

أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي  
مع دراسة تطبيقية

The Impact of Degree of Adoption Information Technology Governance on the  
Quality of Outputs of Accounting Information System –Empirical study

محمد احمد حسين شهاب

**المخلص :**

يهدف البحث إلى دراسة أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وتم قياس المتغير المستقل ( درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ) من خلال مقياس كمي مطور بمعرفة الباحث ، و تم جمع البيانات اللازمة للمقياس من خلال قوائم الاستبيان الموجه لعينة البحث ( جميع البنوك المدرجة بالبورصة المصرية من عام ٢٠١١ حتى عام ٢٠١٧ ) ، وتم قياس المتغير التابع الاول ( نظام المعلومات المحاسبي ) من خلال قوائم الاستبيان المبنية على المقابلة الشخصية لعينة البحث ، والمتغير التابع الثاني ( جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ) من خلال مقياس كمي مطور بمعرفة الباحث وتم جمع البيانات اللازمة للمقياس من خلال تحليل القوائم المالية لسبع سنوات ومرفقاتها وتقارير مجلس الادارة ( من عام ٢٠١١ حتى عام ٢٠١٧ ) لعينة البحث ، وتوصل البحث الى وجود علاقة ذات دلالة احصائية جوهرية بين متغيرات البحث.

**Abstract:**

The aim of the research is to examine the impact of the degree of adoption of IT governance on the quality of the outputs of the accounting information system. The independent variable (the degree of adoption of IT governance) was measured by a quantitative scale developed by the researcher for (All the banks listed on the Egyptian Stock Exchange from 2011 to 2017). The first variable (Accounting Information System) was measured through the questionnaire based on the interview of the research sample and the second dependent variable (the quality of the outputs of the accounting information system) was measured Through the quantitative scale developed by the researcher , we collected data necessary for the scale through the analysis of the financial statements of seven years ,annexes and reports of the Board of Directors (from 2011 to 2017) for the sample of the research, we found a significant statistical relationship between the search variables

## ١. مقدمة البحث

تسعى كثير من مؤسسات الأعمال إلى تحقيق الأرباح المستهدفة ، وتحقيق أهدافها الاستراتيجية، في ظل بيئة أعمال تتسم بالعديد من المتغيرات التي يتطلب أن تتعامل معها ومنها التغيرات التكنولوجية السريعة والمتلاحقة، الأمر الذي يتطلب منها السعي وراء كل جديد في عالم التكنولوجيا و تطبيقاتها لتحسين نوعية مخرجاتها من العمليات ، والمعلومات المستخرجة من نظام المعلومات المحاسبي .وتعرف حوكمة تكنولوجيا المعلومات وفق معهد حوكمة تكنولوجيا المعلومات (Information technology governance Institute,2003) (ITGI,2003) كما يلي: هي مسئولية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. وهي جزء لا يتجزأ من حوكمة الشركات وتتكون من الهياكل القيادية والتنظيمية والعمليات التي تؤكد على أن تكنولوجيا المعلومات تدعم من تحقيق إستراتيجيات مؤسسة الأعمال وأهدافها. كما توصل المعهد (ITGI,2003) إلى أن حوكمة تكنولوجيا المعلومات تتضمن أربعة مجالات تتمثل في: القيمة المستلمة والتوافق الاستراتيجي، إدارة الخطر، إدارة المورد، قياس الأداء. كما تعرف حوكمة تكنولوجيا المعلومات بأنها هي عملية الموازنة الإستراتيجية بين تكنولوجيا المعلومات والأعمال، وقياس الأداء، وإدارة المخاطر، وتوفير القيمة، وإدارة الموارد في مؤسسة ما، وتقع على عاتق مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في مؤسسة ما مسئولية تطوير إطار فعال لحوكمة تكنولوجيا المعلومات وتطبيقه (Preittigun et al.,2012).

وعلى الرغم من أهمية حوكمة تكنولوجيا المعلومات إلا أنها لم تحظى بالاهتمام الكافي ، ويعزى السبب في ذلك أن مسؤولية إتخاذ القرارات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات غالباً ما تُوكَل إلى موظفي تكنولوجيا المعلومات من المستويات الدنيا، الأمر الذي أدى في كثير من الأحيان إلى القيام باستثمارات ضخمة غير مُجدية ودون المستوى الأمثل في مجال تكنولوجيا المعلومات ونظام المعلومات المحاسبي ، (Preittigun et al., 2012).

وبالتالي ينبغي أن تحرص مؤسسات الأعمال على توفير معلومات محاسبية نافعة لمتخذى القرارات على أن تقدم في الوقت المناسب من خلال توافر نظام معلومات محاسبي فعال يدعم من توفير معلومات مناسبة لاتخاذ القرارات .وبناءً على ما سبق يسعى البحث الحالي إلى دراسة أثر حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي. كما يساعد هذا البحث في التعرف على آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات، وأثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات في مصر، وذلك في ظل إلزام الهيئة العامة للرقابة المالية على الشركات المسجلة بالبورصة المصرية بعرض التقارير المالية إلكترونياً بداية من ابريل ٢٠١٥، الأمر الذي يدعم من أهمية البحث.

## ٢. مشكلة البحث:

تتعلق مشكلة البحث من حقيقة مفادها أن مخرجات نظام المعلومات المحاسبي يتم تقديمها إلى متخذى القرارات ، وبالتالي فإن القصور في جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ينعكس سلباً على جودة القرارات الإستثمارية بصفة عامة والقرارات الإستثمارية التكنولوجية بصفة خاصة وفي ضوء ذلك، يحاول هذا البحث على وجه التحديد الإجابة نظرياً وتطبيقياً . مع التركيز على البيئة المصرية - على التساؤلات البحثية التالية:

١. هل تؤثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على نظام المعلومات المحاسبي؟

٢. هل تؤثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي؟

### ٣. هدف البحث:

في ضوء مشكلة البحث فان هذا البحث يهدف إلى دراسة أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وذلك من خلال الإجابة عن التساؤلات البحثية السابق عرضها في مشكلة البحث وتحديد درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، من خلال خمس نقاط بحثية تتمثل فيما يلي : تكنولوجيا المعلومات ، حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي، دور حوكمة الشركات في تحسين جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، العلاقة بين حوكمة تكنولوجيا المعلومات وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، ويلي الخمس نقاط بحثية دراسة تطبيقية تستهدف قياس درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات عن طريق إحتساب درجة التوافق بين أهمية كل بعد من أبعاد حوكمة تكنولوجيا المعلومات و درجة توافر هذا البعد ، يلي ذلك تحديد أثر درجة التبني على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وسيتم ذلك من خلال تناول النقاط التالية :

١. دراسة أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على نظام المعلومات المحاسبي.

٢. دراسة أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي

### ٤. أهمية البحث:

يسهم هذا البحث للأدبيات والممارسة العملية في عدة طرق:

أولاً: تعد دراسة أثر حوكمة تكنولوجيا المعلومات على نظام المعلومات المحاسبي من الموضوعات الهامة في مجال المحاسبة والتي تسهم في سدة فجوة البحوث في هذا الشأن.

ثانياً : معظم البحوث التي تناولت أثر حوكمة تكنولوجيا المعلومات على الأداء ، قد أجريت في الدول المتقدمة ، وتلك الدول تتميز بالإستثمارات الضخمة والمتزايدة في مجال تكنولوجيا المعلومات ، وبالتالي تفترض توفر درجات متقاربة من حوكمة تكنولوجيا المعلومات في مجال الأعمال ، وبالتالي لم تتعمق في درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، وبالتالي ، يمتد هذا البحث لدراسة تلك العلاقة - ويضيف لها متغيران جديان الأول يخص جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي والثاني يخص درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات - وذلك في البيئة المصرية كإحدى الدول النامية ، الأمر الذي يمكن من مقارنة ما يتوصل إليه هذا البحث من نتائج مع نتائج الدراسات الأخرى التي أجريت في الدول المتقدمة.

ثالثاً: يساعد هذا البحث في التعرف على أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات في مصر ، وذلك في ظل إلزام الهيئة العامة للرقابة المالية على الشركات المسجلة بالبورصة المصرية بعرض التقارير المالية إلكترونياً بداية من ابريل ٢٠١٥ ، الأمر الذي يدعم من أهمية البحث.

### ٥. منهجية البحث :

ينتهج عموم البحث منهجاً تطبيقياً، حيث تم إستعراض وتقييم الدراسات السابقة ذات الصلة بحوكمة تكنولوجيا المعلومات و جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وذلك لتكوين الأساس النظري للبحث، الذي تم

الإستعداد إليه لإشتقاق الفروض البحثية ، وذلك لتحديد أثر حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي .

## ٦ . حدود البحث :

يجب تفسير نتائج البحث فى ضوء بعض القيود. أولاً، يقتصر هذا البحث على بيان أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ( من خلال تحليل ( هياكل ، عمليات ، آليات التنسيق ) على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، ودراسة بعدان فقط ( قياس الأداء ، القيمة المستلمة) من الأبعاد الخمسة لحوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وبالتالي أحد حدود هذا البحث هو عدم الأخذ فى الإعتبار المتغيرات الأخرى التى قد تؤثر على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وعدم أخذ باقى مكونات حوكمة تكنولوجيا المعلومات ( إدارة الخطر ، التوافق الإستراتيجى بين تكنولوجيا المعلومات والأعمال ، إدارة الموارد) . ثانياً، يركز هذا البحث على درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي فقط ، فى حين أن حوكمة تكنولوجيا المعلومات تؤثر على متغيرات أخرى بخلاف المتغيرات السابقة مثل إدارة خطر تكنولوجيا المعلومات ، وإدارة موارد تكنولوجيا المعلومات ، وتحقيق التوافق الإستراتيجى بين تكنولوجيا المعلومات والأعمال .ثالثاً، يعتبر من ضمن حدود البحث عدم التطرق إلى المنافع غير الملموسة الناتجة عن درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات مثل تحسين مهارات العاملين ، وتنمية رأس المال البشرى والفكرى .

## ٧ . إضافة الباحث فى هذه الدراسة :

يلاحظ أن معظم الدراسات السابقة التى تناولت حوكمة تكنولوجيا المعلومات كانت تقوم بدراسة أطر عمل حوكمة تكنولوجيا المعلومات، و توفير إرشادات عن العلاقة بين حوكمة تكنولوجيا المعلومات والأداء ، و قياس أداء حوكمة تكنولوجيا المعلومات بشكل منفصل عن مجال المحاسبة وعن درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، لذلك سيقوم الباحث بدراسة أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على كل من جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وهو ما لم تقم به أي دراسة من الدراسات الأجنبية ، والدراسات العربية السابقة التى تناولت هذا الموضوع. ويلاحظ أيضاً أن معظم الدراسات السابقة قد أجريت فى الدول المتقدمة ، وبالتالي يمتد هذا البحث لدراسة تلك العلاقة – ويضيف لها متغيران جديان هما نظام المعلومات المحاسبي ودرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات – وذلك فى البيئة المصرية كإحدى الدول النامية ، كذلك فإن تلك الدول المتقدمة تتميز بالإستثمارات الضخمة والمتزايدة فى مجال تكنولوجيا المعلومات ، وبالتالي تفترض توفر درجات متقاربة من حوكمة تكنولوجيا المعلومات فى مجال الأعمال ، وبالتالي لم تتعمق فى درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، لذلك ستمثل إضافة الباحث فى هذه الدراسة أيضاً فى التركيز على درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات وهو أمراً جديراً بالإهتمام خاصة فى ظل إلزام الهيئة العامة للرقابة المالية على الشركات المسجلة بالبورصة المصرية بعرض التقارير المالية إلكترونياً بداية من إبريل ٢٠١٥ ، الأمر الذى يدعم من أهمية البحث.

