

أثر المشروعات الصغيرة والمتوسطة على

النشاط الاقتصادي فى محافظة الشرقية:

دراسة فى الجغرافيا الاقتصادية

د. رأفت عثمان سلامة تمرّاز

مدرس الجغرافيا الاقتصادية - المعهد العالى للدراسات

الأدبية - كنج مريوط الإسكندرية

DOI: 10.21608/QARTS.2022.108513.1302

مجلة كلية الآداب بقنا (دورية أكاديمية علمية محكمة)

مجلة كلية الآداب بقنا - جامعة جنوب الوادي - العدد (٥٥) أبريل ٢٠٢٢

ISSN: 1110-614X الترقيم الدولي الموحد للنسخة المطبوعة

ISSN: 1110-709X الترقيم الدولي الموحد للنسخة الإلكترونية

موقع المجلة الإلكتروني: <https://qarts.journals.ekb.eg>

أثر المشروعات الصغيرة والمتوسطة على النشاط الاقتصادي فى محافظة الشرقية: دراسة فى الجغرافيا الاقتصادية

الملخص:

تدور هذه الدراسة حول المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى محافظة الشرقية حيث تبدأ الدراسة فى التقديم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والتعريف بأهميتها وأهدافها بالنسبة لمحافظة الشرقية. ثم تتناول الدراسة مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وخصائصها وتصنيفها حسب تصنيف الأمم المتحدة فى التفرقة بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر. تتناولت الدراسة التطور من حيث القيمة المنصرفة للمشروعات من خلال الأنشطة الاقتصادية خلال فترة الدراسة ٢٠١٠ - ٢٠٢٠ فى محافظة الشرقية حيث تم تقسيم فترة الدراسة وهى عشر سنوات إلى ٤ فترات حتى يمكن متابعة التطور والقيمة المنصرفة إلى المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ثم تعرضت الدراسة بعد ذلك إلى توزيع أعداد المشروعات الصغيرة إلى الأنشطة الاقتصادية المختلفة وهى التجاري ، الخدمي والصناعي والحيواني والمهن الحرة. تعرضت الدراسة إلى المشكلات التى تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة من حيث التمويل والتسويق والسياسات الحكومية والمواد وغيرها. التعرض لمستقبل المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى محافظة الشرقية والتحول الرقمى فى المشروعات والتحول نحو التسويق الإلكتروني ودور المشروعات الصغيرة فى التنمية فى الشرقية. وتهدف الدراسة الي تنوع الإنتاج فى الاقتصاد المصرى - تعظيم استخدام الخامات المحلية - تحقيق سياسة إحلال الواردات - تنوع الصادرات والمنتجات المصرية - مكافحة البطالة وتوفير فرص عمل - انخفاض نسبة المخاطرة لتوفير فرص عمل للعمالة غير الماهرة. واستخدمت الدراسة عدة مناهج منها المنهج التطوري الذى يعالج

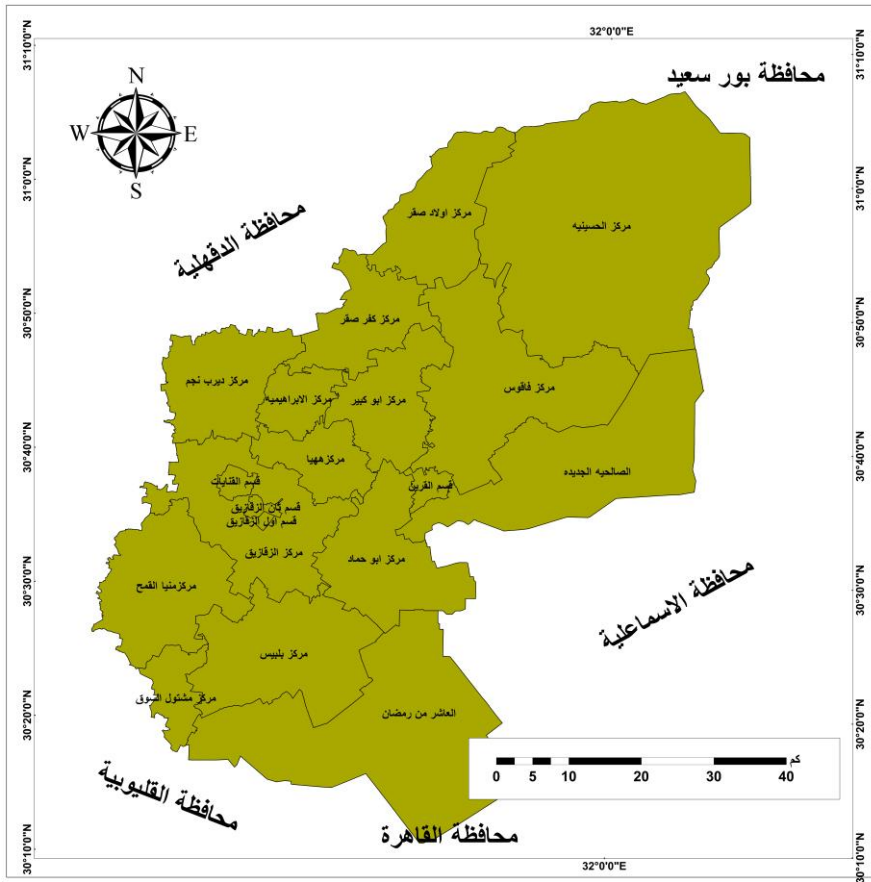
من خلاله تطور القيمة المنصرفة للمشروعات الصغيرة؛ والمنهج التحليلي الذي يعالج توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة. **ومن اهم النتائج** تتوزع المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى الشرقية على النشاط التجارى، النشاط الخدمى، النشاط الصناعى، نشاط المهن الحرة. - تم إنشاء صندوق دعم وتنمية المشروعات الصغيرة بقرار رئيس الوزراء لتنشيط دور الصندوق الاجتماعى وتفعيل دور الجهاز فى نشر ثقافة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقديم الدعم. **ومن اهم التوصيات** - إنشاء مكاتب لصندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى كل مركز من مراكز محافظة الشرقية حيث أن التمثيل الوحيد له مكتب واحد فى مدينة الزقازيق وتفعيل دور الصندوق لعمل ندوات ومؤتمرات تجوب محافظة الشرقية بجميع مراكزها وقراها. والنتائج ثم التوصيات ثم المراجع.

الكلمات المفتاحية: الصغيرة ؛ المتوسطة ؛ المشروعات ؛ تطور ؛ توزيع.

مقدمة

تعتبر المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة قاطرة الاقتصاد القومى لما لها من أهمية كبيرة ودور أساسى لدى صناع القرار الاقتصادى، حيث تعتبر حجر الزاوية فى عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويرجع ذلك لمرودها الإيجابى على الاقتصاد الوطنى ، كما تتجسد أهميتها بدرجة كبيرة فى قدرتها على خلق وظائف بمعدلات كبيرة وبتكلفة رأسمالية قليلة حيث المساهمة فى القضاء على البطالة التى تعاني منها مصر وخاصة محافظة الشرقية.

شكل رقم (١) موقع محافظة الشرقية



المصدر الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء

كما أنها تحظى باهتمام متزايد فى جميع دول العالم وخاصة المجتمعات النامية، وتمثل المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة أيا كان حجمها أو تركيبها النوعى أو توزيعها الجغرافى فى قدرا من الموارد ، كما أنها تعكس قدر من الطاقة الإنتاجية لتلبية احتياجات السكان^(١).

تعد المشاريع الصغيرة والمتوسطة ، والتي تتكون من شركات أو منشآت فردية ذو عماله صغيرة ورأس مال محدود ، من أهم محاور التنمية الاقتصادية فى الدول المتقدمة والدول النامية. حيث تمثل هذه المشاريع حوالى ٤٦٪ من الناتج العالمى ، من ٥٠ : ٦٠ من نسبة التوظيف العالمية.^(٢)

- ومن أهم مميزات أن لديها فوائد محلية عديدة ، حيث تعمل على توفير السلع والخدمات بأسعار رخيصة وتوفر فرص عمل عديدة للعمالة محدودة الخبرة.
- وتؤدي هذه المشاريع دور تنموى إضافى من خلال مساهمتها فى تنمية القطاعات الكبرى.
- وتعرف المشاريع الصغيرة فى مصر على أنها كل شركة أو منشأة فردية تمارس نشاط اقتصادى انتاجى أو تجارى أو خدمى ولا يقل رأس مالها المدفوع عن ٥٠ ألف جنيه ولا يجاوز مليون جنيه ولا يزيد عدد العاملين فيها على ٢٥٠ عامل.
- وتمثل هذه المشاريع حوالى ٩٨٪ من المنشآت الصناعية فى مصر ، وتعمل على توظيف حوالى نصف عمالة القطاع الصناعى فى مصر^(٣).

١- واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى مصر (٢٠٠٩-٢٠١٥) - الجهاز المركزى للتنمية

- إصدار أغسطس/٢٠١٦

٢- وزارة التجارة والصناعة - تقدير السنوى عدد ١١ أبريل ٢٠٠٥.

٣- وزارة التجارة والصناعة - تقدير سنوى - عدد ١١ أبريل ٢٠٠٥.

- على الرغم من الأهمية الكبرى للمشروعات المتوسطة والصغيرة فإن هذه المشروعات لا تزال تواجه تحديات ضخمة في مصر وخاصة محافظة الشرقية مثل السوق وضعف الموارد المالية وقلة الكفاءة في التعامل مع قضايا إدارة الأعمال ، والبيروقراطية^(١).

- في مصر يتنامى لديها إدراك أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة حيال توفير الوظائف والنمو الاقتصادي ، وأصدر رئيس الوزراء القرار رقم ٢٠١٧/٩٤٧ لتأسيس جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ، حين يهدف إلى رسم برنامج قومي لتطوير وتنمية المشروعات وتنمية المشروعات وتأمين الأجواء المناسبة لتشجيعها وتشجيع المواطنين على دخول سوق العمل عن طريق هذه المشروعات ونشر ثقافة العمل الريادي والبحث^(٢).

إسهام المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية:

- من المتعارف عليه أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة لها دور كبير في التنمية الاقتصادية ، فهي تمثل العمود الفقري للقطاع الخاص وتشكل أكثر من ٩٠% من حجم الاقتصاد في مصر وفي الشرقية على الأخص ، وتسهم بنسبة ٥٠ : ٦٠% من التوظيف في القطاع الخاص ، وتتضح أهمية المشروعات على اعتبار أنها تمثل الأفاق الواقعية الوحيدة لنمو الاقتصاد والقيمة المضافة.

- ويرجع أهمية الإسهام المشروعات الصغير والمتوسطة في العملية التنموية :

١- تعتمد المشروعات الصغيرة والمتوسطة على العمالة المكثفة وتميل إلى توزيع الدخل بصورة أكثر عدالة مقارنة بالمؤسسات الكبرى لذلك فهي تساعد في حل مشكلة البطالة.

٤ - منظمة العمل الدولية - المشروعات الصغيرة والمتوسطة - سيمون وايت - يونيو ٢٠١٧ .

٥- مرجع سابق.

٢- تسهم هذه المشروعات فى رفع كفاءة الموارد والاستخدام الأمثل لها وتعظيم الاستفادة منها اعتمد فى ذلك على كثافة قوة العمل وندرة رأس المال وتسهم فى حل مشكلة الإنتاج المحدود.

٣- تدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بناء القدرات الإنتاجية والشاملة فهى تساعد على استيعاب الموارد الإنتاجية وتتميز بالديناميكية والمرونة حيث تنتشر على نطاق جغرافى واسع^(١).

- أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

اتجهت مصر إلى الاهتمام بالصناعات الصغيرة كوسيلة فعالة لمعالجة المشكلات التى تواجه الاقتصاد العالى الذى يواجه مشكلات كثيرة ، حيث تعتبر المشروعات الصغيرة حلا لبعض المشكلات التى تواجه الاقتصاد الوطنى وترجع أهميتها لمساهمتها فى عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفيما نتضح هذه الأهمية.

- لها دور كبير فى الاقتصاد الوطنى حيث تشكل أكثر من ٩٠٪ من المشروعات فى مصر وخاصة الشرقية ، وتسهم فى توظيف أكثر من ٥٠ : ٦٠٪ من جملة العمالة^(٢).

- تعظيم الناتج الإجمالى وذلك من خلال القيمة المضافة التى يمكن إضافته للإنتاج.
- مواجهة مشكلة البطالة حيث يتميز هذا النوع من المشروعات بارتفاع كثافة العمل وتعمل على خلق فرص عمل.
- تكوين قاعدة كبيرة من العمالة الماهرة ، وتنمية القدرات الإدارية والتنظيمية لمديرى المشروعات ورفع كفاءتهم المحدودة.

