

# د الإجتامعى فى تقييم أداء شركات الإنفتاح الاقصادى فى جمهورية مصر العربية

دكتور بسير بسير العظمى البنا  
كلية التجارة - جامعة المنصورة

مقدمة :

تواجه الدول النامية - ومنها مصر - ندرة فى رأس المال الوطنى . . . . . ومعيوبات فى توفير النقد الاجنبى اللازم لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية . . . . . لذلك كانت المشكلة الاساسية التى تواجه اقتصاد أى دولة نامية - كمصر - هى كيفية التوفيق بين الموارد الاقتصادية المتاحة وبين حاجات المجتمع المتعددة او المتزايدة . . . الأمر الذى يقتضى استخدام هذه الموارد المتاحة استخداما اقتصاديا على نحو يتحقق معه التوازن بين امكانيات هذه الموارد . . . . . والحاجات المراد اشباعها .

ومن المعروف اقتصاديا ان معدلات النمو الاقصادى تعتمد على مستويات الاستثمار بوجه عام حيث ان المشروعات الاستثمارية - غالبا - تحتاج الى تدبير مبالغ كبيرة من الأموال النقدية قد تعجز - فى معظم الاحوال - اقتصاديات الدول النامية - كمصر - على الوفاء بها .

ومن هنا كان لابد من الاعتماد على الاستثمارات الأجنبية كوسيلة من وسائل دفع الاقتصاد القومي تجاه عملية التنمية .

وفي مصر وبسياسة الانفتاح الاقتصادي وجهت مصر الدعوة لرأس المال العربي والاجنبي للمشاركة في عملية التنمية عام ١٩٧٤ . . . وبهذا كان التدفق للأموال العربية والاجنبية في شكل شركات - مصرية عربية . . . . او شركات مصرية اجنبية برأس مال مشترك .

ولقد كانت أهم أهداف هذه السياسة الاقتصادية الجديدة ما يلي :

- خلق اموال قادرة على اقامة قاعدة صناعية في جميع المجالات .
- الاستفادة من التقدم التكنولوجي وخبرة هذه الشركات في مجال الانتاج والخدمات .
- امتصاص العمالة المقنعة الموجودة في معظم القطاعات الاقتصادية .
- خلق جو المنافسة بين هذه الوحدات والوحدات المحلية للعمل على زيادة الانتاج والوصول الى مستوى اعلى من الجودة والكفاءة .
- حل مشكلة " العملات الاجنبية " التي تعتبر أساس عملية التنمية في الميادين المختلفة .

لقد أصبحت سياسة الانفتاح الاقتصادي امرا واقعا لازما لدعم عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر وأصبحت مصر في أمس الحاجة الى موارد خارجية ، وظروف عالم

اليوم (١) تجعل من الممكن أن تحمل مصر على هذه الموارد بالشكل الذي يدعم اقتصادنا ويعجل بتنميته ومن هنا كانت الدعوة الى الانفتاح الاقتصادي وهي دعوة مبنية على تقدير لاحتياجات الاقتصاد المصري (٢) من ناحية والفرص المتاحة للتمويل من ناحية اخرى .

والامر يحتاج الآن الى وقفة يتم من خلالها تقييم أداء هذه الشركات بعد هذه الفترة - التي ليست بالقصيرة - بقصد التحقق من مدى تحقيق اهداف سياسة الانفتاح الاقتصادي المشار اليها .

وقد تعالت الأصوات في هذا الشأن وكثر الجدال حول موضوع الانفتاح . . . ولا شك انه بالدرجة الاولى يجب التأكيد من صحة مسار شركات الانفتاح ودورها في تدعيم الاقتصاد القومي المصري الذي طالما عانى الكثير من ويلات الحروب وردودها العكسية على مساره .

ورقة اكتوبر ١٩٧٤ .

مثلا أوضحت بيانات وزارة التخطيط عن الخمس سنوات الماضية ان المطلوب تدبير ٨٠٠٠ مليون جنيه للاستثمارات المحلية ، وسد عجز الواردات من السلع الاستهلاكية والوسيلة واعادة جدولة الديون المتوسطة بينما كانت تقديرات المدخرات المحلية تشير الى ٣٠٠٠ مليون جنيه ( اي بنسبة ٢٧,٥٪ من الموارد المطلوب الحصول عليها ، ٢٦,٢٪ تمويل اجنبي ) .

المصدر : وزارة التخطيط مذكرة رقم ١٢/١٩٧٦ .

ان هذه الوقفة كان لابد منها لالقاء الاضواء العالمية على أداء هذه الوحدات ومرد ذلك العوامل التالية :

(1) كبير حجم هذه الشركات وارتفاع معدل نمو نشاطها وتعدد اوجهه ... ومن شأن هذه الامور ان تخلق نوعا من التناقض - في معظم الاحيان - بين الاهداف القومية وفي مقدمتها ضرورة السيطرة على الموارد الوطنية ... والتخطيط من اجل التنمية الشاملة وهما من مظاهر السيادة .. وبين استراتيجية واهداف شركات الانفتاح الاقتصادي .

(2) قياس اثر هذه الوحدات على ميزان المدفوعات المصري الذي ظل لفترات طويلة يعاني من العجز المزمن - او الدائم - فيه .

(3) قياس اثر هذه الوحدات على مستوى العمالة المصرية ولا سيما بعد ان اصبحت العمالة المدربة عنصرا من العناصر النادرة في مصر .

(4) قياس الاثار المباشرة وغير المباشرة على القاعدة الصناعية الوطنية القائمة .

(5) قياس اثر شركات الانفتاح الاقتصادي على هيكل التجارة الخارجية في مصر وذلك لتأثيرها المباشر على سياسات التصدير والاستيراد بالإضافة الي تأثيرها في ظروف الطلب والعرض المحلية .

ولقد تعرضت سياسة الاقت

هادى لانجاس :

#### الاتجاه الأول :

وهو يعارض - لمجرد المعارفة - ويصارع وجود شركات الانفتاح من منطلقات تقلل من اهمية واثر هياكله المتقدمة تكنولوجيا وتسيقيا وتنظيما واداريا ، وتتباكي على ما يسمى بضياع الاستقلال الاقتصادي الوطنى ، وهذا الاتجاه فى نظر الباحث يشبه محاولة وقف الزمن ، او محاولة سباق وسائل النقل البطء مع سيارات النقل الخفيفة السريعة الحركة ومن الطبيعى ان هذا الاتجاه لا يكتب له النجاح امام ما قد تحققه هذه الشركات من تقدم فى النواحي المختلفة .

#### الاتجاه الثانى :

اتجاه متحفظ يحاول الاستفادة من امكانيات هذه الشركات - كحاملة للتقدم التكنولوجى والتنظيمى - وفى نفس الوقت تقليل ما قد يوجد بها من آثار سلبية او التخفيف من حدتها وهذا لا يمكن أن يتم الا فى اطار خطة اقتصادية قومية تتمكن من قياس هذه الاثار والتحكم فيها ، وخلق الاتساق بين اهداف وسياسات هذه الشركات واهداف الخطة القومية المعلنة ، او المحددة .

وعلى ذلك كان لابد من تقييم سياسة الانفتاح الاقتصادي لتحقيق الاهداف التالية :

\* توفير البيانات والمعلومات التى يركز عليها اختيار المشروعات الجديدة وترشيد قرارات السماح للشركات القائمة باحرا توسعات فيها .

(١) زيادة عدد المشروعات الاستثمارية التي تمت الموافقة عليها وفقا لاحكام قانون استثمار رأس المال العربي والأجنبي اذ بلغ عدد هذه المشروعات حتى ديسمبر سنة ١٩٨١ (١٢٦٦) مشروعا برأس مال قدره ٤ مليارات، ٦٤٠ ألف جنيه في حين ان عدد المشروعات التي بدأت الانتاج فعلا ٥٠٦ مشروع أى نسبة ٤٠٪ من عدد المشروعات التي تمت الموافقة على انشائها. ومن هنا يكون السؤال عن اسباب عدم بدء المشروعات الباقية ... هل عدم جدية هذه المشروعات أصلا ... ام هناك عوائق اخرى تقف حائلا أمام تنفيذها .

(٢) من الجدول التالي (١) يتبين للباحث المجالات التي توجه اليها الاستثمارات الأجنبية :

نسبة رؤوس الأموال	نسبة المشروعات	القطاع الموجه اليه الاستثمار	عدد المشروعات التي ووفق عليها
٤٣٦ر٤٪	٤٠٪	قطاع الصناعة	٥٠٦
٦٣ر٦٪	٦٠٪	١٠ قطاعات اخرى	٧٦٠
١٠٠٪	١٠٠٪		١٢٦٦

السيد/ محمد عبدالفتاح ابراهيم ، الانفتاح الاقتصادي بالارقام ، الاهرام ، ١٠/٣/١٩٨٢

التقييم المستمر لأداء شركات الانفتاح الاقتصادي يحدث انذارا رمزيا يشير الى المشاكل التي تحدث وتحليل أسبابها وبيان امكانية تفاديها أو حلها في ضوء الظروف البيئية المصرية وما تتسبب به هذه البيئة من سمات خاصة فيما يتعلق بتوزيع الدخل وانماط الاستهلاك .