## ٨ . خطة البحث :

لمعالجة مشكلة البحث وتحقيق أهدافه / سيتم تنظيم البحث على النحو التالى :

مقدمة البحث ، ومشكلة البحث ، وأهدافه ، وأهميته ، والمنهجية المستخدمة ، وحدود البحث ، وإضافة الباحث في هذه الدراسة ، وخطة البحث ، والدراسات السابقة واشتقاق فروض البحث ، والدراسة التطبيقية ونموذج البحث، تحليل نتائج الدراسة التطبيقية ، الخلاصة والنتائج والتوصيات.

## ٩. الدراسات السابقة واشتقاق فروض البحث :

### ١/٩ . تكنولوجيا المعلومات:

تعرف التكنولوجيا على أنها تحسينات في الأساليب التكنولوجية للإنتاج لتمكن الوحدات الاقتصادية من زيادة الإنتاج بأقل الموارد (McConnell and Brue,2008). كما تعرف المعلومات على أنها ترتيب للبيانات بما يضمن توفير نماذج معلوماتية مفيدة للمستخدم (Romney and Steinbart,2000) للمساعدة في إتخاذ القرارات الرشيدة. في حين تعرف تكنولوجيا المعلومات على أنها مجموعة من أجهزة الحاسوب والمعدات الداعمة والبرامج والخدمات والموارد المرتبطة والمطبقة لدعم مراحل العمل، التي تجعل المعلومات الرقمية التي تم توليدها وتخزينها أمر سهلاً ويمكن من إستخدامها ومشاركتها (McNabb,2006). وتبين الباحث أنه من الممكن تعريف تكنولوجيا المعلومات على أنها تتمثل في الموارد التكنولوجية والموارد البشرية التي تمتلكها وتستخدمها وتديرها إحدى المؤسسات في تسهيل ممارسات أعمالها، وفي الحصول على المعلومات الجيدة واللازمة لإتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

لذلك تسعى منظمات الأعمال أن تحقق التوازن (التوافق) بين استراتيجية تكنولوجيا المعلومات (التمثلة في هياكل وعمليات وآليات إتخاذ القرارات المتعلقة بتوريد وتوظيف موارد تكنولوجيا المعلومات) ، وبين استراتيجية الأعمال ( المتمثلة في المنهج الذي تستند إليه إدارات منظمة الأعمال عند إتخاذ القرارات ) ، وذلك حتى تستطيع تلك المنظمات أن تحقق فاعلية حوكمة تكنولوجيا المعلومات وتحقق تميزاً في الأداء المالي والتشغيلي . ويعد هذا الأمر هدف البحث الحالي. كما يرى الباحث أيضاً أن تكنولوجيا المعلومات تهتم بربط شبكات الحاسب معاً بواسطة الانترنت بما يسمح بتبادل المعلومات بين جميع المستخدمين في جميع أنحاء العالم وذلك في التوقيت المناسب من أجل إتخاذ القرارات الرشيدة. كما يرى الباحث أن من أهم أسباب الاهتمام بتكنولوجيا المعلومات وبالتالي حوكمة تكنولوجيا المعلومات ظهور العولمة وما يتبعها من إنفتاح الأسواق ، وظهور التجارة الإلكترونية ، وإنتشار الشركات متعددة الجنسيات ، بخلاف الإعتماد المكثف على تكنولوجيا المعلومات في العملية الإنتاجية ، وبخلاف التطورات المتلاحقة والسريعة في بيئة الأعمال ، وكذلك التغير التكنولوجي السريع ، وتزايد المنافسة ، مما أجبر الشركات على البحث عن أسواق كبيرة ومتسعة حتى وإن كانت متباعدة جغرافياً.

### ٢/٩ . حوكمة تكنولوجيا المعلومات:

تعرف حوكمة تكنولوجيا المعلومات بأنها هي عملية الموازنة الإستراتيجية بين تكنولوجيا المعلومات والأعمال، وقياس الأداء، وإدارة المخاطر، وتوفير القيمة، وإدارة الموارد في مؤسسة ما، وتقع على عاتق مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في مؤسسة ما مسؤولية تطوير إطار فعّال لحوكمة تكنولوجيا المعلومات وتطبيقه (Preittigun et al.,2012). وجدير بالذكر أن حوكمة تكنولوجيا المعلومات تعد من مهام الإدارة العليا (Johnson,2005;Read,2004;Hardy,2002)، وهي تحدد صلاحيات إتخاذ القرارات المتعلقة بالحصول على تكنولوجيا المعلومات، وتوظيف موارد تكنولوجيا المعلومات، وتحديد مدى فاعلية تلك الموارد (Brown and Nasuti,2005). كما تتضمن أيضاً موضوعات حوكمة تكنولوجيا المعلومات ما يلي: (عمليات تكنولوجيا

المعلومات، موارد تكنولوجيا المعلومات، المعلومات، القضايا التجارية للأعمال (أي محاور إهتمام مؤسسات الأعمال)، وموضوعات قانونية، وتتضمن أيضاً كل الأطراف المهمة مثل حاملي الاسهم والادارة العليا والمراجعين والمدنيين والموردين) (AL-Sufy et al,2013).

### ٣/٩ . جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي:

**أولاً : تحديد مفهوم جودة المعلومات وتطورها :** تتحقق جودة المعلومات في مجال نظم المعلومات من خلال استخدام احدى نظم المعلومات التي توفر معلومات ذات جودة مرتفعة ، أي تتوافر فيها الخصائص النوعية للمعلومات المتمثلة فيما يلي : ( الوضوح ، الملائمة وتمثل فيما يلي ( القيمة التنبؤية ) وهي ضمان تحقيق أرباح مستمرة ، توافر معلومات تحدد الفرص والمخاطر ) ، القدرة على تقييم المعلومات المرتدة (معلومات التغذية العكسية) ، التوقيت المناسب ، الثقة في المعلومة وتعنى (قابليتها للتحقق ، الصدق في التعبير (وهي تشير إلى الإكتمال) ، الحياد في إعدادها ، القابلية للمقارنة (التي تتحقق عن طريق الثبات (Jonas and Blanchet,2000) لما لها من أثر على تحسين جودة المعلومات وفاعلية القرارات (عاصم وإبراهيم، ٢٠١٣).

**ثانياً: أثر تكنولوجيا المعلومات على جودة المعلومات وعلاقتها بحوكمة تكنولوجيا المعلومات:** يرى الباحث أن تكنولوجيا المعلومات لها أثر بارز على تحقيق خاصية الملائمة من خلال توصيل المعلومات في الوقت المناسب، ومن خلال زيادة إمكانية التنبؤ، وإمكانية التأكيد على التوقعات السابقة، الأمر الذي يسمح بتحسين جودة المعلومات، ويحقق الموثوقية، والقابلية للمقارنة. كما يساعد على توفير معلومات مفيدة لإتخاذ القرارات الإستثمارية والإئتمان لتقدير مقدار وتوقيت درجة عدم التأكد المصاحبة للتدفقات النقدية المستقبلية (Kieso et al,2007) ، كما أشارت دراسة ( عاصم و ابراهيم ، ٢٠١٣ ) إلى أن تكنولوجيا المعلومات تعمل على تحسين جودة المعلومات اللازمة لتقييم الإستثمارات عامة وإستثمارات تكنولوجيا المعلومات على وجه الخصوص ، مما يؤكد على العلاقة بين حوكمة تكنولوجيا المعلومات وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وأداء إستثمارات تكنولوجيا المعلومات.

**ثالثاً : تحديد مفهوم جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي :** سيتم تعريف مفهوم جودة معلومات المحاسبة من خلال الإسترشاد بتعريف المحاسبة بواسطة المعهد الأمريكي لمحاسبين القانونيين (AICPA) ، حيث يعرف المحاسبة بأنها نشاط خدمي ، ويعرف وظيفة المحاسبة بأنها تنطوي على تقديم معلومات كمية - عن وحدة اقتصادية ما - بغرض أن يستفيد منها المستخدمين في ترشيد قراراتهم (Wolk , James., and Michael,2004) ، كذلك تحتوي - قائمة رقم (٢) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة المالية (FASB) عام ١٩٨٠ بعنوان " الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية " - على الخصائص المعلوماتية الرئيسية التي تتمثل في خاصيتين أساسيتين هما : خاصية الملائمة وتنطوي على عدد من الخصائص الثانوية هي (القيمة التنبؤية للمعلومة ، والقدرة على تقييم المعلومات المرتدة ، والتوقيت المناسب) ، وخاصية موثوقية المعلومات ومصداقيتها وتنطوي أيضاً على عدد من الخصائص الثانوية وهي (القابلية للتحقق ، والصدق في التعبير والحياد (Kieso et al,2007) .

وجدير بالذكر أنه تم تطوير تلك الخصائص النوعية للمعلومات و أصبحت كالتالي : ( الوضوح ، الملائمة وتمثل فيما يلي ( القيمة التنبؤية وهي) ضمان تحقيق أرباح مستمرة ، توافر معلومات غير تجميعية تحدد الفرص والمخاطر ) ، القدرة على تقييم المعلومات المرتدة (معلومات التغذية العكسية) ، التوقيت المناسب ، الثقة

في المعلومة وتعنى (قابليتها للتحقق ، الصدق في التعبير وهي تشير إلى ( الإكتمال) ، الحياد في إعدادها ، القابلية للمقارنة التي تتحقق عن طريق الثبات (Jonas and Blanchet,2000) . ونخلص من استعراض الدراسات التي تناولت جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي - أنها تناولت تحديد مفهوم جودة المعلومات وتطورها ، ثم أثر تكنولوجيا المعلومات على جودة المعلومات وعلاقتها بحوكمة تكنولوجيا المعلومات ، تلى ذلك تحديد الأهداف الرئيسية لنظام المعلومات ، ثم تحديد مفهوم جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وتلى ذلك تحديد أثر جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي على كفاءة الإستثمارات ، وأخيراً تناولت العلاقة بين حوكمة الشركات وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي .

