

## تقييم بعض المشروعات الصغيرة الممولة من صندوق التنمية المحلية والصندوق الاجتماعي للتنمية في محافظة المنوفية

علاء الدين سعيد الشبراوى ، شوقي أمين عبد العزيز ، عيبر بشير محمد

معهد بحوث الاقتصاد الزراعى - مركز البحوث الزراعية - الجيزة

### المخلص

في ظل سياسات الإصلاح الاقتصادي التي انتهجتها مصر والتي من أهم معالمها إعادة هيكلة القطاعات الاقتصادية المختلفة من أجل رفع مستوى معيشة السكان وتحسين البيئة مع خلق فرص عمل متزايدة للشباب الراغب في التوظيف، ولا يمكن أن تحدث التنمية الاقتصادية بدون مشاركة الأفراد جميعاً حيث أنهم الهدف الأساسي للتنمية. وقد اعتمدت التنمية الاقتصادية في الماضي على الجهود الحكومية أساساً إلا أن التجربة أبرزت أن التنمية المستدامة الناجحة لا تتم إلا بمشاركة الناس جميعاً ، وأصبحت المنظمات غير الحكومية من أهم المؤسسات التي تشجع العمل الأهلي باعتباره قوة مؤثرة للتنمية الاقتصادية، وخاصة في مجال إتاحة فرص جديدة للعمل. لذا اتجهت الدولة حالياً لتشجيع إقامة المشروعات الصغيرة بهدف إحداث التنمية المستدامة. وتمثل نسبة المشروعات الصغيرة في مصر ما يزيد عن ٩٥% من مجموع المشروعات، ولذلك تعتبر المشروعات الصغيرة العصب الرئيسي للاقتصاد القومي في مجالات الإنتاج والتصدير والتوظيف والاستثمار، ومن ثم فإن رعاية هذه المشروعات وخلق البيئة الملائمة لعملها يعتبر هدفاً قومياً.

ويتسم الاقتصاد الدولي بالإنتاج والمنافسة مما يسمى بالعمولة، وفي هذه الظروف تصبح الإنتاجية عنصراً مهماً في نجاح المشروعات المختلفة، وما من شك أن تضافر الجهود الحكومية مع المنظمات غير الحكومية يعتبر من اللبئات الأساسية في مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الناجحة.

### المشكلة البحثية

تتمثل المشكلة البحثية في أن المشروعات الصغيرة المنفذة في محافظة المنوفية خلال الفترة الحالية لا تتناسب وحجم البطالة المتولدة من زيادة أعداد الخريجين إضافة إلى انخفاض قيمة القروض الموجهة للشباب مما يؤدي إلى ضعف العائد وتعثر معظمها في سداد أقساط القروض ومن ثم عدم استمرارية هذه المشروعات، من جهة أخرى هل هذه المشروعات ذات جدوى اقتصادية أم أنها مجرد تقليد دون دراسة.

### هدف الدراسة

تهدف الدراسة إلى التعرف على المشروعات الزراعية الصغيرة المنفذة بمراكز محافظة المنوفية من حيث أعدادها ومصادر القروض وتوزيعها الجغرافي والعمالة المستفيدة بكل مشروع

وتحليل المشاكل التي تواجه الشباب لمحاولة الوقوف على العوامل التي تساهم في نجاح هذه المشروعات، وتقدير بعض المؤشرات الاقتصادية لتلك المشروعات المنفذة.

#### مصادر البيانات والطريقة البحثية:

اعتمدت الدراسة على البيانات الثانوية غير المنشورة من إدارة التنمية المحلية والصندوق الاجتماعي بمحافظة المنوفية، وأيضاً على البيانات الأولية من خلال تصميم استمارة استبيان لعدد ١٠٠ مستفيد تم اختيارهم عشوائياً خلال عام ٢٠٠٦، هذا بالإضافة إلى أخذ مشروع حلاب ومشروع تسمين كنموذج لدراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الزراعية عام ٢٠٠٧، هذا وقد استخدمت الدراسة أسلوب التحليل الوصفي والكمي إلى جانب استخدام بعض المؤشرات الاقتصادية في دراسة المشروعات الزراعية الصغيرة. كما تم حساب معدل العائد الداخلي واختيار الحاسبة ومصروفة تحليل السياسات الزراعية.

#### دور المشروعات الصغيرة في إحداث التنمية

هناك نوعان من التعاريف للمشروعات الصغيرة (١) الأول وهو النوعي حيث يعرفها بأنها المشروعات التي تتصف بالكثرة العددية وانتشارها وعدم تنظيمها، والثاني كمي وهو الذي يعتمد على معياري عدد العاملين ورأس المال حيث يعرف بنك التنمية الصناعية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بأنها تلك التي لا يزيد رأس مالها عن ٥٥٠ ألف جنيه ولا يزيد عدد العاملين بها عن ٢٠ عاملاً. بينما تعرف منظمة اليونيدو المشروعات الصغيرة والمتوسطة بأنها تلك التي يبلغ رأس مالها ٢٥٠ ألف دولار وعدد العاملين، لا يتجاوز ١٠٠ عامل (٢). وهناك من يفرق بين المشروعات متناهية الصغر والمشروعات الصغيرة والمتوسطة فيما يتعلق بعدد العاملين ورأس المال. ويمكن للمشروعات الصغيرة أن تقوم بدور مؤثر في التنمية من حيث خلق فرص جديدة للعمل، تكوين قاعدة من العمالة الماهرة، جذب المدخرات الصغيرة والتشغيل الذاتي. وتأتي أهمية المشروعات الزراعية الصغيرة المولدة للدخل لدورها الهام في إحداث تنمية المجتمعات الريفية وهذا بدوره ينعكس على تنمية المجتمعات الحضرية. والمشروعات الزراعية الصغيرة لها عديد من الأهداف لعل أهمها:

- ١- تقليل حجم البطالة بين الشباب
- ٢- العمل على القضاء على الفقر ورفع المستوى المعيشي للأسر الريفية
- ٣- تطوير وتنمية الموارد المتدفقة في المناطق الريفية.
- ٤- ضمان استمرار توليد الدخل مما يساعد على تحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية متواصلة.
- ٥- تقليل الضغط على المناطق الحضرية وبالتالي الحد من المناطق العشوائية. وهناك كثير من المميزات للمشروعات الزراعية الصغيرة وهي تتمثل في: سهولة توفير الاستثمارات لهذه المشروعات
- وبالتالي سهولة دوران رأس المال، سهولة تنفيذ وتشغيل تلك المشروعات لملامتها للبيئة، علاوة على عدم حاجتها إلى خبرات عالية في التشغيل، خلق فرص عمل للشباب، وتحقيق قيمة مضافة في مجال الزراعة.

### نتائج الدراسة

#### المشروعات والأنشطة الاقتصادية الممولة من صندوق التنمية المحلية في محافظة المنوفية:

يعد صندوق التنمية المحلية التابع لجهاز بناء وتنمية القرية المصرية أحد آليات العمل الأساسية التي يعتمد عليها البرنامج القومى للتنمية الريفية المتكاملة (شروق) لتدعيم التنمية الاقتصادية للقرية المصرية، ويحقق الصندوق التنمية الاقتصادية من خلال التوسع فى إقامة المشروعات الإنتاجية والخدمية المولدة للدخل، وتوزيع مصادر الدخل المحلى، وزيادة فرص العمل المنتج المستقر، وزيادة الدخل الحقيقى للمواطنين ومن ثم رفع مستوى المعيشة بالريف المصرى. والصندوق فى سبيله لتحقيق التنمية الاقتصادية يعمل على تأكيد مفهوم المشاركة الشعبية فى تنمية الاقتصاد الريفى وذلك من خلال ضرورة مشاركة المقترضين فى تحمل جزء من تكلفة إقامة المشروعات الإنتاجية التى يمولها الصندوق من خلال القروض التى يمنحها لهم .

وقد تم تقسيم المشروعات الزراعية الصغيرة الممولة من صندوق التنمية المحلية فى محافظة المنوفية إلى ثلاثة أقسام هي:

- ١- مشروعات الإنتاج الحيوانى والداجنى.
- ٢- مشروعات التصنيع الزراعي والميكنة.
- ٣- مشروعات المنتجات البيئية والبرمجيات.

يوضح الجدولين رقمى (١، ٢) عدد المشروعات والأنشطة الاقتصادية المنفذة خلال الفترة ٢٠٠٠ / ٢٠٠١ - ٢٠٠٤ / ٢٠٠٥ والذى بلغ نحو ٢٧٠٢ مشروعا بجملة اعتماد حوالى ٦,٤ مليون جنيه وهذه المشروعات موزعة على شباب الخريجين وصغار الزراع، كما ان هذه المشروعات تساهم فى تشغيل حوالى ٢٧١٤ فرد بمتوسط تكلفة لفرصة العمل الواحدة نحو ٢٣٤١ جنيه. وقد بلغ عدد مشروعات الانتاج الحيوانى والداجنى بالمحافظة نحو ٢٥٢١ مشروعا تمثل حوالى ٨٩,٣ % من اجمالى المشروعات والأنشطة الاقتصادية المنفذة، ويرجع سبب الاقبال على مشروعات الانتاج الحيوانى ان هذه المشروعات لا تحتاج الى خبرة كبيرة، الى جانب انخفاض تكاليف تلك المشروعات وضمان تسويق منتجات هذه المشروعات، وكذلك توفر الرعاية البيطرية، وسهولة ادارة المشروع سواء من المستفيد نفسه أو من أسرته. كما بلغ عدد مشروعات التصنيع الزراعي والميكنة ١٣٢ مشروعا تمثل نسبة ٨,٢ % من اجمالى المشروعات والأنشطة الاقتصادية المنفذة، ويرجع انخفاض نسبة هذه المشروعات الى أن هذه المشروعات تحتاج الى خبرة ومخاطرة عالية، علاوة على ارتفاع التكاليف الاستثمارية لها وكذلك ارتفاع تكاليف التشغيل، كما ان هذه المشروعات تتطلب من الشباب الاشراف بأنفسهم والاهتمام بمثل هذه المشروعات. كما بلغ عدد المشروعات الاخرى المرتبطة بمنافذ البيع والبرمجيات نحو ٣٩ مشروعا تمثل نحو ١,٦ % من اجمالى المشروعات المنفذة، ويرجع انخفاض نسبة هذه المشروعات الى عدة اسباب أهمها: عدم توفر الخبرة فى ادارة مثل هذه المشروعات ، نقص المعلومات الفنية والاقتصادية لمعظم هذه المشروعات، صعوبة تسويق مثل هذه المشروعات، ارتفاع التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل، واخيرا عدم وجود الجهاز الاشرافى والارشادى لمساعدة الشباب فى كيفية ادارة تلك المشروعات.

