

# نموذج للاختبار وتأثير استخدام حسابات الودائع البنكية

أو الأوراق المالية على كفاءة إدارة النقدية .

د. رمضان عبد العظيم جاد

كلية التجارة - جامعة طنطا

يهدف هذا المجهود البحثي الى تصميم نموذج مساعد لاتخاذ قرار بخصوص المفاضلة بين استخدام الاستثمارات قصيرة الأجل Securities كأداة للموازنة بين التدفق النقدي والمساهمة في أرباح المنشأة وبين استخدام حسابات الودائع البنكية كأداة لتحقيق هذا الغرض. كما يهدف الى استخدام هذا النموذج في اختبار تأثير كل من الأدوات المذكورتين على كفاءة ادارة النقدية في المنشآت الاقتصادية . ويتبع هذا البحث منهجا علميا في تحقيق هذين الهدفين . مستخدما أساليب التحليل والتعميم الاحصائي واختبار الفروض احصائيا . ويصل في النهاية الى تصميم نموذج لذلك مع البرنامج اللازم للتطبيق على الحاسب الالكتروني . وبيان تأثير كل من الأدوات على كفاءة ادارة النقدية .

## مقدمة :

يتركز الاهتمام في ادارة التدفقات النقدية على الموازنة بين ما تحتفظ به المنشأة من نقدية وبين ما تحتفظ به من استثمارات قصيرة الأجل مثل أذون الخزانة وحسابات الايداع في البنوك . وتعمل المنشأة عادة على الاحتفاظ بالقدر الكافي من النقدية ، حيث أن لنقص النقدية تأثير خطير على رأس المال العامل (١) . كما أن الاحتفاظ بقدر أكبر من اللازم من الرصيد النقدي يؤثر بالسلب على الأرباح . لذلك فإن المنشآت تلجأ عادة للاحتفاظ بالفائض النقدي في صورة استثمارات قصيرة الأجل تدر عائدا مناسباً للمنشأة ، ويمكن في نفس الوقت تحويلها بسرعة الى نقدية عند الحاجة . وتظهر مشكلة الاختيار بين أسلوبين للاحتفاظ بالأصول شبه النقدية وهما : أسلوب الاحتفاظ بها في صورة استثمارات قصيرة الأجل Securities مثل أذون الخزانة مثلا ، وأسلوب الاحتفاظ بها في حساب ايداع في البنك حيث تحتسب عليها فوائد مناسبة .

## مشكلة البحث :

تتلخص مشكلة البحث في اختبار مدى تأثير استخدام حسابات الايداع في البنوك ، واستخدام الأوراق المالية قصيرة الأجل — كأداتين بديلتين — على كفاءة ادارة النقدية في المنشآت الاقتصادية . ويقتضى هذا ايجاد الوسيلة المناسبة للحكم على مدى جدوى كل من الأداتين المذكورتين للمنشأة . إذ أن الوصول الى ذلك الحكم يحتاج الى حسابات كثيرة تتناول مسح لعمليات التحويل من وإلى حسابات الاستثمارات قصيرة الأجل وما يترتب عليها من إيرادات لتلك الاستثمارات من جانب وتكاليف تحويل من جانب آخر ، وذلك لمدى زمني كاف للحكم قد يطول الى سنة مالية كاملة . ثم إعادة حساب تلك الحركة مع افتراض توسيط حساب ودائع البنك وما يترتب عليها من فوائد دائنة . وقد تتخذ فترة زمنية سابقة تم فيها ادارة النقدية بناء على سياسة معينة أساسا لإعادة الحساب بافتراض اتباع السياسة البديلة

الا أن هذا الحل يتسم بالتعقد وكثرة الجهد الحسابي للوصول الى نتائج المعيار المتخذ للمفاضلة بين البدلين في حالة اتباع أسلوب يدوى للوصول الى تلك النتائج ، كما يتطلب كذلك جهدا ليس بالقليل في حالة استخدام الحاسب الالكترونى نظرا لكثرة المدخلات المطلوبة . كما قد يقترح اتباع أسلوب تقريبي Crude لتسهيل العمليات الحسابية ، ولكن يعاب على ذلك الأسلوب الأخير أن النتائج لن تكون بالدقة المطلوبة التى تمكن من التعويل عليها وقد تؤدى الى تضليل متخذ القرار .

### حدود وأهداف البحث :

يتناول هذا البحث بدلين فقط لادارة النقدية هما :

١ - استخدام الاستثمارات فى أوراق مالية قصيرة الأجل .

Securities

٢ - استخدام حسابات الايداع بالبنوك كوسيط فى ادارة النقدية .

وعلى ذلك يخرج من مجال هذا البحث الاستثمارات متوسطة وطويلة الأجل فى الأسهم والسندات .

ويهدف البحث الى ما يلى :

١ - دراسة مدى تأثير استخدام هاتين الأدوات على كفاءة ادارة النقدية فى المنشآت الاقتصادية .

٢ - تصميم نموذج محاكاة Simulation Model لاجراء الدراسة المستهدفة فى بند ١ ، ويمكن أن يستخدمه المديرون الماليون للمنشآت فى المساعدة فى اتخاذ قرارات استخدام احدى هاتين الأدوات دون الأخرى فى ادارة النقدية وبما يحقق صالح المنشأة .

٣ - ارشاد القارئ ، والباحث العربى فى هذا المجال الى أسلوب علمي

لبناء نماذج القرارات بأسلوب المحاكاة ، حيث تخلو المكتبة العربية من كتابات وافية في هذا المجال .

ومن أجل التعامل مع تلك المشكلة وتحقيق أهداف البحث فإنه سيتم تناول الموضوع ضمن الاطار التالي :

( ١ ) الاطار العام لحل المشكلة حيث يتعرض لتحليل بدائل حل المشكلة واختيار البديل الأفضل ، الفروض البحثية للدراسة ، التعريف بنماذج المحاكاة ، اطار عملية بناء النموذج ، تحديد مفاهيم النظام المحاكى والافتراضات التي يقوم عليها ، معيار المفاضلة بين الأسلوبين المستخدميين في ادارة النقدية . وأخيرا وصف عام وتفصيلي لتمثيل النموذج للنظام المحاكى .

( ٢ ) تصميم الوحدات الجزئية للنموذج Modules حيث يتعرض لشرح وتصميم وحدة توليد التدفقات النقدية عشوائيا ووحدة ادارة النقدية بأسلوب حسابات الودائع ووحدة ادارة النقدية بأسلوب الأوراق المالية ثم أخيرا وحدة التحليل والتعميم الاحصائي .

( ٣ ) اختبار الفروض البحثية حيث يتعرض لاجراءات تنفيذ واختبار النموذج للتأكد من صلاحيته للأغراض التي صم من أجلها ، الهيكل التجريبي لاختبارات الفروض وأخيرا تنفيذ التجارب ونتائج الاختبار .

### ( ١ ) الاطار العام لحل المشكلة

يتناول الاطار العام لحل المشكلة أربعة عناصر رئيسية هـى :  
تحليل بدائل حل المشكلة لاختيار البديل الأفضل ، الفروض البحثية للدراسة ، التعريف بالنماذج بصفة عامة ونماذج المحاكاة بصفة خاصة ، اطار عملية بناء النموذج ، تحديد مفاهيم النظام المحاكى والافتراضات التي يقوم عليها ، معيار المفاضلة بين الأسلوبين المستخدميين فى ادارة النقدية ، وصف عام وتفصيلي لتمثيل النموذج المحاكى . وفيمايلي عرض لتلك العناصر :

## ١-١ تحليل بدائل حل المشكلة محل البحث:

تتعدد عادة طرق حل المشاكل والتي تمثل بدائل للحل ، ويتم اختيار بديل معين من بين تلك البدائل يتناسب مع أهداف متخذ القرار في حدود تكاليف مقبولة لاتباع هذا البديل ، وفي ضوء تقويم مزايا وعيوب كل بديل . وعموماً فإن القاعدة الاقتصادية تقضى بأن تفوق وفورات الحل الناتج من البديل المختار تكلفة ذلك البديل ، وأن يتم اختيار البديل الذي يحقق أكبر وفورات ممكنة بين البدائل المختلفة . وتعتمد الوفورات التي يحققها الحل على مدى دقة الحل ، كما تعتمد تكلفته على الجهود المبذول في البدائل للوصول الى ذلك الحل . ومن البديهي أن لكل درجة معينة من الدقة تكلفتها وقد يتم الوصول الى حل يقترب من درجة الكمال ولكن بتكلفة عالية جداً تفوق ما يوفره هذا الحل من تكاليف وفي هذه الحالة لا يمكن اعتبار هذا الحل الكامل من الناحية النظرية حلاً اقتصادياً وبالتالي يصبح حلاً غير مقبول .

ولحل المشكلة مجال هذا البحث طرق مختلفة أهمها :

(١) استخدام وضع تاريخي فعلي كان يستخدم فيه بديل معين لإدارة النقدية ، ومعروف نتيجة هذا البديل على وجه التحديد . ويتم إعادة حساب نتيجة إدارة النقدية لهذا الوضع التاريخي بفرض استخدام البديل الآخر . ثم يتخذ قرار بالابقاء على البديل المطبق فعلاً أو استبداله بالبديل الثاني طبقاً لمقارنة نتائج تطبيق البديلين ويعاب على هذه الطريقة استحالة تطبيقها بالنسبة للمنشآت الجديدة التي تعمل لأول مرة نظراً لعدم وجود الوضع التاريخي السابق . كذلك يعاب عليها احتياجها لمجهود كبير في عملية التقويم وارتفاع تكلفتها نظراً لتصميم نموذج لوضع بذاته غير متكرر أو ما يسمى بالنموذج التفصيلي *Tailor made model* . يضاف الى ذلك أن استخدام هذه الطريقة في دراسة تأثير استخدام الأدوات محسب للبحث على كفاءة إدارة النقدية تستحيل عملياً نظراً لتضاعف الجهود

والتكلفة بقدر حجم العينة المناسب للدراسة .

(٢) الاستعاضة عن التحليل التفصيلي بتحليل تقريبي لكل بديل أو ما يسمى بالتحليل المبدئي *Crude analysis* (٢) .  
وعلى الرغم من الوفرة الذي يحققه هذا الأسلوب في الجهد وفي المال إلا أن النتائج قد تكون غير دقيقة ، وقد تكون مضللة لمتخذ القرار مما قد يحمل المنشأة خسائر في المستقبل في حالة اختيار البديل الأسوأ على أنه البديل الأفضل .

(٣) استخدام أسلوب المحاكاة *Simulation* في المفاضلة بين البدائل مما يوفر في الجهد والمال ، وينتج نموذج عام يصلح لأي منشأة ويعطى في نفس الوقت نتائج يمكن التعويل عليها كما يمكن استخدامه في إجراء التجارب على الحاسب الالكتروني لدراسة أثر استخدام الأدوات محل البحث على كفاءة ادارة النقدية بمجهود وتكلفة مناسبتين .

وباستعراض مزايا وعيوب البدائل السابقة نجد أن الأسلوب الثالث هو أنسب أسلوب يمكن اتباعه بين هذه الأساليب . لذلك فقد وقع عليه الاختيار ليكون هو أسلوب حل المشكلة مجال هذا البحث .

#### ١ - ٢ الفروض البحثية للدراسة :

سبق القول أن من أهداف هذا البحث اختبار مدى تأثير استخدام حسابات الودائع بالبنوك أو الأوراق المالية قصيرة الأجل - كأداتين بديلتين - على كفاءة ادارة النقدية . ويتطلب تحقيق هذا الهدف أولاً الاجابة على سؤال رئيسي هو :

هل يؤثر استخدام بديل دون الآخر على كفاءة ادارة النقدية ؟

فإذا كانت الاجابة بالايجاب فان الأمر يتطلب الاجابة على السؤال التالي :

ما هي اتجاهات هذا التأثير في ضوء قيم مختلفة للمتغيرات  
ذات الصلة؟

وتتطلب تلك الاجابات اختبار الفروض التالية :

١ - ٢ - ١ الفرض العدمى

عدم وجود فرق جوهري - لجميع حالات مدى المتغيرات تحت  
الاختبار - في تأثير كل من الأدوات على كفاءة ادارة النقدية .  
أى أن فاع هو صفر  $R = 0$  لجميع حالات مدى المتغيرات تحت  
الاختبار .

وهذا يعنى أن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار  
سينتج عنها عدم وجود فرق جوهري بين الأدوات .

١ - ٢ - ٢ الفروض البحثية البديلة

هناك ثلاث حالات بديلة محددة وهى على وجه الحصر :

أ - ينتج عن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار أن  
استخدام حسابات الودائع البنكية أفضل

أى أن فب<sup>١</sup> هو صفر  $R > 0$  لجميع حالات مدى المتغيرات  
تحت الاختبار .

ب - ينتج عن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار أن  
استخدام الأوراق المالية أفضل

أى أن فب<sup>٢</sup> هو صفر  $R < 0$  لجميع حالات مدى المتغيرات  
تحت الاختبار .

ج - تختلف أفضلية أداة على أخرى أو تتساوى باختلاف قيم

المتغيرات تحت الاختبار .

أى أن ف ب  $\bar{A}$  هو صفر =  $R_0$  لبعض قيم المتغيرات تحت الاختبار .

صفر  $R_0 >$  لبعض قيم المتغيرات تحت الاختبار .

صفر  $R_0 <$  لبعض قيم المتغيرات تحت الاختبار .

فاذا لم تثبت جوهرية الفرض العدمى انتقلنا الى دارسة اتجاهات التأثير فى ضوء المتغيرات المختلفة .

### ١ - ٢ التعريف بنماذج المحاكاة :

يعرف النموذج بصفة عامة بأنه تمثيل لشيء حقيقى أو لنظام أم لفكرة فى صورة مغايرة لكنونة ذلك الشيء ، أو النظام أو تلك الفكرة . (٣) وتصمم النماذج لتقليد *imitate* الواقع . وتستخدم فى الحياة العملية والعلمية لأغراض الوصف والتنبؤ والتحليل . (٤) فالنموذج الوصفى يساعد على الفهم السريع لمواصفات النظام الحقيقى . كما تشمل عديد من النماذج على أهداف تنبؤية بسلوك النظام فى المستقبل ، وتتطلب فى نفس الوقت فهما عميقا للعلاقات المتبادلة بين متغيرات النظام مما يقتضى تحليل تلك العلاقات .

