

دور الدولة والمسئولية الاجتماعية للشركات

المستخلص:

إن التحول لاقتصاد السوق وتراجع الدور الاجتماعي للدولة؛ قد تطلب ضرورة تحمل الشركات لمسئوليتها الاجتماعية؛ تبعاً لقيادتها للنشاط الاقتصادي، خاصة مع تتابع الأزمات والسلبيات الكثيرة في المجتمع. ورغم وجود فرص كثيرة لتحقيق ذلك إلا أنه ما زال هناك الكثير من التحديات وأوجه النقد. وقد خلصت الدراسة من خلال الإجابة على العديد من التساؤلات، أن الدور الاجتماعي للدولة لم ينته بعد (وإن كان به تراجع أو تقصير)؛ وذلك لأن الدولة تعد المسئول الأول عن ذلك، سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، أي من خلال الشركات. وهذا يعني أن مسؤولية تلك الشركات مسؤولية قانونية تعاقب على الإخلال بها؛ ومن ثم التخلي عن مصطلح (الاجتماعية) والإبقاء فقط على مسؤولية

د. إيهاب محمد يونس- مدرس الاقتصاد
والمالية العامة - أكاديمية الشروق

الشركات. وهذا ما يبين المفهوم الحقيقي لتلك المسؤولية وأنه متعلق بالحقوق المختلفة للعاملين، وحقوق المجتمع، وأخيراً حقوق البيئة؛ حتى لا يتصور أحد أنها تبرعاً أو ترجع لإرادة الشركات. كما أن تفعيل هذه المسؤولية يتوقف بالدرجة الأولى على الدولة: فغياب الدولة أو تراجع دورها القانوني أو التنظيمي يؤدي لتتصل هذه الشركات من مسؤوليتها أو اختصارها في صورة أعمال الخير أو التبرع، مع وجود انتهاكات كثيرة لحقوق الأطراف السابقة. أي أنه يجب التوصل إلى التكامل بين دور الدولة ودور الشركات في القيام بالمسئولية الاجتماعية؛ حيث لا يتصور القيام بها على أكمل وجه من خلال طرف دون الطرف الآخر وإن كانت الدولة ذاتها. كلمات محورية: الدور الاجتماعي للدولة، التنمية المستدامة، الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، المسؤولية الاجتماعية للشركات.

دور الدولة والمسئولية الاجتماعية للشركات

شهد كل من الاقتصاد المحلي والعالمى تحولات كثيرة خلال العقدىن الماضىىن، أهمها الحرية الزائدة لاقتصاد السوق؛ ومن ثم تراجع دور الدولة؛ والذى أدى لأزمات كثيرة. ولما كانت الشركات ليست مؤسسات خيرىة فقد استوجب ضرورة تذكرها بمسئولياتها؛ حتى لا يكون تحقيق الربح عن طريق أمور غير قانونىة أو أخلاقىة، أى أنه إنطلاقا من الدور الرئيسى الذى تلعبه الشركات الآن فى كونها المصدر الأساسى للثروة وتوليد فرص العمل يوجب عليها القيام بواجباتها الاجتماعىة وفقا لمفاهيم المسئولية الاجتماعىة للشركات.

قضية الدراسة: إن كثرة إهدار حقوق العاملين، والممارسات الاحتكارىة لكثير من السلع، وعدم وجود حماية فعالة للمستهلك فى مواجهة المنتجىن والتجار، والإضرار بالبيئة بكثرة الملوثات واستنزاف الموارد وتبديدها؛ كل ذلك آثار التساؤل حول دور

الدولة خاصة فى ظل إثارة قضية المسئولية الاجتماعىة للشركات.

صعوبة الدراسة: تبدو صعوبة الدراسة فى أن المسئولية الاجتماعىة للشركات ليست محل اتفاق بين الأطراف المختلفة، فمنهم من يراها واجبة، ومنهم من يراها غير واجبة، ومنهم من ينكرها براءة.

هدف الدراسة: تهدف الدراسة إلى التعريف بالمسئولية الاجتماعىة وبيان دورها الهام فى المجتمع لتحقيق التنمية الأقتصادىة والاجتماعىة، ورفع مستويات المعيشة، ومن ثم بيان دور الدولة الاجتماعى ومدى تكامله مع مسئولية الشركات، كما تهدف أيضا إلى إيضاح مدى الفرص المتاحة أو التحديات التى تواجه هذا التكامل.

فرضية الدراسة: تنطلق الدراسة من فرضية أن المسئولية الاجتماعىة للشركات لا يمكن أن تكون بديلا عن الدور الاجتماعى للدولة؛ لأن الدولة القومىة لم تنشأ براءة إلا للقيام بذلك؛ ومن ثم فهى المسئول الأول والأخير، سواء كان ذلك من خلالها مباشرة، أو من

المسئولية؟ وهل يمكن التعاون بين الدولة والشركات في القيام بها؟

منهجية الدراسة: تعتمد الدراسة على منهج التحليل المنطقي، فنبدأ بطريقة الاستنباط حيث تتمثل المقدمات المسلم بصحتها في أهمية دور الدولة واستخلاص النتائج المترتبة على القيام بهذا الدور أو عدم القيام به، ثم ننتقل إلى طريقة الاستقراء حيث المشاهدة لتراجع دور الدولة وسلوك مؤسسات الأعمال، ومراقبة ذلك والبحث عن مدى ارتباطهما. كما تعتمد أيضا على المنهج المقارن من خلال مقارنة دور الدولة وأوضاع تلك المسئولية في عدد من دول العالم؛ حتى نصل إلى النتيجة النهائية المتعلقة بدور الدولة والمسئولية الاجتماعية. خطة الدراسة: أولا: دور الدولة (الإطار الفكري والتطور التاريخي).

ثانيا: المسئولية الاجتماعية للشركات.

ثالثا: حصاد العولمة والمسئولية الاجتماعية للشركات

خلال الشركات - في ظل التحول لاقتصاد السوق- عن طريق إلزامها بالتشريعات المختلفة وتهينة المناخ وتوفير الأدوات اللازمة لذلك أو ما يسمى بالدولة القانونية؛ ويترتب على الإخلال بهذا الدور وقوع الأزمات؛ ودليل ذلك أنه عقب كل الأزمات الاقتصادية كانت هناك دعوة لنمو دور الدولة، كما حدث بالأزمة المالية الأخيرة، حيث تدخلت الدول الغربية تدخلا صريحا في النشاط الاقتصادي والاجتماعي، ولا أدل على ذلك من خطة الإنقاذ وقانون التأمين الصحي الذي صدر مؤخرا بالولايات المتحدة التي تعتبر الحامي للحرية الاقتصادية والقائد لها.

وهنا يثور التساؤل: ما حقيقة دور الدولة؟ وهل تم التخلي عنه أم لا؟ وهل يكمن فعل ذلك؟ وما مضمون المسئولية الاجتماعية للشركات؟ وهل تعني تلك المسئولية إعفاء الدولة من دورها أو تبرير لتراجعها؟ أم أن الإدعاء بها هو تبرير لتقصير الشركات؟ وكيف يمكن تفعيل تلك

أولاً: دور الدولة (الإطار الفكري والتطور التاريخي):

عُرِفَت الدولة بشكلها الحالي منذ القرن الخامس عشر، ومنذ ذلك الحين ظهرت العديد من الأفكار والمدراس التي تحاول وضع إطار لدور الدولة، وهذا ما انعكس على تطور هذا الدور عبر التاريخ.

١ - الفكر التجاري وتدخل الدولة^١:

اهتم أصحاب هذا الفكر بالنشاط التجاري حتى أطلق على هذه الفترة الرأسمالية التجارية، وقد ركز التجاريون على دور الدولة ورأوا أهمية تدخلها في النشاط الاقتصادي بشكل واضح لضمان قيام دولة قوية اقتصادياً في مواجهة القوى الخارجية؛ وذلك من خلال تجميع الذهب والفضة، وكذا الحفاظ على وجود جيش قوي، وجهاز إداري يتمكن من الإدارة القوية للدولة. وهذا ما انعكس على الدور الاجتماعي لها، إذ اهتمت الدولة بهذا الدور كي تحقق أهدافها وخاصة مبدأ قوة الدولة.

٢ - المدرسة التقليدية والدولة الحارسة^٢:

رابعاً: المسؤولية الاجتماعية للشركات في مصر.

النتائج.

دور الدولة والمسئولية الاجتماعية

للشركات

مقدمة:

إن تتابع الأزمات الاقتصادية خلال الفترة الماضية قد أثرت بشكل واضح على مستويات المعيشة بصفة عامة، واتساع الفجوة بين الأغنياء والفقراء بصفة خاصة، سواء في الدول المتقدمة أو النامية؛ لما كان ذلك فقد أثرت قضية تحمل الشركات لمسئوليتها الاجتماعية خاصة بعد تراجع الدور الاجتماعي للدولة. إن العوامل الاقتصادية والاجتماعية ليست منعزلة على مسرح الحياة، كما أن الأفعال الاقتصادية تعتمد على الضمير الاجتماعي للإنسان وسلوكه اليومي. وهذا الضمير الاجتماعي هو نتاج التربية القومية، وهو ركيزة المسؤولية الاجتماعية.

الداخل والحماية من المخاطر الخارجية، كذلك توفير نظم للرى والصرف فى الدول الزراعية وشق الترع، وحماية المواصلات الداخلية والخارجية، ورعاية العلوم والفنون. كما اتسعت مجالات خدمات الدول المعاصرة إلى توفير التعليم الالزامى والجامعى، رعاية البحث العلمى، تقديم الخدمات الطبية، الاعلام، رعاية الشباب، حماية البيئة، بالاضافة الى توفير مستوى معقول من النشاط الاقتصادى، وتوفير ضمان اجتماعى ضد العجز والشيخوخة والمرض.

- وضع اطار للنشاط الاقتصادى: يعتبر وضع اطار للنشاط الاقتصادى من أهم أدوار الدولة، ويكون دورها هنا التأكيد، المراقبة، الإشراف على اتباع القواعد فى مباشرة الأنشطة الخاصة. وتهدف هذه القواعد إلى توفير الشروط المناسبة للإنتاج من حيث ضمان السلامة الفنية للإنتاج، حماية حقوق المنتفعين من العمال والمستهلكين، ضمان أوضاع الأمن

تعد هذه المدرسة البداية الحقيقية لنفكر الراسمالي، والذي تعددت مبادئه، ومن أهمها الحرية الاقتصادية، المنافسة الكاملة، حافز الربح وعدم تعارض المصالح... الخ. وتأثرا بالثورة الصناعية فقد رفضت المدرسة الكلاسيكية بزيادة آدم سميث أى تدخل للدولة فى النشاط الاقتصادى إلا فى حدود معينة، لأنها رأت أن الفرد هو مركز النظام؛ وبالتالي يحتفظ بحريته كاملة أمام الدولة. إلا أنها سمحت بعد ذلك ببعض التدخل الطفيف للدولة؛ لأن الازدهار الصناعى استلزم بعض التدخل منها لضبط حدود النشاط الاقتصادى، وسن القوانين التى تنظمه؛ أى أنها رأت ضرورة الاحترام الكامل لحقوق الأفراد وحررياتهم، وهو أمر لا يتعارض مع مبدأ التدخل القانونى للدولة^٢ ووفقا لذلك تعددت الأدوار التقليدية للدولة ومنها:

- توفير الخدمات الأساسية للمجتمع: وهو مبرر وجود الدولة بداءة، وهذه الخدمات الأساسية هى توفير الأمن والعدالة فى

سلوك الحكومات الرأسمالية، وذلك من خلال تغيير في سياساتها لتحسين أوضاعها، حتى أنها أحيانا كانت تخرج عن مبدأ الحرية الاقتصادية، كما حدث مع الحكومة الألمانية، عندما تدخلت لفتح اعتماد في الميزانية بمبلغ يزيد عن المليار مارك بغرض تمكين الدولة من رفع الطلب الفعلى عن طريق زيادة الإنفاق العام بالإضافة إلى تشجيع المنتجين على توظيف العمال، كما منعت تحويل رؤوس الأموال الأجنبية إلى الخارج ووقف الوفاء بالديون الخارجية. أيضا الإدارة الأمريكية، ومع وصول روزفلت للحكم عام ١٩٣٣ قدرت أعداد البطالة في الولايات المتحدة ١٥ مليون عاطل؛ وكان علاج ذلك من خلال البرنامج الجديد الذى تبناه روزفلت لحل الأزمة الاقتصادية بزيادة القوة الشرائية للمزارعين والعمال فاتخذ عدة اجراءات هي:

* قانون الإنعاش الزراعى ١٩٣٣: وفيه تقدم الدولة المساعدة المالية طويلة الأجل للمزارعين بفوائد ضئيلة ليتمكنوا من سداد

الصناعى وحماية البيئة. وفى حالة عدم التدخل المباشر للدولة فإن القواعد العامة القانونية السائدة تتضمن الحدود الدنيا للارزمة لضمان المصالح الأساسية للمواطنين، وتتترك مساحة أكبر لحرية التعاقد بين الأفراد. كما تهتم الدولة بتوافر بيانات ومعلومات سليمة عن النشاط الاقتصادى لضمان استقراره وتوافر المصادقية والانتظام والاستقلال.

- نظام قضائى لحماية الحقوق واحترام التعاقدات.

- فرض الضرائب والأعباء العامة.
- ادارة النظام النقدى .

لكن الواقع أثبت بعد ذلك فشل نظام السوق؛ وهو ما أدى في النهاية إلى وقوع أزمة الكساد الكبير؛ والذي مهد بدوره للنظرية الكينزية.

٣- أزمة الكساد الكبير وإعادة النظر في دور الدولة:

بعد الأزمة الاقتصادية التى حدثت فى عام ١٩٢٩ ، بدأ يحدث تغير كبير فى

الرفاهة وهي التي تلتزم بتوفير حد أدنى من المتطلبات الاجتماعية لمواطنيها.⁴

٤ - المدرسة الكينزية وتوسع دور الدولة:

بدأت هذه المدرسة على يد كينز عام ١٩٣٦؛ حيث جاءت كرد فعل على أزمة الكساد العظيم ١٩٢٩، والتي أظهرت وجود قصور كبير في الرأسمالية واقتصاد السوق؛ وبالتالي استلزم الأمر تدخل الدولة في المجالين الاقتصادي والاجتماعي؛ وذلك لعلاج المشاكل الناجمة عن الحرية الاقتصادية مثل: نقص مستويات التشغيل، انخفاض الطلب الكلي وزيادة معدل البطالة، ويكون التدخل الحكومي باستخدام السياسة المالية، خاصة من خلال النفقات العامة، والتي تحقق التوازن الاقتصادي وهو أهم من التوازن المالي.

ومن مظاهر التوسع الجديد لدور

الدولة:

- دولة الرفاهية: وذلك من خلال اتساع دور الدولة والاتجاه نحو توفير الحقوق الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وضمان

ديونهم قصيرة الأجل مرتفعة الفائدة بشرط تخفيض مساحة الأرض المزروعة لتفادي الإفراط في الإنتاج.

* قانون الانعاش الصناعي القومي ١٩٣٣:

وهو يعطى الحكومة حق تحديد قواعد المنافسة في المجال الصناعي من خلال: تحديد حد أدنى للأجور، تخفيض عدد ساعات العمل، تأكيد حق العمال النقابيين في حماية وظائفهم، كذلك مراقبة الصناعة و تدخل الدولة في العلاقات بين العمال وأصحاب الأعمال.

* برنامج للأشغال العامة (كشق الطرق والسكك الحديدية) بقصد تشجيع الإنتاج الصناعي والحد من البطالة.