ترشيد اتخاذ القرارات الخاصة بتخصيص الموارد بشكل يضمن عدم ضياعها أو الاسراف في استخدامها. قياس قدرة هذه الشركات على التماثل أو التطابق مع المصالح القومية للمجتمع المصري خاصة وأن هذه الشركات مطالبة ليس فقط باثبات قدرتها - او قوتها المالية - بل مطالبة بالقدر الأهم باثبات شرعيتها وصحتها الاجتماعية والاقتصادية ومسايرتها للطابع الاجتماعي والاقتصادي في مصر .

ترشيد سياسات الاجور ، وفي هذا المجال نجد أن شركات الانفتاح الاقتصادي تدفع اجورا الى كل العمال المصريين المهرة وغير المهرة - بمعظم أكبر مما تدفعه وحدات القطاع العام - او الوحدات الحكومية - وينتج عن ذلك ان تضطر الدولة لرفع باقى الاجور وبالتالي تعتبر هذه الزيادة التي ستتحملها الدولة عبئا اقتصاديا جديدا عليها نتيجة لوجود هذه الشركات .

وعلاوة على ما سبق فان هناك ضرورة لوقفة يتم فيها تقييم سياسة الانفتاح حتى تعود بالفائدة المرجوة منه على الاقتصاد المصري . والباحث يقدم الملاحظات التالية التي تفرض حتمية

للموارد المتاحة .. فان هذا يعنى تحليل هذا المشروع  
بهدف تقييم التكلفة والعائد لهذا المشروع .

وقد يبدو ان هذا الوصف يبعد عملية التقييم -  
المشار اليها - عن الاهداف الاساسية للاقتصاد القومى  
والاستخدامات الممكنة للموارد المتاحة فى مشروعات  
اخرى بديلة .

وإذا كان ايضا تقييم المشروع الاستثمارى  
يعتمد على عنصرى التكلفة والعائد فانه يجب عند  
تحديد هذين العنصرين يتم ربط كل منهما بالاهداف  
الاقتصادية الاساسية للدولة .

فمثلا يتم ربط عنصر التكلفة الخاصة بالمشروع  
- تحت الاختيار - او التقييم - بتكلفة الفرصة  
البديلة والتي تمثل - او تعبر عن - الفوائد  
التي تضيع على الاقتصاد القومى نتيجة عدم استخدام  
الموارد فى افضل الاستثمارات البديلة المتاحة  
(والتي لم يتم اختيارها) .

كذلك يتم ربط عنصر العائد من المشروع  
المقترح او القائم بالاهداف الاساسية التي تمثل  
خط الدولة السياسى والاقتصادى وتعبر عن فلسفته  
وصبغته .

وإذا ما تم ربط عنصرى التكلفة والعائد

ولول وهلة يمكن القول بأن هناك ظاهرة صحية تجلت  
زيادة نسبة مايشكله القطاع الصناعى من استثمارات اجنبية  
ولكن يلاحظ أن شركات الاستثمار العربى والاجنبى فى مصر حثرت  
اتجهت الى القطاع الصناعى انما اتجهت حيث ترتفع معدلات  
الارباح .. فقد كان الاتجاه بسيط نسبيا الى صناعات الأدوية  
" وهى من الصناعات الاساسية فى مصر التى تحتاج الى ترخيص  
يؤدى فى النهاية الى تقليل الواردات منها وتوفير  
العملات الاجنبية التى تحملها الاقتصاد القومى سدادا لشحن  
هذه الواردات " ، ولم تتجه منها - اى المشروعات - مثلا  
الى الصناعات التعدينية او الصناعات البترولية الاعداد  
محدودا .. ومن الملاحظ ايضا استمرار زحف هذه الشركات على  
الصناعات الاستهلاكية الخاصة بأصحاب الدخل المرتفع  
( ذات العائد الاقتصادى الاعلى ) وتجاهلت انتاج السلع  
الاستهلاكية الشعبية ( ذات العائد الاجتماعى المرتفع ) .

ومن هنا يمكن القول بأنه عند اتخاذ قرار باختيار  
المشروعات الجديدة التى تعمل فى ظل سياسة الانفتاح  
الاقتصادى ، او عند تقييم الشركات التى تعمل فعلا فى ظل  
هذه السياسة لابد من تقييم مدى استجابة هذه المشروعات  
او الشركات وملاءمتها للاهداف القومية الاساسية فى مصر ..  
وهذا ما يطلق عليه الباحث البعد الاجتماعى فى التقييم .

البعد الاجتماعى فى تقييم فاعلية شركات الانفتاح الاقتصادى :

أولا : المفهوم والأهمية :

إذا كان تقييم أى مشروع استثمارى يعتمد  
بمشابهة اسلوب للاخت

للاقتصاد القومي في مجموعه .. فان ذلك يهدف الى  
 ناحية اخرى الى قياس العائد الاجتماعي - او الربحي  
 الاجتماعية - الناتج عن انشاء المشروع بشكل يمكن  
 معه قياس اثر كل من العنصرين على اهداف التنمية  
 القومية .. كذلك ينبغي ربط آثار المشروع المقترح  
 بالنشاط القطاعي - الذي سينتمي اليه - والاقتصاد  
 القومي ككل .

واتخاذ البعد الاجتماعي في تقييم شركات  
 الانفتاح الاقتصادي في مصر يترتب عليه اقتفاء أثر  
 هذه الشركات من خلال منظور قومي تتجسد فيه الأثار  
 الاقتصادية والاجتماعية على المجتمع والاقتصاد المصري .  
 ولعل أهمية أخذ البعد - أو الأثر - الاجتماعي  
 في تقييم هذه الشركات المشار اليها ترجع الى  
 ان هذه الشركات تهدف أساسا الى تعظيم فائضها بل  
 وزيادة معدلات دورانها وفتح مناطق تسويقية  
 لمنتجاتها .. ومن هنا فان هذه الشركات تتناوون  
 اهدافها الاستثمارية بالصيغة التجارية البحثية  
 بينما نجد الاهداف القومية لخطة الاستثمارات تغلب  
 عليها الصيغة الاجتماعية وعلى ذلك فان الوحدات التي  
 تعمل في ظل سياسة الانفتاح الاقتصادي ليس لديها  
 اي استعداد لتحمل اي جزء من الأعباء أو التكاليف  
 الاجتماعية الا بسبب ما قد تفرسه الحكومة من سياسات  
 او قيود . ومن هنا يكون دور وزارة التنمية  
 الاقتصادي والتي أصبحت مسؤولة عن اختيار المشروعات  
 الاستثمارية الايجابية والمشاركة في تعقب الأثار

الاجتماعية للمشروعات المقترحة او الموجودة والتي  
 تلخص اهمها في :

- (١) مساهمة المشروع في تحقيق الريادة المستهدفة  
 في الدخل القومي .
- (٢) زيادة حجم التوظيف لتحقيق اعلى نسبة ممكنة  
 من العمالة وذلك بعد ان أصبحت مصر تعاني  
 في الوقت الحاضر من وجود بطالة كاملة  
 او مقنعة .
- (٣) ارتباط المشروع المقترح بالاهداف الاساسية  
 لخطة التنمية والتي أصبحت أمرا حتميا  
 لتصحيح مسار الاقتصاد المصري .
- (٤) قياس الكفاءة الاقتصادية لتكلفة الموارد  
 المحلية المستخدمة في المشروع المقترح  
 او القائم .
- (٥) تحقيق نمط استهلاكي مخطط " اي من ناحية  
 اخرى تقييم آثار المشروعات على انماط  
 الاستهلاك ووضع ضوابط يتم من خلالها عدم  
 المساس بالنمط الاستهلاكي الذي يلائم او يناسب  
 الخطة القومية وبالشكل الذي يعمل على تحقيق  
 اهداف هذه الخطة من كافة النواحي .
- (٦) " تلوث البيئة " الناتج عن اقامة المشروع  
 كأحد الآثار الجانبية لمشروعات الانفتاح  
 الاقتصادي باعتبار أن هذا التلوث يعتبر  
 نفقة يتحملها المجتمع المصري - ولا يتحملها  
 بالطبع المشروع ذاته .

ثانيا : الاعتبارات الاساسية فى التقييم الاجتماعى لشركتنا  
الانفتاح الاقتصادى :

حتى يتم تقييم شركات الانفتاح الاقتصادى  
من الزاوية - او الناحية - الاجتماعية يجب الاخذ  
بعض العوامل فى الاعتبار والتي تعتبر بمثابة  
الركائز التي تستند عليها عملية التقييم المشتمل  
عليها . ومن هذه العوامل :

- (1) الظروف المرتبطة باختيار وتقييم المشروع الاستثمارى .
- (2) عنصر الوقت .
- (3) الاسعار .

