



"رؤية مقترحة للتغلب على المعوقات الإدارية لانتشار رياضة المبارزة في صعيد مصر"

أ.د/ أحمد السيد محمود متولي

أ.م.د/ محمد إبراهيم مغاوري

د/ حسام الدين عبدالحميد قطب

*اسراء محمد حسين محمود

المقدمة ومشكلة البحث:

لقد أولت الدول المتقدمة في العصر الحديث والمعاصر أولوية عظمى للإدارة بوجه عام وذلك بغرض الإرتقاء بجميع المجالات في المجتمعات المعاصرة ، وفقا للأسس والمعايير العلمية ومواصفات الجودة العالمية، حتي يمكن مواكبة المتغيرات التي طرأت علي المجتمعات النامية والمتقدمة لتحقيق أهداف تلك المجتمعات من خلال الاستفادة المتكاملة من الموارد والإمكانات المادية والبشرية المتاحة، فالإدارة الحديثة أصبحت قادرة علي الارتقاء بجميع مجالات الدولة نظراً لاهتمامها بتطبيق العديد من النظريات والعلوم المرتبطة بها، ومن أهمها العلوم الإدارية والاجتماعية والاقتصادية، ولاستفادتها من الدراسات الأكاديمية المرتبطة بموضوع وقضايا الإدارة وكذلك من التجارب العلمية ومن التقنيات الحديثة المؤثرة في تحقيق أهداف المجتمعات والمؤسسات أو المنظمات أو الهيئات علي اختلاف مجالاتها وتخصصاتها. (٩:١٠)

يشهد العالم خلال السنوات القليلة الماضية عدد من المتغيرات الأساسية والتي طالت مختلف جوانب الحياة المعاصرة، ومست كافة المؤسسات : الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والرياضية في دول العالم علي اختلاف درجاتها في التقدم و النمو ، كذلك اثرت تلك المتغيرات علي هيكل ونسق القوام الرياضي في الكثير من دول العالم إلي الحد الذي يبرر القول بأننا نعيش (عالم جديد) يختلف كل الاختلاف عن الفترة السابقة التي استمرت حتي نهاية القرن الماضي، واصبحت المجتمعات بفضل تكنولوجيا المعلومات والاتصال ذات صبغة جديدة من حيث العلاقات التي تربط بين أفرادها وكياناتها الاجتماعية ، ومن حيث نمط التصرف والتأقلم لتلك الوحدات ومن حيث الاتصال والتواصل فيما بينهما. (٣ :١٣)

أ.د/ احمد السيد محمود متولي : أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان .

أ.م.د/ محمد إبراهيم مغاوري : أستاذ الإدارة الرياضية والترويج المساعد بقسم الإدارة الرياضية والترويج كلية التربية الرياضية جامعة الوادي الجديد .

د/ حسام الدين عبدالحميد قطب : مدرس المبارزة بقسم التدريب الرياضي وعلوم الحركة بكلية التربية الرياضية جامعة الوادي الجديد
*إسراء محمد حسين محمود : مدرب وحكم رياضة الايكيدو



الأمر الذي قاد الفكر الإداري المعاصر إلي استعمال مصطلح مجتمع المعلومات كإشارة علي الاستخدام الكثيف للمعلومات والمعارف وانتشارها الواسع بفضل تطور تقنياتها ووسائل نقلها المتمثلة في التكنولوجيا المعلومات والاتصال ، هذه التطورات والتغيرات عزز من تطور الفكر الإداري من خلال بروز نماذج وتصورات فكرية وعملية حول النشاط الإداري ، وبشكل سريع ومكثف ، الأمر الذي جعل الفكر الإداري حالياً سريع التجدد والتطور . (١٣ : ٤)

ويشير "محمود حسن" (٢٠١٠م) إلي أن الإدارة هي باعثة الحضارة والتقدم في أي مجتمع كان ، فهي بمثابة القلب بالنسبة لجسم الإنسان ولذا فقد أطلق علي هذا العصر "عصر الإدارة" فما من نشاطات أو اكتشافات أو اختراعات أو زيادة في الإنتاج أو تحسين مستوي الأداء إلا وكانت الإدارة سبباً فيه ، لذا يقاس نجاح أو فشل الإدارة بما حققته المنظمة الإدارية من أهداف . (١٢ : ١٩) ويشير "إبراهيم عبد الهادي" (٢٠٠٠م) إلي أن الإدارة تعد انعكاساً للأحوال والأفكار والقيم المتعارف عليها والأوضاع السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية السائدة في مؤسسة معينة كما أنها المعيار الحقيقي الذي يفرق بين المؤسسات المختلفة من حيث نجاحها وتحقيق أهدافها أو فشلها في تحقيق هذه الأهداف . (٦٢ : ١)

