



## تطوير المناطق غير الرسمية و المتدهورة : دراسة عن ثقافة المجتمع و علاقته بعملية التطوير العمراني للمناطق غير الرسمية

إيمان احمد صالح

كلية الهندسة قسم العمارة بجامعة أكتوبر للعلوم الحديثة و الآداب MSA

### ABSTRACT

In recent years, Egypt has confronted a gigantic problem, concerning the growth of slums and informal settlements in frequent districts all over the capital. Consequently, according to the report from the ministry of local development in 2007, the population of slums in greater Cairo region only reached 6.2 million, and the national level of the slums' population reached 16 million, which is nearly 25% of the all over population of Egypt [1]. Another study was done by *David Sims* proved that the actual percentage of Informal settlements' population in GCR (Greater Cairo Region) in 2009 is about 63% of the whole population in the capital [2], which is considered an alarming issue.

Moreover, Informal settlements or "ashwae'yat" are not only considered an inhabitants' problem or squalid parts suffering from lack of services, however it's considered a complex phenomenon. In those paradox the social, cultural, and economical characteristics decline massively with an indefinite rate, and also the health and hygienic aspects (for certain types of informal settlements) find a dangerous deterioration

Some Cairo urban researchers and experts highlight the importance of understanding the relation between residents' and their entire urban space within certain Behavioral & Cultural patterns.

Therefore the research aims at discovering Behavioral cultural patterns as an expedient of development for the informal settlements in Greater Cairo Region.

### ملخص البحث

التعامل مع العشوائيات كواقع يعاني منه جميع بلاد العالم النامي والمتقدم أيضا، والتي فشلت جميع محاولات إيقاف نموها، و على الصعيد القومي فلا تزال جميع الجهود المبذولة لتطوير المناطق العشوائية و تحسين الحالة المعيشية لسكانها بعيدة عن التأثير المراد. حيث أن سرعة نمو المناطق العشوائية أكثر من سرعة استجابة جميع الجهات لاحتياجات هذه المناطق. كما ان سرعة توفير احتياجات الفئات الفقيرة من الإسكان الإقتصادي لا تمثل الطلب الهائل على سوق الإسكان المتوسط و الإقتصادي مما يساهم أكثر في نشأة مناطق عشوائية جديدة تضيف لرقعة الإسكان اللا رسمي بالقاهرة خصوصا مع تأخر تطوير السياسات الخاصة بتطوير المناطق اللا رسمية، فان هذا يزيد من المشكلة. فعلى سبيل المثال انه مع تطوير سياسات التنميط و توحيد الحلول و معالجة البنية التحتية و دعم الإسكان الذاتي فان هذه السياسات لم يتم دعمها الا جزئيا في عام ١٩٩٤ و قد تم الاهتمام بتطوير البنية التحتية على حساب تطوير البيئة العمرانية.

أنماط التدخل من هذه الجهات تتراوح ما بين توفير الخدمات و التطور الجزئي أو التطوير المرحلي للقطاعات إلى إحلال بعض المناطق و مما لا شك فيه ان كل من هذه الحلول له النمط المناسب ب من المجتمعات تبعاً لمستوى البيئة المبنية وخصائصها الاجتماعية والاقتصادية. لذا يقوم البحث باكتشاف أنماط ثقافية و سلوكية كوسيلة معاصرة للتطوير و ذلك لمعرفة المتطلبات

الحقيقيه و الإحتياجات لسكان المنطقه المراد تطويرها و ذلك للحصول على إستراتيجيات أساسيه للتطوير بدون الإحتياج للوسائل التقليديه ، مثل الهدم و إعادة البناء و نقل السكان بصوره مؤقتة مما يؤدي إلى زياده كبيره في حجم الإنفاقات على الجهات المنوطه بالتطوير و أيضا عدم الحصول على النتائج المرجوه.