وقد تستخدم النماذج كأداة للتجريب *Experimentation* (٥) للوصول الى حل مشكلة أو أكثر تتصل بالواقع وتسمى فى تلك الحالة بنماذج المحاكاة *Simulation* حيث تعتبر منهاجاً تطبيقياً يهدف الى وصف سلوك النظام المحاكى وبناء فروض *Hypotheses* أو نظريات *Theories* تفسر السلوك المشاهد ، واستخدام تلك النظريات للتنبؤ بسلوك النظام فى المستقبل والذى يتمثل فى الآثار التى قد تنتج عن تغييرات فى النظام أو طريقة عمله (٦) . وتستخدم نماذج المحاكاة فى الحالات التى يستحيل فيها أو يصعب اجراء التجارب فى الواقع الفعلى . وقد يكون سبب اللجوء



الى نماذج المحاكاة كأداة تجريبية لحل المشاكل ارتفاع تكاليف التجريب في الواقع الفعلي .

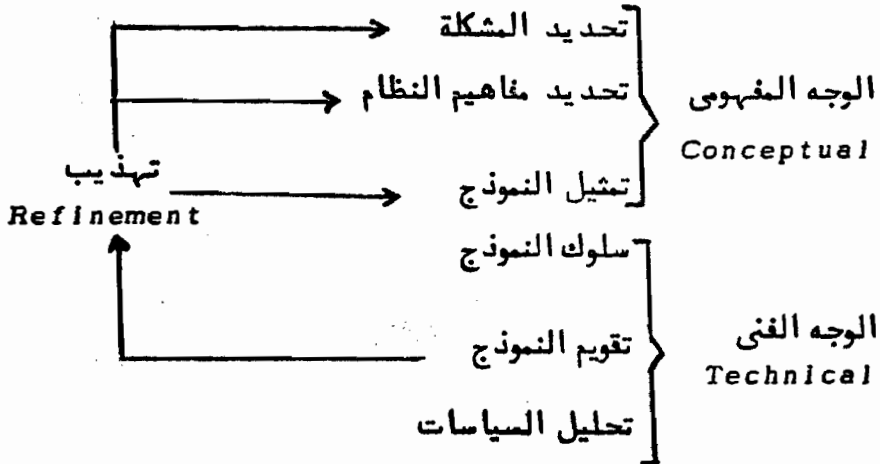
#### ١ - ٤ اطار عملية بناء النموذج :

يحدد روبرتس وآخرون<sup>(٧)</sup> مراحل عملية بناء النماذج فيما يلي:

- أ - تحديد المشكلة التي يتناولها النموذج .
- ب - تحديد مفاهيم النظام الذي يمثله .
- ج - تحديد الأجزاء التي سيمثلها النموذج .
- د - التعرف على سلوك النموذج .
- هـ - تقويم النموذج .
- و - قدرة النموذج على تحليل السياسات .

وتظهر العلاقات بين هذه المراحل والتداخلات بينها كما أوردها روبرتس وآخرون<sup>(٨)</sup> في شكل رقم (١) .

شكل رقم (١) مراحل بناء النماذج



ولقد تعرضنا في بداية هذا البحث للمرحلة الأولى من مراحل بناء النموذج وهي تحديد المشكلة ، وتعرض فيما تبقى من هذا البحث لتحديد مفاهيم النظام المحاكى ووصف عام لتمثيل النموذج ، أما باقى المراحل فيتم تناولها في البحوث التالية .

### ١ - ٥ تحديد مفاهيم النظام

#### *System Conceptualization*

لمحاكاة نظام معين فانه يجب معرفة طبيعة هذا النظام والمفاهيم التى تحكمه ، والمتغيرات التى تؤثر فى أدائه لمهامه ، والعلاقات التى تحكم تلك المتغيرات ، وأخيرا معيار الحكم على كفاءة ذلك النظام . ومعرفة ذلك يتسنى تمثيل هذا النظام فى النموذج تمثيلا ليس بالبعيد عن الواقع . وفيما يلى سنقوم بالتعرض لتلك العناصر فى النظام محل المشكلة .

### ١ - ٥ - ١ الواقع المحاكى ومتغيراته

#### *Simulated Reality*

يتمثل واقع هذه المشكلة فى ادارة النقدية بمعنى الموازنة بين التدفقات النقدية الداخلة ، والتدفقات النقدية الخارجة خلال وحدات الزمن ، والعمل على استخدام الفوائض النقدية فى استثمارات تدرد خلا ويسهل فى نفس الوقت تحويلها الى نقدية بتكلفة مناسبة وذلك فى حالة ما اذا كانت المطلوبات النقدية أكبر من النقدية المتاحة فى أى وحدة زمنية معينة . وعلى هذا يمكن تحديد متغيرات النظام على الوجه التالى :

- أ - رصيد النقدية المتاح فى بداية الفترة الزمنية .
- ب - حجم التدفقات النقدية الداخلة خلال الوحدة الزمنية .
- ج - حجم التدفقات النقدية الخارجة خلال الوحدة الزمنية .
- د - رصيد الأصول شبه النقدية فى بداية الفترة الزمنية .
- هـ - معدل العائد على الأصول شبه النقدية فى وحدة الزمن .

- و - تكلفة التحويل من الأصول شبه النقدية الى نقدية والعكس.
- ز - معدل الفائدة على الودائع بالبنك.
- ح - معدل الفائدة على القروض قصيرة الأجل.

### ١ - ٥ - ٢ الافتراضات التي يقوم عليها النموذج

#### Assumptions

يتم اعتبار الافتراضات التالية في تصميم النموذج :

- أ - تتقلب كل من التدفقات النقدية اليومية الداخلة والخارجة عشوائيا حول متوسط يومي لكل منها .
- ب - تتسم بعض الفترات الزمنية بانحراف كبير في التدفق ، مثل التدفقات الخارجة في أوائل الشهور والمرتبة على دفع الأجر والمرتبات .
- ج - تكاليف التحويل من والى الاستثمارات قصيرة الأجل ثابتة لكل مرة يحدث فيها تحويل .
- د - ليس هناك تكلفة تحويل في حالة استخدام حسابات الايداع فى البنوك .
- هـ - الوحدة الزمنية للحساب يوم واحد ولفترة زمنية قدرها ٣٦٠ يوما .

### ١ - ٥ - ٣ معيار الحكم على كفاءة ادارة النقدية

ان المعيار المناسب للحكم على كفاءة ادارة النقدية يتمثل فى صافى الايراد الناتج من عملية ادارة النقدية بأسلوب معين ، وهو عبارة عن الايرادات الناتجة من استثمار فائض النقدية فى أداة استثمارية معينة مطروحا منها مجموع تكاليف تلك الأداة والفوائد المدينة على الاقتراض قصير الأجل فى حالة حدوثه .

وبناء على ذلك فان صافى ايرادات ادارة النقدية فى حالة توسيط حسابات الودائع بالبنوك

$$R1 = Rc - Rd$$

حيث:

$R1$  = صافي إيرادات ادارة النقدية لمدة سنة في حالة توسيط حساب  
الودائع .

$Rc$  = مجموع الفوائد الدائنة على الودائع لمدة سنة .

$Rd$  = مجموع الفوائد المدينة على القروض قصيرة الأجل لمدة سنة .

كما أن صافي إيرادات ادارة النقدية في حالة توسيط الأوراق  
المالية .

$$R2 = Rs - (Tc + Rd)$$

حيث:

$R2$  = صافي إيرادات ادارة النقدية لمدة سنة في حالة توسيط  
الاستثمار في أوراق مالية .

$Rs$  = إيرادات محفظة الأوراق المالية لمدة سنة .

$Tc$  = تكلفة التحويل من والى محفظة الأوراق المالية في السنة .

وللمقارنة بين وسيلتي ادارة النقدية يمكن حساب نسبة الوفر في  
وسيلة الى الأخرى عن طريق المعادلة :

$$R = \frac{R1 - R2}{R2}$$

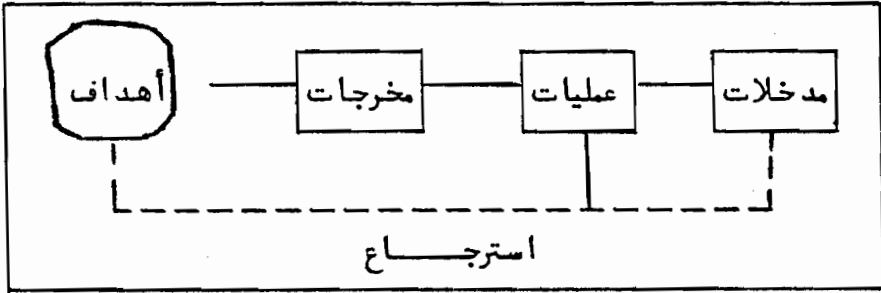
فاذا كانت النتيجة موجبة فيعني ذلك أفضلية أسلوب الاعتماد  
على الودائع على أسلوب الاعتماد على الاستثمار في أوراق مالية ، وإذا  
كانت النتيجة سالبة يكون العكس صحيحا . وتمثل قيمة ( $R$ ) نسبة  
تفوق أسلوب على الآخر .

## ١ - ٦ وصف عام لتمثيل النموذج للنظام المحاكي

تحدد مواصفات النموذج الممثل لنظام ما بثلاث عناصر رئيسية هي :

- أ - ماذا نريد من النموذج بمعنى الهدف الرئيسي والأهداف الفرعية لعمل النموذج وتمثل في مخرجات النموذج .
  - ب - كيف يحقق النموذج هذه الأهداف بمعنى العمليات التي يؤديها النموذج حتى تتحقق المخرجات .
  - ج - ماذا يحتاج النموذج من بيانات ومعلومات حتى يؤدي العمليات المطلوب أدائها ، وتمثل في مدخلات النموذج .
- ويوضح شكل رقم (٢) تلك العناصر والعلاقة بينها .

شكل رقم (٢) عناصر تحديد مواصفات النموذج



## ١ - ٦ - ١ وصف المخرجات

مخرجات النموذج هي ترجمة للأهداف المطلوب من النموذج تحقيقها . وهدف النموذج محل التصميم هو المفاضلة بين وسيلتين لإدارة النقدية هما :

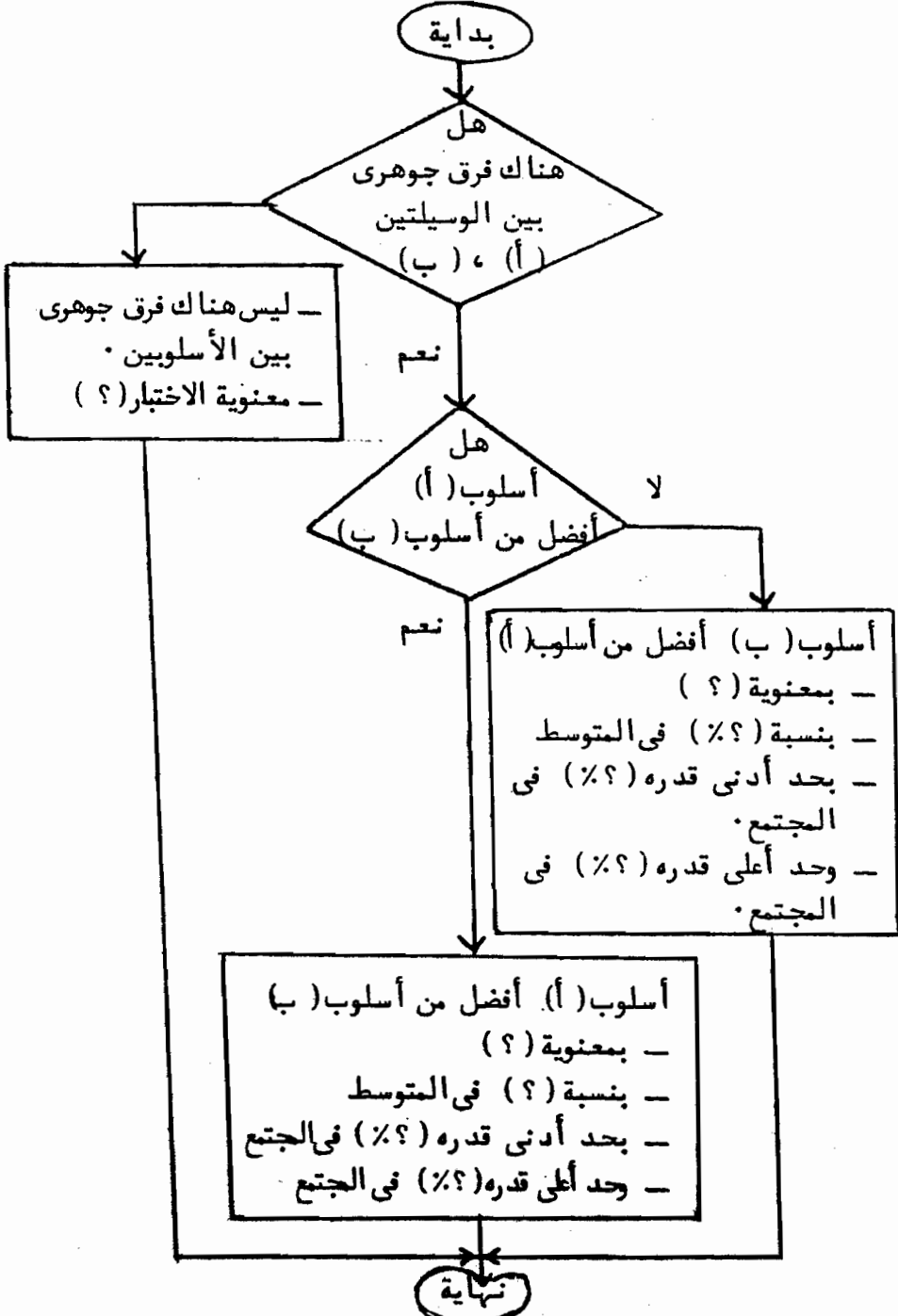
- أ - توسط البنك في الاحتفاظ بالفوائض النقدية في حسابات ايداع

قابلة للسحب مقابل الحصول على ايراد من وراء ذلك يتمثل في  
الفوائد الدائنة على ذلك الحساب.

ب - استثمار العوائد النقدية في أوراق مالية قصيرة الأجل قابلة  
للتحويل مرة أخرى بسهولة الى نقدية مقابل الحصول على  
ايرادات تلك الأوراق وتكلفة تحويل من والى النقدية .

وتشرح خريطة التدفق الموضحة في شكل ( ٣ ) منطق المفاضلة  
بين الأسلوبين وما يترتب عليه من مخرجات .