كما أصبحت الإدارة الرياضية في العصر الحديث وسيلة رئيسية لتحقيق أهداف الهيئات الشبابية والرياضية وذلك من خلال الاستفادة الكاملة من الموارد والإمكانيات المتاحة بالتخطيط والتنظيم الجيد والاستثمار الكامل للموارد البشرية ، والتربية البدنية والرياضية في العصر الحديث تحتاج في إدارتها إلي متخصصين متمكنين في المجال الرياضي بالإضافة إلي توافر الخبرة الإدارية من الناحيتين النظرية والعملية حتي تستطيع مواجهة التغيرات والمستحدثات العالمية . (٤ : ١٨ ، ١٩) وتعد رياضة المبارزة من أقدم الرياضات التي مارسها الإنسان منذ القدم ، إذ تطور استخدام المبارزة بالسيف باعتباره الأداة الأولى في المعارك والحروب عبر تاريخ تطور المجتمعات البشرية علي مر العصور ، ونتيجة للتطور الصناعي في المعدات الحربية الذي أفقد المبارزة بالسيف كأداة للحرب ، ومع ذلك ، وبمرور الزمن عمل عشاقها إلي أن تكون الرياضة المحببة بين أوساط الشباب ، فوضعوا الأسس والقوانين لممارستها، وبذلك دخلت البرنامج الأولمبي من أوسع أبوابه وفي أول دورة أولمبية حديثة عام ١٨٩٦م في أثينا، وسعي العاملون في رياضة المبارزة إلي زيادة شعبيتها في دول العالم لتكون متعتها أكثر في مبارياتها ، من خلال التغير في مواد قوانينها وتحسينها لتزداد معرفة لدي متابعيها . (٦ : ١)

ومن خلال إطلاع الباحثة علي العديد من الأبحاث والمراجع العلمية قامت الباحثة بعمل مقابلة الشخصية مقننة للعاملين بالاتحاد المصري للسلاح تمكنت الباحثة من استنتاج عدم اهتمام





الاتحاد بتوسيع قاعدة المدربين من خلال نشر الرياضة في المحافظات حيث لا توجد أفرع للاتحاد في محافظات الصعيد بكاملها وأيضاً عدم اهتمام الاعلام بنشر رياضة المبارزة ونتائج البطولات ومتابعة اللاعبين الدوليين ونتائجهم ، مع عدم وجود هيكل تنظيمي واضح ومعلن في الاتحاد . كما توجد بعض المعوقات المالية التي تعيق عملية نشر رياضة المبارزة بالصعيد واهمها هو التكلفة المرتفعة للأدوات الخاصة بالمبارزة التي تتعدى الالف الجنيهات حيث ان مهمات وادوات لاعب المبارزة شخصية يلتزم بتوفيرها اللاعب وليس النادي ، وايضا توجه اولياء الامور الي تعليم ابنائهم رياضات جماعية وغالباً ما تكون كرة القدم لما لها من شعبية عالية في وسطنا الرياضي حيث تعتبر اللعبة الشعبية الأولى في جمهورية مصر العربية ، كما يعتبر المستوي الاقتصادي ومستوي دخل الفرد في محافظات الصعيد اقل من نظرائها من محافظات الوجه البحري مما يطره الي التوجه الي العاب ذات تكلفة منخفضة والتي لا يتطلب ممارستها مبالغ مالية طائلة ، وايضاً يعتبر قلة المدربين المعتمدين من الاتحاد المصري للسلاح بالوجه القبلي عقبة لنشر مثل هذه الرياضة التي تطلب مدرب كفاء وصاحب مستوي عالي تدريبياً.

أهمية البحث:

قد يساهم البحث في التعرف علي المعوقات الإدارية لانتشار رياضة المبارزة بصعيد مصر .

هدف البحث :

يهدف البحث إلى التعرف على المعوقات الإدارية لانتشار رياضة المبارزة بصعيد مصر .

