

الجلسة الثانية : أبعاد الوضع الراهن

* د/ عزت جرادات :

بداية، يسعدني الترحيب بكم في هذا اللقاء بمناسبة الاحتفال بالبيهيل الذهبي لمعهد البحوث والدراسات العربية، وأود في هذا الصدد تقديم الشكر والتقدير إلى الأستاذ الدكتور أحمد يوسف على دعوته إياي للمشاركة في هذا المهرجان الفكرى والثقافى للمعهد الذى نعتز به كثيراً.

وأذكركم بجلاسة الأمس التى تناولت الخبرة الذاتية حول دور المعهد وتاريخه وإسهاماته فى قضايا أمته، فى مختلف جوانب حياتها الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

هذا، وسوف تركز جلاسة اليوم على الوضع الراهن والحالى للمعهد بأبعاده المختلفة. والواقع أننا حينما نتحدث عن واقع المعهد فإننا نتحدث عن واقع أمتنا العربية بالألمها وأمالها فى المستقبل المشرق، ومن هذا المنطلق لم تكن دراسة الماضي إلا بوصفها إحدى وسائل استشراف آفاق المستقبل. ولعل معرفة الوضع الراهن للمعهد تتطلب منا أولاً أن ندرك الرسالة المنوط بالمعهد إنجازها، وثانياً طبيعة الدور المتاح للمعهد لإنجاز هذه الرسالة وحدود ذلك الدور.

لقد اتضحت من جلاسة الأمس أن رسالة المعهد تقوم أساساً على حماية المشروع النهضوى العربى الذى بدأ مع بدايات القرن العشرين، ورعايته؛ حيث استمرت الشعوب العربية فى الدفاع عن هذا المشروع والتضال من أجل تحقيق أمل الأمة فى الوحدة العربية، وهو ما كان نحرص عليه من خلال تعميق مفهوم الوحدة العربية فى مناهجنا التربوية إلى أن غاب هذا المفهوم من مناهجنا ومن رسالتنا الفكرية والثقافية!!

* وزير التربية الأردنى الأسبق.

والحقيقة أن المهام الملقاة على عاتق معهد البحث والدراسات العربية مهام كثيرة، ولا تقتصر فقط على مهام التعليم العالي من حيث التدريس والبحث... إلخ، ولكن يضاف إليها أيضاً مهمة التطوير، وكذلك مهمة النهوض بالمشروع النهضوي العربي الذي تُعدّ الوحدة العربية غايتها المثلث. ومن مهام المعهد كذلك إعداد الدراسات والبحوث، لا تلك البحوث ذات الصيغة الأكademie أو لغرض الترقى فحسب، بل البحوث التي تُعنى بالقضايا العربية وتقدم للامة العربية المرجعية البحثية التي تحتاج إليها في أية مرحلة من مراحلها.

تشمل مهام المعهد كذلك توفير البنية الأساسية له، وأنقصد البنية المادية من حيث تجهيزات مبنائه، وتنظيماته الإدارية والأكademie، وتطوير برامجه وتحديثها بحيث تأتى مواكبة لطموحات أمة، تأهيل عن المهمة المتعلقة بمصادر التمويل.

وفي سياق الحديث عن رسالة المعهد أود الإشارة إلى الخبرة الذاتية التي أتيحت لي عندما شُكلت لجنة من المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم لتقيم المراكز والمعاهد التابع للمنظمة، وكنت الدكتور / مصطفى القباج ضمن أعضاء هذه اللجنة.

حضرنا إلى المعهد، حيث تجولنا في مختلف أقسامه، وشاركتنا في إحدى أمسياته الفكرية، وانتهينا في تقريرنا إلى توصيات عده؛ منها ضرورة بقاء المعهد موئلاً صحيحاً وأساساً للفكر العربي، وضرورة أن تمده المنظمة بكل الإمكانيات والدعم اللازم لأداء رسالته المنوط به، وكان من بين التوصيات أيضاً تأسيس رابطة للخريجين من المعهد، والاهتمام بالبني ومكتبه، وتوفير تسهيلات الدراسة وإمكاناتها، وتطوير البرامج ... إلخ.

ثمة نقطةأخيرة أختتم بها تقديمى أعمال هذه الجلسة أؤكد فيها اعتزازى بإدارة المعهد، وما لمسناه جمیعاً من مدى الحب والتقدیر والاحترام الذى عبر عنه الحاضرون للمعهد ممثلاً فى مديره الاستاذ الدكتور / أحمد يوسف ومعه

فريق العمل بالمعهد من أعضاء هيئة التدريس ومن إداريين وفنين وغيرهم. ونحن نؤكد اعتزازنا بهم جميعاً، بوصفهم نموذجاً مشرفاً من نماذج المثقفين العرب نأمل أن يسود في كافة نواحي الثقافة والفكر في المجتمع العربي. وفي هذا السياق أود تأكيد أن الاستاذ الدكتور / أحمد يوسف أحمد ليس محسوباً على مصر فقط، فهو من أعلام الفكر العربي، وقد عرفناه مشاركاً ومحاضراً في مختلف المنتديات الفكرية في الأردن وغيرها من الأقطار العربية، محاضراً عن الفكر العربي ومشكلاته الأمة العربية واستشراف آفاق المستقبل العربي، ونحن جميعاً نقدر ونعتز كثيراً بجهوده وإسهاماته والدور الذي يقوم به من أجل تحقيق المهام المنوطة بمعهد البحث والدراسات العربية وإنجازها.

والكلمة الآن للأستاذة الدكتورة / نيفين مسعد

* د/ نيفين عبد المنعم مسعد:

تتتبّنىاليوم، وأنا أشرف بمشاركة حضراتكم في الاحتفال بالبيوبيل الذهبي لمعهد البحث والدراسات العربية، مجموعة من المشاعر المركبة أستأذنكم في الإفصاح عن بعض منها، ففيها من الذاتي ما يخص علاقتي المتعددة الأبعاد بهذا الصرح العلمي العربي العريق، لكن فيها أيضاً من العام ما أحسب أنه يلامس ذكريات الكثير من السيدات والساسة الحضور؛ فعلى مدار ربع قرن تقريباً هو كل تاريخ علاقتي بالمعهد، اختلف موقعى منه وتجربتي معه وارتباطي به، من دارسة على أيدي جيل الأساتذة الرواد وناهلة من علمهم، إلى محاضرة لطلابه ومشرفة على أطروحاتهم للماجستير والدكتوراه، ومشاركة في عدد من مشروعاته البحثية، إلى جزء من الجهاز الأكاديمي القائم على تسيير شئونه. وفي كل مرحلة من هذه المراحل الثلاث تبيّنت في معهدنا المحتفى به وجهاً ليس جديداً على وجه اليقين، لكن الجديد كان مبعثه شكل العلاقة ونوع الخبرة.

* أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة، وأمينة الشنون التعليمية بالمعهد.

قدّر لي أن أتحقّق بالمعهد في عام ١٩٧٨، وهو عام لفت فيه العلاقات المصرية العربية أزمة كبيرة سرعان ما انعكست في أحد أطوارها على مؤسسات العمل العربي المشترك، ومنها معهدنا الذي نقل مقره من القاهرة إلى بغداد، ومن ثم فابن استمرار أبواب المقر الأصلي في القاهرة مفتوحة لطارقها، وإن بكتافة أقل، كان الدرس الأول الذي تعلّمته في هذا المكان؛ فالبقاء في ذاته كان نوعاً من التحدى؛ تحدي الظروف الصعبة التي يمر بها العمل العربي المشترك ومؤسساته. وكم كان جميلاً أن يرقب الواحد منا ما قطعه الحكومات ووصله للطلاب، أو يلحظ المتابع انفراج العلاقات بين الدارسين ونسجهم شبكة من العلاقات الإنسانية العميقه الدافئة في وقت تآزرت فيه تلك العلاقات على مستوى الدول. وكان هذا الدرس هو الدرس الثاني؛ أن العمل الشعبي القاعدي هو ذخيرة الانتماء القومي ورصيده الذي لا ينفد. وفي المعهد ثالثاً كانت تجربة التعلم على أيدي الشيوخ من الآباء المؤسسين تجربة صادقة لشخصية كل من قدر له أن يعيش فيها؛ فأن يدرس طالب القانون أو الاقتصاد أو الأدب أو الجغرافيا أو السياسة التخصص على أيدي رواده فذلك في ذاته ميزة تحسب لتأقيتها، وأن ينهل الدرس من علم د. صبحي عبد الحكيم، ود. سهير القلماوى، ود. يحيى الجمل ود. خيرية قاسمية ود. حامد ربيع مجتمعين، فتلك ميزة خاصة لا أحسب أنها تتهيأ لغير الدارس في معهد البحوث والدراسات العربية. ولذلك فإنني، وكل أبناء جيلى من تلذوا على أيدي هؤلاء، عندما نرد أبصارنا إلى الوراء، إلى أربعة وعشرين عاماً على وجه التحديد، نجدنا محملين بكل مشاعر العرفان والتقدير للأباء الأولين.

في مرحلة لاحقة انضممت إلى المعهد بوصفى محاضرة، فكانت متعة العمل مع أساتذة الأمس القريب متعة لا تدانيها متعة. وفي الوقت نفسه، بدت تجربة العمل في المعهد أشبه ما تكون بتجربة العمل في نموذج مصغر لجامعة الدول العربية، وكانت التجربة إثارتها، فلا نكاد نجد دولة من دول الوطن العربي

الاثنتين والعشرين إلا تتبين لها ممثلاً في المعهد، بنسبة تختلف من عام إلى آخر، وأعداد تتفاوت من تخصص إلى آخر، ولكن في اتجاه مطرد لتوسيع القاعدة الطلابية العربية، على نحو يؤكد المسعي العربي للمعهد ويعزز رسالته.

وهنا أود الإشارة إلى واحدة من الدراسات التي يمكن أن تكشف عن الدور العربي للمعهد، وهي دراسة عن اتجاهات الطلاب عند بداية التحاقهم بالمعهد حيال القضايا القومية العربية ومقارنة تلك الاتجاهات نفسها حيال القضايا ذاتها عند التخرج. فمثل تلك الدراسة من شأنها أن تجسد حرص المعهد على أن يتسبّب طلابه بقناعة هي من ثوابته بل هي سر وجوده ابتداءً؛ قناعة لوحدة الأمة العربية. يفعل المعهد ذلك عبر النخبة القائمة على العمليتين الإدارية والتعليمية، ومن خلال محتوى المقررات الدراسية وموضوعات المشروعات البحثية. كما أنه يفعل ذلك عن طريق جملة رموز شديدة الإيحاء بذاتها، وأى رمز أدل من أن يجلس الدارس في مدرج يحمل اسم علم القومية العربية الأشهر : أبو خلدون ساطع الحصري؟ وهو يفعل ذلك ثالثاً من زاوية تفعيل التواصل بين طلابه، ومن الطلاب من أتى من شرق الوطن العربي ومن مغربه، ومنهم العربي والكردي والأمازيغي والسوداني الجنوبي، من أجل تحقيق معنى ننشده على المستوى القومي: معنى التنوع في إطار من الوحدة.

