

## معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م وعلاقتها بتشجيع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية"

م. د/ أحمد حسني السيد خليل

### مقدمة البحث:

تمتاز محافظة الدقهلية كأحد أهم محافظات الدلتا بالعديد من المقومات الاقتصادية الناجحة والتي جعلتها في مقدمة الكثير من المحافظات الواعدة في مجال الاستثمار الرياضي، وذلك بسبب الإمتداد العمراني لمحافظة الدقهلية والمتمثل في مدينة المنصورة الجديدة وتخطيطها العمراني المتميز حيث تشمل منطقة لوجستية وخدمية وجامعة إقليمية ومدينة طبية ومناطق صناعية تكنولوجية، وأندية رياضية وفرع لنادي المنصورة الرياضي، ومن المخطط للمدينة أن تستوعب أكثر من مليون ونصف نسمة.

وتشير "بزنيس واير" في تقرير لها بعنوان "فرص واستراتيجيات السوق الرياضية العالمية حتى عام ٢٠٢٢م"، حيث يصف هذا التقرير ويُقيّم سوق الرياضة على مستوى العالم، ويغطي فترتين مدة كل منهما خمس سنوات من ٢٠١٣م إلى ٢٠١٧م وتسمى الفترة التاريخية، ومن ٢٠١٨م إلى ٢٠٢٢م وهي الفترة المتوقعة، وبلغت قيمة السوق الرياضية العالمية حوالي ٤٨٨.٥ مليار دولار في عام ٢٠١٧م، بعد أن نمت بمعدل نمو سنوي مركب (CAGR) بنسبة ٤.٣٪ منذ عام ٢٠١٤م، ومن المتوقع أن ينمو بمعدل سنوي مركب نسبته ٥.٩٪ إلى ما يقرب من ٦١٤.١ مليار دولار بحلول عام ٢٠٢٢م. (٢١: ٣٩٠)

وأصبح الاستثمار بالمجال الرياضي الآن من أهم أعمدة الاستثمار بجمهورية مصر العربية، حيث يشهد عالم صناعة الرياضة سباقاً متسارعاً يُعزّز تفكير كثيراً من أصحاب رؤوس الأموال في استثمار أموالهم في عدّة

مشروعات رياضية، حتى إننا نجد رجال أعمال كبار عالميين توجهوا للرياضة كمصدر استثماري وبريق إعلامي كبير لهم ولتحقيق دخلٍ وأرباح مائيّة، وكذلك من أجل المساهمة في تقديم مجموعة من الفوائد للمجتمع ضمن مجال عمل كل مشروع. (١٤ : ١٩١)

لذا راعت المجتمعات المتقدمة رياضياً تهيئةً مناخ الاستثمار حتى تساهم في جعله عملاً جدياً من وجهة نظر المستثمرين، وتشجيعهم على دخول المجال الرياضي لكي يفيدوا ويستفيدوا بشكلٍ إيجابي من الطرفين؛ فالاستثمار يعتبر الأداة الرئيسية لخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية من أجل تحقيق أهدافها وزيادة الإنتاج وإشباع رغبات وحاجات الأفراد وزيادة قدرة الاقتصاد القومي ومواجهته للتحديات العالمية وكذلك إيجاد فرص عمل جديدة تساهم في رفع مستوى المعيشة. (٤ : ٣)

حيث تحرص معظم الدول المتقدمة على تشجيع الاستثمار الرياضي من خلال توفير المناخ والضوابط القانونية التي تشجع على المضي قدماً في سبيل تدعيم المجال الرياضي برأس المال اللازم له للقيام بدوره في المجتمع، كما يجب أن تساير هذه اللوائح والقوانين حركة التحرر وأوضاع المجتمع المتطور كما يجب أن تساير حركة التقدم في إندفاعها ولا يجب أن تكون موادها قيوداً تصد تيار هذه الحركة أو معوقاً لحركة الإنتاج وحوافز العمل. (١١٤ : ١) (٧٥ : ٢)

أما بجمهورية مصر العربية فقانون الرياضة الجديد رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧م شجع الاستثمار الخاص المنظم في القطاع الرياضي، إذ ألزمت المادة ٧١ منه كل من يريد إنشاء نادٍ أو عمل خدمة رياضية بتقنين وضعه وتأسيس شركة مساهمة مصرية لإدارة نشاطه، وتتص المادة ٧١ بالقانون على وجوب اتخاذ الشركات التي نشأت لمزاولة أعمال الخدمات الرياضية بجميع أنواعها شكل الشركات المساهمة، وأجازت طرح أسهمها في اكتتاب

عام وفقاً لأحكام قانون سوق رأس المال، كما يجوز قيد أسهمها ببورصة الأوراق المالية. (٨ : ٢٨)

لذا أصدر وزير الشباب والرياضة القرار الوزاري رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م باعتماد لائحة قواعد منح تراخيص شركات الخدمات الرياضية والدليل الإرشادي لها، الذي ينظم عمل شركات الخدمات الرياضية وطبيعة العلاقة بينها وبين وزارة الشباب والرياضة، تأكيداً على أهمية الاستثمار في المجال الرياضي بما يحقق أقصى إستفادة في شتى المجالات لاسيما الرياضية والإقتصادية. (٢٠ : ١)

حيث تلعب المشروعات الصغيرة المتمثلة في شركات الخدمات الرياضية دوراً هاماً في عملية التنمية الإقتصادية حيث تساهم تلك المشروعات في تحقيق التنمية المستدامة والمتوازنة، وتوفير فرص عمل تساعد في الحد من مشكلة البطالة التي تعاني منها كثير من الدول ومنها مصر، حيث أضاف جهاز التعبئة العامة والإحصاء في التقرير الذي نشر على موقعه الإلكتروني أن عدد العاطلين عن العمل بلغ ٣,٥٠٣ مليون عاطل في العام ٢٠١٧م. (٣ : ١) (٩ : ١٩)

تسعى وزارة الشباب والرياضة المصرية إلى تقديم الحلول للمشكلات التي ظلت معلقة لفترات طويلة وذلك في إطار التنسيق والتناغم بين الوزارة والوزارات الأخرى المعنية؛ فالبرامج والإجراءات التنفيذية لتحفيز وتنمية الاستثمار في المجال الرياضي تحتاج إلى أقصى درجات التعاون والتنسيق بين المؤسسات والجهات التنفيذية المعنية كما تحتاج إلى تطوير الإطار التشريعي الحاكم لعملية الاستثمار في مصر.

ومن خلال إطلاع الباحث على توصيات الدراسات السابقة، فقد أوصت دراسة كل من "بهاء سيد وأخرون (٢٠١٥م) (٦)، محمد فتحي (٢٠٠٩م) (١٧)، حسن الشافعي، نادي أحمد" (٢٠٠٩م) (١١) على ضرورة

الإهتمام بالرياضة كمجال تربوي واستثماري حيث أصبحت الرياضة أكثر المجالات أهمية للتنمية البشرية والصناعية والاستثمار في الوقت الراهن، وضرورة التغيير في اللوائح والتشريعات الرياضية للحاق بركب التطور السريع للعمل الرياضي، وضرورة وضع وتنفيذ نموذج خاص بضمانات وحوافز الإستثمار في المؤسسات الرياضية بجمهورية مصر العربية.

ثم قام الباحث بإجراء دراسة إستكشافية على عدد (٦) من المستثمرين الملاك لبعض الشركات والمشاريع الرياضية بمحافظة الدقهلية، وذلك من داخل المجتمع وخارج عينة البحث الأساسية بهدف التعرف على رأي ملاك المشروعات والشركات الرياضية بمحافظة الدقهلية في لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م، وقد قام الباحث بطرح سؤال مفتوح عليهم وهو "ما رأيك بلائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م؟" وكانت الإجابات على النحو التالي حيث رأى بعض المستثمرين أن اللائحة تمثل بالنسبة لهم «عصا سحرية» لتحسين مناخ الاستثمار، بينما نظرَ إليها آخرون على أنه قد يكون آلية لإصلاح ما أفسده الروتين والبيروقراطية ومساعدتهم في حل مشاكل متراكمة منذ سنوات دون أن تجد حلاً حاسماً من قبل الحكومات المتعاقبة، ويرى بعض المستثمرين أن هناك معوقات ما زالت موجودة في مناخ الاستثمار الرياضي مثل ارتفاع قيمة إنشاء الشركات الرياضية ومشكلة تدريب العمالة ورفع كفاءتهم، حتى لا يتم اللجوء للعمالة الأجنبية، بجانب حل المنازعات العالقة وإنهاء البيروقراطية المترسخة داخل عقول موظفي الحكومة.

