

آليات تطوير التعليم الفني فى مصر فى ضوء التجارب الدولية
"دراسة تحليلية خلال الفتره 2005-2018"

د/ عبير إبراهيم ابو المجد السيد
مدرس الإقتصاد العام بكلية التجارة، جامعة دمنهور
abeer.aboelmagd@com.dmu.edu.eg

آليات تطوير التعليم الفني في مصر في ضوء التجارب الدولية
"دراسة تحليلية خلال الفتره 2005-2018"
Mechanisms for Developing Technical Education in Egypt
In light of the International Experiences
"An Analytical Study during 2005-2018"

ملخص البحث

أصبح التعليم الثانوى الفني في ضوء التحديات العالمية مطالباً بتخريج نوعية جيدة من الخريجين يمتلكون مهارات عالية، ولديهم القدرة على التعليم المستمر، وتطوير قدراتهم بما يتوافق مع متطلبات التقدم العلمى والتكنولوجى، وذلك للتعامل مع سوق العمل الجديد وما تفرضه بيئات العمل الجديدة من تحديات. ولقد حقق النظام التعليمي فى مصر قفزة كمية كبيرة فى معدلات الالتحاق بالتعليم الثانوي الفني الا انه وبدراسة واقع التعليم الفني فى مصر من خلال دراسه وتحليل مؤشرات تطور الإنفاق العام على التعليم الفني وكذلك المؤشرات المرتبطة بالكفاءه الكميّه والنوعيّه له اتضح أن التعليم الفني فى مصريعانى العديد من المشكلات الكميّه والنوعيّه يمكن تلخيصها فى:

عجز الموارد المالية عن تلبية متطلبات الإصلاح : رغم الزيادة المطلقة في حجم الإنفاق العام على التعليم، إلا أن نسبة هذا الإنفاق لجملة الإنفاق العام ولجملة الناتج المحلي قد شهدت تراجعاً خلال السنوات الأخيرة، وهو ما إنعكس بشكل واضح في انخفاض متوسط نصيب الطالب من الإنفاق العام على التعليم في مصر، وأدى في النهاية إلى تدهور مؤشرات الكفاءه الكميّه والنوعيّه للتعليم الفني .

تدهور مؤشرات الكفاءة الكمية : على الرغم من نجاح السياسات التعليمية نسبياً فى زياده معدلات الاستيعاب بالتعليم الفني فى السنوات الاخيريه، إلا أننا نجد أن اعداد ونسبة المتسربين من التعليم الفني مرتفعة.

اما عن تدهور مؤشرات الكفاءه النوعية : حيث النقص فى أعداد المدارس الأمر الذى ترتب عليه تعدد الفترات الدراسية، وارتفاع كثافة الفصول، ونقص المدرسين فى بعض التخصصات، ونقص المدرسين التربويين الى الاجمالى. بالإضافة إلى مركزية التعليم الفني من حيث الإدارة ووضع المناهج الدراسية وتطويرها مع عدم الأخذ في الاعتبار مدى تناسب المناهج الدراسيه للظروف الجغرافية والإقتصادية للمناطق المختلفة داخل الدولة وكذلك لطبيعته التعليمى، وعدم الإهتمام بخدمات تدريب المعلمين لمقابله تحديات تحسين جودة خريجي العمليه التعليميه، كل ذلك وغيره من العوامل أدت إلى تدهور مخرجات التعليم الفني وفقد المحتوى العام للتعليم قدرته عن ملاحقة المعارف الحديثه والتطورات التكنولوجية. مما ترتب عنه ان مخرجات العملية التعليمية لا تخدم إحتياجات سوق العمل ومتطلبات التنمية، وارتفاع معدلات البطالة بين خريجي التعليم الفني.

ومن خلال نتائج البحث حول المعوقات والتحديات التى يواجهها التعليم الفني في مصر، ومن خلال الإطلاع على الأدبيات والدراسات السابقة وفى ضوء دراسة وتحليل بعض التجارب الدولية والمحلية فى تطوير التعليم الفني والدروس المستفادة منها، قام البحث بطرح عدد من الآليات والسياسات التى من شأنها المساهمة فى حل المشكلات التى تواجه التعليم الفني ومن ثم تحسين كفاءته وقدرته على الوفاء بمتطلبات سوق العمل من العمالة الماهره .

المقدمة:

تؤكد الشواهد في عالم اليوم أن التغيرات في طبيعة المهن وسوق العمل سواء كان ذلك على المستوى العالمي أو المحلي، قد جاءت نتيجة مباشرة للتغيرات الاقتصادية المتلاحقة، وأن تزايد حدة التنافس التكنولوجي هو في الأساس سباق بين أنظمة التعليم المختلفة، كما أن ظهور التكتلات المختلفة الاقتصادية العملاقة تؤكد على أن التفوق الإقتصادي يأتي ثمره التقدم العلمي والتكنولوجي الذي هو نتيجة مباشرة لكفاءة وفاعلية أنظمة التعليم والتي ينتج عنها الفرد المتعلم القادر على التكيف مع التغير العلمي والتكنولوجي.¹

ويمثل التعليم الفني بصوره المتنوعه بعدا من أبعاد التنمية، وركيزة أساسية من الركائز اللازمة لإقامة المجتمع المنتج، وذلك لدوره الفعال في إعداد وتأهيل القوى البشرية التي تتفق مع متطلبات سوق العمل من ناحية ومن ناحية أخرى قادرة على تحقيق الإنتاج وزيادة قدره التنافسية لشتى القطاعات القطاعات الصناعية والزراعية والتجارية والخدمية.²

وإدراكا من الدولة بدور التعليم الفني في إعداد القوى العاملة الماهرة اللازمة لخدمة خطط وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية، قامت الحكومة المصرية خلال العقود الماضية باتخاذ عدد من التدابير من شأنها محاولة تطوير والارتقاء بالتعليم الفني وذلك استجابة لنص الدستور الذي ألزم الدولة بالتوسع في هذا النوع من التعليم، لتلبية احتياجات سوق العمل من العمالة المدربة، حيث نصت المادة (20) منه على أن: "تلتزم الدولة بتشجيع التعليم الفني والتقني والتدريب المهني وتطويره، والتوسع في أنواع التعليم الفني كافة، وفقاً لمعايير الجودة العالمية".

حيث قامت الحكومة المصرية ممثلة في وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعليم الفني والتدريب المهني (German Technical Cooperation, GTZ) بتطبيق التعليم المزودج في مصر محاكاة لما هو مطبق في ألمانيا، وذلك بالتعاون مع رجال الأعمال وجمعيات المستثمرين بالمدن الجديدة في مصر. وقد بدأ تنفيذ المشروع تحت اسم مبارك كول في سبتمبر 1995. كما تم استحداث وزارة للتعليم الفني والتدريب في عام 2015، بهدف إعداد فئة الفنيين في المجالات المختلفة الصناعية والزراعية والتجارية.³

كما استهدفت استراتيجية 2030 الارتقاء بمنظومة التعليم الفني من خلال العمل على إكساب الخريجين المهارات التي يتطلبها سوق العمل المحلي والإقليمي والأوروبي، وتطوير المناهج والتوسع في التدريب العملي والتحول إلى المدرسة المنتجة، والارتقاء بمستوى المعلمين والمدرسين.

وعلى الرغم من كل الجهود المبذولة خلال العقود الماضية من الحكومة المصرية إلا أن البيانات الرسمية والمؤشرات الاحصائية تشير الى أن التعليم الفني ما زال يعاني العديد من أوجه القصور ويواجه العديد من التحديات: سواء أكان يتعلق بضعف التخطيط بين مدخلات التعليم الفني والاحتياجات الفعلية لخطط التنمية القومية، واختلال التوازن بين مخرجاته واحتياجات سوق العمل، وسياسة اعداد المعلم و سياسة التمويل، بالإضافة الى المشكلات المتعلقة بالطلاب، والتوجهات الثقافية نحو التعليم الفني، كما أن النظرة الاجتماعية المتدنية للعمل اليدوى او

¹ عبد العزيز محمد عبد الصمد، التعليم الفني ودوره في تحقيق متطلبات سوق العمل، رسالة لنيل درجة الدكتوراه، كلية التربية (قسم أصول التربية)، جامعة الإسكندرية، 2011، ص20.

² محفوظ محمد عبده محمد، التعليم الفني والمهني والتنمية الصناعية في الجمهورية اليمنية، رسالة لنيل درجة الماجستير، قسم الاقتصاد، كلية التجارة جامعة الاسكندرية، 2000، ص25.

³ وزارة القوى العاملة، دراسة عن التعليم وارتباطه بالتخطيط للقوى العاملة، القاهرة، الإدارة العامة للبحوث وهيكل القوى العاملة، 2016، ص83-87.

الحرفى قد اضعفت صورته مشوهه للتعليم الفنى أو المهنى ومن ثم اصبح التعليم الفنى من الناحية الاجتماعية لا يشبع طموح الاسره فيما ترغب أن يصبح عليه ابنائها.¹

مشكله البحث :

يعتبر التعليم الفنى جزءا من المنظومة التعليمية, والذي يقع على عاتقه مسئولية إعداد القوى العاملة المدربة للتعامل مع متطلبات العصر الحديث والتقنيات الفنيه العلمية والتكنولوجية. وهو المسئول عن توفير الكوادر الفنيه التي تتطلبها برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية وإحتياجات سوق العمل, إلا أن هناك قدرا من التناقض بين ما تفرضه التطورات الاقتصادية وانعكاساتها على طبيعة المهن وسوق العمل في المجتمع المصري وبين مدى قدره التعليم الفنى على الارتقاء بالمهارات الفنيه لخريجيه , حيث يشير الواقع الى أن سياسة التعليم الفنى فى مصر ما زال يعترضها العديد من اوجه القصور على الرغم من جهود الحكومه المصريه خلال العقود الماضيه .

وتتبلور مشكله البحث حول التساؤل الرئيسى التالي:

ماهى الاليات والسياسات التى من شأنها تطوير التعليم الفنى فى مصر وينشأ عن هذا التساؤل التساؤلات الفرعية الاتيه:

- ما هو واقع التعليم الفنى فى مصر وماهى اهم المعوقات والتحديات التى يواجهها ؟
- ماهى إيجابيات وسلبيات أهم الجهود المصريه المعاصره فى تطوير التعليم الفنى؟
- ماهى اهم الدروس المستفادة من التجارب الدولية الناجحه فى تطوير سياسه التعليم الفنى ؟
- وما هى الاليات والسياسات التى من شأنها علاج مشكلات التعليم الفنى فى مصر ومن ثم تطويره ورفع كفاءته ؟

هدف البحث:

- دراسة واقع التعليم الفنى في مصر والوقوف على أهم المشكلات التي يعانى منها .
- دراسة وتحليل وتقييم الجهود المصريه المعاصره فى تطوير التعليم الفنى.
- استقراء بعض التجارب الدولية الناجحه فى مجال التعليم الفنى والمهني والوقوف على اهم الدروس المستفادة منها .
- إقتراح حزمة من الاليات والسياسات الماليه والحكومية التى من شأنها تطوير التعليم الفنى فى مصر وحل مشكلاته.

منهجية البحث :

تعتمد الدراسة على المنهج العلمى الذي يجمع ما بين المنهج الاستقرائى والتحليلى الاستنباطى. حيث تم استخدام الاستقراء فى التعرف على واقع وطبيعة التعليم الفنى فى مصر وذلك من خلال الرجوع للدراسات السابقة من كتب علميه ودوريات مختلفه متعلقه بموضوع البحث وكذلك الاحصاءات والمؤشرات الرسميه عن تطور التعليم الفنى خلال الفتره من 2005-2018, ثم تم استخدام المنطق العلمى فى تحليل اهم المشكلات التى يعانى منها التعليم الفنى وتقييم وتحليل اهم مبادرات اصلاح التعليم الفنى خلال الفتره المشار اليها وكذلك قامت الدراسة باستقراء التجارب الدوليه فى مجال البحث وتحليل نقاط القوه بالتجارب الناجحه فى تطوير قطاع التعليم الفنى مقارنة بالتجربه المصريه, وفى ضوء ما سبق تم استنباط عدد من المقترحات من شأنها تطوير التعليم الفنى والمساهمه فى علاج مشكلاته.

¹ عبد العزيز محمد عبد الصمد, التعليم الفنى ودوره فى تحقيق متطلبات سوق العمل, مرجع سابق, ص 58.
- شادية محمد السيد عبد الصمد, تطوير برنامج اعداد الطلاب بمعاهد الفنيين الصناعيين بمصر, مرجع سابق ص 23 .

حدود الدراسة:

أقتصرت حدود الدراسة على تناول وتحليل مؤشرات التعليم الفني المتوسط (الثانوى) نظام الثلاث سنوات؛ لما له من أهمية في إعداد فئة الفني المدرب لمواكبة التغيرات المستمرة في سوق العمل واحتياجاته المتجددة, بالإضافة انه يؤهل خريجه الى استكمال دراستهم الجامعيه, وذلك خلال الفترة الزمنية 2005-2018.

خطة البحث :

اشتمل البحث على خمسة مباحث, حيث تناول المبحث الأول التعريف بالتعليم الفني, وأهميته والتطور التاريخى له فى مصر. واستعرض المبحث الثاني واقع وطبيعة التعليم الفني في مصر وأهم التحديات التى يواجهها من خلال دراسة وتحليل المؤشرات الكمية للسياسة التمويلية ومؤشرات الكفاءة الكمية والنوعية للتعليم الفنى خلال الفترة 2005-2018, اما المبحث الثالث تناول دراسته وتقييم أهم الجهود المصرية المعاصرة فى تطوير التعليم الفنى. وتناول المبحث الرابع, الدراسة والتحليل لكلا من تجربتى امريكا وكوريا الجنوبية فى تطوير التعليم الفنى والوقوف على اهم الدروس المستفادة منها . اما المبحث الخامس والاخير من البحث تناول عدد من الآليات والسياسات المقترحة التى من شأنها تطوير التعليم الفنى فى مصر والمساهمة فى علاج مشكلاته.

المبحث الأول: ماهية وأهمية التعليم الفني والتطور التاريخي له في مصر

يتناول المبحث الأول من البحث المقصود بالتعليم الفني, أنواعه والهدف منه ومدى أهميته, مع الإشارة للتطور التاريخي للتعليم الفني في مصر

المطلب الأول: التعريف بالتعليم الفني والهدف منه وأهميته:

التعليم الفني¹

هو ذلك النوع من التعليم الذي يتضمن الإعداد التربوي والتوجيه السلوكي, وإكساب المهارات والمقدرة المهنية, والذي تقوم به مؤسسات نظاميه, بمستوى الدراسة الثانوية, لغرض إعداد عمال ماهرين في مختلف المجالات والتخصصات المهنية, بما يجعلهم قادرين على تنفيذ المهام التي توكل إليهم والمساهمة في الإنتاج.

ومن التعريف يتضح, أن الفني هو حلقة وصل بين الأطراف التقنية (خريجي معاهد التعليم التقني) والعمال غير الماهرين, ويستغرق الإعداد ثلاث سنوات بعد مرحلة التعليم الاساسي.

أما التعليم التقني:

يعرف بأنه: "التعليم الذي يؤكد على اكتساب المهارات والأساليب الفنية, ويهدف إلى إعداد الفنيين دون الحصول على درجة جامعية",

ومن ثم فهو ذلك النوع من التعليم النظامي الذي يتضمن الإعداد التربوي والتوجيه السلوكي, بالإضافة إلى اكساب المهارات اليدوية والمقدرة التقنية, والذي تقوم به مؤسسات تعليمية نظامية, لمدة لا تقل عن سنتين بعد الدراسة الثانوية, ودون الدراسة الجامعية, لغرض إعداد قوى عاملة (اطراف تقنية) تقع عليها مسئولية التشغيل والإنتاج, وتكون كحلقة وصل بين المخططين والاختصاصيين من خريجي الجامعات, من جهة وبين العمال الماهرين, من جهة أخرى ولها القدرة على ترجمه الخطط الإنتاجية, والعمل على تنفيذها, مع الايدي العاملة الماهرة.²

التدريب المهني :

هو التدريب الذي يتم في مراكز متخصصة تتبع المؤسسات الإنتاجية أو المستفيدة من مخرجات المركز التدريبي بصورة مباشره. ويجرى فيها إعداد العمال الماهرين في نطاق مهارات ذات نطاق ضيق وفي مجالات محدده ترتبط مباشرة بحاجه المواقع التي سيعملون فيها بعد إكمال فتره التدريب, ولا يتضمن مثل هذا الإعداد أية عناصر للتوجيه السلوكي والتربوي العام, بل يقتصر على إكساب المهارات اليدوية والتقنية في دورات مركزه تختلف مدتها اعتمادا على نوع التخصص.³

أما عن موقع الفني في هيكل العمالة :

يقع الفنيون عموما في طيف الوظائف الفنية بين خريجي الجامعات من جهة والعمال المهرة من جهة أخرى, ويوجد أكثر من مستوى للفني كما هو الحال في اغلب البلدان, ولكن يكاد يكون هناك

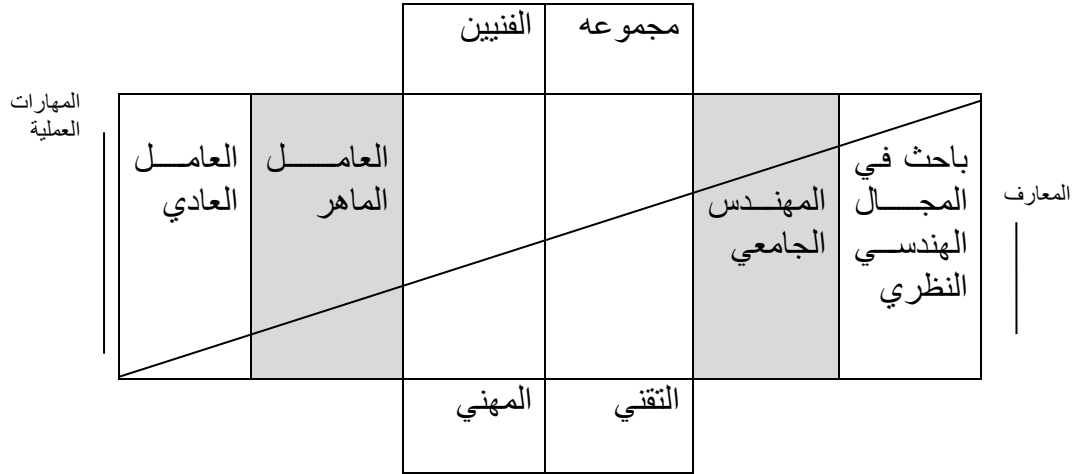
¹ Michel Carton, Education and the World of Work, A study prepared for the international Bureau of Education, Unesco, Paris, 1984,pp.62-96.

² OECD Handbook for Internationally Comparative Education Statistics: Concepts, Standards, Definitions and Classifications, Organization for Economic Co-Operation and Development, OECD, 2004, pp81.

³ لمزيد من التفصيل يمكن الرجوع إلى: يحيى عبد الوهاب الصايدى, تقويم البرامج الحرفية للاميين بمراكز التدريب الاساسي في الجمهورية العربية اليمنية, رسالة ماجستير, كلية التربية, جامعة عين شمس, 1989, ص92.

اتفاق في كثير من الدول على وجود مستويين للفنيين. فمثلا في الولايات المتحدة الأمريكية عند تحديد مفهوم الفني يوجد تمييز بين الفنيين التقنيين والفنيين المهنيين. حيث تدعو أعمال الفئة الأولى إلى مستوى عال من القدرات ويشترط أن يحصلوا على دراسة عريضة من معهد فني. أما الفئة الثانية فئة الفني المهني فيتعاملون مع فئة ضيقة من الأنشطة, وتحتاج هذه الفئة مواد علمية أقل ولكنهم يحتاجون إلى تدريب وإنماء أكبر في المهارات اليدوية, ويوضح الشكل التالي موقع الفنيين في طيف الوظائف الفنية للصناعات الهندسية.¹

شكل 1 : موقع الفنيين في طيف الوظائف الفنية للصناعات الهندسية.



المصدر: وزارة التعليم العالي, تقرير اليونسكو عن الفنيين المهندسين قطاع التعليم الفني, القاهرة 1980, ص 2-4.

أهداف التعليم الفني:

تتعدد وتتنوع أهداف التعليم الفني, إلا أن تلك الأهداف من الناحية الاقتصادية محددة بصورة دقيقة. فالتعليم الفني لابد أن يحقق أهداف التكوين المهني والكفاءة. وهذا الهدف يتعلق بخلق القوة العاملة المؤهلة بمعرفتها العلمية والفنية لإدارة وتشغيل الجهاز الإنتاجي في المجتمع. ونجاح هذا الهدف يقاس بمدى قدرة النظام التعليمي على أن يجنب المجتمع وجود ملايين من المتعلمين عاطلين عن العمل, لأنه لا يوجد لهم عمل يناسب خبراتهم, في مقابل ملايين من الأعمال تنتظر من يقوم بها, لأن من نالوا التعليم والتدريب المناسب لا وجود لهم, وبمعنى آخر أن هدف المهارة والكفاءة ضروري لزيادة الإنتاجية ويتوقف تحقيقه على المعرفة التي يتلقاها الإنسان والتدريب المستمر الذي يخضع له.²

مما يستدعي أن يأخذ التعليم الفني موقعه داخل المنظومة التعليمية بما يتناسب ودرجة أهمية هذا النوع من التعليم في إعداد الكوادر الفنية المؤهلة والقادرة على القيام بمسئولياتها كحلقة وصل بين الأطراف التقنية والعمال غير الماهرين وبما يساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية.³

أهميه التعليم الفني:

لقد شهد المجتمع المصري على مدى العقود الثلاث الأخيرة من القرن العشرين وحتى الان العديد من التغيرات المحلية والعالمية, وقد كان لتلك التغيرات انعكاسات على سوق العمل المصري تمثلت في ظهور عدد من المهن المستحدثة.⁴

¹ وزارة التعليم العالي, تقرير اليونسكو عن الفنيين المهندسين قطاع التعليم الفني, القاهرة 1980, ص 2-4.

² محمد على الليثي, دراسة تحليلية لدور الموارد البشرية في الإنماء الاقتصادي, مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية, العدد الأول-1977, ص 41-42.

³ اليونسكو, التطورات في التعليم التقني والمهني: دراسة مقارنة, اتجاهات وقضايا في التعليم التقني والمهني, ترجمة سليمان أبو على, باريس, 1985, ص 123.

⁴ من أمثله المهن المستحدثة:
 ▪ الصناعات الدقيقة: عامل صيانة آلات دقيقة, عامل صيانة كمبيوتر, عامل غسالة أوتوماتيك, عامل أسلاك دقيقة, فني إلكترونيات, فني بصريات, فني مصنوعات جلدية, فني تركيب أجهزة استقبال أقمار صناعية.

ولما كانت التنمية الصناعية ركيزة أساسية لتحقيق التنمية الشاملة، وحيث أنها تركز بالأساس على الفرد المتعلم القادر على التكيف مع التطورات التقنية والتكنولوجية، والذي يستطيع أن يخلق فرصة عمل في السوق المتغير، وللتعليم الفني دور هام في المساهمة على تحقيق ذلك من خلال الهدف الأساسي له والمتمثل في إعداد الكوادر الفنية المؤهلة مرتفعة الإنتاجية القادرة على استخدام مدخلات الإنتاج بكفاءة وقدرة أكبر. ولقد أكدت العديد من الدراسات على أهمية فئة الفنيين بصفه عامة في النشاط الاقتصادي وبصفه خاصة في قطاع الصناعة فأشارت إحدى الدراسات أن المهندس الواحد لكي تكتمل جوانب عمله يحتاج إلى عدد من طبقة الفنيين يتراوح بين ثلاثة إلى ثمانية أفراد.¹

المطلب الثاني: التطور التاريخي للتعليم الفني بمصر.

لقد بدأ الاهتمام بالتعليم الفني في مصر منذ زمن بعيد حيث أنشئت أول مدرسه بهدف اعداد الفنيين الصناعيين في سنة 1839 وتوالى تطوير هذا الشكل من التعليم حتى وقتنا هذا، ومن ابرز مراحل التطور التي مر بها التعليم الفني :

1- مدرسة الفنون والصنایع(مدرسة العمليات):

أنشئت هذه المدرسة في النصف الأول من القرن التاسع عشر سنة 1839 بهدف إعداد فئة الفنيين الصناعيين، لكي يمثلوا حلقة الوصل بين المهندسين خريجي مدرسة "المهندسخانه" والتي أنشئت 1816، وبين العمال المهرة ونصف المهرة المتدربين في ترسانة بولاق، وبمدرسة المعادن بمصر القديمة التي أنشئت سنة 1834. واستمرت مدرسة الفنون والصنایع في تخريج أفراد هذه الفئة إلى أن ألغيت في نهاية عهد الخديوي عباس سنة 1854 ثم أعيد تأسيسها مرة أخرى في عهد الخديوي إسماعيل سنة 1868، كما أنشئت مدرسة التلغراف سنة 1868 وألغيت بعدها بعام وتم إلحاقها بالفنون والصنایع- وتم تطوير هذه المدرسة سنة 1874 فمدة الدراسة بها إلى خمس سنوات بعد أن كانت ثلاث فقط- وافتتحت مدرسة أخرى "العروة الوثقى" للفنون والصنایع في الإسكندرية، على غرار مدرسة بولاق في عام 1908 ثم ألغيت بعد ذلك في سنة 1929. كذلك تم تطوير مدرسه بولاق ونقلها عام 1929 إلى مقرها الحالي بمنطقة الأورمان بالجيزة تحت أسم "الفنون التطبيقية" والتي تحولت عام 1941 إلى كلية الفنون التطبيقية، وبذلك تم إلغاء أول وأقدم مؤسسة كانت تهدف لإعداد التقنيين الصناعيين في مصر. وبعد قيام الثورة في عام 1956 تم إنشاء مراكز للتدريب المهني تابعة للتعليم العالي والتي تحولت بعد تطويرها سنة 1966 إلى المعاهد الفنية الصناعية (نظام السنتين).²

2- المدارس الثانوية الفنية:

صدرت في عام 1956 بعض القوانين الجديدة لإصلاح نظام التعليم مع الاهتمام بإصلاح ورفع مستوى التعليم الفني ومن أهم هذه القوانين القانون رقم 22 / 261 / 262. الخاص بتنظيم التعليم الصناعي والتجاري والزراعي على التتابع. وبمقتضى ذلك انقسم التعليم الفني إلى مرحلتين:³

أ- المرحلة الإعدادية الفنية وتهدف إلى تزويد الطالب بقدر من الثقافة المهنية والمهارة اليدوية التي تمكنه من مباشرة عمليات الإنتاج وتؤدي هذه المرحلة بالمتمازين من خريجها إلى الالتحاق

- الصناعات النسيجية :عامل نسيج, عامل او فرلوك, عامل تطريز, عامل صيانة تريكو.
- الصناعات الحرارية والدهانات :عامل فرن حراري, نقاش دوكو, فني دهان آلي.
- الصناعات المعدنية والخشبية : فني الوميتال, عامل استنلس, فني صاج, فني زجاج.
- صناعة السيراميك: عامل بلاط موازيك, فني سيراميك, فني تركيبات حديثه.
- مهن زراعية: فني زراعي, فني تفريخ, فني تطعيم وإكثار, مشرف نباتات طبية وعطرية, مشرف صوب زجاجية.

