

# النتائج الاقتصادية والاجتماعية لتطور القطاع السياحي في الاردن

د. سعد خضير عباس

كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية  
جامعة الزيتونة الأردنية .

## المخلص

تمثل هذه الدراسة مقدمة للتعرف على آثار السياسة الاقتصادية في التنمية القطاعية. إن النقطة الجوهرية في هذا البحث هي توضيح المشاركة المهمة لقطاع صناعة السياحة في الاقتصاد الأردني. إن هذا التحليل يهتم بالإحاطة بالتطور الذي حصل في الإجماليات الاقتصادية الكلية وما نتج عنها من تغيرات في البنى الاقتصادية والاجتماعية تحت تأثير تطور القطاع السياحي. كذلك أبرزت الدراسة الدور المهم للقطاع غير المنكوب وأثره الديناميكي في أنشطة الاقتصاد الوطني.

## Abstract

This study provides an introduction to the identification of the effects of the economic policy on sectoral development. The paper focuses on explaining the important contribution of the tourism industry in the economy of Jordan. It examines the progress of the economics aggregates, further the socioeconomic resultants effected by the development of the tourism to the informal sector. It established the causality between the performance, dynamic of this sector and the feedback impacts due to other national economic sectors.

المقدمة

هدف الدراسة

فرضية الدراسة

منهجية الدراسة

محاور الدراسة

1- أثر السياسة الاقتصادية في تطور القطاع السياحي

2- النتائج الاقتصادية لتطور القطاع السياحي

1-2: استقطاب القوة العاملة

2-2: نمو الناتج المحلي الإجمالي وزيادة التكوين الرأسمالي

2-3: التأثير في ميزان المدفوعات واحتواء المديونية الخارجية

2-4: تخفيض حجم العجز في الموازنة العامة

3- النتائج الاجتماعية لتطور القطاع السياحي

3\_1: التنمية السياحية المستدامة وسيلة للتطور الاجتماعي

3-2: تأثير التشابك بين قطاع السياحة والمحميات الطبيعية

3-3: تأثير المنتج السياحي الديني

3-4: اتساع القطاع غير المتكون وزيادة فاعليته

المصادر

الخلاصة والتوصيات

## المقدمة:

لا يمكن النظر الى حقيقة دور القطاع السياحي في الإقتصاد الوطني على أساس مجرد وجود المعالم الطبيعية أو المعالم والآثار الإنسانية فحسب، بل أيضاً من خلال حجم مردودها الإقتصادي وتطوره خلال فترة زمنية معينة.

إن الخدمات والتسهيلات السياحية وما يتصل بها من أنشطة تسويقية هي المحددات الأساسية لدور ومساهمة القطاع السياحي في الإقتصاد الوطني. مع العلم بأن تطور القطاع السياحي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بحجم الاستثمارات المخصصة له، وكذلك بتطور الظروف العامة المحيطة بالدولة خارجية كانت أم داخلية.

إن تحليل تطور القطاع السياحي في المملكة الاردنية الهاشمية ومعرفة النتائج الاقتصادية والاجتماعية المتمخضة عن هذا التطور سيكون جوهر هذه الدراسة، حيث من المؤمل أن يكون القطاع السياحي باعتباره صناعة تصديرية المصدر الرئيسي للإيرادات وحجر الزاوية في توازن ميزان المدفوعات.

ولا بد من الإشارة هنا الى أن معظم الدراسات التي تناولت موضوع القطاع السياحي في الأردن ابتعدت كثيراً عن النظريات المعاصرة في الأدب الإقتصادي للتنمية واكتفت بالسرد التاريخي والآثار الموجودة فيه، وفي أحسن الحالات تم دمج التحليلات ببعض الدراسات الميدانية. كما أن التحليل الذي سيرد في هذه الدراسة سيمتد لفترة زمنية لنحو أكثر من ثلاثين سنة، حيث ظهر أول تدخل للدولة من خلال تشجيع الاستثمار وأثر ذلك في صناعة السياحة.

### هدف الدراسة:

تحديد النتائج الاقتصادية والاجتماعية المتمخضة عن تطور القطاع السياحي الاردني.

### فرضية الدراسة :

إن النمو المتحقق في القطاع السياحي سترك اثرأ إيجابياً على بقية القطاعات

الأخرى.

### منهجية الدراسة:

ترتكز منهجية هذه الدراسة على تحليل البيانات الاحصائية لتشخيص حقيقة التطور في القطاع السياحي الذي يقود لمعرفة اثاره على اجمالي المتغيرات المحثة في البنية الاقتصادية والنسيج الاجتماعي.

## محاور الدراسة:

بناء على المنهجية المتبعة فقد تم تقسيم هذا البحث الى عدة اجزاء: أهتم الجزء الاول بدراسة علاقة السياسة الاقتصادية بتطور هذا القطاع، أما الجزء الثاني فقد أهتم بتحليل النتائج الاقتصادية لتطور القطاع السياحي لغرض استخلاص درجة التشابك ومدى انتقال اثاره الى بقية قطاعات الاقتصاد الوطني، أما الجزء الثالث فقد أهتم بدراسة العلاقة بين التنمية السياحية المستدامة وسيرورة التطور الاجتماعي.

### أثر السياسة الاقتصادية في تطور القطاع السياحي

إن المنهج الاقتصادي في المملكة الأردنية الهاشمية يقوم على النظام الاقتصادي الحر خلال الفترات الزمنية المتعاقبة. وعلى الرغم من ظروف منطقة الشرق الأوسط السياسية غير المستقرة، فقد تماشت السياسة الاقتصادية التي تبنتها المملكة مع التغيرات الاقتصادية الدولية. وقد احتل موضوع تطوير القطاع الخاص وفي مختلف الأنشطة الإنتاجية والخدمية أهمية كبيرة في هذه السياسة، حيث تزايدت أحجام استثمارات القطاع الخاص وخصوصاً في مجال الأنشطة الخدمية خلال فترة الثمانينات بشكل ملحوظ. فخلال الفترة الواقعة بين 1981-1985 بلغ حجم استثمارات القطاع الخاص والمختلط 540 مليون دينار في مجال الصناعة والتعدين مثلاً مقابل 58.4 مليون دولار تم استثماره من قبل القطاع العام<sup>(1)</sup>.

إن ارتكاز التنمية الاقتصادية على الدور الكبير المناط للقطاع الخاص تطلب من الدولة جملة من القوانين التنظيمية للمراقبة والإشراف والمتابعة، وقد تم ذلك باتباع أسلوب التخطيط الإرشادي.