شكل رقم (٣) خريطة تدفق توضح منطق المفاضلة بين أسلوبين  
إدارة النقدية وما يترتب عليه من مخرجات.



١ - ٦ - ٢ وصف عام للعمليات

تتلخص العمليات المطلوب أن يقوم بها النموذج فيما يلي :

أ - التوليد العشوائى للتدفقات النقدية الداخلة ، والتدفقات النقدية الخارجة لكل وحدة زمنية ( يوم ) ، وحساب نتيجة مقابلتها ببعضها البعض من فائض أو عجز ، وذلك على مدار سنة كاملة .

ب - اتخاذ قرارات التحويل لكل أسلوب من الأساليب المتبعة .

ج - حساب نتيجة تطبيق كل أسلوب ( معيار الحكم ) وهو صافى إيراد ادارة النقدية والذي يتمثل فى الإيرادات المتحققة من اتباع الأسلوب ، مطروحا منها تكاليف اتباع الأسلوب وذلك على مدار سنة كاملة .

د - حساب الفرق بين نتيجتى الأسلوبين فى نفس السنة وتحديد الأفضلية النسبية لأحدهما على الآخر . وتعتبر هذه النتيجة بمثابة تجربة واحدة .

هـ - التحليل الاحصائى بعد تكرار العمليات السابقة لعدد كاف من التجارب ( السنوات ) . ويتمثل هذا العدد من التجارب فى حجم العينة المسحوب بطريقة عملية .

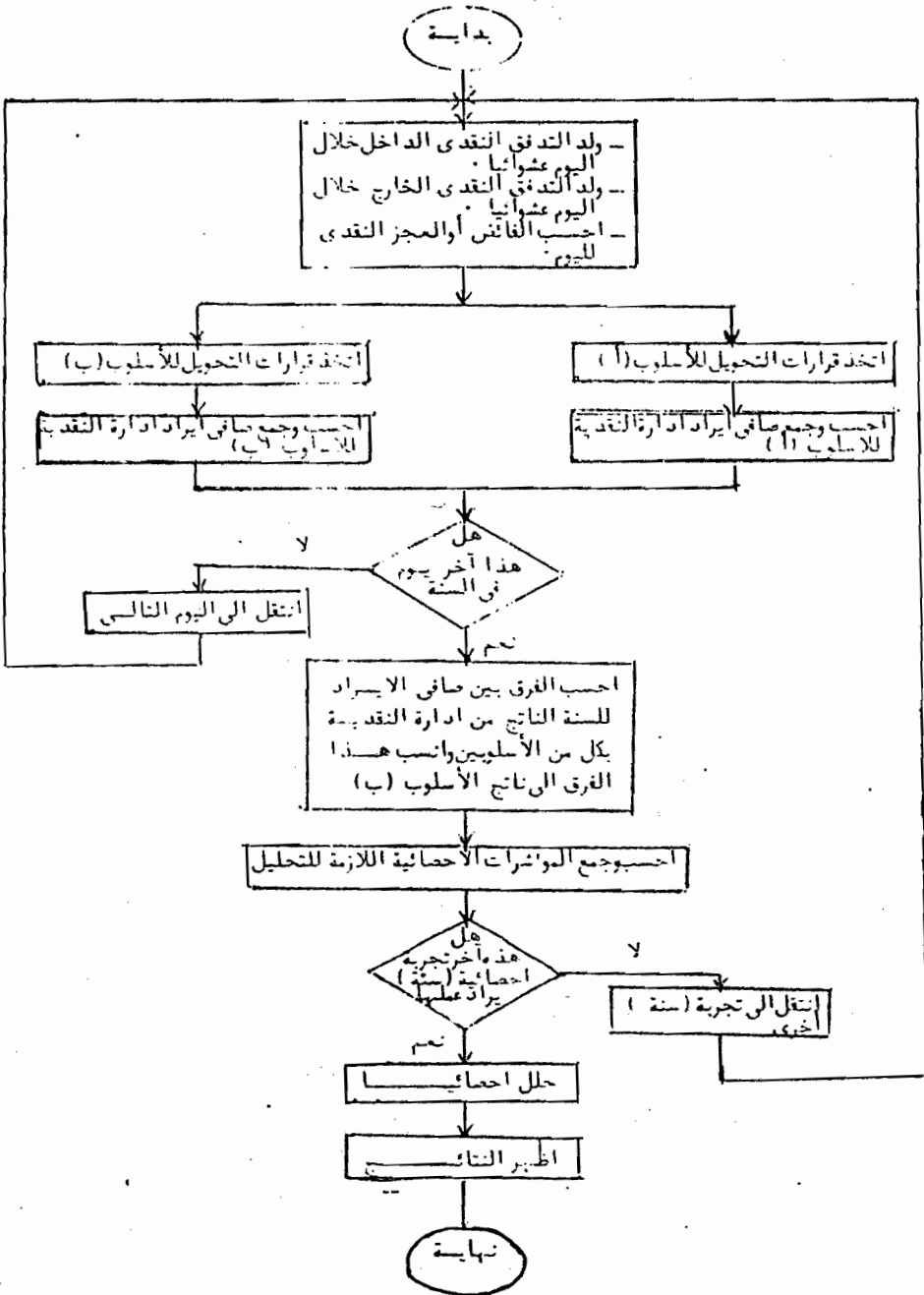
١ - ٦ - ٣ وصف المدخلات :

وتشمل المدخلات اللازمة لأداء العمليات للنموذج ما يلى :

- أ - المتوسط اليومى للتدفقات النقدية الداخلة .
- ب - المتوسط اليومى للتدفقات النقدية الخارجة .
- ج - رصيد النقدية المتاح فى بداية السنة .
- د - تكلفة التحويل من وإلى الأوراق المالية لكل مرة يتم فيها تحويل .
- هـ - معدل العائد السنوى على الأوراق المالية .
- و - معدل العائد السنوى على حسابات الودائع .
- ز - معدل الفائدة على الاقتراض قصير الأجل .



شكل رقم ( ٤ ) خريطة تدفق توضح الـبرنامج العام للعمليات الـالموجوب أن يقوم بها التـموج



## (٢) تصميم الوحدات الجزئية للنموذج

من الوصف الذى تعرضنا له فى البحث السابق يتضح أن النموذج يتكون من أربع وحدات جزئية هى كما يلي :

- أ - وحدة التوليد العشوائى للتدفقات النقدية .
- ب - وحدة ادارة النقدية طبقا لأسلوب توسيط حسابات البنك .
- ج - وحدة ادارة النقدية طبقا لأسلوب توسيط الأوراق المالية .
- د - وحدة التحليل والتعميم الاحصائى .

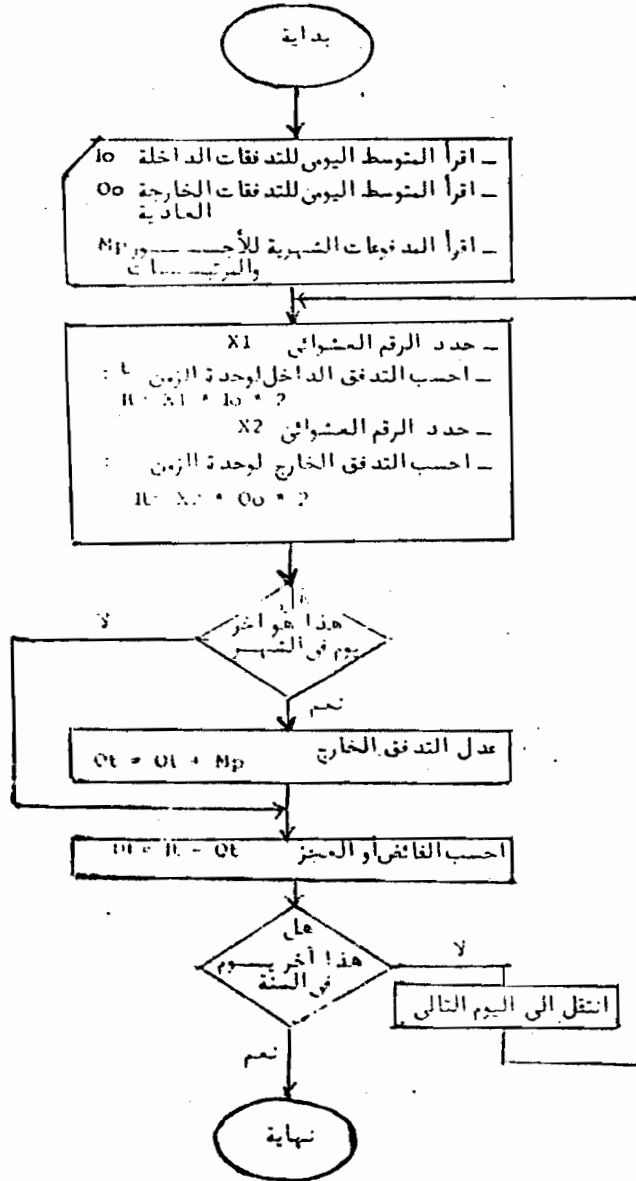
وفىما يلى نتعرض لشرح وظيفة كل وحدة من تلك الوحدات والأساس النظرى الذى تقوم عليه وأسلوب عملها ، ثم فى النهاية التصميم المتكامل لها .

### ٢ - ١ التوليد العشوائى للتدفقات النقدية :

تقوم وحدة التوليد العشوائى للتدفقات النقدية بمحاكاة التدفق النقدى الداخلى والخارج لمنشأة ما بافتراض أن تلك التدفقات تتقلب بصورة عشوائية حول متوسطاتها ، وذلك كمقدمة لمقابلة التدفق النقدى الداخلى بالتدفق النقدى الخارج لوحدة الزمن وتحديد الفائض أو العجز النقدى . واستخدام الأرقام العشوائية للتعبير عن انحرافات التدفقات عن وسطها وبالتالى الحصول على تدفقات متقلبة عشوائيا هو البديل العملى لاستخدام تدفقات فعلية تجعل عملية تقويم البدائل عملية مجهددة . واتخاذ مثل ذلك الأسلوب مقبول علميا فيما يسمى أسلوب المحاكاة . ويستند الى الفلسفة العقلانية *Rationalist Philosophy* (٩) . وفى ذلك يقرر نورلين (١٠) أنه " اذا

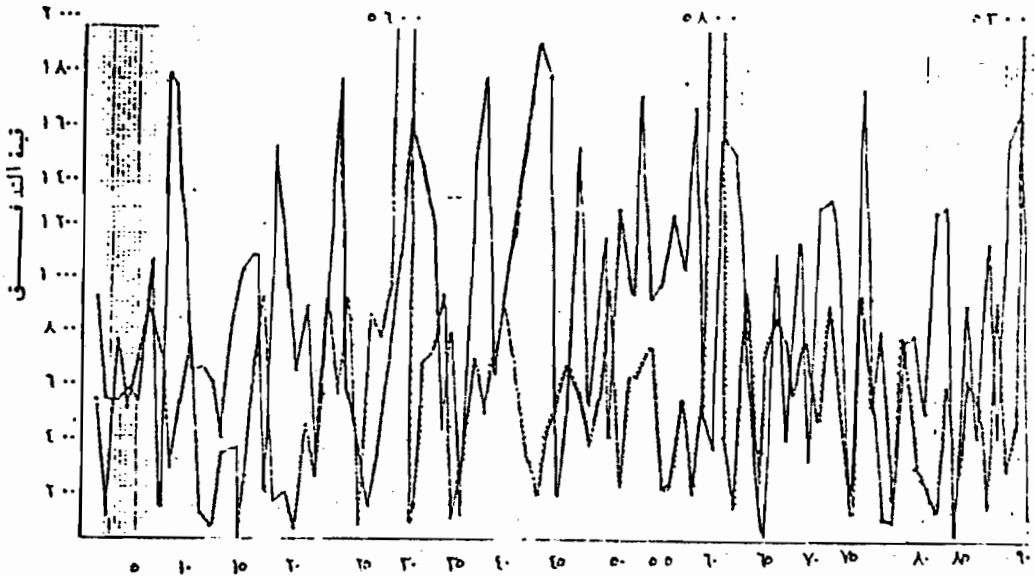
كانت البيانات الخاصة بالأحداث الحقيقية تحمل الصفات المطلوبة لبناء واختبار النماذج فى العلم الخالص ، فان استخدام النماذج فى الحصول على بيانات تخص أحداث غير واقعية هو المظهر الرئيسى فى بناء النماذج فى العلم التطبيقى . " وطبقا لهذا المنطق فقد تم تصميم تلك الوحدات الجزئية من النموذج لتوليد تلك التدفقات عشوائيا طبقا للاطار الموضح فى خريطة التدفق شكل رقم (٥) .

شكل رقم (٥) خريطة تدفق توضح طريقة توليد التدفقات النقدية الداخلة والخارجة عشوائياً وتحديد الفائض أو العجز اليومي في التقديرة .



وفي شكل (٦) يوجد رسم بياني يوضح عينة من التدفق الداخل والخارج يوميا على مدار ٩٠ يوما - والمولد عشوائيا بواسطة وحدة التوليد العشوائي للتدفقات النقدية - حين يكون متوسط التدفق النقدي ١٠٠٠ جنيه في اليوم، ومتوسط التدفق النقدي الخارج ٥٠٠ جنيه في اليوم مع مدفوعات ثابتة في بداية كل شهر قدرها ٥٠٠٠ جنيه.

شكل رقم (٦) رسم بياني يوضح عينة من التدفق الداخل والخارج يوميا على مدار ٩٠ يوما



الزمن بالأيام

\_\_\_\_\_ التدفقات النقدية الداخلة .

..... التدفقات النقدية الخارجة .

