

## EFFICIENCY OF POULTRY PRODUCTION SYSTEMS PERFORMANCE UNDER EGYPTIAN CONDITIONS

Oweeda, M. A.\*; H. M. Hegazy \* ; Maisa M. Megahed \*\* and M. A. El-Sawy\*\*\*

\* Agricultural Economic Dept. Mansoura University

\*\* Agricultural Engineering Research Institute, A. R. C.

\*\*\*Agricultural Engineering Research Institute, A. R. C

الكفاءة التشغيلية والاقتصادية لنظم إنتاج مزارع بدار التسمين تحت الظروف المصرية ( دراسة ميدانية - بقرى مركز السنطة بمحافظة الغربية )

محمد عبد السلام عويضة\*، حسين محمد حجازي\*\*، مهنسة منير مجاهد\*\*\* و محمد عبد الخالق الصاوي\*\*\*

\* قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة المنصورة

\*\* معهد بحوث الهندسة الزراعية - الدقى - الجيزة

\*\*\* معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية

### الملخص

تعتبر صناعة الدواجن من أهم الصناعات التي تلعب دورا بارزا في الاقتصاد الزراعي المصري حيث أنها تعد أحد مظاهر تكثيف رأس المال، تهدف الدراسة: إلى تقييم الأنظمة الإنتاجية المختلفة لإنتاج الدواجن للتوصل إلى أفضل نظام أو نظم تحقق الكفاءة الاقتصادية. جمعت بيانات العينة الميدانية باستخدام استمارة استبيان تخدم أهداف الدراسة، واختبرت وثبتت صلاحيتها. وطبقت على عينة في محافظة الغربية من قرى مركز السنطة. عرضت الدراسة النتائج المحققة لأهدافها المذكورة سابقا في صورة قضايا منفصلة متوالية لتسهيل تناولها تحليليا رغم وحدة الموضوع.

وفي شأن تحديد الأنظمة وفقا لتوليفة النظم الإنتاجية اقتصر العنن على ٧ أنظمة بإجمالي عدد مشاهدات ١٠٣ مشاهدة، وقد حققت جميع أنظمة إنتاج الدواجن موضوع الدراسة متوسط هامش إجمالي بلغ حوالي ١٦٢٩ جنيه/طن لحم، أما صافي العائد فقد بلغ متوسطه ٩٦٣ جنيه/طن لحم أي حوالي ٥٩% من إجمالي الهامش، وهذا يوضح أهمية التكاليف الثابتة سواء التصريحية أو الضمنية في تشغيل مزارع الدواجن.

كما قدرت الدراسة متوسط الربح الطبيعي وهو نصيب الإدارة وصاحب العمل من الإيراد بعد خصم كافة أنواع التكاليف الثابتة والمتغيرة لأنظمة إنتاج الدواجن بحوالي ٧٢٧ جنيه/طن

قدرت الدراسة معيارين للحكم على درجة المخاطرة في ربحية مزارع بداري التسمين الذي يحققه المستثمرون فيها هما معامل الاختلاف وحدود الثقة لمتوسط الربحية، وتبين أن هناك درجة عالية من المخاطرة للمستثمرين في هذه الأنشطة حيث كانت قيمة الحد الأدنى من الثقة للربحية في ثلاثة نظم من السبعة نظم سالبة أي تحقق خسارة،

وبتقدير التفاضل الأول لدالة التكاليف الكلية تم مساواتها بدالة متوسط التكاليف لتقدير كمية الإنتاج الاقتصادي بالطن، وتبين أنه الوصول بحجم الإنتاج إلى الحجم المنفي للتكاليف يجب زيادة الإنتاج عن الحجم الحالي ما بين ٢٤% إلى ٤٣,٨% لكل أنظمة الدراسة حتى تحقق المزارع أقل تكلفة وبالتالي زيادة الربح وتتلافى الخسائر في الأنظمة (٥، ٦، ٧)، وهي الأنظمة ذات التجهيزات البدائية. لذلك فتحقيق زيادة الإنتاج يتم برفع المستوى التكنولوجي للتشغيل.

### المقدمة

تعتبر صناعة الدواجن من أهم الصناعات التي تلعب دورا بارزا في الاقتصاد الزراعي المصري حيث أنها تعد أحد مظاهر تكثيف رأس المال، بالإضافة إلى ذلك فإن صناعة الدواجن تسهم بشطر لا يستهان به في تكوين الدخل الزراعي على المستوى القومي، حيث يبلغ المتوسط السنوي للإنتاج الكلي من لحوم الدواجن حوالي ٩٤٦ ألف طن وتبلغ القيمة الإجمالية لمنتجات صناعة الدواجن ما يقرب من ٦,٤ مليار

جنبه تمثل حوالي ١٨,٥ % من القيمة الإجمالية للإنتاج الحيواني التي تقدر بحوالي ٣٤,٦ مليار جنيه، وتشير نفس التقديرات إلى أن إجمالي قيمة الأنتجة الحيوانية تمثل حوالي ٣٥,٧ % من إجمالي الدخل من القطاع الزراعي والذي يقدر بحوالي ٩٦,٩ مليار جنيه في عام ٢٠٠٣ .

تعتبر منتجات الدواجن من اللحوم البيضاء أحد المصادر الرئيسية للبروتين الحيواني في جمهورية مصر العربية، ويمكن تقسيم صناعة الدواجن بمصر إلى نظامين هما الإنتاج الريفي والإنتاج التجاري، وتُكز نظام من نظم الإنتاج خصائصه ومميزاته طبقاً لنوع السلالة، ونظام التربية<sup>(١)</sup>.