* سياسة الضمان الاجتماعي مثل التأمين ضد البطالة، الشيخوخة والعجز وقد صدر القانون عام ١٩٣٥.

وتمثلت آثار هذه السياسات على الاقتصاد الأمريكي في هبوط معدلات البطالة وارتفاع النشاط الصناعي والزراعي. وبالتالي رسوخ مفهوم دولة

٥ - الحرب العالمية الثانية وتأكيد توسع دور الدولة:

واستمرارا لما دعا إليه كينز فقد شهدت معظم الاقتصاديات الرأسمالية بعد الحرب العالمية الثانية وحتى بداية السبعينات توسعا كبيرا في دور الدولة؛ والذي كان له أكبر الأثر في تسريع معدلات النمو وتحسين مستويات المعيشة، ومثال ذلك:

الاقتصاد الأمريكي: برغم أنه يعد الحامي للرأسمالية والمتحفظ على تدخل الدولة إلا أن فترات هذا التدخل حققت فيه الدولة نتائج إيجابية على كافة الأصعدة. وخير مثال على ذلك فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية؛ حيث حققت نموا مضطربا باستثناء فترات محدودة. وقد تحقق ذلك من خلال تخلي الدولة عن مبدأ توازن الموازنة، والذي كانت تتبعه قبل عام ١٩٦٠، وتطبيق سياسة تحفيزية؛ تتضمن تخفيض الضرائب لتشجيع الاستثمار، كما لعبت النفقات العامة دورا هاما في حفز النمو، وإخراج الاقتصاد

تحقيق درجة أكبر من العدالة والمساواة وإعادة توزيع الدخل؛ وقد ساعد على هذا الاتجاه ارتفاع مستوى التعليم، الديموقراطية، والمشاركة الشعبية والأحزاب العمالية والاشتراكية. إن فقد تطور دور الدولة من مجرد حارس إلى مشارك في النشاط الاقتصادي والاجتماعي. وقد مكن الدولة من القيام بهذا الدور المتزايد تطور الأدوات المالية والنقدية، وتأكيد سيطرة الدولة على النظام النقدي وأسواق المال مما زاد من قدرة الدولة على الحصول على الموارد المالية اللازمة لها؛ وهو ما مكنها من تحقيق دولة الرفاهية.

- حماية مستوى النشاط الاقتصادي والعمالة: امتد أيضا دور الدولة إلى التدخل المباشر من خلال الانفاق العام لضمان مستوى كاف من الطلب الفعال؛ وبالتالي حماية مستوى النشاط الاقتصادي والدخل القومي، وحماية الدولة من البطالة الجادة التي تضر الاقتصاد بشدة، وكذلك حماية الاقتصاد من التضخم.

تحقيق معجزة اقتصادية، حتى أصبحت ثالث أكبر قوة في الاقتصادات الغربية في السبعينات. ويرجع الفضل في ذلك إلى ما اتبعته ألمانيا منذ عام ١٩٤٨ من سياسة أطلقت عليها سياسة "اقتصاد السوق الاجتماعي Social Market Economy" والتي اعتمدت فيه على الملكية الخاصة والحرية الاقتصادية، وفي ذات الوقت كان هناك دور واضح للدولة خاصة في توجيه النشاط الخاص لتحقيق الأهداف الاجتماعية، كما تستخدم أدواتها أيضا للحفاظ على استقرار الأسعار وعلاج قصور السوق، أيضا الملكية العامة لبعض الأنشطة الهامة.. الخ؛ كل هذا أدى إلى استمرار ارتفاع معدل الاستثمار و من ثم النمو السريع والمستمر.

الاقتصاد الفرنسي: نجاح الاقتصاد

الفرنسي أيضا بعد الحرب العالمية الثانية في رفع معدلات النمو من الدور الفعال للدولة خاصة من خلال التخطيط التأشيرى Indicative Planning، والذي من

من حالات الركود. وقد ترتب على ما سبق أن أصبح للدولة دور هام في تحقيق الرفاهة، حيث تبنت في الستينات برنامج للرفاهة الاجتماعية يطلق عليه "برنامج المجتمع الكبير The Great Society Program"، وكان هدفه مكافحة الفقر؛ ولذلك تم زيادة الإنفاق على خدمات الصحة والتعليم والتدريب.

الاقتصاد الإنجليزي: اعتمد هذا

الاقتصاد في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية على الملكية العامة لبعض القطاعات الأساسية في الاقتصاد القومي، كما استخدمت بعض أدوات السياسة النقدية والمالية لتحفيز الاستثمارات الخاصة، حيث الغت الضريبة الإضافية على الأرباح التي كانت مفروضة وقت الحرب، كما خفضت أسعار الفائدة كذلك؛ كل هذا أدى إلى تسريع معدلات النمو وتحسين مستويات المعيشة.

الاقتصاد الألماني: رغم خروج

ألمانيا شبه مدمرة من الحرب العالمية الثانية، إلا أنها استطاعت وفي وقت قصير

أفضل معدلات نمو ومعدلات توظيف على مر تاريخها، وهي الفترة التي شهدت دورا فعالا للدولة في النواحي الاقتصادية والاجتماعية، خاصة من خلال ارتفاع مستويات المعيشة؛ وهذا ما يعتبر نجاحا عمليا للنظرية الكينزية.^٧

ويدلل على ذلك ان متوسط عدد العاطلين عن العمل في مجمل الدول الأعضاء في "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية" تراوح ما بين ٨ إلى ١٠ ملايين عامل في الفترة الواقعة بين عامي ١٩٥٠ و ١٩٧٣.^٨

٦- الفكر الاشتراكي وقيادة الدولة للنشاط الاقتصادي:

وهو الوجه المضاد للفكر الراسمالي حيث يقوم على مبادئ التخطيط المركزي على المستوى القومي لكل قطاعات النشاط الاقتصادي؛ وبالتالي يعتمد الفكر الاشتراكي على الأيدولوجية الشمولية، والتي تهتم بالجماعة على حساب الفرد، وتستخدم أسلوب القهر المنظم في اخضاع الأفراد

مقتضاه أن تقوم الدولة بتحديد الأهداف لكي يسترشد بها القطاع الخاص، كما قامت بتقديم حوافز لدعم الالتزام بأهداف الخطة، كما اعتمدت أيضا على الملكية العامة لبعض الأنشطة الأساسية.

الاقتصاد الياباني: يمثل الاقتصاد

الياباني وبحق المعجزة الاقتصادية الأهم في القرن العشرين؛ حيث لا يخفى مدى التدمير الاقتصادي والبيئي الذي لحق باليابان نتيجة للحرب العالمية الثانية، لكن التدخل الحكومي قد لعب دورا هاما في إعادة البناء وحفز النمو السريع والمتواصل. فقد قامت الدولة ببعض الأنشطة وإنشاء الشركات حتى يتعافى القطاع الخاص، كما دعمت النشاط الصناعي بتقديم الدعم وخفض الضرائب وأسعار الفائدة، وقامت أيضا بحفز الصادرات وتشجيع الصناعات الصغيرة... الخ؛ كل هذا أدى إلى ما يطلق عليه المعجزة اليابانية.^٩

خلاصة ما تقدم أن البلاد الرأسمالية حققت خلال الفترة (١٩٤٥ - ١٩٧١)

السياسة النقدية وليست المالية كما دعى كينز. وقد تحدثت هذه المدرسة عن دولة القانون، وضرورة الانصياع لقواعد عامة ومعروفة سلفاً، حيث أن القانون ليس مجرد أوامر تصدر من السلطة، بل توجد قيود خاصة بحقوق الأفراد وحريةاتهم لا يجوز الجور عليها؛ وبالتالي فقد نادى الليبرالية الجديدة بتخفيف حدة التدخل الحكومي، ووضعت قيوداً وضوابطاً على التوسع البيروقراطي؛ لأنه من الصعب الارتكان إلى أجهزة الدولة وحدها لتحقيق الصالح العام، كما قال جيمس بوكنان في نظريته الاختيار العام.

٨- التوجه نحو الخصخصة وتراجع دور الدولة:

شهدت بداية السبعينات كثيراً من الأزمات الاقتصادية من ذلك: أزمة البترول عام ١٩٧٣ والتي أدت إلى انقلاب في الأوضاع الاقتصادية في العالم كما شهدت الدول الصناعية والدول النامية تعاظم الاختلال الهيكلي في موازين مدفوعاتها

لأوامر السلطة، وتضييق المجال على القطاع الخاص، أي أن هذا النظام يرى ضرورة قيام الدولة بالإنتاج وتحديد معدلاته، وتنظيم العمل، وتحديد احتياجات الأفراد من كل سلعة وخدمة، وتحديد أثمانها، ولا يوجد حافز للربح، ولا تسمح للقطاع الخاص بالإنتاج وتخصيص الموارد وكان ذلك أكثر وضوحاً في الدول النامية حديثة الاستقلال نتيجة ضعف الامكانيات وقصور الأسواق المحلية مما استلزم أن تتحمل الحكومات مسئولية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

٧- مدرسة الحرية الجديدة وتراجع دور الدولة:

لقد ظهرت هذه المدرسة كرد فعل للتدخل الاقتصادي الذي شهدته العديد من الدول الغربية، والتي بلغت في تدخل الدولة تحت تأثير الأفكار الكينزية. وكان رواد هذه المدرسة هم: هايك وراولز وميلتون فريدمان خاصة من خلال المدرسة النقدية، حيث نادى بأن يقتصر تدخل الدولة على

٩ - العولمة وتأكيد تراجع دور الدولة والدعوة للمسئولية الاجتماعية للشركات: مع انهيار الاتحاد السوفيتي في بداية التسعينات، وسيطرة النموذج الرأسمالي على العالم بقيادة الولايات المتحدة، كثرت الدعوات، وزادت الضغوط بأشكالها المختلفة من المؤسسات الدولية من أجل التحول الكامل نحو اقتصاد السوق، التحرير الكامل للتجارة الدولية، وتراجع دور الدولة إلى ما كان يطلق عليه الدولة الحارسة أو في إطار ما أطلقوا عليه العولمة. وقد ترتب على استجابة دول العالم لتلك الدعوات أو الخضوع لتلك الضغوط أن تعاضمت سلطات وقدرات الشركات سواء على المستوى المحلي أو الدولي؛ وهو ما أدى إلى كثير من السلبيات؛ ومن ثم تكررت الدعوات الدولية لتحمل الشركات لمسئوليتها.

ثانياً: المسئولية الاجتماعية للشركات:

في البداية يثور التساؤل حول معنى كلمة المسئولية؟ والإجابة عن ذلك نقول إنها قد تعني الالتزام بمهمة محددة، أو تسلسل

نتيجة زيادة أسعار الواردات النفطية إلا أن الدول الصناعية استطاعت استيعاب آثار الصدمة النفطية وترحل آثارها إلى الدول النامية، كما رفعت أسعار صادراتها الصناعية والتكنولوجية ومبيعات السلاح إلى الدول النامية مما أدى إلى تفاقم أزمة المديونية لدى الدول النامية واختلال موازين مدفوعاتها. كذلك أزمة النظام النقدي العالمي المتمثلة في أزمت نظام الصرف القائم على الدولار والذهب، حيث تخلت الولايات المتحدة عن الالتزام بضمان استقرار أسعار الصرف وتحويل الدولار إلى ذهب، وتم الاتفاق في عام ١٩٧٦ على تعديل اتفاقية صندوق النقد بما يترك للدول حرية اختيار نظام الصرف.^٩

بعد ذلك بدأت الدول الغربية تطبق ما أوصى به فريدمان من تراجع لدور الدولة، وكان ذلك أكثر وضوحاً عندما أتت مارجريت تاتشر على رأس الحكومة البريطانية، وطبقت سياسة الخصخصة كما طبق ذلك أيضاً ريجان في الولايات المتحدة.

مختلفين، وكذلك عند استخدامها في لغات مختلفة تعني أشياء مختلفة؛ وبالتالي إذا لم يكن من الممكن الوصول إلى اتفاق عالمي حول تعريف محدد يتضمن قائمة شاملة لكل متطلبات الأفراد؛ فيجب أن توجه الجهود لتحقيق ما يصبوا إليه هؤلاء الأفراد.

بالرغم مما سبق فإنه يوجد بعض التعاريف المتداولة للمسئولية الاجتماعية للشركات منها: أنها تعهد من الشركات بعمل تنمية مستدامة، وتحسين في جودة الحياة من خلال العمل مع الموظفين وأسرهم، الجمعيات المحلية، والمجتمع ككل. أي أن الشركات لا تعمل في عزلة، وإنما هي مسنولة عن إتباع أسلوب أخلاقي في إدارة أعمالها، كما يجب عليها احترام سلامة الناس والبيئة، وأخذ احتياجات المجتمع في حساباتها.¹¹

وفي تعريف آخر فإنها تعني أيضا التزام من الشركات بأن تكون منتبهة لاحتياجات الداعمين والمستهلكين والمسئولية تعني أيضا اتخاذ قرار بتوجيه

هرمي للسلطة، أو المسئولية عن تصرف ما أو حدث ما أو المسئولية القانونية، أي أنها تعني أن المسنول هو الذي يقر بالمسئولية ويتحملها عن مجالات النشاط الواقعة ضمن حدود سلطته ونفوذه. والمسئولية من المنظور الأخلاقي تعني أنه من المفيد للبشر أن يعيشوا حياة تتسم بالمسئولية: أي إدراك الخير الذي يمكنهم فعله وأن يغطوه، وإدراكهم الأذى الذي يمكن أن يتسببوا فيه، وأن يتصرفوا لتفادي ذلك الأذى، وإذا ما انحرفت الأمور جزئيا بسبب ما فعلوا أن يقوموا بدورهم وما يجب عليهم في الموقف وأن يتصرفوا لإصلاحه دون الإلقاء باللوم على الآخرين .

(أ) تعريف المسئولية الاجتماعية للشركات:

لما كان ذلك الاختلاف حول معنى المسئولية فإن الوصول إلى اتفاق حول تعريف المسئولية الاجتماعية للشركات Social Corporate Responsibility (CSR) صعب للغاية؛ لأنها تعني أشياء مختلفة بالنسبة لأشخاص

سياسة اجتماعية فعالة بالنسبة للشركات القومية. كما يعد الميثاق العالمي لحقوق الإنسان عام ١٩٤٨ النواة الأولى لكل الاتفاقيات التي تتعلق بالإنسان وحقوقه، وكذلك المعايير التي تتبناها الشركات سواء العامة أو الخاصة.

(ب) المصدر الأساسي للمفهوم الحالي للمسئولية الاجتماعية للشركات:

ظهر المفهوم الحالي للمسئولية الاجتماعية للشركات (CSR) Corporate Social Responsibility خلال التسعينات من القرن العشرين؛ حيث اكتسب الدور الاجتماعي للشركات والقطاع الخاص أهمية متزايدة بعد تخلي الحكومات عن كثير من أدوارها الاقتصادية والخدمية؛ وهذا ما دفع المنظمات الدولية، ومنها الأمم المتحدة، وخاصة المجلس الاقتصادي والاجتماعي، إلى الاهتمام بهذا الموضوع. ويوجد اتفاق على أن نشأة المسئولية الاجتماعية للشركات أو المصدر الأساسي لهذا المفهوم هو البيئة، والمرتبط بفكرة التنمية المستدامة، حيث

كل نشاطات الشركة من أجل حماية وتعزيز حقوق الإنسان، العمالة، البيئة، وإتباع المتطلبات الشرعية في علاقتها بالمجتمع.^{١٢} وفي تعريف ISO 26000 فإن المسئولية الاجتماعية هي مسئولية منظمة عن آثار قراراتها وأنشطتها في المجتمع والبيئة من خلال سلوك أخلاقي وإتباع للشفافية، ويضمن التنمية المستدامة ورفاهة المجتمع، كما أنها تأخذ في اعتبارها توقعات أصحاب العمل، كما أنها متوافمة مع القانون والقواعد الدولية للسلوك، كما أنها مندمجة مع المنظمة. المجلس العالمي للأعمال من أجل التنمية المستدامة وصف (CSR) بأنها مساهمة في الأعمال لتحقيق التنمية المستدامة، وتبنى على قاعدة من التوافق مع التشريعات والقوانين.

