

# نحو رؤية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في جمهورية مصر العربية

د . ماجد ابوالنجا الشرقاوي

أستاذ الاقتصاد والمالية العامة المساعد

العهد العالي للدراسات النوعية والحاسب الآلي - رأس البر - مصر

جامعة شقراء - المملكة العربية السعودية

## مقدمة

حظيت ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي باهتمام كبيراً في المداولات والمناقشات على المستويات الإقليمية والدولية وذلك منذ مناقشات مؤتمر العمل الدولي في عام ٢٠٠٢ ، كما شكل الاقتصاد غير الرسمي محورا أساسيا في الاجتماع الإقليمي الأفريقي الحادي عشر لمنظمة العمل الدولية في عام ٢٠٠٧. وكان الموضوع الأساسي لورشة العمل المشتركة بين الاتحاد الأفريقي ومنظمة العمل الدولية في ٢٠٠٨ ، وسلط منتدى التشغيل العربي في عام ٢٠٠٩ الضوء على زيادة نمو الاقتصاد غير الرسمي وضعف آليات التعامل معهم ما يهدد تحقيق العمل اللائق ، وفي مؤتمر العمل الدولي ٢٠١٠ كان الاقتصاد غير الرسمي أحد أهم الاهتمامات في المناقشات المتكررة خاصة فيما يتعلق بحقوق العمالة في هذا الاقتصاد ، وفي الأونة الأخيرة احتلت قضية الاقتصاد غير الرسمي العديد من المناقشات العالمية في البرنامج الإنمائي العالمي عام ٢٠١٥ وقد شددت هذه المناقشات على ضرورة قيام الدول بتنفيذ مجموعة من السياسات المتكاملة والمتسقة الرامية إلى نقل الوحدات الاقتصادية إلى الاقتصاد الرسمي بوصف ذلك مكوناً أساسياً للاستراتيجيات الإنمائية الوطنية .

ويشير مفهوم الاقتصاد غير الرسمي<sup>(١)</sup> في هذه الدراسة إلى ذلك القطاع الذي يشمل وحدات اقتصادية تقامس أنشطة مشروعة بطبيعتها ، غير أنها لا تلتزم - جزئياً أو كلياً - بالإجراءات الرسمية التي حددتها الدولة لمزاولة نشاطها ، وبذلك

١ تتبنى الدراسة مصطلح " غير رسمي " Informal Economy للتعبير عن الظاهرة موضوعاً للدراسة ، وينبع تفضيل استخدامه من تفضيل الغالبية لاستخدامه في معظم الدراسات العلمية - رغم غموضه - نظراً لعدم وجود مصطلح آخر يعبر عن الظاهرة بشكل أفضل ، وبالتالي يعد أكثر انتشاراً من بقية المصطلحات ، وهي سمة أساسية لأي مصطلح علمي ، كما أنه لا يحمل أحكاماً قيمية على الأنشطة المتضمنة فيه .

نستبعد من نطاق الدراسة كافة أنشطة التبادل والأنشطة غير النقدية؛ حيث لا يقع في مجال اهتمامها سوى الأنشطة التي تحقق دخلا ماديا، كما يتم استبعاد الأنشطة غير المشروعة والتي تدخل في نطاق الجرائم من ذلك " المخدرات - السلاح - الأنشطة المنافية للأداب - التريخ ..... الخ " .

### أهمية الدراسة

تأتي أهمية الدراسة من خطورة تزايد ونمو ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي في كافة الاقتصاديات على اختلاف مستوياتها وتنوعها ، وما يمثله ذلك من اثار خطيرة على كافة جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية ، رغم كثرة تناول قضية الاقتصاد غير الرسمي في الأدبيات الاقتصادية منذ ثلاثينات القرن العشرين حتي وقتنا الحالي ، الا أن دراسة مختلف جوانبها لاتزال إلى الآن في مراحلها الأولى ، ويزيد من أهمية الدراسة ذلك الغموض المرتبط بممارسة أنشطة الاقتصاد غير الرسمي ، بداية من صعوبة وضع تعريف مجدد لهذا النوع من الاقتصاد من جهة ، واتساع نطاقه وتباين أشكاله واختلاف السياق القانوني الذي يتم من خلاله ممارسة النشاط في هذا القطاع من جهة أخرى، ويزيد هذا النوع من الاقتصاد تعقيدا وغموضا صعوبة معرفة حجمه او قياسه لعدم توافر البيانات الكاملة عنه ، ذلك لأنه يمارس في الخفاء بعيدا عن السجلات والحسابات الرسمية للدولة .

### مشكلة الدراسة

يعد القطاع غير الرسمي تنظيما اقتصاديا متكاملا يحتل مكانة واضحة في بنية الاقتصاد المصري، وبالرغم من الجهود التي تبذلها الدولة من خلال اجهزتها المختلفة لدعم عملية تحول وحدات الاقتصاد غير الرسمي إلى الاقتصاد الرسمي ، الا ان واقع ممارسة معظم الوحدات الاقتصادية لأنشطتها في مصر يشير إلى تخليها عن الرسمية ، مما ادي إلى كبر حجم هذا القطاع وتزايد نموه وانتشاره ، حيث تشير الدراسات إلى زيادة حجم الأنشطة غير الرسمية في مصر إلى نسبة تتراوح ما بين ٤٠% إلى ٦٠% من حجم الوحدات الاقتصادية والتي تتركز معظمها في المنشآت الصغيرة والمتناهية الصغر، وذلك بقيمة تقدر بنحو تريليون جنيه في عام ٢٠١٦، ترتفع إلى ٢,٦ تريليون جنيه، اذا ما تم ضم العقارات غير المسجلة وهو الأمر الذي يمثل خطورة بالغة على اداء الاقتصاد القومي في مجمله .

وتثير مشكلة الدراسة على النحو السابق تساؤلا رئيسيا مهما وهو، هل البيئة التشريعية والتنظيمية وما اتخذته الدولة من اجراءات وتدابير فى تعاملها مع الاقتصاد غير الرسمى فى مصر كاف لتحويل هذا القطاع نحو الرسمية؟

والتساؤل الرئيسى السابق يطرح تساؤلات فرعية اخرى حول ظاهرة الاقتصاد غير الرسمى تتمثل فيما يلى :-

ماهية الاقتصاد غير الرسمى وأسباب نشأته وتطوره، وطبيعة علاقته بالاقتصاد الرسمى؟

ما واقع قطاع الاقتصاد غير الرسمى فى مصر وأثاره الاقتصادية والاجتماعية؟  
كيفية تعامل الدولة مع قطاع الاقتصاد غير الرسمى؟

ماهي ملامح الرؤية المقترحة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمى فى مصر؟

اهداف الدراسة

يمكن للباحث صياغة أهداف الدراسة فيما يلى :

إبراز مفهوم وأهمية وخصائص الاقتصاد غير الرسمى والوقوف على الأسباب الحقيقية التي ساعدت على نشوئه وانتشاره، وطبيعة العلاقة بينه وبين الاقتصاد الرسمى.

لقاء الضوء على واقع الاقتصاد غير الرسمى فى مصر، وإيضاح أثاره الاقتصادية والاجتماعية على الاقتصاد القومى.

التعرف على كيفية التعامل مع ظاهرة الاقتصاد غير الرسمى فى مصر، وتقييم الاجراءات والمبادرات الداعمة لتحويل المشروعات نحو الرسمية فى ممارسة النشاط الاقتصادى.

طرح رؤية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمى تنطلق من مواجهة التحديات الدافعة لممارسة النشاط خارج الاقتصاد الرسمى، وتهيئة البيئة الادارية والتنظيمية والاقتصادية المحفزة على الانضمام للقطاع الرسمى.

## فروض الدراسة

للإجابة على التساؤلات التي تطرحها مشكلة الدراسة، وتحقيق الأهداف المرجوة منها يمكننا وضع الفرضيات التالية، -

يمثل الاقتصاد غير الرسمي ظاهرة في كافة الاقتصاديات ويرتبط بالاقتصاد الرسمي.

من المحتمل أن تكون البيئة التشريعية والتنظيمية قد ساعدت على نمو وانتشار الاقتصاد غير الرسمي في مصر.

يؤثر الاقتصاد غير الرسمي تأثيراً سلبياً على أداء الاقتصاد القومي بشقيه -الجزئي والكلي- في مصر.

يمكن صياغة استراتيجية متكاملة الأبعاد (تنظيمية - تشريعية- اقتصادية) تحفز اصحاب المشروعات على الانضمام الى الاقتصاد الرسمي.

## منهجية الدراسة :

اعتمد الباحث في هذه الدراسة على استخدام المنهج التحليلي بطريقته الاستقرائية من خلال الاطلاع على الكتب والبحوث المتخصصة والدراسات العلمية والتقارير والإحصاءات التي اهتمت بدراسة وتحليل التراث الفكري المرتبط بماهية الاقتصاد غير الرسمي « مفهومه ، خصائصه ، أسباب نشوئه وأثاره، وطبيعة علاقته بالاقتصاد الرسمي » ، والاستنباطية باستخلاص النتائج للوقوف على حقيقة وضعية الاقتصاد غير الرسمي في مصر من خلال تحليل البيانات والتقارير والدراسات التي تناولت حجم انتشاره وكيفية تعامل الدولة مع الاقتصاد غير الرسمي ، وهو ما يساعده الباحث في تقييم مدى جدية وفاعلية هذه الاجراءات في تحقيق عملية تحول الوحدات نحو الرسمية في ممارسة أنشطتها ، وكذا التعرف على الأسباب التي تحول دون استجابة الوحدات غير الرسمية لعملية التحول رغم ما تتخذه الدولة من تدابير واجراءات ، الأمر الذي يمكن الباحث من طرح رؤية أكثر فاعلية وجدية في التعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر.

## خطة الدراسة

في سياق التساؤلات المتعلقة بمشكلة الدراسة وتحقيق أهدافها، وحتى يتمكن الباحث من اختبار فرضيات الدراسة، قام الباحث بتقسيم الدراسة إلى ثلاثة مباحث سيتم تناولها وفقاً لما يلي:-

المبحث الأول: الإطار النظري للاقتصاد غير الرسمي

المبحث الثاني: واقع الاقتصاد غير الرسمي في مصر وأثاره

المبحث الثالث: التعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر

## المبحث الأول الإطار النظري للاقتصاد غير الرسمي

يعتبر الاقتصاد غير الرسمي ظاهرة اقتصادية واجتماعية وسياسية ، تعاني منها وبدرجات متفاوتة كل انواع الاقتصاديات في العالم ولسنوات عديدة ، بدأت من ثلاثينات القرن العشرين ، ويزيد هذا النوع من الاقتصاد تعقيدا أنه متنوع الأشكال ، ويعمل في كافة انواع الأنظمة الاقتصادية ( الاشتراكية - الرأسمالية - وما بينهما ) ، توجد فيه كافة اشكال العلاقات الاقتصادية من ( بيع وشراء - إنتاج وتوزيع - سلع وخدمات - دائنية ومديونية - ربح وخسارة - تعاملات نقدية ومقايضة ... الخ ) ، كما توجد به اقدم اشكال التبادل قديما ( المقايضة ) وأكثرها حداثة ( التجارة الالكترونية ) ، يضم شرائح اجتماعية متعددة من حيث ( الجنس - العمر - الوضع الاجتماعي - الحالة التعليمية .... الخ ) ، وقد تباينت الآراء في الأدبيات الاقتصادية حول هذا النوع من الاقتصاد غير الرسمي من حيث ( نشأته وظهوره - مفهومه - خصائصه - أسباب نموه - طبيعة العلاقة بينه وبين الاقتصاد الرسمي ) ، إلا أنها اتفقت فيما بينها على أن هذا النوع من الاقتصاد يعمل وفق مبدأ واحد وهو مبدأ ( السرية أو الالاعانية ) .

في ضوء ما تقدم سنعرض للإطار النظري للاقتصاد غير الرسمي في ثلاثة مطالب على نحو ما يلي :

المطلب الأول : ماهية الاقتصاد غير الرسمي (النشأة - المفهوم - الخصائص) .

المطلب الثاني : حجم الاقتصاد غير الرسمي عالميا واسباب انتشاره .

المطلب الثالث : تحليل العلاقة بين الاقتصاد غير الرسمي والاقتصاد الرسمي .

## المطلب الأول

### ماهية الاقتصاد غير الرسمي (النشأة-المفهوم-الخصائص)

#### أولاً: النشأة والتطور التاريخي للاقتصاد غير الرسمي

تباينت الاتجاهات والنظريات حول تحديد نشأة الاقتصاد غير الرسمي، فهناك من يربط نشأته بالنظم الضريبية، واتجاه آخر يربط نشأته بالمذهب التجاري والتي يمكن تناولها كالتالي:

#### الاتجاه الأول: الربط بين الاقتصاد غير الرسمي والأنظمة الضريبية:

حسب هذا التوجه يرتبط ظهور الاقتصاد غير الرسمي مع بداية الأنظمة الاقتصادية القائمة على الضرائب، حيث إن وجود الضرائب فرق بين نوعين من الأنشطة الاقتصادية، فهناك أنشطة تدخل في حسابات الدولة وتتحمل اعباء ضريبية، وأنشطة أخرى لا تصب في حساباتها وتتهرب من الأعباء الضريبية، وفي هذا السياق يعتبر النظام الضريبي في مصر قديماً من أول الأنظمة الضريبية وأقدمها على الإطلاق، حيث كان التجند يرقبون ما يحدث من أعمال وأنشطة اقتصادية ويجمعون عنها الضرائب<sup>(١)(٢)</sup>

#### الاتجاه الثاني: الاقتصاد غير الرسمي والمذهب التجاري:

خلص الاقتصادي هيرناند دي سوتو Hernando De Soto إلى أنه بالرغم من أن المؤرخين لم يستخدموا مفهوم الاقتصاد غير الرسمي في أوروبا في القرن الخامس عشر وهي الفترة التي ساد فيها المذهب التجاري، غير أن وصفهم للحياة الاقتصادية في تلك الفترة تتشابه إلى حد كبير بما وجدته في مختلف أرجاء دول العالم الثالث في القرن التاسع عشر حيث كانت توجد في هذه الفترة مجموعة صغيرة من التجار والنبلاء ذات امتيازات تعمل بمباركة السلطات، وطبقة كبيرة من فقراء الحضر وفلاحي الريف كانوا يقومون بأنشطتهم الاقتصادية خارج الإطار المنظم للنشاط الاقتصادي للدولة وانتشرت هذه الأنشطة في أوروبا في كل من بريطانيا وفرنسا واسبانيا وألمانيا، واتسمت هذه الفترة بوجود نقابات تقييدية للتجار والصناع واحتكارات تمنحها الدولة وقواعد تحكم الحياة الاقتصادية، وكان من نتيجة ذلك أن فرضت الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية واقعها على القواعد التي تنظم الحياة الاقتصادية من خلال انتشارها الواسع، وتتبع "دي سوتو" هذا الانتشار حتي وصل

١ نسرين عبد الحميد نبية، الاقتصاد الخفي، دار الوفاء للنشر والطباعة والنشر، الطبعة الأولى، الاسكندرية، ٢٠٠٨، ص ١٤

امريكا الشمالية الانجلوساكسونية ، والي سنة على الأقل في أوروبا الغربية ، ونحو ٤٠٠ سنة للوراء في اليابان وفي أماكن أخرى في آسيا ، الا ان الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية لم تفرض سيطرتها وتأثيرها الواضح على الحياة الاقتصادية الا في القرنين الثامن عشر والتاسع عشر، وبدأ يظهر مفهوم جديد للأنشطة الاقتصادية يطلق عليها الاقتصاد غير الرسمي<sup>(١)(٢)</sup>.

### ثانياً: ظهور مفهوم الاقتصاد غير الرسمي؛

ظهر مفهوم الاقتصاد غير الرسمي لأول مرة في بداية السبعينات في افريقيا حينما ابتكر عالم الانسانيات كيث هارت Keith Hart مفهوماً جديداً هو " اللارسمية " من خلال مقاله الذي نشره سنة ١٩٧٣ في مجلة دراسات افريقية الحديثة " The journal of modern African studies " التي تصدرها جامعة كامبردج بعنوان " مزايا الدخل غير الرسمي والعمالة الحضرية في غانا " and Urban Employment in Ghana حيث أوضح أنه توجد أنشطة اقتصادية جديدة غير منتظمة تولد عوائد متدنية وغير منتظمة لفقراء مدينة اكراسية غانا<sup>(٣)(٤)</sup>

وتعد منظمة العمل الدولية أول من استخدم مفهوم " اللارسمية " في تقريرها الشهير عن الدخل والتوظيف في كينيا عام ١٩٧٢ والذي أقرت فيه بوجود أنشطة اقتصادية هامشية وغير منتظمة. تنتج عنها سلع وتولد دخول للفقراء سميت منذ ذلك الحين بالاقتصاد غير الرسمي<sup>(١)(٢)</sup>

وقد زاد الاهتمام بظاهرة الاقتصاد غير الرسمي من قبل واضعي السياسة بعد المقال الذي نشره " بيتر قوثمان Peter Guthman " في جريدة Financial analysts journal الأمريكية عام ١٩٧٢ والذي حاول فيه تقدير حجم الاقتصاد غير الرسمي في الولايات المتحدة الأمريكية والذي قدر آنذاك بنحو ١٠% من الناتج القومي

١ 'هرفاند دي سوتو، الدرب الآخر . الثورة الخفية في العالم الثالث، ترجمة شوقي جلال، مركز الأهرام للترجمة والنشر، الطبعة الأولى، القاهرة، ١٩٩٧، ص ١٥.

٢ كيث هارت، التطور والتقدم ، حوار المونث، العدد الأول، يونيو ٢٠٠٧، برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، عمان، ص ١٧، مزيد من التفاصيل على الموقع التالي Abstract from page-online = 2494148 http://journals.cambridge.org/action/ full text display

٣ ومن اللافت للنظر أن هذا التقرير عن الاقتصاد غير الرسمي جاء بقدر من الإيجابية مشيداً بكفاءته ومرونته وقدرته على تحقيق دخول للفقراء. International Labour Organization; Incomes and Equity, A Strategy for Increasing Productive Employment in Kenya; Geneva, ILO ١٩٧٢.



الاجمالي، ومنذ ذلك الحين انطلق الإهتمام بظاهرة الاقتصاد غير الرسمي إلى كافة أنحاء العالم<sup>(١)(٢)</sup>.

### مفهوم الاقتصاد غير الرسمي

إن المفهوم هو تعبير أو نسق أو مجموعة أفكار مختلف عليها، ولم تتبلور بشكل واضح، أما المصطلح فهو تعبير متكامل وواضح بشكل دقيق ومتفق عليه، فالمصطلحات هي مفاتيح العلوم، ومن هنا تأتي صعوبة وضع مفهوم محدد للاقتصاد غير الرسمي، وذلك على الرغم من تعدد التعريفات التي وردت في الأدبيات الاقتصادية، أو تلك التي قدمتها المنظمات الدولية، ويعزى ذلك إلى اتساع نطاق الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية وتباينها، واختلاف السياق القانوني الذي يتم من خلاله تناول هذه الأنشطة، فضلاً عن تنوع الأطر المرجعية للدارسين والباحثين أنفسهم، لذلك كانت هناك صعوبة في وضع مفهوم محدد للاقتصاد غير الرسمي، فضلاً عن تعدد تسمياته المختلفة.

والمأمل لهذه التسميات يلحظ أن بعضها يحمل معنى أقرب إلى عدم الشرعية مثل التحتي Under ground أو المحجوب Concealed أو الخفي Hidden، بينما يشير البعض منها إلى الأزواجية في النشاط الاقتصادي مثل الموازي parallel أو الظل<sup>(٣)</sup> Shadow، كما تعكس بعضها جانباً من خصائص النشاط أو طبيعته مثل غير الملحوظ Unobserved أو غير المسجل Unregistered والتي تعبر عن الأنشطة الاقتصادية المشروعة قانوناً إلا أن أصحابها يحاولون إخفاءها في الإحصاءات وسجلات الضرائب، كما تحمل بعض التسميات أحكاماً قيمية مثل الهامشي Marginal أو الأسود Black Economy والتي تعبر عن الآثار السلبية لهذه الأنشطة على الاقتصاد القومي<sup>(٤)(٥)</sup>.

ولما كانت الدراسة تتناول إشكالية الاقتصاد غير الرسمي بعيداً عن الأنشطة غير المشروعة، فسوف تقتصر على عرض بعض المفاهيم التي جاءت في هذا السياق، والتي وردت في الأدبيات الاقتصادية، وجاءت بها المنظمات الدولية.

١ أعيد التحكيم مصطفى الشرقاوي، التهرب الضريبي والاقتصاد الأسود، دار الجامعة الجديدة، بدون طبعة الإسكندرية، ٢٠٠٦، ص ٦.

2 Bajada, Christopher and Friedrich Schneider (2005): Size, Causes and Consequences of the Underground Economy: An International Perspective, Aldershot (GB): Ashgate Publishing Company

3 M. E Smith " perspectives on the Informal Economies", London: University Press of America ,1990,p.29

تعريف الاقتصاد غير الرسمي أن الوصول إلي تعريف محدد للاقتصاد غير الرسمي تكمن أهميته في تحديد السياسات الواجب اتباعها في التعامل معه، لذلك فقد تعددت التعريفات التي قدمت والتي اعتمدت في مجملها على معيار أساسي وهو عدم التزام المنشأة بالقواعد القانونية في ممارسة النشاط، فقد عرف البعض الاقتصاد غير الرسمي بأنه " هي تلك الأنشطة الاقتصادية غير المسجلة أو المدرجة في الهيئات الرسمية للدولة، وتشارك بتسوية في القيمة المضافة والتي يجب أن يتم حسابها في الناتج المحلي الإجمالي". كما عرفها S. Bernabe " انها الأنشطة الاقتصادية المتجهة التي تدخل في نظام المحاسبة القومية، وتتصف بأنها غير قابلة للقياس لأنها غير مسجلة، ولا تخضع للنظام الضريبي، وعد التسجيل ليس بهدف التهرب من الضرائب او الاجراءات، بل لأن اصحابها قد يكونون من الفقراء ويقومون بهذه الأنشطة لسد احتياجاتهم مثل أنشطة الباعة الجائلين، الإنتاج الزراعي المنزلي خدمات سيارات الأجرة وغيرها<sup>(١)(٢)</sup>.

وعرف الاقتصاد غير الرسمي " بأنه مجموعة من الوحدات الاقتصادية (إنتاجية -خدمية- تجارية) التي لا تلتزم جزئيا أو كليا بتطبيق الإجراءات الرسمية الواجب القيام بها حتى يمكن وصف نشاطها بالرسمية " من هذه الاجراءات ترخيص مزاولة النشاط، السجل التجاري والصناعي، تغطية العاملين بالتأمينات الاجتماعية، دفع الضرائب وفقا لدفاتر تجارية منتظمة<sup>(٣)(٤)</sup>

كما عرفه البعض بأنه " ذلك القطاع الذي لا يتوافر لديه كل أو بعض من الشروط المطلوبة للدخول إلي السوق، وبالتالي يعتبر الإطار القانوني والمؤسسي الحاكم للاقتصاد هو الدافع الرئيسي لعمل المنشآت خارجه لتجنب العوائق المختلفة التي يفرضها<sup>(٥)(٦)</sup>

وعرف صندوق النقد الدولي الاقتصاد غير الرسمي بأنه " كل أشكال الدخل التي لا يبلغ عنها والمتحصلة من إنتاج السلع والخدمات المشروعة سواء من المعاملات

1 Sobine Bernabe, Informal employment in countries In Transition : A conceptual Framework," (London :center for Analysis of social Exclusion School Of Economic,2000),p.6.

٢ اعالية المهدي، عبد الله شحاته، ادماج القطاع غير الرسمي في القطاع الضريبي في مصر، ورقة عمل، الحلقة الخامسة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز دراسات واستشارات الادارة العامة ن القاهرة، ديسمبر ١٩٩٩.

٣ عبد الفتاح الجبالي، الاقتصاد غير الرسمي وآليات تطويره، الأهرام الاقتصادي سبتمبر ٢٠١٥.

د. ماجد الشرقاوي - نحو رؤية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في جمهورية مصر العربية ٧

النقدية أم المعاملات التي تتم بنظام المقايضة، ومن ثم فإن الاقتصاد غير الرسمي يشمل جميع الأنشطة الاقتصادية التي تخضع للضرائب وتتهرب منها<sup>(١٤)</sup>.

كما استخدم مكتب العمل الدولي مسمى اقتصاد غير رسمي ليضم فيه كل الأنشطة الاقتصادية وكل العاملين وكذا الوحدات الاقتصادية التي لا تغطيها - في إطار القانون أو الممارسة - ترتيبات رسمية ما يعني أن هذه الأنشطة والعمال غير محمية من الناحية العملية، وينشطون خارج القانون لكونه يفرض عليهم تكاليف ترهق كاهلهم، واقترح المكتب استخدام مسمى "اقتصاد غير رسمي" بدلا من "القطاع غير الرسمي" لأن العمال والمؤسسات في هذا الاقتصاد ينشطون في عدة قطاعات وليس في قطاع وحيد من النشاط الاقتصادي<sup>(١٥)</sup>.

أما مفوضية الاتحاد الأفريقي عرفت الاقتصاد غير الرسمي على أنه "يشمل المنشآت التي لا يتم تسجيلها عادة ولها مستوى منخفض من التنظيم والانتاجية والمردودية، كما أن لها وصولاً محدوداً إلى الأسواق والتسهيلات الائتمانية والتدريب الرسمي والخدمات العامة، ولا تحظى بالاعتراف أو الدعم أو التنظيم من قبل السلطات العامة، كما أنها لا تتقيد باللوائح والتشريعات الخاصة بالعمال أو أحكام السلامة والصحة المهنية، ويتميز هذا التعريف بأنه واسع وشامل بحيث يشمل الأنشطة الاقتصادية في المجالين الريفي والحضري على حد سواء، ويشير إلى العمل غير الرسمي غير المتضمن في التنظيم والانتاجية"<sup>(١٦)</sup>.