### ١. المقدمة

لا زالت مصر تواجه مشكلة تزايد العشوائيات<sup>١</sup> ؛ حيث تضخم حجم سكان العشوائيات مؤخرا بما يقرب من ٢٠ % خلال عقد واحد [1]. وطبقا لنتائج التقرير الصادر عن وزارة التنمية المحلية عام ٢٠٠٧ ، فإن عدد سكان المناطق العشوائية في إقليم القاهرة الكبرى وحده قد بلغ ٦.٢ مليون نسمة، وعلى المستوى القومي ١٦ مليون نسمة؛ أى أكثر من ٢٥ % من سكان مصر [3]

و قام الباحث الإنجليزي "دافيد سيمس" بعرض احصائيه أخرى، أن المناطق غير الرسميه قد تخطى عدد سكانها إلى ما يقرب من سبعة ملايين و مائة ألف نسمة في عام ٢٠٠٩ [2]. و فى ذلك دلالة واضحة على حجم هذه الظاهرة و على مدى خطورتها [4]. و في ظل غياب حلول جذرية لوضع حد لمواجهة هذه المشكلة، ومع إستمرار نفس معدلات نمو المناطق العشوائية، فمن المتوقع أن يصبح قرابة نصف سكان حضر مصر يعيشون فى مناطق عشوائية بحلول عام ٢٠٢٥ [5].

هذا ولم يعد ينظر للعشوائيات باعتبارها مشكلة سكن فقط، أو كونها مناطق تعاني من قصور ونقص فى الخدمات والبنية الأساسية، وإنما أصبح ينظر إليها كظاهرة مركبة الأبعاد؛ تتدنى فيها الخصائص الإجتماعية و الثقافية و الصحية و الإقتصادية و البيئية . و في ظل التنامي الإقتصادى في البلاد، أصبحت الحلول الجذريه مثل حلول الإزالة و إعادة البناء حلول شديدة التكلفة و تعد إهداراً للمال. و من ثم حلول التطوير الشامل بإستخدام الخصائص السلوكيه و الثقافيه للمجتمع هي الحلول الأكثر فاعليه، حيث أن تلك الحلول تخاطب جذور المشكله و تعالج الأسباب الحقيقيه لنمو العشوائيات[6].

يقدم البحث احدى مداخل التطوير عن طريق فهم المنظومه الثقافيه و نسق السلوك لدى المجتمع و كيفية إستغلال تلك الأنساق لتقديم حلول مستدامه يقبلها المجتمع و التركيز على مبادئ معينه تضمن نجاح المشروع التنموي و بتكلفه أقل من مشاريع الإزالة و إعادة البناء.

### ٢. موضوع البحث

تم التعامل مع مناطق الإسكان غير الرسمى كمناطق غير مرغوب فيها منذ نشأتها فى الستينيات من القرن الماضى ، وتم تجاهل بنيتها الإجتماعية أثناء محاولات الإرتقاء و التنمية منذ التسعينات من نفس القرن، مما أدى إلى الإحساس بالإفصال من قاطنى تلك المناطق و التى يعتبرونها مجتمعاتهم التى تعكس هويتهم بصورة صريحة. فلم يتم التجاوب للمحاولات الخاطئة بتغيير أو طمس هويتهم بدعوى الإرتقاء بهم كأشخاص من خلال تنميط صور التنمية و تجاهل الخصائص الإجتماعية كمحددات لعمليات الإرتقاء .

### ٣. منهجية البحث

يتبع الباحث منهج السرد و التحليل و المقارنة من اجل الوصول لترتيب منطقى علمى للمعلومات و يتم تقسيم البحث على النحو التالى: تعريف العشوائيات و أنواعها و طبيعة نشأتها ، عرض سياسات التعامل مع مناطق غير رسمية و تأثيرها على نجاح عمليات الإرتقاء بتلك المناطق.

١. يفصد بالعشوائيات فى هذا البحث " مناطق الإسكان التى تُبنى و تُنمى بالجهود الذاتية التعريف: مناطق الزحف على الأراضى الزراعية، جيوب الفقر ذات السمات الريفية الموجودة وسط التجمعات الحضرية، مناطق البناء على أراضى ملك الدولة / وضع اليد، و العتش و الأكواخ خارج إطار القانون، سواء على أملاك الدولة أو الأهالى، وربما تكون حالة المباني جيدة، ولكن يغلب عليها كونها مناطق غير آمنة بيئياً أو إجتماعياً أو الإئتين معاً، كما تقتقد عادة إلى الخدمات و المرافق الأساسية

بالإضافة إلى التعرض لأمثلة من محاولات مختلفة للإرتقاء بمناطق عشوائية في الداخل والخارج ومقارنة منهجيتها والخصائص التي تمت مراعاتها أثناء عملية الإرتقاء وصولاً لإستخلاص النتائج والتأكيد على أهداف البحث.