¹ شادية محمد السيد عبد الصمد, تطوير برنامج إعداد الطلاب بمعاهد الفنيين الصناعيين بمصر, رسالة لنيل درجة الدكتوراه, كليه تربيته, جامعه الاسكندرية, 1993, ص29.

² همام بدرأوى زيدان, دراسة تقييمية لخريجي المدارس الفنية الصناعية-نظام الخمس سنوات, رسالة دكتوراه - كلية التربية, جامعه عين شمس, 1980, ص 32.

³ وزارة التربية والتعليم, قانون رقم 22 / 261 / 262 سنة 1956 في شأن التعليم الفني مطبوعة وزاره التربية والتعليم, 1970, ص2.

بالمرحلة الثانوية الفنية, ولكن هذه المدارس بدأ تصفيتها سنة 1962, ولم يبق منها في الوقت الحاضر إلا عدد قليل من المدارس الفنية للبنات.

ب- المرحلة الثانوية الفنية وتهدف إلى تزويد سوق العمل بفنيين على درجة عالية من الثقافة العامة والفنية تمكنهم من القيام بتنفيذ المشروعات الصناعية والزراعية والتجارية.

3- المدارس الفنية الصناعية كنظام الخمس سنوات بعد 9 سنوات من التعليم العام (المرحلة الأساسية).

أنشئت المدارس الفنية المتقدمة (نظام الخمس سنوات) 1970 وفقا للقانون رقم 75 لسنة 1970¹ في شأن التعليم الفني والذي حدد مستويات التعليم الفني, وأهدافه وشروط القبول فيه, ونظام الدراسة- والشهادات التي تمنح بعد إتمام الدراسة بمدارس هذا النوع من التعليم.

وأثبتت المدارس الفنية الصناعية (نظام الخمس سنوات) نجاحها في مصر فقد توصلت إحدى الدراسات إلى أن مستوى خريجي المدارس الفنية الصناعية (نظام الخمس سنوات) يتراوح هذا المستوى بين درجة المتوسط ودرجة عالية. كما أن نسب التسرب والرسوب بهذه المدارس منخفض وهو دليل على ارتفاع الكفاية الداخلية الكلية لهذه المدارس. كما أكدت الدراسة أن أداء الخريجين أعلى من مستوى أداء الفنيين خريجي المعاهد الفنية الصناعية (نظام السنتين) في تخصص الميكانيكا والكهرباء.²

4- مدارس التعليم والتدريب المزدوج (مبارك كول سابقا)

التعليم الفني المزدوج هو نظام جديد في التعليم الفني استحدث في عهد الرئيس السابق حسنى مبارك في عام 1991 قام على الشراكة بين المؤسسه الالمانيه للتعاون الفنى ووزاره التعليم والاتحاد النوعى لجمعيات المستثمرين الممثل للقطاع الخاص ويقوم هذا النظام على تعليم المواد النظرية الثقافيه والمواد الفنيه داخل المدرسة والتدريب كتطبيق عملى داخل منشأة القطاع الخاص "المنشاه التدريبيه" وفكره المشروع تقوم على ان يشارك القطاع الخاص مع الحكومه متمثله فى وزراه التربيه والتعليم فى تعليم وتدريب الخريجين. وسوف يتناول البحث لاحقا تنفيذ تجربه وتحليل نقاط القوه والضعف التى اعترت التطبيق.

ونخلص مما سبق بأن التعليم الفني يستمد أهميته من انه يعد مصدرا مهما من مصادر مد احتياجات الدولة من العمالة الماهرة القادرة التي تمثل حلقة الوصل بين الأخصائيين والعمال المهرة ومتوسطة المهارة. وان قضية تطويره من القضايا الهامة المطروحة على الساحة, وفيما يلي سوف يتناول البحث دراسته واقع التعليم الفنى فى مصر خلال الفتره 2005-2018 وذلك من خلال دراسة وتحليل المؤشرات الرئيسيه المرتبطه بكفاءة التعليم الفنى.

¹ وزارة التربية والتعليم, قانون رقم 75 لسنة 1970, ص2.

² همام بدرأوى زيدان, دراسة تقويمية لخريجي المدارس الفنية الصناعية-نظام الخمس سنوات, مرجع سابق, 1980, ص 56.

المبحث الثاني: واقع التعليم الفني المتوسط في مصر وأهم التحديات التي يواجهها .

فيما يلي تحليل لواقع التعليم الفني المتوسط (الثانوى) خلال الفترة 2005-2018 للوقوف على أهم التحديات التي يواجهها التعليم الفني في مصر وذلك من خلال دراسة وتحليل المؤشرات الرئيسية المرتبطة بكفاءة القطاع والتي يمكن تقسيمها الى :¹

- مؤشرات مدى كفاية وكفاءة الانفاق على التعليم الفني .
- مؤشرات الكفاءة الكمية (الاتاحة) وتكافؤ الفرص للتعليم الفني .
- مؤشرات الكفاءة النوعية (جودة العملية التعليمية) للتعليم الفني .

المطلب الأول : مؤشرات مدى كفاية وكفاءة الانفاق على التعليم الفني خلال الفترة 2005-2018²

يعتبر التمويل من اهم العناصر المؤثرة على سير العملية التعليمية ككل بصفة عامه والتعليم الفني والمهني بصفه خاصه, حيث تبرر تلك الاهميه ارتفاع تكاليف التعليم الفني مقارنة بالتعليم الاكاديمي, وذلك وفقا لما يتطلبه التعليم الفني من:مساحات كبيره في الابنيه لاستخدامها كمعامل وورش للتدريب, اجهزه ومعدات, نفقات جاريه للصيانه والتشغيل, وقد أثبتت العديد من الدراسات أن حجم الموارد المالية المتاحة, وكيفية إنفاقها يؤثران بقوة على فرص تعلم الطلاب, وفيما يلي تحليل لعدد من المؤشرات الكمية التي تعكس مدى كفاية وكفاءة الانفاق على التعليم الفني في مصر خلال الفترة من 2005-2018³

أولاً- مؤشر مدى كفاية الانفاق العام على التعليم قبل الجامعى خلال الفترة 2005-2018.

تشير البيانات الرسمية الى أن قيمة إنفاق الحكومة المصرية على التعليم سجلت ما يقرب من تريليون جنيه خلال العشر سنوات الاخيرة لتبلغ 895,1 مليار جنيه وان جملة الانفاق على التعليم فى زيادة

¹ المؤشرات التعليمية هي قياسات كمية أو نوعية تستند إلى الإحصائيات التي تسمح بالحكم القيمي حول السمات الرئيسية لعمل النظم التعليمية، كما يمكن استخدامها في أغراض المقارنة عبر الزمن أو بين المناطق وبين الدول.

ومن ثم يمكن حصر وظيفة المؤشرات في غرضين رئيسيين أولهما: وصف الوضع الحالي للمنظومة التعليمية، وكيفية اشتغالها، ومردودها، والتغيرات التي يمكن أن تطرأ عليها، بقصد التقييم والمتابعة والمراقبة والتعديل، أو بقصد إجراء مقارنات محلية وإقليمية ودولية، وثانيهما: استشراف المستقبل، بقصد التنبؤ بتطور الأداء مستقبلاً، وإجراء إسقاطات من شأنها أن تنبئ القرار التربوي حول اتجاهات التطوير، وتساعد على مواجهة المستجدات والمتطلبات المحتملة.

وفي إطار الجهود الإقليمية، والاهتمام المتزايد ببناء المؤشرات المرجعية للتعليم قبل الجامعى، يطرح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2015 عدداً من ركائز مؤشر التعليم قبل الجامعى، والذي يستند إلى أربعة ركائز أساسية، تتضمن أرس المال المعرفي(الاتحاق والامتام، النواتج)، والبيئات التمكينية (البيئة الاسريه والمدرسية)، وحوكمة المنظومة التعليمية (التجديد، المعلومات التربويه)، والسياق التنموي العام(حجم الانفاق العام، المناخ الاقتصادي). كما توفر المؤشرات التربوية المجال لعقد مقارنة للأوضاع التعليمية بالمناطق المختلفة بالدولة، وبالمثل تتيح المؤشرات التربوية الفرصة للمقارنات الإقليمية والدولية بين النظم التعليمية.

- Hanrin, Chanwit; et.al "The construction and development of indicators of learning organization at higher educational institutions emphasizing graduate production and social development", Research in Higher Education Journal, Oct (2011), V. 13, PP: 1-8.

- Aracil, Adela Garcí'a, Montero, Davinia Palomares "Examining benchmark indicator systems for the evaluation of higher education institutions", Higher Education, (2010), pp217-234.

² تقاس كفاءة وفعالية النظم التعليمية بمعدلات نسب الإنفاق عليه بمحدداته الكمية والكيفية، وتأثير ذلك على جوانب التنمية المستدامة وتكوين رأس المال المعرفي. ولقد تزايد التوجه المعاصر نحو التمويل المرتكز على الأداء والذي يراعي العلاقة بين مستوى تمويل البرامج والنتائج المتوقعة، كما يهدف هذا الأسلوب إلى تحقيق الكفاءة والفعالية في نمط الإنفاق الحكومي العام وربط التمويل بالأداء والنتائج، لمزيد من التفصيل يرجى الرجوع الى :

فتحي مصطفى الزيات، أثر الإنفاق على التعليم على المحددات المعرفية للتنمية المستدامة: دراسة تحليلية مقارنة لواقع العالم العربي على المؤشرات الدولية، مجلة العلوم التربوية والنفسية- البحرين، 2013، مج4 ع 4، ص ص67-13.

Andrews, Matthew "Authority, Acceptance, Ability and Performance-based Budgeting Reform," The International Journal of Public Sector Management, (2004) Vol. 17, No. 4, pp 332-334 .

³ د. محمد حسنين العجمي، اقتصاديات التعليم: آليات ترشيد الانفاق التعليمي ومصادر تمويله، الدار الجامعية بالأزاريطة، 2007، ص 19

مضطردة من سنة لآخرى، فقد سجل الإنفاق على التعليم حوالي 25.6 مليار جنيه عام 2006/05، وحوالي 33.7 مليار جنيه عام 2008/07، بزيادة نحو 21% عن العام السابق. واخذت القيمة المطلقة فى التزايد حتى وصلت الى حوالى 115.7 مليار جنيه فى عام 2019 /2018.

وعلى الرغم من الزيادة المطلقة فى حجم الإنفاق العام على التعليم إلا أن نسبته إلى إجمالى الإنفاق العام وإجمالى الناتج القومى المحلى اخذت فى التناقص من سنة لآخرى، فقد تراجع نصيب التعليم من جملة الإنفاق العام من حوالى 12.3% عام 2006/2005 إلى نحو 11% عام 2013/2012، واخذت النسبة فى التذبذب ما بين ارتفاع وانخفاض ووصلت فى عام 2015/2014 الى حوالى 12.9% وهى اعلى نسبة تحققت خلال القتره باكملها ثم اخذت النسبة فى الانخفاض مره اخره حتى وصلت الى 8.1% عام 2019/2018. كما تراجعت ايضا نسبة الإنفاق على التعليم للناتج المحلى الإجمالى من نحو 4.1% عام 2006/2005 إلى 3.4% تقريباً عام 2011/2010 حتى وصلت النسبة الى حوالى 2.2% عام 2019/2018.¹

اما بالنسبة للتعليم قبل الجامعى فى مصر خلال القتره 2005-2018 وكما هو موضح فى الجدول رقم 1 والشكل رقم 2 أنه على الرغم من زيادة المبلغ المطلق للإنفاق على التعليم من حوالى 17.5 مليار جنيه عام 2006/2005 الى حوالى 75 مليار جنيه عام 2019 /2018، إلا أن نسبته إلى إجمالى الإنفاق العام والى الناتج المحلى الاجمالى قد أخذت اتجاها تنازليا متذبذبا خلال القتره المشار اليها. حيث كانت نسبة الإنفاق العام على التعليم قبل الجامعى / اجمالى الإنفاق العام فى عام 2005 حوالى 8.43% واخذت تلك النسبة تتذبذب صعودا وهبوطا الى ان وصلت النسبة الى اقصاها فى عام 2014 بما يعادل 8.59% ثم اخذت النسبة فى الانخفاض حتى وصلت الى 5.3% فى 2019 /2018.

جدول 1- تطور الإنفاق العام على التعليم قبل الجامعى كنسبة من الناتج المحلى الإجمالى وإجمالى الإنفاق خلال الفترة من 2005-2018 (القيمة بالمليار جنيه)

السنة	إجمالى الإنفاق العام	الناتج المحلى الإجمالى	الإنفاق العام على التعليم قبل الجامعى	الإنفاق العام على التعليم قبل الجامعى / الإنفاق العام	الإنفاق العام على التعليم قبل الجامعى / الناتج المحلى الإجمالى
2006/05	207.463	617.744	17.495	8.43%	2.83%
2007/06	222.029	744.787	19.115	8.61%	2.57%
2008/07	282.432	895.501	23.141	8.20%	2.58%
2009/08	351.500	1042.155	25.138	7.15%	2.41%
2010/09	365.987	1206.589	28.860	7.89%	2.39%
2011/10	401.866	1371.105	31.711	7.89%	2.31%
2012/11	470.922	1674.746	38.954	8.27%	2.32%
2013/12	588.188	1860.408	44.117	7.50%	2.37%
2014/13	701.514	2129.994	58.699	8.37%	2.76%
2015/14	733.350	2443.900	65.653	8.95%	2.68%
2016/15	817.847	2709.410	68.070	8.32%	2.51%
2017/16	1031.941	3470.004	72.402	7.01%	2.08%
2018/17	1207.183	4437.398	70.512	5.84%	1.59%
2019/18	1424.002	5233.300	74.946	5.26%	1.43%

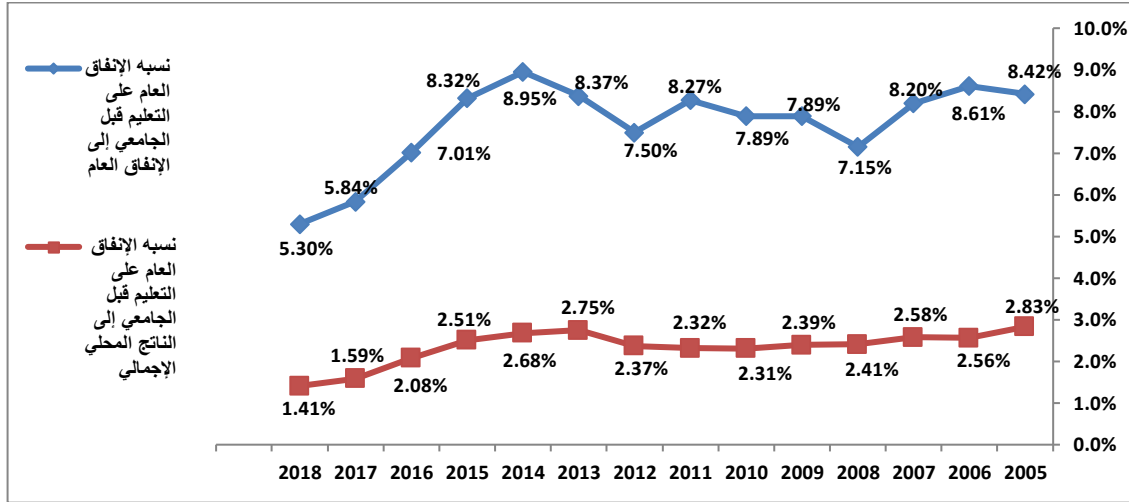
المصدر: وزارة المالية، البيان المالى لمشروع الموازنة العامة للدولة، السنوات 2005-2018 الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء، مصر فى أرقام، كتاب الإحصاء، سنوات مختلفه.

كذلك أخذت نسبة الإنفاق على التعليم قبل الجامعى الى الناتج المحلى الاجمالى فى الانخفاض، حيث وصلت النسبة الى اقصاها 2.83% فى عام 2005 واخذت فى الانخفاض بعد ذلك حتى

¹ وزارة المالية، بيانات الموازنة العامة للدولة، سنوات مختلفه، 2005-2018 الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء، مصر فى أرقام، كتاب الإحصاء، سنوات مختلفه

وصلت النسبة الى 1.41% فى عام 2019/2018. وهو ما يعنى عدم التزام الحكومة المصريه بالنسب المقررة للتعليم والسابق إقرارها في دستور 2014، حيث نص الدستور المصري بتخصيص نسبة لا تقل عن 4% من الناتج المحلي الإجمالي للإنفاق على التعليم قبل الجامعي تأخذ في الزيادة حتى تصل إلى النسب العالمية.¹

شكل 2 : الإنفاق العام على التعليم قبل الجامعي كنسبة من الناتج المحلي والإنفاق العام خلال الفترة من 2005 – 2018



المصدر: وزارة المالية، البيان المالي لمشروع الموازنة العامة للدولة، السنوات 2018-2005 الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مصر في أرقام، كتاب الإحصاء، سنوات مختلفه.

والى جانب ضعف ميزانيه الانفاق العام على التعليم قبل الجامعي بصفة عامة، فان ميزانيه الانفاق على التعليم الثانوى الفنى اشد فقرا، حيث لم تتجاوز نسبه الانفاق على التعليم الثانوى الفنى الى اجمالى الانفاق على التعليم قبل الجامعي 14% عام 2013/2012. مع الاخذ فى الاعتبار ارتفاع تكلفه الوحدة فى مدارس التعليم الفنى من التدريب على الآلات والمعدات بالاضافه الى التجهيزات التى تتطلبها ورش التدريب العملى.²

مما سبق يتضح ضعف تمويل التعليم الفنى، كما يرتبط بانخفاض تمويل التعليم الفنى ما يتعلق بضعف التجهيزات الكافية للتعليم الفنى؛ من ورش عمل، ومعدات، ومواد، وغيرها؛ ومن ثم فالتسهيلات المتاحة للتعليم الفنى غير كافية من الناحيتين الكمية، والكيفية، وقد أسهم عدم كفاية المرافق التعليمية والتجهيزات وغيرها بشكل كبير فى تدنى نوعية خريجي التعليم الفنى.

ثانيا- مؤشر مدى كفاءة الإنفاق العام على التعليم الفنى خلال الفترة 2018-2005.

لا تقتصر الاشكاليات المتعلقة بتمويل التعليم بقضية عدم كفاية التمويل فحسب وانما ايضا بتدنى كفاءة ذلك الإنفاق، حيث لكفاية وكفاءة التمويل اهمية كبيرة فى إصلاح النظم التعليمية.

ويختص المبنى المدرسي في التعليم الفنى بخصوصيه تتطلب وجود التجهيزات والمعامل والورش والآلات اضافة إلى المساحة المناسبة المخصصة لكل طالب سواء كان ذلك داخل حجرات الدراسة النظرية او في أماكن التدريب فمثلا لكل طالب مساحه في الفصل الدراسى تصل إلى 4.8م/طالب في اليابان، 2م/طالب في المانيا، اما بالنسبه للفناء المدرسى تصل المساحة المخصصة إلى 5م/طالب في المانيا والمساحه في الورش والمعامل لا تقل عن 2م/طالب.³

¹ دستور جمهورية مصر العربية 2014، صادر عن لجنة الخمسين في عهد الرئيس المؤقت عدلي منصور، المواد من 19 إلى 21.

² مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، مجلس الوزراء، من أجل مشاركة فعالة لاصحاب الاعمال فى تطوير التعليم الفنى فى مصر، 2014، ص34.

³ Vildan Taşlı, National Skill Systems: A Comparative Analysis of Vocational Education and Training in Germany, Japan and Turkey, Uluslararası Toplum Araştırmaları Dergisi-International Journal of Society Researches, Vol.9, No.16, 2018, pp1670-1672

<https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/587385>

وبالرجوع الى المقاييس والمعدلات النموذجية تعتبر معظم المباني المدرسية للتعليم الفني فى مصر لا تحقق الأهداف المنوط بها، حيث تعاني المدارس الفنية قديمه التأسيس من عدم صيانه وترميم مبانيها، النقص في تجهيزات الورش من الآلات والمعدات ووسائل الإيضاح الثابتة والمتحركة ووسائل الأمن والسلامة للمهنيين، وعدم مواكبه التجهيزات القائمة للتطورات التكنولوجية¹.

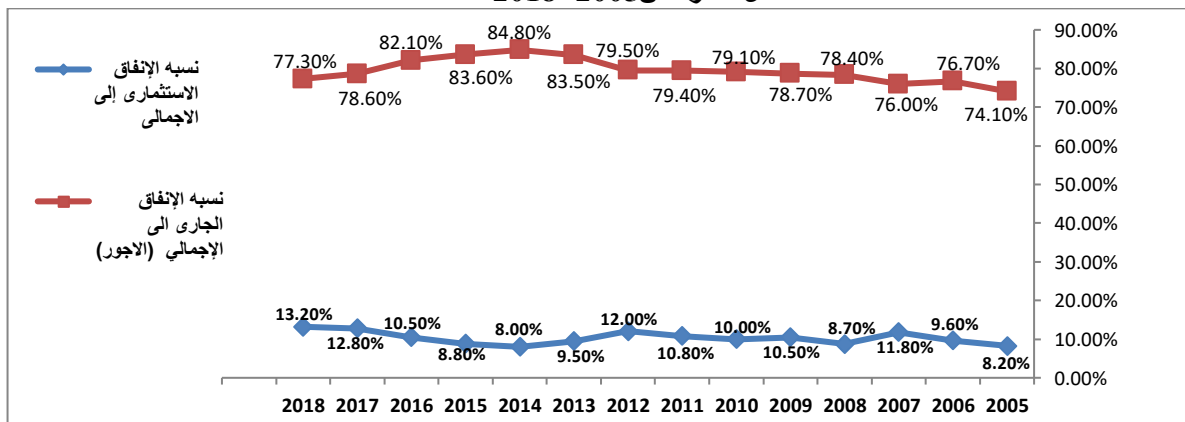
ومن أهم المؤشرات التي تستخدم للتعبير عن الكفاءة الداخلية للإنفاق العام على التعليم هي نسبة الإنفاق الاستثماري لجملة الإنفاق². وكما يتضح من الجدول 2 والشكل 3، نجد أن الإنفاق الجارى على التعليم قبل الجامعى (بند الأجر) استحوذ على أكثر من ثلثي مخصصات الإنفاق على التعليم، حيث ارتفعت نسبة الأجر إلى إجمالي النفقات العامة من 65.5% عام 2003/2002 إلى 85.4% عام 2017/2016، إلا أن نسبة الأجر إلى إجمالي النفقات العامة قد انخفضت مجددا إلى 77.5% عام 2019/2018³.