من التعريفات السابقة يتضح أن هناك صعوبة في وضع تعريف محدد للاقتصاد غير الرسمي، وإن الإجماع على مفهوم الاقتصاد غير الرسمي يشير إلى مجموع

١ أفريدريك شتاينر، دومينيك انستي، الاختفاء وراء الظل، نمو الاقتصاد الخفي، سلسلة قضايا اقتصادية، العدد ٢٠، مارس ٢٠٠٢، صندوق النقد الدولي، واشنطن، ص ٢٠، نسخة الكترونية، متاح على الموقع التالي: [ara/issuee.pdf/http://www.imf.org/external/pubs/ft/issucess](http://www.imf.org/external/pubs/ft/issucess/ara/issuee.pdf).

2 Bureau International Du Travail, methods et Instruments d, Appius au Sector Informele-nAfrique, Geneve, Bureau international du Travail, 2004. p6

٢ لجنة العمل والشؤون الاجتماعية التابعة للاتحاد الأفريقي: تأثير الأزمة العالمية على العمالة وسوق العمل في أفريقيا، توصيات الدورة السادسة للجنة حول الاقتصاد غير الرسمي في أفريقيا، وثيقة رقم LSAC-EXP-SA165٥ أديس ابابا، إثيوبيا ٢٨ سبتمبر ٢٠٠٩، ص ٢.

ولزيد من التحريظات حول مفهوم الاقتصاد غير الرسمي انظر،  
قارة ملاك ناشكالية الاقتصاد غير الرسمي في الجزائر، رسالة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة منقوري، قسنطينة، الجزائر، ٢٠١٠، ص ٩، ص ١٢.

رشيدة حمود، استراتيجيات ادارة الاقتصاد غير الرسمي في ظل التخطيط للتنمية المستدامة، دراسة مقارنة بين تجريتي مصر والجزائر، رسالة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والتسيير، جامعة فرحات عباس سطيف، ٢٠١٢.  
معهد التخطيط القومي: الاجراءات الداعمة لاندماج المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر غير الرسمية في القطاع الرسمي في مصر، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، عدد رقم ١٣٧٥ القاهرة، اكتوبر ٢٠١٦، ص ٢٨ - ص ٤٠.

الأنشطة الإنتاجية والخدمية والمالية التي تحقق دخولا لأصحابها ولا تخضع للرقابة أو الضريبة، ولا تحسب ضمن الاحصاءات الرسمية والمناطق بها وضع مقاييس الدخل القومي والنتائج القومي.

ويرى الباحث أن الاقتصاد غير الرسمي وفق المفهوم المحسب في الدراسات الإحصائية والاقتصادية السابقة يتسم بعدم الكفاية والدقة، لأنه يشير فقط إلى الأنشطة غير المسجلة أو غير المرخص بها أو متناهية الصغر، بينما واقع النشاط الاقتصادي في معظم الدول يشير إلى وجود أنشطة وعمليات اقتصادية تصدر عن منشآت مسجلة ولها سجلات صناعية وتجارية وتنعم بالتراخيص المطلوبة وتحفظ ببطاقات ضريبية، غير أن هذه الأعمال والأنشطة لا تظهر في الاحصاءات ولا تقيد في السجلات الرسمية، ومن ثم فهي تدخل ضمن الاقتصاد غير الرسمي من ذلك؛

وجود شركات ومنشآت اقتصادية لها تراخيص ومسجلة قانونا، إلا أنها تعتمد إلى إخفاء عملياتها الاقتصادية من حساباتها الرسمية للتهرب من الأعباء الضريبية، ومن ثم لا تظهر نتائج أعمالها ضمن احصاءات الناتج والدخل القومي.

العمالة غير الرسمية في الاقتصاد، والتي تشمل كل العاملين بغير عقود رسمية ولا تأمينات، وهؤلاء العاملون قد يكونون موظفين لدى شركات مسجلة كما هو الحال في قطاع البناء والتشييد.

التعاملات التي قد تقوم بها كيانات اقتصادية مسجلة قانونا ولكن بلا عقود رسمية يتمخض عنها قيم اقتصادية لا يتم تسجيلها.

الأنماط الجديدة للتجارة " التجارة الإلكترونية " والتي زاد انتشارها في معظم دول العالم نتيجة التطور التكنولوجي، بالرغم من أنها تحقق أرباحا لشركات مرخص لها، إلا أنه من الصعوبة بما كان التعامل معها سواء في التسجيل والتشغيل أم المعاملة الضريبية.

لذلك فإننا نرى أن " الاقتصاد غير الرسمي يشير إلى نمط معين من الممارسات الاقتصادية تعتمد إلى إخفاء عمليات اقتصادية وقيم مضافة عن سجلات الدولة".

### ثالثا: خصائص الاقتصاد غير الرسمى.

الاقتصاد غير الرسمى وفق المفاهيم السابقة يتميز بعدة خصائص يمكن من خلالها تمييزه عن الاقتصاد الرسمى ومن أهمها ما يلي:

غياب الضوابط التنظيمية: يتسم الاقتصاد غير الرسمى في غالبيته بالتححر من الضوابط التنظيمية في أغلب إجراءاته من حيث تنظيم العمل، نمط الإنتاج والتوزيع، عملية التسويق، وهو ما يؤدي إلى إهدار العديد من الموارد الاقتصادية كما ستوضحه الدراسة فيما بعد.

غياب تسجيل المنشأة: وهو ما يعني غياب كافة أنواع القيد بالسجلات الرسمية (سجل تجاري، سجل صناعي، تراخيص عمل) وهو ما يترتب عليه عدم وجود أية التزامات على المنشأة سواء من حيث خضوعها للقوانين، أم بالوفاء بالتزاماتها تجاه الدولة من ضرائب ورسوم.

ضآلة رأس المال المستخدم والتكنولوجيا المستخدمة: تتسم المنشأة في الاقتصاد غير الرسمى بمحدودية رأس المال المستثمر، ويعزى ذلك إلى صعوبة حصول هذه المنشآت على تمويل من القنوات الرسمية، فضلا عن أن ضآلة رأس المال تسهل لها الدخول والخروج إلى الأسواق وتغيير النشاط الاقتصادي، وهو ما يؤدي إلى ضعف قدرة هذه المنشآت على التوسع، كما تتسم التكنولوجيا المستخدمة في هذه المنشآت بالبساطة، واعتمادها على كثافة عنصر العمل، حيث إن فتيات العمل في هذا الأنشطة غير الرسمية تكون محدودة من الناحية التكنولوجية، وهو ما أكدت عليه دراسة البنك الدولي<sup>(١)</sup>.

تدني المستوى التعليمي ومهارة العاملين: تتميز العمالة في الاقتصاد غير الرسمى بتدني المستوى التعليمي والمهارى للعاملين بهذا القطاع خاصة أن معظمهم يكونون من الاطفال والنساء والشباب اللذين لم يستكملوا مراحل تعليمهم، وبناء على مؤشرات منظمة العمل الدولية ان ٨٥% من العاملين بالاقتصاد غير الرسمى من هذه الفئات بسبب تزايد الضغط في سوق العمل الرسمى، وتعد افريقيا صاحبة النصيب الأوفر من النساء والاطفال المستخدمين في العمل غير الرسمى<sup>(٢)</sup>.

١ البنك الدولي، تقرير ممارسة أنشطة الاعمال ٢٠١٠، مؤسسة التمويل الدولية، مجموعة البنك الدولي ٢٠١١، ص ١٠ متاح على الموقع التالي <http://Arabic.doingbusiness.org>

٢ لجنة العمل والشؤون الاجتماعية التابعة للاتحاد الافريقي، تأثير الأزمة العالمية على العمالة وسوق العمل في افريقيا، مرجع سابق ص ٧.

تدني الدخل وغياب الحماية القانونية للعاملين بشكل عام أن العمال في الاقتصاد غير الرسمي يحصلون على دخل أقل وحقوقهم الأساسية عرضة للخطر ويصعب الدفاع عنها ، لأنهم يعملون بدون عقود رسمية تضمن لهم حقوقهم ، وتجدر الإشارة إلي أن أكثر من ٧٠٠ مليون عامل في الاقتصاد غير الرسمي غير الزراعي في افريقيا يعيشون في ظروف الفقر المدقع ويأقل من ١,٢٥ دولار لليوم الواحد<sup>(١)</sup>، كما انهم يفتقدون للحماية والضمان الاجتماعي ، فهم عرضة للفصل وترك العمل دون تعويض ، فضلا عن مخاطر العمل الذي يفتقد لمعايير الصحة والسلامة المهنية .

### المطلب الثاني

#### حجم الاقتصاد غير الرسمي عالميا وأسباب انتشاره

أصبح الاقتصاد غير الرسمي ظاهرة معقدة وواضحة إلي درجة كبيرة في كافة أنواع الاقتصادات النامية والمتقدمة، والرأسمالية والاشتراكية، ويرجع المحللون الاقتصاديون أسباب انتشار الاقتصاد غير الرسمي في معظم دول العالم إلي العديد من الأسباب أهمها الأسباب الاقتصادية، بالإضافة إلي أسباب أخرى، وسوف نتناول بالدراسة في هذا المطلب حجم الاقتصاد الرسمي في العديد من دول العالم، وأهم أسباب انتشاره.

#### أولا : حجم الاقتصاد غير الرسمي عالميا

بحسب الدراسات التي تعرضت لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي نلاحظ أن القليل من هذه الدراسات قد تعرضت لقياس حجم الاقتصاد غير الرسمي في مختلف الدول، وأن هذه الدراسات تتسم بقدمها النسبي، خاصة وأنه لا تتوفر دراسات حديثة تعرضت لقياس حجم الاقتصاد غير الرسمي.

ففي دراسة قامت بها منظمة العمل الدولية عام ٢٠٠٧ لقياس حصة الاقتصاد غير الرسمي من العمل في مختلف دول العالم، وجاءت النتائج كما يوضحه الجدول التالي رقم (١)

1 OCDE: L'Emploi informel dans les pays en développement, Centre de Développement de l' OCDE 2009 , Janvier 2009(en site) [www.oecd.org/dev/pauvrete/emploi/42529344.pdf](http://www.oecd.org/dev/pauvrete/emploi/42529344.pdf)

جدول رقم (١) نسبة الاقتصاد غير الرسمي من العمل في مختلف دول العالم

المنطقة	الدول	نسبة الاقتصاد غير الرسمي من العمل %
جنوب شرق اسيا	اندونيسيا	٧٨
	فلبين	٧٢
	تايلاند	٥٠
جنوب اسيا	بنغلاديش	١٧
	الهند	٩١
شمال افريقيا	مصر	٥٥
	تونس	٥٠
	المغرب	٤٥
	الجزائر	٤٢
جنوب افريقيا	بنين	٩٣
	تشاد	٧٤
	غانا	٧٣
	كينيا	٧٢
أمريكا اللاتينية	الأرجنتين	٤٩,٣
	البرازيل	٤٧,١
	الشيلي	٣٨
	كولومبيا	٥٥,٦
	المكسيك	٣٩,٢
	البيرو	٥٩,١

Source :ilo .Global Employment Trends.Geneva.2007

يتضح من الجدول السابق أن أكبر نسبة للاقتصاد غير الرسمي من العمل تتمركز في بلدان جنوب شرق آسيا ، فقد بلغت نسبة العمل في الاقتصاد غير الرسمي نحو ٧٨% ، بينما في الفلبين بلغت ٧٢% ، أما في آسيا الجنوبية تعتبر الهند من الدول التي بلغت نسبة العمل في الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية إلي أقصاها حيث بلغت نحو ٩١% ، وفي شمال افريقيا فقد تراوحت هذه النسب بين ٥٥%، ٥٠% في كل من مصر وتونس ، على التوالي ، بينما في دول جنوب افريقيا قد سجلت الاحصاءات أعلى نسبة في كل من بنين وتشاد حيث بلغت نحو ٩٣% و٧٤% على التوالي ، كما بلغت نسبة العمل في الاقتصاد غير الرسمي أعلاه في كل من البيرو ٥٩,١ وكولومبيا بنسبة ٥٥,٦ في كولومبيا .

وفي دراسة أخرى قام بها البنك الدولي لقياس حجم الاقتصاد غير الرسمي بالنسبة لحجم الناتج القومي عام ٢٠٠٦، وقد جاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (٢).

جدول رقم (٢)

نسبة الاقتصاد غير الرسمي من الناتج القومي في مختلف المناطق في العالم

المنطقة	نسبة الاقتصاد غير الرسمي %
شرق اسيا	٢٤,٢
اوروپا الشرقية	٣٧,٧
امريكا اللاتينية	٤١,٥
شمال افريقيا	٣٧,٥
دول منظمة التعاون	١٧,٤
افريقيا الجنوبية	٤٢,٣
اسيا الجنوبية	٣٧,٥

Source: World Bank group: world development indicators database-[www.devdata.world.bank.org](http://www.devdata.world.bank.org), 2006.

من خلال الجدول تلاحظ أن أكبر نسبة من الاقتصاد غير الرسمي تستواجد في منطقة افريقيا الجنوبية حيث بلغت نحو ٤٢,٣ وفي منطقة أمريكا اللاتينية قد بلغت نحو ٤١,٥ وتتناقص تدريجياً حصة الاقتصاد غير الرسمي في الناتج القومي في منطقة أوروبا الشرقية والتي تقدر بنحو ٣٧,٧ ثم اسيا الجنوبية و افريقيا الشمالية فتقدر هذه النسبة بنحو ٣٧,٥ ثم تصل نسبة الاقتصاد غير الرسمي إلى أدناها في منطقة دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والتي تقدر بنحو ١٧,٤.

وفي دراسة مهمة قام بها فريدريك شنايدر Frederic Schneider لحساب حجم الاقتصاد غير الرسمي من الناتج القومي في ١٤٥ دولة في العالم خلال الفترة من ١٩٩٩ إلى ٢٠٠٧، والتي قسم فيها الدول إلى سبع مجموعات ٣٧ دولة افريقية، ٢٨ دولة اسيوية، ٢١ دولة من أمريكا الوسطى والجنوبية، ٢٥ دولة من أوروبا، ٢١ دولة الاعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي في ميدان التنمية، ١٠ دول من جزر جنوب غرب المحيط الهادي، وقد جاءت النتائج التي توصل إليها شنايدر عند قياس حجم الاقتصاد غير الرسمي بالنسبة للناتج القومي في بعض الدول كما هو موضح بالجدول رقم (٣).



جدول رقم (٢)

حجم الاقتصاد غير الرسمي بالنسبة للنتائج القومي في دول مختارة عام (٢٠٠٧)<sup>(١)</sup>

الدولة	حجم الاقتصاد غير الرسمي بالنسبة للنتائج القومي %
نيجيريا	٧٦,٠
مصر	٦٨,٠
الجزائر	٤٥,٠
جنوب افريقيا	٢٨,٢
بوليفيا	٦٨,٣
بنما	٦٥,٣
البيرو	٦٠,٩
شيلي	٢٠,٩
تايلاند	٥٣,٠
سيرلانكا	٤٤,٣
هونغ كونج	١٧,٢
سنغافورة	١٣,٧
الفلبين	٤٤,٣
ايطاليا	٢٦,٠
اسبانيا	٢٠,٥
الولايات المتحدة الامريكية	٧,٩
سويسرا	٨,٥

يتضح من الجدول السابق أن الاقتصاد غير الرسمي بلغ أعلى مستوياته بالنسبة للدول الافريقية ففى نيجيريا قدرت بنحو ٧٦,٠، ثم في مصر نحو ٦٨% والجزائر نحو ٤٥%، وبلغت حصة الاقتصاد غير الرسمي من الناتج القومي أداها في جنوب افريقيا حيث بلغت نحو ٢٨,٢ عام ٢٠٠٧، أما في دول امريكا اللاتينية فتصدر بوليفيا المرتبة الأولى حيث وصل حجم الاقتصاد غير الرسمي أعلى مستوياته عام ٢٠٠٧ بنسبة تقدر بنحو ٦٨,٣ تليها بنما والبيرو بنسبة ٦٥,٣ و ٦٠,٩ على التوالي، وتتمتع شيلي بأقل نسبة من الاقتصاد غير الرسمي تقدر بـ ٢٠,٩ لنفس العام.

1 Frederic Schneider 2007. Shadow Economic and the cv Corruption all over the world : Estimation for 154 Countries. p34. [http://www.lawrence.edu/fast/finklerm/shadeconomy corruption.july2007.pdf.p.3.](http://www.lawrence.edu/fast/finklerm/shadeconomy%20corruption.july2007.pdf.p.3)

اما الدول الآسيوية فقد لوحظ أن تايلاند تحتل المرتبة الأولى بنسبة وصلت ٥٣٪ عام ٢٠٠٧، كما بلغت أعلى مستوياته في سيريلانكا والفلبين حيث بلغت نحو ٤٤,٣٪، وتتمتع هونك كونج وسنغافورة بأقل نسبة من الاقتصاد غير الرسمي والتي بلغت نحو ١٧,٢٪ و ١٣,٧٪ على التوالي، أم في بعض الدول المتقدمة فقد بلغت نسبته من الناتج القومي اقصاها في كل من إيطاليا بنسبة ٢٦,٢٪ وأسبانيا بنسبة ٢٠,٥٪، وكانت أقل نسبة في كل من الولايات المتحدة الأمريكية ٧,٩٪، وسويسرا بنسبة ٨,٥٪<sup>(١)</sup>.

ونعتقد أن ارتفاع حجم الاقتصاد غير الرسمي وزيادة نسبته إلى الناتج القومي، وكذلك ارتفاع نسبة العاطلين بالأنشطة الاقتصادية غير الرسمية في معظم دول افريقيا يرجع إلى الأزمات الاقتصادية التي مرت بها هذه الدول، وفترات الانكماش الاقتصادي وما يتبعها من انخفاض دخول الأفراد، واللجوء إلى الاقتصاد غير الرسمي كأداة للتخفيف من حدة الصدمات الاقتصادية، بالإضافة إلى برامج التصحيح الهيكلي والإصلاح الاقتصادي التي فرضت على هذه الدول من المؤسسات الاقتصادية الدولية، هذا بالإضافة إلى أسباب أخرى ساعدت على انتشار الاقتصاد غير الرسمي وزيادة نموه، نعرض لها على التفصيل.

### ثانياً: أسباب انتشار الاقتصاد غير الرسمي وزيادة نموه

تناولت العديد من الدراسات<sup>(٢)</sup> الأسباب التي أدت إلى انتشار الاقتصاد غير الرسمي في كثير من دول العالم وتزايد نموه، وهي أسباب متعددة ومتشابهة، وتختلف من دولة لأخرى بما يؤدي معه إلى اختلاف حجم هذه الظاهرة، ويمكن حصر أهم هذه الأسباب فيما يلي:

الأسباب السياسية: يعتبر العامل السياسي عاملاً أساسياً في ظهور وانتشار الاقتصاد غير الرسمي، إذ إن ضعف المؤسسات الحكومية في تأدية مهامها ولاسيما خلال مراحل عدم الاستقرار السياسي وغياب دور الدولة، من شأنه أن يؤدي إلى اتساع حجم هذه الأنشطة.

1 - Vanek, J. M. Chen, and R. Hussmanns. 2012. "Statistics on the Informal Economy: Definitions, Findings, and Challenges." WIEGO Working Paper No 2. Cambridge, MA, USA: WIEGO.

٢ - حورية بو رعد، الاقتصاد غير الرسمي في الجزائر دراسة سوق الصرف الموازي. رسالة ماجستير، جامعة وهران، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، الجزائر. عام ٢٠١٤/٢٠١٣ ص ٣٤.

- معهد التخطيط القومي: الاجراءات الداعمة لاندماج المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر غير الرسمية في القطاع الرسمي في مصر، مرجع سابق، ص ٤٤، ص ٤٧.

- عاطف اندراوس ولیم، الاقتصاد الظلي، المفاهيم - المكونات - الأسباب، واثارها على الموازنة العامة. مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية ٢٠٠٥، ص ٣٥.

تابليوني نوريتا، الاقتصاد العالمي الخفي، ترجمة، لبنى حامد عامر، الدار العربية للعلوم، الطبعة الولي، بيروت ٢٠١٠، ص ٤٥.

الأسباب الاجتماعية؛ لقد ساهمت الأسباب الاجتماعية بشكل كبير في زيادة نمو الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية نذكر منها؛

الفقر؛ توجد علاقة وثيقة بين ظاهرة الفقر وانتشار الأنشطة غير الرسمية، ويؤكد ذلك زيادة حجم ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي في الدول النامية والأكثر فقرا. النمو الديمغرافي؛ يرتبط نمو الاقتصاد غير الرسمي بالزيادة السكانية، والفائض في اليد العاملة، والتي لم يستوعبها سوق العمل، بالإضافة إلى النزوح المتزايد من الريف إلى المدن، للبحث عن عمل وتحسين مستواهم المعيشي، والذي ينتهي بهم الأمر إلى العمل في أنشطة اقتصادية غير رسمية.

٢- الأسباب الإدارية؛ هناك العديد من الأسباب الإدارية التي تؤدي إلى انتشار الاقتصاد غير الرسمي منها؛

القيود والقواعد الإدارية؛ حيث تؤدي القواعد التنظيمية والإدارية المتمثلة في القوانين واللوائح، وتعقد الإجراءات اللازمة للحصول على تراخيص وتسجيل النشاط إلى زيادة تكاليف ممارسة النشاط، مما يشجع الأفراد على الالتفاف على هذه اللوائح والإجراءات ويمارسون انشطتهم بدون ترخيص أو تسجيل تجتنباً لتحمل هذه التكاليف.

الفساد الإداري؛ يؤدي الفساد الإداري إلى إخفاء أنشطة اقتصادية كان من الممكن أن تحصل الدولة منها على إيرادات، من ذلك طلب الرشوة لتجاهل ممارسة نشاط معين غير رسمي، فضلاً عن تعسف الموظفين في استخدام سلطاتهم تجاه الأفراد للحصول على مكاسب خاصة بهم وهو ما يسمى "بالفساد البيروقراطي".

٤- الأسباب الاقتصادية؛ ان ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي ظاهرة اقتصادية ترجع إلى العديد من العوامل الاقتصادية التي أدت إلى ظهورها وتضخمها نذكر منها ما يلي؛

ارتفاع معدلات الضرائب؛ تعد أحد أهم الأسباب الاقتصادية في نمو الاقتصاد غير الرسمي، بل يمكن اعتبار الضرائب أحد الدوافع الرئيسية التي تدفع الأفراد إلى ممارسة الأنشطة الاقتصادية بدون ترخيص أو تسجيل، حيث إن معدل الضرائب يؤدي إلى وجود فروق بين الدخل الاسمي للفرد والدخل المتاح للتصرف فيه بعد

الضريبة ، وكلما زاد هذا الفارق بتجنب الأعباء الضريبية ، كلما اتجه الأفراد للعمل بالأنشطة غير الرسمية ، ويضاف إلى ذلك بعض الأنشطة الاقتصادية الرسمية التي تقوم بالتهرب من الأعباء الضريبية من خلال الاخفاء الكلي أو الجزئي لبعض أنشطتها ، إما لارتفاع معدلات الضرائب ، أو لعدم الوعي الكافي لدي الممولين لدور الحصيلة الضريبية في تمويل إيرادات الدولة للقيام بأعبائها تجاه المواطنين ، وكذلك شعورهم بضعف دور الدولة تجاههم ، مما يشجعهم على التهرب الضريبي<sup>(١)</sup>.

الإصلاح الهيكلي للاقتصاد والأزمات الاقتصادية: إن عملية الإصلاح الهيكلي الاقتصادي والمرتبطة بالأزمات الاقتصادية تؤدي إلى ظهور الفقر والبطالة وغيرها من الأسباب التي أدت إلى انتشار ونمو ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي، فقد أدت الأزمة المالية في النصف الثاني من التسعينات في دول شرق آسيا إلى نمو الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية، ودخول العمال في وقت الأزمات لهذه الأنشطة لتعويض النقص في دخولهم وتحسينها.

ضعف معدل النمو الاقتصادي وزيادة نسبة القادمين إلى سوق العمل، ففي بعض الدول يكون النمو الاقتصادي ضعيف، مما يؤدي إلى عدم توفير وظائف للقادمين الجدد إلى سوق العمل، خاصة للفئة العمرية بين (١٨-٢٥) سنة، مما يؤدي إلى وجود اختلال بين قوة العمل والفرص المتاحة في سوق العمل، وهو ما يدفع الأفراد إلى العمل بالأنشطة الاقتصادية غير الرسمية.

انتشار المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر: قد ساعد انتشار هذه المشروعات في زيادة ونمو الاقتصاد غير الرسمي في معظم الدول النامية ، خاصة أن معظم هذه المشروعات تميل في تعاملاتها على النقود السائلة والتمويل الذاتي ولا تعتمد على النظم البنكية في التعامل لصغر حجم رأس المال المستثمر، فضلاً عن أن هذه المشروعات تعمل بمعزل عن السياسة الاقتصادية للدولة وبعيدا عن رقابتها ، وافتقاد هذه المشروعات لعلاقة التشابك بينها وبين الصناعات الكبرى ، ونعتقد أن ذلك يرجع إلى عدم وجود سياسة اقتصادية واضحة لتعظيم دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الحياة الاقتصادية

١ سعيد عبد الخالق، ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي، أسبابها آثارها، جماعة تعوتق للدراسات المصرية، سلسلة تعوتق، العدد رقم ١٧، بتاريخ ١١/٢٧/٢٠٠٠.

انظر أيضا، إبراهيم محمد درويش، الفاحص الضريبي بين ضغوط الحصيلة وسلامة التقدير، الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب، المؤتمر الضريبي الثامن، ديسمبر ٢٠٠٢ ص ١١-١٢.

