

**إعادة الهيكلة ودورها فى تجنب شهر الافلاس  
وفقاً لقانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى  
والافلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨**

**الباحث/ محمد السيد محمد جبريل**

**إعادة الهيكلة ودورها فى تجنب شهراالإفلاس وفقاً لقانون تنظيم إعادة  
الهيكله والصلح الواقى والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨  
الباحث/ محمد السيد محمد جبريل**

**المخلص:**

قد تباينت مواقف التشريعات فى معظم الدول العربية من التطور الذى يحدث فى تشريعات الإفلاس، فقامت بعض الدول وبادرت بالإستعادة من النقاشات الفقهييه وكذلك التطورات التشريعية فى مجال الإفلاس، وذلك بإصدار قانون خاص بالإفلاس يتناول فيه موضوع إعادة الهيكلة المالية للشركات والتصفيه، وقد تبنى المشرع المصرى هذا التطوير من خلال قانون إعادة الهيكلة والصلح الواقى منه والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨ بإعادة الهيكلة الرسمية للشركات والمشرعات والتجار، ليتمشى مع النظم العالمية التى طورت قانون الإفلاس التقليدى الذى يسعى للحفاظ على مصالح الدائنين وحماية حقوقهم عند تعثر التاجر أو الشركة. وللد من آثار الحكم بإشهار الإفلاس وتخفيفها فقد سعى المشرع المصرى فى قانون الإفلاس الجديد منح قاضى التفليسة سلطة نذب لجنة لإعادة الهيكلة للنظر فى شأن مدى جدوى تشغيل مشروع المفلس، بما يحقق فائدة للإقتصاد القومى ولأطراف التفليسة وفقاً لما يتماشى مع النهج الدولى.

وللبحث فى موضوع إعادة الهيكلة فسوف نقوم بالتوضيح لمفهوم إعادة الهيكلة والهدف منها، ثم نقدم الشروط الواجب توافرها فى طلب إعادة الهيكلة ومن يحق لهم تقديم هذا الطلب، إلى جانب الإجراءات الخاصة بتقديم طلب إعادة الهيكلة، ثم نتناول الآثار المترتبة على تقديم طلب إعادة الهيكلة.

**الكلمات المفتاحية:** الإفلاس، الهيكلة، المدين، تجنب، الإجراءات.

**Restructuring and its role in avoiding bankruptcy according to  
Law No. 11 of 2018 Regulating Restructuring, Protective  
Composition and Bankruptcy.**

**Mohamed El Sayed Mohamed Gebreel**

**Abstract:**

Legislative positions in most Arab countries have varied from the development that takes place in bankruptcy legislation, so some

countries took advantage of jurisprudential discussions, as well as legislative developments in the field of bankruptcy, by issuing a special law on bankruptcy dealing with the issue of corporate financial restructuring and liquidation, and the Egyptian legislator adopted this Development through the law of restructuring, preventive reconciliation and bankruptcy No. 11 of 2018, by restructuring the official companies, legislators and merchants, in line with the global systems that developed the traditional bankruptcy law seeking to maintain the interests of creditors and protect their rights in the case of the merchant's (or company's) inability to pay.

In order to reduce and mitigate the effects of the bankruptcy judgment, the Egyptian legislator has sought in the new bankruptcy law to grant the bankruptcy judge the authority to delegate a restructuring committee to consider the feasibility of operating the bankrupt project, in a way that would benefit the national economy and bankruptcy parties in accordance with the international approach.

In order to discuss the issue of restructuring, we will clarify the concept of restructuring and its purpose, then provide the conditions that must be met in the request for restructuring and who is entitled to submit this request, in addition to the procedures for submitting a request for restructuring, and then the implications of submitting a request for restructuring will be discussed further.

**Keywords:** Bankruptcy, restructuring, debtor, Avoiding, Procedures.

**مقدمة:**

إن مفهوم الإفلاس قد تطور بجميع التشريعات العالمية، حيث أصبح الهدف هو تجنب الإفلاس ومحاولة إخراج المشروعات من عثرتها وليس إفلاسها<sup>(١)</sup>، وفي إطار تحقيق الهدف الأسمى وهو مصلحة الإقتصاد القومي وليس مصلحة الدائنين فقط، ولهذا فقد إتجهت جميع التشريعات لتضييق نطاق شهر الافلاس وإتبعته أنظمة جديدة لوضع المشروعات المتعثرة في مرحلة إدارة مؤقتة مهمتها إدارة المشروع ودفعه إلى الإنطلاق من جديد، محاولة لخروج المشروعات من حالة التعثر التي تمر بها، وبدلاً عما هو متاح للدائنين من أنهم وبمجرد تعثر التاجر عن السداد أن يرفعوا دعوى الإفلاس ضده بموجب سندات الدين المحررة، حيث يتم حصر الملكية للمدين سواء كانت عقارية أو منقولة ويتم تعيين أمين التفليسة لتقييم ثمن هذه الممتلكات تمهيداً لبيعها وتوزيع ثمنها على الدائنين قسمة غرماء وهو ما ينتج عن تصفية العديد من المشروعات بما في ذلك من أثر سلبي على الإقتصاد القومي والمستثمرين.

ولقد كان للنقاشات الفقهية القانونية أثره البالغ في المواقف التي إتخذتها أغلبية الدول العربية لتطوير تشريع نظام الإفلاس، حيث قامت تلك الدول بإدخال بعض التعديلات لقانون الإفلاس وتبنى فكرة مساندة المشروع التجارى من خلال إعادة هيكلة المشروعات المتعثرة، وتجنب البدء فى الإجراءات الخاصة بشهر الإفلاس لتلك المشروعات والشركات المتعثرة، ولذلك تلك الدول بإصدار قانون خاص بالافلاس مثل (تونس والامارات والمغرب ومصر وغيرهم)<sup>(٢)</sup> يتناول فيه موضوع إعادة الهيكلة المالية للشركات والمشروعات التجارية والتصفية لهما، وقد أظهر هذا القانون بعدة مميزات منها السماح ببقاء الإدارة الخاصة بالشركة المدينة دون تغييرها، وكذلك وقف إتخاذ الإجراءات الخاصة بالتقاضى أو التنفيذ من قبل جميع الدائنين ويشمل أيضاً الدائنون أصحاب الإمتياز<sup>(٣)</sup>، وتخصيص وإنشاء محكمة للبت فى المطالبات وتسوية الأوضاع المالية.

(١) أغلب التشريعات أخذت هذا النهج مثل قانون الإفلاس الأمريكى، والفرنسى وبعض التشريعات فى الدول العربية مثل مصر والامارات والسعودية والاردن والبحرين.

(٢) مرسوم بقانون اتحادى اماراتى رقم ٩ لسنة ٢٠١٦- قانون مصرى رقم ١١ لسنة ٢٠١٨- نظام الإفلاس السعودى الصادر ١٤٣٩/٦/٦هـ- قانون إعادة التنظيم والافلاس البحرينى رقم ٢٢ لسنة ٢٠١٨.

(٣) قانون إعادة الهيكلة المالية والإفلاس الاتحادى رقم ٣ لسنة ٢٠٠٩ المادة ٦٥-٦٦.

وقد واكب المشرع المصرى هذا التطوير من خلال قانون إعادة الهيكلة والصلح الواقي منه والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨ بإعادة الهيكلة الرسمية للشركات والمشرعات والتجار، ليتمشى مع النظم العالمية التي طورت قانون الإفلاس التقليدى الذى يسعى للحفاظ على مصالح الدائنين وحماية حقوقهم عند تعثر التاجر أو الشركة. ولتقليل آثار الحكم بإشهار الإفلاس وتخفيفها فقد منح المشرع المصرى فى قانون الإفلاس الجديد لقاضى التفليسة السلطة فى نذب لجنة لإعادة الهيكلة، للنظر فى شأن مدى جدوى تشغيل مشروع المدين المفلس، بما يحقق فائدة للاقتصاد القومى ولأطراف التفليسة وفقاً لما يتماشى مع النهج الدولى.

وسوف نتناول موضوع إعادة الهيكلة من خلال التوضيح لمفهوم إعادة الهيكلة والهدف منها فى مطلب، ثم نقدم الشروط الواجب توافرها فى طلب إعادة الهيكلة ومن يحق لهم تقديم هذا الطلب فى مطلب آخر، ثم نتناول الإجراءات الخاصة بتقديم طلب إعادة الهيكلة، إلى جانب الآثار المترتبة على تقديم طلب إعادة الهيكلة.