ويتصف الإنتاج الريفي بأن نظام السقاية والتغذية يدوي وبطاقة تتراوح ما بين ٥٠:٢٠٠ وحدة، في حين يشمل الإنتاج التجاري لصناعة الدواجن أربعة أنواع من المزارع الإنتاجية هي: مزارع - رتي التسيير، ومزارع بيض المائدة، ومزارع الأمهات، ومزارع الجنود ( جوهر ١٩٩٧ ) .

ويهمنا في هذه الدراسة مزارع بداري التسمين والتي تتميز بأن العنابر مفتوحة عادة، ويختلف مستوى الميكنة في المزرعة لنظام التغذية (العلف) والمساقى واسلوب التدفئة والإضاءة، والتهوية، وتتن هذه المزارع أربع دورات عادة في السنة .

**المشكلة البحثية :** اختلاف نظم إنتاج الدواجن أدى إلى وجود اختلافات في كمية الإنتاج وبالتالي اختلاف الكفاءة الاقتصادية لنظم الإنتاج وهذا التباين أدى بنوره إلى اختلاف كفاءة استخدام عناصر الإنتاج انفيزيقية. تهدف الدراسة: إلى تقييم الأنظمة الإنتاجية المختلفة لإنتاج الدواجن للتوصل إلى أفضل نظام أو نظم تحقق الكفاءة الاقتصادية.

### الطريقة البحثية

أما من حيث الطريقة البحثية فقد استخدمت الدراسة طريقة التحليل الوصفي والكمي ، كما استخدمت الطريقة الإحصائية عند تقدير دوال التكاليف والمشتقات الاقتصادية منها ، وتم استخدام نموذج الانحدار لمتعدد المرحلي للتوصل إلى النموذج التالي عند تقدير معدل لعائد على الاستثمار .

$$Y = Ln\bar{\epsilon} + b_1 LnX_1 + b_2 LnX_2 + b_3 LnX_3 + b_4 LnX_4 + b_5 LnX_5$$

حيث  $Y$  - قيمة معدل العائد على الاستثمار (IRR) كنسبة مئوية ،  $X_1$  - السعة المزرعية ،  $X_2$  - متوسط وزن الطائر في نهاية الدورة ،  $X_3$  - نسبة النافق من التكاليف ،  $X_4$  - كمية الفاقد من العلف ،  $X_5$  - متوسط سعر الطن .

#### مصادر البيانات

جمعت بيانات العينة الميدانية باستخدام استمارة استبيان تخدم أهداف الدراسة، واختبرت وثبتت صلاحيتها. وطبقت على عينة في محافظة الغربية من قري مركز المنطة. تم اختيار محافظة الغربية على أساس أنها تأتي محافظة على مستوى الجمهورية بعد محافظة الشرقية في أعداد المزارع، إلا أن محافظة الغربية تعتبر هي الأولى من حيث نسبة الإنتاج الفعلي إلى المستهدف حيث تبلغ هذه النسبة في محافظة الغربية حوالي ٧٧,٨%<sup>(٢)</sup> في حين بلغت هذه النسبة ٧٢,٤ % لمحافظة الشرقية لارتفاع عدد العنابر الغير عاملة وقد تم حصر أعداد المزارع العاملة بمحافظة الغربية والتي قدرت بنحو ١٩١٣ مزرعة عاملة، يحتل مركز المنطة المرتبة الأولى حيث يوجد به ٤٨٤ مزرعة تمثل حوالي ٢٥,٣ % من إجمالي أعداد المزارع بالمحافظة ، لذا فقد وقع الاختيار على مركز المنطة،

محتوى الدراسة .

تحتوي هذه الدراسة على عدة نقاط أساسية

١. تحديد نظم إنتاج الدواجن الأكثر انتشاراً ب/بين المزارعين وذلك وفقاً لطرق التغذية ، السقاية ، التهوية ، التكلفة والإضاءة .
٢. قياس معايير الربحية لنظم الإنتاج المختلفة .
٣. قياس معايير استقرار الربحية ( المخاطرة واللايقين ) .
٤. تحليل دوال تكاليف الإنتاج الكلية وتحديد معدل التشغيل الاقتصادي .
٥. تقدير معدل العائد على الاستثمار والعوامل المؤثرة عليه .

طرق التحليل

وبأخذ ٢٧ % من إجمالي عدد المزارع بمركز السنطة تم تحديد حجم العينة ليلعب حوالي ١٣٠ مزرعة إنتاج تواج موزعة على السمات الإنتاجية الثلاث أقل من عشرة آلاف، من ١٠ إلى ٢٠ ألف، ثم أكثر من ٢٠ ألف كتكتوت وبأخذ ثلاث دورات لكل مزرعة بلغ العدد الإجمالي للملاحظات حوالي ٣٠٩ مشاهدة لنظم الإنتاج التي وقع بها الاختيار.

وفي شأن تحديد الأنظمة وفقا لتوليفة النظم الإنتاجية تبين أن هناك ١٢ نظاما ، وتراوح عدد المشاهدات المعبرة عن كل نظام ما بين ٢٥ مشاهدة إلى مشاهدة واحدة، وباعتبار أن الحد الأدنى الممكن تحليله إحصائيا هو ( عدد المتغيرات + ١ ) فقد تم اعتماد الأنظمة التي تحوى على أقل من ٦ مشاهدات، وبذلك اقتصر العدد على ٧ أنظمة بإجمالي عدد مشاهدات ١١٤ مشاهدة، ومن جهة أخرى فقد تم تكثيف البيانات الميدانية لاستبعاد المشاهدات ذات القيم الشاذة وفقا للمعايير الفنية والعملية المتفق عليها، ولذلك تم اعتماد المشاهدات التي يزيد الفرق بين المشاهدة والمتوسط بمقدار ضعف الانحراف المعياري لها ، حتى يمكن حصر التشتت في مدى ٦٨ % حول المتوسط الحسابي بحيث تضمن الدراسة عدم تحيز التقديرات. وعلى ذلك فقد تم اعتماد ٢٧ مشاهدات ليصبح الحجم النهائي للعينة المستخدم في التحليل ١٠٣ مزرعة و كانت الأنظمة على النحو المبين بجدول رقم (١).