#### ٤/٩ . دور حوكمة الشركات في تحسين جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي:

خلص الباحث من دراسة (Al-Sufy, et al.,2013) أنه توجد علاقة ايجابية وجوهرية بين حوكمة الشركات وجودة المعلومات المحاسبية، وتم التوصل إلى تلك العلاقة من خلال اختبار العلاقة بين الأربعة مبادئ الرئيسية لحوكمة الشركات (مبدأ حقوق المساهمين، مبدأ المساواة بين المساهمين، مبدأ الافصاح والشفافية، ومبدأ مسؤولية مجلس الإدارة) وبين جودة المعلومات المحاسبية والتقارير المالية. ويرى الباحث أن يمكن التوصل الى إستنتاج هام - من خلال الدراسة السابقة ومن خلال تعريف معهد حوكمة تكنولوجيا المعلومات بأنها جزء من حوكمة الشركات (ITGI,2003) - وهو أنه توجد علاقة ايجابية بين حوكمة تكنولوجيا المعلومات وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي، ولكن ذلك الإستنتاج يحتاج مزيد من البحوث العملية للتحقق من صحته، وهذا الأمر يعد من أهداف الدراسة الحالية. كما أكدت دراسة (رقية و أخرون، ٢٠١٢) أيضاً على وجود علاقة ايجابية وجوهرية بين حوكمة الشركات وجودة المعلومات المحاسبية. ويرى الباحث أن دليل قواعد ومعايير حوكمة الشركات في جمهورية مصر العربية (فبراير، ٢٠١١) لم يتضمن حوكمة تكنولوجيا المعلومات، ويقترح الباحث تطويره بتضمين معايير وقواعد حوكمة تكنولوجيا المعلومات، خاصة في ظل إلزام الهيئة العامة للرقابة المالية على الشركات المسجلة بالبورصة بعرض التقارير المالية إلكترونياً وذلك ابتداء من ابريل ٢٠١٥.

#### ٥/٩ . العلاقة بين حوكمة تكنولوجيا المعلومات وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي:

أشارت دراسة (عاصم و ابراهيم ،٢٠١٣) إلى أن تكنولوجيا المعلومات تعمل على تحسين جودة المعلومات اللازمة لتقييم الإستثمارات عامة وإستثمارات تكنولوجيا المعلومات على وجه الخصوص، مما يؤكد على العلاقة بين كلاً من حوكمة تكنولوجيا المعلومات وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي، وإستثمارات تكنولوجيا المعلومات. وهناك محاولة من دراسة (Al-Zwaylif.,2013) لقياس أثر تكنولوجيا المعلومات على جودة المعلومات المحاسبية لكنها تجاهلت درجة تبني الحوكمة. وهذا أمر حساس جداً يؤثر على النتائج مما يصعب معه تعميم نتائج الدراسة.

وفي نفس السياق أشارت دراسة (أبو حجر وعابدين،٢٠١٤) إلى أنه نتيجة للتكامل بين تكنولوجيا المعلومات وحوكمة الشركات ظهر مفهوم حوكمة تكنولوجيا المعلومات، وأصبح مفهوم حوكمة تكنولوجيا المعلومات من المفاهيم الهامة والحيوية في مختلف المجالات، وتعتبر نظم المعلومات المحاسبية الحكومية من أهم أنواع نظم المعلومات التي تستخدم تكنولوجيا المعلومات، وأدى ذلك لظهور الحكومة الإلكترونية. كما أشارت دراسة (Ali, et al.,2015) إلى أنه ينظر إلى الأخلاق باعتبارها واحدة من أهم العوامل في تأسيس حوكمة جيدة للشركات. كما أن تكنولوجيا المعلومات تلعب دوراً متزايداً في مساعدة المنظمات الحديثة لتحقيق أهدافها، كما أنها أصبحت

من الأمور الحساسة والحاسمة في بناء وتنفيذ آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات الفعالة. أما دراسة (يوسف ٢٠١٣) خلصت الى وجود قصور في الدراسات السابقة في الافصاح عن حوكمة تكنولوجيا المعلومات وعدم تضمينها ضمن حوكمة الشركات.

ونخلص من إستعراض - مجموعة الدراسات سالفه الذكر والتي تناولت التحقق من العلاقة بين حوكمة تكنولوجيا المعلومات وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي - أن تلك الدراسات تعد جوهرية ، ويعتمد عليها كأساس نظري هام جداً للبحث الحالي ، ويمكن أن نوجز ما تناولته تلك الدراسات في عدد من النقاط كما يلي: تناولت تلك الدراسات تعريف تكنولوجيا المعلومات ، وأيضاً تعريف حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، وتحديد مدى علاقتهما بحوكمة الشركات ، كذلك أكدت تلك الدراسات على أن حوكمة تكنولوجيا المعلومات تعد جزءاً لا يتجزأ من حوكمة الشركات ، كما أكدت أيضاً على أن حوكمة تكنولوجيا المعلومات تعد أساس ضروري وجوهري لنجاح ودعم وتوليد قيمة الأعمال ، وتخفيض مخاطر الأعمال ، ثم تناولت تلك الدراسات إستعراض اهم خمسة أطر تنفيذ حوكمة تكنولوجيا المعلومات (COBIT, COSO, VAL-IT, ITIL) بالإضافة إلى إطار خطر تكنولوجيا المعلومات)، حيث تناولت حوكمة تكنولوجيا المعلومات في ثلاثة مجالات رئيسية ( الهياكل ، والعمليات ، وآليات التنسيق )، وتم ذلك في جميع المكونات الخمسة لحوكمة تكنولوجيا المعلومات وهي ( التوافق الإستراتيجي بين تكنولوجيا المعلومات والأعمال ، إدارة الخطر ، إدارة الموارد ، تحقق القيمة ، قياس الأداء ) ، ثم تناولت تلك الدراسات عدد من المحاولات القليلة لقياس حوكمة تكنولوجيا المعلومات سواءً بشكل جزأى أو كلى. و توصل الباحث من هذا الإستعراض إلى تعارض نتائج الدراسات التي تناولت العلاقة بين حوكمة تكنولوجيا وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي، بالإضافة الى عدم تناول أيأ من تلك الدراسات لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات، وبالتالي يمكن صياغة فروض البحث التالية:

**الفرض الأول (H1) (فرض العدم ) :** لا يختلف تأثير حوكمة تكنولوجيا المعلومات على نظام المعلومات المحاسبي وفقاً لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات.

في مقابل الفرض البديل

**(H01):** يختلف تأثير حوكمة تكنولوجيا المعلومات على نظام المعلومات المحاسبي وفقاً لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات.

**الفرض الثاني (H2):** لا يختلف تأثير حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي وفقاً لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات.

في مقابل الفرض البديل

**(H02):** يختلف تأثير حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي وفقاً لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات.



## ١٠. الدراسة التطبيقية :

### ١٠/١. منهجية الدراسة التطبيقية:

تنتهج الدراسة التطبيقية منهجاً تطبيقياً، حيث تم إستعراض وتقييم الدراسات السابقة ذات الصلة بحوكمة تكنولوجيا المعلومات و جودة مخرجات نظام المعلومات ، وذلك لتكوين الأساس النظري للبحث، الذي تم الإستناد إليه لإشتقاق الفروض البحثية. وتم قياس المتغير المستقل ( درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ) من خلال مقياس كمي مطور بمعرفة الباحث وسيتم جمع البيانات اللازمة للمقياس من خلال قوائم الاستبيان الموجه لعينة البحث ( جميع البنوك المدرجة بالبورصة المصرية من عام ٢٠١١ حتى عام ٢٠١٧ ) ، وتم قياس المتغير التابع الأول ( ملامح نظام المعلومات المحاسبي ) من خلال إرسال قوائم استقصاء لعينة البحث ، وتم قياس المتغير التابع الثاني ( جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ) من خلال مقياس كمي مطور بمعرفة الباحث وتم جمع البيانات اللازمة للمقياس من خلال تحليل القوائم المالية لسبع سنوات ومرفقاتها وتقارير مجلس الادارة ( من عام ٢٠١١ حتى عام ٢٠١٧ ) لعينة البحث ، وذلك لتحديد أثر حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي .

### ١٠/٢. خطوات التصميم التطبيقي:

لتحقيق أهداف البحث تم ما يلي ، أولاً: تم إختيار عينة عشوائية من أخصائي تكنولوجيا المعلومات من العاملين بالبنوك المدرجة بالبورصة المصرية بنهاية عام ٢٠١٧، وأيضاً عينة من المديرين الماليين ومديري تكنولوجيا والمدققين الداخليين بتلك البنوك ، واتسمت تلك البنوك بإعتمادها على تكنولوجيا المعلومات فى أعمالها بشكل أساسى ، و أيضاً تطبق حوكمة تكنولوجيا المعلومات ولو بشكل جزأى وغير رسمى ، ثانياً : وزعت صحف الإستبيان على المشاركين فى الدراسة ، وتم تقسيم تلك البنوك - من خلال تحليل الإجابات على تساؤلات صحيفة الإستبيان بإستخدام الأسلوب الإحصائى المناسب - إلى مجموعات بناء على درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، ثم استخدمت تلك المجموعات فى قياس أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، وبالتالي تتكون صحيفة الإستبيان من ثلاثة أقسام تتمثل فيما يلي : **القسم الأول:** يحتوى على تساؤلات لوصف عينة المشاركين فى البحث (Ali and Green,2012) ، (عاصم وبرايم،٢٠١٣)، **القسم الثاني :** يتضمن التساؤلات المتعلقة بقياس درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات بالبنوك المدرجة بالبورصة المصرية بنهاية عام ٢٠١٧ (Barbosa et al,2014; Well and Ross,2004;AL-Zwaylif,2013;Gheorghe,2011;Bowen et al,2007) ، حيث تم على سبيل المثال وليس الحصر - حيث تبلغ عدد التساؤلات ستة عشر سؤالاً- عن السؤال عند مدى توافر عدد من الضوابط المتعلقة بدرجة تطبيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات (مدى الفاعلية فى إستخدام تكنولوجيا المعلومات فى إتخاذ القرارات من خلال احتساب العائد والتكلفة ) هيكل الحوكمة )، كما تم السؤال عن مدى الإستخدام الأمثل لتكنولوجيا المعلومات فى نمو الشركة ( عمليات الحوكمة ) ، وأيضاً تم السؤال عن مدى فاعلية إستخدام تكنولوجيا المعلومات لتوفير المرونة للأعمال (آليات التنسيق )، و كذلك تم السؤال عن مدى فاعلية إستخدام تكنولوجيا المعلومات فى الإستخدام الأمثل للأصول (آليات التنسيق) (Well and Ross,2004) ، وتضمن السؤال عدد من الإجابات الترتيبية من ١ حتى ٥ ( مهم جداً ، مهم ، ، غير محدد ، غير مهم إلى حدما ، غير مهم بالمره ) ( وهذا الجزء يعبر عن مدى أهمية حوكمة تكنولوجيا المعلومات بالنسبة للبنك ) ، كما تم السؤال عند مدى توافر تلك الضوابط المتعلقة بدرجة تطبيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات (Well and Ross,2004) ( وهذا

