

التخطيط الإستراتيجي للطاقة في مصر حتى عام ٢٠٣٠ لتحقيق الإستدامة

[٧]

محسن عبد الحميد توفيق^(١) - أحمد فرغلي محمد حسن^(٢) - أحمد سباعي حافظ كمال^(٣)
(١) معهد الدراسات والبحوث البيئية، جامعة عين شمس (٢) كلية التجارة، جامعة القاهرة
(٣) محطة كهرباء شبرا الخيمة

المستخلص

تتلخص إشكالية البحث في غياب إستراتيجيات مستدامة للطاقة في مصر (أو آليات تنفيذها) بما أدى إلي واقع غير مستقر ومستقبل غير مضمون للإستدامة للطاقة في مصر. وعلي الرغم مما أستقر عليه العالم بقيام الدول بوضع إستراتيجيات للطاقة تعتمد على منهج التخطيط الإستراتيجي بما يؤدي إلي تحقيق التوازن بين العناصر الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لإستدامة موارد الطاقة فإن ذلك لم يتحقق في مصر لأسباب كثيرة منها صعوبة تناول المنظومة المعقدة للطاقة والتي تتميز بكثرة وتشابك مكوناتها حيث يصعب تناولها بمناهج وأدوات رياضية بسيطة بما جعل وضع مثل الإستراتيجيات حكراً علي بعض بيوت الخبرة العالمية وبتكاليف باهظة تتمثل في نفقات النمذجة الرياضية المعقدة بإستخدام المعادلات التفاضلية وخبرات الطاقة العالمية إضافة إلي إستخدام برامج متقدمة للحواسيب الكبيرة.

ولقد توصل هذا البحث إلي طريقة مبسطة ولكنها دقيقة لإستنباط منهج لوضع إستراتيجية للطاقة المستدامة بإستخدام أسلوب التخطيط الإستراتيجي وذلك عن طريق إستخدام سيناريوهات مختلفة للمتغيرات العديدة في مجال الطاقة وإستنباط نموذج رياضي خطي يتبع الطريقة الرياضية (خطوة بخطوة) بما يمكن من حلها بإستخدام الحاسبات الشخصية. والنهج المقترح يتسم بالدقة والمرونة بحيث يمكن إعادة حساب المسار الإستراتيجي بناء علي أية متغيرات تطرأ (مثلاً معدلات: النمو الأقتصادي، الأستثمارات، معدلات الإنتاج والإستهلاك ..إلخ) لأية سنوات قادمة ولقد تم تطبيق هذا المنهج والنموذج الرياضي في وضع تخطيط إستراتيجي للطاقة الكلية وآخر للطاقة الكهربائية في مصر حتى عام ٢٠٣٠.

المقدمة

تهيمن على وضع سياسات الطاقة العالمية ثلاثة اهتمامات شاملة إلى حد كبير:

(١) أمن إمدادات الطاقة: فمن حيث الإمدادات يواجه البلدان والمستهلكون نفس التحدي: أي ضمان إستمرار الوصول إلى كميات من الطاقة ميسورة السعر مع التحول إلى المزيد من كفاءة الاستخدام؛

(٢) الطاقة من أجل التنمية: يمثل ذلك تحدياً كبيراً وخاصة للدول النامية التي لا تتمتع بإنتاج طاقة كافية لعمليات التنمية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية مع المحافظة علي البيئة، أي تحقيق التنمية المستدامة؛

(٣) تغير المناخ: إن قطاع الطاقة هو المساهم الرئيسي في انبعاثات غازات الدفيئة في العالم. ومن أجل الوفاء بأهداف الاتفاقيات العالمية الحالية وأي اتفاقات مستقبلية تتصدى لتغير المناخ، فإنه يكون من الضروري الإلتزام بهذه الاتفاقيات سواء من ناحية تحديد إنتاج الكربون الناتج عن إستخدام الطاقة أو التحول للمشروعات المشجعة علي ذلك إلي جانب إستخدام الطاقات الجديدة والمتجددة.

يضطلع قطاع الطاقة بدور محوري في تلبية احتياجات برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر من موارد الطاقة، إلا أنه ما زال يعاني من التالي:

- إتباع أنماط غير مستدامة في إنتاج واستهلاك الطاقة خاصة في قطاعات الاستخدام النهائي، وما يرتبط بذلك من هدر للموارد ونمو متسارع في الطلب عليها. World Bank, (2011)
- شهد قطاع الطاقة في مصر تغيرات هامة خلال السنوات الاخيرة انعكست علي نمط إنتاج وإستهلاك الطاقة، ويؤكد ذلك ضرورة وضع إستراتيجيات طويلة الإجل تضمن تنويع مصادر الطاقة مع تطوير التكنولوجيا المستخدمة بهدف زيادة إنتاجها وزيادة كفاءة إستخدامها. (ENCC, 2010)
- أدت الزيادة المضطردة في الاستهلاك، والتوجه الى تصدير الموارد الأولية للطاقة خاصة الغاز الطبيعي منذ عام ٢٠٠٧ إلى ظهور فجوة متزايدة بين الموارد الأولية المتوفرة وحجم

الطلب- مما أدى إلى ظهور الحاجة إلى إستيراد العديد من المشتقات البترولية والبوتاجاز والتي تمثل عبءً ضخماً على موازنة الدولة إضافة إلي عبء دعم الطاقة. GIZ & (JCEE, 2010)

• علي الصعيد الوطني تتركز استثمارات إنتاج الطاقة الكهربائية علي استخدام الوقود الإحفوري والطاقة المائية بنسب ٩٠٪ و٨٪ علي الترتيب، مع مشاركة الطاقة المتجددة بنسبة ٢٪ في مصر عام ٢٠١٤/٢٠١٥، وعند النظر في مستوي نمو تطبيقات الطاقة المتجددة علي المستوي الوطني ومقارنتها بالمتوسط العالمي نجد تفاوتاً كبيراً من حيث محدودية انتشار هذه التطبيقات وغياب المشاركة الوطنية في التطور التكنولوجي. وبالبحث أيضاً في أسباب تباطؤ إنشاء المشروعات في هذا المجال نجد تعدد المعوقات بين معوقات تكنولوجية تتمثل في عدم توطين تكنولوجيات تصنيع المكونات، ومؤسسية يغلب عليها الاعتماد علي النفط والغاز بنصيب من إجمالي إنتاج الطاقة الأولية في مصر عام ٢٠١٣/٢٠١٤ حوالي ٨٢،٨ مليون طن من البترول المكافئ ساهم الغاز الطبيعي بنسبة ٥٣٪ منها، يليه المشتقات البترولية بنسبة ٤١٪ بدلا من تنمية مشاركة المصادر المتجددة، وأخري ترتبط بانخفاض مستوي الوعي بتطبيقات الطاقة المتجددة ومدى أهميتها في الحفاظ علي البيئة، هذا إلي جانب ضعف مشاركة التمويل المحلي للعديد من تطبيقاتها وصعوبة الحصول علي تمويل لبعضها. (GIZ & JCEE, 2010)

هذا ولما كانت عملية التنمية تستهدف تحقيق تحفيز للأشطة الاقتصادية التي تمكن من مضاعفة الدخل القومي وتحقيق العدالة الاجتماعية مع الحفاظ على البيئة فإن تحقيق أهداف خطط التنمية يتطلب اهتماماً كبيراً بقضايا الطاقة لأهميتها كمدخل ضروري لتحقيق التنمية المستدامة. وفي هذا الإطار فإن تطوير القطاع يستهدف تغيير أنماط الإنتاج والاستهلاك مع الحفاظ على الموارد الطبيعية، من خلال تنويع مصادر الطاقة وإدارتها في خدمة التنمية. وعلى ذلك سيكون لقطاع الطاقة دوراً هاماً في تخفيف وطأة الفقر وتوفير فرص العمل والحد من الآثار البيئية السلبية للقطاع على موارد الهواء والمياه والأراضي فضلاً عن الأسهم في مواجهة ظاهرة تغير المناخ.

تعريف المشكلة

يتضح أنه من المتوقع إذا استمرت السياسات والممارسات السابق إتباعها في قطاع الطاقة في مصر فإن ذلك سوف يؤدي إلى مستقبل غير مستدام للطاقة في مصر وسوف يؤثر علي بيئتها الطبيعية وعلي تنافسيتها الاقتصادية وإستقرارها الاجتماعي. والحل الوحيد هو إتباع إستراتيجية طويلة المدى تضمن إستدامة الطاقة. وتتخلص مشكلة البحث في إن وضع مثل هذه الإستراتيجيات صار حكراً علي بعض بيوت الخبرة العالمية التي تمتلك إمكانيات بشرية وفنية تتطلب كلفة عالية ليست غالباً في مقدور معظم الدول النامية. لذلك فالمطلوب إستنباط وتطبيق منهج مبسط ولكن دقيق لتحقيق الطاقة المستدامة بإستخدام أسلوب التخطيط الإستراتيجي.

الهدف من هذا البحث

يهدف البحث إلي إستنباط وتطبيق منهجية لوضع إستراتيجية للطاقة في مصر تضمن إستدامتها وذلك بإستخدام منهج التخطيط الإستراتيجي وأدوات رياضية بسيطة ولكنها دقيقة، وتسمح بإستيعاب المتغيرات العديدة المرتبطة بوضع إستراتيجية للطاقة وكذلك بسهولة إستنباطها وإعادة حساب مسارها إذا ما طرأ تغيير علي قيمة هذه المتغيرات (مثل تغير معدلات النمو الأقتصادي، الأستثمارات، معدلات الإنتاج والإستهلاك..إلخ) بطريقة سهلة وميسرة بإستخدام الحاسبات الشخصية.

ويهدف البحث كذلك إلي تطبيق هذا المنهج والتوصل إلي مخطط إستراتيجي للطاقة في مصر حتي عام ٢٠٣٠ يضمن إستدامتها بإستخدام المنهجية المقترحة، حيث يتم هذا في المجالين التاليين في مصر حتي عام ٢٠٣٠:

أولاً: مجال الطاقة الكلية. ثانياً: مجال الطاقة الكهربائية.

منهجية البحث

تتلخص منهجية البحث في التالي:

- إقرار مبادئ التنمية المستدامة كشرط لتحقيقها (الإستدامة الآتية في المجالين الأقتصادي والاجتماعي مع المحافظة علي البيئة).
- تحديد أسس ووسائل التخطيط الإستراتيجي لإتباعها (إختيار الهدف، إثبات الواقع الحالي للطاقة، حصر المتغيرات، وإستخدام السيناريوهات بناءً علي البدائل المقترحة للمتغيرات).
- إختيار النموذج الرياضي الخطي للحل (خطوة بخطوة Step-by-Step Solution) وإستنباط المعادلات المناسبة لحساب تغيرات الطلب علي الطاقة (الزيت الخام والغاز الطبيعي) بناء علي معدل النمو الأقتصادي وكذلك معدلات الإنتاج والإستهلاك والتغير في الإحتياجات المرتبطة بالإستثمارات وذلك بالنسبة للطاقة الكلية في مصر حتي عام ٢٠٣٠. أما بالنسبة للطاقة الكهربائية فتتمثل المتغيرات في التالي: (تغير معدلات النمو الأقتصادي، الأستثمارات، معدلات الإنتاج والإستهلاك بما فيها الترشيد، متغيرات مزيج الطاقة المستخدمة باعتبار الطاقات المتجددة والفحم والطاقة النووية)
- استخدام برنامج LEAP (Long range Energy Alternatives Planning System) للتوصل إلي الحمل البيئي (الإنبعاثات من ثاني أكسيد الكربون المكافئ) لكل سيناريو وبديل.
- التوصل إلي النتائج والإستنتاجات.

