

# المصارف الإسلامية بين الحوكمة المؤسسية والحوكمة الشرعية (المضاربة نموذجاً لدى بنك فيصل الإسلامي المصري)

إعداد

د. محمود الشحات رمضان قاسم  
مدرس الفقه بكلية الشريعة والقانون بدمهور  
جامعة الأزهر

## المخلص

تمثل البنوك الإسلامية عمومًا - وبنك فيصل الإسلامي المصري على وجه الخصوص - علامة بارزة ومضيئة في اقتصاديات الدول الإسلامية، كونها تحاكي النموذج الإسلامي في التنمية، المحكوم تداوله في المجتمع بقواعد الشريعة، والجاري على اجتثاث التعاملات الربوية من قاموسها، والقائم على أساليب التمويل الإسلامي، الذي يضمن تحقيق العدالة بين الأطراف كافة بصورة مطلقة، لا تمييز فيها لطرف على حساب طرف آخر.

غير أن المنتقدين للنظام الإسلامي في التنمية يشوهونه إلى حد وصفه بالربوية مثل البنوك التقليدية تماما بتمام.

وهذا التشويه نتاج عن عدم وضوح بعض البنود في الميزانية، التي تفصح عن هوية التمويل؛ سواء أكان مرابحة أو مضاربة أو مشاركة، وما إلى ذلك بكل أبعاده ومكتسباته من أرباح وعوائد.

وقد نوهنا إلى ذلك، واقترحنا على البنك بعض البنود التي تنفي عنه هذا النقد، سيما وقد أوضحنا الفروق الجوهرية ما بين صيغتي الائتمان والتمويل، وأن عمل البنوك الإسلامية يندرج تحت بند التمويل.

لكن هذا العمل يتطلب جهدا مشكورا من قبل هيئات الرقابة الشرعية لدى البنوك الإسلامية، ومسؤولية وأمانة يتعين عليهم أداؤها لزاما قبل جمهور المتعاملين مع هذه البنوك الإسلامية، لأن البنوك الإسلامية يحوكم أعمالها جهتان:

الجهة الأولى :- جهة الإدارة، ومجالسها.

الجهة الثانية :- هيئات الرقابة الشرعية، المنوط بها حوكمة أعمال المصرف على ميزان الشريعة الإسلامية، وهم بها أجدر وأحق.

## Abstract

Islamic banks in general - and Faisal Islamic Bank of Egypt in particular - are prominent and bright in the economies of Islamic countries, as they mimic the Islamic model of development, which is governed in the community by the rules of Shari'a , and is based on Islamic finance. Ensures that justice is achieved between all parties in an absolute manner, without discrimination against side for another.

Critics of the Islamic development system, however, distort it to the point that it has been described as usurious such as traditional banks.

and This distortion is the result of the lack of clarity of some items in the budget, which disclose the identity of funding; whether Murabaha or speculation or participation, etc. in all dimensions and gains of profits and returns.

We have noted and suggested some of the items to the bank Which denies this criticism , especially we have clarified the fundamental differences between the credit and financing formulas , and that the work of the Islamic banks belong to the category of financing.

But this work requires a commendable effort by the Shari'a

Supervisory Boards of Islamic banks , and responsibility and a secretariat that they must perform to the public of those dealing with these Islamic banks, because the Islamic banks are governed by two authority :

**First:** - The administration, and its boards.

**Second:** - Shari'a Supervisory Boards, which are entrusted with the governance of the Bank's business on the balance of Islamic Shari'a, and they are more suitable and worthy.

## المقدمة

الحمد لله الذي هدى الناس إلى شرعٍ أحكمت قواعده على التمكين لدين الله، ونصلى  
ونسلم على خاتم النبيين وسَيِّد المرسلين ورحمة الله للعاملين؛ الذي حَكَمَ شرع الله في  
الناس، حتى ساد الدنيا عدلاً ورحمة ووفرة اقتصادية...

وبعد...،،

فإن هذا البحث - الذي اخترت له عنواناً (المصارف الإسلامية بين الحوكمة  
المؤسسية والحوكمة الشرعية المضاربة نموذجاً لدى بنك فيصل الإسلامي  
المصري) -، يظطلع بدورين أساسيين :-

الأول :- تشخيصي؛ هو تتبع آلية المضاربة وقواعد تنظيمها، من خلال إحدي  
المؤسسات المصرفية، العاملة في حقل التمويل الإسلامي في القطر المصري، وهو  
بنك فيصل الإسلامي.

الثاني :- علاجي؛ وهو حوكمة المسار الذي تسلكه المصارف الإسلامية في  
عملها، خاصةً آلية المضاربة، كي تكون إسلامية الطابع بحق، هذا وإن كانت  
البنوك الإسلامية، تمتد إلى الآفاق البعيدة، لسنوات طويلة من العمل في مجال  
المصرفية الإسلامية؛ إلا أنها ما زالت بحاجة إلى ثورة تصحيحية، تُغدّي بقوانين  
الاستثمار الإسلامي؛ وإلا كانت صورة طبق الأصل من البنوك الربوئية؛ إذ إنها  
تُحكِّم ثقافة الائتمان في التمويل والاستثمار الإسلامي، وأن المركز القانوني للبنك  
الإسلامي ممول ومساهم في أن واحد.

ويستطرد البحث تشريح العمل المصرفي الإسلامي من خلال ثلاثة بنود :-

الأول : التمويل؛

الثاني : مكتسبات التمويل (الربح أو العائد)؛

### الثالث : حسابات المخاطر.

وانتهينا إلى أن البيئة القانونية طاردة وغير جاذبة للعمل المصرفي الإسلامي،  
وأنا بحاجة إلى ثورة تشريعية تنسجم مع قواعد الشريعة الإسلامية.

وتتجسد جزئيات هذه الدراسة في :-

أ- **عينة الدراسة :** (بنك فيصل الإسلامي، ومنتجاته التمويلية والاستثمارية  
وخصوصاً منتج المضاربة).

ب- **مجال الدراسة :** وتتمحور الدراسة حول إثبات الجدارة والتأهيل الشرعي  
للمؤسسات التمويلية الإسلامية، وأنها تحوز على القبول الشرعي، أو أنها  
مؤسسات فاقدة للمصداقية، لأن نظمها تفتقد للهوية الإسلامية.

ج- **صعوبات الدراسة :** وقد واجهتني صعوبتان في إجراء هذا البحث هما :

**الأولى :** الاستنتاجات الشرعية من واقع الميزانية السنوية لبنك فيصل  
الإسلامي المصري.

**الثانية :** طرح رؤى تصحيحية للعمل المصرفي عموماً، والمصرفي  
الإسلامي على وجه الخصوص.

د- **منهجية الدراسة :** تتبنى الدراسة أطر ثلاثة في عقد هذه الدراسة :

**الأول : الشفافية في الطرح ؛**

**الثاني : الموضوعية في النقد ؛**

**الثالث : الموازنات بين الأنظمة التمويلية الإسلامية والرّبويّة.**

وهذا كله أثمر عن خطة محكمة تم بناؤها على :

مقدمة، وفصلين، وخاتمة (نتائج وتوصيات - قائمة للمصادر)، وفهرس  
للموضوعات.

**المقدمة : اشتملت على التعريف بالدراسة ومكوناتها.**

**الفصل الأول : المصرفية الإسلامية بين الحوكمة المؤسسية والحوكمة الشرعية.**

**المبحث الأول : الحوكمة في العرف المصرفي والفقه.**

**المبحث الثاني : الحوكمة المؤسسية للمصرفية الإسلامية.**

**المبحث الثالث : الحوكمة المقارنة بين سياسات الائتمان والتمويل الإسلامية.**

**الفصل الثاني : أنموذج المضاربة بين الحوكمة الشرعية والحوكمة المصرفية.**

**المبحث الأول :- الحوكمة الشرعية لمنتج المضاربة التمويلية والاستثمارية.**

**المبحث الثاني :- رؤى ومقترحات حول منتج المضاربة في المصارف الإسلامية.**

**والله أسأل التوفيق والسداد، وهو حسبنا وناصرنا ونعم الوكيل.**

**الباحث**

# الفصل الأول

## المصرفية الإسلامية

### بين

## الحوكمة المؤسسية والحوكمة الشرعية





## عرض وبيان وتقسيم :-

يجسد هذا الفصل - بإذن الله تعالى - توجّهين :-

### الأول :- الحوكمة المؤسسية للمصرفية الإسلامية.

ونركز فيه على بيان معالم المصرفية الإسلامية، كجهاز يعمل في حقل التمويل الإسلامي، حسب شهادة خبراء المصارف الإسلامية - من واقع البيانات الإحصائية والميزانيات السنوية - وكيف تدار استثمارات تلك المؤسسات المصرفية؛ وخصوصاً بنك فيصل الإسلامي كأنموذج وعينة للدراسة؟

وقد أكدنا في هذا الصدد على أن المصارف الإسلامية وحدات ذات طابع خاص؛ فكل مواردها تدار في مواطن الإنتاج المختلفة، وبالأسلوب الشرعي الذي يخلو من التعاملات الربويّة، وذلك ما أعطاهما وزناً نسبياً أعلى في البيئة التي تتعامل في نطاقها، بالنسبة لنظائرها في السوق المالية، علاوة على ثقة العملاء، فأودعوا ما لديهم من فوائض ادّخاريّة في المصارف الإسلامية؛ كي تقوم بالنيابة عنهم في استثمارها.

هذا علاوة على الدور الاجتماعي الفاعل والنشط، الذي تقوم به المصارف الإسلامية؛ في البيئة محل النشاط الكائن، من خلال المساهمة في تمويل وحل المشكلات التي تواجه المجتمع؛ سواء على مستوى الوحدات الخاصة (الفقر - التنمية البشرية)، أم على مستوى الوحدات العامة (دعم الاقتصاد القومي).

### التوجه الثاني :- الحوكمة الشرعية للنظام المؤسسي للمصرفية الإسلامية

وقد قمنا بتحليل الشرعي في هذا الجانب مركزين على ناحيتين :-

**الناحية الأولى :- بند التمويل؛** وأنه اسمى ودفترى فقط، فاقد للجوهر الإسلامي للمنتجات التمويلية؛ سيما وأن سياسة الائتمان عرف مصرفي تلتزم به كل المصارف، ومنها بالطبع المصارف الإسلامية.

**الناحية الثانية :- بند العائد ؛ وأنه مجَّهَّل وغير معروف النسبة لدى العملاء، وهذا يعطينا مؤشراً قويا على أن المعاملة في الأساس فاقدة للهوية الشرعية.**

هذا..، وقد قسمت هذا الفصل إلى مبحثين :-

**المبحث الأول :- الحوكمة المؤسسية للمصرفية الإسلامية.**

**المبحث الثاني :- الحوكمة الشرعية للمصرفية الإسلامية.**

فإلى التفاصيل والبيان، مستلهمين التوفيق والسداد من الله :-

## المبحث الأول

### الحوكمة في العرف الفقهي والمصرفي

أولاً :- الحوكمة في العرف المصرفي<sup>(١)</sup>.

يعرف خبراء المصارف الحوكمة على أنها هي :

" الطريقة التي تدار بها شئون المصرف<sup>(٢)</sup> من قبل مجالس الإدارات، وفي نفس الوقت مراعاة حقوق المستفيدين من التمويل، وحماية حقوق المودعين "

ثانياً :- الحوكمة في العرف الفقهي.

تختلف الحوكمة في رأي فقهاء الشريعة عن الحوكمة في رأي خبراء المصارف اختلافاً جزئياً؛ حيث إن بينهما مشتركات في المسؤولية، ومراعاة التوازن الحقوقي لكل طرف من أطراف العلاقة بالتمويل، غير أن الحوكمة وإن كانت غير معروفة لفظياً لدى الفقهاء، إلا إنها دلالياً قديمة قدم الفقه.

