

**THE IMPACT OF AGRICULTURAL LABOR AND WATER RESOURCES ON THE EXPECTED RETURN OF PROPOSED CROPPING PATTERN FOR THE RECLAMATION PROJECT OF MILLION AND HALF MILLION FEDDANS IN EGYPT**

(Received: 26. 2. 2018)

By  
**Sally A. H. Bawady**

*Economic Studies Department, Socio Economic Studies Division,  
Desert Research Center, Cairo Egypt*

**ABSTRACT**

The agricultural sector is the main pillar of the Egyptian economy, and one of the most productive sectors, on which a large proportion of the population depends. This sector also contributes to both Egyptian Gross Domestic Product (GDP) and the total Egyptian exports. In addition, the problem of determining the expected crop structure is also one of the most important determinants affecting the development of new lands, especially with the presence of more than the composition of the crop issued either from individuals or the state. The research objectives study of the proposed crop structures, whether by individuals or the state for the million and half million feddan proposed reclamation, and to determine the expected results from the application of some of the general productive policies of the state on those crop structures. The present study will cover the Minya Governorate, where it consists of about 620 thousand feddans of land which represents 41.3% of the total 1.5 million feddans project. Productive policies proposed to be applied to the different cropping pattern of Minya Governorate for the old and new agricultural lands and reclaimed from the project 1.5 million feddans is: First scenario: A proposal for a crop pattern to adopt the policy of self-sufficiency of the main crops, vegetables and fruits in Minya Governorate in 2025 in the light of the scarcity of available labor and water. Second scenario: A proposal for a crop pattern to adopt the policy of reducing the required labor courses by about 20% in Menia Governorate in 2025 in light of the scarcity of available labor and water. Third scenario: Proposed crop pattern to adopt the policy of expanding livestock production by increasing the area of fodder crops in Minya Governorate in 2025. It is supported by the scarcity of labor and water availability. Fourth scenario: A proposal for a crop pattern to adopt the policy of expansion of food processing by increasing the areas of crops entering the food processing in Minya Governorate in 2025 in the light of the scarcity of available labor and water. Based on the results, there are insignificant deference between scenarios and the best one is the second which reduces the demand on labour by 27% and the demand of water by 2% in spite of the reduction of net return by 0.3%.

**Key words:** *cropping pattern, goal programming, agricultural labor, water resources.*

**تأثير العمالة الزراعية والموارد المائية على العائد المتوقع من التراكيب المحصولية المقترحة  
لمشروع إصلاح المليون ونصف المليون فدان في مصر**

**سالي عبد الحميد حسن بوادي**

قسم الدراسات الإقتصادية- شعبة الدراسات الإقتصادية والإجتماعية- مركز بحوث الصحراء

**ملخص**

يتمثل القطاع الزراعي الركيزة الأساسية للاقتصاد المصري وواحد من أهم القطاعات الإنتاجية الذي يعتمد عليه نسبة كبيرة من السكان. كما يساهم في كل من إجمالي الناتج القومي المصري وإجمالي الصادرات المصرية. كما أن مشكلة تحديد التركيب المحصولي المناسب يعد كذلك من بين أهم المحددات التي تؤثر في تنمية الأراضي الجديدة خاصة مع وجود أكثر

من تركيب محصولي صادر أما من جهات رسمية أو غير رسمية في ظل محدودية كلا من المياه والعمالة. يهدف البحث إلى دراسة التراكيب المحصولية المقترحة سواء من قبل الأفراد أو الدولة لل مليون ونصف المليون فدان المقترن بـ استصلاحها، والوقوف على النتائج المنتظره من تطبيق بعض السياسات الإنتاجية العامة للدولة على تلك التراكيب المحصولية. وسيتناول البحث محافظة المنيا بالدراسة حيث أنها تضم نحو 620 ألف فدان من أراضي هذا المشروع بنسبة 41.3% من إجمالي الـ 1.5 مليون فدان. وذلك من خلال إقتراح تراكيب محصولية مختلفة للمساحات من مشروع الـ 1.5 مليون فدان الواقعه داخل محافظة المنيا في ظل ندرة موردي العمالة والمياه، أولاً بأتبع أسلوب البرمجة الخطية وبرمجة الأهداف وصولاً لأفضل أسلوب للتبؤ بتلك التراكيب المحصولية لعام 2025، ثم دراسة تأثير تطبيق نتائج بعض السياسات الإنتاجية المختلفة علي التركيب المحصولي المتوقع لعام 2025 للوقوف علي تأثير كل منها علي الدولة لتعظيم العوائد من تلك الموارد والمحددات، وكذلك اختلاف نتائج استخدام النماذج الرياضية المختلفة لتحديد التراكيب المحصولية في الأرضي الجديدة. وبناءً على النتائج توصل البحث إلى أن التراكيب المحصولية المختلفة المقترحة نتيجة تبني السياسات المختلفة والمتinsiئية مع السياسات الإنتاجية بأستراتيجية عدا السيناريو الثاني لتبني سياسة تخفيض العمالة المطلوبة. ولهذا فيجب العمل أولاً علي تحديد السياسة التي ترغب الدولة في تبنيها نظراً لقارب الاحتياجات العامة لكلا من تلك التراكيب المحصولية.

خاصة مع وجود أكثر من تركيب محصولي صادر إما من جهات رسمية أو غير رسمية. هذا بالإضافة إلى أن الزراع ينتقلوا من الأراضي القديمة للأراضي الجديدة بفك الأراضي القديمة، مع عدم الأخذ في الإعتبار ندرة الموارد الإقتصادية بالأراضي الجديدة. هذا إلى جانب تبني الدولة لإتباع سياسات طرح تراكيب محصولية أسترشادية للزراع بدون إزامهم بتراكيب محصولية، مما يعظم دور البحث العلمي في إقتراح التراكيب المحصولية المناسبة والأذلة في الإعتبار محدودية الموارد الإقتصادية بجانب المتغيرات الإقتصادية المحيطة.

### 3. أهداف البحث

دراسة التراكيب المحصولية المقترحة سواء من قبل الأفراد أو الدولة لل مليون ونصف المليون فدان المقترن بـ استصلاحها وفقاً للمحددات الأساسية الموجودة للعمالة الزراعية المدربة وأتجاهها للتناقص والإحلال الجزئي للعمالة الآلية محل العمالة البشرية الزراعية، وكذلك محدودية وندره الموارد المائية حيث أن تلك المساحات تعتمد على المياه الجوفية بصفة أساسية. وبصفة عامة فإن الهدف الرئيسي للدراسة هو محاولة الوصول على التراكيب المحصولية المختلفة التي تواجه مشكلة محدودية العمالة الزراعية من جانب ندرة ومحدودية الموارد المائية من جانب آخر، والنتائج المنتظره من تطبيق بعض السياسات الإنتاجية العامة للدولة على تلك التراكيب المحصولية.

### 4. أهمية البحث

نظراً لأهمية القطاع الزراعي لمساهمته في سد احتياجات السكان من الغذاء والمواد الخام لكثير من الصناعات والناتج القومي الإجمالي ونسبة من الصادرات المصرية، فإن استصلاح مساحات أكبر من الأراضي يعتبر من الأهداف القومية الأساسية مع الأخذ في الإعتبار الوصول إلى الاستخدام الاقتصادي المناسب للمحددات الإنتاجية والإستهلاكية الإقتصادية المختلفة وهذا يتاتي من خلال إقتراح التراكيب المحصولية الأفضل لتلك المساحات

## 1. المقدمة

يمثل القطاع الزراعي الركيزة الأساسية للاقتصاد المصري وواحد من أهم القطاعات الإنتاجية الذي يعتمد عليه نسبة كبيرة من من السكان. كما يساهم هذا القطاع في كل من إجمالي الناتج القومي المصري وإجمالي الصادرات المصرية. كما يعتبر الإنتاج الركيزة الأساسية للأمن الغذائي خاصه في ظل تزايد الحاجة إلى إنتاج الغذاء لإشباع الحاجات المتزايدة على الزيادة السكانية المستمرة في عدد السكان.

تتضمن مناطق الإصلاح والإستزاري ضمن مشروع المليون ونصف المليون فدان مناطق بالصحراء الغربية والشرقية وسيناء وتوكشى، ومن المقرر استصلاح تلك المساحات على ثلاثة مراحل: تتضمن المرحلة الأولى نحو 490 ألف فدان، والمرحلة الثانية تتضمن نحو 500 ألف فدان، والمرحلة الثالثة تتضمن نحو 510 ألف فدان.

يعتبر توافر العمل المزروعي من المحددات الأساسية للإنتاج الزراعي بصفة خاصة في المناطق الصحراوية حديثة الإصلاح، الأمر الذي يؤدي بطبيعة الحال إلى تأثير المنوال الاستغلالي بهذا العجز. كما أن المصدر الرئيسي لري المليون والنصف فدان يستند على المياه الجوفية، وهو ما يقودنا إلى ضرورة الأستخدام الرشيد لتلك المياه نظراً لندرتها. وذلك حتى تؤدي تلك المساحات دورها المنشود في تدعيم المخطط التنموي العام لجمهورية مصر العربية.

## 2. مشكلة البحث

تتمثل في إنه بالرغم من توافر مساحات شاسعة من الأرضي في جمهورية مصر العربية تصلح لـ استصلاح والإستزاري، إلا أن دخول تلك المساحات نطاق الإنتاج يواجه العديد من المحددات وخاصة المحددات الإنتاجية الرئيسية من موردي العمالة والمياه الواجب توافرها، نظراً للعقبات والمشكلات المتعددة التي تواجه هذين الموردين بصفة خاصة بالأراضي الجديدة. ليس هذا فقط، بل أن مشكلة تحديد التراكيب المحصولي المناسب يعد كذلك من بين أهم المحددات التي تؤثر في تنمية الأرضي الجديدة

ومن ذلك يتضح أن محافظة المنيا وحدها تقع في حيازتها نحو 41.3% من المساحات المقرر استصلاحها وأستزراعها من قبل الدولة، ولذلك يتناول البحث التراكيب المحصولية التي يمكن أن تتبناها لتنفيذ السياسات المختلفة محل الدراسة حتى عام 2025.

### 5.1. تكاليف استصلاح وأستزراع الفدان بالمناطق المختلفة للمليون ونصف المليون فدان

#### المقرر استصلاحها في مصر

أوضحت بيانات المشروع القومي لزراعة المليون ونصف المليون فدان الصادر من وزارة الري والموارد المائية لعام 2015-2016، أن تكاليف استصلاح وأستزراع الفدان بالمناطق المختلفة للمحافظات محل الدراسة تتباين فيما بينها، حيث تبلغ أدناها لمنطقة أمنداد شرق العوينات، وجاء في المرتبة الثانية منطقة توشكى، منطقة الفرافرة القديمة، في حين احتلت المرتبة الرابعة كلاً من آبار توشكى والمغار، وأحتلت المرتبة الخامسة منطقة الفرافرة الجديدة، ثم جاءت منطقة جنوب شرق المنخفض في المرحلة السادسة، وأخيراً جاءت كلاً من منطقة غرب غرب المنيا ومنطقة شرق سيوه لتحتل المرتبة السابعة بأعلى تكاليف استصلاح وأستزراع الفدان بتلك المنطقة.

