# مشروع ازدواج قناة السويس

## ا.د. حسين عباس\*

#### ملخص

فور أن أطلق الرئيس السيسي اشارة البدء لمشروع حفر قناة السويس الجديدة في اغسطس ٢٠١٤ دخل الاقتصاد المصري عالم صناعة اللوجستيات العالمية، وإذا احسنا تنفيذ وإدارة مشروعي إزدواج وتطوير قناة السويس وتنمية محورها ستحقق بلدنا طفرة اقتصادية غير مسبوقة، كما ستؤكد قناة السويس مكانتها وأهميتها كجزء لا يتجزأ من سلاسل الامدادات العالمية بالإضافة الى أنها معبر مائي وتجاري يقع في أفريقيا يربط ما بين قارة أسيا في الجنوب وأوروبا في الشمال.

أكدت الدراسات أن هذا المشروع الذي يتحكم في ٤٠ % من حركة الحاويات والسفن في العالم أنه يمكن أن يوفر مليون فرصة عمل جديدة ويدر إيرادات قد تصل إلى مائة مليار دولار سنويا، كما يتضمن المشروع أيضا إنشاء أنفاق لسهولة الربط والاتصال بين القطاعين الشرقي والغربي لإقليم قناة السويس تمهيدا لتنمية شاملة لشبه جزيرة سيناء. كما تتناول الورقة تقييم الأثر البيئي لهذا المشروع العملاق، خاصة فيما يتعلق بالتأثيرات البيولوجية والتأثير على النظم الايكولوجية والبيئة البحرية بوجه عام.

فهل تتحقق كل هذه الآمال ؟ هذا ما سيجيب عنه البحث.

#### مقدمة

يأتي هذا البحث مكملا لبحثنا السابق نشره بمجلة جمعية المهندسين المصرية في عددها الأول لعام ٢٠١٤، الذي أخذ بالعرض والتحليل مشروع تنمية محورقناة السويس بإعتباره مركزا لوجستيا عالمبا يقدمه الشعب المصري هدية للعالم أجمع شرقه وغربه، فالمعتقد السائد أن توسعة وتعميق وإزدواج قناة السويس سيساعد ايضا على تدعيم سلسلة الامدادات العالمية وإزدهار حركة التجارة البحرية الدولية.

وعلى ذلك يأتي موضوع البحث للرد على التساؤل المطروح، وهو ما إذا كان مشروع الازدواج مساعدا خادما أو مضعفا لمشروع تنمية المحور وهو المشروع الرئيسي الذي يعقد عليه الشعب المصري كل الآمال من أجل تنمية الاقتصاد ودفعه إلى الأمام للحد من البطالة بين الشباب ورفع مستوى معيشة المواطن.

تعتبر قناة السويس (شكل ١) أهم شريان مائي للتجارة العالمية بين الشرق والغرب، وأهم طريق مائي تسلكه حركة البترول بين مصادر الانتاج وأسواق الاستهلاك، تمر بقناة السويس حاليا ١٠ % من التجارة العالمية منها حوالي ٢٢ % من تجارة الحاويات، ثم جاء القرار الرئاسي بمضاعفة عدد السفن المارة بالقناة ورفعها من ٤٩ سفينة بمضاعفة عدد السفن المارة بالقناة ورفعها من ٤٩ سفينة حاليا يوميا إلى حوالي المائة سفينة وذلك بإضافة فرع موازي وتعميق للقناة بطول ٢٢ كم وعرض ٣٤٠ م وعمق عدم تروع عند الانتهاء من هذه المرحلة من مشروع الازدواج الجزئي من قناة السويس سترتفع الإيرادات المحصلة من خمسة مليار دولار حاليا الى إثنى عشر مليار دولار، ويعتبر هذا المشروع وإن كان مستقلا تماما عن مشروع تنمية محور قناة السويس إلا أنه مكمل له تماما.