#### ٤. أهداف البحث

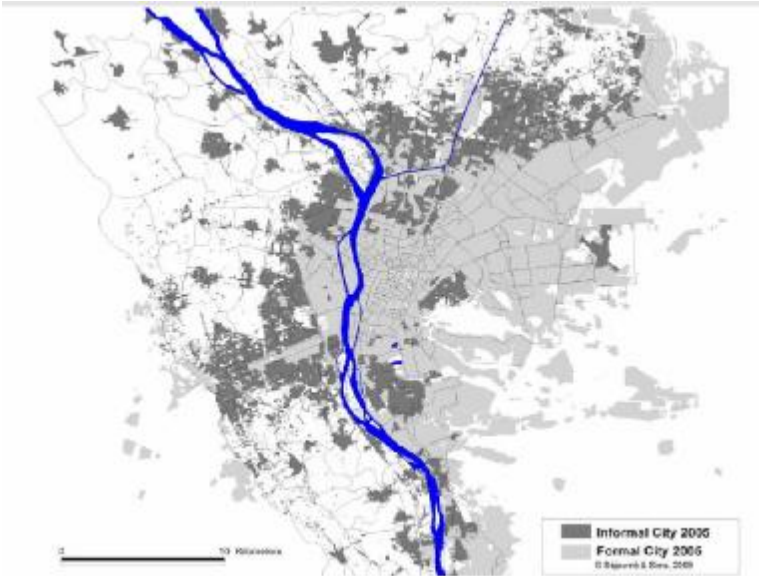
من أهم أهداف البحث هو فهم أنماط الثقافة و السلوك للمجتمع و علاقة تلك الأنماط بتطوير المناطق غير الرسمية، بالإضافة إلى رصد مشكلات التطوير التي تنتج عن عدم معرفه لشكل المجتمع و سلوكه و علاقته بالبيئه العمرانيه.

#### ٥. تعريف المناطق العشوائية

الأحياء الفقيرة أو العشوائية هو مصطلح يستخدم للإشارة إلى تدهور بعض المناطق الحضرية ، مما يعني أن هذه المناطق غير مخططة و شيدت بشكل غير قانوني بمعنى أنهم ليسوا بالضرورة الأحياء الفقيرة ، على الرغم من كونها غير رسمية / غير قانونية ، وهي تعاني من تدهور البنية التحتية والخدمات العامة [7]. و قد تم تعريفها بالمناطق غير الرسمية عن طريق منظمة "تطوير المناطق غير الرسمية" (ISDF) Informed Settlements Development Foundation التي أسست عام ٢٠٠٨ بعد حادثة الدويقه.

#### ٦. إشكالية تنمية المناطق اللارسمية

إن إنتشار المجتمعات اللارسمية في مدن وقرى مصر وتدهور مستوي المعيشة بها لنقص الخدمات وتدني مستوي البيئة العمرانية و إرتفاع نسبة الفقر يمثل عاملاً ضاراً على الحكومات المتعاقبة يستلزم التدخل السريع. الأمر الذي أدى إلي تعدد



شكل ١ يوضح الشكل الفرق بين المناطق الحضرية الرسمية و المناطق الغير رسمية [2]

الخطط والبرامج لتطوير وتحسين هذه المناطق. إلا أن أكثر هذه المحاولات لم تؤتي بالنتائج المرجوة من تطوير ورفع مستوي المعيشة لأفراد المجتمع [8]. وذلك لأسباب عديدة منها عدم التفاعل مع المجتمع المحلي، وإنفصال خطط التنمية عنه وعن أولوياته وإحتياجاته الملحة، وقصور المتابعة والصيانة لما يتم تنفيذه. كذلك قصور الميزانيات المخصصة لتطوير المناطق اللارسمية عن إستيفاء إحتياجات المجتمع المحلي و القيام بكل ما تتطلبه هذه المجتمعات من تطوير مع تعددها و تكديس السكان بها. [3]

فكان المدخل البديل للبرامج الحكومية الموجه هو الإعتماد على المجتمع المحلي

في التنمية كحل أقرب واقعية للتنفيذ، خاصة في المناطق الفقيرة المتدهورة في الدول النامية، وهو

ما يعرف بمفهوم تنمية المجتمعات المحلية. وقد تعددت المحاولات والتجارب الخاصة بتنمية المجتمعات اللارسمية التي تنتهج هذا المدخل مثل تطوير منطقة المنيرة الغربية بالجيزة، تنمية منطقة القصبجي بالجيزة، تنمية عزبة وعرب الوالدة بالقاهرة، وتنمية منطقة بولاق الدكرور بالجيزة، وذلك بالنسبة للمناطق اللارسمية المقامة على أراضي زراعية. [9]