**5.2. منهجية البحث:** تعتمد الفكرة الأساسية للبحث على إقتراح تراكيب محصولية مختلفة للمليون ونصف المليون فدان في ظل ندرة موردي العمالة والمياه، وحيث أن هذه المساحة موزعة على ثمانى محافظات، فإن البحث أتجه لأختيار المحافظة التي تقع بها أكبر مساحة من تلك المساحات المستصلحة، ومنها يتم إقتراح تراكيب محصولية تخدم أهداف البحث على النحو التالي:

مع تعظيم العائد من الموارد الإقتصادية المحدودة وهي العمالة والمياه في ظل سيناريوهات لبعض السياسات الإقتصادية العامة للدولة.

**5. منطقة الدراسة ومنهجية البحث ومصادر البيانات والنماذج الرياضية المستخدمة:** خصص البحث هذا الجزء لتناول منهجية البحث من شرح عام للإجراءات البحثية المتتبعة والنماذج الرياضية المستخدمة وما يتطلب ذلك من بيانات والتعرف على مصادرها المستخدمة وصولاً لتحقيق الأهداف العامة له.

**1.5. منطقة الدراسة:** تستهدف الخطة العامة للدولة استصلاح وأستزراع مليون ونصف مليون فدان موزعين على ثمانى محافظات، ويختلف نصيب كل محافظة من تلك المساحات من الأراضي الجديدة. يوضح جدول (1) توزيع تلك المساحات بين المحافظات المختلفة، ومنه يتضح أن محافظة المنيا بها أكبر حيازة لأراضي المشروع بمرحلة المخالفة بحوالي 620 ألف فدان وهو ما يمثل نحو 41.3% من جملة تلك المساحة، وتليها محافظة الوادى الجديد وبها 280 ألف فدان بنحو 18.7% من الإجمالي، ثم محافظة مطروح ب نحو 250 ألف فدان وهو ما يمثل 16.7% من الإجمالي، ثم تأتي محافظات أسوان ثم الجيزه ثم قنا وجنوب سيناء وأخيراً الإسماعيلية وذلك بمساحات بلغت نحو 193، 90، 43.5، 20 و 3.5 ألف فدان، على الترتيب، وهو ما يمثل نحو 12.9%， 6%， 2.9%， 0.2% و 0.1% من الإجمالي لجميع المراحل، على الترتيب.

جدول (1): مساحات المليون ونصف المليون فدان المخطط استصلاحها واستزراعها من قبل الدولة موزعة على المحافظات المختلفة والمراحل المختلفة.

المنطقة	المحافظة	المنطقة	المحافظة	المنطقة
المرحلة الأولى				
الفرافرة القديمة	الوادي الجديد	أمتداد الداخلة	الوادي الجديد	المرادفة الأولى
الغرافرة الجديدة	أسوان	غرب كوم أمبو	30	الفرافرة القديمة
المغار	مطروح	الجيزة	20	الوادي الجديد
امتداد الداخلة	المنيا	جنوب شرق المنخفض	20	المرادفة الجديدة
المغار	الجيزة	جنوب شرق المنخفض	135	مطروح
قرية الامل	الجيزة	جنوب شرق المنخفض	3.5	الإسماعيلية
تoshkى	مطروح	شرق سيوه	143	أسوان
آبار توشكى	إجمالي المرحلة الثانية	المرادفة الثالثة	25	آبار توشكى
المرادفة الثالثة			25.5	المرادفة الثالثة
المرادفة الثالثة	الوادي الجديد	الفرافرة القديمة	18	المرادفة الثالثة
غرب غرب المنيا	مطروح	جنوب شرق المنخفض	80	المرادفة الأولى
المرادفة الأولى	جنوب سيناء	الطور	500	المرادفة الأولى
المرادفة الثانية	المنيا	غرب المنيا		المرادفة الثانية
المرادفة الثانية	المنيا	غرب غرب المنيا 2	120	الفرافرة القديمة
المرادفة الجديدة	إجمالي المرحلة الثالثة	إجمالي المرحلة الثالثة	20	الفرافرة الجديدة
إجمالي المراحل الثلاثة		1500		

المصدر: مشروع المليون ونصف المليون فدان "الآفاق والتحديات". مركز الدراسات الاقتصادية الزراعية. الحلقة النقاشية الأولى- كلية الزراعة. جامعة القاهرة 2016/4/17.

حيث للرقعة الزراعية، سيتم العمل من خلال البحث على إقتراح سيناريوهات لتركيب محاصلية لتنفيذ تلك السياسات على مختلفة الأراضي بمحافظة الدراسة وأراضيها القديمة والجديدة والمستصلحة حديثاً والتابعة لمشروع الـ 1.5 مليون فدان، لمحاولة التوصل لأفضل تلك السياسات ومردودها على الدولة والإقتصاد القومي. مع الأخذ في الإعتبار أن التركيب المحصولية المقترحة تشمل جمله أراضي المحافظة، ولكن الأرضي المستصلحة حديثاً يوصي بأن تطبق التركيب المحصولية للأراضي الجديدة بالمحافظة حيث أنها هي الأقرب لها من حيث خصائص التربة والمناخ. وتم تطبيق ذلك بوضع قيود مساميه على المحاصيل التي لا تزرع في الأرضي الجديدة الموجودة أساساً بالمحافظة حتى لا يخصص لها مساحات بالتوسعات في الأرضي المستصلحة حديثاً بمحافظة المنيا.

وإعتماداً على نتائج بعض الدراسات الهمامه السابقة لبعض السياسات الإنتاجية التي يمكن إقتراح تركيب محاصلية لتبني تلك السياسات حيث أظهرت هذه الدراسات ندرة موردي المياه والعملة في تلك المناطق، ومن ثم تأثير ذلك على صافي العائد المتوقع وحساب المردود الاقتصادي لتلك السياسات والمقارنة بينهم للوصول لأفضلهم، وهذه السياسات يمكن إيجازها فيما يلي: أولاً: تبني سياسة الوصول للأكفاء الذاتي من المحاصيل الرئيسية والخضروات والفواكه بمحافظة المنيا، وفيها تم الأعتماد على احتياجات الفرد من السلع الأساسية للمحاصيل الرئيسية والخضر والفواكه كمتوسط للجمهورية وحسابها لسكان المحافظة وتحديد ما يتم زراعته من تلك المحاصيل بالمحافظة محل الدراسة وتحديد المساحات الواجب توفيرها لتحقيق الأكفاء الذاتي منها داخل محافظة المنيا من الأرضي المستصلحة حديثاً حتى تستطيع توفير تلك السلع بأسعار مناسبه عن طريق توفيرها من داخل المحافظة وتوفير تكاليف النقل. ثانياً: تبني سياسة تخفيض مقررات العمالة المطلوبة بنحو 20%， حيث أن المساحات المستصلحة حديثاً لم تكتمل بها البنية الأساسية ولا توافر بها سبل الإقامة الكاملة للأفراد مما يؤثر على توافر الأيدي العاملة بالكافأة المطلوبة وفي المواعيد المحددة للقيام بالعمليات الزراعية لها نظراً للخاصية الرئيسية للزراعة من موسمية العمليات المطلوبة لها وكذلك تزامن مواعيد الطلب على العمالة لكل المزارع والمحاصيل مما يؤدي إلى عدم توافرها في الأوقات المحددة وبالكافأة المطلوبة، وإن توافرت تكون بأسعار مغالي فيها، مما يؤثر سلباً على صافي العائد الفداني لتلك المحاصيل. ولذلك أتجة البحث في هذا السيناريو نحو توفير 20% من العمالة البشرية مقابل استخدام العمالة الآلية على التركيب المحصولية المقترحة، ثالثاً: تبني سياسة التوسيع في الإنتاج الحيواني عن طريق زيادة مساحات محاصيل الأعلاف، وما لذلك من أثر على تخفيض أسعار اللحوم وتقليل العبئ على ميزانية الدولة من استيراد الأعلاف واللحوم. رابعاً: تبني سياسة التوسيع في التصنيع الغذائي عن طريق زيادة مساحات المحاصيل التي تدخل في التصنيع الغذائي، وما لذلك من أثر على التوسيع

5.2.1. التركيب المحصولي المقترن للمحافظة محل الدراسة لعام 2019/2020: سيعتمد البحث على بيانات التركيب المحصولي المنشورة لتلك المحافظة لآخر ثلاثة سنوات وحساب متوسطهم، والوقوف على تفصيل المحاصيل التي يتضمنها كلاً من التركيب المحصولية للأراضي الجديدة والقديمة بالمحافظة. وبذلك يتم التبنّي بالتركيب المحصولي لتلك المحافظة بكل من أراضيها القديمة والجديدة لعام 2019/2020 باستخدام أسلوب برمجة الأهداف لتلبية الاحتياجات من موردي العمالة والمياه.

5.2.2. التركيب المحصولي المقترن للمحافظة محل الدراسة لعام 2025: يؤخذ في الإعتبار الفترة الزمنية اللازمة لعمليات الإستصلاح والإستزراع لتلك المساحات مع توجهات الدولة بالإسراع في تلك العمليات، فأفترض البحث خطة خمسية لدخول جملة تلك المساحات حيز الإنتاج، أي أن التركيب المحصولية المقترنة تكون لعام 2025.

ولهذا تم حساب ما يخص تلك المحافظة من المليون ونصف المليون فدان المخطط أستزراعها وأستصلاحها من قبل الدولة، والتبنّي بنسبة التكتيف الزراعي بأراضي المحافظة من سلسلة زمنية لعشرين سنة ماضية، وتطبق تلك النسبة على ما يخص المحافظة من المساحات المخطط إضافتها لها لحساب المساحات التي ستضاف للتركيب المحصولية الشتوية والصيفية والتالية والمعدلات بالمحافظة.

ولكن نظراً لأنّه بعد إلغاء التخطيط الإجباري أصبح المحرك الوحيد والرئيسي للمزارع في اختيار المحاصيل التي يزرعها هو العائد، فإن البحث أتجه لإقتراح تركيب محاصلية للمنطقة محل الدراسة باستخدام أسلوب البرمجة الخطية مع دالة هدف تعظيم صافي العائد منها وهو ما يتمشى مع أهداف المزارعين، ولكن نظراً لعدم إمكانية تحقيق هذا الإقتراح نظراً لمحدودية المياه والعملة فإن البحث إتجه للإقتراح الثاني باستخدام برمجة الأهداف مع والتي هدف لتلبية الاحتياجات من موردي العمالة والمياه وهو ما يقتضي مع خطط التنمية للدولة، وذلك للمقارنة بين عواید كلاً منهما ومقارنتها بالاحتياجات المائية والعملة، وصولاً لأختيار أنسابها لتطبيق سياسات الدولة الإنتاجية عليه. ولكن مع إقتراض العمل تحت بدلين: البديل الأول: هو حساب عوائد التركيب المحosalية المقترنة تحت قيد إنتاجية فدانية 50% للفدان للأراضي الجديدة، البديل الثاني: وصول لإنتاجية الفدانية من تلك الأرضي إلى 100% من نظيرتها لباقي الأرضي الجديدة بالمحافظة، نظراً لأن تلك الأرضي المستصلحة حديثاً لا تصل للإنتاجية الحدية إلا بعد فترة زمنية من الدخول في عملية الإنتاج.

