

” دراسة تحليلية للواقع القانوني لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية ”

هدير فرج ابراهيم السيد سلامة
باحثة بقسم الإدارة الرياضية- كلية التربية الرياضية
جامعة بالمنصورة

م.د/ أحمد حسني السيد خليل
مدرس بقسم الإدارة الرياضية- كلية التربية الرياضية
جامعة المنصورة

أ.م.د/ أحمد السيد الحسيني
أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية- كلية التربية الرياضية جامعة المنصورة

ملخص البحث

يهدف البحث إلي التعرف علي الواقع القانوني لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية، وإستخدام الباحثون (المنهج الوصفي- الدراسات المسحية)، وإشتملت العينة علي (٩٦) من مدير تنفيذي، مدير فني، مدرب، إداري، وإستخدمت الباحثة إستمارة إستبيان، والمقابلة الشخصية كأدوات لجمع البيانات.

وكانت من أهم نتائج البحث:

- لا توجد رقابة خارجية من منطقة كرة القدم والإتحاد والجهاز المركزي للمحاسبات.
- الشروط الموضوعية من قبل الإتحاد لتصنيف الأكاديميات غير ملائمة للواقع.
- لا يتم اتخاذ رأي الأكاديميات عند تعديل أي شرط من الشروط الموضوعية من قبل الإتحاد بعد عاميين من الترخيص.
- لم تتوافر بالأكاديميات المستقلة بذاتها الملاعب الخاصة بها.
- توجد صعوبة في إشهار شركة مساهمة بغرض ترخيص أكاديمية.
- لا يتم اتخاذ الإجراءات القانونية ضد أي أفراد أو جهات غير مشهورة بدون الحصول علي ترخيص من الإتحاد.
- لا تضع لجنة الأكاديميات بالإتحاد نظام لتقييم أداء الأكاديميات.
- يجوز للأكاديميات غير المرخصة استخدام منشآت المؤسسات الرياضية لتدريب الفرق.

١/١ مقدمة ومشكلة البحث:

تعكس الرياضة مستوي تقدم الشعوب، ولذا تدخل ضمن مسؤوليات الدول وواجباتهم نحو الأفراد شأنها في ذلك شأن باقي الخدمات الأساسية في المجتمعات، لذا فقد أصبحت من الأنشطة التي تحرص معظم الدول علي دعمها خاصة كرة القدم من كافة النواحي سواء من الناحية المادية أو من حيث الإمكانيات الخاصة بها.

أسرع الأسواق نمووا داخل جمهورية مصر العربية ويمكن ملاحظة ذلك من خلال الكم الهائل من العوائد المالية التي تتدفق في الرياضة في ظل هذا النمو التجاري والاقتصادي وأيضا القيم المالية التي يتقاضاها اللاعبين وزيادة الشركات التجارية الراغبة في الارتباط بهذه الصناعة.

(٢:١) أن أكاديميات كرة القدم، تعد من العناصر الأساسية في منظومة الاحتراف حاليا، حيث أصبحت القاعدة الأساسية لها، والرافد الأول للأندية والمنتخبات، كما أن هؤلاء اللاعبين الموهوبين، الذين نشأوا في تلك الأكاديميات بعد صقلهم، وتنشئتهم على ثقافة احترافية، تشمل الجوانب السلوكية، والفنية والصحية، والدراسية، والإشراف الإداري المميز وقد كانت الدول الأوروبية، سباقة في السير وفق هذا النهج، بغية تحقيق مخرجات مميزة، تتماشى مع الإمكانيات البشرية.

(٤٤:٣)

تعمل أكاديميات كرة القدم علي انتقاء أفضل العناصر في سن مبكر وتوسيع قاعدة البراعم والناشئين، وتعليمهم المهارات الأساسية وكيفية أدائها بشكل مناسب بالإضافة إلي معرفة قواعد وقوانين اللعبة وتنمية القيادة والتبعية لديهم من خلال تطبيق الأسلوب العلمي في تدريب البراعم، وتطوير ورفع كفاءة المدربين والإداريين بالإضافة إلى الريح وزيادة الموارد التي يتم جمعها من اشتراكات البراعم والناشئين. (١:٥)

مشكلة البحث:

تعد كرة القدم اللعبة الشعبية الأولى في جمهورية مصر العربية الأمر الذي انعكس علي زيادة عدد المتابعين لها، وايضا عدد الممارسين لها سواء علي شاشات التلفزيون أو بالحضور في الأستادات، ولم يقتصر الأمر علي هذا ولكن تعدي الي زيادة عدد الممارسين لها والراغبين في ممارستها علي الرغم من أختلافات دوافعهم الي اختلف دوافعهم لهذه الممارسة، وعلي الزيادة المستمرة في هذه الأعداد كان لإيد من البحث لتلبية إشباع إحتياجاتهم لممارسة كرة القدم.

ومن هنا ظهرت فكرة أكاديميات كرة القدم المنتشرة علي نطاق واسع في جمهورية مصر العربية بشكل عام ومحافظة الدقهلية بشكل خاص والتي تعاني من نقص في عدد الأندية مقارنة بعدد السكان وزيادة عددا للأفراد الراغبين في ممارسة الرياضة بشكل عام وكرة القدم بشكل خاص.

ومن خلال الملاحظة المجردة يري الباحثون أن هناك العديد من أكاديميات كرة القدم سواء (أكاديميات تابعة لأحدي المؤسسات الرياضية، وأكاديميات مرخصة مستقلة بذاتها)، حيث وجدت أن هنالك أكاديميات غير مرخصة يتم انشائها وافتتاحها يوما بعد يوم فهذه الأكاديميات تدار بالطريقة العشوائية دون أن تخضع لأي جهة أو مؤسسة رياضية تعمل تحت مظلتها، مما أدي الي انتشارهم من خلال مواقع التواصل الاجتماعي، وانتشارهم بمحافظة الدقهلية، مما أدي ذلك الي وجود خلل بمنظومة أكاديميات كرة القدم.

ويؤكد محمد مصلي (٢٠١٥م) (٥) أن هناك بعض أكاديميات كرة القدم لا تخضع للإشراف من قبل أى جهة سواء الإتحاد أو أفرع الإتحاد بل تكون ملكية خاصة للأفراد فهي تعمل بدون رقابة أو متابعة لأنها غير مرتبطة بنتائج أو دورى، كما يؤكد شريف أبو

مصطلح البحث:

الواقع القانوني لأكاديميات كرة القدم (*):

"هو مجموعة من المواد والبنود التي يضعها لائحة الاتحادات لتراخيص أكاديميات كرة القدم لحماية حقوقهم وتنظيم سير العمل بها".