كما توجد تجارب أخرى لتنمية المناطق اللارسمية المقامة على أراضي وضع يد سواء على أراضي صحراوية على أطراف المدن مثل تنمية منطقة منشأة ناصر بالقاهرة وتنمية منطقة الناصرية بأسوان، وتنمية حي السلام بالإسماعيلية. أو التي تمثل جيوبا لارسمية داخل المدن مثل منطقة اولاد علام بالدقى ومنطقة الحوتية بالعجوزة وغيرها. كما تعددت تجارب ومحاولات تنمية مناطق لارسمية في الدول النامية في أمريكا اللاتينية وأفريقيا وأسيا والتي تعتمد على مشاركة المجتمع المحلي في إحداث التنمية المطلوبة.

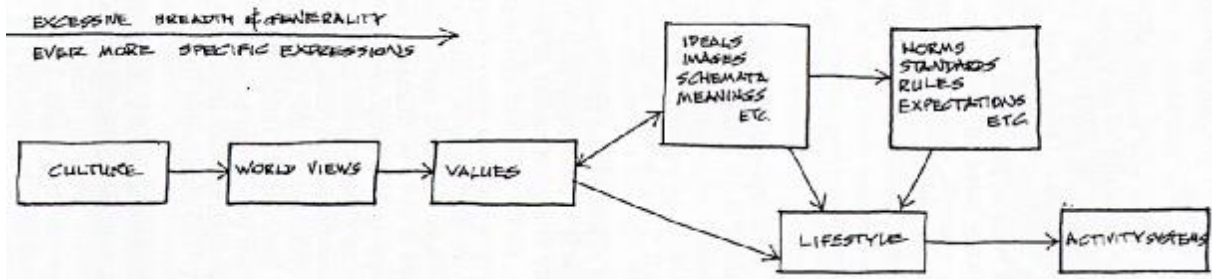
## ٧. أنماط الثقافة و السلوك للعمران غير الرسمي

بعدها صار هناك اتفاقا عالميا بإدماج عناصر المشاركة الإجتماعية لتطوير و إعادة احياء المناطق العشوائية أو المناطق غير الرسمية، و بالتالي أصبح هناك ضرورة لفهم أكثر عمقا للمجتمع و إحتياجاته. لذا يقوم البحث باكتشاف العناصر الثقافية و السلوكية الخاصة لكل مجتمع ع لى حدى و بالتالي يؤثر ذلك إيجابيا في منظومة التنمية الشاملة للمجتمع، و هذا لضمان الاستكفاء الذاتي للمجتمع و تحقيق إحتياجاته الأساسية و العمل على تطوير ثقافته.

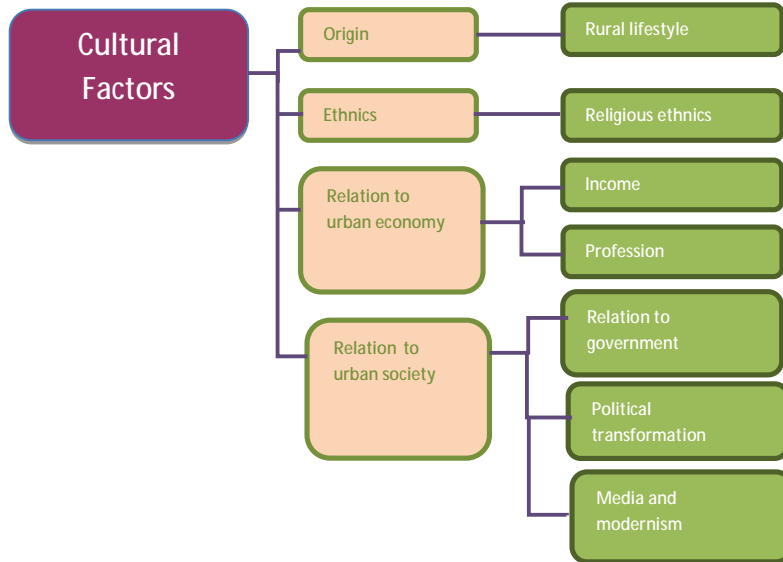
و من هنا تظهر الاشكاليه الأساسية للبحث، و هي أن العناصر الثقافية و السلوكية هي عناصر غير مادية، و من ثم يستخدم الباحث المنهج الاستقرائي و الاستنباطي و التحليلي للوصول للعناصر الثقافية و السلوكية و تطبيقهما على البيئه العمرانية من خلال حالات مختلفه داخل القاهره الكبرى، مثل مثلث ماسبيرو بمنطقة بولاق أبو العلا و منطقة بطن البقره بمصر القديمه.

