

سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب)

أ.د/ حسين عمر أمين عطيه السمري

أ.د/ اشرف عبدالعز عبدالرحيم محمد

الباحث/ محمد شعبان محمد احمد

مقدمة البحث.

أصبحت لعبة كرة القدم تمثل كيان إستثماري هائل في شتى الدول المتقدمة أجنبية كانت أو عربية لما لها من قيمة سوقية عالية جداً و المتمثلة في شعبيتها التي تتحول إلى نسب مشاهدة عبر قنوات البث الفضائي الأمر الذي يترجم إلى ملايين الأموال من خلال عقود البث فضلاً عن عقود الإحتراف و إنتقال و بيع اللاعبين و العائدات من تسويق المنتجات و العلامات التجارية و غير ذلك من بيئة إستثمارية إقتصادية خصبة تصلح للتوسع الإقتصادي القومي ، و على الصعيد الأوربي تعد صناعة الرياضة بصفة عامة من الصناعات المربحة و مصدر دخل في كثير من دول العالم حيث تشير إحصائيات مكتب التحليلات الإقتصادية الأمريكية في بداية القرن الواحد و العشرون أن الدخل السنوي لقطاع الرياضة مقارنة بقطاعات أخرى بلغ أكثر ٢٠٠ مليار دولار أمريكي أي ضعف قطاع السيارات و أكبر حجماً من قطاع السينما و الإنتاج السينمائي (١٤ : ٦٩).

أصبح الإحتراف الرياضي فكراً و تطبيقاً له ضوابط و لوائح وضعت من أجل النهوض بالرياضة ، و مع بداية ظهور الإحتراف الرياضي في مصر سنة ١٩٩٠ م أصبح إبرام العقود مع اللاعبين أمر ملزم و حتمي على النادي الرياضي و اللاعب ، لذلك ما كان على الإتحاد المصري لكرة القدم إلا إتخاذ الإجراءات المناسبة لتنظيم الإحتراف من خلال عدة قرارات أهمها توقيع عقود إحتراف محددة المدة و ملزمة على أطراف العقد (النادي الرياضي / اللاعب) و على أن يخضع هذا العقد في إبرامه للإتفاق الذي يتم بين النادي الرياضي و اللاعب المحترف الذي يرغب بالإحتراف به. و إن كان الإتحاد المصري لكرة القدم قد وافق على تحويل اللاعبين لمحترفين دون الإصرار على تحويل النادي الرياضي نفسه لنادي محترف يهدف للربح (شركة لكرة القدم تهدف للربح) ، حيث أن القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة بالشباب و الرياضة " الذي نشأ في ظله الإحتراف كان يمنع أن يهدف النادي الرياضي للربح (لا يستهدف الكسب المادي / منظمة أهلية / إذا ما حقق ربحاً مادياً فإنه يعود مرة أخرى للكيان الإعتباري في صورة خدمات أو تسهيلات) (18).

و قد صدر " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة " و الذي سمح بإشهار (تكوين / إنشاء) الأندية الرياضية الخاصة التي تهدف للربح و كذلك سمح بإنشاء شركات كرة القدم كإستثمار رياضي للنادي ، و لكن لم تظهر هذه الأنواع من الأندية الرياضية ، و لم تتحول الأندية الرياضية

لأندية محترفة (أو على الأقل تحويل كرة القدم بها لشركة تهدف للربح) ، و هذا ما أدى لصعوبات كبيرة في توفير التمويل اللازم لتغطية تكلفة إحتراف اللاعبين دون إحتراف النادي الرياضي نفسه ، بالإضافة إلى عدم تحقيق النادي الرياضي لربح مادي من نشاط كرة القدم (٧) .

مشكلة البحث.