تساؤل البحث :

١ . ما المعوقات الإدارية لانتشار رياضة المبارزة بصعيد مصر ؟

المصطلحات الواردة بالبحث :

المعوقات الادارية **Administrative Constraints**:

" هي مجموعه من الصعوبات الإدارية التي تمنع الوصول إلى هدف معين " .(١:٤٥)

المبارزة **Fencing**:

"نزال شريف بين لاعبين كلاً منهما ضد الآخر وذلك بالمواجه الامامية بسيفهما يتبادلان الهجوم والدفاع والرد مع التقدم اماماً او التقهقر خلفاً في حركة مستمرة لكلاً منهما محاولاً أحدهما ان يلمس الآخر بمقدمة سيفه وذلك في منطقة محددة قانونياً".(٢:٤٣)





الدراسات السابقة :

أولاً : الدراسات العربية :

- ١- دراسة "احمد عبد الحي إبراهيم" (٢٠١٦م) (٣) بعنوان "المعوقات التي تواجه تنفيذ خطة النشاط الرياضي بمراكز شباب المدن بمحافظة الدقهلية".
- ٢- دراسة "علاء احمد عبد الصادق الجزائر" (٢٠١٦م) (٨) بعنوان "خطة مقترحة للتغلب علي المعوقات ممارسة رياضية كرة السلة بمحافظة المنوفية".
- ٣- دراسة "محمد فوزي محمد حسين القاضي" (٢٠١٢م) (١١) بعنوان "التعرف علي المعوقات المؤثرة علي تقدم رياضة المبارزة بجمهورية مصر العربية".
- ٤- دراسة "شريف محمد إسماعيل" (٢٠٠٨م) (٥) بعنوان "معوقات انتشار رياضة الملاكمة بمحافظة الوجه القبلي".
- ٥- دراسة "عبد الحق سيد عبد الباسط" (٢٠٠١) (٧) بعنوان "المعوقات المؤثرة علي تقدم رياضة السباحة بصعيد مصر".

ثانياً : الدراسات الأجنبية:

- ٦- دراسة "كوشو فينج kuoshu feng" (١٩٩٨م) (١٤) بعنوان "معرفة وتحديد اختصاصات أو مهارات القيادة التي تجعل القيادات التايوانيين متكاملين في مجالات الإدارة الرياضية".
- ٧- دراسة "تانكريد Tancred" (١٩٩٧م) (١٥) بعنوان "التعرف علي أوجه القصور في الإجراءات المتبعة في مراكز والتعرف علي المشكلات التي تواجه الشباب فيها".

طرق وإجراءات البحث :

منهج البحث :

استخدمت الباحثة في دراستها المنهج الوصفي المسحي لتطبيق البحث .

مجتمع البحث :

شمل مجتمع البحث :

١. أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري للسلاح .
٢. أعضاء مجلس إدارة مناطق الاتحاد .
٣. العاملين بالاتحاد المصري للسلاح .





٤. الحكام والمدربين والاداريين بالاتحاد المصري للسلاح .

عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية العشوائية من مجتمع كالتالي :

١. أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري للسلاح .
٢. أعضاء مجلس إدارة مناطق الاتحاد .
٣. العاملين بالاتحاد المصري للسلاح .
٤. الحكام والمدربين والاداريين بالاتحاد المصري للسلاح .

ادوات جمع البيانات :

١. مقابلة شخصية.
٢. استمارة استبيان .

خطوات البحث:

١. اعداد الاطار النظري والدراسات السابقة المرتبطة بالبحث وتحليل الدراسات السابقة للاستفادة منها.
٢. اعداد استمارة الاستبيان وعرضها علي السادة المشرفين والخبراء للحصول علي صدق المحكمين واعداد استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية.
٣. تطبيق استمارة الاستبيان علي العينة الاستطلاعية للحصول علي معامل الارتباط بين العبارات والمحاوور والحصول علي صدق الاتساق الداخلي ومعامل الثبات .
٤. تطبيق استمارة الاستبيان في صورتها النهائية علي عينة البحث المحددة سلفاً.
٥. عرض نتائج البحث ومناقشتها والاجابة علي تساؤلات البحث.
٦. استنتاجات والتوصيات التي توصل اليها الباحث