وكانت البداية التاريخية للمسئولية الاجتماعية بداية إنسانية، وذات دافع أخلاقي، فبعد الحرب العالمية الثانية ظهرت العديد من التنظيمات الدولية مثل منظمة العمل الدولية، والتي أكدت على الحاجة إلى

ولكن هذه الشراكات غالبا تأتي على حساب
فقد القطاع العام لاستقلاله وإضعاف الالتزام
بالمعايير؛ حيث أن الشركات قلما تستشير
الحكومات، وإنما تتجه لتطويع سياساتها
البيئية، شروط العمل وأخلاقيات التسويق
بشكل منفرد؛ وبالتالي فقد تحولت الدولة إلى
لاعب غير فعال في النظام المحلي والعالمي
على السواء.^{١٢}

٢- زيادة الممارسات السلبية للشركات: مع
أواخر الثمانينيات بدأت الثقة العامة في
الشركات الكبيرة تسقط؛ خاصة مع الظهور
القوى للحركات البيئية، وكذلك اكتشاف
الممارسات غير الأخلاقية للشركات، وبدأت
تظهر حملات منظمة لجماعات من
المستهلكين والمساهمين تعارض الشركات
التي تنتهك حقوق الإنسان وتعدى على
البيئة، مثل ما قامت به شركة نستله من
تسويق غير أخلاقي للبن الأطفال في أفريقيا
كذلك الانفجار الذي حدث في مصنع تابع
لشركة يونيون كاربيد في بوبال بالهند ففي
ديسمبر ١٩٨٤ حيث بدأ فجأة تسرب غاز

تطورت هذه الفكرة الأخيرة من خلال "
اللجنة العالمية للبيئة والتنمية"
Brundtland Commission في أواخر
الثمانينات، وقد تم قبولها في قمة الأرض
١٩٩٢ ب " ريو دي جانيرو".

هذا وقد لعبت كثير من العوامل
والأحداث دورا هاما في الربط بين البيئة
والمسئولية الاجتماعية.

١- سيطرة النموذج الراسمالي: والذي أدى
إلى زيادة مساحة الحرية التي تتمتع بها
الشركات؛ ومن ثم زيادة سطوتها وقدرتها؛
حيث تبنت الحكومات نظرية دعه يعمل
لتنظيم العمل، وذلك بعولمة الأسواق
وتحرير التجارة. وقد علق المفكر
السياسي Jeffrey Ayres على ذلك بأن
العولمة تتم بإضعاف سلطات وقدرات
الدولة، أي تدخل الشركات في المنطقة
التقليدية لاهتمامات الدولة السياسية،
الاجتماعية، الاقتصادية والثقافية. كما أن
الحكومات تدخل الآن في شراكات مع
الصناعة تحت شعارات الكفاءة والابتكار،

قديمة تابعة لشركة شل فى البحر فى فبراير ١٩٩٥. الثالثة: دعم شركة شل لحركة تطهير عرقى ضد شعب الأوغونى فى نيجيريا لضمان حماية لتلقيها عن البترول فى هذه المنطقة فى نوفمبر ١٩٩٥. هذه الأحداث لفتت الانتباه الى التصرفات غير الأخلاقية للشركات متعددة الجنسيات كما أن المؤسسات التى تشغل العمال بأجور زهيدة مثل نايك، كاثى لى جيفورد وديزنى ساعدت فى تقوية الطلب على مساهلة الشركات سواء فى الداخل أو الخارج، فمثلا اكتشف لاعب سلة شهير أن رسوم الدعم السنوية التى يحصل عليها من خطر رئيسى من الأحذية الرياضية تساوى ما يحصل عليه جميع العمال فى مصانع جنوب شرق آسيا لمدة سنتين وأكثر.^{١٥}

٣- زيادة وعى الأفراد والمطالبة بمساهلة الشركات؛ والذى يرتبط بوضع قيود على المصانع المحلية (الموزعين) حيث لم يعد مقبولا انفصال الشركات عن أفعال موزعيها المحليين فمثلا شركة نايك NIKE

سام بدرجة عالية من أحد الخزانات، وبسبب الاقتصاد فى النفقات كانت أجهزة الإنذار كلها معطلة؛ وهو ما أدى إلى انتشار ٤٢ طنا من غاز ايزوسيانات المثيل MIC فى المدينة، وهى كمية تفوق الحد الأقصى من المخزون المسموح به، وقد قدرت حكومة ماديا براديش عدد القتلى ب ٣٨٢٨ وعدد الضحايا من مختلف الإصابات ب ٣٦٢٥٤٠، وإن تراجعت الأرقام الرسمية للوفيات إلى ٣٥٩٨ إلا أنها عادت وارتفعت إلى ٧٥٧٥، فيما تتحدث مصادر أخرى عن ٢٠ ألف قتيل.^{١٤}

وكذلك قيام شركة جنرال موتورز ببيع سيارات ذات استخدامات عسكرية لحكومة التمييز العنصرى فى جنوب افريقيا. وقبل نهاية القرن العشرين ظهرت ثلاثة أحداث هامة أطلقت شرارة الرفض وصنعت رأيا عاما غير مسبوق ضد الشركات متعددة الجنسيات. الأولى: تسرب البنزين لشركة اكسون فالديز عام ١٩٨٩، الثانية: محاولة اغراق متعمد لناقلة بترول

لقد ساهم العديد من الإجراءات والاتفاقات التي طورت مفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات، وذلك سواء على المستوى الدولي أو الأقليمي أو المحلي :

١- مبادئ مسؤولية الشركات العالمية (Bench marks) ١٩٩٢.

وفي عام ١٩٩٢ أعلنت ثلاث جماعات عن وضع مبادئ القياسات المرجعية لمسؤولية الشركات العالمية لتقييم أداء الأعمال. وهذه الجماعات الثلاث هي: المجلس العالمي لمسؤولية الشركات في المملكة المتحدة ECCR ، والمركز الديني لمسؤولية الشركات في الولايات المتحدة ICCR والقيادة الكنائسية لمسؤولية الشركات في كندا TCCR . وفي عام ١٩٩٩ عقد مؤتمر هينجراف Hengrave في بريطانيا والذي حضره ٥٣ مندوب من ٢٢ دولة وذلك لتوسيع مشروع القياسات المرجعية، حيث وضع قاعدة أن أفضل وسيلة لتحقيق نتائج جيدة للمسؤولية هي الربط بقوة بين جماعات المساهمين في

تعرضت لأزمة كبيرة تمس سمعتها حيث كانت تدعى الأمانة في وضع الشروط التي يعمل بها الموزعون المحليون إلا أنها تعرضت لضغوط كبيرة أرغمتها على عمل اتفاقيات جديدة لحماية حقوق العمال وقامت بإرسال شخصيات مشهورة ومقبولة للناس في جولات لتحسين الصورة، إلا أنه في استطلاع للرأي لعمال NIKE كشفت أن حوالي ثلث العمال قد تعرضوا لعنف لفظي أو بدني أو انتهاكات جنسية، وقد ردت NIKE بأنه رغم صعوبة النتائج إلا أنها ماتزال مهتمة بحقوق العمال واهتماماتهم. كما أن هناك دلائل على أن شركات تعدين قد حدثت بها تجاوزات كبيرة حيث أنها تساعد أحيانا حكومات قمعية غير ديموقراطية لتضمن استمرار عملياتها في هذه البلاد، كما أنها تقوم باعتداءات على البيئة والمجتمع لانعدام الرقابة.

(ج) تطور المفهوم الحالي للمسؤولية الاجتماعية للشركات:

الملتزمة بالمحافظة على استمرارية الممارسات التجارية المسنولة؛ ولأنها معتمدة من كيار التنفيذيين بالشركات فهي تسعى إلى إطار يسمح للمؤسسات التجارية الملتزمة بمواءمة عملياتها مع عشر مبادئ متفق عليها عالميا في مجالات حقوق الإنسان، البيئة، ومكافحة الفساد، وهي كما يلي:

حقوق الإنسان:

١- ينبغي على المؤسسات التجارية دعم حماية حقوق الإنسان المعلنة دوليا واحترامها.

٢- ينبغي عليها التأكيد من أنها ليست مشتركة في انتهاكات حقوق الإنسان. معايير العمل:

٣- ينبغي على المؤسسات التجارية احترام حرية تكوين الجمعيات والاعتراف الفعلي بالحق في المساواة.

٤- ينبغي القضاء على جميع أشكال السخرة والعمل الإجباري.

الشمال والجماعات في الجنوب والتي تتأثر بقوة بممارسات تلك الشركات.^{١٦}

٢- الاتفاق العالمي للأمم المتحدة:

في عام ١٩٩٩ وأثناء عقد المنتدى الاقتصادي في دافوس طالب كوفي عنان (أمين عام الأمم المتحدة) الحكومات ورجال الأعمال بصنع العولمة بطابع إنساني.

وتجاوبا مع هذه الدعوة فقد طرح في الدورة الاستثنائية للجمعية العامة للأمم المتحدة في

جنيف من ٢٦ إلى ٣٠ يونيو ٢٠٠٠ مشروع مبادرات اجتماعية للشركات من

أجل مواجهة الفقر، وتطوير الأعمال والحرف والمهن، وأصدر الأمين العام للمرة

الأولى تقريرا عن المبادئ التوجيهية لدعم المسؤولية الاجتماعية للشركات، والعمل

على تحقيق معيار دولي لسلوك الشركات في الاقتصاد الدولي.^{١٧}

وقد تم الإعلان في يوليو ٢٠٠٠

عن الاتفاق العالمي للأمم المتحدة UN Global Compact والذي يجمع بين كونه

إطارا سياسيا، وكذلك إطارا عمليا للشركات

الثاني: التحفيز على العمل من أجل دعم أهداف الأمم المتحدة الإنمائية الأوسع نطاقاً مثل أهداف الألفية الثالثة.

ويترتب على تطبيق ذلك أن تتطور الأسواق، التجارة، التقنية، والخدمات المالية؛ مما يعود بالنفع على الاقتصادات والمجتمعات في كل مكان، ويسهم في ترسيخ قواعد اقتصاد عالمي مستديم.

٣- مبادئ سوليفان العالمية في المسؤولية الاجتماعية ١٩٩٩:

في عام ١٩٩٩ أعلنت أيضا المبادئ العامة لـ Sullivan للمسؤولية الاجتماعية_ وقد كانت النسخة الأصلية لمبادئ سوليفان قد وضعت في السبعينات من خلال "ريف ليون سوليفان" والذي وضعها للشركات العاملة في جنوب إفريقيا. وذلك لتشجيع الشركات على دعم العدالة الاجتماعية، الاقتصادية والسياسية.

وقد تضمن هذا الإعلان مبادئ تشير إلى العلاقة القوية بحقوق الإنسان:

٥- ينبغي عليها الإلغاء الفعلي لعمالة الأطفال.

٦- ينبغي القضاء على التمييز في مجال التوظيف والمهن.
البيئة:

٧- ينبغي على المؤسسات التجارية التشجيع على اتباع نهج احترافي إزاء جميع التحديات البيئية.

٨- ينبغي الإضطلاع بمبادرات لتوسيع نطاق المسؤولية عن البيئة.

٩- ينبغي التشجيع على تطوير التكنولوجيا غير الضارة بالبيئة ونشرها.
مكافحة الفساد:

١٠- ينبغي على المؤسسات التجارية مكافحة الفساد بكل أشكاله بما فيها الإبتزاز والرشاوي.^{١٨}

ومن خلال إستخدام مسارات العمل المتخصصة والأدوات الإدارية يسعى الاتفاق العالمي إلى تحقيق هدفين:

الأول: تعميم المبادئ العشرة في أنشطة المؤسسات التجارية في كافة أنحاء العالم.

المأخوذة من تنمية الموارد البشرية، والذي يركز على تدريب قوة العمل.^{٢٠}

ومن أهم الأفكار التي طورت مفهوم (CSR) هي Business Case ، كذلك شيوع فكرة أن ما هو مفيد للبيئة يمكن أن يكون أيضا مناسبا لآداء المالي للشركات. كما أن هناك مصطلحا أصبح أكثر قبولا وانتشارا هو " خط القاعدة الثلاثية" Triple Bottom Line والذي يجمع بين الأداء المالي والبيئي والاجتماعي للشركات.

وكان مؤتمر القمة العالمي في جوهانسبرج ٢٠٠٢ قد ركز على قضايا هامة ومنها:

- احترام حقوق الإنسان والتنوع الثقافي، حيث يتضح أن الفرد هو محور جهود تعزيز التنمية المستدامة.

- احترام معايير العمل الأساسية لمنظمة العمل الدولية.

- كبل الموظفين متساوون على كل المستويات. - مساعدة الموظفين الأقل مهارة لتحسين قدراتهم والتقدم.

- التسامح الكبير بين الناس وتقليل التفاوت. - جودة الحياة أو تحسين ظروف الحياة في مكان تجمع العمال.^{٢١}

٤- المصادر والأفكار الأخرى التي طورت مفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات:

أما المصدر الثاني المهم للمفهوم الحالي ل (CSR) هو تأثير الحرية، سياسات الخصخصة، وتحرير التجارة، والتي حدثت في العشرين عام الأخيرة؛ وبالتالي أصبحت ال (CSR) متزامنة مع نمو فكرة المشاركة الخاصة والعامة، وزيادة قوة المنظمات غير الحكومية NGO's والتي دعمت بقوة العمل الإنساني والخيري. المصدر الثالث لمفهوم (CSR) مرتبط بنظام الإدارة، والذي تبنته الشركات، وهو يعني الإدارة المشتركة من العمال والموظفين والممولين. مصدر آخر للمفهوم الحالي ل (CSR) هو اندماج الأفكار

بدأت الشركات تدرك أن هناك تحولاً هاماً؛ حيث أصبح من الضروري للرأى العام أن تحل الرأسمالية الرحيمة محل السعى العنيف وراء الربح. فمع بداية عام ٢٠٠٠ بدأت الشركات الكبرى تتعهد بالالتزام بمبادئ المسؤولية الاجتماعية، ولذلك قامت بالعمل من خلال رؤيتين هما:

- * التمسك بأفكار فريدمان حول تعظيم الربح على مستوى التنفيذيين ومجلس الإدارة.
- * وبالنسبة للجمهور تتعهد الشركات بأن تدمج الاعتبارات الاجتماعية والبيئية مع قرارات العمل.

وإن كان الكثيرون يشكون في إخلاص هذه المظاهر الأخلاقية؛ لأنهم يرون أن المسؤولية الاجتماعية ليست إلا كإستراتيجية للإدارة من أجل المناورة؛ وبالتالي يتمثل المحرك الأساسي نحو التحول للمسؤولية الاجتماعية الأضرار الناتجة عن الشركات، كذلك التحول الكبير فى العلاقة مع الدولة، الأفراد والسوق،

- حسن الإدارة، والتي لا يختلف عليها أحد على أنها أمر ضروري لتحقيق التنمية المستدامة.