### المشروعات المنفذة على مستوى مراكز محافظة المنوفية:

يوضح الجدول رقم (٢) أن المشروعات المنفذة بمركز تلا بلغت نحو ٨٠٤ مشروعاً تمثل نسبة ٢٩,٣% من جملة المشروعات المنفذة في المحافظة والبالغة نحو ٢٧٤٤ مشروعاً وتمثل نسبة المشاركة نحو ٢٣,١% من إجمالي قيمة القرض وأن نسبة الاستثمار تمثل نحو ٢٤,٥% من جملة الاستثمارات. وبلغ عدد المشروعات بمركز قويسنا نحو ٤١٩ مشروعاً تمثل نحو ١٥,٣% من جملة المشروعات المنفذة، وبلغت نسبة قيمة المشاركة نحو ١٩,٣% ونسبة الاستثمار ١٧,٢% من جملة الاستثمارات وفيما يتعلق بمركز الشهداء بلغ عدد المشروعات نحو ٣٦٧ مشروعاً تمثل نحو ١٣,٤% من جملة المشروعات، وحوالي ٢٢,٧% من قيمة المشاركة، ونسبة ١٣,٩% من جملة الاستثمارات. أما في مركز منوف فقد بلغ عدد المشروعات نحو ٣٣١ مشروعاً تمثل نحو ١٢,١% من جملة المشروعات، ونسبة ١٩,٤% من قيمة المشاركة وحوالي ٩,٥% من جملة الاستثمارات. أما في مركز أشمون فقد بلغ عدد المشروعات المنفذة نحو ٢٨١ مشروعاً تمثل نحو ١٠,٢% من جملة المشروعات ونسبة قيمة المشاركة تقدر بنحو ٢٣,٧% ونسبة ١٤,٨% من جملة الاستثمارات. وفي مركز الباجور بلغ عدد المشروعات حوالي ٢٧٦ مشروعاً تمثل نحو ١٠,١% من جملة المشروعات وبنسبة ٢٠,٦% من قيمة المشاركة ونحو ٩,٤% من جملة الاستثمارات. أما في مركز شبين الكوم فقد بلغ عدد المشروعات نحو ١٨٧ مشروعاً تمثل نحو ٦,٨% من جملة المشروعات المنفذة ونسبة ٢٦,٢% من قيمة المشاركة ونحو ٨,١% من جملة الاستثمارات. وفي مركز بركة السبع بلغ عدد المشروعات حوالي ٥٢ مشروعاً تمثل نحو ١,٩% من جملة المشروعات، ونسبة ١٨,٦% من قيمة المشاركة ونسبة ١,٩% من جملة الاستثمارات. ويأتي مركز السادات في المرتبة الأخيرة من حيث عدد المشروعات حيث بلغت نحو ٢٧ مشروعاً تمثل نحو ١% من جملة المشروعات ونسبة ٢١,٢% من قيمة المشاركة، ونحو ٠,٧% من جملة الاستثمارات.

### متوسط الاستثمارات للمشروعات الصغيرة الممولة من صندوق التنمية المحلية:

تشير بيانات الجدول رقم (٣) إلى توزيع الاستثمارات على حسب نوعية المشروعات حيث تبين أن إجمالي عدد المشروعات بلغ حوالي ٢٧٠٢ مشروعاً بإجمالي استثمارات بلغ نحو ٦,٤ مليون جنيه بمتوسط بلغ نحو ٢٣٥١ جنيه للمشروع الواحد، كما يتضح من الجدول أن هذه المشروعات موزعة كالتالي: ٢٥٢١ مشروع إنتاج حيواني بتكلفة تمويل بلغت نحو ٥,٧ مليون جنيه بنسبة تمثل ٨٩,٣% من إجمالي استثمارات المشروعات الممولة من صندوق التنمية المحلية، وقد بلغ متوسط نصيب المشروع الواحد نحو ٢٢٥١ جنيه. كما بلغ عدد مشروعات التصنيع الزراعي والميكنة نحو ١٣٢ مشروعاً بتكلفة تمويل بلغت نحو ٠,٥ مليون جنيه بنسبة تمثل نحو ٨,٢% من إجمالي الاستثمارات، وقد بلغ متوسط نصيب المشروع الواحد نحو ٣٩٧٩ جنيهها. وبالنسبة لمشروعات البرمجيات فقد بلغ عددها نحو ٣٩ مشروعاً بتكلفة تمويل قدرت بنحو ٠,١ مليون جنيه تمثل نحو ١,٧% من إجمالي الاستثمارات، وقد بلغ متوسط نصيب المشروع الواحد نحو ٢٦٣٣ جنيه. كما بلغ عدد المشروعات الأخرى والتي لم تصنف وفقاً لمصدر البيانات نحو عشرة مشروعات بتكلفة استثمارية بلغت حوالي ٠,٥ مليون جنيه تمثل نحو ٠,٨% من إجمالي الاستثمارات،



وقد بلغ متوسط نصيب المشروع الواحد نحو ٥٠٦٠ جنيهه. ويتضح من العرض السابق أن مشروعات الإنتاج الحيواني تمثل الغالبية العظمى في اجمالي الاستثمارات التي يمولها صندوق التنمية المحلية بالمحافظة وربما يرجع ذلك إلى أن هذه المحافظة من اكبر المحافظات في المجال الزراعي.

#### المشروعات والأنشطة الاقتصادية الممولة من الصندوق الاجتماعي للتنمية بمحافظة المنوفية خلال الفترة (٢٠٠١/٢٠٠٠ - ٢٠٠٤/٢٠٠٥) :

يعتبر الصندوق الاجتماعي أحد الأعمدة الرئيسية التي تعتمد عليها الدولة من أجل خلق فرص عمل جادة ودائمة للشباب ومن ثم أحداث التنمية الاقتصادية ورفع مستوى معيشة المواطنين. ويوضح الجدول رقم (٤) الأنشطة الاقتصادية الممولة من الصندوق الاجتماعي بمحافظة المنوفية خلال الفترة (٢٠٠١-٢٠٠٥) ، حيث بلغ اجمالي عدد المشروعات حوالي ٧٨٢٣ مشروعا، بواقع ٣٥٦٧ مشروعا للنشاط التجاري بنسبة تمثل نحو ٤٥,١% من اجمالي عدد المشروعات، وبلغت نسبة الاستثمار نحو ٥٧,٣% من اجمالي رأس المال المستثمر للإنتاج الحيواني جنيته، في حين بلغ عدد مشروعات الإنتاج الحيواني نحو ١٧٥١ مشروعا تمثل نحو ٢٢,٤% من اجمالي عدد المشروعات التي يمولها الصندوق، ونسبة استثمارات حوالي ١٨,٤% من اجمالي الاستثمارات، كما بلغ عدد المشروعات الصناعية نحو ١٧٤١ مشروعا تمثل نحو ٢٢,٣% من جملة المشروعات الممولة ونسبة استثمارات نحو ١٢,٣% من اجمالي الاستثمارات، وبلغ عدد مشروعات النشاط الخدمي نحو ٧٥٨ مشروعا تمثل نحو ٧,٩% من اجمالي المشروعات ونسبة استثمارات بلغت نحو ١١,٩% من اجمالي الاستثمارات، وأخيرا بلغ عدد مشروعات المهن الحرة ستة مشاريع تمثل نحو ٠,١% من اجمالي عدد المشروعات ونسبة استثمارات بلغت نحو ٠,٢% من اجمالي رأس المال المستثمر. كما يتبين من نفس الجدول أن متوسط تكلفة المشروع الواحد بلغت نحو ١٩,٥ ، ١٩,٥ ، ١٩,٥ ، ١٢,٧ ، ٨,٥ ألف جنيه لمشروعات المهن الحرة والنشاط التجاري والنشاط الخدمي ونشاط الإنتاج الحيواني والنشاط الصناعي على التوالي بمتوسط بلغ حوالي ١٥,٥ ألف جنيه للمشروع الواحد.

#### المشروعات والأنشطة الاقتصادية الممولة من الصندوق الاجتماعي للتنمية بمراكز محافظة المنوفية خلال الفترة (٢٠٠١/٢٠٠٠ - ٢٠٠٤/٢٠٠٥) :

تشير بيانات الجدول رقم (٥) إلى الأنشطة الاقتصادية الممولة من الصندوق الاجتماعي على مستوى مراكز محافظة المنوفية خلال الفترة (٢٠٠١/٢٠٠٠ - ٢٠٠٤/٢٠٠٥) حيث قدر اجمالي المشروعات وبلغت بحوالي ٧٥٥٣ مشروعا بجملة استثمارات بلغت نحو ١٢١,٤ مليون جنيه ، وقد بلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز شبين الكوم نحو ١٢٠٠ مشروعا تمثل نحو ١٥,٩% من اجمالي المشروعات المنفذة بالمحافظة ونسبة استثمارات نحو ١٣,٥% من اجمالي الاستثمارات بالمحافظة، كما بلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز قويسنا حوالي ١١٤٢ مشروعا بنسبة تمثل نحو ١٥,١% من اجمالي المشروعات المنفذة ، ونسبة استثمارات بلغت حوالي ١٦,٦% من اجمالي الاستثمارات بالمحافظة.