وعلى ما تقدم سوف يتم تقسيم البحث على النحو التالى:-

**المطلب الأول: مفهوم وأهداف إعادة الهيكلة**

**المطلب الثانى: الشروط الواجب توافرها فى طلب إعادة الهيكلة**

**المطلب الثالث: إجراءات تقديم طلب إعادة الهيكلة**

**المطلب الرابع: الآثار المترتبة على تقديم طلب إعادة الهيكلة**

### **المطلب الأول**

#### **مفهوم وأهداف إعادة الهيكلة**

لقد شهد الإقتصاد العالمى فى الفترة الأخيرة بعض التغيرات التى أثرت على جميع المشروعات والإستثمارات سواء كانت إنتاجية أو خدمية، وفى ظل إنتشار فكر وفلسفة الإتجاه نحو العالمية، والخصخصة وحرية التجارة، واتجاه بعض الشركات والمؤسسات نحو الاندماج لتكوين تكتلات إقتصادية عالمية عملاقة، فضلاً عن التطورات التكنولوجية المتلاحقة<sup>(٤)</sup>، مما أدى إلى تعرض بعض هذه الشركات إلى الإفلاس، ولما كان إتجاه معظم الحكومات إلى تطوير تشريعاتها خاصةً نظام الإفلاس، وتضمن هذا التطوير التشريعى لنظام الإفلاس إعادة الهيكلة لمثل هذه المشروعات أو الشركات أو

(٤) [nanaonline.com/users/PLAdminist/posts/1017115//https](https://nanaonline.com/users/PLAdminist/posts/1017115/)

التجار المتعثرين خشية شهر إفلاسهم، وإتاحة الفرصة لهم للعودة للدخول في الحياة الإقتصادية والتجارية مرة أخرى، وكان من بين تلك التشريعات التشريع الفرنسي، حيث صدر القانون رقم ٩٩٠-٢٠١٥ والمعروف باسم قانون (Macron) الذي عمل على إعادة التوازن بين مصالح كل من الدائنين والشركة المدينة، كما عمل على تعزيز النمو والنشاط الإقتصادي وأرسى مبدأ تكافؤ الفرص الإقتصادية<sup>(٥)</sup>.

فقد أصبح القانون الفرنسي طموح في إعادة الهيكلة اللازمة للشركات التي قد تواجه صعوبات، ويقدم لها مجموعة من الحلول البعض منها ودية تستند إلى مفاوضات بين المدين والدائنين الذين يرغبون في التسوية الودية، والبعض الآخر هو إجراءات قضائية، ملزمة تسمى تسوية جماعية ترجع الأخيرة إلى إعادة هيكلة الشركة لضمان استمرار نشاطها كما تحكم التصفية بما لا يؤثر على البيئة الإقتصادية<sup>(٦)</sup>. وفي هذا المطلب سوف نوضح مفهوم إعادة الهيكلة في فرع أول ثم أهداف إعادة الهيكلة في فرع آخر.

## الفرع الأول

### مفهوم إعادة الهيكلة

إن مفهوم إعادة الهيكلة يتمثل في أنها عبارة عن عملية إعادة النظر بصورة حقيقية في الشكل الكلي للمشروع أو الشركة ومدى ممارستها ووظائفها وأسلوب إدارتها بهدف تحسين أدائها، وذلك من خلال تحليل موقفها، والقيام بالإصلاحات اللازمة لجوانب القصور أو الخلل أو الضعف الموجود بها وتعظيم وتقوية نقاط القوة وانتهاز الفرص للاستفادة منها، وذلك للتغلب على التهديدات الخارجية التي يتعرض لها المشروع أو الشركة<sup>(٧)</sup>، مما يؤدي إلى تحقيق أهدافها والخروج من أزمتها<sup>(٨)</sup>.

<sup>(٥)</sup> Lucas (F-X): Commentaire des dispositions de la loi du 6 août 2015, pour la croissance,

L'activité et l'égalité des chances économiques, intéressant le droit des entreprises en difficulté, Bulletin Joly Entreprises en Difficulté, 1er septembre 2015, n° 5, p 317.

<sup>(٦)</sup> Lucas (F-X): Manuel de droit de la faillite, Presses Universitaires de France P.U.F Collection Droit fondamental, 1ère édition, Novembre 2016.

<sup>(٧)</sup> يقصد بالمشروع أو الشركة وفقاً لما جاء في قانون التجارة رقم ١٧ لسنة ١٩٩٩، الفصل الأول، الأعمال التجارية.

<sup>(٨)</sup> د. أحمد ماهر، إعادة هيكلة المنظمات، الإسكندرية-الدار الجامعية- ٢٠١٤.

وقد عرفت أيضاً إعادة الهيكلة بأنها عملية تغيير مخططة للنشاط تسعى من خلالها لتحقيق نتائج محددة، وتسير وفقاً لبرنامج زمني محكم يهدف إلى الخروج من الأزمة وتسديد المديونات الخاصة بالمشروع، ويتم ذلك من خلال تغيير في السياسات والهياكل والإجراءات ونظم العمل وبالشكل الذي يؤدي إلى التغيير والتطوير في إدارة المشروع أو الشركة أو النشاط الذي يمارسه التاجر ويرفع من فعاليتها<sup>(٩)</sup>. كما عرفها Mark Raymond بأنها عبارة عن "إعادة التصميم الجذري للعمليات وذلك لتحقيق تحسينات في مقاييس الأداء الحاسمة والتي تشمل التكلفة والجودة والخدمة"<sup>(١٠)</sup>.

ويرى البعض أن عملية إعادة الهيكلة تعتبر وسيلة رئيسية لتحقيق ورفع كفاءة الأداء وإزالة القيود التي تحد من الانتاجية، من خلال إحداث تغييرات جذرية فعالة في الأوضاع والأساليب والمفاهيم الإدارية السائدة، وفي كل ما يرتبط بها ويتفاعل معها من عوامل اقتصادية واجتماعية وسياسية، للوصول الأمثل لحسن إدارة وترشيد استخدام الموارد البشرية المتاحة، ورفع معدلات الكفاءة والفعالية والانتاجية في الوحدات الإدارية المختلفة<sup>(١١)</sup>.

يمكن النظر إلى مفهوم إعادة الهيكلة بمفهوم أكثر شمولية، بأنه تغيير لهيكل الافكار والخطط والاستراتيجيات والعمليات والأنشطة والأساليب والطرق التي تستخدم وتؤثر في درجة تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمشروع والشركة، مما يجعلها قادرة على المنافسة الناجحة، لأنها تمثل نقطة التحول إلى وضع آخر أفضل من الوضع القائم حالياً، وإعادتها إلى حالة التوازن التي يجعلها قادرة على الوفاء بالتزاماتها المالية.

وقد تناول قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، في الفصل الأول الخاص بالتعريفات والإختصاص القضائي تعريفاً لإعادة الهيكلة، وقد عرفها بأنها «الإجراءات التي تساعد التاجر على خروجه من مرحلة الإضطراب المالي والإداري»<sup>(١٢)</sup>.

(٩) د. أحمد على خضر، الاتجاهات الحديثة في إعادة هيكلة الشركات- رؤية حول إصلاح الشركات

المملوكة للدولة، الإسكندرية، دار الفكر الجامعي، ٢٠١٢

(١٠) Raymond L.Manganelli & Mark m. Klein , The reengineering Hand book: Step-Step guide to Business Transformation , Amacom ,New York, 1994

(١١) د. فريد النجار، إعادة هندسة العمليات وهيكل الشركات، للتعامل مع العولمة والحروب التجارية

الجديدة، القاهرة، دار طيبة للنشر والتوزيع، ٢٠٠٥م - د. بهاء الدين سعد، د. ايناس محمد نبوي- ادارة

الانتاج والعمليات، القاهرة، المؤلف، ٢٠٠٣م.

(١٢) قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة الأولى.

ومن هذا التعريف يتبين أن إعادة الهيكلة عبارة عن نظام يتجنب من خلاله المدين المتعثر حسن النية شهر إفلاسه، وتتمثل في كل إجراء من شأنه خروج التاجر من مرحلة الاضطراب المالي والإداري، الذي يجعله قادراً على سداد ديونه، ويتم ذلك من خلال إعداد خطة تنظيم للأعمال المالية والإدارية وتكون واضحة المعالم ووفقاً لمخطط زمني محدد للخروج من حالة الاضطراب إلى حالة الاستقرار المتعثر. وقد اختلفت مسميات هذا الإجراء من قانون إلى آخر، فالقانون التونسي يطلق عليها مواصلة النشاط، بينما في القانون الفرنسي يطلق عليها إجراءات الحفاظ La sauvegarde، وفي القانون الإماراتي يطلق عليها إعادة الهيكلة، وفي القانون السعودي إعادة التنظيم المالي.

### الفرع الثاني

#### أهداف إعادة الهيكلة

سعى المشرع إلى وجود هذا القانون وأورد فيه نظام إعادة الهيكلة من أجل التعامل مع حالات التعثر المالي والخروج منها بأقل الخسائر على المستوى الإقتصادي الوطني من جهة ومع الأطراف المعنية من الدائنين والمدينين من جهة أخرى. كما أن هذا الإجراء الأهم في هذه التعديلات والغاية الجديدة للتشريعات الحديثة الخاصة بالإفلاس والواضح أن هذه التعديلات الخاصة بقوانين الإفلاس الحديثة الغربية والعربية قد تأثرت بالفصل الحادي عشر من قانون الإفلاس الفيدرالي الأمريكي، الذي كان محل دفاع من طرف العديد من الهيئات الدولية<sup>(13)</sup>.

إن قانون الإفلاس وماتضمنه من إعادة الهيكلة، يهدف لإعطاء مرونة لحركة الإقتصاد ويمكن الإستثمارات من التعامل مع ما يقابلها، من مصاعب الائتمان بطريقة منظمة تضمن الوفاء بأغلبية الإلتزامات<sup>(14)</sup>، وتحد من الخسائر الناجمة عن تعثر المدينين، وبما يكفل حقوق الدائنين.

(13) Sophie Stankiewicz Murphy, L'influence du droit américain de la faillite en droit français des

Entreprises en difficulté, Vers un rapprochement des droits? Thèse doctorat en droit, 'Université de

Strasbourg, 2011, p.13.