وبناء على ما سبق يمكن تعريف الحوكمة لدى الفقهاء على أنها : " النظام الإداري للعقد، والذي يتحدد من خلال مواصفات شرعية ثلاثة، هي :-

(١) ينظر : المعهد المصرفي المصري، مفاهيم مالية : نظام حوكمة البنوك، العدد السادس، بدون

تاريخ نشر، ص ٢. (www.ebi.gov)

(٢) لا تثار أي إشكالية في التعريف بين المصرف والبنك، فكلاهما في المعنى سواء، فكل مؤسسة يعهد إليها بقبول الودائع من الجمهور، أو فتح حسابات مصرفية تعد مصرفاً أو بنكاً. (د. علي عوض، عمليات البنوك من الوجهة القانونية ط : ٣ دار النهضة العربية : القاهرة، ٢٠٠٠ م، ص : ١١).

- ١- المسؤولية العقدية لكل عاقد قبل الآخر (مدين أو دائن، مساهم أو ممول..) مع ملاحظة أن لكل عقد خصائصه ومميزاته، فليست عقود المعاوضات كعقود التبرعات، ولا عقود المشاركات كعقود المدائنات.
  - ٢- مراعاة التوازن الحقوقي بين أطراف العقد، بحيث يتضمن التمثيلية في التعامل بين العاقدين.
  - ٣- مراعاة الأهلية الشرعية في العقد<sup>(١)</sup>، والذي وضعت له الشريعة عدة بنود، أهمها خلوه من الربا.
- باختصار يمكن وضع تعريف للحوكمة في المؤسسات المالية بأنها تعني: " مدى توافق أعمال المصرف مع أحكام الشريعة الإسلامية، وانضباطه بقواعدها المنظمة لتداول الأموال، وفق الطبيعة الشرعية لكل عقد بخصوصه "

### ثالثاً :- تاريخ الحوكمة<sup>(٢)</sup>.

يعد مصطلح الحوكمة حديث الاستعمال في اللغة العربية ؛ حيث بدأ استخدامه في بدايات سنة ٢٠٠٠ م، مشتقاً من أصل استعماله في اللغة الإنجليزية مترجماً من Governance.

وكان يقصد به فن أو طريقة الحكم، لكن جرى التمييز بينه وبين مصطلح آخر يمكن أن يختلط به ؛ وهو مصطلح الحكومة، حيث تعتبر الحكومة أحد عناصر الحوكمة.

(١) ينظر :- ابن تيمية، نظرية العقد، تحقيق : محمد حامد الفقي، مكتبة ابن تيمية : القاهرة، بدون تاريخ، ص : ١٥، ص ١٦٣.

(٢) جامعة الملك عبدالعزيز، حوار الأربعاء، ط : ١، مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي، ١٤٣٢ هـ / ٢٠١١ م ؛ ص : ٨٣.

هذا وللحوكمة شكلان هما :-

(١) الحوكمة الدولية.

(٢) الحوكمة الجزئية، على مستوى المنشآت والمؤسسات المالية.

**رابعاً :- أسباب اللجوء إلى الحوكمة<sup>(١)</sup>.**

ربط الاقتصاديون والمصرفيون الحوكمة بعدة اعتبارات تلزم تطبيق الحوكمة، وهي

-:

- ١- تقييد سلطة المديرين في أي مؤسسة مالية، بغية تقليل أظافر الفساد المالي.
- ٢- النظر بعين الاعتبار لحقوق المساهمين في المؤسسة المالية، ووضع قواعد تراعى مصالحهم.
- ٣- التأسيس لنظام مالي، يفرض قوانين المحاسبة والمساءلة عن إدارة الموارد المالية.

(١) المرجع السابق، ص : ٨٧.

## المبحث الثاني

### الحوكمة المؤسسية للمصرفية الإسلامية

فى عجاله سريعه، نطلع قرائنا على معالم المصرفية الإسلامية كنظام مؤسسي، يعمل فى حقل التمويل الإسلامى، والإيجابيات التى تمتاز بها عن غيرها من المؤسسات التقليدية، وكل ذلك حسب عهده المؤسسين لتلك المصارف – سيما بنك فيصل الإسلامى محل الدراسة – بصرف النظر عن مصداقيتها أو لا ؟  
وسأنتقل كل ذلك بأمانة ومسؤولية وموضوعية وتجرد تام – والعهده على الراوى كما يقولون – وقد استطعت – بتوفيق الله وفضله – وضعها فى إطارين :-

الإطار الأول :- الجانب المهني ؛

الإطار الثانى :- الجانب اللامهني.

الإطار المهني للمصرفية الإسلامية.

أ – التحديد والتعريف :-

ويرمز إلى كافة الأنشطة المصرفية البحتة، التى يجرىها البنك مع العملاء ؛ سواء أكانت خدمية أم تمويلية أم استثمارية، وعلى نطاق الأفراد أو على نطاق المؤسسى<sup>(١)</sup>.

ب – محددات وآليات التعامل مع العملاء :-

وتتحصّر – طبقاً لتوجهات بنك فيصل الإسلامى المصرى – فى :-

(١) ، (٢٠١٥) ، annual report (without any details , www. Faisalbank.com.eg , p:٤٣

## ١ - المصارف الإسلامية وحدات ذات طابع خاص<sup>(١)</sup>.

إذ إن فلسفتها في إدارة الأنشطة المصرفية عامة، والتمويلية والاستثمارية على

وجه الخصوص، تخضع لمعايير إسلامية بحتة، من هذه المعايير :-

### أ - حوكمة النشاط المصرفي وفق سياسة الحلال والحرام<sup>(٢)</sup>.

وتظهر هذه الحوكمة جلياً، من خلال اعتماد السياسات التالية :-

### أولاً :- ربط التمويل بالإنتاج ذي المواصفات الشرعية<sup>(٣)</sup>.

اعتمدت المصارف الإسلامية سياسة التمويل الموجّه نحو الإنتاج بمواصفات

خاصة، حتى يكون له مردوده الإيجابي على المستويين الخاص والعام :-

**فعلى الصعيد الخاص - على مستوى الممول والعملاء - يحقق ما يلي :-**

- التقليل من نسبة المخاطر من قبل العملاء<sup>(٤)</sup>.

(١) بنك فيصل الإسلامي المصري، التقرير السنوي (بدون بيانات نشر، ١٩٩٤ م)، ص: ١٤.

(٢) ينظر :-

- بنك فيصل الإسلامي المصري، التقرير السنوي، ص: ١٤.

- د. أحمد عبدالعزيز النجار وآخرون، ١٠٠ سؤال وجواب حول البنوك الإسلامية، (بدون :

الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، ١٣٩٨ هـ / ١٩٧٨ م)، ط: ١، ص: ٤٥.

(٣) عبدالقادر بن عمر الشيباني، نيل المآرب شرح دليل الطالب، صححه : الشيخ رشدي سليمان،

(مصر : محمد علي صبيح وأولاده، بدون تاريخ)، ط: بدون، ج: ١، ص: ١٢١. أبي الفضل جعفر

بن علي الدمشقي، الإشارة إلى محاسن التجارة، تحقيق : البشرى الشوربجي، (القاهرة : مكتبة

الكليات الأزهرية، ١٣٩٧ هـ / ١٩٧٧ م)، ط: ١، ص: ٦٧.

(٤) www. Faisalbank.com.eg , annual report , p:٣٩



- ضمان استعادة الممول للتمويل مع هامش الربح المقرر.  
وعلى الصعيد العام – على مستوى الاقتصاد الكلي للدولة – يحقق ما يلي :-  
- خلق بيئة جاذبة للتنمية، تسمح بالانفتاح على العالم الخارجي بسلع وخدمات ذات قدرة تنافسية.  
- كسر حدة التضخم؛ بل وحصره في معدلاته القياسية.  
تحسن المؤشرات الاقتصادية الكلية للدولة (الدخل – التشغيل – الميزان التجاري...) (١).

#### ثانياً :- إسقاط التعامل بالفائدة من حسابات المصارف الإسلامية.

وذلك من منطلق، إن تكلفة استثمار الأموال، ترتبط – وفقاً للنظام الإسلامي – بمخرجات النشاط الاستثماري، بما يسمى في العرف الفقهي بـ الربح (٢).  
وهذا خلافاً لما عليه الحال في النظام التقليدي؛ من أن التكلفة مرتبطة بالخصم من رأس المال، وفق تسعيرة محددة للتمويل، من قبل البنك المركزي (١).

(١) د. سامي عفيفي حاتم، النظرية الاقتصادية، الكتاب الأول مدخل لدراسة الموضوعات الاقتصادية، (مصر: دار المصرية اللبنانية، ١٤١٢هـ/١٩٩٢م)، ص: ٦٧.  
(٢) ينظر :- محمد أمين (ابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار، (بيروت: دار الفكر، ١٤١٢هـ/١٩٩٢م)، ط: بدون، ج: ٥، ص: ١٤٦، أبي عبدالله محمد بن عبدالرحمن المغربي (الحطاب)، مواهب الجليل شرح مختصر خليل، (بيروت: دار الفكر، ١٤١٢هـ/١٩٩٢م)، ط: ٣، ج: ٥، ص: ١٢٢، أبي زكريا يحيى بن شرف النووي، منهاج الطالبين مطبوع مع مغنى المحتاج، (بيروت - لبنان: دار الفكر، ١٤١٥هـ/١٩٩٥م)، ط: بدون، ج: ٢، ص: ٤٢٢، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقي، (بيروت - لبنان: دار الفكر، بدون)، ط: بدون، ج: ٥، ص: ١٤١، ص: ١٤٢.

**والنظام الأول :** نظام شفاف ؛ لا يعرف المحاباة لا للممول ولا للمنظم، لأنه صناعة إلهية، أشارت إليها الآية القرآنية، فى قول الله تعالى: (وَإِنْ تُبْتِئُمْ فَلَكُمْ رُؤُوسُ أَمْوَالِكُمْ لَا تَظْلِمُونَ وَلَا تُظْلَمُونَ)<sup>(١)</sup>.

**والثانى :** نظام يتسم بالقرصنة لصالح الممول على حساب المنظم، وأن العملية تدار لصالحه فى كل الأحوال، ويقع على عاتق المنظم أعباء العملية، من رد التمويل + الفائدة المحددة سلفاً، بصرف النظر عن المخاطر التى واجهها، وعن تحقيقه لعائد أو لا !!<sup>(٢)</sup> مع أنها تمثل الأساس الشرعى لاستحقاق العائد ؛ بل واعتباره عائداً حلالاً ؛ لا ربوياً.

(١) لتفاصيل أكثر يراجع :-د. أحمد عبدالعزيز النجار وآخرون، ١٠٠ سؤال وجواب حول البنوك الإسلامية، ص:٤٣، ص:٦٧.

(٢) سورة البقرة، آية : ٢٧٩.

(٣) وإذا ما ضربنا مثلاً لتوضيح الفارق بين النظامين : عميل طلب تمويل من بنك ما للقيام بنشاط ما، هذا التمويل قدره مائة ألف درهم، وبطبيعة الحال لكى يأخذ التمويل، كان مقتضى ذلك أن يرضخ لشروط الممول، وأهمها دفع تسعيرة هذا التمويل فى حدود ١٠% من قيمة التمويل، على ثلاثة أقساط.

وبحسبة بسيطة نجد أن العميل يدفع القسط الأول ١٠.٠٠٠، فى السنة الأولى على المبلغ الكلى، وفى السنة الثانية، يدفع ٧.٠٠٠، على ال ٧٠.٠٠٠ الباقية، وفى السنة الثالثة، يدفع ٤.٠٠٠. وفى النهاية سعر الفائدة النهائى عن المبلغ الكلى = ٢١.٠٠٠ درهم + ١٠٠.٠٠٠ ؛ وهذا إذا لم يتعثر فى السداد.

لكن فى النظام الإسلامى يدفع المنظم ال ١٠% من صافى الأرباح ؛ فلو حقق النشاط صافى ربح = ٤٠% مثلاً.