جدول 2- تطور الإنفاق العام الاستثمارى والجارى على التعليم خلال الفترة من 2005- 2018 (القيمة بالمليار جنيه)

السنة	إجمالي الإنفاق العام على التعليم	الإنفاق الاستثمارى على التعليم	الإنفاق الجارى على التعليم (بند الأجر)	الإنفاق الاستثمارى إلى الإجمالى %	الإنفاق الجارى إلى الإجمالى (الأجر)%
2006/05	24.720	2.03	18.300	8.2%	74.1%
2007/06	27.442	2.63	21.050	9.6%	76.7%
2008/07	30.960	3.64	23.500	11.8%	76.0%
2009/08	36.050	3.13	28.260	8.7%	78.4%
2010/09	41.680	4.38	32.820	10.5%	78.7%
2011/10	47.050	4.70	37.200	10.0%	79.1%
2012/11	51.770	5.61	41.090	10.8%	79.4%
2013/12	64.030	7.67	50.880	12.0%	79.5%
2014/13	80.860	7.69	67.510	9.5%	83.5%
2015/14	94.350	7.54	80.000	8.0%	84.8%
2016/15	99.260	8.71	82.940	8.8%	83.6%
2017/16	103.960	10.90	85.350	10.5%	82.1%
2018/17	107.080	13.62	84.180	12.8%	78.6%
2019/18	115.670	15.23	89.470	13.2%	77.3%

المصدر: من إعداد الباحثه استنادا إلى البيان المالى لمشروع الموازنة العامة للدولة، السنوات 2018-2005

شكل 3 : تطور الإنفاق العام الاستثمارى والجارى على التعليم خلال الفترة من 2005- 2018



¹ محمد محمد رجب مصطفى، التخطيط لتطوير المدرسة الصناعية المصرية في ضوء ثورة المعلومات والاتصالات، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة طنطا، 2014، ص 56-60
² معهد التخطيط القومي قياس المستوى التعليمي، للسكان ومعايير الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التعليمي، ديسمبر 1983.
³ وزاره المالية، البيان المالى لمشروع الموازنة العامة للدولة، السنوات 2018-2005

وتكمن المشكلة الرئيسية في ارتفاع نسبة الأجور لجملة الإنفاق العام على التعليم في أنها لا تعكس ارتفاع أجور المعلمين وأعضاء الهيئة العلمية، وإنما تعكس تضخم الهيكل الإداري وارتفاع نسبة الإداريين وغير الأكاديميين لجملة العاملين، وهو ما يعكس بالتالي درجة عالية من الهدر وعدم الكفاءة في الإنفاق العام.¹

وعلى الرغم من أن بند الإنفاق على "شراء السلع والخدمات" هو أحد البنود الهامة بالنسبة لجودة التعليم، إلا أن البيانات الرسمية تشير وكما هو موضح في الجدول 3 إن الإنفاق على بند "شراء السلع والخدمات"، أستحوذ على حوالى 12% من جملة الإنفاق العام على التعليم فى عام 2007/06 وانخفضت تلك النسبة خلال الفتره لتصل الى حوالى 6% ، 8% فى عام 2015/14، 2019/18 على التوالي.²

جدول 3: الإنفاق العام على التعليم وفقا للتصنيف الوظيفي بالموازنة العامة للدولة (بالمليار جنيه)

الانفاق على التعليم 2018/2018		الانفاق على التعليم 2015/2014		الانفاق على التعليم 2007/2006		البيان
%	القيمه	%	القيمه	%	القيمه	
77.33%	89.440	84.80%	80.009	77.00%	21.100	الأجور والتعويضات للعاملين
8.08%	9.340	6.06%	5.720	12.00%	3.260	شراء السلع والخدمات
0.05%	0.061	0.03%	0.033	0.18%	0.050	الفوائد
0.27%	0.317	0.19%	0.177	0.95%	0.262	الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية الأخرى
1.08%	1.252	0.93%	0.878	1.46%	0.403	المصرفوات الأخرى
13.18%	15.250	8.00%	7.530	8.63%	2.367	شراء الأصول غير المالية (الاستثمارات)
100%	115.660	100%	94.355	100%	27.442	الإجمالي

المصدر: وزارة المالية، البيان المالي لمشروع الموازنة العامة للدولة، السنوات 2018-2005

وفى المقابل وفيما يتعلق بنسبه الانفاق الاستثمارى، نجد أنه وعلى الرغم من أن السنوات الاخيرة شهدت زيادة النسبة المخصصة للإنفاق الاستثماري على التعليم من 8% عام 2006/05 لتصل إلى 13.2% عام 2019/2018³، إلا أن ميزانية هيئة الأبنية التعليمية للإنشاءات الجديدة لم تتعدى نسبتها 35% من مخصصات الانفاق الاستثمارى، والباقي يخصص لأعمال الصيانة، حيث إنخفض معدل نمو الإنشاءات المدرسية من 2.8% عام 2014 إلى 1.97% ثم 1.58% خلال عامي 2017، 2018. وهو ما يعبر عن أن السياسات التعليمية لم تعط نفس القدر من الاهتمام للمجالات المختلفة في الإنفاق باستثناء الأجور، وهى مجالات لا تقل أهمية عن عنصر العمل، مما يستلزم إعادة هيكلة العمالة في المنظومة التعليمية وتخصيص نسبة اكبر من الانفاق على التعليم إلى مستلزمات التشغيل والاستثمارات المختلفه فى القطاع.⁴

أما فيما يتعلق بنمط توزيع الانفاق على التعليم قبل الجامعى فقد تبين عدم العدالة والتحيز فى غير صالح التعليم الفنى مقارنة بالتعليم الثانوى العام على الرغم من ان البيانات الرسمية تشير الى أن حوالى 26% من سكان مصر ذو تعليم متوسط⁵ وهو الأعلى نسبة عن كلا من التعليم تحت المتوسط أو الفوق متوسط أو الجامعى مما يعطى مبرر للاهتمام بهذا النوع من التعليم بما انه يستوعب ربع سكان مصر تقريبا، ومع ذلك تشير البيانات الرسمية الى تدنى الاهتمام بالتعليم الفنى وتوجيه معظم مخصصات الانفاق على التعليم قبل الجامعى الى التعليم الثانوى العام.

¹ وزارة التربية والتعليم، الملخص الاحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقة من 2018-2005

² وزارة المالية، البيان المالي لمشروع الموازنة العامة للدولة، السنوات 2018-2005.

³ وزارة المالية، البيان المالي لمشروع الموازنة العامة للدولة، مرجع سابق

⁴ وزارة التربية والتعليم، الملخص الاحصائى للتعليم ما قبل الجامعى، مرجع سابق.

⁵ الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء، مرجع سابق، أهم النتائج النهائية للتعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت 2017.

وكما هو موضح في الجدول رقم 4, بلغ عدد التلاميذ الملتحقين بالتعليم الفني في عام 2006/2005 حوالي 1.96 مليون تلميذ بنسبه 61.3% من اجمالي تلاميذ المرحلة الثانويه في ذلك العام, في حين لم يمثل عدد المدراس الفنيه في ذلك العام سوى 1810 مدرسه من جملة 4049 اى ان نسبه المدراس الفنيه لا تتعدى 45.5% من اجمالي مدارس المرحلة الثانويه, ويعد النقص في عدد مدارس التعليم الفني مقارنة بالتعليم الثانوى العام هو انعكاس لانخفاض نصيب التعليم الفني من اجمالي الإنفاق على التعليم.

جدول 4: اعداد المدارس, الفصول, الطلبة للتعليم الثانوى العام والفنى خلال الفتره 2005-2018

البيان				
2018	2015	2010	2005	
3658	3235	2632	2239	ثانوى عام
2388	2150	1829	1810	ثانوى فنى
6046	5385	4461	4049	جملة
عدد المدارس				
43340	39856	33596	32010	ثانوى عام
48447	46517	45963	51587	ثانوى فنى
91787	86373	79559	83597	جملة
عدد الفصول				
1753912	1576336	1231735	1236164	ثانوى عام
1924258	1710686	1607125	1961162	ثانوى فنى
3678170	3287022	2838860	3197326	جملة
عدد التلاميذ				

المصدر: من إعداد الباحثه استنادا إلى بيانات أعداد الطلاب وأعداد الفصول الخاصة بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء, كتاب الإحصاء السنوي, أعداد مختلفة. 2018-2005.

وزارة التربية والتعليم, الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الألى, الملخص الاحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقه .

وعلى مدى الفتره الزمنية من 2005 الى 2018 اخذت نسبه مدارس التعليم الفني فى الانخفاض وكذلك الفصول الدراسيه وهو ما يعكس عدم الاهتمام بذلك النوع من التعليم فقد أخذت نسبه مدارس التعليم الفني من اجمالي مدارس المرحلة الثانويه فى الانخفاض من سنه لآخرى حيث: 44.7%, 41%, 40%, 39.5% على التوالي فى أعوام 2005, 2010, 2015, 2018.

كما انخفضت نسبه الفصول الدراسيه للتعليم الفني من اجمالي عدد فصول المرحلة الثانويه من سنه لآخرى حيث: 61.7%, 57.8%, 53.9%, 52.8% على التوالي فى أعوام 2005, 2010, 2015, 2018.

كما تشير البيانات الرسمية فى الجدول السابق, أن نسبة الالتحاق بالتعليم الفني اخذت فى الإنخفاض خلال الفتره من 61.3% فى عام 2005 الى 52.3% فى 2018. ويمكن ارجاع ذلك إلى الانخفاض فى عدد المدارس والفصول الدراسيه, حيث إنخفض عدد المدارس الفنيه فى الفتره من 2005-2008 من 1810 انخفض الى 1790 ونتج عن ذلك انخفاض كبير فى عدد الفصول بلغ حوالى 18 الف فصل بمعدل انخفاض 32% مما ترتب عليه انخفاض فى جملة الطلبة الملتحقين بمعدل 40%, الا ان عدد المدارس الفنيه اخذ فى الزيادة مرة اخرى منذ 2010 وبالتالي ارتفعت مره اخرى نسب الالتحاق.¹

كذلك تشير البيانات الاحصائيه الى بعداً آخر لعدم العدالة فى توزيع مخصصات الانفاق على التعليم الثانوى بصفه عامة والتعليم الثانوى الفني بصفه خاصه. حيث أن الانفاق على التعليم الثانوى فى الريف لا يلقى الاهتمام الكافى مقارنة بالحضر, فنلاحظ من الجدول رقم 5, ان نسبة مدارس المرحلة الثانويه فى الريف سواء العامه او الفني بانواعها حوالى 34% من الإجمالى فى عام 2018/2019, وتظهر المشكله بشكل اكبر فى التعليم الفني, حيث نسبه الابنيه التعليميه المتوفره للتعليم الفني فى الريف كنسبه من اجمالي الابنيه للتعليم الفني كانت 26%, 26%, 29%

¹ النسب من إعداد الباحثه استنادا إلى بيانات أعداد الطلاب وأعداد الفصول الخاصة بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء, كتاب الإحصاء السنوي, أعداد مختلفة. 2018-2005.

وزارة التربية والتعليم, الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الألى, الملخص الاحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقه .

في اعوام 2010, 2015, 2018 على التوالي مما يقلل من فرص طلاب الريف من استكمال مسيرتهم التعليمية بعد مرحلة التعليم الاساسي.¹

جدول 5: تطور التوزيع الجغرافي لمدارس مرحلة التعليم الثانوي بين الريف والحضر خلال الفتره 2005-2018

2019/2018		2015/2014		2011/2010		2007/2006		البيان
ريف	حضر	ريف	حضر	ريف	حضر	ريف	حضر	
1255	2403	1051	2063	834	1765	776	1515	مرحلة التعليم الثانوي العام
313	909	220	746	171	759	253	706	مرحلة التعليم الثانوي الصناعي
87	169	67	138	54	126	51	123	مرحلة التعليم الثانوي الزراعي
299	480	259	485	253	521	168	500	مرحلة التعليم الثانوي التجاري
15	111	12	68	-	-	-	-	مرحلة التعليم الثانوي الفندقي

المصدر: وزارة التربية والتعليم، مركز معلومات وزارة التربية والتعليم، كتاب الاحصاء السنوي، سنوات متفرقة 2005-2018

ويزيد من ضروره تحقيق العدالة في توزيع الانفاق على الخدمات التعليميه بين الريف والحضر، أن الفقر يتركز إقليمياً في المناطق الريفية، وأعلى الصعيد عن الوجه البحري حيث تصل نسبة الفقر الناتج عن الدخل للأسر المعيلة ذات الأطفال 30% في المناطق الريفية، بالمقارنة ب 12.6% في المناطق الحضرية، الأمر الذي يدعو إلى دعم توصيل الخدمات التعليمية إلى الأطفال في المناطق الريفية والفقيرة تحقيقاً لمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية والعدالة الاجتماعية.²

خلاصة ما سبق، يتبين لنا ان السياسه الانفاقية للتعليم الفني تعاني من العديد من اوجه القصور والتي تتمثل جوانبها الرئيسية في عدم كفايه الانفاق العام على التعليم قبل الجامعي بصفه عامه والتعليم الفني بصفه خاصه حيث محدودية الموارد المخصصة من الموازنة العامة للدولة، وعدم كفاءة تلك المخصصات على ضآلتها حيث توجه الغالبية العظمى منها نحو الانفاق الجارى دون الاستثمارى للقطاع مما يؤثر سلبا على نتائج التطوير، ويمكن القول أن جانب كبير من المشاكل والتحديات المتعلقة بتدهور الكفاءة الكمية والنوعية للتعليم الثانوي الفني تعد نتاج قصور سياسة الانفاق العام الموجهه للقطاع.

¹ النسب من إعداد الباحثه استنادا إلى بيانات أعداد الطلاب وأعداد الفصول الخاصة بالجهاز المركزي للتعبئة، العامة والإحصاء، كتاب الإحصاء السنوي، أعداد مختلفة، 2005-2018.

² الجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء، أهم مؤشرات بحث الدخل والانفاق والإستهلاك، 2018، ص 78-80.

المطلب الثاني : مؤشرات الكفاءة الكمية وتكافؤ الفرص للتعليم الفني خلال الفترة 2005-2018¹

فيما يلي عرض لما أسفرت عنه جهود الحكومات المصرية خلال الفترة المشار إليها من خلال رصد عدد من المؤشرات الكمية منها معدلات الاستيعاب, أعداد المدارس والفصول والمعلمين, تكافؤ الفرص في الحصول على الخدمات التعليمية .

أولاً- تطور أعداد القيد الصافي:

ينقسم التعليم الثانوي إلى قسمين: الأول التعليم الثانوي العام, والثاني هو التعليم الثانوي الفني, وتشير البيانات الرسمية وكما هو موضح في كل من الجدولين رقم 6, 7 أن إجمالي القيد بالتعليم الثانوي الفني قد بلغ في عام 2006/2005 حوالي 1.961 مليون طالب بنسبه 61.1% من جملة المقيدين بالمرحلة الثانويه مما يشير الى اهميه التعليم الفني في استيعاب حوالى ثلثي الملتحقين بالتعليم المتوسط . الا ان اعداد ونسب أخذت في التناقص حيث بلغت اعداد القيد فى عام 2016/2015 , 2019/2018, حوالى 1.607,1.924 مليون طالب على التوالي, فبلغت نسبه القيد فى الثانوى الفني خلال تلك السنوات على التوالي 48%, 47.7%².

جدول 6- تطور أعداد التلاميذ لمرحلة التعليم الثانوى خلال الفترة (2005-2020)

البيان	جملة التعليم الثانوى	جملة الثانوى العام	جملة الثانوى الفنى	جملة الثانوى الصناعى	جملة الثانوى الزراعى	جملة الثانوى التجارى	جملة الثانوى الفندقى
2005	3197326	1236164	1961162	992057	223386	745719	-
2006	2963764	1170155	1793609	910383	185499	697727	-
2007	2146282	784653	1361629	695376	141307	524946	-
2008	2050142	797711	1252431	665489	123482	463460	-
2009	2122940	862147	1260793	667075	125464	468254	-
2010	2838860	1231735	1607125	839413	161665	606047	-
2011	2952608	1324440	1628168	837052	169734	582340	39042
2012	3077121	1390262	1686859	856126	179013	609742	41978
2013	3065351	1455472	1609879	794215	165513	608403	41748
2014	3180814	1535064	1645750	809093	168705	615588	52364
2015	3287022	1576336	1710686	843800	187997	620528	58361
2016	3434326	1641218	1793108	877567	210369	642611	62561
2017	3573689	1708847	1864842	897936	215638	687018	64250
2018	3678170	1753912	1924258	902331	225481	729682	66764

المصدر: بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء, كتاب الإحصاء السنوي, أعداد مختلفة. وزارة التربية والتعليم, الملخص الإحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقة من 2005-2018

وكما هو موضح فى الجدول 7, أن التعليم الفني الصناعى يستوعب حوالى 50% من الملتحقين بالتعليم الفني يليه فى الاهميه من حيث نسب الملتحقين الفني التجارى ثم الزراعى واخيرا الفني الفندقى .

جدول 7-نسب الالتحاق بالتعليم الفني خلال الفترة 2010-2015

البيان	2005	2010	2015	2018
% الملتحقين بالتعليم الفني/ اجمالى الملتحقين بالتعليم المتوسط	61.1%	56.6%	52%	52.3%
% الملتحقين بالتعليم الفني الصناعى/ اجمالى الملتحقين بالتعليم الفني	50.6%	52.2%	49.3%	46.9%
% الملتحقين بالتعليم الفني التجارى / اجمالى الملتحقين بالتعليم الفني	11.4%	10.1%	11%	11.7%

¹ يقصد بالكفاءة الكمية (الإتاحة) مدى قدرة النظام التعليمى على توفير فرص متكافئة للسكان في سن التعليم للالتحاق به, دون اعتبار للنوع أو المستوى الاقتصادي والاجتماعي أو أي اختلافات أخرى.

² وزارة التربية والتعليم, الملخص الإحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقة من 2006/2005-2019/2018

%37.9	%36.3	%37.7	%38	% المتحقين بالتعليم الفنى الزراعى / اجمالى المتحقين بالتعليم الفنى
%3.5	%3.4	-	-	% المتحقين بالتعليم الفنى الفندقى / اجمالى المتحقين بالتعليم الفنى

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء، الكتاب الإحصائى السنوى- التعليم، اعداد متفرقة للفترة 2005-2018. النسب من إعداد الباحثه استنادا إلى بيانات أعداد الطلاب الخاصة بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، كتاب الإحصاء السنوي، أعداد مختلفة. 2018-2005.

ثانيا- معدلات التسرب من التعليم

يعرف معدل التسرب على انه انقطاع عن الدراسة انقطاعا جزئيا او كليا بالشكل الذى لا يستطيع معه التلاميذ المتسربون ان ينهوا دراستهم بنجاح. ويعد معدل التسرب من التعليم أحد المؤشرات التى يتم الاعتماد عليها فى قياس الكفاءة الداخلية للنظام التعليمى فى الاحتفاظ بتلاميذه، كما يستخدم معدل التسرب كمقياس عام لتقدير الهدر التعليمى فى مختلف الفرق والمراحل.¹

ووفقا لبيانات تعداد السكان والإسكان والمنشآت 2017 حول ظاهرة التسرب من التعليم للطلاب من الفئة العمرية من 6-20 عام، فهناك حوالى 1.112 مليون طالب متسرب بنسبة 5.6% من جملة المتحقين بالتعليم قبل الجامعي، منهم 321.8 ألف طالبًا من المرحلة الابتدائية، و 451.6 الف طالبًا من المرحلة الإعدادية، ومن المرحلة الثانوية يوجد نحو 348.62 ألف متسرب.

وكما هو موضح فان عدد المتسربين خلال مرحلة التعليم الاساسى حوالى 773.4 الف طالب من اجمالى 1.112 ملين طالب، اى ان نسبة المتسربين من مرحلة التعليم الاساسى تمثل حوالى 70% من جملة المتسربين وهو ما يعنى تركيز مشكله التسرب بمرحلة التعليم الاساسى والتى تعنى ان المتسربين من تلك المراحل عرضه للارتداد للامية وانهم غير مؤهلين باى شكل لدخول سوق العمل بشكل جيد.²

اما بالنسبة لمرحلة التعليم الثانوى وكما هو موضح فى الجدول رقم 8 أن اعداد ونسب المتسربين من التعليم الثانوى العام كانت 570 تلميذ بنسبه 0.03% لعام 2018/2019، بينما فى التعليم الفنى كان اعداد المتسربين حوالى 9000 تلميذ بنسبه 0.48% مما يستدعى ضروره البحث عن اسباب ارتفاع نسبه التسرب بالتعليم الفنى مقارنة بالتعليم الثانوى العام.

جدول 8- أعداد ونسب التسرب من التعليم الثانوى والفنى للعام 2018/2019

البيان	مرحلة الثانوى العام		مرحلة الثانوى الفنى	
	المستجد للعام	المتسرب للعام	المستجد للعام	المتسرب للعام
2019/2018	1682462	570	1854467	8992
		نسب التسرب		نسب التسرب
		0.03		0.48

المصدر: وزارة التربية والتعليم، الملخص الإحصائى للتعليم ما قبل الجامعى 2018/2019

إجمالاً لما سبق: على الرغم من نجاح السياسات التعليمية نسبياً فى زياده معدلات الاستيعاب بالتعليم الفنى فى السنوات الاخيره، إلا أننا نجد أن اعداد ونسبة المتسربين من التعليم الفنى يلقى بظلال من الشك حول كفاءة السياسه التعليميه القائمة على ذلك النوع من التعليم ويستدعى ضرورة توجيه النظر لوجه القصور والاسباب التى تؤدى الى ارتفاع أعداد ونسب التسرب من التعليم الفنى.

¹ الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء: الأمية فى مصر (آليات وأساليب التصدى لها)، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، القاهرة، ديسمبر، 2004، ص12.

² الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مرجع سابق، أهم النتائج النهائية لتعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت 2017، ص69

المطلب الثالث: مؤشرات الكفاءة النوعية للتعليم الفني 2005-2018.

يتعلق البعد النوعي للنظام التعليمي بنوعية الخريج ونوعية التعليم الذي يحصل عليه داخل المؤسسة التعليمية، ويمكن قياس الكفاءة النوعية للتعليم الفني من خلال عدد من المؤشرات من أهمها: كثافة الفصول، مدى كفاية وكفاءة الابنية المدرسيه، الكفاءة المهنية للمعلم، تطور المناهج وحدائتها، توفر المرافق وجاهزيتها ومدى توافق مهارات خريجي التعليم الفني لمتطلبات سوق العمل، وفيما يلي تحليل لمدى تطور مؤشرات الكفاءة الداخلية النوعية للتعليم قبل الجامعي في مصر خلال الفترة من 2005-2018:

اولا- معدلات زيادة الأبنية التعليمية .

لا شك أن هناك نموًا مستمرًا في عدد الأبنية التعليمية، إلا ان المؤشرات الإحصائية تشير الى تباطؤ معدلات النمو خاصة فيما يتعلق بالتعليم الفني، وذلك مقارنة بمعدلات زياده الابنية التعليمية بالتعليم الثانوى العام، حيث بلغ متوسط الزيادة فى الابنية التعليمية للثانوى الفنى 2.18% سنويا خلال الفترة 2005-2018، فى حين بلغت النسبة للثانوى العام خلال نفس الفترة حوالى 3.87% سنويا . ويمكن ارجاع ذلك الى ان متوسط الزيادة فى اعداد الملتحقين بالتعليم الثانوى العام خلال الفترة المشار اليها بلغت 3.89% فى حين كان متوسط الزيادة فى اعداد الملتحقين بالتعليم الثانوى الفنى فقط 0.46% خلال نفس الفترة¹.

جدول 9- تطور أعداد الابنية التعليمية (المدارس) لمرحلة التعليم الثانوى خلال الفترة (2005-2018)

البيان	جملة التعليم الثانوى	جملة الثانوى العام		جملة الثانوى الفنى		جملة الثانوى الصناعى	جملة الثانوى الزراعى	جملة الثانوى التجارى	جملة الثانوى الفندقى
		عدد المباني	نسبه التغير	عدد المباني	نسبه التغير				
2005	4049	2239	-	1810	-	874	172	764	-
2006	4052	2258	0.85%	1801	0.5%	874	174	753	-
2007	4076	2284	1.15%	1792	0.5%	867	172	753	-
2008	4122	2332	2.10%	1790	0.11%	864	177	749	-
2009	4215	2414	3.52%	1801	0.61%	871	176	754	-
2010	4461	2632	9.03%	1829	1.55%	875	180	774	-
2011	4672	2780	5.62%	1892	3.44%	924	185	724	59
2012	4803	2874	3.38%	1929	1.96%	947	188	733	61
2013	4978	2994	4.18%	1984	2.85%	966	199	756	63
2014	5109	3114	4.01%	1995	0.55%	966	205	744	80
2015	5385	3235	3.89%	2150	7.77%	1090	232	730	98
2016	5538	3334	3.06%	2204	2.51%	1122	241	739	102
2017	5734	3468	4.02%	2266	2.81%	1157	243	750	116
2018	6046	3658	5.48%	2388	5.38%	1227	256	779	126
متوسط التغير خلال الفترة		3.87%		2.18%					

المصدر: بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، كتاب الإحصاء السنوي، أعداد مختلفة، وزارة التربية والتعليم، الملخص الإحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقه من 2005-2018

¹النسب تم حسابها بواسطة الباحثه استنادا إلى بيانات أعداد الطلاب وأعداد الفصول والمدارس الخاصة بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، كتاب الإحصاء السنوي، أعداد مختلفة، 2005-2018. وزارة التربية والتعليم، الملخص الإحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقه، 2005-2018.

- جملة التعليم الثانوى لا يشمل مدارس التربية الخاصة, وهذه المدارس ذات مراحل دراسية مختلفة وتعمل بنظام الأقسام الداخلية بمعنى أن الطالب يقيم بالمدرسة إقامة كاملة طوال الأسبوع ويعود إلى أسرته يومي الخميس والجمعة ثم يعود إلى المدرسة صباح السبت, لتربية الخاصة أو التعليم الخاص (بالإنجليزية: Special education) هي مجموع من البرامج التربوية المتخصصة التي تقدم لذوي الاحتياجات الخاصة، وذلك من أجل مساعدتهم على تنمية قدراتهم إلى أقصى حد ممكن وتحقيق ذواتهم ومساعدتهم في التكيف على الاختلافات الفردية والاحتياجات

بالإضافة الى ما سبق تشير بيانات الابنيه التعليميه الى إشكالية أخرى وهى استمرار تعدد الفترات الدراسية, مما يعنى أن هناك حجرات تستخدم لأكثر من فترة دراسية، وأنه مازال هناك عدد من المدارس تستخدم لأكثر من فترة وإنخفاض عدد المدارس التي تعمل بنظام اليوم الكامل مما يؤثر سلبا على زمن التعلم الفعال. وتبرز مشكلة تعدد الفترات الدراسية واستخدام المبنى المدرسى لأكثر من فتره فى التعليم الفنى حيث نجد معظم المدارس لا تعمل بنظام اليوم الكامل, على الرغم من ان التعليم الفنى لما يحويه على جانب تطبيقى وانشطه حرفيه ومعملية يحتاج بصوره اكبر الى دراسته اليوم الكامل.¹ ولم تتجاوز نسبة مدارس اليوم الكامل فى التعليم الفنى العام 26% مقابل 54% فى الثانوى العام , اما نسبة مدارس الفترتين فلم تتعدى 4% فقط فى الثانوى العام مقابل 34% فى الثانوى الفنى فى عام 2014/2013, ولم تتحسن تلك النسب بشكل ملحوظ خلال الفتره من 2013-2018.

جدول 10- تطور نسب المدارس التي تعمل بنظام اليوم الكامل بالمراحل الدراسية المختلفه. خلال الفتره (2013-2016)

2016/2015		2015/2014		2014/2013		المرحلة
فترتين او اكثر	يوم كامل	فترتين او اكثر	يوم كامل	فترتين او اكثر	يوم كامل	
3%	54%	4%	54%	4%	54%	جملة الثانوى العام
30%	26%	34%	26%	34%	26%	جملة الثانوى الصناعى
14%	32%	16%	33%	18%	32%	جملة الثانوى الزراعى
23%	15%	23%	15%	22%	17%	جملة الثانوى التجارى
7%	41%	9%	44%	-	-	جملة الثانوى الفندقى
4%	40%	4%	40%	5%	40%	جملة الجمهوريه

المصدر: وزارة التربية والتعليم, الادارة العامة للمعلومات والحاسب الألى. الملخص الاحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقه من 2013-2016.