- حق التمتع بالأرض، والحيازة الآمنة للأراضي، والائتمان.^{٢١}

* ومن ثم فإن أهم المؤسسات والمبادئ والمعايير التي توجه قطاعاً كبيراً من (CSR) والتنمية المستدامة:

- الإعلان العالمي لحقوق الإنسان ١٩٤٨.
- مبادئ مسؤولية الشركات العالمية (Bench marks) ١٩٩٢.
- مبادئ سوليفان العالمية في المسؤولية الاجتماعية ١٩٩٩. - الاتفاق العالمي للأمم المتحدة ٢٠٠٠.
- * الوكالات الخارجية:- منظمة العمل الدولية، والمنظمة الدولية للمعايير ISO.
- * المعايير البيئية: الاتفاق العالمي حول التغير المناخي، معاهدة كيوتو وقمة الأرض ١٩٩٢^{٢٢}.
- ٥- بداية تحول الشركات نحو المسؤولية الاجتماعية:

والحفاظ على الأسرة، التعليم المستمر، توفير وظائف للمسنين والمعاقين، توفير الخدمات الصحية والأمنية للعاملين، ومن الضروري أيضا احترام الاختلافات الثقافية وقواعد حقوق الإنسان العالمية.

٣- المحور البيئي:

ويعني أن الشركات يجب أن تأخذ مسألة المسؤولية بجدية للحفاظ على الأجيال القادمة، وهذه الطريقة هي التي ستحافظ على الموارد الطبيعية، وستحقق الاستقرار الاجتماعي. وهذا يعني أيضا ضرورة الأخذ في الاعتبار كيف يمكن الحفاظ على البيئة، والالتزام بسياسات المناخ؛ ولذلك فإن بعض الشركات بدأت في اتباع وسائل ناجحة لاستخدام الطاقة بشكل فعال.^{٢٤} وتمثل الأبعاد السابقة منظومة المسؤولية الاجتماعية للشركات.

أي أن المسؤولية الاجتماعية للشركات تؤسس على المساءلة والثقة والشفافية، واعتمادها على المحاور الثلاث السابقة تؤدي إلى الوصول إلى القمة، وهي

وانكماش دور الدولة والضغط المتزايد من حاملي الأسهم.^{٢٣}

ومن ثم كان تطور ال(CSR) رد فعل للاقتصاد العالمي الحديث، أو ما بعد الحداثة، والتي اكتسبت فيه المؤسسات الخاصة قوة سياسية واقتصادية، وهو ما أدى إلى تعدد محاور تلك المسؤولية.

(د) محاور المسؤولية الاجتماعية للشركات:

تتعدد محاور المسؤولية الاجتماعية للشركات وهي:

١- المحور الاقتصادي:

طبقا لهذا البعد فالمسؤولية الاجتماعية تعني المنافسة العادلة، ووجود صورة واضحة عن أسلوب الإدارة، خاصة إذا كانت الإدارة مقيّدة ببعض القيود مثل ضرورة مراعاة التنمية المستدامة.

٢- المحور الاجتماعي:

البعد الاجتماعي للمسؤولية الاجتماعية يعني أنها طريقة التعامل مع الهيئة العاملة، المزوجة بين الوظيفة

- الشركات والتحول نحو المسؤولية الاجتماعية:

كان من المتوقع مع تحول كثير من الدول المتخلفة إلى اقتصاد السوق، أن لا يكون للشركات الخاصة دور اجتماعي، ولكن التطبيق العملي لهذا التحول أظهر أن الدور الاجتماعي والالتزام الأخلاقي للشركات هو أيضا استثمار يعود عليها بزيادة الربح والإنتاج وتقليل النزاعات والاختلافات بين الإدارة وبين العاملين فيها والمجتمعات التي تتعامل معها، ويزيد أيضا من انتماء العاملين والمستفيدين إلى هذه الشركات. كما أن أصحاب الشركات ينظرون إلى العملية الاقتصادية على أنها نشاط وطني وإنساني، فبالإضافة إلى التنمية فإنه يسعى للمشاركة في العمل العام؛ وبالتالي فإن هذه المشاركة لم تعد عمليات معزولة عن أهداف المجتمعات وتطلعاتها. ويمكن ملاحظة كثير من الالتزامات والمشروعات والمبادئ التي بدأت شركات كثيرة تلتزم بها أو يمكن أن تعمل على

تحقيق الاستدامة، وذلك كما ورد في the 'Brundtland Report' عن تعريف التنمية المستدامة بأنها " التنمية التي تفي باحتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المقبلة على الوفاء باحتياجاتها".^{٢٥} أي أنه برغم وجود فرص لتطبيق المسؤولية الاجتماعية إلا أنه يوجد أيضا العديد من التحديات التي تواجه هذا التطبيق.

(هـ) فرص وتحديات المسؤولية الاجتماعية للشركات:

تبدو فرص تطبيق CSR مناسبة الآن؛ حيث تستخدمها الشركات كوسيلة لتعزيز وتنمية ثقافة الالتزام واحترام القواعد... الخ، لكن رغم ذلك توجد العديد من التحديات التي تواجه تطبيقها.^{٢٦}

١- فرص تطبيق المسؤولية الاجتماعية للشركات:

يوجد كثير من العوامل التي يمكن أن تتيح فرص لتطبيق المسؤولية الاجتماعية ومنها:

- زيادة الوازع الأخلاقي وتربيته عند الموظفين؛ مما يجعلهم أكثر احتراماً للأخلاق، وتحقيقاً لاحتياجات المجتمع، وفي نفس الوقت زيادة إخلاص الموظفين وولائهم لشركاتهم؛ وبالتالي فإن ذلك يجعل هناك حالة من القبول العام من الناس لمثل هذه الشركات.

- الأزمات التي تحدث أحيانا هي التي تدفع للأهتمام بالمسئولية الاجتماعية للشركات مثل تلوث البيئة تسببه الشركة أو حدوث فضيحة فساد تعرض سمعة الشركة للانهيار مما يدفع الشركات الى اللجوء الى المسئولية الاجتماعية للشركات لتحسين الصورة واناقد السمعة.

- المبادئ الأخلاقية في العمل الاقتصادي:

لقد أدت الممارسة العملية للشركات خلال الفترة الماضية وتحملها لمسئولياتها الاجتماعية وجود تحول في منهج وسلوكيات الشركات؛ أهمها المبادئ الأخلاقية، والتي أصبحت سمة في النشاط الاقتصادي؛ ومن ثم لا نستطيع أن نطلق

أساسها دون أن نتخلى بالطبع عن أهدافها الربحية، فهذا ما يريده لها أيضا جميع العاملين فيها والمستفيدين منها؛ لأن خسارتها سيتعود بالضرر على المجتمعات والعاملين والاقتصاد الوطني. ومن ثم أصبحت الشركات غير بعيدة عن التساؤلات المتعلقة بأدوارها الاجتماعية والتنمية.

ومن المحفزات التي تدفع الشركات

لتبني المسئولية الاجتماعية للشركات:

- زيادة الوعي بأهمية الحفاظ على البيئة والمجتمع؛ وهو ما يجعل الناس عند اتخاذ أى قرار للشراء تقوم بما يتناسب مع الإعتبارات الأخلاقية والبيئية؛ وبالتالي التأثير على مبيعات الشركات التي تفتقد لذلك.

- زيادة الإهتمام الاجتماعى والوعى والتعليم، وخاصة مع نمو دور المنظمات غير الحكومية، والتي اكتسبت مكانة هامة مما يدفعها لزيادة وعى الشركات والناس بأهمية المسئولية الاجتماعية للشركات.

-

والتوازن بين الحقوق والواجبات؛ ولذلك فمن أجل تحقيق التنمية المستدامة نحتاج محاور اقتصادية واجتماعية وبيئية وتوازن بينهم جميعا، كما بيننا سابقا من محاور المسؤولية الاجتماعية للشركات.

٢- تحديات المسؤولية الاجتماعية للشركات:

على الرغم من التسهيلات والحوافز التشريعية والمالية والاستثمارية التي وقرتها الدول للقطاع الخاص للقيام بالمسؤولية الاجتماعية، إلا أنه مازال يوجد العديد من المشكلات والتحديات التي تواجه ذلك.

- مشكلات وصعوبات المسؤولية الاجتماعية للشركات:

- العوامل الموروثة: مثل إعاقة عمل القطاع الخاص، وعدم إعطاؤه المرونة الكافية للنمو، خاصة إذا كانت هذه الأعمال موجهة للتنمية الاجتماعية.^{٢٨}

- العوامل المعاصرة: وهي ترجع لاتفاقيات الجات، وتحرير التجارة، وما فرضته من زيادة المنافسة بين مؤسسات القطاع الخاص

حكما عاما بأن ممارسات القطاع الخاص غير أخلاقية، وأن الربح والخصخصة ونظام السوق ينطوي بالضرورة على تجاوزات أخلاقية أو لا يأخذ الأخلاق بالاعتبار، صحيح أن ثمة ممارسات وحالات كثيرة للبحث عن الربح بأي ثمن؛ ولكنها ليست ملتصقة بالضرورة بالعمل الاقتصادي الحر. ويمكن بمنظومة من العمل المجتمعي والتشريعات وتطوير الرأي العام أن تكون القواعد الأخلاقية استثمارا بحد ذاته يزيد الثقة بالمنتجات والسلع والخدمات التي تقدمها الشركات. والقوانين والتشريعات مهما كانت محكمة فإنها لا تحمي المجتمعات والحقوق، ولا توفر وحدها الأمن والثقة، ولكنها حين تعمل في بيئة أخلاقية فإنها تحقق كفاءة عالية في التنمية والإصلاح، وللأخلاق في كثير من الأحيان سلطات واقعية وفكرية تفوق السلطة المادية. وقد تنشئ المصالح التي تنظم علاقات الإنتاج والحماية أيضا منظومة أخلاقية من العمل والانتماء والتكافل

بالنسبة للشركات ولا يوجد اجماع عالمي حول طبيعة المسؤولية الاجتماعية وطريقة تطبيقها.

- الخلط بين المسؤولية الاجتماعية والعمل الخيري الذي تقوم به الشركات.

- الطابع الفردي الذي تتسم به أى تجربة من تجارب المسؤولية الاجتماعية مما يفقدها قوتها وتأثيرها.^{٢٨}

- تسعى الشركات للنمو فى ظل العولمة ولكنها تواجه تحديات جديدة تفرض قيوداً على نموها؛ وبالتالي منافعها مثل: القيود الحكومية، التعريفات الجمركية، القيود البيئية والمعايير المختلفة التى تنظم وضع العمال وهو ما يدفع الشركات الى انفاق ملايين الدولارات؛ والذي يجعل البعض يرى أن الاعتبارات الأخلاقية عائق للنمو. ولكن بعض الشركات الأخرى تستخدم المسؤولية الاجتماعية كوسيلة للحصول على الدعم العام مما يعطيها ميزة تنافسية تصنع لها شكلاً من الدعاية.

الوطنية والأجنبية، ورفع الحماية عن القطاع الخاص، وتقليص الدعم الحكومي له.

- العوامل المتعلقة بالقطاع الخاص ذاته: وذلك كونه قطاع ناشئ وعدم قدرته أو استعداده للقيام بمسئوليته خاصة في مجال التشغيل وقيادة التنمية؛ وبالتالي فقد وجدت تحديات رئيسة تواجه الدول العربية، يأتي في مقدمتها البطالة والفقر وتدهور مستويات المعيشة وعدم الملاءمة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل.^{٢٩}

- صعوبة الفصل بين التكاليف الاجتماعية والاقتصادية للشركات نتيجة التداخل بينهما فى ادارة الشركات لأعمالها، مما يؤدي الى مشاكل فى كيفية حصر وقياس عوائد وتكاليف كل نشاط.

- صعوبة تحديد وضع المسؤولية الاجتماعية بالنسبة للشركات هل هى اختيارية؛ وبالتالي تعد تكاليف اضافية للشركة، أو ضرورية وبالتالي تعتبر مصدر للربح.

- ضعف الثقافة العامة بالنسبة للمسئولية الاجتماعية حيث أنها تعتبر ممارسات حديثة

- الشركات أيضا لا تهتم بكل ما يخص البيئة؛ ولذلك فشلت الإدارة الأمريكية في التوقيع على معاهدة كيوتو؛ نتيجة لتأثير شركات البترول على إدارة الرئيس بوش.
- ترفض الشركات دفع مقابل لتنظيف التلوث أو إصلاح التدمير، كما تحاول أيضا تجنب دفع الضرائب.^{٢١}

وقد ترتب على ما تقدم أن اختلفت الآراء حول المسؤولية الاجتماعية بين مؤيد ومعارض.

(و) الآراء حول المسؤولية الاجتماعية للشركات:

يوجد اختلاف في وجهات النظر حول المسؤولية الاجتماعية للشركات ما بين رأى يراها هدف جيد، ورأى مخالف يرى أنها محاولة خطيرة لتتصل الدولة من التزاماتها التقليدية.^{٢٢}

الرأى الأول: تأييد المسؤولية الاجتماعية للشركات:

- الشركات دولية النشاط ومحاولة تجنب المسؤولية الاجتماعية للشركات:

برغم الاهتمام الدولي السابق الإشارة إليه إلا أن الشركات دولية النشاط تحاول قدر الإمكان التهرب من أو تجنب المسؤولية الاجتماعية في كثير من الحالات ومنها:

- الكثير من الشركات لم تعد مسؤولة عن توفير ما ذكرته منظمة العمل الدولية من العمل المحترم.

- قامت الشركات أيضا بتخفيض تكلفة العمال وحمايتهم وذلك عن طريق نقل انتاجها من مناطق فيها حماية جيدة للعمال، واحترام لقوانين العمل إلى دول ومناطق معينة تتسم بضعف الاتحادات العمالية أو منعها.

- أيضا قامت هذه الشركات بالتحول من تعيين الموظفين بعقود دائمة إلى ترتيبات مؤقتة؛ وذلك من أجل تجنب رواتب التقاعد وحقوق الأمومة وغيرها من المكاسب الممنوحة للعمال.

على ذلك إحصائية تؤكد أن ٧٠% من المستهلكين يتخذون قرارهم بالشراء أو عدم الشراء من خلال دور الشركة الاجتماعي.

- الحصول على أفضل موظفين.

- تعطي توقع أفضل وإدارة جيدة للمخاطر.

- تعزيز إدارة تحسين السمعة، والتي تعتمد

على الثقة، المصداقية، المسؤولية والجودة.

- تعزيز القدرة على التجديد، التطور

وتحسين القيادات.

- تحسين الابتكارات، المنافسة وتنظيم

الأسواق.

- تعزيز القدرة على صنع تغيير، وتحسين

العلاقات مع المنظمات والهيئات.^{٣٥}

٢- فوائد المسؤولية الاجتماعية للمجتمع

والبيئة:

لا تقتصر فوائد القيام بالمسؤولية

الاجتماعية على الشركات بل تمتد أيضا

للمجتمع والبيئة:

- التقدم الاقتصادي يؤدي إلى الرفاهة للكثير

من الناس.

يرى أصحاب هذا الرأي ان

المسؤولية الاجتماعية للشركات خير

للأطراف جميعا ومن ذلك:^{٣٦}

١- فوائد المسؤولية الاجتماعية للشركات

ذاتها:

تعتبر هذه المسؤولية من أهم

الأدوات التي تساعد الشركات على تحقيق

نجاحها؛ وذلك لعد أسباب:^{٣٧}

- المسؤولية توضح حقائق ومعلومات عن

الشركات باعتبارها كيان في المجتمع.

- تعتبر أداة فعالة لربط العمال بالشركة التي

يعملون بها.

- المستهلكون عادة يتخذون قرارهم بشراء

منتجات شركة معينة على أساس دور

الشركة الاجتماعي.