ويتناول الباحث هذه الاعتبارات التي  
تستند عليها عملية التقييم الاجتماعى لشركتنا  
الانفتاح الاقتصادى وذلك بشئ من التفصيل .

- (1) الظروف المرتبطة باختيار وتقييم المشروع الاستثمارى

من الامور المسلم بها ان هذه الظروف تحكم - او تتحكم  
فى - عملية التقييم او الاختيار وهذه الظروف تتمثل فى  
حالات التاكيد او المخاطرة التي تغطى عملية اتخاذ القرار  
بالاختيار.

ويوصف التاكيد بأنه يحتوى على معلومات كاملة حول  
سلوك كل بديل والمعرفة السابقة فى احتواء كل بديل  
على نتيجة واحدة (1) . ومن المعروف ان ظروف التاكيد مثالية  
جدا وبالتالي لاتؤخذ فى الاعتبار عند اختيار - او تقييم -  
المشروع الاستثمارى . وعلى ذلك يمكن القول ان كل قرار  
يبتضمن قدرا من عدم التاكيد غير ان بعض القرارات تكون  
اشار عدم التاكيد فيها من الضالة بحيث يمكن تجاهلها .

كذلك يجب الاخذ فى الاعتبار درجة المخاطرة التي قد  
يتعرض لها - او تعرض لها - المشروع الاستثمارى اذ تعنى  
درجة الاختلاف او التغير فى العوائد المتوقعة للمقترحات  
الاستثمارية المطروحة .

ويرى الباحث ان عدم الاخذ فى الاعتبار عنصر المخاطرة  
يجعل نتائج التقييم مضللة وغير صحيحة او على الاقل  
مشكوك فى صحتها مما يؤدي الى انشاء مشروعات كان يجب  
رفضها ورفض مشروعات كان يجب قبولها وذلك لأن المخاطرة  
المرتبطة بالمشروعات الاستثمارية الاجنبية متغيرات او عناصر  
اساسية تدخل فى عملية التحليل والتقييم ، ويؤكد الباحث  
ان أى اسلوب - او معيار - لا يأخذ هذه المتغيرات فى  
حساباته او يغفل بعضها . فان مثل هذا الاسلوب - او المعيار  
- يعتبر عاجزا وغير ذى جدوى فى التحليل والتقييم .

(1) Philpatos, G.C., "Essentials of Finacial Management", San-Francisco, Holden-day, Inc., 1974. P.15

اسلوب شجرة القرارات : ويعتبر أحد المناهج الحديثة التي تقوم اساسا على نظرية الاحتمالات ويغيد هذا الاسلوب في تحليل التكلفة والعائد واحتمالات الحدود والاحتمالات الشرطية الخاصة بتفصيلات التكاليف والعوائد .

اسلوب تحليل الحساسية : ويقاس هذا الاسلوب مدى حساسية المشروع الاستثماري للتغير في البيانات الاساسية التي تحكم نشاطه الانتاجي واثر ذلك على اولويات ترتيبه بين المشروعات البديلة - محل الاختيار.

## (٢) عنصر الوقت

قد يجد القائم باختيار المشروع الاستثماري بصفة عامة ... والمشروع الاستثماري الاجنبي بصفة خاصة نفسه امام امرين : هل يختار المشروع ذا العائد المستمر... ام المشروع الذي يعطى عائدا قليلا في السنوات الاولى ولكن يعطى عائدا أكبر في السنوات الأخيرة .

وعلى ذلك يمكن الباحث ان يقرر ان هناك آثار للوقت على تقييم واختيار المشروع تكمن بعضها فيما يلي :

- التغير في اسعار السوق للمستلزمات الانتاجية وبالتالي التعبير في العائد المتوقع او المحقق .

ولعل اسباب عدم التأكد التي قد تحوط بعض المتغيرات تنشأ عادة بسبب استحالة التنبؤ بمختلف المتغيرات وهناك عدة اسباب تجعل امكانية التنبؤ 100% امر غير قابل للتحقق واهم هذه الاسباب :

- التغيرات النسبية في الاسعار .
- تقديرات رأس المال الثابت المطلوب للمش- الاستثماري .
- التغيرات التكنولوجية التي يستخدمها المش- الاجنبي .

وفي ضوء ما تقدم فان القائم بتحليل او تقييم المشروعات الاستثمارية خاصة الاجنبية يحتاج بوضوح الى بعض الهياكل التحليلية التي يمكن من خلالها تخفيض التأكد المحيط بعملية التحليل او التقييم الى ادنى حد ممكن .

ومن الاسباب الهامة التي يوصى الباحث باستخدامها في هذا المجال :

- اسلوب القيمة المتوقعة للعوائد المنتظرة من المشروع ( وهذا الاسلوب يقوم على استخدام نظرية الاحتمالات في حساب التوقع الرياضى الذى يمثل القيمة المتوقعة للمشروعات الاستثمارية وان ايجاد صافي القيمة الحالية او المعدل الداخلى للعائد من المشروع الاستثماري يتم عن طريق عمل توزيعات احتمالية للقيم الممكنة ) .



- البدائل المتاحة لاستخدامات الاموال في المشروع وبالتالي في العائد المتوقع .

وهذه المسائل المرتبطة بالوقت يجب أن تكون موضع مناقشة حيث ان التغير في المستوى العام للاسعار يجب أخذه في الاعتبار.

ومن المعروف ان الاختلاف بين تحليل الربحية التجارية والربحية الاجتماعية للمشروع تحت الاختيار او التقييم هو الا اختلاف في معنى وأهمية العوائد والتكاليف والأوزان التي يجرى عن طريقها تجميع العوائد والتكاليف المختلفة في مقاييس مشتركة .

والوزن الذي يتم على اساسه تجميع العوائد والتكاليف الخاصة بتقييم المشروع الاستثماري يتمثل في معدل الخصم المعادل للقيمة المتناقمة للعوائد والتكاليف على مدار الزمن . والافتراض الذي يقول ان هذا المعدل ثابت على الدوام - اي طول حياة المشروع - لهو افتراض يمكن الدفاع عنه فقط على اساسه تقريبا مقبول ، وان مثل هذا التقريب يمر في طريق اكثر تعقيدا لهو أمر معقول من زاوية عدم التأكد مما يحمله المستقبل .

وهناك اعتقاد سائد بأن السوق سوف تحل مشكلة اختيار معدل الخصم الاجتماعي - او التجاري - الذي يتم اختياره لحل مشكلة الزمن الذي يتعرض لها تقييم تكلفة وعائد المشروع الاستثماري طوال حياته المتوقعة ومعنى ذلك انه سيتم الاستدلال على سعر الخصم من اسعار الفائدة التي

يحمل عليها الافراد على مدخراتهم او التي يدفعونها مقدما عندما يقومون بالافتراض الا ان هذا الاستدلال على اسعار الخصم من تصرفات الافراد بمدخراتهم من خلال السوق يعتبر استدلالا ناقصا حيث ان السوق لاتعطي الافراد مجالا للتعبير عن تفضيلاتهم السعرية للسعر الذي يقوم المجتمع بتجميع رأس المال القومي عن طريقه ، وذلك تمييزا عن الاسعار التي يقومون بها - بصفة شخصية - بتجميع رأس المال الخاص بهم .

وعليه .. يرى الباحث ان استخدام معدل الخصم الاجتماعي او التجاري في نماذج تقييم المشروعات التي تشمل في ظل سياسة الافتتاح الاقتصادي لايجاد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة والخارجة يعتمد على مقدار وحجم البيانات والمعلومات المتوفرة لدى وزارة التعاون الاقتصادي ، وفي حالة افتراض معدل ما للخصم يرى الباحث ضرورة عمل اختيار لتحليل حساسية المشروع لهذا المعدل لمعرفة مدى تأثيره على النتائج المتوقعة .

### (٣) الاسعار

يتم قياس النفقات والعوائد الاجتماعية باستخدام الاسعار المحاسبية او بما يطلق عليه اسعار الظل والتي قد تختلف تماما عن اسعار السوق التي تستخدم في قياس النفقات والعوائد عند تحديد الربحية التجارية او الخاصة للمشروعات .

وترجع أهمية استخدام الأسعار المحاسبية - أو الظل - في أنها تعبر عن مجموعة الأسعار المتوازنة المترتبة على التخصيص الكفء لعوامل الإنتاج حيث أن التخصيص الكفء لا يمكن حدوث زيادة في الاستثمار قطاع معين على حساب قطاع آخر .

ويتم تحديد أسعار الظل في ضوء العلاقة التي تربط الأهداف الرئيسية للاقتصاد القومي ومدى توافر الموارد الأساسية القومية .

ومما يزيد الاهتمام بأسعار الظل في هذا المجال أنها تساعد على استخراج سعر ظل الاستثمارات الأجنبية نتيجة لعدم تماثل أسعار السوق مع القيم الاقتصادية - أو الاجتماعية - النسبية للسلع .