كما قدرت الدراسة نوال التكاليف الكلية لتقدير المعدل الأمثل الاقتصادي للتشغيل حيث أن تحقيق الكفاءة الاقتصادية يتحقق بمساواة التفاضل الأول لدالة إجمالي لتكاليف ( دالة التكاليف الحدية ) بدالة متوسط التكاليف ، كما قدرت مؤشرات الربحية متمثلة في إجمالي الهامش (Gross Margin) وهو العائد فوق التكاليف المتغيرة كحد أدنى لاستمرار التشغيل الاقتصادي للنظام، وصافي دخل المزرعة ( Net Farm Income) كمقياس للدخل المتحصل عليه لمالك المزرعة بعد طرح كل من التكاليف الثابتة والمتغيرة، و تشمل بنود التكاليف الثابتة العائد على رأس المال (١٢% من تكاليف شراء المزرعة)، الإهلاك السنوي (بطريقة الخط المستقيم)، التأمينات والضرائب (٢% من قيمة الاستثمار) و التكاليف المتغيرة من إجمالي الإيرادات - عدا عائد رأس المال المستثمر (تكاليف الفرصة البديلة) وعائد صاحب العمل والإدارة (الربح الطبيعي). ولتقدير الربح الطبيعي (Normal Profit) تم طرح تكاليف الفرصة البديلة لرأس المال المستثمر من صافي الدخل المزرعي.

جدول (١) يوضح نظم إنتاج دجاج التسمين والاختلافات بين مكونات كل نظام من الأنظمة السبعة

رقم النظام	نظام التغذية	نظام السقية	نظام التهوية	نظام التدفئة	نظام الإضاءة	عدد المشاهدات
(١)	مغذي أوتوماتك Feeder	أوماتيك	صناعية بالمراوح	غاز	لمبات فلوريسنت	٣٣
(٢)	اسطوانية	أوماتيك	صناعية بالشفط	غاز	لمبات فلوريسنت	٥١
(٣)	اسطوانية	مسخى بلاستيك مقلوبة الشكل	صناعية بالشفط	غاز	لمبات فلوريسنت	٧٥
(٤)	اسطوانية	مسخى بلاستيك مقلوبة الشكل	طبيعية شبك	غاز	لمبات فلوريسنت	٣٩
(٥)	علبة ألومونيوم طولية	مسخى بلاستيك مقلوبة الشكل	طبيعية شبك	غاز	لمبات فلوريسنت	٧٢
(٦)	علبة ألومونيوم طولية	مسخى بلاستيك مقلوبة الشكل	طبيعية شبك	كبروسين	لمبات فلوريسنت	٢١
(٧)	علبة ألومونيوم طولية	مسخى بلاستيك مقلوبة الشكل	طبيعية شبك	غاز	كلوب غاز	١٨

المصدر : جمعت وصنفت من بيانات استمارة الاستبيان .

ولتقدير العائد على الاستثمار استخدم نموذج قائمة تحليل الاستثمار المشتق من قائمة الدخل المزرعي، بعد حذف كل من الإهلاك وتكاليف الفرصة البديلة لرأس المال المستثمر، واستخدم متوسط عائد المزرعة على مدار السنة لتقدير الإيراد. وتركت سنة تأخير بين الاستثمارات (سنة الأساس) وتدفقات

الإيرادات وفقا لأحلوب الذي اتبعه الباحثون في دراسة سابقة<sup>(1)</sup>. وامتد نموذج التدفقات النقدية لمدة عشرون سنة كمر افتراضي للمزرعة، و أضيف ثمن الخردة (١٠% من قيمة تجهيزات المزرعة) لإيرادات سنة الإحلال بينما أضيف قيمة الخردة للمبنى في السنة الأخيرة، وشملت الاستثمارات قيمة الإنتاج ومستلزمات الإنتاج بأسعار عام ٢٠٠٤.

و من الجدول يتبين أن المستوى التكنولوجي المتقدم لإنتاج دجاج التسمين يوجد فقط في النظام الأول، والمستوى المتوسط لتكنولوجي إنتاج دجاج التسمين يوجد في النظامين الثاني والثالث والذي تطابقت النظم بينها إلا في نظام السقاية، بينما المستوى التكنولوجي للإنتاج في الأنظمة، ٦٠، ٥، ٧٠، فهو متفني وبدائي وتلاحظ، أن التجهيزات متطابقة في نظم التغذية والتهوية الطبيعية بالشباك وكان الاختلاف في التدفئة بالغاز أو الكيروسين والإضاءة بالغاز أو الفلوريسنت، وأيضا النظام الرابع تقريبا له نفس السمات.

### النتائج والمناقشة

عرضت الدراسة النتائج المحققة لأهدافها المذكورة سابقا في صورة قضايا منفصلة متوالية لتسهيل تناولها تحليليا رغم وحدة الموضوع وهذه القضايا هي ربحية النظام، معايير تقدير درجة استقرار الربحية أي معايير المخاطرة، تقدير حجم الإنتاج الاقتصادي للدورة، تقدير معدل العائد على الاستثمار والعوامل المؤثرة عليه.