### ٧.١ تعريف الثقافة و السلوك المجتمعي

قام العديد من المثقفين و الخبراء في مجالات التطوير المجتمعي و علوم الاجتماع مثل Rapoport بتعريف مفهوم ثقافته اذ عرف الثقافة انها مفهوم معقد يتعلق بجماعه تشك ل قناعه بمناخه العالم أجمع و لها مجموعه من المعتقدات و قيم تشكل نظام كامل من القواعد و العادات.[10]



شكل ٢ يوضح الشكل الأنساق الثقافية من حيث القيم و الحياه اليومية و القواعد و المعتقدات [10]



شكل ٢ تحليلات العناصر الثقافية و علاقتها بالمجتمع المصدر: الباحثه

و علماء الاجتماع مفهوم الثقافة البشرية وقالوا أنها سلوك تعليمي يكتسبه الأفراد كأعضاء في جماعات تعيش في المجتمع الواحد. في السبعينات من القرن التاسع عشر قدم عدد من علماء الأنتروبولوجيا أكثر من تعريف للثقافة وفي المحصلة أجمعوا على أن الثقافة هي ذلك الكل المعقد الذي يتضمن المعرفة ، والمعتقد ، والفن ، وألخلق ، والقانون ، والعادات الإجتماعية وأية إمكانيات اجتماعية أخرى بل وطبائع اكتسبها الإنسان كعضو في مجتمعه. " وبعدئذ دأب هؤلاء على تقديم العديد من التحسينات والتباينات على هذا التعريف العام لمعنى الثقافة ، لكن الأهم هو أن الجميع اتفقوا على أن الثقافة هي سلوك تعليمي كثيراً ما يتناقض مع السلوك الموهوب تراثياً. [11]

## ٧.٢ الثقافة و سلوك المجتمع العمراني.

في العادة تكون منطقة الثقافة إقليمياً متعارف عليه يعيش فيه سكان يشتركون في سمات ثقافية متشابهة ، وأنماط من البيئة الثقافية ، وطرائق حياة متماثلة. السمات الثقافية تتضمن أي شيء له شكل مادي ، ووظيفة معلومة ، وقيمة متعارف عليها عند المجموعة الثقافية الواحدة. هذا ويمكن تصنيف أنماط السلوك الثقافي باعتبارها مؤسسات اجتماعية تمتلك كل وسائل التحكم في المجتمع ، وتمتلك ما يحكم التفاعل الداخلي بين أعضائها ؛ وهي مؤسسات أيديولوجية تتضمن كليات المعرفة والمعتقد الذي تشترك فيه الثقافة ووسائلها بغرض الاتصال ؛ وهي مؤسسات تقنية تتضمن كل الأدوات والمهارات والقدرات التكنولوجية ؛ وهي التوجهات الراسخة ، والعواطف ، والمفاهيم التي تتضافر لتؤثر على السلوك الإنساني [12].

لا يعمل أي من هذه العوامل منفرداً ؛ بل على العكس ، حيث يؤثر كل واحد منها على العوامل الأخرى في مثلها من المؤسسات الثقافية العالمية مثل مؤسسة الدين ، والنظم السياسية والإقتصادية ، وتلك الوسائل التي يحاول المجتمع بها أن يحافظ على الاستقرار الداخلي ، ويدافع بها عن نفسه ضد التهديدات الحقيقية أو المتوقعة و يؤكد تلك التعريفات جورج سيميل و ايميلي دورخيم في تحليلاتهم للثقافة و المجتمع [14] [13] ، ويبقى على ذاته باستخدامه مصادر بيئية مادية. ترتبط البيئة الثقافية بالعلاقة الجلية التي تفرزها الثقافة ، مع البيئة الطبيعية المحيطة بالثقافة. وتتباين عناصر الأرض في طبيعتها ، ووفرتها ، وطرق الوصول إليها ، وتوزيعها الجغرافي ، ومثل ذلك تماماً تكون أهمية هذه العناصر لكل ثقافة ، وتكون هذه الأهمية نسبية بطبيعة الحال. وبمجرد أن يتم التعرف على عناصر بيئية مفيدة أو قيمة تصبح هذه العناصر مصدراً طبيعياً. و سيقوم البحث بعرض نموذج عالمي يقوم بمبدأ فهم الخصائص الثقافية و قدرات المجتمع و على أساسه القيام بعملية التطوير و مقارنته بنموذج محلي.