لقد تضمنت قوانين تشجيع الاستثمار في المملكة حوافز وتسهيلات وامتيازات بشكل يواكب التطورات الاقتصادية أولاً بأول. فمنذ صدور قانون تشجيع توجيه الصناعة<sup>(2)</sup> وتعديله بقانون توظيف رؤوس الأموال الأجنبية في المملكة في سنة 1955<sup>(3)</sup> وإلى تاريخ إلغاءه في سنة 1967، تطورت الاستثمارات السياحية والفندقية خلال هذه الفترة تطوراً مهماً. حيث أصبح عدد الفنادق السياحية لغاية سنة 1967 ( 67 ) فندقاً مقابل (31) فندقاً في سنة 1960، وكان للقطاع الخاص دوراً مهماً في هذا التطور<sup>(4)</sup>.

(1) ريان درويش: الاستثمارات السياحية في الاردن، الحصيلة والأفاق المستقبلية، جامعة الجزائر - معهد العلوم الاقتصادية رسالة ماجستير 1996-1997 ص 106.

(2) قانون رقم (27) لسنة 1955.

(3) قانون رقم (28) لسنة 1955.

(4) أنظر عبد الرحمن أبو رباح وآخرون: صناعة السياحة في الاردن، تقرير مقدم من وزارة السياحة والآثار بمناسبة انعقاد ندوة الصناعة الأردنية في مدينة الحسين للشباب، عمان 1974، ص 36.

وفي سنة 1972 صدر قانون تشجيع الاستثمار<sup>(1)</sup> وتضمن تحفيزاً مهماً لصناعة السياحة، وخصوصاً الاستثمارات التي تقام خارج محافظة العاصمة. مما سمح بانتشار الاستثمارات السياحية في مختلف أقاليم المملكة، وبالتالي أصبح ذلك ذو تأثير مهم على إيجاد فرص عمل جديدة. وقد أظهرت الخطة الثلاثية (1973-1975) نتائج إيجابية لهذا القانون، حيث بلغ حجم الاستثمارات في القطاع السياحي 6 ملايين دينار أردني، تمثلت في زيادة السعة الفندقية في مناطق العقبة و عمان<sup>(2)</sup>. فقد تم إنشاء 26 فندقاً جديداً في عام 1975 مما أدى إلى ارتفاع عدد الفنادق في المملكة إلى 93 فندقاً<sup>(3)</sup> وبنسبة زيادة مقدارها 38.8% . وخلال الخطة الاقتصادية (1976-1980) ارتفعت الاستثمارات السياحية الموجهة لبناء الفنادق والمطاعم والمنتزهات نتيجة لتوفير التسهيلات المالية والنقدية والحوافز التي وفرها القانون الأخير. فقد تم إنشاء 28 فندقاً جديداً في عام 1980 مما أدى إلى ارتفاع عدد الفنادق إلى 121 فندقاً وبنسبة زيادة مقدارها 30.1% خلال خمسة سنوات فقط<sup>(4)</sup>. وفي سنة 1987 صدر قانون تشجيع الاستثمار رقم (11)<sup>(5)</sup> الذي أعطى دفعاً جديداً للقطاع السياحي بالرغم من الهزة التي تعرض لها الإقتصاد الأردني بسبب حرب الخليج الأولى والتي أدت إلى انخفاض قيمة الدينار الأردني كثيراً في سنة 1989 ، وكذلك انخفاض احتياطات البنك المركزي من العملات الأجنبية، بالإضافة الى الهزة الأخرى التي تعرض لها الإقتصاد الأردني من جديد سنة 1990 بسبب حرب الخليج الثانية التي امتد أثرها للسنوات اللاحقة. فقد شهدت سنة 1988 العديد من الاتفاقيات السياحية العامة مع العديد من الدول مثل سوريا، تركيا، سويسرا، إيطاليا، وكذلك إنشاء مجلس القوانين المتعلقة بالقطاع السياحي، وإنشاء مركز تدريب سياحي وفندقي وتحديد أسعار وأجور الخدمات السياحية وتعديلها وحوافز التسويق والترويج السياحي. وتم إنشاء شركة الاستثمارات السياحية الأردنية المصرية المشتركة مقرها في الأردن حيث أخذت على عاتقها تنفيذ مشروع إنشاء فندق عام يربط جنوب الأردن بجنوب سيناء في مصر. وفي سنة 1991 تم التوقيع على البروتوكول الفني والمالي الرابع مع

(1) قانون تشجيع الاستثمار رقم (53) لسنة 1972، الجريدة الرسمية في المملكة الأردنية الهاشمية، عدد 2368 في 16/أكتوبر/1972.

(2) -احمد قاسم الأحمد، أثر قانون تشجيع الاستثمار على الإقتصاد الأردني، عمان، الجمعية العلمية الملكية، 1980 ص 42.

(3) وزارة الصناعة والتجارة في المملكة الأردنية الهاشمية، مديرية تشجيع الاستثمار، 1992 (إحصائيات غير منشورة).

(4) المصدر السابق.

(5) قانون تشجيع الاستثمار رقم 11 لسنة 1987 وتعديلاته، الجريدة الرسمية في المملكة الأردنية الهاشمية، عدد 3468 في 1/نيسان/1987.

المجموعة الأوروبية المشتركة تقدم المجموعة بموجبها خلال الفترة 1992-1996 مليون وحدة أوروبية الى الأردن، لغرض تنفيذ مشروعات إنمائية وخدمية في الأردن تشمل القطاع السياحي ودعم القطاع الخاص<sup>(١)</sup>. وفي سنة 1995 صدر قانون تشجيع الاستثمار رقم 16 والذي كان له تأثير مهم جداً على عدد وحجم الاستثمارات السياحية في المملكة وخصوصاً على صعيد الحوافز للمشاريع السياحية المستقبلية. فقد بلغ عدد الفنادق المستفيدة والجديدة من هذا القانون 39 فندقاً وبحجم استثماري بلغ نحو 84.609.000 مليون دينار من إجمالي التخصيصات البالغة 374.660.382 مليون دينار في سنة 1996 أو ما نسبته 22.58% من إجمالي هذه التخصيصات. ثم استمر هذا التطور سنوياً سواء في عدد الفنادق او في حجم الاستثمارات حتى وصل في سنة 2000 الى 562.159.960 مليون دينار او ما نسبته 70.86% من إجمالي الاستثمارات في المملكة. وتجدر الإشارة هنا الى أن عدد الفنادق التي انشأت انخفضت من سنة الى اخرى بينما أخذت حجم الاستثمارات بالارتفاع ويعود السبب الى ضخامة الفنادق التي تم انشاؤها في السنوات الاخيرة، وكما نلاحظ في الجدول رقم (1):

### جدول رقم (1)

تطور حجم الاستثمار الكلي في قطاع الفنادق مقارنة بإجمالي الاستثمار في جميع قطاعات الاقتصاد الوطني للفترة 1996-2001 وبالدينار الأردني

السنة	عدد الفنادق	الاستثمار الكلي في الفنادق	إجمالي الاستثمار الكلي <sup>(*)</sup> في جميع القطاعات
1996	39	84.609.000	347.660.382
1997	30	118.606.000	379.243.880
1998	26	208.117.465	481.673.652
1999	32	99.156.623	548.881.181
2000	22	562.159.960	793.274.826
2001	9	30.500.068	823.019.412

### المصادر

- 1- مؤسسة تشجيع الاستثمار، مديرية التسهيلات وخدمات المستثمرين في الأردن.  
(\*) يقصد بالاستثمار الكلي مجموع الاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية.