ثانيا- مدى تحقق الكثافة المعيارية للفصل الدراسى

تعد كثافة الفصل أحد المؤشرات الهامة لتحديد مدى كفاءة الخدمة التعليمية, وقد أستهدفت الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعى 2014-2030 خفض كثافة الفصول للوصول بمتوسط الكثافه الى 35 تلميذ / فصل, وهو ما يتماشى مع المعايير التي وضعتها الهيئه العامة للابنيه التعليميه بحيث لا تتجاوز كثافة الفصل فى التعليم الابتدائى 30 تلميذا, وفى الاعدادى 35 تلميذا, وفى التعليم الثانوى 25 تلميذا.² الا ان البيانات الاحصائيه تشير الى انه مازال ارتفاع كثافة الفصول الدراسية فى المدارس المصرية يمثل عائقاً أمام تحقيق الأهداف التعليمية المنشودة.³

ويوضح الجدول التالى تطور عدد الفصول الدراسيه لمرحلة التعليم الثانوى العام والفنى وكذلك تطور اعداد الالتحاق, وكما هو مبين ان فصول التعليم الثانوى العام بلغت 32010 فصل فى 2005 واخذت فى الزيادة حتى بلغت 43340 فصل فى 2018 بمعدل زياده خلال الفتره 35.4%, بينما فى التعليم الفنى فان الفصول الدراسيه بلغت 51587 فى 2005 واخذت فى التناقص حتى بلغت 48447 فصل دراسى فى 2018 بمعدل انخفاض خلال الفتره حوالى 6.1%, وحتى مع انخفاض اعداد الملتحقين فى التعليم الفنى من 1.961 مليون طالب فى 2005 الى 1.924 مليون طالب فى 2018 بمعدل انخفاض حوالى 1.9%, فان معدل الانخفاض فى

¹ منال محمود ابراهيم زكى. دراسة تقييمية لمشروع "مبارك كول", رسالة لنيل درجة الماجستير, كلية تربيته, جامعه الاسكندرية, 2008.

² الهيئه العامة للابنيه التعليميه, 2013/2012.

³ وزارة التربية والتعليم, التعليم المشروع القومى لمصر, الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعى 2014-2030.

الفصول الدراسية للتعليم الفني كان اكبر من معدل الانخفاض في اعداد الطلاب המתحقين بالتعليم الفني مما يشير الى تعقد مشكله ارتفاع كثافته الفصول الدراسية خلال تلك الفترة بمدارس التعليم الفني.¹

جدول 11- تطور أعداد الفصول التعليمية والتلاميذ لمرحلة التعليم الثانوى خلال الفترة (2005-2018)

الثانوى الفنى		الثانوى العام		البيان
تلاميذ	فصول	تلاميذ	فصول	
1961162	51587	1236164	32010	2005
1793609	48339	1170155	31548	2006
1361629	39258	784653	23956	2007
1252431	36762	797711	24368	2008
1260793	40168	862147	27750	2009
1607125	45963	1231735	33596	2010
1628168	48183	1324440	35177	2011
1686859	46939	1390262	36913	2012
1609879	47162	1455472	38549	2013
1645750	46103	1535064	39016	2014
1710686	46517	1576336	39856	2015
1793108	47761	1641218	41296	2016
1864842	48093	1708847	42104	2017
1924258	48447	1753912	43340	2018
%1.9-	%6.1 -	%41.9	%35.4	نسبة الزيادة أو الانخفاض خلال الفترة

المصدر: من إعداد الباحثه استنادا إلى بيانات أعداد الطلاب وأعداد الفصول الخاصة بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. كتاب الإحصاء السنوي، أعداد مختلفة. وزارة التربية والتعليم، الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الألى، الملخص الإحصائى للتعليم ما قبل الجامعى سنوات متفرقه من 2005-2018.

كما يشير الجدول التالى الى تقارب كثافته الفصول الدراسية للتعليم الثانوى العام مقارنة بالتعليم الفنى بانواعه المختلفة خلال الفترة من 2005-2018، على الرغم من أن عدد المدارس اقل والطلبة اكبر فى التعليم الفنى، ويرجع ذلك الى أن متوسط عدد الفصول / مدرسه فى التعليم الثانوي حوالى 14 فصل بينما فى التعليم الفنى يصل إلى 24 فصل / مدرسه².

جدول 12- تطور مؤشر كثافة الفصل لمرحلة التعليم الثانوى خلال الفترة (2005-2018)

البيان	الثانوى العام	جملة الثانى الفنى	الثانوى الصناعى	الثانوى الزراعى	الثانوى التجارى	الثانوى الفندقى
2005	38.62	38.23	35.35	38.92	40.43	
2006	37.02	36.85	33.77	37.06	39.73	
2007	32.75	34.70	33.73	34.21	36.17	-
2008	33.66	34.01	33.20	33.32	35.50	-
2009	31.07	31.08	30.93	29.78	32.54	-
2010	39.13	32.20	31.34	35.46	36.78	25.22
2011	37.65	34.45	31.33	35.46	37.53	33.46
2012	37.66	36.01	34.27	37.64	38.20	33.91
2013	37.76	34.09	31.77	34.39	37.89	32.29
2014	39.34	35.98	33.65	36.70	38.55	35.03

¹ وزارة التربية والتعليم، الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الألى، الملخص الإحصائى للتعليم ما قبل الجامعى، 2014.

² كما سبق الاشاره، معظم مدارس التعليم الفنى بانواعه المختلفه لا تعمل بنظام اليوم الكامل وانما تعدد الفترات الدراسية مما يؤدي الى ان عدد الفصول الدراسية اكبر من الحجرات المتاحة بكل مدرسه.

36.43	39.73	40.11	34.29	37.64	39.55	2015
35.57	40.32	41.66	35.08	38.16	39.74	2016
36.65	42.54	42.42	35.77	39.35	40.59	2017
35.55	44.45	44.84	35.92	40.19	40.47	2018
33.79	38.59	37.28	33.60			المتوسط

المصدر: وزارة التربية والتعليم، الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي، الكتاب الإحصائي السنوي للتعليم ما قبل الجامعي سنوات متفرقة من 2005-2018.

كما يلاحظ من الجدول السابق أن الكثافة انخفضت خلال الاعوام 2007-2010 ويرجع ذلك كما اشرنا سابقا إلى انخفاض معدلات القيد في التعليم الثانوي الفني خلال تلك الفترة وليس لارتفاع عدد الابنية التعليمية. كما يلاحظ أيضا أن التعليم الفني التجارى بصفه عامة هو الاعلى من حيث من حيث كثافة الفصل/ طالب يليه التعليم الفني الزراعى ثم الفني الصناعى واخيرا الفني الفندقى. مع ضرورة الاخذ فى الحسبان ان المتوسط العام لكثافة الفصول للتعليم الفني يخفي تباينات كبيرة، وكما هو موضح فى الجدول 13، نجد أن التحليل على مستويات إدارية أدنى كالمديرية يكشف ارتفاع حدة مشكله كثافة الفصل الدراسى فى محافظات المنيا واسيوط والفيوم والجيزه بالنسبه للتعليم الصناعى حيث بلغت كثافته الفصل 47.66 فى محافظه المنيا، اما التعليم الفني الزراعى فقد كانت اعلى كثافه للفصل فى محافظه الفيوم 62.02 طالب/ فصل، تليها محافظه الاسكندريه 61.64، اما التعليم الفني التجارى فقد وصلت كثافه الفصل الى 57.87 طالب/ فصل تليها محافظتى الجيزه والاسكندريه، اما الثانوى الفندقى فقد ارتفعت كثافه الفصل فى محافظات الجيزه والقليوبيه والغريه حيث بلغت حوالى 40 تلميذ/ فصل، وسجلت المحافظات الحدوديه ادنى كثافه للفصل مثال محافظة جنوب سيناء بلغت كثافه الفصل للتعليم الفني الصناعى 13.95 طالب/ فصل، اما محافظه البحر الاحمر فقد بلغت كثافة الفصل للتعليم الفني الزراعى 14.00 طالب/ فصل.

ومن ثم يجب مراعاة تلك التباينات عند توجيه الحلول اللازمة لعلاج مشكله تضخم كثافه الفصول، كما يجب الأخذ فى الحسبان بعد اخر للتباين وهو ان كثافه الفصول فى التعليم الثانوى التجارى والزراعى اكبر منها فى التعليم الثانوى الصناعى والفندقى.¹

جدول 13- متوسط كثافة الفصل للتعليم الفني حسب المحافظات لعام 2018/2019

التعليم الفني الصناعى	جنوب سيناء	الجيزه	الفيوم	اسيوط	المنيا
التعليم الفني الزراعى	البحر الاحمر	القليوبيه	المنيا	الاسكندريه	الفيوم
التعليم الفني التجارى	جنوب سيناء	القليوبيه	الاسكندريه	الجيزه	المنيا
التعليم الفني الفندقى	الاسماعليه	القاهرة	الغريه	القليوبيه	الجيزه
	13.95	40.32	40.93	42.09	47.66
	14.00	56.31	59.59	61.64	62.02
	29.91	50.63	55.83	56.63	57.87
	19.58	36.30	41.36	41.47	41.64

متفرقة من 2005-2018. المصدر: وزارة التربية والتعليم، الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي، الكتاب الإحصائي السنوي للتعليم ما قبل الجامعي سنوات

واجمالا لما سبق، إن ارتفاع كثافة الفصول الدراسية في التعليم الفني ما زالت تمثل عائقًا ومشكلة تتفاقم حدتها مع الوقت مما يؤثر سلبيًا على فرص الطالب في الفهم والاستيعاب خاصة في المواد التطبيقية والعملية والورش التدريبية.

ويتضح التراجع في مستوى المهارات التي يوفرها التعليم الفني من خلال مقارنة التعليم الفني في مصر بالدول الأخرى. ويمكن إجراء ذلك بالرجوع إلى عدة مؤشرات منها مؤشر التعليم الفني والتدريب المهني الذي يمثل أحد المؤشرات القطاعية الفرعية لمؤشر المعرفة العالمي Global Knowledge Index الذى يصدره برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالتعاون مع مؤسسة محمد بن

¹ الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، كتاب الإحصاء السنوي، أعداد مختلفة. وزارة التربية والتعليم، الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي، الملخص الإحصائي للتعليم ما قبل الجامعي سنوات متفرقة.

راشد آل مكتوم للمعرفة، فقد احتلت مصر في عام 2018، المركز رقم 113 على مستوى العالم في مؤشر التعليم الفني والتدريب المهني، وذلك من بين 136 دولة.¹ ويؤيد هذه النتائج أيضاً، ما يتعلّق بتراجع مركز مصر بمؤشر تنافسية المواهب العالمي Global Talent Competitiveness Index الذي تصدره كلية INSEAD منذ عام 2014.² ويتضمن هذا المؤشر مؤشرات فرعية أحدها هو مؤشر المهارات المهنية والفنية، واحتلت مصر وفقاً لمؤشر المهارات المهنية والفنية في عام 2018 المركز 104 عالمياً ضمن 132 دولة.³

ثالثاً- تطور نصيب المدرس من التلاميذ.

ويُعرف مؤشر نصيب المدرس من التلاميذ بأنه متوسط عدد التلاميذ لكل معلم في مستوى تعليمي معين في عام دراسي محدد، ويستخدم هذا المؤشر في قياس مستوى مدخلات الموارد البشرية من حيث عدد المعلمين بالمقارنة بأعداد التلاميذ، يوضح الجدول رقم 14 تطور مؤشر نسبة المدرس إلى التلاميذ لمرحلة التعليم الثانوي العام والفني، حيث تقاربت النسبة في كلا من التعليم الثانوي العام والفني الزراعي بمتوسط للفترة اقل من 13 طالب/مدرس، بينما كانت اعلي نسبه لنصيب المدرس من الطلبة في التعليم الفني الفندقى بمتوسط للفترة 22.8 طالب/ مدرس، واخيرا كان متوسط الفتره للتعليم الفنى الصناعى حوالى 8.7 طالب/ تلميذ . وتعد تلك النسب مقبولة، حيث وفقاً للمؤشرات المعيارية الدولية يجب مرعاه الاتقل النسبه للمدرسين عن 1: 15 طالب، ولا تقل النسبه للمدرسين عن 1: 10 طالب في التعليم الفنى بينما لا يتطلب التعليم الاكاديمى سوى 1: 25 من المدرسين نسبه إلى الطلاب في احسن الاحوال.⁴

جدول 14- تطور مؤشر نسبة المدرس إلى التلاميذ لمرحلة التعليم الثانوي خلال الفتره (2005-2018)

البيان	جملة الثانوى العام	جملة الثانوى الصناعى	جملة الثانوى الزراعى	جملة الثانوى التجارى	جملة الثانوى الفندقى
2005	12.2	7.8	12.7	16.6	-
2006	11.7	9.9	13.5	17.9	-
2007	8.4	7.9	10.6	14.2	-
2008	8.7	7.6	9.4	12.9	-
2009	8.8	7.2	9.0	12.7	-
2010	12.3	8.9	11.0	15.8	-
2011	13.7	9.0	12.9	18.8	-
2012	13.6	8.9	12.9	17.7	-
2013	13.9	8.6	12.5	17.4	-
2014	14.5	8.4	12.3	17.0	22.7
2015	14.8	8.8	13.7	16.7	23.7
2016	15.5	9.2	15.3	17.4	22.9
2017	15.9	9.5	15.9	17.5	22.3
2018	16.5	9.4	16.9	18.7	22.6
المتوسط العام	12.89	8.65	12.76	16.52	22.84

المصدر: من إعداد الباحثه استنادا إلى بيانات أعداد الطلاب وأعداد المدرسون الخاصة بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، كتاب الإحصاء السنوي، أعداد مختلفة.

وزارة التربية والتعليم، مركز معلومات وزارة التربية والتعليم، كتاب الإحصاء السنوي، سنوات متفرقة http://emis.gov.eg/annual_book.aspx?id=400

¹ احتلت مصر في مؤشر المعرفة العالمي لعام 2018 المركز رقم 99 ضمن 134 دولة. ويعد مؤشر المعرفة العالمي هو نتاج مبادرة مشتركة بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة، أُعلن عنها في قمة المعرفة عام 2016، تأكيداً على الدور الاستراتيجي للمعرفة وأهمية توفير أدوات منهجية لقياسها وحسن إدارتها (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة، 2018) <https://www.knowledge4all.com>

² INSEAD : (المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال).

³ INSEAD ,Global Talent Competitiveness Index: Countries Rankings on GTCI overall and by pillar",2018 Adecco Group, available at: <https://gtcistudy.com/the-gtci-index/#gtci-graph-view>

⁴ Vildan Taşlı, National Skill Systems: A Comparative Analysis of Vocational Education and Training in Germany, Japan and Turkey, Op cit,2018,pp1681-1683

ويمكن القول: ان المشكله الاساسيه ليست فى قيمه اجمالى المؤشر وانما تكمن المشكله الحقيقيه فى تفاوت قيمة المؤشر بين المحافظات, حيث يمكن تقسيم محافظات مصر الى محافظات ارتفعت فيها قيمه المؤشر عن 30 تلميذ/ مدرس للتعليم الفنى التجارى وهى القاهرة, الاسكندرية واما الجيزه فقد بلغت قيمه 56.3 تلميذ/ مدرس, اما بالنسبه للتعليم الفنى الزراعى فقد سجلت محافظات القليوبيه, الفيوم, الاسكندرية, الاسماعيليه, بنى سويف, المنيا, قنا, مطروح نسبه تتراوح بين 20-30 تلميذ/ مدرس, اما الثانوى الفنى الفندقى فقد تراوحت قيمه المؤشر بين 40-50 تلميذ/ مدرس فى محافظات القاهرة, الجيزه, القليوبيه, ووصلت قيمه المؤشر الى 71.8 تلميذ/ مدرس فى محافظه البحيره. بينما سجلت بعض المحافظات نسب منخفضة مثال الوادى الجديد 7.7, 7.8 تلميذ/ مدرس فقط للثانوى الزراعى, والتجارى على التوالى. مما يشير إلى أن المشكله ليست عجز معلمين فقط, ولكنها مقترنة بسوء توزيع للمعلمين,

ولا شك ان تباين نصيب المدرس من التلاميذ ينعكس على تباين جودة الخدمة التعليمية المقدمة, حيث أن ارتفاع نسبه التلاميذ الى المعلم تؤدي الى حدوث خلل فى ادارة النظام التعليمى وتقلص حجم الانشطه الموجهه للطلاب من المعلم, ومن ثم يجب الاخذ فى عين الاعتبار تحسين تلك النسب بما يساهم من الارتقاء بالخدمات التعليميه مع الاخذ فى الحسبان التفاوتات سواء ما بين المراحل التعليميه او التفاوتات على المستوى الجغرافى على مستوى محافظات الجمهوريه.¹

رابعا - نسبة التربويين للاجمالى بالتعليم الفنى

يوضح الجدول التالى تطور نسبه المدرسين التربويين للاجمالى لكل من التعليم الثانوى العام والفنى خلال الفتره 2005-2018, حيث تشير البيانات الى ارتفاع نسبه التربويين خلال الفتره المشار اليها, ومع ذلك تظل نسبه غير التربويين للاجمالى مرتفعه, فتراوحت النسبه فى المتوسط ما بين 25% فى الثانوى العام, 20% للثانوى الفنى الصناعى, وترتفع نسبه غير التربويين لتصل النسبه الى 45%, 45%, 50% لكل من الفنى التجارى والفندقى والفنى الزراعى على التوالى, وهو ما يقلل من كفاءه الخدمات التعليميه المقدمه خاصة فى ظل برامج تنمية مهنيه ضعيفه.²

جدول 15- تطور نسبة التربويين للاجمالى لمرحلة التعليم الثانوى خلال الفتره (2005-2018)

جملة الثانوى الفندقى	جملة الثانوى التجارى	جملة الثانوى الزراعى	جملة الثانوى الصناعى	جملة الثانوى العام	
-	50.33	45.70	77.93	69.99	2007
-	32.43	43.75	77.08	63.50	2008
-	49.49	44.25	79.28	71.60	2009
-	49.16	42.56	80.09	71.01	2010
-	48.60	42.74	78.82	69.87	2011
-	50.57	44.79	78.66	71.06	2012
-	54.10	47.12	78.9	72.60	2013
47.92	58.95	51.35	79.15	75.24	2014
53.94	63.51	55.28	83.34	75.61	2015
58.15	66.67	58.48	83.75	78.96	2016
61.08	71.20	61.38	84.60	80.34	2017
63.56	73.30	63.61	85.10	80.43	2018
56.93	55.69	50.08	80.55	73.35	المتوسط العام

المصدر: وزارة التربيه والتعليم, مركز معلومات وزارة التربيه والتعليم, كتاب الاحصاء السنوى, 2018/2019.

¹ وزارة التربيه والتعليم, مركز معلومات وزارة التربيه والتعليم, كتاب الاحصاء السنوى, سنوات متفرقه, 2005-2018.

² وزارة التربيه والتعليم, مركز معلومات وزارة التربيه والتعليم, كتاب الاحصاء السنوى, 2018/2019, ص35.

ويتم إعداد معلمي التعليم الفني وفق مجموعات المواد الدراسية على النحو التالي :¹

1- معلمو المواد الثقافية:

وتشمل : (اللغة العربية, التربية الدينية, اللغة الأجنبية, الرياضيات , العلوم) ويتم إعداد هؤلاء المعلمين إما من خلال كليات التربية أو الكليات المتنوعة كالأدب, العلوم, التجارة والزراعة. ويلاحظ أن هذا الإعداد مصمم لتخريج معلمي التعليم الإعدادى والثانوي العام بالإضافة الى أن أساليب تدريس المواد الثقافية غير موجهة توجيها وظيفيا لما يحقق الهدف من التعليم الفني.

2- معلمو المواد الفنية النظرية :

– بالنسبة لمجال التعليم الفني الصناعي, فى البداية كان يتم اختيار هذه الفئة من المعلمين من خريجي كليات الهندسة والمعاهد الصناعية وغيرها, إلى أن جرى استحداث قنوات جديدة منها: الدراسة التكميلية لمدة سنتين بعد دبلوم المدارس الثانوية الصناعية, إنشاء شعب فنية صناعية ببعض كليات التربية تقبل خريجي المدارس الثانوية الصناعية نظام السنوات الثلاث ونظام السنوات الخمس (أربع سنوات لخريجي النظام الأول وثلاث سنوات لخريجي النظام الثاني), كما تم إنشاء "كلية التعليم الصناعي" بالقاهرة وبدأت الدراسة بها فى العام 90/1989 ثم إنشاء كلية أخرى ببني سويف بدأت الدراسة بها فى العام 94/1993.

– معلمو المواد النظرية فى التعليم الفني التجارى فيتم الاختيار من خريجي كليات تجاره وخريجي الثانوى الفنى التجارى خمس سنوات.

– معلمو المواد النظرية فى الفنى الزراعي, يتم اختيار هذه الفئة من المعلمين من خريجي كليات الزراعه وخريجي الثانوى الفنى الزراعي ايضا.

3- معلمو المواد العملية :

هؤلاء هم معلمو التطبيقات العملية ومعظمهم يحمل مؤهلات فوق المتوسطة ويحمل بعضهم دبلوم المدارس الثانوية الفنية فقط وتصل نسبة غير التربويين منهم 31%.

ومن ثم يعانى التعليم الفني ليس فقط العجز فى اعداد المدرسين وانما ايضا عدم التاهيل المناسب للهيئة التدريسية حيث يتم اعداد معلم المواد النظرية على المستوى الجامعي, بينما معلمو المواد العملية يتم اعدادهم فى معظم الاحوال فى معاهد متوسطة او مراكز التدريب (عمال مهرة حصلوا على درجة من الكفاءة دون أن تكون لديهم مؤهلات تعليمية مناسبة), مما يحد من القدرة على تخريج فنيين بال نوعية الملائمة لسد حاجات الصناعة المصرية ومتطلبات سوق العمل.

بالإضافة الى قلة فرص التدريب الخاصة بإعداد معلمى الورش فى التعليم الثانوى الصناعى, ومن ثم يقوموا بتدريس مواد لم يمارسوا كيفية تنفيذها فى مواقع العمل الحقيقية. وضعف الروابط بين المقررات النظرية والعملية حيث عدم دراية معلمى المواد الثقافية والذين يتم إعدادهم فى الأساس للتدريس فى الثانوى العام بأهداف التعليم الفني ولا مقرراته عند الالتحاق

¹ عبد الرازق شاكر مراس, تصور مقترح لتحسين الكفاءة الداخلية لنظام التعليم الثانوى الصناعى فى مصر, مجلة العلوم التربوية, كلية الدراسات العليا للتربية, جامعة القاهرة, ع2, ج1, 2017, ص ص 223-240

- سلامة حسنى عبد الرحيم, تصور مقترح لتطوير برامج التدريب لمعلمي التعليم الثانوي الفني الصناعي بمصر على ضوء خبرة دولة ألمانيا, مجلة العلوم التربوية والنفسية, كلية تربية, جامعة الفيوم, ع11, ج3, 2018, ص ص 480-484

- Basu B" Developing and Trining Industrial, Education Teachers in Light of some Variables", The Electronic Journal of Knowledge Management, 2007, Vol.5, pp 273-282, available online at www.ejkm.com.

والتدريس به، مما يجعلهم يستخدمون أساليب تدريس ليست موجهة توجيهاً وظيفياً فيما يتعلق بالتعليم الفني. مما يؤثر سلباً على كفاءه خريجين التعليم الفني.

خامسا- الكفاءة الخارجية للتعليم الفني والعوامل المحددة لها.

تعنى الكفاءة الخارجية للتعليم الفني قدرة النظام التعليمى على الوفاء باحتياجات سوق العمل من التخصصات المختلفة بالكم والكيف المناسبين وفي الوقت المناسب، ويفترض أن يكون للتعليم الفني الصناعى دور أساسى في المساهمة فى تحقيق التنمية الاقتصادية ودعم القطاع الانتاجى من خلال الهدف الأساسى له في إعداد فئة الفنيين والعمال المهرة في شتى القطاعات الصناعية والزراعية والتجارية والخدمية، أيضا إلى جانب تأهيلهم مهنيا ومعرفيا بما تتفق مع متطلبات سوق العمل.¹

ويمكن توصيف تفاعل مخرجات التعليم الفني مع سوق العمل من خلال التوزيع النسبى المتعطلين (15سنة-64سنة) حسب الحالة التعليمية كما هو موضح بالجدول رقم 16. حيث تشير البيانات الرسمية الوارده بالجدول الى ارتفاع معدل البطالة من 8.9% الى 12% خلال الفتره من 2007-2011 وذلك نتيجة للاحداث التى مرت بها مصر عقب ثورة يناير، الا ان المعدل اخذ فى الانخفاض حتى وصل الى 9.9% عام 2018.

كذلك تشير البيانات الرسمية للقوة العاملة الى ارتفاع معدل البطالة بين حملة المؤهلات المتوسطه مقارنة بتلك المعدلات بين الأميين وحملة المؤهل أقل من المتوسط خلال الفتره من 2005-2017، حيث نجد أن معدلات البطاله بين الأميين قد بلغت اقل ما يمكن. حيث بلغت نسبة المتعطلين ممن أنهوا التعليم دون المتوسط تبلغ 6.9% من إجمالي عدد العاطلين، بينما بلغت نسبة المتعطلين لمن أتموا التعليم الثانوي العام والازهرى حوالى 3.9%، أما التعليم الفني المتوسط ارتفعت معدلات البطاله بين خريجيه الى 17%. اي يبلغ معدل البطالة بين حملة المؤهل المتوسط الفني ما يفوق أربع أضعافه بين خريجي الثانوي العام والأزهرى.²

كما تشير البيانات الرسميه الى ان معدلات البطاله لخريجي التعليم الفني المتوسط/ اجمالى خريجي التعليم الفني بلغت 41.8% فى عام 2011 وارتفعت النسبه الى 44% فى 2017.³ كما لم تشهد معدلات بطالة المتعلمين بصفه عامه والمؤهلات المتوسطه بصفه خاصه اى تحسن خلال الفتره 2005-2017، وهو ان دل فإنه يدل على إستمرار وجود خلل وعدم ملاءمة مخرجات النظام التعليم الفني لمتطلبات سوق العمل.⁴

جدول 16- تطور معدلات البطاله حسب المستوى التعليمى خلال الفتره (2005-2017)

عامى	معدل البطالة السنوى	أقرأ ويكتب	أقل من المتوسط	ثانويه عامة وازهرية	مؤهل متوسط فنى	مؤهل فوق المتوسط	جامعى فأعلى
2005	11.2	0.6	1.8		20.8		18.1
2007	8.9	0.5	1.7		14.9		17.3
2010	9.0	0.9	2.2		12.8		18.9
2012	12.7	1.8	7.4		17.3		21.4
2015	12.8	2.1	5.8	8.9	16.9	12.4	21.4
2016	12.5	2.4	5.0	8.6	16.8	12.3	20.7

¹ وزارة التربية والتعليم، الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعى 2014-2030

² الجهاز المركزى للتعبئه والاحصاء، النشره السنويه المجمع لبحث القوى العامه 2005-2018

³ النسب تم حسابها بالاعتماد على بيانات الجهاز المركزى للتعبئه العامه والاحصاء، النشره السنويه لبحث العماله بالعينه، سنوات متفرقه،

⁴ الجهاز المركزى للتعبئه والاحصاء، النشره السنويه المجمع لبحث القوى العامه 2005-2018

المتعطلون: هم الافراد فى سن 15-64 الذين يقدرون على العمل ويرغبون فيه ويبحثون عنه ولكنهم لا يجدونه

معدل البطاله = المتعطلين/ قوه العمل×100

20.8	10.8	17.0	3.9	6.9	2.9	2.2	11.8	2017
------	------	------	-----	-----	-----	-----	------	------

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء، النشر السنوي المجعلة لبحث القوة العاملة، سنوات متفرقة 2005-2017

وعلى الرغم من ارتفاع معدلات البطالة بين خريجي التعليم المتوسط الا ان التقارير الرسمية تشير الى وجود عدد من المهن الجديدة والموجودة في سوق العمل والتي لا تجد من يشغلها، مما يؤكد على حقيقة عدم ملائمة الخريجين مع إحتياجات سوق العمل.