## ٨. تجارب عالمية في التنمية بالمشاركة و المفهوم الثقافي للمجتمع

اسم المشروع: تطوير منطقة روكينها Favela de Rocinha، ريو دي جانيرو، البرازيل

اسم المصمم العمراني: جان كودليكا Jan Kudlicka التاريخ: ٢٠١٠

قام المصمم العمراني بدراسة منطقة روكينها، و معرفة ما تعاني من مشكلات عمرانية، وصحية، حيث أن المنطقة تعاني من نقص في الخدمات و عدم وجود صرف صحي مناسب في المنطقة كأغلب مشاكل المناطق العشوائية. قام القاطنين بالمناطق الريفية بالهجرة إلى روكينها عام ١٩٣٠ حيث أنها بمحاذاة مدينة ريو دي جانيرو للاستفادة من الخدمات و الأعمال المتاحة بالمنطقة.

## ٨.١ التطوير و الإرتقاء بمفهوم الثقافة و السلوك في مشروع روكينها

قام المصمم العمراني بدراسة ساكني المنطقة من نواحي كثيرة؛ منها النواحي الاقتصادية، و الاجتماعية، و الثقافي لتحديد نطاق التطوير في المنطقة. قام بتصميم فراغات بين المباني عن طريق استخدام الدور الأرضي لإكمال العناصر الفراغية و تعويض السكان ببناء أدوار أعلى. كما قام بخلخلة المباني المتكدسة لخلق الفراغات المطلوبة كما هو موضح بالشكل. استخدم المصمم الأسطح لاستكمال متطلبات المشروع حيث أنشأ سينما مفتوحة و مسطحات خضراء و كباري بين المباني.



شكل ٣ عرض مشروع تطوير منطقة روكينها بريو دي جانيرو بالبرازيل [15]

كانت مساكن زينهم عباره عن مجموعة من العشش الخشبية في حالة متدهورة عمرانياً وبيئياً واجتماعياً، ولكن في الحقيقة، أن الكثير من هذه العشش كانت عبارة عن مساكن إيواء أقامتها محافظة القاهرة للأهالي الذين تهدمت منازلهم كماوى مؤقت لهم إلى أن تقوم المحافظة ببناء مساكن بديلة لهم. [16]

#### ٩.١ تمويل مشروع مساكن زينهم عام (١٩٩٩)

اعتمد المشروع آلية تمويلية متعددة المصادر، شملت الجهات الحكومية و الجمعيات الأهلية و الجهات الحكومية: متمثلة في محافظة القاهرة حيث قامت بتمويل عمليات إزالة العشوائيات و إعداد الموقع و قدرت تلك التكاليف بحوالي 6 مليون جنيه. بلغت التكلفة الإجمالية للمشروع ٢٠٠ مليون جنيه بانتهاء مراحلہ الثلاثة. و هو يعتبر من المبالغ الكبيره في هذا الوقت [16].