## النتائج الاقتصادية لتطور القطاع السياحي

سنتناول هنا دراسة اثر تطور القطاع السياحي على المتغيرات الاقتصادية الكلية في الاردن، سواء على صعيد الموارد البشرية او على صعيد مكونات الاقتصاد الوطني الاخرى بما فيها مكونات السياسة المالية.

### 1 استقطاب القوة العاملة:

ان متابعة تطور اعداد العاملين في مختلف أنشطة القطاع السياحي تبين أن هناك تزايداً مستمراً في سنة الى أخرى. فبعد أن كان يعمل فيه 6368 عامل في بداية عقد الثمانينات أصبح في نهايته 8011 عامل، ثم بدأ يتضاعف عدة مرات في عقد التسعينات حيث وصل الى 13065 في سنة 1995، ثم الى 21515 في سنة 2000 ثم استأنف امتصاصه لليد العاملة ابتداءً من مطلع الالفية الثانية ليصل الى 22864 في سنة 2001. في الحقيقة أن نسبة التوظيف ارتفعت كثيراً في عقد التسعينات مقارنة بعقد الثمانينات، حيث أن نسبة ارتفاع القوة العاملة في الفترة الواقعة بين 1983-1989 هي 26% بينما أصبحت 143% بين سنة 1991-1999 وكما يتضح من الجدول رقم (2).

### جدول رقم (2)

#### إجمالي العاملين في القطاع السياحي الأردني

عدد العاملين	السنة	عدد العاملين	السنة
15196	1996	6368	1983
16438	1997	6852	1987
17550	1998	8011	1989
20569	1999	8453	1991
21515	2000	11152	1994
22864	2001	13065	1995

#### المصادر

- 1- البنك المركزي الاردني، التقرير السنوي الخامس والثلاثون لعام 1998، ص 36.
- 2- كتاب الاحصاء السنوي رقم 49، حزيران 1999.
- 3- البنك المركزي الاردني، التقرير السنوي الثامن والثلاثون لعام 2001 ص 15.

إن هذا التطور الكبير في القطاع السياحي يُعزى الى الاستقرار السياسي خصوصاً بعد عام 1994 والى الدور الكبير الذي احتله القطاع الخاص في سيرورة عملية التنمية في

المملكة. ويعتقد الباحث بأن الأهمية التي تعطي لهذا القطاع وتعاضم دوره في الاقتصاد الأردني ستؤدي الى امتصاص نسبة كبيرة من البطالة التي تعتبر مرتفعة. حيث وصل عدد العاطلين عن العمل في عام 1990 إلى 106 ألف شخص من إجمالي القوة العاملة المقدر بـ 630 ألف شخص أو ما نسبته 16.8%، ثم ارتفع هذا العدد إلى 163.2 ألف شخص عاطل من إجمالي القوة العاملة المقدر بـ 859 ألف شخص وبنسبة مقدارها 19% في عام 1993. ولكن نلاحظ أن عدد العاطلين عن العمل تذبذب نحو الانخفاض وسواء بالقيم المطلقة أو النسبية منذ عام 1994 ليصل إلى 150 ألف شخص عاطل عن العمل من إجمالي القوة العاملة المقدرة بمليون شخص في عام 1995 وبنسبة مقدارها 15% وكما يتضح من الجدول رقم (3).

### جدول رقم (3)

تقديرات البطالة خلال السنوات 1990 - 1955 (بالآلف)

السنة	القوة العاملة	المتعطلون	نسبة البطالة (%)
1990	630	106,0	16,8
1991	680	128,0	18,8
1992	706	105,9	15,0
1993	859	163,2	19,0
1994	949	145,2	15,3
1995	1000	150,0	15,0

المصدر:

صندوق التنمية والتشغيل في المملكة الأردنية الهاشمية، التقرير السنوي 1996، ص 21.

## 2. نمو الناتج المحلي الإجمالي وزيادة التكوين الرأسمالي:

منذ نهاية الستينات بدأ نمو ملحوظ في الدخل السياحي للمملكة، حيث كان في سنة 1964 ( 8 ) ملايين دينار ثم ارتفع الى أكثر من 11 مليون دينار في سنة 1966<sup>(1)</sup>، ثم استمر بالارتفاع وتضاعف عدة مرات خلال الفترة الواقعة بين بداية عقد الثمانينات ونهاية عقد التسعينات. حيث ارتفع من 180.8 مليون دينار في سنة 1981 الى 339.8 مليون دينار في سنة 1990 ثم قفز الى 548.8 مليون دينار في عام 1997 محققاً نسبة نمو مقدارها 203.5% بين 1981-1997 ثم وصل في سنة 1999 الى 564.1 مليون دينار. وقد ساهم

(1) المجلس القومي للتخطيط في المملكة الأردنية الهاشمية، خطة التنمية الثلاثية 1973-1975، ص 144.



الدخل المتحقق في هذا القطاع في تكوين الناتج المحلي الإجمالي ونسب وصلت في بعض السنوات كما في سنة 1989 الى 13.26% ، ولكن ظل المعدل العام للمساهمة بحدود 10% كما في سنة 1999. في الحقيقة ان تخفاض معدل المساهمة لا يعود الى ضعف نسبة نمو الدخل السياحي وإنما بسبب نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة وكما يتضح من الجدول الآتي رقم (4). أما فيما يتعلق بتسوية مساهمة الدخل السياحي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي في الأردن فتعتبر مرتفعة إذا ما قورنت ببعض الدول المتقدمة، فمثلاً نسبة مساهمة القطاع السياحي في تكوين النواتج المحلية الإجمالية في سنة 1987 في بلجيكا 2.4%، في اليابان 0.4%، في المملكة المتحدة 3.4% وفي ألمانيا الغربية (سابقاً) 2%<sup>(1)</sup>.