ومن كل ما سبق فإن اللائحة خطوة لا يمكن الاستهانة بها على طريق إصلاح مناخ الاستثمار الرياضي، ولكن ما زالت هناك تحديات كثيرة لإزالة كل العقبات أمام الاستثمار الرياضي لأنه الركيزة الأساسية للنمو المستدام

نظراً لأن إصلاح مناخ الاستثمار الرياضي يعتمد بنسبة كبيرة على التشريع وعلى التطبيق والإجراءات التنفيذية.

### هدف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م وعلاقتها بتشجيع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية، وذلك من خلال الإجابة على تساؤلات البحث.

### تساؤلات البحث:

- ١- ما معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م بمحافظة الدقهلية؟
- ٢- ما واقع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية؟
- ٣- هل توجد علاقة بين معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م وواقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية؟

### مصطلحات البحث:

- لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م: "هي اللائحة التي تنظم عمل شركات الخدمات الرياضية وتحديد طبيعة العلاقة بين الشركات الرياضية ووزارة الشباب والرياضة". (٢٠: ٢)

### - الإستثمار الرياضي:

- "هو الإستفادة من كافة الإمكانيات المادية والبشرية في زيادة العائد الإقتصادي للهيئات الرياضية من خلال الأنشطة الرياضية المختلفة". (١٩: ١٣)

### الدراسات المرجعية:

١- دراسة "محمد أحمد" (٢٠١٦م) (١٥) بعنوان "الاستثمار في الأندية الرياضية الخاصة (أهميته - مجالاته - معوقاته)" هدفت هذه الدراسة إلى تحليل الاستثمار بالأندية الرياضية الخاصة في مصر ووضع تصور حول الاستثمار بالأندية الرياضية الخاصة، وتكونت عينة الدراسة من (٩٠) فرداً من العاملين في المجال الرياضي والمختصين في مجال الاستثمار، وتم اختيارهم بالطريقة العمدية العشوائية، ولجمع بيانات الدراسة استخدم الباحث استمارة استبيان، وكانت أهم نتائج الدراسة ضرورة وضع تشريعات وقوانين ولوائح جديدة لتشجيع الاستثمار في مجال الأندية الخاصة، يمكن إضافة المجالات الرياضية إلى قانون الاستثمار العام.

٢- دراسة "محمود سالم" (٢٠١٦م) (١٨) بعنوان "واقع الاستثمار الرياضي بكرة القدم بالهيئات الرياضية والشبابية بمحافظة الشرقية"، هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على واقع الاستثمار الرياضي بكرة القدم بالهيئات الرياضية والشبابية بمحافظة الشرقية، وتكونت عينة الدراسة من (٤٥٠) فرداً من مديري الإدارات بمديرية الشباب والرياضة ومديري الإدارات الفرعية والمديرين التنفيذيين والمشرفين الماليين بالأندية الرياضية ومراكز شباب المدن ومجالس إدارة الأندية الرياضية ومراكز شباب المدن، وتم اختيارهم بالطريقة العمدية العشوائية، ولجمع بيانات الدراسة استخدم الباحث في جمع البيانات من خلال المقابلة الشخصية وتحليل الوثائق والسجلات واستمارة استبيان واقع الاستثمار الرياضي لكرة القدم بالهيئات الرياضية والشبابية بمحافظة الشرقية، وكانت أهم نتائج الدراسة عدم الإقتناع برياضة كرة القدم كمجال مناسب للاستثمار بمحافظة الشرقية، وأن الاستثمار في رياضة كرة القدم يجب أن يقوم به أفراد مارسوا رياضة كرة القدم.

٣- دراسة "عادل رضوان" (٢٠١٦م) (١٢) بعنوان "استراتيجية مقترحة للاستثمار في المجال الرياضي"، هدفت هذه الدراسة إلى وضع استراتيجية للاستثمار الرياضي بجمهورية مصر العربية، وتكونت عينة الدراسة من (١٠) من خبراء الإدارة الرياضية، وتم اختيارهم بالطريقة العمدية، ولجمع بيانات الدراسة استخدم الباحث في جمع البيانات من خلال تحليل الوثائق والسجلات واستمارة استبيان، وكانت أهم نتائج الدراسة ضرورة رفع مستوى الأداء الإداري للهيئات الرياضية واستخدام الأساليب الحديثة للإدارة، وإتاحة مشاركة أكبر للقطاع الخاص في صناعة الرياضة من خلال فتح المجال أمام المشروعات للاستثمار في كافة مجالات صناعة الرياضة.

٤- دراسة "بهجت عطية، أحمد فاروق" (٢٠١٤م) (٧) "متجهات مقترحة لقانون الرياضة المصري الجديد"، هدفت هذه الدراسة التعرف على أهم المتجهات العامة والفرعية لقانون الرياضة المصري الجديد، وتكونت عينة الدراسة من (٣٠٠) فرداً من الخبراء واللاعبين والإداريين والمدربين والحكام وأعضاء مجالس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية والإتحادات والأندية الرياضية والإعلاميين المهتمين بالمجال الرياضي والعاملين بوزارة الدولة للرياضة والمجلس القومي للرياضة، وتم إختيارهم بالطريقة العمدية العشوائية، ولجمع بيانات الدراسة استخدم الباحث في جمع البيانات السجلات والوثائق، والملاحظة والخبرة الميدانية، واستمارة استبيان، وكانت أهم نتائج الدراسة ضرورة الاستثمار والشراكة وتطوير صناعة الأدوات الرياضية، وضرورة تأسيس الشركات وتنمية وتطوير المنشآت الرياضية، والتوسع في قاعدة الممارسة الرياضية، ووضع برامج لرعاية الموهوبين رياضياً.

٥- دراسة "محمد بن هاشم" (٢٠١٠م) (١٦) بعنوان "معوقات تطبيق لائحة احتراف كرة القدم بالأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية"، استهدفت الدراسة تحديد المعوقات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم بالأندية الرياضية بالمملكة العربية السعودية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي على عينة عشوائية من بين مجتمع البحث بلغت ٣٥٩ فرد من الإدارة العليا، الإدارة الوسطى، ولاعبى كرة القدم المحترفين بالأندية السعودية التي تطبق نظام الاحتراف، وقد استخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات، وقد تمثلت أهم النتائج المرتبطة بمعوقات تطبيق لائحة الاحتراف في: عدم خصخصة الأندية الرياضية مما يزيد من الأعباء المادية على النادي، عدم وجود أكاديمية بالنادي تؤهل اللاعبين لتسويقهم.

٦- دراسة "بريدراج مي—اتوفيتش **Mijatović Predrag**"، (٢٠١٥) (٢٢) تناولت هذه الدراسة العلاقة بين الاستثمار والنتائج المالية والنتائج الرياضية المحققة وتقييم الكفاءة النسبية لأندية كرة القدم الصربية. في هذا الصدد، تم فحص افتراضين: أولاً، الاستثمارات في أندية كرة القدم تحقق نتائج رياضية أفضل؛ ثانياً، الاستثمارات في أندية كرة القدم تؤدي إلى وضع مالي أقوى. تم تطبيق تحليل الارتباط وتحليل البيانات (نموذج CCR)، تم تضمين ثلاثة عشر نادي كرة قدم في التحليل، والذي يمثل ثمانين في المائة من دوري الدرجة الأولى الصربي لكرة القدم، أجريت الدراسة في الفترة ٢٠٠٩-٢٠١١ والتي تشمل مواسم كرة القدم ٢٠٠٩-٢٠١٠ و ٢٠١٠-٢٠١١ و ٢٠١١-٢٠١٢. تم العثور على علاقة إيجابية قوية بين الاستثمار والنتائج الرياضية فقط لأندية كرة القدم العليا، في حين أن الانحدار القياسي



الاقتصادي لم يظهر أي ارتباط. تظهر النتائج أيضاً أنه لا توجد علاقة بين الاستثمار وصافي الدخل. أكد تحليل الكفاءة الفنية هذه النتائج، التي كشفت أن أفضل أندية كرة القدم هي عادة أبعد ما تكون عن حدود الكفاءة.

#### إجراءات البحث:

#### المنهج المستخدم:

استخدم الباحث المنهج الوصفي، الأسلوب المسحي لتناسبه مع طبيعة البحث.

#### مجتمع وعينة البحث:

#### مجتمع البحث:

يتحدد مجتمع البحث في ملاك ومدبرين الشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية سواء كانت مشهورة أو غير مشهورة.

#### عينة تقنين أدوات البحث:

تم تحديد عينة التقنين والتي بلغ عددها (٣٠) من الملاك والمدبرين من الشركات والمشروعات الرياضية تم اختيارهم بطريقة عشوائية من خارج عينة البحث الأساسية وممثلة لمجتمع البحث.