## ١١. مقارنة بين مشاريع التطوير

مشروع تطوير منطقة روكينها، ريو دي جانيرو، البرازيل	مشروع تطوير مساكن زينهم، منطقة الميده زينب، القاهرة
 <p>كانت منطقة روكينها بريو دي جانيرو عبارة عن مساكن خرسانية في حالة تكس حيث بلغ عدد سكان المنطقة 250000 نسمة في مساحة 1 كم. وكانت منطقة متدهورة عمرانياً، حيث نقص الخدمات، نقص مياه الشرب و تدهور عام على مستوى المباني التي كانت تتكون من 2 إلى 3 طوابق.</p>	 <p>كانت عبارة عن مجموعة من العيش الخشبية في حالة متدهورة جداً عمرانياً وبيئياً واجتماعياً، كان بها بعض المباني الخرسانية كما هو موضح بالشكل. في سنة 1999، بلغ تعداد سكان منطقة زينهم حوالي 20.000 نسمة، ما يعادل حوالي 4000 أسرة. وتبلغ المساحة الإجمالية للمنطقة 50 فدناً.</p>
<p>التطوير كان يعتمد على المؤسسات الخاصة المتخصصة في التطوير العمراني</p> <p>إزالة جزئية: تم تقييم المنطقة و إزالة العيش و الأكوخ المتهاككة و الإبقاء على الهياكل الخرسانية و كان يتم التخلص من بعض الهياكل الخرسانية ان كانت تعرقل خلق فراغات عمرانية.</p>	<p>كان التمويل من جهات حكومية لكن دراسة التطوير كان عن طريق مؤسسة الهلال الأحمر</p> <p>إزالة كاملة: حيث تم إزالة جميع المنشآت بالمنطقة سواء كانت عيش و أكوخ أو منشآت خرسانية تكلفة المرحلة الأولى تقمذ 30 مليون جنيه.</p>
<h3>الخصائص العمرانية للتطوير</h3>	
 <p>اعتمد التصميم على خطة المباني الداخلية و تعرض السكان بزيادة ارتفاعات المباني مطابق أو مطابقين و بالتالي تم خلق فراغات داخلية بين المباني</p>	 <p>بعد عمليات الإزالة الكاملة تم عمل تصميمات جديدة ليس لها علاقة بالمباني السابقة و تم بناء وحدات من أربعة ألوار بينهم سحاحات مفتوحة كما هو موضح بالشكل.</p>
 <p>تم تزيغ التور الأرضي لتوسيع الفراغات البينية بين المباني و إتاحة مكان أوسع للسوق.</p>	 <p>حيث أن التصميم مستحدث فكانت الفراغات بأفضل متسعة.</p>
<p>التقييم (من حيث التكلفة) <span style="color: blue;">●</span> جيد جداً <span style="color: green;">●</span> جيد <span style="color: yellow;">●</span> غير جيد</p>	<p>التقييم (من حيث التكلفة) <span style="color: yellow;">●</span> جيد جداً <span style="color: green;">●</span> جيد <span style="color: yellow;">●</span> غير جيد</p>



تم الاحتفاظ ببعض المحلات و الأنشطة التجارية و البقي تم انشاء على أسطح المباني



المنطقة أصبحت للاستخدام السكني فقط، و تم ابعاد جميع الأنشطة الاقتصادية عن المنطقة





- **المشاركة المجتمعية** كانت أكثر وضوحا في مشروع روكينها؛ حيث تم اختيار ألوان الواجهات عن طريق سكان المنطقة. أيضا كان هناك فهما لثقافتهم، فقد تم استغلال الأسطح كمناطق ترفيهيه و سينمات و كباري مشاه تصل بين المباني [15]، و ذلك بدلا من تخصيص منطقه ترفيهيه في نفس المنطقه.
- **التكلفه** كانت أقل في روكينها و ذلك لأن المصمم لم يتبع سياسة الإزالة الكامله-التي تعتبر مكلفه للغاية- و تم استبدال تلك السياسه بالإزاله الجزئيه للمباني شديده التدهور و تم تعويض الأهالي بوحدات علويه في نفس المكان.

### ١٣. التوصيات

- تعاني البلاد في الوقت الحالي بمشكلات اقتصادية مزمنه مع عجز في ميزانيات الدوله تنزامن مع تفاقم مشكلة العشوائيات ، لذا يجب ايجاد حلول عصريه تتناسب مع احتياجات سكان تلك المناطق لضمان استدامة التنميه و عدم حدوث التعديلات العمرانيه بعد التطوير.
- فهم سلوك و ثقافة المجتمع يؤدي إلى تنميه مستدامه حيث المعرفه بامكانيات السكان الحاليين و ايجاد حلول تتناسب مع امكانياتهم، بالإضافة إلى مساعدة الأسر على التطوير من أنفسهم و بالتالي زيادة الدخل.
- المشاركة المجتمعيه هي وسيله من أهم وسائل التطوير؛ لضمان عدم حدوث تعديلات على المباني المستحدثه (حيث معرفه احتياجات السكان و تنفيذها)، و أيضا لتعزيز الاحساس بالمسؤوليه لدى سكان المنطقه مما يقلل احتمالات التدهور فيما بعد.
- من أكبر مشكلات التعامل مع المناطق غير الرسميه هو عدم ربط سياسات التطوير بسوق الإسكان و العقارات حتى يومنا هذا و مع بعض المجهودات الاخيره لتحويل الفكر من التعامل مع المناطق اللارسميه كمناطق منبوذة إلى فرص لخلق مناطق ذات ميزات مجتمعيه، خاصة عن طريق النظر إلى الثقافة و السلوك و ادراجها و الاستناد اليها في ايجاد الحلول من الجهات المشاركة في عملية التنميه من جهات حكوميه، جهات مانحة، قطاع خاص، منظمات المجتمع المدني، و الجمعيات الخيرييه.
- مشكلة تطوير المناطق العشوائيه هي مشكله مجتمعيه، و يجب أن تتكاتف لحلها جميع فئات المجتمع، و التي يمثلها الجمعيات الخيرييه و المؤسسات المجتمعيه و ليست الحكومه فقط.