## ٢ - ٢ ادارة النقدية بأسلوب توسيط حساب ودايع البنك :

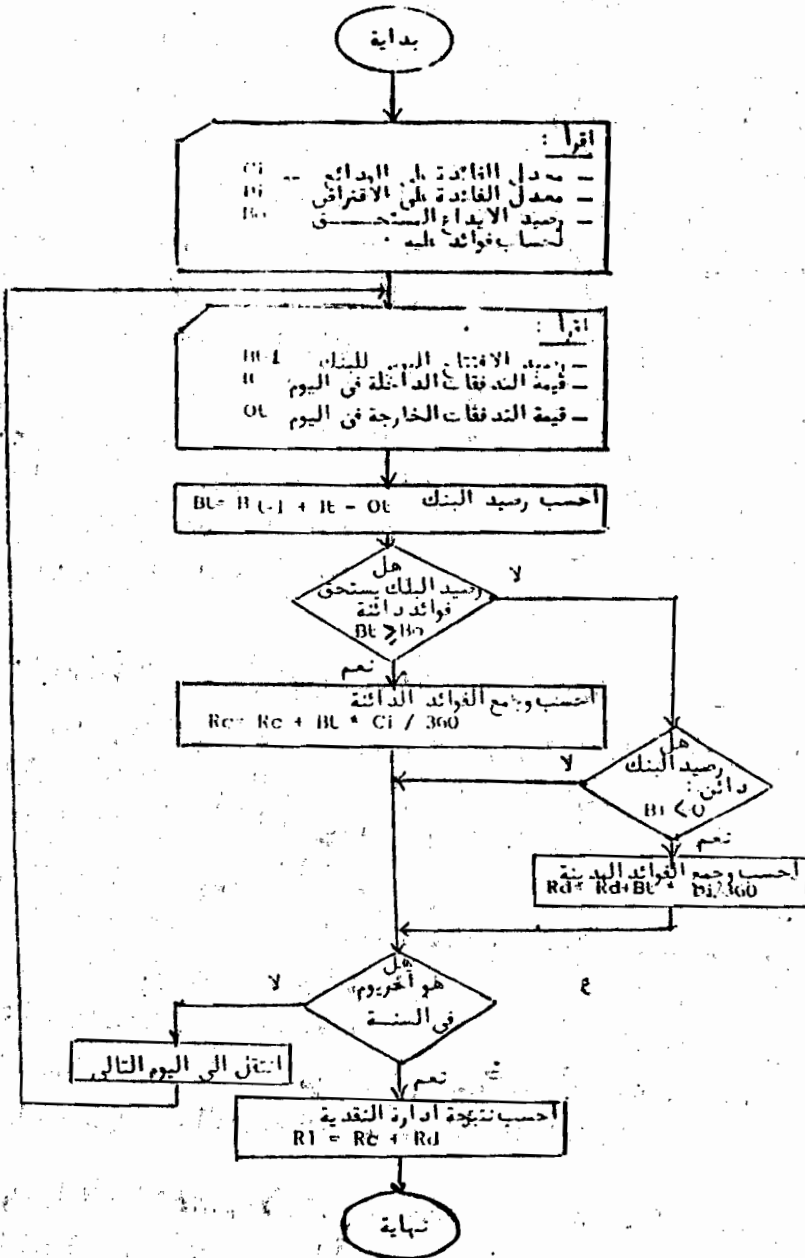
قد تلجأ منشآت الأعمال لايداع فوائضها النقدية في حساب ايداع قابل للسحب منه عند الحاجة على أن يتم احتساب فائدة دائنة على الأرصدة التي لا تقل عن حد معين يتم الاتفاق عليه بين المنشأة والبنك . وقد ترتب المنشأة مع البنك نظام لاعتماد السحب على المكشوف نظير تحملها فوائد مدينة بسعر الاقتراض قصير الأجل السائد في السوق ، وعادة ما يكون معدل الفوائد المدينة أعلى من معدل الفوائد الدائنة . ويمثل العائد من وراء ادارة النقدية بهذا الأسلوب حصيلة الفوائد البنكية الدائنة في السنة مطروحا منها عبء الفوائد المدينة التي تحملتها المنشأة في السنة نظير سحبها على المكشوف مضافا اليها أى مصروفات بنكية تترتب على ادارة النقدية بهذا الأسلوب وتوضح خريطة التدفق شكل رقم (٧) كيفية حساب نتيجة توسيط حساب الايداع بالبنك لادارة النقدية .

## ٢ - ٣ ادارة النقدية بأسلوب توسيط الأوراق المالية :

هناك نماذج رياضية متعددة تستخدم في ادارة النقدية عندما تكون الأوراق المالية هي الوسيط المختار لاستثمار الفوائض النقدية لحين الحاجة اليها . (١١) وتتراوح تلك النماذج بين النموذج البسيط الذي قدمه باومول (١٢) والمبنى على سياسة حدى المخزون *S's inventory policy* ، والنماذج المعقدة والتي تستخدم ثلاثة أصول مثل نموذج ابن وقاما (١٣) ، أو استخدام البرمجة الديناميكية *Dynamic Programing* كما فعل هارسان وسانشزيل (١٤) . ومن الممكن استخدام أى نموذج من تلك النماذج في ادارة النقدية عند توسيط الأوراق المالية .

ونظرا لأن الاهتمام الأساسى في هذا البحث ينصب على الاستثمارات قصيرة الأجل في صورة أصول شبه نقدية تقتنى بغرض إعادة تحويلها بسرعة الى نقدية عند الحاجة اليها ، وعدم التعرض

شكل رقم (٧) خريطة تدفق توضح نتيجة توسيط حساب الأيداع في  
البنك لإدارة النقدية .

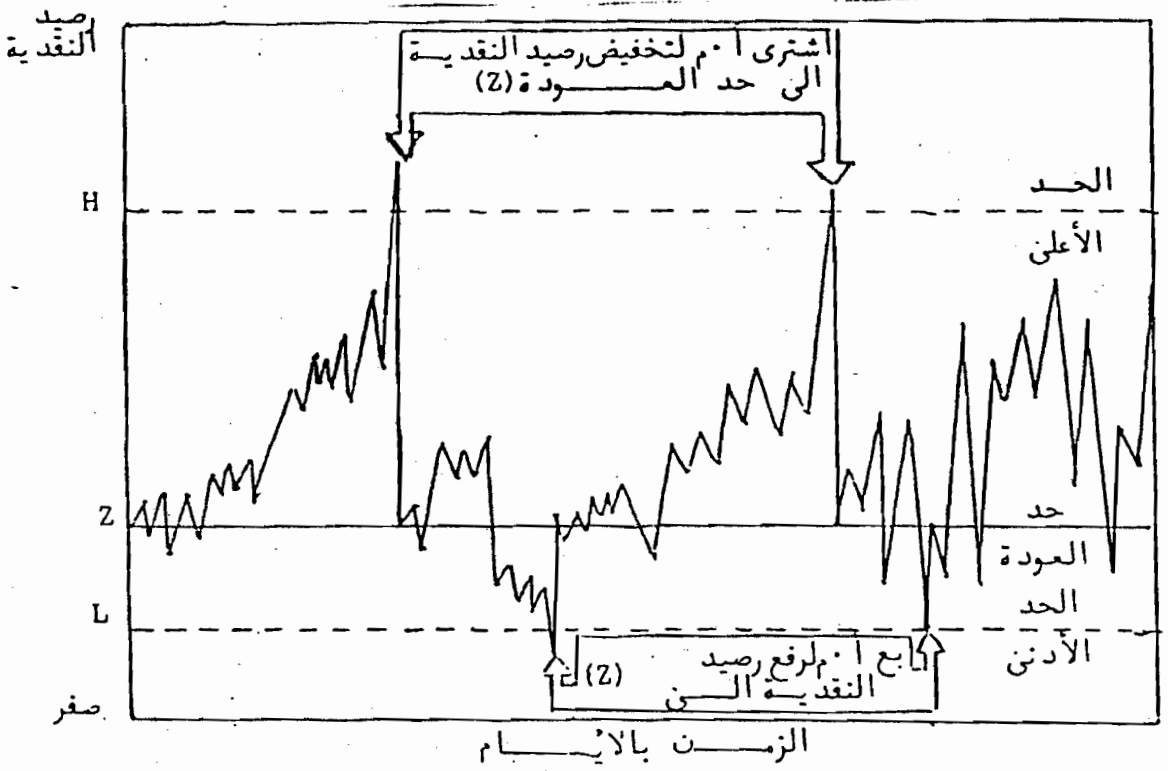


للاستثمارات طويلة الأجل فى الأسهم والسندات التى لها مجال آخر  
يبعد عن القرارات اليومية لادارة النقدية فان الباحث قد اختار  
النموذج الذى قدمه ميلر وأور<sup>(١٥)</sup> لما له من مزايا اعتماده على  
أصلين فقط وهما النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل ، علاوة على  
بساطته وعدم تعقده مما يؤدي الى سهولة تبني المديرون الماليون  
له فى اتخاذهم لقراراتهم .

### ٢ - ٣ - ١ شرح نموذج ميلر - أور :

يعتمد نموذج ميلر - أور على تحديد حدود رقابية للسيطرة  
على الأرصدة النقدية بربطها بمحفظة الأوراق المالية قصيرة الأجل .  
ويفترض النموذج حالة عدم التأكد بعكس نموذج المخزون لبارمول ،  
كما يفترض أن أرصدة النقدية تتقلب بصورة عشوائية وأن لها فرصة  
متساوية للزيادة والنقصان<sup>(١٦)</sup> . ويشرح الرسم البيانى الموضح فى  
شكل (٨) ميكانيكية ادارة النقدية وفقا لنموذج ميلر - أور ، ومنه  
يتضح أن سياسة ادارة النقدية تعتمد على تحديد حد أدنى للنقدية  
(  $L$  ) يجب ألا يقل الرصيد النقدى عنه ، وحد أعلى (  $H$  ) يجب  
ألا يتخطاه رصيد النقدية ، ونقطة عودة (  $Z$  ) . فاذا حدث وانخفض  
رصيد النقدية الى الحد الأدنى (  $L$  ) أو نقص عن هذا الحد  
الأدنى فانه يكون من الضرورى بيع جزء من محفظة الأوراق المالية  
قصيرة الأجل بما يرجع رصيد النقدية الى حد العودة (  $Z$  ) . أما  
اذا زاد رصيد النقدية حتى وصل الى الحد الأعلى (  $H$  ) أو تجاوزه  
فانه يتم شراء أوراق مالية بالفرق بين الرصيد وحد العودة (  $Z$  ) ،  
وبذلك يعود رصيد النقدية مرة أخرى الى حد العودة (  $Z$  ) .

شكل رقم (أ) - رسم بياني يوضح كيفية عمل نموذج ميلر - لور





ويتم تحديد الحد ( L ) الأدنى من قبل الإدارة وعادة ما يكون هذا الحد كافيا لمقابلة المسحوبات النقدية خلال فترة انتظار تحويل الأوراق المالية الى نقدية . أما نقطة العودة ( Z ) والحد الأعلى ( H ) فيتم تحديدهما رياضيا طبقا للصيغ التالية :

$$Z = \left( \frac{3 C V}{4 R/360} \right)^{\frac{1}{3}}$$

حيث :

C = تكلفة تحويل النقدية الى أوراق مالية أو العكس وذلك لكل مرة يتم فيها التحويل .

V = تباين Variance التغير الاجمالي اليومي لرصيد النقدية وهو مساوي لـ 2 σ

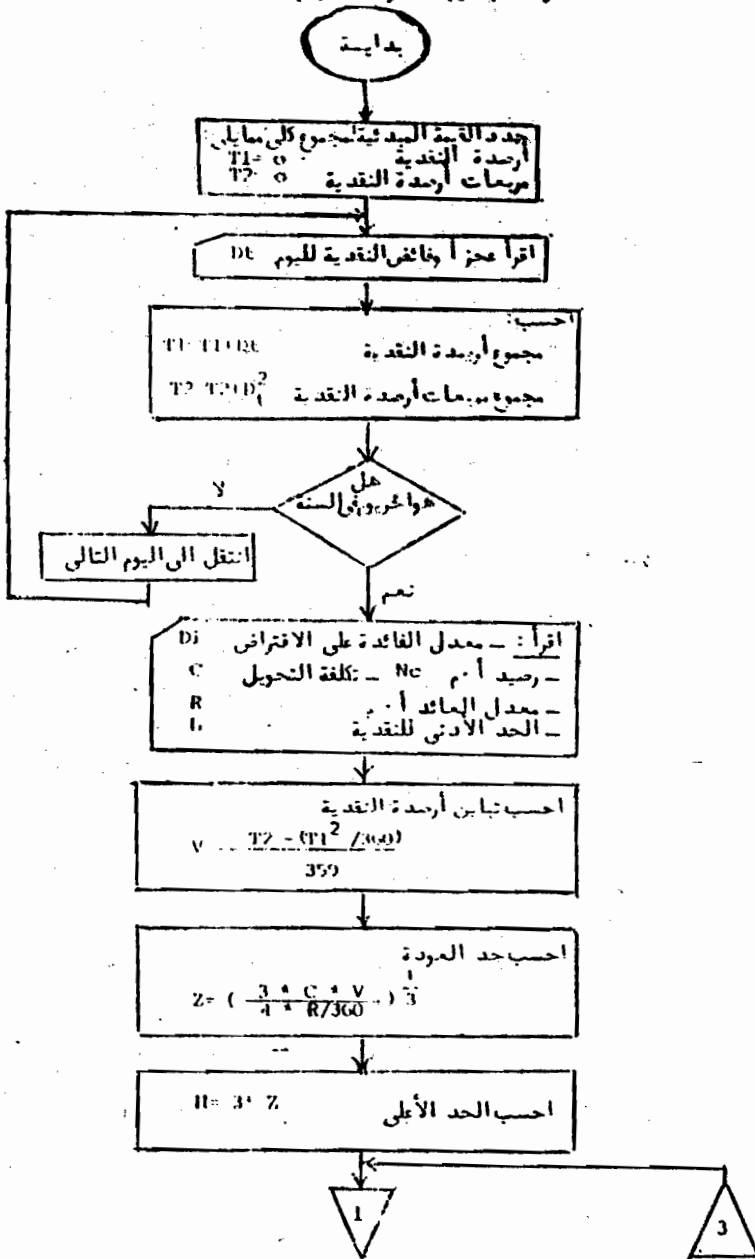
R = معدل العائد السنوي على الأوراق المالية قصيرة الأجل .