أولا ربحية نظم إنتاج الدواجن: الجدول رقم (٢) يبين ثلاث مقاييس للربحية أولهما إجمالي الهامش (Gross Margin) وهو العائد فوق التكاليف المتغيرة، وهو الحد الأدنى للربحية الذي يغطي التكاليف المتغيرة باعتبار أن التكاليف الثابتة سوف يدفعها الحائز سواء كانت المزرعة عاملة أو معطلة، والثاني هو صافي العائد، وقد حققت جميع أنظمة إنتاج الدواجن موضوع الدراسة متوسط هامش إجمالي بلغ حوالي ١٦٢٩ جنيه/طن لحم حي، ولقد أوضحت النتائج أن النظام الأول هو أفضل نظم إنتاج الدواجن من حيث الهامش الإجمالي حيث بلغ الهامش الإجمالي في النظام الأول حوالي ٢٤٠٢ جنيه للطن وذلك يرجع لانخفاض تكاليف الإنتاج المتغيرة في هذا النظام والتي بلغت ٤٧٢٧ جنيه للطن وذلك يرجع إلي مكونات النظام حيث التغذية الآلية والسقاية الأتوماتيك والتهوية السليمة مما يؤدي إلى استهلاك كميات قليلة من مستلزمات الإنتاج وتحقيق إنتاج كلي كبير. أما صافي العائد وهو نصيب الإدارة وصاحب العمل من الإيراد بعد خصم كافة أنواع التكاليف الثابتة والمتغيرة فقد بلغ متوسطه ٩٦٣ جنيه/طن لحم حي أي حوالي ٥٩% من إجمالي الهامش، وهذا يوضح أهمية التكاليف الثابتة سواء الصريحة أو الضمنية في تشغيل مزارع الدواجن.

كما قدرت الدراسة متوسط الربح الطبيعي لنظم إنتاج الدواجن بحوالي ٧٣٧ جنيه/طن كما هو مبين بجدول رقم (٢) وقد تم تقدير متوسط الربح الطبيعي على أساس إجمالي العينة وليس متوسط النظم نظرا لاختلاف عدد المشاهدات لكل نظام ولقد أوضحت النتائج أن النظام الأول هو أفضل النظم من حيث الربح الطبيعي والذي قدر بحوالي ١٤٩٩ جنيه للطن وذلك حيث أن تكلفة الفرصة البديلة لهذا النظام تحقق صافي عائد أقل من الاستثمار في مجال إنتاج الدواجن.

جدول (٢) مؤشرات الكفاءة الاقتصادية وفقا لنظم الإنتاج

النظام	البند	متوسط إنتاج النظام بالطن	الربحية للطن بالجنيه			إيرادات الطن بالجنيه	متوسط تكاليف للطن بالجنيه			السعة المزرعية بالكتكات
			الربح الطبيعي	صافي العائد	الهامش الإجمالي		ت ك	ت م	ت ث	
(١)		٦٠٣	١٤٩٩	١٩٠٤	٢٤٠٢	٧١٢٩	٥٢٣٥	٤٧٢٧	٤٩٨	٣١٥٠٠
(٢)		٢٠	١٢٩٩	١٦٠٤	٢٠٠١	٦٩٧٥	٥٣٧١	٤٩٧٤	٣٩٧	١٣٥٨٨
(٣)		٢٦	١١٥١	١٤٩٠	١٠١٦	٦٨٧٦	٥٣٨٦	٤٩٦٠	٤٢٦	١٣٥٦٠
(٤)		٢٩	٨٦٠	١٢٠١	١٦٣٤	٦٦٤٦	٥٤٤٥	٥٠١٢	٤٣٢	١٦٥٠٠
(٥)		٩	٥٣٤	٩٨٦	١٥٥٦	٦٨٤٥	٥٨٥٩	٥٢٨٩	٥٧٠	٥٧٠٠
(٦)		١٢٠٩	٧١١	١١٩٨	١٨٠٢	٧٠٤٦	٥٨٤٨	٥٢٤٤	٦٠٤	٧٨٥٧
(٧)		١٠٠٢	٧٣٦	١١٤٨	١٦٥٨	٧١٥٨	٦٠١٠	٥٥٠٠	٥١٠	٧٦٦٧
المتوسط للعينة		٢٣٠٢٥	٧٣٧	٩٦٣	١٦٢٩	٦٧٧٧	٥٨١٤	٥١٠١	٤٩١	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات استمارة الاستبيان.

ثانيا استقار الربحية (المخاطرة واللايقين):

قدرت الدراسة معيارين للحكم على درجة المخاطرة في ربحية مزارع بداري التسمين الذي يحققه المستثمرون فيها، وهما مدى حدود الثقة لمتوسط الربحية، ومعامل الاختلاف للربحية علما بأن بلوغ هذا المعامل ٥٠% فأكثر يعنى الاكتراب من اللابئين، حيث يزيد التشتت عن نصف قيمة المتوسط، ويتضح من جدول (٣) أن هناك درجة عالية من المخاطرة للمستثمرين في هذه الأنشطة حيث كانت قيمة الحد الأدنى للربح في ثلاثة نظم من السبعة أنظمة سالبة أي تحقق خسارة، ليس هذا فحسب بل حتى النظام الرابع والذي كان فيه الحد الأدنى من الثقة للربحية موجبا بلغ معامل الاختلاف لهذه الربحية بين ٦٥.٢%. وأسباب ذلك قد تكون إما لتدني المستوى التكنولوجي أو انخفاض المهارة الإدارية والفنية لمديري هذه المزارع. كما أنه بتحليل نتائج الجدول رقم (٢) يتبين أن التكاليف المتغيرة لها دور كبير في ظهور التباين في الربحية حيث تراوحت بين ٤٧٢٧ جنيه للطن في النظام الأول إلى ٥٥٠٠ جنيه للطن في النظام السابع، وارتفاع التكاليف الثابتة يرجع غالباً لاختلاف المستوى التكنولوجي للإنتاج بمعنى اختلاف المستويات الهندسية للنظم، فبلغت أعلاها في الأنظمة (٥،٦،٧) والذي أثر نظام التغذية بالعذبة الطويلة الأومونيوم والذي أدى إلى زيادة نسبة الفاقد فتراوحت ما بين ٦.٠% إلى ٩.٧%، كما أن زيادة كمية الفاقد من العلف بتدني المستوى التكنولوجي والذي قدر بنحو ١،٣٧١ طن في الدورة بالنظام السابع، ١،٠٠ طن/ دورة بالنظام السادس. بينما بالنظام الأول والذي قدر بنحو ٠،١٢١ طن/دورة بالنظام الأول مما سبق يظهر جليا أثر نظام التغذية الذي كلما تقدم تكنولوجيا كلما أنخفض الفاقد من العلف.

