

كفاءة أداء التعاونيات الزراعية بمحافظة الغربية

رانيا أحمد محمد^١، أميرة مصطفى حمزة^٢

الملخص العربي

استهدف البحث التعرف على كفاءة أداء التعاونيات الزراعية بمحافظة الغربية بجمهورية مصر العربية، واستند البحث في بياناته على سجلات مديرية الزراعة بالغربية والإدارة الزراعية وإدارة التعاون الزراعي بمركز قطور بالإضافة الي بيانات ميدانية من عينة عشوائية حجمها ٢٠٠ عضو من أعضاء التعاونيات بمنطقة الدراسة خلال الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠٢١، واعتمد البحث على اسلوب التحليل الوصفي والكمي بالاستناد الى الانحدار المتعدد والمرحلي بالإضافة الي مقياس ليكرت لقياس اتجاه المزارعين نحو الجمعيات التعاونية. أوضحت نتائج البحث أن جمعيات الائتمان متعددة الأغراض بمركز قطور وعددها ٣١ تعاونية تخدم مساحة بلغت نحو ٣٩,١١ ألف فدان برأسمال بلغ نحو ٣,٤ مليون جنيه، تضم في عضويتها نحو ٤٨,٩٧ ألف عضو بينما بلغ عدد الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور ١٧ جمعية تعاونية برأسمال لها بلغ نحو ٢٠١,٩١ ألف جنيه، تضم في عضويتها نحو ٤٤٨٠ عضو. تشير النتائج إلي أن هناك نقصاً وسوءاً في توزيع المهندسين والفنيين الزراعيين علي الجمعيات التعاونية سواء متعددة الأغراض أو الثروة الحيوانية بمركز قطور، كما تبين انخفاض درجة الوعي التعاوني لأعضاء التعاونيات متعددة الأغراض والثروة الحيوانية وغياب شرط هام من مبادئ التعاون وهو الديمقراطية الإدارة. كما تبين أن أغلب مقار ومخازن التعاونيات الزراعية غير ملائم لأداء التعاونيات ووظائفها. وأوضحت النتائج ضآلة عدد الآلات والمعدات التي توفرها التعاونيات لخدمة أعضائها بالإضافة لقدمها وتعطل غالبيتها وضعف دور التعاونيات متعددة الأغراض أو الثروة الحيوانية في إقامة

مشروعات تعاونية تخدم زمامها وتوفير فرص عمل لأعضائها بالإضافة الي اقتصار دور التعاونيات الزراعية متعددة الأغراض وتعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور في الخدمات التسويقية علي توفير مستلزمات الإنتاج فقط، وقُدرت خسائر الجمعيات التعاونية الزراعية المحلية متعددة الأغراض في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٣,٦٩ ألف جنيه، بينما حققت الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية في نفس العام فائضاً بلغ نحو ٣٩,٨١ ألف جنيه. وتبين أن حجم تعامل الجمعية الزراعية في مستلزمات الإنتاج، ووجود مشروعات زراعية بالجمعية الزراعية أقوى المتغيرات تأثيراً علي قيمة فائض تشغيل التعاونيات الزراعية متعددة الاغراض بمركز قطور، بينما كان حجم تجارة الالبان بالجمعية الزراعية للثروة الحيوانية وعدد رؤوس الماشية الحلابة بزمام كل جمعية أقوى المتغيرات تأثيراً علي قيمة فائض تشغيل تعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور. وأوضحت النتائج أن نحو ٤٣% من العينة البحثية لديهم اتجاهاً محايداً تجاه التعاونية متعددة الأغراض وأن نحو ٤٠% من العينة البحثية لديهم اتجاهاً سلبياً تجاه تعاونية الثروة الحيوانية، وقد بينت نتائج البحث أن المعوقات التي تواجه التعاونيات الزراعية تتمثل في تعدد جهات الإشراف وضعف البنية الأساسية للتعاونيات الزراعية بالإضافة لانخفاض عدد الكوادر الإدارية ونقص الوعي التعاوني عند الأعضاء وانخفاض العائد المالي المحقق من الأنشطة التي تقدمها التعاونيات الزراعية لأعضائها. لقد أوصت الدراسة بالتوسع في إقامة المشروعات الزراعية والخدمات التسويقية، وتوفير الكوادر الإدارية اللازمة لكل جمعية، ونشر الفكر التعاوني، وتوحيد جهة الإشراف على التعاونيات الزراعية، وتطوير مقار ومخازن التعاونيات.

معرفة الوثيقة الرقمية: 10.21608 /asejaiqjsae.2021.213782

^١ أستاذ الاقتصاد الزراعي المساعد- قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة طنطا.

^٢ مدرس الاقتصاد الزراعي- قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة طنطا.

استلام البحث في ١٠ نوفمبر ٢٠٢١، الموافقة على النشر في ٣٠ ديسمبر ٢٠٢١

الكلمات المفتاحية: التعاونيات الزراعية، متعددة الأغراض، تعاونيات الثروة الحيوانية، كفاءة الأداء.

المقدمة

تُعد الجمعيات التعاونية الزراعية إحدى الكيانات المؤسسية الهامة بالدولة والتي تهدف الي رفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي للمزارعين داخل المجتمع وذلك من خلال دورها الفعال في تحقيق التنمية المستدامة وخاصة التنمية الزراعية وتلبية الاحتياجات المختلفة للمزارعين حيث تساهم الجمعيات التعاونية الزراعية في رفع معدلات الإنتاج وخفض التكاليف الإنتاجية وبالتالي زيادة الدخل وتحسين مستوى المعيشة للعاملين في القطاع الزراعي (أحمد وآخرون، ٢٠١٠).

ويعتبر تطوير ودعم التعاونيات الزراعية أحد مداخل التنمية الزراعية المصرية حيث ينتشر في مصر نحو ٥٧٩٠ جمعية تعاونية زراعية عام ٢٠١٨/٢٠١٩ تضم في عضويتها نحو ٤,٧٣ مليون عضو برأسمال بلغ نحو ٣٢٩ مليون جنيه، وتحتل الجمعيات التعاونية للاتئتمان الزراعي المركز الأول بين الجمعيات حيث بلغ عددها نحو ٤٣١٠ جمعية تمثل نحو ٧٤,٤٤% من اجمالي التعاونيات في مصر تضم في عضويتها ٣,٩ مليون عضو بما يمثل نحو ٨٢,٤٥% من اجمالي أعضاء التعاونيات الزراعية في مصر برأسمال بلغ نحو ٢٠١,٤٧ مليون جنيه في نفس العام. كما بلغ عدد الجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض بمحافظة الغربية نحو ٣٢٧ جمعية تمثل نحو ٧,٥٨% من اجمالي جمعيات الائئتمان الزراعي في مصر وتضم في عضويتها نحو ٤٢٥,١٣ الف عضو بما يمثل نحو ١٠,٨٨% من اجمالي أعضاء جمعيات الائئتمان الزراعي في مصر برأسمال بلغ نحو ٢٥,٥١ مليون جنيه في نفس العام) <http://campas.gov.eg>.

بلغ عدد الجمعيات التعاونية الزراعية النوعية في مصر نحو ٨٢٣ جمعية عام ٢٠١٨/٢٠١٩ تضم في عضويتها

نحو ٦٢,٩٣ ألف عضو برأسمال بلغ نحو ٩٩,٤٨ مليون جنيه، بينما يوجد بمحافظة الغربية نحو ٦٣ جمعية تعاونية زراعية نوعية (ثروة حيوانية) تمثل نحو ٧,٦٥% من اجمالي الجمعيات النوعية في مصر تضم في عضويتها نحو ٩,٣٨ ألف عضو بما يمثل نحو ١٤,٩١% من اجمالي أعضاء الجمعيات النوعية في مصر برأسمال بلغ نحو ٤٥٧ ألف جنيه في نفس العام) <http://campas.gov.eg>.

المشكلة البحثية

بالرغم من الانتشار الواسع للتعاونيات في جميع ربوع مصر والآمال المعقودة عليها في تطوير وتنمية الزراعة المصرية فإن المشكلة البحثية تكمن في سؤال مؤداه: هل أدت هذه التعاونيات دورها التي أنشئت من أجله من حيث تطوير الزراعة والمساهمة في التنمية الريفية في نطاق عملها ورفع المستوي الاقتصادي لأعضائها؟ وهل يُتاح لها من الموارد مما يُمكنها من أداء أدوارها؟ وهل هناك اتجاه إيجابي للريفيين تجاه هذه التعاونيات؟

هدف البحث

استهدف البحث التعرف على كفاءة أداء التعاونيات الزراعية بمحافظة الغربية، وذلك من خلال التعرف على الأوضاع الحالية والأنشطة التي تقوم بها التعاونيات، مع التعرف على الموارد الاقتصادية المتاحة بالتعاونيات الزراعية ومدى استغلالها لتلك الموارد، بالإضافة الي الوقوف على أهم العوامل المؤثرة على تحقيق الفائض التشغيلي. وكذلك التعرف على آراء واتجاهات المزارعين نحو تلك التعاونيات وأهم الصعوبات والمعوقات التي تواجهها.

الطريقة البحثية ومصادر البيانات

اعتمد البحث على اسلوب التحليل الوصفي والكمي لتقدير وشرح الظواهر الاقتصادية المتعلقة بموضوع البحث، وذلك بالاستناد الى حساب المتوسطات والنسب المئوية

معامل التكتيف الزراعي بنحو ١,٤١، كما قدر معامل التفتت الحيازي بنحو ٠,٩٥ فدان/حائز.