(* تعريف اجرائي

الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات باللغة العربية:

دراسة شريف أبو العنين (٢٠١٨م) (٤) بعنوان "تقويم دور الاتحاد المصري لكرة القدم في إدارة الأكاديميات" هدفت الدراسة الي تقويم دور الاتحاد المصري لكرة القدم في إدارة الأكاديميات، استخدم الباحث المنهج الوصفي قام الباحث باختيار عينة من أعضاء مجالس إدارات من الكوادر الإدارية بالإتحادات المصري لكرة القدم وبلغ عددهم (٦) إداري ، بالإضافة الي عينة عشوائية من الإداريين لأكاديميات كرة القدم بالقاهرة الكبرى وبلغ عددهم (١٤) إداري كما تم اختيار عينة عشوائية من اولياء امور اللاعبين المنتمين لأكاديميات كرة القدم وبلغ عددهم (٢٨٥) ولي أمر، بالإضافة الي عددهم (٣٠) فردا من أولياء أمور اللاعبين من داخل مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية، أدوات جمع البيانات الإستبيان، أهم النتائج لتوجد رقابة دورية من الاتحاد المصري لكرة القدم للأكاديميات بشكل دوري لدراسة وتقييم المستوي.

دراسة السيد الامام (٢٠١٥م) (٢) بعنوان "تقويم أكاديميات كرة القدم بمحافظة القليوبية" هدفت الدراسة الي تقويم أكاديميات كرة القدم بمحافظة القليوبية، استخدم الباحث المنهج الوصفي قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية وعددهم (١٤٠) فردا من المدربين والإداريين أدوات جمع البيانات الإستبيان و المقابلة الشخصية المفتوحة، أهم النتائج عدم الاهتمام بالفحص الطبي الشامل، عدم استخدام أجهزة الحواسيب ونظم

العنين (٢٠١٨م) (٤) أنه لتوجد رقابة دورية من الإتحاد المصري لكرة القدم للأكاديميات بشكل دوري لدراسة وتقييم المستوي.

وقد أكدت أهم نتائج الدراسات السابقة دراسة كلا من محمود سعد الدين (٢٠٠٧م) (٦) ودراسة السيد الإمام (٢٠١٥م) (٢) ودراسة شريف أبو العنين (٢٠١٨م) (٤) عدم وجود أهداف وسياسات محددة ومدروسة، لا يتم إختيار الجهاز الفني والإداري علي اسس علمية وعملية، الإتحاد المصري لكرة القدم لا يضع شروط لإنشاء الأكاديميات علي استكمال المواصفات الإدارية والفنية ومنها ضرورة وجود الهيكل التنظيمي للأكاديميات المناسب.

وقد أوصت دراسة كلا من السيد الإمام (٢٠١٥م) (٢) ودراسة شريف أبو العنين (٢٠١٨م) (٤) ضرورة إصدار رخصة لأكاديميات كرة القدم تحدد فيها حد أدني لمواصفات الملاعب والمستوي العلمي للمدربين والإداريين، ضرورة وضع اللوائح والقوانين التي تنظم عمل أكاديميات كرة القدم في جمهورية مصر العربية .

هدف البحث:

يهدف البحث إلي تحليل الواقع القانوني لأكاديميات كرة القدم بمحافظة القهيلية، وذلك من خلال الاجابة علي تساؤلات البحث.

تساؤلات البحث

١. ما الشروط التنظيمية الخاصة بترخيص أكاديميات كرة القدم؟
٢. ما الصعوبات القانونية التي تواجه ترخيص أكاديميات كرة القدم؟
٣. ما الأحكام العامة والعقوبات الخاصة باكاديميات كرة القدم؟

النماذج والاتجاهات التي تثري بشكل افضل من خلال الخبرات المستدركة التي لها دور في تعزيز نوعية التجمع وتؤدي إلى تنمية الشباب، أفضل لتوسيع الصورة عن طريق إضافة جوانب جديدة للتحقيق هذه الفلسفة والرؤية والاستراتيجية والمحتوي الفني الذي يحتويه النادي بكل ما يتعلق بالأكاديميات الخاصة بهم، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي مستخدمين التحليل الكمي و التحليل الكيفي والنوعي كانت، أهم نتائج رسم رؤية واضحة للأكاديمية هو الهدف الاسمي، اشتراك مدير الأكاديمية في مجلس النادي، الاستثمار في الأكاديمية يجلب منافع مالية، التركيز على صفقات وانتقال اللاعبين، تعزيز الجانبين المهاري والفني للمدربين، التركيز على الكيف وليس الكم، تنمية كفاءة الكشافين بالأكاديميات، تشجيع اللاعبين الصغار.

إجراءات البحث

منهج البحث: استخدم الباحثون المنهج الوصفي باستخدام الدراسات المسحية.

مجتمع البحث: يتحدد مجتمع البحث الحالي من جميع العاملين بأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية وعددهم (٣٣) أكاديمية من (قري ومراكز ومحافظات الدقهلية).

عينة البحث: قام الباحثون باختيار عينة البحث باستخدام الطريقة العشوائية وتمثلت في (٩٦) من العاملين بأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية (المدير التنفيذي - المدير الفني - مدرب - المدير الإداري)، حيث مثلت العينة الأساسية للبحث (٧٦) فرد اي تمثل العينة ٣٥% من مجتمع البحث تقريباً وتم اختيار (٢٠) فردا كعينة تقنين للبحث، ويوضح ذلك الجدول التالي :

المعلومات لعمل قاعدة بيانات تساعد علي امكانيات قياس الأداء، عدم وجود خطط متوسطة وطويلة المدى لأكاديميات كرة القدم .

ثانيا: الدراسات باللغة الانجليزية:

دراسة مارك كرين (Mark crane) (2017م) بعنوان "النجاح المقارن لأكاديميات كرة القدم الاحترافية في أفضل خمس بطولات خلال موسم (2017م)" هدفت الدراسة الي مقارنة عوامل نجاح أكاديميات كرة القدم وأسفرت النتائج عليأن هناك اختلافاً كبيراً بين الأندية المختلفة، حتى داخل نفس الفئة من الأكاديمية، مع أنجح الأكاديميات المرتبطة بإنتاج ما يصل إلى ٧٠ لاعباً والأقل نجاحاً المرتبطة بإنتاج عدد قليل جداً من اللاعبين (في واحد حالة قليلة مثل لاعب واحد)، من الواضح أن أكاديميات الفئة ١ كانت الأكثر نجاحاً بشكل عام في إنتاج اللاعبين لأبطال الدوريات الخمسة، حيث وفرت عدداً أكبر من اللاعبين في ٢٠١٦/٢٠١٧ مقارنة بكل أكاديمية من الفئة ٢ و ٣ و ٤ / أخرى لجميع الجامعات باستثناء الجامعة الوطنية، في الواقع أنتجت أكاديميات الفئة ١ المزيد من لاعبي الدوري الإنجليزي الممتاز في ٢٠١٦/٢٠١٧ ثم جمعت جميع فئات الأكاديميات الأخرى، قد يعزى النجاح النسبي للأكاديميات المختلفة إلى عدة عوامل مختلفة و بما في ذلك جودة شبكة الكشف عن النادي وجودة تدريب الأكاديمية.