١- مجلة التعاون الاقتصادى بين الدول الإسلامية - د سرور هو يوم ٢٠٠٢.

٢- الأمم المتحدة للتنمية الصناعية.

- دعم الصادرات حيث تقوم بدور هام فى تنمية الصادرات وتخفيض العجز فى الميزان التجارى.

- دعم الصناعات الكبيرة ، جذب المدخرات الصغيرة والتمويل الذاتى ، دعم المناطق الريفية ، زيادة المعروض فى السوق ، اسهامه فى تطور الاقتصاد (١).

- أهداف تنمية المشروعات الصغيرة :

تتعدد أهداف المشروعات المتوسطة والصغيرة إلى عدة أهداف منها الاقتصادية والاجتماعية والبيئة وسوف نوجزها فيما يلى :

- تعظيم استخدام المنتجات الثانوية والمخلفات (٢).
- تنوع الإنتاج فى الاقتصاد المصرى
- تنمية المدخرات المحلية
- تعظيم استخدام الخامات المحلية
- تحقيق سياسة إحلال الواردات
- تنوع الصادرات والمنتجات المصرية
- مكافحة البطالة وتوفير فرص عمل
- انخفاض نسبة المخاطرة لتوفير فرص عمل للعمالة غير الماهرة
- تنوع مصادر الإنتاج من خلال تغير ثقافة أن مصر دولة زراعية
- تحسين الجودة وزيادة الإنتاج

١- هالة محمد لبيب ، إدارة المشروعات الصغيرة فى الوطن العربى ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

٢- كتاب الأهرام ، العدد ٢٢٩ ، القاهرة ، ص١٢٨.

منهجية الدراسة :

استخدم الباحث فى هذه الدراسة عدة مناهج من المناهج المستخدمة فى دراسة الجغرافيا الاقتصادية.

١- المنهج التطورى :

حيث يعالج الباحث من خلال هذا المنهج تطور المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى الفترة من ٢٠١٠ : ٢٠٢٠ ويوضع مدى التغيير والتطور الذى حدث فى هذا النوع من المشروعات فى محافظة الشرقية.

٢- المنهج التحليلى :

حيث يستخدم هذا المنهج فى تحليل البيانات الخاصة بعدد المشروعات وعدد الحاصلين على القروض سواء كانوا ذكور أو إناث وتوزيع المشروعات على الأنشطة الاقتصادية.

٣- المنهج الموضوعى :

حيث يتناول هذا المنهج موضوع توظيف المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى محافظة الشرقية وأوضح مشكلات ومستقبل ودورات المشروعات الصغيرة فى التنمية الاقتصادية.

تساؤلات الدراسة :

- هل المشروعات الصغيرة والمتوسطة تعمل على خلق فرص عمل وتحسين بيئة الاستثمار.

- هل تسهم فى تحسين مستوى الدخل والحد من الفقر.

- هل توفر المشروعات الصغيرة الداعم الرئيسى للتنمية الاقتصادية.

- هل توفر فرص للتعليم والتدريب للمشروعات القومية.

أولاً : مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

- المشروعات الصغيرة والمتوسطة مصطلح واسع ، واستخدم ليشمل من يعمل لحسابه الخاص أو فى منشأة صغيرة تستخدم عدد معين من العمال ، لا يزيد عن ٥٠ عامل فى مصر ، ولا تقتصر هذا المصطلح على منشآت القطاع الخاص وأصحاب الأعمال ولكنه يشمل كذلك التعاونيات ومجموعات ومجموعة الأعمال الحرفية والمنزلية.
- ولا يختلف أحد عن الأهمية الكبرى للمشروعات الصغيرة فى الاقتصاد القومى سواء فى البلاد المتقدمة أو النامية خاصة فى ظل الاحتياج المتزايد لتوليد فرص العمل المنتجة.
- وتشير معظم الإحصائيات إلى المشروعات الصغيرة والمتوسطة تشكل أكثر من ٩٠% من إجمالى الشركات فى معظم اقتصاديات العالم ، وتوفر من ٤٠ إلى ٨٠% من إجمالى فرص العمل^(١).

(أ) تصنيف المشروعات الصغيرة :

١- أنشطة كسب العمل لحساب النفس :

هى أنشطة يقوم بها أكثر الناس فقر ليحصلوا على قوت يومهم فى غياب الحماية الاجتماعية ، ومعظم هذه العمالة تضيف إلى العمالة الغير ماهرة ونصف الماهرة ، ويفتقدون الخيرات والموارد المالية التى تمكنهم من الوصول إلى الأسواق.

٢- المشروعات الحرفية :

وهى الحرف اليدوية ولا يزيد فيها عدد العمال على ١٠ عمال يقومون بأنشطة حرفية وتشمل الصناعات المنزلية ولا يوجد لها سفر معين ولا تمتلك رأس مال كبير لأنها تعتمد على أدوات بسيطة^(١).

١- البنك الأهلى - النشرة الاقتصادية - العدد الرابع ، المجلد ٥٧ - القاهرة ، ٢٠٠٤.

٣- المنشآت الصغيرة :

وهى الأنشطة الخاصة الفردية أو العائلية التى تستهدف الربحية الاقتصادية وزيادة الدخل وتوفير فرص عمل من خلال إنتاج تشكيلة من السلع والخدمات ، والتي تعتمد على العمالة الماهرة وغير الماهرة المحلية والتكنولوجيا والخامات المحلية وتركز على القطاع الخاص.

- وهناك اختلاف حول مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك لاختلاف المعايير المستخدمة فى إيقاع المفهوم ، وتتنحصر أهم معايير مفهوم المشروعات الصغيرة فى عدد العمال وتكلفة رأس المال فيما عدا الأرض والمباني ، وحجم التكنولوجيا ، وحجم الأعمال^(٢).

جدول رقم(١) تصنيف المشروعات الصغيرة والمتوسطة طبقا للعمالة

الدولة	عدد العمالة	معايير أخرى
الولايات المتحدة	أقل من ٥٠٠ عامل	مبيعات أقل من ٥ مليون دولار سنويا.
الاتحاد الأوروبى	أقل من ١٠ عمال ٥٠ عامل	المشروعات الصغيرة (مبيعات أقل من ٧ مليون يورو سنويا. أو ٥ مليون يورو حجم الأصول. - المتوسطة مبيعات أقل من ٤٠ مليون يورو سنويا أو ٢٧ مليون أصول.
تركيا	- أقل من ١٠ عمال - من ١٠ / ٤٩ عامل ٥٠ : ١٩٩ عامل	لا يوجد

المصدر- البنك الأهلى - النشرة الاقتصادية - العدد الرابع - المجلد ٥٧ - ص ٧٥.

٢- مجلس الشورى - تقرير لجنة الصناعة والطاقة ، ٢٠٠٣.

١- مرجع سابق ص ١٣.

(ب) خصائص المشروعات الصغيرة :

- تتميز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالعديد من الخصائص :
- انخفاض الأجور حيث تتميز المشروعات الصغيرة بانخفاض الأجور وعدم التأثير بالعوامل المؤسسية.
- انخفاض حجم رأس المال حيث يتلاءم ذلك مع رغبة المستثمرين في غالبية الدول النامية.
- الاعتماد على الخامات المحلية حيث تعتمد معظم هذه المشروعات على الخامات المحلية ومن ثم نقل الحاجة إلى الاستيراد وما لذلك من أثر إيجابي على الميزان التجارى.
- القدرة على الانتشار الجغرافى وما يترتب عليه من الحد من الهجرة من الريف إلى الحضر.
- التخفيف من حدة التركيز الصناعى.
- مراكز للتدريب العمالة الغير ماهرة^(١).

تعانى المشروعات الصغيرة في مصر من عدم تعريف واضح نظراً لاختلاف النظرة إليها لدى كل أجهزة التخطيط والتنفيذ ، وبصدور قانون رقم ١٤١ لسنة ٢٠٠٤ والمسمى بقانون تنمية المشروعات الصغيرة ، حيث يوفر الإطار القانونى المنظم لتلك المشروعات. وقد عرف القانون المشروعات الصغيرة هى كل شركة أو منشأة فردية تمارس نشاط اقتصادى أو خدمى أو تجارى لا يقل رأس مالها المدفوع عن ٥٠ ألف جنيه ولا يجاوز مليون جنيه ولا يزيد عدد العاملين فيه عن ٥٠ عامل أما المنشآت

٢- حسين عبد المطلب الأسرج - مستقبل المشروعات الصغيرة فى مصر - كتاب الأهرام الاقتصادى - العدد ٢٢٩-٢٠٠٦.

متناهية الصغر فهي كل شركة أو منشأة تمارس نشاط اقتصادى انتاجى أو خدمى أو تجارى يقل رأس مالها المدفوع عن ٥٠ ألف جنيه^(١).

ثانياً : تطور القيمة المنصرفة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من ٢٠٢٠/٢٠١٠

(أ) تطور القيمة المنصرفة فى مراكز محافظة الشرقية ٢٠١٢:٢٠١٠

الجدول التالى يوضح تطور القيمة المنصرفة من جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة حيث يتضح من بيانات الجدول أن مركز بلبيس ومركز الزقازيق هما الأعلى من حيث القيمة المنصرفة حيث يتعدى كل واحد منهم ٣٤ مليون جنية و ٤٩ مليون جنية علي التوالي مليون سواء مركز الزقازيق أو مركز بلبيس ولعل هذان المركزان الأعلى من حيث القيمة المنصرفة يعزى ذلك إلى أنهم من المراكز الحاضرة فى محافظة الشرقية حيث أن الزقازيق هى عاصمة محافظة الشرقية ومركز بلبيس لعل قربة من القاهرة ووقوعه بين الزقازيق والقاهرة وزيادة عدد السكان فى هذان المركزان يعطيها الصدارة فى أنهم الأعلى من حيث القيمة المنصرفة.

١- مجلة العلوم إنسانية - تعزيز تنافسية الصناعة العربية فى ظل اقتصاد المعرفة - العدد ٣٥ ،

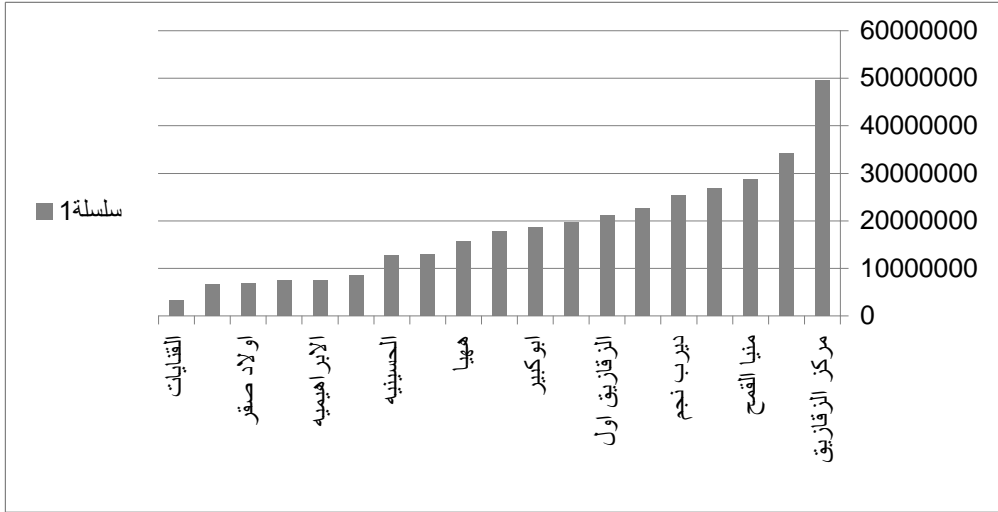
جدول رقم (٢) تطور القيمة المنصرفة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ٢٠١٠:٢٠١٢
لمراكز محافظة الشرقية.

المركز	مجموع ٢٠١٠-٢٠١١-٢٠١٢ بالجنية المصري
مركز الزقازيق	49633634
بلبيس	34170082
منيا القمح	28726716
كفر صقر	26768006
ديرب نجم	25427844
فاقوس	22553179
الزقازيق اول	21188505
العاشر من رمضان	19607360
ابوكبير	18527107
ابوحماد	17750083
ههيا	15652574
الزقازيق ثان	12879611
الحسينيه	12810064
مشتول السوق	8540209
الابراهيميه	7580010
القرين	7497984
اولاد صقر	6838091
مدينه الصالحيه	6562926
القنايات	3209414
الإجمالي	345787772

المصدر الجدول من إعداد الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات بالشرقية.