٥- الأسباب التكنولوجية، لم يكن نمو حجم الاقتصاد غير الرسمي في العالم، بمعزل عن التطور التكنولوجي، فقد ارتبطت زيادة حجم هذه الأنشطة غير الرسمية في العالم والدول النامية بشكل خاص بتأثير العولمة التي حولت العالم كله إلى سوق حرة يسهل التعامل فيها سواء بصفة رسمية أو غير رسمية. فقد زاد حجم المعاملات العابرة للحدود، كما أن هناك فجوة متسعة بين التشريعات القومية أو الوطنية والتجارة الدولية، مما يجعل الأفراد تتجه للمعاملات غير الرسمية، حيث انتشرت نماذج الأعمال القائمة على التكنولوجيا الجديدة في جميع أنحاء العالم. وقد سبب ذلك مزيداً من القلق في الدول المتقدمة حول "تقاسم الاقتصاد" بين هذه النماذج الجديدة غير الرسمية، والاقتصاد الرسمي، بل وتنامي حجم القطاع غير الرسمي تحت بند حرية الاختيار والتحرر من أنظمة الدولة. ومع ذلك، تسهم هذه الخدمات أيضاً في تراكم رأس المال الضخم من قبل أولئك الذين يقومون بتصميم تطبيقات لهذه الخدمات، وتؤدي إلى تآكل أساس ضريبة الاقصادات الوطنية والمحلية، فضلاً عن تدهور حقوق العمال ومعايير الصحة والسلامة والمعايير التي تدخلها الحكومات<sup>(١)</sup>.

### المطلب الثالث

#### تحليل العلاقة بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي

لقد أثارت طبيعة العلاقة بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي جدلاً كبيراً بين الاقتصاديين منذ سبعينيات وثمانينيات القرن الماضي، بسبب أن كل اتجاه ينظر لهذه العلاقة من زاوية واحدة، ولم يتم النظر إليها في إطار شمولي، وانقسمت المدارس والتيارات الفكرية التي تجاذبت تحديد طبيعة هذه العلاقة إلى ثلاث مدارس سيتم التطرق إليها فيما يلي.

#### المدرسة الثنائية (التيار الثانوي) Dualism School

اشتهرت هذه المدرسة بأعمال منظمة العمل الدولية في السبعينيات، وكتابات "كيث هارت" وتقوم على فكرة أن الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية هي أنشطة هامشية توفر دخلاً للفقراء في أوقات الأزمات الاقتصادية، وأن وجود هذه الأنشطة واستمرارها يرجع إلى حد كبير إلى عدم وجود القدر الكافي من فرص العمل في الاقتصاد الرسمي، بسبب بطء عملية التنمية، وزيادة النمو الديموغرافي، وقد

1 John Zarobell. 2015. "the Informal Economy and the Global Art market. SFAQ. Sept 28. Available at: <http://sfaq.us/2015/09/the-informal-economy-and-the-global-art-market/>

تعاملت المدرسة الثنائية مع الاقتصاد غير الرسمي على أنه اقتصاد غير محمي، لأنه يتكون من وحدات اقتصادية لا تستطيع الدخول إلى النظام الرسمي، ولا الاستفادة من مزاياه<sup>(١)</sup>(٢).

واعتبرت هذه المدرسة أن الاقتصاد الكلي في وجود هذه الأنشطة يتكون من نوعين من الاقتصاد، أحدهما رسمي ويضم بدوره القطاع العام المتجسد في أنشطة الدولة، والقطاع الخاص الذي يشمل منتجات وخدمات المؤسسات الاقتصادية المنظمة قانوناً، والآخر يضم الأنشطة الاقتصادية الخاصة غير المسجلة لدى الدولة، ولا يدخل إنتاجها ضمن حسابات الناتج القومي، وإن كانت تساهم في القيمة المضافة للاقتصاد الكلي<sup>(٣)</sup>(٤).

### المدرسة البنيوية (التيار البنيوي)

من أشهر رواد هذه المدرسة كارولين موزر (Karolin Moser) ١٩٧٨، اليكسندر بورتس (Alexandrportes) ١٩٨٩، وتقوم هذه المدرسة على فكرة أن الاقتصاد غير الرسمي هو اقتصاد تابع للاقتصاد الرسمي، يتكون من وحدات اقتصادية (مشروعات صغيرة، عمال) وهو يخدم الاقتصاد الرسمي في الحد من تكاليف المدخلات وتكاليف العمل، ومن ثم فهو يزيد من القدرة التنافسية لعدد كبير من المؤسسات الاقتصادية الرسمية، كما يرى رواد هذه المدرسة أنه لوحظ في العلاقة بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي أنه يوجد اتصال وتعايش بين أشكال مختلفة من أنماط وطرق الإنتاج، حيث إن معدلات النمو البطيئة في الاقتصاد الرسمي يمكن أن تسرعها معدلات النمو في الاقتصاد غير الرسمي<sup>(٥)</sup>(٦).

وحسب هذه المدرسة يمكن أن نميز بين ثلاثة أنواع من الأنشطة غير الرسمية وهي (الأنشطة المعيشية، الأنشطة المرتبطة بالاقتصاد الرسمي عن طريق المقاولات من الباطن، مؤسسات غير رسمية تعتمد على التكنولوجيا ولديها قدرة على تراكم رأس المال)، ويؤكد أنصار هذه المدرسة أن فكرة استقلال الأنشطة الاقتصادية الرسمية عن الأنشطة غير الرسمية أمر غير مقبول، باعتبار أن كليهما يمثلان الأجزاء المكونة للنظام الرأسمالي

1 David Duane Kay, 2011, The Relationship Between Formal And Informal Economy in South Africa, in the Graduate College of the University of Illinois at Urbana-Champaign, p, 11

٢ أمثال حسين عبد الرازق، الإطار التنظيمي لتحويل القطاع غير الرسمي إلى قطاع رسمي قراءة في الخبرات الدولية وتطبيقها في الحالة المصرية، مجلة العلوم الانسانية، العدد ٤٥، إبريل ٢٠١٠، ص ٦٠.

3 women in informal Employment: Globalizing and organizing: About the informal economy definition and theories, p1, available , <http://www.wiego.org>

## المدرسة القانونية (التيار القانوني)

اشتهرت هذه المدرسة بأفكار "هيرناندي ستو" في ثمانينات وتسعينات القرن الماضي، والتي اعطت بعدا جديدا في تحليل العلاقة بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي من خلال دراسة التكلفة والعائد. وتقوم هذه المدرسة على فكرة ان الاقتصاد غير الرسمي يتكون من أصحاب المشاريع الصغيرة، الذين يختارون العمل بشكل غير رسمي، من اجل تجنب تكاليف التسجيل واجراءاته. وأن أصحاب هذه الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية سيستمرون في الإنتاج بصورة غير رسمية، مادامت الدولة مستمرة في فرض اجراءات مرهقة ومكلفة للتسجيل واستخراج التراخيص. كما أن العمل بالأنشطة غير الرسمية يجنب أصحاب المشاريع تحمل اعباء ضريبية مما يعظم من عائدات مشروعاتهم<sup>(١)(٢)</sup>

مما سبق يتضح ان هناك ثمة علاقة وثيقة بين الاقتصاد غير الرسمي والاقتصاد الرسمي بغض النظر عن طبيعة هذه العلاقة، وتكمن هذه العلاقة في المجالات التالية. التموين: تكمن هذه العلاقة في الاعتماد المتبادل بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي في توفير بعض مدخلات الإنتاج المادية. تتمثل من ناحية فيما تقدمه الأنشطة الزراعية وبعض الحرف غير الرسمية من منتجات في صورة مواد أولية، وكذلك ما تقدمه المشروعات الصغيرة والمتوسطة من سلع بسيطة تكون رخيصة الثمن نسبيا، ومن ناحية أخرى فيما تقدمه المؤسسات الرسمية من مواد تحتاجها المشروعات غير الرسمية.

الامدادات المالية: أن الاقتصاد الرسمي يستخدم جزء كبير من الوفورات المالية التي يحققها الاقتصاد غير الرسمي، وذلك عن طريق استخدام مدخرات العاملين بالأنشطة غير الرسمية المودعة في البنوك والتي يوظفها في شكل قروض لصالح الاقتصاد الرسمي، في حين ان اصحاب الأنشطة غير الرسمية لا يستفيدون من التمويل البنكي بسبب صفتهم غير الرسمية، ومن ثم يعتمدون على التمويل الذاتي.

الأيدي العاملة، تتجسد العلاقة المتبادلة في حركية الأيدي العاملة بين كل من الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي، فتجدها تتدفق نحو الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية؛ بسبب عدم توفر فرص عمل في الاقتصاد الرسمي، إذ نجد خريجي

1 PórtésAljendoetM.Castelles: The World underneath: the origins, dynamics, and effects of the informal economy. 1989, p. 289.

الجامعات واصحاب الشهادات يتجهون للعمل في الأنشطة غير الرسمية لتلبية احتياجاتهم، ومن ناحية أخرى نجد العاملين بالاقتصاد غير الرسمي يقيمون مشروعات صغيرة، أو يلتحقون بالعمل غير الرسمي لتحسين دخولهم.

### خلاصة

استعرضت الدراسة في المبحث الأول منها التطور التاريخي لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي، ومحاولة تحديد مفهوم الاقتصاد غير الرسمي، وأهم السمات التي يتميز بها عن الاقتصاد الرسمي، وكذا التعرف على حجم الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية عالميا، والأسباب المفسرة لانتشارها، كما تناولت الدراسة تحديد طبيعة العلاقة بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي.

وخلصت الدراسة في هذا المبحث إلى أنه يصعب وضع تعريف مجدد لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي، وإن اتفقت جميع الدراسات على أن الأنشطة غير الرسمية تتسم بالسرية وعدم العلانية، وأنه بالرغم من أنها تمثل قيما مضافة في الاقتصاد الكلي، إلا أن هذه القيم لا تظهر ضمن حسابات الناتج القومي لأنها غير مسجلة، كما خلصت الدراسة إلى أن الدول النامية ولاسيما الأفريقية والآسيوية فهي أكثر الدول التي تزيد فيها حصة الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية بالنسبة للناتج القومي، فقد بلغت نسبتها نحو ٧٦,٠% في نيجيريا، ثم في مصر نحو ٦٨%، أما الدول الآسيوية فقد تلاحظ ارتفاع حجم الاقتصاد غير الرسمي في تايلاند حيث بلغت نسبته ٥٢%، أما بعض الدول المتقدمة تلاحظ انخفاض نسبة حجم هذه الأنشطة بصفة عامة فقد بلغت نحو ٧,٩% في الولايات المتحدة الأمريكية، ونحو ٨,٥% في سويسرا وذلك عام ٢٠٠٧ حسبما انتهت إليه الدراسة التي قام بها شنايدر عند قياس حجم الاقتصاد غير الرسمي في بعض دول العالم.

وخلصت الدراسة في هذا المبحث إلى ارتفاع حجم الاقتصاد غير الرسمي وزيادة نسبته إلى الناتج القومي، وكذلك ارتفاع نسبة العاملين به بالدول النامية ولاسيما الأفريقية، ويرجع ذلك إلى الأزمات الاقتصادية التي مرت بها هذه الدول، وفترات الانكماش الاقتصادي وما يتبعها من انخفاض دخول الأفراد، واللجوء إلى الاقتصاد غير الرسمي كأداة للتخفيف من حدة الصدمات الاقتصادية، بالإضافة إلى برامج التصحيح الهيكلي والأصلاح الاقتصادي التي فرضت على هذه الدول من المؤسسات



الاقتصادية الدولية ، هذا بالإضافة إلى أسباب أخرى ساعدت على انتشار الاقتصاد غير الرسمي وزيادة نموه ، منها أسباب ( ادارية- اجتماعية. سياسية ، اقتصادية، تكنولوجية ) وذلك على النحو التي عرضناه في هذا الفصل .

وأخيرا انتهينا إلى أنه أيا كان الخلاف النظري حول تحديد طبيعة العلاقة بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي وفقا للتيارات الفكرية الثلاثة (الثانوية-البنوية-القانونية) التي حاولت تحديد طبيعة هذه العلاقة ، إلا أنه توجد علاقات تشابك أمامية وخلفية بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي تكمن هذه العلاقة في مجالات التمويل، والامدادات المالية. وكذا الأيدي العاملة، ومن ثم يصعب الفصل بينهما، سيما ان كليهما يمثلان الأجزاء المكونة للنظام الاقتصادي الرأسمالي.

وبعد ان استعرضت الدراسة في هذا المبحث الإطار النظري للاقتصاد غير الرسمي. يثور تساؤل عن واقع هذه الأنشطة في مصر ووضعيته الحالية، وأثارها الاقتصادية؟، وهو ما سنحاول الاجابة عليه في المبحث القادم.

## المبحث الثاني

### واقع الاقتصاد غير الرسمي في مصر

إن التنمية هي الوسيلة المثلى لإحداث النقلة الموضوعية المطلوبة للاقتصاد المصري، وتحقيقها يتطلب الاستخدام الأمثل لجميع الموارد المتاحة وتشجيع كل القطاعات على العمل والإنتاج. وقد شهدت السنوات القليلة الماضية نمواً غير مسبوق لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي. حيث تشير مؤشرات سوق العمل إلى أن الغالبية العظمى من المشتغلين، تقع في القطاع غير الرسمي وهي الظاهرة التي تحتاج إلى الدراسة والتحليل للوقوف على مدى الآثار التي يمكن أن تنجم عنها سواء على مستوى المجتمع أو على عملية التنمية الاقتصادية في مصر.

وقد أصبح الاقتصاد غير الرسمي يمثل كياناً اقتصادياً ضخماً ينتشر في كل أرجاء مصر، وكذلك في كل قطاعات الصناعة والتجارة والخدمات، وله سماته الخاصة به، والعاملون بالأنشطة غير الرسمية وإن كانوا يمثلون كياناً اقتصادياً لا يمكن إنكاره، إلا أنهم غير ملتزمين بالنظم والقوانين ولا يخضعون للأجهزة الرقابية المختلفة التي تراقب وتضبط أداء الاقتصاد المصري، وتشير الدراسات إلى تضخم حجم الاقتصاد غير الرسمي في مصر خلال السنوات الأربع الماضية، حيث تجاوزت تعاملاته السنوية نحو ٢,٢ تريليون جنيه. وفقاً لآخر إحصائيات البنك الدولي.

وقد أدى تزايد حجم الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية في مصر إلى آثار عديدة على الاقتصاد المصري، حيث تقدر قيمة الضرائب الضائعة على الدولة بنحو ٣٣٠ مليار جنيه بسبب عدم تسجيل هذه الأنشطة ومن ثم عدم خصوعها للضريبة، يضاف إلى ذلك قيمة المبالغ التي تضيع على الدولة بسبب التهريب الضريبي للأنشطة التي تخضع بالفعل للمحاسبة الضريبية والتي تصل نسبتها إلى نحو ٢٥% من حجم الضرائب المستحقة للدولة بما يقدر بنحو ٤٠ مليار وفقاً لإحصاءات ٢٠١٦/٢٠١٧، وهو ما يشير إلى خطورة أثر هذه الأنشطة غير الرسمية على الاقتصاد القومي

في ضوء ما تقدم ستناقش الدراسة في هذا الفصل واقع الاقتصاد غير الرسمي في مصر وآثاره، وذلك في مبحثين وفقاً لما يلي:

المطلب الأول: الوضعية الحالية للاقتصاد غير الرسمي في مصر

المطلب الثاني: الآثار الاقتصادية للاقتصاد غير الرسمي في مصر

## المطلب الأول

### الوضع الحالية للاقتصاد غير الرسمي في مصر

ان اول ظهور للقطاع غير الرسمي في مصر كان في حقبة الاقتصاد الرأسمالي الليبرالي قبل ثورة ١٩٥٢، حيث كان يعمل الأجانب والأثرياء من المصريين في القطاع الرسمي، أما غالبية أفراد المجتمع فكانوا يعملون في أنشطة غير رسمية منها (الزراعة، الجرف اليدوية، عمالا بالأجر)، اما في حقبة الرأسمالية الليبرالية الحالية، والتي بدأت بسياسة الانفتاح الاقتصادي عام ١٩٧٥، بدأت الدولة تتضع من القواعد القانونية ما يحول دون دخول صغار المستثمرين إلى مجالات الاقتصاد.

وتشير الدراسات إلى زيادة انتشار الاقتصاد غير الرسمي في مصر خلال حقبة الثمانينات في القرن الماضي ، فقد بلغت نسبته نحو ٢٢,٥% من حجم الوحدات الاقتصادية عام ١٩٨٦، وقد ساهمت آنذاك في توفير ٢,٥ مليون فرصة عمل، وتزايدت هذه النسبة في التسعينات لتصل إلى نحو ٤٠% من حجم النشاط الاقتصادي في مصر بسبب زيادة حجم الوحدات الاقتصادية غير الرسمية، وقدر حجم نشاطات هذه الوحدات عام ١٩٩٨ بنحو ٧٦ مليار دولار، وزادت نسبة مساهمتها في التشغيل لتوفر نحو ٥ مليون فرصة عمل<sup>(١)</sup>، وعموما فإننا نعتقد أن هذه التقديرات خلال هذه الفترات مهما كانت صحتها فهي تبتعد عن الواقع، سواء من حيث تقدير حجم الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية، أو من حيث تقدير أعداد العاملين بها، وذلك لسببين وهما:

أن هذه التقديرات لم تتضمن الأصول العقارية غير المسجلة، فضلا عن أنشطة اخرى لا يمكن احصاؤها من ذلك أنشطة الباعة الجائلين، والأنشطة المنزلية.

ان تقدير أعداد المشتغلين بالأنشطة غير الرسمية لم يتضمن عمالة الأطفال أقل من ١٦ سنة، وكذا ما تقوم به المرأة من أنشطة منزلية.

في ضوء ما تقدم سنعرض للتقديرات الحالية لحجم الاقتصاد غير الرسمي في مصر، ومكوناته، واسباب انتشاره وذلك وفقا لما يلي :

١ اصابر أحمد عبد الباقي، الحراك الاجتماعي للعاملين في القطاع غير الرسمي في المجتمع الحضري دراسة ميدانية، رسالة دكتوراه في علم الاجتماع، كلية الآداب، جامعة المنيا، ٢٠٠٦، ص ٤٥.

## أولاً: التقديرات الحالية لحجم الاقتصاد غير الرسمي في مصر

عند تقدير حجم الاقتصاد غير الرسمي في مصر، نلاحظ وجود اختلاف في هذه التقديرات، وذلك بسبب اختلاف الزاوية التي ينظر منها كل فريق للاقتصاد غير الرسمي، وكذا مفهوم الاقتصاد غير الرسمي لدي كل فريق.

فقد ذهب البعض إلى إن الاقتصاد غير الرسمي في مصر يمثل الأصول العقارية والإنتاجية غير المسجلة والأنشطة الاقتصادية السلعية والخدمية غير المقتنة، وطبقاً لهذا المفهوم فإن الاقتصاد غير الرسمي يتمثل في الأصول الإنتاجية والعقارية غير المسجلة (ويقدر حائزو العقارات غير المسجلة بنحو ٩٢% من السكان أي ٦٤% من جملة الأصول العقارية في مصر)، والتي تقدر بنحو ٣٩٥ مليار دولار، تعادل ٢,٦ تريليون جنيه، بعد أن ضم في دراسته العقارات غير المسجلة في المجتمع<sup>(١)</sup>.

بينما تشير دراسة قام بها اتحاد الصناعات المصرية، التي أن حجم الاقتصاد غير الرسمي في مصر، يقدر بنحو تريليون جنيه، وضم اتحاد الصناعات في هذه الدراسة رؤوس الأموال المتداولة في السوق، لكنها خارج إطار التسجيل والتوثيق الرسمي، غير أن هذا التقدير لم يشمل سوق العقارات، رغم أن الأخير جزء مهم وحيوي في الاقتصاد غير الرسمي<sup>(٢)</sup>.

ويشير البعض الأخر إلى أن القطاع غير الرسمي هو الذي لا تتوافر لديه كل أو أي من الشروط المطلوبة للدخول إلى السوق، وبالتالي يعتبر الإطار القانوني والمؤسسي الحاكم للاقتصاد هو الدافع الرئيسي لعمل المنشآت خارجه لتجنب العوائق المختلفة التي يرضها، ووفقاً لهذا المفهوم فإن الاقتصاد غير الرسمي يشمل حوالي ٨٢% من المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر أو ٧٠% من المشروعات، إذا تم استبعاد الأنشطة التي تمارس النشاط خارج الوحدات الاقتصادية، وتشكل هذه المشروعات غير الرسمية نسبة تتراوح بين ٤٠% إلى ٦٠% من حجم المنشآت الصغيرة والمتناهية الصغر التي تعمل في مصر<sup>(٣)</sup>.

ونعتقد انه أيا كانت المعايير التي يستند إليها كل فريق في تقدير حجم الاقتصاد غير الرسمي في مصر، فإنه لا شك ان حجم الاقتصاد غير الرسمي قد

١ فرناند دي ستو، الدرب الآخر، الثورة الخفية في العالم الثالث، ترجمة شوقي جلال، مرجع سابق، ص. ١٥

٢ اتحاد الصناعات المصرية، لجنة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والقطاع غير الرسمي، ٢٠١٧.

٣ المركز المصري للدراسات الاقتصادية، أهمية تقنين أوضاع القطاع غير الرسمي في مصر، ورشة عمل بتاريخ ٢٠١٤/١١/٥

تزايد في مصر بشكل ملحوظ بعد ثورة ٢٥ يناير، لغياب رقابة الدولة على النشاط الاقتصادي وانشغالها بمواجهة الفعاليات السياسية وأعمال العنف والشغب التي لم تنقطع على مدى السنوات الماضية، هذا بالإضافة إلى عودة كثير من المصريين العاملين بالخارج من بلاد الجوار بسبب الثورات السياسية التي لحقت بها هي الأخرى، وهو ما أدى إلى ارتفاع حجم الأنشطة غير الرسمية، واتساع سوق العاملين بها، ويمكننا فيما يلي تحديد نطاق الأنشطة التي يمكن وصفها بأنها غير رسمية وفق المفهوم الذي تبنته الدراسة وهو "أن الاقتصاد غير الرسمي يتمثل في الممارسات والأنشطة التي تستند إلى إخفاء عمليات اقتصادية وقيم مضافة عن سجلات الدولة"، وذلك من خلال عرضنا لأهم مكونات الاقتصاد غير الرسمي في مصر.

### ثانياً: مكونات الاقتصاد غير الرسمي في مصر

١- المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر: تعد هذه المشروعات هي المكون الرئيسي للاقتصاد غير الرسمي في مصر، وهي تمثل الجانب المنتج في الاقتصاد غير الرسمي وتبلغ نسبتها نحو ٢٥% من الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية، وتتمتع هذه المشروعات الصغيرة بقدرة عالية على استيعاب قدر كبير من العمالة غير الرسمية منخفضة الدخل، وغير المحمية

وتشير الإحصاءات إلى ارتفاع أعداد المشروعات الصغيرة إلى نحو ٦٣٦٢ وحدة عام ٢٠١٦، مقابل نحو ٤٢٨٢ عام ٢٠١٥، في حين بلغت المشروعات متناهية الصغر نحو ٢٠,٢١٣ عام ٢٠١٦ مقابل نحو ١٠,٦٠٦ عام ٢٠١٥، وتمثل هذه المشروعات على تنوع حجم أنشطتها نسبة بلغت نحو ٦٠% إلى ٧٠% من حجم الأنشطة الاقتصادية في السوق المصري، وهو ما يشير إلى اتساع حجم الاقتصاد غير الرسمي في مصر، وأن معظم هذه المشروعات تدخل ضمن ما يطلق عليه (مصانع بئر السلم) والتي بلغت نحو ٩٠ ألف، حصل منهم ٤٢ ألف فقط على عضوية اتحاد الصناعات، أي أن هناك حوالي ٤٧ ألف مشروع في مصر تمارس أنشطة اقتصادية في قطاعات مختلفة دون استخراجهم سجلاً صناعياً لمباشرة عملهم ويعنى ذلك أن هناك آلاف المشروعات تتوقف عن استكمال باقي الموافقات اللازمة لاستخراج تراخيص ممارسة النشاط<sup>(١)</sup>.

٢- الأنشطة الاقتصادية والأسواق العشوائية: تمثل هذه الأنشطة استراتيجية البقاء للفقر Survival Strategies، تتركز معظم الأنشطة الاقتصادية العشوائية

في أعمال الباعة الجائلين والورش الحرفية والحرفيين ، وهم يمثلون قطاعاً ضخماً في الاقتصاد غير الرسمي ، وقد أجريت دراسة على الباعة الجائلين في مصر أوضحت ان ٧٠% منهم ينتشرون في خمس محافظات هي " القاهرة ، الجيزة ، الاسكندرية ، بورسعيد ، المنيا " ونحو ٢٠% في باقي المحافظات ، منهم ٨٥% من الرجال ، ١٥% من النساء<sup>(١١)</sup>.

كما تنتشر الأسواق العشوائية وسط التجمعات السكنية بالمناطق العشوائية ، والشوارع ، وعلى الأرصفة ، وفي المقابر ، وحول مواقف سيارات الأجرة ، ومحطات المترو ، والقطارات ، ويبلغ عددها نحو ١٩٩٩ سوقاً عشوائية في ٢٢٠ مدينة بالمحافظات ، وتبلغ نسبة الأسواق اليومية منها ٧٢,٨% من إجمالي عدد الأسواق ، وتحتل محافظة القاهرة ، المرتبة الأولى بين المحافظات من حيث نسبة الأسواق العشوائية ، حيث يوجد بها نحو ١٢٤ سوقاً ، وتفتقر معظم هذه الأسواق لخدمات المرافق ، والتخلص من مخلفاتها ، وتلويثها للبيئة بالطرق التقليدية ، مما يعد إهداراً للموارد<sup>(١٢)</sup>.

ومما هو جدير بالذكر أن أعداد المنضمين للأسواق العشوائية قد زادت بشكل ملحوظ عقب ثورة يناير ، بعد فقدان أعداد كبيرة من العاملين لعملها في النشاط السياحي ، وعودة كثير من العمال بعد الأحداث في ليبيا ، وكذلك تراجع فرص التوظيف بالقطاعات العام والخاص بسبب الظروف الاقتصادية التي مرت بها البلاد عقب ثورتي (٢٥ يناير - ٣١ يونيو) .

وتظل الأسباب المفسرة لتفاقم الأنشطة الاقتصادية والأسواق العشوائية هي ذاتها أسباب انتشار الاقتصاد غير الرسمي ، باعتبارها مكوناً أساسياً من مكونات هذا الاقتصاد ، والمتمثلة في الفقر والبطالة والأمية والهجرة الداخلية وغياب دور الدولة والمشكلات العمرانية والبيئية والتمويلية ، وافتقار الباعة الجائلين للضمان الاجتماعي ، ونقص الخدمات الصحية لهم ، وغياب القوانين المنظمة للأسواق .