الجزء يعبر عن مدى نجاح تنفيذ حوكمة تكنولوجيا المعلومات بالشركة ) وتضمن السؤال عدد من الإجابات الترتيبية من ١ حتى ٥ ( متوافر تماماً ، متوافر بدرجة كبيرة ، غير محدد ، غير متوافر إلى حد ما ، غير متوافر بالمرة )، حيث تبلغ عدد التساؤلات ستة عشر سؤالاً، كما تم إحتساب درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات من خلال قسمة جملة درجات التوافق ( درجة الأهمية مضروبة في درجات التوافر لكل ضابط ) ، وتم ترجيح ذلك بدرجة أهمية الضابط في البنك ، ثم ضرب الناتج في رقم ٨٠ ( أقصى مجموع لدرجات أسئلة الأهمية الستة عشر سألها الذكر ) ، ثم يقسم المجموع النهائي على أربعة ( جملة درجات التوافق لست عشر سؤالاً ( ٢٥\*١٦ / ٤ ) ، وذلك من أجل التعبير عن درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات في صورة نسبة مئوية. أما القسم الثالث : يتضمن التساؤلات المتعلقة بقياس ملامح نظام المعلومات المحاسبي ( يتناول قياس مستوى كثافة تكنولوجيا المعلومات (Ali and Green,2012)، ، ثالثاً : تم قياس جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي كميّاً باستخدام المقياس المطور بمعرفة الباحث، ( Deaconu.A,F. Crina., and A. ) ، وذلك لتحديد أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي.

### ٣/١٠. مجتمع وعينة الدراسة:

تحقيقاً للهدف من الدراسة التطبيقية ، والذي يتعلق بتأثير درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، فإن مجتمع وعينة الدراسة يشتمل على جميع البنوك المدرجة بالبورصة المصرية بنهاية عام ٢٠١٧ حيث بلغت ثلاثة عشر بنك ، وعينة من مديري تكنولوجيا المعلومات ، وأيضاً عينة من المديرين الماليين وعينة من المدققين الداخليين و أخصائي تكنولوجيا المعلومات بتلك البنوك (Barbosa et al,2014; Well and Ross,2004;AL-Zwaylif,2013;Gheorghe,2011;Bowen et al,2007) وتتسم تلك البنوك بتطبيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات سواء بشكل جزأى أو كلى وسواءً بشكل مباشر ورسمي أو بشكل غير رسمي وذلك لإختبار الفروض من الأول حتى الثاني .

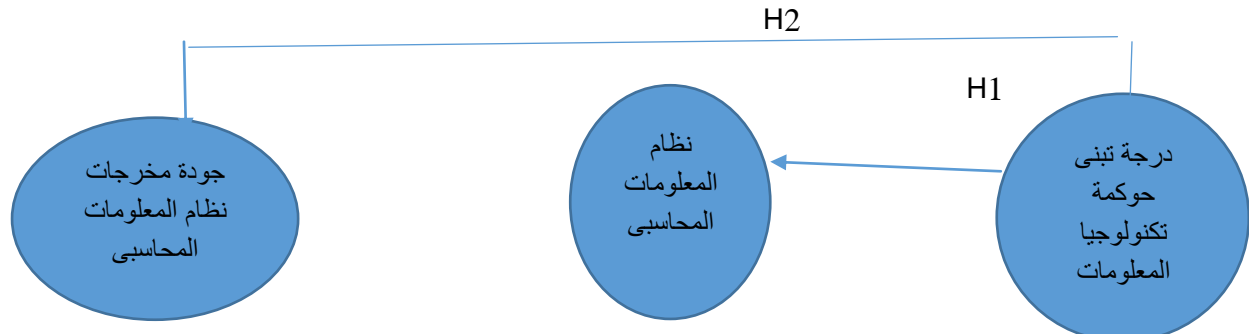
### ٤/١٠. أسلوب جمع البيانات:

اعتمدت الدراسة على إستخدام قائمة الإستقصاء كأداة لجمع البيانات ( الخاصة بكلاً من مواصفات المشاركين في البحث ، ضوابط حوكمة تكنولوجيا المعلومات وملامح نظام المعلومات المحاسبي ) ، ( وبلغت قوائم الاستقصاء ٦٥ قائمة استقصاء صالحة للاختبار من جملة ٨٠ قائمة بنسبة ٨١%، حيث تم استيفاء بياناتها من خلال المقابلات الشخصية لعينة البحث )، كما اعتمدت الدراسة على مقياس كمي لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات مطور بمعرفة الباحث وجمعت بياناته من خلال ارسال قوائم استقصاء مبنية على المقابلات الشخصية لعينة البحث، كما تعتمد الدراسة التطبيقية على مقياس كمي لجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي مطور بمعرفة الباحث يعتمد على استقراء وتحليل القوائم المالية للبنوك المدرجة بالبورصة المصرية عن عام ٢٠١٧ ، كما تم مراعاة بعض الأمور عند تصميم قائمة الإستقصاء مثل وضوح الأسئلة، وملاءمة الأسئلة لموضوع البحث، وأن تكون من الممكن الإجابة عليها، حيث قام الباحث بإستقصاء رأى عينة من مديري تكنولوجيا المعلومات ، وأيضاً عينة من المديرين الماليين ، وعينة من المدققين الداخليين وأخصائي تكنولوجيا المعلومات بتلك البنوك ، وذلك لتحديد أثر درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ( Well and Ross,2004) (Barbosa et al.,2014; AL-Zwaylif,2013) .

وذلك من خلال أسئلة تحتاج إلى إجابة ترتيبية تعطي درجات متفاوتة للأهمية والتوافر والتوافق ، تتدرج من القيمة (١) إلى القيمة (٥) .

٥/١٠ . توصيف وتحديد أسلوب قياس متغيرات الدراسة:

يتضح من فروض البحث التي تم صياغتها وجود متغير مستقل رئيسي وهو درجة تبنى حوكمة تكنولوجيا المعلومات، وتتمثل المتغيرات التابعة في نظام المعلومات المحاسبي ، وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي.



١٠/٥/١ . المتغير المستقل:

يتمثل المتغير المستقل الرئيسي في هذا البحث في درجة تبنى حوكمة تكنولوجيا المعلومات،

وتم قياس درجة تبنى حوكمة تكنولوجيا المعلومات (مرتفعة، متوسطة، منخفضة) من خلال إرسال قوائم إستقصاء للمشاركين في الدراسة التطبيقية و تم القياس بالإعتماد على دراسة (Well and Ross,2004 بعد تطوير المقياس المتضمنة بها من خلال الإستعانة ببعض المقاييس من الدراسات السابقة (Barbosa et al,2014; Bortiz and Lim,2015). كما هو موضح في السطور سالفة الذكر من البحث تحت بند: خطوات التصميم التطبيقي.

١٠/٥/٢ . المتغيرات التابعة:

تتمثل المتغيرات التابعة في متغيران هي : نظام المعلومات المحاسبي وجودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ، ويركز البحث على النظم الآلية حيث أنها ذات الصلة بكل من هدف البحث ومشكلة البحث وهي التي تتأثر بحوكمة تكنولوجيا المعلومات ، و تم قياس هذا المتغير (ملاح نظام المعلومات المحاسبي)(AIS Characteristics) من خلال الخصائص التكنولوجية والمعلوماتية لهذا النظام بإستخدام مقياس ليكرت خماسي، من خلال أسئلة تحتاج إلى إجابة ترتيبية تعطي درجات متفاوتة للموافقة أو الرفض بخمس درجات، تتدرج من موافق تماماً تأخذ القيمة (٥) إلى غير موافق على الإطلاق تأخذ القيمة (١)، وذلك لتحديد ملامح هذا النظام وتأثره بحوكمة تكنولوجيا المعلومات وتأثيره على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي .

كما تشير جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي (AIS Outputs Quality) إلى جودة المعلومات المستخرجة من هذا النظام وتتمثل في المصدقية ، وما تحققه تلك المعلومات من منفعة للمستخدمين ، وتتصف بدرجة عالية من الملاءمة ويمكن الإعتماد عليها ، وأن تخلو من التحريف وأن تعد في ضوء مجموعة من المعايير القانونية ، والرقابية، والمهنية بما يساعد على تحقيق الهدف من إستخدامها ( Chen, Qingliang, )

(Jiang., and Lin.,2010) ، و تم قياس جودة تلك المعلومات من خلال الخصائص النوعية كميّاً باستخدام المقياس الكمي المطور بمعرفة الباحث والذي يتكون من سبعة خصائص جودة تتفرع إلى ٣١ معلمة جودة ، وتمثل تلك الخصائص فيما يلي : ( الملائمة ، المصدافية ، القابلية للفهم ، القابلية للمقارنة ، الوقتية ) وتلك الخصائص الخمس تمثل الاطار المفاهيمي للخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية وفقاً لمجلس معايير المحاسبة المالية FASB ، كما تم اضافة عنصران للمقياس هما : أساس الاستحقاق ، وخلق أرصدة الميزانية العمومية الافتتاحية من الأخطاء ، حيث تم تطوير هذا النموذج بالاعتماد بشكل رئيسي على الاطار المفاهيمي للخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية وفقاً لمجلس معايير المحاسبة المالية FASB ، وعلى خبرة الباحث ، وكذلك على الدراسات السابقة ( Deaconu.A,F. Crina., and A. Buiga.,2008;Van beest, G. ) (Perera and Thrikawala,2010;Ekwe,2013; Aroni, Namusonge., and Sakwa ,2014)

#### ٦/١٠. الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات:

سيتم حساب التكرارات لوصف عينة المشاركين في البحث ، كما تم اختبار صدق وثبات أداة القياس المبنية على الاستبيان من خلال اختبار معامل كرونباخ الفا، كما تم تحديد العلاقة بين متغيرات البحث ( المتغير المستقل والمتغيرات التابعة) باستخدام أسلوب تحليل ارتباط بيرسون من أجل اختبار الاتساق الداخلي للمقياس المبني على تحليل القوائم المالية ، كذلك تم استخدام أسلوب التحليل المنطقي واختبار (One –Way ANOVA) لمقارنة متوسطات المتغيرات (ITG Adoption Degree, AIS Characteristics, AIS Output Quality). لمجموعات التبني المختلفة لحوكمة تكنولوجيا المعلومات ( مجموعة التبني المرتفع ، مجموعة التبني المتوسط، مجموعة التبني المنخفض) واختبار فروض البحث من الأول حتى الثاني ، وتم تحليل بيانات الدراسة بالإعتماد على برنامج SPSS الإحصائي (Well and Ross,2004; Barbosa et al,2014; Bortiz and Lim,2015; AL-Zwaylif,2013).