شكل رقم ٢ يوضح اجمالي القيمة المنصرفة خلال عام ٢٠١٠/٢٠١١/٢٠١٢ بالمراكز

محافظة



المصدر الباحث اعتماد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالشرقية

بالنظر إلى الشكل البياني السابق يتضح أن مركز منيا القمح يأتي في المركز الثالث بقيمة منصرفة خلال الثلاث سنوات ٢٠١٠، ٢٠١١، ٢٠١٢ حوالي ٣٠ مليون جنيه يتوزعون ما بين مشروعات تجارية ومشروعات خدمية ومشروعات صناعية ، إنتاج حيواني ، مهن حرة ، ثم يأتي بعد ذلك مدينة العاشر من رمضان في المركز الرابع في هذه المرحلة من حيث القيمة المنصرفة بحوالي ١٩ مليون و ٩٠٠ ألف جنيه يتوزعون على القطاعات السابقة والسبب في أن مدينة العاشر من رمضان تأخذ مركز متقدم من حيث القيمة المنصرفة مع أنها مدينة صغيرة وتعتبر مدينة صناعية من الطراز الأول وتقدم على القاهرة في خدمات كثيرة ، ثم يأتي بعد ذلك مركز كفر صقر بحوالي ٢٨ مليون جنيه خلال مدة الجدول يتوزعون على القطاعات السابقة.

تأتى فى النهاية المدن الصغيرة والمراكز الصغيرة مثال القرين والقنايات والصالحية وحيث تأتى مدينة القرين أقل مراكز محافظة الشرقية من حيث القيمة المنصرفة خلال الثلاث سنوات وهى تابعة لمركز أبو حماد.

ب- تطور القيمة المنصرفة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لمحافظة الشرقية (٢٠١٥/٢٠١٤/٢٠١٣)

- الجدول التالى يوضح تطور القيمة المنصرفة فى مراكز محافظة الشرقية ويوضح التباين فى هذه القيمة من مركز لأخر.

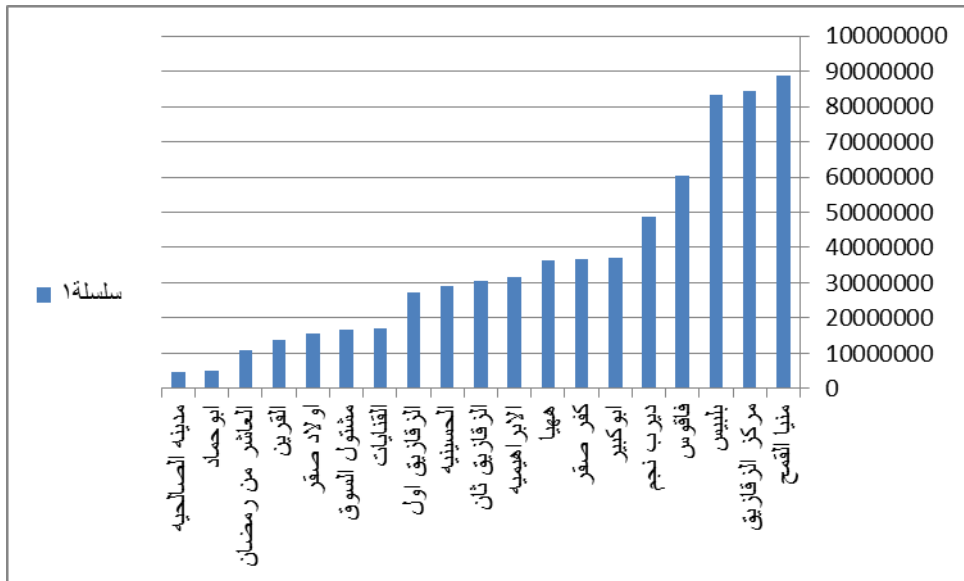
جدول رقم ٢ يوضح تطورالقيمة المنصرفة خلال ٢٠١٥/٢٠١٤/٢٠١٣ لمراكز الشرقية

المركز	مجموع ١٥/١٤/١٣ بالجنية المصري
منيا القمح	88862271
مركز الزقازيق	84389291
بلبيس	83253028
فاقوس	60427226
دير بنجم	48760019
ابوكبير	37028379
كفر صقر	36573351
ههيا	36371498
الابراهيميه	31503861
الزقازيق ثان	30493375
الحسينيه	29128892
الزقازيق اول	27157464
القنايات	17234024
مشتول السوق	16852268
اولاد صقر	15494246
القرين	13862930
العاشر من رمضان	10780220
ابوحماد	4949541
مدينه الصالحيه	4687138
الإجمالى	819509022

المصدر الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالشرقية

من الجدول السابق يتضح أن مركز الزقازيق بقيمة تصل إلى ٨٤ مليون جنيهه خلال الثلاث سنوات ٢٠١٣ ، ٢٠١٤ ، ٢٠١٥ يقارن ٤٩ مليون جنيهه على الفترة السابقة ٢٠١٠ ، ٢٠١١ ، ٢٠١٢ ولعل السبب الرئيسي وراء ارتفاع القيمة المنصرفة لمركز الزقازيق أو لياتى مراكز محافظة الشرقية والزيادة الكبيرة التى حدثت فى هذه المدة الزمنية الثلاث سنوات هى الظروف السياسية التى مرت بها مصر خلال تلك المرحلة ثم بعد ذلك حدث استقرار نوعى أدى إلى زيادة القيمة المنصرفة وزيادة الاعتماد على المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

شكل رقم (٣) يوضع القيمة المنصرفة لمراكز محافظة الشرقية خلال ٢٠١٢/٢٠١١/٢٠١٠ بالجنيه



المصدر الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالشرقية

من الشكل البياني السابق يتضح أن مدينة العاشر من رمضان قفزت فى المركز الاول بقيمة ١٠٧ مليون جنيهه خلال الثلاث سنوات التى يمثلها الشكل السابق وذلك بزيادة كبيرة ر عن المدة السابقة ، ثم مركز منيا القمح بإجمالى منصرف خلال ٣ سنوات

وهى مدة التى تعتبر الشكل البيانى السابق حوالى ٨٨ مليون جنيه بزيادة عن المدة السابقة لا تتعدى ٣٠ مليون جنيه.

ثم تأتى بلبيس فى المركز الرابع بقيمة منصرفه قدرها حوالى ٨٣ مليون جنيه بزيادة كبيرة عن المدة السابقة ، ويليه مركز فاقوس بقيمة ٦٠ مليون جنيه ، ثم أبو حماد بقيمة ٤٩ مليون جنيه ، بعدها تأتى مركز أبو كبير بقيمة ٣٨ مليون جنيه يليها بعد ذلك المراكز الصغيرة والمدن بمبالغ منصرفه متقاربة مثل الجنيه هيهيا والزقازيق تأتى (مدينة الزقازيق والصاحية الجديدة والقرين والإبراهيمية حيث تأتى الصاحية الجديد فى مؤخرة القائمة بمبلغ صغير).

ج- تطور القيمة المنصرفه للمشروعات الصغيرة لمحافظة الشرقية : (٢٠١٦ - ٢٠١٧ - ٢٠١٨)

يوضح الجدول التالى يوضح تطور القيمة المنصرفه خلال ثلاثة أعوام مجموعة تبدأ بعام ٢٠١٦ وتنتهى بعام ٢٠١٨ وهذه القيم تكون موزعة على المشروعات المتوسطة والصغيرة وتتنوع أيضاً على الأنشطة الاقتصادية حيث منها التجارى ومنها الخدمى ، الصناعى ، الحيوانى والمهن الحرة.

جدول رقم ٣ يوضح تطور القيمة المنصرفة خلال (٢٠١٦ ، ٢٠١٧ ، ٢٠١٨)

لمراكز محافظة الشرقية

المركز	مجموع ٢٠١٦/٢٠١٧/٢٠١٨ بالجنية المصري
ديرب نجم	127740172
مركز الزقازيق	118681691
منيا القمح	109005070
فاقوس	94444572
العاشر من رمضان	91737408
بلبيس	66828139
ابوكبير	65974419
ابوحمام	63917046
الزقازيق ثان	51735104
الحسينيه	48222017
الابراهيميه	44860079
ههيا	40022486
كفر صقر	37185097
الزقازيق اول	33338589
اولاد صقر	27178231
القرين	17178823
القنايات	16235914
مشتول السوق	15968577
مدينه الصالحيه	6594549
الإجمالي	1072032009

المصدر الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالشرقية

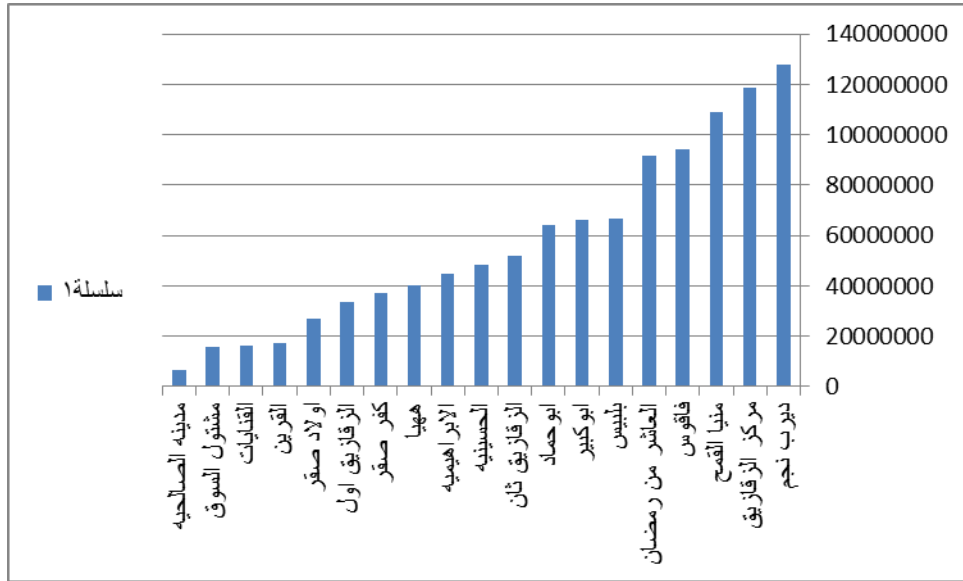
من الجدول السابق يتضح أن مركز ديرب نجم قفز من حيث القيمة المنصرفة خلال هذه المدة الزمنية إلى المركز الأول حيث كان في المدد السابقة يحتل المركز السادس خلال المدتين السابقتين حيث كان المنصرف في المدة الأولى حوالي ٢٥

مليون جنيه ، ثم فى المدة الثانية ٤٧.٥ مليون جنيه احتل بهذه القيم المركز السادس من حيث القيمة المنصرفة فى مراكز محافظة الشرقية ، ثم قفز إلى المركز الأول خلال هذه المدة بقيمة منصرفة وصلت إلى ١٢٧ مليون جنيه حيث تضاعفت القيمة إلى ثلاث أضعاف ويرجع ذلك إلى الزيادة الكبيرة فى حجم المشروعات التجارية فى هذا المركز خلال الثلاث سنوات وخاصة فى القطاع التجارى ، حيث وصلت فى عام ٢٠١٦ مشروع للذكور و ٨٠٥ مشروع ولإناث ، فى عام ٢٠١٧ وصل عدد المشروعات للذكور ١٩٩٢ مشروع وإناث ١٤٣٦ ، ثم فى عام ٢٠١٨ وصلت المشروعات الخاصة بالذكور إلى ١٧٥٦ مشروع والخاصة بالإناث ١٣٣١ مشروع بإجمالى ٨٤٣٨ مشروع وهذا كم كبير جداً فى القطاع التجارى فقط وهذا هو السبب الرئيسى فى أن مركز ديرب نجم يحتل المركز الأول من بين مراكز محافظة الشرقية^(١).

ثم تأتى مركز الزقازيق فى المركز الثانى بقيمة ١١٨ مليون جنيه خلال هذه المرة ٢٠١٦ ، ٢٠١٧ ، ٢٠١٨ ، وعند ذكر مركز الزقازيق هنا لابد أن تفرق بين الزقازيق كمدينة والزقازيق كمركز حيث أن دائماً مدينة الزقازيق تأتى فى مراكز أقل من حيث القيمة المنصرفة للمشروعات وتعبّر عنها فى الجداول والأشكال البنائية باسم الزقازيق ثان.

١ - صندوق تنمية المشروعات الصغيرة.