ب) الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

يتبين من جدول (١) أن عدد الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور هو ١٧ جمعية تعاونية خلال الموسم الزراعي ٢٠١٩/٢٠٢٠ برأسمال بلغ لها نحو ٢٠١,٩١ ألف جنيه، تضم في عضويتها نحو ٤٤٨٠ عضو.

ثانياً: التركيب المحصولي وأعداد رؤوس الماشية والحيوانات بمركز قطور:

أ) التركيب المحصولي بمركز قطور:

توضح بيانات الجدول (٢) مساحة المحاصيل الشتوية والمحاصيل الصيفية والمحاصيل المستديمة بمركز قطور خلال الموسم الزراعي ٢٠١٩/٢٠٢٠ والتي بلغت نحو ٣٧,٩٧، ٣٧,٩٧، ١,١٥ ألف فدان تمثل نحو ٤٩,٢٥%، ٤٩,٢٥%، ١,٥٠% من اجمالي المساحة المحصولية وبالباغة نحو ٧٧,٠٩ ألف فدان على الترتيب. ويتضح أن مركز قطور يتسم بزراعة المحاصيل التقليدية وهي القمح والبرسيم والبصل في الموسم الشتوي يمثل كل منهم علي الترتيب نحو ٢٠,٩٦%، ١٧,٢٥%، ٩,٧٨% من اجمالي المساحة المحصولية بالمركز، بينما محصولي الذرة الشامية والأرز من أهم حاصلات العروة الصيفية ويمثلان نحو ٢٩,٦٤%، ١٢,٢٣% من اجمالي المساحة المحصولية بالمركز علي الترتيب، ولا تزيد مساحة المحاصيل المستديمة عن ١١٤٥ فدان تمثل نحو ١,٥% من اجمالي المساحة المحصولية بالمركز.

والانحدار المتعدد والمرحلي بالإضافة الي مقياس ليكرت لقياس اتجاه المزارعين نحو الجمعيات التعاونية.

وفيما يتعلق بمصادر البيانات فقد تم اختيار منطقة الدراسة بمركز قطور بمحافظة الغربية والذي يتسم بتوفر نوعين هامين من التعاونيات وهما متعددة الأغراض والنوعية (ثروة حيوانية) حيث يتوفر نحو ٣١ جمعية متعددة الأغراض و ١٧ جمعية ثروة حيوانية وقد تم جمع بيانات ميدانية من عينة عشوائية حجمها ٢٠٠ عضو من أعضاء التعاونيات بمنطقة الدراسة بواقع ١٠٠ عضو لكل من الجمعيات متعددة الأغراض وجمعيات ثروة حيوانية خلال الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠٢١، هذا بالإضافة للبيانات الثانوية سواء المنشورة وغير المنشورة من سجلات مديرية الزراعة بالغربية، الإدارة الزراعية وإدارة التعاون الزراعي بمركز قطور، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، بالإضافة الى المراجع والرسائل العلمية وثيقة الصلة بموضوع البحث والتي غطت إحصاءات التعاونيات في مصر ومحافظة الغربية ومنطقة الدراسة.

النتائج البحثية ومناقشتها

أولاً: الخصائص العامة للجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

يتبين من جدول (١) أن اجمالي المساحة المزروعة بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠١٩/٢٠٢٠ تقدر بنحو ٤٦,٩٣ ألف فدان تتوزع فيما بين نحو ٣٩,١١، ٧,٧٧ ألف فدان ائتمان زراعي وإصلاح زراعي على الترتيب ونحو ٥٠ فدان تابعة لهيئة الأوقاف تمثل نحو ٨٣,٣٤%، ١٦,٥٥%، ٠,١١% من اجمالي الرقعة المزروعة بمركز قطور على الترتيب. وتخدم هذه المساحة ٣١ جمعية تعاونية زراعية محلية متعددة الأغراض، برأسمال بلغ نحو ٣٤٠٢,٩٣ ألف جنيه، تضم في عضويتها نحو ٤٨,٩٧ ألف عضو، وقدر

جدول ١. الخصائص العامة للجمعيات التعاونية متعددة الأغراض والثروة الحيوانية بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

البيان	الوحدة	القيمة
• الجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض: عدد الجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض	جمعية	٣١
الرقعة المزروعة	ائتمان زراعي	٣٩,١١
	اصلاح زراعي	٧,٧٧
	هيئات	٠,٠٥
	الإجمالي	٤٦,٩٣
اجمالي رأسمال التعاونيات اجمالي عدد الحائزين الأعضاء اجمالي المساحة المحصولية معامل التكتيف الزراعي* معامل التفنت الحيازي	ألف جنيه	٣٤٠٢,٩٣
	ألف عضو	٤٨,٩٧
	ألف فدان	٦٥,٩٩
	فدان/حائز	١,٤١
		٠,٩٥
• الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية: عدد الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية اجمالي رأسمال التعاونيات اجمالي عدد الأعضاء	جمعية	١٧
	ألف جنيه	٢٠١,٩١
	عضو	٤٤٨٠

* معامل التكتيف الزراعي = الرقعة المحصولية / الرقعة المزروعة.

** معامل التفنت الحيازي = الرقعة المزروعة / عدد الحائزين.

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

جدول ٢. التركيب المحصولي بمركز قطور خلال الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

البيان	المحصول	الرقعة المزروعة (ألف فدان)	% من المساحة المحصولية
العروة الشتوية	قمح	١٣,٣٠	١٧,٢٥
	برسيم	١٦,١٦	٢٠,٩٦
	بصل	٧,٥٤	٩,٧٨
	بنجر السكر	٠,٤٧	٠,٦١
	كتان	٠,٢٩	٠,٣٨
	فول	٠,٢١	٠,٢٧
	اجمالي العروة الشتوية*	٣٧,٩٧	٤٩,٢٥
العروة الصيفية	أرز	٩,٤٣	١٢,٢٣
	الذرة	٢٢,٨٥	٢٩,٦٤
	قطن	٠,٣٣	٠,٤٣
	سمسم	٠,٠٤٩	٠,٠٦٤
	خضر صيفية	١,٥٧	٢,٠٤
	نباتات طبية وعطرية	٠,٥٢	٠,٦٧
	علف أخضر	٣,٢٣	٤,١٩
اجمالي العروة الصيفية*	٣٧,٩٧	٤٩,٢٥	
المحاصيل المستديمة	القصب	٠,٠١	٠,٠١
	حدائق فاكهه	١,١٤	١,٤٩
	اجمالي المحاصيل المستديمة*	١,١٥	١,٥٠
	جملة المساحة المحصولية	٧٧,٠٩	١٠٠,٠٠

* الرقعة المزروعة وفقاً للتعاونيات الزراعية متعددة الأغراض.

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

الزراعيين بالإضافة الي ٤ تعاونيات زراعية خالية من الفنينين الزراعيين.

وبدراسة كيفية تشكيل مجالس إدارة التعاونيات الزراعية بمركز قطور تبين ان نحو ١٢ تعاونية محلية متعدد الأغراض تم تشكيل مجلس ادارتها بالانتخاب ونحو ١٩ جمعية تم التشكيل بالتذكية، كما تبين من جهة أخرى أن غالبية اجتماعات الجمعية العمومية للتعاونيات متعددة الأغراض بمركز قطور تتم بشكل صوري لعدم مشاركة أعضاء التعاونيات بها وبذلك ينخفض دور الجمعية العمومية في محاسبة مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي لتلك التعاونيات.

أ) الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

تبين بدراسة الموارد البشرية المتاحة بالجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية جدول (٤) ان عدد العاملين بها بلغ نحو ١٢ عامل، كما يتضح أن الموارد البشرية موزعة علي نحو ٥، ١، ٣، ٣ مهندس زراعي وفني زراعي واداري وعامل علي الترتيب، وقدر متوسط عدد الأعضاء الذين يتعامل معهم كل منهم نحو ٨٩٦، ٤٤٨٠، ١٤٩٣، ١٤٩٣ عضو علي الترتيب، وقد تبين أن هناك عجزاً في فئات العمل البشري بجمعيات الثروة الحيوانية فهناك جمعيات تخلو من جميع فئات العمل البشري.

ب) أعداد رؤوس الماشية والحيوانات بمركز قطور:

يوضح جدول (٣) أعداد رؤوس الماشية والحيوانات بمركز قطور خلال عام ٢٠٢٠ حيث بلغ اجمالي عدد رؤوس الماشية والحيوانات بمركز قطور نحو ٥٧,٥٣ ألف رأس، حيث تمثل إناث الأبقار والجاموس وعجول بقر تسمين وأغنام نحو ٥٠,٥٩%، ١٥,٧%، ٩,٨٠%، ٩,٧٠% من اجمالي رؤوس الماشية والحيوانات بالمركز علي الترتيب.