٢- الأصول العقارية غير المسجلة : أكد دي ستو أن الثروة العقارية غير الرسمية في مصر تمثل نحو ٩٢% من إجمالي الثروة العقارية ، بقيمة تقدر بنحو ٣٧٥ مليار

١ - الباعة الجائلون ، هم ، من يباشرون أعمال التجارة على الأرصفة والطرق . بشكل ثابت او متجول بسبب عدم وجود أماكن لهم لعرض بضاعتهم ، وينتشرون في الأسواق غير الرسمية والمناطق العشوائية او الشعبية او مناطق التجمعات التجارية .

انظر ، رامي متولي القاضي ، ظاهرة الباعة الجائلين والأسواق العشوائية في الشارع المصري ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة ، كلية الشرطة ، ٢٠١٢ ، ص ٩٠ .

٢ تقرير التنمية البشرية المحلية لعام ٢٠١٥ ، معهد التخطيط القومي بالتعاون مع وزارة التنمية المحلية وجمعية رجال أعمال الإسكندرية ، الذي يشمل ٧ محافظات هي الإسكندرية والشرقية والقليوبية وكفر الشيخ والمنوفية والقويسم وأسيوط .

دولار، تتمثل هذه الأصول في شكل مبان قائمة بالفعل على أرض زراعية، والتعديلات على أملاك الدولة، ووحدات الإسكان الشعبي، والوحدات المخالفة في مباني مسجلة، ويرجع عدم تسجيل الأصول العقارية إلى تعقيد إجراءات التسجيل والتي قد تصل إلى ١٣٤ إجراء لتسجيل العقار تستغرق ما يقرب من ثلاث سنوات، وارتفاع الرسوم التي تصل إلى ٤,٥% من قيمة العقار<sup>(١)</sup>.

٤- أنشطة التجارة الإلكترونية: تعد أنشطة التجارة الإلكترونية واحدة من صور أنشطة الاقتصاد غير الرسمي، لأن الصفقات التي تتم عبر هذه التجارة لا تدخل ضمن حسابات الناتج القومي لعدم توافر أية معلومات عنها لدى الدولة، ومن ثم لا يتم تحصيل ضرائب من الشركات التي تقدم خدمات التجارة الإلكترونية، وقد زاد حجم التجارة الإلكترونية في السنوات الماضية نتيجة تطور وانتشار تكنولوجيا الاتصالات، وهو ما أدى إلى اتساع السوق الإلكترونية، وساعد على نمو هذه السوق بشكل متسارع في مصر، زيادة شريحة الشباب مستخدمي الحاسب الآلي واتقائهم استخدام هذه التكنولوجيا، وكذا تطور البنية التحتية لتكنولوجيا الاتصالات، حيث تشير الإحصاءات إلى أن عدد مستخدمي مواقع التجارة الإلكترونية في مصر بلغ نحو ١٥ مليون عام ٢٠١٦، وأن حجم هذا القطاع بلغ حجم التعاملات فيه نحو ١,٢ مليار دولار لنفس العام.

ومما هو جدير بالذكر أن التسويق الإلكتروني Electronic Marketing قد اجتذب فئة كبيرة من الشباب الذين يعانون من البطالة، أو حتى هؤلاء اللذين يعملون في الاقتصاد الرسمي، خاصة الفتيات لأنه يوفر لهن دخلاً من خلال العمل من منازلهن، ويجنبهن مشاكل الخروج للعمل، وقد بلغت نسبة التسويق الإلكتروني نحو ٥% من حجم سوق الاعلان في مصر.

ثالثاً: أسباب انتشار الاقتصاد غير الرسمي في مصر

أكدت الدراسات أن هناك أسباباً وراء تنامي الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية بصفة عامة، وقد تعرضت الدراسة لهذه الأسباب في الفصل الأول، والتي تنوعت بين أسباب إدارية واقتصادية وتكنولوجية وسياسية، بالإضافة إلى ذلك فإن التوجه نحو الاقتصاد غير الرسمي وزيادة نموه تحدده أسباب أخرى تختلف من دولة إلى

١ - دي ستوبندوة، الاقتصاد غير الرسمي في مصر، اتحاد الصناعات المصرية بالتعاون مع المركز المصري للدراسات الاقتصادية، يناير ٢٠١٢.

أخرى حسبما تحدده الظروف الاقتصادية والاجتماعية لكل دولة ، لذلك نعرض فيما يلي للأسباب التي أدت إلى نمو وتنامي الاقتصاد غير الرسمي في مصر ، وتفيد دراسة وتحليل هذه الأسباب في التعرف على مواطن الخلل والضعف في الاقتصاد المصري والتي ساعدت على تنامي هذه الظاهرة ، وهو ما يساعد بدوره في معالجة هذه الأسباب أو الحد منها عند وضع رؤية استراتيجية للتعامل مع هذا القطاع للاستفادة منه في الاقتصاد المصري ، وفيما يلي أهم اسباب تنامي الاقتصاد غير الرسمي في مصر .

### اختلال هيكل سوق العمل في مصر

تشير الإحصاءات في سوق العمل المصري عام ٢٠١٦/٢٠١٥ إلى أن من يعمل بشكل دائم يصل عددهم إلى ١٨,٣ مليون بنسبة ٧٥,٩ % من الإجمالي، بينما يعمل نحو ٤,٧ مليون (بنسبة ١٩,٥ % من الإجمالي) بشكل متقطع و١,١ مليون (٤,٥ %) بشكل مؤقت و١,٠ % موسمي وهو ما يؤدي إلى عدم الاستقرار في سوق العمل، كما تشير الإحصاءات إلى أن معظم العمالة التي لحقت بالقطاع الخاص قد انضمت إلى القطاع غير المنظم أو غير الرسمي، والذي أصبح يستوعب نحو ٤٦,٣ % من إجمالي المشتغلين (خلال نفس الفترة) مقابل ٢٦ % في القطاع الخاص الرسمي<sup>(١)</sup>.

والاقتصاد غير الرسمي يضم شرائح عريضة من العاملين في سوق العمل المصري مثل العاملين في الورش الصغيرة أو الأعمال اليدوية والحرفية أو الذين ليس لهم مكان عمل إلا بالشارع كالباعة الجائلين وعمال الترحيل، وتكمن خطورة هذا الوضع إلى أنه قد بدأ يستوعب قطاعات جديدة من الشباب خاصة خريجي الجامعات والمعاهد العليا ليضافوا إلى قوته الأساسية المتمثلة في المنتقلين من الريف المصري إلى المدن أو العائدين من الخارج، وبالتالي لم يعد مجرد احتياطي للقطاع المنظم، بل أصبح فاعلا أساسيا بالأسواق. وبمعنى آخر فإن الاقتصاد غير الرسمي لم يعد يستوعب العمالة الإضافية التي لا تجد مكانا لها بالسوق النظامية كما كان سائدا من قبل، بل أصبحت هذه العمالة تتجه مباشرة إلى هذه السوق وهنا مكمن الخطورة، إذ تشير الإحصاءات إلى أن ٩١ % ممن يعملون عملا متقطعا و٧٨,٨ % ممن يعملون عملا موسميا و٣٦,٨ % ممن يعملون عملا دائما هم من العاملين بهذا الاقتصاد.

١ د. عبد الفتاح الجبالي، سوق العمل المصري، مؤشرات ودلالات، الأهرام الاقتصادي، ٢٩ أبريل ٢٠١٥ السنة ١٣٩ العدد ٤٦٨٥، متاح على الموقع التالي <http://www.ahram.org.eg/NewsQ.aspx?artvvr>



وتكمن خطورة هذا الوضع ليس فقط في عدم الاستقرار الداخلي لسوق العمل ولا لصعوبة وضع أو رسم سياسات محددة من جانب متخذي القرار في المجتمع، ناهيك عن صعوبة تنظيم الأوضاع بداخل هذه السوق مع ما يتلاءم واحتياجات المجتمع، ولكن أيضا للظروف السيئة التي يعمل فيها هؤلاء خاصة وان معظمهم يعملون بدون عقود رسمية وغير مسجلين لدى التأمينات الاجتماعية، وخير دليل على ذلك أنه وبينما تصل نسبة العاملين بعقد قانوني الى ٥٦,٧% من إجمالي العاملين باجر في المجتمع ككل، فان هذه النسبة تصل الى ١% فقط لدى القطاع خارج المنشآت، ووصلت نسبة المشتركين بالتأمينات الاجتماعية إلى ٥٨,٢% على صعيد المجتمع فإنها تصل الى ١١,٢% فقط لدى هؤلاء. وكذلك تبلغ نسبة المشتركين في التأمين الصحي نحو ٥٠% لدى المجتمع ككل ولكنها تهبط الى ١٧,٥% لدى هذا القطاع.

هذا فضلا عن التغير الذي حدث في سوق العمل المصري والذي ترتب عليه الاعتماد على العمالة متوسطة المهارة بالأساس أي الشريحة التعليمية الأقل، ناهيك عن ان هذه المشكلة قد أدت الى بروز العديد من الظواهر السلبية، وعلى رأسها اشتغال العديد من الافراد في وظائف ومهن لا علاقة لها بمؤهلاتهم العلمية، ويلجأ بعضهم الى القيام بأعمال هامشية تقع ضمن الأنشطة غير الرسمية، إضافة إلى ذلك بروز ظاهرة ارتفاع معدل تشغيل الأطفال ومن المعروف أن هؤلاء الأطفال من الأسر الفقيرة، والتي غالبا ما تكون في حاجة ماسة وشديدة لدخول إضافية، خاصة إذا كان المصدر الرئيسي لدخل الأسرة لا يتسم باليقين (كعمال اليومية أو الهامشين أو عمال التراخيل وغيرهم).

مما سبق يتضح لنا ان الاختلالات في سوق العمل المصري، تعد من أهم الأسباب الرئيسية في تنامي الاقتصاد غير الرسمي في مصر.

### البيروقراطية والتعقيدات الادارية

تؤكد العديد من الدراسات واستطلاعات الرأي ان الاقتصاد المصري بصفة عامة يعاني من البيروقراطية متمثلة فيما يواجه الاستثمار من عقبات ناتجة من تعقيد الاجراءات الحكومية للحصول على الموافقات اللازمة للتسجيل واستخراج التراخيص وبدء النشاط، وكذا تعدد الجهات المطلوب الحصول على موافقتها، وغموض القوانين واللوائح المنظمة للنشاط، وارتفاع تكلفة النشاط سواء بسبب ارتفاع قيمة الرسوم، أو أعباء الاشتراك في التأمينات الاجتماعية.

ويعد قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، وكذا المشروعات الحرفية والمنزلية من أكثر القطاعات تأثراً بهذه التعقيدات الإدارية، وهو ما تؤكده استطلاعات الرأي التي نظمتها وزارة التنمية الإدارية<sup>(١)</sup>، والتي أكدت من خلاله أن تعقد الإجراءات الحكومية وارتفاع تكلفة إنجازها حالت دون اندماج هذه المشروعات في الإطار الرسمي للنشاط الاقتصادي، وأن فئة كبيرة من أصحاب هذه المشروعات فضلت ممارسة نشاطها بعيداً عن القوانين والتعقيدات الإدارية، ودون الالتزام بأي اعباء مالية للتأمينات الاجتماعية أو الضرائب، كما لا تلتزم بقوانين العمل.

ويدخل في هذا السياق تعدد للإجراءات الرسمية الواجب مراعاتها عند مزاوله اية نشاط اقتصادي، فإذا حصرتنا الجهات الحكومية التي تشرف على استخراج التراخيص لبدء النشاط نجد أنها أكثر من عشرين جهة، تبدأ من إدارة الحي، مروراً بالسجل التجاري، ثم الخضوع لإشراف ورقابة من إدارة التأمينات الاجتماعية، ومكتب العمل، ومصلحة الضرائب، وإدارة الأمن الصناعي، ووزارة الترميم، ووزارة الصحة، وإدارة المطافئ بوزارة الداخلية، وجهاز شئون البيئة، وقسم شرطة الحي... الخ.

ويمكن حصر المعوقات الإدارية التي تحول دون اندماج المنشآت في الاقتصاد الرسمي فيما يلي:

صعوبة الحصول على تراخيص التشغيل للورش والمصانع، حيث يشير مسح بيئة الأعمال الذي قام به اتحاد جمعيات التنمية الصناعية في ٨ محافظات ومناطق صناعية أن هناك العديد من المصانع والورش في مدينة العاشر من رمضان ومدينة الحرفيين ببيروسعيد والسادس من أكتوبر وبرج العرب والاسماعيلية، تعمل بدون تراخيص، ويرجع ذلك إلى التعقيدات الإدارية وتعدد المستندات المطلوبة، وارتفاع تكاليفها، وكلها عقبات تحول دون انضمام هذه المشروعات في الاقتصاد الرسمي.

ارتفاع تكاليف الرسوم وجباية الأموال، تشير التقديرات أن نسبة ٤٠-٦٠% من تكلفة القيام بالأعمال في مصر تأتي من القيود الإجرائية، وكثرة الشكاوى من التعامل مع الموظفين والمسؤولين، وعدم توفر المعلومات، وعدم الرغبة في تقديم المساعدة، وكذا المغالاة في الرسوم بدون تقديم مبررات للزيادة<sup>(٢)</sup>.

١ انظر، مسح بيئة الأعمال الصغيرة والمتوسطة وعلاقة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالإدارات الحكومية، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام ومركز المشروعات الدولية الخاصة، يونيو ٢٠١٠.  
٢ فؤاد ثابت، البيروقراطية، ندوة سياسات المشروعات الصغيرة، اتحاد جمعيات التنمية الاقتصادية ٢٠٠٩، القاهرة ص ١٠٠.

صعوبة تمويل المشروعات : على الرغم من صدور قانون المشروعات الصغيرة رقم ١٤١ لسنة ٢٠٠٤ ووجود أكثر من ١٥٠ جهة تقدم الدعم الفني والمالي لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، فإن الجهود لاتزال مقيدة بسبب بقايا صراع بين الأجهزة للسيطرة على هذا القطاع ، فضلا عن صعوبة الحصول على التمويل بسبب ارتفاع تكلفته ، والإجراءات البنكية والتشدد في الضمانات ، ويشير تقرير للبنك الدولي عن مناخ الاستثمار في مصر ان اقل من ٤٠% من المشروعات تمولها البنوك ( ١٣% بنوك عامة ، ٢٦% بنوك خاصة ) بينما أكثر من ٥٦% من المشروعات تتم بالتمويل الذاتي<sup>(١١)</sup>.

جدول رقم (٤)

ترتيب مصر مع بعض البلدان النامية الشبيهة في البيروقراطية غير الكفؤ

الاجراءات (بالأيام)	مصر	الأردن	المغرب	الكوسيك	تشيلي	البحر	تركيا	التشيك	اثيوبيا
إجراءات بدء النشاط	٧	١٠	٦	٨	٩	٦	٦	١٠	١٢
مدة بدء النشاط	٩	١٤	١٢	٢٧	٢٧	٦	٦	١٧	١٠٥
إجراءات الحصول على الترخيص	٢٨	١٨	١٩	١١	١٨	٣١	٢٥	٢٦	١٩
مدة الحصول على الترخيص	٢٤٩	٢٢	١٦٣	١٣١	١٥٥	٣١١	١٨٨	١٨٠	١٩٦
إجراءات تسجيل الملكية	٧	٨	٨	٥	٦	٤	٦	٤	٤
مدة تسجيل الملكية	١٩٣	٢٢	٤٧	٧٤	٣١	٦٣	٦	١٢٣	١٢٣

المصدر: تقرير اداء الاعمال الصادر عن البنك الدولي ٢٠١٢

اللامركزية وضعف الرقابة على الأسواق : إن غياب العديد من المؤسسات المعنية بمراقبة النشاط الاقتصادي في الأسواق وغياب الأمن يعد احد أهم العوامل التي ساعدت على انتشار الأنشطة غير الرسمية في الاقتصاد المصري، فقد ارجع تقرير التنمية المحلية البشرية في مصر ٢٠١٥ أسباب غزو الاقتصاد الموازي للسوق المحلي، إلى انتشار العشوائيات وتقسف الإدارة المحلية وانتشار الفساد وعدم وجود الثقافة والوعي بأهمية المساهمة في اقتصاد الدولة ، بالإضافة إلى مركزية الإدارة ، واهتمام الدولة بالمناطق الحضرية وإهمال المناطق الريفية والصعيد، وهو ما يفسر قيام المهمشين من الطبقة الوسطى والفقراء بهذه الأنشطة كإباعة الجائلين والحرفيين والفنيين وبعض النساء والأطفال .

١ تقرير البنك الدولي عن مناخ الاستثمار في مصر، ٢٠١٣ .

اضف إلى ذلك تعدد جهات التفتيش والرقابة على الأنشطة الصغيرة والمتوسطة، والأسواق العشوائية والحرفيين، منها وزارة الصحة، وقطاع التجارة الداخلية، بوزارة التموين، وجهاز حماية المستهلك، والغرف التجارية في المحافظات، وكلها جهات تتعامل بالسلب مع هذه الأنشطة<sup>(١)</sup>.

ارتفاع الأعباء الضريبية، قد تكون الأعباء الضريبية سببا يدفع الأفراد إلى تحويل بعض أنشطتهم إلى الاقتصاد غير الرسمي، حيث تؤدي الأعباء الضريبية إلى زيادة انتشار هذه الأنشطة، أما بعدم تسجيل النشاط كليا، أو تهرب الأنشطة المسجلة بإخفاء جانب من معاملاتهم ودخولهم عند كتابة الإقرار الضريبي، أو بتفضيل اجراء المعاملات من خلال المقايضة لتجنب الأعباء الضريبية، وكلها صور تدخل ضمن الأنشطة غير الرسمية.

ويضرب توجه الأفراد نحو الاقتصاد غير الرسمي وفقا للتحليل الجزئي سببان:

السبب الاول: أن أرباح المنتج تميل إلى الانخفاض مع زيادة مستوى الضريبة لأن المنتج قد يضطر إلى تحمل جانبا من عبء الضريبة، ويعتمد ذلك على درجة مرونة الطلب الثمنية، وإخفاء النشاط في هذه الحالة يجعل من الضريبة مصدرا جيدا لزيادة دخل كثير من المنتجين والبائعين، بل وقد يمكنهم من زيادة مستوى أعمالهم، وذلك عن طريق منح خصم للمستهلكين يعادل قيمة -أو جزء من- الضريبة.

السبب الثاني: وهو حالة اقتران زيادة الأعباء الضريبية بالتضخم، حيث تمثل العلاقة التبادلية بين التضخم وارتفاع مستويات الضريبة على الدخل عاملا إضافيا يؤدي إلى ازدهار أنشطة الاقتصاد غير الرسمي، فعندما تزداد الدخول الاسمية مع ارتفاع معدلات التضخم ينتقل دافعو الضرائب إلى شرائح أعلى من الدخل، وهو ما يؤدي إلى ارتفاع معدلات الضرائب بالرغم من أن الدخل القابل للتصرف بعد فرض الضريبة قد ينخفض من الناحية الحقيقية بفعل التضخم، مما يدفعهم لإخفاء أنشطتهم حتى يتجنبوا انخفاض مستويات المعيشة الناجمة عن التضخم وارتفاع معدلات الضريبة في ذات الوقت.

غير أن السؤال الذي يطرح نفسه هنا هو "هل يؤدي تخفيض معدلات الضريبة إلى القضاء على الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية؟" نعتقد أن الإجابة تكون بالنفي

١ انظر، تقرير التنمية المحلية البشرية الصادر عن وزارة التنمية المحلية ومعهد التخطيط القومي بوزارة التخطيط ٢٠١٥، ص ٧.

لأن تخفيض معدلات الضريبة لا يعنى بالضرورة القضاء على هذه الأنشطة، ذلك أن أصحاب هذه الأنشطة يتمتعون بمعدل ضريبة فعلى يساوى صفر، وبالتالي فإن تخفيض معدل الضريبة بعدة نقاط ليس من المحتمل أن يؤثر على رغبة هؤلاء الأفراد في إظهار انشطتهم ودمجها في الاقتصاد الرسمي، غير أنه على أحسن تقدير يمكن تخيل أن تخفيض الأعباء الضريبية سوف يقلل من الحافز لدى الأفراد في الدخول إلى الاقتصاد غير الرسمي، ويرتبط بهذا الحافز للحد من الدخول في الاقتصاد غير الرسمي شعور الأفراد بالرضا عن السياسات والبرامج الحكومية التي تقدم لهم، وأن هناك منافع ملموسة تعود عليهم عند انطاق الدولة للحصيلة الضريبية.

### المطلب الثاني

#### الأثار الاقتصادية للاقتصاد غير الرسمي في مصر

يمثل الاقتصاد غير الرسمي ظاهرة اقتصادية واجتماعية شديدة التعقيد، وبالتالي فهو ليس مجرد حالة من غياب تطبيق القانون وتسجيل المعاملات لدى الدولة، بقدر ما انه يكشف عن نمط معين من تداول القيم الاقتصادية، وممارسة النشاط الاقتصادي استنادا إلى قواعد غير تلك التي تضعها الدولة وتطبقها، الأمر الذي يجعل البعض يري أن للاقتصاد غير الرسمي آثارا سلبية على الحياة الاقتصادية من ناحيتين وهما: آثاره على الاقتصاد الجزئي من ناحية، وتجلى هذه الآثار في توزيع الدخول وتخصيص الموارد، وحجم الانتاجية، وجودة المنتجات، ومن ناحية أخرى آثاره على الاقتصاد الكلي، حيث تظهر هذه الآثار جلية في الحصيلة الضريبية، والسياسات الاقتصادية الهادفة إلى تحقيق الاستقرار الاقتصادي، ومستوى الأثمان، ومصداقية البيانات والاحصاءات الرسمية، في حين يري البعض أن هناك بعض الآثار الايجابية للاقتصاد غير الرسمي، وهو ما سنعرض له فيما يلي.

#### أولا: الآثار الاقتصادية الجزئية للاقتصاد غير الرسمي

الأثر على توزيع الدخول: يظهر تأثير الاقتصاد غير الرسمي على توزيع الدخول من خلال التهرب من اعباء ونفقات النشاط الرسمي والتي تتمثل في (المدفوعات الضريبية - نفقات الترخيص والتسجيل - اشتراكات العمال التأمينية - مستحقاتهم العادلة)، وهو ما يؤدي إلى إعادة توزيع الدخول بطريقة عشوائية، لأنه يؤدي إلى الإضرار بالمكلفين بهذه الاعباء، مما يخل بمفكرة العدالة والمساواة أمام الأعباء العامة

مقابل الحصول على نفس الخدمات العامة ، وقد يدفع هذا التهرب بالدولة إلى زيادة هذه الأعباء ، إما برفع سعر الضريبة أو فرض ضرائب جديدة، أو رفع نفقات الترخيص والتسجيل على الأنشطة الرسمية ، وهو ما يؤدي إلى إعادة توزيع الدخل في غير صالح أصحاب الأنشطة الرسمية بانخفاض دخولهم الحقيقية ، بينما يصب في صالح اصحاب الأنشطة غير الرسمية غير المكلفين بهذه الاعباء ، والتي تزيد من دخولهم الحقيقية ، خاصة إذا ما قترن الأمر بظهور حالة من التضخم في الاقتصاد ، فضلا عما يترتب عن ذلك من إضعاف الموقف التنافسي للمؤسسات الرسمية من خلال حرمانها من دخول شرعية ، ويؤدي كل هذا إلى الإخلال بقاعدة التوزيع العادل للدخول<sup>(١١)</sup>.

الأثر على تخصيص الموارد: ان عدم خضوع دخول الاقتصاد غير الرسمي لأعباء النشاط الرسمي السابق الإشارة إليها يؤدي إلى حدوث تحول في تخصيص الموارد ، بحيث تتجه تلك الموارد إلى أنشطة الاقتصاد غير الرسمي وتبتعد عن أنشطة الاقتصاد الرسمي، من أجل التهرب من اعباء ونفقات هذه الأنشطة ، ويستمر ذلك إلى أن يحدث اختلاف بين العائد في الاقتصادين ، وتكون المنافسة بينهما غير عادلة ، ويصبح الاقتصاد غير الرسمي مستقطبا لأكبر قدر من الموارد ، مما يؤدي إلى تعديل أسلوب استخدام عناصر الإنتاج ، لأن نفقات عناصر الإنتاج في الاقتصاد غير الرسمي سوف تكون لها ميزة تنافسية عن مثيلتها في الاقتصاد الرسمي بسبب عدم خضوعها لأعباء الدخول في الاقتصاد الرسمي ، وهو ما يؤدي في نهاية المطاف إلى تحويل الموارد الاقتصادية من أنشطة رسمية ذات كفاءة اعلي إلى أنشطة اقتصادية غير رسمية ذات كفاءة أقل ، تحقيقا لوضع اقتصادي افضل من وجهة نظر صاحب النشاط ، مما يخفض الكفاءة الاقتصادية والاستغلال الأمثل للموارد في الاقتصاد عموما<sup>(١٢)</sup>.

الأثر على الإنتاجية: إن معظم الوحدات الاقتصادية غير الرسمية لا تتمتع بحقوق ملكية مأمونة، مما يحرمها من فرصة الحصول على رأس المال والائتمان علي السواء، فضلا عن ان فرصتها للوصول للأسواق الرسمية محدودة او منعدمة، كما انها تقتصر إلى الوصول إلى الحجم اللازم الذي يمكنها من استغلال وفورات الحجم ، فضلا

١ - عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، التهرب الضريبي والاقتصاد الأسود، دار الجامعة الجديدة الاسكندرية ٢٠٠٦، ص ١٨٠.

٢ - فريدريك شتايدر، الاختباء وراء الظل، مرجع سابق، ص ٦.

انظر أيضا،

- عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، التهرب الضريبي والاقتصاد الأسود، مرجع سابق، ص ١٨٤.

- رشيدة حمود، استراتيجية ادارة الاقتصاد غير الرسمي في ظل التخطيط للتنمية المستدامة، مرجع سابق، ص ١٤٢.

عن انها تعتمد على أيدي عامله غير ماهرة ورخيصة الأجر مع ضعف الاستفادة من التكنولوجيا، كل هذه الخصائص للأنشطة غير الرسمية توقعها في دوامة من الانتاجية المنخفضة.