شكل بياني يوضح تطور القيمة المنصرفة ٢٠١٦/٢٠١٧/٢٠١٨ لمراكز الشرقية



المصدر الباحث اعتمادا على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالشرقية من الشكل السابق تظل مركز منيا القمح في المركز الثالث وذلك بقيمة منصرفة وحلت إلى ١٠٩ مليون جنيه خلال هذه الفترة التي يعبر عنها الشكل البياني بزيادة كبيرة عن المدة السابقة ، ثم مدينة العاشر من رمضان جاءت في المركز الرابع بعد أن كانت في المركز الثاني في المرة السابقة حيث الفترة السابقة وحلت القيمة إلى ٨٣.٥ مليون جنيه والفترة الحالية أصبحت ٩١ مليون جنيه بزيادة حوالى مليون جنيه خلال ثلاث سنوات ويرجع ذلك إلى انخفاض عدد المشروعات الصغيرة فى عام ٢٠١٦ ، ٢٠١٧ ، حيث أنه فى عام ٢٠١٦ كان القطاع التجارى به عدد ١١٧ مشروع والخدمى ١١٦ مشروع ، الصناعى ٩ ، الحيوانى ٤ ولا يوجد مهن حرة وفى عام ٢٠١٧ كان القطاع التجارى يستحوذ على ١٥٢ مشروع ، والخدمى ٤٠ مشروع والصناعى ١٦ مشروع والحيوانى واحد ولا يوجد مهن حرة.

بينما فى عام ٢٠١٨ زادت الأعداد إلى ٣٣٧ تجارى ، ٢٨٢ خدمى (١) ، ٢٤ صناعى ، ١٦ حيوانى ، ٤ مهن حرة ومن خلال عرض هذه الأرقام يتضح أن القيمة المنصرفة لمدينة العاشر من رمضان وتراجعها من المركز الثانى إلى المركز الرابع من حيث القيمة المنصرفة أن عام ٢٠١٦ ، ٢٠١٧ كان عدد المشروعات فيه قليل وليس كما حدث فى مراكز أخرى مثل مركز ديرب نجم وغيره من المراكز .

ثم يأتى بعد ذلك مركز بلبيس وأبو كبير وأبو حماد فى قيم متقاربة بالتتابع ثم مركز الحسينية ثم مدينة الزقازيق .

وتأتى مدينة الصالحية فى ذيل هذه القائمة بقيمة منصرفة حوالى ٦ مليون جنيه .

(د) تطور القيمة المنصرفة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لمحافظة الشرقية (٢٠١٩ - ٢٠٢٠)

يوضح الجدول التالى القيم المنصرفة فى عام ٢٠١٩ ، ٢٠٢٠ لمراكز محافظة الشرقية ويوضح التباين فى هذه القيم ويتضح ذلك من خلال عدد المشروعات وتوزيعها على الأنشطة الاقتصادية .

١- صندوق تنمية المشروعات الصغيرة بالشرقية.

جدول رقم ٤ يوضح تطور القيمة المنصرفة خلال عام ٢٠١٩ : ٢٠٢٠ لمراكز
الشرقية

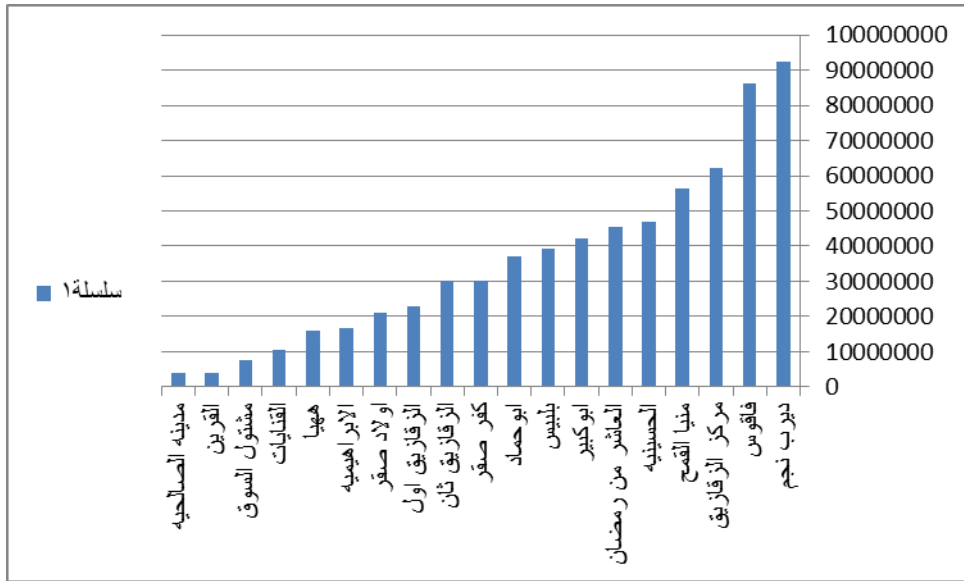
المركز	مجموع ٢٠٢٠/٢٠١٩ بالجنية المصري
ديرب نجم	92366892
فاقوس	86145525
مركز الزقازيق	62225291
منيا القمح	56335255
الحسينيه	46782453
العاشر من رمضان	45475330
ابوكبير	42010301
بلييس	39206072
ابوحمام	36960275
كفر صقر	30088639
الزقازيق ثان	29988419
الزقازيق اول	22763425
اولاد صقر	21149731
الابراهيميه	16654692
ههيا	15910178
القناتيات	10417099
مشتول السوق	7593174
القرين	4009196
مدينه الصالحيه	3911277
الإجمالى	669933519

المصدر الباحث اعتمادا على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالشرقية:

من الجدول يتضح أن مركز ديرب نجم يأتي فى المركز الأول من حيث القيمة العنصرية بمبلغ حوالى ٩٢ مليون جنيهه فى عامين فقط وذلك يتضح من خلال زيادة عدد المشروعات الخاصة بالقطاع التجارى الذى ذكرناه من قبل حيث ظلت ديرب نجم

تحافظ على هذا التطور والزيادة العددية من حيث عدد المشروعات التي ظلت محافظة عليه حتى في هذه المدة.

شكل بياني يوضح القيمة المنصرفة خلال ٢٠٢٠/٢٠١٩ لمراكز الشرقية



المصدر/الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

من الشكل البياني السابق يتضح أن مركز فاقوس جاء في المركز الثاني وهذا

لم يسبق من قبل.

حيث كان قبل ذلك يأتي في المراكز المتقدمة ولكن لاشك أن القيمة المنصرفة ذات خلال هذه المدة وخلال المدة السابقة حيث وصلت إلى المركز الثاني ويعزى ذلك إلى أن هذه الفترة والفترة السابقة تولى زمام الأمور في محافظة الشرقية اللواء خالد سعيد وهو من أبناء مركز فاقوس ولعل هذا من الأسباب المباشرة التي عملت على زيادة القيمة المنصرفة في الفترة السابقة وفي هذه الفترة بالإضافة إلى زيادة عدد المشروعات وخاصة في القطاع التجاري.

ثم بعد ذلك يأتي مركز الزقازيق في المركز الثالث وبلغت القيمة المنصرفة له حوالي ٦٢ مليون جنيه خلال عامي ٢٠١٩ ، ٢٠٢٠ ، ثم يأتي مركز منيا القمح في المركز الرابع بقيمة منصرفة ٥٦ مليون جنيه تتوزع على الأنشطة الاقتصادية المختلفة. ثم بعد ذلك تأتي مدينة العاشر من رمضان بقيمة ٤٣.١ مليون جنيه ثم تأتي الحسينية بقيمة منصرفة ٤٦.٢ مليون جنيه وهذا الرقم لا يتناسب مع مركز الحسينية لأنه يعتبر أكبر مركز من مراكز محافظة الشرقية حيث يقع في أقصى الشمال ودائماً مهمل من قبل المسؤولين ولعل مركز الحسينية يحتل أكثر من ثلث مساحة محافظة الشرقية وموقعه الجغرافي البعيد عن العاصمة الزقازيق جعله مهمل من كل الخدمات وخاصة نصيبه من حصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وهذا المركز يضم أيضاً مركز صان الحجر ومركز منشأة أبو عمر لذلك هذه القيمة لا تتناسب مع هذا المركز سواء من حيث المساحة أو من حيث عدد السكان.

ثم بعد ذلك يأتي مركز أبو كبير وبلبيس وأبو حماد في قيم منصرفة متضاربة. ثم تتذيل القائمة مدينة الصالحة ومدينة القرين حيث تحصل الأولى على ٣.٨ مليون جنيه والثانية على ٣.٩ مليون جنيه.

ثالثاً : توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب الأنشطة :

أ- توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمراكز محافظة الشرقية (٢٠١٠-٢٠١٢).

من الجدول التالي يتضح أن جملة عدد المشروعات في محافظة الشرقية عن المدة ٢٠١٠ ، ٢٠١١ ، ٢٠١٢ وصلت إلى ٣١٨٩٤ مشروع تتوزع على الأنشطة الاقتصادية كالتالي ١٧١١٢ في القطاع التجارى و ٨٠٣٣ في القطاع الحيوانى و ٥٨٧٥ في القطاع الخدمى و ٨٧٤ في القطاع الصناعى وإجمالى المهن الحرة ٥٧ مشروع.

جدول (٥) يوضح توزيع إعداد المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب الأنشطة

خلال ٢٠١٢/٢٠١١/٢٠١٠

حرق ٢٠١٢:٢٠١٠	صناعى ٢٠١٢:٢٠	حيوانى ٢٠١٢:٢٠	خدمى ٢٠١٢:٢٠	تجارى ٢٠١٢:٢٠	المركز
	١٠	١٠	١٠	١٠	
٢	٤٥	٢١٨	٣٢٢	١٥٦٤	ابوحماد
	٥٨	٥٣٨	٣٨٦	٤٩٣	ابوكبير
٣	١١٤	٢٧٣	٥٧٧	٢٥٨٤	بلبيس
٣	٤٦	٤٧٣	٢٢٣	١٠٧٧	ديرى نجم
٢	٤٩	٢٩٢	٣٧٥	٩٧٥	الحسينيه
	١٨	٧٩	٣٦	١٧٧	الابراهيميه
٣	٦٨	٢٩٢	٢١٩	١٧٠١	فاقوس
٤	٣٠	٣٤٩	٣٢٠	١٣٤٨	ههيا
٨	٦٨	١٠٧٧	٤٤٧	١٦٢٩	كفر صقر
١	٥٥	١٢٤	١٨٤	٣٥٣	مشتول السوق
٦	٧١	٩٧٠	٥٩٤	١٠٢٥	منيا القمح
٢	١٢	١٤	١٣٨	٢٨٣	الزقازيق اول
٢	١٧	١٣٦	١٠٠	٣٥٩	اولاد صقر
٢	٣٩	١	١٧٠	٩٧	العاشر من رمضان
	٦		٣	٨	مدينه الصالحيه

المركز	تجاري	خدمي	حيواني	صناعي	حرق
	٢٠١٢:٢٠	٢٠١٢:٢٠	٢٠١٢:٢٠	٢٠١٢:٢٠	٢٠١٢:٢٠١٠
	١٠	١٠	١٠	١٠	
الزقازيق ثان	٥٧٦	١٩٤	٤١	٢٣	١
القنايات	١٠٦	٤٩	٣٠	٨	
القرين	٥١٤	٢٧٦	٢٣٣	٣٧	٣
مركز الزقازيق	٢٢٤٢	١٢٦٢	٢٨٩٣	١١٠	١٥
الإجمالي	١٧١١٢	٥٨٧٥	٨٠٣٣	٨٧٤	٥٧

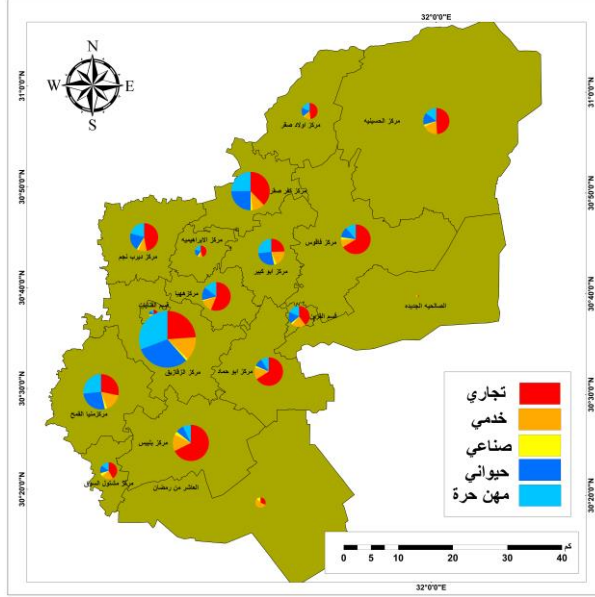
المصدر الباحث اعتمد على بيانات صندوق دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

من الجدول رقم (٥) يتضح أن مركز ومدينة الزقازيق هو الأعلى من حيث عدد المشروعات حيث أن المركز يصل عدد المشروعات به إلى ٦٥٢٢ مشروع والمدينة إلى ٨٨٣ والإجمالي إلى ٧٣٩٠ مشروع ويأخذ نصيب الأسر منها النشاط التجاري والخدمي والحيواني ولعل السبب في ذلك أن مركز الزقازيق هي عاصمة محافظة الشرقية وهو الأكثر سكانا والأرقى في مستوى المعيشة فمن الطبيعي أن تزيد عن المشروعات به.