#### عينة البحث الأساسية وحدودها:

قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية، وبلغ حجم العينة التي طبق عليها الاستبيان (١٥٠) فرداً من الملاك والمدبرين بالشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية، وتم استبعاد (٩) استمارات لعدم استيفائها شروط التطبيق والتسرب من عينة البحث، وبذلك بلغ حجم العينة (١٤١) فرداً من العاملين وأصحاب الشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية، ويوضح جدول (١) تصنيف عينة الدراسة الأساسية.

#### - الحدود البشرية:

تتكون من الملاك والمديرين بالشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية، وتم اختيارهم بطريقة عشوائية، وتم الالتزام بالمبادئ التوجيهية الأخلاقية أثناء إجراء البحث.

#### - الحدود المكانية:

تم التطبيق الميداني على عينة من أصحاب والعاملين بالشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية بمدينة (المنصورة- الجمالية- منية النصر- السنبلوين) بمحافظة الدقهلية.

#### - الحدود الزمنية:

تم التطبيق الميداني لأدوات البحث في صورتها النهائية من (٢٠/١١/٢٠١٧م) إلى (٣١/١٢/٢٠١٧م).

#### جدول (١)

#### بيان عددي ونسبي بالعينة قيد البحث

م	الإشهار	نوع المشروع الرياضي وفقاً للاتحة													
		إجمالي		الأكاديميات الرياضية		الأندية الصحية		الملاعب الرياضية		حمامات السباحة					
		ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%				
١	مُشهر	١٢	٢.٨٢	٢	٣.٥٤	٥	٢.١٢	٣	٢.٨٢	٢	٢.٨٢	٢	٢.٨٢	٢	٢.٨٢
	مدير	٤٠	٨.٥١	١٢	١٠.٦	١٥	٢.١٢	٣	٧.٠٩	١٠	٢.٨٢	٢	٢.٨٢	٢	٢.٨٢
٢	غير مُشهر	٢٤	٥.٦٧	٨	٤.٢٥	٦	٤.٢٥	٦	٢.٨٣	٤	٢.٨٣	٤	٢.٨٣	٤	٢.٨٣
	مدير	٦٥	١٢.٧	١٨	١٤.١	٢٠	١٠.٦	١٥	٨.٥١	١٢	٨.٥١	١٢	٨.٥١	١٢	٨.٥١
	الإجمالي	١٤١	٢٨.٣	٤٠	٣٢.٦	٤٦	١٩.١	٢٧	١٩.٨	٢٨	١٩.٨	٢٨	١٩.٨	٢٨	١٩.٨

#### أدوات جمع البيانات:

- ١- تحليل الوثائق.
- ٢- استبيان البيانات الأساسية للعينة.
- ٣- استبيان "معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية"، من إعداد الباحث، مرفق (٨).

٤- استبيان "واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية"، من إعداد الباحث، مرفق (٩).

خطوات إعداد أدوات جمع البيانات:

أولاً: استمارة البيانات الأولية العامة لعينة البحث: تم إعداد استمارة البيانات الأولية بهدف الحصول على بعض المعلومات لتحديد بعض الخصائص الفنية والاجتماعية والاقتصادية لعينة البحث، وقد اشتملت على البيانات التالية: (إسم الشركة- التوصيف الوظيفي- نوع المشروع- الحالة القانونية للمشروع).

ثانياً: معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية: قام الباحث بالاطلاع على لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م، ثم اطلع الباحث على بعض أدوات جمع البيانات الخاصة بالأبحاث والدراسات المرتبطة بمعوقات تطبيق اللوائح مثل "محمد بن هاشم (٢٠١٠م) (١٦)، بهجت عطية، أحمد فاروق: (٢٠١٤م) (٧)، ثم قام الباحث بتحديد عدد (٤) محاور للاستبيان وهم (معوقات تأسيس وإشهار- معوقات التمويل- معوقات الموارد البشرية- معوقات المعلومات)، ثم قام الباحث بوضع العبارات المناسبة لكل محور من محاور الاستبيان وعددهم (٣٦) عبارة، ثم تم وضع مقياس لتحديد استجابات عينة البحث وفقاً للتقدير الخماسي (موافق بشدة- موافق- إلى حد ما- غير موافق- غير موافق بشدة) على مقياس متصل (١-٢-٣-٤-٥) للعبارات.

ثالثاً: واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية: قام الباحث بالاطلاع على بعض أدوات جمع البيانات في الكتب العلمية والأبحاث والدراسات المرتبطة بواقع الاستثمار الرياضي مثل "عادل رضوان (٢٠١٦م) (١٢)، محمود سالم (٢٠١٦م) (١٨)، محمد أحمد" (٢٠١٦م) (١٥)، ثم قام الباحث بتحديد عدد (٣) محاور للاستبيان وهم (سياسة المحافظة في تشجيع الاستثمار

الرياضي- دوافع الإستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية - مجالات الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية)، ثم قام الباحث بوضع العبارات المناسبة لكل محور من محاور الاستبيان وعددهم (٢٢) عبارة، ثم تم وضع مقياس لتحديد استجابات عينة البحث وفقاً للتقدير الخماسي (موافق بشدة- موافق- إلى حد ما- غير موافق- غير موافق بشدة) على مقياس متصل (١- ٢- ٣- ٤- ٥) للعبارات.

### خطوات البحث:

بعد تحديد عينة البحث وإعداد أدوات جمع البيانات قام الباحث بتطبيق أدوات البحث على عينة التقنين قوامها (٣٠) من العاملين وأصحاب الشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية من خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث في الفترة من (١/١٠/٢٠١٧م) إلى (٢٢/١٠/٢٠١٧م)، واستهدفت التعرف على مدى وضوح ومناسبة صياغة المفردات لمستوى فهم العينة وإجراء المعاملات العلمية. وقد أظهرت نتائجها وضوح التعليمات الخاصة بأدوات جمع البيانات، ومناسبة صياغة المفردات لمستوى فهم العينة، ثم تم إجراء المعاملات العلمية الخاصة بإيجاد صدق وثبات استمارة الاستبيان.

### المعاملات العلمية للاستبيان:

#### - حساب معامل الصدق:

استعان الباحث بالطرق الآتية لحساب معامل صدق الاستبيان وهي:

#### ١- صدق المحكمين:

قام الباحث بعرض محاور الاستبيان المقترحة، وكذلك عبارات كل محور من المحاور، على (١٢) من أساتذة الإدارة الرياضية وخبراء في مجال التشريعات والقوانين الرياضية حول مناسبة وكفاية المحاور والعبارات ومناسبة صياغتها لعينة البحث، ويوضح مرفق (٣)، (٥) آراء السادة المحكمين.

## ٢- صدق الاتساق الداخلي:

للتحقق من مدى ملائمة عبارات استبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية واستبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية، قام الباحث بتطبيق الاستبيانان على عينة تقنين قوامها (٣٠) من العاملين وأصحاب الشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية من خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث، واستخدم الباحث صدق الاتساق الداخلي لحساب صدق محاور وعبارات الاستبيانان من خلال إيجاد معامل الارتباط بين العبارات ومحاورها كما يتضح من الجدول رقم (٢)، إيجاد معامل الارتباط بين محاورها والاستبيان ككل كما يتضح من الجدول رقم (٣) ورقم (٤).

## جدول (٢)

معامل الارتباط بين محاور وعبارات استبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية واستبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية (ن=٣٠)

العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط
استبيان المعوقات	١٦	*.٠٤٥٠	٣٢	*.٠٧٣٢	١١	*.٠٥٥٨	
المحور الأول	١٧	*.٠٥٢٢	٣٣	*.٠٧٦٠	١٢	*.٠٧٦٨	
١	١٨	*.٠٦١٩	٣٤	*.٠٨٦٩	١٣	*.٠٧٢٣	
٢	١٩	*.٠٧٢٥	٣٥	*.٠٦٣٦	١٤	*.٠٧٤٤	
٣	٢٠	*.٠٧٩٩	٣٦	*.٠٨٢٦	١٥	*.٠١٩٣	
٤	*.٠٥٣٦	المحور الثالث	استبيان واقع الاستثمار	المحور الثالث	المحور الأول	المحور الثالث	
٥	*.٠٥٦٧	٢١	*.٠٥٦٦	١	*.٠٥٢٤	١٦	*.٠٥٢٤
٦	*.٠٧١٣	٢٢	*.٠٤٧٧	٢	*.٠٦٢٣	١٧	*.٠٦٢٣
٧	*.٠٧٢٦	٢٣	*.٠٤٥٠	٣	*.٠٧١١	١٨	*.٠٧١١
٨	*.٠٤٥٥	٢٤	*.٠٢٦٢	٤	*.٠٧٢٨	١٩	*.٠٧٢٨
٩	*.٠٧٧١	٢٥	*.٠٥٣٣	٥	*.٠٥٤٦	٢٠	*.٠٥٤٦
١٠	*.٠٥٧٩	٢٦	*.٠٦٦٥	٦	*.٠٥٦٤	٢١	*.٠٥٦٤
المحور الثاني	٢٧	*.٠٥٥٧	٦	*.٠٤٧٨	٢٢	*.٠٤١٠	
١١	*.٠٧٠٦	٢٨	*.٠٦٥٢	٧	*.٠٤٤٦		
١٢	*.٠٦٥٧	٢٩	*.٠٧٩٤	٨	*.٠٢٩٢		
١٣	*.٠٥٠١	٣٠	*.٠٧٣٧	المحور الثاني			
١٤	*.٠٧٠٧	المحور الرابع		٩	*.٠٤٩٨		
١٥	*.٠٧٥٠	٣١	*.٠٧٦٤	١٠	*.٠٧٢٤		