- تحسين علاقة الشركة بالمستهلكين وتوفير

الأمان للمساهمين والمالكين.

- تساعد الشركات على وضع احتياجات

الناس في استراتيجية الشركات.

- تعتبر إحدى الأدوات الاستراتيجية التي

تحقق نجاحا اقتصاديا للشركات؛ والدليل

قال الاقتصادي ميلتون فريدمان أن العمل هو العمل هو العمل، وأن تكوين الثروة لأصحاب الشركة هو التزام وواجب أساسي على الشركة، وكان المجتمع متقبلاً هذا الدور للقطاع الخاص، وكان متوقفاً من الدولة أن تقوم بدورها كحامى للسلع العامة.^{٣٧}

لذلك يرى البعض الشركات ليست ملتزمة بأى شئ تجاه المجتمع، وإنما هي مسنولة فقط عن أصحابها والمساهمين فيها لتعظيم أرباحهم وبالتالي فهم يرون أن المسؤولية الاجتماعية للشركات ليست متوافقة مع طبيعة وهدف العمل والشركات بل يمكن أن تكون عائقاً أمام حرية التجارة. وهناك وجهة نظر أخرى ترى أن الرأسمالية التى تمارس فى الدول النامية هى استعمار اقتصادى وثقافى حيث لا يوجد أى حماية للعمال، والمواطنون فيها عرضة للاستغلال من الشركات متعددة الجنسيات. كما أن البعض الآخر ينتقد برامج المسؤولية الاجتماعية لأنها تصرف نظر الناس عن

- تعطي الشركة فرصة لوضع احتياجات المجتمع ضمن استراتيجيتها.

- إن ضمان توافر الحياة الاجتماعية والمالية المناسبة تعتبر صمام أمان لكثير من الناس.^{٣٦}

- كذلك فالحفاظ على البيئة يضمن تحقيق مصالح كافة الأطراف.

وأمام هذه الأهمية للمسئولية الاجتماعية للشركات سواء على مستوى الشركة ذاتها أو على مستوى المجتمع إلا أن هناك رأياً آخر يعارض القيام بتلك المسئولية.

الرأى الثانى: معارضة المسئولية الاجتماعية للشركات:

يرى أصحاب هذا الرأى أن المعتاد من الشركات طوال الوقت هو التزامها بدفع الضرائب، تقديم أجور معقولة والالتزام بإجراءات الأمن والسلامة. وكانت تعتبر الشركات بذلك مواطن صالح فى المجتمع. كما كان تحقيق الربح يعتبر هدف مقدس للشركات يوجه كل قراراتها وأجندتها مثلما

ومن الأمثلة التي تكررت في هذا المجال: تسرب الغاز من معمل يونيون كاربايد في بوبال بالهند، ومسئولية شركة إكسون فالديز عن تدفق ١١ مليون برميل من النفط في مضيق الأمير وليام في ألاسكا، والإساءة إلى السكان الأصليين والتعدي عليهم وعلى ثقافتهم وحقوقهم، وتشغيل الأطفال.

لكن تطور وسائل الإعلام والاتصال قد ساهم كثيرا في مراقبة ومتابعة مثل هذه الحوادث، وتحريك المجتمعات في مواجهة الشركات والمخالفات؛ لذلك فقد تبينت الشركات- ربما بسبب ما تعرضت له من نقد عنيف من الجمهور- حاجتها إلى إنشاء علاقات مع الجمهور ومع المجتمعات المحلية وأن تقدم لها شيئا. فقد أدت الممارسات المضادة من الجمهور إلى خسائر كبرى لأعمال الشركات، حيث انخفضت مبيعات شركة يونيون كاربايد من ٩,٩ بليون دولار سنويا إلى ٤,٨ بليون دولار، وبلغت خسائر شركة إكسون فالديز حوالي بليون دولار. وهاتان الكارتان

أسئلة أخلاقية حول طبيعة عمليات الشركات، كما أن البعض يرى أن برامج المسؤولية بدأتها الشركات لتحقيق منافع تجارية من خلال تحسين سمعتهم مع الحكومات أو الناس، وبالتالي فالذي يسعى لتعظيم أرباحه لا يمكن أن يهتم بمصالح المجتمع. ويذكرون بأن هناك شركات تسعى إلى تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات والتنمية المستدامة بينما في نفس الوقت تنفذ عمليات ضارة بالمجتمع؛ وبالتالي فهو نوع من النفاق والرياء تقوم به لتحسين وضعها مع الحكومات والناس. ومن الأمثلة المذكورة التي تدلل على ذلك ما يلي:

- نماذج من المسؤولية الاجتماعية لمواجهة السلبيات والآثار الضارة:

إن تطبيق الشركات لمسئوليتها الاجتماعية لمواجهة السلبيات والآثار الضارة يرجع إلى تجاهل التبعات الاجتماعية أو الاقتصادية، والتي فشلت الحكومات في تفاديها، بل وكانت في بعض الأحيان مسبوقة عنها. مثل الشركات:

بدأت الشركات تدرك أن المستهلكين سيكافئونها لأنها شوهدت وهي تفعل الخير، فالعمال والمستهلكين الآن لن يقوموا بشراء المنتج بل سيقومون بشراء زوج الشركة؛ وذلك لأن الشركات اكتشفت أن تحملها بعض النفقات التي تخلت عنها الحكومة، تستطيع أن تحسن موقفها في المجتمع وأرباحها.

مثال ذلك شركة كوكاكولا حيث قدرت ما حققته من أرباح عام ١٩٩٧ ب ٤٩٠% زيادة في المبيعات خلال حملة دامت ٦ أسابيع بالتحالف مع جماعة "أمهات ضد القيادة تحت تأثير المسكرات" وقد قدمت الشركة للحملة نسبة من المبيعات. أيضا شركة ديبجو المحدودة ذكرت أنها نظمت بين عامي ١٩٩٤ و ١٩٩٨ ، ٢٢ مشروع تسويق مرتبط بمشروع خيري؛ فزادت مبيعات الماركات بنسبة ٣٧%.

- نماذج للمسئولية الاجتماعية لتحسين الصورة:

السالف الإشارة إليهما أسهما في تغيير كبير في مسار الصناعات النفطية وغيرها أيضا، فقد أصبحت القوانين أكثر تشددا في المسئولية، واتخاذ تدابير فنية وتقنية لأجل السلامة، واتخذت بعض الشركات مبادرات طوعية بالرعاية المسئولة. ومنذ عهد قريب، اعتمدت شركتا صناعة الأحذية الرياضية "نايكي" و"ريبوك" مدونتين جديديتين لقواعد سلوك الشركتين عقب ما تعرضتا له من نقد لاذع بشأن الممارسات العمالية لبعض المتعهدين التابعين لهما في آسيا. وقد قامت مجموعة رويال داتش/شل، "ببيان المبادئ العامة المتعلقة بإدارة الأعمال التجارية" الخاصة بها بعد أن اتهم محتجون الشركة بالإهمال في حقوق النفط في بحر الشمال وفي نيجيريا.

- نماذج للمسئولية الاجتماعية لزيادة الأرباح والحصة السوقية:

لقد أصبحت البرامج الاجتماعية في حماية البيئة ومواجهة الفقر من مرتكزات الدعاية وتوسعة الاستثمار والأسواق. لقد

ثالثاً: حصاد العولمة والمسئولية الاجتماعية للشركات:

بعد مرور عقدين من الزمان من التوجه نحو العولمة، ودعوة الأمم المتحدة إلى ضرورة تحسين هذه العملية، وصيغها بالصيغة الإنسانية من خلال قيام الشركات بمسئوليتها الاجتماعية؛ لتكون أكثر قبولا لدى الأطراف المختلفة. فهل تحقق ذلك؟ أم كانت النتائج سلبية؟ هذا ما سنبينه تباعاً من خلال النقاط التالية:

(أ) تعاضد القدرات وتراجع المسئولية الاجتماعية للشركات:

ترتب على العولمة أن تعاضمت قدرات الشركات لكنها في المقابل تنصلت من القيام بمسئوليتها ومن دلائل ذلك:

- في بداية التسعينات سيطرت على العالم حوالي ٢٧٠٠٠ شركة من الشركات دولية النشاط مع فروعها ١٧٠٠٠٠ المنتشرة في جميع أنحاء العالم، ومع احتكارها مارست الضغوط لفرض النظام العالمي الجديد.

كما أطلقت شركة النفط البريطانية مبادرة سميت "العلوم عبر العالم" تعمل في ٣٧ دولة في ٦ قارات، ووصل عدد الطلاب ٦٥ ألف. أيضاً أنفقت شركة هوندا ١٧ مليون دولار لإقامة مدرسة متميزة في كلورادو للطلاب الذين لا يناسبهم المدارس الحكومية. وبالتالي فقد أيقنت الشركات أنها عندما تقوم بدور أكبر في رعاية المجتمعات تستطيع تحسين حسابها الختامي. ودليل ذلك أن ٨٦% من البريطانيين لديهم صورة أفضل للشركة التي تفعل شيئاً يجعل العالم مكاناً أفضل. كما أن ٣٤% من الأمريكيين يرون أن الهدف الأول للمشروع التجاري هو بناء مجتمع أفضل.^{٢٨} وبدأ عدد كبير من المستثمرين في الأسهم يشترطون التزام الشركات التي يشاركون فيها بالمسئولية الاجتماعية، ففي الولايات المتحدة كانت ١٠% من الأصول الاستثمارية أي حوالي تريليون دولار خاضعة لشروط المسئولية الاجتماعية والبيئية.

- أغلقت شركة جنرال موتورز في الولايات المتحدة ٢١ معمل وسرحت ٢٠٠٠٠ عامل و ١٠٠٠٠٠ كادر.

- ألغت شركة IBM حوالي ٢٠٠٠٠٠ فرصة عمل.

- ألغت الصناعة الحربية الأمريكية بعد انتهاء الحرب الباردة نصف مليون فرصة عمل.

- ألغت شركة الاتصالات البريطانية منذ بداية عملية الخصخصة في ١٩٨٤ حوالي ١٠٣٠٠٠ فرصة عمل.

- كما تجاوز معدل العمال المطرودين من العمل في فرنسا عام ١٩٩٦ حوالي ٣٥٠٠ عامل في الشهر وخسرت حوالي مليون و ٨٠٠ ألف فرصة عمل في القطاع الصناعي.^{٣٩}

- توجد زيادة هائلة في حجم رؤوس الأموال والانتاج والمبيعات لهذه الشركات وحجم سيطرتها على التجارة الدولية والتدفقات المالية والنقدية ويقدر أن ٢٠٠ شركة حققت ٣٠% من الناتج العالمي حتى ١٩٩٥.

- كما أن متوسط مبيعات هذه الشركات تفوق على الكثير من دول العالم من حيث الدخل، وذلك في منتصف التسعينيات مثل:

* شركة جنرال موتورز تحقق متوسط مبيعات حوالي ١٦٤ مليار \$ بينما دخل تايلند حوالي ١٥٤ مليار \$

* شركة فورد حجم مبيعاتها ١٤٧ مليار \$ بينما الدخل القومي للنرويج ١٥٣ مليار \$.

* مبيعات متسوبيشى ١٤٠ مليار \$ وهو ما يعادل الدخل القومي للسعودية.

وقد ترتب على هذا التعاضم لسلطات وقدرات تلك الشركات كثير من الأضرار التي لحقت الأطراف جميعاً، ومن تلك الأضرار التي لحقت بالعمالة، ونذكر منها:

تدفقات الأموال لهذه الدول كانت في شكل
مضاربات واستثمارات قصيرة الأجل هدفها
تحقيق ربح سريع (الأموال الساخنة) دون
تحقيق تنمية للدولة وهذه الأزمات مثل:

- الأزمة المالية في المكسيك عام ١٩٩٤.
- الأزمة المالية في دول جنوب شرق آسيا
١٩٩٧.

- الأزمة المالية في البرازيل وروسيا عام
١٩٩٨. - الأزمة المالية في الأرجنتين عام
٢٠٠١.

وإذا كانت هذه الأزمات قد نشأت
بالأساس في الدول النامية مع امتداد آثارها
للدول المتقدمة إلا أن الفترة التي تلت ذلك
شهدت نشأة تلك المشاكل والأزمات في
الدول المتقدمة ذاتها، وكانت هي المضار
الأول ومن ذلك أثناء عام ٢٠٠٢ م شهد
توقف الكثير من شركات الطيران عن
العمل، فقد توقفت شركة طيران أمريكية هي
(ميد. واي . إيرلاينز) عن العمل وسرحت
جميع موظفيها البالغ عددهم ١٧٠٠ موظف.
وقال مسؤولو شركة دلتا إيرلاينز ثالث أكبر

جدول (١) معدلات البطالة في بعض الدول
المتقدمة والنامية خلال عقد التسعينيات.

الدولة	معدل البطالة	الدولة	معدل البطالة
فرنسا	١١,٨%	نيجيريا	٣٠%
ألمانيا	٩,٣%	أنونيسيا	١٥,٨%
بلجيكا	١١,٦%	الهند	١٠,٤%
بريطانيا	٦,٣%	لبنان	٢٥%
هولندا	٤,٣%	سوريا	١٥%
الولايات المتحدة	٤,١%	اسبانيا	١٨,٦%

جريدة الوفد ١٨/٤/٢٠٠٢، ص ٤

(ب) أزمات العولمة وفشل الحرية الحديثة:

ترتب على استجابة الدول النامية
لدعوات وضغوط المنظمات الدولية
بالاندماج في النظام العالمي الجديد - كما
ذكرنا سابقا- أن تعرضت لكثير من الأزمات
الاقتصادية منذ بداية التسعينيات نتيجة
انفتاحها واعتمادها على قوى السوق دون
تدخل الدولة؛ ويرجع ذلك إلى أن معظم

ومع تعدد تلك الأسباب فقد تعددت

الشركات الكبرى التي انهارت من جراء هذه الأزمة، نذكر منها:

- بيعت مؤسسة واشنطن ميوتشوال للخدمات المالية - أكبر الصناديق الأمريكية العاملة في مجال الادخار والإقراض - لمجموعة جي بي مورجان البنكية العملاقة بـ ١,٩ مليار دولار.

- أعلن بنك الاستثمار الأمريكي (ليمان برذازن) عن إفلاسه بعد فشل جهود المسؤولين الأمريكيين في وزارة الخزانة والاحتياطي الفيدرالي الأمريكي لإنقاذ البنك.

- بنك ميريل لينش أحد البنوك الاستثمارية الكبرى في الولايات المتحدة يضطر لقبول عرض شراء من "بنك أوف أميركا" خشية تعرضه للإفلاس.

- بنك واكوفيا - رابع أكبر بنك في الولايات المتحدة - بيع لمؤسسة سيتي جروب البنكية الأمريكية ضمن موجة الاندماجات في

شركة طيران في العالم إنه من المحتمل أن تستمر الشركات في تسريح أعداد من الموظفين. وقد توقع جوردون بيتون رئيس شركة كونتيننتال أن يفقد مابين مائة ومائتي ألف موظف بشركات الطيران حول العالم وظائفهم بسبب الكارثة في ذلك الوقت؛ وقد كانت خسائر قطاع النقل الجوي في الولايات المتحدة قد وصلت ١٧ مليار دولار في ٢٠٠١ م.

(ج) الأزمة المالية العالمية وإنهيار الشركات الكبرى:

وقعت الأزمة المالية الأخيرة نتيجة العديد من الأسباب نذكر منها:

- أزمة القروض عالية المخاطر. - وجود كيانات كبيرة قادرة على خلق السيولة بعيدا عن الرقابة.

- تراجع دور الدولة وضعف الرقابة النقدية والمالية.