جدول (٣) حدود الثقة الدنيا والعليا عند مستوى ثقة ٩٥% لمتوسط التكاليف والربحية لإنتاج طن لحم لأنظمة الدراسة بالجنيه

رقم النظام	البند	ربحية الطن			سعر الطن بالآلاف	متوسط تكاليف للطن		
		الهامش الإجمالي	صافي العائد	الربح الطبيعي		ت.ك	ت.م	ت.ث
الأول	الحد الأعلى بالجنيه	٢٧٥٢,١	٢٤٩١	٢٢٨٤	٧,٤	٥١٣٢	٥٦٦٠	٧٥٢
	الحد الأدنى بالجنيه	١٨١٦,٣	١٥٣٥	١٠٠٣	٦,٢	٤٥٤٧	٤٨٦٣	٢٦١
	معامل الاختلاف %	١٠,٤	١٣,٩	٢١,٧	٤,٧	٣,٨	٣,٣	٢٧,٢٨
الثاني	الحد الأعلى بالجنيه	٢٤٦١,١	٢١٧٠	١٩٨٠	٧,٤	٥٦٥٢	٦١٤٤	٦١١
	الحد الأدنى بالجنيه	١٣٤٥	٩٢٧	٥٤٣	٦,١	٤٦٦٠	٥٠٤٠	٢٥٩
	معامل الاختلاف %	١٩,٩	٢٧,٨	٣٧,٩	٤,٩٥	٥,١٥	٣,٣	٢٢,٣٤
الثالث	الحد الأعلى بالجنيه	٢٤٨٤,١	٢٠٩٠	١٧٢٠	٧,٤	٥٦٤١٦	٦٠٤٠	٦٦١
	الحد الأدنى بالجنيه	١١٤٢,٢	٦٦٥	٢٩١	٥,٧٥	٤٦٣٧	٥٠٤٢	٢٥٤
	معامل الاختلاف %	١٩,٥	٢٨,٦	٤٢	٥,٧٣	٣,٤٣	٣,٥٦	٢٠
الرابع	الحد الأعلى بالجنيه	٢٣٠٧,٤	١٩٨٦	١٧٢٠	٧,٢٥	٥٢٦٤	٥٨٥٠	٦٧٠
	الحد الأدنى بالجنيه	٩٢٨,٢	٤٢٨	٣٣٤	٥,٨	٤٦٧٦	٥١٠٥	٢٥٠
	معامل الاختلاف %	٢٩,٢	٤٣	٦٥,٢	٨,٥٤	٣,١٦	٣,٦	٢٤,٩٩
الخامس	الحد الأعلى بالجنيه	٢٥٨٩,٤	١٨٨٧	١٠٥٧	٧,٢٥	٦٠٤٩	٦٨٦٤	٨٣٣
	الحد الأدنى بالجنيه	٩١٩,١	١٥٣	(-) ٤٧٥	٥,٧٥	٤٧٠٥	٥٤٢٨	٣٣٦
	معامل الاختلاف %	٣٤,٢	٥٦,٦	١١٤,١	٦,٥٦	٧,٥٦	٨	٢٠
السادس	الحد الأعلى بالجنيه	٢٥٦٨,٦	٢٠٤٧	١٦٦٥	٧,٢	٥٨٤١	٦٦٤٨	٨١٠
	الحد الأدنى بالجنيه	١٠٢٠,٩	٦٢٣	(-) ٤١	٦,٥	٤٦٧٦	٥١٩٧	٤٤١
	معامل الاختلاف %	٢٣,٣	٤١,٩	١٠,٧	٤,٣٤	١٠,٦٩	١١,٦	٣٧,٧٩
السابع	الحد الأعلى بالجنيه	٢١٥٥,٢	١٦٣٨	١٢٨٦	٧,٢٥	٦٢٧٤	٧١٠١	٨٢٧
	الحد الأدنى بالجنيه	٧٤٦,٠	٢٠٥٦٠	(-) ٣٩٠	٦,٥	٥٠٨٢	٥٤٩٣	٣٩٦
	معامل الاختلاف %	٣٤,٧	٦	١٠٨,٨	٣,٩٥	٨,٦٤	١٠,٥	٤٠,٨

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات استمارة الاستبيان.