5.2.3. السياسات الإنتاجية المقترنة تطبيقها على التركيب المحosalية المختلفة للمحافظة للأراضي الزراعية القديمة والجديدة والمستصلحة من مشروع الـ 1.5 مليون فدان بها لعام 2025: وفي ظل إقتراح تطبيق بعض السياسات الإنتاجية على تلك المساحات المضافة

ويعد استخدام نماذج البرمجة الخطية من أهم الأساليب التحليلية العملية لتحديد الدورات الزراعية الأفضل، وعلى ذلك فإنه يمكن تحقيق درجات أعلى من الكفاءة الاقتصادية في استعمال الموارد الزراعية المتاحة (ريحان ومدبولي 1975). وتعتبر البرمجة الخطية من بين الأساليب التحليلية التي تستخدم عادة لحل المشاكل المتضمنة علاقات دالية خطية العديد من المتغيرات بهدف معظمه او تدنية دالة معينة (معظمها الارباح او تدنية التكاليف) وذلك في حدود القيود او المحددات المختلفة التي يمكن صياغتها جبراً. الفروض الواجب توافرها لاستخدام النماذج الرياضية للبرمجة الخطية سالي بوادي (2006)، هي تحديد جيد لدالة الهدف، تعدد بدائل تحقيق الهدف، خطية دالة الهدف والقيود، القيود غير السالبة لمتغيرات اتخاذ القرار، قابلية التجزئة للموارد والأنشطة، تناسب مستوى الانشطة مع الموارد.

**4.1.4.2. برمجة الأهداف Goal Programming** برمجة الأهداف هي إمتداد للبرمجة الخطية، حيث تعتمد على وضع أهداف متعددة، بطريقة تعكس أولويات متعدد القرارات والأوزان الترجيحية للأهداف محل الدراسة. كما يسعى نموذج برمجة الأهداف إلى إيجاد أقرب الحلول المناسبة في ظل تعدد وتعارض الأهداف محل الدراسة لاتخاذ القرار السليم في تخصيص الموارد الإقتصادية (ريحان وعبد المقصود، 2013). وتعتبر البرمجة الخطية نموذجاً برمجة الأهداف من الأساليب الكمية التي تستخدم في ظل تعدد وتعارض الأهداف عند الاختيار بين القرار في حالات تخصيص الموارد، وهو نموذج رياضي يسعى إلى إيجاد أقرب وأحسن الحلول إلى القيم المحددة للأهداف. أي أن هذا النموذج يسعى إلى معالجة تعدد الأهداف بتحقيق أكثر الحلول قرباً لمجموعة الأهداف المحددة مسبقاً، وهو لا يعمل على تعظيم أو تدنية هدف معين بذاته، وإنما يحاول الوصول إلى أقرب نتيجة لقيم الأهداف المحددة مسبقاً، وذلك عن طريق تدنية مجموعة انحرافات النتائج عن الأهداف المحددة مسبقاً إلى أدنى حد ممكن. ويعتبر نموذج برمجة الأهداف الأكثر شيوعاً لمعالجة المشاكل ذات الأهداف المتعددة، كما يمكن لنموذج برمجة الأهداف التعامل مع مختلف الأهداف مع اختلاف وحدات قياسها. هذا إلى جانب أنه يتمكن هذا النموذج من التعامل مع الأهداف ذات الأشكال المختلفة (أي إنه ليس من الضروري أن تأخذ كل الأهداف شكل واحد من التعظيم أو التدنية) أي إن هذا النموذج يتمكن من التعامل مع دوال الأهداف المختلفة من تدنية وتعظيم في آن واحد. ويعمل نموذج برمجة الأهداف على تخفيض الانحرافات غير المرغوب بها إلى أقل حد ممكن، بمعنى أن الغرض من استخدام نموذج برمجة الأهداف هو الوصول إلى الحل المرضي Satisfying Solution (Murty 1995)، الذي يخفض مجموعة الانحرافات عن الأهداف المرجوة إلى أدنى حد ممكن، بينما الغرض من استخدام نموذج البرمجة الخطية هو الوصول إلى الحل الأمثل للمشكلة (Optimized Solution).

في إنتاج تلك المحاصيل التي يصعب تسويقها طازجة نظراً لأرتفاع تكلفة نقلها، وتوفير فرص عمل للشباب مما يساعد على توطين السكان بالمناطق الجديدة. وبصفة عامة فإن هذه السياسات قد يتطلب تطبيقها فتره من الزمن، ومن ثم فهي سياسات مناسبة في المدى الطويل.

### 5.3. مصادر البيانات

سيستند البحث على البيانات الثانوية المنشورة من وزارة الرى عن المياه المتاحة لاستصلاح تلك المناطق وبيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء للعملة المتاحة، وبيانات وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي للحصول على تطور التراكيب المحصولية في الأراضي القديمة والجديدة بمحافظة المنيا بصفة خاصة. بالإضافة إلى بيانات قاعدة التجارة الخارجية بالمركز القومى للمعلومات التابع للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء للحصول على المنتاج لاستهلاك الفرد من السلع المختلفة، وكذلك الدوريات والنشرات والكتب والرسائل والمقالات ذات العلاقة بموضوع البحث.

### 5.4. النماذج الرياضية المستخدمة

اعتمد البحث في تحقيق أهدافه على أساليب التحليل الإحصائي الوصفي، كما تم استخدام بعض أساليب التحليل الإحصائي الكمي مثل: أساليب الانحدار البسيط والمتعدد. كما استخدم البحث نماذج البرمجة الخطية التي تأخذ في الإعتبار التغيرات في الأسعار وتتأثراتها على كل من المساحات المزروعة، والإنتاج المحلي المتوقع وصافي العائد من تلك التراكيب المحصولية.

ولاقتراح للتراكيب المحصولية المقترحة للمليون ونصف فدان المقترن استخدامها وفقاً للمراحل الثلاثة المقررة تم استخدام نماذج البرمجة الخطية وبرمجة الأهداف بأعتبارهم من أهم النماذج الرياضية المستخدمة في مجال التخطيط الإقتصادي، وذلك وصولاً للتراكيب المحصولي الأفضل من استخدام العمالة والمياه المتاحة والمحودة ونتائج تبني السياسات الزراعية المختلفة محل الدراسة، وقد تم ذلك باستخدام برامج بحوث العمليات بصفة عامة مثل برنامج Lindo. هذا وقد أتفقت جميع النماذج المستخدمة للبرمجة (البرمجة الخطية وبرمجة الأهداف) في كلاً من الأنشطة الزراعية والقيود، ولكنها أختلفت في دوال الأهداف.

**1.4.5. الاختلافات النظرية بين نماذج البرمجة المستخدمة (البرمجة الخطية وبرمجة الأهداف)** خصص هذا الجزء للتفرقة النظرية بين البرمجة الخطية وبرمجة الأهداف نظرياً.

**5.4.1.1. البرمجة الخطية Linear Programming** تعتبر البرمجة الخطية من أكبر إنجازات منتصف القرن العشرين، حيث أن طريقة السمبلكس (Simplex) التي طورها الدكتور جورج دانزنج في حل الكثير من المشاكل، و تعالج البرمجة الخطية مشاكل توزيع الموارد المحدودة على الأنشطة المتنافسة، وهي أحدى النماذج الرياضية التي تهتم بالتوزيع الأمثل للموارد المتاحة بين الأنشطة المختلفة بهدف تحقيق أقصى كفاءة انتاجية واقتصادية من استخدام هذه الموارد.

الأهداف المتوقعة من التركيب المحصولي المقترن هي: تدني المطلوب من العمالة الزراعية، تدني المطلوب من مياه الري.

#### 4.2.3. قيود نموذج البرمجة الخطية

##### 4.2.4.1. القيود الفيزيقية

4.2.4.2. قيود الرفع المترددة: والتي تتضمن قيد المساحة المحصولية كمتوسط للفترة (2013-2015) وبها قيد كلًا من مساحة المساحة المزروعة بالمحاصيل الشتوية والصيفية والنيلية والمعمرات وذلك للتنبؤ بالتركيب المحصولي المتوقعة لعام 2019.

أما عند التنبؤ بالتركيب المحصولي للأراضي المزروعة بالمنيا لعام 2025 وبعد دخول مساحة 620 ألف فدان للزراعة بالمنيا، والتنبؤ بنسبة التكيف المحصولي للأراضي الزراعية بالمنيا من عام 2000 حتى الآن وتطبيق تلك النسبة على الـ 620 ألف فدان، ف تكون النتيجة أن ما سيضاف من تلك المساحة على المساحة المزروعة فعلاً بالمحاصيل الشتوية يقدر بحو 520.800 ألف فدان، مما يجعل قيد مساحة المحاصيل الشتوية لعام 2025 يقدر بنحو 982.229 ألف فدان. كذلك ما سيضاف المساحة المزروعة فعلاً بالمحاصيل الصيفية يقدر بحو 502.200 ألف فدان، مما يجعل قيد مساحة المحاصيل الصيفية لعام 2025 يقدر بنحو 913.413 ألف فدان. أما بالنسبة للمحاصيل النيلية فإن ما سيضاف على المساحة المزروعة فعلاً منها يقدر بحو 55.800 ألف فدان، مما يجعل قيد مساحة المحاصيل النيلية لعام 2025 يقدر بحو 86.988 ألف فدان. أما ما سيضاف لمساحة المعمرات فيقدر بحو 73.470 ألف فدان، مما يجعل قيد مساحة المعمرات لعام 2025 يقدر بحو 115.226 ألف فدان.

##### 4.2.4.2. قيود الموارد المالية

تمت الصياغة الجبرية للمحدد على أساس وضع 12 محدوداً شهرياً لمياه الري على إلا يتعذر حاصل ضرب المقتنيات المالية الفدانية في المساحات التي سوف تحدد داخلياً بالنموذج عن اجمالي كمية المياه المتاحة في الشهر موضع الإعتبار.

##### 4.2.4.3. قيود العمالة الزراعية

تمت الصياغة الجبرية للمحدد على أساس وضع 12 محدوداً شهرياً وذلك للتركيب المحصولية الحالية والمفترحة مستقبلاً حتى عام 2019، 2025. وهذا ونظراً لندرة مورد العمالة لعدم توافر البنية الأساسية لتوطين السكان بالمناطق النابعة لمشروع أستصلاح المليون ونصف المليون فدان.

##### 4.2.4.4. القيود التنظيمية

##### 4.2.4.5. القيود الخامدة

حيث يستهدف هذا القيد توفير المواد الخام اللازمة لاستمرار الصناعات المصرية القائمة بالفعل من خضر وفاكهه وقصب السكر.

##### 4.2.4.6. قيود تسويقية

حيث تستهدف وضع حدود عليا للحاصلات التي لو زادت مساحتها عن الحدود المزروعة حالياً تواجه صعوبات عديدة في تسويقها هي تتضمن بصفة أساسية

المراحل الأساسية لتكوين نموذج برمجة الأهداف أحد (Frederick and Gerald 2000) بعين الاعتبار جميع الأهداف المختلفة التي يتم من خلالها اختبار الحل المناسب للمسألة، تحديد القيم المستهدفة أو مستويات الطموح المراد تحقيقها بالنسبة لكل هدف على حدا، إعطاء أولوية (قوى) لهذه الأهداف حسب أهميتها، تحديد الأنحرافات الموجبة أو السالبة بالنسبة لهذه القيم المستهدفة، وتصغير المجموع المرجح لهذه الأنحرافات.

4.2.4.5. تكوين نماذج البرمجة  
4.2.4.1. الأنشطة الزراعية: تتضمن نماذج البرمجة موضع الدراسة 28 نشاط زراعي وهي المكونة للتركيب المحصولي المطبق فعلاً حالياً كمتوسط لآخر 3 سنوات لمحافظة المنيا بكلًا من أراضيها القيمة والجديدة، وهي مقسمة إلى 11 محصول شتوى بجملة مساحة مزروعة بالمحاصيل الشتوية تقدر بنحو 381.799 الف فدان، وكذلك 12 محصول صيفي بجملة مساحة مزروعة بالمحاصيل الصيفية تقدر بنحو 407.696 ألف فدان، فيما تمثل المحاصيل النيلية بنحو محصولين فقط وجملة المساحة المزروعة بالمحاصيل النيلية قدرت بنحو 43.747 ألف فدان، أما المعمرات فتمثلت في البرسيم الحجازي والنخيل وجملة حدائق مزروعة بالمعمرات تقدر بنحو 41.756 الف فدان.