الأثرعلى جودة المنتجات : إن جودة مخرجات عملية الإنتاج هي جوهر المنافسة بين الوحدات الاقتصادية ، ويساهم في خلق هذه الجودة ، استخدام الأيدي العاملة المتخصصة والماهرة ، وكذلك إدخال تكنولوجيا الإنتاج المتطورة ، والعمل وفق معايير ومقاييس الجودة المعترف بها من قبل هيئات رقابة الجودة على المنتجات ، بتطبيق هذه المعايير على منتجات المنشآت الانتاجية أو الخدمية في الاقتصاد غير الرسمي نجد ان هناك صعوبة في مدي معرفة مدي التزام هذه المنشآت بمعايير الجودة ، لأنها لا تخضع للرقابة أو التفتيش من قبل الجهات الحكومية المعنية بالرقابة على جودة المنتجات ، وهو ما يعرض حياة المستهلكين للخطر. سيما إذا كانت منتجات تسلع تتعلق بصحة الانسان وسلامته .

### ثانياً، الآثار الاقتصادية الكلية للاقتصاد غير الرسمي

الأثرعلى الحصيلة الضريبية : ان من أهم الآثار السلبية للاقتصاد غير الرسمي على الاقتصاد الكلي هو حرمان الدولة من أهم مصدر من مصادر إيراداتها وهو تحصيل الضرائب من المؤسسات والمنشآت الاقتصادية ، إما بما تخفيه المنشآت الرسمية من دخولها وحجم نشاطها الحقيقي المكون للوعاء الضريبي عن طريق التهرب الضريبي أو بعدم خضوع الأنشطة ابتداء للضرائب لخروج هذه الأنشطة من الاقتصاد الرسمي وعدم التزامها بأعباء ضريبية ، وعندما يكون حجم الاقتصاد غير الرسمي معتبراً في الاقتصاد المصري ، حيث تصل نسبته نحو ٦٠% إلى ٧٠% من حجم النشاط الاقتصادي ، فإنه يؤدي إلى فقدان معتبر أيضاً في الحصيلة الضريبية للدولة ، حيث تشير الاحصاءات إلى ان الدولة تفقد نحو ٥٥٠ مليار جنيه من الحصيلة الضريبية بسبب الاقتصاد غير الرسمي<sup>(١١)</sup>، وهو ما يؤدي في نهاية المطاف إلى انخفاض الإيرادات العامة للدولة، ومن ثم زيادة نسبة عجز الموازنة العامة ، على نحو يدفع الدولة إلى فرض مزيد من الضرائب الجديدة أو رفع سعر الضرائب القائمة لتعويض هذا الفقد .

الأثر على سياسات الاستقرار الاقتصادي: إن تنامي الاقتصاد غير الرسمي في مصر على النحو الذي عرضنا له في المبحث الأول من هذا الفصل، حيث بلغت نسبته نحو ٦٠% إلى ٧٠% من حجم الاقتصاد المصري، قد يؤدي إلى فشل السياسات الاقتصادية الهادفة إلى تحقيق الاستقرار الاقتصادي، ويعزي ذلك إلى حصول صناع القرار على معلومات غير دقيقة عن معظم المتغيرات الاقتصادية الكلية، والتي يتم الاعتماد عليها في وضع السياسات الاقتصادية، مثل معدلات النمو الاقتصادي، معدلات البطالة، معدلات التضخم، ميزان المدفوعات، الانفاق العام، حجم وتوزيع الدخل ... الخ، ويزيد الأمر خطورة إذا كانت نسبة الاقتصاد غير الرسمي تفوق الاقتصاد الرسمي في الاقتصاد الكلي<sup>(١)</sup>.

الأثر على السياسة النقدية والأثمان: يؤدي انتشار الاقتصاد غير الرسمي وتناميهِ في الاقتصاد الكلي إلى زيادة احتفاظ الأفراد بالنقود السائلة لأغراض اجراء المعاملات في الاقتصاد غير الرسمي، نظرا للصعوبة الحصول على التمويل البنكي بشكل رسمي، وعدم القدرة على التداول بالأشكال الأخرى للنقود، مما يجعل الطلب على النقود غير حساس للتغيرات التي تحدث في معدلات سعر الفائدة، وهو ما يجعل مرونة الطلب على النقود في علاقتها بمعدلات سعر الفائدة اقل مرونة في الاقتصاد ككل، فضلا عما تؤديه الكتلة النقدية المتداولة في الاقتصاد غير الرسمي من تأثير على السياسة النقدية للدولة، حيث لا تظهر هذه الكتلة النقدية عند تحليل ودراسة السوق النقدية، ويعتمد فقط على ما هو موجود من احتياطي لدى البنوك والنقود المتداولة في الاقتصاد الرسمي.

كما يؤدي الاقتصاد غير الرسمي إلى تشوه الأثمان المحلية، بحيث تميل أثمان منتجات الاقتصاد غير الرسمي إلى الزيادة بمعدلات منخفضة عن مثيلتها في الاقتصاد الرسمي، نظرا لما تتحمله الوحدات الاقتصادية الرسمية من أعباء ضريبية ومدفوعات إدارية ونفقات إنتاجية، بينما لا تتحمل وحدات الاقتصاد غير الرسمي أي من هذه الأعباء مما ينعكس بشكل واضح على أثمان المنتجات في كلا الاقتصادين، وهو ما يؤثر على حجم الطلب ومن ثم حجم الأرباح للمنتجين، سيما إذا اقترن ذلك بانخفاض دخول الأفراد في المجتمع، وهو ما يجعل مستوي الأثمان السائدة في السوق لا تعبر عن الأثمان الحقيقية للمنتجات في الاقتصاد.

١ عبد الحكيم مصطفى الشراوي، التهرب الضريبي والاقتصاد الأسود، مرجع سابق ص ١١٥.



### ثالثا، بعض الآثار الايجابية للاقتصاد غير الرسمي

ان معظم الدراسات التي تناولت اثار الاقتصاد غير الرسمي قد ركزت على آثاره السلبية، غير أن البعض يري أن للاقتصاد غير الرسمي بعض المزايا والآثار الايجابية، خاصة في فترات الانكماش والأزمات الاقتصادية، وذلك من خلال دوره في التشغيل والحد من البطالة، وزيادة دخول الأفراد بما فيهم العاملين بالاقتصاد الرسمي خاصة في ظل انخفاض مستويات الدخل الحقيقية، كما انه يساهم في تأمين وتوفير بعض المنتجات والاحتياجات للأفراد بأثمان منخفضة، ولاسيما في ظل ارتفاع معدلات التضخم، وسنعرض فيما يلي لبعض هذه الآثار بشيء من التفصيل.

١- دوره في التشغيل: بلغ معدل البطالة الإجمالي في مصر نحو ١٢,٧% من إجمالي قوة العمل عام ٢٠١٧ في الفئة العمرية (١٥-٦٤ سنة)، وأن ٢٧,٣% من معدل البطالة تكون بين الشباب (١٥-٢٩ سنة)<sup>(١)(٢)</sup> يساهم الاقتصاد غير الرسمي في مصر في خلق وظائف جديدة، حيث تشير الإحصاءات إلى أن معظم العمالة التي لحقت بالقطاع الخاص قد انضمت إلى القطاع غير المنظم أو غير الرسمي، والذي أصبح يستوعب نحو ٤٦,٣% من إجمالي المشتغلين، فالإقتصاد غير الرسمي يضم شرائح عريضة ممن لا يجدون عملا في القطاع الرسمي، ولا يجدون لهم مكان عمل إلا بالشارع كالباعة الجائلين وعمال التراهيل.

ولم يعد الاقتصاد غير الرسمي يستوعب العمالة الإضافية التي لا تجد مكانا لها بالسوق النظامية كما كان سائدا من قبل، بل أصبحت هذه العمالة تتجه مباشرة إلى هذه السوق، إذ تشير الإحصاءات إلى أن ٩١% ممن يعملون عملا متقطعا و ٧٨,٨% ممن يعملون عملا موسميا و ٣٦,٨% ممن يعملون عملا دائما هم من العاملين بهذا الاقتصاد<sup>(٣)(٤)</sup>، كما ذكر التقرير الصادر عن البنك الدولي عن العمالة غير الرسمية في مصر أنها لم تعد قاصرة على المنشآت غير المنظمة، بل إن نسبة العمالة غير الرسمية في الشركات الرسمية بلغت نحو ٤٨% من العاملين بالاقتصاد الرسمي<sup>(٥)(٦)</sup>.

كما أن الاقتصاد غير الرسمي يوفر وظائف لقطاعات جديدة من الشباب خاصة خريجي الجامعات والمعاهد العليا وكذلك المنتقلين من الريف إلى المدينة والعائدين من الخارج، وقد ظهر دور الاقتصاد غير الرسمي في الأزمات الاقتصادية التي مرت بها

١ تقرير الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء عن البطالة في مصر ٢٠١٧.

٢ د. عبد الفتاح الجبالي - سوق العمل المصري، مؤشرات ودلالات، مرجع سابق ص ٢٢.

٣ تقرير البنك الدولي عن العمالة غير الرسمية في مصر ٢٠١٤ ويمكن الرجوع في ذلك إلى موقع [www.rawalch.org](http://www.rawalch.org)

مصر في الأحداث التي أعقبت الثورات (٢٥ يناير - ٣١ يونيو)، والتي أدت إلى توقف العديد من الأنشطة أهمها النشاط السياحي وخروج بعض الاستثمارات<sup>(١)</sup>، وزيادة أعداد البطالة، وهو ما أظهر أن القطاع غير الرسمي له دور ايجابي في التشغيل والمساهمة في الحد من أزمة البطالة.

غير أننا نرى أنه وبالرغم من الدور الذي يقوم به الاقتصاد غير الرسمي في التشغيل إلا أنه يؤدي إلى الإخلال بالقواعد المنظمة لسوق العمل لما يخلفه من آثار سلبية تتمثل في غياب أمن وسلامة العاملين به، وكذا غياب الحماية الاجتماعية والقانونية لهم، إضافة إلى ذلك فإن الاقتصاد غير الرسمي لا توجد به عمالة مدربة ومؤهلة حسب متطلبات المستثمرين، فضلاً عن فقدان الثقة بين أصحاب العمل والعمال، نتيجة النظرة السلبية من الأول للثاني، وبالطبع كل هذه التحديات تزيد من مساوئ العمل بالاقتصاد غير الرسمي.

دوره في زيادة دخول الأفراد وتأمين بعض احتياجاتهم: يقوم الاقتصاد غير الرسمي بدور واضح في فترات الانكماش والأزمات الاقتصادية، حيث أن له القدرة على تجنب بعض الآثار الناجمة عن الإجراءات التنظيمية منها الحد من الأجور وانخفاض الدخل، بسبب ما يوفره من دخول معدومي الدخل أو تحسين الدخل لذوي الدخل المنخفضة، وبالتالي يحقق أثراً توزيعية موجبة من خلال تحسين دخول الأفراد، وهو ما يؤدي إلى الحد من فجوة الفروق في الدخل<sup>(٢)</sup>، وقد ظهر ذلك جلياً في مصر خلال فترة الاضطراب السياسي عقب ثورة ٢٥ يناير، حيث كثرة اضطراب العاملين بالقطاع الصناعي وخلق بعض المصانع، وكذلك بعد صدور قرار البنك المركزي بتحرير سعر صرف الجنيه المصري وما ترتب على ذلك من ارتفاع معدلات أثمان السلع والخدمات ولاسيما المستوردة منها، كما أن الأفراد بإمكانهم توفير بعض احتياجاتهم اليومية من الأنشطة غير الرسمية كما هو الحال في الحرف التقليدية وبعض الصناعات المنزلية خاصة الغذائية منها.

١ حيث اوضحت دراسة معهد التخطيط القومي عام ٢٠١١ أن خسائر الاقتصاد المصري عقب ثورة ٢٥ يناير وصلت نحو ٣٧ مليار دولار، بسبب توقف عدد كبير من الشركات والمروعات، والتي نجم عنها خسائر تقدر تراوحت ما بين ١٠ إلى ٢٠ مليار دولار، كما تراجع النشاط السياحي بنسبة ٦٨٠ وخسائر قدره ٤٠ مليار دولار  
٢ أرشدة حمودة، استراتيجيات إدارة الاقتصاد غير الرسمي في ظل التخطيط للتنمية المستدامة، مرجع سابق، ص ١٤٧.

## خلاصة

خلصت الدراسة إلى أن الاقتصاد غير الرسمي يمثل كياناً ضخماً في بنية الاقتصاد المصري وينتشر في كافة قطاعاته. وتتباين أشكاله ( مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر- حرف تقليدية - اسواق عشوائية - تجارة الكترونية - عقارات غير مسجلة ) ، وقد بلغت حجم هذه الأنشطة نسبة تتراوح بين ٤٠% إلى ٦٠% من حجم النشاط الاقتصادي في مصر تتركز معظمها في المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر بنسبة تصل إلى نحو ٨٢ % من هذه الأنشطة غير الرسمية ، كما أشارت البيانات إلي ان التعاملات السنوية للقطاع غير الرسمي في مصر قد تجاوزت نحو ٢,٢ ترليون جنيه، وفقاً لآخر إحصائيات البنك الدولي ، وأن تزايد نمو وانتشار الاقتصاد غير الرسمي في مصر يرجع إلى وجود خلل في هيكل سوق العمل وانتشار البطالة ، وضعف البيئة التنظيمية والتشريعية. بسبب انتشار البيروقراطية والتعقيدات الإدارية والرقابة على الأسواق ، فضلاً عن ارتفاع معدلات الضريبة .

كما انتهت الدراسة إلى أن الاقتصاد غير الرسمي وإن كان له بعض الآثار الايجابية في التشغيل من وجهة نظر البعض ؛ الا ان العديد من الدراسات أكدت انه يؤدي إلى الإخلال بالقواعد المنظمة لسوق العمل لما يخلقه من آثار سلبية تتمثل في غياب أمن وسلامة العاملين به ، وكذا غياب الحماية الاجتماعية والقانونية لهم ، فضلاً عن فقدان الثقة بين أصحاب العمل والعمال نتيجة النظرة السلبية من الأول للثاني. أما عن الآثار الاقتصادية لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي في مصر، فقد انتهت الدراسة أن لها العديد من الآثار السلبية على الاقتصاد المصري بشقيه (الجزئي - والكلي)؛ على مستوى الاقتصاد الجزئي يؤدي إلى إعادة توزيع الدخول بطريقة عشوائية، بما يخل بفكرة العدالة في التوزيع، وعدم الاستخدام الأكفأ للموارد، وضعف الإنتاجية وجودة المنتجات؛ أما على مستوى الاقتصاد الكلي فإنه يمارس آثاراً سلبية على الحصيلة الضريبية، وسياسات الاستقرار الاقتصادي، والسياسة النقدية والأثمان .

ويعد ان استعرضت الدراسة في هذا المبحث وضعية الاقتصاد غير الرسمي في مصر من حيث بيان حجمه وأثاره، فإن السؤال التالي الذي يطرح نفسه يكون عن - ماهي الكيفية التي تتعامل بها الدولة مع الاقتصاد غير الرسمي؟، اي ماهي الاجراءات التي اتخذتها مصر للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي، والهدف منها؟ وهل هذه الاجراءات قد حققت الأهداف المرجوة منها للتحويل نحو الرسمية - أملاً؟ والاجابة على هذا التساؤل تكون بالتحقق من صحة الفرضية التالية وهي "من الممكن صياغة استراتيجيه متكاملة الأبعاد (تنظيمية - تشريعية - اقتصادية) تحفز اصحاب المشروعات على الانضمام إلى الاقتصاد الرسمي" وهو ما تهدف اليه الدراسة في المبحث التالي.

### المبحث الثالث

#### التعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر

في سياق المرحلة الحرجة التي يمر بها الاقتصاد المصري، والتي أصبح في أمس الحاجة إلى الاستفادة من كافة الأنشطة الاقتصادية التي تتم بداخله، لا سيما الأنشطة غير الرسمية، فقد بات الاهتمام بهذه الأنشطة والتعامل معها أمراً تحتمة طبيعة المرحلة الحالية، خاصة إذا كانت هذه الأنشطة في كثير من الأحوال أصبحت تفوق في نموها الأنشطة الاقتصادية الرسمية. وأضحى البحث عن رؤية جديدة للتعامل معها في الاقتصاد المصري ضرورة اقتصادية.

ويرى الباحث أنه قبل عرض الاستراتيجية المقترحة للتعامل مع الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية في مصر، يجد انه من الضروري إلقاء الضوء على الإجراءات التي اتبعتها الدولة في تعاملها مع الاقتصاد غير الرسمي بغية ادمجة في الاقتصاد الرسمي، وتقييم تلك الإجراءات، ثم يلي ذلك عرض الرؤية المقترحة، لذلك سوف يكون تناولنا لهذا المبحث في مطلبين على النحو التالي:

المطلب الأول: إجراءات التعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر.

المطلب الثاني: رؤية مقترحة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر.

#### المطلب الأول

##### إجراءات التعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر

من خلال نتائج الدراسات التي أعدها المركز المصري للدراسات الاقتصادية بالتعاون مع معهد الحزبية والديمقراطية، ومشروع التمكين القانوني لفقراء في مصر، ودراسات مركز المشروعات الخاصة، تمثلت المبادرات والإجراءات التي تعاملت بها الدولة مع الاقتصاد غير الرسمي فيما يلي:-

##### أولاً: جهود منظمات المجتمع المدني

في ظل تراجع دور الدولة في النشاط الاقتصادي وما ترتب عليه من تقليص الانفاق على الخدمات العامة من تعليم وصحة وخدمات اجتماعية، تنامي دور منظمات المجتمع المدني باعتبارها آلية مهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

خاصة بعد طرح فكرة الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني من أجل دعم عملية التنمية، لذلك فقد قدمت منظمات المجتمع جهوداً تدعم دور الدولة في عملية تحول الوحدات الاقتصادية غير الرسمية إلى القطاع الرسمي، في دمج الوحدات الاقتصادية غير الرسمية.

وتعتبر الجمعيات الأهلية<sup>(١)</sup> من أهم منظمات المجتمع المدني في مصر، وتمثل الجزء الأكبر من مكوناتها حيث بلغ عددها نحو ٤٧,٥٨٠ جمعية وفقاً لإحصائيات ٢٠١٧، وتعد حلقة الوصل بين أصحاب المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر والجهات التمويلية خاصة الصندوق الاجتماعي للتنمية لإمدادهم بالقروض.

ويتمثل الدور الذي تقوم به الجمعيات الأهلية في المساهمة في عملية تحول الوحدات الاقتصادية غير الرسمية نحو الاقتصاد الرسمي فيما يلي

التمويل : فقد خول القانون رقم ١٤١ لسنة ٢٠١٤ والخاص بالمشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر في المادة الثالثة منه « للجمعيات الأهلية الحق في تمويل المشروعات المتناهية الصغر، وذلك بعد الحصول على موافقة الهيئة العامة للرقابة المالية، وذلك من خلال تأسيس أو المساهمة في رؤوس أموال شركات التمويل متناهية الصغر »، كما أتاح القانون للجمعيات والمؤسسات المالية تحديد تكلفة التمويل الذي تقدمه لعملائها دون التقيد بالحدود الواردة في أي قانون آخر حيث يعتبر ذلك حافزاً لتلك المشروعات في الحصول على التمويل اللازم لها بيسر وسهولة، حيث تكون الجمعيات أكثر مرونة في منح القروض بالمقارنة بالأجهزة الحكومية الأخرى، وهو الأمر الذي يشجع هذه الوحدات للتحول نحو رسمية النشاط.

التدريب : إن معظم المشروعات غير الرسمية تعاني من العمالة غير الماهرة والتي لم تتلق قدرًا من التدريب، وهو الأمر الذي شجع على استمرارها في القطاع غير الرسمي، لذلك كانت هناك حاجة إلى تقديم برامج تدريبية لهذه العمالة لتؤهلها للاندماج في الاقتصاد الرسمي، ومن ثم يشكل التدريب أحد الآليات التي تساعد في الحد من انتشار الوحدات غير الرسمية والتحول نحو الرسمية، الأمر الذي دفع الجمعيات الأهلية نحو الاهتمام بالتدريب وفي سبيل تحقيق ذلك قامت بما يلي :-

١ تشير البيانات إلى أن الجمعيات التي تعمل في مجال تنمية المجتمعات المحلية يبلغ نحو (١٧٢٤٧ جمعية) بواقع ٣٦.٢% من إجمالي الجمعيات لعام ٢٠١٧

المساهمة مع الدولة في إنشاء مراكز تدريب للأيدي العاملة.  
 الاسهام في إنشاء مدارس صناعية تتوافق مع احتياجات سوق العمل.  
 توفير دورات وبعثات تعليمية وتدريبية للشباب بالخارج.

التوعية: إن التوعية بأهمية رسمية النشاط تعد أحد أهم الإجراءات الداعمة للتحويل نحو الرسمية، وذلك لضمان حقوق الملكية الناجمة عن ممارسة النشاط، لذلك كان للجمعيات الأهلية دور بارز في توعية مالكي المنشأة الصغيرة ومتناهية الصغر بضرورة التحويل إلى الرسمية لضمان حقوق الملكية وما يترتب على ذلك من حماية منتجاتها من الغش والتقليد والتزوير، هذا بالإضافة إلى ما قامت به الجمعيات من دور تنسيقي مع الجهات الحكومية المختصة لتقليص الإجراءات الخاصة باستخراج التراخيص وتسجيل الملكية.

التعليم: تشير الإحصاءات أن نحو ٥٦% من أصحاب الوحدات الاقتصادية غير الرسمية حصلوا على تعليم أقل من الاعدادي، ونحو ٣٢% منهم بدون تعليم، وبسبب الانتشار الواسع للجمعيات الأهلية فإن قدرتها على تقديم الخدمة التعليمية والتدريبية لهذه الفئات يكون أفضل، لذلك فقد قامت الجمعيات بالتنسيق مع وزارة التربية والتعليم - القطاع الفني - للتوسع في إنشاء مدارس فنية وتدريب مهني لرفع المستوى المهني والتدريبي لأصحاب الوحدات غير الرسمية، فيما يساعد على الانضمام للقطاع الرسمي.

### ثانياً: دور الصندوق الاجتماعي للتنمية

يعتبر الصندوق الاجتماعي للتنمية<sup>(١٠)</sup> من أهم آليات الدولة لدعم وتنمية قطاع المنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر، من خلال الدور التنسيقي الذي يقوم به مع المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني، من أجل مساعدة الشباب والفئات الفقيرة في المجتمع وذلك للتخفيف من معدلات البطالة والفقير في المجتمع المصري، وتشير الإحصاءات<sup>(١١)</sup> إلى أن الصندوق قام بضخ تمويلات تقدر بحوالي ٤٢ مليار جنيه لتنفيذ العديد من المشروعات عام ٢٠١٦، ارتفعت إلى نحو ٥ مليار جنيه عام ٢٠١٧ لتمويل المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر.

١٠. أنشأ الصندوق الاجتماعي للتنمية بالقرار الجمهوري رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ بهدف تشغيل الشباب والوصول للفئات الفقيرة المهمشة، وتم في إطار ذلك إنشاء جهاز تنمية المشروعات الصغيرة بالقرار الجمهوري رقم ٤٣٤ لسنة ١٩٩٩ ليحل محل مظلة الصندوق ووفقاً لذلك صدر أول قانون لتنمية المنشآت الصغيرة رقم ١٤١ لسنة ٢٠٠٤.

١٢. قاعدة بيانات الصندوق الاجتماعي للتنمية على موقع الانترنت <https://ar.wikipedia.org/wiki/>

وقد اتخذ الصندوق مجموعة من الاجراءات في سبيل دمج المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر غير الرسمية في القطاع الرسمي ، وذلك خلال مجموعة إجراءات أهمها ما يلي<sup>(١)</sup> :

دعم تحول القطاع غير الرسمي إلى القطاع الرسمي من خلال ٢٢ وحدة شبك واحد بالمحافظات لتبسيط وتيسير الاجراءات واستصدار التراخيص والموافقات اللازمة لبدء عمل المشروعات من خلال ممثل الضرائب السجل التجاري ، التأمينات الاجتماعية التراخيص، التنظيم، البيئة، الأمن الصناعي، من خلال آلية عمل واحدة ودليل تشغيل معتمد من الادارة العليا للصندوق لتنظيم عمل وحدات الشبكات الواحد.

مراجعة قوانين الضرائب والتأمينات الاجتماعية والرسوم والأعباء الأخرى المحملة على المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر والتي يمكن أن تشجع على التحول للاقتصاد الرسمي

التأكيد على اهمية التدريب المهني لأصحاب المشروعات

توفير أماكن لإقامة أسواق اليوم الواحد لمشروعات القطاع غير الرسمي

التنسيق مع وزارة المالية والبنك الأهلي لتسهيل منح الائتمان وتقليص الاجراءات المتبعة للحصول على الائتمان.

بالرغم من هذه الجهود التي بذلها الصندوق الاجتماعي للتنمية إلا أنه لم يرقم بالدور المنوط به في معاونة الشباب، أو تحفيز المشروعات للتحول نحو الرسمية ويرجع ذلك إلى أسباب منها ما يلي:-

ضيق نطاق التمويل المتاح للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر التي لا تكفي الا لتسدي رمق الفقراء وتوظيف العاطلين عن العمل، فضلاً عن أن الضمانات التي ترضها البنوك كشرط للتمويل نتيجة عدم توافر متطلبات الائتمان لدى أصحاب الاعمال الصغيرة والمتوسطة أدى إلى تعثر غالبية من حصلوا على القروض بسبب ما تتضمنه من شروط مجحفة تتمثل في ارتفاع سعر الفائدة.

ضعف البحث والتطوير والابتكار، وعدم الربط بين الجهات البحثية والعلمية والمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر في مجالات التصميم والتصنيع والتسويق، وضعف تطوير نمط إدارتها التقليدي، وعدم وجود مرجعات للداخلين الجدد في المجال للأخذ بأيديهم للتعرف على الأنشطة الموجودة، والأنشطة التي تشجع السوق بها.