- [http://www.uncitral.org/uncitral/fr/uncitral\\_texts/insolvency/2004Guide.html](http://www.uncitral.org/uncitral/fr/uncitral_texts/insolvency/2004Guide.html)

(14) د. سميحة القليوبي، الاسس القانونية لتنظيم إعادة الهيكلة والصالح الوافي والإفلاس، الاحكام

العامّة- الطلبات التي تقدم إلى ادارة الإفلاس- تصفية موجودات التعلّيسة- رد الاعتبار والعقوبات، دار

النهضة العربية، ٢٠١٩، ص ٣٧.



تضمن عملية إعادة الهيكلة في العديد من الحالات حماية المدين والدائنين التجار المتعثرين والعمل على مصالحهم معاً، كما أنه يعود بالنفع لمصلحة الإقتصاد عامة، كما يعطى فرصة للمدينين من أجل إعادة ترتيب أوضاعهم، وإعادة تنظيم عمل الشركات، بما يسهل إجراءات التسجيل والخروج والتنقل بين القطاعات الإقتصادية المختلفة، كما يضمن للدائنين أنفسهم الوصول إلى أكبر قدر ممكن من الأموال المستحقة لهم، بدلاً من أن يفقدونها بالكامل في حال ملاحقة المدينين قانونياً. وتهدف إعادة الهيكلة إنقاذ المشروعات والشركات وأعمال التجارة القابلة للحياة، فالقانون أقر إعادة الهيكلة للمشروعات القابلة للإنهاض وعمل على تشجيع مساعداتها إذا كانت هناك إحتتمالات لعودة نشاطها، وأن ما تمر به ملاحه الا مجرد حالة عارضة يمكن تجاوزها، أما تلك المحكوم عليها بالموت المحتم فإن الإجراءات الوقائية كإعادة الهيكلة لاتجدى على هذه الحالة، ومن ثم فإن تلك المشروعات والشركات وأعمال التجارة التي لا يحمتم أنها ستحقق الأرباح المرجوة تترك للتصفية دون أنى محاولة للإنقاذ<sup>(١٥)</sup>. كما تهدف إعادة الهيكلة نشاطات المدين التي يجب وقفها أو إنهاؤها، حيث يتم نجاح الخطة في بعض الحالات على إعادة هيكلة المشروع كإنهاء تشغيل بعض القطاعات في المشروع لعدم جدواها في الإنتاج، كما أن تكون تكلفتها قد تكون عالية مما يجعلها تستنزف المصادر دون تحقيق أى فائدة حقيقية تضاف إلى المشروع القائم، وقد يكون الهدف من إعادة الهيكلة الوقف الجزئى لبعض الأنشطة القائمة في المشروع، وذلك بهدف التركيز على بعض القطاعات التي تحقق نمواً سريعاً للمشروع الذى تعثر فيعود الإنتاج.

وقد يكون الهدف من إعادة الهيكلة هو الأحكام والشروط الخاصة بالتزامات المدين، فتقوم بمراجعة الإلتزامات المترتبة على هذا المشروع سواء بتأجيلها أو تخفيضها وربما يكون بإعادة جدولة تلك الإلتزامات، أو بالتفاوض على الشروط الخاصة بالتسوية التي قد تحقق مصلحة جميع الأطراف<sup>(١٦)</sup>.

إن إستقطاب الشركات الأجنبية لا بد أن تواكبه سرعة وسهولة في الخروج في حال رغبة المستثمر في ذلك، خاصة وأن مصر تفتح أبواب الإستثمار أمام المستثمرين الأجانب ومن كل الجنسيات، فإن وجود تشريعات مرنة من شأنه تسهيل الأمور كثيراً

(١٥) د. عبد الرافع موسى، نظام الإفلاس بين الالغاء والتطوير، دراسة تحليلية للتجربة الفرنسية، القانون رقم ٨٤/١٤٨ والقانون رقم ٨٥/٩٨ والقانون رقم ٩٤/٤٧٥، الطبعة الثانية، ٢٠١٣، ص ٦٧.  
(١٦) د. عبد الرافع موسى، نظام الإفلاس بين الالغاء والتطوير، مرجع سبق ذكره، ص ١٨٩.

لأنه سوف يسمح للشركات التي تواجه صعوبات بتعديل أوضاعها وعمل إعادة هيكلة مدروسة وقانونية ما يدعم الإقتصاد ويحمى أصحاب الأعمال والدائنين في نفس الوقت. وتجدر الإشارة الى أهمية إعادة الهيكلة، أنها تسهم في تشجيع القطاع الخاص ورجال الأعمال، وإتاحة الفرصة للشركات الواعدة لإعادة الهيكلة وهي على ذلك صمام أمان لمساعدة القطاع الخاص، خاصة الشركات المتوسطة والصغيرة التي تمثل عصب نمو الإقتصاد الوطنى والعالمى، وتسهم فى التهدئة لمخاوف المستثمرين الذين يحجمون عن الخوض فى التجارب للأعمال التجارية خشية الإفلاس، ويمكن للشركات المتعثرة الحصول على المساعدة أو إعادة هيكلة ديونها إذا بادرت إلى معالجة الأمر مبكراً.

إن اعتماد قوانين الإفلاس فى أمريكا وحماية أصحاب الأعمال كان لهما الدور فى الاسهام فى خلق مناخ أعمال تنافسى، وتعد قوانين إشهار الإفلاس فى الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(١٧)</sup> من أبرز التجارب العالمية على هذا الصعيد حيث يأتى الفصل الحادى عشر ضمن هذه القوانين ليسمح للشركات بإعادة تنظيم نفسها فى إطار قوانين الإفلاس الأمريكية. وتستطيع جميع أنواع الشركات حتى الأفراد اللجوء إليه إلا أنه فى الأغلب يستخدم من قبل الشركات<sup>(١٨)</sup>.

ومن أهم أهداف نظام الإفلاس فى التشريعات الحديثة بعد تعديلها لهذا النظام، هو المشروع أو الشركة أو التجارة، فالهدف الرئيسى هو مساعدة تلك الكيانات التى تتعرض للصعوبات على مواصلة نشاطها، وإعادة هيكلتها لتنظيم شئونها الادارية والمالية والتجارية، لكى تتجاوز مرحلة التعثر التى تمر بها وبالتالي تستطيع التغلب على تعرضها للإفلاس والمرور من هذه الضائقة المالية، وسداد مديوناتها.

(١٧) قانون الإفلاس الفيدرالى الأمريكى، الفصل الحادى عشر- الفصل الحادى عشر هو أحد القوانين المنظمة لعمليات الإفلاس فى الولايات المتحدة، ويسمح هذا الفصل للشركة عندما تفشل فى الوفاء بالتزاماتها المالية بإعادة تنظيم نفسها فى إطار قوانين الإفلاس، ووفق الخطة التى يتم الاتفاق عليها بين الأطراف الدائنة والمدينة أمام المحاكم المختصة.

- Sophie Stankiewicz Murphy, L'influence du droit américain de la faillite en droit français des  
Entreprise en difficulté, Vers un rapprochement des droits? Thèse doctorat en droit, 'Université de  
Strasbourg, 2011, p.13

(١٨) <http://www.alkhaleej.ac/home/print/a922472b-3d18-4d8e-80b8> -

وقد نص القانون التونسي على هذا في الفصل الأول من قانون المؤسسات التي تمر بصعوبات إقتصادية فنص على أنه «نظام الإنقاذ يهدف أساساً إلى مساعدة المؤسسات التي تمر بصعوبات إقتصادية على مواصلة نشاطها والمحافظة على مواطن الشغل فيها والوفاء بديونها»<sup>(١٩)</sup>، ويهدف هذا الإجراء إلى استمرار المشروعات إذا كانت هناك الامكانيات الجدية لتسوية الأوضاع وسداد المديونات، وذلك عن طريق التخطيط الجيد ووجود خطة تضمن الإستمرارية بأهداف ووسائل محددة يتم اعدادها من قبل أمين التقلية<sup>(٢٠)</sup>.

وتهدف إعادة الهيكلة ووفقاً لقانون الإفلاس المصري<sup>(٢١)</sup> إلى خروج التاجر من مرحلة الاضطراب وسداد ديونه وذلك باتباع عدة طرق، وقد نص القانون على أنه «تهدف إعادة الهيكلة إلى وضع خطة لإعادة تنظيم أعمال التاجر المالية والإدارية تتضمن كيفية خروجه من مرحلة الإضطراب المالي والإداري وسداد ديونه مع بيان مصادر التمويل المقترحة، ويكون ذلك بعدة طرق منها إعادة تقييم الأصول، وإعادة هيكلة الديون ومنها ديون الدول، وزيادة رأس المال، وزيادة التدفقات النقدية الداخلية وخفض التدفقات النقدية الخارجية، وإعادة الهيكلة الإدارية» فقد سعى المشرع لتوفير الإجراءات التي تساعد التاجر المتعثر أو المتوقف عن الدفع، على الخروج من مرحلة الإضطراب المالي والإداري، ليتمكن من الإستمرار في نشاطه وعدم الخروج من السوق، وبالتالي يتم التقليل من حالات الإفلاس في ظل زيادة المخاطر التجارية في الوقت الراهن ومن ثم زيادة حالات التعثر للتجار والشركات عن الوفاء بالالتزامات بما يستتبع شهر إفلاسهم وما يترتب على هذا الإفلاس من أثار سلبية على الدائنين والمدين والمستثمرين خاصةً وعلى الإقتصاد بصفة عامة.

(١٩) مجلة كلية القانون الكويتية العالمية، ملحق خاص، العدد ٤، الجزء الأول، رمضان ١٤٤٠ هـ - مايو ٢٠١٩م، ص ٤٢٥.