كما يتحدد الحد الأعلى بثلاثة أمثال حد العودة ( Z )

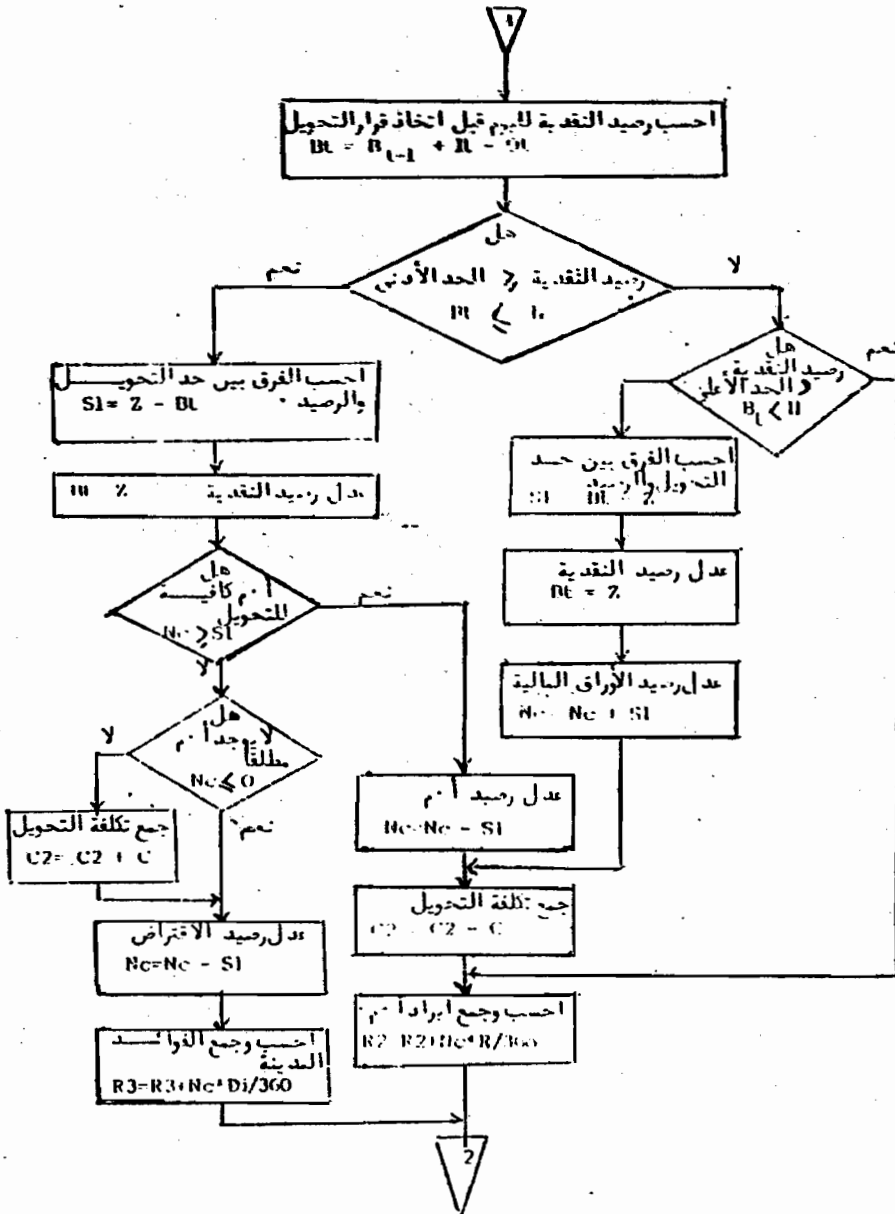
$$H = 3 Z$$

ويمثل العائد من وراء ادارة النقدية بهذا الأسلوب حصيلة إيرادات الأوراق المالية قصيرة الأجل في السنة مطروحا منها تكلفة التحويل من وإلى النقدية وعبء الفوائد المدينة التي تحملتها المنشأة في ذات السنة مقابل قروضها قصيرة الأجل . وتوضح خريطة شكل رقم ( ٩ ) كيفية حساب نتيجة توسيط الأوراق المالية قصيرة الأجل في ادارة النقدية .

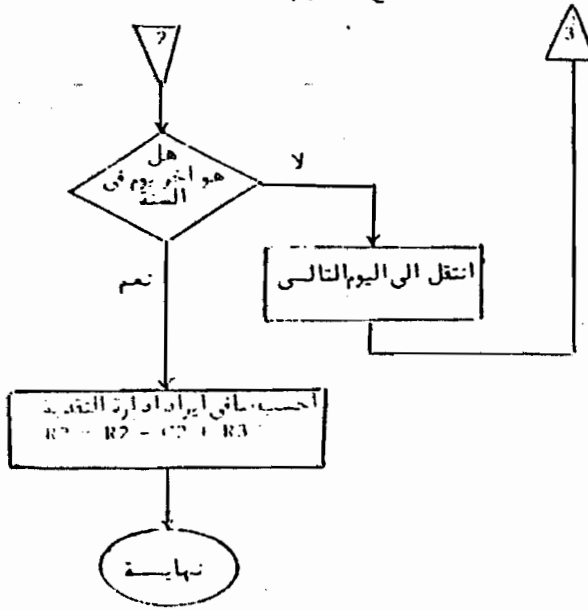
سؤال رقم (1) خريطة تدفق توضح كيفية عمل نموذج باربار أير  
وحسابه نتيجة إدارة النقدية باستخدام



تابع شكل رقم (١)



تابع شكل رقم (٩)



## ٢ - ٤ التحليل والتعميم الاحصائي :

لأنه قد تمت المفاضلة بين الأسلوبين محل البحث باستخدام تدفقات نقدية حقيقية لمنشأة ما فانه قد تكفى تجربة واحدة لمعرفة أى الأسلوبين أفضل لتلك الحالة بالذات . ولكن لكوننا قد اتبعنا أسلوب المحاكاة باستخدام أرقام عشوائية تمثل التدفقات النقدية ، فانه يلزم عمل عدد من التجارب التى تجعل تعميم النتائج ممكناً . ولقد سبق القول أن الهدف من المفاضلة هو الحكم على ما اذا كان هناك فرق جوهري بين الأسلوبين من عدمه وذلك للحالات التى تقتضى تلك المفاضلة . فان كان هناك فرق فمعرفة أى الأسلوبين أفضل وما هى نسبة أفضليته على الأسلوب الآخر ، وللوصول الى ذلك بطريقة عملية فانه يلزم استخدام الطريقة الاحصائية فى الحكم على وجود فرق جوهري بين الأسلوبين وفى الوصول الى تعميم لهذا الفرق فى حالة وجوده .  
وفىما يلى شرح للطريقة الاحصائية .

### ٢ - ٤ - ١ تحديد عدد التجارب اللازمة للحكم على الأفضلية :

يقصد بالتجربة *Experiment* الوصول الى نتيجة قياس المفاضلة بين الأسلوبين لفترة زمنية قدرها ٣٦٠ يوماً ( سنة واحدة ) لمجموعة من التدفقات النقدية العشوائية اليومية على مدار تلك السنة . وتعتبر التجربة الواحدة بمثابة مفردة من مفردات عينة من مجتمع كبير جدا (١٧) . ويمكن تحديد حجم العينة احصائياً فى حالة كـون المجتمع كبيراً جداً بمعلومية تباين المجتمع وحدود خطأ التقدير المسوح به طبقاً للمعادلة التالية : (١٨)

$$n = \frac{4 \sigma^2}{B^2}$$

حيث :

$n$  = حجم العينة

- $\sigma^2$  = تباين المجتمع ( مربع الانحراف المعياري )
- $B$  = نسبة خطأ التقدير المرغوب في عدم تجاوزها

وفي حالة عدم معرفة تباين المجتمع فانه يمكن الاعتماد على تباين عينة عشوائية مأخوذة من ذلك المجتمع ، في تقدير حجم العينة ، وذلك يصبح القانون المستخدم (١٩) .

$$n = \frac{4 S^2}{B^2}$$

حيث:

$$S^2 = \text{تباين العينة}$$

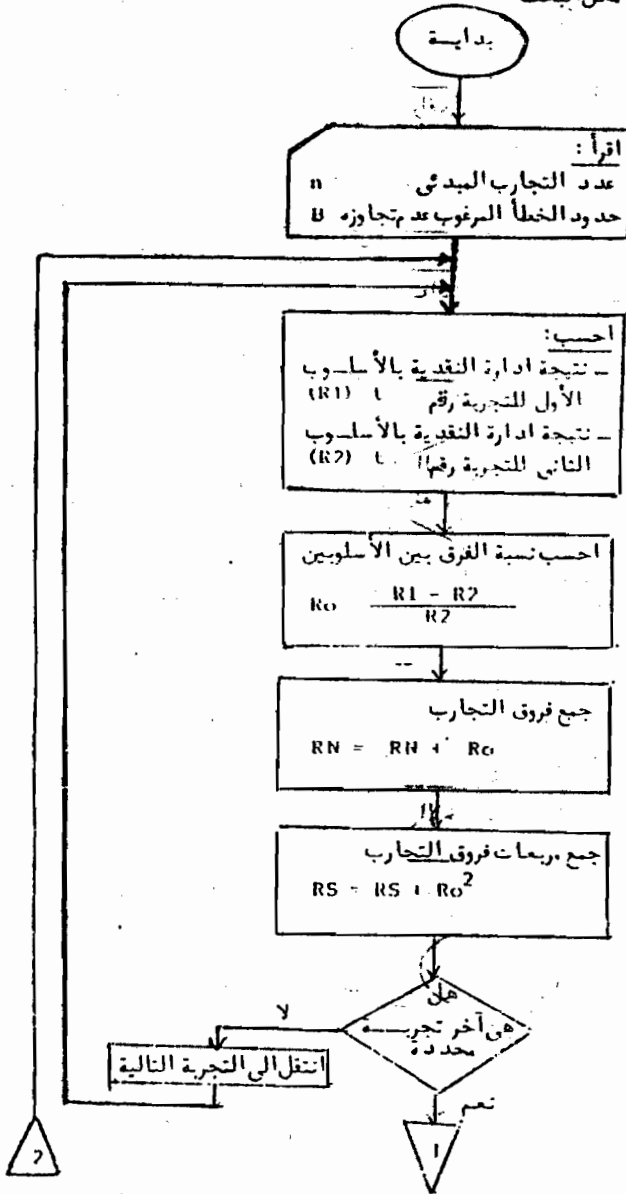
ولتحقيق ذلك في النموذج محل التصميم فان الحسابات الاحصائية تتم على مرحلتين :

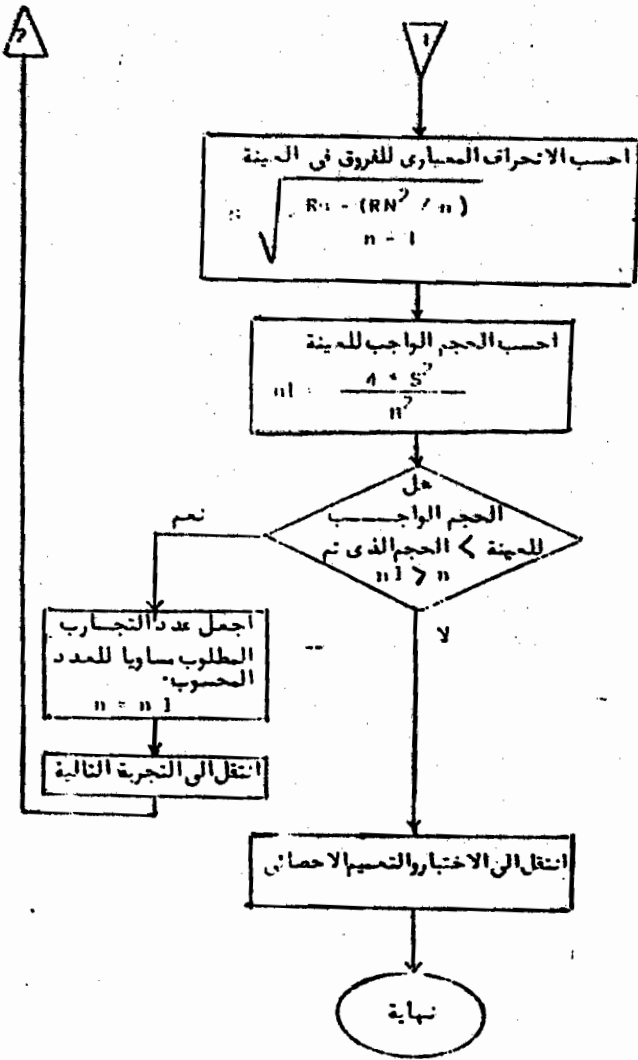
( أ ) المرحلة الأولى : ويتم فيها اجراء الحسابات الاحصائية اللازمة لعينة مكونة من ٣٠ مفردة (٢٠) بمعنى اجراء ٣٠ تجربة ، ومنها يتم معرفة تباين العينة وحساب الحجم الواجب أن تكون عليه العينة .

( ب ) المرحلة الثانية : اذا وجد أن حجم ٣٠ تجربة هو الحجم الواجب أن يكون لو أنه أكبر من الحجم الواجب أن تكون عليه العينة ، فانه يتم الانتقال الى مرحلة الحكم على جوهرية الفرق بين الأسلوبين وتعظيم النتائج . أما اذا كان حجم ٣٠ تجربة أقل من الحجم الواجب أن تكون عليه العينة فانه يتم استكمال التجارب الى العدد المطلوب قبل اجراء الحكم والتعظيم .

وتوضح خريطة التدفق شكل (١٠) تلك الاجراءات .

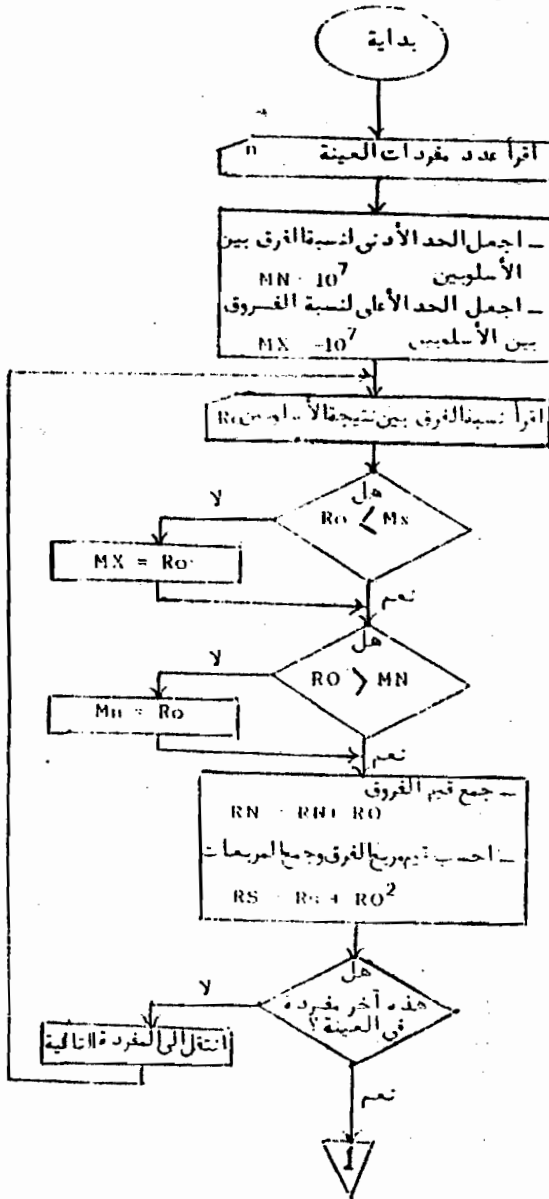
شكل رقم (١٠) خريطة تدفق توضح كيفية تحديد حجم العينة التجريبية اللازمة للحكم على أفضلية الأسلوبين محل البحث.