إن تتبع معدل النمو في إيرادات القطاع السياحي في الأردن وكما يرد في الجدول رقم (4) في فترة عقد الثمانينات وعقد التسعينات يبين تطوراً مهماً وخصوصاً في بعض السنوات حيث وصل فيها الى مستويات مرتفعة كما في سنة 1989 ، حيث وصل فيها الى أكثر من 36% وكذلك في سنة 1992 حيث تجاوز 45%. ونتيجة لهذا النمو المهم في الدخل السياحي فقد ارتفعت القيمة المضافة المتولدة في هذا القطاع الى أكثر من 259 مليون دينار في سنة 1998 مقابل 150 مليون دينار في سنة 1989 محققة نسبة ارتفاع مقدارها 98% ثم استمر تذبذب القيمة المضافة نحو الارتفاع ليصل الى أكثر من 265 مليون دينار في سنة 2001. وقد شكلت القيمة المضافة في قطاع السياحة الى إجمالي الناتج المحلي بسعر الكلفة الجاري نسباً ذات مغزى حيث تخطت نحو الارتفاع لتصل الى أكثر من 5% في سنة 2000 وكما يتضح من الجدول رقم (5) .

أن هذا التطور في الدخل السياحي يعزى إلى الزيادة في عدد السواح القادمين من بلدان أوروبا وأمريكا من جهة، وإلى التطور الملحوظ في النشاط الاستثماري في هذا القطاع من جهة أخرى<sup>(2)</sup>.

(1) See Bull Adrian, *The Economics of travel and tourism*, New York, Halsted Press, 1992.P.121

(2) البنك المركزي الأردني، التقرير السنوي الثاني والثلاثون، 1995، دائرة الأبحاث والدراسات



## جدول رقم (5)

2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989	
9.1	9.9	11.6	11.6	12.3	12.1	11.9	11.4	12.2	11.4	8.9	14.9	15.2	إجمالي الدخل السياحي/ الناتج المحلي الإجمالي بسعر التكلفة الجاري (%)
265.4	266.4	279.7	259.4	256.8	265.2	228	195.1	192.8	136.4	98.9	166.8	150	القيمة المضافة في قطاع السياحة (بالمليون دينار)
4.9	5.1	5.8	5.5	5.8	6.6	5.9	5.5	6	4.9	4.1	7.3	7.3	القيمة المضافة/ الناتج المحلي الإجمالي بسعر التكلفة الجاري (%)

المصدر:

البنك المركزي الأردني/التقرير السنوي الخامس والثلاثون لعام 1998 ص.36.

البنك المركزي الأردني/التقرير السنوي لعام 1999 ص.18.

البنك المركزي الأردني/التقرير السنوي لعام 2001 ص.15.

**3. التأثير في ميزان المدفوعات واحتواء المديونية الخارجية:**

حتى الآن لا يوجد في الاقتصاد الأردني قطاع آخر مؤهل للقيام بالدور المنشط والمحفز للقطاعات الأخرى بمستوى قطاع الخدمات السياحية<sup>(1)</sup>. كما وأن صناعة السياحة بمالها من ميزة نسبية ستعتبر بمثابة قاطرة للاقتصاد الأردني في توفير العملات الصعبة لأنها صناعة تصديرية<sup>(2)</sup>.

(1) الدكتور محمد صالح جابر، قطاع السياحة والاقتصاد، الإسكان، العدد 20، مارس 1995.

(2) السيد عقل بلتاجي (وزير السياحة الأردني): محاضرة حول دور القطاع السياحي في الاقتصاد الأردني،

جامعة الزيتونة الاردنية، 2000/3/7.

في الحقيقة، إن حجم المديونية الخارجية للأردن يمثل عبئاً مهماً يفترض التخلص منه أو التخفيف منه على الأجل في الوقت الحاضر ريثما يتم التخلص منه نهائياً. والجدول رقم (6) يوضح رصيد الدين العام الخارجي كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي:

### جدول رقم (6)

1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
%190	%178	%135	%22	%102.2	%97.9	%100.3	%92.6	%95.5	%95.5	%84.2	%79.4

المصدر:

- 1- البنك المركزي الأردني/ التقرير السنوي لسنة 1998.
- 2- وزارة المالية، نشرة مالية الحكومة، المجلد الرابع، العدد 6 تموز 2002، ص.23.

إن هذه النسبة قد بدأت بالانخفاض ابتداء من عام 1990، فبعد أن كانت تشكل ما نسبته 190% من الناتج المحلي الإجمالي (GDP) تراجعت إلى 92.6% في عام 1997 أي بانخفاض مقداره 97.4% ثم استمر هذا الانخفاض ليصل إلى أقل من 80% في سنة 2001. بينما نلاحظ ولنفس الفترة ارتفاع القيمة المضافة التي حققها القطاع السياحي ( أنظر الجدول رقم 4)، هذا من جانب، ومن جانب آخر فإن متابعة تطور حصيلة الإيرادات السياحية خلال العقدتين الماضيتين بينت أنه بالرغم من التذبذب الذي حصل فيها لبعض السنوات فقد حققت نمواً مهماً (راجع الجدول السابق رقم 3)، وإذا ما قورنت هذه الإيرادات مع مقدار النفقات في هذا القطاع التي استمرت أيضاً بالارتفاع بشكل مواز ولنفس الفترة يتضح وجود فائض في ميزان المدفوعات وصل إلى 266.60 مليون دينار في سنة 1997 بعد أن كان 59.20 مليون دينار في سنة 1981 وبنسبة ارتفاع تصل إلى أكثر من 350%، ثم قفز هذا الفائض ليصل إلى 312.2 مليون دينار في سنة 1999.

وخلص القول، أن ارتفاع الدخل السياحي ونموه واستمرار تحقيقه فائض بوتيرة متصاعدة من شأنه أن يشكل نسبة كبيرة في الناتج المحلي الإجمالي وبالتالي سيلعب دوراً مهماً في تخفيف عبء المديونية الخارجية في المرحلة الأولى وإذا ما أضفنا أثر مضاعفاته في الاقتصاد الوطني سيؤدي إلى التخلص تدريجياً من المديونية الخارجية.