الدراسات السابقة

أولاً: التخطيط الإستراتيجي في مجال الطاقة:

- ١) مفهوم التخطيط الاستراتيجي: عرف "تشاندر" الاستراتيجية بأنها "تحديد للأهداف الأساسية بعيدة المدى وتكييف الأداء وتوزيع المصادر لتنفيذ تلك الأهداف". إذن فالتخطيط الاستراتيجي يعد حلقة الوصل بين التفكير الاستراتيجي والادارة الاستراتيجية فهو الذي يحول الافكار إلى مشاريع وبرامج ونشاطات وسياسات، وهو الذي يحدد جوانب القوة

والضعف والفرص المتاحة والمخاطر المتوقعة. (Tregoe B. & Zimmerman W. J. ; Simon & Schuster, 1980)

المحطات الخمس لوضع الاستراتيجية المنظمة 5-O's :

- ١- محطة البدء والانطلاق Origination.
- ٢- محطة البحث عن الفرص Opportunities.
- ٣- محطة تحديد الاهداف Objectives.
- ٤- محطة تشغيل والتنفيذ Operation: وفي هذه المرحلة يتم وضع خطة تنفيذية تنقل المنظمة من عمل الخطة الى خطة العمل. والتأكد من توفر الشروط الاساسية مختصرة بكلمة (S.M.A.R.T) لتدل على صياغة محددة للاهداف (Specific)، ومعايير للقياس (Measurable)، وتحديد الأنشطة والوسائل (Activities)، وتحديد مسؤوليات التنفيذ (Responsibilities)، وتحديد زمن التنفيذ (Time).
- ٥- محطة تقييم النتائج Outcomes.

(٢) مراحل التخطيط الاستراتيجي:

- تحليل الوضع الراهن (تحليل البيئة الداخلية: نقاط القوة والضعف)، وتحليل (البيئة الخارجية : الفرص والتهديدات) .
- صياغة الاستراتيجية: الرسالة والرؤية، تحديد الأهداف، الفجوات والتخطيط (الخطة).
- تنفيذ الاستراتيجية : الخطوات، والعوامل .
- المتابعة والتقييم

ثانياً: استدامة موارد الطاقة: تعرف التنمية المستدامة بأنها "إجراء يتتبع فيه استغلال الموارد وتوجهات الاستثمار وتغيير المؤسسات، تُعزز من خلالها إمكانات الحاضر والمستقبل للوفاء باحتياجات الإنسان وتطلعاته"، وهو ما يعني أنها تتطلب سيادة قيم الاستهلاك التي لا تتجاوز الممكن بيئياً. ومع ارتباط تلوث الهواء بمصادر الطاقة الأحفورية وأيضاً بالإنتاج والتصنيع، سلك الكثير من الدول حُطى ناجحة في مجالات التقنين والترشيد الخاص بالإنتاج والاستهلاك للطاقة وذلك بإدخال أساليب وتكنولوجيات نظيفة للإنتاج، واستخدام الأدوات

الاقتصادية الحافزة لترشيد الاستهلاك والحد من التلوث. كما اتخذت العديد من الدول عددا من الإجراءات لخفض أو الحد من الانبعاثات الصادرة عن استخدام الموارد الأحفورية منها الاقتصادية (التدخل في الأسعار)، والترشيدية (ترشيد الاستخدام)، والتكنولوجية (التكنولوجيا النظيفة)، والقانونية (استخدام المعايير والقوانين البيئية). إن تحقيق الاستدامة يتطلب منا دعم تطوير مصادر الطاقة المتجددة، مثل الطاقة الشمسية والرياح والنوية وكذلك التكنولوجيات الجديدة مثل الإنتاج الأنظف وخلايا وقود الهيدروجين.

قضايا السياسات الرئيسية على الصعيد الوطني والدولي:

- عند تقييم اتجاهات العرض والطلب العالمية للطاقة مقابل الشواغل العالمية الثلاثة والخاصة بتحسين أمن الطاقة، ومجابهة تغير المناخ والتوسع في الحصول على أشكال حديثة للطاقة في البلدان النامية، يبدو للوهلة الأولى أن السياسات الحالية لن تحقق هذه الأهداف. ويجب أن تحفز الحكومات الطلب على تقنيات أكثر فعالية وأنظف، بما في ذلك التقنيات التي تُؤثر مصادر الطاقة المتجددة، وتحسين فعالية الطاقة على جانبي العرض والطلب والاستخدام الأنظف للوقود الأحفوري.

- وتختلف الأهمية النسبية للشواغل الثلاثة الخاصة بالطاقة بين البلدان الصناعية والنامية: حيث تركز البلدان الصناعية بصفة عامة على تغير المناخ وعلى ضمان أمن مصدر الطاقة كأولوية بالنسبة للسياسات، في حين تهتم البلدان النامية بضمان إمداد كاف بالطاقة لكي تفي بحاجات التنمية خاصتها. وبينما قد تختلف القوى المؤثرة، فإن هناك ارتباط بيني، من خلال كل من الطاقة العالمية وأسواق رأس المال من جهة وسياسياً من خلال الأنظمة المستقبلية.

ثالثاً: الإستراتيجية القومية للتنمية المستدامة في قطاع الطاقة في مصر: فقد تم

إعداد "دراسة الإستراتيجية القومية للطاقة في مصر حتى عام ٢٠٢٢/٢٠٢١" بالتعاون بين جهاز تخطيط الطاقة والمجالس القومية المتخصصة. قامت الإستراتيجية القومية للطاقة في مصر حتى عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ على أساس خمس بدائل للنمو الإقتصادي (٣-٧٪) وبهدف تقدير الطاقة اللازمة للوفاء باحتياجات تلك البدائل وبحث مدى توافر مصادر الطاقة المطلوبة

وأدوار ومسؤوليات الأطراف المعنية بالطاقة في مصر لتحقيق أمن الطاقة في المستقبل.
(Awad&Alnakeeb, 2004)

رابعاً: تطوير وتنمية نظم الطاقة لاغراض التنمية المستدامة في مصر: لتوفير خدمات الطاقة اللازمة لتلبية الاحتياجات البشرية أهمية قصوى بالنسبة للركائز الاساسية الثلاثة للتنمية المستدامة . ويؤثر الاسلوب الذى يتم به انتاج هذه الطاقة، نقلها وتوزيعها وإستخدامها على الابعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لأى تنمية متحققة. World Bank, (2011)

تعتمد التنمية الاقتصادية على توافر خدمات الطاقة اللازمة للأنشطة المختلفة ولرفع وتحسين الانتاجية، كما أن الكهرباء من المدخلات الأساسية لجميع الأنشطة الانتاجية والخدمية الحديثة،ويمكن أن يتسبب انقطاع خدمات الطاقة فى خسائر مالية واقتصادية واجتماعية فادحة، وعلى ذلك يجب أن تتوافر هذه الخدمات لكافة القطاعات بكميات كافية وأسعار ميسرة من أجل تدعيم التنمية الاقتصادية.

وتتضمن القضايا الاجتماعية المرتبطة باستخدام الطاقة التخفيف من وطأة الفقر، وإتاحة الفرص أمام المرأة والتحول الديموغرافى والحضرى إذ يؤدى الوصول المحدود لخدمات الطاقة الى تهيمش الفئات الفقيرة وتقليل قدرتها بشكل حاد على تحسين ظروفها المعيشية. فان توفير خدمات الطاقة الميسرة للفئات المهمشة هو أحد ركائز العدالة الاجتماعية التى تسعى مصر لتحقيقها لمواطنيها.

أما التأثيرات البيئية الناجمة عن استخدام الطاقة، وخاصة غير السليم منها فتظهر على، مستويات عديدة محلياً وعالمياً ويمكن أن تتسبب فى عواقب مثل التصحر، والتحمص، وتلوث الهواء والتغير المناخى ويمثل احتراق الوقود الاحفورى مصدراً أساسياً لتلوث الهواء ولانبعاث غازات الدفيئة.

وتركز الأهداف والأنشطة المتصلة بالطاقة في خدمة التنمية المستدامة على خمسة مجالات أساسية:

- زيادة قدرة الوصول الى الطاقة خاصة في المناطق الريفية.
- تحسين كفاءة إنتاج وإستهلاك الطاقة.
- دفع وتشجيع تطبيقات الطاقة المتجددة .
- تعزيز استخدام أنواع وقود أكثر نظافة واستخدام تقنيات متقدمة للوقود الاحفوري.
- التوصل الى قطاع نقل أكثر كفاءة وأقل تلوثاً.

تطبيق منهج التخطيط الإستراتيجي للطاقة في مصر حتى عام ٢٠٣٠ لتحقيق الإستدامة (لكل من الطاقة الكلية والطاقة الكهربية)

أولاً- الرؤية المعتمدة لقطاع الطاقة في مصر هي الواردة برؤية مصر ٢٠٣٠ كالتالي:
"بيئة صحية تضمن أمن موارد الطاقة وإستدامتها" (MOP, 2014)

ثانياً-الرسالة المعتمدة لقطاع الطاقة في مصر هي الواردة برؤية مصر ٢٠٣٠ : MOP, (2014): "قطاع الطاقة قادر علي تلبية متطلبات التنمية المستدامة من الطاقة وتعظيم الاستفادة من موارد الطاقة المحلية(تقليدية ومتجددة)والمساهمة الفعالة في دفع الأقتصاد والتنافسية الوطنية،ويتميز بالقدرة علي التنبؤ والتأقلم مع المتغيرات المحلية والدولية في مجال الطاقة، والريادة في مجالات الطاقة المتجددة."

ثالثاً: تحليل الوضع الراهن في قطاع الطاقة SWOT Analysis

Minimize / avoid عوامل سلبية	Maximize عوامل إيجابية	
Weakness نقاط الضعف	Strengths نقاط القوة	تحليل البيئة الداخلية
<p>١. إنتاج أنماط غير مستدامة في إنتاج وإستهلاك الطاقة خاصة في قطاعات الإستخدام النهائي.</p> <p>٢. حصة مصر من الإنتاج المحلي الحالي في كل من الغاز والبتروول لا يكفي مستويات الاستهلاك الحالية.</p> <p>٣. التزايد المطرد في نسبة التوليد الحراري للطاقة الكهربائية والتي بلغت حالياً نحو ٨٦٪ من إجمالي الطاقة الكهربائية المولدة من خلال الإعتماد على الغاز الطبيعي والمنتجات البترولية وحيث أن هذه الطاقات تتجه إلي النضوب.</p> <p>٤. غياب البرامج والحوافز ، المشجعة على النشر التطبيقي الموسع لأساليب ترشيد استهلاك الطاقة وتقنيات الطاقة المتجددة المناسبة.</p>	<p>(١) إستخدام التقنيات ذات الكفاءة العالية لتوليد الطاقة من المصادر الحرارية والعمل على رفع كفاءة إستهلاك الطاقة الكهربائية .</p> <p>(٢) فاعلية البنية المؤسسية والتشريعية.</p> <p>(٣) دعم التعاون الإقليمي والدولي في مجال الطاقة. وسحبية تغير المناخ والتوسع في الحصول على أشكال حديثة للطاقة.</p> <p>(٤) إعطاء أولوية للاستخدامات ذات القيمة المضافة للمصادر الاحفورية. وتحسين كفاءة توليد الطاقة ونقلها وإستخدامها.</p> <p>(٥) تحسين الشبكة المؤددة للكهرباء وتخفيض تكاليف الإنتاج والنقل والتوزيع. وتنفيذ مشاريع مد الربط الكهربائي.</p>	
Threats التحديات	Opportunities الفرص	تحليل البيئة الخارجية
<p>(١) عدم تطبيق إستراتيجية للطاقة في مصر والأعتماد على الوقود الأحفوري .</p> <p>(٢) عدم إنتاج أي نظم أو سياسات للترشيد للاستخدام المختلفة.</p> <p>(٣) زيادة معدل استهلاك الطاقة من ٥-٧ ٪ سنوياً</p> <p>(٤) ضعف البنية الأساسية لإستيراد المنتجات البترولية أو الغاز الطبيعي.</p> <p>(٥) عدم الجدية بالإسراع والتوسع باستخدام الطاقات المتجددة.</p> <p>(٦) التعرفة عالية الدعم الخاصة بالطاقة إلى تحقيق خسائر اقتصادية ، ونقص في العائدات ومحدودية فرص التطوير، ويحد من قدرة الحكومة على تمويل المشروعات .</p>	<p>١. توفير طاقة بتكلفة اقتصادية وترشيد إستهلاكها.</p> <p>٢. تطوير سياسات وإتفاقيات البحث والتقيب للوقود الأحفوري.</p> <p>٣. رفع الكفاءة الفنية بالمحطات توليد الكهرباء وشبكات النقل.</p> <p>٤. توفير التشريعات وآليات التمويل بغرض نشر إستخدامات مصادر الطاقات المتجددة.</p> <p>٥. غموض وتضارب في البيانات المتعلقة بتقدير احتياطات النفط والغاز مما يسبب صعوبة في وضع إستراتيجيات وخطط.</p> <p>٦. الإسراع بالبرنامج النووي وإستخدام الفحم كمصدر من مصادر الوقود لمحطات لتوليد.</p> <p>٧. المخاطر الائتمانية والمخاطر الاقتصادية وتلك المرتبطة بالعملة ونقص القدرة المحلية على تسخير وتوطين التكنولوجيا.</p>	

رابعاً: الأهداف:

(١) الأهداف العامة:

١. تلبية متطلبات التنمية المستدامة من الطاقة.