مع بدايات الإحتراف في عام ١٩٩٠ م أصبحت هناك منافسة (تصارع / نزاعات) بين الأندية الرياضية خاصة الأندية الجماهيرية الكبرى (الأهلي / الزمالك / الإسماعيلي / المصري / الإتحاد / غزل المحلة) عند بداية فترات القيد (الصيفية / الشتوية) لمحاولة الحصول على توقيع أفضل العناصر من اللاعبين و إغرائهم بالقيم المالية المُبالغ فيها ، مما أدى إلى زيادة أسعارهم (قيمة الإنتقال / الأجر السنوي) و في بعض الأحيان بما قد لا يتناسب مع مستواهم الفني داخل الملعب ، و بالتالي تزداد تكاليف أو المصروفات الخاصة بالنادي الرياضي بما لا يتناسب مع الإيرادات أو العوائد و المدخلات للنادي ، و قد يرجع ذلك إلى أن من يتخذ قرار الشراء سواء كان (مجلس إدارة / رئيس نادي / لجنة تعاقدات / المدير الرياضي .. و غيرها) لا يتكبد الخسائر الناتجة عن القرار غير الصحيح (خاطئ / غير مدروس) أو القيم المُبالغ فيها حيث أن النادي الرياضي هو الذي يلتزم بسداد قيمة العقد كاملة لأنه هو الطرف الأول في العقد .

و بمرور الوقت إزدادت حدة المنافسة (الصراع / النزاع) بين الأندية مما أدى إلى محاولة الأندية الرياضية الإحتفاظ بلاعبها من خلال توقيع (إبرام) عقود مع اللاعبين طويلة المدة لمنع إنتقال اللاعبين للأندية الأخرى (حالة نادي الإسماعيلي و الذي بلغت مدة العقد ١٥ سنة للاعب) ، و قد دفع ذلك التنافس (الصراع) الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) إلى تعديل القواعد الخاصة بالإحتراف و أجبر الأندية الرياضية حول العالم على أن تكون أقصى مدة للتعاقد مع اللاعبين لا تزيد عن ٥ مواسم رياضية (بحد أقصى ١٠ فترات قيد صيفية و شتوية) .

و ربما قد ترجع أسباب المغالاه في تقدير أسعار اللاعبين (قيمة شراء المدة الباقية من عقد اللاعب / الأجر السنوي للاعب) إلى العديد من الأسباب التي أشارت إليها دراسة كلاً من " أحمد فاروق عبد القادر و السعدني خليل السعدني " (٢٠٠٧ م) و التي جاءت بعنوان " معايير مقترحة لتحديد أسعار اللاعبين المحترفين " ، و من أهم تلك الأسباب المنافسة (الصراعات / النزاعات) التي قد تحدث بين الأندية لفرض السيطرة أو الظهور أمام جماهيرها ، كما أن تحديد سعر اللاعبين قد لا يتوقف على عملية العرض و الطلب فقط دون وجود معايير ثابتة يمكن من خلالها تقييم مستواهم الحقيقي ، كما أن المسئول الحقيقي عن تحديد سعر اللاعبين المحترفين هي الأندية الرياضية و وكلاء اللاعبين ، و كان يجب أن يكون ذلك من خلال وضع سياسة (نظام / معيار / مسطرة) ثابتة لتحديد السعر طبقاً لمستوى و قدرات كل لاعب و المدة الباقية من عقد اللاعب و عمر اللاعب .. و غيرها ، مع الإلتزام بأن يكون لكل نادي سياسته المحددة في التعاقد مع اللاعبين (٢) .

و بالرغم من أن سوق (بورصة / القيمة السوقية / القيمة المالية .. و غيرها) اللاعبين المحترفين في مصر يخضع للعرض و الطلب ، لكن المشكلة تكمن في الأساليب المستخدمة من قبل بعض وكلاء اللاعبين لرفع سعر اللاعب لتحقيق إستفادة مالية من النسب الرسمية المقدرة في العقد و العمولات و لكن المنافسة (الصراع / النزاع) بين الأندية الرياضية هي التي تكون سبباً في أن يصل الوكلاء لهذه القيم المُبالغ فيها ، حيث يقوم الوكيل بالترويج لموكله (اللاعب) للوصول لأعلى سعر ممكن و هو يعلم أن هذا السعر قد يكون مُبالغ فيه.