وتعد التخصصات السائدة والمقررات الدراسية ومن العوامل المحددة والمؤثره فى الكفاءه الخارجيه.

فالتخصصات السائدة فى المدارس الثانوية الفنيه الى حد كبير تخصصات تقليدية لا تتناسب مع تطورات سوق العمل ولا تفى بالاحتياجات الناشئة للقطاع الخاص الصناعى، فعلى سبيل المثال: لم تتغير المقررات الدراسية فى بعض مدارس النسيج منذ تم وضعها سنة 1936 ولذا فهى لا تساهم فى التطور الاقتصادى والاجتماعى فى المجتمع المصرى، وهو ما ينعكس على كفاءه التعليم الفنى¹.

أما بالنسبة للمقررات الدراسيه، فيشير الواقع الى أن كثير من مناهج الفنى مازالت تنتمى إلى فكر تقليدى في نظرتها إلى طبيعة المعرفة او طرق التدريس، كما أنها لا تتيح للطالب فرصاً كافية للابتكار والإبداع؛ إضافة إلى وجود القصور في البرامج التدريبية على التعلم الذاتى وتنمية المهارات طبقاً لمتغيرات سوق العمل، وتحديد المهارات المطلوبة وتوصيف المهن. ويكاد يندم استخدام الوسائل التعليميه ووسائل الايضاح والوسائل السمعية والبصريه والافلام العلميه فى التعليم الفنى. وهو ما يؤدي إلى التحيز للجانب النظري. مع عدم وجود توصيف دقيق للمستويات المهاريه المطلوبه فى الخريج، وعليه فلا توجد مستويات مهاريه وقيمه محدد من المنهج مطلوب أن يحققها فى المتعلمين وفقاً لاسلوب علمى واضح².

بالاضافه الى ضعف الروابط بين التعليم النظرى والتدريب العملى إلى حد كبير، فمثلاً تشكل النسبه المئويه للتدريب العملى فى المدارس الصناعيه 25.6% من اجمالى عدد ساعات الخطه لكل عام دراسى بالمقارنه مع نسبه 74.4% للتعليم النظرى، كما أن التدريبات المهنيه تتم فى ضوء نقص معدات التشغيل اللازمه والمدرسين الأكفاء تربويًا وفنيًا³.

¹ احمد عبد المنعم عبد الحميد، علاقة التعليم الفنى الصناعى بسوق العمل فى مصر. مجلة كلية التربية، جامعة طنطا، مج 66، ع2، 2017، ص ص 49-58.

- محمد عبد الحميد محمد، اليات الربط بين التعليم الثانوى الصناعى واحتياجات سوق العمل بالمدن الصناعيه الجديده فى ضوء خبرات احدى الدول، مجله كلية التربيه، جامعه الزقازيق، ع42، 2002، ص 230.

- Ahmed Galal, The Paradox of Education and Unemployment in Egypt, The Egyptian Center for Economic Studies (ECES), 2002, pp25.

² أهم تخصصات التعليم الفنى أولا :التعليم الصناعى ويشمل **اولا: التعليم الصناعى** (10) صناعات ينبثق من كل صناعة عدة شعب .
1- الميكانيكية (تشغيل المعادن - أجهزة دقيقة وتحكم - قوالب وإسطمبات -البلاستيك- تشكيل ولحام المعادن- السباكة والمعادن)،
2- المركبات (السيارات -المعدات الثقيلة- الجرارات والآلات الزراعيه) 3- بحريه (بناء السفن - المحركات البحريه - المصايد والملاحة والفنون البحريه) 4- كهربيه (تركيبات ومعدات كهربيه -الكترونيات - حاسبات) 5- نسجيه (الغزل- النسيج والسجاد والكليم - الصباغة والطباعة وتجهيز المنسوجات-الملابس الجاهزه-التريكو الالى) 6- معماريه (البناء والتشطيبات- الإنشاءات المعماريه شبكات المياه والأعمال الصحيه-النحت المعماري) 7- خشبيه (نجارة الأثاث- الحفر على الخشب- خرط الخشب والسن واللدائن- الطعيم والماركترى) 8- معدنيه (الأثاث المعدني وتشغيل الصاج- الحديد المشغول والإنشاءات المعدنيه- تشكيل المعادن والصباغة) 9- تبريد وتكييف الهواء 10- زخرفيه (الزخرفة والإعلان والتسويق- التجميل- الجلود وبدائلها- السيراميك والخزف- تكنولوجيا الطباعة)

ثانيا: التعليم الزراعى وتشمل الدراسة بالمدارس الثانوية الفنيه الزراعيه المجالات الآتية : 1- الإنتاج الحيوانى والداجنى 2- إنتاج الحاصلات البستانية 3- التصنيع الغذائى والعجائن 4- استصلاح الأراضى والميكنة الزراعيه 5- تكنولوجيا إنتاج وتصنيع الأسماك 6- فني معامل 7- مساعد بيطرى 8- تربية النحل وديدان الحرير

ثالثا التعليم التجارى:يشمل التعليم التجارى التخصصات و الشعب الآتية: 1- الشعبه العامه 2- شعبه الشؤون القانونيه 3- شعبه المشتريات والمخازن 4- شعبه التأمينات 5- شعبه التسويق وسوق المال 6-إدارة وسكرتارية 7- مصارف 8- موانى وخدمات بحريه

³ مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، تقارير معلوماتية، مجلس الوزراء، دور المجتمع المدنى فى تأهيل الشباب لسوق العمل، 2014، ص 42-39.

إن هذه التحديات يمكن إرجاعها إلى غياب الرؤية الشاملة في تطوير المناهج، والارتكان في عملية التحديث إلى مفهوم الاجتراء الذي يقوم على خلط أجزاء من مناهج دولية غير متجانسة، مع ضعف مشاركة المعلمين في المناقشات الخاصة بالمناهج والمهارات المطلوب تعلمها .

وإجمالاً لما سبق عرضه من مؤشرات واحصائيات تعكس واقع التعليم الفني في مصر وتطوره خلال الفتره 2005-2018 اتضح ضخامة الجهد المبذول من الحكومة المصرية خلال الفتره لزيادة عدد المدارس، الفصول الدراسية وزيادة في عدد الطلبة المقبولين، إلا أن التعليم الفني كما اتضح ما زال يواجه العديد من المشكلات والمعوقات السابق عرضها تفصيلاً والتي يمكن ايجازها في :

عجز الموارد المالية عن تلبية متطلبات الإصلاح : رغم الزيادة المطلقة في حجم الإنفاق العام على التعليم، إلا أن نسبة هذا الإنفاق لجملة الإنفاق العام ولجملة الناتج المحلي قد شهدت تراجعاً خلال السنوات الأخيرة، وهو ما انعكس بشكل واضح في انخفاض متوسط نصيب الطالب من الإنفاق العام على التعليم في مصر، وأدى في النهاية إلى تدهور مؤشرات الكفاءة الكمية والنوعية للتعليم الفني .

تدهور مؤشرات الكفاءة الكمية : على الرغم من نجاح السياسات التعليمية نسبياً في زياده معدلات الاستيعاب بالتعليم الفني في السنوات الاخيره، إلا أننا نجد أن اعداد ونسبة المتسربين من التعليم الفني مرتفعة.

اما عن تدهور مؤشرات الكفاءة النوعية : حيث النقص في أعداد المدارس الأمر الذي ترتب عليه تعدد الفترات الدراسية، وارتفاع كثافة الفصول، ونقص المدرسين في بعض التخصصات، ونقص المدرسين التربويين الى الاجمالي. بالإضافة إلى مركزية التعليم الفني من حيث الإدارة ووضع المناهج الدراسية وتطويرها مع عدم الأخذ في الاعتبار مدى تناسب المناهج الدراسي للظروف الجغرافية والإقتصادية للمناطق المختلفة داخل الدولة وكذلك لطبيعته التعليمي، وعدم الإهتمام بخدمات تدريب المعلمين لمقابله تحديات تحسين جودة خريجي العمليه التعليميه، كل ذلك وغيره من العوامل أدت إلى تدهور مخرجات التعليم الفني وفقد المحتوى العام للتعليم قدرته عن ملاحقة المعارف الحديثة والتطورات التكنولوجية. مما ترتب عنه ان مخرجات العمليه التعليمية لا تخدم إحتياجات سوق العمل ومتطلبات التنمية، وارتفاع معدلات البطالة بين خريجي التعليم الفني.

وعلى الرغم من التحديات والمشكلات التي يواجهها التعليم الفني في مصر، إلا ان الحكومه المصريه كان لها العديد من المبادرات لاصلاح التعليم الفني وتطويره منذ بدايه تسعينيات القرن العشرين وحتى الان وفيما يلي تنفيذ وتحليل لابرز البرامج والمبادرات واهم نقاط القوه والضعف في كل منها.

المبحث الثالث – أهم الجهود المصرية المعاصرة في تطوير التعليم الفني

تعددت المبادرات والاستراتيجيات التي قامت بها الحكومة المصرية من بدايه تسعينيات القرن العشرين وحتى الآن, كان من ابرزها برنامج التعليم الفني المزدوج .

اولا - برنامج التعليم الفني المزدوج

جاءت فكرة إنشاء التعليم الفني المزدوج لمعالجة القصور في عمليات الإعداد والتدريب وسداً لاحتياجات سوق العمل من العمالة الماهرة .

مفهوم التعليم الفني المزدوج

تعددت تعريفات التعليم الفني المزدوج في الدراسات والادبيات العربية والاجنبية كما يلي:

- هونظام تعليمي يقوم على المزاجعة بين التعليم والتدريب داخل المدرسة والتدريب داخل المؤسسات الانتاجية والخدمية بالمجتمع, بهدف اكساب الطلاب مهارات وكفايات العمل الفعلي القائم على الممارسة الفعلية داخل المؤسسات المختلفة, مما يربط التعليم باحتياجات سوق العمل الفعلية من المهارات والكفايات.¹
- هو تدريب مهني نظامي للأفراد من الفئة العمرية (16-22) سنة ممن أتموا بنجاح مرحلة التعليم الأساسي, ويؤدي إلى مستوى العامل الماهر, حيث يقضي الطالب جزءاً من وقت التدريب في مؤسسة تعليمية لتلقي المعلومات النظرية, والجزء الآخر في مواقع العمل لاكتساب المهارات العملية تحت إشراف مشترك من قبل صاحب العمل ومؤسسة التعليم.²
- هو أيضاً نظام تعليمي موجه للمرحلة الثانوية الفنية يتيح للطلاب الفرصة للتعلم من خلال المدرسة واكتساب المهارات العملية وثقافة العمل من خلال التدريب بأحد المؤسسات التدريبية, ويقضي الطلاب فيه أيام محددة بالمدرسة لدراسة المواد النظرية وباقي الأيام بمؤسسة التدريب للتعلم على الآلات والمعدات المتوفرة عملياً, مما يساهم في تطوير مهاراتهم العملية والفنية ويحصل الطالب بعدها على شهادة اتمام دراسة الدبلوم الفني نظام التعليم المزدوج.³
- نظام تعليمي يتلقى فيه الطلاب التدريب النظري في المدارس, والتدريب العملي في مكان العمل.⁴

ومما سبق يمكن تعريف التعليم الفني المزدوج بأنه : نظام مستحدث في التعليم الفني يقوم على مشاركة القطاع الخاص مع الحكومة متمثلة في وزارة التربية والتعليم, حيث تقوم وزارة التربية والتعليم بتدريس المواد النظرية وبعض الموضوعات العملية من خلال المرحلة الدراسية على أن يقوم القطاع الخاص بتدريب الطلاب عملياً ومهنياً داخل مواقع الصناعة والانتاج والخدمات.

¹ عبدالله بيومي, تقويم التعليم والتدريب المزدوج بالتعليم الثاني الفني في مصر: دراسة حالة لمشروع مبارك كول, القاهرة, المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية, 2014.

² Gelişli, Y.& Beisenbayeva, L.& Sultanbek, M. and Ussenova, A. (2016). Vocational education systems in Turkey and the world: new trends and problems. International Journal on New Trends in Education and Their Implications, 2016, 7(3), p1-10.

³ أسماء أبوبكر صديق عبدالله التعليم المزدوج كمدخل للارتقاء بمخرجات التعليم الثانوي الفني وربطها بمتطلبات التنمية بمحافظة الوادي الجديد في ضوء التجربة الألمانية. مجلة كلية التربية جامعة اسيوط, ع31, 2015

⁴ GTZ. Arabic Glossary for TVET Curricula Terms, Regional cooperation between selected Arab countries in the field of TVET, Syria.2009.

ويعتبر نظام التعليم والتدريب المزدوج واحد من أنظمة التعليم والتدريب التي أثبتت فاعليتها ونجاحها عند التطبيق في العديد من الدول المتقدمة والنامية ، حيث يهتم هذا النظام بالتطبيق العملي بجانب الدراسة النظرية لذلك يقوم الدارس بالتدريب العملي في أحد المؤسسات التدريبية (المصنع – المزرعة – المستشفى – الفندق - ... الخ) بجانب دراسته النظرية بالمدرسة الثانوية الفنية مما يتيح الفرصة للحصول على المهارات الفعلية لسوق العمل والتدريب على أحدث المعدات المتطورة الموجودة بالمصانع ¹.

ويعتبر مشروع التعليم المزدوج أحد المشاريع الإصلاحية التي استهدفت تحسين مخرجات التعليم الثانوي الفني في مصر، ومن ثم توفير العماله الفنيه الماهره المدرب على اساس علميه لخدمه السوق المصري، وبما يساهم أيضا في توفير فرص عمل جديده للشباب سواء داخل مصر او خارجها.

وبدأت المباحثات في المشروع بين الجانب المصري والجانب الالمانى فى عام 1991 وبدء التنفيذ الفعلى للمشروع في المدن الجديده بمدينه العاشر من رمضان في سبتمبر 1995 ثم في المدن والمواقع الاخرى.² كما تم إدخال مهن أخرى مثل تدريب الممرضات بالاشتراك مع كلية الطب جامعة القاهرة ووزارة الصحة في سبتمبر 1997 م وفى مجال صيانة واصلاح وتشغيل المعدات الثقيلة التابعة للاتحاد المصري لمقاولات التشييد والبناء في نفس العام.³

وفى نوفمبر 2005 وقعت وزارة التربية والتعليم مذكرة تفاهم مع الاتحاد النوعي للمستثمرين للتعاون في مجال نظام التعليم والتدريب المهني تحت مسمى برنامج التعليم المزدوج (مبارك كول سابقاً)، ويمتضى هذه المذكرة تم الاتفاق على إحداث تطوير بالتوسع في نشر مدارس التعليم المزدوج الثانوية الفنية في مصر، وبالتوازي مع تحديد المواصفات المطلوبة للمهن المختلفة طبقا لاحتياجات سوق العمل. ولضبط قواعد العمل بالتعليم الفني المزدوج صدرت العديد من القرارات الوزرايه فى ذلك الشأن.⁴

ويشارك في نظام التعليم المزدوج في مصر طرفان هما :القطاع الحكومي (ممثل في وزارة التربية والتعليم ويتبعها الادارة العامة للتعليم المزدوج بمدارسها الصناعية) والقطاع الخاص ويشمل (الاتحاد النوعي لجمعيات المستثمرين ويتبعه المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية اتحاد الصناعات المصرية، الاتحاد المصري لمقاولي التشييد والبناء، والوحدات الاقليمية والمنشآت التدريبية، كما تشترك وزارات أخرى مع وزارة التربية والتعليم مثل (وزارة النقل والمواصلات- هيئة السكك الحديدية هيئة المطابع الأميرية شركة الحديد والصلب المصرية

¹ لقد بدأ ذلك النوع من التعليم في ألمانيا عام 1974 م وذلك في المؤسسات الأكاديمية المهنية، ونظراً لما حققه من نجاح فقد اعترفت به الحكومة الألمانية كنظام تعليمي رسمي عام 1995. وتتراوح نسبة الطلاب الألمانين المتحقين بذلك التعليم ما بين 65%-75% في سن التعليم الثانوي، كما نجحت ألمانيا في خفض نسبة البطالة لديها إلى أدنى مستوياتها بسبب هذا التعليم. وقد تبنت العديد من الدول العربية ذلك النوع من التعليم منها عمان، واليمن، والمملكة العربية السعودية ، والأردن، والإمارات العربية المتحدة، ولبنان والبحرين وذلك لتحسين مخرجات التعليم الثانوي، من خلال العمل على تزويد الطلبة بالمهارات التي يحتاجونها لسوق العمل.

لمزيد من التفصيل يرجى الرجوع الى :

- عيسى بن حسن الانصاري، من التعليم الي العمل تدريب وتوظيف الشباب، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت ، 2008، ص79 -Vildan Taşlı, National Skill Systems: A Comparative Analysis of Vocational Education and Training in Germany, Japan and Turkey, Op cit,2018,pp1667-1668

² منال محمود ابراهيم زكى. دراسة تقييمية لمشروع "مبارك كول"، مرجع سابق، 2008، ص114

ميررات المانيا لدعم النظام الثنائى في مصر:

دفع ارتفاع تكلفه الايدى العامله الشركات العملاقه مثل سيمنز الى التحرك للخارج لتخفيض تكلفه العماله، مما دعا المانيا الى اتخاذ التدابير نحو تدعيم التعليم الثنائى للاقتراب من المعايير الاوروبيه. وقامت بالاجراءات والمشروعات مؤسستان في المانيا هما بنك التنمية الالمانى حيث بحث المشروعات وتمويلها، ومؤسسه التعاون الفنى الالمانى GTZ والتي تقوم بتنفيذ المشروعات في سبع دول عربييه هي: مصر، اليمن، لبنان، فلسطين، تونس، الجزائر، المغرب بحجم انفاق 75 مليون يورو. ويعد مشروع مبارك كول، محاوله لنشر شكل جديد للتعليم الفنى في مصر، الا وهو التعليم المزدوج Dual System وهو نظام التعليم الذى يتم في مكانين للتعلم (المصنع والمدرسة) .

³ ج.م.ع، وزارة التربية والتعليم، متطلبات سوق العمل المصرية من العمالة الماهرة، وحدة تنفيذ مشروع مبارك كول، 1996 م، ص 8.

⁴ لضبط قواعد العمل بالتعليم الفني المزدوج صدرت القرارات الوزرايه التاليه:

- قرار وزارى رقم 62 بتاريخ 2007/3/1 بشأن القواعد والضوابط ونظم التقييم والتدريب المهني المزدوج نظام السنوات بالثلاث
- قرار وزارى رقم 361 بتاريخ 2008/11/10 بشأن نقل تبعية الادارة العامة للتعليم والتدريب المهني من الاشراف المباشر لمكتب الوزير الى الادارة المركزية للتعليم الفني بقطاع التعليم الفني والتجهيزات.

شركة مصر حلوان للغزل والنسيج، هيئة الآثار المصرية، الهيئة العامة للأبنية التعليمية، الهيئة العامة للبتروكول¹.

ومن أهم النماذج الحالية لتطبيق التعليم الفني المزدوج في مصر

أ- مشروع مبارك كول: 2

جاء المشروع نتيجة للتعاون بين مصر وألمانيا في إصلاح التعليم الصناعي والتدريب المهني في مصر في عام 1991، حيث يبنى على التكامل بين التعليم النظري في المدارس والتدريب العملي في المصانع والمؤسسات الإنتاجية، وجاءت الفكرة كما سبق الإشارة لمعالجة القصور في عمليات الإعداد والتدريب وسدا لاحتياجات سوق العمل من العمالة الماهرة.

بلغت تكلفه المشروع خلال الفترة 1995-2008 حوالي 52 مليون مارك ألماني، حيث بدأت التجهيزات وإطلاق برنامج مبارك كول في 1995 في مدينة العاشر من رمضان، بعدد محدود من التخصصات المهنية، حتى وصل إلى 49 تخصصاً، وفي عام 2008 توقف الدعم الألماني بعد انتهاء مرحلة التدريب والتطوير، وتخرج خلال هذه الفترة حوالي 24 ألف طالب وطالبة. ويشترك في تمويل وإدارة المشروع ثلاثة أطراف هم:

1- الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GTZ) وهي مسؤولة عن إيفاد الخبراء الألمان - تجهيز المدارس وتزويدها بالتجهيزات- تدريب المدربين والمدرسين سواء في مصر أو ألمانيا، دفع رواتب الخبراء وإقامتهم.

2- وزاره التربية والتعليم وتتحدد مسؤولياتها في تزويد المدارس بالمدرسين - دفع الأجور وكافة المصاريف الإدارية للعاملين .

3- أصحاب المصانع وجمعيات المستثمرين وعليها : تدريب الطلبة داخل المصانع- المشاركة في وضع المناهج المناسبة واختبار المهن المطلوبة والمتابعة.

ب- التلمذة الصناعية:

تتم في مراكز التدريب التابعة لمصلحة الكفاية الإنتاجية بوزارة الصناعة، ومدة الدراسة ثلاث سنوات بعد التعليم الأساسي، وتكون السنة الأولى بمراكز التدريب والسنتين الثانية والثالثة مع إحدى الشركات المتعاقد معها للتدريب العملي، حيث يتم تدريب الطلبة على أيام متتالية وكاملة ومتصلة في الورش الإنتاجية داخل مكان المصنع أو الشركة، وعلى المعدات نفسها وفي خطوط الإنتاج نفسها التي قد يعمل عليها بعد تخرجه، ويركز هذا النظام على إكساب التلاميذ المهارات العملية بقدر كبير، وإن كان من سلبياته عدم تزويد التلاميذ بجرعات كافية من الرياضيات ومواد العلوم والمواد الثقافية.

ج- المدارس والفصول الصناعية الملحقة بالشركات والمصانع:

يتم في هذا النمط تجهيز المدارس والورش بالتجهيزات والمعدات والأدوات والخامات اللازمة لسير الدراسة والتدريبات العملية، طبقاً لخطة الدراسة والمناهج الدراسية المقررة، كما توفر بعض المدرسين في التخصصات غير المتوافرة في المدارس الصناعية، وتقوم الوزارة بتزويد هذه المدارس بهيئات التدريس المتخصصة، وتوفير الكتب الدراسية، والتوجيه الفني ومتابعة العملية التعليمية، وتوجد هذه المدارس في كثير من الشركات والمؤسسات مثل شركة الحديد والصلب، وشركة مصر حلوان للغزل والنسيج.³

¹ ايمن السيد محمد أبو العينين، التعليم المزدوج مدخل لتسويق مخرجات التعليم الثانوي الصناعي نظام الثلاث سنوات" دراسة ميدانية بمحافظة الدقهلية، "رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة المنصورة، 2018، ص 106.

² أسماء أبو بكر صديق عبدالله، التعليم المزدوج كمدخل للارتقاء بمخرجات التعليم الثانوي الفني وربطها بمتطلبات التنمية بمحافظة الوادي الجديد في ضوء التجربة الألمانية، مجلة كلية التربية، جامعة اسيوط، مج31، ع5، 2015، ص 567-570

³ رئاسة الجمهورية المجلس القومي المتخصصة للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا، 2000، ص 88

ويقوم نظام التعليم المهني المزدوج على أساس الدراسة النظرية 17 ساعة لمدة يومين في المدارس الثانوية الفنية (مواد ثقافية عامة ومواد فنية تخصصية)، و32 ساعة على مدار 4 أيام للدراسة العملية داخل المدرس أو المصنع. وتستمر الدراسة ثلاث سنوات متصلة يقضى الطالب ٧٥ % منها في التدريب العملي، ٢٥ % دراسة نظرية. يحصل بعدها الخريج على دبلوم التعليم الفني طبقاً للنظام المزدوج، بالإضافة إلى شهادة محلية من جهة التدريب العملي.¹

ويوفر هذا النوع من التعليم بالإضافة إلى الخبرة الاجر للطلاب خلال فترة الدراسة، حيث تم هيكلة هذا النظام التعليمي، وتحديد الحد الأدنى لمكافأة الطالب الشهرية بـ 300 جنيه خلال السنة الأولى، و400 جنيه في السنة الثانية، و500 جنيه في السنة الثالثة، كما تم وضع شرط التوقيع على عقد الطالب من 4 جهات هي وزارتا التعليم والصناعة، والطالب، وجهه العمل، حتى يتم توفير مظلة حماية للطلاب أثناء وجوده داخل المصنع، وأصبح يوجد الآن طلاب يتقاضون 600 جنيه شهرياً من المصانع التي يتدربون بها، وطلاب آخرون يتقاضون 900 جنيه داخل مزارع يدرسون بها لأنهم ينتجون خلال الدراسة.²

كما اتخذت خطوات البدء في مشروع هيئة (جى أى زد الألمانية) في عام 2015 لتطوير والتوسع في منظومة التعليم المزدوج، حيث تم زيادة أعداد الطلاب المتحقيين خلال العام الدراسي 2016/2015 بنسبة 20% (5000 طالب) زيادة عن العام السابق، كما بلغت أعداد الطلاب المتحقيين بالتعليم المزدوج، عام 2019/2018 (10000 طالب). وبلغ عدد المدارس المستقلة (22) مدرسة، وبلغ عدد المدارس داخل مصنع (56) مدرسة، ويشارك في النظام 1485 مصنعا وشركة، ووصل عدد الطلاب في الصفوف الثلاثة (49223) للعام الدراسي 2019 / 2018، موزعين على (22) محافظة من محافظات الجمهورية.³

تقييم برنامج التعليم المزدوج الفني في مصر

تحقق عن ذلك البرنامج العديد من الايجابيات نذكر منها: تنوع المناهج والمقررات التي يدرسها الطالب مما يساعد على توسيع معارفه ومدراكه والربط بين الجوانب النظرية والعملية. كذلك يعد من ايجابيات البرنامج تولى القطاع الخاص تمويل التدريب في مواقع العمل، وغالباً ما يتم التمويل من خلال "صندوق التمويل" الذي تتعاون فيه الدولة مع القطاع الخاص في تمويله، وبذلك يخضع المتدرب إلى نظام العمل في الشركة أثناء التدريب، وإلى النظام الداخلي للمدارس أثناء وجوده في المدرسة أيضاً، وأهم ما يتميز به برنامج التعليم المزدوج هو مرونة الاستجابة للتغيرات التقنية المتسارعة والتي تتطلب خريج علي دراية بكل تلك التغيرات حتى يتلاءم مع سوق العمل.⁴

وعلى الرغم من أن البرنامج يعتبر خطوه جادة تجاه تطوير التعليم الفني في مصر، الا أن تطبيق البرنامج عانى من العديد من نقاط الضعف وإستمرار واجه العديد من الصعوبات يمكن تلخيصها فيما يلي:

- تعدد الجهات المشرفة على المشروع، والذي بدأ بوزارة التربية والتعليم، ثم اتحاد المستثمرين، وأخيراً وزارة التعليم الفني، حيث نص قرار رقم 14 لوزير التعليم الفني على تشكيل لجنة فنية للإشراف والمتابعة على مدارس نظام التعليم والتدريب المزدوج بالمحافظات، وتكون هي المشرفة فنيا وإدارياً، مما يعنى سحب اختصاصات الوحدات الإقليمية التابعة لاتحاد المستثمرين

¹ أسماء أبو بكر صديق عبدالله، التعليم المزدوج كمدخل للارتقاء بمخرجات التعليم الثانوى الفني، مرجع سابق، 2015، ص 580

² موقع الهيئة العامة لاستعلامات مصر <https://sis.gov.eg/Story/133433?lang=ar>

³ موقع اخبار التعليم في مصر <https://www.egymoe.com/56824>

⁴ موقع وزارة التربية والتعليم

⁴ Cantor, L., Vocational Education and Training in the Development World, International Journal of Educational Development, Vol 18, Issue 4, July 2012, pp 275–276.