4.2.4.5. دالة الهدف Objective function: يختلف شكل وتكوين دالة الهدف لكلاً من نموذج البرمجة الخطية ونموذج البرمجة الخطية.

4.2.4.5.1. دالة الهدف بنموذج البرمجة الخطية: وهي تمثل في معظم صافي العائد من الأنشطة الزراعية التي يتضمنها نموذج الدراسة، وتأخذ دالة الهدف الشكل التالي:

$$\text{MAX } Y = N_1 * X_1 + N_2 * X_2 + \dots + N_n * X_n .$$

حيث:  $Y$  : اجمالي صافي العائد للتركيب المحصولي  $N$  : صافي العائد الفداني .

$X$  : مساحة النشاط المحصولي .  $n$  : عدد الأنشطة الداخلة في الدراسة (من 1 ....).

4.2.4.5.2. دوال الهدف بنموذج برمجة الأهداف تتركز الأهداف الرئيسية للدولة في تحقيق أقصى كفاءة إقتصادية ممكنة من استخدام الموارد الزراعية المتاحة، وبالتالي تعظيم صافي الدخل من مساحة الأرض الزراعية المتاحة للأستخدام وبصفة أدق، فإن هذا النموذج يهتم بالبحث عن الحل الذي يصغر بقدر الإمكان المجموع المرجح لهذه الأنحرافات بالنسبة للقيم المستهدفة. ويمكن صياغة نموذج برمجة الأهداف كالتالي:

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^P (\delta_i^+ - \delta_i^-)$$

$$\sum a_{ij} x_{ij} - \delta_i^+ + \delta_i^- = g_i$$

$$c x \leq C$$

$$x_{ij} \geq 0 \quad (j = 1, 2, \dots, n)$$

$$\delta_i^+ \text{ et } \delta_i^- \geq 0 \quad (i = 1, 2, 3, \dots, p)$$

وبيحث نموذج البرمجة متعدد الأهداف عن مجموعة الحلول الكفاءة داخل منطقة الحل الممكن.

المقرر دخولها العملية الإنتاجية في الفترات القادمة وحتى 2025، ومقارنه النتائج للمساحات المقترحة والعواائد للتراكيب المحسوبيه المقترحة من تبني بعض السياسات الإقتصادية المختلفة. وجاءت النتائج كما يلى:

#### 1.6. متوسط التركيب المحسولي الحالى السائد للأراضي الزراعية بمحافظة المنيا

يوضح جدول (2) متوسط التركيب المحسولي السائد والقائم فعلًا للأراضي الزراعية بمحافظة المنia خلال الفترة (2000 - 2015)، ومنه أتضح أن متوسط جملة المساحة المحاصيل الشتوية بلغت نحو 381.799 ألف فدان، كما بلغ متوسط جملة المساحة للمحاصيل الصيفية نحو 407.696 ألف فدان، وكذلك 43.747 ألف فدان للمحاصيل النيلية. وبذلك وبعد إضافة متوسط مساحات البرسيم الحجازي والحدائق والنخيل بلغت جملة المساحة المحسوبيه نحو 874.998 ألف فدان، والكمية المطلوبه من المياه 2435.246 (مليون 3)، وكذلك المطلوب من العمالة 58.376 (مليون يوم عمل)، وصافي العائد 5.558 (مليار جنيه).

الخضروات الشتوية والصيفية.

4.5.3. قيود أخرى اقتصادية محلية وعالمية تتعلق تلك السياسات بالوصول إلى تدنية الواردات من السلع الرئيسية وإنتجها محلياً لتوفير احتياجات السكان منها بمحافظة المنia.

#### 6. نتائج البحث ومناقشتها

كان الهدف الأساسي للبحث قياس تأثير محدودية العمالة والمياه على التراكيب المحسوبيه المقترحة للمساحات التابعة للمليون ونصف المليون فدان المقرر استصلاحها وما يخص محافظة المنia منهم، وأختبار تأثير تبني السياسات المختلفة على تلك التراكيب المحسوبيه، وصولاً لأفضلها وتأثيرها على الاقتصاد القومى ومستوى الأكتفاء الذاتي من الحاصلات الرئيسية بمحافظة محل الدراسة.

وبناءً على ذلك أتجه البحث إلى تطبيق ذلك الهدف عن طريق اقتراح تراكيب محسوبيه لمحافظة المنia والأراضي المزروعة بها حالياً بالإضافة إلى الأراضي

جدول رقم (2): التركيب المحسولي السائد في محافظة المنia لمتوسط الفترة (2013-2015) بالفدان.

المحصل	متوسط المساحة	المحصول	متوسط المساحة
البرسيم (المستديم + التحريش) (ش)	87012	فول الصويا (ص)	20967
القمح (ش)	236000	عباد الشمس (ص)	1679
الشعير (ش)	478	البطاطس (ص)	6251
الفول البلدى (ش)	242	الطمطم (ص)	6546
البصل (ش)	3756	الخضروات الأخرى (ص)	13201
الثوم (ش)	5128	المحاصيل الأخرى (ص)	3753
بنجر السكر (ش)	22859	القطن (ص)	353
الطمطم (ش)	8285	القصب	36980
آخر (ش)	2826	جملة المحاصيل الصيفية	407696
الخضروات الأخرى (ش)	5054	البصل (ن)	6967
المحاصيل الأخرى (ش)	10159	البطاطس (ن)	36780
جملة المحاصيل الشتوية	381799	جملة المحاصيل النيلية	43747
(ص)	292649	جملة البرسيم الحجازي	1227
(ص)	11592	جملة مساحة الحدائق	39936
(ص)	8069	جملة مساحة النخيل	593
(ص)	5656	إجمالي المساحة المحسوبيه	874998

حجم المياه اللازمه للري (مليون 3)	2435.246
حجم العمالة (مليون يوم عمل)	58.376
صافي العائد (مليار جنيه)	5.558

المصدر: وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي. قطاع الشئون الإقتصادية. نشرات الاقتصاد الزراعي.

وكذلك فإن المحاصيل المقترن زراعتها بتلك الأراضي هي المحاصيل التي تجود بالأراضي الجديدة بمحافظة المنيا، وبذلك سيتم الوصول للتركيب المحصولي الأفضل لعام 2025، في ظل قيود كمية المياه والعملة المتاحة، والقيود الخامية التسويقية الأخرى.

وسيتم ذلك من خلال بديلين، البديل الأول هو إقتراح تركيب محصولي المساحات المتوقع زراعتها بمحافظة المنيا عام 2025 والمتناسبة المساحات الموجودة حاليا بالإضافة إلى نصيب المحافظة من الـ 1.5 مليون فدان من الأراضي الجديدة باستخدام أسلوب البرمجة الخطية Linear Programming على أساس تعظيم العائد الفداني، أما البديل الثاني هو إقتراح تركيب محصولي للأراضي محافظة المنيا باستخدام أسلوب برمجة الأهداف Goal programming وذلك على أساس تدنية الاحتياجات من المياه ومن العملة الزراعية مع الأخذ في الإعتبار بأن الأراضي المستصلحة حديثاً عند دخولها في العملية الإنتاجية لا تعطي 100% من إنتاجية الأرضي الجديدة المناظرة لها بنفس النطاق الجغرافي والظروف المناخية، ولهذا تم العمل تحت فرضين: الأول: هو إنتاجية فدانية 50% للمحاصيل بتلك المساحات، والثاني: عند وصول الإنتاجية الفدانية لتلك المحاصيل بالأراضي المستصلحة حديثاً إلى 100%， والمقارنة بين النتائج النهائية لكلا من هذين الفرضين لكل تركيب محصولي مقترن.

**جدول (4)** يبين أن نتائج التركيب المحصولي المقترن للأراضي الزراعية بمحافظة المنيا لعام 2025 بعد إضافة الـ 620 ألف فدان المقرر استصلاحها باستخدام أسلوب البرمجة الخطية وبهدف تعظيم العائد. فأن جملة مساحة المحاصيل الشتوية ستبلغ نحو 982.229 ألف فدان، كما ستبليغ جملة مساحة الصيفي نحو 913.413 ألف فدان، وكذلك 86.988 ألف فدان للمحاصيل النيلية، إلى جانب المساحات المقترنة من المعمرات المتمثلة في البرسيم الحجازي والحدائق والنخيل. وبذلك بلغ متوسط جملة المساحة المحصولية نحو 2097.856 ألف فدان، والكمية المطلوب من المياه 6289.895 (مليون م<sup>3</sup>)، وكذلك المطلوب من العملة 163.272 (مليون يوم عمل)، وصافي العائد 11.959 (مليار جنيه) على أساس 50% إنتاجية للأراضي المستصلحة حديثاً.

في حين جئت نتائج إقتراحات التركيب المحصولي للأراضي الزراعية القديمة والجديدة بمحافظة المنيا باستخدام برمجة الأهداف بهدف تدنية الاحتياجات من العملة والمياه، لتوضح أن المساحات المزروعة بالمحاصيل الشتوية والصيفي والنيلية ثابتة، إلا أن احتياجات التركيب المحصولي المقترن باستخدام أسلوب برمجة الأهداف من المياه بلغت نحو 5254.206 (مليون م<sup>3</sup>) وذلك ما ينخفض عن نظيره من نتائج التركيب المحصولي المقترن باستخدام البرمجة الخطية بنحو 16%.

## 2.6. المحاصيل التي تجود بكل من الأراضي القديمة والجديدة بمحافظة المنيا

دراسة التركيب المحصولي السائد بمحافظة المنيا الموضحة بجدول (2) عن التركيب المحصولي السائد في محافظة المنيا لمتوسط الفترة 2013-2015، إلى جانب دراسة تفصيل تلك البيانات من مصادرها المنشورة، بتض� أن تلك المحاصيل تزرع بكل من الأراضي القديمة والجديدة بمحافظة المنيا، عدا بعض المحاصيل التي تجود زراعتها بالأراضي القديمة فقط وهي الحمص، الترمس، الأعلاف الخضراء والقطن، وكذلك بعض الخضر التي لا تزرع أيضاً إلا في الأراضي القديمة فقط وهي القبيط، الملوخية، الفقايس، الفجل، الجزر، الجرجير، والبطاطس الصيفية، الكوسة الصيفية والبطاطا. ولهذا فعند التوقع بتركيب محصولية للأراضي التابعة لمشروع استصلاح 1.5 مليون فدان الواقعه في حيز محافظة المنيا فيكون التركيب المحصولي للأراضي الجديدة بها هو المرشد الرئيسي للتنبؤ بالمحاصيل التي تجود بالأراضي الجديدة بنفس المنطقه ولها نفس الظروف البيئية والمناخية.

### 6.3. التركيب المحصولي الأفضل لمحافظة المنيا لعام 2019

ويضم هذا المقترن مختلف المحاصيل الشتوية والصيفية والنيلية والمعمرات التي تزرع في محافظة المنيا بالأراضي القديمة والجديدة بها في ظل قيود المساحات الأرضية المتوقعة عام 2019، وقيود كمية المياه والعملة المتاحة، والقيود الخامية والتسويقية التي إعتمد البحث عليها باستخدام الاتجاه الزمني العام للمساحات المحصولية للفترة (2000 - 2015)، وذلك وصولاً لتركيب المحصولي الأفضل المقترن لعام 2019.