(٢٠) أبحاث المؤتمر السنوي الدولي السادس، المستجدات القانونية المعاصرة: قضايا وتحديات ١-٢ مايو ٢٠١٩م، ص ٤٢٦.

(٢١) المذكرة الإيضاحية لقانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٨.

## المطلب الثاني

### الشروط الواجب توافرها في طلب إعادة الهيكلة

سعى المشرع لتحقيق الحماية للمدين والدائنين والأطراف ذات العلاقة معهم في حالة تعرض المدين للإضطراب المالية، وذلك من خلال وضع عدة خيارات عند التعرض لهذه الصعوبات التي تحول من إستمرارية المشروعات، فأوجد المشرع نظام الوساطة للتسوية الودية لمواجهة هذه الصعوبات، فإذا تم التوصل إلى التسوية الودية بإعادة الهيكلة يتم تحرير إتفاق يُوقع عليه كافة أطراف النزاع، ويوضح فيه ما تم التوصل إليه من إتفاق وماتم من إجراءات الوساطة، ويتم إصدار قرار من قاضي الإفلاس بإعتماد التسوية وانهاء الطلب ويكون لهذا الطلب قوة السند التنفيذي<sup>(٢٢)</sup>، وتشكل لجنة إعادة الهيكلة بقرار من القاضي المختص من الخبراء المقعدين بجدول خبراء إدارة الإفلاس وتختص هذه اللجنة بوضع خطة الهيكلة وإدارة أصول التاجر وتقييمها<sup>(٢٣)</sup>. وفي قانون رقم ٨٥/٩٨ وضع مرحلة المراقبة إجبارية قبل التصفيه ويتم خلالها وضع مشروع خطة اصلاح المسار للمؤسسة والمشروع والتي يتعين عرضها على المحكمة<sup>(٢٤)</sup>. وقد اشترط المشرع توافر بعض الشروط في طلب إعادة الهيكلة المقدم لإدارة التقلية<sup>(٢٥)</sup>، فأوضح من له الحق في تقديم طلب إعادة الهيكلة، وماهى الشروط التي يجب توافرها لكي يتم تقديم الطلب، كما بين المشرع الشروط التي يجب أن يتضمنها طلب إعادة الهيكلة، تنظيم تقديم طلبات إعادة الهيكلة وتحديد المستندات الواجب إرفاقها مع الطلب بالنسبة للتاجر الفرد والشركات وسوف نوضح ذلك على النحو الأتى:- الفرع الأول: صاحب الحق في تقديم طلب إعادة الهيكلة. الفرع الثانى: البيانات والمستندات الواجب توافرها في طلب إعادة الهيكلة.

(٢٢) قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٩.

(٢٣) قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٤.

(٢٤) د. عبد الرافع موسى، نظام الإفلاس بين الالغاء والتطوير، مرجع سبق ذكره، ص ١٩٦.

(٢٥) د. سميحة القليوبى، الأسس القانونية لتنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى والافلاس، الاحكام العامة- الطلبات التي تقدم إلى ادارة الإفلاس- تصفية موجودات التقلية- رد الاعتبار والعقوبات، مرجع سبق ذكره، ص ٣٨.

## الفرع الأول

### صاحب الحق في تقديم طلب شهر الإفلاس

يسعى المدين أو من كل طرف له مصلحة في ظل القانون الأمريكي في إخطار محكمة الإفلاس، ففي حالة تقاعس ومماطلة المدين يكون لكل صاحب مصلحة كالدائنين أن يأخذوا المبادرة بإخطار المحكمة لتتظر في هذا الشأن<sup>(٢٦)</sup>، وتقرير إما إجراء إعادة الهيكلة ووقاية المدين أو الشركة المتعثرة من الإفلاس أو فتح إجراءات شهر الإفلاس والتصفية متى تبين لها أن حالة المدين أو الشركة المالية غير مجدية وميؤوس منها.

بينما أوضح قانون الإفلاس المصري من خلال الفصل الأول في الباب الثاني من القانون الطلبات التي تقدم إلى إدارة الإفلاس، ومن له الحق في تقديم طلب إعادة الهيكلة فنص على أن «لكل تاجر، لا يقل رأس ماله عن مليون جنية، وزاول التجارة بصفة مستمرة خلال السنتين السابقتين على تقديم الطلب ولم يرتكب غشاً أن يطلب إعادة الهيكلة. ولا تجوز إعادة هيكلة الشركة وهي في التصفية»<sup>(٢٧)</sup> وعلى ماتقدم يتضح لنا من له الحق في تقديم طلب إعادة الهيكلة وهو التاجر سواء كان شخصاً طبيعياً أو اعتبارياً، ولا يكفي أن يكون تاجراً فقط بل يجب ألا يقل رأسماله عن مليون جنية، وحدد المشرع مدة مزاولته التجارة، وكل هذا في ظل عدم ارتكاب التاجر غشاً.

كما يجوز لورثة التاجر المتوفى تقديم طلب إعادة الهيكلة وفقاً لما نص عليه القانون<sup>(٢٨)</sup> بأنه «يجوز إعادة هيكلة نشاط أو أموال التاجر بعد وفاته بناء على طلب ورثته خلال السنة التالية للوفاة، شريطة موافقة جميع الورثة» وعلى ماتقدم سوف نقوم بتوضيح الشروط الواجب توافرها في الشخص الذي له الحق في تقديم طلب إعادة الهيكلة وفقاً لما يلي:-

### أولاً: أن يكون مقدم طلب إعادة الهيكلة تاجراً

أوجب المشرع على الشخص مقدم طلب إعادة الهيكلة أن يكون تاجراً حيث يقتصر نظام الوساطة بإعادة الهيكلة على التاجر الفرد أو الشركة التجارية، ويكون تاجراً كل من

<sup>(٢٦)</sup> الموقع الإلكتروني للمحكمة العليا للولايات المتحدة السابق ذكره.

WWW.USCOURTS.GOV

<sup>(٢٧)</sup> قانون الإفلاس المصري رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٥.

<sup>(٢٨)</sup> قانون الإفلاس المصري رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٦.

يزاول على وجه الإحتراف باسمه ولحسابه عملاً تجارياً، وكل شركة تتخذ أحد الأشكال المنصوص عليها في القوانين المتعلقة بالشركات أيان كان الغرض الذي أنشئت الشركة من أجله<sup>(٢٩)</sup>.

فإن الفصل (١١) من قانون الإفلاس للولايات المتحدة الأمريكية يطبق على كل شخص يدير أعمالاً تجارية بمفهوم (business) سواء كان شخصاً طبيعياً أو معنوياً (corporation or sole proprietorship) ويكتفى بشرط عدم قدرة المدين على الوفاء بالتزاماته مع الدائنين، ونود الإشارة إلى أن قانون الإفلاس الأمريكي لا يأخذ بمبدأ التوقف عن الدفع بالمفهوم الذي أوضحناه سابقاً، فلا يتقيد المدين بأى مدة ولا يعرض نفسه لأى جزاء فى حال عدم قيامه بالاطار للمحكمة أو تقديم الحسابات<sup>(٣٠)</sup>.

وعلى عكس ما سبق كان قانون الإفلاس فى الامارات<sup>(٣١)</sup>، حيث لا يقتصر تطبيق قانون إعادة الهيكلة المالية والافلاس الاتحادي على التجار الأفراد والشركات التجارية فقط، بل يمتد ليشمل الأشخاص الطبيعيين وإعادة هيكلة التزاماتهم، ليس هذا فحسب بل يطبق القانون على أصحاب المهن الحرة من المهندسين والأطباء والمحامين إذا مارسوا نشاطاً تجارياً بهدف تحقيق الربح.

وفى فرنسا<sup>(٣٢)</sup> ويصدر قانون رقم (١٤٨/١٩٨٤) والقانون رقم (٩٨/١٩٨٥) فقد تم تحديد الأشخاص الخاضعون لاصلاح ١٩٨٥ الذى سمي بالاصلاح التشريعى "تصحيح المسار قضائياً" فضم هذا القانون فئة جديدة إضافة إلى فئة التجار فشمّل فئة الحرفيين بصفة عامة لكي يستفيدوا من هذا الاصلاح التشريعى، وشمّل أيضاً طائفة

(٢٩) قانون التجارة رقم ١٧ لسنة ١٩٩٩، المادة ١٠

(٣٠) الموقع الإلكتروني للمحكمة العليا للولايات المتحدة نفسه، المعلومات المتعلقة بالفصل ١١ من قانون الولايات المتحدة الأمريكية تم الحصول عليها من موقع المحكمة العليا للولايات المتحدة، WWW.USCOURTS.GOV، الذى يتضمن خانة خاصة بالإفلاس (Bankruptcy) بمجرد الدخول إليها بالإمكان الحصول على المعلومات الخاصة بالإفلاس من تشريعات و قضايا تمت معالجتها من قبل المحكمة.

(٣١) قانون إعادة التنظيم المالى والافلاس الصادر بمرسوم رقم ٩ لسنة ٢٠١٦ (قانون الإفلاس الاماراتى).

(٣٢) د. عبد الرافع موسى، نظام الإفلاس بين الالغاء والتطوير، دراسة تحليلية للتجربة الفرنسية القانون رقم ٨٤/١٤٨ والقانون رقم ٨٥/٩٨ والقانون رقم ٩٤/٤٧٥، الطبعة الثانية، ص ١٣٤.