\*رئيس مجلس إدارة المهندسون الاستشاريون ايهاف habbas@ehaf.com



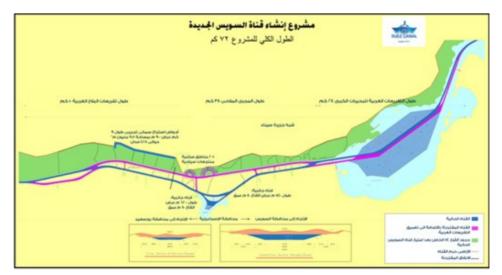
نتناول هذه الورقة المشروع القومي للازدواج الجزئي لقناة السويس الذي التفت حوله جموع المصرين بإعتباره خطوة هامة على طريق الانجاز وفرصة هائلة لتنمية الاقتصاد القومي، ويتكامل مع مشروع الازدواج مشروع تنمية قناة السويس، وبالانتهاء من هذين المشروعين خلال السنوات القليلة القادمة ستتحول مصر إلى مركز اقتصادي ولوجستي عالمي صناعي وتجاري مؤثر في التجارة العالمية، كما ستضيف هذه المشروعات فرص عمل جديدة

للشباب سواء في مرحلة التنفيذ أو بعدها وستساعد أيضا على إزدهار صناعة السياحة.

تبدأ الورقة بشرح المقصود بالتحليل الرباعي للمشروع SWOT الذي يساعد على تحويل نقاط الضعف والتهديدات المعرض لها المشروع إلى نقاط قوة وفرص جديدة مضافة إلى الاقتصاد المصري علينا استغلالها، ثم تنتقل الورقة لشرح مفهوم التآزر SYNERGY بحيث يمكن الاستفادة وتعظيم قيمة كلا المشروعين وتطويع كل واحد منهما لصالح الآخر، والورقة تقدم أيضا دراسة نقدية للمشروع غرضها فهم أعمق له ثم تصل إلى الخلاصة التي تدعو إلى الإسراع في تنفيذ هذه المشاريع القومية حتى تأخذ قناة السويس دورها كرابط بحري لا غنى عنه بين الشرق والغرب.

## توصيف المشروع

يتلخص مشروع الازدواج الجزئي لقناة السويس في حفر قناة متاخمة للقناة الحالية من كم٢٠ إلى الكم٩٠بطول ٣٥ كم بالإضافة إلى توسيع وتعميق تفريعات البحيرات المرة والبلاح بطول ٣٧ كم ليصبح الطول الكلي للمشروع ٢٧ كم من الكم ٥٠ إلى الكم ١٢٢، بالإضافة إلى عدد من قنوات الاتصال تربط القناة القديمة بالقناة الجديدة وتخصص لدخول الكراكات ولدواعي النجدة والإغاثة عند اللزوم (شكل٢).



شكل ٢ - مشروع الازدواج الجزئي للقناة

يهدف المشروع إلى تلافي مشكلات القناة الحالية من توقف قافلة الشمال لمدة تزيد عن ١١ ساعة في منطقة البحيرات المرة، كما سيسمح هذا المشروع بعد استكماله باستيعاب القناة للسفن العملاقة ذات غاطس ٦٥ قدم (شكل٢)، ، ويبلغ حجم هذه الأعمال ٢٥٨ مليون م<sup>7</sup> وأعمال تكريك لرمال مبللة بالمياه بحجم ٢٤٢ مليون م<sup>7</sup>. اي ان المعدلات المطلوب تحقيقها تتراوح مابين ١,٣ الى ٢ مليون متر مكعب يوميا تقوم بها كراكات متعددة الاحجام والقدرات تشق طريق الخير والرخاء. ويعد مشروع قناة السويس الجديدة من اكبر مشروعات الحفر على مستوى العالم. ويتوقع بذلك زيادة دخلها بنسبة ٢٤٠% بتكلفة تقديرية ستصل إلى ٢٠ مليار جنيه تشمل أعمال حفر وتسويات على الناشف وأعمال تكريك وتعميق.