وتشير النتائج الواردة بجدول (3) أن جملة مساحة المحاصيل الشتوية ستبلغ نحو 461.429 ألف فدان، كما ستبليغ جملة مساحة المحاصيل الصيفية نحو 411.213 ألف فدان، وكذلك 31.188 ألف فدان للمحاصيل النيلية. وبذلك فإن متوسط جملة المساحة المحصولية 344.912 ألف فدان، والكمية المطلوب من المياه 2650.859 (مليون م<sup>3</sup>)، وصافي العائد 6.276 (مليار جنيه)، وكذلك يحتاج تنفيذ هذا السيناريو حجم عماله بشرية تقدر بحو 64.797 (مليون يوم عمل).

### 6.4. التركيب المحصولي الأفضل لمحافظة المنيا لعام 2025

يضم هذا السيناريو مختلف المحاصيل الشتوية والصيفية والنيلية والمعمرات بعد إضافة ما يخص المحافظة من أراضي مشروع الـ 1.5 مليون فدان والتي يمكن أن تزرع في محافظة المنيا بالأراضي القديمة والجديدة بها في ظل قيود المساحات الأرضية المتوقعة عام 2025، والتي توصل البحث لها عن طريق إضافة المساحة المقرر استصلاحها من الـ 1.5 مليون فدان داخل حيز محافظة المنيا والمقرر أن تكون 620 ألف فدان، مع الأخذ في الإعتبار أن تلك المساحة يمكن زراعتها لعدة مواسم زراعية، وذلك على أساس نسبة التكثيف الزراعي بالأراضي الجديدة بمحافظة المنيا للفترة (2000-2015).

جدول رقم (3): نتائج التركيب المحصولي المقترن لمحافظة المنيا لعام 2019 بالفدان بإستخدام نموذج برمجة الأهداف.

المحصول	متوسط المساحة	2019 % من عام	% من متوسط الفترة 2015-13	التغير %
البرسيم (المستديم+التحريش) (ش)	100064	21.69	115	15 +
القمح (ش)	167105	57.89	113	13 +
الشعير (ش)	725	0.16	152	52 +
الفول البلدى (ش)	313	0.07	129	29 +
البصل (ش)	4434	0.96	118	18 +
الثوم (ش)	6127	1.33	119	19 +
بنجر السكر (ش)	31638	6.86	138	38 +
الطماطم (ش)	9228	2.00	111	11 +
آخر (ش)	121700	4.70	768	668 +
الخضروات الأخرى (ش)	6112	1.32	121	21 +
المحاصيل الأخرى (ش)	13983	3.03	138	28 +
جملة مساحة المحاصيل الشتوية	461429	100.00	121	21 +
الذرة الشامية (ص)	293139	71.29	100	0
الذرة الرفيعة (ص)	11942	2.90	103	3 +
الفول السودانى (ص)	8419	2.05	104	4 +
السمسم (ص)	6006	1.46	106	6 +
فول الصويا (ص)	21317	5.18	102	2 +
عباد الشمس (ص)	1806	0.44	108	8 +
البطاطس (ص)	6601	1.61	106	6 +
الطماطم (ص)	6896	1.68	105	5 +
الخضروات الأخرى (ص)	13551	3.30	103	3 +
المحاصيل الأخرى (ص)	4103	1.00	109	9 +
القطن (ص)	403	0.10	114	14 +
القصب	37030	9.01	100	0
جملة مساحة المحاصيل الصيفية	411213	100.00	101	1 +
البصل (ن)	4567	14.64	66	44 -
البطاطس (ن)	26621	85.36	72	28 -
جملة مساحة المحاصيل النيلية	31188	100.00	71	29 -
جملة البرسيم الحجازى	727			
جملة مساحة الحدائق	14836			
جملة مساحة التخزين	463			

ملخص النتائج

المساحة المحصولية (الف فدان)	912.344	104	4 +
حجم المياه اللازمه للري (مليون م³)	2650.859	109	9 +
حجم العمالة (مليون يوم عمل)	64.797	111	11 +
صافي العائد (مليار جنية)	6.276	113	13 +

جدول رقم (4): نتائج التركيب المحصولي المقترن لمحافظة المنيا لعام (2025) بالفدان بالبرمجة الخطية وبرمجة الأهداف بعد دخول 620 ألف فدان أراضي جديدة.

نسبة الاختلاف بين نتائج برمحة الأهداف عن البرمجة الخطية	برمجة الأهداف		البرمجة الخطية		المحصول
	% 2025 من عام	المساحة	% 2025 من عام	المساحة	
-59	10.42	102354	25.67	252180	البرسيم (مستديم+تحريش) (ش)
59	60.45	593710	38.09	374119	القمصان (ش)
85	0.22	2180	0.12	1177	الشعير (ش)
102	0.10	970	0.05	481	الفول البلدى (ش)
-40	0.79	7769	1.31	12876	البصل (ش)
-34	1.14	11200	1.73	16992	الثوم (ش)
54	9.01	88520	5.86	57516	بنجر السكر (ش)
32	1.83	18000	1.39	13682	الطماطم (ش)
-43	12.26	120418	21.43	210521	آخرى (ش)
-47	0.94	9242	1.79	17534	خضروات أخرى (ش)
11	2.84	27866	2.56	25151	محاصيل أخرى (ش)
	100.00	982229	100.00	982229	جملة مساحة المحاصيل الشتوية
44	77.95	712040	54.02	493450	الذرة الشامية (ص)
45	3.30	30146	2.27	20720	الذرة الرفيعة (ص)
-72	1.52	13925	5.47	49921	الفول السودانى (ص)
-17	1.09	9980	1.32	12058	السمسم (ص)
-13	3.47	31654	3.97	36220	فول الصويا (ص)
-8	0.32	2921	0.35	3186	عباد الشمس (ص)
5	0.79	7230	0.76	6909	البطاطس (ص)
-70	1.31	11985	4.35	39721	الطميط (ص)
-69	2.43	22210	7.92	72325	خضروات أخرى (ص)
-49	1.16	10582	2.26	20687	محاصيل أخرى (ص)
6	0.06	525	0.05	495	القطن (ص)
-62	6.59	60215	17.27	157721	القصب
	100.00	913413	100.00	913413	جملة مساحة المحاصيل الصيفية
-59	11.44	9954	28.04	24395	البصل (ن)
23	88.56	77034	71.96	62593	البطاطس (ن)
	100.00	86988	100.00	86988	جملة مساحة المحاصيل النيلية
-40		4627		7738	جملة البرسيم الحجازى
7		107670		100899	جملة مساحة الدانق
-56		2929		6589	جملة مساحة النخيل

#### ملخص النتائج

-17	2097.856	2097.856	المساحة المحصولية (الف فدان)
-28	5218.706	6254.395	حجم المياه اللازمة للرى (مليون م³)
-28	116.041	160.172	حجم العمالة (مليون يوم عمل)
-29	7.856	10.995	صافي العائد (مليار جنية) عند 50 % إنتاجية للدان
-29	10.475	14.660	صافي العائد (مليار جنية) عند 100 % إنتاجية للدان

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي للبرمجة الخطية وبرمجة الأهداف باستخدام الحاسوب الآلي.

## محافظة المنيا لعام 2025 في ظل ندرة المتاح من العمالة والمياه

تم تطبيق هذا السيناريو على التركيب المحصولي المقترن لعام 2025 للأراضي الزراعية بمحافظة المنيا باستخدام بر沐ة الأهداف لأختبار آثار تبني سياسة الوصول للأكتفاء الذاتي من المحاصيل الرئيسية والخضروات والفاكهه للمحافظة عن طريق توفيرها بزراعة الأراضي الجديدة. هذا مع الاعتماد على أسلوب بر沐ة الأهداف لتلبية الاحتياجات من العمالة والمياه للتركيب المحصولي التي سيقترحها البحث كنتيجة لتبني تلك السياسات. وقد تم الاعتماد على أحـتـياجـاتـ الفـردـ منـ تلكـ السـلـعـ (وـهـوـ مـاـ يـمـثـلـ بالـمـاتـاحـ لـأـسـتـهـلاـكـ الفـردـ منـ تـالـكـ السـلـعـ) وـحـسـابـهاـ لـجـمـلـةـ سـكـانـ المـاـفـاـحـةـ وـتـحـدـيدـ ماـ يـمـ

زـرـاعـتـهـ مـنـ تـالـكـ المـاـفـاـحـيلـ بـمـاـفـاـحـةـ المـنـيـاـ وـتـحـدـيدـ

الـمـسـاحـاتـ الـوـاجـبـ توـفـيرـهاـ لـتـحـقـيقـ الـأـكـفـاءـ الـذـاتـيـ منهاـ دـاـخـلـ المـاـفـاـحـةـ مـنـ الـأـرـاضـىـ الـمـسـتـصـلـحةـ حـدـيـثـاـ

تـسـتـطـيعـ توـفـيرـ تـالـكـ السـلـعـ بـأـسـعـارـ منـاسـبـهـ عـنـ طـرـيـقـ توـفـيرـهاـ

مـنـ دـاـخـلـ الـمـاـفـاـحـةـ وـتـوـفـيرـ تـكـالـيفـ النـقـلـ.ـ أـنـضـحـ أنـ

الـمـاـفـاـحـيلـ الـتـيـ تـفـوقـ اـحـتـياـجـاتـ سـكـانـ المـنـيـاـ إـنـتـاجـ جـمـلـةـ

الـمـزـرـوعـ مـنـهـاـ بـالـمـاـفـاـحـةـ هـيـ الـفـولـ الـبـلـدـيـ،ـ بـطـيـخـ،ـ

تـرـمـسـ،ـ حـمـصـ،ـ حـلـيـةـ،ـ عـدـسـ،ـ خـضـرـوـاتـ صـيـفـيـةـ وـخـضـرـوـاتـ شـتـوـيـةـ،ـ وـقـدـ تـمـ مـرـاعـاهـ حـصـرـ مـحاـوـلـةـ الـوـصـولـ

لـأـكـفـاءـ الـذـاتـيـ مـنـ الـمـاـفـاـحـيلـ الـتـيـ تـزـرـعـ فـلـاـ بـالـمـاـفـاـحـةـ

وـلـاـ يـكـفـيـ إـنـتـاجـهـ الـأـكـفـاءـ الـذـاتـيـ لـسـكـانـهاـ مـنـ تـالـكـ السـلـعـ.

وجاءت النتائج بجدول (5) لتوضح أن مساحة الفول البلدي زادت من نحو 0.970 ألف فدان في التركيب المحصولي المقترن لعام 2025 إلى نحو 12.199 ألف فدان لنفس العام وهذا بزيادة تقدر بنحو 1159% نتيجة وضع قيد على مساحة هذا المحصول. كما ارتفعت مساحة الخضروات الأخرى الشتوية والمحاصيل الأخرى الشتوية من 9.242 ألف فدان بالتركيب المحصولي المقترن لعام 2025 إلى نحو 9.462 ، 9.462 ، 28.102 ألف فدان بالتركيب المحصولي للسيناريو الأول، وذلك بزيادة قدرت بنحو 2% من نظيرتها الأصلية لعام 2025. وكذلك ارتفعت مساحة الخضروات الأخرى الصيفية والمحاصيل الأخرى الصيفية من 22.210 ألف فدان بالتركيب المحصولي المقترن لعام 2025 إلى نحو 22.430 ألف فدان بالتركيب المحصولي المقترن لعام 2025، وذلك بزيادة قدرت بنحو 10.977%، 10.977 ، 22.430 ألف فدان بالتركيب المحصولي للسيناريو الأول، وذلك بزيادة قدرت بنحو 4% من نظيرتها الأصلية لعام 2025.