- تأمين موارد الطاقة.
- زيادة الاعتماد على الموارد المحلية وترشيد الإستهلاك وذلك بشكل كمي محدد.

٢. تعظيم الاستفادة من موارد الطاقة المحلية (تقليدية ومتجددة).

- خفض إستهلاك الطاقة.
- تشجيع التعاون والتكامل الإقليمي في مجالات التطوير والتكنولوجيا للطاقة.

٣. المساهمة الفعالة في دفع الاقتصاد والتنافسية الوطنية

- الحد من الأثر البيئي فضلاً عن الأسهم في مواجهة ظاهرة تغير المناخ.

(٢) الأهداف الكمية للإستراتيجية المقترحة:

أ- بالنسبة للطاقة الكلية في مصر حتى عام ٢٠٣٠: تهدف الإستراتيجية المقترحة إلي

التوصل إلي أقل تكلفة اقتصادية وأقل عبء بيئي (الانبعاثات من ثاني أكسيد الكربون المكافئ) وحساب المسار الإستراتيجي بإستخدام سيناريوهات للمتغيرات في مجال الطاقة الكلية كالتالي:

السيناريوهات الأساسية: يفترض خمسة سيناريوهات أساسية لمتوسط النمو الاقتصادي بقيم ٣٪، ٤٪، ٥٪، ٦٪، ٧٪.

السيناريوهات الثانوية: يفترض عدد ٢ سيناريو ثانوي (لكل سيناريو أساسي) للزيت الخام والغاز الطبيعي كالتالي:

السيناريو الثانوي الأول: يفترض ثبات الإحتياجات وعدم وجود الإستثمارات:	السيناريو الثانوي الثاني: يفترض زيادة الإحتياجات ووجود الإستثمارات:
أولاً: بدون ترشيد الإستهلاك في السيناريو الثانوي الأول والثاني.	
ثانياً: ترشيد الإستهلاك محسوباً على أساس سنوي بنسبة ١،٥٪ في السيناريو الثانوي الأول والثاني.	
ثالثاً: ترشيد الإستهلاك من كما موضح في الجدول (١) في السيناريو الثانوي الأول والثاني.	

ب- بالنسبة للطاقة الكهربائية في مصر حتى عام ٢٠٣٠: تهدف الإستراتيجية المقترحة إلى التوصل إلى أقل تكلفة اقتصادية وأقل عبء بيئي (الإنبعاثات من ثاني أكسيد الكربون المكافئ) وحساب المسار الإستراتيجي بإستخدام سيناريوهات للمتغيرات في مجال الطاقة الكهربائية كالتالي:

السيناريوهات الأساسية: يفترض خمسة سيناريوهات أساسية لمتوسط النمو الاقتصادي بقيم ٣٪، ٤٪، ٥٪، ٦٪، ٧٪.

السيناريوهات الثانوية: يفترض عدد ٤ سيناريو ثانوي (لكل سيناريو أساسي) للطاقة الكهربائية كالتالي:

السيناريو الثانوي الرابع	السيناريو الثانوي الثالث	السيناريو الثانوي الثاني	السيناريو الثانوي الأول	نمط إنتاج الكهرباء حتى عام ٢٠٢٠ (٢)
٥٪-٧٠٪	٥٪-٢٠٪	٥٪-٢٠٪	٣٪-١٢,٥٪	الطاقة المتجددة
مساهمة الطاقة المتجددة تمثل الطاقة النووية في ذلك السيناريو فقط	٥٪	٥٪	٥٪	النيل النووي في عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ وإفراض ثباته عدد ٥ من الطاقة الكهربائية المولدة سنوياً
N/A	٥٪-١٧٪	N/A	N/A	الحد في عام ٢٠١٧/٢٠١٨ - وزيادتها بنسبة ١ ٪ سنوياً حتى عام ٢٠٣٠

خامساً: تحديد مسارات الإستراتيجية:

١) تصميم النموذج الرياضي

(أ) الزيت الخام: تم إعداد نموذج رياضي، وتطبيق المعادلات التالية التي تحقق المنهج المستخدم في الإستراتيجية خلال الفترة ٢٠٠٩/٢٠١٠ - ٢٠٢٩ / ٢٠٣٠.

١- يتم حساب احتياطي في العام المعني والتالي (استقرار احتياطي). وكذلك يتم حساب إمكانيات الإنتاج المتوقع في العام المعني والتالي بإستخدام المعادلات التالية. (مليون طن من البترول المكافئ)

$$X_1 = X_0 - (X_0 / 7.3) * 1000; X_2 = X_1 * 1.05; X_3 = X_2 * 1.05; X_4 = X_3 * 1.05; X_5 = X_4 * 1.05; X_6 = X_5 * 1.05$$

٢- يتم حساب إمكانيات الإنتاج المتوقع للنفط الخام في العام المعني (في حالة زيادة الاحتياطي). وكذلك يتم حساب احتياطي النفط الخام في العام التالي (في حالة زيادة الاحتياطي بنسبة ٥ ٪ سنوياً).

$$X_4 = X_0 + X_5 - X_4 * X_2; X_6 = (X_4 - X_5) + (X_4 * 5\%)$$

٣- يتم حساب كمية الإحتياطات المضافة للنفط الخام في العام التالي. وكذلك يتم حساب التكلفة لإضافة الإحتياطات من النفط الخام في العام التالي بإستخدام المعادلات التالية.

$$X_7 = ((X_6 - X_3) * 7.3) / 1000 \quad ; \quad X_8 = X_7 * 10$$

٤- يتم حساب الطلب على النفط الخام في العام التالي. وكذلك حساب العجز/الفائض وكمية وتكلفة شراء الاستيراد من الخارج. وكذلك يتم حساب كمية وتكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج في العام المعني (نصيب مصر) بإستخدام المعادلات التالية (في حالة استقرار احتياطي).

$$X_{10} = X_9 + (X_9 * X_{11}/100) \quad ; \quad X_{12} = X_1 - X_{10} \quad ; \quad X_{13} = (X_{12} * 7.3) / 1000;$$

$$X_{15} = ABS(X_{13} * X_{14}) \quad ; \quad X_{17} = X_1 * X_{16} \quad ; \quad X_{18} = X_{17} - X_{15};$$

$$X_{19} = (X_{18} * 7.3) / 1000 \quad ; \quad X_{20} = ABS (X_{19} * X_{14})$$

٥- يتم حساب العجز/الفائض (في حالة زيادة الاحتياطي). ويتم حساب كمية وتكلفة شراء الاستيراد من الخارج. وكذلك يتم حساب كمية وتكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج في العام المعني بإستخدام المعادلات التالية.

$$X_{21} = X_6 - X_{10} \quad ; \quad X_{22} = (X_{21} * 7.3) / 1000 \quad ; \quad X_{23} = ABS(X_{22} * X_{14});$$

$$X_{24} = X_6 * X_{16} \quad ; \quad X_{25} = X_{24} - X_{10} \quad ; \quad X_{26} = (X_{25} * 7.3) / 1000;$$

$$X_{27} = ABS (X_{26} * X_{14}) \quad ;$$

٦- يتم حساب الطلب على النفط الخام في العام المعني عند ترشيد الإستهلاك (في حالة استقرار الإحتياطي). وكذلك حساب العجز/الفائض عند ترشيد الإستهلاك بإستخدام المعادلات التالية.

$$X_{29} = X_{10} - (X_{10} * X_{28}) \quad ; \quad X_{30} = X_1 - X_{29}$$

٧- يتم حساب كمية وتكلفة شراء الاستيراد من الخارج عند ترشيد الإستهلاك من النفط الخام (في حالة استقرار الإحتياطي) عن طريق استخدام المعادلات التي تم إستنباطها. وكذلك يتم حساب كمية وتكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج في العام المعني عند ترشيد الإستهلاك (نصيب مصر) (في حالة استقرار الإحتياطي).

٨- يتم حساب العجز/الفائض من النفط الخام في العام المعني عند ترشيد الإستهلاك من النفط الخام (في حالة زيادة الاحتياطي) باستخدام المعادلة التالية (مليون طن من البترول المكافئ)

$$X_{31} = X_6 - X_{29}$$

٩- يتم حساب كمية وتكلفة شراء الاستيراد من الخارج عند ترشيد الإستهلاك (في حالة زيادة الإحتياطي) باستخدام المعادلات التي تم إستنباطها. وكذلك يتم حساب كمية وتكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج في العام المعني عند ترشيد الإستهلاك (نصيب مصر) (في حالة زيادة الإحتياطي).

X ₀ : إحتياطي النفط في العام المعني (إستقرار إحتياطي).	X: إجمالي إحتياطيات من النفط الخام عام 2010/2009.
X ₁ : معدل الضوب 10٪.	X ₁ : إمكانيات الإنتاج المتوقع (في حالة إستقرار احتياطي)
X ₂ : إحتياطي النفط في العام المعني (زيادة الإحتياطي).	X ₂ : إحتياطي النفط في العام التالي (إستقرار احتياطي).
X ₃ : إحتياطي النفط الخام في العام التالي (زيادة الإحتياطي).	X ₃ : إمكانيات الإنتاج المتوقع للنفط (زيادة الإحتياطي).
X ₄ : الإستثمارات المطلوبة لإضافة الإحتياطيات (مليار دولار).	X ₄ : التكلفة المطلوبة لإضافة الإحتياطيات (مليار برميل).
X ₅ : الطلب على النفط في العام التالي (إستقرار احتياطي).	X ₅ : الطلب على النفط في العام المعني (إستقرار احتياطي).
X ₆ : العجز / الفائض من النفط الخام (إستقرار الإحتياطي).	X ₆ : محل نمو الطلب على النفط (٢).
X ₇ : السعر من برميل النفط الخام.	X ₇ : كمية شراء الاستيراد من الخارج للنفط (إستقرار احتياطي).
X ₈ : حصة البولة من إجمالي إنتاج الزيت الخام متضمنة المكافآت.	X ₈ : تكلفة الاستيراد من الخارج للنفط الخام (إستقرار احتياطي). (مليار دولار)
X ₉ : العجز/الفائض من النفط الخام (نصيب مصر) (مليون طن من البترول المكافئ).	X ₉ : إمكانيات الإنتاج (نصيب مصر) معدل ضوب 10٪ (مليون طن من البترول المكافئ).
X ₁₀ : تكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج (نصيب مصر) (مليار دولار).	X ₁₀ : كمية شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج للنفط الخام (نصيب مصر).
X ₁₁ : كمية شراء الاستيراد من الخارج للنفط (مليار برميل).	X ₁₁ : العجز/الفائض من النفط الخام (زيادة الإحتياطي).
X ₁₂ : إمكانيات نصيب مصر (مليون طن من البترول المكافئ).	X ₁₂ : تكلفة الاستيراد من الخارج للنفط الخام (مليار دولار).
X ₁₃ : كمية شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج (نصيب مصر).	X ₁₃ : العجز/الفائض (نصيب مصر) (مليون طن من البترول المكافئ).
X ₁₄ : نسبة ترشيد الإستهلاك من النفط (٢) في العام المعني.	X ₁₄ : تكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج (نصيب مصر) (مليار دولار).
X ₁₅ : العجز/الفائض من النفط الخام (إستقرار الإحتياطي) وترشيد الإستهلاك.	X ₁₅ : الطلب على النفط الخام عند ترشيد الإستهلاك.
X ₁₆ : العجز/الفائض من النفط الخام (مليون طن من البترول المكافئ).	X ₁₆ : العجز/الفائض من النفط الخام (مليون طن من البترول المكافئ).