دراسة جمعية الأندية الأوروبية (ECA) (2011م) (7) عنوان: "تقرير عن أكاديميات كرة القدم للشباب في أوروبا" هدفت الدراسة الي :الحصول على نظرة أكثر تفصيلا للمناهج المختلفة في هذا المجال، في جميع أنحاء أوروبا، من خلال دراسة نماذج من أربع زوايا لهذه القارة من الناحية: الثقافية، التاريخ، المستوى التطويري، والمقدرة المالية، نستطيع أن نحكم على أي

جدول (١)

بيان عددي ونسبي لعينة التقنين والأساسية قيد البحث

| م | الرياضة الممارسة | عينة التقنين | | عينة الدراسة الأساسية | | المجموع | |
|---|------------------|--------------|--------|-----------------------|----|---------|--------|
| | | ك | % | ك | % | ك | % |
| ١ | المدير التنفيذي | ٧ | ٣٥.٤١% | ٢٧ | ٣٤ | ٣٤ | ٣٥.٤١% |
| ٢ | المدير الفني | ٤ | ٢٣.٩٥% | ١٩ | ٢٣ | ٢٣ | ٢٣.٩٥% |
| ٣ | مدرب | ٣ | ١٥.٦٢% | ١٢ | ١٥ | ١٥ | ١٥.٦٢% |
| ٤ | المدير الإداري | ٦ | ٢٥.٠٠% | ١٨ | ٢٤ | ٢٤ | ٢٥.٠٠% |
| | المجموع | ٢٠ | | ٧٦ | ٩٦ | ٩٦ | ١٠٠% |

• تم عرض محاور الاستبيان في صورتها الأولية علي عدد (١٤) خبير وقد رعي أن يكون أستاذًا للإدارة الرياضية ولديه خبرة لاتقل عن (١٠) سنوات مرفق (١) وقد ارتضى الباحثون البقاء علي المحاور التي تحوز علي نسبة (٧٥%) فأكثر، والجدول التالي يوضح ذلك:

أدوات جمع البيانات: استمارة استبيان بعنوان دراسة تحليلية للواقع القانوني لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية من إعداد الباحثون، وقد اتبعت الخطوات التالية في إعداده:

• من خلال الاطلاع علي الكتب والمراجع العلمية وهي (OñiY ÆÈæ ÇáÚäiä) (٥) محمد مصلحي (٢٠١٥م) (٦) تم وضع محاور الاستبيان مرفق (٢)

جدول (٢)

النسبة المئوية لآراء الخبراء نحو الصورة الأولية لمحاور الاستبيان

(ن=١٤)

| م | معايير الاستبيان | موافق | غير موافق | النسبة المئوية |
|---|---|-------|-----------|----------------|
| ١ | الالتزام بالشروط التنظيمية لترخيص أكاديميات كرة القدم | ١٣ | ٠ | ١٠٠% |
| ٢ | الصعوبات القانونية لترخيص أكاديميات كرة القدم | ١١ | ٢ | ٨٤.٧% |
| ٣ | الأحكام العامة والعقوبات | ١٢ | ١ | ٩٢.٨% |

• تم عرض استمارة الاستبيان في صورتها الأولية مرفق (٣) علي عدد (١٤) من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية، وقد ارتضى الباحثون البقاء علي العبارات التي تحوز علي نسبة (٧٥%) فأكثر، ويوضح الجدول التالي آراء السادة الخبراء في الصورة الأولية للاستبيان:

يتضح من الجدول السابق اتفاق الخبراء علي محاور الاستبيان، ارتضى الباحثون البقاء علي المحاور التي تحوز علي نسبة (٧٥%) فأكثر.

• ثم تم وضع عبارات الاستبيان وعددها (٣٤) عبارة في ضوء محاور الاستبيان مرفق (٣).

جدول (٣)

النسبة المئوية لآراء الخبراء نحو الصورة الأولية لعبارات الاستبيان

(ن - ١٤)

| المحور الثالث الأحكام العامة والمقويات | | | المحور الثاني الصعوبات القانونية لترخيص | | | المحور الأول الشروط التنظيمية لترخيص | | |
|---|-------|----|--|-------|----|---|-------|----|
| النسبة | موافق | م | النسبة | موافق | م | النسبة | موافق | م |
| %١٠٠ | ١٣ | ٢٦ | %٧٦.٩٢ | ١٠ | ١٥ | %١٠٠ | ١٣ | ١ |
| %٧٦.٩٢ | ١٠ | ٢٧ | %١٠٠ | ١٣ | ١٦ | %٩٢.٣١ | ١٢ | ٢ |
| %٨٤.٦٢ | ١١ | ٢٨ | %٩٢.٣١ | ١٢ | ١٧ | %١٠٠ | ١٣ | ٣ |
| %٩٢.٣١ | ١٢ | ٢٩ | %٩٢.٣١ | ١٢ | ١٨ | %٩٢.٣١ | ١٢ | ٤ |
| %٨٤.٦٢ | ١١ | ٣٠ | %١٠٠ | ١٣ | ١٩ | %٩٢.٣١ | ١٢ | ٥ |
| %٩٢.٣١ | ١٢ | ٣١ | %١٠٠ | ١٣ | ٢٠ | %١٠٠ | ١٣ | ٦ |
| %٧٦.٩٢ | ١٠ | ٣٢ | %٨٤.٦٢ | ١١ | ٢١ | %٨٤.٦٢ | ١١ | ٧ |
| %٧٠.٩٢ | ٩ | ٣٣ | %٧٦.٩٢ | ١٠ | ٢٢ | %١٠٠ | ١٣ | ٨ |
| %١٠٠ | ١٣ | ٣٤ | %٩٢.٣١ | ١٢ | ٢٣ | %٧٦.٩٢ | ١٠ | ٩ |
| | | | %٨٤.٦٢ | ١١ | ٢٤ | %٧٦.٩٢ | ١٠ | ١٠ |
| | | | %٧٦.٩٢ | ١٠ | ٢٥ | %٩٢.٣١ | ١٢ | ١١ |
| | | | | | | %٩٢.٣١ | ١٢ | ١٢ |
| | | | | | | %١٠٠ | ١٣ | ١٣ |
| | | | | | | %٧٦.٩٢ | ١٠ | ١٤ |

المعاملات الإحصائية لأدوات جمع البيانات:

حساب صدق الاستبيان: استعان الباحثون بالطرق الآتية
لحساب صدق الاستبيان:

١- صدق المحكمين للاستبيان: قام الباحثون بعرض
محاور وأبعاد الاستبيان المقترح، وكذلك عبارات
الاستبيان، على (١٤) من الخبراء مرفق
(١) لإبداء الرأي المناسب حول الأبعاد والعبارات
ومناسبة صياغتها لعينة البحث، وتم حساب
الصدق المنطقي للمحكمين.

٢- حساب صدق الاتساق الداخلي: تم حساب صدق
الاتساق الداخلي من خلال إيجاد معامل الارتباط
بين العبارات ومحاورها كما هو موضح بالجدول
التالي:

يتضح من الجدول السابق اتفاق الخبراء على
جميع عبارات الاستبيان ما عدا العبارة رقم ٣٣، وبذلك
يكون عدد العبارات النهائية (٣٣) عبارة، وقد استخدم
الباحثون مقياس خماسي لتقدير استجابات عينة البحث
على عبارات الاستبيان على النحو التالي:

• أوافق بشدة أوافق غير موافق أحياناً
غير موافق.