(\* قيمة (ر) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٠.٣٤٩

ويتضح من الجدول (٢) وجود علاقة دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين استبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية والعبارات الخاصة به، عدا العبارة رقم (١٨ - ٢٤)، حيث كانت قيمة معامل الارتباط المحسوبة أقل من القيمة الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥)، بينما توجد علاقة دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥)، بين محاور استبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية والعبارات الخاصة به، عدا العبارة رقم (٨ - ١٥)، حيث كانت قيمة معامل الارتباط المحسوبة أقل من القيمة الجدولية، وبذلك يمكن الاستناد إلى صدق الاتساق الداخلي بين محاور وعبارات الاستبيان ودرجة المحاور التي ينتمي إليها.

حده، ١، (٣١)

معامل الارتباط بين محاور الاستبيان، ككا، لاستبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات (ن=٣٠)

م	المحاور	الاستبيان
١	معوقات التأسيس وإشهار الشركات الرياضية.	*٠.٧٢٢
٢	معوقات تمويل الشركات الرياضية.	*٠.٧٨٩
٣	معوقات مرتبطة بالموارد البشرية للشركات الرياضية.	*٠.٧٣٥
٤	معوقات المعلومات الخاصة بالشركات الرياضية.	*٠.٧٧١

(\* ) قيمة (ر) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٠.٣٠٦

حده، ١، (٤)

معامل الارتباط بين محاور الاستبيان، ه، الاستبيان، ككا، لاستبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية (ن=٣٠)

م	المحاور	الاستبيان
١	سياسة المحافظة في تشجيع الاستثمار الرياضي.	*٠.٨٢٥
٢	دوافع الإستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية.	*٠.٧٦٩
٣	مجالات الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية.	*٠.٧٣٣

(\* ) قيمة (ر) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٠.٣٠٦

ويتضح من جدول (٤)، (٥) أن وجود علاقة دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين محاور استبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية والاستبيان ككل، وكذلك وجود علاقة دالة

إحصائياً عند مستوى معنويه (٠.٠٥) بين محاور استبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية والاستبيان ككل.

### \* حساب معامل الثبات:

استخدم الباحث طريقتين لحساب الثبات هما طريقه ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية:

حيث استخدم الباحث معامل ألفا كرونباخ ودلالة الاتساق الداخلي والتجزئة النصفية، لحساب معامل ثبات محاور الاستبيان، حيث قام الباحث بتطبيق الاستبيان على عينة التقنين وقوامها (٣٠) من العاملين وأصحاب الشركات والمشروعات الرياضية بمحافظة الدقهلية من خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث، وتم حساب معامل الثبات لمحاور الاستبيان كما يتضح من الجدول رقم (٥)، (٦):

### جدول (٥)

إختبار معامل ارتباط ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية لاستبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية (ن=٣٠)

م	المحور	التجزئة النصفية	
		ألفا كرونباخ	سبيرمان - جتمان
١	معوقات التأسيس وإشهار الشركات الرياضية.	٠.٧٦٠	٠.٨٠٩
٢	معوقات تمويل الشركات الرياضية.	٠.٧٣٨	٠.٥٨٧
٣	معوقات مرتبطة بالموارد البشرية للشركات الرياضية.	٠.٧٤٨	٠.٥٢٣
٤	معوقات المعلومات الخاصة بالشركات الرياضية.	٠.٧٦٢	٠.٨٣٢
	إستبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص	٠.٨٢٨	٠.٦٥٥

### جدول (٦)

إختبار معامل ارتباط ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية لاستبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية (ن=٣٠)

م	المحور	التجزئة النصفية	
		ألفا كرونباخ	سبيرمان - جتمان
١	سياسة المحافظة في تشجيع الاستثمار الرياضي.	٠.٧٥٠	٠.٧٥٦
٢	بواقع الإستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية.	٠.٧٨٢	٠.٦١٩
٣	مجالات الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية.	٠.٨٠٣	٠.٤٢٠
	استبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية	٠.٦٦٨	٠.٦٦٢

ويتضح من الجدول رقم (٥)، (٦) أن: ثبات محاور الاستبيانان، حيث تراوحت قيم الثبات بطريقة ألفا كرونباخ بين ٠.٧٣٨ : ٠.٧٦٢ وهي معاملات مرتفعة للثبات لاستبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية، وكما تراوحت قيم الثبات بطريقة ألفا كرونباخ بين ٠.٧٥٠ : ٠.٨٠٣ وهي معاملات مرتفعة للثبات لاستبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية، وكان معامل الاتساق الداخلي لكل محور دال مما يشير لإرتفاع معامل ثبات محاور الاستبيانين.

بعد إجراء المعاملات العلمية لأدوات جمع البيانات، تم حذف العبارات الغير داله ليصبح إجمالي عبارات استمارة استبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية (٣٤) عبارة موزعه على (٤) محاور في الصورة النهائية، مرفق (٨)، بينما بلغ إجمالي عبارات استمارة استبيان واقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية (٢٠) عبارة موزعة على (٣) محاور في الصورة النهائية، مرفق (٩).

#### الدراسة الأساسية:

بعد الإطمئنان للمعاملات العلميه الخاصة بالصدق والثبات قام الباحث بتطبيق استمارة الاستبيان وذلك في الفترة من (٢٠/١١/٢٠١٧م) إلى (٣١/١٢/٢٠١٧م)، وبعد الإنتهاء من تطبيق الاستبيان تم تجميعه وتنظيمه وتفرغ البيانات وجدولتها لإجراء المعالجات الإحصائية المناسبة.

#### المعالجات الإحصائية:

تمت المعالجات الإحصائية لبيانات البحث باستخدام برنامج الحزمه الإحصائية للعلوم الإجتماعية SPSS، وقد استخدم الباحث:

- النسبة المئوية.
- المتوسط الحسابي.
- الانحراف المعياري.
- كا ٢ لدلالة الفروق.



### عرض وتفسير ومناقشة النتائج:

تحقيقاً لهدف البحث ورداً على ما طرح من تساؤلات وفي حدود عينة البحث والمنهج المستخدم، يعرض الباحث ما توصل إليه من نتائج مصنفة على النحو التالي:

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الأول:

ما معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم

١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م بمحافظة الدقهلية؟

للتحقق من إجابة التساؤل الأول إحصائياً قام الباحث باحتساب الانحراف المعياري والمتوسط الحسابي وكذا لكل عبارته من عبارات استبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م بمحافظة الدقهلية، وذلك على النحو التالي:

#### جدول (٧)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو معوقات تأسيس وإشهار الشركات الرياضية. (ن=١٤١)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		موافق		بشدة		ن	%	ن	%	متوسط حسابي	كا	الترتيب
	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%									
١	٧٠	٤٩.٦	٢٦	١٨.٤	٢٤	١٧.٠	١٥	١٠.٦	٦	٤.٣	١٠٦	٧٥	٥٣.٠	٣.٩٨	٨٦.٤١١	١	
٢	٥٢	٣٦.٩	٤٦	٣٢.٦	٢٣	١٦.٣	١١	٧.٨	٩	٦.٤	١١٦	٨٣	٥٩.٠	٣.٨٥	٥٥.٨٤٤	٢	
٣	٤٦	٣٢.٦	٥٠	٣٥.٥	٢٥	١٧.٧	١٢	٨.٥	٨	٥.٧	١٢٥	٨٩	٦٣.٠	٣.٨٠	٥٢.٢٢٧	٥	
٤	٤٦	٣٢.٦	٥٠	٣٥.٥	٢٥	١٧.٧	٦	٤.٣	١٤	٩.٩	١٢٤	٨٩	٦٣.٠	٣.٧٦	٥٣.٠٧٨	٨	
٥	٥٢	٣٦.٩	٤٠	٢٨.٤	٢٦	١٨.٤	١٩	١٣.٥	٤	٢.٨	١٣٥	٩٦	٦٨.٠	٣.٨٢	٤٨.٩٦٥	٣	
٦	٤٦	٣٢.٦	٤٨	٣٤.٠	١٢	٨.٥	٢٦	١٨.٤	٩	٦.٤	١٢٦	٩٠	٦٤.٠	٣.٦٨	٤٧.٦٨٨	١٠	
٧	٤٤	٣١.٢	٥٢	٣٦.٩	٢٢	١٥.٦	١٦	١١.٣	٧	٥.٠	١١٣	٨٠	٥٧.٠	٣.٧٨	٥١.٥١٨	٦	
٨	٤٠	٢٨.٤	٥٨	٤١.١	١٧	١٢.١	١٧	١٢.١	٩	٦.٤	١٢١	٨٦	٦١.٠	٣.٧٣	٥٨.٣٩٧	٩	
٩	٤٨	٣٤.٠	٤٦	٣٢.٦	٢٣	١٦.٣	١٤	٩.٩	١٠	٧.١	١٠٩	٧٦	٥٤.٠	٣.٧٦	٤٤.٩٩٣	٧	
١٠	٤٨	٣٤.٠	٤٤	٣١.٢	٢٨	١٩.٩	١٥	١٠.٦	٦	٤.٣	١٠٦	٧٥	٥٣.٠	٣.٨٠	٤٦.٤١١	٤	

\* قيمة (كا) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩

يتضح من نتائج جدول (٧) أن قيمة (٢١) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بمحور معوقات تأسيس وإشهار الشركات الرياضية، حيث تراوحت قيمة (٢١) المحسوبة ما بين (٨٦.٤١١: ٤٤.٩٩٣)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (١-٢-٥-٩-١٠)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٣-٤-٦-٧-٨) حيث كانت (٢١) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية.

كما يتضح من جدول (٧)، أن أعلى عبارة رقم (١) "أجد صعوبة في إشهار شركة مساهمة بغرض ترخيص المشروع". بمتوسط حسابي (٣.٩٨)، ويرجع الباحث ذلك إلى أنه توجد صعوبة كبيرة لدى صغار المستثمرين خاصة أصحاب المشروعات الرياضية الصغيرة في تأسيس شركات مساهمة برأس مال مصدر ٢٥٠ ألف جنية للنشاط الواحد ودفع أيضاً نسبة ٠.٧٥% لوزارة الشباب والرياضة بخلاف مصاريف تأسيس المشروع الرياضي مما يجعل صعوبة كبيرة لدى صغار المستثمرين بالمجال الرياضي وهم الأغلبية العظمى.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (٦) "كثرة المستندات والوثائق المطلوبة لتأسيس المشروعات". بمتوسط حسابي (٣.٦٨)، يرجع الباحث ذلك إلى نتيجة إنشاء الدولة وخاصة وزارة الاستثمار مراكز لخدمات المستثمرين تساعد على تيسير إجراءات حصول المستثمر على الموافقات والتصريحات والترخيص اللازمة للمشروع.

ويتفق ذلك مع دراسة "حسن الشافعي، سماح أحمد" (٢٠٠٩م) (١٠) التي تشير إلى وجود أيضاً نفس المعوقات والتي تعوق إقامة المشروعات الصغيرة في المؤسسات الرياضية المصرية.

#### جدول (٨)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو معوقات تمويل الشركات الرياضية (ن=١٤١)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غير موافق		غير موافق بشدة		انحراف معياري	متوسط حسابي	كا	ترتيب
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن				
١١	٧٢	٥١.١	٢٤	١٧.٠	٢٥	١٧.٧	١١	٧.٨	٩	٦.٤	١.٢٥٩	٣.٩٨	٩٢.٥٨	١
١٢	٣٦	٢٥.٥	٦٠	٤٢.٦	٢٥	١٧.٧	١٢	٨.٥	٨	٥.٧	١.١٠٦	٣.٧٣	٦٢.١٥	٩
١٣	٥٤	٣٨.٣	٣٨	٢٧.٠	٢٧	١٩.١	٨	٥.٧	١٤	٩.٩	١.٢٨٧	٣.٧٨	٤٨.٦٨	٥
١٤	٥٠	٣٥.٥	٤٦	٣٢.٦	٢٢	١٥.٦	١٩	١٣.٥	٤	٢.٨	١.١٣٥	٣.٨٤	٥٣.٢٢	٢
١٥	٥٨	٤١.١	٣٢	٢٢.٧	١٦	١١.٣	٢٦	١٨.٤	٩	٦.٤	١.٣٣٤	٣.٧٣	٥٠.٥٢	٨
١٦	٥٠	٣٥.٥	٤٤	٣١.٢	٢٤	١٧.٠	١٦	١١.٣	٧	٥.٠	١.١٨٢	٣.٨٠	٤٧.٥٤	٣
١٧	٥٢	٣٦.٩	٣٨	٢٧.٠	٢٥	١٧.٧	١٧	١٢.١	٩	٦.٤	١.٢٤٧	٣.٧٥	٤١.٣٧	٦
١٨	٥٢	٣٦.٩	٤٢	٢٩.٨	٢٣	١٦.٣	١٤	٩.٩	١٠	٧.١	١.٢٣٩	٣.٧٩	٤٦.٦٩	٤
١٩	٤٢	٢٩.٨	٥٠	٣٥.٥	٢٨	١٩.٩	١٥	١٠.٦	٦	٤.٣	١.١٢٠	٣.٧٥	٤٧.٢٦	٧

\* قيمة (كا) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩

يتضح من نتائج جدول (٨) أن قيمة (كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بمحور معوقات تمويل الشركات الرياضية، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (٩٢.٥٨ : ٤١.٣٧)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (١١-١٣-١٤-١٥-١٦-١٧-١٨)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (١٢-١٩) حيث كانت (كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية.

كما يتضح من جدول (٨)، أن أعلى عبارة رقم (١١) وهي "عدم توافر رأس المال الكافي لإنشاء الشركات الرياضية." بمتوسط حسابي (٣.٩٨)، ويرجع الباحث ذلك إلى أن معظم المستثمرين بمحافظة الدقهلية من نوع المستثمرين الصغار كما أن معظم الاستثمارات في المجال الرياضي بالدقهلية من استثمارات الظل.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (١٢) وهي "أجد صعوبة في الحصول على التمويل من البنوك ومؤسسات الإقراض." بمتوسط حسابي (٣.٧٣)، يرجع الباحث ذلك إلى أن على الرغم من وجود صعوبة في إجراءات استخراج القروض الخاصة بالمشروعات الرياضية إلا أن الدولة في المرحلة الحالية تسعى إلى تشجيع الاستثمار في المجال الرياضي من خلال تسهيل الاقتراض من البنوك الحكومية للتوسع في المشروعات الرياضية.

ويتفق ذلك مع دراسة "حسن الشافعي، نادي أحمد" (٢٠٠٩م) (١١) التي تشير إلى أهمية تقديم مجموعة من حوافز الاستثمار بالمؤسسات الرياضية ومنها تسهيل الاقتراض والاعفاءات الضريبية وتيسير مدد الإعفاء من الضرائب وكذلك تقليل أسعار الفوائد على القروض المقدمة للمشاريع الرياضية، وتقديم الإعفاءات الجمركية للمشاريع الرياضية.

حده ١، (٩١)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو معوقات مرتبطة بالموارد البشرية للشركات الرياضية (ن=١٤١)

م	وافق بشدة		وافق		أحياناً		موافق		متوسط حسابي		الترتيب
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	ك		
٢٠	٤٨	٣٤.٠	٤٨	٣٤.٠	٢٥	١٧.٧	١١	٧.٨	٩	٦.٤	٧
٢١	٦٠	٤٢.٦	٣٤	٢٤.١	٢٥	١٧.٧	١٤	٩.٩	٨	٥.٧	٤
٢٢	٧٤	٥٢.٥	٢٤	١٧.٠	٢٣	١٦.٣	٦	٤.٣	١٤	٩.٩	١
٢٣	٥٤	٣٨.٣	٣٨	٢٧.٠	٢٦	١٨.٤	١٩	١٣.٥	٤	٢.٨	٦
٢٤	٥٢	٣٦.٩	٤٠	٢٨.٤	١٢	٨.٥	٢٦	١٨.٤	١١	٧.٨	٩
٢٥	٦٤	٤٥.٤	٣٤	٢٤.١	٢٠	١٤.٢	١٦	١١.٣	٧	٥.٠	٢
٢٦	٦٢	٤٤.٠	٣٢	٢٢.٧	٢١	١٤.٩	١٧	١٢.١	٩	٦.٤	٥
٢٧	٥٠	٣٥.٥	٤٤	٣١.٢	٢٣	١٦.٣	١٤	٩.٩	١٠	٧.١	٨
٢٨	٥٤	٣٨.٣	٤٤	٣١.٢	٢٢	١٥.٦	١٥	١٠.٦	٦	٤.٣	٣

\* قيمة (كا) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩

يتضح من نتائج جدول (٩) أن قيمة (٢١كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بمحور معوقات مرتبطة بالموارد البشرية للشركات الرياضية، حيث تراوحت قيمة (٢١كا) المحسوبة ما بين (١٠٠.٥٩ : ٤٤.٩٩)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (٢٠-٢١-٢٢-٢٣-٢٤-٢٥-٢٦-٢٧-٢٨)، حيث كانت (٢١كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات العينة.