يتضح من جدول (٣) أن معامل الاختلاف للتكاليف الثابتة أعلى كثيرا من معامل الاختلاف للتكاليف المتغيرة لمعظم الأنظمة حيث ارتفع معامل الاختلاف للتكاليف الثابتة عن المتغيرة في كل الأنظمة السبع، وبذلك فتقييم الربحية على أساس درجة المخاطرة يوحى بارتفاع احتمالات خروج كثيرين من نشاط تربية بداري التسمين، حيث أن ارتفاع معامل اختلاف التكاليف الثابتة هو انعكاس طبيعي لعدم كفاءة الإدارة في تشغيل وإدارة نظم تربية الدواجن بشكل اقتصادي، علاوة على تقلبات الطلب على بداري التسمين. فعلى سبيل المثال قدر معامل الاختلاف للتكاليف الثابتة بحوالي ٤٠,٨% بالنظام السابع، وذلك يرجع لتدني المستوى التكنولوجي في الإنتاج مع تدني باقي أنظمة الإنتاج من تغذية وسقاية بالإضافة إلى انخفاض السعة المزرعية وبذلك لو تم رفع المستوى التكنولوجي لباقي نظم التربية وزيادة السعة المزرعية سيؤدي ذلك حتما إلى انخفاض الاختلافات في التكاليف الثابتة، وبذلك يتجلى بوضوح مسئولية التكاليف الثابتة عن التباين وزيادة المخاطرة في الربح، كما تراوح معامل الاختلاف للربح الطبيعي بين ٢١,٧% في النظام الأول، وحوالي ١٠,٧% في النظام السادس. مما يؤكد على أن التخطيط الاقتصادي لصناعة إنتاج الدواجن يجب أن يتم على أساس الربح الطبيعي، وليس الهامش الإجمالي أو صافي الدخل حيث أن صافي الدخل مؤشر لبقاء عناصر الإنتاج والتوظيف العائلي بينما الربح الطبيعي هو قيمة بمقارنة تكلفة الفرصة البديلة لتوجيه الاستثمارات من نشاط الدواجن إلى أي نشاط آخر يحقق منفعة أعلى في حالة تدني قيمة الربح الطبيعي كما في حالة النظام السادس.

**ثالثا تحليل دوال التكاليف الكلية ومعدل التشغيل الاقتصادي:**

وفقا للنظرية الاقتصادية يعتبر معدل التشغيل الاقتصادي هو ذلك المعدل المحقق لأدنى متوسط تكاليف كلية لكمية الإنتاج، وتحقيقا لهذا الهدف قدرت الدراسة دالة التكاليف الكلية ( التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة) لإنتاج لحوم دجاج التسمين كمتغير تابع يشرحه التغير في كمية الإنتاج وذلك على الصورة التربيعية التالية:

$$ت ك = أ - ب ص + ج ص^٢$$

حيث ت ك، هي التكاليف الكلية، ص هي الإنتاج الكلي  
و يتضح من جدول رقم (٤) أن الدالة المقدره تتفق مع المنطق الاقتصادي من حيث إشارات التقديرات كما ثبتت المعنوية الإحصائية للمعاملات المقدره، و معامل التحديد المقدر مقبول إحصائيا ويدل على أن الإنتاج يشرح ما بين ٧٣% إلى ٩٩% من التغير في تكاليف إنتاج كما تتل قيمة ( ف ) على معنوية النماذج المقدره للتعبير عن العلاقة بين التكاليف الكلية كمتغير تابع والإنتاج الفعلي من لحوم دجاج التسمين كمتغير مستقل.

**جدول رقم (٤) التقدير الإحصائي لدوال التكاليف الكلية لنظم الدراسة**

النظام	المعادلة	ر	ف
الأول	ت ك = ٢٤٦,٨ - ٢,٢٨ ص + ٠,٠٥٨ ص <sup>٢</sup> ( ٢,١١ - ) ( ٤ )	٠,٩٥	٢٨٧,٧
الثاني	ت ك = ١١٦,٢ - ٨,٢٧ ص + ٠,٢٤ ص <sup>٢</sup> ( ٦,١٢ - ) ( ٩,٩ )	٠,٨٥	١٤٤,٨
الثالث	ت ك = ١١٦,٥ - ٢,٢٢ ص + ٠,١٠٧ ص <sup>٢</sup> ( ٢,٤٧ - ) ( ٧,٤ )	٠,٩٨	١٢٥٥
الرابع	ت ك = ٢٩٤,٩ - ٩,٩١ ص + ٠,١٦ ص <sup>٢</sup> ( ٥,٠٢ - ) ( ٧,٨٤ )	٠,٩٥	٢٩١
الخامس	ت ك = ٥٧,٢٧ - ٣,٠٩ ص + ٠,٢٦ ص <sup>٢</sup> ( ٢,٥ - ) ( ٥,٠٤ )	٠,٧٦	١١٦,٥
السادس	ت ك = ٨٦,٠٣ - ٦,٢٣ ص + ٠,٢٧ ص <sup>٢</sup> ( ٧,١٩ - ) ( ١٢,٤٩ )	٠,٩٧	٣٤٠
السابع	ت ك = ٥٣,١٢ - ٣,١ ص + ٠,٣ ص <sup>٢</sup> ( ٠,٩ - ) ( ٢,٨٢ )	٠,٩	٨١

ولقد تم اشتقاق دوال التكاليف الحدية من التفاضل الأول لدوال التكاليف الكلية ، وكذلك تم اشتقاق دوال متوسط التكاليف بقسمة دوال التكاليف الكلية على الإنتاج الكلي ( ص ) ، وبمساواة دالة التكاليف الحدية بدالة متوسط التكاليف يمكن تحديد الناتج اللحمي المدنى للتكاليف من نجاح التسمين .  
ويوضح الجدول رقم ( ٥ ) متوسط الإنتاج الفعلي لكل نظام لنظم التربية والناتج الأمل المدنى للتكاليف والنسبة المئوية المطلوبة لزيادة الإنتاج حتى يصل إلى المقدار الأمل في كل نظام ، وتوضح النتائج أن النظام الأول هو أفضل نظم إنتاج الدواجن حيث أنه قريب جداً من المقدار الأمل إذ يحتاج إلى زيادة الإنتاج بنحو ٨,٨% فقط ، ويعنى ذلك أن الارتفاع بمستوى التشغيل سيؤدى إلى خفض كبير فى متوسط تكاليف الإنتاج لظن ويرفع كثيرا ربح المستثمرين لتلك المزارع، عن طريق الوصول بحجم الإنتاج للحجم المدنى للتكاليف .