وحتى يتم اخذ البعد الاجتماعي عند تقييم مشروعات الانفتاح الاقتصادي في مصر يجب دراسة سعر ظل عنصر العملة وسعر ظل النقد الأجنبي باعتبارها من أهم العناصر التي يجب تتبع اثار هذه المشروعات عليهما في اطار التقييم الاجتماعي .

فبالنسبة لأجر الظل فإنه يعتمد على عاملين هما :  
- الانتاج الضائع نتيجة تحويل العمال من أعمالهم السابقة ( في وحدات القطاع العام أو الخاص ) الى العمل في شركات الانفتاح .

التغير في هيكل الانتاج وما يتبعه من زيادة انتاج السلع الاستهلاكية نتيجة للتوسع في العمالة ، وتعتمد أهمية هذا العامل على سعر ظل الاستثمار وهو بدوره يؤدي الى جعل أجر الظل يعتمد على سعر الخصم الاجتماعي .

والخلاصة فإن أجر الظل يتحدد على دراسة تكلفة الفرصة البديلة الكلية والتي تتمثل في تكلفة الفرصة البديلة الداخلية ( عند المقارنة والاختيار بين شركات الانفتاح ) وتكلفة الفرصة الخارجية ( والتي تتمثل في خلق وظائف جديدة يترتب عليها تغيير هيكل العمالة الكلية في المجتمع ) .

أما سعر ظل النقد الأجنبي فيعبر عن مقدار المساهمة التي تحققه الوحدة من النقد الأجنبي في الدخل القومي ( القيمة المضافة ) كذلك تكون النظرة الى النقد الأجنبي كهدف انما تعكس الرغبة في الاقلال من تأثير المشروعات الأجنبية على الاقتصاد القومي .

وخلاصة القول ان أسعار الظل يجب استخدامها عندما تعجز أسعار السوق عن تحديد القيم الاقتصادية النسبية للموارد . وعليه يمكن للباحث ان يقرر ضرورة استخدام أسعار الظل في قياس الفائد او العائد الاجتماعي الذي ينتج من استخدام الموارد المتاحة في تحقيق الأهداف الاستثمارية في الخطة القومية المقبلة على أسس اقتصادية سليمة .

ومما يؤكد رأي الباحث أن أحد الكتاب (١) أسعار الظل هي في حقيقة الأمر تكلفة الفرصة البديلة للموارد النادرة والتي يراد تخصيصها للاستثمار في أمثلا .

ولاشك ان استخدام اسعار الظل في تقييم مشروع الانفتاح الاقتصادي في جمهورية مصر العربية يتطلب :  
(١) دراسة التركيب الاقتصادي والاجتماعي دراسة تحليلية مستفيضة .

(٢) انشاء مركز متطور للمعلومات يتناول هذا المركز تجهيز البيانات والمعلومات التحليلية لبيئات التفاعلات الداخلية سواء الاقتصادية والاجتماعية المختلفة والمترابطة .  
(٣) تحديد الاهداف الاساسية للمجتمع والبيان الاقتصادي المصري بكل قيوده وبكل العوامل المختلفة التي تحكم نشاطه او تتحكم فيه .

تقييم الفاعلية الاجتماعية لشركات الانفتاح :

يستند الاطار الذي يتم في نطاقه تقييم الاثر الاجتماعي لشركات الانفتاح الاقتصادي على اجراء التعديلات

(1) Baumol ,William J., " Economic Theory and Operations Analysis" , (New Delhi, Prentice-Hall of India, Private Tld.,) 3rd., 1979, P.107

المناسبة حتى يمكن الوصول الى القيمة الاجتماعية الحالية او حساب معدل العائد الداخلي الاجتماعي .. وعلى ذلك ينبغي في هذه الحالة تقدير العائد الذي يحققه المشروع للاقتصاد المصري ومقارنة هذا العائد بتكلفة تحقيقه ، اي احتساب القيمة الاجتماعية الحالية الاجتماعية باستخدام معدل الخصم المناسب .

ويعبر معدل الخصم الاجتماعي عن التقدير الكمي الذي يعبر عن قيمة الوزن الذي يعطيه المجتمع للعوائد والتكاليف التي سوف تحدث مستقبلا .

وتبدو الحاجة الى اجراء مثل هذا التقدير من الحاجة الى تجميع القيمة الحالية للتكاليف والعوائد الاجتماعية لمشروع ما من المشروعات الاجنبية المقترح اقامتها تمتد آتاره لفترة طويلة من الزمن .

ويكمن الدور الرئيسي لمعدل الخصم الاجتماعي في المساعدة على توجيه الاستثمارات الاجنبية نحو افضل استخداماتها الاجتماعية .. ومن المعلوم انه اذا تحدد معدل خصم اجتماعي منخفض فان القيمة الحالية لمساهمة المشروع المقترح في الناتج القومي ستكون موجبة .

ويرى البعض (١) انه من المفيد استخدام معدلات بديلة للخصم عند الدراسة التحليلية للمشروعات الاستثمارية

(1) Georgi, H., " Cost-Benefit Analysis and Investment in Transport : ASurvey", (London, Butter Worths & CO. Pub Ltd., 1973) P.154.

وبناء على ذلك يتم تقييم الفاعلية لشركات الانفتاح  
في ضوء قياس واقتفاء أثر هذه الشركات على النواحي  
التالية :

- (1) أثر هذه الشركات على هيكل العمالة وتوزيع الدخول  
في مصر .
- (2) أثر هذه الشركات على الناتج المحلي في مصر .
- (3) مدى توفير الحماية للمستهلك المصري .
- (4) الآثار المترتبة على نقل الفن الانتاجي المتقدم  
( التكنولوجيا ) .

وفيما يلي يتناول الباحث هذه النواحي بشيء من  
التفصيل :

#### (1) الآثار على هيكل العمالة وتوزيع الدخول والثروات

لا شك أن شركات الانفتاح الاقتصادي أدى وجودها  
الى زيادة ما - في مستوى العمالة ، وترتب على هذه  
الزيادة زيادة - ما - في الاجور ، كذلك أدى وجود هذه  
الشركات الى خلق دخول لبعض الفئات الاخرى - غير الطبقة  
العاملة - مقابل استخدام خدمات معينة او استئجار  
أراضي أو مباني أو نحو ذلك .

المقترحة لخصم تدفقات التكلفة والعائد واختيار أحسن  
المشروعات في كل حالة .

وهناك رأى آخر ينادى بأنه " لأسباب عملية يفترض  
ان معدل الخصم الاجتماعي ثابت مع الزمن وعلى ذلك يستعمل  
نفس المعدل طوال فترة بقاء المشروع (1) .

وفي هذه الناحية يرى الباحث أن يتم احتساب معدل  
الخصم الاجتماعي بعد أخذ الظروف الاقتصادية والاجتماعية  
السائدة ، واهداف الخطة القومية المقترحة ( ويمكن  
الاسترشاد في هذا الصدد بمعدلات الاقتراض الحكومي ، او معدل  
اقتراض المشروعات العامة ، او معدل العائد للاستثمار  
الخاصة (2) ) .

ويمكن القول بأن الاستثمارات الاجنبية اذا لم يخطط  
لاستخدامها تخطيطا واعيا ، فانها لا شك تسفر عن آثار  
سلبية فيما يتعلق بالاهداف الرئيسية لعملية التنمية .  
تلك الاهداف التي تعكس التغيرات الهيكلية في المدى  
الطويل وليس التغيرات الهامشية في المدى القصير وتلك  
التي تتمثل بالعائد الاجتماعي وليس العائد الفردي .

- (1) IDCAS , " Manual of Industrial Evaluation"  
( Industrial Development Center for Arab  
States, Cairo, 1976) P.181.
- (2) Georqi, H., Op. Cit., P.152.

كانت مصر سخية معها اكثر من اللازم في منح الاعفاءات الضريبية لمدة معينة ( يستطيع المشروع خلالها تحقيق أقصى ما يمكنه فيها من أرباح لا يحتاج بعدها الى بقائه في مصر ) وهذا ترتب عليه ابتلاع او تسرب موارد حكومية كان من الممكن استخدامها في اغراض تنفيذ عملية التنمية او على الاقل في علاج التشويه الذي حدث بهيكل الاجور والمرتبات . حيث ان هذه الاعفاءات تعنى التضحية بمزيد من الموارد العامة المحتملة .

#### (٢) الآثار على الناتج المحلي

تسير استراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر على :

- وجود قطاع عام قوى وقادر يقود عمليات التنمية .
- وضع ضوابط للقطاع الخاص الذى يشارك في عمليات التنمية ويتحمل تبعية المشاركة وبعيدا عن أى نزعات جامحة من أصحابه .