كما يتضح من جدول (٩)، أن أعلى عبارة رقم (٢٢) وهي "عدم توفر الكفاءات المناسبة لإدارة وتنظيم المشاريع الرياضية." بمتوسط حسابي (٣.٩٧)، ويرجع الباحث ذلك إلي وجود قصور شديد في إعداد وتوفير الكفاءات المهنية المناسبة لإدارة وتنظيم المشاريع الرياضية.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (٢٤) وهي "عدم كفاية معارف وخبرات موظفي الوزارة العاملين في مجال دراسات الجدوى الاقتصادية." بمتوسط حسابي (٣.٦٨)، يرجع الباحث ذلك إلى عدم كفاية معارف وخبرات الموظفين والعاملين بمديريات الشباب والرياضة في مجال دراسات الجدوى الاقتصادية وعدم وجود خطة استثمارية واضحة للرياضة.

ويختلف ذلك مع دراسة "محمود سالم" (٢٠١٦م) (١٨) التي تشير إلى توافر الإمكانيات سواء مادية أو بشرية التي يمكن استثمارها إلا أن الدراسة اتفقت مع الباحث في أن إدارة كرة القدم بالمؤسسات الشبابية والرياضية غير قادرة على مسايرة نظم الإدارة الحديثة لاستثمار كرة القدم.

## جدول (١٠)

توزيع نسب، لاستجابات عينة البحث نحو معوقات المعلومات  
الخاصة بالشركات الرياضية. (ن=١٤١)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غير موافق		غير موافق بشدة		إنحراف معياري	متوسط حسابي	كا	الترتيب
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن				
٢٩	٤٠	٢٨.٤	٥٢	٣٦.٩	٢٩	٢٠.٦	١١	٧.٨	٩	٦.٤	١.١٤٥	٣.٧٣	٤٨.٦١	٥
٣٠	٦٢	٤٤.٠	٣٦	٢٥.٥	٢٣	١٦.٣	١٢	٨.٥	٨	٥.٧	١.٢٠٨	٣.٩٣	٦٧.٤٠	٢
٣١	٦٨	٤٨.٢	٢٦	١٨.٤	٢٧	١٩.١	٦	٤.٣	١٤	٩.٩	١.٣١٩	٣.٩٠	٨١.٠٢	٣
٣٢	١٧٦	٥٣.٩	٢٢	١٥.٦	٢٠	١٤.٢	١٩	١٣.٥	٤	٢.٨	١.٢١٨	٤.٠٤	١٠٨.٥٣	١
٣٣	٥٠	٣٥.٥	٤٢	٢٩.٨	١٤	٩.٩	٢٦	١٨.٤	٩	٦.٤	١.٢٩٨	٣.٦٣	٤٤.٠٠	٦
٣٤	٥٢	٣٦.٩	٤٢	٢٩.٨	٢٤	١٧.٠	١٦	١١.٣	٧	٥.٠	١.١٩٠	٣.٨٢	٤٨.٦٨	٤

\* قيمة (كا) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩

يتضح من نتائج جدول (١٠) أن قيمة (كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بمحور معوقات المعلومات الخاصة بالشركات الرياضية.، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (١٠٨.٥٣ : ٤٤.٠٠)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) لصالح الإختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (٣٠-٣١-٣٢-٣٣-٣٤)، وأيضاً لصالح الإختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٢٩)، حيث كانت (كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات العينة.

كما يتضح من جدول (٩)، أن أعلى عبارة رقم (٣٢) وهي "أجد صعوبة في الحصول على خارطة الاستثمار الرياضي الموحدة." بمتوسط حسابي (٤.٠٤)، ويرجع الباحث ذلك إلى عدم وجود خارطة للاستثمار الرياضي خاصة بوزارة الرياضة تضعها بغرض جذب رجال الأعمال وصغار المستثمرين للاستثمار في المجال الرياضي.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (٣٣) وهي "تيسر الوزارة المعلومات اللازمة لتسهيل عمل دراسات الجدوى للمشروعات الرياضية بالمحافظات." بمتوسط حسابي (٣.٦٣)، يرجع الباحث ذلك إلى صعوبة الحصول عن

المعلومات الخاصة بإعداد دراسات الجدوى للمشروعات الرياضية مثل حجم السوق الرياضي وأعداد المستهلكين وحجم الإقتصاد الرياضي وغيرها من المعلومات اللازمة لأي مستثمر للاستثمار في المجال الرياضي.

ويختلف ذلك مع دراسة "محمود سالم" (٢٠١٦م) (١٨) التي تشير إلى تطوير الواقع الاقتصادي للاستثمار الرياضي من خلال الإرتقاء بنظم الإتصالات والمعلومات بين الهيئات لمواكبة التطورات بما يسهل على المستثمرين الاستثمار في المجال الرياضي.

وبذلك يكون الباحث قد حقق الإجابة عن التساؤل الأول للبحث وهو ما معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م بمحافظة الدقهلية؟

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثاني:

- ما واقع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية؟

للتحقق من إجابة التساؤل الثاني إحصائياً قام الباحث باحتساب الانحراف المعياري والمتوسط الحسابي وكا لكل عبارة من عبارات استبيان واقع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية، وذلك على النحو التالي:

جدول (١١١)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحه سياسة المحافظة في تشجيع الاستثمار الرياضي (ن=١٤١)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غير موافق		بشدة		ن	%	ن	%	انحراف معياري	متوسط حسابي	كا	الترتيب	
	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%											
١	٤٢	٢٩.٨	٥٠	٣٥.٥	٢١	١٤.٩	١٩	١٣.٥	٩	٦.٤	٩	٦.٤	١٣.٥	٩	٦.٤	١.٢١٣	٣.٦٨	٤١.٥١	٦
٢	٣٦	٢٥.٥	٥٦	٣٩.٧	٢٥	١٧.٧	١٤	٩.٩	١٠	٧.١	١٠	٧.١	١٧.٧	١٠	٧.١	١.١٦٩	٣.٦٦	٤٨.٨٢	٧
٣	٥٢	٣٦.٩	٤٠	٢٨.٤	٢٨	١٩.٩	١٥	١٠.٦	٦	٤.٣	٦	٤.٣	١٠.٦	٦	٤.٣	١.١٦٤	٣.٨٢	٤٨.٦٨	١
٤	٥٤	٣٨.٣	٣٨	٢٧.٠	٢٩	٢٠.٦	١١	٧.٨	٩	٦.٤	٩	٦.٤	١١	٧.٨	٦.٤	١.٢٠٦	٣.٨٢	٥٠.٥٩	٢
٥	٤٤	٣١.٢	٥٢	٣٦.٩	٢٥	١٧.٧	١٢	٨.٥	٨	٥.٧	٨	٥.٧	١٢	٨.٥	٥.٧	١.١٤٣	٣.٧٩	٥٣.٠٧	٣
٦	٥٠	٣٥.٥	٤٢	٢٩.٨	٢٩	٢٠.٦	٦	٤.٣	١٤	٩.٩	١٤	٩.٩	٦	٤.٣	٩.٩	١.٢٥٧	٣.٧٦	٤٨.٢٥	٥
٧	٤٢	٢٩.٨	٥٢	٣٦.٩	٢٤	١٧.٠	١٩	١٣.٥	٤	٢.٨	٤	٢.٨	١٩	١٣.٥	٢.٨	١.١٠٤	٣.٧٧	٥١.٢٣	٤

\* قيمة (كا) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩

يتضح من نتائج جدول (١١) أن قيمة (٢١) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بمحور سياسة المحافظة في تشجيع الاستثمار الرياضي.، حيث تراوحت قيمة (٢١) المحسوبة ما بين (٥٣.٠٧ : ٤١.٥١)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) لصالح الاختيار (أوافق) بشدة) بالنسبة للعبارات (٣-٤-٦)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (١-٢-٥-٧) حيث كانت (٢١) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية.