- عدم الالتزام بأساسيات العمل البنكي.

من نوفمبر ٢٠٠٨، وهو أعلى معدل منذ هجمات سبتمبر ٢٠٠١. وبذلك وصل عدد المسجلين على قوائم انتظار إعانات البطالة في نوفمبر ٢٠٠٨ نحو ٣,٩ مليون شخص وهو أعلى معدل منذ عام ١٩٨٣.

- أعلن البنك البريطاني «اليانس اند لايسستر» في يوليو ٢٠٠٨م أن بنك «سانتندر» الإسباني يشتره بقيمة ١,٣٣ مليار جنيه (١,٦٦ مليار يورو) فقط مع زيادة رأسماله بواقع مليار جنيه مما يعني إفلاس الأول.

- عانت شركات سيارات عالمية مختلفة وشهيرة جداً من تداعيات مالية كبيرة بسبب الأزمة اضطرتها إلى إعلان إفلاسها ومنها شركات (جنرال موتورز) و(كرايسلر) و(بونتياك) و(فورد). أما شركة تويوتا اليابانية التي تعتبر أكبر منتج للسيارات في اليابان فقد أعلنت في فبراير ٢٠٠٩م أنها سجلت أول خسارة سنوية في تاريخها حيث منيت بخسائر صافية بقيمة ٤,٤ مليارات دولار، وذلك غير الخسائر الأخيرة التي

السوق الأمريكية لمواجهة تبعات الأزمة المالية.

- مشروع سيتي سنتر في ولاية (لاس فيجاس) البالغ حجم استثماراته ٨ مليارات دولار، والذي تملكه أم جي أم فيراج و"دبي العالمية" يطلب التصح بشأن إشهار الإفلاس.

- ال واشنطن بوست والتي تم تأسيسها عام ١٨٧٧م، أعلنت في مارس عام ٢٠٠٩م لأول مرة منذ إصدارها بتخفيض رواتب موظفيها وتسريح عدد كبير من الموظفين بسبب مشاكل في تسويقها وعزوف أعداد كبيرة من المشتركين عن الشراء إضافة لمشاكل مالية عالقة مع البنوك بسبب الأزمة المالية.

وقد ترتب على ذلك أن تزايدت نسبة البطالة فقد أظهرت تقارير وزارة العمل الأمريكية أن عدد الذين سجلوا أسماءهم للحصول على إعانات البطالة ارتفع من ٣٢ ألفاً نهاية شهر أكتوبر ٢٠٠٧ إلى ٥١٦ ألف شخص في الأسبوع الأول

كما تشير تقديرات منظمة العمل الدولية الى ارتفاع عدد المتعطلين على المستوى العالمي الى ١٩٠ مليون متعطل بزيادة ٢٠ مليون نتيجة تداعيات الأزمة المالية، كما تفيد بيانات المكتب الاحصائي الأوروبي EUROSTATE (٢٠٠٩) الى ارتفاع معدل البطالة في منطقة اليورو الى ٨,٥% ويقابلها معدل أعلى في الولايات المتحدة يصل الى ١٠%.

كذلك زيادة عدد الأفراد الذين يعملون بأقل من \$٢٠ يوم بنحو ١٠٠ مليون فرد، وتوقع البنك الدولي انحدار ٢٠ مليون شخص تحت خط الفقر كنتيجة مباشرة للأزمة المالية العالمية.

(د) الأزمة المالية وعودة دور الدولة:

مع تتابع هذه الآثار الضارة وتزايدها اضطرت الدول في النهاية إلى التدخل برغم اعتراض البعض، والذي اعتبروه تراجعاً عن الحرية أو ردة عن الرأسمالية، وكان من مظاهر هذا التدخل:

لحقتها نتيجة العيوب الفنية في بعض السيارات.

- أعلنت حوالي ١٠١٠ شركات يابانية إفلاسها قبل نهاية عام ٢٠٠٨ م وقد اضطرت هذه الشركات للقيام بهذه الخطوة لأسباب عدة على رأسها تأثرها بالأزمة الاقتصادية. كما أعلنت اثنتان من كبرى شركات صناعة الإلكترونيات في العالم، (توشيبا) و(سوني أريكسون)، عن خفض الألاف من قواهما العاملة بتأثير الأزمة الاقتصادية الطاحنة التي أدت لانكماش حاد في سوق العمل بكافة أنحاء العالم.

وبصفة عامة فإن نتائج الأزمة

لمعدل نمو التجارة الدولية كان في ٢٠٠٧

(٧,٢%)، وفي ٢٠٠٨ (٣,٣%) وفي

٢٠٠٩ (١١%)، وفي ٢٠١٠ (٠,٦%). أما

تطور معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي

الحقيقي للاقتصاد العالمي فهو

(٢٠٠٦) [٤%]، ٢٠٠٧ [٣,٧]،

٢٠٠٨ [٢,٥]، ٢٠٠٩ [٩]،

٢٠١٠ [٣%]١.

- وفي بريطانيا جرى تأمين بنك "براندفورد أند بينجلي" وبنك "نورذرن روك". كما أقرت أوروبا في مجال دعم صناعة السيارات قروضا بقيمة ١,٢ مليار دولار لدعم شركات صناعة السيارات المضطربة في أوروبا.

- أعلن بنك "سيتي جروب" الأمريكي أنه يشتري منافسه "واكوفيا" بمساعدة السلطات الفدرالية.

. وبالتالي فإن تراجع دور الدولة وضعف الرقابة النقدية والمالية خاصة من قبل الولايات المتحدة كان من الأسباب الرئيسية لوقوع هذه الأزمة، والتي طالبت جميع دول العالم، فقد كشفت التحقيقات أن البنوك التي مارست نشاط الإقراض العقاري والتي أفلست - منها بنك ليمان برازر - لم تكن تخضع لرقابة بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي؛ حيث كانت هذه العمليات في الواقع تتم بالأساس خارج رقابة البنك فيما يسمى (الأنشطة الانتمائية خارج الميزانية) والتي تمثلت في الواقع في

- في ٧ سبتمبر ٢٠٠٨ وضعت وزارة الخزانة الأمريكية المجموعتين العملاقتين في مجال إقراض الرهن العقاري "فريدي ماك" و"فاني ماي" تحت الوصاية طيلة الفترة التي تحتاجانها لإعادة هيكلة ماليتهما، مع كفالة ديونهما حتى حدود ٢٠٠ مليار دولار. وقد تزامن مع ذلك تدخل السلطات الفيدرالية الأمريكية لانقاذ بنك انديماك للإقراض العقاري من الإفلاس، وذلك بالرغم من أن بنك انديماك يعد من اكبر البنوك التي تقدم القروض العقارية في الولايات المتحدة.

- الاحتياطي الفيدرالي والإدارة الأمريكية تؤممان بفعل الأمر الواقع أكبر مجموعة تأمين في العالم "أي آي جي" المهتدة بالإفلاس عبر منحها مساعدة بقيمة ٨٥ مليار دولار مقابل امتلاك ٩,٧٩% من رأسمالها. أيضا شراء بنك "جي بي مورجان" منافسه "واشنطن ميوتشوال" بمساعدة السلطات الفيدرالية.

دعم ذلك أيضا هو عدم وجود المسؤولية الاجتماعية للشركات بالمفهوم الحالي خلال تلك الفترة؛ حيث أن الأمر كان يقتصر على بعض أعمال البر والخير، والتي ربما كانت تؤدي بشكل فردي. أيضا وبسبب سيطرة الدولة على كل المجالات، استقر في نفوس الكثيرين أن إحداث تغيير وتحقيق تنمية هو دور الدولة وليس دور المجتمع، حتى أن البيئة المحيطة أصابت الكثيرين بداء السلبية وعدم الرغبة في عمل شيء إيجابي ينفع المجتمع؛ حيث أن هذا الدور في اعتقادهم هو دور الحكومة وليس دورهم.^{٢٢}

ورغم تطبيق الدولة لسياسة الانفتاح الاقتصادي، وفتح المجال للقطاع الخاص بعد ذلك إلا أن الوضع السابق ظل مستمرا فما زالت الدولة هي المسؤولة عن قيادة النشاط الاقتصادي؛ وبالتالي الدور الاجتماعي أيضا. لكن مع بداية التسعينات بدأت الدولة في تحول آخر، حيث بدأت تطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي بالتحول نحو اقتصاد السوق، وترك المجال للقطاع

أواخر عام ٢٠٠٨ وبداية ٢٠٠٩ ما يقرب من أربعة أخماس النشاط المالي في الولايات المتحدة أي أن أربعة أخماس هذا النشاط لم يكن خاضع للأجهزة الرقابية.^{٢٣}

رابعاً: المسؤولية الاجتماعية للشركات في مصر:

اتضح مما سبق أن المسؤولية الاجتماعية للشركات أصبحت من الواجبات الرئيسية الملقاة على عاتقها، ولم تكن الشركات المصرية بعيدة عن ذلك حيث استجاب كثير منها للقيام بمسئوليته تجاه المجتمع.

(أ) نظرة عامة عن دور الدولة والمسؤولية الاجتماعية في مصر:

بعد ثورة ١٩٥٢ وتطبيق التخطيط المركزي الذي تبنته الدولة، والذي يؤمن بوضع مسؤولية التنمية الاجتماعية والاقتصادية كاملة في يد الحكومة، فلم يكن هناك فرصة للشركات أن تساهم بدور فاعل في الاقتصاد المصري، ومن ثم القيام بمسئوليتها الاجتماعية تجاه المجتمع، ومما

بضع سنوات فقط خاصة مع إنشاء المركز المصري لمسئولية الشركات.

١- المركز المصري لمسئولية الشركات:

لقد بدأت مبادرة الاتفاق العالمي في مصر رسمياً في ٩ فبراير ٢٠٠٤ من خلال ممثل الأمين العام للأمم، وقد حضر فعاليات ذلك الحدث حوالي ٢٠٠ مشارك من الحكومة، رئيس منظمة العولمة الاجتماعية، القطاع الخاص، الغرف التجارية، أكاديميين، وممثلي المجتمع المدني، وفي إطار ذلك أعلنت ٥٥ شركة التحاقها بالاتفاق العالمي. وسعيًا إلى تأكيد النجاح ووضع استراتيجية دعم وطني لمزيد من الانتشار لمبادئ الميثاق والمسئولية الاجتماعية للشركات في مصر قام البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة وبالتعاون مع مكتب الميثاق العالمي ومركز المديرين المصري - التابع لوزارة الاستثمار - بتأسيس المركز المصري لمسئولية الشركات، لكي يصبح هذا الكيان الجديد دعامة وطنية رئيسة لوضع استراتيجيات المسئولية الاجتماعية

الخاص لقيادة النشاط الاقتصادي. ومنذ ذلك الوقت بدأ يتراجع دور الدولة الاجتماعي، خاصة بعد تطبيق السياسة الانكماشية بتقليل النفقات العامة؛ وبالتالي أصبح الوقت مناسباً لمطالبة الشركات بالقيام بدورها الاجتماعي، وتحمل مسئوليتها تجاه المجتمع؛ ولذلك فقد كثرت الدعوات بضرورة القيام بهذه المسئولية.

(ب) نشأة وتطور المسئولية الاجتماعية

للشركات في مصر:

لقد شهدت السنوات العشر الأخيرة إدراك المزيد من البلدان والشركات للمنافع التي تنطوي عليها السياسات والممارسات الخاصة بالمسئولية الاجتماعية في مجال الأعمال؛ وذلك لأن تصميم استراتيجية تتضمن المسئولية الاجتماعية تقوم على النزاهة والقيم السليمة في إطار منهجي طويل الأجل يؤدي إلى منافع للشركات وإلى مساهمات إيجابية في المجتمع المدني ككل. أما معرفة مصر بالمسئولية الاجتماعية للشركات بمفهومها الحالي فقد كانت منذ

٢- أهداف المركز المصري لمسئولية الشركات:

تتعدد أهداف المركز المصري لمسئولية الشركات ومنها:

* دعم المشاركة الفعالة والمهنية للشركات في الأنشطة المسئولة إجتماعيا.
* زيادة الوعي بالاستراتيجيات الفعالة للمسئولية الاجتماعية للشركات ضمن إدارات الشركة.

* وضع دليل يضم قواعد وإرشادات وتوجيهات المسئولية الاجتماعية للشركات، والتي تسهل من التنفيذ الجيد لاستراتيجيات المسئولية الاجتماعية للشركات في إطار ممارسات الشركة.

* تحسين قدرة الشركات والمنظمات الأهلية من خلال إقامة دورات تدريبية معترف بها دولياً، والدعاية للمسئولية الاجتماعية للشركات عن طريق إقامة المنتديات وورش العمل والبرامج التدريبية.

للشركات في إطار النماذج الفعالة والناجحة. ويقوم المركز بتدعيم الشركات من خلال إيجاد حلول لها فيما يتعلق بمسئولياتها الاجتماعية، بما في ذلك بناء القدرات، والترويج لسياسات المسئولية الاجتماعية للشركات، والاستشارات، والتدريب، والتعليم، وتوفير المعلومات المتعلقة بالمسئولية الاجتماعية. كما يقوم بتحسين القدرة الوطنية على التصميم والتطبيق، والرقابة على السياسات المستدامة للمسئولية الاجتماعية للشركات، مع التعامل مع الفوارق الجغرافية.

وقد انشئت الشبكة المحلية للاتفاق

العالمي بصورة رسمية في ٩ فبراير ٢٠٠٤ ، وسعيًا إلى خلق تأثير على السياسات وضمان دوام المبادرة، تم إلحاق العمل التنفيذي للاتفاق العالمي بالمركز المصري لمسئولية الشركات ECRC وهو بدوره أحد الجهات التابعة لوزارة الاستثمار، وصارت مجموعة منصور ممثلة القطاع الخاص بالبرنامج، وذلك في عام ٢٠٠٨.

- أن تحترم حقوق الإنسان، وأن تراعي الشركة كافة حقوق العاملين بها.
- أن تحترم البيئة المحيطة بها والعمل على عدم الإضرار بها.
- عدم إخراف الشركة بأي شكل من أشكال الفساد.⁴⁵

أيضا قامت الدولة بوضع مؤشر خاص بالمسئولية الاجتماعية للشركات العاملة في البورصة المصرية، على اعتبار أن ترتيب تلك الشركات في المؤشر سيكون تبعا لمدى التزامها بالمسئولية الاجتماعية بمحاورها المختلفة وبالحوكمة كذلك.⁴⁶

(ج) الواقع المصري والمسئولية الاجتماعية:

مما لا شك فيه أن مصر رغم التحول لاقتصاد السوق إلا أنها لم تتخل بصورة كلية عن الدور الاجتماعي للدولة فما زال هناك الكثير الذي تقوم به الدولة في مجال الخدمات الاجتماعية، لكن رغم ذلك فقد شهدت الفترة الأخيرة كثيرا من مظاهر القصور في الالتزام بالمسئولية الاجتماعية

* مساعدة الشركات على الالتزام بمعايير العمل والبيئة، من خلال تعضيد الشفافية والمصداقية.

* صياغة نماذج لأفضل ممارسات المسئولية الاجتماعية للشركات، وتقديم الدعم لمختلف قطاعات الأعمال.

* تشجيع ودعم وتمكين إطار العمل المحلي للاتفاق العالمي للشركات المصرية.