الزراع بالقانون رقم ١٩٨٨/١٢٠٢ وبهذا فقد أُغلق باب التفرقة بين ما هو تاجر ومن هو حرفى واستثنى من ذلك ثلاث حالات على وجه التحديد وتتمثل فى:-

\* المهن الحرة الأطباء والمحامون.

\* الأنشطة التى تمارس بمقابل راتب شهري أو سنوي.

\* الأنشطة التى لا تدخل تحت طائفة معينة من هذه المهن.

والقانون رقم ٢٠٠٥/٨٤٥ الخاص بالمحافظة على المؤسسات كان له دور هام فى الإصلاح التشريعى فى فرنسا.

هذا وقد اشترط المشرع المصرى من أن يكون رأسمال التاجر أو الشركة لا يقل عن مليون جنية حتى يستطيع تقديم هذا الطلب وفقاً لقانون إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس، فلا يحق للتاجر الذى يقل رأسماله المستثمر فى التجارة عن هذا المبلغ التقدم بإعادة الهيكلة، حيث أن نفقات إجراءات إعادة الهيكلة كبير ويتحملها التاجر فمن المناسب أن يشمل التاجر الذى يسمح رأس ماله بهذه النفقات وفى ذات الوقت يقوم بتنفيذ إجراءات إعادة الهيكلة، إلى جانب ذلك يجب أن يتمتع هذا التاجر بالأمانة والنزاهة فى القيام بأعماله التجارية، فلا يمكن أن يقبل طلب إعادة الهيكلة من التاجر الفرد أو الشركة التجارية التى يشوبها عدم الأمانة والتى تعتمد الإهمال والغش والتدليس فى أعمالها التجارية وهذا ما تتضمنه القانون بنصه على «ولم يرتكب غشاً أن يطلب إعادة الهيكلة»<sup>(٣٣)</sup>، ذلك أن الأعمال التجارية تقوم على الثقة والأمانة والإئتمان بين المتعاملين فى مجال الأعمال التجارية.

وقد يبادر التاجر عند إستشعاره بإضطراب أعماله التجارية والمالية بتقديم طلب إعادة الهيكلة مما يؤكد على حسن النية، وذلك قبل أن يصل لمرحلة التوقف عن الدفع، خشيةً منه الوصول لتلك المرحلة، وحسناً صنع المشرع لحث التاجر أو الشركة على العمل الجدى المتواصل الذى يتم من خلاله تخطى تلك الأزمة المالية التى تطرأ عليهم<sup>(٣٤)</sup>.

<sup>(٣٣)</sup> قانون الإفلاس المصرى رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٥.

<sup>(٣٤)</sup> د. معوض عبد التواب، الموسوعة الشاملة فى الإفلاس، مطبعة الانتصار، الطبعة الأولى، ٢٠٠٠، ص ٦٠٦- بشار حكمت ملكاوى، أحكام انفاذ المشروعات التجارية المتعثرة فى القوانين الاماراتية، مجلة الحقوق، جامعة الكويت، المجلد ٤٠، العدد ٤، ٢٠١٦، ص ٧٨.

**ثانياً: مدة مزولة التجارة لمقدم طلب إعادة الهيكلة.**

إلى جانب أن اشترط المشرع في من يقوم بتقديم طلب إعادة الهيكلة أن يكون تاجراً، اشترط أيضاً أن يكون هذا التاجر قد زاول التجارة بصفة مستمرة خلال السنتين السابقتين على تقديم طلب إعادة الهيكلة، وتبدوا الحكمة من ذلك هو عدم إتاحة فرصة طلب إعادة الهيكلة إلا للتاجر الحقيقي الذى مارس الأعمال التجارية مدة كافية، وقد سلك الطريق الصحيح للأصول التجارية من القيد فى السجلات التجارية وسلك الدفاتر التجارية. ويرى الباحث أن تحديد مدة مزولة التجارة لتقديم الطلب ليست معياراً لاشتراطه، حيث أن مدة احتراف التاجر وممارسته النشاط والأعمال التجارية ليست مقياساً لنجاح العمل التجارى، فتوجد مشروعات تجارية حديثة العهد عمرها عدة شهور وتحقق أرباحاً وعوائد أكثر ممن مضى عليها بضع سنين، فإن مقومات المشروع ودراسة الجدوى الصحيحة من أهم مقومات نجاح المشروعات، إلى جانب من باب أولى الوقوف بجوار المشروعات الحديثة ورعايتها وتشجيعها على الاستمرار فى السوق وفتح المجال لما يخدم مصالح المدين والدائنين فى هذا الشأن مادامت حسن النية متوفرة للتاجر المدين وبذل مايمكن أن يبذله الشخص العادى ولم يشبه سوء نية أو إهمال كانا سبباً فى اضطراب أوضاعه المالية.

وفى هذا الصدد نذكر أن الفصل (١١) من القانون الأمريكى يسرى على كافة من يدير عملاً تجارياً، ولكن هذا القانون لم يكن عادلاً بين مختلف فئات التجار المتعثرين وقد وجهت عدد من الإنتقادات للنظام الأمريكى، والتي أوضحت الإحصائيات أن الإستفادة منه تقتصر فى الواقع على الشركات الكبرى دون غيرها، وذلك بسبب التكاليف والأعباء العالية التى يترتبها على المدين المستفيد منه وهى أعباء لا يستطيع تحملها سوى الشركات الكبرى المتمتعة بالقدرة والثقة لدى الممولين.

والجدير بالذكر أن التاجر إذا إعتزل التجارة قبل تلك المدة المذكورة فإنه لا يستطيع الاستفادة من هذه الفرصة بطلب إعادة الهيكلة، ولكن يجوز ذلك لورثة التاجر المتوفى، سواء عن طريق الوصية أو الميراث تقديم طلب إعادة الهيكلة، ويكون هذا الطلب فى خلال السنة التالية للوفاة، ويشترط موافقة جميع الورثة لما يكون ذلك فى مصلحة الورثة فى التقدم بهذا الطلب، ولابد من أن يكون التاجر قبل وفاته ممن يجوز لهم الحق فى تقديم طلب إعادة الهيكلة كما بينا سابقاً.

ولا يجوز إعادة الهيكلة للشركة وهى فى دور التصفية وهذا الحظر يقتصر على الشركات فقط.



## الفرع الثاني

### البيانات والمستندات الواجب توافرها في طلب إعادة الهيكلة

عندما تتوافر الشروط التي حددها القانون في الشخص مقدم طلب إعادة الهيكلة، فإنه يجب تتوافر بعض البيانات والمستندات في هذا الطلب، فأوجب القانون عند تقديم الطلب أن يكون مبيناً فيه أسباب الإضطراب المالي الذي حدث، وتاريخ حدوث الاضطراب وما تم إتخاذه من إجراءات لتجنب حدوثه أو التقليل من أضراره أو معالجة آثاره، كما يجب أن يتضمن الطلب الرؤية والإجراءات المقترحة للخروج من هذا الاضطراب<sup>(٣٥)</sup>.

وذلك من خلال وضع خطة إعادة الهيكلة تتضمن كيفية الخروج من مرحلة الاضطراب المالي والادراى وسداد الديون والمصادر المقترحة للتمويل<sup>(٣٦)</sup>، سواء كان ذلك من خلال زيادة التدفقات النقدية الداخلية أو خفض التدفقات النقدية الخارجية أو زيادة رأس المال أو إلى طريق آخر.

**وأوجب المشرع أن يرفق بالطلب المستندات الآتية<sup>(٣٧)</sup>:-**

١. الوثائق المؤيدة للبيانات المذكورة فيه.
٢. شهادة من مكتب السجل التجارى تثبت قيام التاجر بما تفرضه الأحكام الخاصة بالسجل التجارى خلال السنتين السابقتين على طلب إعادة الهيكلة.
٣. شهادة من الغرفة التجارية تفيد مزاولة التجارة بصفة مستمرة خلال السنتين السابقتين على طلب إعادة الهيكلة.
٤. صورة من الميزانية وحساب الأرباح والخسائر عن السنتين السابقتين على طلب إعادة الهيكلة.
٥. بيان بإجمالى المصروفات الشخصية فى السنتين السابقتين على طلب إعادة الهيكلة عدا الطلب المقدم من إحدى شركلت المساهمة.

<sup>(٣٥)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٩.

<sup>(٣٦)</sup> د. سميحة القليوبى، الاسس القانونية لتنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس، الاحكام العامة- الطلبات التى تقدم إلى ادارة الإفلاس- تصفية موجودات التقلية- رد الاعتبار والعقوبات، مرجع سبق ذكره، ص ٣٩.

<sup>(٣٧)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٩.