وفيما يتعلق بالقطاع العام فهو يشكل في حد ذاته نظاما متكاملا ولذلك يسير وفق هدف عام يحكم أدائه وتطوره ، ولذلك هذا القطاع يمثل الهياكل الاساسية لعملية التنمية والأمر يحتاج جعل هذا القطاع اكثر صلابة وتماسكا لكي يقوم بالدور الرئيسى في زيادة الناتج المحلى .

وبالطبع لا يمكن انكار احتمال مثل هذه الآثار الايجابية والتي قد تودى بشكل مباشر - او غير مباشر الى مزيد من التنمية ، ولكن لا ينبغي اعطاء مثل هذه الآثار أهمية أكثر مما يجب ، او نتصور أنه لا يوجد لها بعض الآثار السلبية .

فالزيادة في العمالة : قد لاتكون كبيرة نظرا الى بعض الشركات تستخدم اساليب تكنولوجية متقدمة ذات كفاءات رأسمالية عالية من جهة او قد تميل الى استخدام النسب الأكبر من العناصر غير المحلية اما لارتفاع مستوي المهارات المطلوبة او تجنبنا لزيادة تكاليف الانتاج والتدريب على تدريب العناصر المحلية .

ومن ناحية اخرى فقد تحصل بعض الفئات ( خاصة الكفاءات ذوى المهارات العالية ، والتجار ، والوكلاء والموردون ، والسماسة ) التى تتعامل فى بيعا وشراء مع شركات الانفتاح على دخول مرتفعة كذلك الحال بالنسبة لملاك الاراضى والعقارات المؤجر ممتلكاتهم الى هذه الشركات . وقد ترتب على هذه الزيادة تشويه هيكل الاجور والمرتبات والدخول الامر الذى يفتح المجال لاجداد الفوارق فى الدخل .

وقد يقال انه قد يترتب على وجود شركات الانفتاح الاقتصادى من زيادة فى الموارد العامة للدولة ، ومن ثم زيادة فى امكانيات الانفاق العام على عملية التنمية ، ولكن لن تكون هذه الزيادة صافية . لان الواقع انه ليس سبيل اجتذاب المزيد من الاستثمارات العريضة والاجنبية

والواقع انه بعد سياسة الانفتاح الاقتصادي  
وحدات القطاع العام بأزمة محلها :

- انه مطالب بالموود - أو التصدى - لمنافسة الشركات الاجنبية المشتركة .
- تكس المخزون بوحدات القطاع العام والذي نتج عن افراط الشركات الاجنبية والمشاركة فى اتباع وسائل الدعاية والاعلان وتفوقها من حيث الفن الانتاجى والفنون التسويقية والادارية والتنظيمية هذا من ناحية ، ومن ناحية اخرى اتجاه الطلب الاستهلاك الى منتجات هذه الشركات .

- تسلل التراخي الى وحدات القطاع العام الى درجة قد تصيبه بالشلل المؤقت او قد تصيب روحه المعنوية نتيجة للعوامل السابقة والتي آثرت فى - وتأثر بها - نشاطه الانتاجى والذي كان المفروض ان يتبنى عمليات التنمية فى مصر .

ولما كان الانفتاح الاقتصادى قد أصبح حقيقة واقعة ولا رجة فيه فان المسألة بالنسبة لوحدات القطاع العام اصحت مسألة حياة أو موت فلا بد من وقفة بعيد فيها دراستهم الموسعة للوصول الى تقييم حقيقى - دون مبالغة - لمدى نجاحهم فى ادارة وحداتهم والكشف عن التغييرات التى تتخللها وتحد من انطلاقتها نحو تحقيق الاهداف المرجوة منها .

ولقد دخلت المناقشات المنادية بتطوير القطاع العام - كقطاع رائد فى عملية التنمية - لمواجهة منافسة مشروعات الانفتاح الاقتصادى ومسايرة تطورات احتياجات المستهلكين مرحلة التشريع وتم اعداد اكثر من مشروع لتطوير القطاع العام يمكن تلخيصها فى اتجاهين :

#### الأول :

يرى دخول شركات القطاع العام فى مشروعات مشتركة يساهم فيها رأس المال المصرى والاجنبى وقد واجه هذا المشروع معارضة شديدة خاصة من اتحاد العمال .

#### الثانى :

والذى يراه الباحث مناسبا يدعو الى تجميع شركات القطاع العام فى شركات قابضة تقيم الشركة القابضة عدة شركات حسب نوعية هذه الشركات ، ويتم ادارة هذه الشركات اما بواسطة مجلس تنمية ( مقترح اسوة بالمجلس الاعلى للانتاج القومى ) او من خلال بنك الاستثمار القومى .

وإذا كانت عملية التنمية الاقتصادية فى مصر تتطلب الاعتماد على القدرات الذاتية للاقتصاد المصرى جنباً الى جنب مع ما يمكن ان تزودنا به سياسة الانفتاح الاقتصادى من موارد اجنبية فى شكل نقدى او عيى .

فينبغى اذن وضع القطاع الخاص فى مكانه الصحيح من حيث تشجيعه ، وتحديد الأشكال التى يمكن له العمل فيها فى كافة المجالات ما يخدم قضية التنمية الاقتصادية

والاجتماعية في مصر، وبعد ما لوحظ من أن القطاع  
يسعى الى تحقيق الارباح بأى شكل فقد ذهب ليعمل من  
أو وكلاء للفروع الاجنبية والمشاركة ، والأمر يحتاج  
ضرورة وضع ضوابط لعدم الانحراف عن الدور الذى يرس  
للقطاع الخاص فى اطار الخطة القومية .

### (٣) مدى توفير الحماية للمستهلك المصرى

يجب أن يتم اختيار شركات الانفتاح الاقتصادى على  
أساس قياس مدى تجاوب المستهلك المصرى لمنتجات هـ  
الشركات من ناحية ومن ناحية اخرى يتم الاختيار على أساس  
قياس أثر انتاج هذه الشركات على نمط الانفاق الاستهلاكى  
فى مصر .

وعلى ذلك نرى عدم الموافقة على اقامة أى شركة  
الا بعد التأكد من مواءمة انتاجها لطبيعة وعادة المستهلك  
المصرى والتأكد أيضا من عدم استغلال هذا المستهلك  
خلال الدعاية المضللة او الزائفة ، ويجب على هـ  
الشركات ان تقدم المبررات الكافية عن أى اختلافات -  
توجد - فى الاسعار للمنتجات المتماثلة التى تعرضها لـ  
الاسواق الأخرى .

كذلك يتم ترشيد قرار الاختيار من حيث درجة الجودة  
والامان بالنسبة لبعض السلع التى قد يتم انتاجها من خلال  
شركات الانفتاح كالأدوية والمواد الغذائية على اخت  
انواعها وبحيث من جهة اخرى يجب دراسة مدى تناسـ

الموافقات التى يتم الانتاج بها مع ظروف المستهلك المصرى .

### (٤) الآثار المترتبة على نقل الفن الانتاجى المتقدم ( التكنولوجى )

كان من ضمن اهداف سياسة الانفتاح الاقتصادى الاستفادة  
من الفن الانتاجى المتقدم من خلال الشركات الاجنبية والمشاركة  
مما يعطى دفعة اكبر لتنمية الاقتصاد المصرى .

ولا شك ان اختيار ( التكنولوجى ) التى سيتم  
استيرادها من الخارج من خلال وبواسطة شركات الانفتاح  
الاقتصادى لابد ان يراعى فيه - أى الاختيار - تحقيق  
الاهداف القومية ( ومنها ايجاد بدائل للواردات المصرية ،  
معالجة الاختناق فى ميزان المدفوعات ، ايجاد عدد من  
فرض التوظيف ، رفع مستوى المعيشة بوجه عام ... ) .

ووصول الى الاختيار المناسب ( للتكنولوجى )  
المناسبة للمجتمع المصرى لابد من حساب التأثيرات  
المتداخلة فى القيم الاجتماعية والثقافية المشكلة لبناء  
هذا المجتمع ولا بد أن يتم ذلك بالمراحل التالية :

### (١) اختيار المنتجات :

لا بد أن يهتم المسئولون فى مصر (وزارة  
التعاون الاقتصادى ) بنوع المنتجات التى تقـوم  
بانتاجها الشركات الاجنبية - او المشتركة - لمبنيين

وينتج مما سبق ان المستويين عن تخطيط الاستثمارات الاجنبية ( وزارة التعاون الاقتصادى ، هيئة الاستثمار ) لا يتكون شركات الانفتاح الاقتصادى حرة فى اختيار التكنولوجيا التى تدار بها ، انما يتم اختيار الفن الانتاجى الذى يناسب ظروف مصر البيئية والاقتصادية والاجتماعية .