الجدول رقم (١) : المشروعات والانشطة الاقتصادية الممولة من صندوق التنمية المحلية بمحافظة المنوفية خلال الفترة من ٢٠٠١/٢٠٠١ - ٢٠٠٤/٢٠٠٥ .  
بالآلاف جنيه

%	اجمالي رأس المال	%	قيمة المشاركة	قيمة القرض	عدد فرص العمل	عدد المستفيدين	%	عدد المشروعات	نوع النشاط
٦٨,٥	٤٣٤٩,٩	١٩,٨	٨٦٠,٩	٣٤٨٩	٦	١٧٠١	٦٢	١٧٠١	الإشغلة الزراعية
٢٠,٨	١٣٢٤,٣	٢١,٧	٢٨٧,٣	١٠٣٧	٤	٨٣٠	٣٠,٣	٨٢٠	انتاج حيواني
٨٩,٣	٥٦٧٤,٢	٢٠,٢	١١٤٨,٢	٤٥٢٦	١٠	٢٥٢١	٩٣,٣	٢٥٢١	انتاج داجي
٥,٨	٣٧٠,٢	١٩,٤	٧٢	٢٩٨,٢	٠	٨٩	٣,٣	٨٩	جملة
٢,٤	١٥٥	٢٠,٠	٣١	١٢٤	٢٧	٤٣	١,٦	٤٣	ميكنة
٠,٣	١٨,٨	٢٠,٢	٣,٨	١٥٠	٢	١١	٠,٣	٩	ورش ومنتجات بيئية
١,٣	٨٤	١٧,٩	١٥	٦٩	٠	٣٠	١,١	٣٠	مناقد بيع
٠,٨	٥٠,٦	٢٤,٩	١٢,٦	٣٨	٠	١٠	٠,٤	١٠	برمجيات
١,٧	٦٧٨,٦	١٩,٨	١٣٤,٤	٦٥١,٢	٢٩	١٨٣	٦,٧	١٨١	اخرى
١٠٠	٦٣٥٢,٨	٢٠,٢	١٢٨٢,٦	٥١٧٧,٢	٣٩	٢٧١٤	١٠٠	٢٧٠٢	جملة
									الاجمالي العام

المصدر : جمعت وحسبت من وزارة التنمية المحلية، جهاز بناء وتنمية القرية المصرية، صندوق التنمية المحلية، بيانات غير منشورة.

الجدول رقم (٢) : المشروعات والانشطة الاقتصادية الممولة من صندوق التنمية المحلية على حسب المراكز بمحافظة المنوفية خلال الفترة (٢٠٠٠ / ٢٠٠١ - ٢٠٠٤ / ٢٠٠٥).  
بالجنيه

نسبة استثمارات المركز الى الاجمالي العام	اجمالي رأس المال	نسبة المشاركة الى رأس المال	قيمة المشاركة	قيمة القرض	عدد المستفيدين	%	عدد المشروعات	المركز
٨,١	٤٩٦٦٥٨	٢٦,٢	١٣٠٢٠٨	٣٦٦٤٥٠	١٨٧	٦,٨	١٨٧	شبين الكوم
٩,٥	٥٨٥٦٩٠	١٩,٤	١١٣٨٤٠	٤٧١٨٥٠	٣٣١	١٢,١	٣٣١	منوف
١٧,٣	١٠٥٧٨٠٣	١٩,٣	٢٠٤٤٥٣	٨٥٢٥٥٠	٤١٩	١٥,٣	٤١٩	فريسنيا
٢٤,٥	١٥١٠٩٨٨	٢٣,١	٣٤٩٧٣٨	١١٦٦٢٥٠	٨٠٤	٢٩,٣	٨٠٤	تلا
٩,٤	٥٨١٦٦٧	٢٠,٦	١١٩٦١٧	٤٦٢٠٥٠	٢٧٦	١٠,١	٢٧٦	البايجور
١٤,٨	٩١٥٢٠٦	٢٣,٧	٢١٧١٠٦	٦٩٨١٠٠	٢٨١	١٠,٢	٢٨١	اشمون
١٣,٩	٨٥٧٠٢٤	٢٢,٧	١٩٤٤٧٤	٦٦٢٥٥٠	٣٦٧	١٣,٤	٣٦٧	الشيخاء
١,٩	١١٤٢٥٠	١٨,٦	٢١٢٥٠	٩٣٠٠٠	٥٢	١,٩	٥٢	بركة السبع
٠,٧	٤٦٦٤٥	٢١,٢	٩٨٩٥	٣٦٧٥٠	٢٧	٠,١٠	٢٧	السادات
١٠٠	٦١٦٥٩٣١	٢٢,١	١٣٦٠٣٨١	٤٨٠٥٥٥٠	٢٧٤٤	١٠٠	٢٧٤٤	الاجمالي العام

المصدر: جمعت وحسبت من وزارة التنمية المحلية، جهاز بناء وتنمية القرية المصرية، صندوق التنمية المحلية، بيانات غير منشور.

الجدول رقم (٣) : عدد المشروعات الصغيرة واجمالي استثماراتها الممولة من صندوق التنمية المحلية بمحافظة المنوفية خلال الفترة ٢٠٠٠/٢٠٠١ - ٢٠٠٤/٢٠٠٥ .

نوع المشروع	العدد	اجمالي التمويل بالمليون جنيه	متوسط نصيب المشروع الواحد بالجنيه	% من اجمالى التمويل
الإنتاج الحيوانى	٢٥٢١	٥,٧	٢٢٥١	٨٩,٣
التصنيع الزراعى والميكنة	١٣٢	٠,٥	٣٩٧٩	٨,٢
منافذ بيع وبرمجيات	٣٩	٠,١	٢٦٣٣	١,٧
اخرى*	١٠	٠,٥	٥٠٦٠	٠,٨
الاجمالي	٢٧٠٢	٦,٨	٢٣٥١	١٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من وزارة التنمية المحلية، جهاز بناء وتنمية القرية المصرية، صندوق التنمية المحلية، بيانات غير منشورة.  
\* لم يتم تصنيفها وفقا امصدر البيانات.

الجدول رقم (٤) : المشروعات والأنشطة الاقتصادية الممولة من الصندوق الاجتماعى للتنمية فى محافظة المنوفية خلال الفترة ٢٠٠١ - ٢٠٠٥ .

بالآلف جنيه

نوع النشاط	العدد	%	رأس المال المستثمر	%	متوسط رأس مال المشروع الواحد
إنتاج حيوانى	١٧٥١	٢٢,٤	٢٢٣١١	١٨,٤	١٢,٧
نشاط صناعى	١٧٤١	٢٢,٣	١٤٨٧٥	١٢,٣	٨,٥
نشاط خدمى	٧٥٨	٩,٧	١٤٤٣٦	١١,٩	١٩,٠
نشاط تجارى	٣٥٦٧	٤٥,٦	٦٩٥١٢	٥٧,٣	١٩,٥
مهن حرة	٦	٠,١	٢١٦	٠,٢	٣٦,٠
الاجمالي العام	٧٨٢٣	١٠٠	١٢١٣٥٠	١٠٠	١٥,٥

المصدر: رئاسة مركز الوزراء، الصندوق الاجتماعى للتنمية، بيانات غير منشورة.



الجدول رقم (٥) : توزيع الأنشطة الاقتصادية الممولة من الصندوق الاجتماعي على حسب المراكز في محافظة المنوفية خلال الفترة من ٢٠٠١ - ٢٠٠٥

بالآلاف جنيه

المرکز	عدد المشروعات	%	رأس المال المستثمر	%	متوسط رأس مال المشروع الواحد
اشمون	٩٠٤	١٢,٠	١٦٧٧٧	١٣,٨	١٩
بركة السبع	٧٦٣	١٠,١	١٤١٣٤	١١,٦	١٩
الباجور	٩٠٤	١٢,٠	١٠٩٦٩	٩,٠	١٢
الشهداء	٧٠٦	٩,٣	١١٥١٩	٩,٥	١٦
منوف	٩٩٢	١٣,١	١٥٧٩٢	١٣,٠	١٦
قويسنا	١١٤٢	١٥,١	٢٠١٦٧	١٦,٦	١٨
شبين الكوم	١٢٠٠	١٥,٩	١٦٤٢٠	١٣,٥	١٤
تلا	٦٤٧	٨,٦	٧٧٠١	٦,٣	١٢
سرس اللیان	١٣٤	١,٨	٢٢٨٥	١,٩	١٧
السادات	١٦١	٢,١	٥٥٨٣	٤,٦	٣٥
الاجمالي العام	٧٥٥٣	١٠٠	١٢١٣٤٧	١٠٠	١٦

المصدر: رئاسة مركز الوزراء، الصندوق الاجتماعي للتنمية، بيانات غير منشورة

وبلغ عدد المشروعات المنفذة في مركز منوف حوالي ٩٩٢ مشروعاً بنسبة تمثل نحو ١٣,١ % من إجمالي المشروعات بالمحافظة وبنسبة استثمارات قدرت بحوالي ١٣% من إجمالي الاستثمارات بالمحافظة ، في حين بلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز الباجور حوالي ٩٠٤ مشروعاً بنسبة تمثل نحو ١٢% من إجمالي المشروعات المنفذة بنسبة استثمارات تمثل حوالي ٩% من إجمالي الاستثمارات ، وبلغ عدد المشروعات بمركز اشمون حوالي ٩٠٤ مشروعاً تمثل حوالي ١٢% من إجمالي المشروعات وبنسبة استثمارات بلغ حوالي ١٣,٨ % من إجمالي الاستثمارات ، وبلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز بركة السبع حوالي ٧٦٣ مشروعاً بنسبة تمثل ١٠,١ % من إجمالي المشروعات المنفذة وبنسبة استثمارات بلغ نحو ١١,٦ % من إجمالي الاستثمارات ، في حين بلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز الشهداء حوالي ٧٠٦ مشروعاً تمثل نحو ٩,٣ % من إجمالي المشروعات بنسبة استثمارات بلغ نحو ٩,٥ % من إجمالي الاستثمارات ، وبلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز تلا حوالي ٦٤٧ مشروعاً تمثل نحو ٨,٦ % من إجمالي المشروعات المنفذة بالمحافظة بنسبة استثمارات قدرت بحوالي ٩,٣ % من إجمالي الاستثمارات ، كما بلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز السادات حوالي ١٦١ مشروعاً تمثل نحو ٢,١ % من إجمالي المشروعات المنفذة بالمحافظة وبنسبة استثمارات قدرت بحوالي ٤,٦ % من إجمالي الاستثمارات ، كما بلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز سرس اللیان نحو ١٣٤ مشروعاً بنسبة ١,٨ % من إجمالي

المشروعات المنفذة بالمحافظة وبنسبة استثمارات قدرت بحوالي ١,٩ % من إجمالي الاستثمارات ، كما بلغ متوسط راس المال المستثمر للمشروع الواحد حوالي ١٩,١٩ ، ١٢ ، ١٦ ، ١٦ ، ١٥ ، ١٤ ، ١٢ ، ١٧ ، ٣٥ الف جنية بمراكز اشمون ، بركة السبع ، الباجور ، الشهداء ، منوف ، قويسنا ، شبين الكوم ، تلا ، سرس الليان ، السادات علي التوالى بمتوسط رأس مال بلغ حوالي ١٦ الف جنية للمشروع الواحد .