كما يتضح من جدول (١١)، أن أعلى عبارة رقم (٣) "تساعد المحافظة على حفظ الاستقرار للمشروع الرياضي." بمتوسط حسابي (٣.٨٢)، ويرجع الباحث ذلك إلى وجود حالة من الاستقرار الكبير داخل محافظة الدقهلية؛ هذا الاستقرار إنعكس بشكل كبير على حفظ الاستقرار والمحافظة على استمرارية المشروعات عامةً والرياضية خاصةً.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (٢) "تعمل المحافظة على المتابعة لحماية حقوق الملكية الفكرية." بمتوسط حسابي (٣.٦٦)، يرجع الباحث ذلك إلى وجود صعوبة في تطبيق قانون حماية الملكية الفكرية وذلك في حماية العلامات والشارات التجارية والمحافظة على حقوق الشركات.

ويختلف ذلك مع دراسة "عدلة عيسي" (٢٠٠٦م) (١٣) التي تشير إلى أن المناخ السياسي بالدولة غير مستقر وضرورة الحصول على مزيد من التسهيلات من جانب الدولة الكويتية.



## جدول (١٢)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو دوافع الاستثمار الرياضي بمحافظة  
الدقهلية (ن=١٤١)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غَم موافق		غَم موافق بشدة		انحراف معياري	متوسط حسابي	ك	الترتيب
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن				
٨	٧٠	٤٩.٦	٢٨	١٩.٩	٢٠	١٤.٢	١٦	١١.٣	٧	٥.٠	١.٢٤٤	٣.٩٧	٨٥.٥٦	١
٩	٦٠	٤٢.٦	٣٤	٢٤.١	٢١	١٤.٩	١٧	١٢.١	٩	٦.٤	١.٢٧٢	٣.٨٤	٥٦.٤١	٣
١٠	٥٢	٣٦.٩	٤٤	٣١.٢	٢١	١٤.٩	١٤	٩.٩	١٠	٧.١	١.٢٣٥	٣.٨٠	٤٩.٦٧	٤
١١	٤٤	٣١.٢	٤٨	٣٤.٠	٢٤	١٧.٠	١٥	١٠.٦	١٠	٧.١	١.٢١٤	٣.٧١	٤١.٣٠	٥
١٢	٣٦	٢٥.٥	٥٠	٣٥.٥	٣١	٢٢.٠	١١	٧.٨	١٣	٩.٢	١.٢١٢	٣.٦٠	٣٧.٩٧	٦
١٣	٥٢	٣٦.٩	٤٤	٣١.٢	٢٥	١٧.٧	١٢	٨.٥	٨	٥.٧	١.١٧٦	٣.٨٥	٥٣.٠٧	٢

\* قيمة (ك) الجدولية عند  $(٠.٠٥) = ٩.٤٩$

يتضح من نتائج جدول (١٢) أن قيمة (ك) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بمحور دوافع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية.، حيث تراوحت قيمة (ك) المحسوبة ما بين (٨٥.٥٦ : ٣٧.٩٧)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى  $(٠.٠٥)$  لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (٨-٩-١٠-١٣)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (١١-١٢) حيث كانت (ك) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية.

كما يتضح من جدول (١٢)، أن أعلى عبارة رقم (٨) "أشعر بالرغبة في تحقيق الأرباح من خلال المجال الرياضي". بمتوسط حسابي (٣.٩٧)، ويرجع الباحث ذلك إلى وجود دوافع قوية لدى المستثمرين للاستثمار في المجال الرياضي باعتباره مجال مريح وخصب للاستثمار.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (١٢) "توفر الموارد البشرية المتخصصة في المجال الخدمات الرياضية". بمتوسط حسابي (٣.٦٠)، يرجع

الباحث ذلك إلى وجود كلية للتربية الرياضية داخل محافظة الدقهلية تقوم بإعداد خريجين في مجالات مختلفة كما أن هناك تزايد وعي كبير نحو ممارسة الرياضة.

ويتفق ذلك مع دراسة أحمد عيسي (٢٠١٥م) (٢) التي تشير إلى تناسب أسعار الأدوات و الأجهزة الرياضية؛ مما يؤدي إلى تطور في دوافع المستثمرين في الاستثمار في المجال الرياضي كما أن قانون الرياضة يقدم مجموعة من الحوافز للاستثمار مثل الإعفاءات الضريبية والخصم على فواتير المياه والكهرباء.

### جدول (١٣)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو مجالات الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية (ن=١٤١)

م	أوافق		أحياناً		غير موافق		متوسط حسابي		ك	الترتيب
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن		
١٤	٥٤	٣٨.٣	٤٢	٢٩.٨	٢٢	١٥.٦	١٩	١٣.٥	٤	٣
١٥	٦٨	٤٨.٢	٣٠	٢١.٣	٨	٥.٧	٢٦	١٨.٤	٩	٤
١٦	٥٨	٤١.١	٤٠	٢٨.٤	٢٠	١٤.٢	١٦	١١.٣	٧	١
١٧	٤٨	٣٤.٠	٤٦	٣٢.٦	٢١	١٤.٩	١٧	١٢.١	٩	٢
١٨	٣٨	٢٧.٠	٥٤	٣٨.٣	٢١	١٤.٩	١٤	٩.٩	١٤	٧
١٩	٥٠	٣٥.٥	٤٠	٢٨.٤	٢٨	١٩.٩	١٥	١٠.٦	٨	٦
٢٠	٦٢	٤٤.٠	٢٨	١٩.٩	٢٧	١٩.١	١٣	٩.٢	١١	٥

\* قيمة (٢٠) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩

يتضح من نتائج جدول (١٣) أن قيمة (٢٠) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بمحور مجالات الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية، حيث تراوحت قيمة (٢٠) المحسوبة ما بين (٨٤.٠٠: ٤٢.٤٤)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) لصالح الإختيار (أوافق

بشدة) بالنسبة للعبارات (١٤-١٥-١٦-١٧-١٩-٢٠)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارة (١٨) حيث كانت (كأ) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية.

كما يتضح من جدول (١٣)، أن أعلى عبارة رقم (١٦) "إنشاء وإدارة الملاعب الرياضية". بمتوسط حسابي (٣.٨٩)، ويرجع الباحث ذلك إلى وجود سهولة كبيرة في الاستثمار في هذا النوع من المشروعات قليلة التكاليف ولا تحتاج إلى تعقيدات المشاريع الرياضية الكبيرة.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (١٨) "الأندية الخاصة" بمتوسط حسابي (٣.٦٢)، يرجع الباحث ذلك إلى وجود صعوبة في الحصول على قطعة أرض بثمن رخيص حيث يوجد ارتفاع في أسعار الأراضي داخل محافظة الدقهلية مما يجعل صعوبة في إنشاء الأندية سواء خاصة أو أهلية مما دفع المحافظة للتوسع في مدينة المنصورة الجديدة.

ويتفق ذلك مع وزارة الشباب والرياضة (٢٠١٧م) (٢٠) التي تشير إلى وجود مجالات مختلفة للاستثمار الرياضي وذلك في شكل شركات رياضية في المجالات الآتية و هي: إنشاء الأكاديميات الرياضية (حمامات السباحة- الصالات الرياضية- الأندية الصحية ومراكز اللياقة البدنية- إنشاء وإدارة الملاعب الرياضية- الأندية الخاصة- شركات التسويق الرياضي).

وبذلك يكون الباحث قد حقق الإجابة عن التساؤل الثاني للبحث وهو

ما واقع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية؟

**عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثالث:**

هل توجد علاقة بين معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات

الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م وواقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية؟

للتحقق من صحة التساؤل الثالث إحصائياً قام الباحث بحساب مصفوفة معاملات ارتباط بيرسون بين المتغيرات الخاصة بالبحث المتمثلة في معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م بمحاوره (معوقات تأسيس الشركات الرياضية- معوقات تمويل الشركات الرياضية- المعوقات المرتبطة بالموارد البشرية للشركات الرياضية- المعوقات المرتبطة بالمعلومات الخاصة بالشركات الرياضية)، وواقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية بمحاورها (سياسة المحافظة في تشجيع الاستثمار الرياضي- دوافع الإستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية- مجالات الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية)، كما بجدول (١٤).