#### 4. تخفيض حجم العجز في الموازنة العامة:

لقد ازدادت الإيرادات الحكومية نتيجة لزيادة حصيللة رسوم الدخول الى المواقع السياحية وكذلك لزيادة الضرائب التي يدفعها السياح مثل ضريبة المبيعات ورسوم المغادرة وغيرها<sup>(1)</sup>. في الحقيقة، يوجد في الاردن العديد من المواقع السياحية التي تعود ريع حصيلتها (رسوم الدخول) الى الحكومة كالبترء وحمامات المياه المعدنية والبحر الميت، علماً بأن هذه الرسوم تُفرض بالعملة الصعبة وكذلك هناك رسوم تضاف الى سعر السلعة عند البيع<sup>(2)</sup>. لقد ازداد حجم هذه الإيرادات بشكل مستمر نتيجة لزيادة عدد السواح الى المملكة، حيث تضاعف عدد السواح منذ عام 1964 عدة مرات. فقد كان هذا العدد 387 ألف سائح ارتفع الى 617 ألف سائح في سنة 1966<sup>(3)</sup> ثم وصل الى 1127528 في سنة 1997<sup>(4)</sup> ثم وصل الى 4.767.500 قادم (سائح) في سنة 1999 ثم الى 5.235.000 في سنة 2001<sup>(5)</sup> مما يدل بشكل واضح على أهمية المبالغ المتحققة للحكومة من الزيادة الكبيرة في عدد السواح والتي من شأنها أن تخفض العجز في الموازنة العامة.

إن تتبع البيانات المتعلقة بالإنفاق العام والإيرادات العامة، لتحديد حجم العجز من جهة، ونسبة مساهمة إيرادات السياحة في الإيرادات العامة من جهة أخرى يمكن أن توضح حقيقة المساهمة الفاعلة لقطاع السياحة في تخفيض حجم العجز الدائم المذكور. حيث يبين الجدول رقم (7) زيادة مستمرة في حجم الإيرادات السياحية وسواء بالأرقام المطلقة أو النسبية خلال فترة التسعينات من القرن العشرين. فقد ارتفع من 216 مليون دينار أو ما نسبته 28,9% من حجم الإيرادات العامة في عام 1990 إلى 548.8 مليون دينار أو ما نسبته 34,8% من حجم الإيرادات العامة في عام 1997. كما نلاحظ أن هذه النسبة قد استقرت عند هذا المستوى منذ النصف الثاني من عقد التسعينات.

إن هذا يعني إمكانية الاعتماد على هذا القطاع في التخلص نهائياً من حالة العجز المستمرة في الموازنة العامة في حالة التوجه نحو زيادة فاعليته وبالتالي زيادة مساهمته في حجم الإيرادات العامة.

(1) أنظر مجلة الاقتصادي: السياحة والنقل في الأردن، العدد 104، ابريل - مايو - جوان 1996 ص 71-72

(2) أنظر ريان درويش، مصدر سابق، ص 97.

(3) المجلس القومي للتخطيط في المملكة الأردنية الهاشمية: خطة التنمية الثلاثية 1973 - 1975 ص 144.

(4) وزارة السياحة - قسم الإحصاء.

(5) أنظر التقرير السنوي للبنك المركزي الاردني، أهم المؤشرات في القطاع السياحي (جدول رقم 9)، 2001، ص 15.

## جدول رقم (7)

(الأرقام بالمليون دينار)

نسبة	إجمالي الإيرادات	العجز أو توفر في	إجمالي	إجمالي الإيرادات	نسبة
أجمالي الإيرادات العامة (%)	سياحية	الموازنة العامة	الإفاد العام	العامة	
20.5	216.0	-45.6	1099.6	1054.0	1991
24.1	314.3	+128.6	1177.7	1306.3	1992
28.9	390.2	-40.2	1391.9	1351.7	1993
28.6	406.4	-62.3	1484.2	1421.9	1994
28.5	462.5	-71.5	1692.1	1620.6	1995
31.4	527.2	-40.8	1717.9	1677.1	1996
34.8	548.8	-237.3	1812.2	1574.9	1997
32.3	548.5	-310.6	2010.1	1699.5	1998
31.6	564.1	-158.3	1942.1	1783.8	1999
28.4	512.4	-199.9	2004.6	1804.7	2000

المصادر :

- (1) البنك المركزي الأردني : النشرة الإحصائية الشهرية المجلد 31 - العدد 7 تموز 1995 ص 44 .
  - (2) البنك المركزي الأردني : التقرير السنوي الرابع والثلاثون لعام 1997 ص 172 .
  - (3) البنك المركزي الأردني : النشرة الإحصائية الشهرية المجلد 36 - العدد 4 نيسان 2000 ص 42 .
  - (4) البنك المركزي الأردني : النشرة الإحصائية الشهرية المجلد 37 - العدد 6 حزيران 2001 ص 44 .
- أخذت الإيرادات السياحية من الجدول رقم (4) من هذه الدراسة .
- احتسب الأبحاث مقدار العجز أو توفر ونسبة الإيرادات السياحية في إجمالي الإيرادات العامة .

**النتائج الاجتماعية لتطور القطاع السياحي**

مما لا شك فيه أن أي تطور على الصعيد الاقتصادي تنعكس آثاره على الصعيد الاجتماعي. كما وأن قيام أية تنمية متوازنة لا تعني بالضرورة أن جميع القطاعات الاقتصادية تنمو بنفس الوتيرة ويكون لها نفس التأثير. ومن هنا فالظروف الذاتية والموضوعية في الأردن رشحت القطاع السياحي ليكون له دوراً رائداً في الاقتصاد الوطني. إن السعي نحو تنمية سياحية مستدامة أفرز جملة من النتائج كان لها تأثيرات اجتماعية مهمة من جانب، ومن جانب آخر أدت إلى ارتباط تطور القطاع السياحي بعلاقة متشابكة مع تطور متغيرات أخرى ارتبطت به بشدة. وسنتناول هنا النقاط الآتية:

- 1- التنمية السياحية المستدامة وسيلة للتطور الاجتماعي.
- 2- تأثير التشابك بين قطاع السياحة والمحميات الطبيعية.
- 3- تأثير المنتج السياحي الديني
- 4- اتساع القطاع غير المتكون وزيادة فاعليته.



في الحقيقة، إن تنمية القطاع السياحي وخصوصاً في بعض أنواع الاستثمارات التي تطلبت مشاركة الدول المتقدمة كقيام شركة إكسبون الفرنسية باستثمار مشروع سياحي بيني في منطقة رم، وهو مشروع استثماري أردني ضمن مفهوم المنطقة الحرة للإنتاج سيتم برنامجاً على غرار البرنامج الفرنسي (قلعة بويار). لقد بلغت قيمة استثماراته نحو خمسة ملايين دولار أمريكي<sup>(1)</sup> وما صاحبه من تطوير للبنى التحتية وخصوصاً في مجال الطرق والمواصلات، أدت إلى الحد وبشكل ملحوظ من الهجرة الداخلية وخصوصاً الهجرة الموسمية لعدد كبير من سكان القرى نحو المدن الرئيسية. ومما ساعد في ذلك هو وجود مناطق المحميات الطبيعية في الأردن والتي ساهمت في سرعة نمو قطاع السياحة البيئية الذي انعكس بشكل مباشر في تحسين المستوى المعاشي للمجتمعات المحلية التي تسكن حول المناطق المحمية<sup>(2)</sup>.