أتى الآن إلى المحصلة الأكثر حداثة في علاقتي بمعهد البحث والدراسات العربية: مرحلة انضمامي إلى جهازه الأكاديمي بوصفى عضواً عاملًا فيه، وتلك خبرة طازجة لكن فيها كثيراً يمكن أن يقال. ولعل أول ما يتบรร إلى الذهن من معانٍ تخص المرحلة الراهنة، معنى تقديس قيمة العمل؛ ففي مؤسسة تقوم مقام جامعة من جامعاتنا في عُمان أو تونس أو الخرطوم أو القدس أو في أي عاصمة أخرى من عواصمها العربية، ولا يزيد عدد القائمين على شأنها عن أصابع اليدين، لا يمكن أن يكون العمل إلا قيمة مقدسة، ولا يصح أن يكون

العطاء إلا رسالة. وفي مؤسسة يذوب قاندها أستاذى د. أحمد يوسف فى عمله بحب وإخلاص وسلامة يقدّرها له كل من عامله، ويعطى بسخاء الآب وإن يكن مدیر المؤسسة، ويُشق على نفسه ويبداً بها، لا يُقبل بل من المحال أن تصبح الخدمة وظيفة أو مهنة. بارك الله تلك الروح التي تسرى في المعهد، وببارك من أشاعها.

وبالإضافة إلى هذا فإن تنوع خلفيات الدارسين، واختلاف نظم تعليمهم، وتعدد مشاربهم، يقتضي تعاملًا من نوع خاص بل من نوع شديد الشخصوية، ومن هنا فابنني في فترة عملى بالمعهد على قصرها، تعلمت الكثير على أيدي طلابه بعدم تنوع علاقتى بهم، وتحطّت الجانب الدراسي إلى كل ما يخص نشاطهم الثقافي وأحياناً شئونهم الخاصة؛ ففي الشباب اندفاع محبب، وبراءة مشاعر، ورغبة في التغيير. ومن هنا، فإن بعض نشاط المعهد كان مستوحى من أفكارهم ومن وهج تفاعلهم مع مستجدات الأحداث على ساحتنا العربية، كما أن جانباً كبيراً من نجاح هذا النشاط مرивود إلى ممارستهم وإلى إيمانهم بأنهم أصحاب البيت، وليس هناك من هو أكثر حرصاً على صلاح البيت من أصحابه، وكم كان رائعاً أن يتداعى الطلاب إلى تنظيم يوم مفتوح عن انتفاضة القدس، فيتحول المعهد في ساعات محدودة إلى خلية نحل: تعلق الملصقات، وتنظم أبيات الشعر، وتنشد الأغانيات الوطنية، وتلف الكوفية الفلسطينية سائر الأرجاء، بل كم كان رائعاً أن يتتسابق الطلاب، بمناسبة الاحتفال باليوبيل الذهبي للمعهد، إلى تقديم خدماتهم لإنجاح هذا اللقاء، ولو لم يعيشوا من التاريخ المحتفى به إلا عامين وربما أقل، لكن حماستهم تعكس حرصهم على أن يتواصل هذا التاريخ ويصير جزءاً «من المستقبل»، وعلى أن يسهموا بأيديهم في صنعه.

كلمتى الأخيرة هي أن صرحاً بهذا المقام وهذا الباب وهذا التاريخ ما كان له أن يستمر ويقاوم بل يتتطور ويضيف إلا من خلال تلك العلاقة الخاصة التي ربطته بالمؤسسة الأم، وأعني بها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، وهي علاقة مرنة تجاوزت الحدود الرسمية وقيودها، فالثقافة، كما عبر معالي الأستاذ الدكتور المنجي بوسيني عن حق، رتها الحرية، فلا ثقافة في ظل بيروقراطية جامدة. ومن هنا فإن إنجاز المعهد مرتبط بفهم المنظمة العميق لرسالته، فلها التقدير من كل العارفين بفضل المعهد في خدمة التعليم والثقافة العربين. وباستقرار تلك العلاقة وتاكيد طابعها المؤسسي يكون تراكم نجاحات المعهد، وهي نجاحات تحتاج إلى أن يسلط عليها مزيد من الضوء، وللامانة فإن اعتماد المعهد على أن العمل وحده هو الذي يعلم عن نفسه، قد صرفه عن الانشغال بالترويج الإعلامي لنشاطه، وإن كان قصور الموارد المالية أسلهم بدوره في تقييد فرص الإعلام وأفاقه. ومن هنا، فإنه مع الانطلاق الجديدة للمعهد ربما تكون في حاجة إلى زيادة الاهتمام بالدور الإعلامي وتدبير تمويله من خلال مشروع النفقة الخاصة، توعيةً بدور المعهد ورسالته على أكبر نطاق ممكن، بوصفه وعاء للتفاعل العربي - العربي، وهامة وصل بين العرب وبوادر انتماهم الإفريقية والآسيوية الأكثر اتساعاً.

أجدد التحية إلى رموز جيل الرواد ، وكثير منهم يشاركوننا بعض ثمار ما غرسوه فينا، متعمهم الله بالصحة والعافية وأثابهم عن عطائهم خير ثواب. وأشرف بالتواصل مع رموز جيل الوسط حافظى تراث من سبقوهم ومجدديه فلهم تقدير بغير حدود.

أ. د / عزت جرادات :

شكراً للأستاذة الدكتورة / نيفين مسعد على كلمتها التي تُعدَّ امتداداً لجلسة أمس، من حيث التجربة الذاتية والرؤى الموضوعية للمعهد من جهة،

والتقديم الصادق للمناخ العلمي والفكري الذي يتسم به المعهد من جهة أخرى.
والكلمة الآن للأستاذ الدكتور / أحمد يوسف أحمد مدير المعهد.

أ. د / أحمد يوسف أحمد:

معالي الأستاذ الدكتور / عزت جرادات.

السيدات والساسة. أسمحوا لي بداية أن أعرب عن بعض المشاعر الذاتية الم موضوعية تجاه السيد رئيس الجلسة معالي الأستاذ الدكتور / عزت جرادات؛ التربوي العربي الكبير ووزير التربية الأردني الأسبق. واتصالاً بما ذكرته في جلسة أمس من أن المعهد - في كثير من محطات تطوره - تعرض لهجمات غير مبررة ربما بدأت منذ النصف الثاني من الخمسينيات، ولحسن الحظ فإن مثل هذه الهجمات كان يتم التصدي لها دائمًا بما يجب أن يكون عليه التصدي، أذكر ما حدث في عام ١٩٦٦م، حينما يرزق رأى مفاده أن الأجهزة الخارجية للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم قد استنفدت أغراضها بوصفها مؤسسة للعمل الثقافي العربي المشترك، وأنه قد آن الآوان لكي تلحق بدولة المقر إن شاءت، وإن لم تشاء فلتتر في أمرها شيئاً، وفي هذه الظروف قيَض الله لهذه الأجهزة ومنها المعهد لجنة كان من حسن حظنا حقاً أن ضمت في عضويتها كلًّا من أ. د/ عزت جرادات وأ. د / مصطفى القباج. وجاءت اللجنة إلى المعهد، وذهبت إلى غيره من أجهزة المنظمة الخارجية في الخرطوم والمغرب وسوريا، وتدارست اللجنة الأوضاع المختلفة لكل هذه الأجهزة، وشقت على نفسها كثيراً، وما زالت أذكر تلك الليالي التي كان يجلس فيها كل من أ. د/ عزت جرادات وأ. د / مصطفى القباج في هذا المعهد وهما بصدور كتابة تقريرهما النهائي، وجاءت المحصلة النهائية كما ينبغي أن تكون، إذ قيَض الله لهذا المعهد هذين الشخصين الجليلين. ومن هنا فإن وجودهما بيننا الآن يمثل معنى كبيراً نعتز به، وفي الوقت نفسه تعبيراً عن امتنان، ولا نستحق أن نصف

أنفسنا بآئي إخلاص ما لم نظل نذكر دائمًا دورهما في حماية هذا المعهد والدفاع عن كيانه.

والحقيقة أود الاعتذار أنا والدكتورة / نيفين مسعد عن أننا نتحدث إليكم؛ إذ كان يجب أن يكون هناك من يتحدث غيرنا، ولكننا رأينا أن الحديث عن الوضع الراهن للمعهد من وجهة نظر رسمية ربما يقدم بداية للنقاش والمداخلات التي نعول عليها كثيراً من السادة المشاركين .

ولتسمحوا لي بإبداء عشر ملاحظات حول الوضع الراهن للمعهد. بعضها ذو طابع إيجابي، وبعضها الآخر ذو طابع سلبي، وهي على النحو الآتي :

الملاحظة الأولى تتعلق بالتطور الأفقي والرأسى في المعهد.
وأحسب أن هذه الملاحظة تأتى في جانب الإيجابيات في المعهد، وما أقصده بالتطور الأفقي هو اتساع المعهد ليضم عدداً أكبر من الأقسام العلمية التي تخدم تخصصات مختلفة. فالمعهد - بوصفه متخصصاً في الدراسات العربية - لا يقترب من التخصصات التي لا يمكن وصفها بأنها عربية، وفي الآونة الأخيرة ضم المعهد أقساماً جديدة؛ مثل قسم الدراسات الإعلامية عام ١٩٩٦م، وقسم الدراسات التربوية عام ٢٠٠١م، ومن ثم أصبحت أقسام المعهد الثابتة تسعة أقسام: هي الجغرافيا، والتاريخ، والاقتصاد، والسياسة، والقانون، والاجتماع، والأدب واللغة، وأخيراً الإعلام، والتربية.

أما عن التطور الرأسى الذي أتحدث عنه فهو أن المعهد قد امتد رأسياً ببرنامج للدكتوراه لم شرع فيه إلا بعد أن أصبح المعهد عضواً في اتحاد الجامعات العربية عام ١٩٩٤م، وأصبح من وجهة النظر الأكاديمية العربية معترفاً به كجامعة أكاديمية عربية، كما حصل المعهد على اعتراف المجلس الأعلى للجامعات في دولة المقر.