كما نتضمن التكلفة أعمال ترسيب وتكسيات ومرافق معديات ومساعدات ملاحية وتجهيزات مخصصة بالقوات المسلحة، كما تشمل أيضا تكلفة إقامة ٦ أنفاق لعبور السيارات والسكك الحديد المتجهة من و إلى سيناء يترامن إنشائها مع إقامة القناة الجديدة، تضاف إلى نفق الشهيد احمد حمدي وكوبري السلام وكوبري الفردان، يجب أن يكون هذا المشروع الكبير جزءا من خطة عامة لتنمية كل أقاليم مصر.

## البعد البيئي للمشروع

تربط قناة السويس بحرين اقليمين مهمين هما البحر الاحمر والبحر الابيض المتوسط – ويشكل كل بحر منهما، اضافة الى منطقة خليج عدن، منطقة بحرية خاصة عرفتها المنظمة الاقليمية لحماية البيئة البحرية ROPME ، وذلك طبقا للندرة البيولوجية التي تتميز بها كل منطقة وأهميتها الايكولوجية. ان توسعة القناة تتم وفق در اسات تقييم للأشر البيئي بالتوافق مع اتفاقيات التتوع البيولوجي، الامر الذي يحقق الامان البيئي ويطمئن دول حوض البحر المتوسط والبحر الاحمر ايضا. ونظر اللزيادة المطردة للحركة الملاحية في هذين البحرين، فهما عرضة للتلوث بالنفط

بإعتبار أن البحر الاحمر هو شريان توصيل النفط من منطقة الخليج الى الدول الاوروبية. اضافة الى التوسع فـــى انشاء مصانع للبتروكيماويات وزيادة الانشطة الترفيهية لجميع دول المنطقة المطلة على البحر الاحمر، فنتيجة لذلك هناك احتمال تلوث بالزيت والمواد الضارة والنفايات الخطرة والملوثات العضوية طويلة الآجل. لذلك يلزم لدرء خطورة هذه المواد والحد من التلوث الناتج عن مختلف الانشطة التنموية ،وكذلك لحماية البيئة البحرية يجب متابعة اثار التلوث النفطي في المنطقة وتـــأثيره علـــي الكائنـــات البحرية. كما يستدعى الامر ضرورة تطبيق خطة بيئية مصحوبة برصد ومسح بحري بغرض الحفاظ على سلامة البيئة البحرية في منطقة قناة السويس، مع مراعاة كافة القوانين والمعايير والمعاهدات الدولية المنظمــة للتــوازن الطبيعي لمياه البحار من ملوحة ودرجات حرارة حتمي لا تتعرض صحة الانسان والحيوان وايضا النباتات البحرية والموارد البيولوجية للخطر. كذلك يخشى البعض انتقال الكائنات البحرية من بحر الى بحر، فهذه ظاهرة عالمية ليست بالجديدة خصوصا وأن البحرين الاحمـر والأبـيض موصو لان بالفعل منذ افتتاح قناة السويس في القرن الثـامن عشر. ان الهجرة الموسمية لـ بعض الكائنات البحرية بمساعدة حركة المياه وتيارات المد والجذر واختلاف درجات الحرارة امر لا يمكن منعه بل يجب ادارته بحيث يتم تعظيم الاستفادة من ذلك وتقليص السلبيات الى اقصى حد ممكن من خلال تطبيق النهج الوقائي السايم ويقول الدكتور طارق تمراز بقسم علوم البحار بجامعة قناة السويس ان طريق هجرة انواع الاحياء البحرية المي مياه البحر المتوسط تكون اما هجرة طبيعية من خلال الممرات المائية او بالانتقال بالسفن من خلال التعلق بها او بالخطاطيف وبشباك الصيد، كـذلك تكـون عـن طريـق الاستزراع السمكي للأنواع غير المستوطنة او باستخدام اعلاف تحتوى على كائنات حية، ويرى الدكتور تمراز ان الانتشار الكثيف لقناديل البحر لها تأثيرات سلبية على البيئة

البحرية مما يؤثر على قلة كفاءة عمليات الصيد ويشكل انزعاجا كبيرا لسياح الشواطئ. ولذلك فهو يوصي بدر اسة علمية تبين اسباب الهجرة والزمن اللازم لها وتوضح لماذا ينجح نوع في الهجرة بينما لا تنجح انواع اخرى من نفس العائلة. كما ستبين هذه الدر اسات حالات الانقر اض واختفاء لأنواع من الكائنات الاصيلة المسجلة بالبحر الابيض المتوسط.