٧/١٠ – مصدر بيانات الدراسة التطبيقية : تم الحصول على البيانات من خلال المصادر الاولية عن طريق ارسال قوائم استبيان للبنوك المدرجة بالبورصة المصرية من عام ٢٠١١ حتى عام ٢٠١٧ لقياس المتغير المستقل (ITG Adoption Dgree) ، والمتغير التابع الأول (AIS Characterstisc) ، أما البيانات المتعلقة بالمتغير التابع الثاني ( جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ) تم الحصول على البيانات الخاصة بها من خلال القوائم المالية المنشورة في شركة مصر للنشر المعلومات ومرفقاتها ، و من خلال المواقع الالكترونية للبنوك ومن خلال الزيارات الميدانية للبنوك لمقابلة افراد عينة البحث.

## ١١. تحليل نتائج الدراسة التطبيقية :

١/١١. اختبار مدى صدق وثبات أداة القياس ( اختبار ألفا كرونباخ):

جدول رقم (١-١) معاملات كرونباخ ألفا لأداة القياس

م	المتغير	وصف أداة قياس المتغير	قيمة معامل ألفا كرونباخ
١	ITG Adoption Degree	قائمة استقصاء	٠.٩٧
٢	AIS Characteristics	قائمة استقصاء	٠.٩٨

يتضح من خلال الجدول رقم (١-١) أن معامل كرونباخ ألفا تتراوح نسبته من ٠.٩٧ حتى ٠.٩٨ وهي نسبة معقولة ويمكن اعتماد المقياس واعتباره صالحاً لاختبارات البحث ذات الصلة.

جدول رقم (١-٢) معاملات ارتباط بيرسون بين متغيرات البحث وتحديد أسلوب قياس المتغيرات

المتغير المستقل واسلوب قياس المتغيرات التابعة/ المتغيرات التابعة	AIS Characteristics	AIS Outputs Quality
ITG Adoption Degree	%٧٨	%٨٥
أسلوب قياس المتغيرات التابعة	قائمة استقصاء	مقياس كمي من تطوير الباحث يعتمد على تحليل القوائم المالية لعينة البحث

يتضح من خلال الجدول رقم (١-٢) أن معاملات ارتباط بيرسون بين المتغير المستقل في البحث (درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات) (ITG Adoption Degree) ، والمتغيرات التابعة في البحث (خصائص نظام المعلومات المحاسبي) (AIS Characteristics) ، (جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي) (AIS Outputs Quality) ، تتراوح نسبته من ٠.٧٨ حتى ٠.٨٥ وهي نسب معقولة ويمكن اعتماد المقياس واعتباره صالحاً لاختبارات البحث ذات الصلة.

٣/١١. قياس وتحليل المتغير المستقل ( درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات ) (ITG Adoption Degree):

تم قياس هذا المتغير من خلال قوائم الاستبيان المعتمدة على المقابلات الشخصية وبلغت عدد التساؤلات المتعلقة بهذا المتغير ستة عشر سؤالاً لقياس المؤشر العام لحوكمة تكنولوجيا المعلومات مقسم على ثلاثة ضوابط فرعية ( مؤشرات فرعية ) هي : مؤشر هيكل حوكمة تكنولوجيا المعلومات ( عدد ٦ سؤالاً ) ويتعلق بالبنية التحتية لحوكمة تكنولوجيا المعلومات مثل البرمجيات والموارد البشرية المتخصصة والهيكلة التنظيمي الداعم ولجان

تكنولوجيا المعلومات، و مؤشر عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات ( عدد ٥ سؤالاً ) ويتعلق بالعمليات المتعلقة بحوكمة تكنولوجيا المعلومات مثل الاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات وتحديثها وتوثيق البرمجيات ، و مؤشر آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات ( عدد ٦ سؤالاً ) ويتعلق بالموائمة الاستراتيجية بين تكنولوجيا المعلومات وأهداف منظمة الاعمال لتحقيق المرونة فى الاعمال والاستخدام الأمثل للاصول وتوليد قيمة مضافة وتوفير نظم رقابة موثقة على تكنولوجيا المعلومات وامور اخرى .

كما تراوحت درجة كل سؤال من ١ درجة حتى خمس درجات ، حيث تم السؤال على أهمية ضوابط حوكمة تكنولوجيا المعلومات ، ومدى توافر تلك الضوابط في منظمة الاعمال ، ثم تم احتساب درجة التوافق وهي عبارة عن ( مجموع نواتج ضرب درجة الأهمية لكل سؤال في مجموع درجة التوافر لكل سؤال )، يلي ذلك احتساب درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات وهي تساوى ( جملة درجات التوافق / جملة درجات الأهمية ) مضروباً في أقصى درجة لجملة التساؤلات ) ثم يقسم الناتج على الرقم المناسب لأقصى درجة للتوافق - حيث يتوقف على عدد الاسئلة ولكل سؤال خمس درجات - لتحويل درجة التبني لنسبة مئوية ، وسيتم توضيح ذلك بالتفصيل في السطور التالية في البحث. حيث تم بناء المقياس بمعرفة الباحث من خلال استعراض وتحليل الدراسات السابقة كما يلي :

#### أولاً: التساؤلات المقترحة من دراسة (Well and Ross,2004):

حيث كانت تختبر درجة نجاح تنفيذ حوكمة تكنولوجيا المعلومات من خلال أربعة تساؤلات سيتم ذكرها في السطور التالية للبحث ، وكان لزاماً على الباحث تطوير ذلك المقياس من خلال استقراء الدراسات السابقة وتحليلها للتوصل الي مقياس جديد صالح لقياس درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات في البحث الحالي ، وفيما يلي تساؤلات الدراسة مذكور أمامها رقم السؤال المتعلق بها في قائمة استبيان البحث الحالي :

س١: مدى الفاعلية فى إستخدام تكنولوجيا المعلومات فى إتخاذ القرارات من خلال احتساب العائد والتكلفة (هيكل الحوكمة )، س٧: مدى الإستخدام الأمثل لتكنولوجيا المعلومات فى تحقيق النمو بمنظمة الأعمال (عمليات الحوكمة ) ، س١٢ : مدى فاعلية إستخدام تكنولوجيا المعلومات لتوفير المرونة للأعمال (آليات التنسيق) ، س١٣ : مدى فاعلية إستخدام تكنولوجيا المعلومات فى الإستخدام الأمثل للأصول (آليات التنسيق) (Well

ثانياً: التساؤلات المضافة بمعرفة الباحث لتطوير المقياس ليصلح للبحث الحالي :

رقم السؤال في قائمة الاستبيان	نص السؤال
س٢	يوجد لدينا من البدائل التكنولوجية لتلبي احتياجات الأعمال من تكنولوجيا المعلومات ( أى مجموعة متنوعة من البرمجيات وأمن المعلومات تحقق أهداف منظمة الأعمال) ( هيكل الحوكمة)
س٣	اشترك متخصصي تكنولوجيا المعلومات ضمن ورش عمل ولجان متنوعة التخصصات تختص بإتخاذ قرارات الاستثمارات فى تكنولوجيا المعلومات بما يحقق استراتيجية منظمة الأعمال ( هيكل الحوكمة)
س٤	وجود قسم مستقل لتكنولوجيا المعلومات يتبع الإدارة العليا ( هيكل الحوكمة).
س٥	يوجد بمنظمة الأعمال لجنة استراتيجية لتوجيهه وقيادة مشروعات تكنولوجيا المعلومات على مستوى الادارة العليا والادارة التنفيذية مسئولة عن تحديد أولويات تطوير ودعم تكنولوجيا المعلومات ( هيكل الحوكمة ).
س٦	مدير تكنولوجيا المعلومات عضواً دائماً فى اللجنة الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات. ( هيكل الحوكمة ).
س٨	تحديث تكنولوجيا المعلومات بشكل مستمر لدعم احتياجات العمل والعاملين والعملاء ( عمليات الحوكمة ).
س٩	الاستخدام الفعال لحوكمة تكنولوجيا المعلومات فى ادارة المخاطر ( عمليات الحوكمة )
س١٠	التطوير والتحديث المستمر لشبكة البيانات والبرمجيات وسرعة الانترنت وأمن الشبكات والبرمجيات والنسخ الاحتياطية من البيانات وفقاً لحاجة العملاء والعمل والعاملين ( عمليات الحوكمة ).
س١١	توثيق تحديث تكنولوجيا المعلومات للرجوع اليها عند الحاجة ( عمليات الحوكمة ).
س١٤	الاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات فى تحقيق أهداف منظمة الأعمال ( آليات التنسيق ).
س١٥	الاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات فى توليد قيمة مضافة للأعمال وتحسين تقديم الخدمة للعملاء ( آليات التنسيق ).
س١٦	يوجد لدى منظمة الأعمال اجراءات موثقة ورسمية للرقابة والتقرير عن موازنة و تطوير برمجيات تكنولوجيا المعلومات ( آليات التنسيق ).

جدول رقم (١-٣)

مؤشرات لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات لعينة البحث																
مجموعة التبنى المنخفض			مجموعة التبنى المتوسط					مجموعة التبنى المرتفع				Banks/ITG				
مؤشر	بنك C3	بنك C2	بنك C1	مؤشر	بنك B5	بنك B4	بنك B3	بنك B2	بنك B1	مؤشر	بنك A5	بنك A4	بنك A3	بنك A2	بنك A1	
المؤشر العام لحوكمة تكنولوجيا المعلومات	34.94	20.00	39.87	44.94	56.62	55.17	55.01	56.09	57.98	58.84	64.28	59.91	61.96	64.08	65.02	70.43
مؤشر هيكل حوكمة تكنولوجيا المعلومات	0.28	0.20	0.36	0.27	0.43	0.40	0.39	0.46	0.44	0.46	0.545	0.46	0.514	0.529	0.547	0.677
مؤشر عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات	0.33	0.20	0.29	0.52	0.57	0.61	0.53	0.53	0.56	0.61	0.639	0.606	0.606	0.647	0.665	0.67
مؤشر آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات	0.45	0.20	0.52	0.61	0.73	0.69	0.76	0.72	0.76	0.73	0.766	0.763	0.763	0.772	0.765	0.765

يشير الجدول رقم (١-٣) إلى أن متوسط (ITG Adoption Degree) في مجموعات التبنى المرتفع بلغ ٠٠.٦٤، أما متوسط مؤشر هيكل حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٥٥، أما متوسط مؤشرات عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٦٤، أما متوسط مؤشرات آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٧٦، ويلاحظ إرتفاع مؤشر آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات عن باقي المؤشرات ، لذا ينبغي الحرص على دعم البنية التحتية اللازمة لحوكمة تكنولوجيا المعلومات بمصر ، كما ينبغي زيادة فاعلية عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات بمصر حتى يرتفع المؤشر العام لحوكمة تكنولوجيا المعلومات ويدعم ذلك من تحقيق أهداف منظمات الأعمال كما سيتضح في السطور التالية من البحث.