#### تلوث البيئة :

يبعد هذا الأمر فى غاية الاهمية بالنسبة لمصر وذلك نتيجة لاتباعها سياسة الانفتاح الاقتصادى وما قد يترتب على هذه السياسة من استيراد غير مقصود لجزء من التلوث ، وكأثر جانبي من آثار ( التكنولوجيا ) التى تجلبها شركات الانفتاح وتعتبر تكلفة ازالة او تخفيض تلوث البيئة المصرية جزء من تكاليف الانتاج ولا يجوز اهماله او اغفاله ، كذلك قد يؤدي هذا التلوث الى تحمل المجتمع - والدولة - فى الأمد الطويل تكاليفا اضافية للمحافظة على الموارد الطبيعية او تجنبها بعد تعرضها للتلوث . وهذه كلها أعباء أو آثار غير مرغوبة وفى غير صالح المجتمع المصرى .

وتتضح اهمية هذه المشكلة بالنسبة لمصر ، فى انه حتى الان لم تقم الدولة - وزارة الصحة بالتحديد - بدور فعال نحو ضمان قيام شركات الانفتاح او غيرها بازالة او التخفيف لما يحدثه نشاطها الانتاجى من تلوث بيئى . كما ان الدولة لم تأخذ التعهد الكافى على هذه الشركات - او على الاقل الضمان اللازم - لحماية المجتمع من اضرار ما قد يحدث من تلوث .

الأول يتعلق بماهية المصادر التى تحتاج اليها الشركات - فى انتاج هذه المنتجات وبيان مدى توفر أو وفرة هذه المصادر. اما السبب الثانى فان يتعلق بمدى تلازم المنتجات لحاجة المستهلك او المشتري المصرى سواء المستهلك الصناعى او المستهلك الاخير كذلك يجب دراسة مدى ملائمة هذه المنتجات للاحتياجات المحلية .

#### (٢) اختيار التكنولوجيا المناسبة :

بعد ان يتم اتخاذ القرار بخصوص المنتجات المناسبة للمجتمع المصرى يصبح من الضرورى الاختيار بين الطرق البديلة التى يمكن ان يتم بها انتاج هذه المنتجات اى اختيار ( التكنولوجيا ) المناسبة ، فقد لا تكون التكنولوجيا التى تستخدمها الشركات الاجنبية فى الخارج هى المناسبة بالضرورة وبمسؤولة دائمة لظروف المجتمع المصرى فمثلاً يتم اختيار التكنولوجيا المناسبة من حيث :

- (أ) مدى فظ هذه المشروعات على رأس المال القومى .
- (ب) مدى المساهمة فى خلق فرص عمل جديدة .
- (ج) مدى فظ هذه المشروعات للمصادر الطبيعية ( كالمياه ) والطاقة ( كالكهرباء ) الموجودة فى مصر .



وبعد استعراض الباحث للمناصير لنواحي تقييم الفاعلية الاجتماعية لشركات الانفتاح يمكن عمل قائمة اختيار- وتقييم - لهذه المشروعات يظهر فيها آثارها على :

- زيادة الدخل القومي نتيجة ما تضيفه هذه الشركات الى القيمة المضافة المتولدة (الناتج المحلي) من العمليات الإنتاجية سواء في القطاع او النشاط الذي تتبعه هذه الشركات او في القطاعات او الأنشطة التي تعتمد عليها هذه الشركات في توفير مستلزمات تشغيلها .

- استيعاب فائض قوة العمل لما يحدثه نشاط هذه الشركات من خلق فرص عمل جديدة .

- تحقيق توازن ميزان المدفوعات بسبب ما ينتج عن هذه الشركات من زيادة الصادرات او انتاج لبدائل الواردات .

وعلاوة على ماسبق من آثاره ما يسهل تحديدها بشكل رقمي تتضمن القائمة المقترحة اشار اخرى وصفية لهذه المشروعات وهي يجب اخذها في الاعتبار بصدق التقييم الاجتماعي لهذه المشروعات وهذه الآثار الوصفية هي :

- مدى ملائمة المنتجات للاحتياجات المحلية .
- مدى ملائمة التكنولوجيا المستخدمة للبيئة المصرية .
- مدى وجود بعض الآثار الجانبية للمشروع المقترح ( تلوث البيئة ) .

وعلى ذلك تظهر القائمة المقترحة للتقييم الاجتماعي لشركات الانفتاح الاقتصادي على النحو التالي :

ومع التسليم بأنه من المستحيل تحقيق ايمان تلوث البيئة لأن ذلك لا يمكن ان يتم الا بايثاق نشأة الوحدات الإنتاجية - وطنية او اجنبية - هذا من ناحية ومن ناحية اخرى لأن البيئة يمكن ان تستوعب قدرا من تلوث غير الضار (١) فان الامر يحتاج الى ضرورة تحديد معدلات مقبولة للتلوث يجب ان يراعى فيها الحد الأقصى الذي يمكن السماح به لتلوث البيئة من مخلفات المصانع وغيرها دون ان يكون له تأثير ضار على الكائنات الحية ، وبالنسبة فان وجود هذه المعدلات يجعل الوحدات الإنتاجية تسعيرها باختيارها او مجبرة - الى تحقيقها (٢) .

ومن هنا فان على القائمين باختيار - او تقييم شركات الانفتاح الاقتصادي مراعاة الدقة عند اختيار المشروعات الجديدة - او تقييم فاعلية الشركات القائمة - حيث لا بد من دراسة آثار هذه المشروعات على البيئة ، وما قد يسببه من تلوث ومطالبة المشروعات التي قد ينجم عن نشاطها تلوث بيئي بإعداد برامج للرقابة على التلوث مع الالتزام بمعدلات التلوث المقبولة - والتي ينبغي اسناد اعدادها الى هيئة فنية متخصصة يقترح الباحث انشاؤها - حتى يتم الاختيار على اساس سليمة من كفاية النواحي الاقتصادية والاجتماعية وحتى لا يتم استيراد تلوث بيئي من خلال هذه المشروعات .

- (١) د. نعمة الله نجيب ابراهيم ، اقتصاديات تلوث البيئة مع الإشارة الى الدول النامية ، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية ، العدد الأول السنته ١٣ ، ١٩٧٦ ، ص ٧٠ .
- (٢) د. يحيى حسين عبيد ، المحاسبة عن تلوث البيئة ، بحث منشور بالمجلة المصرية للدراسات التجارية ، كلية التجارة جامعة المنصورة ، المجلد الرابع ، العدد الأول ١٩٨٠ ، ص ١١٧ .

ويحتاج القائمون بعملية التقييم المشار اليهها الى استخدام بعض المعايير التي تعكس النواحي السابقة ومن هذه المعايير: معيار القيمة المضافة ، ومعامل التقدير الاجتبي ومعيار معامل التوظيف .

(1) معيار القيمة المضافة :

ويوضح هذا المعيار مقدار مساهمة هذه الشركات - شركات الإنتاج الاقتصادي - في تحقيق الزيادة في الدخل القومي ، حيث ان ناتج هذا المعيار يعبر عن النسبة بين القيمة المضافة المستهدفة من اقامة المشروع وبين حجم تكلفته الاستثمارية ، ويعكس هذا المعيار مقدار الدخل الجديدة المتولدة عن استثمار وحدة من النقود ، ومن ثم يعطى الافلية للمشروع الذي ترتفع نسبه وهي تساوى :

$$ص ق م = ع - ( م + ث )$$

حيث :  
ص ق م = صافي القيمة المضافة المتوقعة من المشروع .  
ع = القيمة المتوقعة للمخرجات الخاصة بالمشروع والتي عادة ما تكون المبيعات المتوقعة .  
م = القيمة المتوقعة للمدخلات المادية الجارية والخدمات اللازمة لانتاج المخرجات  
ث = الاستثمارات الكلية

اسم المشروع

بيان	مدى مساهمة المشروع في		
	الناتج المحلي	الدخل	استيعاب فائض العمالة
(1) مساهمة المشروع المقترح في	X	X	-
(2) مساهمة القطاعات التي يتعامل معها:			
- القطاع الزراعي	X	X	X
- القطاع الصناعي	X	X	X
- قطاع الخدمات	X	X	-
- قطاع التجارة الخارجية	X	X	X

(3) مدى تحقيق المشروع المقترح للعناصر التالية :

غير ملائم	ملائم	- مدى ملاءمة المنتجات للاحتياجات المصرية
غير ملائم	ملائم	- مدى ملاءمة التكنولوجيا المستخدمة للبيئة المصرية
لا	نعم	- هل يوجد اثار جانبية تنتج عن اقامة المشروع
الرفض	القبول مع تحفظات	القبول

القرار النهائي

- (١) الصادرات من منتجات المشروع .
- (٢) الوفر الذي يحققه المشروع نتيجة احلال منتحات محل منتحات مستوردة .
- (٣) مستلزمات الانتاج المستوردة مباشرة من الخارج .
- (٤) مستلزمات الانتاج المحلية المستخدمة في التشغيل وكانت مخصصة للتصدير .
- (٥) اقساط اهلاك الاصول الثابتة المستوردة .
- (٦) فوائد التمويل الاجنبية .

ويكون صافي العائد من العملات الاجنبية مساويًا للموارد المتوقعة من العملة الاجنبية (٢+١) - ناقصًا الاستخدامات المتوقعة للعملة الاجنبية ( من ٣ الى ٦ ) .