وثمة نقطة أود الإشارة إليها: هي أن الأقسام العلمية في المعهد قد جعلت

من برنامج الدكتوراه الذى شرعنا فيه برنامجاً صارماً، ومما أثار سعادتنا تبين أن هذا البرنامج يسر - حقاً - حاجة حقيقية فى كثير من الأقطار العربية، ودليل ذلك أن الملتحقين بهذا البرنامج يتساوى عددهم مع الملتحقين ببرنامج الماجستير، رغم تشدد الأقسام العلمية بالمعهد كثيراً فى معايير القبول فى برنامج الدكتوراه بالذات، وهذا بدون شك تطور إيجابى لا يمكن إغفاله.

وئمَّ بعد آخر يتعلق بالتطور الرأسى فى المعهد، يتمثل فى استكمال المعهد أبعاد وضعه بوصفه مؤسسة أكاديمية تعليمية بحثية، بمعنى أنه قد استكمل مقوماته بحيث لم تعد لمديره إلا سلطة الإداره، أما كل ما يتعلق بالقرارات العلمية الأكاديمية والبحثية فهى سلطة مطلقة لمجالس الأقسام العلمية لتقدير بشانها ما تراه. وهذا معنى نعتز به كثيراً ونؤكده عليه: لأننا على يقين من أن عدم المحافظة عليه سيؤدى إلى نهاية المعهد.

ملاحظة الثانية خاصة بطلاب المعهد. وهنا أود الإشارة إلى عدد من النقاط السريعة :

(أ) إن طلب المعهد فى ازدياد مستمر، وإن كانت الظروف السياسية الأخيرة المحيطة بدولهم؛ مثل الأوضاع فى فلسطين أو الأوضاع فى المنطقة العربية بصفة عامة، قد أدت فى العام资料ى الماضى إلى قلة نسبية فى عدد الطلاب الملتحقين بالمعهد، ولكن بصفة عامة فإن عدد الملتحقين فى زيادة. والمفارقة الجديرة باللحظة فى هذا الصدد أن العدد يزيد، رغم أن الشروط الحالية التى وضعها المعهد للالتحاق به أصبحت أقسى مما سبق، فمنذ خمس سنوات كان المعهد يقبل الحاصلين على تقدير مقبول، وهذا لم يعد سارياً الآن.

(ب) ئمَّ ملحوظ إيجابى آخر مهم فى طلب المعهد فى السنوات الأخيرة، وهو أنهم أصبحوا يمثلون الوطن العربى بحق، وقد يكون صحيحاً أن ذلك يتم بنسب متفاوتة، ولكنهم يمثلون الوطن العربى حقاً. وأنكر فى هذا الصدد أن

نسبة الطلاب المصريين في المعهد الآن حوالي ٥٪ من إجمالي طلاب المعهد، وهذا معنى نعترض به كثيراً، وكان محل طلب دائم للمعهد منذ الخمسينيات من كافة لجان التطوير؛ فالمعهد قد امتد لأقطار لم يكن يأتيه منها طلاب في السابق؛ مثل الكويت وسلطنة عمان (وهذه لها الآن في المعهد عشرات الدارسين)، وهذا بدون شك مصدر سعادة لنا بالغة.

(ج) وثمة مفارقة أود الإشارة إليها وهي أن المعهد في مراحل سابقة كان يشترط أن يكون الطالب عربياً، وحقيقة كان هذا الشرط غريباً؛ إذ كيف نتحدث عن تواصل ثقافي وحضاري، وعن علاقات عربية - إفريقية، وعلاقات عربية - آسيوية، ثم نحرم هؤلاء الذين يتحدثون اللغة العربية بطلاقه من الالتحاق بالمعهد. من هنا فقد استقبل المعهد في سنواته الأخيرة عشرات من الطلاب والدارسين الأفارقة والآسيويين الذين يجيدون اللغة العربية.

(د) إن الأمانة تقتنصى ونحن نتحدث عن بعض الملامح الإيجابية أن أتناول بعض المشكلات التي تقابلنا في طلب المعهد، ومنها :

(١) هذا الضعف البين في مستوى الإللام باللغة الأجنبية، وهذه المشكلة لم نجد لها حلًّا حتى الآن؛ لأنَّ في حالة الأخذ بحلول صارمة يؤثر هذا سلباً على أعداد الملتحقين بالمعهد، وهو مما سينعكس بالطبع على رسالة المعهد التي أحسبها مهمة في كثير من الأقطار العربية.

ومن هنا حاولنا الأخذ بالنصيحة، فعلى سبيل المثال أخذ قسم التربية بالمعهد بفكرة إضافة مادة إجبارية للغة، إلا أنَّ الموضوع ما زال قيد الدراسة حتى الآن، ونحن بالتأكيد نحتاج إلى آراء حضراتكم في هذا الشأن.

(٢) مما يُؤسف له أيضاً أن مستوى الإللام باللغة العربية بالنسبة لعدد من الدارسين هو مستوى جد محدود، بل مخيب للأمال. وللإنصاف فإنَّ هذه ليست مسؤولية المعهد، فهو لاءُ الطلاب هم طلاب دراسات عليا وقد أتموا دراساتهم

الجامعة الأولى في جامعات عربية معترف بها.

(٣) إن علاقة بعض طلاب المعهد به تقتصر على الحصول على الشهادة العلمية، وبالتأكيد نحن لانشك في أهمية الشهادة العلمية على الإطلاق، فلكي يصبح الطالب باحثاً أو عضواً في هيئة أكاديمية لابد أن يحصل على شهادة. ولكن في بعض الأحيان قد يكون تركيز الطلاب على الامتحان والشهادة مسبباً للإحباط ومخيباً للأمال. ونحن من جانبنا نحاول مواجهة هذه الظاهرة التي ألمت كثيراً بالتفكير القومي الكبير ساطع الحصري، بعد أن ترك المعهد وكتب عنها في بداية السبعينيات. ونحن لا نستطيع منع الطلاب من الحصول على الشهادات، ولكن نحاول في الوقت نفسه تطوير العملية التعليمية على نحو يحقق التوازن المطلوب في هذا الشأن.

الملاحظة الثالثة تتعلق بأساتذة المعهد. والحقيقة فإنه تكفي نظرة واحدة إلى القائمة الموجودة التي تضم أسماء أساتذة المعهد، سواء الحاليون أو السابقون، لكي نتبين أن المعهد يضم نخبة من الأساتذة المتخصصين في الأقسام العلمية المختلفة، بل إن كثيراً من الطلاب في بداية التحاقهم بالمعهد لا يصدقون أن يكون من بين هؤلاء الأساتذة من سيقوم بالتدريس لهم أو بالإشراف على رسائلهم العلمية للماجستير والدكتوراه.

وثمة مشكلة حقيقة يعاني منها المعهد فيما يتعلق بأساسته، وتمثل هذه المشكلة في أن حوالي ٩٥٪ من أساتذة المعهد هم من الأساتذة المصريين، بسبب ضعف الإمكانيات المادية وقلتها، ورغم اعتزازنا الكبير بدور الأساتذة المصريين، فإننا نتمنى أن تسمح لنا الإمكانيات المالية بإحداث قدر من التنوع في أساتذة المعهد يعادل التنوع على مستوى الطلاب.

ولا أستطيع القول بأنه ستكون لدينا هيئة تدرس من كافة الأقطار العربية، لكن البرنامج الذي نأمل تنفيذه بمشيئة الله بدءاً من يناير ٢٠٠٣م، بعد

إقرار مشروع «النفقة الخاصة» للمعهد، يسعى إلى أن يستقدم المعهد أستاذًا زائرًا على الأقل في كل قسم لمدة أسبوعين أو شهر أو فصل دراسي كامل.

وفي هذا الإطار أشيد بالخطوة التي أعلنها أ.د/ خير الدين حسيب عن تخصيص مركز دراسات الوحدة العربية مبلغ عشرة آلاف دولار لهذا الغرض، وأيضاً ما ذكره أ.د/ سعيد المليص عن إمكانات مستقبلية لدعم مكتب التربية لدول الخليج العربية للمعهد في هذا الاتجاه.

وقد دفعني هذا إلى التفكير في اقتراح - أطرحه على حضراتكم طلباً للرأى والمشورة - وهو أن تكون هذه المبالغ نواة لوقفية ثابتة يمول منها المعهد هذا الغرض وغيره من الأغراض الأخرى.

الملاحظة الرابعة تتعلق بمشكلة تخطيط الدراسات العليا. وقد أشار أحد طلاب المعهد في جلسة الأمس إلى اقتراح أن تكون هناك خطة للدراسات العليا للمعهد، وهذا اقتراح وجيء للغاية، ولكن ثمة صعوبة في تنفيذه، حيث إن هناك بعض الدارسين - وعددهم ليس بقليل - يفتدون إلى المعهد بوصفهم مبعوثين رسميين من دولهم التي تكلفهم بدراسة تخصص معين أو موضوع معين. ومن هنا فإن قدرة المعهد على إلزام هؤلاء الدارسين بدراسة موضوعات يتصور المعهد أنها مهمة من المنظور العربي، هي بلا شك قدرة محدودة، ولذلك أطرح هذه المشكلة للنقاش، وربما يكون الحل الوسط - في تصوري - هو خير الحلول؛ فالطالب الذي يأتينا حراً كي يدرس ما يراه لنفسه ضرورياً قد نقترح عليه أن يكون لبنة في خطة شاملة للدراسات العليا بالمعهد، وقد يكون هناك من جانب المعهد نوع من التسهيلات أو المميزات أو تخفيض للرسوم أو شيء في هذا الإطار بهدف التشجيع، أما الطالب الذي يأتينا مبعوثاً من دولته لفرض محدد فقد يصعب علينا - إن لم يكن من الحال - إلزامه بموضوع معين.

الملاحظة الخامسة تتعلق بإفادحة المعهد من التطور التكنولوجي.

والحقيقة فقد كان من بين توصيات اللجنة التي أشار إليها أ.د/ عزت جرادات ضرورة إفادة المعهد من التطور التكنولوجي، وقد خططنا في هذا الاتجاه خطوات واضحة في مكتبة المعهد، ونتمنى مع بداية العام الدراسي الجديد أن تكون قد قطعنا أشواطاً مهمة في تحقيق التطور نفسه في قطاع شئون الطلاب والقطاع الإداري والمالي بالمعهد. ولا أنكر أن هذا التطور تقابله صعوبات تتعلق بالتمويل من ناحية، وقلة أفراد الجهاز الإداري من ناحية أخرى؛ فالعاملون بالمعهد محملون بأقصى ما لديهم من طاقات وجهد، ولا شك أن هناك صعوبات، ولكنني أحسب أننا نحقق خطوات للأمام في هذا الشأن.