و بالتالي قد تكون هناك أضرار حقيقية تتسبب في إستنزاف (ضعف) القدرات المالية لبعض الأندية الرياضية خاصةً الشعبية منها لكونها غير قادرة على مجاراة أندية الشركات و المؤسسات و الهيئات و الأندية الخاصة التي تهدف للربح في عملية شراء اللاعبين (حالة نادي بيراميدز) أو رفض (التعت) بيع اللاعبين (حالة نادي إنبي) ، و قد بدأ هذا فعلاً في الظهور في الدوري المصري حيث تراجعت أعداد الأندية الشعبية مقابل ظهور فئة جديدة من أندية الشركات و المؤسسات و الهيئات و الأندية الخاصة التي تهدف للربح تلك القدرة على إستقدام اللاعبين مهما كان سعرهم ، كما أن بطولة الدوري المصري نفسها كمسابقة كرة قدم لا تجني من الأموال ما يجعل أسعار اللاعبين ترتفع بصورة كبيرة (مبالغ فيها) (١٠) .

في حين أن النزاهة المالية (اللعب المالي النظيف) تُلزم جميع الأندية الرياضية بأن يكون " سقف مصروفاتها السنوية " لا يزيد عن " سقف إيراداتها السنوية " الناتجة عن كرة القدم مع " تقديم ميزانيات مالية حقيقية أو واقعية أو مبنية على علاقات سليمة و صحيحة بين المصروفات و الإيرادات " ، و ألا يكون في ميزانيتها أي نوع من أنواع العجز المالي (قواعد ملزمة من الإتحاد الدولي لكرة القدم لشركات كرة القدم التي تهدف للربح " النادي الرياضي المحترف ") .

و بموجب قواعد النزاهة المالية (اللعب المالي النظيف) فإن النادي الذي تزيد مصروفاته عن إيراداته يكون عرضة للعقوبات و التي تبدأ من التوبيخ و لفت النظر و يمكن أن تصل للمنع من المشاركة في المسابقات أو الحجب تماماً أو خصم النقاط أو حجب إيرادات المشاركة في المسابقات المختلفة أو حظر تسجيل اللاعبين الجدد في فترات القيد الموسمية أو تحديد عدد اللاعبين المسجلين في المسابقات القارية أو الحرمان من المشاركة في البطولات القارية في الحاضر أو المستقبل القريب ، مما جعل الأندية تبحث عن موارد جديدة للإستثمار و كسب المال ، بالإضافة إلى زيادة فرصة إعتد الأندية الرياضية على قطاعات الناشئين ، حيث أن الإعتد على شراء اللاعبين فقط قد يؤثر بطريقة أو بأخرى في عجز الميزانية الخاصة بالنادي الرياضي (شركة كرة القدم التي تهدف للربح) .

و من خلال إطلاع الباحثون على واقع أسعار اللاعبين المحترفين في مصر لاحظوا أن هناك إرتفاع نسبي في أسعار اللاعبين مع تضخم الأجور الخاصة بهم (مبالغة في تقدير سعر اللاعب / مبالغة في تقدير سعر إنتقال اللاعب / مبالغة في تقدير الأجر السنوي للاعب / مبالغة في

تقدير المزايا التي تُعطى للاعبين / مبالغة في تحمل النادي للضرائب المفروضة على عقود اللاعبين .. و غيرها) لعدد من الأسباب منها المنافسة (الصراع / النزاع) بين أندية المقدمة في الدوري المصري ، و منها إستغلال وكلاء اللاعبين لصراعات الأندية ، كما أن منها أيضاً أن من يتخذ قرار شراء اللاعب لا يتكبد الخسائر الناتجة عن قراره الخاطئ (قرار الشراء) أو القيم المُبالغ فيها سواء كان (مجلس إدارة / رئيس نادي / لجنة تعاقدات / المدير الرياضي .. و غيرها) ، حيث أن النادي الرياضي هو الذي يلتزم بسداد قيمة العقد كاملة و ليس الشخص المسئول عن إتخاذ قرار الشراء ، كما أن الأندية الرياضية لا تعتمد بشكل رئيسي على سياسات أو معايير ثابتة لتحديد قيمة التعاقد المناسبة (العادلة) مع اللاعبين.

و لذلك قام الباحثون بدراسة هذه الظاهرة (إرتفاع أسعار اللاعبين المبالغ فيه) و تحديد أبعادها و ذلك من خلال تحديد سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) ، و ذلك كله كأحد مفردات أو متغيرات أو أبعاد أو معايير وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر.

هدف البحث.

هَدَفَ البحث إلى تحديد سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب).

تساؤل البحث.