كما يشير الجدول رقم (١-٣) إلى أن متوسط (ITG Adoption Degree) في مجموعات التبنى المتوسط بلغ ٠٠.٥٧، أما متوسط مؤشر هيكل حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٤٣، أما متوسط مؤشرات عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٥٧، أما متوسط مؤشرات آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٧٣، ويلاحظ إرتفاع مؤشر آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات عن باقي المؤشرات ، لذا ينبغي الحرص على دعم البنية التحتية اللازمة لحوكمة تكنولوجيا المعلومات بمصر ، كما ينبغي زيادة فاعلية عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات بمصر حتى يرتفع المؤشر العام لحوكمة تكنولوجيا المعلومات ويدعم ذلك من تحقيق أهداف منظمات الأعمال كما سيتضح في السطور التالية من البحث.

كما يشير الجدول رقم (١-٣) أيضاً إلى أن متوسط (ITG Adoption Degree) في مجموعات التبنى المنخفض بلغ ٠٠.٣٥، أما متوسط مؤشر هيكل حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٢٨، أما متوسط مؤشرات عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٣٣، أما متوسط مؤشرات آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات بلغ ٠٠.٤٥، ويلاحظ إرتفاع مؤشر آليات تنسيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات عن باقي المؤشرات ، لذا ينبغي الحرص على دعم البنية التحتية اللازمة لحوكمة تكنولوجيا المعلومات بمصر ، كما ينبغي زيادة فاعلية عمليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات بمصر حتى يرتفع المؤشر العام لحوكمة تكنولوجيا المعلومات ويدعم ذلك من تحقيق أهداف منظمات الأعمال كما سيتضح في السطور التالية من البحث.

وجدير بالذكر أن كل رقم في الجدول رقم (١-٣) يمثل متوسط جميع مشاهدات (ITG Adoption Degree) لكل بنك ، وبالتالي هو لا يمثل (ITG Adoption Degree) لكل مشاهدة على حدى التي على أساسها تم



قياس هذا المتغير لمشاهدات كل بنك على حدى ، حيث رأى البحث عرض موجز للقياس أفضل من عرض على أساس كل مشاهدة لكل بنك حيث بلغت جملة المشاهدات ٦٥ مشاهدة وتخللها عمليات حسابية كثيرة.

كما تم إحتساب المؤشر العام (ITG Adoption Degree) لكل مشاهدة لكل بنك من خلال قسمة جملة درجات التوافق ( درجة الاهمية مضروبة فى درجات التوافر لكل ضابط ) ، ويتم ترجيح ذلك بدرجة أهمية الضابط فى البنك ، ثم يضرب الناتج فى رقم ٨٠ ( أقصى مجموع لدرجات أسئلة الأهمية الستة عشر سألقة الذكر ) ، ثم يقسم المجموع النهائى على أربعة لتحويل درجة التبني لنسبة مئوية ( حيث أن جملة درجات التوافق للست عشر سؤالاً ( ١٦\*٢٥ ) ولا بد من قسمتها على أربعة) ، وذلك من أجل التعبير عن درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات فى صورة نسبة مئوية.

كما تم إحتساب مؤشر هيكل (ITG Adoption Degree) لكل مشاهدة لكل بنك من خلال قسمة جملة درجات التوافق ( درجة الاهمية مضروبة فى درجات التوافر لكل ضابط ) ، ويتم ترجيح ذلك بدرجة أهمية الضابط فى البنك ، ثم يضرب الناتج فى رقم ٣٠ ( أقصى مجموع لدرجات أسئلة الأهمية الست سألقة الذكر ) ، ثم يقسم المجموع النهائى على ١٥٠ لتحويل درجة التبني لنسبة مئوية ( حيث أن جملة درجات التوافق للست أسئلة) (٦\*٢٥) ولا بد من قسمتها على ١٥٠) ، وذلك من أجل التعبير عن درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات فى صورة نسبة مئوية.

كما تم إحتساب مؤشر عمليات (ITG Adoption Degree) لكل مشاهدة لكل بنك من خلال قسمة جملة درجات التوافق ( درجة الاهمية مضروبة فى درجات التوافر لكل ضابط ) ، ويتم ترجيح ذلك بدرجة أهمية الضابط فى البنك ، ثم يضرب الناتج فى رقم ٢٥ ( أقصى مجموع لدرجات أسئلة الأهمية الست سألقة الذكر ) ، ثم يقسم المجموع النهائى على ١٢٥ لتحويل درجة التبني لنسبة مئوية ( حيث أن جملة درجات التوافق للخمس أسئلة) (٥\*٢٥) ولا بد من قسمتها على ١٢٥) ، وذلك من أجل التعبير عن درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات فى صورة نسبة مئوية.

كما تم إحتساب مؤشر آليات تنسيق (ITG Adoption Degree) لكل مشاهدة لكل بنك من خلال قسمة جملة درجات التوافق ( درجة الاهمية مضروبة فى درجات التوافر لكل ضابط ) ، ويتم ترجيح ذلك بدرجة أهمية الضابط فى البنك ، ثم يضرب الناتج فى رقم ٢٥ ( أقصى مجموع لدرجات أسئلة الأهمية الست سألقة الذكر ) ، ثم يقسم المجموع النهائى على ١٢٥ لتحويل درجة التبني لنسبة مئوية ( حيث أن جملة درجات التوافق للخمس أسئلة) (٥\*٢٥) ولا بد من قسمتها على ١٢٥) ، وذلك من أجل التعبير عن درجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات فى صورة نسبة مئوية. ثم تم احتساب متوسط مؤشرات (ITG Adoption Degree) المتنوعة لكل مشاهدة لكل بنك للوصول للمتوسط العام فى البنك. **وختلاصة** قياس المتغير المستقل ( ITG Adoption Degree) ارتفاع المؤشر فى مجموعة التبني المرتفعة يليها المتوسطة يليها المنخفضة كما تم التوضيح فى السطور السابقة.

١٤/٤. قياس وتحليل المتغير التابع الأول ( ملامح نظام المعلومات المحاسبي) (AIS Characteristics):

جدول رقم (٤-١)

متوسطات درجة خصائص AIS لعينة البحث																
مجموعة التنبؤ المنخفض			مجموعة التنبؤ المتوسط							مجموعة التنبؤ المرتفع						
البيان/البنك	بنك A1	بنك A2	بنك A3	بنك A4	بنك A5	المتوسط	بنك B1	بنك B2	بنك B3	بنك B4	بنك B5	المتوسط	بنك C1	بنك C2	بنك C3	المتوسط
درجة خصائص AIS	4.88	4.4	4.2	4	3.8	4.256	3.56	3.36	3.28	3.2	3	3.28	2.8	2.8	2.76	2.786667

ويشير الجدول رقم (٤-١) إلى أن متوسط (AIS Characteristics) في مجموعات التنبؤ المرتفع بلغ ٤.٢٦ من ٥ درجات، أما متوسط (AIS Characteristics) في مجموعات التنبؤ المتوسط بلغ ٣.٢٨، أما متوسط (AIS Characteristics) في مجموعات التنبؤ المنخفض بلغ ٢.٧٩.

وجدير بالذكر أن كل رقم في الجدول رقم (٤-١) يمثل متوسط جميع مشاهدات (AIS Characteristics) لكل بنك ، وبالتالي هو لا يمثل (AIS Characteristics) لكل مشاهدة على حدى التي على أساسها تم قياس هذا المتغير لمشاهدات كل بنك على حدى ، حيث رأى البحث عرض موجز للقياس أفضل من عرض على أساس كل مشاهدة لكل بنك حيث بلغت جملة المشاهدات ٦٥ مشاهدة وتخلها عمليات حسابية كثيرة.

١١/٥. قياس وتحليل المتغير التابع الثاني ( جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ) ( AIS Outputs

:Quality)

سيتم قياس جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي من خلال جودة المعلومات المستخرجه منه ، حيث تم قياس جودة تلك المعلومات من خلال الخصائص النوعية كميأ باستخدام المقياس الكمي المطور بمعرفة الباحث والذي يتكون من سبعة خصائص جودة تتفرع إلى ٣١ معلمة جودة ، وتتمثل تلك الخصائص فيما يلي : الملائمة ( ٤ معلمة جودة تتراوح من R1 الى R4 ) ، المصادقية ( ٩ معلمة جودة تتراوح من F1 الى F9 ) ، القابلية للفهم ( ٥ معلمة جودة تتراوح من U1 الى U5 ) ، القابلية للمقارنة ( ٧ معلمة جودة تتراوح من C1 الى C7 ) ، الوقتية ( ١ معلمة جودة T1 ) ) ، وتلك الخصائص الخمس تمثل الاطار المفاهيمي للخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية وفقاً لمجلس معايير المحاسبة المالية FASB ، كما تم اضافة عنصران للمقياس هما : أساس الاستحقاق ( ٣ معلمة جودة تتراوح من A1 الى A3 ) ، وخلق أرصدة الميزانية العمومية الافتتاحية من الأخطاء ( ٢ معلمة جودة تتراوح من I1 الى I2 ) ، حيث تم تطوير هذا النموذج بالاعتماد بشكل رئيسي على الاطار المفاهيمي للخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية وفقاً لمجلس معايير المحاسبة المالية FASB ، وعلى خبرة الباحث ، وكذلك على الدراسات السابقة ( Deaconu.A,F. Crina., and A. (Perera and ; Buiga.,2008;Van beest, G. Braam., and S. Boeleus.,2009 (Thrikawala,2010;Ekwe,2013; Aroni, Namusonge., and Sakwa ,2014)

وجديرًا بالذكر أن هذا المقياس اعتمد بشكل رئيسي على دراستي ( Deaconu,et al.,2008; Van best et al, 2009) ولكن البحث الحالي قام بتطوير المقياس كما يلي:

١. تم تغيير كامل لمنهجية وعدد معلمات خصائص الجودة وآلية نموذج القياس ليصبح مقياس جديد مختلف تماماً عن تلك الدراسات.

٢. تم إضافة عدد ٤ معلمات جودة لتطوير المقياس ليصبح صالح للتطبيق في البنوك حيث أن تلك الدراسات لم تكن مخصصة للتطبيق في البنوك وتمثلت تلك المعلمات فيما يلي :

❖ المشاركة والمسئولية المجتمعية للبنك.

❖ التعاملات مع أطراف ذات العلاقة مثل أعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين.

❖ إدارة وكفاية رأس مال البنك ( مقياس بازل ).

❖ إدارة المخاطر البنكية.

٣. تم إضافة أرقام معايير المحاسبة المصرية المرتبطة بمعلمة الجودة ووضع أمام رقم المعيار الرمز م ليدل على كلمة معيار.