الملحوظة السادسة تتعلق بتطوير البرامج. ونحن في المعهد نعتز كثيراً بما تحقق من توازن في السنوات الأخيرة بين التطوير والثبت، وهناك استقرار منذ سبع أو ثمان سنوات في البرنامج العلمي للمعهد، ولكن هذا الاستقرار لا يعني أن المقررات العلمية ثابتة؛ إذ تشهد أقسام المعهد كل عامين أو ثلاثة بعض الإضافات أو التعديلات في محتوى مقرراتها. وثم تقليل آخر أخذت به كل أقسام المعهد، وهو وجود مقرر خاص في الفصل الدراسي الرابع يُخصص لموضوع يعينه يرى القسم المختص أهمية تدرисه وضرورته.

هذا، ونحن نعمل كثيراً - في تطوير البرامج - على ما حققناه من نجاح فيما يتعلق بمشروع «المؤتمر العلمي للمعهد». ويقوم فكرة هذا المؤتمر على اجتماع كافة أقسام المعهد المختلفة؛ أساتذته وممثلي طلابه، وذلك للنظر في التطوير الدائم للمعهد، وتقديم البحوث المتعلقة بهذا التطوير. ويُضاف إلى هذا ما درج عليه المعهد من عقد ندوة كبيرة تضم عدداً محدوداً من كبار المتخصصين للنظر في تطوير المعهد، وكانت الندوة الأخيرة في هذا الإطار منذ حوالي أربع سنوات.

ومن الأفكار المطروحة في هذا الصدد أيضاً عودة المجلس الاستشاري للمعهد؛ ففي هذه العودة إضافة لأفكار مهمة في إطار خطط المعهد وتطوير برامجها.

الملحوظة السابعة تتعلق بالمقر والبنية التحتية للمعهد. فقد أشار بعض المهتمين - في أكثر من مناسبة - إلى أن مقر المعهد لم يعد يكفي، وأن بنيته التحتية لم تعد ملائمة، وهنا أود الإشارة إلى أن موارد المعهد الذاتية قد تكفي في العامين القادمين لقطع خطوات مهمة في هذا الصدد، لكنها بالتأكيد لن تكفي لتلبية كافة الطموحات، ومنها البحث عن مقر جديد للمعهد يتسع مع طموحاته والدور الذي يضطلع به.

الملحوظة الثامنة تتعلق بقيود التمويل. وهنا أشير إلى أن ميزانية المعهد، مثل ميزانية المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم وغيرها من منظمات العمل العربي المشترك، ميزانية ثابتة منذ أكثر من عشر سنوات، وهو ما يعني أن القيمة الفعلية لهذه الميزانية تتضاعل، كما أن أي طلب لزيادة الميزانية لا يقبل على الإطلاق. وربما كان المعهد أكثر حظاً من كثير من مؤسسات العمل العربي المشترك، ربما باستثناء الأكاديمية العربية للنقل البحري؛ إذ توافر له بعض الموارد الذاتية التي نعوض بها قدرأً من النقص في الميزانية، ونأمل أن يتبقى قدر منها نستطيع به أن نخطو خطوات أفضل إلى الأمام، ولابد هنا من الإشارة إلى الدعم الذي يلقاه المعهد من بعض المؤسسات العربية؛ مثل مركز دراسات الوحدة العربية، ومكتب التربية لدول الخليج العربي، ومؤسسة قسطنطين زريق. فعلى سبيل المثال قام مركز دراسات الوحدة العربية منذ عام ١٩٩٤م بالتمويل الكامل لإعادة تأسيس مدرج ساطع الحصري، وبتكلفة خمسين ألف دولار من عائد وقفية جمال عبد الناصر الثقافية، كما قام المركز بتمويل عدد من المنح الدراسية لطلاب المعهد. كما حدثني أنس أ.د/ سعيد الملحق عن نية صادقة لأن يدعم مكتب التربية لدول الخليج العربي المعهد.

ومن هنا فنحن نشكر هذه المؤسسات العربية الرصينة الملتزمة على هذا الدعم، وندع القائمين عليها بأن تكون على مستوى ثقتهم فينا.

الملحوظة التاسعة تتعلق بالقيود الرسمية على عمل المعهد.
وهنا يجب أن نتحدث بصرامة كاملة؛ فالمعهد جزء من منظمة عربية رسمية، والجانب الأكبر من ميزانيته يأتيه من إسهامات الدول الأعضاء في هذه المنظمة، ومن ثم فنحن لا نستطيع أن نفعل ما يثير غضب هذه الدول.

ولكن من ناحية أخرى، فإن الصراحة تقتضي القول بأننا نجحنا على صعيد العملية التعليمية في ألا يكون علينا قيد سياسي؛ فأساتذتنا الأجلاء يمارسون حريةهم الأكademie كاملة ويسئلية كاملة، فنحن لا نمارس السياسة وإنما نمارس العلم، واقتاعي الشخص أن من يتلزم بالنهج العلمي لن يكون عليه أى مأخذ سياسي.

والحقيقة والأمانة، لم أسمع طوال السنوات العشر الماضية حرفاً يتضمن ملاحظة أو تعليقاً سلبياً على أى شيء قيل في أى من محاضرات المعهد أو قاعاته الدراسية، هذا على الرغم من يقيني أن البحث العلمي في كل أقسام المعهد يتم وفق الضوابط العلمية المنهجية الصارمة التي لا تجامل أحداً، ومن هنا اعتقادى أن الالتزام بالموضوعية العلمية هو خير جدار لحماية المعهد من أية قيود رسمية متصورة.

ولكن من ناحية أخرى يجب الاعتراف بأن هذه القيود الرسمية قد تؤدي بعض أثرها في مشروعات المعهد البحثية، ولا يعني هذا التدخل في هذه المشروعات، ولكن بمعنى أننا نمارس رقابة ذاتية على ما نختاره من موضوعات للبحث؛ فنحن على سبيل المثال لا نستطيع دراسة التطور الديمقراطي في مصر، أو العنف في الجزائر، أو الحرب الأهلية في السودان... إلخ؛ لأن في مثل هذه الموضوعات ثمة وجهات نظر متباعدة؛ فهناك وجهات نظر رسمية ووجهات نظر معارضة. ولعلكم تلاحظون معى أن أغلبية العطاء العلمي البحثي للمعهد تتعلق بالقضايا العربية الجامحة؛ مثل الصراع العربي - الإسرائيلي،

والاختراق الإعلامي للوطن العربي، والثقافة العربية في مواجهة العولمة، والوطن العربي والولايات المتحدة الأمريكية... إلخ.

من هنا فالقيود التي أتحدث عنها تمثل في تلك القيود التي نراعيها في المعهد من تقاء أنفسنا فيما يتعلق بمشروعات المعهد البحثية.

الملحوظة العاشرة تتعلق بعلاقة المعهد مع الخارج. وكما ذكرت من قبل فإن للمعهد علاقات طيبة مع عدد من المؤسسات البحثية العربية الرائدة، كما توجد علاقات تبادل علمي مع عشرات من المؤسسات البحثية العربية، لكن علاقات الدعم لا تتجاوز أصابع اليد الواحدة، فالمعهد كان - وما زال - حريصاً على أن يبقى بعيداً عن أية مؤسسة تمويل غير عربية، وقد يأخذ بعض الأفراد على المعهد هذا الحرص وينتقدوه، لكننا في المعهد نرى أن المساعدات الأجنبية، وإن كانت مفيدة في أمور معينة، قد تحمل بعض الأبعاد أو الشبهات التي نعتقد أن المعهد في غنى عنها في مسيرته التي تصادف بطبيعتها عقبات وعراقبيل.

ثمَّ بعد آخر في علاقة المعهد مع الخارج، وهو الخاص بالعلاقة مع الدول العربية، وخاصة من المنظور الأكاديمي؛ فهناك دول تعترف صراحة بشهادات المعهد، ويشغل فيها أبناء المعهد وخريجوه مواقعهم الأكademie والبحثية بسلامة، بل تقوم هذه الدول بإرسال بعثات رسمية من طلابها إلى المعهد عن طريق مكاتبها الثقافية، وهناك دول أخرى لا تفعل هذا، ولكنها لا تقيم أية عراقبيل في وجه الطلاب عند انتهائهم من دراساتهم العليا، وهناك من الدول ما لا يعترف بشهادات المعهد، ونأمل أن يتغير موقفه، وهناك دولتان آخريان منعتا التحاق طلابهما بالمعهد في العامين السابقين، وأنذرتهما تحديداً لأن أملٍ كبير في مساعدة أ.د./ عزت جرادات لمواجهة هذا الأمر الذي يحزننا كثيراً لأكثر من سبب؛ الأول أنه يحرم المعهد من تمثيل دولة عربية بين طلابه، والثاني لأنه قد

يثير لدينا احتمال أن يكون هناك تصور خاطئ عن المستوى العلمي للمعهد أو القائمين على العملية التعليمية فيه. وهاتان الدولتان هما الكويت (التي اتخذت قراراً في العام الماضي بوقف التحاق طلابها بالمعهد) والملكة الأردنية الهاشمية (التي اتخذت قراراً مؤخراً بأن يكون آخر موعد للتحاق طلابها بالمعهد هو ٢٠٠٢/٩/١٦). والاتصالات جارية الآن مع وزير التعليم الكويتي والأردني لحل هذه المشكلة الطارئة.

وفي النهاية أتوجه إليكم جميعاً بالشكر والاعتذار عن هذه الإطالة، لكنني حرصت على أن أقدم لحضراتكم رؤية شاملة من وجهة نظر رسمية لإدارة المعهد عن الوضع الراهن.

٤. د/ عزت جرادات :

شكراً للأستاذ الدكتور / أحمد يوسف على هذا العرض الشيق عن المعهد الذي نعتز به كثيراً، فقد تحدث سيادته عن قضايا عشر، أشار فيها على نحو خاص إلى ضعف الإمام باللغات الأجنبية، وفي مقدمة ذلك ضعف إتقان اللغة الأم، كما تحدث عن استقطاب الأساتذة العرب للتدرис في المعهد، وأكد على أهمية المشروعات البحثية الجماعية المرتبطة بمستقبل الأمة العربية وقضاياها ومشكلاتها. وكم أتمنى على المعهد أن يجد طريقة ما للتغلب على ما أسميه بالمناطق المحظورة في مشروعاته البحثية، لكي يفيد منها المجتمع العربي ومتخذه القرار العربي.