١ المعهد التخطيط القومي، الاجراءات الداعمة لاندماج المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر غير الرسمية في القطاع الرسمي في مصر، مرجع سابق، ص ١٢٥.

غياب الدراسات المسبقة لنشاط المشروعات وضعف تكاملها، والتركيز على الاهتمام بالعمليات الإنتاجية بدرجة أكبر من الجوانب الخدمية والتعبئة والتغليف والتسويق وحتى الجودة والالتزام بالموصفات والمقاييس؛ فلم نجد معرضاً للتكامل بين الصناعات الصغيرة ومتناهية الصغر غير الرسمية ولو على مستوى المحافظات أو الدولة.

عدم وجود بحوث للتسويق وذلك نظراً لأن مالك هذه المشروعات غالباً ما يكون شخصاً واحداً أو عائلة واحدة غير مؤهلين لإدراك أهمية أبحاث التسويق ومتطلبات العملاء ومن ثم إهمالهم دوافع المستهلك.

نقص الوعي حول مفهوم واهداف الصندوق الاجتماعي للتنمية، وعدم التمييز بين ما يقوم به ودور الجمعيات الخيرية، ولا سيما في عملية منح القروض.

ثالثاً: انشاء وحدة تنظيم التمويل للمشروعات متناهية الصغر وفق القانون رقم ١٤١ رقم لسنة ٢٠١٤.

صدر قرار رئيس الجمهورية بالقانون ١٤١ لسنة ٢٠١٤<sup>(١)</sup> بتنظيم نشاط التمويل متناهي الصغر عن طريق الهيئة العامة للرقابة المالية، كأحد المبادرات التي تقدمها الدولة في تعاملها مع الاقتصاد غير الرسمي، بغية تقديم الحلول لمشكلات التمويل التي تواجه المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر. ويقصد بالتمويل متناهي الصغر « كل تمويل لأغراض اقتصادية إنتاجية أو خدمية أو تجارية في المجالات وبالقائمة التي يحددها مجلس إدارة الهيئة » ويعتبر التمويل متناهي الصغر وسيلة رئيسية من وسائل تشجيع مساهمة الفئات محدودة الدخل في النشاط الاقتصادي، فالوصول الى وسائل تمويلية مختلفة للأفراد وأصحاب المنشآت متناهية الصغر يسهم في الحد من البطالة والمساهمة في تحسين دخول الأسر الأكثر فقراً، ويحقق أثراً إيجابياً على زيادة حجم الاستثمار والتشغيل في الاقتصاد القومي.

وفي سبيل قيام الهيئة بالتنظيم والرقابة على التمويل للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر قامت بإنشاء وحدة للرقابة على نشاط التمويل متناهي الصغر<sup>(٢)</sup>، وتختص بالتنظيم والرقابة ومتابعة نشاط الجمعيات والمؤسسات الأهلية وتقوم هذه الوحدة بعدة مهام أهمها ما يلي:-

وضع شروط الحصول على ترخيص، وقواعد ومعايير مزاوله النشاط والتفتيش والرقابة عليه.

١ الجريدة الرسمية العدد ٤٦ لسنة ٢٠١٤.  
٢ هي وحدة مستقلة ذات طابع خاص من شأه بالهيئة العامة للرقابة المالية ولها مجلس أمناء ممثل فيه الوزارات والجهات المعنية وفقاً لقرار مجلس إدارة الهيئة رقم ١٦٠ لسنة ٢٠١٤.



وضع آليات لحماية المتعاملين وضوابط مساهمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية في شركات التمويل متناهي الصغر.

إعداد قاعدة بيانات محدثة تشمل البيانات والمعلومات عن نشاط تمويل متناهي الصغر وأداء الجمعيات والمؤسسات الأهلية.

تبني مبادرات التوعية بنشاط التمويل متناهي الصغر وإصدار النشرات.

دعم برامج التدريب وتنمية المهارات للعاملين في مجال التمويل متناهي الصغر.

متابعة أداء وممارسات الجمعيات والمؤسسات الأهلية التي تمارس نشاط التمويل متناهي الصغر والتحقق من التزامها بأحكام القانون والقواعد والضوابط والمعايير التي تضعها الوحدة لممارسة النشاط معا لترخيص لبعض الجمعيات بتقديم التمويل المتناهي الصغر.

غير أنه ورغم وجود هذه الوحدة فإنها لم تحقق الأهداف المنوطة بها خاصة فيما يتعلق بتحفيز المشروعات للانتقال إلى الاقتصاد الرسمى، لأنها اعتبرت عملية تيسير منحاً لقروض والتمويل المسار الوحيد الذي تسعى من خلاله لتحفيز المنشآت على التسجيل، فضلا عن أنها مع محاولات تبسيط عملية التسجيل والتوسع في نظام الشباك الواحد وفق تعديلات قانون الاستثمار الأخيرة لعام ٢٠١٤ لم تستطع حل مشاكل التراخيص والتسجيل، أضف إلى ذلك أنها لم تنجح في تقديم حلول لمشكلات التمويل متناهي الصغر للأسباب الآتية:-

تعدد جهات التمويل متناهي الصغر وعدم وجود تنسيق بينهم.

ترك مسألة إدارة مخاطر التمويل مسؤولية كجمعية وشركة مرخصها بالعمل في مجال التمويل متناهي الصغر.

الخلط في مفهوم التمويل المتناهي الصغر، وعدم التمييز بينه وبين ما تقدمه الجمعيات الأهلية من تمويل متناهي الصغر ومساعدات اجتماعية.

نقص الوعي حول التمويل متناهي الصغر لدى الفئات المستهدفة.

نقص التمويل المتاح لمؤسسات التمويل متناهي الصغر وعدم اهتمام البنوك بقطاع التمويل المتناهي الصغر.

رابعا، انشاء الحضانات التكنولوجية بقانون الاستثمار رقم ٥٢ لسنة ٢٠١٤.

يعد انشاء حضانات تكنولوجية من ضمن الحوافز التي وردت في قانون الاستثمار رقم ٥٢ لسنة ٢٠١٤ وتضطلع هذه الحضانات بتقديم تدريب فعلى للمشروعات

الصغيرة والمتوسطة في مجال الصناعة . بالإضافة إلى تقديم بعض الأدوات الإنتاجية المدعومة للمقبولين بعد اجتياز عدد كبير من الاختبارات وبعد قبول فكرة المشروع الخاص بهم في الحضانات التكنولوجية.

وتقدم الحضانات هذه الخدمات من خلال مراكز التدريب والتي لا تغطي عددها ١٦ مركزاً على مستوى الجمهورية، ١٤ مركزاً منها في القاهرة وحدها، ومركزاً واحداً في دمياط لصناعة الأثاث ومركزاً أخيراً في المنيا للصناعات الغذائية . ويتم تمويل هذه الحضانات من الموازنة العامة للدولة من خلال وزارة الصناعة والتجارة الخارجية.

غير أن التركيز على تبسيط إجراءات التسجيل كحافز للانتقال إلى الرسمية ليست هي الوسيلة الأمثل ، لأن هذه الوسيلة قد تؤدي ثمارها في البداية ، ولكن تبقي هناك مشكلات وعقبات أخرى تدفع هذه المنشآت إلى الخروج من الرسمية مرة أخرى فتشير دراسة Mullainathan and Schnal في عام ٢٠١٠ إلى أن تيسير إجراءات التسجيل ، أسهم في البداية في تحويل بعض المنشآت غير الرسمية للرسمية إلا أن الكثير منها لم يجدد "رخصته" أي خرج من الرسمية مرة أخرى، وتشير دراسة Alcazar وآخرين في عام ٢٠١٠ إلى أنه في بيرو فإن اسهام الدولة بدعم تكلفة إصدار رخيص العمل لم يزد إلا نسبة ١٠ - ١٢ % فقط تسجيل في القطاع الرسمي .

#### رابعا: دور البنك المركزي<sup>(١)(٢)</sup>

قدم البنك المركزي<sup>(١)(٢)</sup> مجموعة من المبادرات ساهمت إلى حد كبير في تحقيق تنمية قطاع المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر تمثلت في العديد من المبادرات تهدف إلى دعم تمويل هذه المشروعات منها ما يلي :-

إصدار مبادرة بإعفاء البنوك التي تقدم تمويلا للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر من نسبة الاحتياطي النقدي الإلزامي لدى البنك المركزي.

إنشاء وحدة متخصصة بالمعهد المصرفي المصري للقيام بتدريب العاملين بالمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر

برامج تمويلية متعددة تناسب مع كافة الأنشطة يحد أقصى خمس سنوات، بسعر عائد ٥% سنويا لتصل إلى ٢٠% على مدى ٤ سنوات فترة تنفيذ المبادرة.

١ في تفصيل مبادرة البنك المركزي في تمويل المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر  
٢ أصدر محافظة البنك المركزي في ديسمبر ٢٠١٥ قرارا بتخفيف القيود على منح التمويل للمشروعات الصغيرة جدا ومتناهية الصغر والغاء شرط وجود قوائم مالية للمشروعات باعتبار أن معظم هذه المشروعات تعمل في القطاع غير الرسمي بهدف تشجيعها على الاندماج في الاقتصاد الوطني.

وتتميز مبادرة البنك المركزي المصري عن المبادرات والإجراءات السابقة عليها لتشجيع على تحول المنشآت غير الرسمية للانتقال نحو الرسمية أن هذه المبادرة جاءت من رأس السلطة التنفيذية مما يجعلها دفعة قوية من جانب الدولة لهذه المشروعات، غير أن هذه المبادرة ورغم أهميتها إلا أنها لم تحقق الهدف المراد تحقيقه لأسباب منها؛ - صعوبة حصول المشروعات على التمويل وعدم الانتفاع بما تقدمه البنوك من تسهيلات لأن عدداً كبيراً من هنا خارج نطاق الرسمية.

صعوبة إجراءات ومتطلبات التمويل بالنسبة لحجم المشروعات نظراً للمخاطر المصاحبة للتمويل من ذلك تقديم الضمانات مقابل منح التسهيلات.

إن ما أصدره البنك المركزي للبنوك فيما يخص تمويل المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر كانت مجرد توجيهات غير الزامية، فخصم قيمة الاحتياطي سوف يتوقف على قيمة التمويل وهو أمر متروك تقديره للبنوك.

عدم وصول التمويل لمستحقه لأن تعريف البنك المركزي للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر مبالغ فيه<sup>(١)</sup> ولا يتفق مع حقيقة المشروعات الموجودة التي تعد من نوع من الأعمال التجارية الصغيرة والحرفية والتي غالباً ما يعمل بها أقل من خمسة أفراد أو أقل، ولئن المشروعات متناهية الصغر غالباً ما تكون أعمالاً عائلية ولا يوجد فيها انفصال بين الملكية والإدارة وأن صاحب المشروع هو الذي يديره والهدف من الإنتاج هو سد احتياجاته الأساسية هو وعائلته.

تقييم الإجراءات والمبادرات المقدمة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر.

رغم تعدد الجهود والمبادرات التي قدمتها الدولة ومنظمات المجتمع المدني والصندوق الاجتماعي للتنمية في تعاملها مع قضية دمج الاقتصاد غير الرسمي ، وما تم تطبيقه من تحفيز بمعناه الضيق ، لم يكن كبيراً فهي لم تنجح في اقناع العاملين في القطاع غير الرسمي بالانتقال والتحول إلى الرسمية في ممارسة أنشطتهم ، ويعزى ذلك في نظرنا إلى عدم وجود استراتيجية واضحة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي ، بل اقتصر التعامل على مجموعة من الإجراءات والمبادرات المنفصلة التي تعمل على تنظيم السوق الموازية ، ودعم المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر للحد من مشكلة البطالة والتخفيف من الضرر لذلك فإن نتائج هذه المبادرات والإجراءات

١ افقد عرف البنك المركزي المشروعات الصغيرة جداً بأنها التي يبدأ حجم أعمالها بمليون جنيه وحجم العمالة فيها أكثر من ١٠ أفراد ورأس مالها المدفوع أكثر من ٥٠ الف جنيه . كما عرف المشروعات متناهية الصغر بأنها التي تبدأ بحجم أعمال بأقل من مليون جنيه . وحجم العمالة فيها أقل من ١٠ افراد . ورأس مالها المدفوع أقل من ٥٠ الف جنيه .

لا زالت غير كافية بالنظر إلى تزايد ونمو الاقتصاد غير الرسمي، ويمكن تفسير ذلك بمجموعة من الأسباب، تعد في ذاتها تقيما لهذه الجهود والمبادرات، أهمها ما يلي :

ان معظم الجهود والمبادرات التي قدمت للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي كانت تحظى بتصوير ضيق لمفهوم الرسمية في النشاط الاقتصادي ليقصر على التسجيل وفرض العقوبات لعدم الامتثال للقانون والملاحقة الضريبية، واهمال الحوافز التي يمكن ان تشجع على الانتقال إلى الاقتصاد المنظم، الأمر الذي ادى إلى نتائج عكسية زادت من نمو وتزايد هذا القطاع في مصر.

أن كافة الجهود والمبادرات التي قدمت للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر أغفلت تماما تناول موضوع التكلفة والعائد من وجهة نظر صاحب المنشأة، كسبب رئيسي لعدم الانتقال إلى رسمية. عدم وجود إطار مؤسسي واضح يبين المسؤول عن التعامل مع الاقتصاد غير الرسمي، الأمر الذي ترتب عليه عدم وجود استراتيجية واضحة للتعامل مع هذا القطاع، مما اوجد حالة من العشوائية وسوء التخطيط والإدارة من جانب الدولة في إدارة ملف دمج القطاع غير الرسمي. عدم وجود تنظيم تشريعي يضع حلول جادة للمشكلات التي تواجه القطاع غير الرسمي خاصة فيما يتعلق بقضية الخروج من السوق بشكل عام أو حالات الإفلاس بشكل خاص، بعيداً عن القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ المنظم للشركات وما يحمله تنظيم الخروج من السوق من تعقيد تتحمل أصحاب المنشآت بمسؤوليات وأعباء كبيرة.

وجود أزمة ثقة في التعامل مع الدولة، تتمثل في الشك والريبة وعدم المصداقية فيما تقدمه الدولة لهم من وعود وحوافز حال انتقالهم إلى النشاط الرسمي.

ان المبادرات التي قدمت للتعامل مع هذا الملف من جانب الدولة تفتقد إلى التوازن بين الحوافز التي تشجع على الدخول في القطاع الرسمي والروادع التي تثني على البقاء في القطاع غير الرسمي.

عدم دقة الاحصاءات والمعلومات للأنشطة الاقتصادية غير الرسمية.

تلك هي أهم المعوقات التي حالت دون نجاح المبادرات والاجراءات التي اتخذتها الدولة في تعاملها مع الاقتصاد غير الرسمي، والتي توضح أن هذه المبادرات جاءت خالية من استراتيجية واضحة، الأمر الذي دفعنا إلى تناول هذا الموضوع بالبحث والدراسة، في محاولة لتقديم رؤية استراتيجية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر، وهو ما سنعرض له في المبحث التالي.

## المطلب الثاني

### رؤية مقترحة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر

إن وضع رؤية استراتيجية للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر تبدأ بالاتفاق على التحديات الرئيسية التي يواجهها هذا القطاع ، والتي كانت سببا رئيسيا في نشوءه ، والتعامل مع هذه التحديات يكون من خلال ايجاد بيئة تشريعية وتنظيمية محفزة تسهل عملية الانتقال إلى الرسمية أو على الأقل تجد من نموه وانتشاره ، فضلا عن خلق نوع من التكامل والتشابه بين المشروعات الاقتصادية الصغيرة ومتناهية الصغر وكذا المتوسطة مع المشروعات الكبرى لتعظيم العائد من ممارسة النشاط ، وذلك من خلال تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية لهذا التكامل ، باتباع سياسات اقتصادية كلية متكاملة ، مما يشجع المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر وكذا المتوسطة غير الرسمية على الالتزام بالرسمية في ممارسة نشاطها ، وفي هذا السياق فقد اعتمدت هذه الرؤية على محورين أساسيين وهما :-

#### المحور الأول: اصلاح البيئة التشريعية والتنظيمية

#### المحور الثاني: تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية

ونتناول في هذا المبحث دراسة هذين المحورين على النحو التالي :-

#### المحور الأول : إصلاح البيئة التشريعية والتنظيمية

ترتبط العوامل والأسباب التي ساهمت في نشأة الاقتصاد غير الرسمي ونموه بالمراحل الأساسية التي يمر بها المشروع وهذه المراحل هي (ما قبل التأسيس - التأسيس - التشغيل - الخروج) ولعل المعوقات التي تواجه المستثمر في أي مرحلة من هذه المراحل تكون سببا رئيسيا في عدم الدخول أو الاستمرار في الاقتصاد الرسمي.

مرحلة ما قبل التأسيس: إن قرار المستثمر بالدخول إلى القطاع الرسمي يرتبط بأمرين وهما مدى ثقة المستثمر في الدولة وما تقدمه له من حوافز كالخدمات الاستشارية ودراسات الجدوى والأفكار الاستثمارية من ناحية ، وما يتحمله من تكاليف وما يتحقق له من عائد حال انضمامه إلى القطاع الرسمي من ناحية أخرى ، وهو ما يدعو إلى أن تقوم الاستراتيجية المقترحة على فلسفة تشريعية مناطها إحداث نوع من التوازن بين الحوافز المقدمة لتشجيع المشاركة في المساحة الرسمية في الاقتصاد ، وبين الروادع والعقوبات لمن يخرج بنشاطه عن الإطار الرسمي، دون أن يكون الهدف من رسمية النشاط هو الملاحقة الضريبية.

مرحلة التأسيس؛ وهي مرحلة تتعلق بتكاليف ومتطلبات رسمية النشاط متمثلة في الخطوات والإجراءات التي يجب أن يقوم بها المستثمر للائتحاق بالقطاع الرسمي من ذلك (التوثيق- استخراج التراخيص- السجل التجاري أو الصناعي -التأمينات. الخ)، ولعل الدراسة قد أوضحت<sup>(١)</sup> أن مصر مقارنة ببعض الدول العربية في مؤشر سهولة ممارسة الأعمال عام ٢٠١٦ جاءت في الترتيب رقم ٢٨ واستغرقت مدة استخراج التراخيص نحو ٢٤٩ يوم وتقدمت عليها دول منها (المغرب- السعودية- الأردن- الكويت - تونس- الامارات)، الأمر الذي يدعو إلى ضرورة أن تتضمن الاستراتيجية المقترحة محورا يتعلق بمتطلبات تحسين بيئة الأعمال في مصر

مرحلة التشغيل؛ وهي مرحلة تزداد فيها تعاملات المستثمر تعقيدا وتشابكا مع الجهات والهيئات والمصالح الحكومية المختلفة والمتعددة، حيث يتعامل فيها المستثمر مع أكثر من ٢٥ جهة حكومية لاستخراج الموافقات والتصاريح المرتبطة بتشغيل المشروع في مراحلها المختلفة -تصنيع-تسويق-محاسبة ضريبية - تأمينات -تصدير-انفاذ العقود .. الخ، حيث تنطوي كل هذه الخطوات على معوقات غاية في التعقيد، حيث جاء ترتيب مصر في مؤشر سهولة الأعمال المرتبطة بتشغيل المشروع في الترتيب رقم متأخروفاً وفق تقرير البنك الدولي<sup>(٢)</sup> ٢٠١٦ وهو ما يزيد من تكلفة المشروع لما يتكبده المستثمر من وقت وجهد ومال، وهو الأمر الذي يدعو إلى أن تتضمن الاستراتيجية المقترحة محورا يتعلق بتبسيط الإجراءات امام المستثمرين في مرحلة التشغيل من خلال كيان مؤسسي يعني بالتعامل مع قضية القطاع غير الرسمي .

مرحلة الخروج؛ لا تقتصر المشكلات التي تواجه المستثمر على المراحل السابقة فحسب ، بل تواجهه مشكلات أخرى إذا ما إراد الخروج من النشاط وإيقافه ، من ذلك - تقديم اقرار التوقف - اقرار الموقف الضريبي - طلبات انهاء التأمينات ومستندات اثبات انهاء النشاط - - تحريات جديدة الخروج من النشاط - إجراءات الإفلاس إذا كان توقف النشاط للإفلاس والإعسار - إجراءات تصفية النشاط .. الخ، وما يتبع ذلك من تكاليف في الوقت والجهد والمال، وهو ما يدعو إلى ان تتضمن الرؤية المقترحة محورا يتعلق بتيسير إجراءات الخروج من النشاط.

مما تقدم فإن الاستراتيجية المقترحة تقوم على إصلاح البيئة التشريعية والتنظيمية من خلال مجموعة من الإجراءات لتحقيق الإصلاح المؤسسي والتشريعي والإداري بهدف تبسيط الإجراءات لتحفيز المستثمر للدخول إلى الرسمية في ممارسة

١ انظر الجدول رقم ٤ ، ترتيب مصر مع بعض البلدان النامية الشبيهة في البيروقراطية غير الكفؤ، ص ٢٢ من البحث

٢ انظر الجدول رقم ٤ ، ترتيب مصر مع بعض البلدان النامية الشبيهة في البيروقراطية غير الكفؤ، ص ٢٢ من البحث

النشاط من ناحية، والقضاء علي المعوقات من ناحية أخرى، تلك المعوقات التي تحول دون الدخول او الاستمرار في القطاع الرسمي.

### اولاً: الاصلاح التشريعي

إن الاصلاح التشريعي يعد أحد أهم الاجراءات التي تساهم في خلق بيئة تشريعية تشجع على الدخول في القطاع الاقتصادي الرسمي، بل أنه يعد أولي الخطوات التي يجب ان تقوم بها الدولة نحو التحول إلى الرسمية في النشاط الاقتصادي، من خلال فلسفة تشريعية تقيم جسور الثقة بين المستثمر والدولة من ناحية، وتحقق نوعاً من التوازن بين الحوافز المقدمة لتشجيع المشاركة في المساحة الرسمية في الاقتصاد، وبين الروادع والعقوبات لمن يخرج بنشاطه عن الاطار الرسمي من ناحية أخرى، دون أن يكون الهدف من رسمية النشاط هو الملاحقة الضريبية، ويمكن تحقيق الاصلاح التشريعي من خلال مجموعة من الاجراءات التشريعية المرتبطة بالحوافز الداعمة للتحول نحو الرسمية النشاط الاقتصادي من مجموعة من الاجراءات منها ما يلي :-

التدرج التصاعدي في استخدام نظم التحفيز من ذلك (تقديم الأفكار الاستثمارية ودراسات الجدوى للمشروعات -الدعم الفني والتدريب -الخدمات التسويقية - إقامة المعارض - الخ، حتى لمن سيستمر لوقت طويل كغير رسمي، ثم التحفيز لمن يحتاج إلى ميزة ليندمج في الرسمي.

ربط تقديم الحوافز بمجموعة من الالتزامات على الفئة المستهدفة مثل تسجيل الأبناء في المدارس، واستمرارهم، والتطعيمات، والمراجعات الطبية. الخ، على أن تزيد الحوافز أو تتناقص، طبقاً لتطور النشاط ومدى الالتزام بما سبق.

استخدام النظم الضريبية ونظم الضمان الاجتماعي كأداة للتحفيز بحيث تتناسب مع التحديات التي تواجهها الجهات التي تتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي، لتجعل الرسمية خياراً جذاباً للعاملين في النشاط الاقتصادي.

التوسع في استخدام الفواتير أو ما بات يعرف بـ"الفوترة"، والاهتمام بحماية المستهلك الوسيط وليس النهائي فقط، واستخدام حوافز مثل منح جوائز ورد جزء من الضريبة، للملتزمين بتقديم الفواتير أو الإصرار على استلامها، وبطبيعة الحال فدور التوعية أساس في كل ما تقدم.

متح أعضاء ضريبية للمشروعات الراضية في التحول نحو الرسمية ، على أن يتم الربط الضريبي عليهم بعد ذلك بشكل تدريجي .

مراجعة الأنظمة الضريبية القائمة ، واستحداث نظام ضريبي مبسط للمشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر ، بحيث يراعي النظام المستحدث التمييز الضريبي لأصحاب الأعمال غير الرسمية والظروف المحيطة .

تفعيل دور وحدة العدالة الاقتصادية بوزارة المالية لتكون بمثابة معمل لتحديد المشاكل ووضع الاستراتيجيات والسياسات المطلوبة لإنجاح عملية التحول .

المحاسبة الضريبية تتم بصورة دورية ، وعدم الانتظار لفترات طويلة تتراكم خلالها الأعباء الضريبية ، والاستناد إلى معايير موضوعية في تقدير الضريبة .

مناقشة قوانين الخروج من السوق كأحد العوامل التي تعوق عملية الدخول الرسمي إلى الأسواق ، ونقترح في هذا الشأن ، ضرورة إيجاد آلية أكثر فعالية للتعامل مع مصلحة الضرائب في حالات الإغلاق الاختياري وبما لا يطيل أمد عملية الخروج ، وبما يضمن عدم خوف الممولين من المحاسبة الضريبية .

إجراء تغيير جذري في فلسفة قانون الإدارة المحلية ، لتكون المحليات والسلطات المركزية دافعة للاستثمار والنمو ، وليست أجهزة للتسلط والكبح على أصحاب الأعمال ، وما يتبع ذلك من فساد يتمثل في تقديم الرشوة لاستخراج التراخيص .

تغيير فلسفة أجهزة الرقابة والمتابعة (مثل شرطة المرافق ومباحث التموين) لتكون حامية للالتزام بالمعايير والاشتراطات الرسمية في ممارسة النشاط ، وليست أجهزة مدهامات ومطارادات وقتية أو موسمية .

مراجعة نظم التأمينات الاجتماعية ، بحيث تصبح جاذبة للقطاع غير الرسمي ، من خلال تخفيض حصة صاحب العمل في الاشتراكات التأمينية ، وإتاحة بدائل تأمينية مرنة .

### ثانياً: الإصلاح الإداري

يهدف الإصلاح الإداري إلى تبني مجموعة من الإجراءات الإدارية في تعاملها مع الاقتصاد غير الرسمي ، التي تهدف إلى تبسيط الإجراءات والحد من أوزالة المعوقات التي تواجه المستثمر في كافة المراحل التي يمر بها المشروع ، من ذلك ما يلي :-



شباك واحد عابر للتقسيمات الإدارية للدولة ، يعمل بمعايير واحدة ويقدم كل أوراق التسجيل والترخيص ، ويزيل كافة العقبات الإدارية التي يمكن ان تحول دون الانضمام للاقتصاد الرسمي.