الدراسة الاستطلاعية: قام الباحثون بتطبيق
استمارة الاستبيان على عينة (٢٠) فرد من العاملين
بأكاديميات كرة القدم من داخل مجتمع البحث ومن خارج
العينة الأساسية في الفترة من يوم الثلاثاء (٤/٥/٢٠٢١م)
اليوم الثلاثاء (١٨/٥/٢٠٢١م)، بهدف إيجاد
المعاملات العلمية (الصدق والثبات) لاستمارة الاستبيان

جدول (٤) معامل الارتباط بين محاور وعبارات استبيان

(ن=٢٠)

| م | الارتباط | م | الارتباط | م | الارتباط | م | الارتباط |
|---|--------------|----|----------|---------------|----------|---------------|----------|
| | المحور الأول | ١٧ | *.٥٠٣ | ٩ | *.٥٢٦ | المحور الثالث | |
| ١ | *.٤٦٢ | ١٨ | *.٤٨٣ | ١٠ | *.٤٧٣ | ٢٦ | *.٥٩٧ |
| ٢ | *.٥٠٣ | ١٩ | *.٤٧١ | ١١ | *.٤٥٥ | ٢٧ | *.٥٩٠ |
| ٣ | *.٥٩٠ | ٢٠ | *.٤٥٤ | ١٢ | *.٤٣٦ | ٢٨ | *.٤٨٦ |
| ٤ | *.٤٦٢ | ٢١ | *.٤٧٦ | ١٣ | *.٤٨٠ | ٢٩ | *.٥٠٨ |
| ٥ | *.٤٧٣ | ٢٢ | *.٤٨٣ | ١٤ | *.٤٧٥ | ٣٠ | *.٥٢٤ |
| ٦ | *.٤٢١ | ٢٣ | *.٥٠٤ | المحور الثاني | | ٣١ | *.٥٩٧ |
| ٧ | *.٥٠٣ | ٢٤ | *.٥٠٣ | ١٥ | *.٥٠٤ | ٣٢ | *.٥٩٧ |
| ٨ | *.٤٩٩ | ٢٥ | *.٤٢١ | ١٦ | *.٥٢٢ | ٣٣ | *.٥٩٠ |

(*) قيمة (ر) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٠.٣٧٨

المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية، وبذلك يمكن الاستناد إلى صدق الاتساق الداخلي بين عبارات ومحاور الاستبيان ودرجة المحور التي ينتمي إليها.

يتضح من الجدول السابق: وجود علاقة دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين الاستبيان والعبارات الخاص به، حيث كانت قيمة معامل الارتباط

جدول (٥) معامل الارتباط بين المحاور واستبيان عنه البحث

(ن=٢٠)

| م | المحاور | الاستبيان |
|---|---|-----------|
| ١ | الالتزام بالشروط التنظيمية لترخيص أكاديميات كرة القدم | *.٧٧٥ |
| ٢ | الصعوبات القانونية لترخيص أكاديميات كرة القدم | *.٨١٩ |
| ٣ | الأحكام العامة والعقوبات | *.٦٨٩ |

(*) قيمة (ر) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٠.٣٧٨

طريقه ألفا كرونباخ: استخدم الباحثون معامل ألفا كرونباخ ودلالة الاتساق الداخلي لحساب معامل ثبات محاور الاستبيان، وتم حساب معامل الثبات لمحاور الاستبيان كما يتضح من الجدول التالي:

يتضح من الجدول السابق: وجود علاقة دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين المحاور والاستبيان.

حساب معامل الثبات:

جدول (٦) اختبار معامل ارتباط ألفا كرونباخ لاستبيان

(ن=٢٠)

| م | المحاور | الاستبيان |
|---|---|-----------|
| ١ | الالتزام بالشروط التنظيمية لترخيص أكاديميات كرة القدم | *.٧٧٥ |
| ٢ | الصعوبات القانونية لترخيص أكاديميات كرة القدم | *.٨١٩ |
| ٣ | الأحكام العامة والعقوبات | *.٦٨٩ |
| | الاستبيان ككل | *.٩٧٥ |

وكان معامل الاتساق الداخلي لكل محور دال مما يشير لارتفاع معامل ثبات محاور الاستبيان.

زمن الإجابة على الاستمارة: قام الباحثون بتحديد زمن الإجابة على الاستبيان من خلال حساب الزمن

يتضح من الجدول السابق ثبات محاور الاستبيان، حيث بلغ معامل ثبات محاور الاستبيان (٠.٧١٢)، للمحور الأول و(٠.٧٥٨) للمحور الثاني،

• دراسة تحليلية للواقع القانوني للأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية •

Spss، وقد استخدم الباحثون المعالجات الإحصائية التالية :

• التكرارات. الانحراف المعياري T- Test معامل ارتباط ألفا كرونباخ.

• المتوسط الحسابي (كا) التجزئة النصفية. Onw way anova

عرض وتفسير ومناقشة نتائج البحث:

في حدود منهج وإجراءات هذا البحث، يعرض الباحثون ماتوصل إليه من نتائج مصنفة وفقا لتساؤلات البحث.

عرض ومناقشة التساؤل الأول:

التجريبي وهو عبارة عن متوسط زمن أسرع استجابة وأبطأ استجابة للمفحوصين وهو (٦) دقائق.

الدراسة الأساسية : قام الباحثون بتطبيق استمارة الاستبيان على عينة البحث والبالغ قوامها (٧٦) من العاملين باكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية ، في الفترة يوم الخميس (٢٠/٥/٢٠٢١م) الي يوم الأحد (٢٠/٦/٢٠٢١م) ، ثم قام الباحثون برصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها للمعالجة الإحصائية.

المعالجات الإحصائية: تمت المعالجات الإحصائية لبيانات البحث باستخدام البرنامج الإحصائي

جدول (٧)

التكرارات والانحراف المعياري والمتوسط الحسابي وكا٢ لعبارات محور (الالتزام بالشروط التنظيمية

لترخيص أكاديميات كرة القدم) (ن = ٧٦)