ثالثاً: الموارد البشرية والتنظيمية بالجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

تبين بدراسة الموارد البشرية المتاحة بالجمعيات التعاونية المحلية والموضحة بالجدول (٤) ان عدد العاملين بها بلغ نحو ٢٦٥ فرد منهم نحو ٢٣٠ فرد تابعين لوزارة الزراعة ونحو ٣٥ فرد تابعين للتعاون الزراعي، وقد بلغ عدد المهندسين الزراعيين والفينين الزراعيين نحو ٣٨، ٥٩ مهندس زراعي وفني زراعي علي الترتيب، وقدر متوسط المساحة التي يشرف عليها كل منهم نحو ١٠٢٩,٢، ٦٦٢,٨ فدان علي التوالي، بينما بلغ متوسط عدد الحائزين الذين يخدمهم كل منهم نحو ١٢٨٩، ٨٣٠ حائز علي الترتيب، ويشهد توزيع المهندسين والفينين الزراعيين حالة من سوء التوزيع فهناك نحو ١١ تعاونية زراعية خالية من المهندسين

جدول ٣. أعداد رؤوس الماشية والحيوانات بمركز قطور خلال الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

النوع	العدد	% من اجمالي الحيوانات
عجول تسمين محلي	٥٦٣٦	٩,٨٠
أبقار	٢٩١٠٨	٥٠,٥٩
عجول تسمين	٢٩٢٧	٥,٠٩
جاموس	٩٠٣٤	١٥,٧٠
أغنام	٥٥٨١	٩,٧٠
ماعز	١١٨٣	٢,٠٦
دواب	٤٠٦٥	٧,٠٧
الإجمالي	٥٧٥٣٤	١٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

جدول ٤. الموارد البشرية المتاحة بالتعاونيات المحلية متعددة الأغراض وتعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

تعاونيات الثروة الحيوانية		التعاونيات المحلية متعددة الأغراض		البيان
متوسط عدد الأعضاء	العدد	متوسط عدد الحائزين	متوسط المساحة	
(عضو)		(حائز)	(بالفدان)	فئات العمل البشري
٨٩٦	٥	١٢٨٩	١٠٢٩,٢١	٣٨ مهندس زراعي
٤٤٨٠	١	٨٣٠	٦٦٢,٨٨	٥٩ فني زراعي
١٤٩٣	٣	٣٧٧	٣٠٠,٨٥	٢٣ اداري
١٤٩٣	٣	٣٢٦٥	٢٦٠٧,٣٣	١٣٠ عامل
		٢١٢٩	١٧٠٠,٤٣	١٥ فني هندسي

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، الموسم الزراعي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

تتعدد الخدمات التي تقدمها التعاونيات الزراعية متعددة الأغراض لتحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية لذا فلا بد من توفير مباني ومخازن لتلك الجمعيات مما يؤهلها لخدمة القطاع الزراعي وتنميته والنهوض به. ويتضح من بيانات جدول (٥) أن التعاونيات الزراعية تمتلك ١٩ مقاراً تمثل حوالي ٦١,٢٩% من اجمالي مقارات الجمعيات التعاونية الزراعية بالمركز، بينما تمتلك وزارة الزراعة ٦ مقار تمثل نحو ١٩,٣٥% من اجمالي مقارات التعاونيات الزراعية بالمركز، في حين تستأجر التعاونيات الزراعية ٦ مقارات من الأهالي بالمنطقة التابعة لها تمثل نحو ١٩,٣٥% من اجمالي مقارات التعاونيات الزراعية بالمركز خلال الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وأغلب تلك المقار غير ملائم لأداء التعاونيات ووظائفها.

أما فيما يخص المخازن وسعتها التخزينية للتعاونيات الزراعية بمركز قطور فيشير جدول (٥) أن عدد المخازن بلغ حوالي ٧٣ مخزن بإجمالي سعة تخزينية بلغت نحو ١٤,٨٢ ألف متر مكعب، وقد تبين أن تلك المخازن مقسمة ما بين مخازن ملك وزارة الزراعة ومخازن ملك التعاونيات الزراعية ومخازن مؤجرة من الأهالي

وبدراسة كيفية تشكيل مجالس إدارة تعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور تبين ان نحو ٨ تعاونيات تم تشكيل مجلس ادارتها بالانتخاب ونحو ٩ جمعيات تم تشكيلها بالتذكية. ومن ناحية أخرى تبين أن أغلب اجتماعات الجمعية العمومية لتعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور تتم بشكل صوري ولا يعلم عنها الأعضاء شيئاً ولا يشاركون فيها في حالة العلم بها وبذلك ينخفض دور الجمعية العمومية في محاسبة مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي لتلك التعاونيات.

ويتضح مما سبق ان هناك نقصاً في كوادر العاملين بالجمعيات التعاونية متعددة الأغراض وجمعيات تنمية الثروة الحيوانية، كما تبين انخفاض درجة الوعي التعاوني لأعضاء التعاونيات متعددة الأغراض والثروة الحيوانية مما يؤدي لإحجام وعزوف أعضاء التعاونيات عن الترشح لعضوية مجلس إدارة التعاونية والمشاركة الفعالة في ادارتها مما يعرض الجمعية للحل أو الانضمام لجمعية اخري، بالإضافة الي ان تكوين مجلس الإدارة بالتركيبة يفرز مجالس إدارات ضعيفة الأداء لان العضو يكون ملماً بالقراءة والكتابة فقط ويتضح من ذلك غياب شرط هام من مبادئ التعاون وهو ديمقراطية الإدارة.

رابعاً: المباني والسعات التخزينية للجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

جدول ٥. عدد المقار والمخازن والساعات التخزينية للجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض وجمعيات الثروة الحيوانية بمركز قطور طبقاً لنوع الملكية للموسم الزراعي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

نوع الملكية	البيان		المقار		المخازن	
	العدد	%	العدد	%	السعة التخزينية (م ^٣)	%
• الجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض:						
ملك وزارة الزراعة	٦	١٩,٣٥	١٥	٢٠,٥٥	٤٣٦٩	٢٩,٥
ملك الجمعية التعاونية	١٩	٦١,٢٩	٤٣	٨٥,٩	٧٩٤٠	٥٣,٦
مؤجر من الأهالي	٦	١٩,٣٥	١٥	٢٠,٥٥	٢٥٠٨	١٦,٩
الإجمالي	٣١	١٠٠	٧٣	١٠٠	١٧٨١٧	١٠٠
• الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية:						
ملك وزارة الزراعة	٣	١٧,٦	١	٢٠	٣٩٦	٦٣,١
ملك الجمعية التعاونية	٢	١١,٨	٢	٤٠	١٢٠	١٩,١
مؤجر من الأهالي	١٢	٧٠,٦	٢	٤٠	١١١,٥	١٧,٨
الإجمالي	١٧	١٠٠	٥	١٠٠	٦٢٧,٥	١٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، الموسم الزراعي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

الحيوانية بالمركز، في حين تستأجر جمعيات الثروة الحيوانية نحو ١٢ مقر من الأهالي بالمنطقة التابعة لها تمثل نحو ٧٠,٦% من إجمالي مقار جمعيات الثروة الحيوانية بالمركز.

أما فيما يخص المخازن وسعتها التخزينية لجمعيات الثروة الحيوانية بمركز قطور فيشير جدول (٥) أن عدد المخازن بلغ حوالي ٥ مخازن بإجمالي سعة تخزينية بلغت نحو ٦٢٧,٥ متر مكعب، وقد تبين ان تلك المخازن مقسمة ما بين مخازن ملك وزارة الزراعة ومخازن ملك التعاونيات الزراعية ومخازن مؤجرة من الأهالي وقد بلغ عدد مخازن تلك الفئات نحو ١, ٢, ٢ مخزن تمثل نحو ٢٠%, ٤٠%, ٤٠% من إجمالي عدد مخازن جمعيات الثروة الحيوانية بالمركز بسعة تخزينية بلغت نحو ٣٩٦, ١٢٠, ١١١,٥ متر مكعب تمثل نحو ٦٣,١%, ١٩,١%, ١٧,٨% من إجمالي الساعات التخزينية لمخازن جمعيات الثروة الحيوانية بالمركز علي الترتيب.

وقد بلغ عدد مخازن تلك الفئات نحو ١٥, ٤٣, ١٥ مخزن تمثل نحو ٢٠,٥٥%, ٥٨,٩%, ٢٠,٥٥% من إجمالي عدد مخازن التعاونيات الزراعية بالمركز بسعة تخزينية بلغت نحو ٤,٣٧, ٧,٩٤, ٢,٥١ ألف متر مكعب تمثل نحو ٢٩,٥%, ٥٣,٦%, ١٦,٩% من إجمالي الساعات التخزينية لمخازن التعاونيات الزراعية بالمركز علي الترتيب. وقد تبين أن بعض مخازن الجمعيات عبارة عن ارض فضاء بها مظلة مما يؤثر بالسلب على مستلزمات الإنتاج نتيجة تأثير العوامل الطبيعية والجوية عليها.

(ب) الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

تتعدد الخدمات التي تقدمها التعاونيات الزراعية للثروة الحيوانية والتي أنشأت من أجلها ولكي تقدم تلك الخدمات فلابد من توفر مباني ومخازن تلك الجمعيات مما يؤهلها لخدمة القطاع الثروة الحيوانية وتميته والنهوض به. ويتضح من بيانات جدول (٥) أن جمعيات الثروة الحيوانية تمتلك مقارين يمثلان نحو ١١,٨% من إجمالي مقار جمعيات الثروة الحيوانية بالمركز، بينما تمتلك وزارة الزراعة ٣ مقار تمثل نحو ١٧,٦% من إجمالي مقار جمعيات الثروة

خامساً: الآلات والمعدات المملوكة للجمعيات التعاونية

الزراعية بمركز قطور:

أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

يعتبر تقديم الخدمات مثل الميكنة الزراعية أحد وظائف التعاونيات المحلية الزراعية متعددة الأغراض وذلك عن طريق توفير الآلات والمعدات اللازمة لخدمة الأراضي الزراعية الواقعة بزماد الجمعية سواء لأداء العمليات المزرعية أو مقاومة الآفات الحشرية مما يؤدي لتحقيق أقصى عائد ممكن للمزارعين (عامر وآخرون، ١٩٩٩) يوضح جدول (٦) عدد الآلات والمعدات المملوكة للجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومنه يتبين ضالة عدد الآلات والمعدات التي توفرها التعاونيات لخدمة أعضائها بالإضافة لقدمها وتعطل غالبيتها فيما عدا مواتير الرش الكبيرة والعمارات حيث توفر التعاونية نحو ٤٠ ماتور رش كبير، ١٨ عمارة.