أما عن قضية استئناف اعتراف الأردن بشهادات المعهد، فالحقيقة أنني لم أسمع بها، وربما كان هناك بعض الغموض أو الإشكال في الموضوع، ومن هنا أعد أ.د/ أحمد يوسف وطلبة المعهد بمناقشة الموضوع وبحثه مع الأستاذ الدكتور وزير التعليم العالي في الأردن. ونفتح الآن باب النقاش والمداخلات.

١/ زينات أبو شويش :

إنه لمن دواعي سروري أن أنتهي إلى هذا المعهد العريق، وأن أتتلمذ على يد نخبة علمية متميزة أضافت إلى الكثير، وربما كان الدرع الذي قدم اليوم إلى الاستاذ الدكتور / أحمد يوسف تعبيراً صادقاً عن مدى انتماء طلبة المعهد وطالباته إلى هذا الصرح التربوي والأكاديمي والإعلامي. وكما تعلمون حضراتكم فالوحدة العربية لم تتحقق على الأرض، ولكن يحدوني الأمل والإيمان إلى أنه سيأتي اليوم الذي تتحقق فيه الوحدة العربية على أرض الواقع بعد أن حققناها في هذا المعهد المتميز.

٢/ محمد عبد الكريم :

لقد استمعنا بالأمس إلى بعض المداخلات عن دور المعهد في الماضي والحاضر، وأشاد الجميع بالدور العلمي والريادي الذي يقوم به المعهد، ولم يتحدث عن الجانب السلبي إلا قليل. من هنا لتسمحوا لي بالإشارة إلى بعض النقاط التي أرى أنها سلبية، وأوجزها فيما يأتى :

- (١) أن أغلب من يأتي للدراسة في المعهد متواضع في مستواه العلمي، كما أنه لا يستطيع دفع الرسوم الجامعية في بلده.
- (٢) عدم تطوير البنية المعرفية للمعهد، فمكتبة المعهد على سبيل المثال مكتبة قديمة، وأغلب كتبها يعود إلى فترة الخمسينيات والستينيات، فالكتب الحديثة فيها قليلة، كما أن الكتب الموجودة يغلب عليها طابع الثقافة المصرية، وأنا هنا لا أقلل من شأن الثقافة المصرية، ولكن عندما يقوم الدارس أو الباحث من منطقة المغرب العربي أو منطقة الخليج العربي ببحث موضوع معين قد لا يجد الكتب التي تتناول أحداث هذه المناطق الجغرافية التي ينتمي إليها، وربما يرتبط بهذا أيضاً افتقار المكتبة إلى بعض الدوريات العربية التي تصدر في منطقة المغرب العربي أو منطقة الخليج العربي.

(٢) أن أغلب الأساتذة في المعهد - باستثناء القليل منهم - يحاضرون باللهجة المصرية، وقد يصطدم هذا مع مشكلة اللغة لدى بعض الدارسين بالمعهد.

أ. د/ عز الدين إسماعيل:

بداية، لى ثلات نقاط سريعة سأتناولها فيما يأتي :

الأولى تتعلق بموضوع طرح بالأمس وامتد بنا إلى اليوم، وهو الخاص بمشروع «كتابة التاريخ العربي»، وما لاقاه هذا المشروع من عناء شديد حال دون إنجازه لأسباب معروفة وطرح بعضها بالأمس.

والآن عندما أطالع اسم «المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم» أجد أن كلمة «الثقافة» تشغل ثلث اهتمام المنظمة، وهنا يثور السؤال : كيف تجسد هذا الثلث في نشاط المنظمة؟ وهل هناك مؤسسات تقوم على أداء هذا النشاط؟ وإذا لم يكن هناك مثل هذه المؤسسات فلماذا لا تستبدل بكتابة التاريخ العربي الذي لقى العناية كتابة تاريخ الثقافة العربية، وعندئذ لن يصطدم هذا المشروع بكل الصعوبات التي اصطدم بها مشروع كتابة التاريخ العربي؛ فكتابة تاريخ الثقافة العربية أظنه عملاً أساسياً وجوهرياً للغاية، وقد اعتدنا أن نورخ للحكومات ولا نورخ للشعوب، والثقافة هي نتاج الشعوب وليس نتاج الحكومات، فلماذا لا نورخ للشعوب من خلال الثقافة العربية، بدلاً من التاريخ العربي الرسمي. أتمنى أن يجد هذا المشروع أولوية على أجندة المشروعات البحثية التي ينهض بها المعهد.

والنقطة الثانية تتعلق بالصعوبات اللغوية سواء في اللغات الأجنبية أو اللغة العربية، وقياساً على ما اقترحته في النقطة السابقة أرجو أن يكون من الممكن إنشاء وحدة ذات طابع خاص في المعهد تتضطلع بمهمة «التنمية اللغوية» للغات الأجنبية واللغة العربية.

ونقطتي الثالثة والأخيرة تتعلق بالنشاط غير العلمي للمعهد، فالمؤسسة التي تضم أستاذة وطلاباً وعاملين لابد وأن تنشأ بينهم وفي إطارها علاقات إنسانية من نوع خاص، وتدعم هذه العلاقات الإنسانية من خلال النشاط الثقافي المفتوح والنشاط الترفيهي أيضاً. وأنا أذكر أن آخر رحلة اشتراك فيها في المعهد كانت عام ١٩٧٠ م عندما قمنا بزيارة إلى جنوب الصعيد، وكانت بحق رحلة في غاية التميز، ومتعددة حقيقة لكل من شارك فيها من كل الأقطار العربية من طلبة المعهد الذين عرفوا هذا المكان من البيئة المصرية، وأنا على حد علمي لم أسمع عن رحلة قام بها المعهد على هذا النحو منذ ذلك التاريخ.

١/ أحمد محمد عبد القادر :

بالنسبة لما قيل عن ضعف مستوى الإمام باللغات الأجنبية أشير إلى أننا في قسم الدراسات التربوية بالمعهد ندرس مادة إجبارية في اللغة الأجنبية تسمى «قراءات تربوية»؛ وعند بداية درس هذه المادة - وبسبب ضعف الإمام باللغات الأجنبية - أصابنا الإحباط كثيراً، ولكن مع استمرار الدرس والتحصيل أخذنا كثيراً منها. ومن هنا اقترح تعليم هذا النظام - الذي انفرد به قسم الدراسات التربوية بالمعهد - على جميع الأقسام لكي تعم الفائدة على الطلاب والباحثين. ومن ثم أرى أن ما اقترحه أ.د/ عز الدين إسماعيل من إنشاء وحدة «التنمية اللغوية» بالمعهد اقتراح جد مفيد.

٢/ د/ هني حديدي :

بداية، أود أن أحيني مسيرة المعهد على مدى خمسين عاماً من العطاء المتواصل، وأحيى كل أستاذتنا الذين يعود إليهم الفضل في احتفالنا بهذا اليوم، كما أشيد بالجهود التالية التي تكمل المسيرة بالقدر نفسه من الحماس والإخلاص.

وسوف أتناول في حديثي نقاطاً ثلاثةً على النحو الآتي :

الأولى : بالنسبة لعدم إتقان اللغة الأم، وضعف الإلام باللغة الأجنبية، أرى إمكان وضع مقرر دراسي إلزامي في إطار الدورة العامة لكل التخصصات، وأن يكون تحت مسمى «متطلبات الدراسة بالمعهد»، بحيث يتحتم على الطالب اجتياز هذا المقرر بمستوى معين سواء للغة العربية أو الأجنبية، فلا يحصل الطالب على درجة диплом إلا بعد اجتيازه هذا المقرر.

الثانية : أهمية إدخال علوم العصر في مختلف تخصصات المعهد؛ لأن من غير المنطقي أن نقوم بإعداد باحثين في كافة التخصصات على مستوى المنطقة العربية بدون أن تتوافر لديهم علوم العصر.

الثالثة : على مستوى تدعيم العلاقات بين المعهد والمؤسسات العربية الأكademie، أتمنى توسيع الإفادة من السادة المناقشين في لجان تحكيم الرسائل العلمية في المعهد، بحيث يكون هناك عضو يمثل إحدى الجامعات العربية. ومن هنا نطالب الجامعات العربية بتمويل هذا الحضور - على الأقل في هذه الأدنى - من خلال تحمل نفقات السفر، وذلك حتى يكون هناك تمثيل عربي في مناقشة هذه الرسائل.

وتعليقًا على ما ذكره أحد أبناء المعهد عن المكتبة، فاتصور أن مكتبة المعهد حافلة بالدراسات من مختلف المدارس الفكرية، وهذا يدعونا إلى ضرورة التبادل الفكري بين المعهد والجامعات العربية، بحيث تقوم الجامعات بإمداد المعهد بما لديها من دوريات متخصصة، ويقوم المعهد في الوقت نفسه بإمدادها بالمجلة العلمية التي يصدرها. وفي هذا السياق أشير إلى أن قسم الدراسات الإعلامية بالمعهد في حاجة إلى أن تكون لديه مكتبة سمعية - بصيرية، وقد وعدنا أ. د/ أحمد يوسف بها، ومن هنا أدعو المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم إلى الإسهام في إنشاء هذه المكتبة، سواء بالمواد العلمية الضرورية أو الدعم المادي.

وأخيرًا بالنسبة لما ذكر عن النشاط الثقافي والاجتماعي للطلاب فائز أن

هذا النشاط يتوقف على المكان، فحينما يتوافر مكان أوسع يمكننا عندئذ القيام بأنشطة أكثر.

١/ عبد السلام محمد طويل :

لِي تعقيب على ما يقال أحياناً حول تعميم الحكم بأن المستوى العلمي للملتحقين بالمعهد غير مقبول في جامعاتهم، وأن لديهم نقصاً مادياً ومعرفياً.

ولتسمحوا لي بالحديث عن تجربتي الشخصية في هذا الصدد، ففي العام الذي التحقت فيه بدراساتي الجامعية بالمغرب، وقبل شهر من موعد الامتحانات، التحقت وصديقي لي بمعهد البحث والدراسات العربية، عندما واتتنا فرصة الدراسة في المشرق العربي، ومن ثم فقد كان الهاجس هاجساً معرفياً وثقافياً بالدرجة الأولى، فقد تركنا سنة دراسية كاملة بحثاً عن تجربة معرفية أخرى جديدة.