فتح قنوات تواصل مع القطاع غير الرسمي، والاستماع إلى أصحاب المشروعات غير الرسمية ومعرفة أسباب عدم رغبتهم في تقنين أوضاعهم، حتى يمكن وضع الحلول الملائمة للنحول نحو الرسمية في ممارسة النشاط.

محاسبة المسئول (الوزير-المحافظ- إلخ) عما أنجزه أو لم ينجزه في ملف التعامل مع القطاع غير الرسمي، التابع لكل منهم واستحداث مؤشرات تساعد على ذلك.

تشديد العقوبات لمواجهة الفساد الإداري - الرشاوي والعمولات - حيث توجد علاقة طردية بين الفساد وزيادة نمو الأنشطة غير الرسمية.

خفض تكاليف التسجيل واستخراج الرخص والتصاريح. وتقصير امد اجراءات الدخول إلى الرسمية.

تطبيق اجراءات ميسرة وواضحة ولها صفة الاستمرارية على المشروعات الراضية في التحول إلى الرسمية، لتشجيعها على الدخول للاقتصاد الرسمي.

### المحور الثاني: تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية

إن طرح الإستراتيجيات الإنمائية التي تسعى إلى ارتفاع معدلات القيمة المضافة والعمالة وتحقيق قدر كبير من الآثار المضاعفة في الاقتصاد ودعم الروابط بين المشروعات، يأتي في إطار سياسة اقتصادية شاملة تسعى إلى تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية التي تراعي توزيع الدخل، وخلق فرص عمل حقيقية، وحماية حقوق العاملين والارتقاء بمهاراتهم، ولا تأتي في نهج أو مبادرات وتدابير منفصلة، وفي هذا الصدد فإن طرح استراتيجية للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي، يجب أن تراعي تعميق مفهوم العمل الحر لدى الشباب ونشر ثقافة الفكر الابتكاري وتنمية مهاراتهم لزيادة عوائد الانتاج، وكذا دعم علاقات التكامل والتشابك بين المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر وبين المشروعات الكبرى، وكلها عوامل تعزز عملية الانتقال نحو العمل المنظم.

في ضوء ما تقدم سوف نعرض لأهم متطلبات تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية للانتقال إلى النشاط الاقتصادي الرسمي في مصر.

## أولاً: إقامة مجتمع ريادة الأعمال

إن الاهتمام بتحسين بيئة الأعمال ورعاية الأفكار الريادية يعد من السياسات الداعمة التي يجب ان تطرح في اية استراتيجية للتعامل مع قضية الاقتصاد غير الرسمي، لأن الاهتمام بالأفكار الريادية او ما يطلق عليه ريادة الأعمال تهدف إلى تعميق مفهوم العمل الحر لدي الشباب وتحفيزهم على إنشاء مشروعات خاصة بهم ، وترويج ثقافة الفكر الابتكاري المرتبط بالمشروعات الجديدة او تجديد المشروعات القائمة ، وتنمية المهارات لدي الشباب والاستفادة من مصادر المعلومات المتنوعة للبحث عن الفرص الاقتصادية الواعدة التي تعظم الاستفادة من الموارد المتاحة وتلبي احتياجات البيئة المحيطة ، بما يعظم من عائد عملية الإنتاج ويحفز على الالتزام بالرسمية في ممارسة النشاط .

وقد ظهر مفهوم ريادة الأعمال في ادبيات الفكر الاقتصادي منذ كتابات الاقتصادي الايرلندي ريتشارد كانتيلون cotillion ١٦٨٠-١٧٣٤<sup>(١)</sup> وعبر عنه بنوع من الشخصية التي تكون على استعداد لتأسيس مشروع جديد او مؤسسة وتقبل المسؤولية الكاملة عن نتائج غير مؤكدة ، ويرجع تعريف رائد الأعمال إلى شومبيتر Schumpeter ١٨٨٣-١٩٥٠<sup>(٢)</sup> بأنه الشخص الذي لديه الإرادة والقدرة على تحويل الأفكار الجديدة إلى نموذج ناجح " فوجود الريادة في الأسواق والصناعات المختلفة تساعد في نجاح المشروعات وايجاد منتجات جديدة ، وتقود إلى التطور الصناعي والنمو الاقتصادي ، كما عرف بيتر دريكر<sup>(٣)</sup> ١٩٨٥ Beter Drucker الريادي بأنه " الشخص الذي يستطيع أن ينقل المصادر الاقتصادية من انتاجية منخفضة إلى انتاجية مرتفعة "

## الآثار الاقتصادية والاجتماعية للتوسع في الأعمال الريادية

تكمن أهمية تهيئة المناخ الملائم لإقامة المشروعات الريادية بالنسبة لعملية الانتقال إلى رسمية النشاط الاقتصادي في الحد من السلبيات التي تتعرض لها المشروعات ولاسيما المرتبطة بانخفاض عوائد عملية الإنتاج فضلاً عن تحقيق آثار ايجابية على مستوى المشروع الاقتصادي والاقتصاد الكلي، ولعل من أهم تلك الآثار ما يلي:-

1 Richard Cantillon: Entrepreneur and Economis. Auburn, Alabama: Ludwig von Misses Institute. ISBN 0-415-07577-7.p18.

2 Schumpeter, J.A., 1934 (2008). The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest and the Business Cycle, translated from the German by Revers Opie, New Brunswick (U.S.A) and London (U.K.): Transaction Publishers. P37.

3 Peter F.Drucker,2005, Managing Oneself Publisher, Harvard Business Review, 1999,p25

استقطاب الشباب نحو العمل الحر والمبادرات الفردية واستثمار اموالهم وطاقتهم في مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر.

تحمل اعباء المشروع على جميع الأصعدة التخطيط - التمويل - الإدارة التسويق ... الخ، ويتمتع تعرضهم للأزمات الحادة، وتدريب وصقل مهارات الشباب واعدادهم للتعامل مع المشروعات الكبرى.

تدعيم الأعمال الابداعية للمشروعات الريادية بواسطة برامج حاضنات الأعمال وتوفير الدعم المالى للمستثمرين الجدد مما يسهل نقل مخرجات البحث العلمي والتطوير إلى الأسواق.

الحد من الاجراءات الادارية التي تعيق اقامة المشروعات. وعلي الرغم من التحسن في مناخ الأعمال في مصر، إلا أن مفهوم ريادة الأعمال لم يتأصل بشكل واضح في سياسة الحكومة، وهو ما كشف عنه تقرير المرصد العالمي لريادة الأعمال ((GEM Global Entrepreneurship Monitor Report في المسح العالمي لتابعة ريادة الأعمال في العالم ٢٠١٤<sup>(١)</sup>، حيث لو حظ ان المجموعات الأكبر سناً ٤٥-٥٤ كانت مشاركتها عليك أصحاب اعمال، في حين انخفاض مشاركة الشباب، لذلك فان ترسيخ مفهوم ريادة الأعمال في المجتمع المصري يعد من أهم السياسات التي يجب ان تتضمنها الاستراتيجية المقترحة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر، وهذه السياسة من قبيل السياسات الداعمة التي تحفز اصحاب الأعمال على الالتزام بالرسمية في ممارسة انشطتهم لما يمكن ان تحققه رسمية النشاط في ظل مجتمع ريادة الأعمال متوازن بين تكلفة النشاط والعائد منه من وجهة نظر المستثمر.

وقبل أن نعرض لأهم متطلبات إقامة مجتمع ريادة الأعمال، نرى أنه من المناسب التعرض لأهم العوقات التي تعاني منها بيئة الأعمال في مصر والتي كشف عنها المسح الذي اجراه البنك الدولي عام ٢٠١٢ بغية تقييم مناخ الاستثمار في مصر ومنها ما يلي:-

إن مفهوم ريادة الأعمال ليس معروفاً معرفة كاملة في الثقافة المصرية، ولا يزال المفهوم السائد هو مفهوم توظيف الشباب، ولم تترسخ بعد أساليب التوعية بأهمية ريادة الأعمال لدى الشباب.

عدم قيام الحكومة بتوجيه الشباب، أو توفير الفرص لهم، ولا يقل عن ذلك أهمية، مسألة الوصول إلى التمويل، وكذلك عدم وجود الضمانات المطلوبة، ومن ثم حرمان المشروعات المرترقة منذ خول السوق.

عدم استقرار سياسات الاقتصاد الكلي، والمنافسة غير المشروعة والممارسات العشوائية المرتبطة بالنشاط الاقتصادي.

عدم اليقين بالنسبة للسياسات التنظيمية المرتبطة بمعدلات واجراءات تحصيل الضرائب

الصعوبات المرتبطة باستخراج التراخيص والتصاريح وخدمات البنية التحتية من مياه وكهرباء واتصالات ونقل.

قصور الدعم الحكومي، وغياب الاهتمام اللازم باحتياجات هذه الفئة من أصحاب المشروعات ، خاصة ما يتعلق بالتدريب اللائم المطلوب لبدء القيام بالمشروعات والحفاظ على استمرارها.

تلك هي اهم المعوقات التي تواجه اقامة مجتمع رواد الأعمال والتي كانت سببا محوريا في تزايد ونمو أنشطة الاقتصاد غير الرسمي في مصر، ولعلنا نرى ان غياب مفهوم ريادة الأعمال في المجتمع المصري يعزى اليه فشل الجهود والمبادرات التي قدمت للحد من نمو الاقتصاد غير الرسمي.

#### متطلبات إقامة مجتمع ريادة الأعمال في مصر

فيما يلي نعرض لأهم متطلبات إقامة مجتمع ريادة الأعمال في مصر وهي كما يلي؛  
التوعية الشاملة لنشر مفهوم ريادة الأعمال عند الشباب ، والحد من مخاوف الضل ، وتعزيز قيمة رواد الأعمال لدى المجتمع والتعرف على التجارب المتميزة بين الشباب رواد الأعمال الناجحين ، والاستفادة من ذوي الخبرة من رجال الأعمال المتمرسين للترويج لفكرة العمل الحر كاختيار حقيقي للعمل بين الشباب.

إقامة المشروعات والأجهزة المساندة التي تقدم المشورة الفنية الميسرة والمستمرة، وتقديم التدريب بشأن مواضيعك التسويق ، والنظام الضريبي، والمبيعات ، والموارد البشرية ، والمحاسبة ، والقوانين واللوائح ، وتقييم المشروعات والتعامل مع المؤسسات الائتمانية ، والتدريب المهني والتدريب على المهارات.

توفير حاضنات أعمال بحيث يمكن لمشروعات الشباب الحصول على خدمات ميسورة والمشاركة في المكاسب ، وأن تجد الدعم المتبادل من مشروعات أخرى جديدة والعمل على اشتراك صغار المنتجين في سلاسل القيمة لبيع المنتجات.

تطوير المعلومات والإحصائيات حول الاقتصاد غير الرسمي، وتحسين القاعدة المعرفية المتعلقة بالاقتصاد غير الرسمي بغية دعم قرارات صنّاع السياسات، وكذلك فهمت شكيله والعمليات الكامنة وراء نموه بما في ذلك مساهمته في النمو الاقتصادي وصلته بالفقر.

الوصول إلى الائتمان وخلق قنوات جديدة للتمويل، بما في ذلك إمكانية استخدام التأجير التمويلي كأداة لتمويل المشروعات.

ثمة حاجة إلى قيام مؤسسات ترغب في تقديم المساندة المالية للشباب من ريادة الأعمال، ويقوم بهذا الدور الآن عدد محدود من المنظمات غير الحكومية التي تيسر الوصول إلى عملية التمويل، وإن كان الأمر يتطلب إطاراً أكثر تنظيمياً من الناحية المؤسسية، ليستطيع الشباب من خلال ريادة الأعمال الحصول على الدعم المالي اللازم لدخول مجال الأعمال.

ثانياً: سياسات تعليمية وتدريبية لتنمية المهارات في الاقتصاد غير الرسمي

تؤكد الدراسات<sup>(١١)</sup> على تناقص السمة غير الرسمية في ممارسة النشاط كلما اقتلنا في اتجاه قمة الهرم التعليمي وتصل إلى أدنى مستوياتها بالنسبة للعمال ذوي المهارات العالية، الذين يتمتعون بأكبر قدر من الأمن الوظيفي والإعانات في الاقتصاد الرسمي، وفي الكثير من البلدان النامية يؤدي تدني مستويات التعليم والمهارات المهنية للعاملين في الاقتصاد غير المنظم إلى الدخول في حلقة مفرغة من حيث انخفاض الإنتاجية وتدني الدخل وقلة الاستثمار في المهارات وبالتالي، فإن تحسين مهارات العاملين في الاقتصاد غير الرسمي والارتقاء بمستواهم التعليمي يعد شرطاً أساسياً يحدد قدرتهم على الوصول إلى الوظائف المجزية والحماية التأمينية في الاقتصاد الرسمي.

لذلك فإن من أهم متطلبات تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية لدمج الاقتصاد غير الرسمي وجود إطار متكامل لسياسات تعليمية وتدريبية لتنمية المهارات في الاقتصاد غير الرسمي، وترمي إلى تحقيق الأهداف الآتية:

الحد من العمالة غير المنظمة عن طريق خفض تكلفة الانتقال إلى الاقتصاد الرسمي من خلال تهيئة بيئة تمكينية سياسية وتنظيمية تقلل من العوائق القائمة أمام السمة المنظمة، وتحمي في الآن ذاته حقوق العمال وتزيد الفوائد التي تجتني من الانضمام إلى القطاع المنظم، من خلال إكفاء الوعي بالمزايا والحماية المرتبطة بالسمة المنظمة.

١١ أمكتب العمل الدولي، مهارات من أجل تحسين الإنتاجية ونمو العمالة والتنمية، التقرير الخامس، مؤتمر العمل الدولي، الدورة ١٤، جنيف، ٢٠١٢، ص ٧-٢ <http://www.microinsurancefacility.org>

تحسين بيئة وحدات الاقتصاد غير الرسمي بما يزيد من الإنتاجية والإيرادات في الاقتصاد غير الرسمي، وبالتالي يساهم بدرجة أكبر في الحد من الفقر.

تحسين ظروف عمل من يعملون في الاقتصاد غير الرسمي بغية تيسير الانتقال إلى الاقتصاد الرسمي بما يساعد على تحقيق الهدف المنشود في جعل الأنشطة غير المنظمة جزءاً من اقتصاد منظم أخذ في النمو يوفر الوظائف اللائقة ومكاسب الإنتاجية والنمو الاقتصادي

توسيع فرص الوصول إلى خدمات الحماية الاجتماعية مع إتاحة الطرق المؤدية إلى تحسين رفاهية العمال غير الرسميين بما يحفز على انتقال العمال إلى المنشآت الاقتصادية الرسمية.

لذلك فإنه يقع على عاتق الحكومة مسؤولية ريادية من أجل تهيئة بيئة مواتية لمنشآت منظمة مستدامة، وتوسيع نطاق تغطية الضمان الاجتماعي ليشمل بصورة خاصة مجموعات عمال الاقتصاد غير المنظم، وهو ما يتطلب اجراء تغييرات في الإطار السياسي والتنظيمي بالنسبة إلى المنشآت المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر.

ثالثاً: الترابط والتكامل بين المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر والمشروعات الكبرى في الاقتصاد الكلي.

تقوم المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر<sup>(١)(٢)</sup> والحرف التقليدية بدور مهم في تطور النشاط الاقتصادي لأي دولة، فهي تعد العمود الفقري لأي اقتصاد لما لها من دور بارز في تحقيق التنمية الاقتصادية، حيث تساهم بشكل مباشر في زيادة الدخل القومي ونمو القطاع الصناعي وزيادة القيمة المضافة ودعم ميزان المدفوعات عن طريق تخفيف استيراد السلع والمنتجات المماثلة وزيادة قطاع الصادرات، كما تعمل هذه المشروعات على استغلال المواد الخام المتوافرة محلياً والتي تعتمد عليها كثير من الصناعات الكبيرة، فضلاً عن دورها في أحداث نوع من التوازن في النشاط الاقتصادي بين المدن الكبرى والمحافظات الريفية والحدودية فهي مصدر لتوفير فرص العمل وانتاج السلع والخدمات ومحرك اساسي للنشاط الاقتصادي في هذه المناطق التي يتزايد فيها عدد السكان إذا ما قورنت بسكان المدن الحضرية<sup>(١)(٢)</sup>.

١ لا يوجد في أدبيات هذا الموضوع تعريف موحد وشامل للصناعات الصغيرة. وذلك لأن مفهوم (صغر الحجم) يعتبر مفهوماً نسبياً يختلف من دولة لأخرى، ومن صناعة لأخرى داخل البلد الواحد. كما يعتمد على نمط ومرحلة التطور في الدولة نفسها ومقدار ما تهدف إليه من أنظمة وسياسات تجاه التنمية الصناعية، وهناك العديد من الطرق التي يمكن أن يتم بها تعريف الصناعات الصغيرة وذلك بالاعتماد على البيئة التي تعمل فيها تلك الصناعات، فأكثر المعايير استخداماً لفرض تصنيف الصناعات الصغيرة هي المعايير الكمية والتي تشمل الأصول الثابتة، والأيدي العاملة، والبيعتات، ورأس المال.

٢ تشير الإحصاءات إلى أن المناطق الريفية والتي تشمل معظم محافظات الدلتا والصعيد والمحافظات الحدودية يبلغ تعدادهم ١٩,٦ مليون نسمة ونسبة ٥٦% من إجمالي شباب الجمهورية في حين يبلغ تعداد شباب المدن وأحيائها الحضرية والشعبية والعشوائية ١٥,٤ مليون نسمة ونسبة ٤٤%، ومن حيث الفقر والتقني يبلغ تعداد الشباب في المناطق الفقيرة وهي في غالبيتها مناطق ريفية وعشوائية بالمدن ١٩,٢ مليون نسمة ونسبة ٥٥% من إجمالي شباب مصر.

وقد بينت الدراسة أن نسبة كبيرة من أصحاب هذه المشروعات يمثلون شريحة كبيرة تصل إلى ٩٠% من تركيبة الاقتصاد غير الرسمي. رغم ما يكتنف ذلك من مخاطر تهدد بدرجة كبير استمرارية هذه المشروعات، حيث تشير الاحصاءات إلى تخطي عدد المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومنتاهية الصغر في مصر حاجز ٥٢ مليون مشروع تسهم في نحو ٨٠% من الناتج المحلي والإجمالي وتغطي نحو ٧٥% من فرص العمل وتسهم بنحو ١٣% من قيمة الإنتاج الصناعي والمنشآت المتوسطة بنسبة ٤٦%، وأن نسبة ٠٩% من هذه المشروعات تعمل خارج القطاع الرسمي مصر

### أشكال الترابط والتكامل بين المشروعات

أكدت الدراسات عدم وجود سياسات اقتصادية ملائمة على المستوى القومي يمكن أن تسهم في صنع المناخ الملائم لنمو وتطور المشروعات الصغيرة ومنتاهية الصغر والاستفادة منها، ولم تبدل أي محاولات جادة للربط أو التكامل بين هذه المشروعات والمشروعات الكبرى مما وضع المشروعات الصغيرة ومنتاهية الصغر في منافسة شديدة الصعوبة مع قطاع المشروعات الكبرى.

وترتبط فكرة الترابط والتكامل بين المشروعات الصغيرة ومنتاهية الصغر وبين المشروعات الكبرى في المراحل المختلفة لإتمام عملية الإنتاج بفكرة العناقد الصناعية وفي هذا الإطار يمكن التمييز بين نوعين من العلاقة لتحقيق الترابط والتكامل بين المشروعات وهما الأنشطة التابعة والتحالفات الاستراتيجية.

الأنشطة التابعة: وهي التي ترتبط فيها المشروعات الصغيرة أو منتاهية الصغر بعلاقة مباشرة مع مشروعات متوسطة أو كبرى، وتعتبر هذه الأنشطة تابعة لأنها متوقفة على حركات المشروعات الكبيرة، ويكون ذلك من خلال عدة صور كالمناولة والتعاقد من الباطن أو استخدام المؤسسات المحيطة، وتعني هذه العلاقات اعتماد المشروعات الكبرى في الحصول على المواد الأولية والسلع الوسيطة والخدمات المساعدة للعملية الإنتاجية على المشروعات الصغيرة أو منتاهية الصغر التي تقوم بإنتاج تلك المكونات وتقديم تلك الخدمات لصالح المشروعات الكبرى، وهو ما يطلق عليها لتزويد الخارجي والذي يعتبر أحد أشكال علاقات التشابك الرأسي بين المشروعات.

التحالفات الاستراتيجية: إلى جانب الأنشطة التابعة التي تقوم بعملية التزويد الخارجي للمشروعات الكبرى كأحد أشكال علاقات الترابط الرأسي بين المشروعات فإن المشروعات الحديثة تعرف نوعاً آخر من العلاقات في مجالات التطوير

التكنولوجي والتشارك في المعلومات وبرامج التدريب ، وهي العلاقات التي تدخل تحت مسمى التحالفات الاستراتيجية ، حيث تتجه الشركات إلى هذه العلاقات لما فيها من ميزة في التشارك في تكلفة الحصول على الخدمات الفنية والتقنية والمعلوماتية وبالتالي توفير في التكاليف؛ ويلاحظ أن هذا النوع من العلاقات يحتاج إلى بيئة أعمال ناضجة ومتطورة إضافة إلى وجود قاعدة تنظيمية وتشريعية ملائمة.

أهمية الترابط والتكامل بين المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر والمشروعات الكبرى؛

أهمية الترابط والتكامل بين المشروعات في دعم وتعزيز الانتقال إلى الاقتصاد الرسمي؛ وأينا فيما سبق ان السبب الرئيسي لكافة المخاطر والصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية لصغر والحرفية يكمن في ممارستها للنشاط بصورة منفردة وعزوفها عن الالتحاق بالقطاع الرسمي، لذلك فإن الترابط والتكامل بين المشروعات بعضها البعض وبين المشروعات الكبرى يمثل عاملاً مهماً في التغلب على تلك الصعوبات وتجنب المخاطر وذلك على النحو التالي:-

علاقة الترابط والتكامل بين المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر غير الرسمية يقلل من نفقات ممارسة النشاط لهذه المشروعات، فضلا عن تحسين كفاءة الإنتاج والتعرف على الفرص الاستثمارية المتاحة عبر تقوية علاقات الترابط والتكامل مع الصناعات الرئيسية الرسمية القائمة.

تؤدي هذه العلاقات إلى زيادة العائد من عملية الإنتاج ، مما يتحقق معه نوعا من التوازن بين التكلفة والعائد بالنسب لصاحب المنشأة غير الرسمية، على نحو يحفز ويشجع على الالتحاق بالقطاع الرسمي للاستفادة من المزايا التي تحققها علاقة الترابط والتكامل بين المشروعات، والتي من أهمها تجنب الصعوبات والمخاطر التي تهدد الاستمرارية في ممارسة النشاط خارج القطاع الرسمي.

تؤدي علاقات الترابط والتكامل بين المشروعات دوراً مهماً في تمكين الصناعات الصغيرة ومتناهية الصغر من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة لديها، والتصرف الدقيق والمحكم في وسائل إنتاجها.

تقدم علاقات الترابط دوراً أساسياً في تنمية وتنظيم النشاط الإنتاجي في المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر غير الرسمية ورفع قدرتها الإنتاجية والتنافسية، وكلها عوامل تحفز المشروعات التي تمارس نشاطها خارج الإطار الرسمي إلى الانتقال نحو الرسمية في ممارسة نشاطاتها.



## اهمية الترابط والتكامل بين المشروعات في الاقتصاد القومي.

إيجاد قاعدة صناعية متكاملة ومترابطة بين المنشآت الصناعية العاملة في الاقتصاد المصري، من خلال تأمين احتياجات الصناعات الأساسية من قبل الصناعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر والحرفية المؤهلة لذلك، وإفساح المجال أمام الموردين المحليين ومستثمري المناطق الحرة لتوفير احتياجات الصناعات الأساسية، وهو ما يعزز القيمة المضافة عبر مختلف مراحل سلاسل القيمة وزيادة القدرة على التكيف مع متغيرات الأسواق العالمية.

تحقيق وفورات الحجم للمدخلات، وتحقيق الحجم الأمثل لاستخدام الآلات والطاقات الإنتاجية لمواجهة الطلبات كبيرة الحجم، ويؤدي التعاون بين تلك المشروعات وبعضها البعض إلى زيادة التخصص وتقسيم العمل.

تأمين سلاسل التوريد للمصانع الوطنية القائمة من جهة، وخلق فرص استثمارية متميزة وضمان الاستخدام النهائي للمنتجات في المصانع والشركات الصغيرة والمتوسطة من جهة أخرى.

في ضوء ما تقدم يتضح أن الترابط والتكامل بين المشروعات يعد محورا أساسيا يتعين طرحه ضمن الرؤية المقترحة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر

### خلاصة

خلصت الدراسة في هذا المبحث إلى أن ما اتخذت الدولة من إجراءات وما تم تطبيقه من حوافز لم يكن كافية لإقناع العاملين في القطاع غير الرسمي بالانتقال والتحول إلى الرسمية في ممارسة أنشطتهم، ويعزى ذلك كما بينت الدراسة إلى التصور الضيق لمفهوم الرسمية الذي اقتصر على تسجيل النشاط، وأن هذه الجهود رغم تعددها إلا أنها افتقدت إلى التوازن بين الحوافز التي تشجع على الدخول في القطاع الرسمي والروادع التي تثني على البقاء في القطاع غير الرسمي، والأهم من ذلك أن كل هذه المبادرات والإجراءات لم تتم وفق إطار استراتيجي متسق وإنما جاءت في صورة إجراءات منفصلة أدت إلى خلق حالة من العشوائية في إدارة ملف الاقتصاد غير الرسمي.