#### عدد العاطلين بمحافظة المنوفية:

تشير بيانات الجدول رقم (٦) إلي إجمالي عدد العاطلين بمحافظة المنوفية عام ٢٠٠٢ حيث قدر بحوالي ٨٠,٥ ألف عاطل ، في حين بلغ عدد المشروعات الممولة من صندوق التنمية المحلي والصندوق الاجتماعي نحو ١٠٢٩٧ مشروعا ( فردي) بنسبة تشغيل تمثل نحو ١٢,٨ % على مستوى المحافظة ، وقدر عدد العاطلين بمركز شبين الكوم حوالي ١٥٥١ عاطل في حين بلغ عدد المشروعات المنفذة ١٣٨٧ مشروعا تمثل نسبة تشغيل نحو ٨,٩ % ، في حين بلغ عدد المشروعات المنفذة نحو ١١٨٥ مشروعا تمثل نحو ٩,١ % من إجمالي عدد العاطلين بمركز اشمون والذي بلغ نحو ١٣٠٢٣ عاطل ، وبلغ عدد العاطلين بمركز الباجور حوالي ٦١٢١ عاطل في حين بلغ عدد المشروعات المنفذة حوالي ١١٨٠ مشروعا تمثل نسبة تشغيل نحو ١٩,٣ % على مستوى المركز، وبلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز الشهداء حوالي ١٠٧٣ مشروعا تمثل نسبة تشغيل قدرت بحوالي ١٦,٨ % من إجمالي عدد العاطلين والبالغ نحو ٦٤٠٥ عاطل ، كما بلغ عدد العاطلين بمركز بركة السبع نحو ٩٤٩٧ عاطل في حين بلغ عدد المشروعات المنفذة بالمركز نحو ١٤٥١ مشروعا تمثل نسبة تشغيل حوالي ١٢,٣ % ، في حين بلغ عدد المشروعات المنفذة بمركز قويسنا نحو ١٥٦١ مشروعا تمثل نسبة تشغيل حوالي ١٣ % من إجمالي عدد العاطلين والبالغ نحو ١١٩٦٦ عاطل ، وبلغ عدد العاطلين بمركز منوف حوالي ٥٠٧٣ عاطل وبنسبة تشغيل بلغت حوالي ٢٦,١ % بإجمالي عدد ١٣٢٥ مشروعا ، اما في مركز سرس الليان فقد بلغت نسبة التشغيل حوالي ١٠٠ % بإجمالي ١٣٤ مشروعا ، في حين بلغت عدد العاطلين بمركز السادات حوالي ١٠٧٦ عاطل وبنسبة تشغيل حوالي ١٧,٥ % بإجمالي ١٨٨ مشروعا . وهذه المشروعات مموله من صندوق التنمية المحلية والصندوق الاجتماعي، وقد ساهمت هذه المشروعات المنفذة في خلق فرص عمل للشباب وحل مشكلة البطالة على مستوى محافظة المنوفية بنسبة تمثل نحو ١٢,٨ % من إجمالي عدد العاطلين والذي بلغ نحو ٨٠,٥ ألف فرد.

#### التحليل الاقتصادي للمشروعات الزراعية الصغيرة المنفذة بمحافظة المنوفية:

تهدف هذه المشروعات أساسا الى الحد من مشكلة البطالة بين الشباب الى جانب الحد من مشكلات الفقر في القطاع الريفي، وبالتالي إحداث تنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة، كما يهدف تنفيذ هذه المشروعات الى تنمية الاستثمارات الذاتية والتي تبلغ نحو ٢٥% من جملة الاستثمارات في حين يمول القرض نحو ٧٥% من تكلفة المشروعات . ويتراوح سعر الفائدة لهذه القروض ما بين ٩%-٩,٥% كما تتراوح فترة السماح ما بين ١-١,٥ سنة على ان تسدد قيمة القرض والفائدة خلال ثلاث سنوات (٦ أقساط).

## تكاليف التشغيل السنوية:

يوضح الجدول رقم (٧) بعض المؤشرات الاقتصادية لتحليل المشروعات الزراعية الصغيرة بمحافظة المنوفية خلال فترة الدراسة ومن الجدول يتضح ان متوسط تكاليف التشغيل للمشروعات الصغيرة نحو ٣,١٢ ألف جنيه، كما تعتبر المشروعات الأخرى ومشروعات الميكنة أعلى المشروعات الصغيرة من حيث تكاليف التشغيل حيث بلغت نحو ٥,٠٦ ، ٤,١٦ ألف جنيه على التوالي، وتلى مشروعات الميكنة من حيث تكاليف الانتاج مشروعات الورش والمنتجات البيئية بحوالى ٣,٦ ألف جنيه فى حين حققت مشروعات الانتاج الحيوانى أدنى متوسط لتكاليف التشغيل السنوية حيث بلغت نحو ٢,٠٩ ألف جنيه وقد يرجع ذلك لتوفر مدخلات الانتاج وانخفاض أسعارها لدى المبتدئ .

الجدول رقم (٦) : أعداد العاطلين على مستوى مراكز محافظة المنوفية حتى عام ٢٠٠٢ .

المركز	عدد العاطلين *	عدد المشروعات الممولة من صندوق التنمية المحلية	عدد المشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعى	اجمالى عدد المشروعات	نسبة عدد المشروعات الى عدد العاطلين
شبين الكوم	١٥٥١٤	١٨٧	١٢٠٠	١٣٨٧	٨,٩
اشمون	١٣٠٢٣	٢٨١	٩٠٤	١١٨٥	٩,١
الباжور	٦١٢١	٢٧٦	٩٠٤	١١٨٠	١٩,٣
الشهداء	٦٤٠٥	٣٦٧	٧٠٦	١٠٧٣	١٦,٨
بركة السبع	٩٤٩٧	٥٢	٧٦٣	٨١٥	٨,٦
تلا	١١٧٩٥	٨٠٤	٦٤٧	١٤٥١	١٢,٣
قويسنا	١١٩٦٦	٤١٩	١١٤٢	١٥٦١	١٣,٠
منوف	٥٠٧٣	٣٣١	٩٩٢	١٣٢٣	٢٦,١
سرس الليان	٠	٠	١٣٤	١٣٤	١٧,٥
السادات	١٠٧٦	٢٧	١٦١	١٨٨	١٧,٥
الاجمالي	٨٠٤٧٠	٢٧٤٤	٧٥٥٣	١٠٢٩٧	١٢,٨

المصدر: \* وزارة التنمية المحلية، جهاز بناء وتنمية القرية المصرية، تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٣ ، محافظة المنوفية.

## الإيراد السنوى:

يتضح من الجدول رقم (٧) أن متوسط الإيراد السنوي للمشروعات الزراعية الصغيرة بلغ نحو ٥,٥٤ ألف جنيه، وقد حققت المشروعات الأخرى ومشروعات الميكنة أعلى متوسط إيراد سنوى حيث بلغ نحو ٨,٤٣ ، ٧,١٦ ألف جنيه على التوالي، فى حين حققت مشروعات الانتاج الحيوانى أدنى متوسط للإيراد السنوى حيث بلغ نحو ٤ آلاف جنيه. وقد يرجع ارتفاع الإيراد السنوى لبعض هذه المشروعات الى ارتفاع الانتاجية وسهولة التسويق .

**صافى العائد السنوى:**

يبين الجدول رقم (٧) أن أعلى متوسط لصافى العائد السنوي بلغ نحو ٣,٣٧ ، ٣ ألف جنيه للمشروعات الأخرى ومشروعات الميكنة على التوالي، تليها مشروعات البرمجيات ومشروعات الانتاج الحيوانى حيث بلغ نحو ٢,٩٤ ، ٢,٩١ ألف جنيه على التوالي، فى حين حققت مشروعات الورش والمنتجات البيئية أقل صافى عائد سنوى حيث بلغ نحو ١,٣١ ألف جنيه. وقد بلغ المتوسط العام لصافى العائد السنوى للمشروعات الصغيرة نحو ٢,٤٢ ألف جنيه.