جدول (٥) لتوضيح حجم الإنتاج بالظن المدنى للتكاليف

رقم النظام	متوسط الإنتاج الفعلي	الإنتاج المدنى للتكاليف	النسبة المئوية المطلوبة لزيادة الإنتاج %
١	٦٠,٣	٦٥,٢	٨,٨
٢	٢٠	٢٢,٢	١١
٣	٢٦	٣٢,٩	٢٦
٤	٢٩	٤٢,٩	٤٧,٩
٥	٩	١٤,٨	٦٤
٦	١٢,٩	١٨,٩	٤٦
٧	١٠,٢	١٣,٣	٣٢

المصدر: جمعت وحسبت من نتائج تحليل دوال التكاليف الكلية.

#### تقدير العائد على الاستثمار والعوامل المؤثرة عليه:

لدرت التربية معدل العائد الداخلى على الاستثمار فى أنظمة تربية بدارى التسمين عند متوسط مستويات التكاليف والإيرادات محسوبة بأسعار عام ٢٠٠٤، وقد تراوحت قيمته ما بين ٤٤,٠٩% ، وحوالى ٢٢%، بقيمة متوسطة قدرت بحوالى ٣٥,٥% ولتحديد أثر العوامل المؤثرة فى معدل العائد الداخلى فقد تم اختيار خمسة متغيرات هي السعة المزرعية للدورة، ومتوسط سعر الطن من لحم الدجاج، كمية الفاقد من العلف ، ونسبة الفاقد ، ووزن الطائر فى نهاية الدورة لشرح التغير فى العائد على الاستثمار المقدر من مشاهدات التربية، وقد اختير نموذج النصف لوغاريتمى حيث أن المتغير التابع وهو معدل العائد على الاستثمار (I.R.R) مقدر كنسبة مئوية.

جدول رقم (٦) لتقدير معدل العائد على الاستثمار ( IRR )

رقم النظام	IRR %	نسبة الفاقد (%)	متوسط وزن الطائر (كجم)	السعة المزرعية بالألف دجاجة	ومتوسط سعر الطن بالآلاف جنيه	كمية الفاقد من العلف فى الدورة (كجم)
١	٤٤,٠٩	١,٠٩	١,٩٩	٣٠,٨٠٥	٦,٩٨	١٢١,٨
٢	٤٠,٤	٣,٣٦	١,٩١	١٢,١١٤	٦,٨٤	٣٩٢,٥
٣	٣٦,٤	٣,٨٦	١,٨٩	١٠,٦٨٢	٦,٧٥	٣٦٤,٦
٤	٣٢,٦	٦,٢٨	١,٨٤	١٤,٤٢٨	٦,٦٤	٣٤٢,٣٠
٥	٢٢,٠	٩,١٩	١,٧٨	٥,١٦٠	٦,٠٧	٧٣٩,٦
٦	٢٤,٧	٦,٠٩	١,٧٦	٧,٣١٤	٦,٩	١٣٧١,٤
٧	٢٦,٣	٦,٤١	١,٦٩	٧,٢٠٨	٧,٠	١٠١٦,٧
متوسط إجمالى العينة	٢٥,٢	٥,١٧	١,٨٣	١٣,١٣٨	٦,٧٤	٦٢١,٢٦

جدول (٧) العوامل المؤثرة على العائد على الاستثمار في نظم إنتاج بدارى التسمين

المتغير الشارح	تقدير معامل الانحدار	الخطأ المعياري	قيمة ت فمحسوبة	مقدار المساهمة في ثبات الربحية %	المرونة
وزن الطائر في نهاية الدورة	١١٩,٦٦	٥٩,٥٦	٢,٠١	٣	٨,٦
نسبة النفاق	٥,٥٢ (-)	٥,٧٦	٠,٩٥٨ (-)	٩,٩	٠,١٩
كمية الفاقد من العلف	١٠,٢٠ (-)	٥,٢٣	١,٩٥ (-)	١,٠	٠,٠١٦
سعر طن الدجاج الحي	٢٤٤,٨	٥٠,٥٩	٤,٨٣	١٥,٢	٣٦,٣
السعة المزرعية	١٨,٩١	٥,٨٣٢	٣,٢٤	٦,٤	١,١٢

وتبين المعادلة رقم (٣) الدالة المقدره لشرح العوامل المؤثرة على التغير في معدل العائد على الاستثمار، حيث كان الأثر موجبا لمتوسط سعر الطن، أي أن زيادة فيه تؤدي إلى زيادة العائد على الاستثمار، في حين أن الإشارة السالبة لمتوسط لتكلفة الفاقد من العلف تعني أن زيادتها تؤدي إلى خفض العائد على الاستثمار.

$$Y = \ln \bar{a} + b_1 \ln X_1 + b_2 \ln X_2 + b_3 \ln X_3 + b_4 \ln X_4 + b_5 \ln X_5$$

حيث  $Y$  = قيمة معدل العائد على الاستثمار (IRR) كنسبة مئوية،  $X_1$  = السعة المزرعية،  $X_2$  = متوسط وزن الطائر في نهاية الدورة،  $X_3$  = نسبة النفاق من التكاليف،  $X_4$  = كمية الفاقد من العلف،  $X_5$  = متوسط سعر الطن.