وعلى كل الأحوال، فسياسة التسعير بالفائدة – بطبيعتها – انكماشية، تقف عند حد سعر الخصم أو ما يعرف بالكفاية الحدية لرأس المال، والتي ترتبط ارتباطاً عكسياً بأسعار الفائدة في السوق المصرفية<sup>(١)</sup>.

بينما في النظام الإسلامي، فسياسة الأرباح سياسة هرمية متغيرة، وفق ظروف كل نشاط اقتصادي، ومن أجل ذلك يعلّق الفقهاء احتساب العائد (الأرباح) بالنسبة؛ لا بالقيمة<sup>(٢)</sup>.

- 
- كانت نسبة الممول في حدود ٤ آلاف درهم، وإذا تغيرت النسبة فكانت ٥٠% ؛ فكانت نسبته في حدود ٢٠ ألف درهم، لكن إن لم يحقق عائداً، فلا يستحق أرباحاً ؛ لأنها صفرية، فيسترد الـ ١٠٠ ألف فقط، وهذه موازين العدالة السماوية، التي لا تعرف التمييز ولا المحاباة.
- (١) د. حسين عمر : المدخل إلى دراسة علم الاقتصاد : الاستثمار والعولمة، (القاهرة – الكويت – الجزائر : دار الكتاب الحديث، ٢٠٠٠م)، ط: ١، ص: ٦٠، ص: ٦١.
- (٢) محمد أمين الشهير (بابن عابدين) حاشية رد المحتار على الدر المختار بتصرف، ج: ٤، ص: ٣١٦.
- وتوزيع العائد (الربح) بالنسبة بافتراض أن للممول ٤٠%، والعميل ٥٠%، و ١٠% مصاريف إدارية وزكاة وما إلى ذلك من تكاليف تعد من أساسيات الاستثمار.

## ب - تطبيق سياسة عادلة في استحقاق العائد<sup>(١)</sup>.

هذه السياسة، تضع الممول بإزاء العميل في كفة واحدة وميزان واحد، فالممول وإن كان صاحب المال المستثمر؛ إلا إن هذه الوضعية لا تعطيه أفضلية مطلقة - في التصور الإسلامي - على حساب العميل، بحيث يحق له أن يضع على كاهل العميل قيوداً، تفرض عليه التزامات مالية معينة متعلقة بمخاطر النشاط الاستثماري؛ مثل إلزامه العميل برد التمويل، ونسبة مقررة من قيمة التمويل على أي حال. لأن هذه القيود تعتبر قيوداً عنصرية، تحابي الممول على حساب العميل، والعنصرية يبغضها الإسلام؛ فهي جاهلية المنشأ، وتعد من قبيل القرض الربوي<sup>(٢)</sup>.

بل على الممول - وفق التصور الإسلامي<sup>(١)</sup> - أن يتخلى عن هذه العنصرية البغيضة، ويتخلى بروح المخاطرة (Risk)، على العائد أياً كان؛ ربحاً أو خسارة -:

(١) علاء الدين أبي بكر الكاساني، بدائع الصنائع في ترتيب الشرائع، (بيروت، لبنان: المكتبة العلمية، بدون ت) ط: بدون، ج: ٦، ص: ١٠٨، محمد أمين (الشهير بابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار، ج: ٤، ص: ٣١٣، أبي عبدالله محمد بن عبدالرحمن المغربي (الخطاب)، مواهب الجليل شرح مختصر خليل، ج: ٥، ص: ١٣٦، محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج، ج: ٢، ص: ٢٩٢، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج: ٥، ص: ١٤٧.

(٢) أحمد الصاوي، بلغة السالك لأقرب المسالك، (بدون: دار الفكر، بدون ت)، ط: بدون، ج: ٢، ص: ٢٠٣؛ حيث قال: (لأن المعاملة لم تقع على الوجه المعروف فاستدعي ذلك حملها على القرض، وبقاؤها على هذا النحو كالربا). (بتصرف في العبارة).

- فى حالة وجود عائد ؛ يستحق نسبته المقررة فيه ؛ لأنه نتاج الدفع بماله فى أوجه النشاط الاستثماري، مع احتمالات تعرضه للخسارة، وعندئذ يصبح حلالاً مائة فى المائة.
  - فى حالة العائد السلبى (الخسارة) ؛ تخصم من حساب الممول، ولا يلزم العميل بأى نسبة منها ولو بسيطة ؛ طالما لم تكن بناء على تقصير منه<sup>(٢)</sup> ؛ بل كانت وفق ظروف تقلبات السوق، ونصيب العميل من الخسارة هو ضياع مجهوداته بدون مقابل.
  - فى حالة العائد الصفرى ؛ لا يستحق الممول أى عائد، وإن أخذ عائداً عُذَّ قرضاً ربوياً.
- وتلك قمة العدالة المطلقة التى ينشدها الإسلام، ويُحفِّز الممولين وأصحاب الأعمال على سلوك دربها ؛ لأنها إلهية المنشأ وفق ميزان حساس لا يحابى أحداً، عنوانه :  
(لَا تَظْلِمُونَ وَلَا تُظْلَمُونَ)<sup>(٣)</sup>.

(١) المسمى فقها بالضمآن. أحمد الصاوى، بلغة السالك لأقرب المسالك، ج:٢، ص:٢٢٨.

(٢) عبدالقادر بن عمر الشيبانى، نيل المآرب شرح دليل الطالب، ج:١، ص:١٥٥.

(٣) سورة البقرة، جزء من آية : ٢٧٩.

## ١ - توسيع نطاق المصرفية الإسلامية.

وذلك من خلال التحرك على مستويين :-

أ- المستوى الأول :- مستوى العملاء.

ب- المستوى الثاني :- حجم النشاط المصرفي.

وبالنسبة للمستوى الأول : مستوى العملاء، فإن النبوك تحوز على قدر معقول من ثقة العملاء، ولا زال أمامها الكثير والكثير من التحديات فى الوصول بها إلى نسبة مُرضية ؛ إذ يبلغ عدد عملائها فى السوق المصرفية المصرية مليوناً ومائة ألف عميل، موزعين على الحسابات المختلفة تقريباً بفوائض ادخارية تقدر بـ (٤٩ مليار جنيه)، حتى آخر ميزانية فى ٢٠١٦/١٢/٣١، الموافق ٢٠ ربيع أول ١٤٣٧ هـ<sup>(١)</sup>.

وبالنسبة للمستوى الثاني : حجم النشاط المصرفي، فنجد أنه يمثل إضافة لا يستهان بها إلى رصيد الاستثمارات العامة فى الاقتصاد المصرى، وإضافة أيضاً إلى القطاع المصرفي ؛ إذ بلغ صافى أرصدة التوظيفات والاستثمارات لدى بنك فيصل الإسلامى المصرى ٥٠ ملياراً، عن السنة المالية ٢٠١٥ م، حتى ٣١ ديسمبر، وتمثل نسبة ١٠ % من حجم النشاط المصرفي الكلى فى الاقتصاد المصرى<sup>(٢)</sup>.

وتتوجه نسبة من هذه التوظيفات، نحو الأدوات التمويلية ذات الصبغة الاستثمارية الإسلامية، بتمويل مختلط (جزئى) طويل الأجل ذا عائد متغير بنظام المشاركة مع

(١) P:٧ , annual report , www. Faisalbank.com.eg.

(٢) P:٧ , annual report , www. Faisalbank.com.eg.

العملاء، أو بتمويل كلى متوسط الأجل ذا عائد متغير بنظام المضاربة، أو كلى قصير الأجل ذا عائد ثابت بنظام المرابحة.

### جدول (١)

عدد العملاء، وأرصدهم النقدية (القيمة بالألف)

والتوظيفات الاستثمارية عن العام ٢٠١٥،

حتى ٣١ ديسمبر لدى بنك فيصل الإسلامي المصري<sup>(١)</sup>

عدد العملاء	الأرصدة النقدية (الودائع)	التوظيفات الاستثمارية
١.١٠٠	٤٩.٢٤	٥٠.٧٥

### الإطار اللامهني للمصرفية الإسلامية.

#### ١ – التحديد والتعريف :-

ويمثل كافة الأنشطة الغير مصرفية ؛ والتي لها تعلق بوحدات المجتمع، ومساندته في حلول بعض مشاكله، بتقديم الدعم المالي له على كافة المستويات.

#### ٢ – المسؤولية الاجتماعية للمصارف الإسلامية.

تشكل المصارف الإسلامية أنموذجاً فريداً من نوعه، في مساندة المجتمع ودعمه ؛ إذ تحرص بشكل دوري على توجيه جزء من حصيلة إيراداتها السنوية، وفقاً على حل المشاكل المجتمعية، في البيئة محل النشاط الكائن.

(١) هذا الجدول مستل من :- P:٧ , annual report , www. Faisalbank.com.eg.

وتتعلق - في مسؤولياتها المجتمعية هذه - مدعومة بالمقررات الشرعية التالية :-  
أ- إنه تجاوب مع التكليف الإلهي ؛ الذي يحتم ويلزم كل مالك للمال أن يدعم ويساند المجتمع الذي يحيا فيه، ويُسَخَّر كل إمكاناته المالية في خدمة المجتمع، وهذا التكليف مشار إليه في قول الحق جل وعلا : (وَأَنْفُقُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَا تُلْقُوا بِأَيْدِيكُمْ إِلَى التَّهْلُكَةِ وَأَحْسِنُوا إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ)<sup>(١)</sup>.

وفى قول النبي - صلى الله عليه وسلم - فى الحديث الصحيح الذى رواه مسلم فى صحيحه، عن النعمان بن بشير : (مَثَلُ الْمُؤْمِنِينَ فِي تَوَادُّهِمْ وَتَرَاحُمِهِمْ وَتَعَاطُفِهِمْ مَثَلُ الْجَسَدِ، إِذَا اشْتَكَى مِنْهُ عَضْوٌ؛ تَدَاعَى لَهُ سَائِرُ الْجَسَدِ بِالسَّهْرِ وَالْحُمَى)<sup>(٢)</sup>.

ب- وإنه تجاوب مع ما يطرحه قانون التعايش المجتمعي ؛ من أن الأغنياء - أفرادًا كانوا أم مؤسسات - لا يجب أن يكونوا مترفعين عن مشكلات المجتمع ؛ بل يجب عليهم وجوباً شرعياً المساهمة فى حلها - وفق المتاح من الإمكانيات - طواعيةً واختياراً ؛ وإن لم يكن فبقوة القانون<sup>(٣)</sup>.

(١) سورة البقرة، آية : ١٩٥ .

(٢) مسلم بن حجاج القشيري، صحيح مسلم بشرح النووي، كتاب : البر والصلة، باب : تراحم المؤمنين وتعاطفهم وتعاضدهم، (بدون : دار الفكر، ١٤٠١هـ/١٩٨١م)، ط: بدون، ج: ١٦، ص: ١٤٠ .

(٣) حيث أشار الخطيب الشربيني الشافعي إلى هذا فى قوله : (يجب على الموسر الموساة - أى للغير - بما زاد على كفاية سنة...، وفك أسرى المسلمين من مالهم.. أ.ه).



واستشعاراً للمسؤولية اللحظية أمام الله، من قبل المؤسسات المصرفية الإسلامية،  
جندت جزءاً من مواردها لتغطية الحاجات المستهدفة من قبل المجتمع.  
ونوثق هذه الشهادة من خلال بنك فيصل الإسلامي، باعتباره يمثل القطاع  
المصرف الإسلامي في المجتمع المصري.  
والجدول التالي يكشف عن حجم هذه المساهمة، والقطاعات المستهدفة في  
المجتمع :-

وقال في موطن آخر : (يجب على الإمام معونة المحتاجين من بيت المال إن كان فيه مال ؛ وإلا  
فعلى من له قدرة على ذلك). (محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معانى ألفاظ  
المنهاج، ج: ٤، ص: ٢٦٤، ص: ٢٦٥).