التي تتولى توفير فرص تدريبية للطلبة إلى جانب تضمينه بندا ينص على زيادة المقابل المادى الذى يحصل الى 900 جنيها، وهو ما رفضه عدد كبير من أصحاب المصانع.

- ضعف المخصصات المالىه حيث لا يوجد ميزانيه مالىه منفصله وانما تظل ميزانية مدارس التعليم المزدوج ضمن ميزانيه التعليم الفنى العادية، وجدير بالذكر انه خلال فتره الدعم الالمانى من 1991-2008 نجح المشروع فى تخريج عدد من العمالة المدربة التى التحقت بعشرات المصانع، الا انه مع توقف الدعم فى 2008 بعد انتهاء مرحلة التجريب والتطوير، واجه المشروع العديد من الصعوبات فى استمرار فكرة تدريب المعلم، أو الطلبة الملتحقين بالمشروع. حيث اصبح التمويل يعتمد على ميزانيه الدولة فى المقام الاول ومن ثم انعكس العجز فى المخصصات المالىه للتعليم بصفه عامه والتعليم الفنى بصفه خاصه سلبا على جودة واستمراريه الدورات التدريبية للمعلم وللطالب.¹

- عدم ثبات مستوى مهارات خريجي المشروع حيث تتوقف مهاراته على وجوده فى مصنع جاد، و إقتصار مدارس المشروع على التخصصات التى تحتاج إلى فتره تدريب قصيرة ولا تحتاج مهارة عاليه ولا تتطلب تمويل كبير.

- عدم الإتصال القوى بين المدرسه والمصنع مما يترتب عليه أحيانا إستغلال أصحاب بعض المصانع الطلبة فى تأديه أعمال غير فنيه مثل العتاله والمناوله والتغليف، حيث عدم وجود خطه تدريبية يلتزم بها المصنع تجاه المتدرب .

- كما توصلت عدد من البحوث والدراسات الميدانيه التى استهدفت الكشف عن اهم المعوقات التى تواجه التعليم الفنى المزدوج وتوصلت تلك الدراسات فى مجملها لعدد من النتائج ملخصها: أن أهم معوقات الاستثمار فى التعليم الفنى المزدوج عدم وجود نظام للتغذية والمواصلات بمعظم المؤسسات، وتدريب بعض الطلاب فى أماكن لا ترتبط بتخصصاتهم، فضلاً عن استغلال الطلاب فى أعمال إضافية بعيدة عن تخصصاتهم، وضعف اهتمام المناهج بأخلاقيات المهنة، كما توصلت أيضاً إلى أن أهم متطلبات الاستثمار به السير وفق خطة استراتيجية لتحويل المدارس العادية إلى مدارس للتعليم المزدوج، والدعاية والترويج للمشروع بالمجتمع، وعمل خريطة مدرسية باحتياجات المحافظات من مدارس التعليم المزدوج وفق أعداد السكان ومؤسسات الإنتاج بكل محافظة، إضافة إلى عمل مسح دوري لمتطلبات سوق العمل وتحديث التخصصات وفق نتائجه، وتقديم حوافز مادية ومعنوية للطلاب لدخول الجامعة.²

وفى ضوء ما سبق، إن التعليم الفنى المزدوج هو خطوه جاده فى طريق اصلاح التعليم الفنى ولكنه أنه لا يمثل مدخلا شامل لاصلاح وتطوير التعليم الفنى فى مصر، ويظل هناك حاجة إلى إحداث التغيير من خلال استراتيجيات أعمق، وأكثر شمولاً، وتكاملاً. ولذا واصلت الحكومة المصريه جهود اصلاح التعليم الفنى من خلال عدد من المشروعات الاستراتيجيات التعليميه تستهدف تطوير التعليم، كما سنورد فيما يلى .

¹ أسامة ماهر حسنين، دراسة نقدية لمشروع مبارك كول فى مجال التعليم الفنى فى مصر، المركز العربى للتعليم والتنمية، مج8، ع26، 2002، ص ص 159-198.

² عبدالله بيومى، تقويم التعليم والتدريب والمزدوج بالتعليم الفنى فى مصر: دراسة حالة لمشروع مبارك كول، القاهرة، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، 2004، ص ص 60-64.

- أسماء أبوبكر صديق عبدالله التعليم المزدوج كمدخل للارتقاء بمخرجات التعليم الثانوي الفنى وربطها بمتطلبات التنمية بمحافظة الوادي الجديد فى ضوء التجربة الالمانية. مجلة كلية التربية جامعة اسيوط، ع31، 2015، ص ص 145-150

- باسم سليمان صالح جاد الله، دور التعليم المهني المزدوج فى تجويد التعليم الفنى بجمهورية مصر العربية: دراسة تقويمية. رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة اسيوط، 2013، ص ص 187-199.

ثانيا- المشروع القومي لإصلاح التعليم الفني، والتدريب المهني

تأسس المشروع فى إطار التعاون المصرى الأوروبى، والشراكة البحر متوسطية (ميدا)، وتم توقيع الاتفاق فى بروكسل عام 2003 ؛ لتمويل المشروع، وتم اعتماده من مجلس الشعب فى فبراير 2004، ومدة تنفيذ المشروع ست سنوات من عام 2005 إلى 2011، ويهدف المشروع إلى الإسهام فى زيادة القدرة التنافسية للمصانع المصرية فى الأسواق المحلية والعالمية؛ من خلال صياغة وتنفيذ سياسة إصلاح قومية للتعليم الفني والتدريب المهني بجمهورية مصر العربية، وفيما يلي الخطوط الأساسية للمشروع:

- إنشاء شبكة من الشراكات القطاعية، والمحلية التى يوجهها ويقودها الشركات ذ وو الصلة من الصناعة، والمختصون على مستوى الجمهورية، حيث تم إنشاء وتأسيس عدد 12 شركة قطاعية تغطى مجالات الصناعة، والبناء، والتشييد، والسياحة، ووضع خطة لإنشاء عدد من الشركات، تقام فى المحافظات والمناطق الصناعية ؛ لربط الصناعة فى كل منطقة بمؤسسات التدريب.¹
- تحسين نوعية التعليم الفني، والتدريب المهني، ومن أبرز الأنشطة المتعملة بتحسين هذا المجال تطبيق نظام التدريب التبادلى الذى يتضمن تطوير المناهج بنظام الوحدات التدريبية، وتمثل كل وحدة تدريبية وحده الوظائف المهنية على أن يجرى التدريب داخل المدرسه والمصنع، وفى نهاية كل وحدة تدريبية يختبر المتدرب، وفى حال نجاحه يمنح شهادة متضمنة المهارة التى ترتبط بالوظيفة التى تمثلها الوحدة التدريبية، بما يمكنه فى نهاية الثلاث سنوات الدراسية من الحصول على عدد من الشهادات المهنية فى وظيفة معينة إلى جانب شهادة الدبلوم الفني.²
- تطوير إطار تنظيمى قومي، لإنشاء نظام تعليم فنى، وتدريب مهني، يدار بطريقة لامركزية وبناء على متطلبات السوق، وإنشاء نظام للجودة فى مجال التعليم الفني، والمشاركة فى وضع استراتيجية شاملة للتعليم الفني.³

ثالثا: تقديم استراتيجيات لتطوير التعليم الفني، واصلاحه

قامت الحكومة المصرية بوضع عدد من الاستراتيجيات التى استهدفت تطوير التعليم بصفه عامه والبعض منها وجه لتطوير التعليم الفني بصفه خاصه نستعرض ابرزها فيما يلي :

- استراتيجية التعليم قبل الجامعى (2007-2012)، وقد تضمنت مقترحات لتطوير المناهج على اساس المعايير القياسيه، واستمرار انظمه التقييم مع توجيه الاستثمارات الكافيه لتحسين اوضاع المعلمين والمدربين واصلاح اساليب التعليم، مع توجيه الدعم الى المدارس الثانويه الفنيه والاتجاه بصوره اكبر فى ادارة النظام التعليمى الى اللامركزيه.
- الاستراتيجية القومية لاصلاح منظومة التعليم الفني والتدريب المهني فى مصر (2012-2017)، حيث تم إعداد تلك الاستراتيجية من قبل تعاون مشترك بين الحكومة المصريه والاتحاد الاوروبى، كاستراتيجيه شاملة لاصلاح المنهجى وبناء المهارات فى جميع القطاعات الاقتصادية، من خلال انشاء نظام قومي متكامل للتعليم الفني والتدريب المهني يعتمد على الطلب وموجه بشكل قطاعى ويركز على تقديم المهارات التى يتطلبها اقتصاد السوق، ويقوم على الاشراف على البرنامج وادارته كلا من الحكومة واصحاب الاعمال.⁴

¹ وزارة التربية والتعليم، تقرير عن المشروع القومي لإصلاح التعليم الفني والتدريب المهني، جمهورية مصر العربية، 2010، ص-4

² وزارة التربية والتعليم، 2010، مرجع سابق 29

³ وزارة التربية والتعليم، 2010، مرجع سابق 37

⁴ البرنامج المصرى الأوروبى لإصلاح التعليم الفني والتدريب المهني، العناصر الأساسية لسياسة واستراتيجية إصلاح التعليم الفني والتدريب المهني فى مصر، القاهرة، 2012، 4

- الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي 2014-2030" التعليم المشروع القومي لمصر" وقد تضمنت الاستراتيجية عدد من السياسات لتطوير التعليم الفني منها ما يتعلق بالاتاحة والجودة ودعم البنية المؤسسية والاتجاه التدريجي نحو اللامركزية¹.

وفي اتجاه تنفيذ الاستراتيجية تم انشاء وزارة مستقلة للتعليم الفني بموجب القرار 171 لسنة 2015 تحت اسم وزارة التعليم الفني والتدريب المهني وهي المسئولة عن كافة شئون التعليم الفني، الا ان هذه الوزارة الغيت وهذا يشير الى عدم استقرار السياسات التعليمية والتوجهات المنظمة للتعليم الفني.²

وان كانت الجهود السابقة تشير إلى توجه الدولة الى التعليم الفني والاهتمام به، الا أن تلك الجهود والمبادرات والاستراتيجيات التعليمية المتتابعه لم تحدث تطوير ملحوظ في أداء التعليم الفني، وما زال التعليم الفني في مصر يعاني العديد من المشكلات والتحديات السابق الاشاره اليها في المبحث الثاني من البحث.

وفي ضوء ذلك يظل السؤال المطروح : لماذا نجحت بعض الدول في تطوير التعليم الفني ؟ الأمر الذي يتطلب دراسة بعض من التجارب الناجحة ؛ حتى يمكن الاستفادة منها في تطوير التعليم الفني في مصر، وهو ما سوف نعرضه في المبحث التالي من البحث.

¹ وزارة التربية والتعليم، التعليم المشروع القومي لمصر، الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي 2014-2030
² الجريدة الرسمية، جمهورية مصر العربية، العدد 15 مكرر ب، ابريل 2015

المبحث الرابع : التجارب الدولية فى تطوير التعليم الفنى والدروس المستفادة.

إن استقراء التجارب الدولية الناجحة فى مجال التعليم الفنى مثال تجريبه امريكا, وتجريبه كوريا الجنوبية, يتيح لنا فرصة دراسة وتحليل بعض الاتجاهات والخبرات التي يمكن أن نستفيد منها فى طرح آليات لتطوير نظام التعليم الفنى فى مصر, مع ضرورة الأخذ فى الحسبان ما يتناسب مع ظروف مجتمعنا وواقعنا الاقتصادي والاجتماعي.

المطلب الأول_ تجريبه الولايات المتحدة الامريكية :

تجربة الولايات المتحدة الأمريكية ذات إسهامات واضحة فى تطوير التعليم الفنى, وفى سبيل ذلك أجرى عدد من الإصلاحات فى سياسة التعليم الفنى, لعل أهمها:

- تغيير الاسم من التعليم المهنى إلى التعليم الفنى المهنى (CTE)career-technical education والذي كان يقدم بطريقة منفصلة فى المدارس المهنية الشاملة، أو فى المدارس المهنية المتخصصة، وفى عام 1980 بدأت المحاولات بدعم الجهود الفيدرالية الرامية لدمج التعليم الأكاديمي والتعليم الفنى وصار هدف المدارس العليا التحاق طلاب المدارس الفنية بأكملهم على السواء بالتعليم الجامعي والتسلسل المهني الفنى استعداداً للعمل.¹

- صدور بعض القوانين لوضع أنشطة شاملة على مستوى الولاية، وتنفيذها، منها قانون من المدرسة إلى العمل الذى صدر عام 1994 (The School To Work Opportunities Act) (STWOA), والذى يهدف إلى تضيق الفجوة بين المدرسة وأماكن العمل من خلال استخدام تلك الأماكن كبيئات للتعلم، ويركز هذا القانون على ثلاثة جوانب رئيسيه, وهى:

- 1- التعليم القائم على المدرسة: ويعنى بالتكامل بين التعليم الأكاديمي والفنى؛ مرتبطاً بالمعايير الأكاديمية، والمهارات المهنية.
- 2- التعليم القائم على العمل: تزويد الطلاب بالخبرة العملية والتوجيه فى مكان العمل، والبرامج المخططة لربط خبرة العمل بالمدرسة.
- 3- تحسين الروابط بين المرحلة الثانوية والمرحلة اللاحقة بها والإمداد بالمساعدة التقنية والفنية. ومن ثم فقد ساعد قانون من المدرسة إلى العمل فى تخطيط المسار الوظيفي للفرد، وتحديد التوجهات المهنية للطلاب.²

- أن يصير جميع الطلاب قادرين على تصميم المشروعات بشكل جماعى, ولذلك فالمشروعات قد تأخذ وقتاً قصيراً وقد تمتد إلى عدة سنوات، فلا يتمكن الطلاب من إنهاؤها, بل يواصل إنهاؤها بعدهم طلاب آخرون لمواصلة الفكرة نفسها، أو تعديلها فى مسار آخر.³

وشاركت الولايات المتحدة الأمريكية فى برامج لتطوير التعليم الفنى فى عدد من الدول منها : اندونيسيا, جنوب افريقيا, جورجيا, والمغرب بالتعاون مع مجلس التعليم الأمريكى, والهدف الأساسى لهذه البرامج هو التركيز على احتياجات سوق العمل, وبناء روابط مع اصحاب العمل؛ لإيجاد قدرات تعليمية مميزة, وتوجيه الموارد الماليه الكافيه لتحديث وتطوير المناهج الدارسية, والجودة التعليمية، فضلاً عن أن هذه البرامج نفذت بواسطة فريق تنفيذى يتسم بالكفاءة، والتخصص.⁴

¹Clark, Patricia, Charles Dayton, David Stern, Susan Tidyman and Alan Weisber, Can Combining Academic and Career-Technical Education Improve High School Outcomes in California? , California Dropout Research Project Report , University of California, Berkeley, 4 October 2007 .

² . Institute on Community Integration , National Transition Network : Policy Update youth with Disabilities and the School to Work Opportunities Act of 1994 , University of Minnesota , United states of American , Summer 1994 .: 2-4)

³عبد الرحمن الصايغ ، المؤتمر السابع لوزراء التربية والتعليم العرب ، التعليم ما بعد الأساسى (الثانوى) تطوير وتنويع مساراته، واقع التعليم ما بعد الأساس (الثانوي) فى الوطن العرب وسبل تطوير ، مسقط سلطنه عمان ، مارس 2010، ص17

4 Aring , Monika, Technical and Vocational Education and Training , A Study Of Promising Models In International Development , Educational Quality Improvement Program 3 , report Produced By Education Development Center, USA , April 2011: 4

أهم اتجاهات تطوير التعليم الفني في الولايات المتحدة الأمريكية
اتجهت الولايات المتحدة الأمريكية لتطوير التعليم الفني من خلال التركيز والعناية بكافة جوانب التعليم الفني سواء كان ذلك فيما يتعلق بالتدريب، المناهج، التمويل، إعداد المعلم، وغيرها. وفيما يلي تلخيص لأهم اتجاهات تطوير التعليم الفني في الولايات المتحدة الأمريكية:

أولاً : تطوير سياسة التدريب في التعليم الفني¹

يعد التدريب في التعليم الفني محورا مهماً ومكماً للمناهج الدراسية، حيث يتوقف عليه مدى تمكن الطالب من الممارسة العملية للمهنة التي يعد لها، لذلك برزت توجهات لتطوير التدريب في التعليم الفني، في كلا من القطاع الخاص والقطاع العام.

البعد الأول : التدريب في القطاع الخاص:

ويضمن هذا البعد العناية بتشجيع التدريب في شركات القطاع الخاص ومؤسساته، والعمل على جذب القطاع الخاص لتدريب طلاب التعليم الفني عن طريق طرح سياسات تحفيزية مالية وتسويقيه على سبيل المثال: الاعفاء من الحد الأدنى للاجور، التعويض عن تكاليف التدريب المرتفع، توفير منح تدريبية داخلية وخارجية لأصحاب الاعمال لتطوير مهارتهم.

البعد الثاني: التدريب في القطاع العام:

يتضمن هذا البعد العناية بتطوير كفاية التدريب ، وتحسينها في القطاع العام ؛ من خلال تحسين الفاعليه ، وتنويع مصادر التمويل ؛ والتي يمكن توضيحها علمي النحو الآتي :

- تحسين فاعليه التدريب من خلال تحديد أهداف التدريب مع الاخذ في الحسبان ان يتم تحديد اولويات تلك الاهداف في ضوء إحتياجات سوق العمل والظروف الاقتصادية والاجتماعية.

- تنويع مصادر التمويل، حيث يسهم التمويل الكافي في تحسين برامج التعليم الفني، ويعد التمويل الفيدرالي من ابرز مصادر التمويل، كما تعد مساهمات رجال الاعمال من مصادر التمويل الفعالة سواء كان ذلك من خلال رعايه المتدربين، عقود خدمات التدريب، فرض ضرائب على اصحاب الاعمال لصالح التدريب.

ثانياً: سياسة الجمع بين التعليم الفني ، والأكاديمي²

ركزت تشريعات التعليم الفني على الجمع بين التعليم الفني، والأكاديمي، حيث توسيع التكامل بين المعرفة الأكاديمية والفنية حتى يتمكن الطلاب من تعلم المحتوى الأساسي للمعرفة في سياق مهنة او وظيفة معينة. ومن الإجراءات المتبعة التي تدعم استراتيجية الجمع بين التعليم الفني، والأكاديمي : برامج التحول Transition Programs، او برامج المسار الوظيفي Career Pathway Programs التي ظهرت مؤخراً كوسيلة لتشجيع طلاب المدارس الفنية للانتقال إلى التعليم الجامعي، ويهدف إلى تزويد طلاب التعليم الفني بالتعليم الأكاديمي الذي يدعم الانتقال إلى التعليم الجامعي ، وتزويدهم بالتعليم الفني الذي يبسر عملية الالتحاق بوظيفة معينة، وتقدم هذه البرامج من قبل المدارس الثانويه، وكليات المجتمع ، واصحاب العمل ، والشركات المجتمعية .

ولتجاح تلك السياسه يجب مراعاة تطوير المناهج الدراسيه ومراعاة التوازن بين المواد الاكاديميه والفنيه، كذلك من الاهميه ان يكون فريق العمل من المعلمين يمثل الجانب المهني والاكاديمي وان يكون بينهم تكامل، ومن المداخل المستخدمه في ذلك مدخل التخصصات البيئية، حيث وفقا لذلك المدخل يعمل معلمو المواد الاكاديمية والمهنية معا لتخطيط أنشطة التعلم بطريقه متكامله مع التركيز على الاهداف التعليمية المشتركة.

¹Brand , Betsy , rigor and Relevance: A New Vision for Career and Technical Education. AWhite Paper. , American Youth Policy Forum , Washington , USA , April 2003,p16

² Clark, Patricia, Charles Dayton, David Stern, Susan Tidyman and Alan Weisber, Can Combining Academic and Career-Technical Education Improve High School Outcomes in California? ,Op cit, 4 October 2007: 3-2

ثالثاً : تطوير سياسة مناهج التعليم الفني¹

أكدت توجهات التطوير على معايير ينبغي التركيز عليها في مناهج التعليم الفني، منها التعدد والتنوع في مجالات التعليم الفني والتي حددتها الولايات المتحدة في ستة عشر مجالاً، بالإضافة إلى الاهتمام بتطوير مناهج التعليم الفني من خلال التركيز على ثلاثه مناهج هي: التعليم من خلال العمل لتطوير المهارات بصفه عامه، والتعليم عن العمل لتطوير المهارات المهنية والوظيفيه للمدى البعيد والتعليم للعمل لتطوير مهارات مهنيه محدده واكثر تخصص.²

رابعاً : تطوير إعداد المعلم في التعليم الفني

اتجهت الولايات المتحدة الأمريكية إلى العناية بإعداد المعلم وبخاصة معلم التعليم الفني بوصفه العنصر الرئيسي في العملية التعليمية، فإعداد المعلم للمهام التربوية، والتدريسية واكتساب المهارات والعمل على تطبيقها يساعد في تحسين عمليتي التعليم والتعلم، وتعد مؤسسات إعداد معلمى الفني من أبرز الجوانب المسهمة في تطوير مستوى أداء المعلمين. ومعظم برامج إعداد المعلم تحتوي ثلاثه عناصر رئيسيه وهي:

دراسات عامة في الجانب الثقافى ودراسات حرة وغيرها، ودراسات تخصصية في المجالات المعرفية التي يتخصص فيها الطالب، ودراسات تربوية في المجال التربوى والتعليمى، وينبغي أن تعتمد هذه البرامج على معايير، ومواصفات دقيقة مركزة على ما ينبغي ان يتعلمه الطالب من المعلم، ويكتسبه منه.

كما اهتمت سياسات اعداد المعلم بوضع الحوافز المناسبه لجذب معلمى التعليم الفني والاحتفاظ بهم ومن ضمن تلك الحوافز زيادة الرواتب والمنح الدراسية لرفع المستوى المهني للمعلمين.³

اهم عناصر النجاح في التجربه:

في ضوء تجربة الولايات المتحدة الأمريكية يعد من أبرز عوامل النجاح :

- عدم النظر إلي التعليم الفني بوصفه مرحلة منتهية، ولكن تأكيد أنه مرحلة تعليمية تعد للالتحاق بالمهن ، بجانب مواصلة التعليم الجامعى .
- العناية بالتدريب العملى، انطلاقاً من أن التدريب يعد المحور الرئيسى فى التعليم الفني وانه يتطلب إمكانات، وموارد مادية ، ومالية ، وتنويعاً فى مصادر التمويل ؛ لذلك تم وضع السياسات التشجيعية التى تشجع وتجذب رجال الاعمال والقطاع الخاص فى الاستثمار فى تدريب الطلاب بجانب الاهتمام برفع كفاءه التدريب فى المؤسسات الحكومية.
- التركيز على تحقيق التكامل بين المعرفة الاكاديمية والفنيه من خلال المنهج المتكامل والتعلم القائم على العمل مع وضع معايير للمناهج الدراسية تحدد ما ينبغي ان يكتسبه طلاب التعليم الفني فى كافة المجالات، مع الاعتماد بالمعلم باعتباره هو الركن الرئيسى فى التعليم المهني والحرص على استحداث ممارسات جديدة فى اعداد معلم التعليم الفني مع تضمين الحوافز الكافيه للارتقاء المجتمعى والمادى بالمعلم والاحتفاظ به.

¹ American Institutes for Research , How Career and Technical Education , Can Help Students Be College and Career Ready: A Primer , College , Career readiness and success Center , USA , March 2013: p5

² وهى مجالات:

الزراعة ، الغذاء اولغهاف ، والموارد الطبيعية - العمارة ، والبناء - الفنون ، والإعلام ، والاتصالات - إدارة الأعمال - التعميم ، والتدريب ، وتنمية الطفل ، والخدمات الأسرية -العلوم الصحية ، والتكنولوجيا الطبية- الضيافة ، والسياحة - الخدمات الإنسانية - تكنولوجيا المعلومات- القانون ، والسلامة العامة ، الامن - التصنيع ، وتطوير المنتجات- التسويق ، والبيع - العلوم ، والتكنولوجيا ، والهندسة - النقل - الطاقة ، والمرافق - الأزياء ، والتصميم الداخلى.