ثم يأتي في المركز الثاني مركز بلبيس بإجمالي عدد مشروعات ٣٥٤٨ يتوزعون على الأنشطة الاقتصادية السابق ذكرها والتي تتضح من الجدول رقم (٥) وما يميز هنا مركز بلبيس هو النشاط التجاري حيث يستحوذ وحده على ٢٥٨٤ مشروع خلال سنوات الجدول ويعزى ذلك هو وقوع مركز ياليس بالقرب من القاهرة وتعتبر من المراكز التي يصب أنشطتها الاقتصادية في القاهرة.

شكل (٦) يوضح توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في محافظة الشرقية

حلال ٢٠١٢/٢٠١١/٢٠١٠



المصدر الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات بالشرقية

يتضح من الخريطة أن مركز كفر صقر يأتي في المركز الثالث بإجمالي عدد مشروعات ٣٢٢١ يتوزعون كالتالي ١٦٢٩ في القطاع التجاري و١٠٧٧ في القطاع الحيواني و٤٤٧ في القطاع الخدمي و٦٨ في القطاع الصناعي و٨ في المهن الحرة ونلاحظ هنا زيادة في القطاع التجاري والقطاع الحيواني وذلك نظراً لأن مركز كفر صقر يغلب عليه الجانب الريفي.

يأتي مركز منيا القمح في المركز الرابع من حيث عدد المشروعات بإجمالي ٢٦٦٠ يتميز فيه أيضاً القطاع التجاري والحيواني بعدد ١٠٢٥ ، ٩٧٠ على التوالي. ثم يأتي مركز فاقوس بعدد مشروعات ٢٢٨٠ مشروع يأخذ منها القطاع التجاري وحدة ١٧٠١ مشروع ، ثم مركز أبو حماد بإجمالي عدد مشروعات ٢١٤٩

أبرزها القطاع التجارى الذى يستحوذ وحده على ١٥٤٦ مشروع من جملة المشروعات وذلك يكون على حساب الأنشطة الاقتصادية الأخرى.

ويتضح أيضاً من الشكل السابق قلة عدد المشروعات حيث يأتى مركز ديرب نجم ١٦٩١ مشروع ثم مركز أبو كبير ١٤٧٥ مشروع ومشتول السوق والإبراهيمية والقرين وتأتى فى النهاية مدينة الصالحية بإجمالى ١٧ مشروع.

(ب) توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمراكز محافظة الشرقية (٢٠١٣ - ٢٠١٤).

من الجدول التالى يتضح جملة عدد المشروعات فى مراكز محافظة الشرقية عن المدة (٢٠١٣ - ٢٠١٤ - ٢٠١٥) وهى ٤٥٢٥٨ مشروع يتوزعون على الأنشطة الاقتصادية كالتالى :

القطاع التجارى ٣٤٣١١ مشروع والقطاع الخدمى ٥٢١٣ والقطاع الصناعى ٤٥٦٧ وقطاع المعهد الحرة ٦٠ مشروع.

جدول (٦) يوضح توزيع أعداد المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب الأنشطة

حرة ١٣ / ١٥	صناعي ١٥ / ١٣	حيواني ١٥ / ١٣	خدمي ١٣ / ١٥	تجاري ١٥ / ١٣	المركز
1	63	114	296	2746	ابوحماد
21	58	76	248	2478	ابوكبير
2	88	30	238	2111	بليبس
1	37	345	183	2370	ديرب نجم
7	57	15	155	1844	الحسينيه
	21	63	36	537	الابراهيميه
2	93	76	464	4615	فاقوس
2	38	143	279	2770	ههيا
4	49	761	287	1548	كفر صقر
	12	5	46	114	مشتول السوق

حرة ١٣ /١٥	صناعي ١٥/١٣	حيواني ١٥/١٣	خدمي ١٣ ١٥/	تجاري ١٥/١٣	المركز
10	190	467	869	4857	منيا القمح
1	26	23	186	770	الزقازيق اول
	36	283	102	409	اولاد صقر
	94	3	331	194	العاشر من رمضان
	6		5	146	مدينه الصالحيه
1	35	80	188	920	الزقازيق ثان
	8	47	40	341	القنات
2	40	46	236	1277	القرين
6	156	1990	1024	4264	مركز الزقازيق
60	1107	4567	5213	34311	الإجمالي

المصدر الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

من الجدول رقم (٦) يتضح أن مركز الزقازيق ويضم معه قسم الزقازيق أول والزقازيق ثانى (مدينة الزقازيق) قد تم تنفيذ عدد ٩٦٧٠ مشروع فيها يتوزع على الأنشطة الاقتصادية كالتالى :

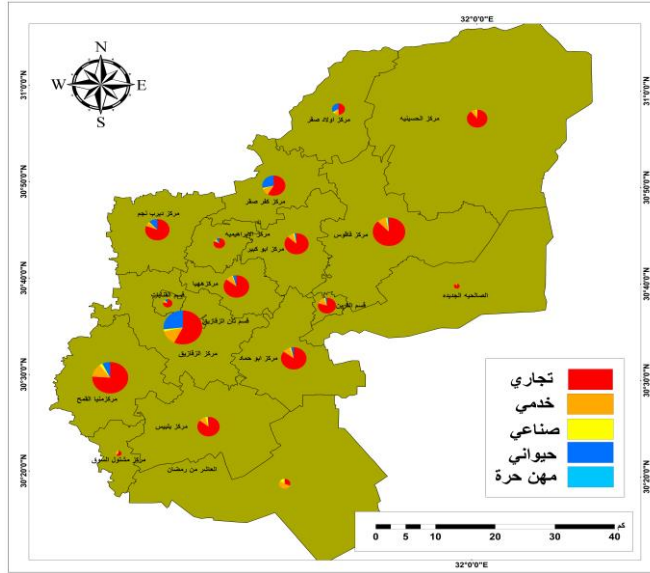
- ٥٩١٦ فى القطاع التجارى ، ١٣٩٨ فى القطاع الخدمى ، ٢١٧ فى القطاع الصناعى ، ٢٠٩٣ فى القطاع الحيوانى و ٨ فى المهن الحرة.

من هذا العرض يتضح أن القطاع التجارى والقطاع الحيوانى هما الأكثر من حيث عدد المشروعات أما الأول فهو طبيعى حيث أن الزقازيق هى فى الأصل مدينة حضرية فمن الطبيعى أن يسود فيها القطاع التجارى ، أما القطاع الحيوانى فإن السبب الرئيسى فى زيادة المشروعات فيه هى أرياف مركز الزقازيق تكون قريبة من حيث تصريف المنتجات الحيوانية سواء من ألبان أو من لحوم لما فى ذلك من ارتفاع مستوى المعيشة حيث أن مثلا فى الزقازيق كيلو لبن البقرى يباع بـ ١٠ اج أما فى الريف يباع بـ

هـ بالتالى فإن قرب مركز الزقازيق من الزقازيق أول وثانى جعل زيادة كبيرة مشروعات القطاع الحيوانى التى وصلت إلى ١٩٩٠ مشروع.

شكل (٧) يوضح توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى محافظة الشرقية خلال

٢٠١٣/٢٠١٤/٢٠١٥



المصدر : الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات بالشرقية

من الشكل السابق يتضح منها التوزيع النسبى لأنشطة الاقتصاد فى مراكز محافظة الشرقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

بالنظر إلى الشكل رقم ٧ يتضح لنا أن مركز منيا القمح يحتل المركز الثانى بعد مركز الزقازيق بإجمالى مشروعات صغيرة ومتوسطة ٦٣٩٣ يتوزعون كالتالى ٤٦١٥ على فى النشاط التجارى ، ٨٦٩ فى النشاط الخدمى ، ١٩٠ فى النشاط الصناعى ، ٤٦٧ فى النشاط الحيوانى ، ١٠ مشروعات فى المهن الحرة الملاحظ هنا أن النشاط التجارى هو الغالب على المشروعات وهذا يدل على أن الأنشطة الإنتاج أقل ربحية وأن نظرة الناس تغيرا للوضع الاقتصادى لأن الإنتاج يستلزم مواد أولية فيه نسبة مخاطر عالية أما التجارى فهى الأقل عرضه للمخاطر.

من الشكل أيضا نجد أن مركز فاقوس تحتل المركز الثالث بين مراكز محافظة الشرقية بيتوزع فيها المشروعات كالتالي ٤٦١٥ للقطاع التجارى ، ٤٦٤ للقطاع الخدمى ، ٩٣ للصناعى و٧٦ للحيوانى ، ٢ للمهن الحرة يتضح أيضاً مدى سيطرة القطاع التجارى من حيث عدد المشروعات حيث سيتحوز وحده على ٤٦١٥ من أصل ٥٢٥٠ مشروع.

ثم يأتى مركز هيهيا بـ ٣٢٣٢ مشروع أبرزها القطاع التجارى ٢٧٧٠ مشروع ، ثم مركز أبو حماد بـ ٣٢٢٠ مشروع يأخذ منها القطاع التجارى وحدة ٢٧٤٦ مشروع ، ثم مركز ديرب نجم بإجمالى ٢٩٣٦ مشروع سيتحوز القطاع التجارى على ٢٣٧٠ ، ثم مركز أبو كبير بإجمالى عدد مشروعات صغيرة ومتوسطة ٢٨٨١ يحتل القطاع التجارى فيها ٢٤٧٨ ، وحدة. ثم مركز كفر صقر يعد مشروعات ٢٦٤٩ ، ثم مركز بلبس ٢٤٦٩ مشروع ثم مركز الحسينية ١٨٤٤ مشروع.

وفى النهاية تأتى مدينة الصالحية بعدد مشروعات ١٥٧ مشروع أبرزها القطاع التجارى وحدة ١٤٦ مشروع ، وهناك ملاحظة فى هذه الممدة هى سيطرة القطاع التجارى على هذه الوحدة.

ج- توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمراكز محافظة الشرقية (٢٠١٦ - ٢٠١٧ - ٢٠١٨).

من الجدول رقم (٧) يتضح جملة عدد مشروعات محافظة الشرقية عن المدة (٢٠١٦ - ٢٠١٧ - ٢٠١٨) هى ٥٤٧٥٠ مشروع يتوزعون على الأنشطة الاقتصادية كالتالى.

القطاع التجارى ٤٤٦٢٦ مشروع ، والقطاع الخدمى ٥٩٥٢ ، الصناعى ١٤٨٤ ، ٢٣١٩ حيوانى ، ٣٦٩ مهن حرة.

جدول (٧) يوضح توزيع إعداد المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمحافظة الشرقية خلال ٢٠١٦/٢٠١٧/٢٠١٨ حسب الأنشطة .