| رقم | النسبة الترجيحية | المتوسط الحسابي | غير موافق بشدة | | غير موافق | | الى حد ما | | موافق | | موافق بشدة | | العدد الأول |
|---------|------------------|-----------------|----------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|--------|-------|------------|-------|-------------|
| | | | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | |
| *٢٠.٢٢ | %٥٠.٥٣ | ٢.٥٣ | ٢١.٠٥ | ١٦ | ٤٠.٧٩ | ٣١ | ١٤.٤٧ | ١١ | ١١.٨٤ | ٩ | ١١.٨٤ | ٩ | ١ |
| *١٢١.٠٢ | %٥١.٣٢ | ٢.٥٧ | ١.٣٢ | ١ | ٦٩.٧٤ | ٥٣ | ٦.٥٨ | ٥ | ١٥.٧٩ | ١٢ | ٦.٥٨ | ٥ | ٢ |
| *٣٧.٠٨ | %٧٨.٩٥ | ٣.٩٥ | - | ٠ | - | ٠ | ٣١.٥٨ | ٢٤ | ٤٢.١١ | ٣٢ | ٢٦.٣٢ | ٢٠ | ٣ |
| *٤٤.٥٤ | %٨٥.٢٦ | ٤.٢٦ | - | ٠ | ١.٣٢ | ١ | ٦.٥٨ | ٥ | ٥٦.٥٨ | ٤٣ | ٣٥.٥٣ | ٢٧ | ٤ |
| *١٩.٨٠ | %٦٤.٢١ | ٣.٢١ | ١٠.٥٣ | ٨ | ٣٢.٨٩ | ٢٥ | ٣.٩٥ | ٣ | ٣٠.٢٦ | ٢٣ | ٢٢.٣٧ | ١٧ | ٥ |
| ٩.١٨ | %٦٨.٩٥ | ٣.٤٥ | ٥.٢٦ | ٤ | ١٨.٤٢ | ١٤ | ١٨.٤٢ | ١٤ | ٤٢.١١ | ٣٢ | ١٥.٧٩ | ١٢ | ٦ |
| *٣٣.٤٧ | %٨٢.٣٧ | ٤.١٢ | - | ٠ | ١.٣٢ | ١ | ٩.٢١ | ٧ | ٦٥.٧٩ | ٥٠ | ٢٣.٦٨ | ١٨ | ٧ |
| *٣٣.١٨ | %٨٢.٦٣ | ٤.١٣ | - | ٠ | ٢.٦٣ | ٢ | ١٠.٥٣ | ٨ | ٥٧.٨٩ | ٤٤ | ٢٨.٩٥ | ٢٢ | ٨ |
| *١٩.٨٨ | %٧٣.١٦ | ٣.٦٦ | ٢.٦٣ | ٢ | ١٩.٧٤ | ١٥ | ٥.٢٦ | ٤ | ٥٣.٩٥ | ٤١ | ١٨.٤٢ | ١٤ | ٩ |
| *٤٥.٩٦ | %٦٤.٢١ | ٣.٢١ | ٢.٦٣ | ٢ | ٤٣.٤٢ | ٣٣ | ١.٣٢ | ١ | ٣٥.٥٣ | ٢٧ | ١٧.١١ | ١٣ | ١٠ |
| *٢٨.٣٥ | %٨٠.٧٩ | ٤.٠٤ | - | ٠ | ٢.٦٣ | ٢ | ١٥.٧٩ | ١٢ | ٥٦.٥٨ | ٤٣ | ٢٥.٠٠ | ١٩ | ١١ |
| *٢٩.٥٢ | %٨٠.٢٦ | ٤.٠١ | - | ٠ | ١.٣٢ | ١ | ٢١.٠٥ | ١٦ | ٥٢.٦٣ | ٤٠ | ٢٥.٠٠ | ١٩ | ١٢ |
| *٢٩.٣٠ | %٨٠.٠٠ | ٤.٠٠ | - | ٠ | ١.٣٢ | ١ | ١٥.٧٩ | ١٢ | ٦٤.٤٧ | ٤٩ | ١٨.٤٢ | ١٤ | ١٣ |
| *٢٢.٩٤ | %٦٦.٥٨ | ٣.٣٣ | ٢.٦٣ | ٢ | ٣٢.٨٩ | ٢٥ | ٩.٢١ | ٧ | ٣٩.٤٧ | ٣٠ | ١٥.٧٩ | ١٢ | ١٤ |

* قيمة (كا) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩٠

" الشروط الموضوعية من قبل الإتحاد لتصنيف الأكاديميات ملائمة للواقع " الي (٤.٢٦) بنسبة ترجيحية (٨٥.٢٦%)، لعبارة رقم (٣٢) " المدير التنفيذي للأكاديمية لديه خبرة علمية وعملية".

يتضح من الجدول (٧) أنه: تتراوح متوسط استجابات عينة الدراسة في الواقع القانوني لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية (الالتزام بالشروط التنظيمية لترخيص أكاديميات كرة القدم) تتراوح من (٢.٥٣) بنسبة ترجيحية (٥٠.٥٣%) لعبارة رقم (٢٩) والتي نصت علي

كما يتضح أن العبارات أرقام (١٠٥) والتي نصت علي (يتم اتخاذ رأي الأكاديميات عند تعديل أي شرط من الشروط الموضوعية من قبل الإتحاد بعد عامين من الترخيص) (تقوم الأكاديمية بتنفيذ الشروط الإدارية والقانونية الواردة من الإتحاد) حصلت علي أقل نسب ترجحية وبلغت علي التوالي (٦٤.٢١%).

ويغزو الباحثون أن هذه العبارات لا يتم اتخاذ رأي الأكاديميات عند تعديل أي شرط من الشروط الموضوعية من قبل الإتحاد بعد عامين من الترخيص وهذا يرجع إلي عدم وجود اجتماعات بصفة مستمرة بين الأكاديميات المرخصة مع الإتحاد لمناقشة أي قرار يجب تعديله مما أدي الي قيام بعض الأكاديميات الي الغاء الترخيص، ولا تقوم الأكاديمية بتنفيذ الشروط الإدارية والقانونية الواردة من الإتحاد هذا لان معظم الأكاديميات غير مرخصة.

وهذا يتفق مع دراسة شريف أبو العنين (٢٠١٨م) (٤) أنه لا يشترط الإتحاد المصري لكرة القدم علي حصول القائمين بالتدريب الأكاديميات علي الرخصة C.

كما يتضح أن العبارة رقم (٦) والتي نصت علي (يجب علي الأكاديمية أن تشارك بالمسابقات والمهرجانات كشرط لتجديد الترخيص) حصلت علي أقل نسب ترجحية وبلغت علي التوالي (٦٨.٩٥%).

يري الباحثون أن معظم الأكاديميات لا تشارك بالمسابقات والمهرجانات كشرط لتجديد الترخيص لان الأكاديميات الغير مرخصة تشارك بالمسابقات والمهرجانات مع بعضها بالطريقة الودية.

كما يتضح ان قيمة (كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩٠)، لجميع عبارات الواقع لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية (الالتزام بالشروط التنظيمية لترخيص أكاديميات كرة القدم)، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (١٩.٨٠ : ١٢١.٠٢)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠.٠٥) حيث كانت (كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

باستعراض نتائج الجدول (٧) يتضح أن العبارات أرقام (٤) (٨) (٧) (١١) (١٢) (١٣) (٣) (٩) والتي نصت علي (المدير التنفيذي للأكاديمية لديه خبرة علمية وعملية) (توجد لائحة تنظم عمل الأكاديمية) (تتوافر بالأكاديمية المواصفات القانونية للأدوات والأجهزة والملاعب) (تتفد شروط لائحة الأكاديمية بتوفير مدربين بمستوي إعداد محدد) (توفر اللائحة قواعد الخدمات الطبية للاعبين بالأكاديمية) (يوجد باللائحة اشتراطات مرتبطة بالصحة والسلامة المهنية) (تأسست الأكاديمية علي مجموعة من المتخصصين الإداريين والفنيين في المجالات المختلفة) (يحق لمالك الأكاديمية وضع لائحة الأكاديمية دون الرجوع للإتحاد) حصلت علي أعلى نسب ترجحية وبلغت علي التوالي (٨٥.٢٦%) (٨٢.٦٣%) (٨٢.٣٧%) (٨٠.٧٩%) (٨٠.٢٦%) (٧٣.١٦%).