٦. بيان تفصيلي بالأموال المنقولة وغير المنقولة وقيمتها التقريبية عند طلب إعادة الهيكلة.
٧. بيان بأسماء الدائنين والمدينين وعناوينهم ومقدار حقوقهم أو ديونهم والتأمينات الضامنة لها.
٨. شهادة تفيد عدم تقدمه بطلب إعادة الهيكلة من قبل، أو تقدمه بطلب سبق حفظه ومرت فترة ثلاثة أشهر على ذلك.
٩. شهادة بعدم شهر إفلاس التاجر أو عقد صلح واق منه.
١٠. وإذا كان الطلب خاصاً بشركة وجب أن يرفق به فضلاً عن الوثائق المذكورة في الفقرة السابقة صورة عقد الشركة ونظامها مصدقاً عليها من مكتب السجل التجارى والوثائق المثبتة لصفة مقدم الطلب وقرار الشركاء أو الجمعية العامة بطلب إعادة الهيكلة وبيان بأسماء الشركاء المتاضمين وعناوينهم وجنسياتهم.
١١. ويجب أن تكون تلك الوثائق مؤرخة وموقعة من الطالب، وإذا تعذر تقديم بعضها أو استيفاء بياناتها وجب أن يتضمن الطلب أسباب ذلك. وللقاضى إلزام مقدم الطلب خلال المدة التى يحددها بتقديم معلومات أو مستندات إضافيه حول وضعه الإقتصادى والمالى.
- فإن هذه المستندات تؤكد على إثبات حسن النية للتاجر فتوضح مدى سعية للخروج من الأزمة، وتثبت الجراءات التى قام بها من قبل، وإثبات مدى توافر الشروط الخاصة بإعادة طلب الهيكلة، فتلك المستندات تظهر جميع الجوانب للحالة التى يكون عليها التاجر أو الشركة التجارية، والتصور المقترح لتخطى الأزمات التى تواجهها من خلال خطة إعادة الهيكلة، التى يفترض من خلالها الخروج من الأزمة وذلك بعد الدراسة لها من قبل لجنة إعادة الهيكلة، كما أنها تؤكد الوضع المالى للتاجر وعدم إتخاذ إجراءات من قبل للخروج من هذه الازمة كالصلح الواقى أو أن تكون الشركة فى مرحلة التصفية فإنه لا يقبل طلب إعادة الهيكلة إذا كانت الشركة فى مرحلة التصفية أو قدم طلب من قبل ولم تنقضى المدة القانونية على تقديمه أو رفضه.
- وإلى جانب ماتطلبه المشرع من مستندات فان للقاضى أن يطلب أيضاً بعض المعلومات أو المستندات التى يكون من شأنها توضيح الوضع المالى للتاجر ومدى أهمية وجودها لتوافر قبول الطلب والبت فيه وذلك لحسن سير إجراءات قبول الطلب والموافقة عليه وذلك خلال المدة القانونية.

### المطلب الثالث

#### إجراءات تقديم طلب إعادة الهيكلة

لا يجوز التقدم بطلب إعادة الهيكلة في حالة صدور حكم بشهر إفلاس التاجر أو الحكم بالبديء في إجراءات الصلح الواقي منه. على غير ما تقدم يقوم التاجر بتقديم طلب إعادة الهيكلة إلى إدارة الإفلاس في المحكمة المختصة، وذلك بعد قيدها بقلم كتاب المحكمة، ويقوم رئيس إدارة الإفلاس بعرض الطلب على قضاة الإفلاس لإتخاذ الإجراءات، ويشترط أن ينتهي من ذلك خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ تقديم الطلب ويجوز له مد هذه المدة لمرة واحدة فقط على الأكثر<sup>(٣٨)</sup>. بينما يمنح القانون الأمريكي الاختصاص لمحاكم الإفلاس المنشأة على مستوى محاكم المقاطعات وتكون قراراتها قابلة للطعن عن طريق الاستئناف أمام محاكم الاستئناف<sup>(٣٩)</sup>، فيكون الإختصاص بالنسبة للنظر في طلبات وإجراءات إعادة الهيكلة ضمن الفصل (١١) محكمة الإفلاس التي يتم إنشاؤها على مستوى كل محكمة مقاطعة وتتشكل من قضاة محترفين من بين قضاة محاكم المقاطعات من طرف مجلس الاستئناف للولايات المتحدة الأمريكية بناء على توصيات مؤتمر القضاة، ويتم التعيين لمدة ١٤ سنة ما لم يتم عزله بسبب نقص أو إنعدام الكفاءة أو مرض يمنعه من أداء مهمته أو سلوك مخالف لأخلاقيات القاضي، وذلك طبعاً بعد موافقة أغلبية القضاة المشكلين للجنة القضاة وقضاة المحكمة المعنية.

<sup>(٣٨)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٥.

<sup>(٣٩)</sup> يتشكل النظام القضائي الفدرالي للولايات المتحدة الأمريكية في قاعدة الهرم من المحاكم الابتدائية كما تسمى أيضاً محاكم المقاطعات، بحيث يقسم الكونجرس الولايات إلى ٩٤ مقاطعة قضائية ويوجد علوى الأقل في كل مقاطعة محكمة فدرالية وهي تنقسم إلى:

أ- المحاكم الابتدائية للقانون العام: وهي تنظر في جميع القضايا المدنية والجزائية وغيرها وفقاً للقوانين الفدرالية وأحكامها قابلة للاستئناف أمام محاكم الاستئناف الفدرالية كما تختص هذه المحاكم بالنظر في أى دعوى يحددها لها الكونجرس ولو كانت من اختصاص محكمة أخرى على أساس أن النظام القضائي الفيدرالي يستمد مصدره من المادة ٣ من الدستور الأمريكي.

ب- المحاكم الابتدائية المتخصصة أو الاستثنائية: وهي المحاكم التي تختص بقرار من الكونجرس بالنظر في القضايا الخاصة ومنها قضايا الإفلاس.

ويجب أن تكون المعلومات التي تقدم بالطلب لإعادة الهيكلة سرية إلا في حالة الضرورة التي يتطلبها القانون لإنقاذ التسوية وهذا ما نص عليه قانون الإفلاس الجديد في المادة السادسة منه. ويصدر قاضى الإفلاس قراراً بإعتماد التسوية وإنهاء الطلب بعد التوصل إلى إتفاق تسوية يوقع عليه كافة الأطراف المدين والدائنين مبيناً فيه تفاصيل الإتفاق، وما تم من إجراءات الوساطة ويحفظ الطلب في حالة عدم حضور مقدم الطلب أمام قاضى الإفلاس جلسيتين<sup>(٤٠)</sup>.

ويجب أن يبين فى الطلب أسباب الإضطراب وزعزعة الأعمال التجارية وتوضيح خطة الاصلاح فى إعادة الهيكلة مع إرفاق المستندات التى نص عليها القانون. وفى خلال ثلاثة أشهر من تقديم طلب إعادة الهيكلة، ترفع لجنة إعادة الهيكلة تقريراً إلى قاضى الإفلاس، يتضمن رأى اللجنة عن الأسباب التى أدت إلى حالة اضطراب الأعمال التجارية للتاجر<sup>(٤١)</sup> أو المشروع أو الشركة التجارية، وما مدى الجدوى من إعادة الهيكلة مع بيان الخطة المقترحة لذلك، ويجوز مد فترة رفع التقرير إلى ثلاثة أشهر أخرى بإذن من قاضى الإفلاس، وذلك بشرط تنفيذ خطة إعادة الهيكلة فى مدة لا تزيد على خمس سنوات.

يقوم قاضى الإفلاس بإعتماد خطة إعادة الهيكلة<sup>(٤٢)</sup>، التى تقدمها لجنة إعادة الهيكلة بعد موافقة الأطراف الموقعين عليها، وتكون الخطة ملزمة لهم فى هذه الحالة، كما يقوم قاضى الإفلاس بتعيين معاوناً<sup>(٤٣)</sup> لمساعدة التاجر إذا ماكانت توجد ضرورة تستوجب ذلك من بين الخبراء المقدمين بجدول خبراء إدارة الإفلاس، أو غيره ممن يتم إختياره من قبل الأطراف ذات العلاقة. وأجاز المشرع لقاضى الإفلاس إستبدال المعاون بأخر من تلقاء نفسه أو بناء على طلب أى من أطراف خطة إعادة الهيكلة<sup>(٤٤)</sup>.

<sup>(٤٠)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٠، ١١.

<sup>(٤١)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٢٠.

<sup>(٤٢)</sup> د. سميحة القليوبى، الاسس القانونية لتنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى والافلاس، الاحكام العامة- الطلبات التى تقدم إلى ادارة الإفلاس- تصفية موجودات التقلية- رد الاعتبار والعقوبات، مرجع سبق ذكره، ص ٤٢.

<sup>(٤٣)</sup> المعاون: الشخص المسئول عن معاونة التاجر على تقويم وضعه المالى والادارى، ومتابعة تنفيذ خطة إعادة الهيكلة، وفقاً لأحكام هذا القانون.

<sup>(٤٤)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقى والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٢٣.

ويقوم المعاون بالعمل على مساعدة التاجر لتقويم وضعه الإداري والمالي وتقديم الدعم الفني والمشورة، إلى جانب وضع آلية لتنفيذ إجراءات خطة إعادة الهيكلة، العمل على الوصول للتسوية الودية مع الدائنين، وقوم أيضاً بأعداد التقارير كل ثلاثة أشهر لعرضها على قاضى الإفلاس والأطراف، حتى يتم اطلاعهم على ماتم التوصل اليه من سير إجراءات إعادة الهيكلة وما دى التزام التاجر بها<sup>(٤٥)</sup>.

يتم انتهاء خطة إعادة الهيكلة بأمر من قاضى الإفلاس وذلك بإنهاء تنفيذها أو إذا تعذر تنفيذها أو تم الإخلال بها، لوجود أى سبب وذلك بناء على طلب أحد أطرافها<sup>(٤٦)</sup>.

### المطلب الرابع

#### الأثار المترتبة على تقديم طلب إعادة الهيكلة

تتعد جلسات الوساطة بحضور أطراف النزاع، فتقدم طلبات الأطراف ويجرى قاضى الإفلاس الوساطة بالطريقة التى يراها مناسبة وفقاً للطلبات وظروف الوساطة<sup>(٤٧)</sup>، فإذا لم يتم التوصل إلى التسوية سواء بإعادة الهيكلة أو الصلح الواقي من الإفلاس، فإن لقاضى الإفلاس أن يرفض الطلب ويحدد جلسة أمام المحكمة المختصة، ويتم تكليف مقدم الطلب بإعلان ذوى الشأن، من خلال صحيفة تودع قلم كتاب المحكمة.