ويكون معامل النقد الاجنبى = صافي العائد من النقد الاجنبى x ١٠٠

معيار معامل التوظف :

يعبر هذا المعيار عن كفاءة استخدام بعض وأهم عناصر الانتاج المستخدمة كمايلي :

- (١) معامل توظيف رأس المال =  $\frac{\text{صافي الربح}}{\text{رأس المال}}$
- (٢) معامل توظيف عنصر العمل =  $\frac{\text{قيمة الناتج بالعملة المحلية}}{\text{متوسط عدد العاملين}}$

ويتمثل صافي القيمة المضافة في مكونين هما : الاجور والمرتبات والفائض الاجتماعى اى

ص ق م = ج + ف

حيث :  
ج الاجور والمرتبات  
ف الفائض الاجتماعى

ومن المعروف ان الاجور والمرتبات تعبر عن نسبة العمالة ومتوسط اجور العاملين المستخدمين في المشروع بينما يعبر الفائض الاجتماعى عن طاقة الكسب بالمشروع وقدرته على تحقيق ارباح .

ويواجه تقييم المشروع بمشكلة توزيع عوائد تكاليف هذا المشروع خلال عمره المرتقب او المقدر والذي يجب أخذه في الاعتبار بغية ايجاد القيمة الحالية للقيمة المضافة ولحل هذه المشكلة يمكن استخدام الاساليب الفنية للخصم ولكن بدلا من تطبيق سعر الفائدة المعتاد يجب تطبيق معدل الخصم الاجتماعى .

(ب) معامل النقد الاجنبى :

ويقصد بهذا المعامل قياس العائد الصافى من العملات الاجنبية وعادة ما يكون هذا العائد عبارة عن محصلة بعض - او مجموعة - العناصر ، ويتطلب تحديد هذا العائد

وتعبر هذه النسبة عن معامل توظيف عنصر العمل .  
وكذلك قيمة الناتج بالعملة المحلية  
اجمالي الاجور

وتعبر هذه النسبة عن عائد الجنيه ( المصري )  
الاجور .

### نتائج وتوصيات

من خلال البحث يمكن للباحث التوصل الى النتائج  
والتوصيات التالية :

أولاً : سياسة الانفتاح الاقتصادي في جمهورية مصر  
العربية اصحت من الأمور اللازمة بل والضرورية  
أو الأساسية لعمليات التنمية الاقتصادية  
والاجتماعية وذلك لحل مشكلة ندرة رأس المال  
الوطني ، وضعف معدلات الادخار المحلي ،  
وزيادة الميل للاستهلاك . هذا بالإضافة الى  
ضرورة الاستفادة من التقدم العلمي والتكنولوجي  
في ميادين الانتاج .

ثانياً : الواقع ان حل مشكلة مصر مع سياسة الانفتاح  
الاقتصادي يكمن في ضرورة وضع خطة خمسية  
واضحة المعالم :

- تعكس القوة الذاتية الفعلية للاقتصاد  
المصري .
- تعتمد على تعبئة النواحي الاقتصادية  
الكامنة .

وعلى ذلك فان نجاح اجهزة التخطيط في مصر  
في هذا المدد يفتح الباب امام التعاون  
السليم والمثمر مع الاستثمارات العربية  
والاجنبية .

وإذا كانت الخطة القومية المقترحة تعكس الطاقات القومية الطبيعية والبشرية والموارد والتنظيمية ، ووضع السياسات والبرامج في مختلف المجالات وفقا لتخطيط القطاع العام ، وتلتزم به الدولة والقطاع الخاص بما يخدم خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بشكل يؤدي الى التنسيق بين مختلف السياسات وتحديد الاولويات في مختلف المجالات ولهذا فمن الضروري النظر الى المقترحات الخاصة بشركات الانفتاح - تحت الموافقة - نظ شاملة ومتكاملة .

وهنا يمكن القول بأن الاستثمارات الاجنبية المباشرة اذا لم يخطط لاستخدامها تخطيط واعيا فانها لاشك تسفر عن آثار سلبية صافية فيما يتعلق بالاهداف الرئيسية لعملية التنمية - تلك الاهداف التي تعكس التغيرات الهيكلية في المدى الطويل وليس التغيرات الهامشية في المدى القصير وتلك التي تتصل بالعائد الاجتماعي وليس العائد الفردي .

أن يتم أخذ البعد الاجتماعي في الحسبان عند وضع الخطة القومية وبالتالي عند اختيار وتقييم شركات الانفتاح الاقتصادي التي تساهم وتشارك في تحقيق اهداف الخطة ، مع التركيز على خلق فرص العمالة الحقيقية بدلا من

تكدس التوظيف العاطل ، والعمل على تحسين توزيع الدخل ، وضمان التنسيق بين عوامل الانتاج المختلفة .

يتم ربط اي مشروع اجنبي مقترح بما يحققه هذا المشروع من اهداف ضمن اهداف الخطة القومية اي يجب اعلان هذه الاهداف بصفحة أساسية ومحددة امام المستثمرين في بادئ الامر ، وعلى الجهات المسئولة عن الاختيار او التقييم اختيار المشروعات التي ترتبط اساسا بتحقيق هذه الاهداف المحددة او المعلنه حتى نضمن بالتالي عدم وجود ردود افعال عكسية على هذه الاهداف القومية او تعارض بين وجود واهداف هذه الشركات مع هذه الاهداف القومية .

اذن المشكلة هي مشكلة اختيار ما يملح من هذه المشروعات وما يناسب وما يشارك فيها في تحقيق الاهداف الاساسية للاقتصاد القومي المصري وهي اهداف تتعلق باستراتيجية واضحة وثابتة للتنمية الاقتصادية والقومية في مصر .

لا بد من اجراءات محلية لتعبئة ذلك الحزء من الدخل القومي الناتج عن نشاط الاستثمارات الاجنبية في مصر ودفعه في مسالك ادخارية واستثمارية ليست ضرورة فقط لضمان زيادة

معدل التراكم المحلى وانما هي ضرورية  
امكانيات النمو الذاتى ويمكن الاقتصاد  
من خدمة الاستثمارات الاجنبية على اساس  
وبناء على ذلك فان الاثر الانمائى  
الانفتاح الاقتصادى سيظل معلقا على مدى  
فى حجب الجزء الاكبر من الدخل عن الاستثمار  
وتوجيهه وجهات ادخارية واستثمارية فى  
الاقتصاد المحلى .

سابعاً :

مع التسليم بان شركات الانفتاح الاقتصادى  
أدت الى زيادة فى نسبة العمالة المحلى  
وترتب على هذه الزيادة زيادة فى الاجر  
الا ان ذلك ادى الى خلق دخول لبعض الفئات  
الاخرى - غير العاملة - كالتجار والسماسين  
والموردين وملك الاراضى والمبانى الامر الذى  
أدى الى بعض التشوهات فى هيكل الدخل  
القومى والامر هنا يحتاج الى مرونة اكثر  
الجهاز الضريبى لمعالجة هذه التشوه  
الطارفة او المؤقتة .

ثامناً :

لا شك أن تطوير القطاع العام هو هدف قوس  
الذى هناك فرمة لابعاد خطر شركات الانفتاح  
الاقتصادى المتقدمة تكنولوجيا وتنظيميا اداريا  
والذى يكمن هذا الخطر فى منافسة شديدة  
وقومية تجعل من المععب على القطاع العام  
التمدى - او الممود - لها او امامها ان هذا

الفرمة تتجلى فى جعل الصناعات المحلية - من  
خلال القطاع العام - تتكامل خلفيا أو أماميا  
مع المشروعات الاجنبية وذلك بعد تنظيم  
سياسات الاستيراد لهذه المشروعات الأخيرة .

واذا لم يتيسر ذلك فلا بد من تطبيق نفس  
الامتيازات والتسهيلات الممنوحة لرأس المال  
الاجنبى على وحدات القطاع العام وبشرط أن تكون  
هذه الامتيازات مرتبطة بالخطة القومية المقترحة .

كذلك يمكن ان تدار وحدات القطاع العام  
بأسلوب الشركات القايفة او عن طريق مجلس  
القطاع او مجلس تنمية يقوم بالتنسيق بين هذه  
الوحدات وما قد يماثلها من مشروعات اجنبية  
او مشتركة .

تاسعاً :

فيما يتعلق بالسياسة الضريبية فان هذه السياسة  
مطالبة بما يلي :

- (1) بخصوص الاعفاءات المؤقتة لشركات الانفتاح  
الاقتصادى يرى الباحث اعادة النظر فى هذه  
الاعفاءات لأن الشركة لن تحتاج مصر ثانية بعد  
انقضاء مدة الاعفاء لأن هذه المدة كافية جيداً  
وسط الميل للاستهلاك المرتفع للحصول على ارباح  
تفوق رأسمالها . ان الامر فى نظر الباحث  
يحتاج الى فرض ضريبة على ارباح هذه الشركات  
بنسب متفاوتة خلال سنوات انتاج هذه الشركات

مثلا ، ٢٢٪ في الثالثة ، والرابعة والخامسة  
وفي هذا تتحقق النتائج التالية :

الأولى :

أحداث بعض المساواة ، بين الشركات  
وحدات القطاع العام .