المعالجات الإحصائية المقترحة :

اقترحت الباحثة مبدئياً استخدام المعالجات الاحصائية الآتية :

١. التكرار والنسب المئوية
٢. معامل الارتباط .
٣. معامل الفالكرونباخ





جدول (١)

التكرار والنسبة المئوية لآراء السادة الخبراء في المحاور المقترحة لاستبيان معوقات انتشار
رياضة المباراة في صعيد مصر (ن=٩)

م	المحاور	التكرار	النسبة المئوية
١	معوقات إدارية	٨	%٨٨.٨٩

يتضح من جدول (١) أن النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء في محاور استبيان معوقات انتشار رياضة المباراة في صعيد مصر، تراوحت ما بين (٨٨.٨٩% : ١٠٠%)، وقد ارتضت الباحثة بالمحاور التي حصلت على نسبة مئوية أكثر من ٧٥%، وبذلك تم الموافقة على جميع المحاور الرئيسية مع تغيير في ترتيبها وصياغتها لتكون كالتالي:

- معوقات ادارية لانتشار رياضة المباراة في صعيد مصر.

- إعداد عبارات استبيان لاستبيان معوقات انتشار رياضة المباراة في صعيد مصر:

بعد تحديد محاور استبيان معوقات انتشار رياضة المباراة في صعيد مصر قامت الباحثة بوضع عدد من العبارات لكل محور من المحاور التي توصلت لها الباحثة من خلال آراء السادة الخبراء، وبلغ عدد عبارات استمارة الاستبيان (١٤) في صورتها المبدئية موزعة على المحاور، وقد راعت الباحثة عند صياغة عبارات استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية أن تكون العبارات سهلة وبسيطة ومفهومة.





جدول (٢)

التكرار والنسبة المئوية لآراء السادة الخبراء في المحاور المقترحة لاستبيان معوقات انتشار رياضة المباراة في صعيد مصر (ن=٩)

م	العبارات	التكرار	النسبة المئوية
معوقات إدارية لانتشار رياضة المباراة في صعيد مصر:			
١	خطة الاتحاد غير واضحة لجميع العاملين بأندية الصعيد في رياضة المباراة	٧	٧٧.٧٨%
٢	يتم الدعم الإداري للمناطق الوجه البحري وقلة الاهتمام بأندية الصعيد من الاهتمام بمناطق الوجه القبلي	٩	١٠٠%
٣	لا يوجد هيكل تنظيمي واضح ومحدد للجهاز الإداري علي مستوي بمناطق الصعيد	٨	٨٨.٨٩%
٤	العلاقات بين اجزاء الهيكل التنظيمي بالاتحاد والمناطق غير متجانسة	٧	٧٧.٧٨%
٥	قلة تعاون كامل بين الاتحاد المصري للمبارزة ومجالس ادارات الاندية بالصعيد	٧	٧٧.٧٨%
٦	دور للاتحاد في توجيه اسلوب العمل بمناطق الصعيد غير واضحة	٧	٧٧.٧٨%
٧	تدخل بعض القيادات غير المتخصصة في توجيه سياسة الاتحاد	٢	٢٢.٢٢%
٨	يتم عمل تقويم مستوي الاداريين في مناطق الاتحاد بالصعيد	٩	١٠٠%
٩	عدم وجود اسلوب علمي لمتابعة عمل الاداريين	٩	١٠٠%
١٠	لا تهتم المناطق بتقييم ما تم تنفيذه في خطة الاتحاد المرسله مسبقا	٩	١٠٠%
١١	يتم إبلاغ المشاركين بأي تعديلات أو تغييرات تطرأ علي تنظيم البطولة بوقت كاف	٨	٨٨.٨٩%
١٢	عدم وضوح خطوط الاتصال بين الأفراد القائمين علي تنظيم أنشطة الاتحاد من مناطق الصعيد	٧	٧٧.٧٨%
١٣	تمثيل عن تشغيل ابناء العيد في اللجان الادارية بالاتحاد المصري للمبارزة	٩	١٠٠%
١٤	نظام معظم بطولات الجمهورية للمبارزة بأندية الوجه البحري اقل من اندية الوجه القبلي	٣	٣٣.٣٣%





الاستنتاجات :