جدول (٨)

التكرارات والانحراف المعياري والمتوسط الحسابي وكا عبارات محور الصعوبات القانونية لترخيص

أكاديميات كرة القدم (ن = ٧٦)

| العدد الأول | مواقع بشدة | | مواقع | | التي حدها | | مواقع | | مواقع بشدة | | العدد الأول |
|-------------|------------|--------|-------|--------|-----------|--------|-------|--------|------------|--------|-------------|
| | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | |
| ١ | ٣٢ | ٤٢.١١ | ١ | ١.٣٢ | ١٥ | ١٩.٧٤ | ٧ | ٩.٢١ | ٢١ | ٢٧.٦٣ | ٣٦.٣٣* |
| ٢ | ٨ | ١٠.٥٣ | ١ | ١.٣٢ | ١٧ | ٢٢.٣٧ | ١٣ | ١٧.١١ | ٣٧ | ٤٨.٦٨ | ١٧.٢٧* |
| ٣ | ١٣ | ١٧.١١ | ١ | ١.٣٢ | ١٥ | ١٩.٧٤ | ١٣ | ١٧.١١ | ٣٤ | ٤٤.٧٤ | ١٣.٩٧* |
| ٤ | ١٢ | ١٥.٧٩ | ١ | ١.٣٢ | ١٧ | ٢٢.٣٧ | ١٣ | ١٧.١١ | ٣٣ | ٤٣.٤٢ | ١٤.٥٤* |
| ٥ | ٢٢ | ٢٨.٩٥ | ٣ | ٣.٩٥ | ٢٠ | ٢٦.٣٢ | ٨ | ١٠.٥٣ | ٢٣ | ٣٠.٢٦ | ١٧.٨٣* |
| ٦ | ١٠ | ١٣.١٦ | ١ | ١.٣٢ | ١٤ | ١٨.٤٢ | ١٦ | ٢١.٠٥ | ٣٥ | ٤٦.٠٥ | ١٥.٢٥* |
| ٧ | ١٨ | ٢٣.٦٨ | ٠ | - | ١٦ | ٢١.٠٥ | ١٠ | ١٣.١٦ | ٣٢ | ٤٢.١١ | ١٧.٦٠* |
| ٨ | ٢٣ | ٣٠.٢٦ | ٠ | - | ١٨ | ٢٣.٦٨ | ٨ | ١٠.٥٣ | ٢٧ | ٣٥.٥٣ | ٢٣.١٩* |
| ٩ | ١١ | ١٤.٤٧ | ٣ | ٣.٩٥ | ١٣ | ١٧.١١ | ٢٠ | ٢٦.٣٢ | ٢٩ | ٣٨.١٦ | ١٢.٨٥* |
| ١٠ | ١٥ | ١٩.٧٤ | ١ | ١.٣٢ | ١٣ | ١٧.١١ | ١٤ | ١٨.٤٢ | ٣٣ | ٤٣.٤٢ | ١٣.٧٥* |

* قيمة (كا^٢) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩٠

يتضح من الجدول (٨) أنه: تتراوح متوسط استجابات عينة الدراسة في الواقع لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية (الصعوبات القانونية والإدارية لترخيص أكاديميات كرة القدم) تتراوح من (٣.٤٢) بنسبة ترجيحية (٦٨.٤٢%) لعبارة رقم (٥١) والتي نصت علي " ارتفاع قيمة رسوم تسجيل اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم " الي (٣.٨٩) بنسبة ترجيحية (٧٧.٨٩%)، لعبارة رقم (٤٣) " توجد صعوبة في إشهار شركة مساهمة بغرض ترخيص أكاديمية ".

كما يتضح ان قيمة (كا^٢) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩٠)، لجميع عبارات الواقع الإداري لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية (الصعوبات القانونية والإدارية لترخيص أكاديميات كرة القدم)، حيث تراوحت قيمة (كا^٢) المحسوبة ما بين (١٢.٨٥ : ٣٦.٣٣)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠.٠٥) حيث كانت (كا^٢) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائي

باستعراض نتائج الجدول (٨) يتضح أن العبارات أرقام (٧) (١٠) والتي نصت علي (المدة المحددة لتجديد

الترخيص لم تغطي فترة إيجار الملعب وأجور العاملين بالأكاديمية) (توجد صعوبة في تجديد الترخيص كل عامين) حصلت علي أعلى نسب ترجيحية وبلغت علي التوالي (٧٣.٦٨%) (٧٢.٦٣%).

ويعزو الباحثون هذه النتائج أنها وجدو أن المدة المحددة لتجديد الترخيص لم تغطي فترة إيجار الملعب وأجور العاملين بالنسبة للأكاديميات المستقلة بذاته نظرا لصعوبة توفير البنية التحتية، وهذا يرجع إلي أن الشروط والإجراءات الموضوعية من قبل الإتحاد لم تضع في الاعتبار القرى من المدن واشتراك الأكاديمية في القرى غير المدن ، مما أدى الي وجود صعوبة في تجديد الترخيص كل عاميين.

كما يتضح أن العبارات أرقام (٩) (٢) (٤) (٦) (٥) (٣) والتي نصت علي (ارتفاع قيمة رسوم تسجيل اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم) (يوجد صعوبة في طرق سداد رسوم ترخيص الأكاديمية) (طول الفترة الزمنية قبل الحصول علي الترخيص) (ارتفاع نسبة المصروفات الإدارية التي تسدد قبل الترخيص) (كثرة الجهات التي يتم التعامل معها من أجل إصدار الترخيص) (كثرة المستندات والوثائق المطلوبة لترخيص الأكاديميات) حصلت علي أقل نسب ترجيحية وبلغت

المصروفات الإدارية التي تسدد قبل الترخيص، وكثرة الجهات التي يتم التعامل معها من أجل إصدار الترخيص، طول الفترة الزمنية قبل الحصول علي الترخيص، اما بالنسبة للأكاديميات التابعة لإحدي المؤسسات الرياضية لاتوجد صعوبة نظرا لتوفير البنية التحتية.