٤. كما تم تطوير مقياس معلمة الجودة TI الخاصة بخاصية الجودة المتعلقة بالوقتية ، حيث كان القياس لتلك المعلمة يتم بتحديد قيمة لوغاريتم عدد الايام المنقضية من تاريخ إعداد القوائم المالية وتاريخ اعتماد مدقق الحسابات الخارجي للبنك لتلك القوائم ، ولاحظ الباحث من جدول اللوغاريتم الطبيعي أن قيمة اللوغاريتم تزيد كلما زادت عدد الايام وهذا أمر غير متسق مع هدف المقياس ، لذلك تم تطوير المقياس كما يلي : بأن يحصل أقل لوغاريتم (أى أقل عدد أيام ) على القيمة القصوى المخصصة لكل معلمة جودة وهي ٥ درجات ، على أن يتم ترجيح باقي اللوغاريتمات الخاصة بالبنوك الاخرى بقيمة أقل لوغاريتم ثم ضربها في ٥ درجات ( أقصى درجة لمعلمة الجودة ) ، وذلك حتى يتسق المقياس مع الهدف الذي وضع من أجله، كما تم قياس صدق وثبات المقياس ( AIS Outputs Quality Scale ) ، حيث بلغ معامل كرونباخ الفا ٠.٩٩ للمقياس.

ونستعرض طريقة حساب درجة جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي الموضحة في جدول رقم (٦-١) كما يلي :

- الاحتمال ( حسب الحالة ) : بالتطبيق على بنك AI تتراوح قيمته من صفر حتى واحد صحيح ، ويتحدد احتمال كل معلمة جودة بناءً على توافر كامل المعلمة أم جزءاً منها في البنك ، فعلى سبيل المثال لو كان احتمال معلمة الجودة يساوي الواحد الصحيح مما يشير إلى أن البنك استوفى جميع متطلبات معلمة الجودة ، أما لو كان احتمال أقل من الواحد الصحيح مما يشير إلى أن البنك لم يستوفى جميع متطلبات معلمة الجودة ، حيث أن معلمة الجودة يمكن أن تكون مقسمة الى عدد من المعلمات فرعية ، ومعنى أن قيمة الاحتمال أقل من الواحد الصحيح أن بعض معلمات الجودة الفرعية لمعلمة الجودة الرئيسية غير متوافرة بالبنك وهكذا ، ويعتمد قياس درجة الاحتمال على تحليل فعلي للقوائم المالية للبنك عن عام ٢٠١٧ ومرفقاتها وتقرير مجلس الادارة والتقارير المرفوعة للبورصة المصرية من البنك.

- الدرجة القصوى المطلقة ( حسب الحالة ) : بالتطبيق على بنك AI تتراوح قيمته من 5 حتى 30 ، حيث أن معلمة الجودة التي لا تتضمن معلمات فرعية تأخذ الدرجة القصوى ٥ ، أما لو هناك معلمة جودة تتضمن ٤ معلمات فرعية تأخذ الدرجة ٢٠ ( ٥\*٤ ) وهكذا.

- **الدرجة** : بالتطبيق على بنك AI تتحدد قيمة الدرجة كجزء من الدرجة القصوى ، وذلك بناءً على تحليل فعلي للقوائم المالية للبنك عن عام ٢٠١٧ ومرفقاتها وتقرير مجلس الادارة والتقارير المرفوعة للبورصة المصرية من البنك

- **الدرجة الاحتمالية** : تساوي حاصل ضرب الاحتمال في الدرجة .

- **جملة درجة الجودة لكل خاصية جودة من الخصائص السبع**: تعبر عن متوسط جميع معلمات الجودة لتلك الخاصية.

- **جملة درجة جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي (AIS Outputs Quality)** : تعبر عن متوسط جميع خصائص الجودة السبع للبنك.

ومما هو جدير بالذكر قبل عرض جداول قيم درجات (AIS Outputs Quality) أن نشير الى أن هناك شرط قبل القيام بالقياس وهو التحقق من البعد عن خطر الافلاس ، وتم القياس اعتماداً على مقياس دراسة (Deaconu,et al.,2008) والتي تقوم على القياس باستخدام نموذج ( J.CONAN AND M.HOLDER, S) و يبني على مفهوم دالة الهدف لقيمة Z حيث لو كانت أكبر من ١٠% يكون البنك بعيداً عن خطر الافلاس كما يتضح من جدول رقم (٥-١).

**وتختلف الدراسة الحالية عن دراسة (Deaconu,et al.,2008) فيما يلي:**

١. الدراسة الحالية قامت بقياس مؤشر الافلاس من خلال بيانات القوائم المالية ، أما دراسة (Deaconu,et al.,2008) قامت بالقياس من خلال المعلومات المستمدة من العاملين بالموسسة

٢. كذلك يحسب البحث الحالي المقياس للبنوك بينما الدراسة كانت تحسبة لعينة من المؤسسات في مجالات متنوعة .

جدول رقم (١-٥)

قياس الاستمرارية لعينة البحث

مجموعة التنبؤ المنخفض			مجموعة التنبؤ المتوسط							مجموعة التنبؤ المرتفع					البيان / البنك	م	
المتوسط	بنك C3	بنك C2	بنك C1	المتوسط	بنك B5	بنك B4	بنك B3	بنك B2	بنك B1	المتوسط	بنك A5	بنك A4	بنك A3	بنك A2			بنك A1
0.50714	0.315829	0.565417	0.677605	0.497603	0.479245	0.478092	0.417813	0.727125	0.385741	0.492798	0.327139	0.676575	0.000681	0.891927	0.567669	X1=(الأصول المتداولة - المخزون) / جملة الالتزامات	1
0.046608	0.057143	0.05303	0.052632	0.032498	0.037736	0.046053	0.020833	0.020833	0.037037	0.034529	0.034412	0.025	0.023698	0.04442	0.045113	X2= رأس المال / جملة الالتزامات	1
0.000509	0.00027	0.000828	0.000035	0.000575	0.000839	0.000727	0.000246	0.000519	0.000542	0.009839	0.000427	0.004717	0.042634	0.001285	0.000133	X3= مصروفات التمويل / جملة الأصول	3
1.16624	2.454545	0.508982	1.7	0.427674	0.74	0.55123	0.233906	0.450163	0.16307	0.126606	0.000933	0.207884	0.000188	0.194666	0.229358	X4= (تكلفة العمالة / القيمة المضافة	4
2.061028	2.727273	1.796407	2.652174	1.369286	1.76	1.545082	1.203863	1.155229	1.182254	1.159659	1.000782	1.078838	1.158903	1.298305	1.261468	X5= صافي الدخل قبل ض والإطفاء / القيمة المضافة	5
0.356547	0.47243	0.483093	0.586548	0.373127	0.434111	0.402956	0.337184	0.353614	0.337773	0.360662	0.300378	0.355989	0.320532	0.445725	0.380684	Z=(0.16*X1)+(0.22*X2)+(0.87*X3)-(0.10*X4)+(0.24*X5)	

ويشير الجدول رقم (٥-١) الى أن جميع مجموعات التبنّي بعيدة عن خطر الإفلاس حيث بلغت قيمة Z المحسوبة من دالة الهدف في مجموعة التبنّي المرتفع ٠.٣٦، بينما بلغت في مجموعة التبنّي المتوسط ٠.٣٧، بينما بلغت في مجموعة التبنّي المنخفض ٠.٣٦، وجميع تلك القيم أكبر من ١٠ % مما يطمئن على وضع القطاع المصرفي في جمهورية مصر العربية ، وتستدل من ذلك على المضي في الخطوة التالية للمقياس وهي احتساب درجة جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي (AIS Outputs Quality) . وجدير بالذكر أن كل رقم في الجدول رقم (٥-١) يمثل متوسط جميع مشاهدات (مقياس الاستمرارية) لكل بنك ، وبالتالي هو لا يمثل (مقياس الاستمرارية) لكل مشاهدة على حدى التي على أساسها تم قياس هذا المتغير لمشاهدات كل بنك على حدى ، حيث رأى الباحث عرض موجز للمقياس أفضل من عرض على أساس كل مشاهدة لكل بنك حيث بلغت جملة المشاهدات ١٣ مشاهدة وتخللها عمليات حسابية كثيرة.

جدول (٦-١)

قياس درجة جودة مخرجات AIS لمجموعة لعينة البحث																
مجموعة التبنّي المنخفض				مجموعة التبنّي المتوسط						مجموعة التبنّي المرتفع						
المتوسط	بنك C3	بنك C2	بنك C1	المتوسط	بنك B5	بنك B4	بنك B3	بنك B2	بنك B1	المتوسط	بنك A5	بنك A4	بنك A3	بنك A2	بنك A1	البيان / البنك
2.675588	2.633202	2.653583	2.73998	3.427211	3.04691	3.209917	3.405608	3.617323	3.856295	3.870537	3.79267	3.855383	3.50667	4.149298	4.048661	درجة جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي

ويشير الجدول رقم (٦-١) إلى أن متوسط درجة (AIS Outputs Quality) في مجموعات التبنّي المرتفع بلغ ٣.٨٧ من ٥ درجات، أما متوسط (AIS Outputs Quality) في مجموعات التبنّي المتوسط بلغ ٣.٤٣، أما متوسط (AIS Outputs Quality) في مجموعات التبنّي المنخفض بلغ ٢.٦٨. وجدّير بالذكر أن كل رقم في الجدول رقم (٦-١) يمثل متوسط جميع مشاهدات (AIS Outputs Quality) لكل بنك، وبالتالي هو لا يمثل (AIS Outputs Quality) لكل مشاهدة على حدى التي على أساسها تم قياس هذا المتغير لمشاهدات كل بنك على حدى، حيث رأى الباحث عرض موجز للقياس أفضل من عرض على أساس كل مشاهدة لكل بنك حيث بلغت جملة المشاهدات ٩١ مشاهدة (١٣ بنك في ٧ سنوات من ٢٠١١ حتى ٢٠١٧) وتخللها عمليات حسابية كثيرة.