## جدول (٢)

### المساهمات الاجتماعية لبنك فيصل الإسلامى المصرى

والقطاعات المستهدفة حسب ميزانية ٢٠١٥م/١٤٣٧هـ فى ٣١ ديسمبر<sup>(١)</sup>

حجم المساهمة	القطاع المستهدف
١٧ مليون	(١) القطاع العام (دعم الاقتصاد المصرى).
٣٢ مليون	(٢) القطاع الطبى (الخدمات الطبية - الرعاية الصحية للمحتاجين من المرضى).
١٥ مليون	(٣) القطاع التعليمى (الصرف على احتياجات الطلاب فى الجامعات المصرية).
٦ مليون	(٤) القطاع الفئوى :
١٥٩ مليون	أ- مؤسسات رعاية الأيتام.
٣١ مليون	ب- الزكاة للفقراء و المحتاجين.
	ج- الغارمين و الغارمات.
٢٦٠ مليون	الإجمالي

ويعبر هذا الجدول عن ملحوظتين :-

**الملحوظة الأولى :-** إن نسبة الفقر فى المجتمع المصرى عالية جداً ؛ إذ هى الشريحة الأكبر التى حصلت على أعلى نسبة من مساهمات البنك الاجتماعية.

**الملحوظة الثانية :-** إن حجم المساهمة ضئيل إذا ما قورن بنسبة السكان فى المجتمع المصرى، فلا تستوعب إلا القليل منهم.

(١) هذا الجدول مستل من :- P:٩ , annual report , www. Faisalbank.com.eg.

## المبحث الثالث

### الحوكمة المقارنة بين سياسات

#### الائتمان والتمويل الإسلامية<sup>(١)</sup>

١- ما سبقناه سابقاً حول معالم المصرفية الإسلامية، والحوكمة المؤسسية لها على قوانين الحلال والحرام، أراه كلاماً نظرياً لا تسنده وثائق عملية من ميزاتياتها - سيما بنك فيصل الإسلامي محل الدراسة - خصوصاً فيما يتعلق من أن كافة أنشطتها المصرفية، تخلو من الربوئية، وأن عائد استثماراتها الموزعة على العملاء - دائنين كانوا أم مدينين<sup>(٢)</sup> - حلال مائة في المائة، نظراً لأنها قائمة على أنشطة استثمارية أفرتها الشريعة الإسلامية :-

- إما بنظام التمويل المختلط بين البنك والعميل (المشاركة الرأسمالية)<sup>(٣)</sup> : بمساهمة مشتركة من كل منهما، في مشروع استثماري معين، وعائده يُوزَّع عليهما بالنسبة

(١) واقصد بها : ضبط الأداء المهني للمؤسسات المالية والمصرفية والإسلامية علي مستوى التمويل من منظور شرعي، بحيث يتم عمل كشف حساب شرعي للمصرفية الإسلامية، من خلال آلية المضاربة بالخصوص.

(٢) الدائنية :- تعبير عن وضعية العميل أمام البنك ؛ فالبنك ممول، والعملاء مستثمرون. المديونية :- تعبير عن وضعية البنك أمام العملاء ؛ فهم الممولون - كما هو شأن المودعين - والبنك المستثمر.

(٣) ينظر للفقهاء في التشخيص الشرعي للمشاركات الرأسمالية الشرعية :- محمد أمين (ابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار، ج:٤، ص:٣٠٥، الشيخ أحمد الدردير، الشرح الصغير بهامش بلغة

التي يتفقان عليها، وإن كان العائد سالبا، يخصم من نسبة كل منهما في رأس المال، ولا يتحملها طرف واحد منهما فقط؛ وإلا خرجت عن مضمون المشاركة، وتحولت إلى قرضٍ ربويٍّ.

- وإما بنظام التمويل الكلي من قبل البنك (المضاربة)<sup>(١)</sup>: يُقدّم الأول التمويل الكامل لعميل معين، من أجل استثماره في مشروع اقتصادي معين - زراعي أو صناعي أو تجاري أو خدمي- وتنتقل إدارته بالكامل للعميل، والعائد من هذا المشروع يُوزع عليهما حسب الاتفاق، مع الأخذ في الاعتبار أن العميل غير ملزم بضمان رد المال كاملاً للممول في حالة العائد السلبي؛ أو حتى مع هامش ربحي؛ لأنه يصير حينئذ قرضاً جَرَّ نفعاً، وهو ربباً محرم باتفاق الفقهاء<sup>(٢)</sup>.

السالك، ج: ٢، ص: ١٥٣، محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج، ج: ٢، ص: ٢٨٨، ص: ٢٩٢، موفق

الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى، ج: ٥، ص: ١٢٨.

(١) ينظر في التشخيص الفقهي للمضاربة: - علاء الدين أبي بكر الكاساني، بدائع الصنائع في ترتيب

الشرائع، ج: ٦، ص: ٨٠، الأحمدان الصاوي والدردير، بلغة السالك لأقرب المسالك والشرح الصغير،

ج: ٢، ص: ٢٢٩، ص: ٢٣٠، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج: ٥،

ص: ١٤٧، ص: ١٤٨، ص: ١٨٣، ص: ١٨٩.

(٢) ينظر في هذا الاتفاق: - محمد أمين (الشهير بابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار

بتصرف، ج: ٥، ص: ١٦٦، أحمد الدردير، الشرح الصغير، ج: ٢، ص: ٩٨، محمد الخطيب

الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معاني ألفاظ المنهاج، ج: ٢، ص: ١٦٣، عبد القادر بن عمر

الشيباني، نيل المآرب شرح دليل الطالب، ج: ١، ص: ١٣٦.

- وإما بنظام التمويل المجزأ (المرابحة)<sup>(١)</sup>؛ الذي يستعين فيه العميل بالموئل، لطلب تمويل سلعة - ولتكن سيارة أو بناء عقار مثلاً - في نظير بيع حصة الممول في السيارة للعميل في المستقبل؛ على أقساط محددة، يتم تحصيلها منه في مواعيد دورية محددة، بهامش ربحي متفق عليه لصالح الممول (البنك)، في حدود ٥-١٠% من قيمة السيارة.

٢- والآن أن لى أن أضع المصرفية الإسلامية أمام ساحة الحكم، وساحة الحكم الحكم فيها قواعد الشريعة، ومنطوقها الأبدى الثابت (لا تظلمون ولا تظلمون).

بل ذهب البعض إلى أن الربا اغتصاب لمال الغير بغير سبب مشروع؛ فالممول بإزاء العميل قد حصل على ميزتين؛ الأولى: عودة ماله إليه دون نقص؛ والميزة الثانية: الزيادة الربوية، وحين نقل الممول ملكيته للمال إلى العميل، أصبح العميل ملتزماً برد المال إلى الممول على أساس أنه قرض؛ لا عقد مشاركة، والعائد الناتج عنه من حق العميل فقط. يراجع: أبى الوليد محمد بن أحمد بن رشد القرطبي، بداية المجتهد ونهاية المقتصد، (بيروت - لبنان: دار الكتب العلمية، ١٤٠٨هـ/١٩٨٨م)، ط: ١٠، ج: ٢، ص: ١٤٣، محمد بن إسماعيل الأمير الصنعاني، سبل السلام، تحقيق: عصام الصباطي وعماد إسماعيل، (القاهرة: دار الحديث، ١٤١٨هـ/١٩٩٧م)، ط: ٥، ج: ٣، ص: ٢١.

(١) ينظر في التشخيص الفقهي للمرابحة (المسماة المرابحة للأمر بالشراء) - محمد بن إدريس الشافعي، الأم، (مصر: مكتبة الكليات الأزهرية، ١٩٦١م)، ط: ١، ج: ٣، ص: ٣٩.

ومن خلال مراجعات عديدة ودقيقة للميزانية السنوية لبنك فيصل الإسلامي<sup>(١)</sup>، استطعت – بتوفيق من الله – عمل كشف حساب شرعي للمصرفية الإسلامية، أثمر عن عدة ملحوظات شرعية بين سياستي التمويل والائتمان.

### ٣- أولى هذه الملحوظات :- نقد سياسة الائتمان.

إن المصارف الإسلامية تدار مواردها على سياسة التمويل الذي يقوم في الأساس على المنتجات الشرعية التمويلية، وتلك سياسة مخالفة لسياسات الائتمان الذي يساوي في العرف الشرعي الفرض وذلك من وجهين :-

**الوجه الأول :-** إن سياسة الائتمان قاصرة على وضع أموال البنك تحت تصرف العملاء، وأن انتقالها إليهم بصفة الدَّيْن، الأمر الذي يرتب على العملاء سدادها في مواعيد دورية محددة بنفس الصفة، ولا حق للممول وقتئذ في المطالبة بأى عائد ينتج عنه ؛ وإلا كان قرضاً رَّبَوِيًّا<sup>(٢)</sup>، باعتبار أن المال حينما انتقل من الممول إلى العميل انتقل بصفة الدَّيْن، فتحولت ملكيته من الممول إلى العميل<sup>(٣)</sup>، وكما قرر

(١) ٢٠١٥ , annual report , www. Faisalbank.com.eg .

(٢) ولهذا اشتهر عن الفقهاء : (القبض بحكم القرض قبض ضمان).

ينظر : شمس الدين السرخسي، المبسوط(بيروت – لبنان : دار الكتب العلمية، ١٤١٤هـ/١٩٩٣م)، ط:١، ج:١١، ص:١٦٧.

(٣) أبي الوليد محمد بن أحمد بن رشد القرطبي، بداية المجتهد ونهاية المقتصد، ج:٢، ص:١٤٣، محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معاني ألفاظ المنهاج، ج:٢، ص:١٦٠، ص:١٦٣.

فقهاؤنا من أن العائد يُستحق إما بالعمل أو بالضمان أو بالمال<sup>(١)</sup>، والممول (البنك) يفتقد إلى أى من هذه الأسباب الشرعية؛ حتى يستحق عائداً.

**الوجه الثاني :-** إن سياسة الائتمان نظام أحادي القطب، يتحكم فيه الممول، وتدار فيه عملية التمويل لصالحه على حساب العملاء من ألفها إلى يائها<sup>(٢)</sup>.

أما المنتجات التمويلية الإسلامية (سيما المضاربات الشرعية)، فنظام ثنائي القطب، تدار فيه عملية التمويل لصالح الممول والعميل على حد سواء من ألفها إلى يائها<sup>(٣)</sup>.

فالممول يضع ماله في يد أحد العملاء، ينتظرا لعائد محتمل، وقد يكون سالباً أو صفرياً.

(١) محمد أمين (الشهير بابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار، ج:٥، ص:٦٤٦، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقي، ج:٥، ص:١٤٤، د. محمود الشحات قاسم، أعمال المصارف الإسلامية في ظل أدوات التمويل الإسلامي، مجلة البحوث الفقهية والقانونية، كلية الشريعة والقانون بدمنهور، (دمنهور: دار اللوتس للطباعة، ١٤٣٦هـ/٢٠١٤م)، ج:٢، ص:٦٤، العدد التاسع والعشرون.

(٢) وهو في الأساس نظام ربوي يسرق فيه الممول جهد العميل، دون سبب شرعي يقتضيه؛ فلا المال ماله حتى يستحق عنه ربحاً ما، لأنه قد نقل ملكيته إلى العميل، ولم يعد مالا له على سبيل الحقيقة.

ينظر: محمد أمين (الشهير بابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار، ج:٥، ص:٦٤٦، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقي، ج:٥، ص:١٤٤.

(٣) موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقي، ج:٥، ص:١٣٥. حيث قال: (المضاربة مبنية على التوازن؛ فمن العامل العمل، ومن الآخر - الممول - المال، فتوازن).

والعميل يكافح بجهد في المال الذي ائتمنه الممول على استثماره، على أمل تحقيق معدلات أعلى من الأرباح، حتى يحصل على نسبة منها.