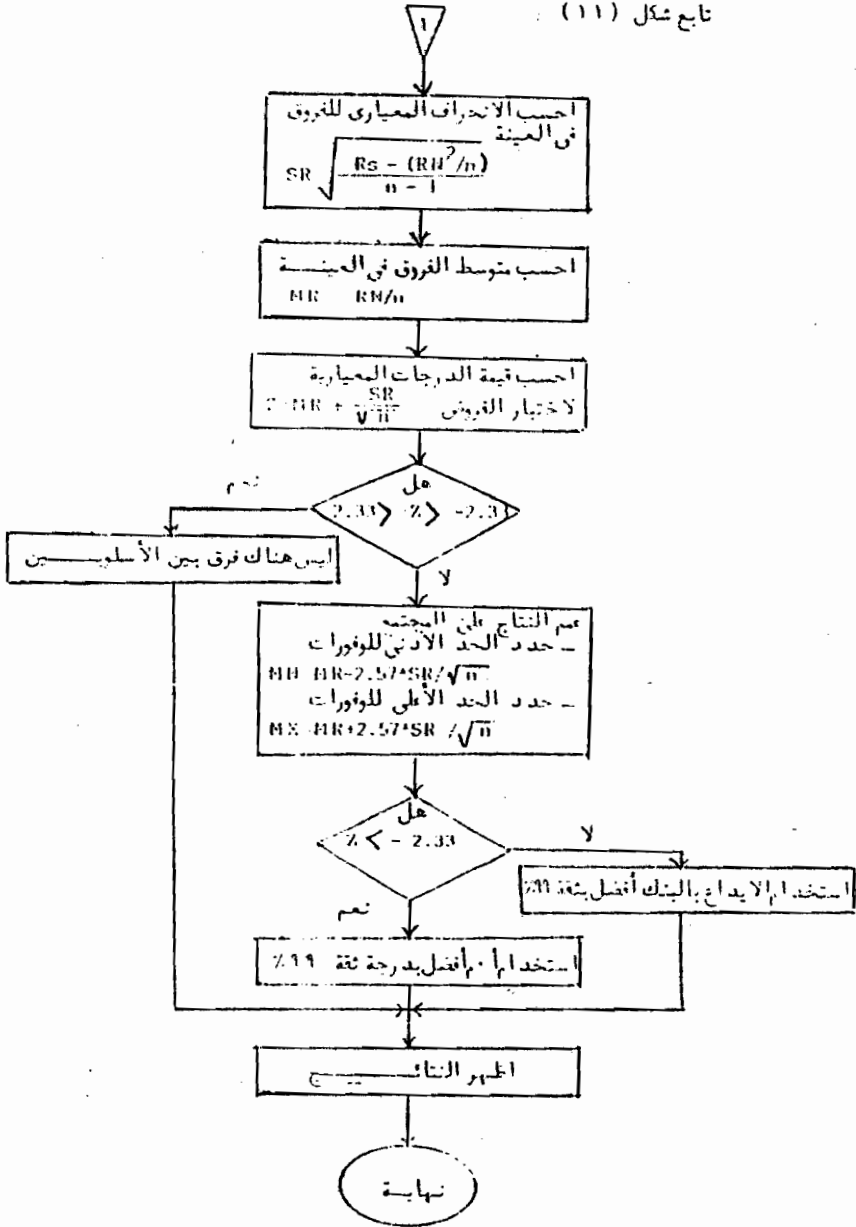




شكل رقم (11) خريطة تدفق توضح كيفية إجراء اختبار الفرض العدمي والتعميم الاحصائي واظهار النتائج.



تابع شكل ( 11 )



## (٢) اختبار الفروض البحثية

سبق القول أن استخدام أسلوب المحاكاة هو أنسب الأساليب الممكنة للمفاضلة بين البديلين محل هذا البحث نظرا لما يوفره من جهد ووقت ولما يعطيه من نتائج يمكن الاعتماد عليها . ويعتمد أسلوب المحاكاة على نماذج تحاكي سلوك الشيء المحاكي في الواقع . وللوصول الى نتائج يمكن التعويل عليها في المفاضلة وفي اختبار الفروض البحثية فانه من الضروري القيام بالتأكد من مصداقية ذلك النموذج الذى تم تصميمه فى البحث السابق ، وكذلك التأكد من مصداقية أدوات تنفيذه . وفيما يلي عرض لاجراءات تنفيذ واختبار هذا النموذج للتأكد من صلاحيته للأغراض التى صمم من أجلها ، وكيفية اجراء تجارب المحاكاة لاختبار الفروض البحثية ثم تنفيذ تلك التجارب ونتائج الاختبار .

### ٣ - ١ تنفيذ واختبار النموذج

لقد تم تصميم برنامج بلغة BASIC للنموذج الذى تم شرحه فى البحث السابق وطبقا لخرائط التدفق الموضحة سلفا ، كما تم تنفيذ ذلك البرنامج على حاسب الكرونى شخصى نظام MSX 150 . وقد اتبعت اجراءات الاختبار والتقييم المتعارف عليها والتي تتمثل فيما يلي : (٢١)

- التحقق من النموذج
- المصادقة
- التحليل

### Verification

### ٣ - ١ - ١ التحقق من النموذج

يعرف مهرايم (٢٢) التحقق بأنه عملية تقريرية استقامة النموذج المنتهى وجها لوجه مع بناءه الخوارزمى Algorithmic (٢٣)

المقصود . ويعنى هذا التأكد من أن النموذج يسلك كما يتوقع المصمم . وفي هذا الصدد فقد تم التحقق من النموذج طبقا للمعايير التي وضعها أكوف وسياسيني<sup>(٢٤)</sup> والتي تتلخص في التأكد من الآتى :

- أ - عدم احتواء النموذج على متغيرات غير مؤثرة *Irrelevant Variables*
- ب - عدم اهماله لمتغيرات مؤثرة *Relevant Variables*
- ج - عدم تمثيل أو تقويم أى متغير من المتغيرات المؤثرة بطريقة خاطئة .
- د - عدم وجود خطأ فى بناء النموذج .

### ٣-١-٢ المصادقة *Validation*

وتعنى تحقيق مستوى مقبول من الثقة فى نتائج النموذج صحيحة ويمكن تطبيقها على النظام الواقعى<sup>(٢٥)</sup> ، وذلك لاختبار التوافق بين سلوك النموذج وسلوك النظام الفعلى . ويرى شانون<sup>(٢٦)</sup> أن معيار ذلك هو فائدة النموذج بغض النظر عن كيفية بنائه ، فالمهم فى نظر شانون هو مصداقية ما يعطيه النموذج من نتائج . ويلخص جوتفرايد<sup>(٢٧)</sup> عناصر المصادقة فيما يلى :

- أ - البيانات: وتتناول نوعيتها ودقتها .
- ب - النموذج ذاته: وتتناول الافتراضات *Assumptions* التى قام عليها النموذج والتحقق من صحة علاقة السبب والنتيجة بين المتغيرات .
- ج - تنفيذ النموذج : ويخص التحقق من دقة البرمجة .

### ٣-١-٢ التحليل

والذى يتعامل مع قدرة النموذج على ربط العلاقات والتنبؤ  
بالنتائج للبيانات المولدة من التجارب . وقد تمت مراجعة تفصيلية  
وتتبع للنتائج الجزئية لأجزاء البرنامج المختلفة حتى الوصول للنتائج  
النهائية للتحقق من أن البرنامج يخلو من أى أخطاء تؤثر على نتائجه .  
ويظهر شكل ١٢ عينة لتشغيل البرنامج يتضح فيها مدخلات حالة  
محددة والمخرجات التى تترتب عليها بعد تشغيل البرنامج .

عينة لمدخلات ومخرجات نموذج المقاضاة

**RUN**

Diffrentiation of Using Miller - Orr  
model and Deposit Account in Cash Mangement.

-----  
Mean of Daily Cash Inflow? 1000

Mean of Daily Cash Outflow? 500

Monthly Wages & Salaries? 5000

Essential of Cash Balance? 300

Transfere Cost? 5

Rate of Return on securities? 12

Debit Rate of Interest? 15

Credit Rate of Interest? 08  
-----

No. of Experiments = 30

Results of the Sample:  
-----

MIN. of Savings % = - 28.2299

MAX. of Savings % = -24.7591

Mean of Savings % = 26.8571

S.D. of Savings % = 874042

Inference:  
-----

Using Securities is Better With A Degree of  
Confidence = 99%

L. Limit of Difference % = -27.2673

U. Limit of Difference % = -26.447

**OK**

## ٢ - ٢ اجراءات عمل تجارب المحاكاة لاختبار الفروض

سبق تحديد الفرض العدمي فاع بأن ( صفر =  $R \circ$  ) لجميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار . بمعنى أن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار سينتج عنها عدم وجود فرق جوهري في كفاءة ادارة النقدية حين استخدام حسابات ودائع البنك أو استخدام الأوراق المالية كأداة لادارتها .

وفي حالة رفض هذا الفرض العدمي يكون هناك ثلاث بدائل هي على سبيل الحصر :

أ - الفرض البديل الأول فب<sup>١</sup> وهو ( صفر  $> R \circ$  ) لجميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار . بمعنى أن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار سينتج عنها أفضلية استخدام الأوراق المالية .

ب - الفرض البديل الثاني فب<sup>٢</sup> وهو ( صفر  $< R \circ$  ) لجميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار . بمعنى أن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار سينتج عنها أفضلية استخدام حسابات الودائع بالبنك .

ج - الفرض البديل الثالث فب<sup>٣</sup> وهو ( صفر  $= R \circ$  ) لبعض حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار ، ( صفر  $R \circ$  ) لبعض حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار ، ( صفر  $R \circ$  ) لباقي حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار ، بمعنى اختلاف أفضلية أداة على الأخرى أو تساوي الأدوات باختلاف قيم المتغيرات تحت الاختبار .

ولاجراء تلك التجارب يتم تشغيل برنامج الحاسب الالكترونى الذى سبق اعداده واختباره على أساس تثبيت جميع المتغيرات ما عدا المتغير المطلوب اختباره ، حيث يتم تغيير قيمه لمدى مناسب ثم التحول الى متغير آخر حتى انتهاء المتغيرات المؤثرة المطلوب اختبارها وهي :

- أ - تكاليف التحويل من النقدية الى الأوراق المالية والعكس.
- ب - معدل العائد على الأوراق المالية .
- ج - معدل الفوائد الدائنة .

### ٢ - ٢ تنفيذ التجارب ونتائج الاختبار

لقد تم تصميم العينة بطريقة متوازنة ، حيث تم تمثيل كـ المتغيرات الخاضعة للاختبار بوزن متساو قدره احدى وثلاثون تجربة لكل حالة اختبار بزيادة مفردة واحدة عن الحد الأدنى للعينة الكبيرة وذلك طبقا للاجراءات السابق الاشارة اليها في ٣ - ٢ . كما تم تفصيل عملية اختبار متغير تكاليف التحويل الى ثلاث حالات فرعية هي:

- ١ - حالة تساوى معدل العائد على الأوراق المالية مع معدل الفوائد الدائنة .
- ٢ - حالة كون معدل العائد على الأوراق المالية أقل من معدل الفوائد الدائنة .
- ٣ - حالة كون معدل العائد على الأوراق المالية أكبر من معدل الفوائد الدائنة .

وبذلك بلغ اجمالى عدد التجارب التى تم اجراؤها ١٥٥ تجربة والذى يعتبر بمثابة حجم العينة الاجمالية لاختبار الفروض . كما تم مراعاة أن يكون معدل الفوائد المدينة أكبر من معدل الفوائد الدائنة مشيا مع طبيعة الأمور .

وقد أفصحت النتائج التفصيلية للتجارب عن الموضع فى ملاحق البحث من رقم ١ الى رقم ٥ . والذى يظهر ملخصه الخاص بمتطلبات اختبار الفروض فى الجدول رقم ١ ويتضح منه أن ٢٣٪ فقط من مفردات العينة أظهرت عدم وجود فرق جوهري فى كفاءة ادارة النقدية بين استخدام الأوراق المالية واستخدام حساب الودائع بالبنك .



جدول رقم (11)

قيم التغيرات وملخص بعد حالات التساوي والأفضلية للأدتين محل البحث

اجمالي	هذه حالات التساوي والأفضلية			قيم التغيرات المبنية				خطورة التغير	معدل التغير للتغير تحت الاختبار من	التغير تحت الاختبار	
	استخدام حسابات الأبعاد أفضل	استخدام أ. مالية أفضل	عدم وجود فرق جوهري	الترايد المدبنة	الترايد الدائنة	المعاد على م.أ.م	تكاليف التحويل				جنيته
٢١	٢١	صفر	صفر	١٢	١٠	١٠	—	١	٢١ جنيته	١ جنيته	تكاليف التحويل
٢١	٢١	صفر	صفر	١٢	١٠	٨	—	١	٢١ جنيته	١ جنيته	٤٤
٢١	٤	٢٢	٤	١٢	١٠	١٢	—	١	٢١ جنيته	١ جنيته	٤٤
٢١	٢١	صفر	صفر	١٢	١٠	—	١٥	١	١٠ جنيته	١ جنيته	٤٤
٢١	٥	٢٥	١	١٢	—	١٠	١٥	١	١٠ جنيته	١ جنيته	٤٤
١٥٥	١٠٢	٤٨	٥	اجمالي							
١٠٠	٦٥,٨	٢١,٠	٢,٢	نسبته							

بينما أسفرت ٣١٪ من الحالات من أفضلية جوهريه في كلا إدارة النقدية عن استخدام الأوراق المالية.

أما استخدام الروائع بالبنك فقد أظهر توترا جوهريا في ٦٥,٨٪ من التجارب.