٦/١١. التعليق على النتائج والتحقق من فروض البحث

جدول (٧-١)

جدول رقم ( ) مشخص شامل لجميع المؤشرات المالية والتفكير الاستقل والتفكرات التابعة بالبحث													
GROUP AVERAGE													
متوسط مؤشر ربح السهم	متوسط الاسفراية %١٠	مياً متوسط جودة S Out of ٥	متوسط مافج AIS Out of 5	AVER ITG Deg	AVER net pro prof Tax	مؤشر ربح السهم	الاسفراية %١٠	مياً جودة S Out of ٥	مافج AIS Out of 5	ITG Deg	AVER net pro Before Tax	البنك / المؤشر	م
مجموعة التبي المرتفع													
10.504	0.362	3.868	4.256	0.6428	2623073.172	5.34	45%	4.04	4.4	65.00%	3813774.286	بنك A2	2
						5.76	32%	4.15	4.88	70%	5662960.286	بنك A1	1
						4.84	38%	3.5	4.2	64%	1728474.286	بنك A3	3
						5.7	36%	3.86	4	62%	1230057	بنك A4	4
						30.88	30%	3.79	3.8	60%	680100.0032	بنك A5	5
						52.52					13115365.86	جملة	
مجموعة التبي المتوسط													
5.552	0.372	3.43	3.28	0.5664	591479.6	9.01	34%	3.86	3.56	59%	855703.5714	بنك B1	6
						10.24	35%	3.62	3.36	58%	789220.7143	بنك B2	7
						3.38	34%	3.41	3.28	56%	511230	بنك B3	8
						3.75	40%	3.21	3.2	55%	406332.7143	بنك B4	9
						1.38	43%	3.05	3	55.20%	394911	بنك B5	10
						27.76					2957398	جملة	
مجموعة التبي المنخفض													
2.10667	0.51333	2.67333	2.78667	0.21	127526.719	1.78	59%	2.74	2.8	45%	228971.8571	بنك C1	11
						1.38	48%	2.65	2.8	40%	214763.8571	بنك C2	12
						3.16	47%	2.63	2.76	20%	-61155.55714	بنك C3	13
						6.32					382580.1571	جملة	



ويشير جدول رقم (٧-١) الي ارتفاع درجة الملامح ( الخصائص ) التكنولوجية لنظام المعلومات المحاسبي (AIS Characerstics) في مجموعة التبنّي المرتفع (٤.٢٧) ، عن مجموعة التبنّي المتوسط (٣.٢٨) ، عن مجموعة التبنّي المنخفض (٢.٧٩) ، كما يشير أيضاً الي ارتفاع درجة الملامح ( الخصائص ) التكنولوجية لنظام المعلومات المحاسبي (AIS Characerstics) في مجموعة التبنّي المتوسط (٣.٢٨) عن مجموعة التبنّي المنخفض (٢.٧٩)، وذلك يشير الي رفض فرض العدم وقبول الفرض البديل الاول القائل : يختلف تأثير حوكمة تكنولوجيا المعلومات على نظام المعلومات المحاسبي وفقاً لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات.

كما يشير جدول رقم (٧-١) أيضاً الي ارتفاع درجة جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ( AIS Outputs Quality) في مجموعة التبنّي المرتفع (٣.٨٧) ، عن مجموعة التبنّي المتوسط (٣.٤٣) ، عن مجموعة التبنّي المنخفض (٢.٦٧) ، كما يشير أيضاً الي ارتفاع درجة جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي ( AIS Outputs Quality) في مجموعة التبنّي المتوسط (٣.٤٣) عن مجموعة التبنّي المنخفض (٢.٦٧)، وذلك يشير الي رفض فرض العدم وقبول الفرض الثاني القائل : يختلف تأثير حوكمة تكنولوجيا المعلومات على جودة مخرجات نظام المعلومات المحاسبي وفقاً لدرجة تبني حوكمة تكنولوجيا المعلومات .

كما تم التأكيد على تلك النتائج احصائياً باستخدام التحليل الاحصائي (One – Way ANOVA) ، حيث يوضح الجدول رقم (٨-١) مقارنة متوسطات المتغيرات التابعة ( U of AIS Characerstics ) ، ( U of AIS Outputs Quality ) ، وذلك نسبة الى المعامل ( المتغير المستقل (ITG Adoption Degree) ، وذلك عند مستوى ثقة ٩٥% ، ويتم ذلك عن طريق اختبار (F) ، والنتيجة هي وجود دلالة إحصائية للاربعه متوسطات ، حيث أن قيمة (F) أقل من ٠.٠٥ ، وبالتالي يتم رفض جميع فروض العدم وقبول الفروض البديلة.

جدول رقم (٨-١) مقارنة متوسطات المتغيرات التابعة عن طريق اختبار (One – Way ANOVA)

ANOVA						
		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig .
AIS Charactarestics	Between Groups	5.461	12	.455	.	.
	Within Groups	.000	0	.		
	Total	5.461	12			
AIS OUTPUTS	Between Groups	3.348	12	.279	.	.
	Within Groups	.000	0	.		
	Total	3.348	12			

## المراجع التي تم الإستعانة بها فى إعداد البحث

### أولاً: المراجع العربية.

١. أبو حجر، سامح رفعت وأمنية محمد عبد العزيز عابدين. ٢٠١٤. دور آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات في تخفيض مخاطر أمن المعلومات للحد من التلاعب المالي الإلكتروني في الوحدات الحكومية في ظل نظام الحكومة الإلكترونية. المؤتمر السنوي الخامس لقسم المحاسبة كلية التجارة - جامعة القاهرة: ١- ٢٥.
٢. رقية، حسانى ومروة كرامة ، وحمزة فاطمة . ٢٠١٢. آليات حوكمة الشركات ودورها فى الحد من الفساد المالى والادارى. الملتقى الوطنى حول : حوكمة الشركات كألية للحد من الفساد المالى والادارى. جامع بسكرة . الجزائر. مايو (٦-٧) : ١٠-٢٢.
٣. عاصم ، خلود ومحمد إبراهيم. ٢٠١٣. دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين جودة المعلومات وانعكاساته على التنمية الاقتصادية. مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية. العدد الخاص بمؤتمر الكلية: ٢٥٨-٢٢٨.
٤. مركز المديرين المصري. دليل قواعد ومعايير حوكمة الشركات بجمهورية مصر العربية. ٢٠١١.
٥. يوسف ، نسرین محمد فتحى. ٢٠١٣. الإفصاح عن حوكمة تكنولوجيا المعلومات ودوره في زيادة القدرة التنافسية للشركات. المؤتمر الثالث للعلوم المصرفية. الأردن : ٣٤٩ - ٣٨٤.

### ثانياً: المراجع الأجنبية.

1. Al\_Sufy, F. J., H. I. M. Almbaideen., AL-abbadi., and M. H. Makhlof.2013. Corporate Governance and Its Impact on the Quality of Accounting Information in the Industrial Community Shareholding Companies Listed in Amman Financial Market- Jordan. **International Journal of Humanities and Social Science** .3 (5):184-195.
2. Ali, S., and P. Green.2012. Effective information technology (IT) governance mechanisms: An IT outsourcing perspective. **Information System Front**. 14:179-193.
3. Ali, S., P. Green., and M. Parent.2015. The Role of a Culture of Compliance in Information Technology Governance. **Proceedings of the 2nd International Workshop on Governance, Risk and Compliance Compliance, Amsterdam. The Netherlands. 8 June: (1-14)**.
4. Al-Zwaylif, I. M.2013. IT and its Impact on the Usefulness of Accounting Information Reported in Financial Statements. **International Journal of Business and Social Science**. 4 (2):83-94.

5. Aroni, J., G. Namusonge, and M. Sakwa. 2014. The effect of financial information on investment in shares – A survey of retail investors in Kenya. **International Journal of business and commerce**. 3(8):58–69.
6. Barbosa, S. C. B., I. A. Rodello., and S. I. D. Padua. 2014. Performance measurement of Information Technology Governance in Brazilian Financial Institutions. *Journal of Information Systems and Technology Management*.11 (2):397–414.
7. Boritz, E., and J. Lim.2015. IT Control Weaknesses, IT Governance and Firm Performance.1–47. **Available on line at [accounting.uwaterloo.ca/uwcisa/symposiums/symposium\\_2007/ITMW\\_05\\_18\\_07-2-3 complete.pdf](http://accounting.uwaterloo.ca/uwcisa/symposiums/symposium_2007/ITMW_05_18_07-2-3_complete.pdf)**
8. Bowen, P. L., M. D. Cheung., and F. H. Rohde. 2007. Enhancing IT governance practices: A model and case study of an organization's efforts. **International Journal of Accounting Information Systems**.8: 191–221.
9. Chen, H., T. Qingliang., Y. Jiang., and Z. Lin. 2010. The role of international financial reporting standards in accounting quality: Evidence from the European Union. **Journal of international financial management and Accounting**.21 (3):220–278.
10. Ekwe, M. C. 2013. Reliance on published financial statement and investment decision making in the Nigeria Banking sector. **European Journal of Accounting Auditing and finance research**.1 (4):67–82.
11. Gheorghe, M.2011.Risk Management in IT Governance Framework.**Economia seri management**. 14 (2):545–552.
12. Deaconu.A,F. Crina., and A. Buiga.,2008. Solutions for Measuring the Quality of the Accounting Informations.p1–13. Available at **<http://www.ResearchGate.net/publications/46445030>**
13. Hardy, G. (2002). Make sure management and IT are on the same page: Implementing an IT governance framework. **The Information Systems Control Journal**. Vol. 3, Available: <http://www.isaca.org/gournal/past-issue/2002/volume-3/pages/default.aspx> (November 16, 2012).
14. IT Governance Institute (ITGI). (2003). Board briefing on IT governance (2nd Ed.). Available: <http://www.itgi.org> (December 15, 2012).
15. Johnson, E.C. (2005). IT governance: New players, challenges and opportunities. **The Information Systems Control Journal**, Vol. 2.

**Available:**<http://www.isaca.org/gournal/past-issue/2005/volume-2/pages/default.aspx> December 3, 2012).

16. Jonas, G., and, J. Blanchet.2000. Assessing Quality of Financial Reporting.Accounting Horizons, **American Accounting Association**. No. 3.
17. Kieso, D., W. Jerry., and W. Terry .2007. **Intermediate Accounting**. Wiley, United States of America.
18. Mcconnell, C. R., and S. Brue.2008. **Macroeconomics**. Mc Graw-Irwin Publishing, United States.
19. Mcnabb, D.2006. **Knowledge Management in the Public Sector**. M., E., Sharpe, United States of America.
20. Perera, R.A.A.S., and S. S. Thrikawala.2010. An Emprical study of the relevance of accounting information on investor's decision. **Available at:** <http://www.kln.ac.lk/uokr/ICBI2010/19.PDF>.
21. Preittigun, A., W. Chantatub., and S. Vatanasakdakul. 2012. A Comparison between IT Governance Research and Concepts in COBIT 5. **International Journal of Research in Management & Technology**. 2 (6):581-590.
22. Read, T.J. (2004). Discussion of director responsibility for IT governance. **International Journal of Accounting Information Systems**. 5 (2): 105-107..
23. Romney, M. B., and P. J. Steinbart.2000. **Accounting Information Systems**. 8th, Pearson Prentice Hall, United States of America.
24. Stoel, M. D., and W. A. Muhanna .2008. IT Capabilities and Firm Performance: A Contingency Analysis of the Role of Industry and IT Capability type.**Information and Management**.46 (3):181-189
25. Van beest, G. Braam., and S. Boeleus., 2009.Quality of Financial Reporting: Measuring Qualitive Charasterstics.p1-41. **Available:** <http://www.ru.nl/nice/workingpapers>.
26. Weill, P.D., and J. W. Ross.2004. How Top Performers Manage IT Decision Rights for Superior Results .**International Journal of Electronic Government Research**. 1(4):63-67.
27. Wolk, H. D., James., and T. Michael.2004. **Accounting Theory**, South-Western, United States of America.