(ب) الغاز الطبيعي:

١- يتم حساب إمكانات الإنتاج للغاز الطبيعي في العام المعني. وكذلك يتم حساب إحتياطي الغاز الطبيعي في العام التالي (في حالة استقرار الإحتياطي) بإستخدام المعادلات التالية.

$$Y_1 = Y_D * Y_2 \quad ; \quad Y_3 = Y_D - Y_1$$

٢- يتم حساب الإنتاج للغاز الطبيعي في العام المعني (في حالة زيادة الإحتياطي ١ تريليون قدم مكعب سنوياً). وكذلك يتم حساب الإحتياطي في العام التالي بإستخدام المعادلات التالية.

$$Y_4 = Y_D \quad ; \quad Y_5 = Y_4 * Y_2 \quad ; \quad Y_6 = (Y_4 - Y_5) + (21)$$

٣- يتم حساب الطلب على الغاز الطبيعي في العام التالي (في حالة إستقرار الإحتياطي من الغاز الطبيعي) عن طريق إستخدام المعادلة التالية. وكذلك حساب العجز/الفائض (نصيب مصر). وكذلك يتم حساب تكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج في العام المعني (نصيب مصر) (في حالة استقرار الإحتياطي) بإستخدام المعادلات التالية (مليون طن من البترول المكافئ).

$$Y_9 = Y_8 + (Y_8 * Y_{10}/100) \quad ; \quad Y_{13} = Y_3 * Y_{12} \quad ; \quad Y_{14} = Y_{13} - Y_9 \quad ; \\ Y_{15} = ABS (Y_{14} * 1340 * 35.315 * Y_{11}) / (1.111 * 10^6)$$

٤- يتم حساب العجز/الفائض للغاز الطبيعي في العام المعني. وكذلك يتم حساب تكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج في العام المعني (زيادة الإحتياطي) بإستخدام المعادلات التالية.

$$Y_{16} = Y_6 * Y_{12} \quad ; \quad Y_{17} = Y_{16} - Y_9 \quad ; \\ Y_{18} = ABS (Y_{17} * 1340 * 35.315 * Y_{11}) / (1.111 * 10^6) \quad ;$$

٥- يتم حساب الطلب على الغاز الطبيعي في العام المعني عند ترشيد الإستهلاك خلال الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ - ٢٠٣٠/٢٠٢٩ (في حالة استقرار الإحتياطي) عن طريق إستخدام

$$Y_{20} = Y_9 - (Y_9 * Y_{19})$$

٦- يتم حساب العجز/الفائض عند ترشيد الإستهلاك (نصيب مصر). وكذلك يتم حساب تكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج في العام المعني (نصيب مصر)

(في حالة استقرار الإحتياطي وترشيد الإستهلاك) بإستخدام المعادلات التالية (مليون طن من البترول المكافئ).

$$Y_{21} = Y_{13} - Y_{20} \quad ; \quad Y_{22} = \text{ABS} (Y_{21} * 1340 * 35.315 * Y_{11}) / (1.111 * 10^6)$$

٧- يتم حساب العجز/الفائض من الغاز الطبيعي في العام المعني عند ترشيد الإستهلاك (مليون طن من البترول المكافئ). وكذلك يتم حساب تكلفة شراء حصة الشريك الأجنبي والاستيراد من الخارج للغاز الطبيعي في العام المعني (في حالة زيادة الإحتياطي وترشيد الإستهلاك) بإستخدام المعادلات التالية.

$$Y_{23} = Y_{16} - Y_{20} \quad ; \quad Y_{24} = \text{ABS} (Y_{23} * 1340 * 35.315 * Y_{11}) / (1.111 * 10^6) \quad ;$$

المعاملات تحويل قدم مكعب إلى مليون طن من البترول المكافئ هي:

طن من الغاز الطبيعي = ١،١١١ مليون طن من البترول المكافئ،

متر مكعب من الغاز الطبيعي = ٣٥،٣١٥ قدم مكعب ، طن من الغاز الطبيعي = ١٣٤٠ متر مكعب.

Y ₀ : إحتياطي الغاز في العام المعني (مليون طن من البترول المكافئ).	Y ₁ : الإنتاج المتوقع في العام المعني (مليون طن من البترول المكافئ).
Y ₂ : معدل التفاد أو التصوب للإحتياطيات 5 %.	Y ₃ : إحتياطي الغاز الطبيعي في العام التالي (في حالة استقرار إحتياطي).
Y ₄ : إحتياطي الغاز في العام المعني (مليون طن من البترول المكافئ).	Y ₅ : الإنتاج المتوقع في العام المعني (مليون طن من البترول المكافئ).
Y ₆ : إحتياطي الغاز في العام التالي (مليون طن من البترول المكافئ).	Y ₇ : التكلفة والاستثمارات المطلوبة لإضافة الإحتياطيات من الغاز الطبيعي.
Y ₈ : الطلب على الغاز في العام المعني (في حالة استقرار إحتياطي).	Y ₉ : الطلب على الغاز الطبيعي في العام التالي (في حالة استقرار إحتياطي).
Y ₁₀ : معدل نمو الطلب على الغاز الطبيعي (%).	Y ₁₁ : سعر شراء الغاز الطبيعي من الشرك الأجنبي.
Y ₁₂ : حصة الدولة تمثل نحو 42% من إجمالي إنتاج الغاز الطبيعي (في حالة استقرار الإحتياطي).	Y ₁₃ : إكثابيات إنتاج المتوقع (تصيب مصر) معدل تصوب 5 % (في حالة استقرار الإحتياطي).
Y ₁₄ : العجز/الفائض من الغاز الطبيعي (تصيب مصر) (مليون طن من البترول المكافئ).	Y ₁₅ : تكلفة شراء حصة الشرك الأجنبي والاستيراد من الخارج (تصيب مصر) (مليار دولار).
Y ₁₆ : إكثابيات الإنتاج (تصيب مصر) (مليون طن من البترول المكافئ).	Y ₁₇ : العجز/الفائض من الغاز (تصيب مصر) (مليون طن من البترول المكافئ).
Y ₁₈ : تكلفة شراء حصة الشرك الأجنبي والاستيراد من الخارج (تصيب مصر).	Y ₁₉ : نسبة ترشيد الإستهلاك من الغاز (% في العام المعني).
Y ₂₀ : الطلب على الغاز عند ترشيد الإستهلاك.	Y ₂₁ : العجز/الفائض من الغاز الطبيعي (استقرار الإحتياطي وترشيد الإستهلاك).
Y ₂₂ : تكلفة شراء حصة الشرك الأجنبي والاستيراد من الخارج. (مليار دولار).	Y ₂₃ : العجز/الفائض من الغاز الطبيعي (زيادة الإحتياطي وترشيد الإستهلاك).
Y ₂₄ : تكلفة شراء حصة الشرك الأجنبي والاستيراد من الخارج. (مليار دولار).	

(ج) الطاقة الكهربائية:

١- يتم حساب الطلب للطاقة الكهربائية المستهلكة والمولدة والقدرة المركبة باستخدام المعادلات التالية.

$$Z_1 = Z_0 + (Z_0 \times Z/100) ; Z_3 = Z_2 + (Z_2 \times Z/100) ; Z_5 = Z_4 + (Z_4 \times Z/100) ;$$

٢- يتم حساب الطلب على الطاقة المتجددة عند ٣% من الطاقة الكهربائية المولدة. ويتم حساب الطلب على البديل النووي والتوليد الحراري لتوليد الطاقة الكهربائية. وكذلك حساب الوقود للتوليد الحراري وكذلك حساب الاستثمارات لإضافة ميجاوات باستخدام المعادلات التالية.

$$Z_8 = Z_3 * Z_7 ; Z_{10} = Z_3 * Z_9 ; Z_{11} = Z_3 - (Z_6 + Z_8 + Z_{10}) ;$$

$$Z_{13} = (Z_{11} * Z_{12}) / 1000 ; Z_{14} = Z_5 - Z_4 ; Z_{15} = ((Z_5 - Z_4) * 750) / 10^6$$

٣- يتم حساب الطلب والتكلفة للغاز الطبيعي لتلبية التوليد الحراري باستخدام المعادلات التالية.

$$Z_1 = Z_0 + (Z_0 \times Z/100) ; Z_3 = Z_2 + (Z_2 \times Z/100) ; Z_5 = Z_4 + (Z_4 \times Z/100) ;$$

٤- يتم حساب الطلب على الطاقة المتجددة (بدون الطاقة المائية). ويتم حساب الطلب للتوليد الحراري. وكذلك يتم حساب الوقود للتوليد الحراري في العام المعني بإفتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة وتقليل إستخدام الطاقة الحرارية باستخدام المعادلات التي تم إعدادها. وكذلك يتم حساب التكلفة للوقود والوفر للطلب على التوليد الحراري.

٥- يتم حساب الطلب على الطاقة الكهربائية المولدة بإفتراض مساهمة الفحم كمصدر من مصادر الوقود لمحطات التوليد. ويتم حساب الطلب للتوليد الحراري. وكذلك حساب الوقود اللازم للتوليد الحراري في العام المعني بإفتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة (بدون الطاقة المائية) وكذلك إفتراض مساهمة الفحم كمصدر من مصادر الوقود لمحطات التوليد الحراري باستخدام المعادلات التي تم إعدادها. وكذلك يتم حساب التكلفة للوقود والوفر في التكلفة للغاز الطبيعي لتلبية التوليد الحراري.

٦- يتم حساب الطلب على الطاقة المتجددة بإفتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة كما موضح في الجدول (٢). ويتم حساب الطلب للتوليد الحراري (مليار ك.و.س).

٧- يتم حساب الوقود اللازم للتوليد الحراري بإفتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة كما موضح في الجدول (٢) باستخدام المعادلات التي تم إعدادها. وكذلك يتم حساب التكلفة للغاز الطبيعي والوفر في التكلفة للغاز الطبيعي لتلبية التوليد الحراري.

$$Z_{20} = Z_3 * Z_{19} ; Z_{21} = Z_3 - (Z_6 + Z_{10} + Z_{20}) ; Z_{23} = Z_3 * Z_{22} ;$$

$$Z_{24} = Z_3 - (Z_6 + Z_{10} + Z_{20} + Z_{23}) ; Z_{26} = Z_3 * Z_{25} ; Z_{27} = Z_3 - (Z_6 + Z_{26}) ;$$

Z ₀ : الطلب على الطاقة الكهربائية المستهلكة (مليار ك.و.س).	Z ₁ : الطلب على الطاقة الكهربائية المستهلكة في العام التالي.
Z ₂ : الطلب على الطاقة الكهربائية المولدة في العام المعني.	Z: معدل نمو الطلب على الطاقة الكهربائية (%).
Z ₃ : الطلب على الطاقة الكهربائية المولدة العام التالي.	Z ₄ : الطلب على القدرة المركبة في العام المعني (ميجاوات).
Z ₅ : الطلب على القدرة المركبة في العام التالي (ميجاوات).	Z ₆ : افتراض ثبات مساهمة الطاقة المائية في الطاقة الكهربائية
Z ₇ : مساهمة الطاقة المتجددة 3% من الطاقة الكهربائية المولدة سنوياً عام 2010/2011 وزيادتها لتصل إلى 12.5%.	Z ₈ : الطلب على الطاقة المتجددة (بدون الطاقة المائية) في العام المعني (مليار ك.و.س).
Z ₉ : افتراض ثبات مساهمة البديل النووي.	Z ₁₀ : الطلب على البديل النووي في العام المعني (مليار ك.و.س).
Z ₁₁ : الطلب على التوليد الحراري في العام المعني (مليار ك.و.س).	Z ₁₂ : معامل إستهلاك الوقود لكل ك.و.س.
Z ₁₃ : الوقود اللازم للتوليد الحراري	Z ₁₄ : القدرات المركبة المطلوبة لإضافة ميجاوات (ميجاوات).
Z ₁₅ : الاستثمارات لإضافة ميجاوات إلى القدرات المركبة.	Z ₁₆ : الطلب على الغاز الطبيعي اللازم لتلبية التوليد الحراري.
Z ₁₇ : سعر شراء الغاز الطبيعي من الشريك الأجنبي.	Z ₁₈ : التكلفة للوقود الحراري (الغاز) للطلب على التوليد الحراري.
Z ₁₉ : افتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة.	Z ₂₀ : الطلب على الطاقة المتجددة في العام المعني (مليار ك.و.س).
Z ₂₁ : الطلب على التوليد الحراري في العام المعني بافتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة.	Z ₂₂ : افتراض مساهمة الفحم كمصدر من مصادر الوقود وإنتاج الطاقة الكهربائية المولدة سنوياً.
Z ₂₃ : الطلب على الطاقة الكهربائية المولدة باستخدام الفحم في العام المعني (مليار ك.و.س).	Z ₂₄ : الطلب على التوليد الحراري بافتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة وكذلك افتراض مساهمة الفحم كمصدر من مصادر الوقود.
Z ₂₅ : افتراض زيادة مساهمة المتجددة كما في الجدول (2).	Z ₂₆ : الطلب على الطاقة المتجددة في العام المعني.
Z ₂₇ : التوليد الحراري بزيادة مساهمة الطاقة المتجددة كما في الجدول (2).	