ومن الواضح من النظرة الأولى على هذه النتائج أن الفرض العدمي ( وهو أن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار سينتج عنها عدم وجود جوهرى فى كفاءة ادارة النقدية حين استخدام حسابات ودائع البنك أو استخدام الأوراق المالية كأداة لادارتها ) غير صحيح . ومع ذلك فان استخدام توزيع بواسون <sup>(٢٨)</sup> *Poisson distribution* لحساب احتمال أن ينتج عن جميع حالات مدى المتغيرات تحت الاختبار عدم وجود فرق جوهرى ، أظهر أن ذلك الاحتمال يقترّب من الصفر <sup>(٢٩)</sup> . ويؤدى ذلك الى رفض الفرض العدمي بدرجة ثقة تزيد عن ٩٩,٩٩% ، وبالتالي قبول فرض من الفروض البديلة .

يتطلب الأمر بعد رفض الفرض العدمي ، اختبار الفروض البديلة لرفض ما هو غير صحيح منها وبالتالي قبول الفرض الصحيح . ويقتضى ذلك أن تتم عملية الاختبار بالتتالى الموضح فى ٣ - ٢ للفروض البحثية البديلة . وباستخدام اختبار  $(z)$  <sup>(٣٠)</sup> لتحقيق ذلك الهدف ، تتضح نتائج الاختبار فى جدول رقم (٢) والتي أسفرت عن رفض كل من الفرض البديل الأول والثانى وبالتالي قبول الفرض البديل الثالث وهو اختلاف أفضلية أداة على الأخرى أو تساوى الأدوات باختلاف قيم المتغيرات تحت الاختبار .

جدول رقم (٢)  
نتائج تطبيق اختبار على الفرضين البديلين الاول والثاني

الفرض البديل	نسبة التحقق في العينة <sup>x</sup>	قيمة (٣١) الحسوية	الفقرار
١	٣١	١٨٥٧٤-	رفض الفرض بد رجة ثقل ٩٩٪ نظرا لأن $Z$ الحسوية ٣٠٩
٢	٦٥٨	٨٩٧٦-	رفض الفرض بد رجة ثقل ٩٩٪ نظرا لأن $Z$ الحسوية ٣٠٩-

## ٢ - ٤ اختبار حساسية النتائج للمتغيرات

لقد تم التساؤل في ١ - ٢ عما اذا كان استخدام الأوراق المالية قصيرة الأجل أو حسابات الودائع بالبنك - كأداتين بديلتين - تؤثران على كفاءة ادارة النقدية ؟ وقد تم اختبار الفروض التي تم وضعها في ١ - ٢ للإجابة على هذا التساؤل حيث تم رفض الفرض العدمي القائل بعدم وجود فرق جوهري بين الادارتين لجميع حالات مدى المتغيرات المؤثرة على الكفاءة . كذلك تم رفض الفرضين الباحثين اللذين يقران أفضلية أحد البديلين على الآخر بصورة مطلقة ، وتم قبول الفرض البحثي الباقي والذي يقرر أن أفضلية استخدام بديل على الآخر تختلف باختلاف قيم المتغيرات المؤثرة . ويترتب على الوصول الى تلك النتيجة الحاجة الى الاجابة على السؤال الثاني الذي تم اثارته في ١ - ٢ وهو : ما هي اتجاهات هذا التأثير في ضوء قيم مختلفة للمتغيرات ذات الصلة ؟ وتقتضى الاجابة على مثل هذا السؤال اختبار حساسية نتائج تجارب المحاكاة لهذه المتغيرات .

## ٣ - ٤ - ١ حساسية النتائج للتغير في تكاليف التحويل :

من النتائج التفصيلية لنسبة الوفورات المحققة نتيجة استخدام بديل دون الآخر والموضحة في الملاحق من ١ - ٣ ، والرسم البياني شكل (١٣) أ ، ب يتضح الآتي :

١ - ان استخدام حسابات الودائع بالبنك يؤدي الى كفاءة أكبر في ادارة النقدية عما اذا استخدمت الأوراق المالية قصيرة الأجل ، طالما أن معدل الفوائد الدائنة لا يقل عن معدل العائد على الأوراق المالية ( شكل ١٣ أ ) . ويمكن أخذ ذلك كقاعدة ، طالما أن تكاليف تحويل الأوراق المالية أكبر من المصروفات البنكية لحسابات الودائع والذي هو الوضع السائد في الحياة العملية .

٢ - تمثل العلاقة بين تكاليف تحويل الأوراق المالية من جانب، ونسبة الوفورات التي يحققها توسط حساب الودائع بالبنك كأداة لإدارة النقدية من جانب آخر، علاقة خطية موجبة، إذ تزيد تلك الوفورات بمعدل ثابت بزيادة تكاليف تحويل الأوراق المالية في الأداة البديلة ( شكل ١٣ أ ) .

٣ - إذا زاد معدل عائد الأوراق المالية على معدل الفوائد الدائنة على حسابات الودائع بقدر ما ( يتوقف على حجم تكاليف التحويل ) ، فإن الوضع ينعكس وتصبح الأوراق المالية قصيرة الأجل ، أداة أكثر كفاءة من حساب الودائع بالبنك ( شكل ١٣ ب ) . وليس أمام متخذ القرار في مثل هذا الوضع إلا المفاضلة بين الأداةين طبقاً للقيم الفعلية للمتغيرات . ويمكن استخدام نموذج المفاضلة المصمم في هذا البحث للوصول إلى نتائج يمكن التعويل عليها للمفاضلة بين البدلين .

٤ - تمثل العلاقة بين تكاليف تحويل الأوراق المالية من جانب ، ونسبة الوفورات التي يحققها توسط الأوراق المالية قصيرة الأجل كأداة لإدارة النقدية من جانب آخر ، علاقة خطية سالبة إذ تقل تلك الوفورات بمعدل ثابت بزيادة تكاليف التحويل ( شكل ١٣ ب ) .

٥ - في جميع الأحوال يزداد معامل الانحدار في تلك العلاقات كلما زاد معدل الفوائد الدائنة على معدل العائد على الأوراق المالية ويتضح ذلك من جدول رقم ( ٣ ) .

جدول رقم (٣)  
معامل الانحدار للعلاقة بين تكاليف التحميل والرسومات  
المحققة من استخدام بديل دون الاخر

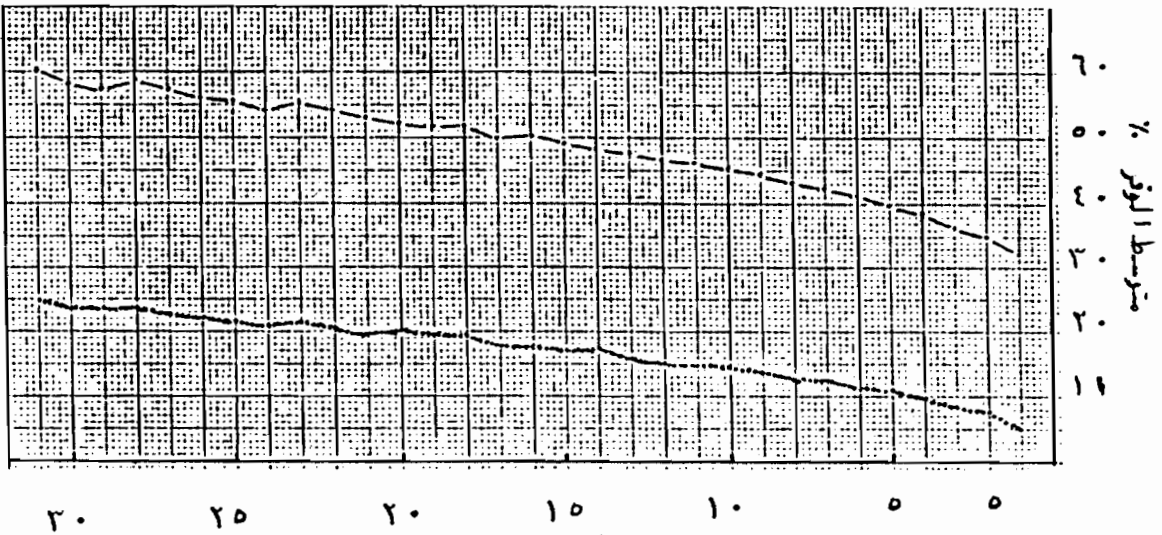
معدل الانجاز	معدل الفوائد الدائنة - معدل العائد على أ.م	معدل العائد على أ.م ×	معدل الفوائد الدائنة ×
١٤٣- ٨٥٧ ١٨١	٢- صفر ٢	١٠ ١٠ ٨	٨ ١٠ ١٠

شكل رقم (١٢)

(أ) رسم بياني يوضح العلاقة بين تكاليف تحويل الأوراق المالية ومتوسط الوفرة % المحقق من استخدام الودائع البنكية كبديل للأوراق المالية قصيرة الأجل .

..... العلاقة حين يكون معدل العائد على أ . م =  
٨ % ، معدل الفوائد الدائنة = ١٠ % .

..... العلاقة حين يكون معدل العائد على أ . م =  
١٠ % ، معدل الفوائد الدائنة = ١٠ % .

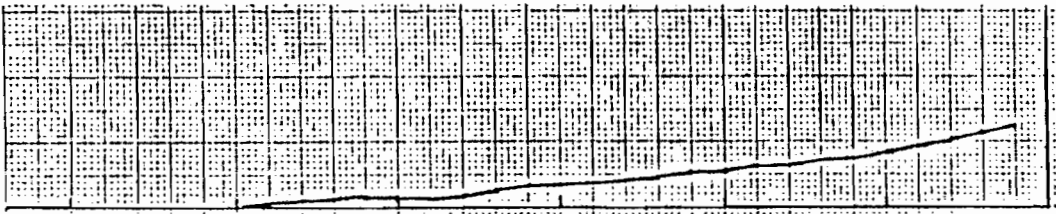


تكاليف التحويل للمرة الواحدة بالجنيه

تابع شكل (١٣)

(ب) رسم بياني يوضح المحقق من استخدام الاوراق المالية ومتوسط الوفرة % المحقق من استخدام الأوراق المالية قصيرة الأجل كبديل للودائع البنكية .

\_\_\_\_\_ العلاقة حين يكون معدل العائد على أ . م = ١٠ % ،  
ومعدل الفوائد الدائنة = ٨ % .



تكاليف التحويل للمرة الواحدة بالجنيه

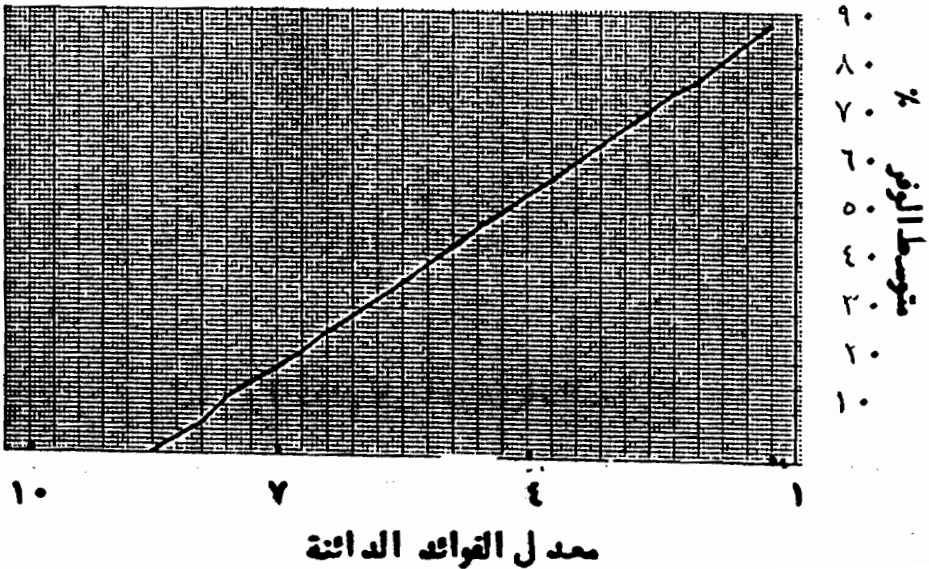


٣ - ٤ - ٢ حساسية النتائج للتغير في معدل الفوائد الدائنة  
ومعدل العائد على الأوراق المالية

في حالة كون الأوراق المالية أكفأ في إدارة النقدية فإنه يتبين من ملحق رقم (٤) والموضح بيانيا في شكل (١٤ أ) ، أن العلاقة بين متوسط نسبة الوفر المحقق من استخدام الأوراق المالية من جانب ومعدل الفوائد الدائنة من جانب آخر ، هي علاقة خطية سالبة ، إذ تتناقص نسبة الوفر بمعدل ثابت كلما زاد معدل الفوائد الدائنة للبديل الآخر . أما في حالة كون حسابات الودائع بالبنك هي الأكفأ في إدارة النقدية فإنه يتبين من ملحق رقم (٥) والموضح بيانيا في شكل (١٤ ب) ، أن العلاقة بين متوسط نسبة الوفر المحقق من استخدام حساب الودائع بالبنك من جانب ومعدل العائد على الأوراق المالية من جانب آخر هي علاقة أسية سالبة ، إذ تتناقص نسبة الوفر بمعدل متناقص كلما زاد معدل العائد على الأوراق المالية كبديل .