### المراجع:

- [١] ص. ا. المتحده، "حالة سكان العالم ٢٠٠٧ : اطلاق امكانات النمو الحضري"، صندوق الأمم المتحده، نيروبي، ٢٠٠٧.
- [٢] Residential Informality in Greater Cairo: Typologies, Representative Areas, " D. Sims Quantification, Valuation and Causal Factors Available: .[متصل]. January 2015 ٥. <https://www.researchgate.net> [تاريخ الوصول ٢٠ February 2016].
- [٣] م. ا. م. ا. و. د. ا. القرار، "العشوائيات داخل محافظات جمهورية مصر العربيه: دراسته تحليليه للوضع القائم و الأسلوب الأمثل للتعامل"، مجلس الوزراء، القاهرة، ٢٠٠٨.
- [٤] أ. ز. راجح، العمران المصري: رصد التطورات في عمران أرض مصر في أواخر القرن العشرين و استطلاع مساراته المستقبلية حتى عام ٢٠٢٠، القاهرة: المكتبة الأكاديميه، ٢٠٠٨.
- [٥] أشرف أبو العيون، "دور سياسة التنميه الحضريه نحو تلبية متطلبات اسكان الفقراء في مصر"، تأليف المؤتمر المعماري الدولي السابع "اسكان الفقراء : مشكلات و حلول"، جامعة أسيوط، ٢٠٠٧.
- [٦] More urban less poor: An introduction to urban development and management، P. L. Gornan Tannerfeldt، London: Sida، Earthscan، ٢٠٠٦.
- [٧] ا. مرعي، "هل أصبح حل مشكلة العشوائيات ممكناً؟"، الأهرام، المجلد ٤٥٥٦٠، p. 14، ٢٠١١.
- [٨] D. Shehayeb، "Advantages of living in Informal Areas"، GTZ، المجلدات ١% من ٢٣٥-٤٣، رقم ٢٠٠٩، Informal Areas: Between Urban Challenges and Hidden Potentials.
- [٩] ي. شوكت، العدالة الاجتماعيه و العمران-خريطة مصر، القاهرة: وزارة الإسكان و التعمير، ٢٠١٣.
- [١٠] A. Rapoport، Culture، Architecture and design، Cornell: Locke science، ٢٠٠٥.
- [١١] Toronto: University of Toronto، Anthropology: Student's guide to theory and method، S. Barrett، press، ٢٠٠٩.
- [١٢] س. عبدالواحد، "مفهوم الثقافه"، منتدى الكتاب العربي، القاهرة، ٢٠١٥.
- [١٣] New York: The Rules of sociological methods Method، Emile Durkhiem; edited by Steven Lukes، Macmillan Press، ١٩٨٢.

- [١٤] .١٩٥٠، New York: Free press ،The sociology of George Simmel ،D. Weinstein
- [١٥] .[متصل]. July 2011 "،Regeneration of the Favela de Rocinha Slum / Jan Kudlicka" ،I. Vinnitskaya  
[تاريخ الوصول ١٩ أكتوبر 2015]. Available: <http://www.archdaily.com>
- [١٦] EGYPTIAN RED CRESCENT IN ZEINHUM: Impact Assessment " ،Lamia Bulbul & Zeinab Khadr  
SOCIAL RESEARCH "،of Comprehensive Community Development Model for Slums Upgrading  
،Cairo ،CENTER، The American University in Cairo ،٢٠١١.
- [١٧] ج. أمين، ماذا حدث للمصريين، القاهرة: دار الشروق، ٢٠٠٥.
- [١٨] ،London: Andrea Stimpson ،Planet of slums ،M. Davis ،٢٠٠٦.
- [١٩] EGYPTIAN RED CRESCENT IN ZENHUM: Impact Assessment of " ،L. Bulbul و Z. Khedr  
SOCIAL RESEARCH "،Comprehensive Community Development Model for Slums Upgrading  
،Cairo ،CENTER: The American University in Cairo ،٢٠١١.
- [٢٠] United "،Slums of the world: The face of the urban poverty in the new millenium" ،UN-Habitat  
،Nairobi، Kenya ،Nations Human Settlements Programme ،٢٠٠٣.