هـذاـ وـجـاءـ مـلـخـصـ النـتـائـجـ لـلـسـيـنـارـيـوـ الـأـوـلـ وـمـمـتـمـلـةـ فـيـ

تـبـنـيـ سـيـاسـةـ الـوـصـولـ لـأـكـفـاءـ الـذـاتـيـ مـنـ الـمـاـفـاـحـيلـ

الـرـئـيـسـيـةـ وـخـضـرـوـاتـ وـالـفـاكـهـهـ بـمـاـفـاـحـةـ المـنـيـاـ لـعـامـ 2025ـ

فـيـ ظـلـ نـدـرـةـ الـمـاتـاحـ مـنـ الـعـمـالـةـ وـالـمـيـاهـ وـالـمـدـوـنـةـ (ـجـوـدـ 5ـ)

لـتـوـضـعـ أـنـ نـتـيـجـةـ تـبـنـيـ الـوـلـةـ لـهـذـاـ السـيـنـارـيـوـ فـيـ الـأـرـاضـىـ

الـجـدـيـدةـ لـمـاـفـاـحـةـ المـنـيـاـ تـنـخـضـ اـحـتـياـجـاتـ الـمـيـاهـ الـلـازـمـةـ

لـلـرـيـ بـنـحـوـ 0.3ـ%ـ عـنـ نـظـيرـتـهـ لـلـرـيـكـيـبـ الـمـاـفـاـحـيـ

الـمـقـرـنـ لـعـامـ 2025ـ،ـ كـمـ تـنـخـضـ أـيـضـاـ اـحـتـياـجـاتـ هـذـاـ

الـرـيـكـيـبـ الـمـاـفـاـحـيـ الـمـحـصـولـيـ مـنـ الـعـمـالـةـ بـنـحـوـ 0.7ـ%ـ،ـ وـكـذـاكـ

يـتـنـاقـصـ صـافـيـ الـعـاـنـدـ نـتـيـجـةـ تـبـنـيـ هـذـهـ سـيـاسـةـ بـنـحـوـ 0.9ـ%ـ

وـكـذـاكـ جـاءـ الـمـطـلـوبـ مـنـ الـعـمـالـةـ نـحـوـ 119.141ـ (ـمـلـيـونـ

يـوـمـ عـلـىـ)ـ وـهـوـ مـاـ يـنـخـضـ عـنـ نـظـيرـةـ بـأـسـتـخـدـامـ الـبرـمـجـةـ

الـخـطـيـةـ بـنـحـوـ 27ـ%ـ،ـ وـلـكـ مـقـابـلـ ذـلـكـ جـاءـ صـافـيـ الـعـاـنـدـ

الـمـتـوـقـعـ نـحـوـ 8.821ـ (ـمـلـيـونـ جـنـيـةـ)ـ وـهـوـ مـاـ يـنـخـضـ عـنـ

نظـيرـةـ الـمـقـرـنـ بـأـسـتـخـدـامـ الـبرـمـجـةـ الـخـطـيـةـ عـلـىـ أـسـاسـ

50ـ%ـ إـنـتـاجـيـةـ لـلـأـرـاضـىـ الـمـسـتـصـلـحةـ حـدـيـثـاـ.

**خـلـاـصـةـ القـوـلـ:** بـعـدـ أـقـرـارـ تـرـكـيـبـ مـحـصـولـيـ لـلـأـرـاضـىـ

الـزـرـاعـيـةـ بـمـاـفـاـحـةـ المـنـيـاـ وـمـاـ تـنـضـمـنـهـ مـنـ أـرـاضـىـ قـيـمـةـ

وـأـرـاضـىـ جـدـيـدةـ،ـ وـبـعـدـ إـضـافـةـ الـ620ـ أـلـفـ فـدـانـ الـمـقـرـنـ

أـسـتـصـلـاحـهـ وـأـسـتـرـزـاعـهـ بـمـاـفـاـحـةـ وـذـلـكـ عـنـ طـرـيـقـ

بـدـيـلـيـنـ،ـ الـأـوـلـ بـأـسـتـخـدـامـ أـسـلـوبـ الـبـرـمـجـةـ الـخـطـيـةـ لـتـعـظـيمـ

الـعـاـنـدـ الـفـدـانـيـ،ـ وـالـثـانـيـ بـأـسـتـخـدـامـ أـسـلـوبـ بـرـمـجـةـ الـأـهـدـافـ

لـتـلـبـيـةـ الـأـحـتـياـجـاتـ مـنـ الـمـيـاهـ وـالـعـمـالـةـ،ـ يـتـضـعـ أـنـ تـرـكـيـبـ

الـمـحـصـولـيـ الـمـقـرـنـ مـنـ أـسـتـخـدـامـ أـسـلـوبـ بـرـمـجـةـ الـأـهـدـافـ

يـخـضـ الـمـطـلـوبـ مـنـ الـمـيـاهـ بـنـحـوـ 16ـ%ـ وـالـمـطـلـوبـ مـنـ

الـعـمـالـةـ بـنـحـوـ 27ـ%ـ،ـ وـلـكـ مـقـابـلـ ذـلـكـ يـنـخـضـ صـافـيـ الـعـاـنـدـ

الـمـتـوـقـعـ مـنـ هـذـاـ تـرـكـيـبـ الـمـحـصـولـيـ بـنـحـوـ 26ـ%ـ عـلـىـ

أـسـاسـ 50ـ%ـ إـنـتـاجـيـةـ لـلـأـرـاضـىـ الـمـسـتـصـلـحةـ حـدـيـثـاـ.ـ وـبـالـرـغـمـ

مـنـ أـنـخـضـصـ الـعـاـنـدـ الـمـتـوـقـعـ مـنـ تـرـكـيـبـ الـمـحـصـولـيـ

الـمـقـرـنـ بـأـسـتـخـدـامـ بـرـمـجـةـ الـأـهـدـافـ،ـ إـلـاـ أـنـ الـبـحـثـ يـوـصـيـ

بـتـطـيـقـ هـذـاـ تـرـكـيـبـ الـمـحـصـولـيـ نـظـراـ لـنـدـرـةـ الـمـيـاهـ وـالـعـمـالـةـ

بـالـمـنـاطـقـ الـجـدـيـدةـ نـتـيـجـةـ أـعـتـمـادـهـاـ عـلـىـ الـمـيـاهـ الـجـوـفـيـةـ،ـ

وـكـذـاكـ عـدـمـ وـجـودـ الـبـنـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ وـمـتـنـبـلـاتـ الـحـيـاـهـ الـيـوـمـيـةـ

بـهـاـ الـتـيـ تـسـاعـدـ عـلـىـ تـوـطـيـنـ السـكـانـ فـيـ هـذـهـ الـمـنـاطـقـ،ـ

بـغـضـ النـظـرـ مـؤـقاـتـاـ عـنـ تـعـظـيمـ الـعـاـنـدـ لـأـنـ ذـلـكـ سـيـكـوـنـ لـقـرـةـ

قـصـيرـ تـزـدـادـ فـيـهـاـ إـنـتـاجـيـةـ الـفـدـانـيـةـ بـمـعـدـلـاتـ تـقـرـبـ كـثـيرـاـ

مـنـ مـعـظـمـ الـعـاـنـدـ مـنـ جـهـهـ وـتـلـبـيـةـ الـمـيـاهـ وـالـعـمـالـةـ الـلـازـمـةـ

مـنـ جـهـهـ أـخـرىـ.

**5.5. السياسات الإنتاجية المقترن لها على التركيب المحصولي المختلفة لمحافظة المنيا للأراضي الزراعية القيمة والجديدة والمستصلحة من مشروع الـ1.5 مليون فدان بها**

بعد التوصل لتركيب محصولي مقترن لعام 2025 للمساحات المزروعة بمحافظة المنيا التي تضم الأراضي القديمة والجديدة، سيتم اختبار تطبيق تبني بعض السياسات الإنتاجية والمتمشية مع السياسات الإنتاجية بأستراتيجية الدولة لعام 2030، على هذا التركيب المحصولي المقترن لعام 2025، علي ذلك التأثير المحصل علىها لمحاولة التوصل لأفضل تلك السياسات الاقتصادية ومردودها على الدولة والإقتصاد القومي.

وكان ذلك من خلال إقتراح سيناريوهات مختلفة تخدم السياسات المطلوب اختبار نتائج تطبيقها بمحافظة المنيا، والتوصيل لتلك النتائج على التركيب المحصولي المقترن للأراضي القديمة والجديدة بالمحافظة إلى جانب ما يقع داخل نطاق تلك المحافظة من الـ1.5 مليون فدان وهو التركيب المحصولي السابق السابق التوصل إليه ومن نتائج استخدام بر沐ة الأهداف: وجاءت النتائج كالتالي:

**5.5.1. السيناريو الأول: إقتراح تركيب محصولي يتبنى سياسة الوصول للأكتفاء الذاتي من المحاصيل الرئيسية والخضروات والفاكهه**

الري بنحو 2% عن نظيرتها للتركيب المحسولي المقترن لعام 2025، كما تتخفض أيضاً احتياجات هذا التركيب المحسولي من العمالة بنحو 27%， وكذلك يتناقص صافي العائد نتيجة تبني هذه السياسة بنحو 0.3%.

**خلاصة القول:** تشير النتائج إلى أن تبني الدولة لسياسة تخفيض مقررات العمالة المطلوبة بنحو 20% بمحافظة المنية لعام 2025 يقترح تركيب محسولي تخفيض احتياجاته من العمالة بنحو 27% وهو ما يلائم المناطق ذات العرض المنخفض من العمالة.

**6.5.3. السيناريو الثالث: إقتراح تركيب محسولي يتبني سياسة التوسيع في الإنتاج الحيواني عن طريق زيادة مساحات محاصيل الأعلاف بمحافظة المنية لعام 2025 في ظل ندرة المتأه من العمالة والمياه**

تم تطبيق هذا السيناريو على التركيب المحسولي المقترن لعام 2025 للأراضي الزراعية بمحافظة المنية باستخدام برمجة الأهداف لأختبار آثار تبني سياسة التوسيع في الإنتاج الحيواني عن طريق زيادة مساحات محاصيل الأعلاف بمحافظة المنية لعام 2025، وما لذلك من آثر على تخفيض أسعار اللحوم وتقليل العبء على ميزانية الدولة من استيراد الأعلاف واللحوم، هذا مع الاعتماد على أسلوب برمجة الأهداف لتلبية الاحتياجات من العمالة والمياه للتركيب المحسولي التي سيقترحها البحث كنتيجة لتبني تلك السياسات. لم تكتمل المساحات المستصلحة حديثاً بها البنية الأساسية ولا تتوافر بها سبل الإقامة الكاملة للأفراد مما يؤثر على توافر الأيدي العاملة بالكافاعة المطلوبة وفي المواقع المحددة ل القيام بالعمليات الزراعية لها نظراً للخاصية الرئيسية للزراعة من موسمية العمليات المطلوبة لها وكذلك تزامن مواعيد الطلب على العمالة لكل المزارع والمحاصيل مما يؤدي إلى عدم توافرها في الأوقات المحددة وبالكافاعة المطلوبة، وإن توافرت تكون بأسعار مغالي فيها، مما يؤثر سلباً على صافي العائد الفدائي لتلك المحاصيل، ولذلك أتجة البحث في هذا السيناريو نحو توفير 20% من العمالة البشرية مقابل توفيرها بواسطة العمالة الآلية على التركيب المحسولي المقترنة.