- في ضوء هدف البحث وتساؤلاته وفي حدود عينة البحث وخصائصها والإمكانات المتاحة وما تم تنفيذه من إجراءات لتحقيق هدف البحث، قد أمكن الباحث التوصل إلى الاستنتاجات التالية:
١. خطة الاتحاد غير واضحة لجميع العاملين بالاتحاد المصري للسلاح .
 ٢. يتم الدعم الاداري لمناطق الوجه البحري على حساب الصعيد .
 ٣. قلة تعاون كامل بين الاتحاد المصري للسلاح ومجالس ادارات الاندية بالصعيد .
 ٤. العلاقات بين اجزاء الهيكل التنظيمي بالاتحاد المصري للسلاح والمناطق غير متجانسة .
 ٥. عدم وجود اسلوب علمي لمتابعة الاداريين .

التوصيات :

- في ضوء استنتاجات هذا البحث وانطلاقاً مما أسفرت عنه هذه الدراسة ، تقدم الباحثة أهم التوصيات التالية:
١. ضرورة وضع تصور مقترح لعلاج القصور الاداري بالاتحاد المصري للسلاح .
 ٢. الإهتمام بإنشاء مناطق للمبارزة بصعيد مصر في ضوء المعايير الادارية الصحيحة .
 ٣. الاهتمام باستخدام النهج العلمي السليم في إدارة الاتحاد المصري للسلاح .

المراجع

أولاً : المراجع العربية:

- ١- إبراهيم عبد الهادي محمد: الإدارة مفاهيمها وأنواعها وعملياتها، دار المعارف الجامعية، ٢٠٠٠م
- ٢- إبراهيم نبيل عبد العزيز ، تامر إبراهيم نبيل :المبارزة المرجع الحديث في المبارزة ، ط، مركز الكتاب الحديث ، القاهرة ، ٢٠١٦م
- ٣- احمد عبد الحي إبراهيم : معوقات تنفيذ خطة النشاط الرياضي بمراكز شباب المدن بالدقهلية ، رسالة ماجستير، كلية تربية رياضية للبنين ، جامعه بنها، ٢٠١٦م



- ٤- جمال محمد علي : الحديث في الإدارة الرياضية والإدارة العامة ، ط ١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٧م
- ٥- شريف محمد إسماعيل : معوقات انتشار رياضة الملاكمة بمحافظة الوجه القبلي، رسالة ماجستير ، كلية تربية رياضية ، جامعة أسيوط ، ٢٠٠٨م.
- ٦- ظافر ناموس الطائي، احمد عبد المجيد الفقي : القانون الدولي للمبارزة ، ط ١ دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠١٧م.
- ٧- عبد الحق سيد عبد الباسط : المعوقات المؤثرة علي تقدم رياضة السباحة بصعيد مصر ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط ، ٢٠٠١م
- ٨- علاء احمد عبد الصادق الجزار : خطة مقترحة للتغلب علي المعوقات ممارسة رياضية كرة السلة بمحافظة المنوفية، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة بنها ، ٢٠١٦م
- ٩- كمال الدين درويش ، صبحي حسنين : موسوعة متجهات الأذرة الرياضية في مطلع القرن الجديد ، الجودة والاعتماد في إدارة أعمال الرياضة باستخدام أساليب إدارية مستحدثة إلى المجلد الأول ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٤م
- ١٠- كمال الدين درويش ، محمد الحمامي ، سهير المهندس : الأسس العلمية للإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٩م.
- ١١- محمد فوزي محمد حسين القاضي : التعرف علي المعوقات المؤثرة علي تقدم رياضة المبارزة بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير ، كلية تربية رياضية ، جامعة بنها ، ٢٠١٢م.
- ١٢- محمود حسن عبد الله : معايير إدارة الدورات الرياضية والبطولات العالمية ، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، ٢٠١٠م
- ١٣- ناجي إسماعيل حامد ، محمد إبراهيم مغاوري : الإداري المحترف ، ط ١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠١٤م.





ثانياً: المراجع الأجنبية :

- 14- **Kuo . Shu Feng (Kelly)** : perceived Necessary Leaders Competencies or skills in the fields of sport administration , higher education and business in Taiwan (china) . the university of new Mexico (142) . 1998
- 15- **Tancred** : Recreation and leisure in Modern society , 4ed , New York , Horprtcoll ins , 1997 .