كما قدمت الدراسة رؤية استراتيجية ذات صبغة تكاملية لتحقيق التوازن بين مصلحة أصحاب النشاط من ناحية، ومصلحة الدولة في الاستفادة من الثروة الكامنة

في هذا القطاع من ناحية أخرى، تنطلق هذه الرؤية من ضرورة توفير بيئة تشريعية وتنظيمية لمواجهة التحديات التي كانت سببا رئيسيا في نشأت هذا القطاع ونموه، وتحفيز أصحاب النشاط على عملية الانتقال إلى الرسمية، من خلال وضع سياسات اقتصادية شاملة تسعى إلى تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية التي تراعي توزيع الدخل، وخلق فرص عمل، وحماية حقوق العاملين والارتقاء بمهاراتهم، وذلك من خلال تحسين بيئة ريادة الأعمال وتعميق مفهوم العمل الحر لدى الشباب من ناحية، ودعم علاقات التكامل والتشابك بين الوحدات الاقتصادية الصغيرة ومتناهية الصغر وبين المشروعات الكبرى من ناحية أخرى، وكلها عوامل تعزز عملية التحول نحو الرسمية في ممارسة النشاط الاقتصادي.

## الخاتمة

لقد تمثلت الإشكالية الأساسية في هذه الدراسة أنه رغم الجهود التي تبذلها الدولة لدعم عملية تحول وحدات الاقتصاد غير الراسمالي الاقتصاد الرسمي ؛ إلا أن واقع ممارسة معظم الوحدات الاقتصادية لأنشطتها في مصر يشير إلى تخليها عن الرسمية ، مما أدى إلى كبر حجم هذا القطاع وتزايد نموه وانتشاره ، حتى صار تنظيماً اقتصادياً متكاملًا يحتل مكانة واضحة في بنية الاقتصاد المصري ، حيث تشير الدراسات إلى أن حجم الأنشطة غير الرسمية في مصر بلغت نسبة تتراوح ما بين ٤٠% إلى ٦٠% من حجم الوحدات الاقتصادية والتي تتركز معظمها في المنشآت الصغيرة والمتناهية الصغر، وذلك بقيمة تقدر بنحو تريليون جنيه في عام ٢٠١٦ ، ترتفع إلى ٢,٦ تريليون جنيه، إذا ما تم ضم العقارات غير المسجلة وهو الأمر الذي يمثل خطورة بالغة على أداء الاقتصاد القومي في مجمله

وقد طرحت الدراسة هذه الإشكالية في تساؤل رئيسي وهو « هل البيئة التشريعية والتنظيمية وما اتخذته الدولة من إجراءات وتدابير في تعاملها مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر كاف لتحويل هذا القطاع نحو الرسمية، أم أن هناك تحديات مازالت قائمة تدفع أصحاب الوحدات إلى تخليها عن الرسمية في ممارسة النشاط؟ » وقد تم طرح هذا التساؤل بغية تحقيق الهدف من الدراسة وهو « الوصول إلى رؤية استراتيجية تهدف إلى مواجهة تحديات عملية التحول نحو الرسمية من خلال تهيئة البيئة الإدارية والتنظيمية والاقتصادية المحفزة على الانضمام للقطاع الرسمي ».

وللإجابة على هذا التساؤل وما ارتبط به من تساؤلات أخرى فرعية ، ولتحقيق أهداف الدراسة قام الباحث بصياغة مجموعة من الفروض تم التحقق من صحتها في مباحث ثلاثة .

بدأت الدراسة في المبحث الأول بالتحقق من صحة الفرضية الأولى التي تمثلت في « أن الاقتصاد غير الرسمي ظاهرة عالمية ترتبط بالاقتصاد الرسمي » وفي سبيل ذلك استعرضت الدراسة الإطار النظري للاقتصاد غير الرسمي لتوضيح مفهومه وما يميزه من خصائص ومدى انتشاره عالمياً ، ثم علاقته بالاقتصاد الرسمي ، وخلصت الدراسة إلى أنه يصعب وضع تعريف محدد لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي ، وإن اتفقت جميع الدراسات على أن الأنشطة غير الرسمية تجمعها عدة خصائص أهمها

السرية وعدم ظهورها في حسابات الناتج القومي ، كما انتهت الدراسة إلى أن الدول النامية من أكثر الدول التي تزيد فيها حصة الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية ، فقد تراوحت نسبتها نحو ٦٠% : ٧٥% من حجم النشاط الاقتصادي ، أما بعض الدول المتقدمة تلاحظ انخفاض نسبة حجم هذه الأنشطة بصفة عامة فقد بلغت نحو ٧,٩% في الولايات المتحدة الأمريكية ، ونحو ٨,٥% في سويسرا .

كما بينت الدراسة أن الأزمات الاقتصادية وفترات الانكماش الاقتصادي وبرامج التصحيح الهيكلي والاصلاح ، وما تبع ذلك من انخفاض في دخول الأفراد ، كلها كانت أسباباً رئيسية دفعت بغض الدول إلى اللجوء إلى الاقتصاد غير الرسمي كأداة للتخفيف من حدة الصدمات الاقتصادية ، هذا بالإضافة إلى أسباب أخرى ساعدت على انتشاره وزيادة نموه ، منها أسباب ( إدارية - اجتماعية ، سياسية ، اقتصادية ، تكنولوجية ) وذلك على النحو التي عرضت له الدراسة ، كما أنه توجد علاقات تشابك أمامية وخلفية بين الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي تكمن هذه العلاقة في مجالات التمويل والامدادات المالية ، وكذا الأيدي العاملة ، ومن ثم يصعب الفصل بينهما ، سيما أن كليهما يمثلان الأجزاء المكونة للنظام الاقتصادي الرأسمالي

في المبحث الثاني ستهدف الدراسة التحقق من صحة الفرضية الثانية المرتبطة بالوضع الحالية للاقتصاد غير الرسمي في مصر، في محاولة للتعرف على حجم ومكونات الاقتصاد غير الرسمي في مصر، وكذا الوقوف على اهم التحديات التي حالت دون التزام اصحاب الوحدات الاقتصادية بالرسمية في ممارسة النشاط، ثم توضيح اهم اثاره الاقتصادية والاجتماعية.

وقد خلصت الدراسة إلى أن الاقتصاد غير الرسمي يمثل كياناً ضخماً في بنية الاقتصاد المصري وينتشر في كافة قطاعاته ، وتباين أشكاله ( مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر - حرف تقليدية - اسواق عشوائية - تجارة الكترونية - مقارنات غير مسجلة ) ، فقد بلغت حجم هذه الأنشطة نسبة تتراوح بين ٤٠% إلى ٦٠% من حجم النشاط الاقتصادي في مصر تتركز معظمها في المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر بنسبة تصل إلى نحو ٨٢% من هذه الأنشطة غير الرسمية ، كما أشارت البيانات إلى ان التعاملات السنوية للقطاع غير الرسمي في مصر قد تجاوزت نحو ٢,٢ تريليون جنيهه ، وفقاً لآخر إحصائيات البنك الدولي ، وأن تزايد نمو وانتشار الاقتصاد غير الرسمي في مصر يرجع إلى وجود خلل في هيكل سوق العمل وانتشار البطالة ، وضعف البيئة

التنظيمية والتشريعية ، بسبب انتشار البيروقراطية والتعقيدات الإدارية والرقابة على الأسواق ، فضلا عن ارتفاع معدلات الضريبة .

كما انتهت الدراسة إلى أن الاقتصاد غير الرسمي وإن كان له بعض الآثار الإيجابية في التشغيل من وجهة نظر البعض ؛ إلا أن العديد من الدراسات أكدت انه يؤدي إلى الإخلال بالقواعد المنظمة لسوق العمل لما يخلفه من آثار سلبية تتمثل في غياب أمن وسلامة العاملين به ، وكذا غياب الحماية الاجتماعية والقانونية لهم ، فضلا عن فقدان الثقة بين أصحاب العمل والعمال نتيجة النظرة السلبية من الأول للثاني، أما عن الآثار الاقتصادية لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي في مصر ، فقد انتهت الدراسة إلا أنها الظاهرة لها العديد من الآثار السلبية على الاقتصاد المصري بشقيه (الجزئي-والكلي) ، على مستوى الاقتصاد الجزئي يؤدي إلى إعادة توزيع الدخل بطريقة عشوائية ، بما يخل بمفكرة العدالة في التوزيع ، وعدم الاستخدام الأكفأ للموارد ، وضعف الإنتاجية وجودة المنتجات ، أما على مستوى الاقتصاد الكلي فإنه يمارس آثار سلبية على الحصيلة الضريبية ، وسياسات الاستقرار الاقتصادي ، والسياسة النقدية والأثمان .

المبحث الثالث من الدراسة عني بالتحقق من الفرضية الثالثة التي تمثلت أنه « يمكن صياغة استراتيجية متكاملة الأبعاد (تنظيمية -تشريعية-اقتصادية) تحفز أصحاب المشروعات على الانضمام إلى الاقتصاد الرسمي» وفي سبيل التحقق من صحة ذلك فقد استعرضت الدراسة الجهود والمبادرات التي قدمتها الدولة ومنظمات المجتمع المدني وال صندوق الاجتماعي للتنمية في تعاملها مع ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي ، وخلصت إلى أن ما اتخذته الدولة من اجراءات وماتم تطبيقه من حوافز لم يكن كافيا لإقناع العاملين في القطاع غير الرسمي بالانتقال والتحول إلى الرسمية في ممارسة أنشطتهم .

ويعزي ذلك كما بينت الدراسة إلى التصور الضيق لمفهوم الرسمية الذي اقتصر على تسجيل النشاط، وإن هذه الجهود رغم تعددها إلا أنها اقتقدت إلى التوازن بين الحوافز التي تشجع على الدخول في القطاع الرسمي والروادع التي تثني على البقاء في القطاع غير الرسمي ، والأهم من ذلك ان كل هذه المبادرات والاجراءات لم تتم وفق إطار استراتيجي متسق وإنما جاءت في صورة اجراءات منفصلة أدت إلى خلق حالة من العشوائية في إدارة ملف الاقتصاد غير الرسمي .

وحتى يتحقق الهدف من الدراسة فقد قدم الباحث رؤية استراتيجية ذات صيغة تكاملية لتحقيق التوازن بين مصلحة أصحاب النشاط من ناحية، ومصلحة الدولة في الاستفادة من الثروة الكامنة في هذا القطاع من ناحية أخرى، تنطلق هذه الرؤية من ضرورة توفير بيئة تشريعية وتنظيمية لمواجهة التحديات التي كانت سببا رئيسيا في نشأة هذا القطاع ونموه، وتحفيز أصحاب النشاط على عملية الانتقال إلى الرسمية، من خلال وضع سياسات اقتصادية شاملة تسعى إلى تهيئة البيئة الاقتصادية الكلية التي تراعي توزيع الدخل، وخلق فرص عمل، وحماية حقوق العاملين والارتقاء بمهاراتهم، وذلك من خلال تحسين بيئة ريادة الأعمال وتعميق مفهوم العمل الحر لدى الشباب من ناحية، ودعم علاقات التكامل والتشابك بين الوحدات الاقتصادية الصغيرة ومتناهية الصغر وبين المشروعات الكبرى من ناحية أخرى، وكلها عوامل تعزز عملية التحول نحو الرسمية في ممارسة النشاط الاقتصادي.

وأخيرا فإننا نرى أن طرح رؤية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر لا يكفي وحده في تحقيق عملية تحول المشروعات نحو الرسمية، وإنما هي الخطوة الأولى والتي يليها خطوات عديدة مليئة بالتحديات والصعوبات والمسؤوليات والمهام، وتبقى قدرة الأجهزة الحكومية على التنفيذ المحدد الرئيسي لترجمة الرؤية إلى واقع، والتي لا تكون فعالة إلا بمعايير جودة وتقييم ورقابة من مختلف الجهات وكافة أطراف المجتمع المعنية ومحاسبة عالية وشفافة.

### النتائج:

غياب تعريف موحد لظاهرة الاقتصاد غير الرسمي، واختلاف وجهات النظر في تفسير علاقة الاقتصاد غير الرسمي بالاقتصاد الرسمي، رغم وجود علاقات تشابك امامية وخلفية بينهما لانهما يمثلان الأجزاء المكونة للنظام الاقتصادي الرأسمالي. ان الاقتصاد غير الرسمي ظاهرة مرنة تجاه عوامل كثيرة منها (الاقتصادية، الاجتماعية، التشريعية، إدارية، التكنولوجية).

أن الاقتصاد غير الرسمي يمثل كيانا ضخما في بنية الاقتصاد المصري وينتشر في كافة قطاعاته، وتباين أشكاله (مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر - حرف تقليدية - اسواق عشوائية - تجارة الكترونية - عقارات غير مسجلة)، وقد بلغت حجم هذه الأنشطة نسبة تتراوح بين ٤٠% إلى ٦٠% من حجم النشاط الاقتصادي في مصر.

إن الاقتصاد غير الرسمي يمارس العديد من الآثار السلبية على الاقتصاد المصري بشقيه فعلي ومستوى الاقتصاد الجزئي يؤدي إلى إعادة توزيع الدخل بطريقة عشوائية، وعدم الاستخدام الكفؤ للموارد، وضعف الإنتاجية وجودة المنتجات، أما على مستوى الاقتصاد الكلي فإنه يمارس آثار سلبية على الحصيلة الضريبية، وسياسات الاستقرار الاقتصادي، والسياسة النقدية والأثمان.

غياب استراتيجية واضحة في التعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في مصر، واقتصار الأمر على مجموعة من الإجراءات والتدابير المنفصلة للعديد من الجهات لتنظيم الاقتصاد الموازي، أدت إلى خلق حالة من العشوائية في إدارة ملف الاقتصاد غير الرسمي

### التوصيات

إنشاء مجلس قومي يعمل على دمج الأنشطة الاقتصادية غير الرسمية في الاقتصاد الرسمي من خلال توفير بيئة تشريعية وتنظيمية وتهيئة البيئة الاقتصادية الكلية.

تحسين بيئة ريادة الأعمال لتعميق مفهوم العمل الحر لدى الشباب، ودعم علاقات التكامل والتشابه بين الوحدات الاقتصادية الصغيرة ومتناهية الصغر وبين المشروعات الكبرى من ناحية أخرى.

التدرج التصاعدي في استخدام نظم الحوافز للانتقال نحو رسمية النشاط من ذلك الدعم المالي والفني والتسويقي والاعفاء الضريبي.

إيجاد آلية أكثر فعالية للتعامل مع الضرائب في حالة الخروج النهائي أو حالة الاغلاق.

## أولاً: المراجع العربية

الكتب

عاطف اندراو سوليم ، الاقتصاد الظلي ، المفاهيم - المكونات - الأسباب ، واثارها على الموازنة العامة ، مؤسسة شباب الجامعة ، الاسكندرية ، ٢٠٠٥

عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، التهرب الضريبي والاقتصاد الأسود، دارالجامعة الجديدة، الاسكندرية، ٢٠٠٦.

سعيد عبد الخالق : ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي ، اسبابها اثارها ، جماعة تحوتيل لدراسات المصرية ، سلسلة تحوتي ، العدد رقم ١٧، بتاريخ ٢٧/١١/٢٠٠٠.

تابليون يلوريتا، الاقتصاد العالمي الخفي ، ترجمة : لبنى حامد عامر ، الدار العربية للعلوم ، الطبعة الأولى، بيروت ٢٠١٠.

نسرين عبد الحميد نبيه، الاقتصاد الخفي، دار الوفاء لندنيا الطباعة والنشر، الطبعة الأولى ، الاسكندرية، ٢٠٠٨.

هرناند ديسوتو : الدرب الآخر «الثورة الخفية في العالم الثالث» ، ترجمة شوقي جلال، مركز الأهرام للترجمة والنشر، الطبعة الأولى، القاهرة، ١٩٩٧.

### الرسائل العلمية

حورية بور عده : الاقتصاد غير الرسمي في الجزائر دراسة سوق الصرف الموازي ، رسالة ماجستير، جامعة وهران ، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، الجزائر، عام ٢٠١٤.

رامي متولي القاضي : ظاهرة الباعة الجائلين والأسواق العشوائية في الشارع المصري ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الشرطة، ٢٠١٢.

رشيدة حمود، استراتيجيات ادارة الاقتصاد غير الرسمي في ظللال تخطيط للتنمية المستدامة ، دراسة مقارنة بين تجريتي مصر والجزائر، رسالة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والتسيير، جامعة فرحات عباس سطيف، ٢٠١٢.

صابر أحمد عبد الباقي، الحراك الاجتماعي للعاملين في القطاع غير الرسمي في المجتمع الحضري دراسة ميدانية ، رسالة دكتوراه في علم الاجتماع ، كلية الآداب، جامعة المنيا، ٢٠٠٦.

قارة ملاك ، اشكالية الاقتصاد غير الرسمي في الجزائر، رسالة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة منتوري قسنطينة، الجزائر ٢٠١٠.

### المؤتمرات والندوات

ابراهيم محمد درويش : الفاحص الضريبيين ضفوطا لحصيلة وسلامة التقدير ، الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب ، المؤتمر الضريبي الثامن، ديسمبر ٢٠٠٣.

احمد نصار، غادة والي، دور الصندوق الاجتماعي للتنمية في دعم قطاع المشروعات الصغيرة وملامح الاستراتيجية القومية للتمويل متناهي الصغر، المؤتمر الثالث للإصلاح العربي والتحديات والمشاكل التي تواجه منظمات المجتمع المدني ١-٣ مارس ٢٠٠٦.

عالية المهدي، عبد الله شعاته، ادماج القطاع غير الرسمي في القطاع الضريبي في مصر، ورقة عمل، الحلقة الخامسة ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز دراسات واستشارات الادارة العامة القاهرة، ديسمبر ١٩٩٩



د. ماجد الشراوى - نحو رؤية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي فى جمهورية مصر العربية ١٠٩

فؤاد ثابت، البيروقراطية، ندوة سياسات المشروعات الصغيرة، اتحاد جمعيات التنمية الاقتصادية، القاهرة.

ديستو، ندوة " الاقتصاد غير الرسمي في مصر " تقرير اتحاد الصناعات المصرية بالتعاون مع المركز المصري للدراسات الاقتصادية، يناير ٢٠١٢.

#### المقالات والدوريات

فريد ريكشنايدر، دومينيكانستي، الاختفاء وراء الظل « نمو الاقتصاد الخفي » سلسلة قضايا اقتصادية، صندوق النقد الدولي العدد ٢٠: مارس ٢٠٠٢.

عبد الفتاح الجبالي، الاقتصاد غير الرسمي واليا لتطويره، الأهرام اليومي، ٢ سبتمبر ٢٠١٥.

عبد الفتاح الجبالي، سوق العمل المصري، مؤشرات ودلالات الأهرام الاقتصادي ٢٩ أبريل السنة ١٣٩ العدد ٤٦٨٩٥، ٢٠١٥.

كي ثهارت، « التطور والتقدم » حوار الموثل، العدد الأول، يونيو ٢٠٠٧، برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، عمان.

من الحسين عبد الرازق، الإطار التنظيمي لتحويل القطاع غير الرسمي اليقطاع رسميقراءة في الخبرات الدولية وتطبيقها في الحالة المصرية، مجلة العلوم الانسانية، العدد ٤٥: أبريل ٢٠١٠.

#### ٥- التقارير

- لجنة العمل والشؤون الاجتماعية التابعة للاتحاد الافريقي، تأثير الأزمة العالمية على العمالة وسوق العمل في افريقيا، توصيات الدورة السادسة للجنة حول الاقتصاد غير الرسمي في افريقيا، وثيقة رقم LSAC-EXP-SA١٥٥٢-ADIS اباجا، اثيوبيا ٢٨ سبتمبر، ٢ اكتوبر ٢٠٠٩.

- لجنة العمل والشؤون الاجتماعية التابعة للاتحاد الأفريقي "تعزيز العمالة مناجل التماسك الاجتماعي والنمو الشامل ٢٠١١.

- البنك الدولي تقرير عن العمالة غير الرسمية في مصر ٢٠١٤.

- مكتب العمل الدولي، مهارات من أجل تحسين الإنتاجية ونمو العمالة والتنمية، التقرير الخامس، مؤتمر العمل الدولي، الدورة ١٤، جنيف ٢٠١٢.

- مكتب العمل الدولي، مؤتمر العمل الدولي " الانتقال من الاقتصاد غير المنظم إلى الاقتصاد المنظم، الدورة ١٠٢ لسنة ٢٠١٤.

- البنك الدولي، تقرير ممارسة أنشطة الأعمال ٢٠١٠، مؤسسة التمويل الدولية، مجموعة البنك الدولي ٢٠١١.

- تقرير لجنة العمل والشؤون الاجتماعية التابعة للاتحاد الافريقي، تأثير الأزمة العالمية على العمالة وسوق العمل في افريقيا ٢٠١٤.

- تقرير التنمية البشرية المحلية لعام ٢٠١٥.

- تقرير البنك الدولي عن مناخ الاستثمار في مصر.

- معهد التخطيط القومي، الإجراءات الداعمة لاندماج المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر غير الرسمية في القطاع الرسمي في مصر، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، عدد رقم ٢٧٥، القاهرة، اكتوبر ٢٠١٦.

- اتحاد الصناعات المصرية.
- المركز المصري للدراسات الاقتصادية.
- احصاءات البنك المركزي المصري ٢٠١٧.
- معهد التخطيط القومي بالتعاون مع وزارة التنمية المحلية وجمعية رجال أعمال الإسكندرية ٢٠١٦.
- تقرير مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام ومركز المشروعات الدولية الخاصة، مسح بيئة الأعمال الصغيرة والمتوسطة وعلاقة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالإدارات الحكومية، يونيو ٢٠١٠.
- احصاءات البنك المركزي المصري ٢٠١٧.
- تقرير الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء عن البطالة في مصر ٢٠١٧.
- مكتبة الإسكندرية قاعدة بيانات الصندوق الاجتماعي للتنمية ٢٠١٦.
- احصاءات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء " التوزيع الديموغرافي في مصر ٢٠١٧.
- مجلس الوزراء المصري: القاعدة القومية للدراسات عن مصر "التبئية الريفية" العدد السادس والأربعون، أبريل ٢٠١٠.
- الجريدة الرسمية، العدد ٤٦ لسنة ٢٠١٤.

### ثانياً: المراجع الأجنبية

- Bajada, Christopher and Friedrich Schneider (2005): Size, Causes and Consequences of the Underground Economy: An International Perspective, Aldershot (GB): Ashgate Publishing Company
- Bureau International Du Travail, methods et Instruments d, Appius au Sector InformelenAfrique, Genève, Bureau international du Travail.2004.p6-
- David Duane Kay,2011, The Relationship Between Formal And Informal Economy in South Africa, in the Graduate College of the University of Illinois at Urbana-Champaign, 2011.
- Frederic Schneider (2009) " Shadow Economies and Corruption all over the World: Revised Estimates for 120 Countries
- ILO (2011) Efficient Growth, Employment and Decent Work in Africa Time for New Vision, Employment Sector, Geneva, October
- José Ruijter,2015 "The impact of global economic trends on informal economies: addressing the challenges of land governance and new technology", Knowledge Platform security and Rule of law "KPSRL"market SFAQ, Sept 28,.
- M.E Smith (1990) " perspectives on the Informal Economies", London: University Press of America .
- OCDE(2009 )" l,Emploinformeldans les pays en development, Center de Development de l, OCDE 2009 , Janvier (en site)
- Peter F. Drucker,(2005), Managing Oneself Publisher, Harvard Business Review.

PortesAljendo et M.Castelles ,1989, " The World underneath, the origins, dynamics, and effects of the informal economy,

Richard Cantillon: Entrepreneur and Economies. Auburn, Alabama: Ludwig von Misses Institute. ISBN 0-415-07577-.

Sabine Bernabe, ( 2000)," Informal employment in countries in Transition: A conceptual Framework," (London: center for Analysis of social Exclusion School of Economic.

Schumpeter, J.A., (2008), The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest and the Business Cycle, translated from the German by Revers

Sethuraman, S.V. (1976). "The Urban Informal Sector: Concept, Measurement and Policy." International Labour Review, Vol. 114, No. 1

Sim Wan Jie, Huam Hon Tat, AmranRasli,(2011), UNDERGROUND ECONOMY: DEFINITION AND CAUSES Business and Management Review Vol. 1(2) pp. 14 – 24, April, 2011 ISSN: 2047 – 0398.

### ثالثا: مواقع على شبكة الانترنت

<http://journals.cambridg.org/action/display>

[http:// Arabic.doingbusiness.org](http://Arabic.doingbusiness.org)

[www.oecd.org/dev/pauverte/emploi/42529344.pdf](http://www.oecd.org/dev/pauverte/emploi/42529344.pdf) <http://www.imf.org/external/pubs/ft/issues30/ara/issue30pdf>

[www.devdata.world.bank.org.2006](http://www.devdata.world.bank.org.2006)

<http://www.microinsurancefacility.org>

<https://www.iied.org/informal-economy-sustainable-development>

<http://sfaq.us/2015/09/the-informal-economy-and-the-global-art-market/>

Abstract from page=online= 2494648 full text

<http://www.ahram.org.eg/NewsQ/383732.aspx>

<http://www.wiego.org>.

[www.rawateb.org](http://www.rawateb.org)

<https://ar.wikipedia.org/wiki>

[www.gemconsortium.org](http://www.gemconsortium.org)

[ttp://www.kpsri.org/browse/browse-item /t/the-impact-of-global-economic-trends-on-informal economies-addressing-the-challenges-of-land-governance-and-new-technolog.](http://www.kpsri.org/browse/browse-item/the-impact-of-global-economic-trends-on-informal-economies-addressing-the-challenges-of-land-governance-and-new-technolog)

<http://www.businessjournalz.org/bmr>

**Towards new vision for dealing  
With the informal economy  
In the Arab Republic of Egypt**

**Abstract**

**Dr. Maged Abo El-Naga**

The informal economy represents an integrated economic organization that occupies a clear position in the structure of the Egyptian economy. Despite the efforts made by the state to transform the economy into the official sector, the reality of the practice of most economic units indicates its abandonment of the official. The volume of activities within this economy has reached about %60 of the size of the Egyptian economy. The study attempts to present a new vision for dealing with the informal economy, which is based on facing the challenges of activating activity outside the formal economy, And economic incentive to join the official sector.

**Kay words**

[Informal economy - small enterprises - informal markets - entrepreneurship - labor market - technology incubators - integration projects]