#### نبذة عن التحليل الرباعى SWOT

نتعامل مع مشروعاتنا الكبرى بالنظر إلى ايجابياتها فقط من قوة وتميز وفرص متاحة ويتم دمجها معا – أمــا عــن نقاط الضعف أو جوانب القصور والتهديــدات والمعوقــات التى قد تواجه المشروع فلا ننظر إليها بل ونتجاهلها.

مشروع ازدواج قناة السويس ليس استثناءا من هذه القاعدة بالرغم من أنه مشروع استراتيجي نتائجه ستؤثر ليس فقط على الجيل الحالي بل على الأجيال القادمة، فمن الخطأ التعامل معه من زاويته المضيئة فقط اعتمادا على مزاياه النسبية المنظورة، بل يجب دراسة سلبياته من نقاط الضعف والتهديدات التي قد تلحق به ودراسة كيف يمكن التغلب عليها أو على الأقل التقليل من انعكاساتها السلبية والسعي لتحويلها إلى نقاط قوة ومجالات تميز – مع الالتزام بالواقعية في تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف وفي تحليل الوضع الراهن للتنبؤ بالوضع المستقبلي.

كثيرا ما يستخدم التحليل الرباعي كأداة للتخطيط حتى نستطيع من خلال خطوات بسيطة المحافظة على كل نقطة قوة وتتميتها والبناء عليها وعلاج كل نقطة ضعف واستغلال والاستفادة من كل فرصة وتجنب كل خطر والتقليل من أثر التهديدات.

مما سبق يتبين أن التحليل الرباعي يتعامل مع نقاط القوة ونقاط الضعف والايجابيات والفرص وكيفية الحد من التهديدات والمعوقات (شكل٣).

التحليل الرباعي أداة لجمع البيانات التي يجب تحليلها

حتى يتسنى لمتخذي القرار التوصل إلى القرار الصحيح، ويجب التركيز المستمر على الهدف المطلوب تحقيقه، فالهدف المطلوب تحقيقه لأي مشروع يجب أن يكون: محدودا – قابلا للقياس – واقعيا ومحددا بالزمن وذو عائد مالي مقبول، يلاحظ أن قوة المشروع تعد من الخصائص الايجابية المادية أو غير المادية وتقع بالتالي ضمن السيطرة، أما الضعف فهي خصائص سلبية، والفرص تعد من الخصائص الإيجابية أما التهديدات فهي خصائص سلبية مادية أو غير مادية تقع خارج السيطرة عليها، وبتطبيق التحليل الرباعي على مشروع ازدواج قناة السويس يتم تجميع العناصر الآتية لكل من نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات.



شكل٣ - التحليل الرباعي

#### أ- نقاط القوة Strength

أما نقاط القوة لمشروع ازدواج قناة السويس فهي متعددة، فالقناة ستسمح بعد توسيعها بعبور الناقلات الفوق العملاقة للبترول التي قد تصل حمولتها إلى أكثر من ٢٥٠ ألف طن وسفن الحاويات الناقلة لأكثر من ٢٠ ألف حاوية وذلك نتيجة زيادة الغاطس من٤٤ قدم إلى ٦٥ قدم، كما ستشجع البواخر التجارية العبور من القناة الجديدة نتيجة اختصار فترات التوقف لقافلة الشمال من ٨ إلى ١١ ساعة، ولذلك مردود هائل على تكلفة الرحلة وبالتالي السلع المنقولة ولنك مردود هائل على تكلفة الرحلة وبالتالي السلع المنقولة ميث يتوقع أن يصل إلى مائة سفينة يوميا بدلا من الخمسين سفينة التي تعبر القناة يوميا في الوقت الراهن، وزيادة عدد السفن لن يتواكب معه احتمالات حوادث أو تصادمات، كما أن تكلفة التشغيل منخفضة للغاية بالمقارنة مـع غيرها

بالطرق البديلة، حيث أن قناة السويس تكاد تكون هي القناة الوحيدة التي لا تعتمد على الأهوسة في تشغيلها.