ب) الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

تقدم الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية العديد من الخدمات لأعضائها وذلك عن طريق توفير الآلات والمعدات اللازمة لعمليات تغذية وتربية وتسويق الإنتاج الحيواني والداجني مما يؤدي لتحقيق أقصى عائد ممكن للمربي. وقد اتضح اقتصر دور الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية علي تسويق الألبان والاعلاف فقط، ويوضح جدول (٦) عدد الآلات والمعدات المملوكة للجمعيات التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومنه يتبين تعدد الآلات والمعدات التي توفرها التعاونيات لخدمة أعضائها وتمثلت تلك المعدات في سيارة ٣/٤ نقل ياباني ومبردات ألبان وطفائيات حريق ومواتير سحب وديزل كهرباء وغيرها من المعدات وبلغ عددها نحو ١، ١٦، ١٠، ٧، ٥ علي الترتيب، كما تبين تركيز الآلات والمعدات بجمعية واحدة وهي أبشواي الملق حيث تمتلك غالبية الآلات والمعدات مثل سيارة ٣/٤ نقل ياباني وأجهزة طرد مركزي ووحدة تصنيع جبن وتانك سيارة وأجهزة تحليل وغيرها من المعدات.

جدول ٦. الآلات والمعدات الزراعية المملوكة للجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض وجمعيات الثروة الحيوانية بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية			الجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض		
العدد	نوع الآلة	العدد	نوع الآلة	العدد	نوع الآلة
٤	تنك لبن	١٦	مبرد البان	٤٠	ماتور رش كبير
٥	ميزان طبليبة	٧	ماتور سحب	٤	ماتور ظهر
٥	ميزان كفات	١٠	طفاية حريق	١٨	عمارات
٥	ميزان الكتروني	٥	ديزل كهرباء	١	محراث
٢	جهاز ph لقياس الحموضة	٢	سكين قلاب	١	قصابة عادية
١٨	أقساط لبن	٢	سخان مياه	١	زحافة
١	جهاز طرد مركزي	٦	ماتور قلاب	١	خطاط
١	وحدة تصنيع جبن	١	تارة تحليل	١	محشة
١	سيارة ٣/٤ نقل ياباني	٦٠	خرطوم سحب	١	ماكينة دراس
١	تانك سيارة استانلس معزول حراريا سعة ٥,٤ طن	٤	جهاز تحليل البان	١	جرار زراعي

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

(ب) الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

يتبين من جدول (٧) ان الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور تقوم بمشروعات زراعية تتمثل في مشروعات تجميع الألبان ومشروع متاجرة سيارة فبالنسبة لمشروع تجميع الألبان تقوم به كل من جمعية ابشواي الملق وقطور وبلتاج، وقدرت اجمالي إيرادات الجمعيات الثلاث لتجميع الألبان عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٥٧,١٧ مليون جنيه بينما بلغت اجمالي المصروفات نحو ٥٦,٩ مليون جنيه محققة فائض قدر بنحو ٢٦٥,٩ ألف جنيه. أما فيما يخص مشروع متاجرة السيارة للمساهمة في تسويق الالبان للغير فتبين ان الجمعية القائمة به هي جمعية ابشواي الملق وقدرت اجمالي إيرادات ومصروفات المشروع لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٢٤٣,٢٩، ٢٠٦,٠٣ ألف جنيه على الترتيب محققة فائض بلغ نحو ٣٧,٢٦ ألف جنيه.

ومما سبق يتبين ضعف دور التعاونيات متعددة الأغراض أو الثروة الحيوانية في إقامة مشروعات تعاونية تخدم زمامها وتوفير فرص عمل لأعضائها.

سادساً: المشروعات الزراعية التي تقوم بها الجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

(أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

يبين جدول (٧) ان الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض بمركز قطور تقوم بعدد ٣ مشروعات حفارات ملك كل من جمعية ابشواي الملق وجمعية سجين الكوم وجمعية سملا، وقدرت اجمالي إيرادات الحفارات لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٩٧,٦ ألف جنيه بينما بلغت اجمالي المصروفات للحفارات نحو ٩٤,٧ ألف جنيه محققة فائض قدر بنحو ٢,٩ ألف جنيه. وتبين من الجدول أن كل من جمعية سجين الكوم وجمعية سملا حققت فائضاً بلغ نحو ١٠,٠٠٠، ١٣٨١ جنيه على الترتيب بينما بلغ حجم الخسائر في جمعية ابشواي الملق نحو ٨٤٥٧ جنيه وذلك نتيجة توقف الحفار عن العمل لتكرار الأعطال به مع ارتفاع تكاليف صيانتها وإصلاحه.

جدول ٧. الإيرادات والمصروفات بالجنيه للمشروعات المملوكة للتعاونيات المحلية متعددة الأغراض وتعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

الجمعية المالكة للمشروع	نوع المشروع	الإيرادات	المصروفات	الفائض
• الجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض:				
ابشواي الملق	مشروع حفار	٢٠٦٤٨	٢٩١٠٥	٨٤٥٧ -
سجين الكوم		٤٨٩٠٧	٣٨٩٠٧	١٠٠٠٠
سملا		٢٨١٣٩	٢٦٧٥٨	١٣٨١
الإجمالي		٩٧٦٩٤	٩٤٧٧٠	٢٩٢٤
• الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية:				
ابشواي الملق	مشروع تجميع ألبان	٤٩٣٨٤٩٥٥,٣	٤٩٢٤٨٩٤٣,٧	١٣٦٠١١,٦
قطور		٤٦٤٥٠,٥١,٦٥	٤٥٥٠,٤٤١	٩٤٦١٠,٦٥
بلتاج		٣١٤٠,٦٢٩	٣١٠,٥٢٦٣	٣٥٣٦٦
الإجمالي		٥٧١٧٠,٦٣٥,٩٥	٥٦٩٠,٤٦٤٧,٧	٢٦٥٩٨٨,٢٥
ابشواي الملق	متاجرة سيارة	٢٤٣٢٩٧	٢٠٦٠٣٤,٤	٣٧٢٦٢,٦

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

الجانب الآخر من الحساب الختامي يتمثل في جانب مصروفات التعاونيات الزراعية وذلك خلال فترة زمنية تقدر عادة بسنة مالية (أحمد وآخرون، ٢٠١٤).

يوضح جدول (٨) الحساب الختامي للجمعيات التعاونية المحلية الزراعية متعددة الأغراض بمركز قطور للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠، حيث تبين أنها حققت إيرادات بلغت نحو ٤٧٠,٤٤ ألف جنيه وبدراسة بنود الإيرادات جاء في مقدمتها بالمركز الأول والثاني كل من عمولة الخدمات المحصلة وفائض متاجرة مستلزمات الإنتاج محققة إيرادات تمثل نحو ٥٥,٨٩%، ٢٢,٢٣% من اجمالي الإيرادات المتحققة كما تمثل نحو ٤٨,٧٢%، ١٩,٣٧% من اجمالي الميزانية، بينما جاء كل من رسوم الشهادات، عائد جمعية التمويل، إيرادات متنوعة، حصص عينية ونقدية، عائد المعاملات، دعم مستلزمات الإنتاج في المراكز من الثالث وحتى الثامن محققة إيرادات بلغت نحو ٥,٦١%، ٤,٦٣%، ٣,١٧%، ٢,٩%، ١,٨٧% من اجمالي الإيرادات كما تمثل نحو ٤,٨٩%، ٤,٠٣%، ٣,٢٣%، ٢,٧٦%، ٢,٥٣%، ١,٦٣% من اجمالي الميزانية.

كما تشير بيانات نفس الجدول السابق الي ان اجمالي المصروفات والاعباء بلغت نحو ٥٣٩,٦٧ ألف جنيه وبدراسة بنود المصروفات جاء في مقدمتها بالمركز الأول والثاني كل من جهود غير عادية، المرتبات والمكافآت تمثل نحو ٢١,٨٨%، ٢١,٠٥% من اجمالي المصروفات والاعباء، بينما جاء كل من مصروفات متنوعة، مخصصات لمواجهة الخسائر، مطبوعات، ايجار واهلاك مباني وأثاث وآلات في المراكز من الثالث وحتى التاسع محققة وتمثل مصروفاتها نحو ١٦,٣%، ١٠,٣٧%، ١٠,١٣%، ٩,٦٩%، ٤,٨%، ٤,٦٩%، ١,٢٥% من اجمالي المصروفات والاعباء، وقد تبين في نهاية العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ أن الجمعيات التعاونية الزراعية المحلية قد حققت خسائر بلغت نحو ٦٩,٢٣ ألف جنيه.

سابعاً: الخدمات التسويقية للجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

(أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

اقتصرت دور التعاونيات الزراعية المحلية بمركز قطور علي توفير مستلزمات الإنتاج فقط سواء توفير الأسمدة بحجم تعامل بلغ نحو ٢٩,٠٤ مليون جنيه وتوفير المبيدات بحجم تعامل بلغ نحو ٩٨٧,٤١ ألف جنيه وتوفير تقاوي القمح والأرز والذرة بحجم تعامل بلغ نحو ٧٤٧,٤٩ ألف جنيه يمثلوا نحو ٩٤,٣٦%، ٣,٢١%، ٢,٤٣% من اجمالي حجم التعامل في مستلزمات الإنتاج والبالغ نحو ٣٠,٧٧ مليون جنيه علم ٢٠١٩/٢٠٢٠ علي الترتيب، وقد حققت كافة الجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض بمركز قطور لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ صافي فائض متاجرة في مستلزمات الإنتاج بلغ نحو ١٠٤,٥٦ ألف جنيه.