**العمالة الإجمالية بالنسبة لاجمالى رأس المال المستثمر:**

هذا المؤشر يوضح العلاقة بين أجمالى الاستثمارات والعمالة الاجمالية للمشروع وهو أحد المؤشرات الهامة فى برامج التنمية الاقتصادية، حيث يوضح درجة اعتماد المشروعات على القوة البشرية. فمن المعروف أن معدل البطالة فى الدول النامية أعلى منه فى الدول المتقدمة حيث يصل الى الواحد الصحيح اذا ما كان اعتماد المشروعات على العمالة اعتماد كلى. وفى مصر يقدر هذا المؤشر بنحو ٠,٥ وهو حد مقبول فى ظل المتغيرات الاقتصادية، وهو فى حالة المشروعات الزراعية الصغيرة يتراوح ما بين ٠,٢ - ٠,٦٣ ، بمتوسط عام بلغ حوالى ٠,٤٣. وهذا يدل على أن المشروعات الصغيرة محل الدراسة ليست كثيفة العمالة. (جدول رقم ٧)

**معدل العائد على رأس المال المستثمر:**

يوضح جدول رقم (٧) أن أعلى معدل للعائد على رأس المال المستثمر لمشروعات البرمجيات بلغ حوالى ١,٠٥، ثم مشروعات الانتاج الحيوانى بمتوسط نحو ٠,٩٥ ، ثم مشروعات منافذ البيع بنحو ٠,٧٩ ، ثم مشروعات الميكنة بنحو ٠,٧٢ ، كما حققت مشروعات الورش والمنتجات البيئية أقل معدل عائد على رأس المال المستثمر حيث بلغ نحو ٠,٣٦ . وقد بلغ المتوسط العام لمعدل العائد على رأس المال المستثمر للمشروعات الزراعية الصغيرة نحو ٠,٧٨ . ومن ذلك يتضح أن مشروعات البرمجيات المنفذة بواسطة شباب الخريجين حققت كفاءة اقتصادية، فى حين لم تحقق باقى المشروعات الكفاءة الاقتصادية وربما يرجع ذلك لارتفاع عنصر المخاطرة فى هذه المشروعات بالإضافة الى صعوبة عملية التسويق.

من دراسة المشروعات الزراعية الصغيرة المنفذة فى محافظة المنوفية نتضح بعض النتائج التالية منها إقبال الشباب وصغار الزراع على المشروعات قليلة المخاطرة ومنخفضة التكاليف وايضا المشروعات المرتبطة بالتسويق المباشر، لاتوجد معايير لانتشار وتنفيذ المشروعات فى القرى، لا توجد المعلومات الكافية عن المشروعات وكيفية ادارتها وتسويق الانتاج. وبأستعراض المشكلات التى تواجه مشروعات الشباب وجد أن هناك ثلاثة مشكلات رئيسية وهى:

**أولاً: مشكلة مرتبطة بالحصول على القرض:**

حيث يواجه الشباب صعوبات فى الحصول على القروض حيث يتطلب ذلك وجود ضمانات عينية يصعب على الشباب توفيرها، تتعدد إجراءات الحصول على القروض مما يتطلب وقتاً كثيراً نظرا لتعدد الجهات المسؤولة عن إعطاء القروض للشباب، وجد أن بعض الشباب لديه أفكار جيدة عن بعض المشروعات ولكنهم لا يقدمون على تنفيذها بسبب اعتقادهم بحرمة الفائدة التى تدفع على القرض.



**ثانيا: مشكلة مرتبطة بالتسويق:**

وتتمثل في عدم وجود الخبرة الكافية عن تسويق الانتاج سواء داخل القرية أو خارجها، كذلك ارتفاع تكاليف التسويق مما يضطر الشباب الى بيع الانتاج بأرخص الاسعار.

**ثالثا: مشكلة مرتبطة بالانتاج:**

وتتمثل في نقص الخبرات في مجال الانتاج لدى الشباب، لا يوجد الجهاز الاشرافي الكفؤ في القرية لمتابعة المشروعات: لذا يجب مراعاة الاتي لضمان نجاح مشروعات الشباب وتحقيق التنمية المستدامة: يجب ادخال نظم المعلومات للمشروعات وربطها بالتقدم التكنولوجي بهدف الدخول في المنافسة على المستوى المحلي والمستوى العالمي، مراعاة التقييم والمتابعة لهذه المشروعات من خلال جهاز اشرافي فني واقتصادي بهدف رفع كفاءة هذه المشروعات ومراعاة تنفيذ المشروعات في المكان والوقت المناسبين لتحقيق الكفاءة عند تنفيذ هذه المشروعات، ايضا يجب التأكد من جدية المستفيدين من هذه المشروعات لضمان نجاحها، كما يجب أن تطور المشروعات باستمرار لمواجهة التغيرات التكنولوجية والاقتصادية على المستوى المحلي والمستوى العالمي، كما انه لا بد من ربط المشروعات بالظروف البيئية والاقتصادية والاجتماعية بهدف تحقيق التنمية المستدامة، أيضا لا بد من ايجاد معايير لقياس مدى نجاح المشروعات ومدى تقبل الشباب على الدخول في المخاطرة ومن هذه المعايير: مدى تقبل الشباب للتكنولوجيا الحديثة في مجال الانتاج، ومدى موافقة الشباب على استمرارية المشروعات، مدى التغير في الدخول بعد تنفيذ المشروعات، ماهو سبب اختيار الشباب لانشطة انتاجية معينة، وماهي البدائل المقترحة في حالة فشل المشروع من حيث التنفيذ، واخيرا مدى التغير الذي يحدث لأسر الشباب (درجة الانتعاش).

الجدول رقم (٧) : بعض المؤشرات الاقتصادية لتحليل المشروعات الزراعية الصغيرة في محافظة

المنوفية خلال فترة الدراسة .

المشروع	تكاليف التشغيل بالآلاف جنيه	الإيراد السنوي بالآلاف جنيه	صافي العائد السنوي بالآلاف جنيه	العمالة الإجمالية / اجمالي الاستثمار	معدل العائد على الاستثمار
انتاج حيواني	٢,٥٦	٤,٥٧	٢,٠١	٠,٣٩	٠,٧٩
انتاج دلجني	١,٦٢	٣,٤٢	١,٨	٠,٦٣	١,١١
المتوسط	٢,٠٩	٤,٠٠	٢,٩١	٠,٥١	٠,٩٥
ميكنة	٤,١٦	٧,١٦	٣,٠	٠,٢٤	٠,٧٢
ورش ومنتجات	٣,٦٠	٤,٩١	١,٣١	٠,٢٨	٠,٣٦
بيئية	٢,٠٩	٤,٥٥	١,٦٥	٠,٤٨	٠,٧٩
منافذ بيع	٢,٨	٥,٧٢	٢,٩٤	٠,٣٦	١,٠٥
برمجيات	٥,٠٦	٨,٤٣	٣,٣٧	٠,٢٠	٠,٦٧
اخرى					
المتوسط العام	٣,١٢	٥,٥٤	٢,٤٢	٠,٤٣	٠,٧٨

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان.



دراسة الجدوى الفنية والمالية لمشروع إنتاج ألبان جاموس بطاقة ( ٥ رأس ) :

مقدمة

يعتبر قطاع الإنتاج الحيواني مصدرا رئيسيا لتوفير البروتين الحيواني اللازم لغذاء الإنسان، وتعتبر دراسة جدوى المشروعات للاستثمار في هذا القطاع من الموضوعات الهامة والحيوية لضمان الوصول بالموارد الاقتصادية المستخدمة في مثل هذه المشروعات إلى الاستخدام الأمثل لتلك الموارد.

١- الدراسة الفنية:

أ- التكاليف الاستثمارية: يحتاج الحيوان الحلاب إلى ١٢ م<sup>٢</sup>/رأس.

تكلفة المباني = ١٢ م<sup>٢</sup> × ٥ رأس × ٢٥٠ جنيه = ١٥ ألف جنيه.

الأرض = ٦٠ م<sup>٢</sup> × ٥٠٠ جنيه / متر = ٣٠ ألف جنيه.

ظلمة المياه = ٣٠٠ جنيه ثمن شراء الحيوانات = ٦٠٠٠ × ٥ = ٣٠ ألف جنيه

جملة التكاليف الاستثمارية = ٧٥٣٠٠ جنيه.

ب - تكاليف التشغيل:

تكاليف التغذية الرأس = ٢٢ جنيه / يوم ( للحيوان عالي الإنتاج )

القطام = ٣,٥ جنيه/رأس/يوم

الرضيع = ٣ جنيه/رأس/يوم

التربية = ٥ جنيه/رأس/يوم

التسمين = ٦ جنيه/رأس/يوم

مدة القطام = ٦٠ يوم

جملة تكلفة التغذية = ٥ رأس × ٢٢ جنيه × ٣٦٥ يوم = ٤٠١٥٠ جنيها

تكاليف الأدوية = ١٢٠ جنيه/سنة

أجر العامل = ١٥ جنيه/يوم = ٥٤٧٥ جنيه/سنة

أجر الطبيب البيطري = ١٢٥ جنيه صيانة ٢,٥% = ٣٧٥ جنيه

تكاليف الكهرباء = ٢٤٠ جنيها

تكاليف الفرشة للحيوان الواحد = ١٦ م<sup>٢</sup>/سنة سعر المتر = ١٠ جنيه

اجمالي تكلفة الفرشة = ١٦ × ١٠ × ٥ رأس = ٨٠٠ جنيه

جملة تكاليف التشغيل = ٤٧٢٨٥ جنيه

جملة التدفقات الخارجية = ٢٢٥٨٥ جنيها.

الجدول رقم (٨) : احتياجات الرأس الحلاب من التغذية في اليوم الواحد.

الاجمالي	علف اخضر (برسيم)	تبين	ردة	دشيشة (ذرة)	البيان
-	-	٦	٤	٥	كمية (كجم)
٠-	-	٠,٥	١,٥	٢	السعر (جنيه)
٢٢	٣	٣	٦	١٠	القيمة (جنيه)

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان.

## تجديد القطيع:

يتم تجديد القطيع كل خمس سنوات بنسبة ٢٠% سنويا وذلك نتيجة لانخفاض الإنتاج بعد الموسم الخامس.  
تقدر نسبة النفوق بحوالى ٣% ويتم القطام عند عمر ٦٠ يوم.

الجدول رقم (٩) : تطور حجم قطع الأمهات والولادات والذكور المسمنة والإناث التي تم ترفيتها خلال الخمس سنوات الأولى من عمر المشروع.

السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	البيان
الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
١٠-٣+٢-٩	٩=٢+٧	٧=٢+٥	٥	٥	عدد رؤوس قطع الأمهات
-	-	-	-	-	نسبة نفوق حوالى ١%
٨	٧	٦	٤	٤	العدد المتوقع للإناث الحلابة بنسبة ولادات (٧٥ - ٨٥%)
٢	٢	١	١	١	عدد الإناث الجافة
-	-	-	-	-	العدد المتوقع للولادات بعد خصم الوفيات
٤	٣	٣	٢	٢	ذكور
٤	٤	٣	٢	٢	إناث
-	-	-	-	-	وفيات الولادات بنسبة ٣%
٣	٣	٢	٢	-	عدد الذكور المسمنة
٣	٢	٢	-	-	إناث تم ترفيتها لضمها إلى قطع الأمهات
٢	٢	-	-	-	إناث مباعة للاستبدال أو لأسباب أخرى
٢٠%	٢٠%	-	-	-	نسبة الاستبدال

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة

الجدول رقم (١٠) : تكاليف التغذية لقطع الأمهات والذكور المسمنة وإناث التربية خلال الخمس سنوات الأولى من عمر المشروع.

البيان	قطع الأمهات الحلابة والجافة	الذكور المسمنة	إناث التربية	إجمالى التكاليف بالجنيه
السنة الأولى	٤٠١٥٠	٤٢٠	٤٢٠	٤٠٩٩٠
السنة الثانية	٤٠١٥٠	٣٤٨٠	٣٦٥٠	٤٧٢٨٠
السنة الثالثة	٥٦٢١٠	٦٥٧٠	٥٤٧٥	٦٨٢٥٥
السنة الرابعة	٧٢٢٧٠	٦٥٧٠	٧٣٠٠	٨٦١٤٠
السنة الخامسة	٨٠٣٠٠	٨٧٦٠	٧٣٠٠	٩٦٣٦٠

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

## التدفقات الداخلة:

موسم الحليب = ٢٧٠ يوم  
سعر الكيلو للتاجر = ٣٠٠ قرش  
سعر متر السماد البلدي = ١٠ جنيه  
إنتاج الرأس = ١٥ كجم/يوم  
سعر الحيوان المستبدل = ٦٠٠٠

الجدول رقم ( ١١ ) : تكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الافتراضي للمشروع.

السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	البيان
١٥ - ٥	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
٩٦٣٦٠	٨٦١٤٠	٦٨٢٥٥	٤٧٢٨٠	٤٠٩٩٠	التغذية
٥٤٧٥	٥٤٧٥	٥٤٧٥	٥٤٧٥	٥٤٧٥	العمالة
٢٥٠	٢٢٥	١٧٥	١٢٥	١٢٥	اجر الطبيب البيطري
٢٤٠	٢١٦	١٦٨	١٢٠	١٢٠	الأدوية
١٦٠٠	١٤٤٠	١١٢٠	٨٠٠	٨٠٠	الفرشة
٢٤٠	٢٤٠	٢٤٠	٢٤٠	٢٤٠	الكهرباء
٣٧٥	٣٧٥	٣٧٥	٣٧٥	٣٧٥	الصيانة
١٠٤٥٤٠	٩٤١١١	٧٥٨٠٨	٥٤٤١٥	٤٨١٢٥	الاجمالي

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة

الجدول ( ١٢ ) : الإيرادات المتوقعة خلال العمر الافتراضي بالجنيه.

السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	البيان
١٥ - ٥	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
٩٧٢٠٠	٨٥٠٥٠	٧٢٩٠٠	٤٨٦٠٠	٤٨٦٠٠	إيرادات مبيعات اللبن
١٩٥٧٥	١٩٥٧٥	١٣٠٥٠	١٣٠٥٠	-	إيرادات الذكور المسمنة
١٢٠٠٠	١٢٠٠٠	-	-	-	إيرادات مبيعات أمهات
١٦٠٠	١٤٤٠	١١٢٠	٨٠٠	٨٠٠	مستبدلة
١٣٠٣٧٥	١١٨٠٦٥	٨٧٠٧٠	٦٢٤٥٠	٤٩٤٠٠	السماد البلدي الاجمالي الإيرادات

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة

أضيفت القيمة التخريدية للمباني بعد ١٥ سنة بفرض العمر الافتراضي ٤٠ سنة ( ٩٣٧٥ جنيه) وأضيف إهلاك الآلات بعد خمس سنوات ( ٦٠ جنيه )، وقيمة شراء الحيوانات ٣٠ ألف جنيه ( صافي القيمة الحالية للتدفق النقدي).

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأصغر + ( صافي القيمة الحالية للتدفق النقدي عند سعر الخصم الأصغر / المجموع المطلق ل صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية عند سعري الخصم ) x الفرق بين سعري الخصم

## الجدول رقم (١٣) : معدل العائد الداخلي IRR .

السنوات	ت ك	الإيرادات	صافي التدفقات النقدية	صافي القيمة الحالية عند السعر ٢٠%	صافي القيمة الحالية عند السعر ٢٢%
الأولى	٧٥٣٠٠	-	(٧٥٣٠٠)	(٦٢٧٢٥)	(٦١٧٤٦)
الثانية	٤٨١٨٥	٤٩٤٠٠	١٢٧٥	٨٨٥	٨٥٧
الثالثة	٥٤٤١٥	٦٢٤٥٠	٨٠٣٥	٤٦٢٨	٤٤٢٧
الرابعة	٧٥٨٠٨	٨٧٠٧٠	١١٢٦٢	٥٤٢٨	٥٠٧٩
الخامسة	٩٤١١١	١١٨٠٦	٢٣٩٥٤	٩٧٠١	٨٨٦٣
٦-١٤	١٠٤٥٤٠	١٣٠٣٧٥	٢٥٨٣٥	٤١٨٧٩	٣٦١٩٥
١٥-	١٠٤٥٤٠	١٩٦٨١٠	٩٢٢٧٠	٥٩٩٨	٤٧٠٦
				٥٧٩٤+	١٦١٩-

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

$$\text{معدل العائد الداخلي} = ٢٠\% + \left( \frac{٧٤١٣}{٥٧٩٤} \right) \times ٢\% = ٢١,٥٦\%$$

اختبار الحساسية:

## الجدول رقم (١٤) : بفرض زيادة التكاليف بنسبة ١٠% سنويا (IRR).

السنوات	ت ك	الإيرادات	صافي التدفقات النقدية	صافي القيمة الحالية عند سعر ١٢%	صافي القيمة الحالية عند سعر ١٥%
١	٥٧٣٠٠	-	(٧٥٣٠٠)	(٦٧٢٤٣)	(٦٥٥١١)
٢	٥٢٩٣٧	٤٩٠٠	(٣٥٣٧)	(٢٨١٩)	(٢٦٧٤)
٣	٥٨٩٦٦	٦٢٤٥٠	٣٤٨٤	٢٤٨١	٢٢٩٢
٤	٨٣٣٨٨	٨٧٠٧٠	٣٦٨٢	٢٣٤٢	٢١٠٦
٥	١٠٣٥٢٢	١١٨٠٦٥	١٤٥٤٣	٨٢٤٦	٧٢٢٨
٦-١٤	١١٤٩٩٤	١٣٠٣٧٥	١٥٣٨١	٤٦٤٩٧	٣٦٤٨٤
١٥	١١٤٩٩٤	١٩٦٨١٠	٩٢٢٧٠	١٦٨٨٥	١١٣٤٩
				٦٣٨٩+	٨٧٢٦-

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

$$\text{معدل العائد الداخلي} = ١٢\% + \left( \frac{١٥١١٥}{٦٣٨٩} \right) \times ٣\% = ١٣,٢٧\%$$

زيادة التكاليف بنسبة ١٠% سبب يؤدي إلى انخفاض معدل العوائد من ٢١,٥٦% إلى ١٣,٢٧%.

الجدول رقم ( ١٥ ) : بقرض انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% سنويا (IRR).

السنوات	ت ك	الإيرادات	صافي التدفقات النقدية	صافي القيمة الحالية عند سعر ١٠%	صافي القيمة الحالية عند سعر ١٢%
١	٧٥٣٠٠	-	(٧٥٣٠٠)	(٦٨٤٤٨)	(٦٧٨٤٥)
٢	٤٨١٢٥	٤٤٤٦٠	(٣٦٦٥)	(٣٠٢٧)	(٢٩٧٦)
٣	٥٤٤١٥	٥٦٢٠٥	١٧٩٠	١٣٤٤	١٣١٠
٤	٧٥٨٠٨	٧٨٣٦٣	٢٥٥٥	١٧٤٥	١٦٨٤
٥	٩٤١١١	١٠٦٢٥٩	١٢١٤٨	٧٥٤٤	٧٢١٦
١٤-٦	١٠٤٥٤٠	١١٧٣٣٨	١٢٧٩٨	٤٥٧٦٦	٤٢٢٣٣
١٥	١٠٤٥٤٠	١٧٧١٢٩	٧٢٥٨٩	١٧٣٤٩	١٥٣١٦
				٢٢٧٣ +	٣٠٦٢ -

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

معدل العائد الداخلي =  $10 + (5330 / 2273) \times 1 = 10,43\%$   
 انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% سنويا يؤدي إلى انخفاض معدل العوائد من ٢١,٥٦% إلى ١٠,٤٣%، وبالتالي فإن مشروع الحلاب أكثر حساسية لانخفاض الإيرادات عند زيادة تكاليف التشغيل

دراسة الجدوى الفنية والمالية لمشروع تسمين أبقار بطاقة (٥ رأس)

١- الدراسة الفنية:

- أ - التكاليف الاستثمارية: يحتاج الحيوان إلى ٤ م<sup>٢</sup>/رأس  
 المباني =  $250 \times 12 = 3000$  جنيه  
 الأرض =  $500 \times 12 = 6000$  جنيه  
 طلمية مياه = ٣٠٠ جنيه  
 جملة التكاليف الاستثمارية = ٩٣٠٠ جنيه  
 ب- تكاليف التشغيل:

شراء الحيوانات =  $100 \times 5 = 500$  كجم  $\times 14$  جنيه = ٧٠٠٠ جنيه

الجدول رقم ( ١٦ ) : احتياجات الرأس الواحدة من الغذاء للتسمين.

الاجمالي	برسيم	تين	ردة	دشيشة	البيان
-	-	٤	٢	٤	كمية (كجم)
-	-	٠,٥	١,٥	٢	السعر (جنيه)
١٥	٢	٢	٣	٨	القيمة (جنيه)

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.