³ The World Bank , Vocational and Technical Education and Training , A World Bank Policy Paper , Washington ,USA, May 1991

المطلب الثاني: تجريره كوريا الجنوبية¹

لقد شكلت كوريا الجنوبية تجربة رائده فى التنمية الشاملة بمختلف مرافقها, ويعد من أهم عوامل نجاح النموذج الكورى هو الارتباط الوثيق بين نظامها التعليمى وبصفه خاصه التعليم الفنى والمؤسسات العلمية والبحثيه من جهة والمؤسسات الاقتصادية والانتاجية من جهة اخرى.

وللتعليم الفنى فى كوريا العديد من الاهداف نذكر منها: مساعدة الطالب على الاختيار الدقيق للمقررات الدراسيه او مهنة المستقبل, اكتشاف مواهب الطلاب وتنميه قدراتهم الابداعية, تنميه اهتمامات الطلاب بالنواحى الاداريه والاقتصاديه, اعداد الايدى العاملة الماهرة ذات القدرات التنافسيه. وفيما يلى لمحة عن محاور تكوير التعليم الفنى والتي منها البناء التربوى والتنظيمى والتمويلى وغيرها من الجوانب.

اولا- البناء التربوى للتعليم الفنى:

يتكون هيكل التعليم الفنى لكوريا الجنوبية من: المرحلة الابتدائية, المرحلة الاعداديه, المرحلة الثانوية, والمرحلة العليا, ويبدأ التعليم الفنى من المرحلة الاعداديه ثم الثانوية, حيث:

المرحلة الاعداديه (المدارس المتوسطة) والتي تشمل على:

- مدارس متوسطه ذات تعليم اكاديمى, تتضمن مقرراتها موضوعات فنية ومهنيه بجانب منهج التعليم العام, الزاميه للجميع.
- المدارس الحرفية وتعمل على تأهيل العمال المهرة والحرفيين دون اتصال بالمراحل التعليمية اللاحقة.

المرحلة الثانوية: مدة الدراسة فيها ثلاث سنوات, تتوزع على النحو التالى:

- المرحلة الثانوية الأكاديمية العليا وتنقسم إلى قسمين هما: دراسات تقنيه ومهنيه ملزمه للجميع فى تلك المرحلة ودراسة شامله وتؤهل تلك المرحلة للدخول للكليات والمعاهد الاكاديميه والفنية
 - المرحلة الثانوية المهنية العليا أكثر تخصص وذات ارتباط بالمرحلة التعليمية اللاحقة.
 - المدارس الحرفية العليا, تأهيل العمال المهرة بشكل نهائي دون أن تؤدي إلى مرحله تاليه.
- ويتضح مما سبق أن الإعداد المهني يبدأ من المرحلة الاعداديه ويستمر التدريب المهني من خلال بعض المواد الالزاميه للطلاب حتى فى مرحله الثانوية الاكاديميه.

ثانيا- الجانبى التنظيمى والادارى التعليم الفنى: ²

- يمثل التعليم الفنى فى كوريا الجنوبية العصب الحيوي الذي يغذى الصناعة بالقوى البشرية اللازمة ويلتحق به حوالي 35% من الطلاب. ويقوم التعليم فى هذه المرحلة على تعليم اكاديمى فى نصفه تقريبا وتعليم مهني فى نصفه الآخر.
- 90% من خريجي التعليم الفنى يلتحقون مباشرة بسوق العمل بعد تخرجهم بينما يتابع 10% فقط الدراسة الجامعية .
- التعليم التجاري 45%, الصناعي 23%, الشاملة 24%, الزراعي 6%, صيد الأسماك 1.2%
- المنهج الدراسي للتعليم الفنى مماثل لموضوعات الدراسة فى التعليم العام مع التركيز على الجوانب التطبيقية.

¹ Cungdam Young & Kangnum Gu: Vocational Education System in Korea, Korea Research Institute for Vocational Education and Training, Seoul, South Korea.2001, Pp 54-59

- Shyamal Majumdar: New Challenges TVET Teacher Education, The Role of Teacher Training in Technical and Vocational Education and Training (TVET) in Africa, International Institute for Capacity Building in Africa, UNESCO IICBA Newsletter,2011, p 3.

² Lee Ji- Yeon: Vocational Education and Training in Korea "Achieving the Enhancement of National Competitiveness", KRIVET Korea Research Institute for Vocational Education and Training, South Korea, 2013, p p 14 - 16.

- The Ministry of Education, Korea Education and Research Information Service: White Paper on ICT in Education Korea, Pure Communications Co., ltd, 2013, p p 57 - 58.

ومن اهم مزايا نموذج الادارة الكورية هو التعاون والشراكة بين جميع العاملين فى اتخاذ القرارات, ويعمل النظام التعليمى على تطوير الشراكة بين وزاره التربيه والعلوم والتكنولوجيا ومختلف الهيئات المستفيدة والوزارات ذات الصلة بالتعليم الفنى مثال وزارة المالىه ووزاره القوى العاملة, الصناعة, النقابات المهنية والعمالية, اولياء الامور, وتشترك كل هذه الجهات فى تحديد معايير اختيار الطالب, المواصفات المهنية, وضع المقررات الدراسية, التخطيط للبرامج والمشروعات التدريبية, توصيف سوق العمل وما يتطلبه من مهارات ووظائف.

كما تبنت كوريا نظام يجمع بين المركزيه واللامركزية فى ادارة التعليم الفنى, حيث تسعى الى دعم الاستقلاليه والتفويض فى ادارة المدارس الفنيه فى ادارة شؤون التعليم بها وتنفيذ البرامج التدريبية والتعليمية بما يحقق خطط الدولة الاستراتيجية فى تطوير التعليم الفنى والحفاظ على العلاقات التعاونيه مع المؤسسات الصناعية المحلية والاطراف ذات الصله, ولا تتدخل السلطات التعليمية الاعلى الا باذن من الادارة المدرسيه لتقديم المشورة التربوية.

ثالثا- مصادر تمويل التعليم الفنى

لجأت كوريا منذ اوائل الستينيات القرن العشرين الى تشجيع مشاركة كافة قطاعات المجتمع فى توفير نفقات التعليم الفنى(وهو اتجاه معاصر) وتتمثل مصادر تمويل التعليم الفنى فى المخصصات الحكومية, الضرائب, موارد التعليم, المساهمات الخارجيه والخاصة, كما يلعب التمويل الخاص دورا كبير حيث يمثل حوالى ثلثى التعليم الفنى, فى حين ان التمويل العام سواء من خلال الانفاق الحكومى او الضرائب السابق تخصيصها تبلغ حوالى 30% من جملة مخصصات تمويل التعليم الفنى.

كما يحق للمدراس جمع التبرعات والهبات والمنح من الهيئات والمؤسسات الخيرية والصناعية, اضافة الى موارد التعليم الصناعى المنتج والتي تحتفظ بها المدرسه والتي تستخدم فى عمليات التطوير والاحلال والتجديد التى تتطلبها الورش والمعامل بالمدرسه .

كما فرضت الحكومة الكورية ضريبه على الشركات والمؤسسات الصناعية تعرف باسم ضريبه التدريب Tarianing Levy تمثل حوالى 1% من اجور العاملين لدى الشركة او المؤسسه , بالاضافه الى الزام هذه الجهات بتدريب الطلاب فى مواقع العمل والانتاج . وكاجراء تحفيزى تقوم كوريا بمنح اعفاء جزئى او كلى من تلك الضريبه للمشروعات الصغيره والورش الانتاجية التى تقوم بتدريب الطلاب لديها لمدة عام تقريبا.¹

رابعا- مناهج التعليم الفنى والبرامج التدريبية

اهتمت كوريا منذ بدايه الاصلاح والتطوير للتعليم الفنى بتوفير مناهج دراسيه متطوره تراعى متطلبات التنمية الاقتصادية والتطورات العلمية والتكنولوجية والتقنيه الحديثة وتتميز بالديناميكيه والمرونه والاستجابه لمتطلبات سوق العمل. ويتكون البرنامج الدراسى التعليمى من 216 وحدة دراسيه يتم دراستهم خلال ثلاث سنوات, موزعين بنسبه 20% للمواد الثقافيه العامة, 20% للمواد الاساسيه, 60% للمواد المهنيه, وتتعدد التخصصات .

وتتميز البرامج الدراسيه بالتركيز على المعرفة والمهارت المرتبطة بالعمل مع ادخال مواد مشتركة فى مناهج التعليم الثانوى بمختلف فروع خاصه فى السنه الاولى من الدراسه وذلك من اجل تحقيق التوازن فى اعداد الطالب مهنيا وثقافيا ومهاريا وتاهيله لدخول سوق العمل. اما عن البرامج التدريبية والتدريبات العملية فتمثل احد المكونات الاساسية لبرامج التعليم الفنى فى كوريا, حيث تشمل البرامج التدريبية التطبيقات العمليه فى الورش والمعامل المدرسيه ومختبرات الحاسب الالى كما تعد التدريبات الميدانية فى مواقع العمل اجباريه على كافة الطلاب.²

¹ Zhenfang Liu: Essential Attribute of Educational Technology in Enhancing the Productivity of Education, International Conference on Education Technology and Information System (ICETIS), published by Atlantis Press, 2013,p p 45 - 47.

² Ji Sun Chung: Vocational Education in South Korea, Korea Research Institute for Vocational Education and Training, Seoul , South Korea, (June 2013), p 20.

خامسا- إعداد معلم التعليم الفني

تركز برامج اعداد المعلم الفني فى كوريا على تأهيله اكاديميا وتطبيقيا وتربويا وتتنوع مؤسسات إعداد المعلم ومنها كليات التربية, وبرامج اعداد معلمى المهارات والمواد العملية المهنية . وتتميز برامج اعداد المعلم بانها عملية ومتكاملة تشكل جميع العناصر من العلوم الاساسيه والثقافيه والمهنيه المرتبطه بالتعليم الفني. حيث يسير النظام بشكل تكاملى بين الاعداد التربوى والاكاديمى والمهنى للمعلم فى آن واحد. ومع متابعه مستمره من خلال التقارير الدورية لاداء المعلمين ومدى كفايتهم المهنية. الامر الذى كان له الفضل فى توفير المعلم المتميز فى اداء المهام المطلوبة.¹

أهم عناصر النجاح في التجربة:

- للتجربة الكورية في مجال التعليم الفني جملة من مقومات النجاح, نتلخص أهمها فيما يلي:
 - تحقيق التكامل بين التعليم التقني والمهني والتعليم العام ما بعد المرحلة الابتدائية, فبالاضافه إلى وجود مدارس حرفيه مستقلة فان هناك موضوعات تقنيه ومهنيه تدرس للطلاب في مدارس التعليم العام, بما يوفر للطالب فرصه اكبر لاختيار مجال الدراسة والتخصص في المرحلة التالية وكذلك توفير النظرة الواعية للتعليم الفني والمهني واحترام العمل اليدوي.
 - الثلاثة الشهور الاخيريه قبل التخرج يقضيها الطالب في التدريب مما يمنح الطالب الخريج الاستعداد للانخراط في صفوف العمل. وارتفاع فرصته فى الحصول على عمل مع القطاع الصناعى بعد انتهاء الدراسة.
 - توفير خدمات التوجيه الشامل بواسطة مركز توجيه الطلاب ومكاتب الإرشاد, أقسام شؤون الطلاب بالدراسة.
 - الاتجاه نحو اللامركزية داخل الانظمه التربوية بما يحل جزئيا مشكله تمويل التعليم حيث أوكل التمويل والاداره في بعض الأحيان إلى أجهزه أهليه خاصة مع إشراك الصناعة والقطاع الخاص في تخطيط وتطوير التعليم والتدريب والمناهج في المجالات التقنية والمهنية.

الدروس المستفادة من التجارب الدولية مقارنة بالمبادرات المصريه فى تطوير التعليم الفني

تتميز كلا من التجربة الكورية والامريكية بأن التعليم الفني يدار بشكل تشاركي تتعاون فيه كل الجهات المهنية والتي منها وزارة التربية والتعليم, وزارة الصناع, ووزراء القوى العاملة, النقابات المهنية, اصحاب الشركات والمصانع, اولياء الامور. واللامركزية داخل الانظمه التربوية حيث إشراك الصناعة والقطاع الخاص في تخطيط وتطوير التعليم والتدريب والمناهج في المجالات التقنية والمهنية. كما ان كلا من التجريبتين قاما على التمويل الذاتى المخطط وفقا للاحتياجات المحليه والتحديات الاقتصادية العالمية بما يتيح لتلك التجارب فرص أكبر للنجاح والاستمراريه. بالاضافه الى ان تمويل التعليم الفني مسؤوليه مشتركة وتتعدد مصادر التمويل منها الحكومى والتبرعات, الضرائب والتمويل الخاص, وتقع المسؤوليه الاكبر فى التمويل على القطاع الخاص وليس الدولة .

كما تتميز المناهج بالمرونه والاستجابه للتغيرات الاقتصادية ومتطلبات سوق العمل ويتم تحديد المقررات الدراسيه من خلال لجان تشترك فيها جميع الجهات المعنيه السابق الاشارة اليها. وكذلك الإعتماد الكلى على مؤسسات التعليم النظاميه في تأهيل العماله وتدريبها بل كان للتعليم في الوقت الإضافى للعامل دور بارز في صنع القوى العامله, كذلك اخذ التدريب الميدانى شكل اجبارى مع الحرص على اضاء النظرة الواعية للتعليم الفني والمهني والتاكيد على واحترام العمل اليدوي.

¹ Kaeunghun Yoon: The Change and Structure of Korean Education Policy in History, Italian Journal of Sociology of Education, first published, Vol 6, No (2), (June 2014), p p 191- 194.

من الجوانب الأساسية التي أكدت عليها التجارب الدولية هو اهمية اعداد معلم التعليم الفني اكاديميا وتربويا مع المتابعه وتقييم الاداء بصفه دوريه مع الحرص على رفع المستوى الاجتماعى والمادى لكعلم التعليم الفنى.

أما التجربة المصرية تتميز بانها: تعد مبادرات تطوير التعليم الفني فى مصر خطوة جادة تجاه الاصلاح والتطوير وتوفير العماله الفنيه الماهره المدربه فى اتجاه سد الفجوة بين متطلبات سوق العمل والمؤهلات المتاحة. الا ان تلك الجهود اعترها العديد من اوجه الخلل نذكر منها :
المركزيه الشديده فى اداره العملية التعليمية, حيث تسيطر وزارة التربيه والتعليم على إدارة العملية التعليمية ورسم السياسات التعليمية وتنفيذها ومازلت الشراكة المجتمعية فى دعم التعليم الفنى محدوده للغاية.

تمثل مصادر تمويل التعليم الفني فى مصر فى اربع مصادر هى الانفاق العام, مساهمات القطاع الخاص, الدعم الدولى, الرسوم المدرسيه, وتعد مخصصات الانفاق العام على التعليم هى المصدر الرئيسى لتمويل التعليم الفنى بنسبه تتعدى 80% من الاجمالى.

كما تعاني البرامج التدريبيه من الجمود وعدم التطوير لمسايره للتغيرات الاقتصادية ومتطلبات سوق العمل, والاقتصار فى اغلب الاحوال على التدريب فى الورش ومعامل المدرسه, وكما تعاني معظم المدارس من نقص التجهيزات والمعدات, وحتى مع بعض مبادرات التعليم المزدوج والتي تعتبر جهود فى الاتجاه الصحيح ولكنها لم تستمر وانخفضت كفاءتها بمجرد انتهاء فتره الدعم من الجهات المانحه المشاركه فى البرنامج. مما أدى الى عدم ثبات مستوى مهارات خريجي المشروع حيث تتوقف مهاراته على وجوده في مصنع جاد, وعدم وجود صيغه محليه تتبع من إحتياجات فعلية لمتطلبات الصناعات المصريه . بالاضافه الى عدم الاهتمام الجاد بتدريب وإعداد معلمى التعليم الفنى والنقص والعجز الكمي والنوعي فى معلمى التعليم الفنى وسوء التوزيع الجغرافى كما سبق الاشاره.

فى ضوء النتائج المستخلصه من استقراء واقع التعليم الفنى فى مصر واهم التحديات والمشكلات التى يواجهها ومن خلال الدروس المستفادة من التجارب الدوليه والتجربه المصريه فى تطوير التعليم الفنى فيما يلى صياغه لأهم الآليات والسياسات المقترحه والتي من شأنها المساهمه فى حل مشكلات التعليم الفنى فى مصر والارتقاء به .

المبحث الخامس : الآليات والسياسات المقترحة لتطوير التعليم الفني في مصر.¹

أن السعى لتطوير التعليم الفني في مصر لا يأتي إلا من خلال حل المشكلات والمعوقات التي يعاني منها. وقد تبين من خلال البحث أن التعليم الفني يعاني العديد من المشكلات (بعضها يرجع إلى سياسات التعليم نفسه وبعضها يتعلق بالسياسة المالية حيث قصور التمويل الموجه لهذا النوع من التعليم). ومن خلال نتائج البحث حول معوقات التعليم الفني في مصر, ومن خلال الإطلاع على الأدبيات والدراسات السابقة وفي ضوء التجارب الدولية والمحلية في تطوير التعليم الفني, فيما يلي طرح لعدد من الآليات والسياسات والتي يمكن ان تسهم في حل مشكلات التعليم الفني والارتقاء به:

أولاً - الآليات والسياسات التي من شأنها تعزيز الجانب التمويلي ومخصصات الانفاق على التعليم الفني.

تأكيداً على أهمية الدور الذي يمكن أن يلعبه القطاع الخاص في تمويل ودعم التعليم الفني, يقترح البحث فيما يلي تقديم حزمة من الحوافز الضريبية تعمل في اتجاهين:²

الاتجاه الأول- تقديم الحوافز الضريبية المناسبة لتشجيع وحفز منشآت التعليم الفني الخاص.

الاتجاه الثاني- تقديم الحوافز الضريبية اللازمة لتشجيع القطاع الخاص من شركات ومصانع لتقديم الدعم المالي والعيني للتعليم الفني .

الاتجاه الأول- السياسة الضريبية المقترحة من أجل تشجيع وحفز منشآت التعليم الفني الخاص.

– استخدام أسعار ضريبية تمييزية للمنشآت التعليميه الخاصه الخاضعه لضريبه الدخل مع ربط معدل الضريبه بمدى جوده العملية التعليميه كأن مثلاً: الحصول على إعتماد الجوده, وإعفاء ما تستورده المنشآت التعليميه من مستلزمات لتجهيز الورش ومراكز التدريب والمعامل من الضرائب الجمركيه.

– اعفاء ما تنتجه ورش ومراكز التدريب من منتجات من الضرائب على المبيعات, على أن يتم توزيع الوفر الضريبي الناجم من ذلك ما بين حافز يتم تقديمه للطلبة والجزء الباقي يوجه نحو التطوير والتحديث وإعفاء العدد والآلات والتجهيزات الرأسماليه - اللازمه لورش ومراكز تدريب الطلبة من ضريبه المبيعات وذلك سواء كانت مستورده او مصنعه محلياً, على أن ينص في القانون على شرط الحصول علي شهادة الجوده خلال 5 سنوات وذلك كشرط لإستمرار إستفادة المؤسسه التعليميه من تلك المزايا.³

¹ اعتمدت الباحثة على المراجع الآتية في وضع السياسة المالية المقترحة:

- د/حامد عبد المجيد دراز, دراسات في السياسات المالية, الدار الجامعية, 2003.
 - د/المرسى السيد حجازي, الاستثمار في التعليم العالي وعلاقته بالتنمية الاقتصادية مع دراسة تطبيقية – جامعة الإسكندرية, رساله لنيل درجه الماجستير, 1976.
 - د/عبد الوهاب الأمين, التعليم والتنمية الاقتصادية مع إشارة للبلدان النامية, بحوث اقتصاديه عربيه, العدد 22, 2000.
 - د/عبد العزيز حجازي, التكوين المهني والتدريب بين الحكومه والقطاع الخاص, بحوث اقتصاديه عربيه, العدد 22, 2000.
 - د/سمير صالح أبو الفتوح, اعاده هندسة منظومه التعليم في مصر ومواجهه تحديات القرن الحادى والعشرين, بحوث اقتصاديه عربيه, العدد 22, 2000.
 - د/محمد شفيق أحمد السكرى, الانفاق على التعليم ووسائل تخطيطه مع دراسة عن مصر, رساله لنيل درجه الماجستير في الاقتصاد العام, كلية التجارة, جامعة الإسكندرية, 1975.
 - د/علية على على فرج, التعليم الفني بين الجهود الأهلية والحكومية, دار المعارف, الإسكندرية, 1976.
 - د/احمد محمد مندور, اقتصاديات الموارد والبيئة, الناشر قسم الاقتصاد, 1993
 - عبير إبراهيم أبو المجد, طبيعة وأسباب عدم الالتزام في الضريبة على دخل الأشخاص الطبيعيين في مصر ودور السياسات المالية في زيادة الالتزام الضريبي, رساله لنيل درجه الماجستير في الاقتصاد العام, كلية التجارة, جامعة الإسكندرية, 2011.
 - منال محمود إبراهيم زكى, دراسة تقييميه لمشروع مبارك كولد في ضوء اهدافه, مرجع سابق.
 - عبد العزيز محمد عبد الصمد, التعليم الفني ودوره في تحقيق متطلبات سوق العمل, مرجع سابق .
- ² تشمل السياسة الضريبية المقترحة مقترحات ضريبية تتعلق بكل من ضرائب الدخل, المبيعات, وكذلك الضرائب الجمركية.
- ³ تنص المادة (28) من قانون الضريبة العامة علي المبيعات رقم 11 لسنة 1991 والمعدلة بالقانون رقم 9 لسنة 2005 على انه: يجوز بقرار من الوزير بالاتفاق مع الوزير المختص إعفاء بعض السلع من الضريبة في الحالتين الآتيتين :
- الهيئات والتبرعات والهدايا للجهاز الإداري للدولة أو وحدات الإدارة المحلية
 - ما يستورد للأغراض العلمية أو التعليمية أو الثقافية بواسطة المعاهد العلمية والتعليمية ومعاهد البحث العلمي."

– اهلاك العدد وآلات بالورش ومراكز التدريب التابعه للمنشاه التعليميه وفقا لطرق الاهلاك المعجل بما يسمح باهلاك الاصول الراسمالية على فتره اقل من عمرها الانتاجى وبما ينطوى عليه هذا الحافز من العديد من المزايا منها زياده الايرادات الصافيه للمنشاه نتيجته خفض الضرائب المستحقه في السنوات الأولى من حياة الاصل الانتاجى وكذلك تشجيع المنشاه على الاحلال والتجديد للالات المستهلكه ضريبيا¹.

الاتجاه الثاني- السياسة الضريبية المقترحة اللازمة لتشجيع القطاع الخاص من شركات ومصانع نحو تقديم الدعم المالي والعيني للتعليم الفني سواء الخاص أو الحكومي.

– أن يعود ناتج تدريب الدارسين بالورش والمراكز الفنيه بالمصانع إلى المصنع أو المشروع مع إعفاءه من ضريبة المبيعات.

– إهلاك العدد والالات بالمصانع والشركات التي تفتح أبوابها لتدريب الطلبة وفقا لطرق الإهلاك المعجل بما يسمح بإهلاك الأصول الرأسمالية على فتره اقل من عمرها الإنتاجى وبما يحقق ميزه ضريبية تميز تلك الشركات والمصانع عن غيرها, وكذلك إعفاء الارباح الرأسماليه الناتجه عن بيع أصول المنشاه وذلك كاستثناء لما تنص عليه المادة رقم 33 من قانون 91 لسنة 2005.²

– السماح بخصم التبرعات المدفوعة لمدارس التعليم الفني الخاصة الخاضعه للاشراف الحكومى بالكامل, بشرط أن تكون مؤيده بمستندات والا تزيد قيمتها عن 100% من صافى الايراد السنوى للشركة او المصنع وذلك كاستثناء عن ما نصت عليه المادة 34 من قانون 91 لسنة 2005, على ان ترتبط تلك النسبة طرديا بمدى جوده العملية التعليميه لتلك المؤسسة.³

– إصدار التشريعات المحفزه لإتاحة فرص التدريب أمام طلاب التعليم الفني الموجودين ببيئتهم المحلية, كأن مثلا يتم الربط بين معدل الضريبه وحجم البرامج التدريبيه التي يتبناها المصنع وبعده المتدربين من الطلبة اللذين التحقوا بتلك البرامج .

– تقديم الإعفاء الجمركي على ما يتم إستيراده من عدد واليات ومستلزمات تعليميه يتم تقديمها كإعانة عينيه للمنشآت التعليميه, وكذلك فيما يتعلق بضرية المبيعات يفضل الأخذ بمعامله تمييزية للعدد والماكينات المستوردة والمحلية إذا كان المصنع او الشركة من المساهمين ببرامج التدريب الطلابية .

ومن نص ماده (28) يتضح ان الإعفاء من الضريبة العامة على المبيعات للمؤسسات التعليميه اقتصر على ما يستورد فقط للاغراض العملية بينما ما يتم تصنيعه محليا فيخضع للضريبة.

Available online at <http://www.salestax.gov.eg>

¹ وفقا للماده (25) من قانون الضريبه على الدخل رقم 91 لسنة 2005 : " يكون حساب الإهلاكات لأصول المنشأة على النحو الآتى:

- 1- 5% من تكلفة شراء أو إنشاء أو تطوير أو تجديد أو إعادة بناء أى من المباني والمنشآت والتجهيزات والسفن والطائرات وذلك عن كل فترة ضريبية.
- 2- 10% من تكلفة شراء أو تطوير أو تحسين أو تجديد أي من الأصول المعنوية التي يتم شراؤها، بما فى ذلك شهرة النشاط وذلك عن كل فترة ضريبية.
- 3- يتم إهلاك الفنتين التاليتين من أصول المنشأة طبقا لنظام أساس الإهلاك بالنسب المبينة قرين كل منها:
 - الحاسبات الآلية ونظم المعلومات والبرامج وأجهزة تخزين البيانات نسبة ٥٠ ٪ من أساس الإهلاك لكل سنة ضريبية.
 - جميع أصول النشاط الأخرى نسبة ٢٥ ٪ من أساس الإهلاك لكل سنة ضريبية.
- 4- لا يحسب إهلاك للأرض والأعمال الفنية والأثرية والمجوهرات والأصول الأخرى للمنشأة غير القابلة بطبيعتها للاستهلاك.

Available online at <http://www.incometax.gov.eg>

² تنص المادة 33 من قانون رقم 91 لسنة 2005 على أن تحدد الايرادات الداخلة في وعاء الضريبة سنويا على اساس صافى الايرادات, خلال السنة السابقة, ويشمل الإيراد من المهن غير التجارية التصرف في أية أصول مهنية .