وفى حالة التوصل إلى تسوية النزاع بإعادة الهيكلة، فإنه يترتب على تقديم الطلب بإعادة الهيكلة عدة أثار، فبمجرد تقديم هذا الطلب يتم وقف طلبى شهر الإفلاس والصلح الواقي حتى يتم الإنتهاء فى البت فى طلب إعادة الهيكلة<sup>(٤٨)</sup>، كما لا يجوز التقدم بطلب أخر بإعادة الهيكلة، إلا بعد رفض أو حفظ الطلب الأول ومرور ثلاثة شهور من تاريخ الحفظ أو الرفض.

<sup>(٤٥)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٢٢.  
<sup>(٤٦)</sup> د. سميحة القليوبى، الاسس القانونية لتنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس، الاحكام العامة- الطلبات التى تقدم إلى ادارة الإفلاس- تصفية موجودات النفيسة- رد الاعتبار والعقوبات، مرجع سبق ذكره، ص ٤٥.

<sup>(٤٧)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٧.

<sup>(٤٨)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ١٧.

### ويتم حفظ طلب إعادة الهيكلة في الحالات الآتية<sup>(٤٩)</sup>:-

١. في حالة التعذر للإتفاق على خطة إعادة الهيكلة.
٢. عدم إرفاق التاجر المسندات التي تطلبها المشرع، أو المعلومات التي طلبها قاضي الإفلاس وذلك في الأجل التي حددها القانون.
٣. عد قيام التاجر بسداد المصروفات والتكاليف اللازمة لإجراءات إعادة الهيكلة.
٤. في حالة زوال الأسباب التي دعت التاجر إلى التقدم بطلب إعادة الهيكلة.
٥. إذا كانت إجراءات إعادة الهيكلة غير ملائمة للتاجر إستناداً إلى البيانات والمستندات المقدمة مع طلب إعادة الهيكلة، أو إستناداً إلى التقرير الذي تعده لجنة إعادة الهيكلة.
٦. في حالة عدم إتفاق جميع الورثة على إعادة الهيكلة.

### ومن أهم آثار قبول الطلب بإعادة الهيكلة ما يلي:-

\* **إستمرار التاجر في إدارة أمواله** أبقى المشرع المدين التاجر على رأس تجارته خلال المدة المحددة لإعادة الهيكلة ويظل مسئولاً عنها، فتقع عليه المسؤولية عما ينشأ من إلتزامات أو تعاقبات سواء كانت سابقة أو لاحقة لتاريخ إعتقاد الخطة، وذلك في إطار عدم مخالفة خطة إعادة الهيكلة. وهذا الإستمرار يعد تشجيع ومكافأة للمدين حسن النية الذي قدم طلب إعادة الهيكلة ووضع على رأس تجارته لإدارة مشروعه، وهذا التوجه يعد من أهم سمات قانون الإفلاس الأمريكي، حيث يظل المدين على رأس مشروعه ويطلق عليه في هذه الحالة المدير المالك أو الحائز « debtor in possession »<sup>(٥٠)</sup>.

وفى ذات الإتجاه سار المشرع الفرنسي فنص على أنه «إدارة المؤسسة تضمن من طرف مسيرها (مديرها)»<sup>(٥١)</sup>.

\* **الحفاظ على أموال المدين ومرعاة مصالح الدائنين** أخذ المشرع اتجاه الحيطة والحذر بإتخاذ التدابير التي تحافظ على أموال المدين فنص على أنه لا يجوز قيام

<sup>(٤٩)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٢٧

<sup>(٥٠)</sup> Hon.W.H.Brown, «The law of debtors and creditors, part. VI, chapt. 16A» nov.2009, www.westlaw.com

<sup>(٥١)</sup> Art. (L.622-1) I. c. com «l'administration de l'entreprise est assurée par son dirigeant».

التاجر بأى تصرفات من شأنها الإضرار بمصالح الدائنين<sup>(٥٢)</sup> كالتصرفات الناقله للملكية والأعمال التي لاعلاقة لها بالأعمال التجارية المعتادة، كما لا يجوز التصرف بالبيع الذي ليس له علاقة بالأعمال التجارية وليس له القيام بالتصرف بالأعمال المجانية كالتبرع والهبة والاقراض والاقتراض غيرها من قبيل هذه الأعمال ولا يجوز له الرهن والكفالة.

\* **وقف إجراءات التنفيذ والدعاوى المرفوعة ضد المدين ومن أهم آثار تقديم طلب إعادة الهيكلة واعتمادها أيضاً عدم جواز رفع دعوى بين التاجر والدائنين الموقعين تكون متعلقة بتلك الخطة سواء فردية<sup>(٥٣)</sup> أو جماعية أو إتخاذ الإجراءات القانونية والقضائية، كما توقف مدد التقادم المتعلقة بالدعاوى والمطالبات والديون الخاصة، وذلك حتى يتم الإنتهاء من خطة إعادة الهيكلة وتستمر الدعاوى المرفوعة من المدين ضد الغير وإجراءات التنفيذ ولكن تحت اشراف الرقيب، حيث أن هذه الدعاوى لا تؤثر سلباً على الدائنين، فمن الممكن أن تؤدي هذه الدعاوى إلى زيادة إمكانيات المدين وبالتالي يتيح له القيام بالوفاء لإلتزاماته المتعلقة بالتسوية.**

وقد قام المشرع في قانون الإفلاس الأمريكي بالفصل الحادي<sup>(٥٤)</sup>، بأن ضمن للمدين إعادة هيكلة شركته، حيث أنه يسمح بإبقاء عمليات الشركة تحت سيطرة المدين وملكيته وتحت رقابة من المحكمة وسلطتها التشريعية، كما أنه يسمح للمدين بأن يبقى موصى على الشركة إلا إذا تم تعيين موصى خارجي لأى سبب، بالإضافة إلى الحصول على قروض وتمويلات ميسرة، ويُعطى له الحق في رفض عقود بعض من الممولين الجدد ممن تقدموا للمساهمة في إعادة هيكلة الشركة مرة أخرى، وتضمن المحكمة للممولين الأولوية في الحصول على أرباح الشركة، ويعتبر من أهم معالم الفصل الحادي عشر أنه يسمح للمدين الخروج من قيوده خلال شهور أو سنوات حسب درجة تعقيد عملية الإفلاس، وقد سعت مصر أن تقتدى به حيث أنها تسعى إلى جذب المستثمرين وتعمل على ضمان بقائهم، بدلاً من حالات الهروب التي حدثت في الآونة الأخيرة للدول التي طُبق بها قانون الإفلاس، وإن تطبيق مثل هذا الفصل ضمن قانون الإفلاس المصري

<sup>(٥٢)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٢٥.

<sup>(٥٣)</sup> قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨، المادة ٢٩.

<sup>(٥٤)</sup> <https://www.dostor.org/1251108>

الجديد يخلق مناخ أعمال تنافسي، مما يساعد على تشجيع المستثمرين وتشجيع أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة مما يساهم في إعادة بناء الإقتصاد المحلى.

ولقد شهدت دول العالم حالات كثيرة من الإفلاس لشركات كبرى لها تاريخ معروف في مجال عملها وتخصصها، إلا أن تلك الشركات قد اجتازت مرحلة الإضطراب ونجحت في مواصلة عملياتها التشغيلية، وذلك تحت مظلة قانون الإفلاس وإعادة الهيكلة المالية.

ونذكر من الأمثلة على ذلك، ما تعرضت له شركتا (فانى ماى و فريدى ماك) الأمريكيتان المتخصصةتان فى الرهن العقارى، بداية الأزمة المالية العالمية سبتمبر ٢٠٠٨، وتمثل الشركتان نحو ٥٠% من إجمالي سوق الرهن العقارى في الولايات المتحدة، التي تقدر ب١٢ تريليون دولار.

وهناك شركة (كوداك) التي تقدر أصولها ب٥.١ مليارات دولار، إلا أن الشركة تقدمت في يناير ٢٠١٢ بدعوى لإعادة تنظيم عملياتها، بعد ديون بلغت ٦.٧٥ مليارات دولار. كما أعلنت شركة (فوريفر) الأميركية للأزياء فى مطلع أكتوبر ٢٠١٩، أنها تقدمت طوعاً بطلب للبدء فى إجراءات إشهار إفلاسها، وفقاً لمواد الفصل ١١ من قانون إفلاس الشركات بالولايات المتحدة.

هذا ويتيح قانون الإفلاس الأمريكى للشركة المفلسة أن تواصل عملها بالإدارة نفسها التى حدث الإفلاس تحت قيادتها. وتستمر الشركات المفلسة في مزاولة نشاطها بموجب الفصل ١١ الذى يوفر لها الحماية من الدائنين (مؤقتاً)، بعد إعلان إفلاسها، إلى أن تعيد تنظيم ديونها<sup>(٥٥)</sup>.