تكاليف التغذية ( ٦ شهور ) =  $182 \times 10 \times 5 = 9100$  جنيه  
 الأدوية ( أفوماك - تراميسين ) = ٦٠ جنيه  
 العمالة =  $10 \times 1 = 10$  جنيه ٦ شهور = ١٨٢٥ جنيه  
 طبيب بيطري = ٦٣ جنيه الكهرباء = ٦٠ جنيه الصيانة ٢,٥% = ٧٥ جنيه  
 الفرشة =  $8 \times 10 \times 5 = 400$  جنيه فائدة القرض = ٥٢٥ جنيه  
 جملة تكاليف التشغيل = ٢٣٦٨٥ جنيه جملة التدفقات الخارجة = ٣٢٩٨٥ جنيه  
**التدفقات الداخلة :**

قيمة المبيعات =  $1,0 \times 5 = 5$  (معدل النمو)  $182 \times 10 \times 14$  جنيه = ١٢٥٨٠ جنيه  
 قيمة السماد =  $8 \times 10 \times 10 = 800$  جنيه رأس = ٤٠٠ جنيه  
 قيمة القرض = ٧٠٠٠ جنيه  
 جملة الإيرادات = ٢٦٥١٠ جنيه  
 أضيفت القيمة التخريدية للمباني بعد ١٥ سنة بفرض أن العمر الافتراضي للمشروع ٤٠ سنة وهى تعادل (١٨٧٥ جنيه) كما أضيف أهلاكات الآلات على خمس سنوات وتعادل ٦٠ جنيه.

#### التحليل المالي للمشروع:

معدل العائد الداخلي IRR = سعر الخصم الأصغر + ( صافى القيمة الحالية للتدفق النقدي عند سعر الخصم الأصغر / المجموع المطلق لـ صافى القيمة الحالية للتدفق النقدي عند سعري لخصم )  $\times$  الفرق بين سعري الخصم

الجدول رقم (١٧) : معدل العائد الداخلى.

السنوات	ت ك	الإيرادات	صافى القيمة الحالية	صافى القيمة الحالية عند سعر ٢٥%	صافى القيمة الحالية عند سعر ٣٠%
١	٩٣٠٠	-	(٩٣٠٠)	(٧٤٤٠١)	(٧١٥٢)
٢	٢٣٦٨٥	٢٦٥١٠	٢٨٢٥	١٨٠٨	١٦٧٢
٣	٢٣٦٨٥	٢٦٥١٠	٢٨٢٥	١٤٤٦	١٢٨٥
٤	٢٣٦٨٥	٢٦٥١٠	٢٨٢٥	١١٥٨	٩٨٨
٥	٢٣٦٨٥	٢٦٥١٠	٢٨٢٥	٩٢٦	٧٥٩
١٤-٦	٢٣٦٨٥	٢٦٥١٠	٢٨٢٥	٣٢٠٦	٢٢٩٦
١٥	٢٣٦٨٥	٢٨٤٤٥	٤٧٦٠	١٦٦	٩٥
				١٢٧٠ +	٥٧ -

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

معدل العائد الداخلى =  $25\% + (1270 / 1327) \times 5 = 29,79\%$

وعند الأخذ برأى بعض الاقتصاديين بإلغاء الدعم عن سعر الفائدة على المشروعات الزراعية ليصبح ١٥% بدلا من ٧,٥%. وبالتالي يضاف إلى التكاليف مبلغ =  $1000 / 10 \times 7000 = 1000$  جنيه.

الجدول رقم (١٨) : معدل العائد الداخلي بفرض زيادة سعر الفائدة.

السنوات	ت ك	الإيرادات	صافي التدفقات	صافي القيمة الحالية عند سعر ١٥%	صافي القيمة الحالية عند سعر ١٧%
١	٩٣٠٠	-	( ٩٣٠٠ )	( ٨٠٩١ )	( ٧٩٥٢ )
٢	٢٤٧٣٥	٢٦٥١٠	١٧٧٥	١٣١٢	١٢٩٨
٣	٢٤٧٣٥	٢٦٥١٠	١٧٧٥	١١٦٨	١١٠٩
٤	٢٤٧٣٥	٢٦٥١٠	١٧٧٥	١٠١٥	٩٤٨
٥	٢٤٧٣٥	٢٦٥١٠	١٧٧٥	٨٢٢	٨١١
١٤-٦	٢٤٧٣٥	٢٦٥١٠	١٧٧٥	٤٢١٠	٣٣٣٩
١٥	٢٤٧٣٥	٢٨٤٤٥	٣٧١٠	٤٥٦	٣٥٦
				٩٢٢ +	٩١ -

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

$$\text{معدل العائد الداخلي} = ١٥\% + (١٠١٣ / ٩٢٢) \times ٢ = ١٦,٨٢\%$$

وهذا يعني أن زيادة سعر الفائدة إلى ١٥% يؤدي إلى انخفاض معدل العائد الداخلي من ٢٩,٧٩% إلى ١٦,٨٢%.

#### مصفوفة تحليل السياسات

##### أسس حساب القيمة الاقتصادية:

قامت الدراسة بحساب الأسعار الاقتصادية لإنتاج خمس رؤوس جاموس حلاب، وخمس رؤوس تسمين أبقار في ضوء المعارف الاقتصادية للوصول إلى التكلفة الاقتصادية، فكانت جميع عناصر السعر المالي هو السعر الاقتصادي لكل من اجر العامل ( عمالة ماهرة )، اجر الطبيب، التغذية ( المكونات المحلية )، الألبنة، الفرشة، الكهرباء، والصيانة. أما بالنسبة للأرض والمباني تستخدم في مساحة ٦٠ م<sup>٢</sup> كشقة، ١٢ م<sup>٢</sup> كمحل بليجار ١٥٠ جنيه شهرياً.

##### نتائج قياس مصفوفة تحليل السياسات:

تم قياس كل من معامل الحماية الأسمى لكل من النواتج والمستلزمات، قياس معامل الحماية الفعال، قياس معامل الميزة النسبية (تكلفة العنصر المحلي) وكانت النتائج كالتالي:

أولاً: خمسة رؤوس جاموس حلاب:

$$١- \text{معامل الحماية الأسمى للنواتج} = ٠,٨٣$$

وتشير النتيجة إلى أن المنتجين ( المربين ) يتحملون ضريبة ضمنية تبلغ نحو ١٧% والناشئة عن السياسات السعرية للإنتاج الحيواني، حيث يحصل المنتج على ما يعادل ٨٣% فقط من قيمة منتجاته بالأسعار العالمية والتي تصل إلى نحو ٥٩ ألف جنيه، والتي تمثل القيمة النقدية ٩٨٨٠ ألف جنيه/ رأس.

$$٢- \text{معامل الحماية الأسمى لمستلزمات الإنتاج} = ١$$

وهذا يشير إلى عدم وجود دعم لمستلزمات الإنتاج.

٣- معامل الحماية الفعال = ٠,٤١ وهذا يشير إلى تحمل المربين ضرائب ضمنية تعادل ٥٩%.

٤- معامل الميزة النسبية = ٣,٤

وتشير قيمة المعامل إلى عدم وجود ميزة نسبية في إنتاج اللبن الجاموس وبالتالي لا يمكن المنافسة في السوق العالمي، وأخيراً فإن تأثير قيمة الضرائب الصافية تظهر في قيمة التحويلات السالبة والتي تمثل عبئاً على المنتج يقدر بنحو ٣٨٨٠ جنيه.

ثانياً خمسة رؤوس تسمين أبقار:

١- معامل الحماية الأسمى للنواتج = ٠,٨٣ وتشير هذه القيمة إلى أن المنتجون يتحملون ضريبة ضمنية تبلغ نحو ١٧% والناشئة عن السياسات السعرية للإنتاج الحيواني، حيث يتحصل المنتج على ما يعادل ٨٣% فقط من قيمة منتجاته بالأسعار العالمية والتي تصل إلى نحو ٣١,٨ ألف جنيه والتي تمثل قيمته النقدية ٥٣,٢ جنيه/ رأس.

٢- معامل الحماية الأسمى لمستلزمات الإنتاج = الواحد الصحيح، وهذا يشير إلى عدم وجود دعم لمستلزمات الإنتاج.

٣- معامل الحماية الفعال = ٠,٧ وهذا يعني أن المنتجون يتحملون ضرائب ضمنية تعادل ٣٠%.

٤- معامل الميزة النسبية = ٠,٧٢ وتشير هذه القيمة إلى وجود ميزة نسبية في إنتاج لحوم الأبقار مما يعني أنه يمكن المنافسة في الأسواق العالمية وأنه أفضل من الاستيراد من السوق العالمي، وأخيراً فإن تأثير قيمة الضرائب الصافية تظهر في قيمة التحويلات السالبة والتي تمثل عبئاً على المنتج يقدر بحوالي ٣٥١١ جنيه.

الجدول رقم (١٩) : القيمة المالية والاقتصادية بالجنيه لمتوسط تكاليف إنتاج خمسة رؤوس جاموس حلاب وخمسة رؤوس تسمين.

التقييم الاقتصادي	التقييم المالي	التقييم الاقتصادي	التقييم المالي	البيان
لمشروع تسمين أبقار (دورتين في السنة)	لمشروع تسمين أبقار (دورتين في السنة)	لمشروع الجاموس الحلاب	لمشروع الجاموس الحلاب	
١٨٢٥	١٨٢٥	٥٤٧٥	٥٤٧٥	اجر العامل
٦٣	٦٣	١٢٥	١٢٥	اجر الطبيب
٦٠	٦٠	١٢٠	١٢٠	البيطري
٤٠٠	٤٠٠	٨٠٠	٨٠٠	قيمة الأيوية
٦٠	٦٠	٢٤٠	٢٤٠	الفرشة
٧٥	٧٥	٣٧٥	٣٧٥	الكهرباء
١٣٦٥٠	١٣٦٥٠	٤٠٩٩٠	٤٠٩٩٠	الصيانة التغذية
١٦١٣٣	١٦١٣٣	٤٨١٢٥	٤٨١٢٥	جملة التكاليف الكلية

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

الجدول رقم ( ٢٠ ) : مصفوفة تحليل السياسات الزراعية لإنتاج ٥ رأس جاموس حلاب بمحافظة المنوفية.