**خلاصة القول:** تشير النتائج إلى أن تبني الدولة لسياسة الوصول للأكتفاء الذاتي من المحاصيل الرئيسية والخضروات والفواكه بمحافظة المنية لعام 2025 لا تختلف احتياجاته النهائية من المياه والعمالة وصافي العائد عن نظيره المقترن لعام 2025.

**6.5.2. السيناريو الثاني: إقتراح تركيب محسولي يتبني سياسة تخفيض مقررات العمالة المطلوبة بنحو 20% بمحافظة المنية لعام 2025 في ظل ندرة المتأه من العمالة والمياه**

تم تطبيق هذا السيناريو على التركيب المحسولي المقترن لعام 2025 للأراضي الزراعية بمحافظة المنية باستخدام برمجة الأهداف لأختبار آثار تبني سياسة تخفيض مقررات العمالة المطلوبة بنحو 20% على التركيب المحسولي المقترن لمحافظة المنية لعام 2025، وهذا السيناريو يعتمد على إحلال العمالة الآلية محل العمالة البشرية في المحاصيل والعمليات التي يصلح فيها فنياً عملية الإحلال، هذا مع الاعتماد على أسلوب برمجة الأهداف لتلبية الاحتياجات من العمالة والمياه للتركيب المحسولي التي سيقترحها البحث كنتيجة لتبني تلك السياسات. لم تكتمل المساحات المستصلحة حديثاً بها البنية الأساسية ولا تتوافر بها سبل الإقامة الكاملة للأفراد مما يؤثر على توافر الأيدي العاملة بالكافاعة المطلوبة وفي المواقع المحددة ل القيام بالعمليات الزراعية لها نظراً للخاصية الرئيسية للزراعة من موسمية العمليات المطلوبة لها وكذلك تزامن مواعيد الطلب على العمالة لكل المزارع والمحاصيل مما يؤدي إلى عدم توافرها في الأوقات المحددة وبالكافاعة المطلوبة، وإن توافرت تكون بأسعار مغالي فيها، مما يؤثر سلباً على صافي العائد الفدائي لتلك المحاصيل، ولذلك أتجة البحث في هذا السيناريو نحو توفير 20% من العمالة البشرية مقابل توفيرها بواسطة العمالة الآلية على التركيب المحسولي المقترنة.

توضح النتائج بالجدول (5) أن مساحة المحاصيل المزروعة بها أخذ بعضها في التناقص وهي المحاصيل ذات الاستخدام الكثيف للعمالة مقابل تزايد مساحات محاصيل أخرى وهي المحاصيل المنخفضة استخدام العمالة البشرية. حيث تناقصت مساحة البرسيم (المستديم والحرش) والشعير والفول السوداني وعباد الشمس والقطن والقصب والبرسيم الحجازي بنحو 8، 10، 7، 28، 8، 20، 55% من نظيراتها للسيناريو الأصلي لعام 2025 على التوالي ولكن تزايدت في المقابل مساحة كل من الفول البلدي والبطاطس والطماطم الصيفي والمحاصيل الأخرى الصيفي والبصل النيلي بنحو 50، 21، 32، 18% من نظيراتها للسيناريو الأصلي لعام 2025 على الترتيب.

هذا وجاء ملخص النتائج للسيناريو الثاني والمتمثل في تبني سياسة تخفيض مقررات العمالة المطلوبة بنحو 20% بمحافظة المنية لعام 2025 في ظل ندرة المتأه من العمالة والمياه بالمحافظة، والمدونة بالجدول التالي (جدول 5) لتوضح أن: نتيجة تبني الدولة لهذا السيناريو في الأرضي الجديدة لمحافظة المنية تتخفض احتياجاته المياه الازمة لعام 2025، كما تتخفض أيضاً احتياجات هذا التركيب

هذا وجاء ملخص النتائج للسيناريو الثالث والمتمثلة في تبني سياسة التوسيع في الإنتاج الحيواني عن طريق زيادة مساحات محاصيل الأعلاف بمحافظة المنية لعام 2025 في ظل ندرة المتأه من العمالة والمياه، والمدونة (جدول 5) لتوضح أن: نتيجة تبني الدولة لهذا السيناريو في الأرضي الجديدة لمحافظة المنية تتخفض احتياجاته المياه الازمة للري بنحو 2% عن نظيرتها للتركيب المحسولي المقترن لعام 2025، كما تتخفض أيضاً احتياجات هذا التركيب

جدول رقم (5): نتائج السيناريوهات المقترحة للتراكيب المحصولية لمحافظة المنيا لعام 2025 بالفدان باستخدام برمجة الأهداف - بعد دخول 620 ألف فدان أراضي جديدة من مشروع الـ 1.5 مليون فدان.

% من مقترح لعام 2025	السيناريو 4: زيادة إنتاج محاصيل التصنيع الغذائي	% من مقترح لعام 2025	السيناريو 3: زيادة إنتاج محاصيل الأعلاف	% من مقترح لعام 2025	السيناريو 2: تحفيض مقررات العمالة %20	% من مقترح لعام 2025	السيناريو 1: الأكتفاء الذاتي للمحافظة	التركيب المحصولي المقترن لعام 2025	المحصول
-14	87798	13	115159	-8	94548	-6	96354	102354	البرسيم (مستديم+تحرش) (ش)
-2	582528	-1	590043	1	597324	0	593710	593710	القمصان (ش)
-3	2112	28	2784	-10	1958	0	2180	2180	الشعير (ش)
-17	805	-2	955	50	1458	1156	12188	970	الفول البلدي (ش)
-13	6795	-4	7452	0	7769	-1	7700	7769	البصل (ش)
-12	9898	-19	9083	-3	10842	-0.05	11195	11200	الثوم (ش)
75	154792	-2	86809	-1	87524	0	88520	88520	بنجر السكر (ش)
-13	15628	-2	17552	2	18289	-18	14800	18000	الطماطم (ش)
-33	80718	-2	117592	4	125284	-2	118018	120418	آخر (ش)
74	16089	-5	8742	1	9367	2	9462	9242	خضروات أخرى (ش)
-10	25066	-6	26058	0	27866	1	28102	27866	محاصيل أخرى (ش)
	982229		982229	0	982229		982229	982229	جملة مساحة المحاصيل الشتوية
-2	698501	8	767831	1	715709	-0.1	711434	712040	الذرة الشامية (ص)
-1	29854	14	34335	9	32984	-0.3	30065	30146	الذرة الرفيعة (ص)
24	17198	-42	8125	-7	12909	-1	13831	13925	الفول السوداني (ص)
20	12025	-38	6152	-1	9875	-0.2	9964	9980	السمسم (ص)
22	38498	-52	15145	-3	30821	-0.4	31542	31654	فول الصويا (ص)
52	4454	-66	985	-28	2098	-2	2871	2921	عباد الشمس (ص)
-2	7092	-26	5358	23	8925	8	7800	7230	البطاطس (ص)
-14	10254	-29	8551	21	14515	0.03	11988	11985	الطماطم (ص)

تابع جدول رقم (5)

% من مقرح لعام 2025	السيناريو 4: زيادة إنتاج محاصيل التصنيع الغذائي	% من مقرح لعام 2025	السيناريو 3: زيادة إنتاج محاصيل الأعلاف	% من مقرح لعام 2025	السيناريو 2: تخفيض مقررات العاملة %20	% من مقرح لعام 2025	السيناريو 1: الأكتفاء الذاتي للمحافظة	التركيب المحصولي المقرح لعام 2025	المحصول
35	29898	-28	15889	3	22810	1	22430	22210	خضروات أخرى (ص)
-1	10480	-38	6556	32	13925	4	10977	10582	محاصيل أخرى (ص)
-14	452	-44	296	-8	483	16	609	525	القطن (ص)
-9	54707	-27	44190	-20	48359	-1	59902	60215	القصب
	913413		913413	0	913413		913413	913413	جملة مساحة المحاصيل الصيفية
0	9954	0	9954	18	11776	0	9954	9954	البصل (ن)
0	77034	0	77034	-2	75212	0	77034	77034	البطاطس (ن)
	86988		86988	0	86988		86988	86988	جملة مساحة المحاصيل النيالية
-84	752	86	8627	-55	2060	0	4627	4627	جملة البرسيم الحجازى
4	111695	-3	104870	2	110268	0	107670	107670	جملة مساحة الحدائق
-5	2779	-41	1729	-1	2898	0	2929	2929	جملة مساحة النخيل

ملخص النتائج:

	<b>2097.856</b>		<b>2097.856</b>		<b>2097.856</b>		<b>2097.856</b>	<b>2097.856</b>	المساحة المحصولية (الف فدان)
<b>-0.2</b>	<b>5209.097</b>	<b>-2</b>	<b>5107.611</b>	<b>-2</b>	<b>5115.823</b>	<b>-0.3</b>	<b>5203.868</b>	<b>5218.706</b>	حجم المياه اللازمة للري (مليون م³)
<b>-2</b>	<b>114.026</b>	<b>-5</b>	<b>110.437</b>	<b>-27</b>	<b>91.373</b>	<b>-0.7</b>	<b>115.267</b>	<b>116.041</b>	حجم العمالة (مليون يوم عمل)
<b>-6</b>	<b>7.432</b>	<b>-2</b>	<b>7.682</b>	<b>-0.3</b>	<b>7.830</b>	<b>-0.9</b>	<b>7.789</b>	<b>7.856</b>	صافي العائد (مليار جنية) عند 50% إنتاجية للفدان
<b>-6</b>	<b>9.909</b>	<b>-2</b>	<b>10.242</b>	<b>-0.3</b>	<b>10.440</b>	<b>-0.9</b>	<b>10.385</b>	<b>10.475</b>	صافي العائد (مليار جنية) عند 100% إنتاجية للفدان

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبرمجة الأهداف باستخدام الحاسوب الآلي.

نظيرتها للتركيب المحسولي المقترن لعام 2025، كما تتحفظ أيضاً احتياجات هذا التركيب المحسولي من العمالة بنحو 2%， وكذلك يتناقص صافي العائد نتيجة تبني هذه السياسة بنحو 6%.

خلاصة القول: تشير النتائج إلى أن تبني الدولة لسياسة التوسيع في التصنيع الغذائي عن طريق زيادة مساحات المحاصيل التي تدخل في التصنيع الغذائي بمحافظة المنيا لعام 2025 يقترح تركيب محسولي لا تختلف احتياجاته عن نظيره للسيناريو الأول والثالث وإن كانت بعيدة عن نتائج السيناريو الثاني.

## 7. نتائج البحث والتوصيات

عند التوقع بتركيب تركيب محسولي للأراضي التابعة لمشروع استصلاح 1.5 مليون فدان الواقعة في حيز محافظة المنيا فيكون التركيب المحسولي للأراضي الجديدة بها هو المرشد الرئيسي للتبؤ بالمحاصيل التي تجود بالأراضي الجديدة بنفس المنطقة ولها نفس الظروف البيئية والمناخية.