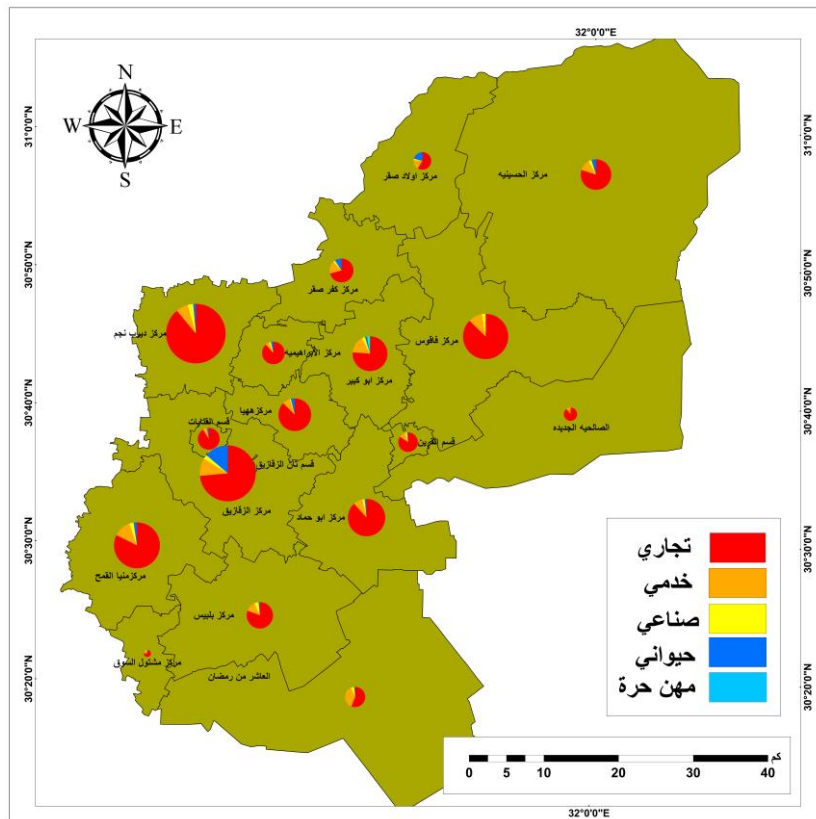
المركز	تجارى٢٠١٦:٢٠١٨	خدمى٢٠١٦:٢٠١٨	حيوانى٢٠١٦:٢٠١٨	صناعى٢٠١٦:٢٠١٨	حرة٢٠١٦:٢٠١٨
ابوحماد	3287	299	61	76	13
ابوكبير	2482	519	62	100	91
بلبيس	1503	238	29	93	4
ديرب نجم	8428	627	138	286	41
الحسينيه	1989	298	120	79	20
الابراهيميه	1200	75	49	37	5
فاقوس	4737	541	32	146	40
ههيا	2510	215	114	33	8
كفر صقر	1070	257	142	41	15
مشتول السوق	101	23	3	6	
منيا القمح	4622	688	133	171	55
الزقازيق اول	1640	280	16	44	18
اولاد صقر	483	142	172	23	4
العاشر من رمضان	606	400	17	57	5
مدينه الصالحيه	426	43	3	6	
الزقازيق ثان	1378	265	29	36	4
القنايات	1154	79	34	12	
القرين	861	111	15	33	2
مركز الزقازيق	6149	852	1150	205	44
الإجمالى	44626	5952	2319	1484	369

المصدر الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

يتضح من الجدول رقم ٧ أن مركز الزقازيق والذي يضم مدينة الزقازيق أول وثاني (مدينة الزقازيق) هي أول المراكز في محافظة الشرقية من حيث عدد المشروعات حيث يتوزعون على الأنشطة الاقتصادية كالتالي :

النشاط التجاري ٩١٦٧ مشروع ، والنشاط الخدمي ١٣٩٧ ، والقطاع الحيواني ١١٦٠ والقطاع الصناعي ٢٤٥ ، المهن الحرة ٦٦ مشروع بإجمالي ١٢١٥٠ مشروع يستحوذ القطاع التجاري فيها على أكبر نسبة. ثم جاء مركز ديرب نجم في المركز الثاني بجملة مشروعات ٩٥٢٠ مشروع يتوزعون كالتالي القطاع التجاري ٨٤٢٨ ، القطاع الخدمي ٦٢٧ ، والقطاع الصناعي ٢٨٦ مشروع ، الحيواني ١٣٨ ، الحرف ٤١ مشروع.

شكل رقم ٤ يوضح توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمراكز الشرفية خلال ٢٠١٦/٢٠١٧/٢٠١٨.



المصدر : الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات بالشرقية

يتضح من الشكل السابق أن مركز منيا القمح يأتي في المركز الثالث بإجمالي مشروعات ٥٦٦٩ يتوزعون على الأنشطة كالتالي :

النشاط التجاري ٤٦٢٢ ، الخدمي ٦٨٨ ، الصناعي ١٧١ ، الحيواني ١٣٣ ، والحرّة ٥٥ ، وهناك ملاحظة أن قطاع التجاري يستحوذ وحده على ٤٦٢٢ من أصل ٥٦٦٩ مشروع.

ثم يأتي مركز فاقوس بإجمالي مشروعات ٥٤٩٦ مشروع يتوزعون على النحو التالي القطاع التجاري ٤٧٣٧ ، القطاع الخدمي ٥٤١ والقطاع الصناعي ١٤٦ ، المهن الحرّة ٤٠ . ، الحيواني ٣٢

ثم مركز أبو حماد بإجمالي ٣٧٣٦ أبرز القطاعات فيها القطاع التجاري والخدمي حيث يستحوذ التجاري على ٣٢٨٧.

ثم مركز أبو كبير بإجمالي ٣٢٥٤ مشروع أبرزها القطاع التجاري ثم مركز هيهيا بإجمالي مشروعات ٢٨٨٠ أبرزها القطاع التجاري ٢٥١٠.

ثم مركز الحسينية بإجمالي مشروعات ٢٥٠٦ أبرزها التجاري ١٩٨٩ مشروع.

ثم بعد ذلك تأتي مركز بلبليس بـ ١٨٦٧ مشروع ثم القنايات ١٢٩٧ ، الإبراهيمية ١٣٦٦ والعاشر من رمضان بـ ١٠٨٥ ثم تأثر مدينة الصالحية ٤٧٨ مشروع.

د- توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمراكز محافظة الشرقية (٢٠١٩ - ٢٠٢٠)

بلغت جملة عدد مشروعات محافظة الشرقية في المدة (٢٠١٩ - ٢٠٢٠) وهي ٢٥٧٧٣ مشروع يتوزعون على الأنشطة الاقتصادية ، حيث يستحوذ القطاع التجاري على ١٧٩٦١ والقطاع الخدمي ٤٨٢٧ ، الحيواني ١٦٦٣ والقطاع الصناعي ١٠٠٤ ، وقطاع المهن الحرّة ٣١٨ مشروع.

جدول (٨) توضح توزيع إعداد المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمراكز الشرقية خلال

٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب الأنشطة

حرة ٢٠/١٩	صناعي ٢٠/١٩	حيواني ٢٠/١٩	خدمي ٢٠/١٩	تجاري ٢٠/١٩	المركز
19	34	18	202	1080	ابوحماد
29	61	132	548	1268	ابوكبير
7	85	12	269	767	بلبيس
28	113	77	476	3318	دير بنجم
18	110	331	389	1576	الحسينيه
	20	24	61	432	الابراهيميه
56	152	27	373	2614	فاقوس
8	24	15	116	689	ههيا
33	30	94	299	640	كفر صقر
1	8	3	26	48	مشتول السوق
65	135	133	504	1817	منيا القمح
4	16	4	164	366	الزقازيق اول
7	28	152	152	488	اولاد صقر
11	30	20	442	490	العاشر من رمضان
1	4	2	22	155	مدينه الصالحيه
6	30	9	173	390	الزقازيق ثان
	13	5	35	283	القنايات
	10	4	34	121	القرين
25	101	601	542	1419	مركز الزقازيق
318	1004	1663	4827	17961	الإجمالي

المصدر : الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

يتضح من الجدول السابق أن القطاع التجارى هو أول القطاعات من حيث

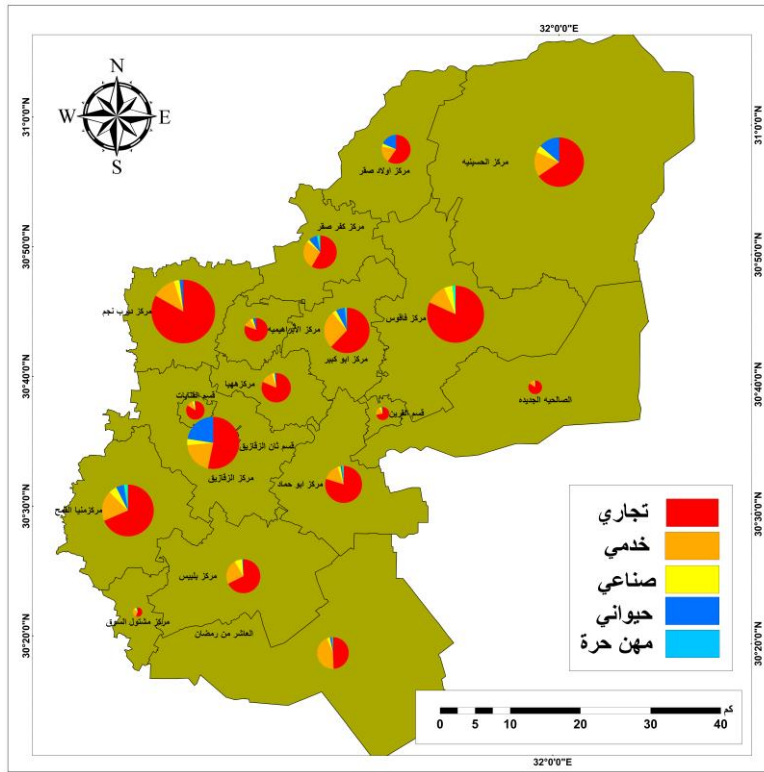
الإقبال فى محافظة الشرقية حيث يستحوذ على ١٧٩٦١ من أصل ٢٥٧٣٣ بنسبة

٧٠٪ من جملة المشروعات وهذه نسبة كبيرة ولعل ثقافة النشاط التجارى حيث أن هذا النشاط هو أقل الأنشطة عرضة للخسارة وهو نشاط بسيط وغير مركب بالتالى فإن نسبة المخاطرة فيه أقل من أى نشاط آخر.

ويعد مركز ديرب نجم هو الأعلى فى نسبة الاستحواذ فى محافظة الشرقية فى المشروعات التجارية حيث يستحوذ وحده على ٣٣١٨ مشروع من أصل ١٧٩٦١ مشروع ، ثم يأتى مركز فاقوس فى المركز الثانى من حيث عدد المشروعات التجارية المنفذة فى محافظة الشرقية بعدد ٢٦١٤ مشروع ، ثم يأتى مركز الزقازيق والذى يضم الزقازيق أول الزقازيق ثانى (مدينة الزقازيق) فى المركز الثالث بعدد مشروعات ٢١٦٠ مشروع فى القطاع التجارى وحده ، ثم بعد ذلك يأتى مركز الحسينية فى المركز الرابع بإجمالى مشروعات تجارية ١٥٧٦ مشروع.

ثم مركز أبو كبير بـ ١٢٦٨ مشروع فى النهاية يأتى مركز مشتول السوق يعد ٤٨ مشروع تجارى وهو أقل مراكز محافظة الشرقية من حيث عدد المشروعات التجارية.

شكل رقم ٥ توضح توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمراكز الشرقية خلال
٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب الانشطة



المصدر : الباحث اعتمد على بيانات صندوق تنمية المشروعات بالشرقية

من توزيع على الخريطة يتضح أن القطاع الخدمي يأتي في المركز الثاني من حيث الاستحواذ على عدد المشروعات الصغيرة في الشرقية حيث يصل العدد في هذه المدة إلى ٤٨٢٧ مشروع ، ويأتي مركز في أكبر نسبة استحواذ على المشروعات في هذا القطاع بـ ٨٧٩ مشروع من جملة مشروعات هذا القطاع ، ثم يأتي مركز أبو كبير بـ ٥٤٨ مشروع ثم مركز ديرب نجم بـ ٤٧٦ مشروع ، ثم الحسينية بـ ٣٨٩ مشروع.

- يأتي القطاع الحيواني من حيث عدد المشروعات في هذه الفترة حيث يصل عدد المشروعات في القطاع الحيواني إلى ١٦٦٣ مشروع.

- يأتي مركز الزقازيق والزقازيق أول وثاني (مدينة الزقازيق فى المقدمة بإجمالى ٦١٠ مشروع ولعل السبب فى تركيز النشاط الحيوانى فى مركز الزقازيق والمقصود هنا بمركز الزقازيق لبت الزقازيق أول وثانى وهى المرتبة المقصود بمركز الزقازيق هو القرى والوحدات المحلية المجاورة للمدينة ولعل النشاط الحيوانى متمركز هناك لسهولة تسويق المنتجات الحيوانية سواء ألبان أو لحوم ، ثم يأتى مركز الحسينية المركز الثانى من النشاط الحيوانى لمحافظة الشرقية من حيث عدد المشروعات حيث وصل العدد فيه إلى ٣٣١ مشروع ولعل هذا يرجع إلى أن مركز الحسينية من المراكز الريفية فى المحافظة ويضم مركز صان الحجر ومركز منشأة أبو عامر.

- يأتى القطاع الصناعى فى المركز الرابع بعدد مشروعات ١٠٠٤ مشروع يأتى فاقوس منها فى المقدمة من حيث عدد المشروعات الصناعية بإجمالى ١٥٢ مشروع صناعى ثم الزقازيق بـ ١٤٧ مشروع ، ثم منيا القمح بإجمالى ١٣٥ مشروع.