وقواعد الاستثمار في الإسلام تتفق مع هذا المنطق؛ إذ إن العميل في العرف الإسلامي صفته الأمانة؛ لا الضمان<sup>(١)</sup>، والأمانة تخالف الضمان معنى وحكماً.

إذ إن العميل مؤتمن من قبل الممول على استثمار ماله، ويبقى دوره في العرف الإسلامي على إدارة واستثمار المال الذي فوضه ووكله الممول (البنك) في استثماره.

وإلا لو ألزمتنا العملاء على عهدة الاستثمار برد قيمة التمويل على أي وضع، لنقلنا مسؤوليته من حال إلى حال آخر، فتنقلب المعاملة إلى قرض ربوي، ولا يصبح للممول أي حق في العائد، لأن المال بالقرض خرج عن ملكيته إلى ملكية العملاء، وليس على عهدة حساب الاستثمار الإسلامي.

غير أنه هنا ملاحظة واقعية يتعين ذكرها (ومن واقع الميزانية السنوية لبنك فيصل الإسلامي المصري) إن المصارف الإسلامية تطبق هذه النظرية (نظرية الضمان للمال الذي يحصل عليه عملاء البنك) بحذافيرها، لأنه عرف مصرفي<sup>(٢)</sup>.

(١) ولهذا ورد عن الفقهاء: (اشتراط الضمان على الأمين باطل، وليس على المضارب شيء من الوضعية).

ينظر: شمس الدين السرخسي، المبسوط، ج: ١١، ص: ١٥٧، ص: ١٧٢.

(٢) وأقل من واقع الميزانية السنوية لبنك فيصل عبارات تدعم صحة هذا التخريج؛ مثل عبارة: (يضع البنك العديد من السياسات للحد من خطر الائتمان، ومن هذه الوسائل الحصول على ضمانات مقابل الأموال المقدمة، تتمثل في الرهن العقاري، أو رهن أصول النشاط الآلات والبضائع، أو رهن أدوات مالية أسهم وسندات..).



مع أنه ينبغي تفاديها ؛ كي لا تقع في ما حرم الله من الربا، وهذا ما يجعلنا نتوصل إلى نتيجة مفادها : إن السياسات المتبعة في استثمار الأموال سياسة تمويلية بالدرجة الأولى ؛ وهي سياسة إسلامية ؛ تعنى بالضمان الشخصي للعملاء المقرر شرعاً<sup>(١)</sup>، في تفادي خطر تحويلها إلى خارج البلاد ؛ أو للحماية من خيانة بعض العملاء.

#### ٤- ثانياً الملحوظات :- الأوزان النسبية للمنتجات التمويلية والاستثمارية.

إن القول : بأن المصارف الإسلامية، تجرى أنشطتها الاستثمارية والتمويلية على غرار التمويل الإسلامي، ذي العائد الحلال ؛ لا العائد الربويّ.

وعبارة : (أغلب الارتباطات المتعلقة بمنح الائتمان، تمثل التزامات محتملة لعملاء يتمتعون بمواصفات ائتمانية محددة، غالباً ما تكون مضمونة بموجب بضائع، فتح لها اعتماد مستندى، من قبل البنك لحساب المصدّر لسلفة للعميل، وهي تحمل مخاطر أقل من القرض).  
ينظر :-

www. Faisalbank.com.eg , annual report , p:٣٩ , p:٤٠ .

(١) وهناك فرق كبير وبون شاسع بين الضمانين : الأول : محرم ؛ لأنه شأن القرض الربويّ. والثاني : جائز ؛ لأنه يزيد من ثقة الممول في العملاء، ويحمي أموال البنك من خطر فساد الذمم. ينظر في تفاصيل ذلك كله : علاء الدين أبي بكر الكاساني، بدائع الصنائع في ترتيب الشرائع، ج:٦، ص:٨٠، أحمد الصاوي، بلغة السالك لأقرب المسالك، ج:٢، ص:٢٢٨، ص:٢٢٩، محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معاني ألفاظ المنهاج، ج:٢، ص:١٦٤، ص:٤٢٢، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج:٥، ص:١٨٣، ص:١٨٤، د. محمود الشحات قاسم، أعمال المصارف الإسلامية في ظل أدوات التمويل الإسلامي، مجلة البحوث الفقهية والقانونية، كلية الشريعة والقانون بدمهور، ج:٢، ص:٦٣، ص:٦٨، ص:٦٩.

فيه تزيُّد كبير، ومبالغة لا تُسغفها الإحصائيات؛ إذ إن المنتجات التمويلية الإسلامية، ليست ذات وزن أكبر في حجم التعاملات المالية للبنك؛ فلا تتعدى سوى ١٠% من حجم التعاملات الكلية للبنك (ينظر جدول (٣)).

### جدول (٣)

الأوزان النسبية لصيغ التمويل الإسلامي

مقارنة بالقيمة الكلية للاستثمار

لدى بنك فيصل الإسلامي المصري عن عام ١٤٣٧هـ/٢٠١٥م

(القيمة بالآلاف جنيه مصرى)

صيغ التمويل الإسلامي	القيمة	الاستثمارات الكلية	نسبة (٢-١)
المشاركة - المرابحة - المضاربة	٥٠١.٠٦٧ <sup>(١)</sup>	٥٠.٧٥ <sup>(٢)</sup>	١٠%

وباستقراء هذا الجدول بالمقارنة بينود الميزانية الأخرى، نجد أنه أقل النسب مقارنة بـ:

١- الاستثمارات المالية المتاحة للبيع (سندات الدين في سوق الأوراق المالية): إذ تمثل أعلى النسب في حجم الاستثمارات لدى البنك (٤٦%)، بقيمة بلغت: (٢٣.١٢٨.٠٠٢ ملياراً)<sup>(٣)</sup>.

(١) www. Faisalbank.com.eg , annual report , p:٧ , p:١٤

(٢) www. Faisalbank.com.eg , annual report , p:٧ , p:١٤

(٣) www. Faisalbank.com.eg , annual report , p:٦٦

وهي في النهاية تمثل تسهيلات ائتمانية بفائدة ثابتة.

٢- أذون الخزانة الحكومية + القروض المباشرة للعملاء : تمثل ثانياً أعلى نسب

الاستثمار لدى البنك (٣٢%)، بقيمة بلغت : (١٥.٨٢٤.٩٨١ مليار)<sup>(١)</sup>.

٣- وهذا يدعونا - في النهاية - إلى المطالبة بأن تكون الأوزان النسبية للمنتجات

التمويلية الإسلامية ذات وزن أكبر من غيرها.

٥- ثالث هذه الملحوظات :- الشفافية في حسابات العائد.

إن المنتجات التمويلية التي تجريها البنوك الإسلامية - سيما بنك فيصل

الإسلامي المصري -، يقتصر دور البنك فيها على التمويل، وخصوصاً بالنسبة

للعلاء ؛ غير أن المآخذ الشرعي هنا أن الميزانية السنوية تخلو عن أى إشارة

للبنود التفصيلية للعائد (الربح شرعاً)، وأن نسبة العميل فيها تساوى كذا، ونسبة

البنك في العائد تساوى كذا ؛ تفاوتت النسبة أو تساوت<sup>(٢)</sup>.

وهذا يصطدم في النهاية مع الهوية الشرعية المقررة لدى الفقهاء، (ألا وهو تحديد

الأرباح بالنسبة لكل من الممول والعميل)<sup>(٣)</sup>، فهذا يعنى الانحراف عن مسارها

(١) p:٦٣ , p:٥٦ , www. Faisalbank.com.eg , annual report .

(٢) موفق الدين أبى محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج:٥، ص:١٤٠.

(٣) ومن أجل ذلك، كان التخصيص على حصة المضارب فى الربح شرطاً فى صحة عقد المضاربة عند

جميع الفقهاء.

ينظر : محمد أمين (الشهير بابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار، ج:٥، ص:٦٤٨،

الأحمدان الصاوى والدريير، بلغة السالك والشرح الصغير، ج:٢، ص:٢٢٧، محمد الخطيب الشربيني،

مغنى المحتاج إلى معرفة معانى ألفاظ المنهاج، ج:٢، ص:٤٢٣، موفق الدين أبى محمد بن قدامة، المغنى

شرح مختصر الخرقى، ج:٥، ص:١٤٠.

الطبيعي الشرعي، ويُقَرَّب هذا الاستنتاج من القبول، أن العائد في الميزانية قيمة كلية ؛ وليس نسبة و تناسب من صافي الأرباح (ينظر جدول (٤)).

#### جدول (٤)

عائد البنك من المنتجات التمويلية الإسلامية

(المرابحات و المضاربات و المشاركات)

عن العام المالي ٢٠١٥م/١٤٣٧هـ

(القيمة بالألف جنيه مصري)<sup>(١)</sup>

العائد	الجهة المستفيدة من التمويل
٣٠٢.٥٤٨	(١) البنك المركزي المصري.
٥٥.٠٧٦	(٢) البنوك الأخرى.
٤٧٧.٦٦٢	(٣) العملاء.
٣.٤٣٨.٩٨١	(٤) تمويل الموازنة (أذون خزانة حكومية).
٩٦.٢٩٧	(٥) السوق المالية (أدوات دين).
٤.٣٧٠.٥٦٤	الإجمالي

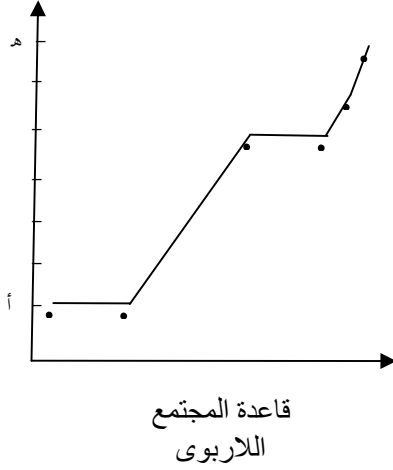
#### ٦- الموازنة الواقعية بين سياسات التمويل الربوي و الإسلامي.

ننتهي هنا إلى أن الاقتصاديات الإسلامية التي تتكى على نظام التمويل الربوي في تسيير اقتصادياتها ؛ فإنما تسيير عكس التيار، ولا تنتعش اقتصادياتها، لأن الاقتصاديات الربوية اقتصاديات بطيئة النمو، ولا تدعم التحرك نحو الأمام، لأنها ثابتة

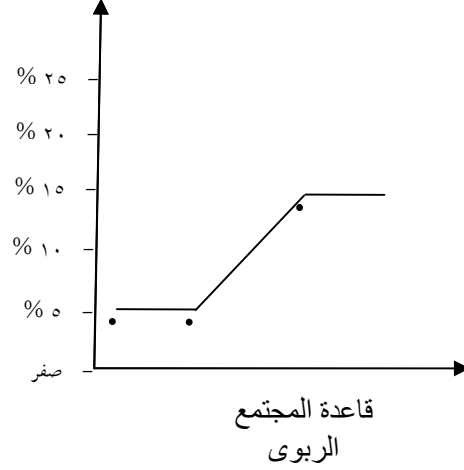
(١) هذا الجدول مستل من : p:٥٨ , p:٢٠ , annual report , www. Faisalbank.com.eg.

المعيار وتكرارية، وغالبا ما يتآكل النمو الاقتصادي سريعا بظاهرة تصحب النمو الربوي؛ هو التضخم. (ينظر شكل رقم (1))

شكل رقم (2)  
النمو  
الاقتصادي في  
قاعدة المجتمع  
اللابوي



شكل رقم (1)  
النمو  
الاقتصادي في  
قاعدة المجتمع  
الربوي



فالنمو الاقتصادي وفقا للشكل رقم (1)، يصف حالة مجتمع ربوي، تسوده حالة نمو حدى المعدل بأسعار الفائدة، يقف هذا المجتمع عند نقطة مركزية وحيدة لا يتخطاها؛ إلا لو قام بتحريكها راسمى السياسات النقدية، المنوط بها تحديد أسعار الفائدة كعلاقة منظمة لتداول الأموال فى المجتمع، ويسير النمو فى ظلها.