نوع الحساب	الإيرادات	المستلزمات	جملة عنصر العمل	الأرض والمباني	صافي العائد
مالي	٤٩٤٠٠	٤٢٥٢٥	٥٦٠٠	٤٥٠٠٠	(٤٣٧٢٥)
اقتصادي	٥٩٢٨٠	٤٢٥٢٥	٥٦٠٠	٥١٠٠٠	(٣٩٨٤٥)
اثر السياسة	(٩٨٨٠)	-	-	(٦٠٠٠)	٣٨٨٠

المصدر: جمعت وحسبت من جدول رقم ( ١٩ ) .

معامل الحماية الأسمي = ٠,٨٣

معامل الحماية الأسمي للمستلزمات = ١

معامل الحماية الفعال = ٠,٤١

معامل الميزة النسبية = ٣,٤

الجدول رقم ( ٢١ ) : مصفوفة تحليل السياسات الزراعية لإنتاج ٥ رأس أبقار تسمين بمحافظة المنوفية.

نوع الحساب	الإيرادات	المستلزمات	جملة عنصر العمل	الأرض و المباني	صافي العائد
مالي	٢٦٥١٠	١٤٢٤٥	١٨٨٨	٩٠٠٠	١٣٦٨
اقتصادي	٣١٨١٢	١٤٢٤٥	١٨٨٨	١٠٨٠٠	٤٨٧٩
اثر السياسة	(٥٣٠٢)	-	-	(١٨٠٠)	(٣٥١١)

المصدر: جمعت وحسبت من جدول رقم ( ١٩ ) .

معامل الحماية الأسمي = ٠,٨٣

معامل الحماية الأسمي للمستلزمات = ١

معامل الحماية الفعال = ٠,٧٠

معامل الميزة النسبية = ٠,٧٢

#### ملخص الدراسة

اتجهت الدولة حالياً إلى تشجيع إقامة المشروعات الزراعية الصغيرة المولدة للدخل بهدف تحقيق أهداف التنمية الزراعية المستدامة، ومن خلال تنفيذ المشروعات الزراعية في محافظة المنوفية ظهرت بعض المشاكل التي تواجه الشباب، لذا تهدف الدراسة إلى التعرف على المشروعات المنفذة وكذا التعرف على المشاكل التي تقف عقبة في طريق نجاح هذه المشروعات لمحاولة الوقوف على العوامل التي تساهم في إنجاح تلك المشروعات ، واعتمدت الدراسة على البيانات غير المنشورة وكذا البيانات الميدانية والمقابلة الشخصية للشباب المستفيد من هذه المشروعات المنفذة في محافظة المنوفية والتي بلغ عددها إلى حوالي ٢٧٠٢ مشروعا مموله من صندوق التنمية المحلية بجملة اعتماد بلغت نحو ٦,٤ مليون جنيه، وقد ساهمت هذه المشروعات في تشغيل نحو ٢٧١٤ شابا، وهذه المشروعات منفذة في عشرة مراكز بالمحافظة، وقد تبين أن مشروعات الإنتاج الحيواني

تمثل نحو ٨٩,٣% من اجمالي المشروعات الممولة من صندوق التنمية المحلية ويرجع ارتفاع هذه النسبة إلى انخفاض عامل المخاطرة بها، كما بلغ عدد المشروعات المنفذة في مركز تلا ، مركز قويسنا، مركز الشهداء، مركز اشمون، مركز الباجور، مركز شبين الكوم، مركز بركة السبع، مركز السادات نحو ٨٠٤ ، ٤١٩ ، ٣٦٧ ، ٣٣١ ، ٢٨١ ، ٢٨١ ، ١٨٧ ، ٥٢ ، ٢٧ مشروعا على التوالي. وقد ساهمت هذه المشروعات المنفذة في خلق فرص عمل للشباب وحل مشكلة البطالة على مستوى محافظة المنوفية بنسبة تمثل نحو ١٢,٨%. هذا وقد استعرضت الدراسة مصفوفة تحليل السياسات الزراعية لمشروع جاموس حلاب وآخر أبقار تسمين وقد تبين أن معامل الميزة النسبية (DRC) في حالة مشروع الحلاب بلغ نحو ٣,٤ وهذا يعنى عدم وجود ميزة نسبية في هذه المشروعات، في حين بلغ ٠,٧٢ في حالة مشروع التسمين وهذا يشير إلى وجود ميزة نسبية في هذه المشروعات. كما استخدمت الدراسة معدل العائد الداخلي (IRR) حيث بلغ في حالة مشروع الحلاب نحو ٢١,٥٦% وباستخدام تحليل الحساسية بفرض زيادة تكاليف التشغيل بنسبة ١٠% أنخفض (IRR) إلى نحو ١٣,٢٧%. وفي حالة انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% يلاحظ انخفاض (IRR) إلى ١٠,٤٣%، وهذا يشير إلى أن هذه المشروعات أكثر حساسية لانخفاض الإيرادات. أما في حالة مشروعات التسمين فقد بلغ (IRR) حوالي ٢٩,٧٩%. وبفرض زيادة سعر الفائدة من ٧,٥% إلى ١٥% فإن قيمة (IRR) انخفضت إلى حوالي ١٦,٨٢%. وتوصى الدراسة بأهمية مشروعات تسمين الأبقار نظرا لوجود ميزة نسبية لهذه المشروعات.

#### التوصيات

- ١- الاهتمام بمشروعات تسمين الأبقار.
- ٢- العمل على زيادة قيمة القرض الممنوح من صندوق التنمية المحلية وعدم المبالغة في الضمانات المطلوبة.
- ٣- متابعة وتقييم المشروعات المنفذة من قبل الجهة المانحة للقرض لضمان نجاح المشروعات.

#### المراجع

- ١- أحمد أحمد جوبلى المشروعات الزراعية الصغيرة المولدة للدخل، ندوة التعاونيات ودور المشروعات الصغيرة في القضاء على البطالة، الاتحاد التعاونى المركزى، القاهرة، مايو ١٩٩٤
- ٢- محمد عبد العزيز عيد مشكلة الشباب واتجاهاتهم وتوقعاتهم، مذكرة خارجية رقم ١٥٢٠ ، معهد التخطيط القومى، القاهرة، ١٩٩٠ .
- ٣- على عبد الرحمن على ، المشروعات الصغيرة المولدة للدخل، المؤتمر الثانى للتنمية الزراعية بالاسماعيلية، المجلس الاقليمى للتنمية الزراعية، مايو ٢٠٠٠ .
- ٤- محافظة المنوفية، حصر المشروعات الصغيرة بمحافظة المنوفية - وزارة التنمية المحلية - جهاز بناء وتنمية القرية المصرية، صندوق التنمية المحلية، بيانات غير منشورة.
- ٥- مجلس الوزراء - الصندوق الاجتماعى للتنمية، بيانات غير منشورة.
- ٦- وزارة التنمية المحلية، جهاز بناء وتنمية القرية المصرية، تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٣ .



## SMALL ENTERPRISES ASSESSMENT FINANCED FROM THE LOCAL DEVELOPMENT AND SOCIAL DEVELOPMENT FUNDS IN MINUFIYA GOVERNORATE

EL SHABRAWY, A. E., SH. A. ABD EL -AZEZ AND ABEER B. MOHAMED

*Agricultural Economics Res. Inst., ARC, Giza*

(Manuscript received 30 March 2008)

### Abstract

The State has encouraged the establishment of small agricultural projects currently which income-generating to achieve the objectives of sustainable agricultural development, There have been some problems faced the young people during the implementation of agricultural projects in Minufiya Governorate. The study aims at identifying the implemented projects, as well as the identification of problems that stand in the way of success of these projects in an attempt to identify factors that contribute to the success of these projects.

The study depended up on unpublished data, and personal interview for youth beneficiary of the implemented projects in Minufiya governorate funded by the local development fund which reached about 2702 projects, including investments of about L.E 6.4 million, has been operating the number of 2714 youth. Animal production projects represented about 89.3% of the total projects funded by the local development fund, the high percentage is due to the lower risk factor. The numbers of implemented projects in Tala district, Kuesna district, Elshohdaa district, Ashmon district, Elbajur district, Shbin Elkom district, Berkit El sabaa district, Sadat district were about 804, 419, 367, 331, 281, 281, 187, 52, 27 projects respectively. On the other hand, the number of projects financed by the Social Development Fund reached 7833 projects including investments amounted to about L.E 121.4 million with an average was about L.E 15.5 thousand per project, These projects have contributed in the creation of employment opportunities for solving the problem of youth unemployment about which reached nearly 12.8% of the total number of unemployed, 80.5 thousand person. Using some economic indicators in the analysis of these projects showed that computer center projects achieved economic efficiency.

The study reviewed the Agricultural Policy Analysis Matrix (PAM) for milk buffalo project and cattle fattening project. In the first project the DRC was about 3.4 this refers that there is no comparative advantage in these kinds of projects, while it reached 0.72 in the case of cattle fattening project, which indicates a comparative advantage for this type of project. The study used the Internal Rate of Return (IRR) which reached about 21.6% in milk buffalo project, and the IRR decreased to about 13.3% by using the sensitivity analysis with the increasing of operating costs by 10%. In the case of return reduction by 10% leads to decline of IRR 10.4% which refers to the sensitivity of milk buffalo project to return reduction. In the case of fattening project the IRR reached 29.8%, but with the increase of interest rate from 7.5% to 15% the IRR reached 16.8%. The study recommended giving more importance to the cattle fattening project for its comparative advantage for this kind of projects more than the milk project.

**The study recommends** increasing fattening cattle projects number, increasing the granted loan value given by the Local Development Fund, reducing the required guarantees, in addition to the monitoring and evaluation by the Local Development Fund of the implemented projects to guarantee the success of the projects.