- فى النهاية تأتى مشروعات المهن الحرة بإجمالى ٣١٨ مشروع وهو أقل القطاعات على مدة الدراسة كلها وتعتبر فاقوس هى أول مراكز المحافظة من حيث عدد المشروعات فى هذا القطاع بـ ٥٦ مشروع ، منيا القمح بـ ٦٥ مشروع ثم الزقازيق ٣٥ مشروع.

رابعاً : المشكلات التى تواجه المشروعات الصغيرة :

١- مشكلة التمويل :

مشكلة التمويل من أبرز المشكلات التى تواجه المشروعات الصغيرة فى مصر ، حيث تصنف البنوك هذا النوع من المشروعات مرتفعة المخاطر وخاصة أن معظم هذه المشروعات لا تمتلك سجلات ضريبية أو أوراق رسمية^(١).

1- Jose A. Pedrosa-Garcia, OP. cit P.15

- ٦٦٪ من المشروعات الصغيرة والمتوسطة لديها مشاكل فى التعامل مع البنوك تتمثل فى الفوائد والعمولات والمصاريف ، بالإضافة إلى الضمانات وطول الإجراءات^(١).

٢- مشكلة التسويق :

إن صعوبة التسويق الداخلى تكمل فى صغر حجم السوق ، أو عدم وجود السوق أصلاً ، أما التسويق الخارجى فإنه بلا شك صعب للغاية ويتطلب الكثير من الإمكانيات والمهارات والمعلومات حول أذواق المستهلكين ومستوى الجودة والتنوع المطلوبة للتصدير ، إلى جانب تدنى المستوى التكنولوجى للعديد من المنتجات لدى المشروعات الصغيرة ، يضاف إلى ذلك عدم القدرة على المنافسة مع المستورد والمنتج المحلى للمشروعات الكبرى^(٢).

٣- عدم وجود تعريف محدد وواضح :

الأمر الذى سبب العديد من المشاكل الإدارية والمالية لدى الأجهزة الحكومية، ويؤدى الخلط بينها وبين الصناعات الأخرى الحرفية والمتوسطة كما تشكل عقبة أمام تنمية الصناعات الصغيرة أيضاً^(٣).

٤- مشكلات إجرائية :

- تعدد القوانين واللوائح والقرارات (الروتين) مما أدى إلى خلق كم هائل من الإجراءات.
- تعاقب صدور القوانين والمنشورات المنظمة لعملية الاستيراد وعدم استمرارها مما ينتج عنها عدم القدرة على تحقيق الغرض المطلوب.
- تعدد وتعقيد فتح الاعتماد ، وعدم توافر النقد الأجنبى.

٢- اتحاد المصارف العربية.

2- The Euro-mediterranean – net work for Economic stule. OP. cit P.28.

٢- إبراهيم ، دور الصناعات الصغيرة فى الاقتصاد المصرى.

- ارتفاع قيمة التعريفية الجمركية على مستلزمات الإنتاج والإدارة.

٥- مشكلات فى الموارد :

- الافتقار إلى الأساليب العلمية فى الإدارة حيث تسود الإدارة العائلية فى هذا النوع من المشروعات.

- عدم توافر الكفاءات الإدارية لدى أصحاب المشروعات الصغيرة مما يؤدي إلى عدم التشغيل الكامل بسبب عدم وجود خطة لتحديد الإنتاج.

- عدم قدرة مشروعات الصناعات الصغيرة على تحمل أعباء مستشارين وخبراء.
- نقص العمالة الماهرة.

- ضعف الكفاءة الفنية لأصحاب المشروعات الصغيرة.

- هجرة العمالة من الصناعات الصغيرة سواء داخلى أو خارجى.

- تمسك العمال بالعمل فى القطاع الحكومى أو مشروع قطاع الأعمال.

- ارتفاع أسعار الخامات المحلية أو المستوردة.

- عدم وجود أجهزة متخصصة تتولى القيام بالاستيراد لصالح المشروعات الصغيرة^(١).

- عدم كفاية الحصص المخصصة للصناعات الصغيرة حيث تواجه الصناعات الصغيرة صعوبات لصالح الصناعات الكبيرة.

- عدم القدرة على التوسع فى استخدام الآلات الحديثة.

- عدم قدرة الصناعات الصغيرة على اختيار مستوى تكنولوجى عالى^(٢).

٦- مشكلات الإنتاج :

تعانى المشروعات الصغيرة من انخفاض الإنتاجية والذى يرجع إلى عدة أسباب.

٣- الجهاز المركزى للإحصاء - واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى مصر ٢٠٠٩-٢٠١٥.

٢- مرجع سابق ص ٣١ ، ٣٠٢.

- الافتقار إلى أساسيات التصحيح.
 - عدم ارتباط إنتاج المشروعات الصغيرة بالسوق مما يؤدي إلى صعوبة التسويق.
 - غياب الجودة بالتالي ظهور عيوب في المنتج بالتالي تقل فرصتها في المنافسة.
 - عدم قدرة المشروعات الصغيرة على اختيار التكنولوجيا المناسبة حيث تعتمد على أساليب قديمة مما يؤدي إلى خفض معدلات الإنتاج.
 - وجود طاقة عاطلة حيث تنتج المشروعات الصغيرة حسب الحاجة.
- ٧- مشكلات البنية التحتية :
- حيث عدم توافر الأراضي المناسبة في الأماكن المناسبة ، وصعوبة توفير المرافق الأساسية مثل المياه والكهرباء والصرف والغاز والمواصلات.
 - عدم وجود المراق بصورة سلمية تعمل على تقليل كفاءة الإنتاج للعمل والعاملين حيث أن التركيز بشكل عشوائي يؤدي إلى مزيد من التلوث والضوضاء. (١).
- ٨- مشكلة الضرائب :
- نظام التأمينات والضرائب في مصر غير محفز.
 - ارتفاع سعر الضريبة.
 - قصور الإدارة في تحصيل الضرائب مما يؤدي إلى تراكمها.
 - ارتفاع أسعار الاشتراك في التأمينات الاجتماعية (٢).
- ٩- الدعم الفني :

١- حسين عبد المطلب الأسرج - مستقبل المشروعات الصغيرة في مصر - كتاب الاهرام

الاقتصادي - العدد ٢٢٩ - ٢٠٠٦

٢- المرجع السابق

نقص الدعم الفنى والتدريب التكنولوجى وانخفاض جودة المنتجات حيث تنخفض القدرة التنافسية لقطاع المشروعات الصغيرة ، من نقص المعلومات وعدم توافر مواصفات حديثة عن المنتج.

١٠ - الإجراءات الحكومية :

الروتين والبيروقراطية وتعقد الإجراءات الحكومية وارتفاع تكلفة إنجازها ، بالإضافة إلى تعدد الجهات التى يتعامل معها أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، بالإضافة إلى تعدد جهات الإشراف على المشروعات الصغيرة مثل الصندوق الاجتماعى - وزارة التجارة - وزارة المالية - وزارة التنمية المحلية - وزارة الشؤون الاجتماعية^(١).

خامساً : مستقبل المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى محافظة الشرقية :

تمهيد

تقوم المشروعات الصغيرة بدور رئيسى فى توفير فرص العمل إلى جانب مساهمتها بنصيب كبير فى إجمالى القيمة المضافة وقيامها بتوفير السلع والخدمات بأسعار منخفضة وهى تعتبر وسيلة مفيدة لتعزيز التمتع بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية كما أنها قادرة على تدعيم التجديد والابتكار وإجراء التجارب لتكون لبنة للمشروعات الكبيرة

- تطور التعامل مع المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

- مع دخول كورونا أصبح استخدام التحول الرقمى ضرورة ملحة بعدما فرض الوباء على العالم أصبح التعامل من خلال الانترنت وسيلة آمنة لذا حرصت الحكومة على بناء مصر الرقمية من خلال تحديث وإنشاء أنظمة التكنولوجيا وتطوير البنية التحتية

¹ www/Findevgateway.org/ar/2006

للخدمات حتى يمكن التحول الرقمي من أجل مستقبل أفضل وتيسير الحصول على الخدمات ممكنة.

وأكد وزير التجارة أن أزمة فيروس كورونا أظهرت الأهمية الكبيرة للتكنولوجيا وتطبيقاتها في نمو الاقتصاد العالمي والتوسع في استخدام التسويق الإلكتروني والبيع من خلال المواقع الإلكترونية.

حيث أن ذلك يساعد المواطنين في الحصول على الخدمات المختلفة دون الحاجة إلى التنقل من مكان لآخر وهو ما يساعد في معدلات النمو الاقتصادي وكذلك التيسير على المواطنين من خلال تلقيهم الخدمة دون التعرض للخطر.

وتستهدف مبادرة مستقبل رقمي إلى مساعدة وتمكين الشركات المتوسطة والصغيرة في مصر والأمم وفي محافظة الشرقية بالأخص من مواكبة التحول الرقمي ونشر خدمات ومنتجات الشركات عن طريق الإنترنت والتطبيقات التكنولوجية الحديثة ، وأشار الوزير أن جهاز تنمية المشروعات الصغيرة أدرك أهمية التحول الرقمي وذلك من خلال تمويل ودعم فني للمشروعات الصغيرة يمكنها من استخدام التطبيقات الحديثة.

- ويهدف التحول الرقمي للاقتصاد المصري إلى تحسين بيئة ومناخ الاستثمار في مصر حيث أن تحقيق النمو يعتمد على تطبيق الرقمية مما يتيح تشجيع المعاملات الرقمية.

- يوجد ارتباط وثيق بين التحول الرقمي والشمول العمالي الذي يمكن من توفير العديد من الخدمات المالية وغير المالية في مجال المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر الأسر الذي يسهم في خلق اقتصاد أكثر نشاط ويسرع في نمو الناتج المحلي إلى جانب دمج الاقتصاد غير الرسمي.

- وقام صندوق دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدوره في دعم المشروعات وتقديم الخدمات التكنولوجية وخدمات نظم المعلومات.

- وتعمل الحكومة على إنشاء فرصة لكل المشروعات للمساعدة فى جميع مراحلها لتعرض منتجاتها للحصول على كل ما تحتاجه من مواد وآلات وخدمات.

كما تقدم المنصة مواد تعليمية حول المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

- ولعل الهدف فى إنشاء منصة إلكترونية هى تنمية الطلب المحلى والدولى وفتح فرص أكبر للتصدير والاستيراد.

- كما تم التخطيط لإنشاء وحدات الشباك الواحد التابعة للجهات بكافة المحافظات ، حيث تعمل على تطوير الخدمات واستصدار التراخيص واستخراج المستندات الضرورية لبدء المشروع^(١).

رؤية مستقبلية للمشروعات الصغيرة :

لن يكون من السهل على الحكومة أن تعالج مشكلة البطالة التى أخذت منحى تصاعديا فى الأونة الأخيرة - خصوصا بين الشباب ، بأساليب تقليدية وذلك يرجع لسببين الأول :

(١) أن فرصة العمل الواحدة تحتاج إلى استثمارات كبيرة غير موجودة وليس من السهل الحصول عليها فى ظل الوضع الراهن.

(٢) الثانى يرتبط بما يحتاجه المستثمر كثيراً وما يعود على اقتصادنا بالنفع حيث أن مصر فى أعين المستثمرين عبارة عن سوق كبير بينما تحتاج مصر أن تخاطب الأسواق الدولية لزيادة النقد الأجنبى.

هناك مجموعة من الأهداف :

- خلق فرص عمل جديدة. - تحقيق تنمية إقليمية. - زيادة التصدير.

وهناك عدة محاور تقوم عليها منظومة تشجيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

1- www/albwabhn8ws.com.

الأول :- وهو رعاية وإرشاد أصحاب الأفكار الخاصة بالمشاريع الصغيرة وتشمل هذه الدعاية مجالات عديدة.

حيث لابد أن يكون هناك جهاز خاصة للأفكار الخاصة بالشباب يدعمها ويوفر لها المعلومات والحصول على التصاريح ويعاونه على اختيار الموقع ودراسات الجدوى وتقديم الخدمات المحاسبية والاستثمارات الهندسية والفنية.

الثاني :- يتعلق بتحفيز أصحاب المشروعات وهنا يأتي دور الدولة ، حيث لابد أن توفر الدولة حافز مادي وحوافز تصديرية طبقاً لمجموعة معايير معدة ومسبقة من قبل^(١).

الثالث :- يرتبط بالجوانب التنظيمية والإدارية حيث أن تنظيم المؤسسات الصغرى والمتوسطة يستلزم توسيع الدولة فى إنشاء الحاضنات الصناعية العادية والمميزة تستوعب المشروعات المطلوبة فى المحافظات والمدن التى تتصف بارتفاع معدل البطالة ، وذلك خارج الرقعة الزراعية ، وذلك يعمل على خفض تكلفة المشروع لعدم الحاجة للحصول على أرض وعدم الحصول على تراخيص للبناء وغيره من التراخيص.