أيضاً بالنسبة لما قيل عن ضعف المستوى الثقافي والمعرفي بهذه ظاهرة تنسحب على كل المؤسسات العربية، وهذه ظاهرة لا ترتبط بالجانب العلمي فقط، وإنما تمتد لتشمل منظومة القيم والمعايير في المجتمع العربي، فنحن بصدور ظاهرة التراجع العام في المجتمعات العربية؛ وهي ظاهرة لا ترتبط بمؤسسة دون غيرها، وإنما ترتبط في حقيقتها ببنية المجتمعات العربية ذاتها.

طالب فلسطيني :

حقيقة، نشكر إدارة المعهد على اهتمامها بهذا الصرح العلمي العربي بوصفه واحداً من مؤسسات العمل العربي المشترك، في الوقت الذي نشهد فيه ترهلاً في كثير من هذه المؤسسات.

وأننا أتفق تماماً مع القول بأن الهدف من الدراسة في هذا المعهد العربي ليس فقط الحصول على الشهادة العلمية - رغم أهميتها - وإنما إحداث نوع

من التواصل بين الطلاب والباحثين من مختلف الأقطار العربية. من هنا أرى ضرورة أن يمتد هذا التواصل بين خريجي المعهد حتى بعد انتهاء دراستهم به، وذلك من خلال إنشاء مكاتب تابعة للمعهد في مختلف الأقطار العربية يقوم فيها خريجوه برسالته القومية، بحيث يكونون بمثابة سفراء للمعهد في الأقطار العربية المختلفة.

ونحن - الطلبة الفلسطينيين - نأى هنا ليس فقط من أجل الحصول على الشهادة العلمية، وإنما للتواصل مع غيرنا من الشباب العربي، حيث نتعاون جميعاً على التعريف بالقضية الفلسطينية ومحوريتها في قضيائنا العربية والقومية.

أتسائل فحسب عن أسباب عدم قيام المعهد بتطبيق الإجراءات المتبعة في الجامعات المصرية من حصول الطالب على دبلومين (عام وخاصة)، وبذلك يحصل على رسالة الماجستير بدلاً من هذه الإجراءات الموجودة والمطولة في المعهد.

١٠ د/ محمد عبد الغنى سعودى :

لى ملاحظتان فقط : تتعلق الأولى بضعف مستوى الإلام باللغات الأجنبية، وأتصور أنه يمكن التغلب على هذا الضعف من خلال وجود مادة فى كل قسم من أقسام المعهد، على مدار العامين، باللغة الأجنبية. وملاحظتى الثانية تتعلق بالقيود والمحاذير على مشروعات المعهد البحثية، وأشار فى هذا الصدد إلى أننى قد شاركت فى كثير من أعمال المعهد ومشروعاته البحثية، وأتذكر عملين من بين هذه الأعمال توقفا نتيجة هذه المحاذير وتلك القيود، وهما مشروع إجراء مسح شامل لجمهورية الصومال، وقد قام بهذا العمل الضخم عدد كبير من الباحثين من تخصصات مختلفة، والعمل الثانى خاص بـ «أطلس اقتصادى عربى».

ومن هنا لابد لنا من البحث عن حل لمواجهة هذه المحاذير وتلك القيود، فالعلم ليس فيه محاذير أو قيود.

١٠٤/ خير الدين حسيب:

أتمنى أن يكون من بين اهتمامات المعهد وجود مقرر خاص لتدريب جميع طلبة الدراسات العليا بالمعهد، سواء في مرحلة الدبلوم أو الماجستير أو الدكتوراه، على استخدام الحاسوب، وأن تتوافر أجهزة الحاسوب في المكتبة لكي يستطيع من خلالها الباحثون الاتصال بمحضادر البحث العلمي المختلفة. وقد يثير البعض مشكلة التمويل لهذا المشروع، ولكنني أتصور أن الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي يمكنه تمويل هذا المشروع.

وملحوظتي الأخرى أؤيد فيها إحالة كتاب «التاريخ العربي» إلى معهد البحث والدراسات العربية لإنقاذه، على أن يُحول للمعهد ما تبقى من ميزانية المشروع.

وبالنسبة لما أثاره أ.د/ عز الدين اسماعيل عن كتابة «تاريخ الثقافة العربية» أذكر أن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم قد وضعت خطة قبل عدة سنوات لمشروع «تطوير الثقافة العربية»، وكان مركز المشروع في الكويت، وقد تم إنجاز المشروع على مستوى عالي، ولكن تمت طباعته طبعة خاصة محدودة الانتشار، ومن هنا أنتهز هذه الفرصة لمناشدة أ.د/ المنجي بوسيني القيام بوضع استراتيجية لتطوير الثقافة العربية ونشرها على نطاق واسع حتى يطلع عليها الجميع.

وأخيراً أرى أن المعهد يخطو خطوة نموذجية نحو توسيع القاعدة الطلابية وإحداث نوع من الممارسة الديمقراطية، وأنا أذكر أيام الدراسة الجامعية، حيث كان يتم في يوم الاثنين من كل أسبوع طرح موضوع معين للمناقشة من جانب الطلاب، بحيث يتبنى أحدهم وجهة النظر المؤيدة لهذا الموضوع، في حين يتبنى

طالب آخر وجهة النظر المعارض له، ثم تأتى شخصية عامة تؤيد هذا الموضوع، وشخصية أخرى معارضة له، ثم تعلن النتائج فى اليوم التالى للمناقشة؛ وكانت هذه طريقة التشجيع على الممارسة الديمقراطية.

د/ بمحجت قرنى:

هناك توافق فكري مع أ.د/ خير الدين حسيب، فقد لاحظت بالنسبة للتكتوب الطلابي أننا نتحدث فقط عن اللغة بدون أى ذكر للكومبيوتر وهو لغة المستقبل. وفيما يتعلق بالترويج الإعلامي والمعرفي للمعهد فلا أعرف ما إذا كان للمعهد موقع على الانترنت (Website) أم لا. وهذا - في تقديرى - أمر على درجة كبيرة من الأهمية؛ لأنـه - في تقديرى - يحقق للمعهد ميزتين : الأولى التعرف على نشاطات المعهد المختلفة فى جميع أنحاء العالم. والثانية أن الاهتمام بالنواحي المعرفية الإلكترونية (الكومبيوتر والإنترنت) يؤدى إلى خدمة النواحي الأكاديمية والبحثية، على أساس أنه يمكن الوصول إلى المكتبات العالمية الحالية عن طريق الانترنت.

وتحمة نقطة أخرى أود الإشارة إليها، حيث توارد إلى ذهني - عندما تحدث أ.د/ أحمد يوسف عن العلاقة مع الخارج - أن المقصود بالخارج هو خارج المنطقة العربية، لكن حديثه عن الخارج جاء على أساس أنه الدول العربية. وفي اعتقادى أن الداخل هو المنطقة العربية، أما الخارج فهو خارج المنطقة العربية، وأخص بالذكر هنا عرب المهرج الذين تعدوا حدود الدولة القطرية، ولديهم مهارات وأمكانيات جد كبيرة، ومن هنا أرى أن يكون هذا الأمر محل اهتمام وبحث من جانب المعهد.

ونقطى الأخيرة خاصة بالطموح بالنسبةدور المعهد، وهنا أطرح سؤالاً عما إذا كان المعهد قد فكر في أن يكون بمثابة نوع من بنوك الأفكار لإثارة القضايا الخلافية وإعطاء نوع من النصح والتوجيه والإرشاد لصانع القرار العربي. وبحضرنى في هذا الصدد أن من يخطط حالياً للسياسة الأمريكية في

الشرق الأوسط هو الجزء الأكاديمي للوبي الصهيوني هناك. من هنا يجب علينا التفكير في هذا الإطار مادمنا نتحدث عن أن العلم هو أحسن وسائل خدمة المجتمع وتنميته.

وأخيراً أود أن أهنئ أ. د. نيفين مسعد وأ. د. أحمد يوسف على الوثيقتين الخاصتين باليوبيل الذهبي للمعهد، اللتين تعطيان صورة مشرفة عن المعهد الذي أتمنى له كل التوفيق.

١/ محمد سيد (حمد القرولي):

أود الإشارة إلى ما أثير حول فرض موضوع معين على الطالب الذي يتقدم لنيل درجة الماجستير أو الدكتوراه؛ إذ يجب ألا نغفل أن هناك نوعين من الطلاب: أحدهما، له الحرية المطلقة في اختيار موضوع بحثه؛ والآخر، وأنا منهم، قد يكون موفداً من دولته بوصفه مبعوثاً رسمياً، لدراسة موضوع معين وفي مجال بعينه.

٢/ فتحي حسين:

إن عنوان هذه الجلسة هو «أبعاد الوضع الراهن»، وكنت أظن أننا سنناقش المشكلات التي نواجهها حالياً؛ مثل: شن الحرب على العراق، أو الوضع في فلسطين أو في السودان ... إلخ، ولكنني فوجئت بالحديث عن مشكلات المعهد.

وتحمة نقطة أخرى يشيرها لحديث عن «خمسين عاماً من العطاء»؛ إذ أرى أن هناك عدداً من السلبيات من المهم الالتفات إليها؛ منها أن المعهد وقد أنشأه منذ خمسين عاماً لكنني لم أسمع به إلا منذ عام واحد فقط رغم أن مقره في القاهرة.

والسؤال الذى أطرحه الآن : ما دور المعهد تجاه القضايا العربية التى نعاصرها؟ وما دوره تجاه العمل العربى المشترك؟ أو تجاه القضية الفلسطينية؟ أو تجاه العراق؟ وما الدور الذى يلعبه من أجل تفعيل دور جامعة الدول العربية؟

١٠/ يحيى الجميل :

فى الحقيقة أن السبب المباشر الذى جعلنى أطلب الكلمة هو الزميل الذى تساعل عن درجة الماجستير التى يمنحها المعهد ومقارنتها بما يمائتها فى الجامعات الأخرى، وهذا أشير إلى أن هناك فى كليات الحقوق دبلومين، تكون مدة الدراسة فيما عاumin كاملين، وتقومان مقام درجة الماجستير، ولكن يقتضى الأمر فى بعض الكليات الأخرى أن يسبق الحصول على درجة الماجستير إجراء دراسات معينة ممهدة.