#### ب- نقاط الضعف Weaknesses

هل زيادة طاقة موانئ البحر الاحمر وشرق افريقيا والخليج العربي الحالية تزيد عن الاحتياجات المطلوبة على المدى المتوسط. ما هو مردود التنافس: هل يأتي لصالحنا أم لصالح منافسينا ؟

كيفية التخلص من نقاط الضعف وتحويلها إلى نقاط قوة: - التخصص في تقديم الخدمة البحرية أو مجموعة محددة من الخدمات البحرية في الموانئ بمنطقتنا الجغرافية.

–التنسيق فيما بين موانئ البحر الأحمر فنيا وأمنيا ولوجستيا.
– العمل على استقرار المنطقة سياسيا وأمنيا حتى تستشعر الشركات العالمية الأمن والأمان وتتــدفق رؤوس الأمــوال العربية والأجنبية.

#### ج- الفرص Opportunities

أما عن المقومات الاقتصادية للمشروع فقد سبق التحدث عنها وعن الموقع الجغرافي المتميز للمشروع التي تجعل من هذا الشريان المائي المحوري الواقع بين ثلاث قارات بالإضافة إلى أن استخدام قناة السويس يحقق وفرا في الوقت في الرحلة ما بين طوكيو وروتردام تقدر بحوالي ١٣ يوما كما يحقق وفرا في المسافة المقطوعة تبلغ ١٣١٥ مايلا بحريا وهو ما يعادل ٢٣% وفرا.

– التهديدات Threats
 – طريق القطب الشمالي البديل، هل هو حقيقة أم خيال!

زيادة سعات السفن والناقلات العملاقة والفوق عملاقة
 وتفضيلها المرورعبر رأس الرجاء الصالح.

– زيادة القرصنة في القرن الإفريقي وأثرها السلبي علمى
 الملاحة العالمية.

اشتداد حدة التنافس بين موانئ المنطقة واتجاهها إلى
 خفض رسوم العبور والخدمات البحرية.

توقع انخفاض النمو العالمي الذي لــه حاليـا بعـض
 المؤشرات.

ارتفاع الرواتب ومستوى المعيشة في الصين والهند
 واحتمال اقترابها من مثيلتها في الدول الغربية وذلك خلال
 عدة سنوات قليلة.

التوسع في مشروعات السكك الحديدية مما سيؤثر سلبا
 على حركة النقل البحري العالمية.

– إنتاج السلع بالقرب من أسواقها الاستهلاكية حتى يسوق
 المنتج الأوروبي للمستهلك الأوروبي.

نضوب بترول الشرق الأوسط في دول الخليج والاتجاه
 إلى الطاقات المتجددة وأثر ذلك على حركة النقل البحري.

– التهديدات الإرهابية بتعطيل الممر المائي والوضع
 الأمني الصعب التي تمر به القناة الآن، فقناة السويس تتأثر
 بالأحداث السياسية والاقتصادية العالمية تأثر اكبير اكما أنها
 تؤثر فيها أيضا.

- تفادي الأزمات المالية العالمية والحد من أثارها السلبية على قناة السويس، ونشير هنا إلى الأزمة المالية الأسليوية عام ١٩٩٧ والأزمة المالية العالمية عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ وما قد يعانيه العالم خلال السنوات القادمة من أزمات مالية محتملة.

– تفادي الأزمات السياسية الناشئة عن عدم استقرار المنطقة
 – فأثر إغلاق قناة السويس على اقتصاديات وموانئ حوض
 البحر الأحمر أعوام ١٩٥٦ و ١٩٧٣ كان كارثيا، فإغلاق
 قناة السويس يمزق سلاسل الإمدادات للنقل البحري المستمر
 بين الشرق والغرب.