الثانية :

توفير موارد مالية للدولة حيث ان  
الإعفاءات الضريبية تعنى ابتلاع موارد حكومية  
كان من الممكن استخدامها في أغراض التنمية  
المحلية .

ضمان استمرار المشروع بكفاءة حتى يستطيع  
أداء دين الضريبة للدولة التي تقدم لها  
كافة التسهيلات والإمكانات اللازمة لممارسة  
نشاطه على أرضها .

(٢) مقاومة الدخول والشروات العرضية التي تنجب عن  
وجود شركات الانفتاح الاقتصادي لاعادة التوازن التي  
هيكل الأجر والدخول للقضاء على ما قد ينتج  
من تفاوت في توزيع الدخول .

( ١١٣ )

مباشرا :

وحتى يتم أخذ البعد الاجتماعي عند اختيار  
شركات الانفتاح والذي يرتبط بضرورة ربط  
مشروعات الانفتاح الاقتصادي بالخطة القومية  
قد تم بالفعل الاتفاق في اول اجتماع عقده  
مجلس ادارة هيئة الاستثمار ( برئاسة السيد/  
محمد عبدالفتاح ابراهيم نائب رئيس الوزراء  
على انشاء ما يسمى ( شهادة ميلاد) لكل  
مشروع استثماري يتم الحصول عليها من  
وزارة التخطيط باعتبار انها العين الواسعة  
لرؤية مواقع المشروعات ومدى توافقها مع  
الخطة الشاملة الجديدة التي يتقدم بها  
المستثمرون ووجود مثل محلي لها أم لا ،  
وبمقتضى ( شهادة الميلاد) التي يحصل عليها  
المشروع يكون للمستثمر الذي قدمه ان يمضى  
بعد ذلك في اجراء الدراسات اللازمة له وكل  
الخطوات المطلوبة لاعتماد مشروعه .

حادى عشر:

في سبيل ربط شركات الانفتاح الاقتصادي بالخطة  
القومية المقترحة يجب ان تصدر وزارة التخطيط  
أوراق صغيرة للتعريف بالنواحي الاستثمارية  
التي تحتاجها خطة التنمية المقترحة وفي  
المجالات المختلفة ، ويتم اختيار الشركات  
او الوحدات التي تتقدم في كل مجال من  
المجالات المعلنة او المحددة بالخطة .

ثانى عشر:

باعتبار القطاع الخاص من المقومات الاساسية  
في الكيان الاقتصادي المصري فقد لوحظ

- مشكلة الاسعار محل التقييم والاعتماد على الاسعار المحاسبية او اسعار الظل والتي تم تحديدها في ضوء العلاقة التي تربط الاهداف الرئيسية للاقتصاد القومي ، ومدى توافر الموارد الاساسية القومية .
- الوقت الذي يستغرقه المشروع لتحقيق العائد المنتظر منه .

رابع عشر:

يحتاج القائم باختيار المشروعات الاستثمارية الى استخدام مجموعة من المعايير عند المفاضلة بين هذه المشروعات من هذه المعايير ما يلزم لاختيار وقياس الفاعلية الاجتماعية لهذه المشروعات - المقترحة - مثل معايير القيمة المضافة ، معامل توظيف رأس المال ، والعمل ومعدل النقد الاجنبى .

خامس عشر:

ضرورة الاهتمام بتحديد المواصفات ، والتأكد من صلاحية المنتجات والسلع التي تقدم للجمهور المصري للتداول عن طريق مشروعات او شركات الانفتاح الاقتصادي للتأكد من توافر عنصري الأمان والجودة أسوة بما هو متبع بالنسبة للمشروعات الوطنية .

أن النشاط التجارى والمضاربة العقارية كسائر السمات الغالبة على النشاط الخاص وكذلك استغلال مزايا قانون الاستثمار الاجنبى الى حد كبير لانتاج السلع الاستهلاكية والكمالية الأمر الذى لا يحتاج الى تصحيحه الى تغيير فى التشريع ولكن يجب ان يراعى فى التطبيق مستقبلا اقتصر الموافقة على المشروعات التى تتفق مع سياسة الدولة فى توفير الاحتياجات الضرورية للشعب ورفع المستوى التكنولوجى وتشجيع التصدير السلى واجتذاب رؤوس الاموال العربية والاجنبية للتنمية والاستثمار وتفضيل المشروعات التى تقام خارج المدن وفى المناطق الجديدة ويلزم لذلك وضع الضمانات ومنسج الحوافز التى تمكن القطاع الخاص ( المصرى والاجنبى والمشارك ) من تحقيق الاستثمارات المقدره له فى الخطة العامة وفى الاتجاهات التى توليها الدولة اهمية خاصة فى خطتها القومية المقترحة .

ثالث عشر:

بعد اعلان اهداف الخطة ، ومجالات ونواحي الاستثمار التى تغطيها هذه الخطة ، يتم اختيار المشروعات على اساس الأخذ فى الاعتبار :

- الظروف التى ترتبط بالمشروع المقترح ودرجة المخاطرة التى قد تكثف ظروف نشاطه .



سادس عشر: يجب عدم اغفال الآثار الجانبية لبعض شركات  
الانفتاح الاقتصادي والتي قد تظهر في استيراد  
غير مقصود لمسببات تلوث البيئة المصرية  
شكل عوادم او مخلفات تشغيل المشروعات  
سيتم اختيارها والموافقة على اقامتها باعتبار  
ان هذا التلوث تضحية او تكلفة يتحملها  
المجتمع المصري الأمر يحتاج الى ضرورة وجود  
جهاز فني متخصص من الخبراء المتخصصين  
لوضع معدلات التلوث المناسبة او المقبولة  
ومتابعة او ضمان اخذ الاحتياطات المناسبة  
لمكافحة هذا التلوث .

بعض المراجع المختارة

أولاً : مراجع باللغة العربية :

(١) الكتب :

- د. احمد رشاد موسى  
اقتصاديات المشروع الصناعي  
، الجزء الاول ، دار النهضة  
العربية ، القاهرة ، ١٩٧١ .
- د. عبد الفتاح قنديل  
اقتصاديات التخطيط، مكتبة  
غريب ، القاهرة ، بدون سنة  
نشر.
- د. منير محمود سالم  
بحوث محاسبية في اقتصاديات  
المشروعات ، دار النهضة  
العربية ، القاهرة ، ١٩٧٤ .

(٢) الدوريات والمجلات العلمية :

- د. احمد محمد موسى  
استخدام تحليل التكلفة  
والعائد في مجال المفاضلة  
بين القرارات ، مجلة  
التكاليف ، الجمعية  
العربية للتكاليف ، القاهرة  
، السنة الرابعة ، العدد  
الاول ، يناير ١٩٧٥ .

( ١١٩ )  
ثانيا : مراجع باللغة الانجليزية :

Baumal , William J., " Economic Theory and Operations Analysis", ( New Delhi ,Prentic-Hall of India , Private Ltd., 3rdEd.,1975)

Georgi, H., " Cost-Benefit Analysis and Investment in Transport A Survey ", (London , Butter Worths Co.,(Pub .) Ltd 1973).

IDCAS," Manual of Industrial Evaluation ", (Industrial Development Center for Arab Ststes,Cairo,1976).

المنهج العلمي لدراسة  
المشروعات الاستثمارية  
مجلة المحاسبة  
والتأمين ، كلية  
جامعة القاهرة ، العدد  
الثالث عشر ، العدد  
رقم ٢٠ ، القاهرة ، ١٩٧٣  
التحليل الاقتصادي ، مجلد  
الادارة ، المجلد العاشر ،  
٥ ابريل ١٩٧٨ ، العدد  
الرابع .

قياس الربحية الاجتماعية  
لمشروعات الاستثمار الاجنبي  
المجلد الحادي عشر ، العدد  
الثاني ، ٥ اكتوبر ١٩٧٨  
المجاسبة عن تلوث البيئة  
بحث منشور ، المجلة المصرية  
للدراستات التجارية ، كلية  
التجارة جامعة المنصورة ،  
المجلد الرابع ، العدد الاول  
١٩٨٠ .

تطوير الموازنة الاستثمارية  
باستخدام تحليل التكلفة  
والمائد لرفع كفاءة الانفاق  
الاستثماري . رسالة دكتوراه  
عامة ، كلية التجارة ،  
جامعة القاهرة ، ١٩٨٠ .

- د. منير محمود سالم

- د. وهبي غبريال

- د. وهبي غبريال

- د. يحيى حسين عبيد

(٢) الرسائل العلمية :

- ابراهيم طه عبد الوهاب