ما هي سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب).

أهم التعاريف الإجرائية المستخدمة في البحث.

السياسات.

الخطوط العامة التي توجه إدارة المنظمة الرياضية (النادي) و تحدد أنماط أو أساليب الإدارة المتبعة في الموضوعات المختلفة (التعاقد مع اللاعبين) (٤ : ٤٨).
شركة كرة القدم.

هي كيان إستثماري ذو شخصية إعتبارية (إستخدام إسم النادي الرياضي) مُلزم بتطبيق قواعد الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA).

وكيل اللاعب.

هو شخص طبيعي يُنظم عملية إنتقال اللاعبين بين الأندية الرياضية سواء محلياً أو دولياً و ذلك من خلال الحصول على رخصة من " الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) " لمزاولة هذه المهنة (١٥ : ١٩).

العقد.

هو توافق إرادتين على إحداث أثر قانوني سواء كان هذا الأثر هو إنشاء الإلتزام أو نقله أو تعديله أو إنهاؤه (٢٠ : ٦٧).

عقد إحتراف لاعب كرة قدم.

هو عقد محدد المدة يتعهد بمقتضاه اللاعب بأن يقدم للنادي الرياضي المتعاقد معه كل جهده و قدراته البدنية و الفنية و ذلك لقاء (نظير / مقابل) أجر معين و متفق عليه (١٣ : ٤٤).
الدراسات المرجعية.

دراسات أجريت في البيئة العربية.

١ - أجرى طه محمود طه بخيت (٢٠١٨ م) (١٠) بحثاً عنوانه " إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم " .

٢ - أجرى عصام محمود على حسن سراج الدين (٢٠١٧ م) (١١) بحثاً عنوانه " إدارة و تطوير الحقوق التجارية بدوري كرة القدم المصري للمحترفين " .

٣ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٥) بحثاً عنوانه " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " .

٤ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٦) بحثاً عنوانه " الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية " .

٥ - أجرى أحمد عبد الفتاح أحمد سالم (٢٠١٣ م) (١) بحثاً عنوانه " معوقات تطبيق دوري المحترفين و إنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية " .

٦ - أجرى محمد رفعت سالم المحروقي (٢٠١٣ م) (١٦) بحثاً عنوانه " نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية " .

٧ - أجرى عصام محمود علي حسن سراج الدين (٢٠١١ م) (١٢) بحثاً عنوانه " دراسة مقارنة لإدارة الأندية الأهلية و أندية الشركات المشاركة بالدوري الممتاز (أ) لكرة القدم بجمهورية مصر العربية " .

٨ - أجرى أحمد فاروق عبد القادر ، السعدني خليل السعدني (٢٠٠٧ م) (٢) بحثاً عنوانه " معايير مقترحة لتحديد أسعار اللاعبين المحترفين " .

٩ - أجرى حسين عمر أمين السمري ، و سعود سالم جمعة الجنيني (٢٠٠٧ م) (٩) بحثاً عنوانه " الأهمية النسبية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين بدولة الإمارات العربية المتحدة (دراسة تقويمية لتسعير اللاعب) " .

١٠ - أجرى منتصر السيد إبراهيم علي الرملاوي (٢٠٠٧ م) (١٧) بحثاً عنوانه " دراسة تحليلية للموازنة التقديرية لتنشئة لاعب كرة القدم بجمهورية مصر العربية " .

١١ - أجرى السعدني خليل عبد الغني السعدني (٢٠٠٠ م) (٨) بحثاً عنوانه " دراسة تحليلية لنظام إحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية " .

١٢ - أجرى أحمد فاروق عبد القادر (٢٠٠٠ م) (٣) بحثاً عنوانه " العائد الإقتصادي للإحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية " .
دراسات أجريت في البيئة الأجنبية.

١ - أجرى بيتر أنتونين ، وجون كوين Pter Antonion , Gohncuppin (٢٠٠٠ م) (٢٣) دراسة عنوانها " الحكم الصادر بخصوص بوسمان و الحالات الطارئة المماثلة لبيع لاعبي كرة القدم (دراسة حالة) " .