علاقة التآزر بين مشروع الازدواج ومشروع تنمية المحور

يتساءل البعض عن كيفية الاستفادة من تعدد المشروعات الكبرى التي تتم حاليا على ارض مصر لنشر الخير على أوسع نطاق وكيف يمكن خلق نوع من التآزر بينها، فلنبدأ بمشروعي ازدواج القناة وتنمية محور قناة السويس.

يمكن تعريف التآزر بأبسط صور ه Synergy بأن مجموع أ & ب أكبر من حاصل جمعهما، فيكون التآزر في هذه الحالة ايجابيا اما اذا كان المجموع اقل من حاصل الجمع يمكن القول ان التآزر سلبي. ومن هذا التعريف المبسط ننطلق إلى مشروعي الازدواج الجزئي ومشروع تنمية محور القناة لنرى كيف يمكن أن يكون عائدهما معا على البلاد واقتصادها أكبر بكثير من عائد كل واحد منهما على حدة (شكل٤)، كما يمكن تعريفه بأنه التأثير المضاعف عند تعاضد عاملين أو أكثر قياسا بتأثير كل عامل على حدة، ويتميز هذا التأثير بكونه أكبر أو أقل من حاصل مجموع الانفراد وهو العمل منفردا.



لذلك يجب إيجاد آلية تنسيق مشتركة بين شركة قناة السويس والقوات المسلحة والجهات الأخرى المسؤولة عن إدارة مشروع تنمية قناة السويس ومدنه الثلاث لضمان التآزر والفاعلية والتكامل مع مشروع ازدواج القناة، كما يلزم أيضا تحقيق المزيد من تضافر الجهود وبناء وتعزيز أوجه التعاون مع الدول المشاركة معنا في التنمية وشركات النقل البحري الكبرى ورجال الصناعة والبنوك.

مشروع الازدواج الجزئي للقناة سيجلب في حد ذات م الخير لمصر من خلال مضاعفة عدد البواخر المارة بالقناة وبالتالي زيادة الرسوم المحصلة منها، كذلك تنمية منطقة القناة ستسمح بالمزيد من الازدهار لهذا الجزء الغالي من البلاد البالغ مساحته سبعة ألاف كيلومتر مربع، حيث لن تقتصر التنمية على النقل البحري فقط بل ستشمل الصناعة والزراعة والسياحة وخلق مجتمعات عمرانية جديدة فالأمر في حقيقته هو تنمية شاملة ستتحول مصر بمقتضاها إلى مركز صناعي اقتصادي عالمي خلال السنوات القادمة، هذه المساحة الضخمة سواء من ناحية امتدادها هي أيضا ضخمة

من ناحية عدد السكان وتعدد الموارد فما تحتويه سيناء من ثروات تعدينية وطبيعة كبيرة جدا، كما أن هناك مزايا جعلت من قناة السويس مجالا تجاريا واقتصاديا يفوق المساحات والمسافات المجردة مما يؤكد أنها عالمية ومهمة.

ولتحقيق الإستفاده القصوى من هذين المشروعين العملاقين يجب الإسراع في تنفيذهما حتى لا يسبق أحدهما الأخر فلا نجني ثمار التآزر، كذلك يجب إتاحة الفرصة كاملة للشركات والمؤسسات الوطنية للمشاركة في كاف خطوات هذه المشروعات الكبرى بدءاً من بالإعداد والتخطيط والتجهيز وتنفيذ البنية التحتية التي يجب أن تكون مطابقة تماماً للمقاييس العالمية ثم المتابعة للبرامج الزمنية وجودة الأعمال، يجب أيضاً إبعاد هذه المشاريع عن أي مؤثرات أو اتجاهات حزبية أو دينية وألا تسيس بأي شكل من الأشكال، والتأكد من تنفيذها وإداراتها باستقلالية تامة.