بينما فى الشكل رقم (2) الوضع مختلف تماما؛ إنه يصف حالة مجتمع مسلم يسير على نظم التمويل الإسلامى، الأمر الذى يضمن انطلاقة تنموية سريعة لاقتصاده؛ لا منتهية ولا حديّة؛

لأنها مؤطرة بمؤشر مرن يتبع سياسة توسعية في الإنتاج؛ لا سياسة انكماشية كما هو الحال الأولى، ومن ثم يسير بالتنمية حيث يريد، لأنها وفق منهج إلهي، وسياسة راشدة تنهض بالمجتمع على كافة المستويات والقطاعات، وصدق الله العظيم حيث يقول: (فَمَنْ اتَّبَعَ هُدَايَ فَلَا يَضِلْ وَلَا يَشْقَى، وَمَنْ أَعْرَضَ عَن ذِكْرِي فَإِنَّ لَهُ مَعِيشَةً ضَنْكاً.. الآية)<sup>(١)</sup>

(١) سورة طه، الآية: ١٢٤.



# الفصل الثاني

## أنموذج المضاربة

### بين

## الحوكمة الشرعية والحوكمة المصرفية



## عرض و بيان و تقسيم :-

نكشف اللثام فى هذا الفصل - بإذن الله تعالى - عن منتج المضاربة كآلية للتمويل و الاستثمار الإسلامى فى نفس الوقت، و ذلك من خلال المقابلة بين صورتين :-

**الصورة الأولى : المضاربة الشرعية.**

**الصورة الثانية : المضاربة المصرفية.**

فالمضاربة المصرفية ؛ الفرض فيها أنها تمويلية، قائمة على افتراض أن العميل مشارك للبنك الممول كالمضاربة الشرعية تماماً بتمام.

يقوم على الثقة فى العميل (الأمانة)، و أن صفته الشرعية و كىل عن الممول (البنك) فى إدارة أموال البنك ؛ لا مدينا له.

لكن تبين لنا فى النهاية، أن هناك عدة مشاكل شرعية تجابه المصرفية الإسلامية، فيما يخص حسابات التمويل و الاستثمار (خصوصاً المضاربة) على مستويات ثلاث :-

**المستوى الأول : التمويل ؛**

**المستوى الثانى : العائد ؛**

**المستوى الثالث : المخاطر.**

و بفحص هذه المشكلات الثلاث، تأكد لنا فى التحليل النهائى للمضاربة المصرفية، أنها نسخة مطابقة للمضاربة الشرعية، و غير مطابقة للمواصفات الشرعية على التمام، و لذلك تحتاج إلى إجراء بعض التصحيحات الشرعية، و توطئها على الهوية الإسلامية ؛ لا على الهوية الرأسمالية المجافية للنظرية الإسلامية الاستثمارية.

و لبيان ذلك كله، قسّمت هذا الفصل إلى مبحثين :-

**المبحث الأول :- الحوكمة الشرعية لمنتج المضاربة التمويلية و الاستثمارية.**

**المبحث الثانى :- الحوكمة المصرفية لمنتج المضاربة فى ظل الحوكمة الشرعية.**

و إلى المزيد و المزيد من التوضيح فى هذا الفصل، عن هذه الأمور على النحو التالى :-

## المبحث الأول

### الحوكمة الشرعية

#### لمنتج المضاربة التمويلية والاستثمارية

١- بدون الدخول في جدال فقهي - نحن في غنى عنه - نرسم صورة شرعية مبسطة وموجزة عن أحكام المضاربة؛ التي تعتبر في نظر الفقهاء أداة تمويلية واستثمارية في نفس الوقت؛ إذ تجمع بين رؤس الأموال وأصحاب الأعمال (العملاء)، على مائدة واحدة، سمّتها تعزيز القدرة التمويلية لأصحاب الأعمال، فضلاً عن تصريف الفائض الاقتصادي لدى أصحاب رأس المال (الممولين)، في سوق مالية إسلامية نظيفة، توظف الطاقات دون أن تستعبد رؤس الأموال، كما هو شأن رأسمالية العولمة، التي تستعبد أصحاب الأعمال لحساب الرأسمالين الأغنياء، والقلّة والفقر سمة طبقات العمال.

٢- وتتلخص الصورة الشرعية للمضاربة في عدة نقاط - إن تحققت اعتباراتها أداة استثمارية شرعية؛ وإلا كانت مدخلاً لعمل ربوي -، وهي:-

#### أ- النطاق الشرعي للمضاربة:-

يحدد الفقهاء النطاق الشرعي للمضاربة في: (تقديم إحدى المؤسسات المالية (رب المال) - بنكاً أو شركة - تمويلاً لأحد العملاء (المضارب) على حساب

الاستثمار، مع ربط العائد لكل من الممول والمستثمر بمخرجات النشاط الاستثماري<sup>(١)</sup>.

ونستشف من هذا التعريف أمرين :-

الأول :- إن أي استثمار - حتى لو كان ربوياً - له جناحين ؛ أحدهما : التمويل، والثاني : الأيدي العاملة (أو ما يسميه أهل الاقتصاد المنظم)<sup>(٢)</sup>.

الأمر الثاني :- إن العائد الاقتصادي المسمى في الإسلام (الربح)، أساس استحقاقه توزيع المخاطر الاستثمارية على كل من الممول والعميل ؛ فالممول يتحمل مسؤولية الدفع بماله في نشاط استثماري غير محقق النتائج، وكذلك العميل هو الآخر يقع عليه مسؤولية إدارة المشروع الاستثماري، وعبء العائد الصفرى أو السلبي يتوزع عليهما على السواء ؛ فالأول : (الممول) بخضم الخسارة من قيمة التمويل، والثاني : (العميل) يكتفى بضياغ مجهوداته التي بذلها دون مقابل<sup>(٣)</sup>.

(١) ينظر في تقريب هذا التعريف كل من : محمد أمين (ابن عابدين)، حاشية رد المحتار على الدر المختار، ج:٥، ص:٦٤٥، الشيخ أحمد الصاوي، بلغة السالك لأقرب المسالك، ج:٢، ص:٢٢٧ ؛ محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معاني ألفاظ المنهاج، ج:٢، ص:٤١٨، موفق الدين أبى محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج:٥، ص:١٣٥.

(٢) شمس الدين السرخسى، المبسوط، ج:٢٢، ص:٢٨. حيث قال : (الربح في المضاربة يستحق إما بعمل أو مال). بتصرف.

(٣) شمس الدين السرخسى، المبسوط، ج:٢٢، ص:٢٣.

## ب- الجوانب الإجرائية للمضاربة الشرعية :-

أولاً :- أطراف المضاربة<sup>(١)</sup> :-

وتتمثل في :-

١- الممول (أو رب المال)، وهو الذى يقدم أمواله إلى أحد العملاء على حساب الاستثمار.

٢- العميل المنظم (أو المضارب)، وهو الذى يدير عملية استثمار المال الذى أخذه من الممول.

ثانياً :- نوعية المضاربة :-

يُقسّم الفقهاء المضاربة إلى قسمين :-

القسم الأول :- المضاربة حسب الأطراف، وهنا تتنوع إلى أربعة أنواع<sup>(٢)</sup> :-

النوع الأول :- المضاربة الثنائية : (بين ممول واحد وعميل واحد)

النوع الثانى :- المضاربة المشتركة : (بين مجموعة ممولين وأحد العملاء أو العكس).

النوع الثالث :- المضاربة المباشرة : (وهى التى يقوم فيها العميل باستثمار المال الذى أخذه من الممول بنفسه).

(١) محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معانى ألفاظ المنهاج، ج:٢، ص:٤٢٤.

(٢) شمس الدين السرخسى، المبسوط، ج:٢٢، ص:١٩٠، ص:٣١، ص:١٠٢، الشيخ أحمد الصاوى، بلغة السالك لأقرب المسالك، ج:٢، ص:٢٢٧، ص:٢٣١، أبى زكريا يحيى بن شرف النووى، منهاج الطالبين (مطبوع مع مغنى المحتاج)، ج:٢، ص:٤٢٤، موفق الدين أبى محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقي، ج:٥، ص:١٣٤، ص:١٣٧، ص:١٥٩.

**النوع الرابع :- المضاربة الموازية :** (وهي التي يقوم بها العميل عن طريق أحد الوسطاء أو الوكلاء التجاريين)<sup>(١)</sup>.

(١) هذا وإن كان هناك اختلاف بين الفقهاء في المضاربة الموازية ؛ إلا أنه اختلاف إجرائي لا يؤثر في صحتها، وكونها وسيلة استثمارية تناسب عصرنا الحالي (عصر الكيانات الاقتصادية العملاقة) ؛ ولذا ربطوها بموافقة كل من الممول والعميل الأول.

### القسم الثاني :- المضاربة حسب الإطلاق والتقييد ؛ وهي على نوعين<sup>(١)</sup> :-

**النوع الأول :- المضاربة المطلقة :** (وهي التي لم يحدد الممول للعميل نشاطاً معيناً يستثمر أمواله فيه ؛ كالاستثمار الزراعي أو الصناعي أو التجاري أو العقاري أو الخدمي، وحتى التكنولوجي، فكأن الممول فوض العميل في اختياره).  
**النوع الثاني :- المضاربة المقيدة :** (وهي التي حدد فيها الممول للعميل نشاطاً معيناً يستثمر أمواله فيه - كالاستثمار العقاري مثلاً - هنا يجب عليه أن يقف عند رغبة الممول، وإلا كان غاصباً وضامناً).

### ج- الجوانب التنفيذية للمضاربة الشرعية :

وتتمثل في الآتي :-

أولاً : مسؤوليات الممول<sup>(٢)</sup> :-

- ١- تقديم التمويل للعميل (المنظم)، في صورة نقد سائل.
- ٢- تسليمه للعميل بصفة الأمانة ؛ لا بصفة الضمان المقترض للرد.
- ٣- تحمّل كافة المخاطر الناتجة عن الاستثمار، باعتبار أن المال ما زال باقياً على ملكه، ولم ينتقل عن ملكه بأى أداة من أدوات الانتقال

(١) شمس الدين السرخسي، المبسوط ج: ٢٢، ص: ٤٠، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج: ٥، ص: ١٨٥.

(٢) محمد علاء الدين الحصكفي، الدر المختار : شرح متن تنوير الأبصار، ج: ٥، ص: ٦٤٧، ص: ٦٤٨، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج: ٥، ص: ١٤٧، ص: ١٨٧.

الشرعى ؛ كالبيع أو القرض أو الإعارة أو الهبة، أو حتى الموت  
المقتضى نقل أملاكه إلى الورثة.

٤- خصم العائد السلبي من مال الممول، دون تحميل العميل بشئ منه ؛  
وإلا كان قرضاً بفائدة ربّويّة.

### ثانياً :- مسؤوليات العميل<sup>(١)</sup> :-

- ١- إدارة وتنمية المال الذى أخذه من الممول على حساب الاستثمار.
- ٢- أنه يأخذ المال من الممول بصفة الأمانة ؛ لا بصفة الضمان، وبالتالي بلا يلزم برد رأس المال إلى الممول ؛ إذا حصل تقلبات سعرية فى السوق أدت إلى خسارة فى المال ؛ أو حتى إذا انخفضت القيمة السوقية لرأس المال.
- ٣- إن العميل يدير استثمار المال باعتباره وكيلا استثماريا عن الممول.
- ٤- استخدام الموارد المؤتمن عليها استخداما رشيدا، بحيث يؤدي فى موازنة كل سنة مالية إضافة موارد جديدة إلى رأس المال.