الرابع :- يتعلق بالجوانب التمويلية وكنا يعلم تعدد خطوط التمويل سواء لدى الصندوق الاجتماعى أو البنوك.

ولعل المشكلة هنا ليست فى التمويل فى حد ذاته لكن المشكلة تكمن فى ارتفاع سعر الفائدة والثانى هى مشكلة الضمانات العينية والمشكلة الثانية هى عدم وجود ضمانات أصلاً.

لذلك لابد أن يكون هناك شركات تكون خامنة بالنسبة للمشروعات الصغيرة وتحمل المخاطر وتعمل على إتاحة الفرص للشباب العاطل عن العمل^(١).

٢- د/محمود أبو العينين- محافظ البنك المركزى الأسبق ، ص ١٢٤-١٢٨

سادساً : دور المشروعات الصغيرة فى تحقيق التنمية الاقتصادية :

بدأت تجربة المشروعات الصغيرة فى مصر منذ عام ١٩٩١ من خلال تشجيع المشروعات الصغيرة ، والذى مول حوالى ٨٦ ألف مشروع حتى عام ١٩٩٨ منها ٤٥ ألف مشروع فى إطار مشروع الأسر المنتجة والأعمال المنزلية^(٢).

ثم شهدت المشروعات المتوسطة والصغيرة نمو كبير فى مصر عامة والشرقية خاصة وتهدف هذه المشاركة إلى تعزيز الاقتصاد المصرى ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومن هنا يمكن عرض دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى مصر .

- مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى الناتج المحلى فى مصر^(٣) .
- ووفقا لإحصائية صادرة عن البنك المركزى المصرى فإن الصناعات التحويلية تتجه إليها النسبة الأكبر من المشروعات الصغيرة بواقع ٥١٪ منها .

ويليها الشركات العاملة فى مجال تجارة الجملة والتجزئة بنسبة ٤٠٪ وباقى الشركات الصغيرة والمتوسطة موزعة على قطاع السياحة والتشييد والبناء والصحة والزراعة^(٤) .

وتتوزع مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب الأنشطة الاقتصادية

فى الاقتصاد الكلى كما يلى :

- **القطاع الصناعى** : تمثل المشروعات الصغيرة نحو ٨٧٪ من إجمالى حجم المشروعات الصناعية مقارنة بـ ١١٪ للمشروعات المتوسطة ، كما تسهم المشروعات

١- د/محمود أبو العينين- محافظ البنك المركزى الأسبق ، مرجع سابق

٢- عاصم عبد النبى - المشروعات لصغيرة وأثرها فى التنمية الاقتصادية ٢٠١٧ .

٣- أحمد حسن عمر - دور المشروعات الصغيرة فى الاقتصاد المصرى العدد ٦٤٠٣ -

٢٠١٩/١١/٨ .

٤- البنك المركزى المصرى - المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

الصناعية الصغيرة بنحو ١٣٪ من قيمة الإنتاج الصناعي ، والمنشآت المتوسطة بنحو ٤٦٪ والمشروعات الكبيرة بنحو ٤١٪^(١).

وتتركز المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر في الصناعات التحويلية ، حيث يتم تحويل المواد الخام إلى منتجات نهائية أو وسيطة تستخدم في إنتاج سلع أخرى.

- **القطاع التجارى** :- تمثل المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر ٤٦.٧٪ من إجمالي المؤسسات التجارية ، وتشمل المحلات التجارية بشكل كبير ، ومكاتب الوسطاء التجاريين وغيرها من الأنشطة التجارية.

- قطاع الخدمات : ٤٠٪ من إجمالي مؤسسات الخدمات هي الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر ، ويشمل قطاع الخدمات هنا هي المطاعم والمقاهى ومراكز الإصلاح المتخصصة (المحامون).

أما فيما يتعلق بمساهمة تلك المشروعات فى الناتج المحلى الإجمالى :

- تصدير المشروعات الصغيرة :

يعتبر أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ضعيف من ناحية التصدير للأسواق الخارجية حيث لا تتجاوز نسبة المشروعات التى تعمل للتصدير عن ٦٪ من إجمالي المشروعات بينما تقوم المشروعات الأخرى بتلبية متطلبات السوق المصرى فقط ، وبالمقارنة ببعض الدول الأخرى تصل هذه النسبة فى الصين إلى ٦٠٪ و ٥٦ فى تايوان ، ٧٠٪ فى هونج كونج ، ٤٣٪ فى كوريا الجنوبية وهذا يؤكد الفرص الواعدة للمشروعات الصغيرة فى مصر^(٢).

- عدد العاملين بالمشروعات الصغيرة :

تلعب المشروعات الصغيرة دور كبير فى توظيف عدد من العاطلين حيث تساهم بنحو ٧٥٪ من إجمالى العمالة فى القطاع الخاص وحصّة تصل إلى ٩٩٪ فى

٥- اتحاد المصارف العربية - المشروعات الصغيرة عماد الاقتصاد المصرى.

٣- أحمد حسن عمر - دور المشروعات الصغيرة فى الاقتصاد المصرى ، العدد ٦٤٠٣ -

بعض القطاعات غير الزراعية ، ٥٨٪ من إجمالي العمالة في مصر من خلال موجود
بالقطاع غير الرسمي في شكل مشروعات صغيرة ومتوسطة (١).

- أما بالنسبة إلى فوائد المشروعات الصغيرة فتتلخص فيما يلي :
- زيادة الدخل والحد من الفقر.
- تنوع الإنتاج وتوزيعه الجغرافي في مصر كلها.
- التكامل مع المشروعات الكبيرة من خلال ترابط الأعمال الاقتصادية والصناعات المغذية.
- توليد قيمة مضافة وزيادة الدخل القومي (٢).

¹ The Euro – Mediterranean –net work for Economic studies 2017 P.25.

٢- أحمد حسن عمر - دور المشروعات الصغيرة في الاقتصاد المصري ، ٦٤٠٣ - نوفمبر
٢٠١٩.

النتائج

- ١- المشروعات الصغيرة هي أكثر الأنشطة الاقتصادية في خلق فرص عمل.
- ٢- هناك تطور طبيعي في عدد المشروعات والقيمة المنصرفة خلال فترة الدراسة ٢٠١٠-٢٠٢٠ ولكن هناك ثبات في عام ٢٠١٩ ، ٢٠٢٠.
- ٣- أكثر الأنشطة في الحصول على مشروعات صغيرة هو النشاط التجاري في محافظة الشرقية يليه النشاط الحيواني.
- ٤- نشاط المهن الحرة هو أقل الأنشطة الاقتصادية في الحصول على عدد المشروعات الصغيرة بالتالي في الحصول على القيمة المنصرفة.
- ٥- يعتبر مركز الزقازيق بالإضافة إلى الزقازيق أول وثاني (مدينة الزقازيق) هو أكثر المراكز في الحصول على مشروعات وقيمة منصرفة خلال فترة الدراسة.
- ٦- مركز بلبيس ومركز منيا القمح وفاقوس من الأعلى من حيث العدد والقيمة المنصرفة بعد مركز الزقازيق.
- ٧- مدينة الصالحية ومركز مشتول السوق من أقل المدن في الحصول على عدد من المشروعات أو القيمة المنصرفة خلال فترة الدراسة.
- ٨- تتوزع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الشرقية على النشاط التجاري ، النشاط الخدمي ، النشاط الصناعي ، نشاط المهن الحرة.
- ٩- تم إنشاء صندوق دعم وتنمية المشروعات الصغيرة بقرار رئيس الوزراء لتنشيط دور الصندوق الاجتماعي وتفعيل دور الجهاز في نشر ثقافة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقديم الدعم.

التوصيات

- ١- إنشاء مكاتب لصندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى كل مركز من مراكز محافظة الشرقية حيث أن التمثيل الوحيد له مكتب واحد فى مدينة الزقازيق.
- ٢- تفعيل دور الصندوق لعمل ندوات ومؤتمرات تجوب محافظة الشرقية بجميع مراكزها وقراها حتى يمكن التوعية بأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ٣- عمل شركة تكون ضامنة للشباب الذين لا يوجد عندهم ضمانات بالنسبة للبنوك حتى يمكن زيادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى محافظة الشرقية.
- ٤- تقليل الفوائد المقدمة للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغير حيث أن الفوائد غير موحدة بالنسبة للمشروعات وتختلف حسب نوع النشاط.

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية

١. اتحاد المصارف العربية - المشروعات الصغيرة عماد الاقتصاد المصرى.
٢. أحمد حسن عمر - دور المشروعات الصغيرة فى الاقتصاد المصرى ، ٦٤٠٣ -
نوفمبر ٢٠١٩.
٣. البنك الأهلى - النشرة الاقتصادية - العدد الرابع ، المجلد ٥٧ - القاهرة ،
٢٠٠٤.
٤. الجهاز المركزى للإحصاء - واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى مصر
٢٠٠٩-٢٠١٥.
٥. بيانات صندوق تنمية المشروعات الصغيرة بالزقازيق.
٦. تقرير الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ٢٠٠٩.
٧. تقرير البنك المركزى المصرى - المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
٨. حسين عبد المطلب الأسرج - مستقبل المشروعات الصغيرة فى مصر - كتاب
الاهرام الاقتصادى - العدد ٢٢٩ - ٢٠٠٦
٩. د سرور هو مجلة التعاون الاقتصادى بين الدول الإسلامية - ٢٠٠٢.
١٠. صندوق تنمية المشروعات الصغيرة.
١١. عاصم عبد النبى - المشروعات لصغيرة وأثرها فى التنمية الاقتصادية
٢٠١٧.
١٢. كتاب الأهرام الاقتصادي ، العدد ٢٢٩ ، القاهرة ، ص ١٢٨.
١٣. مجلة العلوم إنسانية - تعزيز تنافسية الصناعة العربية فى ظل اقتصاد
المعرفة - العدد ٣٥ ، ٢٠٠٧

١٤. مجلس الشورى - تقرير لجنة الصناعة والطاقة ، ٢٠٠٣.
١٥. محمود أبو العيون - محافظ البنك المركزي الأسبق ، أستاذ تجارة الزقازيق.
١٦. محمود أبو عنين - محافظ البنك المركزي الأسبق ، أستاذ تجارة الزقازيق.
١٧. منظمة العمل الدولية - المشروعات الصغيرة والمتوسطة - سيمون وايت -
يونيو ٢٠١٧.
١٨. نشرة البنك الأهلى رقم ٧٤، ٢٠٠٥.
١٩. هالة محمد لبيب ، إدارة المشروعات الصغيرة فى الوطن العربى ، المنظمة
العربية للتنمية الإدارية.
٢٠. واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى مصر (٢٠٠٩-٢٠١٥) -
الجهاز المركزى للتنمية - إصدار أغسطس/٢٠١٦
٢١. وزارة التجارة والصناعة - تقدير السنوى عدد ١١ أبريل ٢٠٠٥.

ثانيا: المراجع الاجنبية

- Jose A. Pedrosa-Garcia, OP. cit P.15
The Euro - Mediterranean -net work for Economic studies 2017
P.25.
The Euro-mediterranean - net work for Economic stule. OP. cit
P.28.
[www/Findevgateway.org/ar/2006](http://www.Findevgateway.org/ar/2006)
www/albwabhn8ws.com.
www/ulum.nl

The impact of small and medium enterprises on economic activity in Sharkia Governorate :Study in Economic Geography

This study revolves around small and medium enterprises in Sharkia Governorate, where the study begins with the introduction of small and medium projects and the definition of their importance and objectives for Sharkia Governorate , then the study deals with the concept of small and medium enterprises, their characteristics and classification according to the classification of the United Nations in differentiating between small, medium and micro enterprises, then the study deals with the development in terms of the value disbursed to enterprises through economic activities during the study period 2010-2020 in Sharkia Governorate, where the study period, which is ten years, was divided into 4 periods so that the development and value disbursed to small and medium enterprises can be monitored, Then the study was dealt to the distribution of the number of small enterprises to different economic activities, namely commercial, service, industrial, animal and liberal professions, then the study dealt with the problems facing small and medium enterprises in terms of financing, marketing, government policies, materials, and others, Then the study dealt with the future of small and medium enterprises in Sharkia Governorate, the digital transformation in enterprises and the transition towards electronic marketing, and then the role of small enterprises in development in Egypt. The study ended with presenting the results, and recommendations, then references, and then the extract

Keywords: small - medium - projects - development - distribution