علي التوالي (٦٨.٤٢%) (٦٨.٩٥%) (٧١.٠٥%)
(٧٠.٢٦%) (٧٠.٧٩%) (٧١.٣٢%).
ويعزو الباحثون هذه النتائج حيث وجدت صعوبة بالنسبة للأكاديميات المرخصة المستقلة بذاتها في طرق سداد رسوم ترخيص الأكاديميات، وكثرة المستندات والوثائق المطلوبة لترخيص الأكاديميات، ارتفاع نسبة

جدول (٩)

التكرارات والانحراف المعياري والمتوسط الحسابي وكا٢ لعبارات محور

(٧٦ - ن) (æÇáÚPæÈÇÊ ÇáÚÇãÉ ÇãÁÍBÇã)

| ٢كا | النسبة الترجيحية | المتوسط الحسابي | غير موافق بشدة | | غير موافق | | الي حد ما | | موافق | | موافق بشدة | | البعد الأول |
|---------|---------------------|--------------------|----------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|--------|-------|------------|-------|----------------|
| | | | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | النسبة | تكرار | |
| *٤٩.٩٣ | %٦١.٠٥ | ٣.٠٥ | ٥.٢٦ | ٤ | ٤٣.٤٢ | ٣٣ | - | ٠ | ٤٣.٤٢ | ٣٣ | ٧.٨٩ | ٦ | ١ |
| *٢٠.٦٨ | %٧٢.٣٧ | ٣.٦٢ | ١.٣٢ | ١ | ١٩.٧٤ | ١٥ | ٧.٨٩ | ٦ | ٥٧.٨٩ | ٤٤ | ١٣.١٦ | ١٠ | ٢ |
| *٢٣.٠٤ | %٧٥.٥٣ | ٣.٧٨ | ٢.٦٣ | ٢ | ٧.٨٩ | ٦ | ١٠.٥٣ | ٨ | ٦٧.١١ | ٥١ | ١١.٨٤ | ٩ | ٣ |
| *٣٦.٨٣ | %٦٠.٢٦ | ٣.٠١ | ٢.٦٣ | ٢ | ٤٢.١١ | ٣٢ | ١٤.٤٧ | ١١ | ٣٢.٨٩ | ٢٥ | ٧.٨٩ | ٦ | ٤ |
| *٩٤.٦٩ | %٤٧.٨٩ | ٢.٣٩ | ٦.٥٨ | ٥ | ٦٤.٤٧ | ٤٩ | ١٤.٤٧ | ١١ | ١١.٨٤ | ٩ | ٢.٦٣ | ٢ | ٥ |
| *٨٢.٧١ | %٥٠.٠٠ | ٢.٢٥ | ١١.٨٤ | ٩ | ٦١.٨٤ | ٤٧ | ١٧.١١ | ١٣ | ٧.٨٩ | ٦ | ١.٣٢ | ١ | ٦ |
| *١٠٧.٥٢ | %٤٤.٢١ | ٢.٢١ | ٩.٢١ | ٧ | ٦٨.٤٢ | ٥٢ | ١٥.٧٩ | ١٢ | ٥.٢٦ | ٤ | ١.٣٢ | ١ | ٧ |
| *١١٤.٢٥ | %٤٠.٧٩ | ٢.٠٤ | ١٨.٤٢ | ١٤ | ٦٨.٤٢ | ٥٢ | ٣.٩٥ | ٣ | ٩.٢١ | ٧ | - | ٠ | ٨ |

* قيمة (كا٢) الجدولية عند (٠.٠٥) = ٩.٤٩٠

يتضح من الجدول (٩) أنه: تتراوح متوسط استجابات عينة الدراسة في الواقع القانوني لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية (الأحكام العامة والعقوبات) تتراوح من (٢.٠٤) بنسبة ترجيحية (٤٠.٧٩%) لعبارة رقم (٦٠) والتي نصت علي "تتخذ الإجراءات القانونية ضد أى أفراد أو جهات غير مشهورة بدون الحصول على ترخيص من الإتحاد" الي (٣.٧٨) بنسبة ترجيحية (٧٥.٥٣%)، لعبارة رقم (٥٥) "يحق للمديرين أو الإداريين المسجلين بالإتحاد العمل بأجر أو بدون أجر لدى أكاديميات غير المرخصة".

كما يتضح ان قيمة (كا٢) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩.٤٩٠)، لجميع عبارات الواقع الإداري لأكاديميات كرة القدم بمحافظة الدقهلية (الأحكام العامة والعقوبات)، حيث تراوحت قيمة (كا٢) المحسوبة ما بين (١١٤.٢٥ : ٢٠.٦٨)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور

يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠.٠٥) حيث كانت (كا٢) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

باستعراض نتائج الجدول (٩) يتضح أن العبارات أرقام (٣) (٢) (١) (٤) والتي نصت علي (يحق للمديرين أو الإداريين المسجلين بالإتحاد العمل بأجر أو بدون أجر لدي أكاديميات غير المرخصة) (يجوز للأكاديميات غير المرخصة استخدام منشآت المؤسسات الرياضية لتدريب الفرق) (توجد بالأكاديمية ترخيص مزاوله مهنة النشاط الرياضي) (يحق للأكاديمية غير المرخصة المشاركة في مهرجانات البراعم ومسابقات الناشئين) حصلت علي أعلى نسب ترجيحية وبلغت علي التوالي (٧٥.٥٣%) (٧٢.٣٧%) (٦١.٠٥%) (٦٠.٢٦%).

ويعزو الباحثون هذه النتائج انه وجدو أن بعض المديرين والإداريين المسجلين بالإتحاد يعملو بالأكاديميات الغير مرخصة، وجدو أن أكاديميات كرة

بالإتحاد نظام لتقييم أداء الأكاديمية) حصلت علي أقل نسب ترجحية وبلغت علي التوالي (٤٠.٧٩%) (٤٤.٢١%) (٤٥.٠٠%) (٤٧.٨٩%)

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة شريف أبو العينين (٢٠١٨م) (٤) لا تخضع الأكاديميات للوائح الإتحاد المصري لكرة القدم، انشاءت في إطار غير قانوني وفي غياب اللوائح.

ويعزو الباحثون هذه النتائج الي أن الإتحاد المصري لكرة القدم لا يضع لجنة لتقييم الأكاديميات سواء المرخصة المستقلة بذاتها أو التابعة لإحدى المؤسسات الرياضية، ولاتتخذ الإجراءات القانونية ضد أي أفراد أو جهات غير مشهرة بدون الحصول علي ترخيص من الإتحاد، ولا يفرض أي إنذار أو غرامة مالية في حالة الأخلال بأي شرط، ولا يعمل علي خفض مستوي الأكاديمية إلي مستوي أقل عند حدوث أخطاء إدارية أو فنية، مما أدي إلي انشاء منظومة أكاديميات كرة القدم بشكل غير قانوني، وزيادة عدد الأكاديميات الغير مرخصة بمحافظة الدقهلية، وأدي إلي وجود خلل بالهيكل التنظيمي الذي وضعه الإتحاد المصري لكرة القدم، وأدي الي تسويق اللاعبين التابعين للأكاديميات الغير مرخصة تحت مسمى أكاديميات مرخصة ومراكز الشباب .

استخلاصات البحث:

١. كثرة المستندات والوثائق المطلوبة لترخيص الأكاديميات.
٢. لا تشارك الأكاديميات بالمسابقات والمهرجانات كشرط لتجديد الترخيص.
٣. أنه يحق لمالك الأكاديمية وضع لائحة الأكاديمية دون الرجوع للإتحاد.
٤. لا يتم تقديم دراسة متكاملة عن الأكاديمية لإتحاد كرة القدم.