لقد أدى إيجاد البديل لمصادر دخول القاطنين في المناطق القروية التي تتواجد فيها المناطق الأثرية والدينية والسياحية، وكذلك إيجاد المزيد من فرص العمل وزيادة الدخل<sup>(3)</sup> إلى الحد من الهجرة الداخلية من جانب، وإلى تطوير عدد من المهن والحرف لهؤلاء السكان من جانب آخر. وتقوم هذه الأشغال الجديدة على منتجات القطاع الزراعي كتحويل محاصيل التين والمشمش والخوخ إلى مرببات خالية من المواد الكيماوية التي يرتفع عليها الطلب من قبل السواح المحليين والأجانب. وهي عملية بحد ذاتها ستعمل على تطوير القطاع الزراعي في الأردن.

في الحقيقة إن ظهور هذه المهن والحرف في هذه المناطق أدى إلى بروز ما يسمى بالقطاع غير المتكون (Informal Sector) والذي سنأتي على دراسته لاحقاً.

## 2. تأثير التشابك بين قطاع السياحة والمحميات الطبيعية:

يمكن القول أن أسرع قطاعات السياحة العالمية نمواً هو قطاع السياحة البيئية خاصة في المناطق المحمية<sup>(4)</sup>. أن الأردن يملك 9 مناطق محمية تغطي ما يقارب ثلاثة آلاف كم مربع، أي ما يقارب 3% من المناطق البرية في المملكة<sup>(5)</sup>. وهذا يعني أن العرض السياحي لم يعد محصوراً على المناطق الأثرية والدينية والحضرية بل ويشتمل على السياحة

<sup>(1)</sup> انظر جريدة الرأي الأردنية الصادرة في يوم الثلاثاء الموافق 2000/3/16، العدد 10416، ص 20.

<sup>(2)</sup> See Adrian Philips; the protect Areas in the world, AL REEM Magazine, published by the Royal Society No. 64, April 1999 P. 24.

<sup>(3)</sup> See Al REEM Magazine, Published by the Royal Society, No. 62. 1997. P. 62.

<sup>(4)</sup> Adrian Philips; op.cit. P.24.

<sup>(5)</sup> See Ibid.P. 25.



البيئية التي بفضل ما تحتوية من عناصر الجذب السياحي زادت من حجم التدفق السياحي المحلي والخارجي. فمثلاً زار المحمية الطبيعية في قرية ضانا 30 الف سائح في سنة 1998<sup>(1)</sup>، وكذلك زار المحمية الطبيعية في منطقة وادي رم 71458 سائح منهم 70944 سائح أجنبي في نفس السنة<sup>(2)</sup>. في الحقيقة، أصبح لهذه المناطق المحمية باعتبارها مراكز بحوث علمية وتدريبية<sup>(3)</sup> دوراً هاماً في حياة سكانها الاقتصادية من خلال ما توفره من خدمات بيئية، كتوفير مياه نقية للقرى والمدن وحماية للتربة وفي المساعدة في عمليات تصنيع المواد الغذائية. ونتيجة لذلك فقد انعكست هذه الحالة في توفير مجالات عمل جديدة وتطوير اجتماعي نحو التمدن لسكان هذه المناطق من جهة، وعلى عملية الترويج السياحي في عموم البلاد من جهة أخرى.

### 3. تأثير المنتج السياحي الديني:

إن وجود ما يقارب 48 موقع مقدس من قبل أصحاب الديانات السماوية ومن أقصى شمال الأردن الى أقصى جنوبه من جهة، وحجة الزعيم الروحي للمسيحيين الى مكان تعبد السيد المسيح للفترة من 22-23/3/2000 من جهة أخرى كان بمثابة وضع محرك إضافي في قاطرة السياحة في الأردن. ويمكن القول انه سيكون لهذا المنتج أهمية نسبية كبيرة على المدى الطويل مقارنة بالمنتجات الأخرى في قطاع السياحة.

فمن الملاحظ ان معظم المناطق التي تقع فيها الأماكن الدينية تجمع بين جمال الطبيعة واعتدال مناخها فضلاً عن المواقع الأثرية القديمة جداً والذي يعود بعضها الى نصف مليون سنة<sup>(4)</sup>. في الحقيقة، أن انتشار المواقع الدينية الإسلامية والمسيحية بأعداد كبيرة وفي مختلف مناطق الأردن ستكون مصدر جذب لاعداد متزايدة من السواح ومن مختلف أقطار الأرض. ومن الممكن ان تترك السياحة الدينية عدة آثار مهمة: الأول ما يمكن تسميته بالآثر الخفي للحركة السياحية<sup>(5)</sup>. حيث ان الاحتكاك بين المواطنين الأردنيين ومختلف السياح القادمين من جنسيات متعددة وحضارات متعددة سيترك حتماً مجموعة من الآثار الثقافية والاجتماعية والفكرية لديهم.

<sup>(1)</sup> للجمعية الملكية الأردنية لحماية الطبيعة. إحصائية 1998

<sup>(2)</sup> وزارة السياحة في المملكة الأردنية الهاشمية، إحصائية 1998.

<sup>(3)</sup> See Adrian Philips, op.cit.p.24

<sup>(4)</sup> د. ذاك المقابلة ويفصل الحاج نبيب، "صناعة السياحة في الاردن"، دار وائل للطباعة والنشر، الجببية، عمان، الطبعة الاولى

2000. ص 172.

<sup>(5)</sup> المصدر السابق، ص 106.

والاثر الثاني: زيادة قوة المنافسة السياحية مع الدول المجاورة. فمن المعلوم ان موضوع المنافسة يعتبر أحد محددات قطاع السياحة. لقد عمل الأردن على تجديد مقامات الصحابة في مؤتة وفي غور الأردن وهي محط انظار المسلمين، وكذلك الاهتمام بالمراكز الدينية المسيحية من خلال الترميم والتقيب وتوسيع الأماكن الحيوية كالمغطس في وادي الخرار شرقي الأردن الذي اعتمده الفاتيكان والذي يعتبر محط أنظار المسيحيين بالإضافة الى اعتماد مواقع للحج المسيحي كموقع عجلون.