(ب) الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

اقتصرت دور الجمعية التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور علي توفير الأعلاف الجافة كأحد مستلزمات الإنتاج الحيوانية فقط حيث تبين أن هناك نحو ٨ تعاونيات زراعية لتنمية الثروة الحيوانية تقوم بتوفير الأعلاف في زمام عملها وهي ابشواي الملق وشبرا نباص وشبرا بلولة وسملا ومحلة مسير والعتوة القبلية ووديع ودماط، وقد بلغ حجم التعامل بالأعلاف للتعاونيات الثمانية لعام ٢٠١٩/٢٠٢٠ نحو ٣٩,١٨ مليون جنيه محققة فائض بلغ نحو ٩٠٠,٤٨ ألف جنيه.

ثامناً: الحساب الختامي للجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

(أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

الحساب الختامي هو مجموعة من القوائم المالية حيث يبين نتائج أعمال الجمعيات التعاونية فينقسم الي جانبين أحدهما يتمثل في جانب إيرادات التعاونيات الزراعية بينما

وبدراسة بنود المصروفات جاء في مقدمتها بالمركز الأول والثاني كل من الكهرباء والماء، مخصصات لمواجهة والتي تمثل نحو ٣١,٧٨%، ٢١,٧٧% من اجمالي المصروفات والاعباء كما تمثل نحو ٢٩,٨٢%، ٢٠,٤٤% من اجمالي الميزانية وبالباقي نحو ١٣٢٤,٣٥ ألف جنيه علي الترتيب، بينما جاء كل من المرتبات والمكافآت، إيجار، سولار، اصلاح معدات، رسوم، مطبوعات، مصروفات متنوعة في المراكز من الثالث وحتى التاسع والتي تمثل نحو ١٨,٤٣%، ١٥,٢٩%، ٥,٢١%، ٣,٨٣%، ١,٥٣%، ٠,٧٣%، ٠,٤٩% من اجمالي المصروفات والاعباء، كما تمثل نحو ١٧,٣٠%، ١٤,٣٥%، ٤,٨٩%، ٣,٥٩%، ١,٤٤%، ٠,٦٨%، ٠,٤٦% من اجمالي الميزانية علي الترتيب، وقد تبين في نهاية العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ أن الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية قد حققت فائض بلغ نحو ٨١,٣٩ ألف جنيه.

ب) الجمعية التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

يوضح جدول (٩) الحساب الختامي للجمعيات التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية بمركز قطور للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩، حيث تبين أنها حققت إيرادات بلغت نحو ١٣٢٤,٣٥ ألف جنيه وبدراسة بنود الإيرادات جاء في مقدمتها بالمركز الأول والثاني كل من فائض متاجرة علف وفائض متاجرة ألبان محققة إيرادات تمثل نحو ٦٧,٩٩%، ٢٠,٠٨% من اجمالي الإيرادات المتحققة علي الترتيب، بينما جاء كل من عائد تبريد الألبان، فائض متاجرة سيارة، إيرادات متنوعة، ايراد تأجير مخازن في المراكز من الثالث وحتى السادس محققة إيرادات تمثل نحو ٥,٣٠%، ٢,٨١%، ٢,٧١%، ١,١٠% من اجمالي الإيرادات المتحققة علي الترتيب.

كما تشير نفس بيانات الجدول السابق الي ان اجمالي المصروفات والاعباء بلغت نحو ١٢٤٢,٩٦ ألف جنيه

جدول ٨. الحساب الختامي بالألف جنيه للجمعيات التعاونية المحلية متعددة الأغراض بمركز قطور للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

المصروفات		الإيرادات	
القيمة	% من اجمالي المصروفات	القيمة	% من اجمالي الإيرادات
١١٣,٥٨	٢١,٠٥	٢٦,٤١	٥,٦١
١١٨,٠٦	٢١,٨٨	١٣,٦٥	٢,٩٠
٥٤,٦٨	١٠,١٣	٨,٧٩	١,٨٧
٢٥,٩٣	٤,٨٠	١٤,٩٢	٣,١٧
٢٥,٣٣	٤,٦٩	١٠٤,٥٦	٢٢,٢٣
٦,٧٥	١,٢٥	٢٦٢,٩٤	٥٥,٨٩
٥٢,٣	٩,٦٩	٢١,٧٦	٤,٦٣
٨٧,٠٥	١٦,١٣	١٧,٤١	٣,٧٠
٥٥,٩٨	١٠,٣٧	٤٧٠,٤٤	١٠٠
٥٣٩,٦٧	١٠٠	٦٩,٢٣	١٢,٨٣
		٥٣٩,٦٧	١٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

جدول ٩. الحساب الختامي بالآلف جنيه للجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية بمركز قطور للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

المصروفات		الإيرادات	
البند	القيمة	البند	القيمة
% من إجمالي الميزانية	% من إجمالي المصروفات	% من إجمالي الإيرادات	% من إجمالي الإيرادات
٠,٦٨	٠,٧٣	٦٧,٩٩	٩٠٠,٤٨
١٧,٣٠	١٨,٤٣	٢٠,٠٨	٢٦٥,٩٩
٠,٤٤	٠,٤٧	٢,٨١	٣٧,٢٦
١٤,٣٥	١٥,٢٩	١,١٠	١٤,٦١
٢٩,٨٢	٣١,٧٨	٢,٧١	٣٥,٨٥
١,٤٤	١,٥٣	١٠٠	١٣٢٤,٣٥
٠,٤٦	٠,٤٩		
٠,٤٤	٠,٤٧		
٣,٥٩	٣,٨٣		
٤,٨٩	٥,٢١		
٢٠,٤٤	٢١,٧٧		
٩٣,٨٥	١٠٠		
٦,١٥			
١٠٠			

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد في الصورة الخطية والصورة اللوغاريتمية المزوجة للعلاقة الدالية (معادلة رقم ١) الآتية:

$$ص^{\wedge} = د (س^{\wedge}١، س^{\wedge}٢، س^{\wedge}٣، س^{\wedge}٤، س^{\wedge}٥، س^{\wedge}٦)$$

(معادلة رقم ١) (الشايب، ٢٠١١).

حيث أن:

ص^٥: القيمة التقديرية لفائض تشغيل التعاونيات الزراعية متعددة الاغراض بمركز قطور (بالآلف جنيه).

س^١: رأسمال الجمعية الزراعية (بالآلف جنيه).

س^٢: العمالة الفنية بالجمعية الزراعية وتضم المهندسين الزراعيين ومساعديهم والعمالة الفنية بعد تحويل أعداد الفئات المختلفة الي عمالة فنية طبقاً لعدد السنوات الدراسية التي تحصل عليها كل منهم باعتبار ان المهندس الزراعي يمثل الوحدة الفنية.

تاسعا: العوامل المحددة لفائض التشغيل في الجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

(أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

يعبر فائض التشغيل للجمعية التعاونية عن الفرق بين إيرادات ومصروفات التعاونية الزراعية وهو أحد المعايير الهامة لقياس الكفاءة المالية للتعاونيات الزراعية والوقوف على مدى فاعلية وقدرة التعاونية الزراعية لاستخدام مواردها الاقتصادية بكفاءة عالية. وقد تبين من خلال دراسة الحساب الختامي للجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض بمركز قطور خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ أن هناك نحو (١٢) تعاونية زراعية عانت من خسائر خلال نفس العام بلغ نحو ١٤٥,١١ ألف جنيه بينما حققت نحو (١٩) تعاونية زراعية فائضاً بلغ نحو ٧٥,٨٨ ألف جنيه. وفي هذا الجزء سيتم دراسة أهم العوامل المؤثرة علي فائض تشغيل التعاونيات الزراعية متعددة الاغراض بمركز قطور خلال

اللوغاريتمية المزدوجة لذا تم اجراء العديد من المحاولات لتقدير الدالة روعي فيها عدم تضمين أي دالة لمتغيرين بينهما ارتباط قوى تفاديا لمشكلة الازدواج الخطي وتمت المفاضلة بين المحاولات المقدره وفقاً لمعنوية النموذج المقدر، وقيمة معامل التحديد، ومعنوية المتغيرات المستقلة، وكانت أوفق هذه الدالات في الصورة الخطية (معادلة رقم ٢) التالية:

$$\text{ص}^{\wedge} = ٠,٨٤٤ + ٠,٠٢٧ \text{س}١ + ٠,٠٠٣ \text{س}٣$$

$$(٠,٧٩) \quad (٢,٣٣) \quad (١,٤٤)$$

$$٠,٠٠٤ \text{س}٤ + ١٠,١٠٨ \text{س}٦$$

$$** (٢,٦٧) \quad ** (٣,٩٧)$$

$$\text{ر}٢ = ٠,٧٥٨ \quad \text{ر}٢ = ٠,٦٨٩ \quad \text{ف} = ١٠,٩٧١ **$$

(معادلة رقم ٢)

وتشير النتائج المتحصل عليها أن المعادلة المقدره معنوية إحصائياً عند مستوى المعنوية ١%، كما يستدل من قيمة معامل التحديد المعدل ان المتغيرات المستقلة والتي تضمنتها المعادلة تفسر نحو ٦٨,٩% من التغيرات الحادثة في فائض التشغيل بالجمعيات التعاونية الزراعية المحلية متعددة الأغراض بمركز قطور،

٣: السعة التخزينية لمخازن الجمعية الزراعية (م).

س٤: حجم تعامل الجمعية الزراعية في مستلزمات الإنتاج (بالألف جنيه).