أريد أن أقول إن ما يجرى فى المعهد ويتصل بوجود فصلين دراسيين بعد المرحلة العامة، ثم التسجيل لنيل الدرجة يوازى ما تقتضيه الجامعات الأخرى للحصول على درجة الماجستير، وهذا يعني أن الوضع فى المعهد ليس بعيداً عن الوضع فى أقسام الدراسات القانونية فى الجامعات المصرية التى أشار إليها الزميل.

ونقطة أخرى تتعلق بالطالب الأخير الذى أزعجني حديثه وجهره، فهو عندما يذكر أنه لم يعرف المعهد إلا منذ عام واحد فقط، فهذا لا يرجع إلى قصور فى المعهد وإنما يعود إلى تقصير ذاتى منه. وعن تساؤله عما قدمه المعهد لخدمة القضايا العربية فانا أزعم أن المعهد من بين الأجهزة العربية كافة يظل نقطة الضوء الحقيقية الموجودة فى مؤسسات العمل العربى التى تتميز بجدية العمل.

والنقطة الأخيرة تختص بما أثير حول ضرورة الاهتمام بتنمية العلاقات الاجتماعية بين الطالب والأساتذة فى المعهد، وضرورة توافر رحلات إلى داخل

مصر وخارجها، وأيضاً ما أثاره البعض عن ضرورة دعم العلاقات العلمية للمعهد مع غيره من الجامعات الأخرى، وهنا أرى أن الموارد المالية هي بمثابة العصب الأساس للقيام بكل هذه الأنشطة، فمن أين يقوم المعهد بهذه الأنشطة المختلفة في ظل محدودية ميزانيته؟

من هنا لابد أن نتوجه للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، وإلى جامعة الدول العربية، وإلى الصناديق العربية، والعرب الموجودين في الخارج، وإلى كل الجهات التي يمكنها دعم المعهد لكي يتمكن من القيام بكل الأنشطة المختلفة.

أ.د/ مصطفى القباج:

شكراً سيدى الرئيس، أصدقكم القول إن سعادتى منذ الأمس تتعاظم لحظة بعد أخرى في هذا المناخ العلمي الصرير والموضوعى الذى يسود فيه النقاش بروح ديمقراطية إيجابية بناء، وسواء أكانت الملاحظة إيجابية أم سلبية، فلدى الجميع الصدر الرحب لتقبليها، ومثل هذا الحوار هو الذى يؤدى بنا إلى الوصول إلى الحقيقة.

والنقطة الأولى التى أود الإشارة إليها خاصة هي حاجة المعهد إلى إقامة خلية للتقييم الدائم المستمر، للاستماع والتسجيل، فالتقييم المستمر شيء ضرورى ومهم جداً للمؤسسات، وهناك تقييم قبل الممارسة، وتقييم أثناء الممارسة، وتقييم بعد الممارسة، وحذا لو قام المعهد من فترة إلى أخرى بعمل تقييمات داخلية وخارجية لمعالجة المشاكل بشكل جماعى، بدون الاقتصار على مجرد الاستماع إلى ملاحظات متفرقة؛ فلابد من عمل تقييم دائم ومستمر للمؤسسة.

والنقطة الثانية أن المعهد فى حاجة إلى أن يعطى نوعاً من الإشعاع لنفسه حتى يعرف بنفسه في الخارج، سواء على مستوى الإطار العربى أو على

مستوى الإطار العالمي، وأنا بوصفي عضو في المجلس التنفيذي في المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم سأكون سعيداً جداً لو اختار المعهد من بين أعضاء هذا المجلس التنفيذي من لهم حضور ثقافي وفكري لإقناع أي من الجامعات العربية لإدماج بعض من أنشطتها الكثيرة مع بعض أنشطة المعهد، ويكون ذلك تحت رعايتها المالية والإدارية.

وفيما أثاره البعض عن الضعف اللغوي لدى طلاب المعهد، لا أدرى هل المقصود بذلك ضعف التعامل مع النصوص، ومع التراث، ومع الكتابة، أم مع الإنشاء العربي، هذا مع اقتناعي التام بأن المستوى العلمي للمعهد مرتفع جداً، وأن طلابه مشرفون في الأقطار العربية كافة.

وفيما يتعلق بالموارد المالية، أرى أن هناك من الحكومات والأفراد والجهات القادرين على إفاده العملية التعليمية، ولا يضنون أبداً على أي من المشروعات العلمية.

١٠/ عزت جرادات:

أود الإشارة إلى أننا عندما نناقش الموضوع الذي نحن بصدده حول أبعاد الوضع الراهن للمعهد، فإننا نهدف إلى تحليل الأمور للوقوف على التغيرات بهدف معالجتها، والوقوف على الإنجازات لتعظيمها وتطويرها للوصول بها إلى الأفضل، وليس هدفنا - بالتأكيد - جلد الذات أو تحويل أي جهة ما لا تستطيع تحمله، فلا يستطيع فرد أو جهة أو معهد أن يحل كل قضايا العالم، فما بنا مشاكل العالم العربي التي هي أعقد من مشاكل العالم بأسره.

والكلمة الآن للأستاذة الدكتورة نيفين مسعد والأستاذ الدكتور أحمد يوسف للتعليق السريع.

١٠/ نيفين مسعد:

بداية، أشكر كل من تفضل بالتعليق وتوجيهه الملاحظات التي سعدت بها

كثيراً، ولكنني في الوقت ذاته شعرت بالخوف من هذه القسوة البالغة التي نتعامل بها مع أنفسنا، وخاصة عندما نطلق تعليمات من نوع «أن كل من يقبل على المعهد هو بالضرورة يتميز بضعف التكوين العلمي»، أو «أن المعهد لم يفعل الكثير على مدار خمسين عاماً... إلخ، وأعتقد أن الحوار الذي دار في هذه الندوة بكل عمقه وثرائه وتنوعه ما كان ليخرج إلا من خيرة أبناء امتنا العربية.

وبالنسبة لتساؤل البعض عما قدمه المعهد على مدار خمسين عاماً أذكر حضراتكم بالكلمة التي ألقاها أ. عصام رفت بالامس والتي أشار فيها إلى أنه عندما دخل المعهد لم يكن يعلم شيئاً عن القضية الفلسطينية، وعندما يخرج هذه كان لديه كثير مما يعلمه عنها، ومن هنا في بعض ما يفعله المعهد هو التعريف بالقضايا المجهولة ولا أقول المجهولة.

أيضاً أثار البعض قضية النشاط الثقافي في المعهد، والحقيقة أن هذا النشاط يعد أحد الأنشطة التي شرفت بالإشراف عليها في إطار المعهد. وهناك ملتقى ثقافي يُعقد مرتين في الشهر، ويلتقي فيه الطالب مع الأساتذة والمتقين من خارج نطاق المعهد؛ وهو يمثل بذلك فرصة جيدة للتواصل، وقد ناقشنا في ملتقى العام ٢٠٠١ / ٢٠٠٢ بعض الأحداث الدولية؛ مثل أحداث سبتمبر وتداعياتها على الوطن العربي.

أما ما يتصل بما أثاره البعض حول ما إذا كان للمعهد موقع على الانترنت، فللمعهد بالفعل موقع يتضمن كل ما من شأنه إفاده الطالب بمعلومات عن توصيف المقررات والمناهج ونظام الامتحانات ونتائجها، وذلك ليس لربط المعهد بالطلاب فحسب، بل كذلك لربط الطلاب بعضهم بالبعض الآخر.

وبالنسبة لما أثير حول مركبة الإدارة في المعهد ومركبة اتخاذ القرار، فالحقيقة ثمة هاجس يشغلني، وقد تداولت فيه كثيراً مع الاستاذ الدكتور أحمد

يوسف، ففي كثير من الأحيان يشق الطالب على نفسه وعلى إدارة المعهد، بمعنى أنه يأتي في طلب هو من صميم تخصصه وعندما أجيده إلى طلبه يقوم بالرجوع مرة أخرى للأستاذ الدكتور أحمد يوسف بوصفه مديرًا للمعهد لكي يتتأكد من صحة ما ذكرته له فيفقد من وقته كما يقطع من وقتنا. أما بخصوص ما أثير عن الدبلومين المعادلين للماجستير، فلابد أن أضيف إلى الملاحظة القيمة التي أبدتها أ.د. يحيى الجمل في هذا الصدد، أنه ليس من شأن المعهد أن يلحق كل تخصص بكلية مصرية؛ فمثلاً تمنح كلية الحقوق دبلومين معادلين للماجستير فهل يقوم المعهد بما تقوم به كلية الحقوق؟ أو تشترط كلية الاقتصاد والعلوم السياسية شروطًا معينة في دراستها العليا فهل يقوم المعهد بما تقوم به كلية الاقتصاد... إلخ؟ إن المعهد إذا فعل هذا فلن تكون له سياساته وبرامجه الدراسية الخاصة به، وسيصبح مشتتاً بين الجامعات والكليات المصرية، وهذا مالا نطبع إليه باليقين.

وأخيراً بالنسبة إلى ما أثير عن عرب المهاجر، فأرى أنه من الممكن فتح قنوات للتواصل مع هذه العناصر شديدة التمييز من خلال الاستعانة بمحاضرين من بينها لفتح آفاق جديدة أمام الطلاب وتوسيع مداركهم.

أ.د/أحمد يوسف احمد:

بداية،أشكر هذا الحضور الكثيف، وحقيقة هناك كثير من الآراء واللاحظات أرى أنه لا يوجد أى خلاف معها، وسأكتفى فقط بذكر عناوينها؛ مثل المقترنات التي قدمت فيما يتعلق بتطوير قدرات الطلاب في اللغات الأجنبية واللغة العربية، وفيما يتعلق بموضوع الحاسوب، ورابطة الخريجين، والنشاط الاجتماعي والثقافي فقد تفضلت د. نيفين وأشارت إلى وجوده في المعهد، وقد يكون صحيحاً أنه يتعرض أحياناً لعثرات ولكنه موجود على

الصعیدین الثقافی والترفیهی، وقد يكون به بعض القصور لكننا نعمل على تطويره.