³ تنص المادة 34 من قانون 91 لسنة 2005 على : " يخصم من صافى الإيرادات المنصوص عليها فى المادة ٣٢ من هذا القانون التبرعات المدفوعة للحكومة و وحدات الإدارة المحلية والأشخاص الاعتبارية العامة أو التي تؤول إليها بما لا يجاوز صافى الإيراد السنوى , وكذلك التبرعات والإعانات المدفوعة للجمعيات والمؤسسات الأهلية المصرية المشهورة طبقا لأحكام القوانين المنظمة لها ولدور العلم والمستشفيات الخاضعة لإشراف الحكومة ولمؤسسات البحث العلمى المصرية , وذلك بما لا يجاوز ١٠ ٪ من صافى الإيراد السنوى . ولا يجوز خصم ذات التبرعات من أى إيراد آخر من الإيرادات " المنصوص عليها فى المادة ٦ من هذا القانون.

ثانيا- الاليات والسياسات التي من شأنها تحسين مؤشرات الكفاءة الكمية والنوعية للتعليم الفني:

- 1- لتطوير السياسة التعليمية للتعليم الفني يوصى بالاتي:
 - تبنى إستراتيجية مرنة طويلة الأجل للتوسع النوعي للتعليم, ليتوفر خلالها نظام تعليمي مرن يتفق واحتياجات المجتمع المتغيرة مع عملية التنمية المستمرة.
 - الربط بين السياسة التعليمية وسياسة التشغيل أو التوظيف الأمر الذي يتطلب ضرورة عمل توصيف دقيق للمهن وتحديد فعلى لإعداد ونوعية المهن المطلوبة حاليا ومستقبليا, على أن تكون مهن واقعية وليس وظيفة لامتناسص أعداد العاطلين في العمل.
 - إنشاء المراكز المتخصصة بالبحث العلمي التربوي, بما يساهم في وضخ الخطوط الرئيسية للسياسة التعليمية, ووضع المناهج المناسبة للتعليم بشكل عام والتعليم الفني بشكل خاص.
 - العمل على تغيير المواقف السلبية تجاه التعليم الفني ذات العلاقة بالموروث الثقافي والاجتماعي الذي يحط من قيمة العمل اليدوي والتطبيقي,ويمكن تحقيق ذلك من خلال تفعيل التنسيق بين مؤسسات التعليم المهني والفني وبين المؤسسات الإعلامية والثقافية بإلقاء الضوء على الأهمية الاقتصادية والعائد الفردي والاجتماعي للتعليم الفني .
 - أن يتضمن المقرر للدارسين في التعليم الفني موضوعات ثقافية عامه تسهل على الدارس الاندماج الاجتماعي تطبيقا لمبدأ أن الدارس لن يتعامل مع الآله فحسب.
 - أن يتضمن المقرر الدراسي في مؤسسات التعليم العام ابتداء من المرحلة الإعدادية موضوعات تقنية ومهنية تدرس إلزاميا للطالب وتستمر حتى المرحلة الثانوية, مما يتيح فرصه اكبر أمام الطلاب لاختيار مجال الدراسة التالية سواء ثانوية مهنية أو ثانوية أكاديمية(عامه) كما أنه يساهم في تصحيح الصورة المشوهة للتعليم الفني .
 - يقترح عدم تصنيف الطلاب إلى تعليم ثانوي فنى او عام الا بعد السنه الأولى من المرحله الثانويه, حتى يعطى للطالب الفرصة للاستزادة من العلوم النظرية التي تعمل على توسيع مداركه وتزيد ثقافته, وحتى يتمكن من تحديد مساره بكل دقة.
 - زيادة الوقت المخصص للتدريب العملي, والربط بين التعليم النظري والتدريب العملي .
 - مراعاة التوسع في التخصصات التي تعتبر لمصر ميزه تنافسيه فيها مثال صناعة الزجاج "المعشق" والنجارة "الأرابيسك" والسجاد اليدوي والحلي والمجوهرات وغيرها من الصناعات التي في طريقها إلى الاندثار مما يوفر قدرات تصديرية لهذه الصناعات, خاصة اذا كان لدينا (شيوخ صنعة) في هذه التخصصات.
 - التقويم المستمر للمدرسين والمشرفين للوقوف على نواحي الضعف والخلل لديهم, وتنظيم دورات تدريبية لهم تساعد على تخطى نواحي الضعف .
 - أن تجرى اختبارات موضوعيه وليست تقليديه لاختبار الطلاب المناسبين عقليا وجسمانيا لطبيعة هذا النوع من التعليم, مع التعرف على ميولهم واستعداداتهم نحو المهن التي تتناسب معهم. والتركيز في التعليم الفني على طرق الاستكشاف والتفكير والبحث والابتكار مع تعديل أساليب التقويم المتبعة.
 - إيجاد نوع من الارتباط والتنسيق بين القائمين على تخطيط مناهج التعليم الفني ورجال الأعمال وأصحاب المنشآت المختلفة وزيادة عدد المشاركين في وضع مناهج التعليم الفني لتشمل كل من المعلمين, الموجهين, رجال المال والأعمال, المؤسسات الخدمية, والنقابات العمالية.
 - تبرز أهمية مشاركة القطاع الخاص وأصحاب الأعمال في تطوير التعليم الفني من خلال التعرف على التخصصات المطلوبة بشكل أنى, والاستجابة السريعه للتغيرات الهيكلية في سوق العمل وأنماط الإنتاج بالإضافة الى قدرة أصحاب الاعمال في المشاركة في صياغة المناهج التعليمية ومن ثم الحصول على المخرج الملائم.

2- لحل مشكله العجز الناشئ في الهيئة التدريسية والتدريبية في مؤسسات التعليم الفني وإعدادهم, يوصى البحث بما يلي :

- الاستفادة من أوائل الخريجين في العملية التعليمية في مجال التخصص ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال منحهم الحوافز الكافية للانخراط في سلك التدريس في مؤسسات التعليم الفني والمهني.
- تحسين أجور المدرسين بقطاع التعليم بصفه عامه والتعليم الفني بصفه خاصة _ ضمن جملة من الإصلاحات الأخرى_ حتى يكون ذلك حافز لاستقطاب العناصر الجيدة لهذا النوع من التعليم.
- الاستفادة من الخبرات في المصانع والمشروعات في دعم الهيئة التدريسية ولو في الجانب التطبيقي .
- أن يتم اعداد معلمى التعليم الفنى غير المؤهلين تربويا_ بداخل كلية التربية_ على أن يكون الإعداد الاكاديمى لهم داخل مؤسسات خاصة بهم, وان تكون برامج الإعداد متكاملة ثقافيا , تكنولوجيا, ومهنيا.
- إحاق معلمي التعليم الفني بالبعثات مثل نظرائهم من التعليم العام للوقوف على المستجدات التقنية والتكنولوجية في مجال تخصصاتهم.
- ايجاد نوع من الارتباط الوظيفى بين مؤسسات التعليم الفنى ومؤسسات الانتاج والعمل بحيث يتم تدريب المعلمين بها قبل واثناء الخدمة مما يزيد من المهارات المكتسبة.
- التنسيق مع الصناعة والقطاع الخاص, فيما يتعلق بتخطيط وتطوير التعليم والتدريب والمناهج في المجالات التقنية, مما يوفر القناعة لدى تلك المشروعات على نوعية البرامج التي تعطى للدارسين في مؤسسات التعليم الفني, ومن ثم كسب دعمها المادي, وقناعتها بتأمين فرص عمل لخريجي ذلك النوع من التعليم.
- إلغاء المجانية بالنسبة للطالب الذى يرسل مرتين متتاليتين لنفس الصف الدراسى, فالدولة التى توفر التعليم للجميع وتعمل على تحقيق تكافؤ الفرص ليست مطالبة بتعليم الطالب غير الجاد على نفقتها مره أخرى.

3- لحفز الطلاب للالتحاق بالتعليم الفني, يوصى البحث بما يلي :

- تسجيل أفضل الخريجين من مختلف المدارس الفنية في قائمه الأوليات بهدف استخدامهم في المجالات التي تستدعى تخصصات دقيقة وتتطلب تقنيات عالية كهدف تنموي من ناحية, وكحافز للتوجيه نحو هذا النوع من التعليم من ناحية أخرى.
- إيجاد الفرص التدريبية المناسبة, وتسهيل حل مشكلات الطالب مع المصانع التي يتلقى بها التدريب, والاطمئنان على الجرعة التدريبية اللازمة لاكتسابه المهارة في المصنع وذلك من خلال زياده عدد المشرفين للمتابعة الاداريه والفنيه للطلاب.
- إبرام عقود بين المدرسه والمصنع تتيح للمدرسه متابعة الطالب في المصنع, حتى تتوافق الخطة التدريبية في المدرسة مع ما يتلقاه الطالب من تدريب في المصنع ويتناسب مع تخصصه .
- بالنسبة لطلاب مشروع التعليم الفنى المزدوج, متابعه اجراءات صرف مرتبات الطلاب وتحصيلها من المصنع .
- أن يكون تقويم الطالب شاملا ومستمر ا طوال العام الدراسى ولا يقتصر فقط على نتائج الامتحان في آخر العام.
- تحويل ورش التعليم الفنى الى ورش إنتاجية, وان يكون للطالب والمدرس نسبه من عوائد بيع تلك المنتجات وبذلك يكون هناك حافز للطالب والمدرس على الانتاج .

كذلك يوصى البحث أن تتكامل المقترحات السابقة مع تعديلات في البنية التشريعية والمالية والإدارية للتعليم الفني في مصر, مثال أن يتم النص التشريعى بوجود حافز اضافى للمدرسين سواء مادي او معنوى فى حالة مرافقة الطلاب فى التدريب العملى. وكذلك ربط التعليم الفنى بالمشروعات الصغيره والمتوسطة ويمكن ان يتم ذلك من خلال الصندوق الاجتماعى للتنمية.

قائمة المراجع

أ- المراجع العربية

أ- الكتب

- د/ أحمد محمد مندور, احمد محمد, إقتصاديات الموارد والبيئة, الناشر قسم الإقتصاد, 1993.
- د/ علي علي علي فرج, التعليم الفني بين الجهود الأهلية والحكومية, دار المعارف, الاسكندرية, 1976 .
- د/ محمد حسنين العجمي, إقتصاديات التعليم: آليات ترشيد الانفاق التعليمي ومصادر تمويله, الدار الجامعية بالأزاريطة, 2007.
- د/ حامد عبد المجيد دراز, دراسات في السياسات المالية, الدار الجامعية, 2003.
- د/ المرسي السيد حجازي, الاستثمار في التعليم العالي وعلاقته بالتنمية الاقتصادية مع دراسة تطبيقية - جامعة الاسكندرية, رساله لنيل درجه الماجستير, 1976.

ب_ الرسائل العلمية

- ايمن السيد محمد أبو العنين, التعليم المُزدوج مدخل لتسويق مُخرجات التعليم الثانوي الصناعي نظام الثلاث سنوات" دراسة ميدانية بمحافظة الدقهلية, "رسالة ماجستير, كلية التربية, جامعة المنصورة, 2018.
- باسم سليمان صالح جاد الله, دور التعليم المهني المزدوج في تجويد التعليم الفني بجمهورية مصر العربية: دراسة تقويمية. رسالة دكتوراه, كلية التربية, جامعة أسيوط, 2013.
- شادية محمد السيد, تطوير برنامج إعداد الطلاب بمعاهد الفنيين الصناعيين بمصر, رساله لنيل درجه الدكتوراه, كلية تربيته, جامعه الاسكندرية, 1993.
- عبد العزيز محمد عبد الصمد, التعليم الفني ودوره في تحقيق متطلبات سوق العمل, رسالة لنيل درجة الدكتوراه, كلية التربية (قسم أصول التربية), جامعه الإسكندرية, 2011.
- عبير إبراهيم أبو المجدد, طبيعة وأسباب عدم الالتزام في الضريبة على دخل الأشخاص الطبيعيين في مصر ودور السياسات المالية في زيادة الالتزام الضريبي, رسالة لنيل درجه الماجستير في الاقتصاد العام, كلية التجارة, جامعه الإسكندرية, 2011.
- محفوظ محمد عبده محمد, التعليم الفني والمهني والتنمية الصناعية في الجمهورية اليمنية, رسالة لنيل درجه الماجستير, قسم الاقتصاد, كلية التجارة_ جامعة الاسكندرية, 2000
- محمد شفيق أحمد السكري, الانفاق على التعليم ووسائل تخطيطه مع دراسة عن مصر, رساله لنيل درجه الماجستير في الاقتصاد العام, كلية التجارة, جامعة الاسكندرية, 1975.
- محمد محمد رجب مصطفى, التخطيط لتطوير المدرسة الصناعية المصرية في ضوء ثورة المعلومات والاتصالات, رسالة ماجستير, كلية التربية, جامعة طنطا. 2014.
- المرسي السيد حجازي, الاستثمار في التعليم العالي وعلاقته بالتنمية الاقتصادية مع دراسة تطبيقية - جامعة الاسكندرية, رساله لنيل درجه الماجستير, 1976.
- منال محمود ابراهيم زكي, دراسة تقويمية لمشروع "مبارك كول", رسالة لنيل درجة الماجستير, كلية تربيته, جامعه الاسكندرية, 2008.
- نبيل عبد الحليم متولى, أعداد الفنيين الصناعيين دراسة مقارنة, رسالة دكتوراه, كلية التربية, جامعة المنصورة, 1983.
- همام بدر اوى زيدان, دراسة تقويمية لخريجي المدارس الفنية الصناعية- نظام الخمس سنوات, رسالة دكتوراه - كلية التربية, جامعه عين شمس, 1980.
- يسريه مغازى شعير, إقتصاديات التعليم ومحاولة لقياس العائد الإقتصادي في التعليم الجامعي في مصر, رسالة ماجستير, كلية الاقتصاد والعلوم السياسية, جامعة القاهرة, 1982 .
- يحيى عبد الوهاب الصايدى, تقويم البرامج الحرفية للاميين بمراكز التدريب الاساسى في الجمهورية العربية اليمنية, رسالة ماجستير, كلية التربية, جامعة عين شمس, 1989.

ج - الدوريات والأبحاث

- اسامه ماهر حسنين محمد, دراسة نقدية لمشروع مبارك / كول في مجال التعليم الفني فى مصر, مجلة مستقبل التربية العربية, المركز العربى للتعليم والتنمية, مج8, 26, 2012, صص 169- 175
- أسماء أبو بكر صديق عبدالله التعليم المزدوج كمدخل للارتقاء بمخرجات التعليم الثانوي الفني وربطها بمتطلبات التنمية بمحافظة الوادي الجديد في ضوء التجربة الالمانية. مجلة كلية التربية جامعة اسيوط, ع31, 2015
- احمد عبد المنعم عبد الحميد, علاقة التعليم الفنى الصناعى بسوق العمل فى مصر. مجلة كلية التربية, جامعة طنطا, مج66, ع2, 2017, صص 49-58.

- د/ سمير صالح ابو الفتوح, إعادته هندسة منظومه التعليم في مصر ومواجهة تحديات القرن الحادى والعشرين, بحوث اقتصاديه عربيه, العدد22, 2000.
- عبدالله بيومى, تقويم التعليم والتدريب المزدوج بالتعليم الثانى الفنى في مصر: دراسة حالة لمشروع مبارك كول , القاهرة, المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية, 2014.
- د/ عبد العزيز حجازى, التكوين المهني والتدريب بين الحكومة والقطاع الخاص, بحوث اقتصاديه عربيه, العدد22, 2000.
- د/عبدالله فتحي عبد الرحيم, التعليم والتدريب المدخل الضروري لقدرة مصر على المنافسة في ظل تحريرها لتجارة الدولية مجله البحوث القانونية والاقتصادية , جامعه المنصورة, كليه الحقوق, المجلد الثاني, العدد 11 ابريل 1997.
- د/ عبد الوهاب الأمين, التعليم والتنمية الاقتصادية مع إشارة للبلدان النامية, بحوث اقتصاديه عربيه, العدد22, 2000.
- عبد الرازق شاکر مراس, تصور مقترح لتحسين الكفاءة الداخلية لنظام التعليم الثانوى الصناعى فى مصر, مجلة العلوم التربوية, كلية الدراسات العليا للتربية, جامعة القاهرة, ع2, ج1, 2017, ص ص 199-275
- سلامة حسنى عبد الرحيم, تصور مقترح لتطوير برامج التدريب لمعلمي التعليم الثانوي الفني الصناعي بمصر على ضوء خبرة دولة ألمانيا, مجلة العلوم التربويه والنفسيه, كليه تربيه, جامعة الفيوم, ع11, ج3, 2018, ص ص 480-484
- عبد الرحمن الصايغ , المؤتمر السابع لوزراء التربية والتعليم العرب , التعليم ما بعد الأساسى (الثانوى) تطوير وتنويع مساراته, واقع التعليم ما بعد الأساس (الثانوي) فى الوطن العرب وسبل تطوير , مسقط سلطنه عمان , مارس 2010
- د/ محمد عبد الحميد محمد, اليات الربط بين التعليم الثانوى الصناعى واحتياجات سوق العمل بالمدن الصناعيه الجديده في ضوء خبرات احدى الدول, مجله كليه التربيه, جامعه الزقازيق, ع42, 2002.
- د/ محمد عبد العزيز عيد, التعليم الفنى وتحديات القرن الحادى والعشرين, المجلة المصرية للتنمية والتخطيط, المجلد الثامن العدد الثاني 2000.
- د/ محمد على الليثى, دراسة تحليليه لدور الموارد البشرية في الإنماء الاقتصادي, مجله كلية التجارة للبحوث العلمية, العدد الأول-1977.
- فتحي مصطفى الزيات, أثر الإنفاق على التعليم على المحددات المعرفية للتنمية المستدامة: دراسة تحليلية مقارنة لواقع العالم العربي على المؤشرات الدولية, مجلة العلوم التربوية والنفسية -البحرين, 2013, مج14 ع 4, ص ص13-67.

و- النشرات والتقارير.

- الجهاز المركزي للتعبيئة والإحصاء, كتاب الإحصاء , سنوات مختلفه 2005-2018
- الجهاز المركزي للتعبيئة والاحصاء, أهم مؤشرات بحث الدخل والانفاق والإستهلاك , 2018
- الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء, مرجع سابق, أهم النتائج النهائية للتعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت 2017
- المركز المصري للدراسات الإقتصادية, التعليم والبطالة في مصر, ورقه عمل رقم 71, أكتوبر 2002 .
- المشاركة بين القطاعين العام والخاص في تقديم الخدمات التعليمية, ورقه عمل رقم 139, سبتمبر2008.
- اليونسكو, التطورات في التعليم التقنى والمهني, دراسة مقارنة, إتجاهات وقضايا في التعليم التقنى والمهني, ترجمة سليمان أبو على, باريس, 1985.
- مركز المعلومات ودعم إتخاذ القرار, تقارير معلوماتية, مجلس الوزراء, تجارب دولية خاصة بقضية التعليم, 2004 .
- سمات التعليم العالى الجامعى والعالى, العدد 19, ابريل 2008.
- قضايا النشء والشباب المصرى, التعليم والعمل والهجرة, العدد 51 مارس 2001.
- جودة منظومة أحصاءات التعليم الفنى فى مصر, 2011.

- العمل, 2014. دور المجتمع المدنى فى تأهيل الشباب لسوق
- التعليم الفنى فى مصر, 2014. من أجل مشاركة فعالة لاصحاب الاعمال فى تطوير
- معهد التخطيط القومي, قياس المستوى التعليمي للسكان ومعايير الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التعليمي, ديسمبر 1983.
- مشروع مبارك كول
- .http://www.mki-vetep.com
- وزارة التربية والتعليم, الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي, 2014-2030.
- وزارة التربية والتعليم, الملخص الاحصائي للتعليم ما قبل الجامعي سنوات متفرقة من 2005-2018
- http://www.moe.gov.eg

- وزارة التعليم العالى, تقرير اليونسكو عن الفنيين المهندسين قطاع التعليم الفنى, القاهرة 1980.
- وزارة التعليم العالى, التقرير الوطنى, وحدة التخطيط الإستراتيجي: وزارة التعليم العالى, 2005.
- وزارة المالية, الحساب الختامي للموازنة العامة للدولة, اعداد مختلفة.
- وزارة المالية, بيانات الموازنة العامة للدولة, سنوات مختلفة, 2005-2018
- وزارة القوى العاملة, دراسة عن التعليم وارتباطة بالتخطيط للقوى العاملة, القاهرة, الادارة العامة للبحوث وهيكल القوى العاملة, 2016.

ه - التشريعات

- القانون رقم 91 لسنة 2005 ولائحته التنفيذية, قانون الضريبة على الدخل.
- Available online at <http://www.incometax.gov.eg>
- قانون الضريبة العامة على المبيعات المعدل رقم 11 لسنة 1991 .
- التعليمات التفسيرية, بشأن خضوع انتاج ورش الدارس الفنية للضريبة العامة على المبيعات بتاريخ 14 / 12 / 1992.
- قانون الجمارك رقم 66 لسنة 1963 والمعدل بالقانون رقم 13 لسنة 2001.
- قانون رقم 14 لسنة 2008, الجريدة الرسمية, العدد 18 (مكرر), 5 مايو 2008.

ثانيا - المراجع الأجنبية

- Ahmed Galal, The Paradox of Education and Unemployment in Egypt, The Egyptian Center for Economic Studies (ECES), 2002,
- American Institutes for Research , How Career and Technical Education , Can Help Students Be College and Career Ready: A Primer , College , Career readiness and success Center , USA , March 2013: p5
- Andrews, Matthew "Authority, Acceptance, Ability and Performance-based Budgeting Reform," The International Journal of Public Sector Management, (2004) Vol. 17, No. 4, pp 332-334
- Aracil, Adela Garcí'a, Montero, Davinia Palomares "Examining benchmark indicator systems for the evaluation of higher education institutions", Higher Education, (2010), pp217-234.

- Aring , Monika, Technical and Vocational Education and Training , A Study Of Promising Models In International Development , Educational Quality Improvement Program 3 , report Produced By Education Development Center, USA , April 2011: 4
- Basu B" Developing and Trining Industrial, Education Teachers in Light of some Variables",The Electronic Journal of Knowledge Management,2007, Vol.5, pp 273-282, available online at www.ejkm.com.
- Brand , Betsy , rigor and Relevance: A New Vision for Career and Technical Education. AWhite Paper. , American Youth Policy Forum , Washington , USA , April 2003,p16
- Cantor, L., Vocational Education and Training in the Development World, International Journal of Educational Development, Vol 18, Issue 4, July 2012, pp 275–276.
- Clark, Patricia, Charles Dayton, David Stern, Susan Tidyman and Alan Weisber, Can Combining Academic and Career-Technical Education Improve High School Outcomes in California? , California Dropout Research Project Report , University of California, Berkeley, 4 October 2007 .
- Cungdam Young & Kangnum Gu: Vocational Education System in Korea, Korea Research Institute for Vocational Education and Training, Seoul, South Korea.2001
- Disabilities and the School to Work Opportunities Act of 1994 , University of Minnesota , United states of American , Summer 1994
- Gelişli, Y.& Beisenbayeva, L.& Sultanbek, M. and Ussenova, A. (2016). Vocational education systems in Turkey and the world: new trends and problems.International Journal on New Trends in Education and Their Implications, 2016, 7(3), p1–10.
- GTZ. Arabic Glossary for TVET Curricula Terms, Regional cooperation between selected Arab countries in the field of TVET, Syria.2009
- Hanrin, Chanwit; et.al "The construction and development of indicators of learning organization at higher educational institutions emphasizing graduate production and social development", Research in Higher Education Journal, Oct (2011), V. 13
- Hughes, A. Walker ,Secondary Education in Developing Countries International incyclopedia of Education, 2010.
- INSEAD ,Global Talent Competitiveness Index: Countries Rankings on GTCI overall and by pillar",2018 Adecco Group, available at: <https://gtcistudy.com/the-gtci-index/#gtci-graph-view>
- Institute on Community Integration , National Transition Network : Policy Update youth with
- Ji Sun Chung: Vocational Education in South Korea, Korea Research Institute for Vocational Education and Training,Seoul , South Korea, (June 2013), p 20.
- Kaeunghun Yoon: The Change and Structure of Korean Education Policy in History, Italian Journal of Sociology of Education, first publishred, Vol 6, No (2), (June 2014), p p 191- 194.

- Lee Ji- Yeon: Vocational Education and Training in Korea “Achieving the Enhancement of National Competitiveness “, KRIVET Korea Research Institute for Vocational Education and Training, South Korea, 2013, p p 14 -
- Lynn Olson, The school to work revolution, , University of Zurich, this version 12 February 2002.
- Michel Carton, Education and the World of Work , A study prepared for the international Bureau of Education , Unesco,Paris,1984.
- OECD, Handbook for Internationally Comparative Education Statistics: Concepts, Standards, Definitions and Classifications, Organization for Economic Co-Operation and Development, 2004.
- Shyamal Majumdar: New Challenges TVET Teacher Education, The Role of Teacher Training in Technical and Vocational Education and Training (TVET) in Africa, International Institute for Capacity Building in Africa, UNESCO IICBA Newsletter,2011, p 3.
- The Ministry of Education, Korea Education and Research Information Service: White Paper on ICT in Education Korea, Pure Communications Co., ltd, 2013, p p 57
- The World Bank , Vocational and Technical Education and Training , A World Bank Policy Paper , Washington ,USA, May 1991
- Vildan Taşlı, National Skill Systems: A Comparative Analysis of Vocational Education and Training in Germany, Japan and Turkey, Uluslararası Toplum Araştırmaları Dergisi-International Journal of Society Researches, Vol.9,No.16,2018,pp1670-1672
<https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/587385>
- W.W. McMahon, The External Benefits of Education International Encyclopedia of Education, 2010, Pages 260-271, Available 2010,at www.sciencedirect.com.
- Zhenfang Liu: Essential Attribute of Educational Technology in Enhancing the Productivity of Education, International Conference on Education Technology and Information System (ICETIS), published by Atlantis Press, 2013,p p 45 –
- Zhou Nanzhao, Educational Reform and Curriculum Change in China: A Comparative Case Study, International Bureau for Education, 2007.http://www.ibe.unesco.org/fileadmin/user_upload/COPs/Pages_documents/Comparative_Research/EduReformChina.pdf