س٥: المساحة المزروعة بزمام الجمعية الزراعية (فدان).

س٦: متغير صوري يعبر عن المشروعات الزراعية بالجمعيات الزراعية وتأخذ الجمعية ١ في كل حالة وجود مشروع زراعي بها والقيمة صفر في حالة عدم وجود مشروع زراعي بها.

ووفقاً للمنطق الاقتصادي فإن إشارات جميع المتغيرات المستقلة يجب أن تكون موجبة مع المتغير التابع (فائض تشغيل التعاونيات الزراعية). واستناداً إلى مصفوفة كلاين لمعاملات الارتباط البسيط بين المتغير التابع ولتغيرات المستقلة وكذلك بين المتغيرات المستقلة وبعضها البعض في الصورة الخطية والصورة اللوغاريتمية المزدوجة والموضحة بالجدولين (١٠)، (١١) والتي تشير الي ان جميع الإشارات جاءت متوافقة مع المنطق الاقتصادي كما تبين وجود ارتباط بين المتغير (س٥) وكل من (س١، س٤) في الصورة الخطية والصورة اللوغاريتمية المزدوجة، وارتباط بين المتغيرين (س١) و(س٤) في الصورة

جدول ١٠. مصفوفة كلاين لمعاملات الارتباط البسيط بين فائض التشغيل وأهم العوامل المحددة له في الجمعيات التعاونية الزراعية المحلية متعددة الأغراض بمركز قطور في الصورة الخطية.

المتغير	فائض التشغيل (بالألف جنيه) ص ^١	رأسمال الجمعية الزراعية (بالألف جنيه) س١	العمالة الفنية بالجمعية الزراعية س٢	السعة التخزينية لمخازن الجمعية الزراعية (م) س٣	حجم تعامل الجمعية في مستلزمات الإنتاج (بالألف جنيه) س٤	المساحة المزروعة بزمام الجمعية (فدان) س٥	المتغير الصوري س٦
ص ^١							
س١	٠,٥٢٩	١					
س٢	٠,٧١٥	٠,٥٢٧	١				
س٣	٠,٢٩٣	٠,٣٩٥	٠,٣٣١	١			
س٤	٠,٦٧٩	٠,٦٦٧	٠,٥٩١	٠,٣٦١	١		
س٥	٠,٦١٦	٠,٩٣٩	٠,٥٥٦	٠,٢٩٧	٠,٩١٣	١	
س٦	٠,٧٥١	٠,٥٣٢	٠,٦٩٦	٠,٦٥٤	٠,٤٩٥	٠,٥٠٤	١

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

جدول ١١. مصفوفة كلاين لمعاملات الارتباط البسيط بين فائض التشغيل وأهم العوامل المحددة له في الجمعيات التعاونية الزراعية المحلية متعددة الأغراض بمركز قطور في الصورة اللوغاريتمية المزدوجة.

المتغير الصوري لوس٦	المتغير لوس١	المتغير لوس٢	المتغير لوس٣	المتغير لوس٤	المتغير لوس٥	المتغير لوس٦
١	١	١	١	١	١	١
١	٠,٣٠٤	٠,٤٢٣	٠,٤١٤	٠,٨٣٩	٠,٤٠١	٠,٣٩٠
٢	٠,٤٥٩	٠,٤٢٣	٠,٤١٤	٠,٨٣٩	٠,٤٠١	٠,٣٩٠
٣	٠,٣٤٣	٠,٤١٤	٠,٤١٤	٠,٨٣٩	٠,٤٠١	٠,٣٩٠
٤	٠,٥٧٨	٠,٨٣٩	٠,٨٣٩	٠,٨٣٩	٠,٤٠١	٠,٣٩٠
٥	٠,٤٠١	٠,٨٣٩	٠,٤٠١	٠,٤٠١	٠,٤٠١	٠,٣٩٠
٦	٠,٣٩٠	٠,٤٠١	٠,٣٩٠	٠,٤٠١	٠,٣٩٠	٠,٣٩٠

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

التشغيل بالجمعيات التعاونية الزراعية المحلية متعددة الأغراض بمركز قطور، كما توضح المعادلة ثبوت معنوية معامل الانحدار لكل من متغيري رأسمال الجمعية الزراعية (س١)، حجم تعامل الجمعية الزراعية في مستلزمات الإنتاج (س٢)، متغير صوري يعبر عن المشروعات الزراعية بالجمعيات الزراعية (س٦).

ويوضح الجدول (١٢) قيم الانحدار الجزئي القياسي للمتغيرات المستقلة والتي شملتها المعادلة السابقة حيث أمكن ترتيب هذه المتغيرات تنازليا وفقا لأهميتها النسبية في التأثير علي المتغير التابع كما يلي: ١- متغير صوري يعبر عن المشروعات الزراعية بالجمعيات الزراعية (س٦). ٢- حجم تعامل الجمعية الزراعية في مستلزمات الإنتاج (س٢).

ب) الجمعية التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

تبين من خلال دراسة الحساب الختامي للجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ أن هناك نحو (٨) جمعيات عانت من خسائر خلال نفس العام وبلغت تلك الخسائر نحو ٣,٥٧ ألف جنيه، بينما حققت نحو (٩) جمعيات فائضاً بلغ نحو ٨١,٧٣ ألف جنيه.

كما توضح المعادلة ثبوت معنوية معامل الانحدار لكل من متغيري رأسمال الجمعية الزراعية (س١)، حجم تعامل الجمعية الزراعية في مستلزمات الإنتاج (س٢)، متغير صوري يعبر عن المشروعات الزراعية بالجمعيات الزراعية (س٦).

وللوقوف على اقوي المتغيرات المستقلة تأثيرا على المتغير التابع (فائض تشغيل الجمعية)، تم الاستناد إلى أسلوب الانحدار المرهلي (Chattejee and Hadi, 2006) للمعادلة المقدره وجاءت نتائجه في صورة العلاقة الدالية (معادلة رقم ٣) التالية:

$$ص^{\wedge} = ١,٣٣٥ + ٠,٠٠٢ س + ٨,٣٩٩ س٦$$

$$(٠,٢٢٠) * (٢,٢٤٤) * (٣,١٧٣) **$$

$$ر^٢ = ٠,٦٦٩ \quad ر^{-٢} = ٠,٦٢٧ \quad ف = ١٦,١٦٠ **$$

(معادلة رقم ٣)

وتشير النتائج المتحصل عليها أن المعادلة المقدره معنوية إحصائياً عند مستوى المعنوية ١%، كما يستدل من قيمة معامل التحديد المعدل ان المتغيرات المستقلة والتي تضمنتها المعادلة تفسر نحو ٦٢,٧% من التغيرات الحادثة في فائض

جدول ١٢. ترتيب المتغيرات المستقلة وفقاً لأهميتها النسبية في التأثير علي المتغير التابع (فائض تشغيل الجمعية الزراعية متعددة الاغراض) خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

الترتيب	معامل الانحدار الجزئي القياسي	المتغيرات المستقلة
الأول	٠,٥٤٣	متغير صوري يعبر عن المشروعات الزراعية بالجمعيات الزراعية (س٦)
الثاني	٠,٣٨٤	حجم تعامل الجمعية الزراعية في مستلزمات الإنتاج (س٤)

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

ووفقاً للمنطق الاقتصادي فإن إشارات جميع المتغيرات المستقلة يجب أن تكون موجبة مع المتغير التابع (فائض تشغيل الجمعية التعاونية للثروة الحيوانية). واستناداً إلى مصفوفة كلاين لمعاملات الارتباط البسيط بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة وكذلك بين المتغيرات المستقلة وبعضها البعض في الصورة الخطية والصورة اللوغاريتمية المزدوجة والموضحة بالجدولين (١٣)، (١٤) والتي تشير الي ان جميع الإشارات جاءت متوافقة مع المنطق الاقتصادي كما تبين وجود ارتباط بين المتغير (س١) وكل من المتغيرات (س٢)، (س٤)، (س٥)، (س٦) وكذلك ارتباط بين المتغير (س٢) وكل من المتغيرات (س٣)، (س٤)، (س٥)، (س٦) بالإضافة للارتباط بين المتغيرين (س٤)، (س٦) وذلك في الصورة الخطية، بينما في الصورة اللوغاريتمية المزدوجة تبين وجود ارتباط بين المتغير (س٢) وكل من المتغيرات (س٣)، (س٤) وكذلك ارتباط بين المتغير (س٤) وكل من المتغيرات (س١)، (س٢)، (س٤)، بالإضافة الي الارتباط بين المتغير (س٦) وكل من المتغيرات (س١)، (س٢)، (س٤)، (س٥)، (س٦)، ولتقدير الدالة تم اجراء العديد من المحاولات روعي الا تتضمن أي محاولة أي متغيريين بينهما ارتباط قوي وتمت المفاضل بين المحاولات المقدره وفقاً للمعايير السابق ذكرها وكانت أوفق هذه الدالات في الصورة الخطية على الصورة الموضحة بالمعادلة رقم (٥):

وفي هذا الجزء سيتم دراسة أهم العوامل المؤثرة علي فائض تشغيل الجمعيات التعاونية الزراعية لتنمية الثروة الحيوانية بمركز قطور خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد في الصورة الخطية والصورة اللوغاريتمية المزدوجة للعلاقة الدالية (معادلة رقم ٤) الآتية:

$$\hat{Y}_d = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \beta_4 X_4 + \beta_5 X_5 + \beta_6 X_6 \quad (س٦)$$

(معادلة رقم ٤)

حيث أن:

ص^د: القيمة التقديرية لفائض تشغيل الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية بمركز قطور (بالجنيه).

س١: رأسمال الجمعية الزراعية (بالجنيه).