اما الاثر الثالث: ستساعد السياحة الدينية على ترويج تسويق أنواع لخدمات سياحية اخرى في الاردن، كالسياحة العلاجية والسياحة البيئية. فقرب المسافات بين الاماكن المختلفة لانواع هذه السياحات بالإضافة الى توفر المواصلات السريعة والحديثة سيزيد من التشابك فيما بينها مما سينعكس باتجاه زيادة الطلب على منتجاتها، وبالتالي سيشكل حافزاً مهماً في تميمتها وخصوصاً تطوير الصناعات المرتبطة بالسياحة العلاجية، وكذلك في جذب اعداد من اليد العاملة للعمل فيها.

#### 4. اتساع القطاع غير المتكون وزيادة فاعليته:

في الحقيقة، أنه في نفس الوقت الذي يمتص فيه القطاع غير المتكون أو ما يسمى بالقطاع غير الرسمي (Informal Sector) (\*) جزء من القوة العاملة غير المؤهلة والعاطلة عن العمل لغرض تشغيلها فانه يعمل على تأهيلها بما يخدم عملية التنمية في البلدان النامية. حيث أن لهذا القطاع دور مهم وديناميكي في عملية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية<sup>(1)</sup>. لقد كان لاتساع القطاع السياحي في الأردن أثر مهم في خلق فرص عمل جديدة سواء في الأعمال المرتبطة به بشكل مباشر أو في الأعمال غير المباشرة التي يحفزها الإنفاق السياحي. أن هذه الأعمال اصبحت تستقبل القوة العاملة غير الماهرة وخصوصاً بالنسبة لبعض المناطق التي لا زالت تفتقد اكتمال البنى التحتية كأثار البتراء أو منطقة وادي رم أو

(\*) ان فكرة القطاع غير المتكون او ما يسمى بالقطاع غير الرسمي قد تمت مناقشته لعدة سنوات وتم اقتراح عدة تعريفات لتحديد مفهومه. كما وان معظم هذه التعاريف انطلقت من مفهوم طبيعة إردولجية الاقتصاد الحضري في الدول النامية، حيث يوجد قطاع تقليدي بجانب قطاع حديث وقطاع منظم مقابل قطاع غير منظم . وقد وضع مكتب العمل الدولي (BIT) عدداً من المقاييس لتحديد وتعريف هذا القطاع يمكن أن نستخلص منها التعريف الدقيق الآتي : أن الأنشطة التي تكون القطاع غير المتكون هي كل الأنشطة التي تقع خارج إطار القطاع المتكون وغير القابلة للتقييم النقدي. انظر في ذلك :

-Mohd Yusof Kasim and Denison Jayasooria; "Informal Economy, Micro - Finance and non-Governmental organizations in Malaysia". Humanomics, volume 17, No: 1/2, 2001, P. 135.

- Selhuraman S.V; "Le secteur urbain non structuré: concept mesure et action", Revue international du travail, vol. 114, No. 1, Juillet-Aout, BIT, Geneve, 1979, PP. 69-81.

(1) PENOUIL Mark, Socio - économique du Sous-développement, Daloz, 1979, P.219.

محمية ضانا... الخ. إن هذه المناطق أصبحت توفر لسكانها مهن لم تكن متوفرة سابقاً<sup>(1)</sup> كمراقتي الرواحل الذين وصل عددهم في سنة 2001 الى 388 مشغّل، وكذلك الذين يعملون في متاجر التحف الشرقية فقد أصبح عددهم لنفس السنة 356 مشغّل، وكذلك الحال بالنسبة لقسم من الأدلاء السياحيين الذين امتهنوا هذه الحرفة دون تدريب سابق حيث وصل عددهم في سنة 2001 الى 680 مشغّل، هذا بالإضافة الى العاملين في الحرف الأخرى المرتبطة بالقطاع السياحي كمكاتب تأجير السيارات والمطاعم والفنادق غير السياحية حيث امتصت اعداد مهمة من الأيدي العاملة غير الماهرة وكما يتضح من الجدول رقم (9).

### جدول رقم (9)

#### العاملون في بعض الأنشطة السياحية

نوع النشاط	1997	1998	1999	2000	2001
مرافق الرواحل	388	388	388	388	388
الإدلاء السياحيون	594	628	700	655	680
متاجر التحف الشرقية	345	346	356	356	356
مكاتب تأجير السيارات	671	1150	1140	1140	1140
فنادق غير مصنفة	516	569	565	553	553

#### المصدر:

دائرة الإحصاءات العامة في المملكة الأردنية الهاشمية، الكتاب الإحصائي السنوي، العدد 52، 2001، ص 148.

في الحقيقة سينتقل عدد كبير من هؤلاء الى بقية القطاعات الاقتصادية الأخرى وخصوصاً الخدمية منها بعد أن يتدربوا في القطاع السياحي الذي سيحتويهم وسيعمل على استقرارهم في مناطقهم في الوقت الحاضر دون أن يهاجروا الى المناطق الأخرى من المملكة نتيجة لتوفير الدخول المناسبة لهم. فقد أظهرت نتائج المسح الميداني لعام 1996 والذي قامت به الجمعية العلمية الملكية بأن نسبة ما ينفقه السائح في الأردن على شراء الهدايا والتتزه والإنفاقات الأخرى تقارب 51% من مجموع إنفاقه، وهذه النسبة تعتبر فسي اعتقادنا مهمة جداً لأنها بمثابة دخول للأفراد العاملين بالقطاع غير المتكون.

(1) خالد الإبراني (مدير عام جمعية حماية البيئة في الأردن): محاضرة في جامعة الزيتونة الأردنية حول موضوع: السياحة البيئية في الأردن. في يوم الخميس 2000/3/29.

## الخلاصة والتوصيات:

لقد اهتمت هذه الدراسة بإبراز نقطتين أساسيتين:

**الأولى:** دور السياسة الاقتصادية في تطوير بيئة سياحية يمكن من خلال تميمتها وتوفير مستلزماتها أن تكون مرتكزاً مهماً ومصدراً غير ناضب للحصول على إيرادات مهمة للملكة.

**الثانية:** استخلاص أهمية القطاع السياحي ودوره الديناميكي في الاقتصاد الوطني من خلال تشابكه مع بقية الأنشطة والقطاعات الاقتصادية وما يتركه من أثر في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

فعلى صعيد استخدام القوة العاملة أضحت لهذا القطاع أثراً ريادياً في امتصاص جزء مهم من اليد العاملة الفائضة في الاقتصاد من خلال احتوائه على أنشطة حرفية كونت في داخله ما يطلق عليه بالقطاع غير المتكون. إن هذا القطاع سيلعب دوراً مشجعاً لعملية التنمية في توفير العمل السريع في المرحلة الأولى وفي ضخ جزء من هذه القوة العاملة الى بقية قطاعات الاقتصاد الوطني بعد تدريبها وتأهيلها في المرحلة الثانية.