ومن الإجراءات الأخرى التي اتخذتها مصر لتدعيم المسئولية الاجتماعية للشركات وجود المادة ٢٣ من قانون الضرائب الحالي والتي تنص على خصم التبرعات والمنح بحد أقصى ١٠% من إجمالي الدخل الخاضع للضريبة. فالشركات المتبنية لمفاهيم المسئولية الاجتماعية يجب أن تكون ملتزمة بكافة التشريعات، بالإضافة لسداد كافة الالتزامات المالية من ضرائب وغيرها، أي جب أن تكون الشركات كما يلي:

- ذات طابع مؤسسي وملتزمة ضريبيا، وملتزمة أيضا بقواعد حوكمة الشركات.

منتجاته أو الحصول على حصة أكبر في السوق، أو لتحسين السمعة، وهناك من يراها أنها مجرد صدقات أو تبرعات، وعلى العكس من ذلك من يراها أنها عبء على الشركة وليست من أدوارها... الخ.

وبعيدا عن مثل هذه الشركات أو تلك فقد قام مجموعة من رجال الأعمال المصريين بتأسيس جمعية خيرية مهمتها الأساسية محاربة الجوع أو توصيل الطعام للمحتاجين خاصة غير القادرين على العمل، هذه الجمعية هي "بنك الطعام المصري"، والتي تضافرت فيها جميع الجهود (حكومية- رجال أعمال- أفراد) بصورة جديدة ومنظمة؛ وهو ما ساهم في إعادة ثقافة المسؤولية والمشاركة نحو المجتمع؛ مما كان له أكبر الأثر في تنافس الكثير من الشركات بل وتعاونهم فيما بينهم لإنجاح هذا العمل على أرض الواقع. وقد أشهرت تلك الجمعية في عام ٢٠٠٤ طبقا للقانون ٨٤ لسنة ٢٠٠٢ تحت رقم ٥٨٢٨ القاهرة، وتحت إشراف ورقابة وزارة التضامن

سواء كان من قبل الدولة أو من قبل الشركات رغم قيام بعضها بتطبيقات للمسئولية الاجتماعية، ونورد امثلة على ذلك منها:

١- نماذج مصرية للقيام بالمسئولية الاجتماعية:

نذكر بعض الشركات التي تقوم بتطبيق المسئولية الاجتماعية نذكر منها: مؤسسة فودافون لتنمية المجتمع، مؤسسة أبو العينين للنشاط الثقافي والاجتماعي، مؤسسة النور الخيرية (مجموعة المغربي) أسواق خير زمان (مجموعة منصور)، مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية، وبنك الطعام... الخ.

بنك الطعام المصري كأحد التجارب الرائدة في المسئولية الاجتماعية للشركات:

لم تختلف الشركات المصرية عن الشركات الأجنبية في نظرتها للمسئولية الاجتماعية؛ فالبعض يستشعر حقا أن هذه مسئولية يجب عليه القيام بها، والبعض الآخر يعتبرها وسيلة ناجحة في تسويق

- تقديم الاحتياجات الغذائية الشهرية الجافة ل ١٠ آلاف أسرة في ٢٠٠٦ وفي ٢٠٠٧ تضاعف عدد الأسر إلى ٢٥ ألف أسرة ووصل إلى ٩٠ ألف أسرة في ٢٠٠٨ ووصل إلى ١٥٠ ألف أسرة تقريبا في ٢٠٠٩.

- الإطعام الموسمي خلال شهر رمضان الذي بدأ في ٢٠٠٦ حيث تم إطعام ٥٠ ألف أسرة ثم زادت إلى ٦٥ ألف أسرة في ٢٠٠٧ ووصلت إلى ٢٥٠ ألف أسرة في ٢٠٠٨ و ٥٠٠ ألف أسرة في ٢٠٠٩.

- قيام بنك الطعام بتحويل شريعة الأضحية إلى مشروع حضاري منظم لأول مرة في مصر؛ حيث تم توزيع اللحوم المجمدة علي ١٦٠ جمعية علي مستوي ٢٥ محافظة؛ وكان من نتيجة ذلك أن استطاع البنك تقديم لحوم الأضاحي ل ٣٦ ألف أسرة في عام ٢٠٠٦ ووصل إلى ١٠٠ ألف أسرة في ٢٠٠٧ ثم ٢٥٠ ألف أسرة في ٢٠٠٨ وكان المستهدف أن يصل إلى مليون أسرة في ٢٠٠٩.

الاجتماعي والجهاز المركزي للمحاسبات، وكانت البداية لأنشطة الجمعية في أكتوبر (شهر رمضان) ٢٠٠٥^{٤٧} ومن أهم إنجازات بنك الطعام المصري:

- يقوم بنك الطعام منذ إنشائه بتوزيع الأطعمة الطازجة مثل الألبان والمربيات والعصائر والبنيض والفواكه والخضروات.. الخ علي دور الأيتام والمستشفيات الحكومية.

- يقوم البنك بدوره القومي حال حدوث الكوارث لا قدر الله، حيث قام بتوزيع ٣٨ ألف وجبة بميناء سفاجا لأهالي المصابين في كارثة غرق العبارة السلام ٩٨ ، وكذا ضحايا السيول في اسوان وسيناء.

- يقوم البنك برعاية الاحتفال السنوي بيوم اليتيم حيث يتكفل البنك بكافة الوجبات المطلوبة لعدد ٦٠ ألف طفل بالقاهرة والجيزة والمحافظات الأخرى، كما تكفل البنك أيضا بتجهيز البوفيه الخاص بحفل الزفاف الجماعي.

يتعاون مع ٢٦٤ متطوعاً في عام ٢٠٠٦ ووصل عدد المتطوعين في عام ٢٠٠٧ إلى ١٥٤٧ متطوعاً وأرتفع إلى ٤٣١٢ متطوعاً في ٢٠٠٨ ووصل عدد المتطوعين إلى ٦ آلاف متطوع تقريباً في ٢٠٠٩.

- التعاون مع الأفراد والمؤسسات في تنفيذ برامج: معاً ضد الجوع - عهد الخير - قرية خالية من الجوع - والبرامج الموسمية: إفطار صائم- صك الأضحية.

- المشاركة في تنمية وتأهيل الحالات المستحقة القدرة علي الكسب من خلال مشروعات واتفاقيات " معاً للتنمية" مع جمعية رجال أعمال الإسكندرية وأسيوط وغرفة المنشآت الفندقية ومجلس السكان الدولي.

ومن ثم يأتي بنك الطعام المصري ليمثل رؤية مختلفة للمسئولية الاجتماعية للشركات، والتي تخطت فيها الشركات المؤسسة والراعية له عن أي مصالح خاصة؛ حيث أنها تمارس هذا العمل باسم " بنك الطعام المصري " ككيان مستقل؛

- كما قام بنك الطعام باستخدام نسبة من لحوم الأضاحي في تصنيع معلبات مطبوخة (خضار باللحم جاهز للأكل) وبصلاحية تمتد إلي عام؛ وبالتالي يستطيع البنك أن يوفر للأسر المستحقة وجبة من اللحوم بشكل شهري، وليس مرة واحدة في العام. وتم تطبيق هذا المشروع من خلال تفويض من دار الإفتاء المصرية بتاريخ ٢٤/٩/٢٠٠٦ بإمكانية توكيل بنك الطعام المصري للقيام بالذبح والتوزيع نيابة عن المتبرعين وتوزيعها علي الفقراء المدروس حالتهم

- كما يقوم البنك بتنظيم عشوائية العمل الخيري من خلال التعاون مع ١٦٠ جمعية في عام ٢٠٠٦ ووصل عدد الجمعيات إلى ٣٠٠ جمعية في ٢٠٠٧ وأرتفع عدد الجمعيات إلى ٤٦٢ جمعية في ٢٠٠٨ وكان المستهدف أن يتعاون مع ٧٥٠ جمعية في ٢٠٠٩.

- كما يهدف البنك إلى زيادة نسبة الوعي بالعمل الاجتماعي التطوعي فاستطاع أن

الجمعيات الخيرية التي يتعامل معها البنك على مستوى الجمهورية، ونحسب أنه ما كان ليحدث ذلك لولا اكتساب البنك ثقة كل هؤلاء.

٢- نماذج القصور في تطبيق المسؤولية الاجتماعية:

تتعدد مظاهر القصور في تطبيق المسؤولية الاجتماعية، نذكر منها:
- إهدار حقوق العاملين:

والتي تتمثل بداءة في عدم التأمين والرعاية الصحية، كذلك عدم وجود حد أدنى للأجور، والذي أكدت عليه مؤخرًا المحكمة الإدارية العليا بإلزام الدولة بوضع حد أدنى للأجور بما يتوازي مع حد الفقر ومستويات الأسعار. كذلك إهدار حقوق العاملين في الشركات التي تم خصصتها، ولا أدل على ذلك من كثرة الاعتصامات والإضرابات المتزايدة والمتواصلة خلال الفترة الماضية (عمال شركة طنطا للكتان)، حيث قدرت في عام ٢٠٠٩ ب ٣٤ اعتصامًا، و ١٧ إضرابًا، و ٣١ وقفة

وبالتالي فهي لا تروج لأسمائها. كما تفعل كثير من شركات الاتصالات والسيارات... الخ. ودليل ذلك أن كثيرا من المستفيدين أو المتعاملين مع بنك الطعام لا يعلمون أسماء تلك الشركات المؤسسة أو المساهمة في هذا البنك. كما أن البنك لا يعتمد عليها. وبعدها، بل أصبح له موارد متعددة (التبرعات النقدية والعينية) تضمن له البقاء والاستمرار، هذا فضلا عن قيام البنك ذاته بالاستثمار. من أجل الاستمرار: وإذا ما تم مقارنة ذلك بالشركات الأخرى نجد أنها تقوم بأعمال خيرية مرة واحدة أو لعدة مرات تبعا للأهداف التي تسعى لتحقيقها، وبالتالي فإن نموذج بنك الطعام المصري يعد وبحق نموذجا فريدا للقيام بالمسؤولية الاجتماعية، ليس هذا فحسب، بل إنه أضفى خصائص أو سمات جديدة عليها؛ ويستدل على ذلك بتوسع نشاط البنك وانتشاره على مستوى الدولة، هذا بالإضافة إلى زيادة أعداد المشاركين والمتبرعين والمتطوعين، ناهيك عن زيادة أعداد

٢٠٠٧-٢٠٠٨. كذلك تراجعت فرص العمل التي وفرها الصندوق الاجتماعي للتنمية من نحو ٣١٠ ألف فرصة عمل ٢٠٠٧-٢٠٠٨ إلى ٢٥٠ ألف فرصة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. كما أن معدل البطالة في ٢٠٠٧-٢٠٠٨ حوالى ٨,٤% ثم زاد الى ٩,٤% فى ٢٠٠٨-٢٠٠٩^{٤٨}.

- الممارسات الاحتكارية وارتفاع لأسعار:

لا يتصور في دولة القانون أن تكون الشركات أو التجار أقوى من الدولة ويتحكموا في مجريات الأحداث بدعوى الحرية الاقتصادية وعدم تدخل الدولة، فبدءا من الخبز مرورا بالغاز والسكر وانتهاء باللحوم والمستهلك يعاني سيطرة وجشع هؤلاء المنتجين التجار، ولا أدل على ذلك من المناشادات التي يطلقها الوزراء للتجار يوما بعد الآخر بعدم رفع الأسعار، أو للمستهلكين بمقاطعة بعض السلع لإجبار التجار على خفض الأسعار؛ وهو ما يعني أن الدولة تركت الساحة للطرف الأقوى وهم المنتجون والتجار. فبالرغم من تراجع

احتجاجية، إضافة إلى احتجاجات مطلع ٢٠١٠^{٤٩}.

- البطالة والهجرة غير الشرعية:

ففي دراسة حديثة لمنظمة اليونسيف بالقاهرة أكدت أن الشباب في الفئة العمرية من ١٥ إلى ٢٩ عاما يشكلون ٨٣% من أعداد العاطلين في مصر، وأن واحدا من كل ٣ شباب من هؤلاء يرغب في الهجرة نتيجة للإحباط بشأن المستقبل^{٤٩}. ولا أدل على ذلك من كثرة وتزايد أعداد الشباب الذين يلجأون إلى الهجرة غير الشرعية برغم انخفاض نسبة النجاة من الغرق. كما انخفض أعداد العاملين في مصر خلال الفترة الماضية؛ حيث انخفض مؤشر التشغيل نتيجة لتراجع مؤشر الاحتفاظ بالعمالة في سوق العمل المصري، والذي سجل ٩٨,٦ نقطة في شهر مارس ٢٠١٠ مقابل ١٠٠ نقطة خلال شهر فبراير ٢٠٢٠^{٥٠}.

كما تقلصت فرص العمل الجديدة

بنحو ٦٠٠ ألف فرصة عمل فى عام ٢٠٠٨-٢٠٠٩ بنسبة انخفاض ١٣% عن عام

للمسئولية سوف تخفق التقدم، تلغى الابتكار وتسحب تمويل البرامج الاجتماعية والبيئية. لذلك فى الوقت الذى تظهر فيه المسئولية الاجتماعية على أنها أداة موثوق بها لتحقيق التوازن بين جنى الأرباح واحترام الناس والأرض، إلا أنها فى وقت آخر تعتبر آخر استراتيجية يمكن أن تتبناها الشركات لكى تقنع الناس بأن الرأسمالية يمكن أن تكون رحيمة. أي أنه يجب مراعاة أن مسئولية الشركات لا تقف عند التبرعات والبرامج التنموية والخيرية فحسب، فثمة مجالات للعمل ومبادئ يجب أن تلتزم بها الشركات؛ حيث أن ذلك سيعود على المجتمعات والدول بفوائد كبرى، كما أنه سيجنبها كوارث وأزمات بيئية واقتصادية واجتماعية ستكون فى تكاليفها ونتاجها أكبر بكثير من التكاليف المترتبة على هذه المسئوليات والالتزامات.^{٥٣}

ومن ثم تؤكد الدراسة على حقيقة هامة ألا وهي أن الدور الاجتماعي (أو المسئولية الاجتماعية) هي مسئولية الدولة

الاتجاه العام لمعدل التضخم خلال الفترة (أغسطس ٢٠٠٨ - أغسطس ٢٠٠٩)، حيث أدت الأزمة المالية العالمية إلى انخفاض أسعار الغذاء العالمية وإنخفاض أسعار الطاقة ومستلزمات الإنتاج المستوردة، إلا أن معدل التضخم قد عاود الارتفاع خلال شهر سبتمبر ٢٠٠٩ ليبلغ ١٠,٨% ووصل في أكتوبر ١٣,٣%، وفي يناير ٢٠١٠ سجل ١٣,٦%، ثم تراجع خلال فبراير ومارس ليسجل ١٢,٨% و١٢,٢% على التوالي.^{٥٤}

الخلاصة:

يعتقد الكثيرون أن الحكومات قدت الفرصة للسيطرة سواء باختيارها أو نتيجة الظروف، وذلك لأن تنظيم المسئولية الاجتماعية قد تطور بدون مشاركة ملائمة من الدولة؛ حيث يتم تصميمها بشكل خاص فى الشركات، والتي تعتمد على العمل التطوعى والتنظيم الذاتى. وعلى الرغم من تكرار المطالبات بتدخل أكبر للدولة فإن الشركات تصر على أن إجراءات الحكومات

فحسب، بل ترتب عليه خسارة المجتمع والاقتصاد لهذه الكيانات بكل ما قد كانت تمثله سواء للاقتصاد المحلي أو العالمي كما حدث خلال الأزمات السابقة والأزمة المالية العالمية الأخيرة خاصة.