٢) تحديد السيناريوهات: فقد تم إعداد الإستراتيجية للطاقة في مصر حتى عام ٢٠٢٩/٢٠٣٠ على دراسة خمسة من البدائل للنمو الاقتصادي خلال فترة الدراسة كالتالي:

* البديل الاقتصادي ٥% * البدائل المتحفظة ٣% و ٤%
* البدائل المتفائلة ٦% و ٧%

السيناريوهات المستقبلية للطاقة في مصر لتلبية الطلب على الطاقة سواء كانت طاقات تقليدية أو طاقات متجددة حتى عام ٢٠٣٠



الشكل (٢): السيناريوهات المستقبلية لتلبية الطلب على الطاقة الكهربائية حتى عام ٢٠٣٠

*سيناريوهات الطاقة الكلية بشكل عام:

السيناريو الثانوي الأول: يتم في ضوء هذا السيناريو إفتراض عدم وجود زيادة لأنشطة الاستكشاف لتوسيع الاحتياطيات المؤكدة والإستثمارات، وثبات الإحتياطيات للزيت الخام والغاز الطبيعي كالتالي:

أولاً: ثبات الإحتياطي للنفط عند ٤،٤ مليار برميل عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ بدون ترشيد الإستهلاك. ثبات الإحتياطي للغاز عند ٧٧ تريليون قدم مكعب عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ بدون ترشيد الإستهلاك.

ثانياً: ترشيد الاستهلاك من النفط الخام والغاز الطبيعي، محسوباً على أساس سنوي بنسبة ١،٥ ٪.

ثالثاً: ترشيد الاستهلاك من النفط الخام والغاز الطبيعي كما موضح في الجدول التالي (١):

الفترة	٢٠١٧ - ٢٠١٣	٢٠٢٣ - ٢٠١٨	٢٠٣٠ - ٢٠٢٤
نسبة ترشيد الإستهلاك من النفط الخام أو الغاز الطبيعي في السنة (٪)	١،٥	٢	٢،٥

السيناريو الثانوي الثاني: يتم في هذا السيناريو إفتراض زيادة لأنشطة الاستكشاف لتوسيع الاحتياطيات والإستثمارات، وزيادة الإحتياطيات للزيت الخام والغاز الطبيعي كالتالي:
أولاً: زيادة الإحتياطي عند ٤,٤ مليار برميل عام ٢٠١٠ بنسبة ٥٪ سنوياً بدون ترشيد الإستهلاك.

زيادة الإحتياطي للغاز الطبيعي بنحو ١ تريليون قدم مكعب سنوياً بدون ترشيد الإستهلاك.
ثانياً: ترشيد الاستهلاك من النفط الخام والغاز الطبيعي، محسوباً على أساس سنوي بنسبة ١,٥٪.

ثالثاً: ترشيد الاستهلاك من النفط الخام والغاز الطبيعي كما موضح في الجدول (١).
*سيناريوهات الطاقة الكهربائية: يتم إفتراض عدد ٤ سيناريوهات تراعي زيادة مساهمة الطاقة المتجددة وتنويع مصادر الوقود لمحطات التوليد بالإعتماد علي الفحم:
❖ **السيناريو الأول:** مساهمة الطاقة المتجددة (بدون الطاقة المائية) عند ٣٪ من الطاقة الكهربائية المولدة سنوياً عام ٢٠١١/٢٠١٠ وزيادتها لتصل إلي ١٢,٥٪ عام ٢٠٢٩/٢٠٣٠.

❖ **السيناريو الثاني:** ترشيد الإستهلاك من الطاقة الحرارية لإنتاج الطاقة الكهربائية، تحسب على أساس إفتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة عند ٥٪ من الطاقة الكهربائية المولدة سنوياً في ٢٠١٢/٢٠١٣، وزيادتها بنسبة ١٪ سنوياً خلال الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ - ٢٠٢٩/٢٠٣٠.

❖ **السيناريو الثالث:** ترشيد الإستهلاك من الطاقة الحرارية لإنتاج الطاقة الكهربائية، تحسب على أساس إفتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة عند ٥٪ من الطاقة الكهربائية سنوياً في ٢٠١٢/٢٠١٣، وزيادتها بنسبة ١٪ سنوياً، وكذلك اعتماد الفحم لتنويع مصادر الوقود لمحطات التوليد، وإنتاج ٥٪ من الطاقة الكهربائية في ٢٠١٧/٢٠١٨، وزيادته بنسبة ١٪ سنوياً. سعر شراء الفحم ٤٠ دولار/ مليون طن.

❖ **السيناريو الرابع:** ترشيد الإستهلاك من الطاقة الحرارية لإنتاج الطاقة الكهربائية، تحسب على أساس إفتراض زيادة مساهمة الطاقة المتجددة تشمل الطاقة النووية كما موضح في جدول (٢):

الفترة	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦ - ٢٠٣٠
نسبة زيادة مساهمة الطاقة الجديدة والمتجددة في السنة (%)	٥	١٠	١٥	٢٠	٢٥	٣٠	٣٥	٤٠	٤٥	٥٠	٥٥	٦٠	٦٥	٧٠

٣) معايير حساب التكلفة الأقتصادية والعبء البيئي للسيناريوهات المختصة للطاقة الكلية والطاقة الكهربائية في مصر حتى عام ٢٠٣٠
*سيناريوهات الطاقة الكلية بشكل عام:

(أ) المعايير الإقتصادية والفنية لموازنات الزيت الخام والغاز الطبيعي:	
(١) تكلفة شراء حصة التريك الأجنبي والاسيرال من الخارج ،	(٢) تكلفة الاسيرال من الخارج ،
(٣) تكلفة شراء حصة التريك الأجنبي ،	(٤) الوفرة في حالة ترشيد الإستهلاك من الزيت الخام والغاز الطبيعي.
(ب) المعايير البيئية لموازنات الزيت الخام والغاز الطبيعي:	
(٥) إجمالي كمية الغازات الدفنية من حرق النفط الخام والغاز الطبيعي بإستخدام برنامج LEAP.	
* سيناريو هات الطاقة الكهربائية:	
(أ) المعايير الإقتصادية والفنية لموازنات الطاقة الكهربائية:	
(٦) الإستثمارات المطلوبة لإضافة القدرات المركبة على الطاقة الكهربائية،	(٧) مجموع الوفود الحراري لتوليد الطاقة لكهربائية ،
(٨) التكلفة لمجموع الوفود الحراري،	(٩) الوفرة في الكمية والتكلفة للوفود الحراري.
(ب) المعايير البيئية لموازنات الطاقة الكهربائية:	
(١٠) إجمالي كمية الغازات الدفنية من حرق الوفود الحراري لتوليد الطاقة الحرارية بإستخدام برنامج LEAP.	

نتائج واستنتاجات البحث

فيما يلي يتم عرض نتائج البحث التي تعتمد علي التخطيط الإستراتيجي من خلال حساب التكلفة الأقتصادية والعبء البيئي في ظل خمسة بدائل أساسية للنمو الإقتصادي (من ٣ إلى ٧ %) حتى عام ٢٠٣٠ بهدف تحقيق الإستدامة في قطاع الطاقة بحيث يراعي أهم

مشاكل الطاقة الكلية بشكل عام والطاقة الكهربائية في مصر حتى عام ٢٠٣٠ كما موضح في الجدول (٣).

جدول (٣): التكلفة الاقتصادية والعبء البيئي لتلبية الطاقة الكلية بشكل عام حتى عام ٢٠٣٠