(١) شمس الدين السرخسى، المبسوط، ج:٢٢، ص:١٩، ص:٧٧، محمد الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معانى ألفاظ المنهاج، ج:٢، ص:٤١٨، ص:٤٢٠، أبى الفرج عبدالرحمن بن رجب الحنبلى، القواعد فى الفقه الإسلامى، (بدون : دار الفكر، بدون ت)، ط: بدون، ص:٦٧.

## د- الجوانب التكميلية للمضاربة الشرعية :-

وتتمثل في :-

### أولاً :- الضمان الشخصي للعميل<sup>(١)</sup> :-

وهذا أمر قد أقره الفقهاء، بحسبانه إجراءً احترازياً ضد تلاعب العميل، من إهداره المال، أو تهريبه للخارج، أو نقل ملكيته للغير، من غير تشغيله في قنوات الاستثمار.

ومن هنا أعطى الشرع الممول الحق في طلب ضمان شخصي للعميل (ممثلاً في شخص آخر يكفله لدى الممول، أو رهن ملكية عقار مثلاً للعميل، أو حق من حقوق الملكية – أسهم أو سندات أو شيكات – أو بتعيين مراقبين ماليين). حتى إذا كان من العميل أى تلاعب على أى صفة ؛ فإن من حق الممول شرعاً تسييل الضمان، ويسترد قيمة التمويل.

---

(١) ينظر : أبى زكريا يحيى بن شرف النووى، منهاج الطالبين (مطبوع مع مغنى المحتاج)، ج:٢، ص:٢٤٠، أحمد الصاوى، بلغة السالك لأقرب المسالك، ج:٢، ص:٢٢٩. حيث قال : (وإن دفع رب المال للعامل، واشترط عليه أن يأتيه بضامن – فيما يتعلق بتعديده – فلا يفسد بذلك، وإن شرط عليه أن يأتيه بضامن يضمنه مطلقاً – تعدى في التلف أم لا – فسد القراض). (بتصرف يسير)، د. محمود الشحات قاسم، أعمال المصارف الإسلامية في ظل أدوات التمويل الإسلامي، ص:٧٠.



## ثانياً :- الضمان لقيمة التمويل والعائد من قبل العميل<sup>(١)</sup> :-

إن فرضية إلزام الممولين للعملاء، بضمان المال الذي يأخذونه على حساب الاستثمار، على سبيل الرد للممول، بصرف النظر عن مخرجات هذا الاستثمار، يمثل المقلوب الشرعي لنظام الاستثمار الإسلامي، فقد اتفق الفقهاء قاطبة على أن العميل يأخذ المال من الممول بصفة الأمانة، ويديره بصفة أنه وكيل استثماري عن الممول، في نظام التمويل الإسلامي، وفرض الضمان عليه ليس له تعلق بالاستثمار الإسلامي؛ وإنما تعلقه بالقرض الربوي؛ لأن القروض الربوية شأنها الضمان على سبيل الرد للممول على أي حال (حقوق العميل عائداً أو لا؟)، أما الشأن في عقود الاستثمار الإسلامي، فالعملاء فيها وكلاء ونواب عن الممول في إدارة الاستثمار، وليسوا ملزمين بضمان التمويل؛ طالما لم يكن هناك تقصير يستدعي إلزامهم بالضمان.

(١) شمس الدين السرخسي، المبسوط، ج: ٢٢، ص: ١٩، ص: ٢٨، ص: ٢٩، أحمد الدردير، الشرح الصغير (مطبوع مع بلغة السالك)، ج: ٢، ص: ٢٢٩، أحمد الصاوي، بلغة السالك، ج: ٢، ص: ٢٣٠؛ موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج: ٥، ص: ١٨٣، ص: ١٩٢.

## المبحث الثاني

### رؤى ومقترحات حول منتج المضاربة

#### في المصارف الإسلامية

١- وإذا ما حولنا الدفعة تجاه التطبيق المصرفي لمنتج المضاربة، فإن ثمة مشكلات

شرعية في بنود ثلاثة<sup>(١)</sup> :-

٢- البند الأول :- التمويل.

والمشكل هنا في : إن البنك (الممول) يُقيد المال الذي يأخذه العميل بصفة

الاستثمار والتمويل الإسلامي في الجانب الدائن للعميل.

أ- المناقشة الشرعية للإشكالية :-

إن تقييد البنك الممول للمال الذي يقدمه للعملاء بصفة الاستثمار الإسلامي

(المضاربة الاستثمارية) في الجانب الدائن، يحمل مخالفة شرعية جسيمة ؛ لأن الدينية

ليست من مكونات الاستثمار الإسلامي ؛ بل هي من مكونات التمويل الربويّ.

والنتيجة : أن التمويل وإن كان يحمل صفة الإسلامي ؛ إلا أن الإسلام منه براء

؛ لأنه ليس إلا قرصاً ربوياً ؛ لا استثماراً إسلامياً.

(١) للإطلاع على هذه الإشكالية تراجع بنود الميزانية الخاصة ببنك فيصل الإسلامي المصري

في :-

www. Faisalbank.com.eg , annual report , ٢٠١٥ .

### ب- التصحيح والمقترح الشرعي في هذا البند :-

ولو أردنا تصويب المسار في هذا الشأن، لطالبنا البنك الممول – والفرض أنه يتعامل بالمنتجات التمويلية الإسلامية – بأن يستبدل تقييد التمويل من الجانب الدائن، إلى باب يستحدث باسم الأمانات، مما يتطلب منه إحداث تغيير جذري في البنية التشريعية، حتى تكون البيئة ملائمة لهذه النوعية من التمويل والاستثمار، ونموذجاً حضارياً يجسد الخصوصية الإسلامية في إدارة وتخصيص الموارد.

### ٣- البند الثاني :- مكتسبات التمويل (العائد والأرباح).

وهنا نواجه بإشكاليتين :-

#### الإشكالية الأولى :- التشويه البنوي للمصطلحات الشرعية :-

وفحوى هذه الإشكالية يكمن في اعتبار الأرباح مثل الفائدة ؛ في أن كلاً منهما يعبر عن قيمة اقتصادية واحدة.

وهذا أمر جد خطير ؛ فبين المصطلحين بون شاسع من حيث القيمة والمشروعية، فالأرباح من حيث القيمة نتاج جهد اقتصادي حقيقي، يمثله تزواج رأس المال مع العمل.

والفائدة، نتاج وضع تسعيرة معينة للنقود مقابل التخلي عنها ؛ حتى ولو لم تدخل دورة إنتاج بالفعل.

والأولى من حيث المشروعية : عائدها حلال طيب، والثانية عائدها خبيث ومحرم.

#### الإشكالية الثانية :- جهالة الهوية الشرعية للعائد في الميزانية :-

ومحل الإشكالية : إن بند العائد غير معلوم النسبة بالنسبة للعملاء ؛ سواء أكانوا مودعين (الممولين بالنسبة للبنك)، أو عملاء (مضاربين بمال البنك).

وهذا يخالف ما أجمع عليه الفقهاء<sup>(١)</sup>، من وجوب إدراج حصة العميل من العائد في عقد المضاربة، وإلا كانت المضاربة فاسدة وباطلة؛ لأن جهالة نسبة العميل في العائد تؤدي إلى النزاع والمشاحة، وغمط حقه، وأنه لولا النص عليها، ما استحق شيئاً من العائد.

#### التصحيح والمقترح الشرعي في هذا البند :

نطالب البنك في هذا الصدد بإجراء تعديل طفيف في الميزانية، بحيث يتم إدراج حساب العملاء على قيد الاستثمار الشرعي (مربحة - مضاربة - مشاركة) في بند واحد، يسمى حساب الباب الواحد (الاستثمار + العائد).

#### ٤- البند الثالث :- حسابات المخاطر.

**والإشكالية هنا نجدها في :** إن البنك العامل في حقل التمويل الإسلامي، يُحمّل العملاء بكافة المخاطر المرتبطة بالاستثمار، من العائد السلبي (الخسارة في رأس المال)، أو تضخم أو حرق، أو ضياع للمال..، ولا أدل على ذلك أنه عند العائد الصفرى أو السلبي تفتقر البنوك الضمان، وتعرضه في المزايدات المختلفة، والناظر بعين الاعتبار في الصحف والجرائد يرى (بيع إجباري لصالح الممول).  
ومن هنا يتحول التمويل في النهاية إلى قرض ربوي؛ وليس استثماراً إسلامياً، وإلا ما بيعت أملاك العميل ليسترد الممول (البنك) أمواله.

(١) شمس الدين السرخسي، المبسوط، ج: ٢٢، ص: ٢٨، أحمد الدردير، الشرح الصغير، ج: ٢، ص: ٢٢٧، أبي زكريا يحيى بن شرف النووي، منهاج الطالبين، ج: ٢، ص: ٤٢٢، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى، ج: ٥، ص: ١٤٢، ص: ١٤٤.

### التصحيح و المقترح الشرعي في هذا البند :-

ربط المخاطر بالبنك الممول ؛ لا بالعميل، ما لم يكن العميل السبب الرئيس في هذه المخاطر، و يجب أن تصنف المخاطر – كما يقول الفقهاء<sup>(١)</sup> – إلى قسمين :-

**الأول :** مخاطر مسؤلة (تخصم من نسبة العميل في الأرباح).

**الثاني :** مخاطر غير مسؤلة (على حساب الممول تخصم من رأس المال).

(١) ينظر :- علاء الدين أبي بكر الكاساني، بدائع الصنائع في ترتيب الشرائع، ج:٦، ص:٨٠، أحمد الدردير، الشرح الصغير، ج:٢، ص:٢٣٠، موفق الدين أبي محمد بن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقي، ج:٥، ص:١٨٣، ص:١٨٩، د. محمود الشحات قاسم، أعمال المصارف الإسلامية في ظل أدوات التمويل الإسلامي، ص:٦٧.

## الخاتمة

وتشتمل على :-

- ١- النتائج.
- ٢- التوصيات.
- ٣- قائمة المصادر والمراجع.
- ٤- فهرس الموضوعات.

## ١- النتائج

أثمر البحث عن عدة نتائج أسوق أهمها على النحو التالي :-

١- الحوكمة وإن كانت مصطلحاً اقتصادياً حديثاً نسبياً، إلا أنه قديم قدم الشريعة ذاتها.

٢- الحوكمة وإن لم تعرف لفظياً في الشريعة إلا أنها دلاليًا معروفة لدى الفقهاء في مدى انضباط أعمال المصرف وفق القواعد الشرعية المنظمة لتداول الأموال.

٣- إن قوانين الاستثمار الإسلامية قوانين ذات ميزان حساس، لا يعرف المحاباة، ولا يعرف العنصرية؛ بل التوازن المطلق بين عناصر الإنتاج بشكل يحقق الانسجام والتوافق.

٤- إن المصارف الإسلامية عموماً (وبنك فيصل الإسلامي على وجه الخصوص) بوضعها الحالي، تتقمص سياسة التمويل الإسلامي القائم على سياسة توزيع المخاطر على كل من العملاء والممولين حسب النسب المخصصة لكل منهم، وانتفاء التعامل الربوي من كافة أنشطتها.

٥- إن المصارف الإسلامية ما زالت إلى الآن بحاجة إلى ثورة تصحيحية على مستوى الهيكل التنظيمي والتشريعي، بحيث تخرج من عباءة المصارف المركزية؛ التي تدار بمؤشر سعر الخصم؛ وإلا كانت نسخة طبق الأصل من المصارف الرئويّة.

٦- إن المنتجات التمويلية لدى البنوك الإسلامية (سيما بنك فيصل الإسلامي المصري) بحاجة إلى شفافية أكثر في المخرجات؛ الناتجة عن عمليات التمويل، حتى تكتسب وتحوز على جماهيرية أكثر في التعامل.

٧- الأوزان النسبية للمنتجات التمويلية لدى المصارف الإسلامية عموماً (وبنك فيصل الإسلامي على وجه الخصوص) يجب أن تكون النسبة الأكثر تمثيلاً لدى البنك، بخلاف باقي المخصصات الأخرى.