٢ - أجرى ستيفن دويسن ، بل جيراد Stephen Dobson , billgerrard (١٩٩٩ م) (٢١) دراسة عنوانها " تحديد أجور اللاعبين أثناء الإنتقال في دوري كرة القدم للمحترفين " .

٣ - أجرى كلارك Clark P.T (١٩٩٥ م) (١٩) دراسة عنوانها " مفاهيم لاعبي كرة القدم المحترفين عن التدريب " .

٤ - أجرى إس ماكنيش S Mcneish (١٩٨٨ م) (٢٢) دراسة عنوانها " تحليل توضيحي لأسس إختيارات لاعبي كرة القدم المحترفين في إسكوتلندا " .
إجراءات البحث.
منهج البحث.

إستخدم الباحثون المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و الناقدية ، و ذلك لملاءمته لطبيعة البحث و مشكلته.
مجتمع البحث.

إشتمل مجتمع البحث على الإتحاد المصري لكرة القدم بما يضم من أندية رياضية مصرية (أندية القسم الأول " الدوري الممتاز " موسم ٢٠٢٠ / ٢٠٢١ م ، و أندية القسم الثاني موسم ٢٠٢٠ / ٢٠٢١ م) ، بالإضافة إلى خبراء التسويق و التعاقدات و الإدارة الرياضية و كرة القدم.
عينة البحث.

و قد تم إختيار عينة البحث الأساسية بالطريقة " العمدية التطبيقية " من مجتمع البحث ، و قد بلغ عددها (٢٠٥) مفردة ، و ذلك كما يوضح جدول (١) .

جدول (١)

توصيف عينة البحث

م	مجتمع البحث	فئات عينة البحث	العدد	%
١	الإتحاد المصري لكرة القدم	ديوان الإتحاد / فروع الإتحاد	٢٥	١٢,١٩
٢	الأندية الرياضية	أندية القسم الأول	٩	٤,٣٩
		أندية القسم الثاني	٢٣	١١,٢١
٣	الخبراء الأكاديميين في مجالات	الإدارة الرياضية	٥٠	٢٤,٣٩
		التسويق الرياضي	٣٤	١٦
		التعاقدات الرياضية	٢٥	١٢,١٩
		كرة القدم (مدربين / إداريين)	٣٩	١٩,٠٢
	المجموع		٢٠٥	% ١٠٠

يوضح جدول (١) توصيف عينة البحث و عدد كل فئة منها ، و النسبة المئوية لكل فئة منها مقارنةً بمجموع عينة البحث و الذي بلغ عددها ٢٠٥ مفردة.
أدوات جمع البيانات.

إستخدم الباحثون أكثر من أداة واحدة (المقابلة الشخصية المفتوحة / إستمارة إستطلاع الرأي) في جمع البيانات الخاصة بالبحث ، و يرجع ذلك لطبيعة البحث من حيث مشكلته و هدفه و تساؤله.
المقابلة الشخصية المفتوحة.

إستخدم الباحثون " المقابلة الشخصية المفتوحة " أداة من أدوات جمع البيانات المتعلقة بالبحث ، حيث قاموا بمقابلة بعض الخبراء الأكاديميين في مجالات (الإدارة الرياضية / التسويق الرياضي / التعاقدات الرياضية / كرة القدم) و خاصة من قاموا بإجراء بعض الدراسات الخاصة بموضوع البحث و من كان لهم إهتمامات بموضوع البحث ، و كان من أهم أهداف هذه المقابلات تحديد أهم " أبعاد و عبارات " إستمارة إستطلاع الرأي " ، بالإضافة لتفسير نتائج البحث و وضع إستخلاصاته و توصياته (مرفق ١).
إستمارة إستطلاع الرأي.

إستخدم الباحثون " إستمارة إستطلاع الرأي " أداة رئيسية من أدوات البحث ، و ذلك لأنها كانت الأكثر ملاءمةً لموضوع و مشكلة البحث.
إعداد الصورة الأولية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد الصورة الأولية " لإستمارة إستطلاع الرأي " بعنوان " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " ، و قد تكونت من بُعد واحد و بلغ عدد عباراتها (١٩) عبارة (مرفق ٢).
المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " ، و قد تم الإكتفاء بحساب كلاً من (الصديق / الثبات) للإستمارة بإعتبارها من أهم المعاملات العلمية لإستمارات إستطلاع الرأي.