متوسط النمو الاقتصادي السنوي	السيناريو الثاني الأول										السيناريو الثاني الثاني									
	النموذج الأول										النموذج الثاني									
	تقدير استهلاك بدون		تقدير الاستهلاك بنسبة ١٠.٥٪ سنوياً		زيادة التغطية بدون		تقدير الاستهلاك (كما في الجدول (١))		تقدير الاستهلاك بنسبة ١٠.٥٪ سنوياً		تقدير استهلاك بدون		تقدير الاستهلاك بنسبة ١٠.٥٪ سنوياً		زيادة التغطية بدون		تقدير الاستهلاك (كما في الجدول (١))			
التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)			
٨٢٤	٢.٤١	٨١٨.٨٦	٢.٢٦	٧١٢	٢.٢٣	٨١١.٣٤	٢.٢٦	٦٨٩.٥٣	٢	٦٩٦.٨٢	٢.٠٦	٧١٢	٢.٢٣	٨١١.٣٤	٢.٢٦	٦٨٩.٥٣	٢			
٧٣١.٢٦	٢.١	٧١٤.٢١	٢.٠٦	٦٠٥.٨٨	٢.٠٤	٧٠٥.٤٤	٢.٠٦	٥٨٦.٤٣	١.٧١	٥٩٢.٣٩	١.٧٥	٦٠٥.٨٨	٢.٠٤	٧٠٥.٤٤	٢.٠٦	٥٨٦.٤٣	١.٧١			
٦٢٧.٠٢	١.٨	٦١١.٥٢	١.٧٧	٥٠١.٨٩	١.٧٥	٦٠٦.٣٨	١.٧٧	٤٨٤.٨٢	١.٤١	٤٨٩.٩٦	١.٤٥	٥٠١.٨٩	١.٧٥	٦٠٦.٣٨	١.٧٧	٤٨٤.٨٢	١.٤١			
٥٣٥.٥٥	١.٥٥	٥٢١.١٥	١.٥١	٤١٠.٦٦	١.٤٩	٥١٦.٧٢	١.٥١	٣٩٥.٦٦	١.١٦	٤٠٠.٠٩	١.١٩	٤١٠.٦٦	١.٤٩	٥١٦.٧٢	١.٥١	٣٩٥.٦٦	١.١٦			
٤٦٢.٧٧	١.٣٣	٤٤٩.٦٩	١.٣	٣٣٨.١٣	١.٢٩	٤٤٥.٨٢	١.٣	٣٢٤.٧٦	٠.٩٥	٣٢٨.٣٦	٠.٩٨	٣٣٨.١٣	١.٢٩	٤٤٥.٨٢	١.٣	٣٢٤.٧٦	٠.٩٥			
الغاز الطبيعي																				
١٣٣.٦٨	٢.٥	١٣١.١٩	٢.٤٥	١٢٥.٩١	٢.٤٣	١٣٠.٠٦	٢.٤٥	١٢٢.٢٩	٢.٣	١٢٣.٤١	٢.٣٥	١٢٥.٩١	٢.٤٣	١٣٠.٠٦	٢.٤٥	١٢٢.٢٩	٢.٣			
١١٦.١١	٢.١٧	١١٣.٨٨	٢.١٣	١٠٨.٣٣	٢.١١	١١٢.٨٩	٢.١٣	١٠٥.١١	١.٩٨	١٠٦.١	٢.٠٢	١٠٨.٣٣	٢.١١	١١٢.٨٩	٢.١٣	١٠٥.١١	١.٩٨			
٩٨.٨٦	١.٨٥	٩٦.٨٩	١.٨١	٩١.٠٩	١.٧٩	٩٦.٠٤	١.٨١	٨٨.٦٦	١.٦٦	٨٩.١١	١.٧	٩١.٠٩	١.٧٩	٩٦.٠٤	١.٨١	٨٨.٦٦	١.٦٦			
٨٣.٧٣	١.٥٦	٨١.٩٨	١.٥٣	٧٥.٩٥	١.٥١٧	٨١.٢٥	١.٥٣	٧٣.٤٧	١.٣٨	٧٤.٢	١.٤٢	٧٥.٩٥	١.٥١٧	٨١.٢٥	١.٥٣	٧٣.٤٧	١.٣٨			
٧١.٦٩	١.٣٤	٧٠.١٢	١.٣١	٦٣.٩١	١.٣	٦٩.٤٨	١.٣١	٦١.٧	١.١٦	٦٢.٣٤	١.١٥	٦٣.٩١	١.٣	٦٩.٤٨	١.٣١	٦١.٧	١.١٦			
الطاقة الكهربية																				
متوسط النمو الاقتصادي السنوي	زيادة مساهمة الطاقة المتجددة من ٢٥٪ سنوياً عام ٢٠١١/٢٠١٠ وزيادتها بنسبة ١٠٪ سنوياً (السيناريو الثاني)				توزيع توليد الطاقة الحرارية بالإعتماد على الفحم وزيادة مساهمة الطاقة المتجددة (السيناريو الثالث)				زيادة مساهمة الطاقة المتجددة من ٢٥٪ في ٢٠١٣/٢٠١٢ وزيادتها بنسبة ١٠٪ سنوياً (السيناريو الثاني)				زيادة مساهمة الطاقة المتجددة من ٢٥٪ سنوياً عام ٢٠١١/٢٠١٠ وزيادتها بنسبة ١٠٪ سنوياً (السيناريو الأول)							
	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)	التكلفة الاقتصادية (مليار دولار)	العبء البيئي (طن من ثاني أكسيد الكربون)		
١٦٥	٣.٠٩	١٥٤	٢.٨٧	١٤٤	٢.٨٧	١٥٤	٢.٨٧	١٦٨	٩.٠	١٦٤	٣.٣٥	١٤٤	٢.٨٧	١٥٤	٢.٨٧	١٦٨	٩.٠			
١٤٠	٢.٦١	١٣٠	٢.٤٣	١٢٣	٢.٤٣	١٣٠	٢.٤٣	١٤٥	٧.٨	١٤٢	٢.٨٢	١٢٣	٢.٤٣	١٣٠	٢.٤٣	١٤٥	٧.٨			
١٢٠	٢.٢٤	١١٢	٢.٠٩	١٠٦	٢.٠٩	١١٢	٢.٠٩	١٢٨	٦.٨	١٢٤	٢.٤١	١٠٦	٢.٠٩	١١٢	٢.٠٩	١٢٨	٦.٨			
١٠٢	١.٩١	٩٦	١.٧٥	٩٠	١.٧٥	٩٦	١.٧٥	١١٢	٦.٠	١٠٤	٢.٠٤	٩٠	١.٧٥	٩٦	١.٧٥	١١٢	٦.٠			
٨٨	١.٦٤	٨٣	١.٥٤	٧٨	١.٥٤	٨٣	١.٥٤	١٠٤	٥.٣	١٠٥	١.٧٥	٧٨	١.٥٤	٨٣	١.٥٤	١٠٤	٥.٣			

يوضح هذا الجدول (٣) التكلفة الاقتصادية والعبء البيئي لحسابات كل من الطاقة الكلية والطاقة الكهربائية طبقاً لبدائل النمو الاقتصادي المختلفة والسيناريوهات السابق تحديدها حتى عام ٢٠٣٠.

ومنه يتضح أن الحسابات الناتجة تثبت صحة النموذج الرياضي حيث تقل التكاليف الاقتصادية والعبء البيئي كلما قل معدل النمو الاقتصادي. ولكن هذا لا يعني إتباع أقل معدل نمو اقتصادي حيث إنه يمثل في هذه الحالة تدهوراً في التنمية. ولذلك فيتم إقتراح استخدام معدل النمو الاقتصادي المرجح (٦٪) فيما بعد لمقارنة نتائج التكاليف الاقتصادية والعبء البيئي للسيناريوهات المختلفة للطاقة الكلية والطاقة الكهربائية في ظل خمسة بدائل أساسية للنمو الاقتصادي (من ٣ - ٧٪) كما في الجداول التالية.

(١) الطاقة الكلية في مصر حتي عام ٢٠٣٠: بلغ إنتاج الطاقة الأولية المستخدمة في العام ٢٠١٣/٢٠١٤ حوالي ٨٢,٨ مليون طن من البترول المكافئ ساهم الغاز الطبيعي ٥٣٪ منها، يليه المشتقات البترولية بنسبة ٤١٪ ثم الفحم ٢٪ بإجمالي ٩٦٪ والباقي (٤٪) هي كهرباء منتجة من الطاقة المائية ومزارع الرياح وغيرها.

أولاً: الجدول (٤): النسب المئوية للتكلفة الاقتصادية والعبء البيئي لكل سيناريو باختبار بديل النمو الاقتصادي (٦٪) ومقارنته بالبدائل الأساسية للنمو الاقتصادي (من ٣ إلى ٧٪) حتي عام ٢٠٣٠

السيناريو الثاني الثاني		السيناريو الثاني الأول										متوسط النمو الاقتصادي السنوي
القطر الخام												
ترشيده الاستهلاك (كما في الجدول (١))		ترشيده الاستهلاك بنسبة ١٠,٥ سنوياً		زيادة الاحتياطي بدون ترشيده		ترشيده الاستهلاك (كما في الجدول (١))		ترشيده الاستهلاك بنسبة ١٠,٥ سنوياً		استقرار احتياطي بدون ترشيده		
العبء البيئي	العبء الاقتصادي	العبء البيئي	العبء الاقتصادي	العبء البيئي	العبء الاقتصادي	العبء البيئي	العبء الاقتصادي	العبء البيئي	العبء الاقتصادي	العبء البيئي	العبء الاقتصادي	
٢٧	٢٧	٢١١٧	٢١١٧	٢١١٧	٢١١٧	٢١١٧	٢١١٧	٢١١٤	٢١١٤	٢١١٤	٢١١٤	٢١١٤
٢٦	٢٦	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠
٢٥	٢٥	٢٨٣	٢٨٣	٢٨٣	٢٨٣	٢٨٣	٢٨٦	٢٨٦	٢٨٦	٢٨٦	٢٨٦	٢٨٦
٢٤	٢٤	٢٦٨	٢٦٨	٢٦٨	٢٦٨	٢٦٨	٢٧٣	٢٧٣	٢٧٣	٢٧٣	٢٧٣	٢٧٣
٢٣	٢٣	٢٥٦	٢٥٦	٢٥٦	٢٥٦	٢٥٦	٢٦٣	٢٦٣	٢٦٣	٢٦٣	٢٦٣	٢٦٣
الغاز الطبيعي												
٢٧	٢٧	٢١١٦	٢١١٦	٢١١٦	٢١١٦	٢١١٦	٢١١٥	٢١١٥	٢١١٥	٢١١٥	٢١١٥	٢١١٥
٢٦	٢٦	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠
٢٥	٢٥	٢٨٤	٢٨٤	٢٨٤	٢٨٤	٢٨٤	٢٨٥	٢٨٥	٢٨٥	٢٨٥	٢٨٥	٢٨٥
٢٤	٢٤	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٢	٢٧٢	٢٧٢	٢٧٢	٢٧٢	٢٧٢
٢٣	٢٣	٢٥٩	٢٥٩	٢٥٩	٢٥٩	٢٥٩	٢٦٢	٢٦٢	٢٦٢	٢٦٢	٢٦٢	٢٦٢

ثانياً: مؤشرات حساب التكلفة الاقتصادية والعبء البيئي للسيناريوهات الطاقة الكلية حتى عام ٢٠٣٠
جدول (٥): المؤشرات الاقتصادية والبيئية للطاقة الكلية لكل سيناريو حتى عام ٢٠٣٠.

(أ) المؤشرات الاقتصادية والتقنية لمؤشرات الزيت الخام والغاز الطبيعي:	
(١) نصيب الفرد من الإنتاج المتوقع (طن من البترول المكافئ/نسمة) ،	(٢) نصيب الفرد من الاستهلاك المتوقع (طن من البترول المكافئ/نسمة) ،
(٣) نصيب إمكانات الإنتاج المتوقع من الناتج المحلي الإجمالي (GDP MER) (طن من البترول المكافئ/ألف دولار) (TPES/GDP) ،	
(٤) نصيب الاستهلاك المتوقع من الناتج المحلي الإجمالي (GDP MER) (طن من البترول المكافئ/ألف دولار)	
(ب) المؤشرات البيئية لمؤشرات الزيت الخام والغاز الطبيعي:	
(٥) نصيب الفرد من تبعات الغازات الدفيئة (طن متري من ثاني أكسيد الكربون/نسمة) ،	
(٦) توزيع كمية الغازات الدفيئة من الناتج المحلي الإجمالي (GDP MER) (كغرام من ثاني أكسيد الكربون/إولار) ،	
(٧) توزيع كمية الغازات الدفيئة من إمكانات الإنتاج المتوقع (طن متري من ثاني أكسيد الكربون/طن من البترول المكافئ) ،	
(٨) توزيع كمية الغازات الدفيئة من إمكانات الاستهلاك المتوقع (طن متري من ثاني أكسيد الكربون/طن من البترول المكافئ)	

جدول (٦): قيم مؤشرات الاقتصادية والبيئية من الجدول (٥) وكما تم حسابها لبدل النمو الاقتصادي للطاقة الكلية في مصر طبقاً للسيناريوهات السابق تحديدها حتى عام ٢٠٣٠.

البيانات الاقتصادية	السيناريو الثاني الأول (مستقر احتياطي بون ترشيد)												السيناريو الثاني الثاني (زيادة الاحتياطي بون ترشيد)																		
	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)	(٨)	(٩)	(١٠)	(١١)	(١٢)	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)	(٨)	(٩)	(١٠)	(١١)	(١٢)							
البيئ 2٦	٧,٥	١٥,٩	٢,١٥	٣,٩٣	٥,٤٥	١٦٨,٧	٢٩,٣	١٠,٦	١٥,٩	٢,٩	٣,٩٣	١٩,٥	٤,٤٣	٦٢,٣	٢٣,٨	٧,٥	١٥,٧	٢,١٥	٣,٨٨	٥,٣٤	١٦٥,٨	٢٩,١	١٠,٦	١٥,٧	٢,٩	٣,٨٨	١٩	٤,٣٣	٦١	٢٣,٦	
البيئ 2٦	١٢,٨	١٧	٣,٥٣	٤,٢	٢٤,٥	٥,٧٣	٦١,٢	٢٨,٨	١٤,٧	١٧	٤,٢	٢٢,٨	٥,٣٤	٤٣,١	٢٦,٨	١٢,٨	١٦,٨	٣,٥٣	٤,١٥	٢٤	٥,٦١	٦٠,١	٢٨,٦	١٤,٧	١٦,٨	٤,٢	٤,١٥	٢٢,٤	٥,٢٢	٤٢,٢	٢٦,٦
البيانات الاقتصادية	السيناريو الثاني الأول (ترشيد الاستهلاك على أساس سنوي 21.٥)												السيناريو الثاني الثاني (ترشيد الاستهلاك على أساس سنوي 21.٥)																		
البيئ 2٦	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)	(٨)	(٩)	(١٠)	(١١)	(١٢)	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)	(٨)	(٩)	(١٠)	(١١)	(١٢)							
البيئ 2٦	٧,٥	١٥,٧	٢,١٥	٣,٨٨	٥,٣٤	١٦٥,٨	٢٩,١	١٠,٦	١٥,٧	٢,٩	٣,٨٨	١٩	٤,٣٣	٦١	٢٣,٦	٧,٥	١٥,٦	٢,١٥	٣,٨٦	٥,٣	١٦٤,٣	٢٩	١٠,٦	١٥,٦	٢,٩	٣,٨٦	١٨,٨	٤,٣	٦٠,٤	٢٣,٥	
البيئ 2٦	١٢,٨	١٦,٨	٣,٥٣	٤,١٥	٢٤	٥,٦١	٦٠,١	٢٨,٦	١٤,٧	١٦,٨	٤,٢	٤,١٥	٢٢,٤	٥,٢٢	٤٢,٢	٢٦,٦	١٢,٨	١٦,٧	٣,٥٣	٤,١٣	٢٣,٨	٥,٥٧	٥٩,٥	٢٨,٥	١٤,٧	١٦,٧	٤,٢	٤,١٣	٢٢,٢	٤١,٨	٢٦,٥

يوضح الجدول (٧) إختلاف النسب المئوية للمؤشرات الاقتصادية والبيئية للطاقة الكلية لبدائل النمو الاقتصادي المختلفة مقارنة بالبديل الأساسي للنمو الاقتصادي (٦٪).
جدول (٨): متوسط معدل نمو الطلب السنوي على النفط الخام والغاز الطبيعي والطاقة الكهربائية وتعداد السكان و GDP (MER & PPP) في مصر حتي عام ٢٠٣٠.