وبالنسبة لاقتراح أ.د. خیر الدین حسیب بشأن تعليم الطالب وتدريبهم على ممارسة الديمقراطية، فاعتقد أن ما قيل من آراء في هذه الندوة يعكس هذا الوضع، فلا يوجد أى نوع من أنواع القيد على الطالب أو أنهم يتلقون تلقينا، فنحن بالفعل نمارس هذا، أما مسألة أن يكون هناك منتدى للديمقراطية فاقول بكل صراحة إنـ إذا كانت المسألة «هل يصلح النظام الملكي في بريطانيا أم لا»؟ فيمكننا فعل هذا، أما في أمور أخرى فلا نستطيع أن نطرحها في هذا المنتدى. أما ما قيل عن مسألة الإعلام عن المعهد، فنحسب أنها مسئولية مشتركة بين المعهد وبين المناخ الإعلامي والثقافي العام، فنحن لدينا جهد محدود في الإعلام عن المعهد، ورغم هذا فلا يجد هذا الجهد المحدود كل الصدى؛ وذلك لأنـ شغـالـ الكـثـيرـ منـ الـدواـئـرـ الإـعلامـيـةـ فـيـ الـوطـنـ العـرـبـيـ بـقـضـائـاـ آخـرىـ غـيرـ القـضـائـاـ الثـقـافـيـةـ، فـنـحـنـ فـيـ الـوقـتـ الذـىـ نـعـتـرـفـ فـيـهـ بـالتـقـصـيرـ يـجـبـ الـاعـتـرـافـ أـيـضـاـ بـالتـقـصـيرـ المـوـجـودـ فـيـ الـحـيـاةـ الثـقـافـيـةـ وـالـإـعلامـيـةـ فـيـ الـوطـنـ العـرـبـيـ.

وأناأشكر أ.د. عزـتـ جـرـادـاتـ عـلـىـ وـعـدـهـ لـنـاـ بـالـمسـاعـدـةـ فـيـ حلـ المشـكـلةـ الخاصةـ بـمـوقـفـ وزـارـةـ التـعـلـيمـ العـالـىـ الـأـرـدـنـيـةـ منـ منـعـ التـحـاقـ طـلـابـ الـأـرـدنـ بـالـمعـهـدـ.

وبالنسبة لما ذكره الأبن محمد عن مستوى طلب المعهد فاقول إنه وإن كان هناك قصور في مستوى الطلاب فهذا حالنا في الوطن العربي، ونحن في المعهد لا نقبل كل خريجي الجامعات العربية؛ إذ نقبل فقط من حصل منهم على تقدير جيد. كما أنه ليس صحيحاً أن أغلب من يلتحقون بالمعهد من المتعثرين، أو من فشلوا في الالتحاق بالجامعات الأخرى، وهناك ظاهرة لا أدرى سببها في أن

معظم الطلاب المغاربة في المعهد مقيدون في جامعة القاهرة أو جامعة عين شمس، ولكنهم في الوقت نفسه حريصون على الالتحاق بالمعهد، فهم إذن ليسوا متعثرين، فهم يكملون دراساتهم العليا، ولديهم منح من جامعاتهم، وإلى جانب هذا يأتون إلى المعهد.

أما ما ذكره الابن العزيز عن أن سبب التحاق الطلاب بالمعهد يرجع إلى قلة رسومه الدراسية، فهذا شيء نعتز به كثيراً، فهذه هي رسالة المعهد، ونحن لا نريد محاكاة بعض الأجهزة الأخرى التي تتضمن ستة آلاف دولار رسوماً دراسية؛ لأننا إن فعلنا هذا فقد حصرنا رسالة المعهد في فئة معينة من الطلاب.

وليسصح لي الابن العزيز بعتاب فيما ذكره عن مكتبة المعهد، فهو لم ير كل مكتبة المعهد، فهي بالفعل تحتوى على كتب قديمة كثيرة ولكنها قيمة، فهل نحكم على كتب أ.د. السنهوري وكتب الشيخ على الخفيف بأنها قديمة لأنها نشرت في الخمسينيات ! وهل نحكم على كتب د. محمد مندور ود. سهير القلماوى بأنها كتب قديمة لأنها نشرت في السبعينيات أو السبعينيات ! إن مكتبة المعهد تحتوى على القديم والحديث، وفيها المجموعة الكبيرة من الإصدارات القيمة لمركز دراسات الوحدة العربية، وفيها مجموعة من التقارير التي تأتينا من منظمات عربية ودولية، وأحسب أنها غير موجودة في أي مكان آخر بالقاهرة إلا في مكتبة الجامعة الأمريكية. ومن هنا فانا أدعو الابن العزيز محمد إلى زيارة متأنية للمكتبة بدون ادعاء أنا وصلنا بالمكتبة إلى حد الكمال، فجوانب القصور شيء والظلم بين شيء آخر.

أما ما ذكره عن موضوع اللهجة المصرية، فأنا أتعاطف معه، ولكن أحسب أنه يقصد اللغة العربية بلهجة مصرية، فلا أتصور أن هناك أستاذًا يحدثه باللهجة المصرية العامة، وإنما بلغة عربية في لهجتها المصرية.

أيضاً أتفق مع اقتراح أ.د. عز الدين إسماعيل فيما يتعلق بالنشاط الترفيهي وموضوع اللغة، وكذلك مع ما ذكره الابن محمد أحمد في موضوع اللغة.

وفيما ذكرته أ.د. منى الحديدي عن وضع مقرر دراسي إلزامي للغات في إطار الدورة العامة لكل التخصصات، فقد بحث المجلس العلمي للمعهد هذه المسألة أكثر من مرة، وذلك لأن تكون اللغة ضمن متطلبات الدراسة بالمعهد، ولكن رأينا التدرج في هذا الأمر.

وبالنسبة لما ذكره أ.د. خير الدين حسيب عن إحالة مشروع كتابة التاريخ العربي إلى المعهد، فهذه قضية شأنكة جداً وفيها حساسيات معينة، فالمشروع هو مشروع منظمة، ويتمول من الجماهيرية الليبية، والقرار في هذا الشأن ليس قرار المعهد.

وأما ما ذكره أ.د. بهجت قرنى عن علاقة المعهد بالخارج، فقد كنت أقصد بذلك علاقات التمويل، ولكن بالنسبة للعلاقات العلمية فتحن بالطبع حريصون عليها، وإن كان يجب الاعتراف بأنها دون المستوى المطلوب. وبالنسبة لما تفضل به د. بهجت عن عرب المهجـر فأود الإشارة إلى أن أحد المشروعين البحثيين الرئيسيين للمعهد في عامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٢ سيكون عن «عرب المهجـر»، وسوف يقتضي هذا بالطبع قدرًا من التواصل الكبير معهم.

أما ما أثير عن موضوع الإدارة، فالحقيقة لم أكن أريد الخوض في هذا الموضوع، أما وقد طرحت، فنؤيد الإشارـة بـصراحةـ إلى أنـ الجهاز الإدارـيـ للمعهدـ قائمـ علىـ فكرةـ تتناسبـ معـ قلةـ الإمـكـانـاتـ المـالـيةـ؛ أيـ فكرةـ «ـرـجـلـ لـكـلـ وـظـيفـةـ»ـ فإنـ تـغـيـبـ أوـ مـرـضـ تـوقـفـ الـعـمـلـ الذـيـ يـقـومـ بـهـ.

فعلى سبيل المثال، في حال تغيب أمين المكتبة، سواء لمرض - لا قدر الله - أو لجازة يتم غلق المكتبة، والسبب في ذلك ليس تقصيراً منا أو بيروقراطية

نفرضها، ولكن لأننا لا نملك في الموقع الواحد إلا موظفاً واحداً، ونحن نتأمل مع السماح لنا بالإتفاق من مواردنا أن نستطيع تغيير هذا الوضع ولو جزئياً.

أما ما ذكره عن مركزية التعامل الإداري، فأننا أختلف معه تماماً لأنه لا توجد في النواحي العلمية أية مركزية على الإطلاق، فهناك تسعه مراكز لاتخاذ القرار مماثلة في الأقسام العلمية للمعهد، ويجتمعها المجلس العلمي للمعهد. أما التكالب على مكتب مدير المعهد - وهو ظاهرة صحية لما فيه من صلة مباشرة مع الطلاب - فسببه يكمن في عدم رضا الطلاب عما يجيئهم به موظفو المعهد، وحيث إن المعهد يتعامل مع عشرات من الجامعات العربية فالمشكلات جد متباعدة، وفي بعض الأحيان لا يستطيع الموظف المختص الإفتاء في حالة بعينها، ومن هنا يحدث التكالب على مكتب مدير المعهد.

أما بالنسبة لما ذكره الابن فتحى، فأننا عاتب عليه جداً؛ لأنه يأتي إلى مكتبي كثيراً، بل ويقطع على الطريق كثيراً سواء أكنت في طريقى إلى الخروج من المعهد أم في طريقى إلى المكتب، وطوال عامين لم يذكر لي شيئاً واحداً من السلبيات الكثيرة التي يراها في المعهد، وأتمنى في لقاء معه بعد الندوة أن يقول لي واحدة فقط من هذه السلبيات وأعده تبلافيها. أما ما يتصوره عن قدرة المعهد على حل المشكلة الفلسطينية أو منع حرب قادمة على العراق لا قدر الله، فهذا يفوق طاقة المعهد، فكل ما يمكننا عمله هو إنتاج الدراسات العلمية التي تقول رأي أهل العلم، وفي هذا السياق أشير إلى أنه قد طلبت منا حقاً جهات عدة وصاحبة قرار - طلبت دراسة موضوعات معينة، وقمنا حقاً بإعدادها في الوقت المناسب، ثم اكتشفنا بعد ذلك أنها إما فقدت وإما على أحسن تقدير لم يتم العمل بها.

وأخيراً أنتهي بالموافقة على المقترنات القيمة التي اعتدنا أن نسمعها من أ.د. مصطفى القباج، ولا سيما تلك التي تتصل بالحاجة إلى التعريف بالمعهد،

كما أوافقه على موضوع الموارد المالية، وأطمئنها بالنسبة لموضوع التقييم أنه وإن لم تكن هناك وحدة منفصلة لتقويم أداء المعهد وتقييمه، فإن هذا التقويم بالفعل هو عمل دائم ومستمر بالمعهد حيث تقوم به مجالس الأقسام والمجلس العلمي بالمعهد، ويشهد الأساتذة الأجلاء أعضاء المجلس أنه ما من مشكلة تأتينا إلا يتم التداول فيها، ويتم اتخاذ القرار في مناخ علمي أكاديمي ديمقراطي، ومع ذلك أعده أن تتواصل مهمة التقويم دائمًا.

١٠/عزت جرادات :

الحقيقة أدعوا إدارة المعهد ألا تتحمل عبء محو الأمية الحاسوبية لدى الدارسين بالمعهد؛ إذ لابد أن يكون هذا جهداً فردياً للمثقف العربي والدارس العربي؛ لأن إتقان استخدام الحاسوب وتعلمها ينبغي أن يكون جهداً فردياً لا تتحمله أى مؤسسة.

وشكراً.