ودليل ذلك ما ذكره تقرير صندوق النقد الدولي أن الأوضاع المالية العالمية السائدة قد تحسنت وأسفر تدخل السياسات الاقتصادية غير المسبوقة إلى الحد من مخاطر تدهور النظام المالي وازدادت التوقعات بتعافي الاقتصاد العالمي، ومع ذلك لا تزال مواطن الضعف باقية مما يقتضى عدم التهاون.^{٥٤}

وهذا ما أكده أيضا دومينيك ستراوس كان مدير صندوق النقد الدولي- من أن الاقتصاد العالمي يبدو في طريقه إلى الخروج من أسوأ أزمة مالية واقتصادية في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية، ولكن التعافي سيسير ببطء وعدم اقترانه بفرص عمل جديدة لا يزال احتمالا واردا، كما أن القلق مازال قائما إزاء التكاليف الاجتماعية

بالدرجة الأولى. هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى أن هذا الدور الاجتماعي مرتبط ارتباطا وثيقا بالدور الاقتصادي، فكلاهما وجهان لعملة واحدة. ويترتب على ذلك أنه إذا كانت الدولة هي التي تقود النشاط الاقتصادي (الاقتصاد الموجه) فهي التي تتولى مباشرة الدور الاجتماعي، أما إذا كانت مؤسسات الأعمال هي التي تقود الاقتصاد (اقتصاد السوق) فإن جانبا من هذا الدور (التوظيف وحقوق العمال، حقوق المستهلك والمجتمع، والحفاظ على البيئة) ينتقل إليها، على أن تبقى الدولة (دولة القانون) هي المسئول الأول عن ذلك من خلال وضع التشريعات والنظم المختلفة التي تلزم بها الشركات وتراقبها وبالتالي تحاسبها عند المخالفة، فلا يعني التخلي عن الدور الاقتصادي (اقتصاد السوق) التخلي عن دولة القانون.

وبالتالي فإن تراجع دور الدولة لم يترتب عليه خسارة الدور الاجتماعي الذي كان من الممكن أن تؤديه تلك الشركات

- إن تعدد الآراء حول مضمون المسؤولية الاجتماعية أدى الى الاختلاف حول مدى تأييدها أو معارضتها.

- كانت بداية المسؤولية الاجتماعية من خلال الربط بينها وبين البيئة بسبب مخالفات الشركات في الثمانينات.

- السلوكيات السلبية للشركات ارتبطت بتراجع دور الدولة وتخليها عن مسؤولياتها.

- ارتباط المسؤولية الاجتماعية بالمجتمع يشمل الجانب الاقتصادي، الاجتماعي والبيئي.

- تمتلك الشركات فرص كثيرة لتدعيم وضعها ومكانتها من خلال استخدام المسؤولية الاجتماعية للشركات.

- عدم اكتمال الصورة الكاملة للمسؤولية الاجتماعية تؤدي للعديد من التحديات التي تواجهها كفكرة جديدة.

- تطور المسؤولية في مصر مثل كل دول العالم ارتبط بالتحول إلى اقتصاد السوق من خلال سياسة الإصلاح الاقتصادي، وتقوية دور الشركات بجانب تراجع دور الدولة.

والاقتصادية الباهظة المترتبة على البطالة المرتفعة والتي ستظل باقية حتى مع استقرار الأسواق المالية وتحسين مستويات الإنتاج، وعلى ذلك ينبغى على صانعي السياسات الإنزمام بأعلى درجات الحذر عند اتخاذ القرار حول توقيت الخروج من مرحلة تطبيق السياسات المتخذة لمواجهة الأزمة.^{٥٥}

النتائج:

توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج نذكر منها:

- منذ ظهور الدولة القومية والنظم الاقتصادية تشهد أشكالاً مختلفة لدور الدولة من تدخل كامل إلى دولة حارسه ثم متدخلة وأخيراً انسحاب كبير ثم إعادة لدور الدولة.

- الأزمات الاقتصادية غالباً هي المحك أو النقطة المحورية الذي تتغير بعدها النظم الاقتصادية أى هي فرصة لإعادة تقييم أى تجربة.

- بداية ظهور المسؤولية الاجتماعية مع العولمة وتراجع دور الدولة.

السوقية أو لتحسين الصورة أمام الأجهزة الحكومية والأفراد.

- إن هذه المسؤولية التزام قانوني يجب أن تُعاقب الشركات على مخالفته؛ وذلك تبعاً لقيادتها للنشاط الاقتصادي؛ لذا نرى استخدام مصطلح مسؤولية الشركات فقط دون إلحاق صفة الاجتماعية حتى لا يتوهم أحد أنه تبرع أو يرجع لإرادة الشركة، وكذلك نستبعد هذا الاستجداء من تلك الشركات سواء على المستوى المحلي أو الدولي للقيام بمسئوليتها؛ لأن الترويج للمسؤولية الاجتماعية للشركات يأخذ أحد احتمالين:

الأول: إما أنه تبرير لتراجع دور الدولة خلال الفترة الماضية أو تأهيل نفسي لاستكمال هذا التراجع مستقبلاً.

الثاني: أو أنه تبرير لعدم محاسبة الشركات عن مخالفتها وتقصيرها؛ لأن الأمر لا يعدو إلا أن يكون مسؤولية اجتماعية ترجع لإرادة الشركة (بدليل أنها حتى الآن غير ملزمة قانوناً للقيام بذلك) إن شاءت التزمت وإن

- بنك الطعام المصري يعتبر مثال جيد للمسؤولية الاجتماعية باعتباره كيان مستقل لا يسعى للترويج لأصحاب الشركات المؤسسة والراعية له.

- أنه كلما زادت قوة الشركات وخاصة متعددة الجنسيات وقويت شوكتها كلما تنصلت أكثر من مسؤولياتها وخاصة في فروعها الموجودة في الدول النامية.

- الأزمات التي تضرب الليبرالية منذ أزمة الكساد الكبير وحتى الأزمة الحالية تدل على وجود خلل هيكلي في بنائها.

- يجب أن تحتفظ الدولة بدورها وقوتها في مقابل الشركات للحفاظ على المجتمع من الانهيار.

- لم يكن مقصد الشركات الحقيقي عند قيامها بمسئوليتها الاجتماعية هو أداء واجبها الوطني بالمساهمة في التنمية الاجتماعية، لكن تعددت أهدافها: فقد كان بعضها لمواجهة الانتقادات الزائدة أو لمواجهة سلبيات الحقتها بالمجتمع أو لزيادة الحصة

European observatory on home
lessenss, nov.2004.

⁴ د. محمد السيد سليم: تطور السياسة
الدولية فى القرنين ١٩ و ٢٠، دار الفجر
للنشر والتوزيع، ط ١، ٢٠٠٢، ص ٣٩٢-

٣٩٣

⁵ د. فتحي أبو الفضل وآخرون، دور الدولة
والمؤسسات فى ظل العولمة، مكتبة الأسرة،
٢٠٠٤، ص ٥٠

⁶ د. أمينة عز الدين & د. سميرة عبدالمولى:
التطور الاقتصادي وتحليل الموارد
الاقتصادية، جهاز نشر وتوزيع الكتاب
الجامعي، جامعة حلوان، ٢٠٠٧، ص
١٥٩-١٦٢.

⁷ د. جاب الله عبدالفضيل & د. عمر سالم:
اقتصاديات المالية العامة، ٢٠٠٩، ص ٤٣.
⁸ هورست أهيلد: اقتصاد يغدق فقراً،
ترجمة د. عدنان عباس على، عالم المعرفة،
ع ٣٣٥، يناير ٢٠٠٧، ص ٤٣.

⁹ د. محمد السيد سليم: مرجع سابق، ص
٥٠١-٥٠٢.

¹⁰ د. ليزا هـ. نيوتن: نحو شركات خضراء:
مسؤولية مؤسسات الأعمال نحو الطبيعة،
ترجمة: د. إيهاب عبدالرحيم محمد، عالم
المعرفة، ع ٣٢٩، يوليو ٢٠٠٦، ص ٧٢.

¹¹ Rhys Jenkins: globalization,
corporate social responsibility

شاءت لم تلتزم فلا يوجد عقاب على تلك
المخالفات.

وبالتالى يجب على الدولة ألا تتخلى
عن دورها كدولة قانون (تنظم وتراقب
وتحاسب) وتضع تلك الالتزامات فى القوانين
المناسبة مثل قانون (العمل، دعم المنافسة
ومنع الاحتكار والبيئة) ليس هذا فحسب بل
تلتزم الدولة بتنفيذ هذا القانون وعاقبة
المخالفين، وإلا سوف تصل الدول فى
النهاية مثلما هو الوضع فى اليونان والتي
أصبحت على شفا الإفلاس لأنها عاجزة عن
سداد ديونها.

الهوامش:

¹ د. أحمد جمال الدين موسى، مبادئ
الاقتصاد السياسى، دار النهضة العربية،
٢٠٠٣، ص ١٣٦.

² د. حازم البيلاوى، دور الدولة فى
الاقتصاد، الهيئة العامة للكتاب، ١٩٩٩،
ص ٢٢:٢٦

³ Joe Doherp: the changing role
of the state: the state and the
housing markets of Europe,

¹⁷ Dwight W. Justice, Corporate social responsibility: challenges and opportunities for trade unionists, multinational enterprises department international confederation of free trade unions (ICFTU).

<http://www.brundtlandnet.com/>

[brundtlandreport.htm](http://www.brundtlandnet.com/brundtlandreport.htm)

- corporate social responsibility: a necessity not a choice, grant Thornton, international business report 2008.

¹⁸ www.unglobalcompact.org

¹⁹

www.thesullivanfoundation.org

²⁰ Dwight W. Justice: Corporate social Responsibility: Challenges and Opportunities for trade Unionists , Multinational enterprises department, international confederation of free trade unions(ICFTU)

²¹ مؤتمر القمة العالمي جوهانسبرج ٢٠٠٢

<http://www.un.org/arabic/conferences/wssd/index.html>

and poverty, international affairs,2005

- The higher education academy: CSR, <http://prs.heacademy.ac.uk>

¹² John Capel, The ABCof corporate social responsibility, Bench – markes foundation.

- Corporate social responsibility:a guide for trade unionists, global solidarity,www.ictuglobalsolidarity.com

¹³ Joseph Blumberg : The Ethics of corporate social responsibility :management trend of the new Millennium?, Economist, Nov.,17, 2001.

¹⁴ د. ليزا هـ. نيوتن: نحو شركات

خضراء(مسؤولية مؤسسات الأعمال نحو الطبيعة) عالم المعرفة، ع ٣٢٩، يوليو ٢٠٠٦، ص ٣٣٨.

¹⁵ Joseph Blumberg :The Ethics of corporate social responsibility :management trend of the new Millennium?, Economist, Nov.,17, 2001.

¹⁶ Principles for global corporate responsibility: Bench marks for measuring business performance, 2003, www.bench-marks.org

- <http://ec.europa.eu/social/home.jsp?langid=en>

- Iso social responsibility standardization an out line of the issues, www.iisd.org

²⁸ D jord Ji Ja petkoski & Nigael twose: public policy for corporate social responsibility; world bank institute, conference 7-25 July 2003.

- protect, Respect, Remedy, a conference on corporate social responsibility, Stockholm, 10-11 nov.2009

²⁹ المنتدى العربي حول الدور الجديد للقطاع الخاص في التنمية والتشغيل الرباط / المملكة المغربية، 21 - 23 أكتوبر 2008

³⁰ د. نبيل عبد الرؤوف إبراهيم: شركات المجموعة: تأصيل علمي مقارنة، 2010، ص 370، 379.

³¹ Corporate social responsibility: a guide for trade unionists, 2006, www.ictuglobalsolidarity.org

³² Corporate social responsibility, http://en.wikipedia.org/wiki/corporate_social_responsibility

²² John Cael: The ABC of corporate social responsibility, Bench marks foundation

²³ Joseph Blumberg :The Ethics of corporate social responsibility :management trend of the new Millennium?, Economist, Nov., 17, 2001

²⁴ Thomas p. lyon, martin Zimmerman : Integrated strategy: corporate social responsibility - Afleishman- hillard: rethinking corporate social responsibility, national consumers leagu study, 2005

²⁵ http://en.wikipedia.org/wiki/Brundtland_Commission

- paul hohnen: corporate social responsibility, an implementation guide for business, www.iisd.org

²⁶ Dwight W. Justice: corporate social responsibility : challenges & opportunities for trade unionists

²⁷ Corporate social responsibility, www.ic.gc.ca/eic/site/

- http://en.wikipedia.org/wiki/corporate_social_responsibility

الأسبوع، ٢٠٠٤، ص ١١٨، ١١٧، ١٠٤، ١٠٣.

⁴⁰ عبدالستار أحمد: تداعيات ونتائج الأزمة المالية العالمية والمنظور الإسلامي لها /http://saaid.net

⁴¹-World Bank(2009) Global Economic Prospects commodities at the crossroad.

⁴² د. عبدالحميد الغزالي: الأزمة المالية فرصة ذهبية لتعزيز الاقتصاد الإسلامي /http://almoslim.net

⁴³ د. فؤاد عبد الله العمر: إسهام الوقف في العمل الأهلي والتنمية الاجتماعية، الأمانة العامة للأوقاف بالكويت، ١٩٩٩، ص ٧٤-٧٥.

⁴⁴ الموقع الرسمي للمركز المصري لمسئولية الشركات www.crcegypt.org
⁴⁵ د. محمود محي الدين: مؤتمر المسئولية الاجتماعية لرجال الأعمال، المنعقد بمستشفى ٥٧٣٥٧ ١٥ إبريل ٢٠٠٩

⁴⁶ Mohamed Omran: the effect of post privatization ownership structure on firm

⁴⁷

http://www.egyptianfoodbank.com

⁴⁸ جريدة الأهرام، ١٦-٤-٢٠١٠، ص ١٠.

³³ Principles for global corporate responsibility: Bench marks for measuring business performance, 2003, third edition, www.benchmarkes.org

³⁴ Wilhelm Autischer, Corporate social responsibility _achallenge for companies, www.abcsd.at

³⁵ Paul Hohnon: Corporate social responsibility: An implementation guide for bussiness

³⁶ Wilhelm Autischer, corporate social responsibility- a challenge for companies, www.abcsd.at
International Institute for Sustainable Development:ISO Social Responsibility Standardization An outline of the issues ,

³⁷ Joseph Blumberg :The Ethics of corporate social responsibility :management trend of the new Millennium?, Economist, Nov.,17, 2001

³⁸ نورينا هيرتس: السيطرة الصامتة، عالم المعرفة، ع ٣٣٦، فبراير ٢٠٠٧، ص ٢٠٤-٢٠٦.

³⁹ د. فتحي أبو الفضل، وآخرون: دور الدولة والمؤسسات فى ظل العولمة، مكتبة

49 جريدة الأهرام ، ١٦-٤-٢٠١٠ ، ص ٩ .
50 مركز المسوح والتطبيقات الاحصائية،
كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، استبيان "
العمل واستهلاك الأسرة" المرصد
الاقتصادي، وزارة التنمية الاقتصادية،
أبريل ٢٠١٠.

51 تقرير متابعة الأداء الاقتصادي
والاجتماعي خلال ٢٠٠٨-٢٠٠٩، العام
الثاني من الخطة الخمسية ٠٧-
٢٠٠٨ & ١١-٢٠١٢.

52 المرصد الاقتصادي، وزارة التنمية
الاقتصادية، أبريل ٢٠١٠.

53 إبراهيم غرايبه: المبادئ الأخلاقية في
العمل الاقتصادي: الشركات والتنمية
الاقتصادية والاجتماعية

<http://www.aljazeera.net/NR/exeres/2201F96E-A1B1-4198-A44F-57962E7F8BD8.htm>

54 تقرير صندوق النقد الدولي، يوليو
٢٠٠٩.

55 صندوق النقد الدولي، سبتمبر ٢٠٠٩.