عدد سكان في مصر	الفتح المحلي الإجمالي (معدل على أساس دولار القوة الشرائية PPP)	الفتح المحلي الإجمالي في مصر ويضخ بأسعار الصرف المتساوية في السوق (MER) (GDP MER)	معدل نمو الطلب على الطاقة التجارية	معدل نمو الطلب على الغاز الطبيعي	معدل نمو الطلب على النفط الخام	بدائل النمو الاقتصادي
Average annual population growth rate = (3 ٪)	(GDP PPP) = (GDP MER) * purchasing power parity exchange rate	٢٧	٢٩,٥	٢٩,٧	٢٩,٧	البديل الأول ٢٧
		٢٦	٢٨,١	٢٥,٨	٢٥,٨	البديل الثاني ٢٦
	Average annual purchasing power parity exchange rate = 2.7	٢٥	٢٩,٨	٢٤,٨	٢٤,٨	البديل الثالث ٢٥
		٢٤	٢٥,٤	٢٣,٨	٢٣,٨	البديل الرابع ٢٤
		٢٣	٢٤,١	٢٢,٩	٢٢,٩	البديل الخامس ٢٣

يوضح الجدول (٨) متوسط معدل نمو الطلب السنوي على النفط الخام والغاز الطبيعي والطاقة الكهربائية ومتوسط معدل نمو السنوي لتعداد السكان ومتوسط معدل نمو السنوي للنتائج المحلي الإجمالي في مصر GDP (MER & PPP) لحسابات كل من الطاقة الكلية والطاقة الكهربائية طبقاً لبدائل النمو الاقتصادي المختلفة والسيناريوهات السابق تحديدها حتي عام ٢٠٣٠. ويتضح نتائج ذلك في جداول المؤشرات الاقتصادية والبيئية لحسابات كل من الطاقة الكلية والطاقة الكهربائية.

تقدر الاستثمارات لزيادة الاحتياطي من النفط الخام بنحو ٥ ٪ سنوياً بنحو ١٨٨,٤٥ مليار دولار، والغاز الطبيعي نحو ١ تريليون قدم مكعب سنوياً حتى عام ٢٠٣٠ بنحو ٣١,٥ مليار دولار.

جدول (٩): مقارنة بين السيناريو الثانوي الأول والثاني للطاقة الكلية حتى عام ٢٠٣٠.

البدائل الاقتصادية	السيناريو الثانوي الأول						السيناريو الثانوي الثاني					
	النفط الخام						النفط الخام					
	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)
	التكلفة الاقتصادية	العب البيئي				التكلفة الاقتصادية	العب البيئي					
البديل ٢٧	2114	2194	2100	295	2114	2101	2117	285	2117	285	2117	285
البديل 2٦	2100	2100	2100	295	2100	2100	2100	283	2100	283	2100	283
البديل 2٥	28٦	28٦	2100	295	28٦	297	28٦	28٠	28٣	28٠	28٣	28٠
البديل 2٤	2٧٣	2٧٣	2100	295	211٠	2٧٤	2٦٨	2٧٧	2٦٨	2٧٧	2٦٨	2٧٧
البديل 2٣	2٦٣	2٦٣	2100	295	211٦	2٦٤	2٥٦	2٧٣	2٥٦	2٧٣	2٥٦	2٧٣
الغاز الطبيعي												
البديل 2٧	2115	2115	2100	294	211٦	294	211٦	294	211٦	294	211٦	294
البديل 2٦	2100	2100	2100	293	2100	293	2100	293	2100	293	2100	293
البديل 2٥	28٥	28٥	2100	292	28٦	29٦,٥	28٦	28٤	29٢	28٤	29٢	28٤
البديل 2٤	2٧٢	2٧٢	2100	291	211٣	2٧٣	2٧٠	291	2٧٠	291	2٧٠	291
البديل 2٣	2٦٢	2٦٢	2100	290	21٢1	2٦٣	2٤٠	28٩	2٥٩	28٩	2٥٩	28٩

الاختيار النهائي لأفضل سيناريو للطاقة الكلية باستخدام النفط الخام والغاز الطبيعي طبقاً للإستراتيجية المقترحة: يتضح من الجدول (٩) الذي يقارن السيناريو الثانوي الأول بالثاني لكل من الزيت الخام والغاز الطبيعي التالي:

أولاً: بالنسبة للزيت الخام فإنه يتحقق وفر في التكلفة الاقتصادية للسيناريو الثانوي الثاني يتراوح بين ١١٢ - ١٢٢ مليار دولار بنسبة تتراوح بين ٢٧٪-١٥٪. وكذلك تحقيق وفر في العبء البيئي للسيناريو الثانوي الثاني يتراوح بين ٠,٣٧-٠,٣٤ جيجا طن من ثاني أكسيد الكبريت بنسبة تتراوح بين ٢٧٪-١٥٪، وكذلك تحقيق زيادة في نصيب الفرد من الإنتاج للسيناريو الثانوي الثاني بنسبة تصل إلى ٤١٪، وكذلك تحقيق زيادة في نصيب إمكانيات الإنتاج من الناتج المحلي الإجمالي (TPES/GDP) للسيناريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ٤١٪-٣٣٪، وكذلك تحقيق انخفاض في نصيب الفرد من انبعاثات الغازات الدفئية للسيناريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ٢٨٪-١٦٪، وكذلك تحقيق انخفاض في توزيع كمية الغازات الدفئية من الناتج المحلي الإجمالي (GDP MER) للسيناريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ٢٧٪-١٧٪، وكذلك تحقيق انخفاض في توزيع كمية الغازات الدفئية من إمكانيات

الإنتاج للسياريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ٦٦٪-٦٢٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في كمية الغازات الدفئية من إمكانيات الإستهلاك للسياريو الثانوي الثاني عن الأول بنسبة تتراوح بين ٢٨٪-١٧٪ حتى عام ٢٠٣٠.

ثانياً: بالنسبة للغاز الطبيعي فإنه يتحقق وفر في التكلفة الأقتصادية للسياريو الثانوي الثاني بنحو ٨ مليار دولار بنسبة تتراوح بين ١١٪-٦٪، وكذلك تحقيق وفر في العبء البيئي للسياريو الثانوي الثاني يتراوح بين ٠,٢-٠,١٤ جيجا طن من ثاني أكسيد الكربون بنسبة تتراوح بين ١١٪-٦٪، وكذلك تحقيق زيادة في نصيب الفرد من الإنتاج للسياريو الثانوي الثاني بنسبة تصل إلي ١٥٪، وكذلك تحقيق زيادة في نصيب إمكانيات الإنتاج من الناتج المحلي الإجمالي (TPES/GDP) للسياريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ١٥٪-١٢٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في نصيب الفرد من انبعاثات الغازات الدفئية للسياريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ١١٪-٦٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في توزيع كمية الغازات الدفئية من الناتج المحلي الإجمالي (GDP MER) للسياريو الثانوي الثاني عن الأول بنسبة بنسبة تتراوح بين ١١٪-٦٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في توزيع كمية الغازات الدفئية من إمكانيات الإنتاج للسياريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ٣٢٪-٢٩٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في كمية الغازات الدفئية من إمكانيات الإستهلاك للسياريو الثانوي الثاني بنسبة تتراوح بين ١١٪-٦٪ حتى عام ٢٠٣٠.

ولذلك فإنه ينصح بإختيار السيارو الثانوي الثاني للطاقة الكلية حيث يتم في هذا السيارو زيادة نسبة ترشيد الاستهلاك من ١,٥-٢,٥٪ كما في الجدول (١)

٢) الطاقة الكهربائية في مصر حتى عام ٢٠٣٠:

جدول (١٠): المؤشرات الاقتصادية والبيئية للطاقة الكهربائية لكل سيناريو حتى عام ٢٠٣٠.

(أ) المؤشرات الاقتصادية والفنية لمؤشرات الطاقة الكهربائية:	
(١) نصيب الفرد من الطاقة الكهربائية المستهلكة (طن متري كغ/س / نسمة) (Electricity consumption/Population) ،	
(٢) نصيب الطاقة الكهربائية المستهلكة من الناتج المحلي الإجمالي في مصر (كغ/س/دولار) (Electricity consumption/GDP MER) ،	
(٣) نصيب الطاقة الكهربائية المستهلكة من الناتج المحلي الإجمالي (GDP PPP) (كغ/س/دولار) (Electricity consumption/ GDP PPP)	
(ب) المؤشرات البيئية لمؤشرات الطاقة الكهربائية:	
(٤) نصيب الفرد من إبعثات الغازات الدفئية للطاقة الكهربائية (طن متري من ثاني أكسيد الكربون / نسمة) ،	
(٥) توزيع كمية الغازات الدفئية من الناتج المحلي الإجمالي (GDP MER) (كغرام من ثاني أكسيد الكربون المكافئ/دولار) ،	
(٦) توزيع كمية الغازات الدفئية من الناتج المحلي الإجمالي (GDP PPP) (كغرام من ثاني أكسيد الكربون المكافئ/دولار) ،	
(٧) توزيع كمية الغازات الدفئية من الطاقة الكهربائية المستهلكة (كغرام من ثاني أكسيد الكربون المكافئ / كغ/س)	

تقدر الاستثمارات لإضافة القدرات المركبة على الطاقة الكهربائية ما بين ٢١-٨٨ مليار دولار. يبلغ إجمالي الطاقة الكهربائية المستهلكة محلياً بما يتراوح بين ٢٧٨ - ٧٤٢ مليار ك.و.س مقابل ١٢١ مليار ك.و.س عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ ويمتوسط معدل نمو سنوي يتراوح بين ٤,١٪-٩,٥٪. ويعتبر قطاع الكهرباء أكبر المستهلكين للمصادر الأولية من المشتقات البترولية والغاز ووصل إستهلاكه في عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ بنسبة ٤١٪ من إجمالي إستهلاك المصادر الأولية في مصر.

جدول (١١): قيم المؤشرات الاقتصادية والبيئية من الجدول (١٠) وكما تم حسابها لبيديل النمو الاقتصادي (٦٪) للطاقة الكهربائية في مصر طبقاً للسيناريوهات السابق تحديدها حتى عام ٢٠٣٠.

البيانات الضمنية	السيناريو الثاني							السيناريو الأول						
	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
البيدل ٦٪	٨,٦٩	٢,٦٤	٧,٠٧	٢٨,٧٥	٦,٤١	١٧,٤	٧١,٦	٤,١٦	٢,٧٤	٧,٥	٣٠,٦٦	٦,٤١	١٧,٤	٧١,٦
البيانات الضمنية	السيناريو الثاني							السيناريو الأول						
	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
البيدل ٦٪	٦,١١	١,٧٧	٤,٧٨	١٨,٤	٦,٤١	١٧,٤	٧١,٦	٤,٦٤	٢,٩٤	٧,٩٢	٣٢,٧٦	٦,٤١	١٧,٤	٧١,٦

يوضح هذا الجدول (١١) القيم المطلقة للمؤشرات الاقتصادية والبيئية للطاقة الكهربائية كما تم حسابها، ويتضح إختلاف قيم المؤشرات الاقتصادية والبيئية للطاقة الكهربائية لبدائل النمو الاقتصادي المختلفة مقارنة بالبدائل الاساسي للنمو الاقتصادي (٦٪).