٨- إن الاقتصاديات الإسلامية عندما ارتضت بقوانين الاستثمار الإسلامي بديلاً (النظام الرأسمالي)، أصابها ما أصابها من بطء النمو، والبقاء في حظيرة التخلف، ولو أنها ما سلكته لأصبحت الاقتصاد رقم واحد في العالم.

٩- ثمة مشكلات شرعية ثلاثة في المنتجات التمويلية الإسلامية، يتعلق الأول : ببند التمويل،

والثاني : بمكتسبات التمويل (العائد أو الأرباح)، والثالث : بحسابات المخاطر.

وهذه المشكلات تقتضى وتستوجب التصحيح الشرعى، ولكل مشكلة معيار مختلف فى هذا التصحيح، وما اقترحناه من علاجات كاف فى جعلها معاملات شرعية وحلال مائة فى المائة.



## ٢ - التوصيات

أسجل فى النهاية توصياتى التى نتمنى تحققها، وهى :-

**أولاً : على مستوى الوحدات الإسلامية.**

أ- إنشاء تكتلات مصرفية على مستوى الدول الإسلامية، على غرار التكتلات المصرفية الدولية، وفى نفس الوقت تكون كامل أنشطتها وفقاً على تنمية الدول الإسلامية، وفق الترتيب الشرعى للأولويات، فتكون الدول الفقيرة ذات أولوية مطلقة فى التمويل والتنمية.

ب- عقد لقاءات تشاورية بين ممثلى الدول الإسلامية، لوضع المناخ القانونى الملائم، للإسراع فى إنشاء بنك مركزى إسلامى، مع الاتفاق على عملة موحدة لكل الوحدات الإقليمية الممثلة فى هذا البنك، بحيث تقضى على فرعنة وقرصنة العملات الأجنبية، سيما الدولارية.

ج- التقليل على المدى الزمنى بكل أبعاده (القصير والمتوسط والطويل الأجل) من اللجوء للقنوات التمويلية الدولية؛ التى تمتص موارد الدول بداعى المعونات وقدم الاستثمارات الأجنبية، والتى ما وضعت أقدامها فى دولة، إلا وكانت خراباً على شعوبها، وتجارب دول شرق آسيا وأمريكا اللاتينية (وخصوصاً الأرجنتين وأندونيسيا)<sup>(١)</sup>، ليست ببعيدة عن الأذهان.

**ثانياً : على مستوى كل وحدة إسلامية.**

(١) جوزيف ستجلتز، ضحايا العولمة، ترجمة: لبنى الريدى، (القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب، ٢٠٠٧م) ط: بدون، ص: ١٠٠، ص: ١٣٤.

- أ- عقد دورات تدريبية للكوادر البشرية في المصارف الإسلامية، وهيكلتها على التمويل الإسلامي، بحيث لا يتم توظيف إلا من يفقه أساسيات الاقتصاد الإسلامي، على أيدي متخصصين في فقه الاقتصاد الإسلامي.
- ب- تحديث الأنظمة التشريعية والقانونية وتعديلها، بحيث تكون مغذاة بقوانين الاستثمار الإسلامي.
- ج- تفعيل أجهزة الرقابة الشرعية على كل وحدة من وحدات المصارف الإسلامية، بحيث تكون رقابتها دورية، شهرية مثلاً أو كل ثلاثة أشهر مثلاً.
- د- حوكمة الميزانية السنوية للبنوك الإسلامية، من خلال تقارير شرعية من هيئة الرقابة الشرعية، موازية للتقرير السنوي الذي تعده جهة الإدارة.

### ٣- قائمة المصادر والمراجع (مرتبة ترتيباً هجائياً)

- ١- ابن تيمية، نظرية العقد، تحقيق : محمد حامد الفقي، (مكتبة ابن تيمية : القاهرة، بدون تاريخ).
- ٢- ابن رشد، بداية المجتهد ونهاية المقتصد، (بيروت - لبنان : دار الكتب العلمية، ١٤٠٨هـ/١٩٨٨م)، ط: ١٠.
- ٣- ابن عابدين، حاشية رد المحتار على الدر المختار، (بيروت : دار الفكر، ١٤١٢هـ/١٩٩٢م)، ط: بدون.
- ٤- ابن قدامة، المغنى شرح مختصر الخرقى (بيروت : لبنان : دار الفكر، بدون ت)، ط: بدون.
- ٥- الحصكفى، الدر المختار : شرح متن تنوير الأبصار (مطبوع مع حاشية رد المحتار).
- ٦- الخطاب، مواهب الجليل شرح مختصر خليل، (بيروت : دار الفكر، ١٤١٢هـ/١٩٩٢م)، ط: ٣.
- ٧- الخطيب الشربيني، مغنى المحتاج إلى معرفة معانى ألفاظ المنهاج، (بيروت - لبنان : دار الفكر، ١٤١٥هـ/١٩٩٥م)، ط: بدون.
- ٨- الدردير، الشرح الصغير، (بدون : دار الفكر، بدون ت)، ط: بدون.
- ٩- الدمشقى، الإشارة إلى محاسن التجارة، تحقيق : البشرى الشوربجى، (القاهرة : مكتبة الكليات الأزهرية، ١٣٩٧هـ/١٩٧٧م)، ط: ١.
- ١٠- السرخسى، المبسوط، (بيروت - لبنان : دار الكتب العلمية، ١٤١٤هـ/١٩٩٣م)، ط: ١٠.

- ١١- الشافعي، الأم، (مصر : مكتبة الكليات الأزهرية، ١٩٦١م)، ط: ١.
- ١٢- الشيباني، نيل المآرب شرح دليل الطالب، صححه : الشيخ رشدي إسماعيل، (مصر : محمد على صبيح وأولاده، بدون ت)، ط: بدون.
- ١٣- الصاوي، بلغة السالك لأقرب المسالك، (بدون : دار الفكر، بدون ت)، ط: بدون.
- ١٤- الصنعاني، سبل السلام، تحقيق : عصام الصبايطي وعماد إسماعيل، (القاهرة : دار الحديث، ١٤١٨هـ/١٩٩٧م)، ط: ٥.
- ١٥- القرآن الكريم.
- ١٦- الكاساني، بدائع الصنائع في ترتيب الشرائع، (بيروت، لبنان : المكتبة العلمية، بدون ت) ط: بدون.
- ١٧- المعهد المصرفي المصري، نظام حوكمة البنوك، العدد السادس، بدون تاريخ.
- ١٨- النجار (دكتور)، ١٠٠ سؤال وجواب حول البنوك الإسلامية، (بدون : الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، ١٣٩٨ هـ / ١٩٧٨ م)، ط: ١.
- ١٩- النووي، منهاج الطالبين (مطبوع مع مغنى المحتاج).
- ٢٠- بنك فيصل الإسلامي المصري :
- www. Faisalbank.com.eg , annual report (without any details , ٢٠١٥).
- التقرير السنوي (بدون بيانات نشر، ١٩٩٤ م).
- ٢١- جامعة الملك عبدالعزيز، حوار الأربعاء، (السعودية : مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي، ١٤٣٢ هـ / ٢٠١١ م) ؛ ط : ١.
- ٢٢- حسين عمر (دكتور)، المدخل إلى دراسة علم الاقتصاد : الاستثمار والعولمة، (القاهرة - الكويت - الجزائر : دار الكتاب الحديث، ٢٠٠٠م)، ط: ١.

- ٢٣- سامى عفيفى (دكتور)، النظرية الاقتصادية، الكتاب الأول : مدخل لدراسة الموضوعات الاقتصادية، (مصر : الدار المصرية اللبنانية، ١٤١٢هـ/١٩٩٢م)، ط: ١.
- ٢٤- ستجلتز، ضحايا العولمة، ترجمة : لبنى الريدى، (القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب، ٢٠٠٧م) ط: بدون.
- ٢٥- د / علي عوض، عمليات البنوك من الوجة القانونية (القاهرة : دار النهضة العربية، ٢٠٠٠م) ط : ٣.
- ٢٦- محمود قاسم (دكتور)، أعمال المصارف الإسلامية فى ظل أدوات التمويل الإسلامى، مجلة البحوث الفقهية والقانونية، كلية الشريعة والقانون بدمهور، (دمهور : دار اللوتس للطباعة، ١٤٣٦هـ/٢٠١٤م)، العدد التاسع والعشرون.
- ٢٧- مسلم، صحيح مسلم بشرح النووى، كتاب : البر والصلة، باب : تراحم المؤمنين وتعاطفهم وتعاضدهم، (بدون : دار الفكر، ١٤٠١هـ/١٩٨١م)، ط: بدون.

#### ٤ - فهرس الموضوعات

م	الموضوع	الصفحة
١	المقدمة.	٤٠٤
٢	الفصل الأول : المصرفية الإسلامية بين الحوكمة المؤسسية و الحوكمة الشرعية.	٤٠٧
٣	عرض و بيان و تقسيم :-	٤٠٩
٤	المبحث الأول : الحوكمة في العرف الفقهي و المصرفي.	٤١١
٥	المبحث الثاني : الحوكمة المؤسسية للمصرفية الإسلامية.	٤١٤
٦	الإطار المهني للمصرفية الإسلامية.	٤١٤
٧	التحديد و التعريف.	٤١٤
٨	محددات و آليات التعامل مع العملاء.	٤١٤
٩	١ - المصارف الإسلامية وحدات ذات طابع خاص (حوكمة النشاط المصرفي وفق سياسة الحلال و الحرام - تطبيق سياسة عادلة في استحقاق العائد).	٤١٥
١٠	٢ - توسيع نطاق المصرفية الإسلامية (على مستوى العملاء - على مستوى حجم النشاط المصرفي).	٤٢١
١١	الإطار اللامهني للمصرفية الإسلامية.	٤٢٢
١٢	١ - التحديد و التعريف.	٤٢٢
١٣	٢ - المسؤولية الاجتماعية للمصارف الإسلامية (التكليف الإلهي - قانون التعايش المجتمعي).	٤٢٢
١٤	المبحث الثالث : الحوكمة المقارنة بين سياسات الائتمان و التمويل الإسلامية	٤٢٦
١٥	١ - نقد سياسة الائتمان.	٤٢٩

م	الموضوع	الصفحة
١٦	٢- الأوزان النسبية للمنتجات التمويلية والاستثمارية.	٤٣٢
١٧	٣- الشفافية في حسابات العائد.	٤٣٤
١٨	٤- الموازنة الواقعية بين سياسات التمويل الربوي والإسلامي.	٤٣٥
١٩	الفصل الثاني : أنموذج المضاربة بين الحوكمة الشرعية والحوكمة المصرفية.	٤٣٩
٢٠	عرض وبيان وتقسيم :-	٤٤٠
٢١	المبحث الأول :- الحوكمة الشرعية لمنتج المضاربة التمويلية والاستثمارية.	٤٤١
٢٢	١- النطاق الشرعي للمضاربة.	٤٤١
٢٣	٢- الجوانب الإجرائية للمضاربة الشرعية.	٤٤٣
٢٤	٣- الجوانب التنفيذية للمضاربة الشرعية.	٤٤٥
٢٥	٤- الجوانب التكميلية للمضاربة الشرعية.	٤٤٧
٢٦	المبحث الثاني :- رؤى ومقترحات حول منتج المضاربة في المصارف الإسلامية.	٤٤٩
٢٧	البند الأول :- التمويل.	٤٤٩
٢٨	البند الثاني :- مكتسبات التمويل (العائد - الأرباح).	٤٥٠
٢٩	البند الثالث :- حسابات المخاطر.	٤٥١
٣٠	الخاتمة.	٤٥٣
٣١	النتائج.	٤٥٤
٣٢	التوصيات.	٤٥٦
٣٣	قائمة المصادر والمراجع.	٤٥٨
٣٤	فهرس الموضوعات.	٤٦١