أما على صعيد إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني في مجال التخصصية وبما ينسجم مع متطلبات التكيف مع العولمة الجديدة، فقد اتسع القطاع الخاص في داخل القطاع السياحي بدرجة مهمة حيث توضحت هذه الحالة في ضوء التسهيلات الائتمانية الممنوحة من قبل البنوك التجارية وبنك الإنماء الصناعي والتي قفزت إلى 204.5 مليون دينار في سنة 2001 بعد أن كانت 47 مليون دينار في سنة 1994 وبنسبة زيادة مقدارها 335.1% (تقارير البنك المركزي الأردني لسنة 1998 ص36 وسنة 2001 ص15).

كذلك اتضح الأثر الإيجابي لهذا القطاع من خلال دوره في احتواء المديونية الخارجية وتخفيف العجز في الموازنة العامة من خلال ما يحققه من فائض في ميزان المدفوعات ومردود حصيلة الضريبة المباشرة وغير المباشرة.

أما التوصيات المتعلقة بتطوير هذا القطاع الحيوي فهي:

- إعطاء البنية التحتية أهمية قصوى سواء في ربط المواقع السياحية مع المدن الرئيسية أو فيما يتعلق بتطويرها داخل هذه المواقع.

- منح إعفاءات وسماحات وبشئب كبيرة من الضريبة المباشرة على الدخول المتحققة في هذا القطاع وبما يؤدي بالدرجة الأولى الى تحسين الأجور والرواتب للعاملين فيه.
- العمل على إقامة نوع من التشابك والترابط بين المواقع السياحية في الاردن ومثيلاتها في الدول المجاورة لزيادة فاعليته على الصعيدين الإقليمي والدولي لجذب المجاميع السياحية الراغبة في زيارة المواقع الاثرية والدينية معاً.
- الاستمرار في تطوير الأماكن السياحية الدينية وربطها بأماكن السياحة العلاجية وأماكن السياحة البيئية.
- تكثيف الإعلان السياحي محلياً ودولياً وباستخدام الوسائل المرئية والمسموعة والمقرونة ورصد المبالغ المالية اللازمة لذلك بواسطة القروض المؤجلة من الخزينة العامة على أن يتم إطفائها في المدى الطويل.
- تكثيف المنح الدراسية في مجال الدراسات السياحية واللغوية لاعداد الكوادر المتخصصة لذلك.

## المصادر

### 1- باللغة العربية

#### أولاً: الكتب، البحوث، المحاضرات

- (1) أبو رياح عبد الرحمن وآخرون: صناعة السياحة في الاردن، تقرير مقدم من وزارة السياحة والآثار بمناسبة انعقاد ندوة الصناعة الأردنية في مدينة الحسين للشباب، عمان 1974.
- (2) الأحمد د.احمد قاسم ، أثر قانون تشجيع الاستثمار على الاقتصاد الأردني، عمان، الجمعية العلمية الملكية، 1980 .
- (3) الإيراني خالد ( مدير عام جمعية حماية البيئة في الاردن ): محاضرة في جامعة الزيتونة الاردنية حول موضوع: السياحة البيئية في الاردن. في يوم الخميس 2000/3/29.
- (4) المقابلة د. خالد وفيصل الحاج ذيب، " صناعة السياحة في الاردن "، دار وائل للطباعة والنشر، الجبيلة، عمان، الطبعة الاولى 2000.

- (5) الربايعة احمد: "السكان والحياة الاجتماعية"، منشورات لجنة تاريخ الأردن، عمان، 1991.
- (6) بلتاجي السيد عقل ( وزير السياحة الأردني): محاضرة حول دور القطاع السياحي في الاقتصاد الأردني، جامعة الزيتونة الاردنية، 2000/3/7.
- (7) جابر د. محمد صالح ، قطاع السياحة والاقتصاد، الإسكان، العدد 20، مارس 1995.
- (8) درويش ريان، الاستثمارات السياحية في الاردن، الحصيلة والأفاق المستقبلية، جامعة الجزائر - معهد العلوم الاقتصادية رسالة ماجستير 1996 - 1997 ص 106.
- (9) عبيدات احمد: سلوك المستهلك، دار المستقبل للنشر، عمان 1995.

### ثانياً: الجرائد

- (1) الجريدة الرسمية عدد 2368 في 16/اكتوبر/1972.
- (2) الجريد الرسمية عدد 3468 في 1/نيسان/1987.
- (3) جريدة الرأي الأردنية الصادرة في 16/3/2000.

### ثالثاً: المجلات

- (1) مجلة الاقتصادي، السياحة والنقل في الاردن، العدد 104 ابريل- مايو - جوان، 1996.

### رابعاً: الإحصائيات

- (1) البنك المركزي الأردني، التقرير السنوي الثاني والثلاثون لعام 1995.
- البنك المركزي الاردني، التقرير السنوي الخامس والثلاثون لعام 1998.
- البنك المركزي الاردني، التقرير السنوي الثامن والثلاثون لعام 2001.
- (2) الجمعية الملكية الاردنية لحماية الطبيعية، احصائية 1998.
- (3) وزارة السياحة في الاردن، احصائية 1998.
- (4) مؤسسة تشجيع الاستثمار ( احصائيات غير منشورة) 1992.
- (5) كتاب الاحصاء السنوي، رقم 49، حزيران، 1999.
- (6) الكتاب الاحصائي السنوي رقم 52، 2001.
- (7) صندوق التنمية والتشغيل في المملكة الأردنية الهاشمية ، التقرير السنوي ، 1996 .

### خامساً: أخرى

- (1) المجلس القومي للتخطيط في الاردن، خطة التنمية الثلاثية 1973-1975.

2- باللغة الإنجليزية

- (1) Adrian Philips; the protect Areas in the world, AL REEM Magazine, published by the Royal Society No. 64 April 1999.
- (2) Al REEM Magazine, Published by the Royal Society, No. 62. 1997.
- (3) Bull Adrian, The Economics of travel and tourism, New York, Halsted Press, 1992
- (4) (4) Mohd Yusof Kasim and Denison Jayasooria; "Informal Economy, Micro - Finance and non- Governmental organizations in Malaysia", Humanomics, volume 17, No: 1/2, 2001.

3- باللغة الفرنسية

- (1) PENOUIL Mark, Socio - économie du Sous-développement, Daloz, 1979.
- (2) Sethuraman S.V; "Le secteur urbain non structuré: concept mesure et action", Revue international du travail, vol. 114, No. I, Juillet-Aout, BIT, Geneve, 1979.