جدول (١٢): النسب المئوية للمؤشرات الاقتصادية والبيئية كما في الجدول (١٠) للطاقة الكهربائية لكل سيناريو بإختيار بديل النمو الاقتصادي (٦٪) كأساس ومقارنة البدائل الأخرى حتى عام ٢٠٣٠

البدائل الاقتصادية	السيناريوهات التنبؤية لتغطية الطاقة الكهربائية											
	السيناريو الأول			السيناريو الثاني			السيناريو الثالث			السيناريو الرابع		
	(٤)	(٥)	(٦)	(٤)	(٥)	(٦)	(٤)	(٥)	(٦)	(٤)	(٥)	(٦)
البديل ٢٧	١١١٧	١١٠٤	١١١٧	١٠٥.٩	١١٠.٤	١٠٧.٤	١١١٧	١٠٤.٣	١٠٤	١٠٣.٥	١١١٧	١١٠.٤
البديل ٢٦	١١٠٠	١١٠٠	١١٠٠	١٠٥.٦	١١٠٠	١٠٦.٨	١١٠٠	١٠٤.٤	١١٠٠	١٠٣.٨	١١٠٠	١١٠٠
البديل ٢٥	١٠٨٧	١٠٩٧	١٠٨٧	١٠٥.٥٢	١٠٩٧	١٠٦.٤	١٠٨٧	١٠٤.٥٥	١٠٩٧	١٠٤	١٠٨٧	١٠٩٧
البديل ٢٤	١٧٥	١٤٣	١٧٥	١٠٥.٥	١٠٣	١٠٥.٩	١٧٥	١٠٤.٥	١٠٣	١٠٤.٢	١٧٥	١٤٣
البديل ٢٣	١٦٢	١٨٩	١٦٢	١٠٥.٤٨	١٨٩	١٠٥.٦	١٦٢	١٠٤.٦	١٨٩	١٠٤.٥	١٦٢	١٨٩
	(٦)		(٦)		(٦)			(٦)		(٦)	(٦)	
البديل ٢٧	١١٠.٤	١١٠.٤	١١٠.٤	١٠٥.١	١١٠.٤	١٠٥.٩	١١٠.٤	١٠٤.٩	١١٠.٤	١٠٤.٥	١١٠.٤	١١٠.٤
البديل ٢٦	١١٠.٠	١١٠.٠	١١٠.٠	١٠٥.١	١١٠.٠	١٠٥.٤	١١٠.٠	١٠٤.٨٧	١١٠.٠	١٠٤.٣	١١٠.٠	١١٠.٠
البديل ٢٥	١٠٩.٥	١٠٩.٥	١٠٩.٥	١٠٥.٠٨	١٠٩.٥	١٠٥.٢	١٠٩.٥	١٠٤.٨٤	١٠٩.٥	١٠٤	١٠٩.٥	١٠٩.٥
البديل ٢٤	١٤٨.٨	١٤٣.٢	١٤٢	١٠٥.٦	١٤٨.٨	١٠٥	١٤٢	١٠٤.٨١	١٤٨.٨	١٠٣.٧	١٤٢	١٤٨.٨
البديل ٢٣	١٤٧.٨	١٦٢.٨	١٤٩	١٠٤.٩	١٤٧.٨	١٠٤.٨	١٤٩	١٠٤.٧٧	١٤٧.٨	١٠٣.٦	١٤٩	١٤٧.٨

جدول (١٣): مقارنة بين التكلفة الاقتصادية والعبء البيئي والمؤشرات الاقتصادية والبيئية من الجدول (١٠) للسيناريوهات المختلفة السابق تحديدها للطاقة الكهربائية في مصر حتى عام ٢٠٣٠.

المدخل الاقتصادي	السيناريو الثانوي الأول لتكلفة الكهرباء					السيناريو الثانوي الثالث لتكلفة الكهرباء								
	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	العبء البيئي	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	العبء البيئي				
الوقود	242.8	241.6	242.3	242.6	248	2117	242.7	2417	2500.6	2101	2104	2118	2124	2117
العمل	242.87	242.3	242.4	242.8	248	2100	242.8	2100	2500	2100	2100	2100	2100	2100
الوقود	242.84	242	242.16	242	248	242	242.3	242	242.6	242	242	242	242	242
الوقود	242.81	242.7	242.8	242.2	248	242	242.1	242	242.3	242	242	242	242	242
الوقود	242.77	242.6	242.9	242.6	248	242	242.3	242	242.3	242	242	242	242	242
المدخل الاقتصادي	السيناريو الثانوي الرابع لتكلفة الكهرباء					السيناريو الثانوي الثالث لتكلفة الكهرباء								
	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	العبء البيئي	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	العبء البيئي				
الوقود	277	276.8	277	278	288	2116	277	2100.11	2100.4	2100.8	2100.1	2116	2117	
العمل	276.7	276.6	276.8	276	286	2100	276	2100.1	2100.1	2100.5	2100.8	2100	2100	
الوقود	276.6	276.2	276	276	284	286	276	2100.1	2100.2	2100.4	2100.4	286	286	
الوقود	276.4	276.2	276.3	276	284	286	276	2100.1	2100.2	2100.4	2100.4	286	286	
الوقود	276.2	276.8	276.6	276	284	286	276	2100.1	2100.1	2100.1	2100.1	286	286	

الاختيار النهائي لأفضل سيناريو للطاقة الكهربائية طبقاً للإستراتيجية المقترحة:

يتضح من الجدول (١٣) الذي يقارن السيناريو الثانوي الأول بالسيناريوهات المختلفة السابق تحديدها للطاقة الكهربائية التالي : ولذلك فإنه يتضح من الجدول (١٣) أن المزيج الملائم الذي يعتمد علي منهج التخطيط الإستراتيجي بهدف التوصل إلي أقل تكلفة اقتصادية وعبء البيئي هو السيناريو الثانوي الرابع للطاقة الكهربائية حيث يتم تحقيق وفر في التكلفة الأقتصادية للسيناريو الثانوي الرابع يتراوح بين ٣٥ - ٧٥ مليار دولار بنسبة تتراوح بين ٤٠٪ - ٤٥٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في العبء البيئي للسيناريو الثانوي الرابع بنسبة تتراوح بين ٣٩٪ - ٤٥٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في نصيب الفرد من إنبعاثات الغازات الدفئية للطاقة الكهربائية للسيناريو الثانوي الرابع بنسبة تتراوح بين ٣٥٪ - ٤٢٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في نصيب توزيع كمية الغازات الدفئية من الناتج المحلي الإجمالي (GDP MER) للسيناريو الثانوي الرابع بنسبة تتراوح بين ٣٥،٥٪ - ٣٧٪ وكذلك تحقيق إنخفاض في توزيع كمية الغازات الدفئية من الناتج المحلي الإجمالي (GDP PPP) للسيناريو الثانوي الرابع بنسبة تتراوح بين ٣٧،٢٪ - ٣٦،٢٪، وكذلك تحقيق إنخفاض في توزيع كمية الغازات الدفئية من الطاقة

الكهربائية المستهلكة للسيناريو الثانوي الرابع بنسبة تتراوح بين ٣٣,٨٪-٣٣٪ وفقاً لبدائل النمو الإقتصادي بين ٣٪-٧٪ حتى عام ٢٠٣٠.

الإستنتاج النهائي: لقد توصل هذا البحث إلي طريقة مبسطة ولكنها دقيقة لإستنباط منهج لوضع إستراتيجية للطاقة المستدامة بإستخدام أسلوب التخطيط الإستراتيجي وذلك عن طريق إستخدام سيناريوهات مختلفة للمتغيرات العديدة في مجال الطاقة وإستنباط نموذج رياضي خطي يتبع الطريقة الرياضية (خطوة بخطوة) بما يمكن من حلها بإستخدام الحاسبات الشخصية. والنهج المقترح يتسم بالدقة والمرونة بحيث يمكن إعادة حساب المسار الإستراتيجي بناء علي أية متغيرات تطرأ (مثلاً معدلات : النمو الأقتصادي، الأستثمارات، معدلات الإنتاج والإستهلاك ..إلخ) لأية سنوات قادمة ولقد تم تطبيق هذا المنهج والنموذج الرياضي في وضع تخطيط إستراتيجي للطاقة الكلية وآخر للطاقة الكهربية في مصر حتى عام ٢٠٣٠.

المراجع

- Awad M., Tawila M. & Alnakeeb H., (2004): "The development of trans-border energy supply to the South Mediterranean Coast particularly electricity and natural gas", 8th World Congress, Sydney, Australia, 5-9 September.
- Egyptian Electricity Holding Company (EEHC), Annual Year Reports, different years (2003-2015): www.eehc.gov.eg.
- Egyptian National Competitiveness Council, (2010): "ENCC".The 7th Egyptian competitiveness Report, Green Egypt Report, a vision for Tomorrow, Cairo, May.
- El-Khayat M. M. (2003): "Energy Economics in Egypt", conference of "Sensing the futures in energy systems: towards a sustainable energy future in Egypt", Cairo, Egypt, dec. 16-17.
- GIZ & JCEE, (2010): "Impact of Energy Demand on Egypt Oil and Natural Gas Reserves: Current Situation and prospects to 2030".
- Information and Decision Support Center (IDSC) :www.idsc.gov.eg.

- International Energy Agency (IEA), Key World Energy Statistics, Annual report, different years :www.iea.org .
- Johnson & Sholes G. K. (1993): "Exploring Corporate Strategy: Text and cases", 3rd.ed, New York.
- Megahed M. and Rafik Y. Georgy, (2002): "Egypt in 2020, Energy Resources and Their Development Potentials in Egypt", Third World Forum, Cairo.
- Ministry of Electricity and Energy (MOEE): www.moee.gov.eg
- Ministry of Planning (MOP): www.mop.gov.eg.
- Organization for Energy Planning & Ministry of Planning, (2005): "A Study on the National Energy Strategy in Egypt until 2021/2022", Cairo, June.
- Organization for Energy Planning (OEP): www.oep.gov.eg .
- Samuel &, Pete C. P. (1997): "The Strategic Management", Process', 3rd.ed, Mc Graw-Hill New York.
- Tregoe, B. & Zimmerman, W. J. (1980): "Top Management Strategy", New York: Simon & Schuster
- World Bank, (2011): "Institutional Framework for Implementation of Energy Efficiency in Egypt", December.
- World Bank, Washington DC, USA: <http://data.worldbank.org/data-catalog>

STRATEGIC PLANNING OF ENERGY IN EGYPT UNTIL 2030 FOR SUSTAINABILITY

[7]

Tawfik, M. A.⁽¹⁾; Hassan, A. F. M.⁽²⁾ and Kamal, A. S. H.⁽³⁾

1) Institute of Environmental Studies and Research, Ain Shams University. 2) Faculty of Commerce, Cairo University. 3) Shoubra El-Khaima Power Plant

ABSTRACT

The absence of sustainable energy strategies in Egypt (or implementation mechanisms), has led to unsustainability of energy in Egypt. The development of energy strategies based on the strategic planning approach, which leads to achieving balance among social, economic and environmental elements for the sustainability of energy This has not been achieved in Egypt for many reasons including the difficulty of dealing with the complex system of energy as well as the sophisticated techniques required to develop energy strategies, that are recently monopolized by some world known consulting houses using differential equations and advanced programs for large computers at very high cost.

This research has developed a simple but accurate technique to develop sustainable energy strategy using strategic planning approach through the use of different scenarios to cope with the great number of variables) and developed a mathematical model that can be solved on personal computers using step-by-step technique. The proposed approach is accurate and flexible in a way that the strategic track can be remaped according to any changes in the variables. This approach and its mathematical model have been applied to develop a strategic planning of total energy and electrical energy in Egypt until 2030.

Key words: Strategic Planning, Sustainability, Energy Strategies, Approach.