س٢: السعة التخزينية لمخازن الجمعية الزراعية (م^٣).

س٣: عدد رؤوس الماشية الحلابة بزمام كل جمعية (رأس).

س٤: حجم تجارة الجمعية الزراعية للثروة الحيوانية في مستلزمات الإنتاج (الأعلاف الجافة) (بالألف جنيه).

س٥: المساحة المزروعة بالحاصلات الزراعية (الأعلاف الخضراء) بزمام الجمعية (فدان).

س٦: حجم تجارة الالبان بالجمعية الزراعية للثروة الحيوانية (بالألف جنيه).

وتشير النتائج المتحصل عليها أن المعادلة المقدره معنوية
 إحصائياً عند مستوى المعنوية ١%، كما يستدل من قيمة
 معامل التحديد المعدل ان المتغيرات المستقلة والتي تضمنتها
 المعادلة تفسر نحو ٩٧,٧% من التغيرات الحادثة في فائض
 التشغيل بالجمعيات التعاونية الزراعية لتنمية الثروة الحيوانية
 بمركز قطور،

$$\text{ص}^{\wedge} = - ٣٥٧٣,٢٥٧ + ٢,٠٨٦ \text{س} + ١,١٣٣ \text{س} + ٥$$

$$(١,٩٩-) \quad ** (٤,٩٩) \quad * (٢,٣٥)$$

$$\text{س} ٠,٦٧٢$$

$$** (٧,٩١)$$

$$\text{ر} = ٠,٩٨٦ \quad \text{ر} = ٠,٩٧٧ \quad \text{ف} = ١١٥,٦٦٣ **$$

(معادلة رقم ٥)

جدول ١٣. مصفوفة كلاين لمعاملات الارتباط البسيط بين فائض التشغيل وأهم العوامل المحددة له في الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور في الصورة الخطية.

المتغير	فائض التشغيل (بالجنيه) ص ^١	رأسمال الجمعية الزراعية (بالجنيه) س ^١	السعة التخزينية لمخازن الجمعية الزراعية (م ^٣) س ^٢	عدد رؤوس الماشية الحلابة (رأس) س ^٣	حجم تجارة الجمعية في مستلزمات الإنتاج (بالآلف جنيه) س ^٤	المساحة المزروعة بالأعلاف الخضراء بزمام الجمعية (فدان) س ^٥	حجم تجارة الالبان بالجمعية الزراعية للثروة الحيوانية (بالآلف جنيه) س ^٦
ص ^١	١						
س ^١	٠,٨٧٧	١					
س ^٢	٠,٩٧٩	٠,٩٦٧	١				
س ^٣	٠,٨١٥	٠,٦٣٦	٠,٩٨٣	١			
س ^٤	٠,٩٢٥	٠,٧٩٥	٠,٩٩٤	٠,٥٨٦	١		
س ^٥	٠,٧٦٠	٠,٨٤٥	٠,٩٦١	٠,٥٩٢	٠,٧١٢	١	
س ^٦	٠,٩٤٩	٠,٧٩٥	٠,٩٨٥	٠,٦٥١	٠,٩٧٤	٠,٦١١	١

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

جدول ١٤. مصفوفة كلاين لمعاملات الارتباط البسيط بين فائض التشغيل وأهم العوامل المحددة له في الجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور في الصورة اللوغاريتمية المزدوجة.

المتغير	فائض التشغيل (بالجنيه) لوص ^١	رأسمال الجمعية الزراعية (بالجنيه) لوس ^١	السعة التخزينية لمخازن الجمعية الزراعية (م ^٣) لوس ^٢	عدد رؤوس الماشية الحلابة (رأس) لوس ^٣	حجم تجارة الجمعية في مستلزمات الإنتاج (بالآلف جنيه) لوس ^٤	المساحة المزروعة بالأعلاف الخضراء بزمام الجمعية (فدان) لوس ^٥	حجم تجارة الالبان بالجمعية الزراعية للثروة الحيوانية (بالآلف جنيه) لوس ^٦
لوص ^١	١						
لوس ^١	٠,٧٢٥	١					
لوس ^٢	٠,٩٠٩	٠,٧٤٨	١				
لوس ^٣	٠,٨٠٥	٠,٥٩٣	٠,٩٢٣	١			
لوس ^٤	٠,٩٩٣	٠,٦٤٦	٠,٨٣٢	٠,٨١١	١		
لوس ^٥	٠,٦٥٣	٠,٣٩١	٠,٩١٣	٠,٥٠٧	٠,٦٦٦	١	
لوس ^٦	٠,٩٣٩	٠,٩١٤	٠,٩٦٢	٠,٥٤٥	٠,٩٣٣	٠,٨٢٤	١

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

عاشراً: آراء واتجاهات المزارعين تجاه الجمعيات التعاونية الزراعية بمركز قطور:

أ) الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض:

للتعرف على آراء واتجاهات المزارعين تجاه التعاونيات الزراعية متعددة الأغراض بمركز قطور تم جمع استمارة استبيان لاستيفاء هذا الغرض من عينة عشوائية حجمها ١٠٠ عضو من أعضاء الجمعيات التعاونية متعددة الأغراض بمركز قطور خلال الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠٢١ وقد تبين من نتائج الاستبيان ما يلي:

- اقتصار دور التعاونيات متعددة الأغراض على توفير مستلزمات الإنتاج خاصة الأسمدة الكيماوية وتسهيل إجراءات الحصول عي قرض من بنك التنمية والائتمان الزراعي بالإضافة لإجراءات نقل الحيازة.
- ووفقاً لذلك يرغب المزارعين الأعضاء في أن تقوم الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية بتقديم بعض الخدمات والتي تتمثل فيما يلي:

١. الاهتمام بالإرشاد الزراعي وإقامة الحقول الإرشادية.

٢. توفير الآلات والمعدات الزراعية الحديثة والمتطورة.

٣. القيام بتسويق الحاصلات الزراعية.

وبالنسبة لقياس اتجاه المزارعين نحو التعاونيات متعددة الأغراض بمركز قطور فقد تم الاستناد لمقياس ليكرت للاتجاه حيث تم صياغة نحو ١٧ سؤال كانت اجابتها ثلاث إجابات (غير موافق - سيان - موافق) أعطيت تلك الإجابات أوزان ١، ٢، ٣ على الترتيب للعبارات الإيجابية وعكست للعبارات السلبية وتم حساب معامل ألفا لتقدير ثبات المقياس فبلغ نحو ٠,٧٤٨ مما يؤكد الاتساق الداخلي للأسئلة وبناءً على ذلك تم تجميع أوزان درجات ال ١٧ سؤال لإعطاء درجة كلية للاتجاه نحو التعاونيات وقسمت الي ثلاث مستويات. ويوضح جدول (١٦) توزيع المبحوثين تبعاً لاتجاهاتهم نحو التعاونيات متعددة الاغراض بمركز قطور

كما توضح المعادلة ثبوت معنوية معامل الانحدار لكل من المتغيرين المستقلين عدد رؤوس الماشية الحلابة بزمام كل جمعية (س٣)، حجم تجارة الالبان بالجمعية الزراعية للثروة الحيوانية (س٦) عند مستوية معنوية ١%، المساحة المزروعة بالأعلاف الخضراء بزمام الجمعية عند مستوية معنوية ٥%.

وللوقوف على أقوى المتغيرات المستقلة تأثيراً على المتغير التابع (فائض تشغيل الجمعية)، تم الاستناد إلى أسلوب الانحدار المرهلي للمعادلة المقدره وجاءت نتائجها في صورة العلاقة الدالية (معادلة رقم ٦) التالية:

$$\text{ص}^{\wedge} = - ١٨٧٣,٦٧٠ + ٢,١٨٥ \text{س}٣ + ٠,٧٣٧ \text{س}٤$$

$$(-١,٣٧٨) \quad (٤,٩٨٦) \quad (٩,٨٩٧) **$$

$$\text{ر}٢ = ٠,٩٨١ \quad \text{ر}٣ = ٠,٩٧٤ \quad \text{ف} = ١٥٢,٠٨٩ **$$

(معادلة رقم ٦)

وتشير النتائج المتحصل عليها أن المعادلة المقدره معنوية إحصائياً عند مستوى المعنوية ١%، كما يستدل من قيمة معامل التحديد المعدل ان المتغيرات المستقلة والتي تضمنتها المعادلة تفسر نحو ٩٧,٤% من التغيرات الحادثة في فائض التشغيل بالجمعيات التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية بمركز قطور، كما توضح المعادلة ثبوت معنوية معامل الانحدار لكل المتغيرات المستقلة عند مستوية معنوية ١%.

ويوضح الجدول (١٥) قيم الانحدار الجزئي القياسي للمتغيرات المستقلة والتي شملت المعادلة السابقة حيث أمكن ترتيب هذه المتغيرات تنازلياً وفقاً لأهميتها النسبية في التأثير علي المتغير التابع كما يلي: ١- حجم تجارة الالبان بالجمعية الزراعية للثروة الحيوانية (س٦). ٢- عدد رؤوس الماشية الحلابة بزمام كل جمعية (س٣).

جدول ١٥. ترتيب المتغيرات المستقلة وفقا لأهميتها النسبية في التأثير علي المتغير التابع (فائض تشغيل الجمعية الزراعية للثروة الحيوانية) خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

الترتيب	معامل الانحدار الجزئي القياسي	المتغيرات المستقلة
الأول	٠,٧٢١	حجم تجارة الالبان بالجمعية الزراعية للثروة الحيوانية (س٦)
الثاني	٠,٣٦٣	عدد رؤوس الماشية الحلابة بزمام كل جمعية (س٣)

المصدر: جمعت وحسبت من: سجلات ادارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة، العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

جدول ١٦. توزيع المزارعين حسب مستويات اتجاهاتهم نحو التعاونيات الزراعية متعددة الاغراض تعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور للموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠٢١.