**التركيب المحسولي الأفضل لمحافظة المنيا لعام 2025**  
اقتراح تركيب محسولي للأراضي الزراعية بمحافظة المنيا وما تتضمنها من أراضي قديمة وأراضي جديدة، وبعد إضافة الدـ 620 ألف فدان المقرر استصلاحها وأستزراعها بالمحافظة وذلك عن طريق بديلين، الأول باستخدام أسلوب البرمجة الخطية لتعظيم العائد الفداني، والثاني باستخدام أسلوب برمجة الأهداف لتلبية الاحتياجات من المياه والعمالة، ويتبين أن التركيب المحسولي المقترن بأستخدام أسلوب برمجة الأهداف خفض الطلب على المياه بنحو 16% والطلب على العمالة بنحو 27%， ولكن مقابل ذلك أخفض صافي العائد المتوقع من هذا التركيب المحسولي بنحو 26% على أساس 50% إنتاجية للأراضي المستصلحة حديثاً. وبالرغم من انخفاض العائد المتوقع من التركيب المحسولي المقترن بأستخدام برمجة الأهداف، إلا أن البحث يوصي بتطبيق هذا التركيب المحسولي نظراً لندرة المياه والعمالة بالمناطق الجديدة نتيجة اعتمادها على المياه الجوفية، وكذلك عدم وجود البنية الأساسية ومتطلبات الحياة اليومية بها التي تساعده على توطين السكان في هذه المناطق، بغض النظر مؤقتاً عن تعظيم العائد لأن ذلك سيكون لفترة قصيرة تزداد فيها الإنتاجية الفدانية بمعدلات تقترب كثيراً من معظمه العائد من جهة وتدينية المياه والعمالة اللازمة من جهة أخرى.

السياسات الإنتاجية المقترن تطبقها على التركيب المحسولي المختلفة لمحافظة المنيا للأراضي الزراعية القديمة والجديدة والمستصلحة من مشروع الدـ 1.5 مليون فدان بها:

**السيناريو الأول: اقتراح تركيب محسولي يبني سياسة الوصول للأكتفاء الذاتي من المحاصيل الرئيسية والخضروات والفواكه بمياه: نظيرتها تبني هذا السيناريو ندرة المنتاج من العمالة والمياه: نظيرتها تبني هذا السيناريو تنخفض احتياجات المياه الازمة للري بنحو 0.3% عن نظيرتها للتركيب المحسولي المقترن لعام 2025، كما**

المحسولي من العمالة بنحو 5%， وكذلك يتناقص صافي العائد نتيجة تبني هذه السياسة بنحو 2%.

**خلاصة القول:** تشير النتائج إلى أن تبني الدولة لسياسة التوسيع في الإنتاج الحيواني عن طريق زيادة مساحات محاصيل الأعلاف بمحافظة المنيا لعام 2025 يقترح تركيب محسولي لا تختلف احتياجاته عن نظيره للسيناريو الأول وإن كانت بعيدة عن نتائج السيناريو الثاني الخاص بتخفيف العمالة.

**6.5. السيناريو الرابع: اقتراح تركيب محسولي يبني سياسة التوسيع في التصنيع الغذائي عن طريق زيادة مساحات المحاصيل التي تدخل في التصنيع الغذائي بمحافظة المنيا لعام 2025 في ظل ندرة المنتاج من العمالة والمياه**

تم تطبيق هذا السيناريو على التركيب المحسولي المقترن لعام 2025 للأراضي الزراعية بمحافظة المنيا باستخدام برمجة الأهداف لأختبار آثار تبني سياسة التوسيع في التصنيع الغذائي عن طريق زيادة مساحات المحاصيل التي تدخل في التصنيع الغذائي بمحافظة المنيا لعام 2025 وما لذلك من آثر على التوسيع في إنتاج تلك المحاصيل التي يصعب تسويقها طازجة نظراً لارتفاع تكاليف نقلها، وتوفير فرص عمل للشباب مما يساعد على توطين السكان بالمناطق الجديدة. وبصفة عامة فإن هذه السياسات قد يتطلب تطبيقها فترة من الزمن، ومن ثم فهي سياسات مناسبة في المدى الطويل. وما لذلك من آثر على التوسيع في إنتاج تلك المحاصيل التي يصعب تسويقها طازجة نظراً لارتفاع تكاليف نقلها، ومنها أنتبه أن المحاصيل التي يمكن أن تعتبر مواد أولية للتغذية احتياجات المصانع، وتم الأعتماد هنا على المحاصيل التي تجود أساساً وترتبط بالأراضي الجديدة بمحافظة المنيا لتعبر دليلاً للبحث في المحاصيل الممكن إدخال زراعتها بالأراضي الجديدة ضمن مشروع الدـ 1.5 مليون فدان وتقع في حيز محافظة المنيا، هي المحاصيل الزيتية ومحاصيل الفول السوداني وعباد الشمس والسمسم، إلى جانب فول الصويا وبنجر السكر والخضروات الصيفية والشتوية والفواكه.

توضح النتائج بجدول (5) أن مساحة بنجر السكر زادت من نحو 88.520 ألف فدان في التركيب المحسولي المقترن لعام 2025 إلى نحو 154.792 ألف فدان لنفس العام وهذا بزيادة تقدر بنحو 75% من نظيرتها الأصلية لعام 2025. كما ارتفعت مساحة الفول السوداني والسمسم لعام 2025. وعباد الشمس وفول الصويا بنحو 20%， 22% من نظيرتها الأصلية لعام 2025. وكذلك ارتفعت مساحة الخضروات الأخرى الصيفية والفواكه بنحو 35%， 4% من نظيرتها الأصلية لعام 2025.

هذا وجاء ملخص النتائج للسيناريو الرابع والمتمثلة في تبني سياسة التوسيع في التصنيع الغذائي عن طريق زيادة مساحات المحاصيل التي تدخل في التصنيع الغذائي بمحافظة المنيا لعام 2025 في ظل ندرة المنتاج من العمالة والمياه، والمدونة (جدول 5) لتوضيح أن: نظيرتها تبني الدولة لهذا السيناريو في الأرضي الجديدة لمحافظة المنيا تنخفض احتياجات المياه الازمة للري بنحو 0.2% عن

المحاصيل التي تدخل في التصنيع الغذائي، مما يؤدي إلى ارتفاع أسعار تلك المحاصيل لأن المزارعين يوجهونها للتصنيع مباشرة ولا يكونوا عرضة لتحكم التجار، وكذلك قيام تلك الصناعات يؤدي إلى توفير فرص عمل محلية أكثر، وهذا ما يقلل نسبة البطالة.

#### 8. المراجع

- ريحان، محمد ومدبولي، ممدوح. (1975). استخدام اساليب البرامج الخطية لتحديد الدورات الزراعية المثلثي الحالية والمتوقعة بالقطاع الشمالي لمديرية التحرير بمصر، المؤتمر السنوي الثاني لبحوث العمليات، مجلد (2)، رقم (2). ص: 33-28.
- ريحان محمد ، وعبد المقصود، عبد الله. (2013). استخدام النماذج الرياضية متعددة الأهداف لتحديد التركيب المحصولي الأنسب للزراعة المصرية في ظل سيناريوهات مختلفة للموارد المائية والأرضية المتاحة والمتوقعة، المجله المصريه للإقتصاد الزراعي، المجلد (23)، العدد (2)، ص: 770-775.
- سالي، بوادي. (2006). التركيب المحصولي المثلثي للزراعة المصرية في ضوء التوسعات الحالية والمتوقعة في الأراضي المستصلحة حديثاً، رسالة دكتوراه، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة عين شمس ، ج. م. ع. ص: 243-238.
- وزارة الرى والموارد المائية. (2015-2016). المشروع القومى لزراعة المليون ونصف المليون فدان. ص: 57-56.

#### 8. REFERENCES

- Frederick S. and Gerald J. (2000). Introduction To Operations Research, publishing company, Oxford, edition 7, pp:57-89.
- Murty K. G., (1995). Operations Research Deterministic Optimization Models, USA: Prentice- Hall, pp:102-119.

تتخفض أيضاً احتياجات هذا التركيب المحصولي من العمالة بنحو 0.7%， وكذلك يتناقص صافي العائد نتيجة تبني هذه السياسة بنحو 0.9%. وجاءت النتائج لا تختلف أحتجاجاته النهائية من المياه والعمالة وصافي العائد عن نظيرة المقترن لعام 2025. وتبني تلك السياسة ينتج عنها توفير الخضر والفاكهة والمحاصيل الاستراتيجية للمحافظة من زراعتها بالأراضي المستصلحة حديثاً، مما يقلل من تكاليف نقلها من المحافظات الأخرى فتتخفض أسعارها النهائية التي يدفعها المستهلك.

**السيناريو الثاني: إقتراح تركيب محصولي يتبني سياسة تخفيض مقررات العمالة المطلوبة بنحو 20% بمحافظة المنيا لعام 2025 في ظل ندرة المتاح من العمالة والمياه:** نتيجة تبني هذا السيناريو تتخفض أحتجاجات المياه الازمة للري بنحو 2% عن نظيرتها للتركيب المحصولي المقترن لعام 2025، كما تتخفض أيضاً احتياجات هذا التركيب المحصولي من العمالة بنحو 27%， وكذلك يتناقص صافي العائد نتيجة تبني هذه السياسة بنحو 0.3%. وجاءت النتائج المقترن لتركيب محصولي تتخفض أحتجاجاته من العمالة بنحو 27% وهو ما يلائم المناطق ذات العرض المنخفض من العمالة. وتبني تلك السياسة ينتج عنه عدم معاناة المزارعين من عدم توافر الأيدي العاملة المطلوبة لخدمة محاصيلهم وتعويضها بالعمالة الآلية للمحاصيل والعمليات التي يصلح بها فنياً عملية الاستبدال، وهذا ما يؤدي في النهاية لتخفيض معاناه المنتجين في البحث على العمالة.

**السيناريو الثالث: إقتراح تركيب محصولي يتبني سياسة التوسع في الإنتاج الحيواني عن طريق زيادة مساحات محاصيل الأعلاف بمحافظة المنيا لعام 2025 في ظل ندرة المتاح من العمالة والمياه:** نتيجة تبني هذا السيناريو تتخفض أحتجاجات المياه الازمة للري بنحو 2% عن نظيرتها للتركيب المحصولي المقترن لعام 2025، كما تتخفض أيضاً احتياجات هذا التركيب المحصولي من العمالة بنحو 5%， وكذلك يتناقص صافي العائد نتيجة تبني هذه السياسة بنحو 2%. وجاءت النتائج المقترن لتركيب محصولي لا تختلف أحتجاجاته عن نظيرة للسيناريو الأول وإن كانت بعيدة عن نتائج السيناريو الثاني الخاص بتخفيض العمالة. وتبني تلك السياسة ينتج عنه زيادة المنتج المحلي من الأعلاف مما يدعم زيادة الإنتاج الحيواني محلياً، وبالتالي يزداد العرض فتتخفض الأسعار.

**السيناريو الرابع: إقتراح تركيب محصولي يتبني سياسة التوسع في التصنيع الغذائي عن طريق زيادة مساحات المحاصيل التي تدخل في التصنيع الغذائي بمحافظة المنيا لعام 2025 في ظل ندرة المتاح من العمالة والمياه:** نتيجة تبني هذا السيناريو تتخفض أحتجاجات المياه الازمة للري بنحو 0.2% عن نظيرتها للتركيب المحصولي المقترن لعام 2025، كما تتخفض أيضاً احتياجات هذا التركيب المحصولي من العمالة بنحو 2%， وكذلك يتناقص صافي العائد نتيجة تبني هذه السياسة بنحو 6%. وجاءت النتائج المقترن لتركيب محصولي لا تختلف أحتجاجاته عن نظيره للسيناريو الأول والثالث وإن كانت بعيدة عن نتائج السيناريو الثاني. وتبني تلك السياسة ينتج عنه زيادة إنتاج