## رؤية نقدية للمشروع

نحن لا نسعى إلى نقد المشروع من أجل النقد فقط بل من أجل الإلمام بالمزيد من المعلومات التي تساعد على فهم هذا المشروع الذي استطاع تجميع جزء لا بأس به من مدخرات المصريين، فلا شك أن المعلومات الفنية حول هذا المشروع القومي غير متاحة بالقدر الكافي، وفيما يلي بعض التساؤلات التي تحتاج إلى رأي فني لها: ١- هل در اسات الجدوى التي سبقت الاعلان عن المشروع كافية أم تحتاج إلى المزيد من التحقق؟ ٢- حفر القناة الموازية سيتسبب عنه بالتأكيد نقل للسكان وهدم عدد من المنازل والمباني القائمة على الضفة الشرقية القناة مما يشكل عبء مادي ونفسي على هؤلاء المواطنين. المؤسسة العسكرية المصرية إعادة خططها الأمنية والتدريبية على ضوء اتساع العائق المائي الفاصل بين سيناء والوادي.

٤- من الناحية الجيولوجية والجيوتقنية، يتسأل خبراء هـل المسافة الفاصلة بين القناتين البالغة حوالى ٧٥٠م كافية لمنع

تسرب المياه من القناة إلى مواقع الحفارات مما سيقلل حجم الحفر على الناشف ويزيد من عمليات النكريك، ومــن ثــم زيادة ملموسة في التكلفة.

٥- التكلفة المقدرة للمشروع لا تستند الى أي دراسات هندسية جادة ولذلك يخشى التجاوز كما حدث في مشروع توسيع قناة بنما مما أدى إلى تأخر التسليم ونشؤ خلافات مع الشركات القائمة على التنفيذ.

٦- هل تم دراسة تأثير مشروع الازدواج الجزئي لقناة السويس على المشروع الأساسي الخاص بتنمية محور القناة – فالاول يعمل على الاسراع على مرور البواخر أما الثانى فلا تتحقق أرباحه إلا من خلال توقف البواخر مما ينشط التجارة والسياحة وغيرها من الأنشطة التي تنشأ من رسو البواخر بالموانئ والممرات البحرية.

٧- بعد تنفيذ مشروع التطوير وإعداد القناة الجديدة لاستقبال البواخر لا يتوقع خبراء النقل أن تصل القناة إلـــى درجــة التشبع، اي أن يصل عـدد السـفن المـارة إلــى طاقتهـا التصريفية الكاملة المقدرة بحوالي ٢٨,٥٠٠ سفينة سـنويا بمعدل ٧٨ وحدة يوميا.

نأكد مرة أخرى أن الهدف من هذه الاستفسارات لــيس التشكيك من جدوى المشروع أو زعزعة الثقة في القــائمين عليه، فالشعب المصري بكافة طوائفه كله ثقة فــي قواتــه المسلحة ولا مجال لزرع الشك بين الشعب وجيشه.

#### خلاصة

مشروع ازدواج قناة السويس باعتباره أحد المشروعات المكملة لمشروع التنمية الشاملة لمحور القناة يحقق مزايا مباشرة تتمثل في زيادة حركة الملاحة الدولية للمجرى وتقليص زمن عبور السفن وزيادة أعدادها، وعلينا من أجل جنى ثمار هذا المشروع القومي مراعاة النقاط الآتية:

– الإسراع في تنفيذ مشـروعي الازدواج الجزئــي لقنــاة السويس والتخطــيط الإقليمــي للمحــور للاســتفادة مــن الإمكانيــات المتعــددة للموقــع مــن الناحيــة الجغرافيــة والاقتصادية والتجارية والسياسية والإستراتيجية، تعزيــزا

لأوجه التآزر بينهما من أجل النهوض بالاقتصاد المصـري ومكافحة البطالة وتحقيق معدلات نمو مناسبة.

– زيادة الاستثمار في قطاع النقل البحري ولوجستيات الموانئ حتى تستفيد الشركات المحلية والمؤسسات الوطنية مثلها مثل الشركات العالمية التي ستقبل على الاستثمار في هذا المشروع – لما لذلك أولا مردود ايجابي على الاقتصاد الكلي للدولة ثم لرفع القلق وتأكيد الثقة في المشروع بإعتبار أن رأس المال الوطني مشارك فيه.