تعاونيات الثروة الحيوانية			التعاونيات الزراعية متعددة الاغراض		
النسبة المئوية (%)	عدد المزارعين (الأعضاء)	الاتجاه	النسبة المئوية (%)	عدد المزارعين (الأعضاء)	الاتجاه
٤٠	٤٠	اتجاه سلبي (من ٢٣ - ٢٦)	٢٩	٢٩	اتجاه سلبي (من ٢٨ - ٣٠)
٣٥	٣٥	اتجاه محايد (من ٢٧ - ٣٠)	٤٣	٤٣	اتجاه محايد (من ٣١ - ٣٣)
٢٥	٢٥	اتجاه إيجابي (من ٣١ - ٣٤)	٢٨	٢٨	اتجاه إيجابي (من ٣٤ - ٣٦)

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية للموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠٢١.

- ونظرا لذلك فيرغب المزارعين الأعضاء في أن تقوم الجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية بتقديم بعض الخدمات والتي تتمثل فيما يلي:

١. توفير آلات وماكينات الحليب الملائمة.
٢. تقديم الخدمات الارشادية بمجال الإنتاج الحيواني والداخلي.
٣. توفير حملات بيطرية للتوعية.
٤. القيام بتسويق المنتجات الحيوانية والداخنة.

وبالنسبة لقياس اتجاه المزارعين نحو تعاونيات الثروة الحيوانية فقد تم الاستناد لمقياس ليكرت للاتجاه حيث تم صياغة نحو ١٩ سؤال كانت اجابته ثلاث إجابات (غير موافق - سيان - موافق) أعطيت تلك الإجابات أوزان ١، ٢، ٣ على الترتيب للعبارات الإيجابية وعكست للعبارات السلبية وتم حساب معامل ألفا لتقدير ثبات المقياس فبلغ نحو ٠,٧٠١ مما يؤكد الاتساق الداخلي للأسئلة وبناءً على ذلك تم تجميع أوزان ١٩ درجات ال ١٩ سؤال لإعطاء درجة كلية

ومنه يتضح ان نحو ٤٣ مزارع يمثلون نحو ٤٣% من العينة البحثية لديهم اتجاهاً محايداً تجاه التعاونية بينما نحو ٢٩ مزارع لديهم اتجاهاً سلبياً ويمثلون نحو ٢٩% من العينة البحثية، في حين يوجد نحو ٢٨ مزارع يمثلون نحو ٢٨% من العينة البحثية لديهم اتجاهاً إيجابياً تجاه التعاونيات.

ب) الجمعية التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية:

للتعرف على آراء واتجاهات المزارعين تجاه الجمعية التعاونية للثروة الحيوانية بمركز قطور تم جمع استمارة استبيان لاستيفاء هذا الغرض من عينة عشوائية حجمها ١٠٠ عضو من أعضاء الجمعية التعاونية للثروة الحيوانية بمركز قطور خلال الموسم الزراعي ٢٠٢٠/٢٠٢١ وقد تبين من نتائج الاستبيان ما يلي:

- اقتصر دور الجمعيات في تجميع الالبان وتبريدها داخل مراكز تجميع الالبان التابعة لها.
- بعض الجمعيات اقتصر دورها علي توفير بعض مستلزمات الإنتاج كالأعلاف.

٦- هناك جمعيات التعاونية زمامها أقل من ٧٥٠ فدان مما يضعف من قدرتها المالية والإدارية.

المراجع

أحمد، أحمد محمد، ياسر سيد أحمد مزروع ، عبد الباقي موسى الشايب، (٢٠١٠) محاضرات في التعاون الزراعي، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة طنطا.

أحمد، أحمد محمد، عبد الباقي موسى الشايب، عمر أحمد بدر، أحمد ماهر الجوهري، نجلاء السيد شعبان، (٢٠١٤)، العوامل المحددة لفائض التشغيل في الجمعيات التعاونية الزراعية المحلية متعددة الأغراض لبعض قري محافظة الغربية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (٢٤)، العدد (٤)، ديسمبر.

الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، (٢٠٢٠)، النشرة السنوية للنشاط التعاوني بالقطاع الزراعي.

الشايب، عبد الباقي موسى، (٢٠١١)، دراسة اقتصادية لكفاءة أداء جمعيات الائتمان الزراعي متعددة الأغراض في محافظة الغربية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (٢١)، العدد (٤)، ديسمبر.

عامر، محمد جابر، (٢٠١٤)، التعاون الزراعي النظرية والتطبيق، المهندس للطباعة، الزقازيق، مصر، الطبعة الأولى.

عامر، محمد جابر، (١٩٩٩)، دراسة اقتصادية مقارنة لاستجابة التعاونية الزراعية للسياسات الإصلاحية، المجلة المصرية للعلوم التطبيقية، المجلد (١٤)، العدد (٤).

أحمد، محمد حسن، خالد عزيز عبد السلام، (٢٠٢٠)، تفعيل دور الجمعيات التعاونية الزراعية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (٣٠)، العدد (٣)، سبتمبر.

وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، (٢٠٢٠)، مديرية الزراعة بالغربية، الإدارة الزراعية بمركز قطور، الشئون الزراعية، بيانات غير منشورة.

وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، (٢٠٢٠)، مديرية الزراعة بالغربية، سجلات إدارة التعاون الزراعي بمركز قطور، بيانات غير منشورة.

للاتجاه نحو التعاونيات وقسمت الي ثلاث مستويات. ويوضح جدول (١٦) توزيع المبحوثين تبعاً لاتجاهاتهم نحو تعاونيات الثروة الحيوانية بمركز قطور ومنه يتضح ان نحو ٤٠ مزارع يمثلون نحو ٤٠% من العينة البحثية لديهم اتجاهاً سلبياً تجاه التعاونية بينما نحو ٣٥ مزارع لديهم اتجاهاً محايداً ويمثلون نحو ٣٥% من العينة البحثية، في حين يوجد نحو ٢٥ مزارع يمثلون نحو ٢٥% من العينة البحثية لديهم اتجاهاً ايجابياً تجاه التعاونيات.

إحدى عشر: أهم المعوقات التي تواجه الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض وتنمية الثروة الحيوانية:

تتعرض الجمعيات التعاونية الزراعية متعددة الأغراض وتنمية الثروة الحيوانية بمصر للعديد من المعوقات والمشاكل المختلفة مما أثر بالسلب على أداء تلك التعاونيات لدورها الفعال في خدمة وتنمية القطاع الزراعي والنهوض به، وقد بينت نتائج البحث أن المعوقات التي تواجه التعاونيات الزراعية تتمثل فيما يلي:

- ١- تعدد جهات الإشراف والرقابة على التعاونيات الزراعية ما بين وزارة الزراعة (الإدارة الزراعية) والتعاون الزراعي.
- ٢- ضعف البنية الأساسية للتعاونيات الزراعية سواء مزارع أو مخازن والتي هي غير ملائمة لأداء أنشطة الجمعيات.
- ٣- انخفاض عدد الكوادر الإدارية (العاملين بالجمعية) في التعاونيات الزراعية حيث تبين خلو بعض التعاونيات متعددة الأغراض من المهندسين الزراعيين وأيضاً خلو الجمعيات التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية تماماً من الكوادر الإدارية.

٤- نقص الوعي التعاوني عند المزارعين.

٥- انخفاض العائد المالي المحقق من الأنشطة التي تقدمها التعاونيات الزراعية لأعضائها في مجال زمامها مما يوضح ضعف القدرة المالية لغالبية للتعاونيات الزراعية.

Sons, Inc., Hoboken, New Jersey.

Chattejee, Samprit and Ali S. Hadi. (2006). Regression Analysis by Example – Fourth Edition, John Wiley &

ABSTRACT**The Performance Efficiency of Agricultural Co-operatives in El-Gharbia Governorate**

Rania Ahmed Mohamed Ahmed, Amira Moustafa Hamza

The research aimed to identify the efficiency of the performance of agricultural co-operatives in Gharbia Governorate. A random sample was drawn from 200 members of the cooperative in Kutour in 2020/2021. Field data were collected through a personal interview And secondary data from different sources to achieve study aims. The results of the research showed that:

1. There are 31 multi-purpose agricultural co-operatives in the kutour district that serve a total of 39.11 thousand feddan and it had a membership of about 48.97 thousand members, a total of 3.4 million Egyptian pounds capital. There are 17 multi-purpose Livestock co-operatives in the kutour district that had a membership of about 4,480 members, a total of 201.91 thousand Egyptian pounds capital.
2. Most of the offices and storage spaces of agricultural co-operatives are not suitable for co-operative work.
3. The co-operatives play a limited role in securing farm machinery for their members.
4. The marketing role of the co-operatives is limited to securing production requirements.
5. About 43% of the sample has a neutral attitude towards the multi-purpose co-operative and about 40% of the sample has a negative attitude towards the livestock co-operatives.
6. Multiplicity of supervising agencies, the weak infrastructure of agricultural cooperatives, in addition to the low number of administrative cadres, the lack of cooperative awareness among members, and the low financial return are the most problems facing the co-operating.

Recommendation:

The study recommended expanding the establishment of agricultural projects and marketing services, providing the necessary administrative cadres for each association, spreading cooperative thinking, unifying the authority to supervise agricultural cooperatives, and developing cooperative offices and storage spaces.

Key words: Agricultural co-operatives, multi-purpose, livestock co-operatives, Performance Efficiency