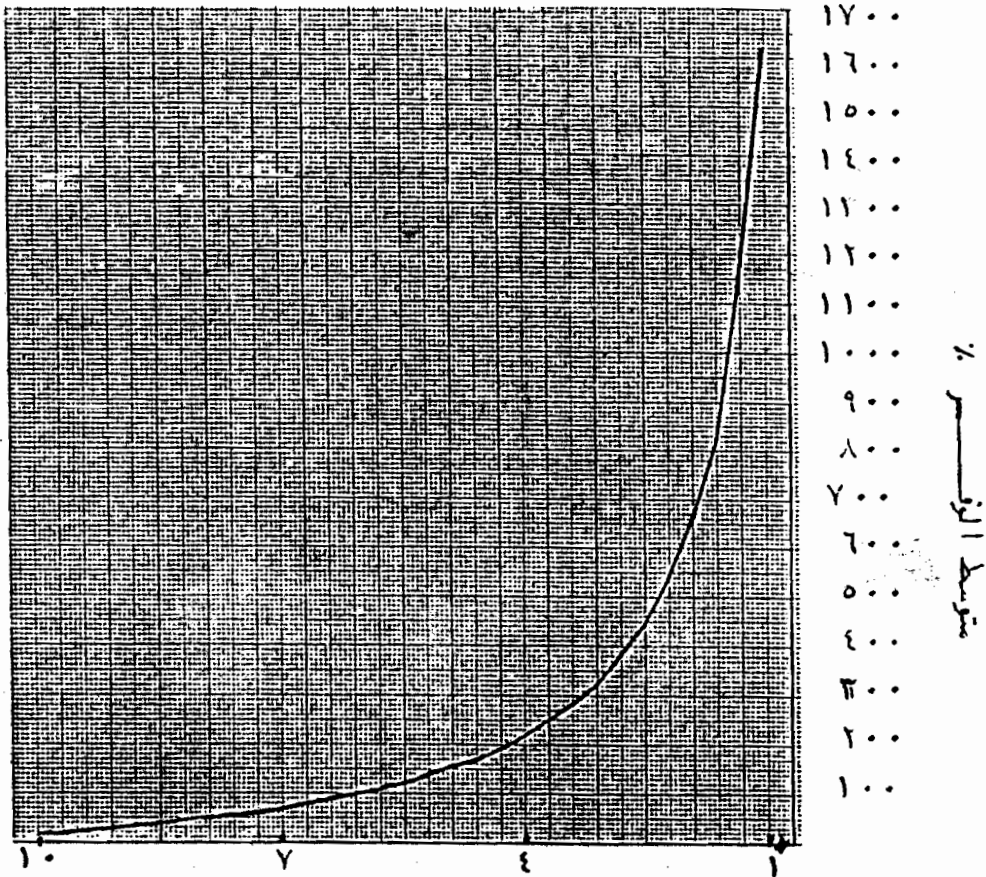
شكل رقم (١٤)

(أ) رسم بياني يوضح العلاقة بين معدل الفوائد الدائنة ومتوسط الوفر % المحقق من استخدام الأوراق المالية بدلا من الودائع البنكية .



تابع شكل (١٤)

(ب) رسم بياني يوضح العلاقة بين معدل العائد على الأوراق المالية ومتوسط الوفر % المحقق من استخدام الودائع البنكية بدلا من الأوراق المالية .



معدل العائد على الأوراق المالية %

## الخلاصة

لقد كان الهدف الرئيسي لهذا البحث هو اختبار تأثير استخدام حسابات الودائع البنكية أو الأوراق المالية - كأداتين بديلتين - على كفاءة ادارة النقدية . ولما كان اجراء مثل ذلك الاختبار ميدانيا يتطلب من الوقت والمجهود والتكلفة ما يعجز عنه فريق بحث ذات موارد بشرية ومالية كبيرة - وبالتالي يستحيل على باحث فرد القيام به - فقد رؤى أن يتم استخدام أسلوب المحاكاه لحل هذه المشكلة حيث أن هذا الأسلوب مقبول علميا ويؤتى من النتائج ما يمكن التعويل عليها . لذلك فقد قام الباحث بتصميم نموذج يحاكي سلوك المفاضلة بين الأدوات محل البحث على أساس علمي سليم قائم على التحليل والاختبار والتعميم الاحصائي . كما تم عمل البرامج اللازمة له على الحاسب الالكتروني ، واختبار تلك البرامج ، والتأكد من صحة مخرجاتها جزئيا وكليا ، وأصبح جاهزا للاستخدام العلي في تقويم الأدوات المذكورتين لادارة النقدية .

ولتحقيق الهدف الرئيسي لهذا البحث فقد تم استخدام هذا النموذج ببرامجه على الحاسب الالكتروني في عمل سلسلة ( عينة ) من التجارب حيث أثبتت الاختبارات الاحصائية لنتائجها أن استخدام حسابات الودائع البنكية بدلا من الأوراق المالية قصيرة الأجل تؤثر على كفاءة ادارة النقدية بالايجاب طالما أن معدل العائد على الفوائد الدائنة لتلك الودائع لا يقل عن معدل العائد على الأوراق المالية قصيرة الأجل ، ويحدث ذلك تحت قيد كون المصروفات البنكية أقل من تكاليف تحويل الأوراق المالية الى نقدية أو العكس . وحيث أن هذا الوضع الأخير هو الوضع السائد في الواقع العلي فان الباحث يوصي المديرين الماليين في المنشآت الاقتصادية باستخدام حسابات الودائع البنكية كأداة لادارة النقدية ، طالما أن معدل الفوائد الدائنة على تلك الودائع لا يقل عن معدل العائد على الأوراق المالية قصيرة الأجل .

في حالة كون معدل العائد على الأوراق المالية أكبر من معدل الفوائد الدائنة على حسابات الودائع البنكية ، فإنه ليست هناك قاعدة يسهل الوصول إليها ، فقد يتساوى البدلين أو يتفوق أحدهما على الآخر اعتمادا على الفرق بين معدلي العائد وعلى حجم الفرق بين تكاليف التحويل والمصروفات البنكية . لذلك يوصى الباحث في تلك الحالة باستخدام نموذج المفاضلة بين الأدوات والذي تم تصميمه في هذا البحث للوصول الى قرار باستخدام أفضل البدلين ، في ضوء المعطيات الواقعية السائدة وقت اتخاذ القرار .

الى جانب ما أسفر عنه هذا المجهود البحثي من نتائج ، فقد قدم منهجا علميا لكيفية تصميم وبناء نماذج المحاكاة - كأداة - من الأدوات المساعدة في اتخاذ القرارات الادارية - والتي يأمل الباحث في أن تساهم في افادة المتخصصين العرب في هذا الفرع الهام من ادارة الأعمال .

والله ولي التوفيق ٤

هوامش

- Sizer, (1974), pp. 476-477. (١)
- Tate, (1977), pp. 765-779. (٢)
- Shannon, (1975), p. 4. (٣)
- رمضان جاد، ١٩٨٤، بحوث العمليات في خدمة الإدارة  
ص ٤٤ - ٤٥. (٤)
- Sprite and Vansteenkist, (1982), p. 306. (٥)
- Shannon, (1972), p. 2. (٦)
- Roberts et al. (1983), p. 8. (٧)
- Ibid. (٨)
- Shannon, (1975), p. 212. (٩)
- Norlen, (1975), p. 24. (١٠)
- (١١) للتفصيل انظر:  
رمضان جاد، ١٩٨٤، النماذج كأداة لإدارة النقدية،  
المجلة العلمية لكلية التجارة، جامعة طنطا، العدد الأول،  
ص ١٢٢ - ١٦٣.
- Baumol, W.J. (1952) "The transaction (١٢)  
demand for Cash: An Inventory yheoretic  
approach", Q.J. of Econ., 66. pp. 545 M 556.
- Eppen, G.D. and Fama, E.F. (1971), "Three (١٣)  
asset Cash Balance and dynamic prtfolio  
problems", Mgmt Sci., 17(5), pp. 311-319.
- Hausman, W.H. and Sanchez - Bell, A. (١٤)  
(1975), "The stocastic Cash balance  
problem with average compensating  
requirements", Mgmt Sci., 21 98), pp.  
849-8857.

- (١٥) انظر:  
Miller, M.H. and Orr, D. (1966), — أ  
"A model for the demand for money by firms", *Q.J. of Econ.* 80, pp. 413-435.  
Miller, M.H. and Orr, D. (1968), — ب  
"A model for the demand for money by firms: Extension of analatic results",  
*J. of finance*, Dec., pp. 735-759.  
Gup, B.E. (1983), p. 455. (١٦)  
(١٧) يعتبر المجتمع محل البحث كبير جدا نظرا لتعدد نمط  
التقلبات العشوائية للتدفقات النقدية لأية منشأة يمكن أن  
تستخدم النموذج .  
Mendenhall and Reinmuth (1978), p. 613. (١٨)  
*Ibid.* (١٩)  
(٢٠) تم تحديد ٣٠ مفردة لمقابلة الحد الأدنى لعدد مفردات  
العينة الكبيرة .  
Shannon (1975), p. 210. (٢١)  
Mihram (1972) "Some practical aspects of (٢٢)  
the Verification and validation of  
simulation models", *O.R.G.*, 23, pp. 17-29.  
(٢٣) مصطلح Algorithm مأخوذ من اسم عالم الرياضيات  
العربي الخوارزمي ( أبو نؤاد محمد بن موسى الخوارزمي )  
والذي عاش في القرن التاسع الميلادي . ويعني المصطلح أي  
اجراء نظامي لحل مشكلة رياضية محددة واستخدام مصطلح  
خوارزم في اللغة العربية هو بمثابة رد الكلمة الى أصلها .  
Ackoff and Sasieni (1968), pp. 284-285. (٢٤)  
Van Horn (1969), pp. 232-251. (٢٥)  
Shannon (1975), p. 210. (٢٦)

Gottfried (1984), p. 179. (٢٧)

(٢٨) تم استخدام توزيع بواسون في حساب هذا الاحتمال نظراً لتوافر شروط انطباق هذا التوزيع على تلك الحالة وهي :

- ١ - كبر حجم العينة .
- ٢ - متوسط عدد الحالات النادرة صغيرة لا يزيد عن ٧ حالات .
- ٣ - أن الأحداث ( التجارب ) تتحقق عشوائياً وهي مستقلة عن بعضها البعض .

انظر في ذلك :

Mendenhall & Reinmuth, Op. cit., pp.159-163

(٢٩) النموذج الذي تم على أساسه الحساب هو :

$$P_y = \frac{y^e e^{-e}}{y!}$$

حيث :

- $P$  = احتمال تحقق العدد (  $y$  ) من الأحداث .
- $Y$  = عدد الأحداث النادرة المطلوب حساب احتمال تحققها .
- = عدد الحالات النادرة في العينة .
- $e$  = أساس نظام اللوغرتمات = 2.71828
- ( انظر في ذلك المرجع السابق ) .

وحساب ذلك ينتج

$$P_{155} = \frac{5^{155} \times 2.71828}{155!}$$

حيث : = كسر صغير جداً لا يذكر يقترب من الصفر .

(٣٠) تم استخدام اختبار  $Z$  اعتماداً على امكانية استخدام التوزيع

الطبيعي كتقريب للتوزيع الثنائي Binomial Distribution في حالة ما اذا كانت  $o \pm 2$  تقع بين صفر ،

( انظر المرجع السابق ص ٢٠٥ )  
وهذا ما ينطبق على الفروض البحثية البديلة الأول والثانى  
حيث أنه في حالة البديل الأول فان

$$= 48$$

$$= n p (1-p) = 155 \times .31 \times .69 = 5.76$$
$$+ 2\sigma = 36.48, 59.52$$

وفي حالة البديل الثانى فان

$$= 102$$

$$\sigma = n p (1-p) = 155 \times .658 \times .342 = 5.91$$
$$\pm 2\sigma = 90.18, 113.82$$

حيث:

• عدد حالات التحقق في العينة =

• الانحراف المعياري =  $\sigma$

• عدد مفردات العينة =  $n$

• احتمال التحقق =  $p$

ويتضح من قيم  $\pm 2\sigma$  للبديلين أنها تقع بين صفر، ١٥٥

(٢١) معادلة  $Z$  المحسوبة في اختبار  $Z$  هي:

$$Z = \frac{P - P_0}{\frac{P(1-p)}{n}}$$

حيث:

• القيمة المحسوبة لاختبار =  $Z$

• النسبة في العينة وتؤخذ كقديرو للنسبة المتوقعة في المجتمع =  $P$

• النسبة المطلوب اختبارها =  $P_0$

• عدد مفردات العينة =  $n$



## المراجع

### المراجع العربية :

- (١) رمضان جاد ، بحوث العمليات في خدمة الادارة ، مكتبة الجلاء ،  
بور سعيد ، ١٩٨٤ .
- (٢) رمضان جاد ، النماذج كأداة لادارة النقدية " التجارة  
والتمويل " ، المجلة العلمية لكلية التجارة جامعة طنطا ، العدد  
الأول ، ١٩٨٤ .

### المراجع الأجنبية :

- (٣) Ackoff, R.L. and Sasieni, M.W. (1968).  
"Fundamentals of operations research",  
Johwiley & Sons, Inc.
- (٤) Baumol, W.J. (1952), "The transactions  
demand for cash: An inventory theoretic  
approach", Q.J. of Econ., 66, 545-556.
- (٥) Eppen, G.D. & Fama, E.F. (1971), "Three  
aset cash balance and dynamic portfolio  
problems.", Mgmt Sci., 17, (5), 311-319.
- (٦) Gottfries, B.S. (1984), "Elements of  
Stochastic process Simulation",  
Printice-Hall.
- (٧) Gup, B.E. (1983), "Principles of financial  
management", Wiley.
- (٨) Hausman, W.H% & Sanchez-Bell, A. (1975),  
"he stocastic Cash balance problem with  
average compensting requirements",  
Mgmt Sci., 21 (8), 849-857.

- Mendenhall, W. & Reinmuth, J.E. (1978), (9)  
"Statistics for management and economics"  
Wadsworth Publishing Co., Inc.
- Muhram, G.A. (1972). "Some practical (10)  
Aspects for the Verification and  
validation of Simulation models." O.R.Q.  
Vol. 23, No. 1, pp. 17-29.
- Miller, M.H. & Orr, D. (1966), "Amodel (11)  
for the demand for money by firms.",  
Q.J. of Econ., 80, 413-435.
- Miller, M.H. & Orr, D. (1968), "Amodel (12)  
for the demand for maney by firms:  
Extension of analytic results." The  
Journal of Finance (Dec. 1968), 735-7559.
- Norlen, U. (1975), "Simulation model (13)  
building." John wiley & Sons.
- Naylor, T.H. (ed.), (1969), "The design (14)  
of computer Simulation Experiments.",  
Duke Uni. Press.
- Roberts, N. et al. (1983), "Introduction (15)  
to Computer Simulation: The system  
Deynamic Approach", Addison-Wesley  
Publisling Co.
- Shannon, R.E. (1975). "Systems simulation:(16)  
the art and science.", Prentice-Hall.

- Sizer, J. (1974), "The Company Liquidity (17) Crises", *Accountant*, 171, 5215, pp. 476-477.
- Spriet, J.A. and Vanstenkiste, G.C. (18) (1982), "Compueraided modelling and simulation", Academic press.
- Tate, T.B. (1977). "Teaching Operational (19) Resaarc Technique". *Opl. Res. Q.*, Vol. 28, No. 4, pp. 765-779.
- Van  $\frac{3}{4}$ Horn, R. (1969), "Validation. (20) "Published in Noylor, T.H. (ed.), (1969). "The design of computer cimulation experiments.", Duke Univ. Press., pp. 232-251.