وبالرغم من أن قوانين الإفلاس الأمريكية توصف بأنها متساهلة، لكونها تشجع الشركات والأفراد على الإستمرار في مزاولة نشاطهما، عبر الاقتراض وتقسيم الديون، إلا أن أكبر الشركات فى الولايات المتحدة قد أشهرت إفلاسها لتعلن الشركة أنها غير قادرة على الوفاء بالتزاماتها أمام الدائنين، إما بسبب تعثرها نتيجة ظروف السوق الصعبة أو على أثر فضائح كارثية تفوق قوة تحمل الشركة، لتقوم حينها بتصفية كل أملاكها وحساباتها المصرفية لتسدد أكبر قدر ممكن من هذه الالتزامات ثم تخرج من سوق العمل، وذلك وفقاً لمصادر، من بينها موقع (تن إنسايدر) بينما هناك عدد من الشركات قد تتجو مرة أخرى بعد إشهارها لإفلاسها لتعود ربما أقوى مما كانت عليه، ولكن ذلك عادة يتم من خلال لجوء الشركة إلى الفصل الحادى عشر.

(55) <https://paltimesps.ps/post/246968>



### الخاتمة والتوصيات

واكب المشرع المصرى فى بعض المواد التطوير التشريعى فقام بإقرار قانون الإفلاس، قانون إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس، والذي تم إصداره فى ١٩ فبراير ٢٠١٨، ودخل حيز التنفيذ فى ٢٢ مارس من نفس العام، والذي يشجع على الإستثمار بوضع بيئة إستثمارية صالحة للمستثمر الذى يستطيع ممارسة تجارته دون الخوف من الاجراءات التى كانت تطبق فى قانون التجارة فى حالة الإفلاس، وفى ذات الوقت مد يد العون للمدين من خلال إعادة الهيكلة والصلح الواقي وتخفيف بعض العقوبات، ١٤.

وإستجابة لتوصيات المنظمات الدولية المهتمة بتوحيد قواعد الإفلاس والإستهداء بما عليه الحال فى تشريعات بعض الدول، فتم الاهتمام بفكرة إعادة تنظيم المشروعات التى تمر بمرحلة التعثر لما فى ذلك من أهمية فى تحسين بيئة مناخ الأعمال وتم استحداث إعادة الهيكلة لتلك المشروعات لإقالتها من عثرتها وذلك من خلال إعادة تأهيل الأشخاص والمشروعات والشركات التجارية المتعثرة وإدماجها مرة أخرى فى القطاع الإقتصادى التى كانت تعمل به. ومن خلال ماتقدم نوصى بعدة توصيات تتمثل فيما يلى:

- ضرورة النص على وجود معيار تصنيفى لمدى التعثر حتى يكون معياراً مجرداً عاماً ينطبق على جميع المشروعات سواء كانت قديمة أو حديثة مع الغاء شرط مزاوله التجارة بصفة مستمرة لمدة سنتين.
- يجب النص على إتاحة الحق فى التقدم بطلب الصلح الواقي من الإفلاس وطلب إعادة الهيكلة لجماعة الدائنين.
- نوصى بأن يتضمن الطلب المقدم لإعادة هيكلة وتنظيم أعمال التاجر المالية والإدارية مستند بيانات العاملين المتضمن (عددهم وأجورهم ومستحقاتهم ووضعهم فى إعادة الهيكلة)، وكذلك النص صراحة فى حقهم فى المبلغ التعويضى الذى قضى به قبل صدور حكم شهر الإفلاس.
- يجب إتاحة الحق فى التقدم بطلب الصلح الواقي من الإفلاس وطلب إعادة الهيكلة لجماعة الدائنين.
- نوصى بأن ينص القانون على الحالات التى يمكن للقاضى الاستعانة فيها بالخبراء، وتحديد المدة التى يقدم فيها الخبير تقريره.

- أن يتم تطبيق نصوص قانون الإفلاس من إعادة الهيكلة والصلح الواقي على فئة الحرفين والمهنيين بصفة عامة وأصحاب المهن الحرة من الأطباء والمحامين إذا مارسوا نشاطاً تجارياً بهدف تحقيق الربح أسوة بالمشرع الإماراتي، والمشرع الفرنسي. وباستثناء المهن الحرة الأطباء والمحامين الذين لم يمارسوا النشاط التجاري بغرض تحقيق ربح، والأنشطة التي تمارس بمقابل راتب شهري أو سنوي، والأنشطة التي لاتدخل تحت طائفة معينة من هذه المهن.

## المراجع

### أولاً- المراجع باللغة العربية

١. د. أحمد على خضر، الاتجاهات الحديثة في إعادة هيكلة الشركات- رؤية حول إصلاح الشركات المملوكة للدولة، الإسكندرية، دار الفكر الجامعي، ٢٠١٢.
٢. د. أحمد ماهر، إعادة هيكلة المنظمات، الإسكندرية- الدار الجامعية- ٢٠١٤.
٣. د. سميحة القليوبي، الاسس القانونية لتنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والافلاس، الاحكام العامة- الطلبات التي تقدم إلى ادارة الإفلاس- تصفية موجودات التقيسة- رد الاعتبار والعقوبات، دار النهضة العربية، ٢٠١٩.
٤. د. عبد الرافع موسى، نظام الإفلاس بين الالغاء والتطوير، دراسة تحليلية للتجربة الفرنسية، القانون رقم ٨٤/١٤٨ والقانون رقم ٨٥/٩٨ والقانون رقم ٩٤/٤٧٥، الطبعة الثانية، ٢٠١٣.
٥. د. فريد النجار، إعادة هندسة العمليات وهيكله الشركات، للتعامل مع العولمة والحروب التجارية الجديدة، القاهرة، دار طيبة للنشر والتوزيع، ٢٠٠٥م- د. بهاء الدين سعد، د. ايناس محمد نبوي- ادارة الانتاج والعمليات، القاهرة، المؤلف، ٢٠٠٣م.
٦. د. معوض عبد التواب، الموسوعة الشاملة في الإفلاس، مطبعة الانتصار، الطبعة الأولى، ٢٠٠٠- بشار حكمت ملكاوى، أحكام انقاذ المشروعات التجارية المتعثرة في القوانين الاماراتية، مجلة الحقوق، جامعة الكويت، المجلد ٤٠، العدد ٤، ٢٠١٦.

### ثانياً- المراجع باللغة الانجليزية

1. Entreprise en difficulté, Vers UN rapprochement des droits? Thèse doctorat en droit, 'Université de Strasbourg, 2011.
2. Entreprises en difficulté, Vers UN rapprochement des droits? Thèse doctorat en droit, 'Université de
3. Hon.W.H.Brown, «The law of debtors and creditors, part. VI, chapt. 16A» nov.2009, www.westlaw.com
4. l'activité et l'égalité des chances économiques, intéressant le droit des entreprises en difficulté, Bulletin Joly Entreprises en Difficulté, 1er septembre 2015, n° 5,
5. Lucas (F-X): Commentaire des dispositions de la loi du 6 août 2015, pour la croissance· l'activité et l'égalité des chances économiques, intéressant le droit des entreprises en difficulté, Bulletin Joly Entreprises en Difficulté, 1er septembre 2015.
6. Lucas (F-X): Manuel de droit de la faillite, Presses Universitaires de France P.U.F Collection Droit fondamental, 1ère édition, Novembre 2016.
7. Raymond L.Manganelli & Mark m. Klein, The reengineering Hand book: Step-Step guide to Business Transformation, Amacom, New York, 1994 Sophie Stankiewicz Murphy, L'influence du droit américain de la faillite en droit français des
8. Sophie Stankiewicz Murphy, L'influence du droit américain de la faillite en droit français des Strasbourg, 2011.

### ثالثاً- المجلات

1. مجلة كلية القانون الكويتية العالمية، ملحق خاص، العدد ٤، الجزء الأول، رمضان ١٤٤٠ هـ - مايو ٢٠١٩ م

٢. مجلة الحقوق، جامعة الكويت، المجلد ٤٠، العدد ٤، ٢٠١٦.
٣. أبحاث المؤتمر السنوي الدولي السادس، المستجدات القانونية المعاصرة: قضايا وتحديات ١-٢ مايو ٢٠١٩م.
٤. المذكرة الإيضاحية لقانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨.

### رابعاً- القوانين

١. قانون إعادة التنظيم المالي والإفلاس الصادر بمرسوم رقم ٩ لسنة ٢٠١٦ (قانون الإفلاس الاماراتي).
٢. قانون إعادة التنظيم والإفلاس البحريني رقم ٢٢ لسنة ٢٠١٨.
٣. قانون اعادة الهيكلة المالية و الإفلاس الاتحادي رقم ٣ لسنة ٢٠٠٩.
٤. قانون الإفلاس الفيدرالى الأمريكى، الفصل الحادى عشر.
٥. قانون التجارة رقم ١٧ لسنة ١٩٩٩.
٦. قانون تنظيم إعادة الهيكلة والصلح الواقي والإفلاس رقم ١١ لسنة ٢٠١٨.
٧. نظام الإفلاس السعودى الصادر ١٤٣٩/٦/٦.

### خامساً- المواقع الالكترونية

1. <http://www.alkhaleej.ae/home/print/a922472b-3d18-4d8e-80b8>
2. [http://www.uncitral.org/uncitral/fr/uncitral\\_texts/insolvency/2004Guide.html](http://www.uncitral.org/uncitral/fr/uncitral_texts/insolvency/2004Guide.html)
3. <https://paltimesps.ps/post/246968>
4. <https://www.dostor.org/1251108>
5. [nanaonline.com/users/PLAdminist/posts/1017115//https](https://nanaonline.com/users/PLAdminist/posts/1017115/)
6. <https://WWW.USCOURTS.GOV>