القدم الغير مرخصين يتم تأجير الملاعب الخاصة بمراكز الشباب وخاصة بالقري لتسويق اللاعبين عن طريقهم، وهذا غير قانوني، يرجع ذلك إلي أنه توجد صعوبة في توفير البنية التحتية من انشاء الملاعب والأدوات، أنه لا يحق للأكاديميات الغير مرخصة المشاركة في مهرجانات البراعم ومسابقات الناشئين التابعة للإتحاد المصري، ووجود أن الأكاديميات الغير مرخصة تشارك بالمسابقات والمهرجانات مع بعضهم بالطريقة الودية هذا لانه لا توجد رقابة أو متابعة من الإتحاد علي جميع الأكاديميات.

كما يتضح أن العبارات أرقام (٥) (٥٩) (٥٨) (٥٧) والتي نصت علي (تتخذ الإجراءات القانونية ضد أي أفراد أو جهات غير مشهرة بدون الحصول علي ترخيص من الإتحاد) (يقوم الإتحاد بالعمل علي خفض مستوي الأكاديمية إلي مستوي أقل عند حدوث أخطاء إدارية أو فنية) (في حالة الإخلال بأي شرط يتم إنذار الأكاديمية وتفرض عليها غرامة مالية) (تضع لجنة الأكاديميات بالإتحاد نظام لتقييم أداء الأكاديمية) حصلت علي أقل نسب ترجحية وبلغت علي التوالي (٤٠.٧٩%) (٤٤.٢١%) (٤٥.٠٠%) (٤٧.٨٩%) وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة كلا من

إبراهيم سالم (٢٠١٢م) (١) وأبو النجا محمد (٢٠١٣م) (٥) ومصطفى شعبان (٢٠١٦م) (٦٢) أن أكاديميات كرة القدم انشاءت في إطار غير قانوني وفي غياب اللوائح.

كما يتضح أن العبارات أرقام (٨) (٧) (٦) (٥) والتي نصت علي (تتخذ الإجراءات القانونية ضد أي أفراد أو جهات غير مشهرة بدون الحصول علي ترخيص من الإتحاد) (يقوم الإتحاد بالعمل علي خفض مستوي الأكاديمية إلي مستوي أقل عند حدوث أخطاء إدارية أو فنية) (في حالة الإخلال بأي شرط يتم إنذار الأكاديمية وتفرض عليها غرامة مالية) (تضع لجنة الأكاديميات

رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة.

٢. السيد الإمام (٢٠١٥م): "تقويم أكاديميات كرة القدم بمحافظة القليوبية"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة بنها.

٣. سعد الشريف (٢٠١١م): "ملتقى دبي الأول لأكاديميات كرة القدم"، سلسلة إصدارات مجلس دبي الرياضي، دبي.

٤. ÊÞæíä " : (ã¸¸)ÔÑíÝ ÆÈæ ÇáÚäiä
ïæÑ ÇáÁÈÍÇÏ ÇáãÖÑí áßÑÉ ÇáÞiä
ÉáíááÇ ; Ýí ÁÏÇÑÉ ÇáÃßÇÏíáíÇÏÉ
áíÉ áÚáæã æÝäæã ÇáÑíÇÖÉ; ÇáÚá
ßáíÉ ÇáÈÑÈiÉ ÇáÑíÇÖiÉ ááÈæÇÈ;
.ÍÇáÚÉ ÍáæÇä

٥. محمد مصلي (٢٠١٥م): "تقويم أكاديميات كرة القدم ببعض محافظات جمهورية مصر العربية"، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة - المؤتمر العلمي الدولي الـ ١٦ للرياضة المدرسية - كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم - جامعة حلوان.

٦. محمود سعد الدين (٢٠٠٧م): "تقويم منظومة كرة القدم لبناء إستراتيجية للنهوض بها نحو العالمية" رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان.

ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية:

7. EUROPEAN CLUB ASSOCIATION "Report "Report on youth Academies in Europe ,SWitzerland . (2011)
8. Markcrane (2017): Comparative success of professional football academies in the top five English language tournaments, https://www.researchgate.net/publication/320347532_Comparative_success_of_professional_football_academies_in_the_top_five_English_leagues_during_the_201617_season.

٥. يحق للمديرين أو الإداريين المسجلين بالإتحاد العمل بأجر أو بدون أجر لدي أكاديميات غير المرخصة.

٦. انه في حالة الإخلال بأي شرط لا يتم إنذار الأكاديميات وتفرض عليها غرامة مالية.

توصيات البحث

في ضوء المنهج المستخدم وماتوصلو إليه من إستنتاجات:

١. لابد من وضع إجراءات وتراخيص خاصة بالأكاديميات التابعة للقري.
٢. ضرورة مناقشة الصعوبات والمعوقات التي واجهت أكاديميات كرة القدم في نهاية المدة المحددة لتجديد الترخيص.
٣. تخفيض ثمن اشتراك الدورة الأساسية التي ينظمها الإتحاد المصري لكرة القدم (لخريجي تربية رياضية أو مؤهل عالي).
٤. أن كل مالك للأكاديمية يقوم بتقديم اللائحة الداخلية للأكاديمية للإتحاد المصري لكرة القدم.
٥. ضرورة إنشاء الدولة ملاعب خاصة لكرة القدم.
٦. اتخاذ الإجراءات القانونية ضد أي أفراد أو جهات غير مشهورة بدون الحصول علي ترخيص من الإتحاد وبيع عليهم غرامات وأحكام.
٧. لطالب الترخيص أن يكون حاصل علي شهادة التدريب الأسيوي للمستوي (C).
٨. مراعاة الظروف الطارئة علي الدولة مثل فترة الكورونا من تجديد الترخيص.
٩. أن تضع لجنة الأكاديميات بالإتحاد نظام تدقيق لتقييم أداء الأكاديميات كل سنة.

قائمة المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية:

١. أحمد الحسيني (٢٠١٤): "الممارسات الإدارية والتجارية للمديرين الفنيين المحترفين في كرة القدم"

ABSTRACT

"An Analytical Study of the Legal Reality of Football Academies in Dakahlia Governorate"

Hadeer Farag Ibrahim

Ahmed Hosni Khalil

Ahmed Al-Sayed Al-Hussein

" The research aims to identify the legal reality of the football academies in Dakahlia Governorate. The researcher used the (descriptive approach - survey studies), and the sample included (96) executive directors, technical directors, coaches, and administrators. The researcher used a questionnaire and personal interview as tools for data collection. . As one of the most important search results:

- There is no external control from the football area, the Federation and the Central Auditing Organization.
- The conditions set by the Federation for the classification of academies are not appropriate to reality. The academies' opinion is not taken when amending any of the conditions set by the union after two years of licensing.
- The independent academies did not have their own stadiums.
- There is difficulty in declaring a joint stock company for the purpose of academic licensing. The difficulty of providing the necessary infrastructure to establish academies.
- The period specified for renewing the license did not cover the rental period of the stadium and the wages of the Academy's employees.
- No legal action is taken against any unidentified individuals or entities without obtaining a license from the Federation. The Academies Committee in the Federation does not set a system for evaluating the performance of the academies.
- Unlicensed academies may use the facilities of sports institutions to train teams.