#### جدول (١٤)

معاملات الارتباط بين معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م وواقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية

استبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية					المتغيرات
الدرجة الكلية	معوقات المعلومات الخاصة بالشركات	معوقات الموارد البشرية للشركات	معوقات تمويل الشركات	معوقات تأسيس الشركات	
**٠.٩٨٦	**٠.٩٧٠	**٠.٩٧٨	**٠.٩٨٩	**٠.٩٧٧	سياسة تشجيع الاستثمار الرياضي
**٠.٩٤٨	**٠.٩٢٤	**٠.٩٣٥	**٠.٩٤٤	**٠.٩٥٤	دوافع الاستثمار الرياضي
**٠.٩٨٣	**٠.٩٦٣	**٠.٩٨٠	**٠.٩٧٧	**٠.٩٧٩	مجالات الاستثمار الرياضي
**٠.٩٨٩	**٠.٩٦٨	**٠.٩٨٠	**٠.٩٨٧	**٠.٩٨٦	الدرجة الكلية

يتضح من جدول (١٤) ما يلي: وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً عند مستوى ٠,٠١ بين معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م وواقع الاستثمار الرياضي بمحافظة الدقهلية، ونرى أنه كلما زادت معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات

الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م، كلما قل تشجيع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية، ويتفق ذلك مع دراسة "حسن الشافعي، سماح أحمد (٢٠٠٩م) (١٠)، محمود سالم" (٢٠١٦م) (١٨) التي تؤكد على وجود علاقة بين معوقات الاستثمار وتشجيع الاستثمار في الرياضة، وبذلك يكون الباحث قد حقق الإجابة عن التساؤل الثالث للبحث.

### الاستنتاجات :

انطلاقاً من نتائج هذا البحث وفي ضوء المنهج المستخدم وفي حدود العينة وأدوات جمع البيانات، يستخلص الباحث ما يلي:

\* وجد صعوبة كبيرة لدى صغار المستثمرين في إشهار شركة مساهمة بغرض ترخيص المشروعات الرياضية مثل (أكاديميات كرة القدم- مراكز اللياقة البدنية).

\* يشعر الكثير من المستثمرين بصعوبة في طرق سداد رسم ترخيص الشركات لإنشاء المشروع الخاص بهم في وزارة الشباب والرياضة.

\* يجد الكثير من المستثمرين الرياضيين صعوبة في الحصول على الأرض ومكان تنفيذ المشروع الرياضي داخل محافظة الدقهلية.

\* وجود صعوبة لدى المستثمرين في الحصول على التمويل من البنوك ومؤسسات الإقراض.

\* عدم توفر الكفاءات المناسبة لإدارة وتنظيم المشاريع الرياضية.

\* عدم وجود خريطة واضحة للمستثمرين الصغار بالوزارة توضح الأماكن المناسبة لإنشاء المشروعات الرياضية.

\* يوجد نقص كبير في المعلومات المقدمة للمستثمرين في المجال الرياضي.

\* توجد علاقة ارتباطية بين متغيرات البحث، فكلما زادت معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م، كلما قل تشجيع الاستثمار في المجال الرياضي بمحافظة الدقهلية.

## التوصيات :

- ١- ضرورة تعديل لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧م حتى تتناسب مع طبيعة الاستثمار الرياضي.
- ٢- ضرورة تقديم المزيد من الحوافز التي تساعد على تشجيع الاستثمار في المجال الرياضي.
- ٣- العمل على وضع خريطة استثمارية واضحة للاستثمار في المجال الرياضي.
- ٤- توفير برامج الإعداد اللازمه للعاملين بالمجال الرياضي بما يتناسب مع طبيعة وحجم السوق الرياضي وبما يتناسب مع احتياجات سوق العمل.

## (( المراجع ))

### أولاً: المراجع العربية:

- ١- أبوبكر نور الدين: "مشاكل تطبيق لائحة الشركات، البيروقراطية والتطوير الإداري في المجتمع الإشتراكي"، جماعة خريجي المعهد القومي للإدارة العليا، الإسكندرية، ١٩٧٤م.
- ٢- أحمد عيسي: "دور الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية"، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، العدد ٧٥، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠١٥م.
- ٣- أسماء حسن، كمال الدين محمد: "دور المشروعات الصغيرة في تخفيف حدة الفقر: دراسة ولاية القضايف محلية القضايف للفترة ٢٠١٤ - ٢٠١٧م"، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة النيلين، جمهورية السودان العربية، ٢٠١٧م.

- ٤- إيمان محمد: "استراتيجية مقترحة لاستثمار أنشطة الاتحاد المصري لكرة اليد بجمهورية مصر العربية"، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط، ٢٠٠٦م.
- ٥- باسم نعيم: "نقائض ونقائص اللائحة التنفيذية لقانون الضريبة على الدخل رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥م"، المؤتمر الضريبي الحادي عشر، الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب، مجلد ٢، مركز الدراسات المالية والضريبية، القاهرة، ٢٠٠٦م.
- ٦- بهاء سيد: "تحديث التشريعات الرياضية العربية في ضوء التشريعات الرياضية الدولية"، مجلة علوم الرياضة وتطبيقات التربية البدنية، كلية التربية الرياضية بقنا، جامعة جنوب الوادي، ٢٠١٥م.
- ٧- بهجت عطية وأحمد فاروق: "متجهات مقترحة لقانون الرياضة المصري الجديد"، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، العدد ٧٠، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، مصر، ٢٠١٤م.
- ٨- جمهورية مصر العربية: "قانون الرياضة المصري"، الجريدة الرسمية، العدد ٢١ مكرر (ب)، ٣١ مايو ٢٠١٧م.
- ٩- جهاز مركزي للتعبئة العامة والإحصاء: "النشرة الربع سنوية لبحث القوى العاملة"، الربع الأول، مايو ٢٠١٧م.
- ١٠- حسن الشافعي، سماح أحمد: "أنواع المشروعات الاستثمارية وآليات التقييم في المؤسسات الرياضية"، المؤتمر العلمي الدولي الثالث، نحو استثمار أفضل للرياضة المصرية والعربية، مجلد ١، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٩م.

١١- حسن الشافعي، نادي أحمد: "ضمانات وحوافز الاستثمار في المؤسسات الرياضية بجمهورية مصر العربية"، المؤتمر العلمي الدولي الثالث، نحو استثمار أفضل للرياضة المصرية والعربية، مجلد ١، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٩م.

١٢- عادل رضوان: "إستراتيجية مقترحة للاستثمار في المجال الرياضي"، المجلة العلمية للبحوث والدراسات في التربية الرياضية، العدد ٣٢، كلية التربية الرياضية، جامعة بورسعيد، مصر، ٢٠١٦م.

١٣- عدلة عيسي: "محددات الاستثمار في المجال الرياضي بدولة الكويت"، مجلة علوم وفنون الرياضة، مجلد ٢٥، العدد ١، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة حلوان، ٢٠٠٦م.

١٤- كريم الحكيم وأخرون: "التنظيمات الرياضية"، دار الفردوس للطباعة والنشر، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة، ٢٠١٧م.

١٥- محمد أحمد: "الاستثمار في الأندية الرياضية الخاصة: أهميته، مجالاته، معوقاته"، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، العدد ٧٨، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، مصر، ٢٠١٦م.

١٦- محمد بن هاشم: "معوقات تطبيق لائحة إحتراف كرة القدم بالأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، مصر، ٢٠١٠م.

١٧- محمد فتحي: "بعض أوجه الاستفادة للرياضة المصرية من تغيير لائحة الاتحادات الرياضية"، المؤتمر العلمي الدولي الثالث،



- نحو استثمار أفضل للرياضة المصرية والعربية، مجلد ١،  
كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٩م.
- ١٨- محمود سالم: "واقع الاستثمار الرياضي بكرة القدم بالهيئات الرياضية  
والشبابية بمحافظة الشرقية"، مجلة بحوث التربية  
الرياضية، مجلد ٥٤، العدد ١٠٠، كلية التربية الرياضية  
للبنين، جامعة الزقازيق، مصر، ٢٠١٦م.
- ١٩- مؤمن عبدالعزيز، عبده محمود: "استثمار المنشآت الرياضية في الوطن  
العربي"، دار العلم والإيمان للنشر والتوزيع، ط ١، دسوق،  
مصر، ٢٠١٥م.
- ٢٠- وزارة الشباب والرياضة: "الدليل الإرشادي لتراخيص مزاولة أعمال  
الخدمات الرياضية"، مكتب شركات الخدمات الرياضية،  
٢٠١٧م.

### ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 21- **Business wire:** Sports Global Market Opportunities  
And Strategies To 2022, The Business  
Research Company, May 2019
- 22- **Predrag Mijatović:** Effect of investment on financial  
and sports results, Industrija, Vol.43, No.2,  
2015