– إن مشروع تنمية محور قناة السويس لو أحسن تنفيذه شم إدارته بعد ذلك سيكون هو المحرك والمولد لباقي القطاعات الاقتصادية والتنموية في مصر، فالمشروع هو إذن مشروع قومي، إفريقي، عربي، دولي عملاق يمكن أن يحقق كل طموحات مصر المستقبلية.

– يجب التشديد على قوافل السفن العابرة بقناة السويس
 والتعامل معها بكل جدية وحزم لمنع تلوث المجرى الملاحي
 والتأكد من أن السفن خالية من الأوبئة للحد من نقل العدوى
 والأمراض للوادي.

– استغلال المقومات التنافسية الاقتصادية لقناة السويس طبقا للمعايير الدولية المعروفة التي تتضمن جودة البنية التحتية المحلية، والاستقرار السياسي والعام، ومدى ملائمة التدريب والتعليم، والتوزيع العادل للدخول، واهتمام الدولة بتنمية التكنولوجيا، وتشجيعها للإبداع والاختراع وغيرها، وذلك بغرض زيادة الإنتاجية وجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية.

- تنفيذ المخطط الإقليمي لمنطقة قناة السويس يجب أن يستند إلى قواعد علمية وتنبؤات مستقبلية ودر اسات اقتصادية وجيو إستراتيجية متقدمة حتى يؤتي المشروع بنتائجه المرجوة، فلا شك أن ممر قناة السويس ممر حيوي لا غنى للتجارة العالمية عنه، إلا أن العالم لن يتوقف عن البحث عن مسارات جديدة وخطوط ملاحية بديلة لقناة السويس لعلها تكون أكثر أمانا من الخطوط المارة بمنطقة الشرق الأوسط المضطربة سياسيا واجتماعيا. القناة يرتبط كل منهما بالاخر ارتباطا وثيقا وسيرفع كل منهما تصنيف الاخر وذلك لاعتماد كلا المشروعين في الاساس على النقل البحري.  ليزم دراسة الأثار المتبادلة بين تطوير القناة واقتصاديتها من ناحية وبين الاقتصاد العالمي من ناحية أخرى.
 مشروع قناة السويس الجديدة ومشروع التنمية بمنطقة

## THE SUEZ CANAL DOUBLING PROJECT

Dr. Hussein Abbas

#### ABSTRACT

This article describes the Suez Canal doubling necessary to cope with the increasing capacity of the international commerce.

The paper addresses the SWOT analysis as a useful tool to evaluate, the strengths, weaknesses, opportunities and threats involved in the project. It is suggested also to take advantage of the two projects namely the doubling of the water way and the development of the Canal Zone. It shows how these two projects can interact in ways to magnify the benefits expected from each one of them if taken separately.

It is concluded that these two projects are complementing each other benefits and once completed, we hope that the country's economy will be significantly boosted and the growth considerably improved.

This paper complements a paper previously published in the magazine of the Egyptian Society of Engineers No. 1 - 2014, in which we developed the project of the Suez Canal corridor.

المراجع

- 1- Abbas H., 'Les Infrastructures Maritimes en Mer Rouge: Complémentarité ou Concurrence? ', Compte rendu du colloque (Stratégie Logistique et de Transport au Service du Développement) du 15 et 16 Décembre 2013 a Djibouti, (باللغة الفرنسية).
- 2- Global Supply Chain Security, Chapter 10 "The Role of Suez Canal Development in Logistics Chain" Springer book 2014

٣- مجلة جمعية المهندسين المصبرية ، العدد الأول ٢٠١٤، مجلد ٥٣- "محور قناة السويس: ما له وما عليه".

- 4- Abdillahi Ahmed A., et al., "Stratégie logistique et de transport au service du développement en Afrique", Edition L'Harmattan, Paris, 2015 ( باللغة الفرنسية)
- 5- Abbas H., Le Nouveau Projet du Canal de Suez et son Impact sur l'Environnement, C.S.C.E. Regina, Canada 2015.
- 6- ROPME <u>http://www.unep.org/regionalseas/programmes/nonunep/ropme/</u>