والمعادلة رقم (٣) تمثل معادلات النموذج رقم (٢) من بيانات العينة.

$$y = -302.07 + 18.91 \ln X_1 + 119.66 \ln X_2 - 5.53 \ln X_3 - 10.20 \ln X_4 - 244.84 \ln X_5$$

معادلة رقم (٣)

$$\bar{R}^2 = 35.5 \quad SE = 12.807 \quad F = 12.016$$

من جدول رقم (٧) يتبين أن العوامل المؤثرة في التغير في معدل العائد الداخلي تشرح ٣٥,٥% من الاختلاف في قيمة العائد على الاستثمار، وباستخدام أسلوب step wise تم التوصل إلى أن متوسط سعر الطن تشرح ١٥,٢% من هذه الاختلافات، في حين أن السعة المزرعية تشرح ٦,٤% من هذه الاختلافات، وكمية الفاقد من العلف تشرح ١,٠% من هذه الاختلافات، وهذا يعني أن كمية الفاقد من العلف هي أقل العوامل شرحا لتباين في معامل التحديد.

وبقياس الدرونات أمكن تقدير مقدار التأثير على معدل العائد الداخلي حيث ثبت أنه بزيادة متوسط سعر الطن من اللحم بـ ١٠% تزيد قيمة معدل العائد على الاستثمار بمقدار ٣,٦%، بينما لو زاد نسبة النفاق بمقدار ١% ينخفض معدل العائد على الاستثمار بمقدار ١,٩%، في حين أن زيادة السعة المزرعية بمقدار ١٠% يزيد معدل العائد على الاستثمار بمقدار ١٧,٢% أي أن زيادة السعة المزرعية ذات تأثير إيجابي على العائد على الاستثمار ومن ذلك يتضح أن السعر المزرعي للدجاج الحي هي أكثر العوامل تأثيرا على معدل العائد على الاستثمار، وتذبذبه يعرض صناعة الدواجن للمخاطرة وهو ما يفسر ارتفاع معدل العائد على الاستثمار في صناعة الدواجن عن أي صناعة أخرى.

توصي الدراسة بضرورة رفع المستوى التكنولوجي لنظم إنتاج الدواجن حيث أثبتت الدراسة تفوق النظام الأول ذو المستوى التكنولوجي العالي في كافة معايير الكفاءة الاقتصادية بدلا من الأنظمة البدائية والاعتماد على السعة الإنتاجية لمزارع الدواجن عن عشرة آلاف ككتوت، ولا تقل السعة المزرعية عن ٣٠ ألف ككتوت في مزارع للنظام الأول وأن تعمل إحدادات الدواجن على اتزان العرض والطلب بالسوق لضمان عدم تذبذب النسبة السعرية لتقليل المخاطرة.



### المراجع

- (1) وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي (2003). نشرة الدخل القومي الزراعي الإدارة العامة للموارد الاقتصادية، مصر.
- (2) نجيب الهلالي جوهر (مكتور)، حسن السيد أيوب (مكتور)، وثيقة حول صناعة الدواجن بمصر (الوضع الراهن - التطور المستقبلي - رفع الكفاءة بالتقنية الحديثة، مؤتمر دور البحث العلمي في تنمية الثروة الحيوانية والمسمكية في ضوء المتغيرات الحديثة (المواصفات القياسية) أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجي - المركز المصري الدولي 6-7 إبريل 1997 ص 1
- (3) مديرية الزراعة بالغربية - قطاع الإنتاج الحيواني، سجلات غير منشورة.
- (4) إبراهيم سليمان، مائسة مجاهد، (1994). "الكفاءة الاقتصادية لتشغيل الجرارات الزراعية". مجلد بحوث المؤتمر الخامس لبحوث التنمية الزراعية، كلية الزراعة، جامعة عين شمس، مصر.

## EFFICIENCY OF POULTRY PRODUCTION SYSTEMS PERFORMANCE UNDER EGYPTIAN CONDITIONS

Oweeda, M. A.\*; H. M. Hegazy \* ; Maisa M. Megahed \*\* and M. A. El-Sawy\*\*\*

\* Agricultural Economic Dept. Mansoura University

\*\* Agricultural Engineering Research Institute, A. R. C.

\*\*\*Agricultural Engineering Research Instituts, A. R. C

### ABSTRACT

Poultry production is one of the effective industries that play vital role in the Egyptian economic target, as it is one of the intensive capital investments. The study aims at evaluation of the deferent poultry production systems to setup the optimum system that realizes the economic efficiency. A questionnaire was applied in El-Santa village, Gharbia Governorate. The collected data was analyzed and presented as separate consecutive issues towards comprehensive judgment of the studied topic.

Seven systems were investigated through 101 observations applying the systems. The gross margin among the deferent systems was 1629 L.E./ton meat, while the net farm income was 963 L.E./ton meat which is about 59% of the total margin . this finding reveals the importance of the fixed costs .

On the other hand the Normal profit which reflects the share of ownership and management in the total income reached 737 L.E./ton meat .

The risk in poultry farms activity was studied by estimating two parameters coefficient of variability and confidants to show the level of risk in profitability. High degree of risk was found, as three systems out of the seven studied systems were negative as they realized losses.

The study recommended increasing the current size of production by 24% to 43.8% in order to overcome the losses existed in applying the systems of production. These systems (5, 6, 7) need to raise the level of the applied technology.