و قد قاموا بحساب " الصديق " بإستخدام " صديق المحكمين " (الخبراء) ، بينما قام الباحثون بحساب " ثبات الإستمارة " بإستخدام " التجزئة النصفية (العبارات الفردية / العبارات الزوجية) " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " .

صدق المحكمين (الخبراء) لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب " صدق إستمارة إستطلاع الرأي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب). " بإستخدام " صدق المحكمين " (الخبراء) ، حيث قاموا بعرض إستمارة إستطلاع الرأي على عدد (١٠) محكمين من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية و التدريب الرياضي تخصص كرة قدم (مرفق ٣).

جدول (٢)

النسبة المئوية لإتفاق المحكمين (الخبراء) حول البعد

ن = ١٠		لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث
ك	%	عنوان البعد
١٠	١٠٠	سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب)

يوضح جدول (٢) التكرار و النسبة المئوية لإتفاق آراء المحكمين (الخبراء) حول البعد " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ، و قد وافق المحكمين (الخبراء) على البعد المقترح بنسبة مئوية بلغت (١٠٠ %).

جدول (٣)

التكرار و النسبة المئوية لإتفاق المحكمين (الخبراء)

ن = ١٠		حول عبارات البعد		رقم العبارة	لا أوافق		أوافق		رقم العبارة
ك	%	ك	%		ك	%	ك	%	
٠	٠	١٠	١٠٠	١١	٠	٠	١٠٠	١٠	١
٠	٠	١٠	١٠٠	١٢	٠	٠	١٠٠	١٠	٢
٠	٠	١٠	١٠٠	١٣	١٠	١	٩٠	٩	٣
				١٤	٠	٠	١٠٠	١٠	٤
٠	٠	١٠	١٠٠	١/١٤	٢٠	٢	٨٠	٨	٥
٠	٠	١٠	١٠٠	٢/١٤	٠	٠	١٠٠	١٠	٦
٠	٠	١٠	١٠٠	٣/١٤	٠	٠	١٠٠	١٠	٧
٠	٠	١٠	١٠٠	٤/١٤	٠	٠	١٠٠	١٠	٨
١٠	١	٩٠	٩	٥/١٤	٠	٠	١٠٠	١٠	٩
٠	٠	١٠	١٠٠	١٥	٠	٠	١٠٠	١٠	١٠

يوضح جدول (٣) التكرار و النسبة المئوية لمدى إتفاق المحكمين (الخبراء) حول عبارات البعد " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي

يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) ، و قد حصلت جميع العبارات على نسبة مئوية أكبر من (٨٠ %) حيث تراوحت النسبة المئوية لمدى الموافقة ما بين (٨٠ - ١٠٠ %) من إجمالي عدد المحكمين (الخبراء) البالغ عددهم (١٠) محكمين (خبراء) ، و قد إرتضى الباحثون جميع العبارات لحصولها على نسبة مئوية تفوق (٨٠ %) من مجموع آراء المحكمين (الخبراء) .

صدق الإتساق الداخلي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على عينات إستطلاعية من خارج عينات البحث الأساسية و ذلك لحساب صدق إستمارة إستطلاع الرأي ، حيث قام الباحثون بحساب صدق إستمارة إستطلاع الرأي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " من خلال التطبيق على عينة إستطلاعية بلغ قوامها (٢٦) مفردة من داخل مجتمع البحث و من خارج عينة البحث الأساسية في نفس الوقت.

جدول (٤)

صدق الاتساق الداخلي لعبارات البعد " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " لإستمارة إستطلاع الرأي

ن = ٢٦

رقم العبارة	العبارة	م	ع	ر
1	التعاقد بنظام الإعارة	7.269	2.750	*0.623
2	التعاقد بنظام الإعارة مع نية الشراء	8.038	2.457	*0.725
3	التعاقد بنظام الشراء النهائي للقيمة المتبقية من عقد اللاعب	8.115	2.917	*0.722
4	التعاقد مع النادي مع وضع إمتيازات أخرى (نسبة إعادة البيع / إحراز بطولة معينة / لعب عدد معين من المباريات .. وغيرها)	9.038	1.311	*0.586
5	التعاقد مع النادي دون وضع أي إمتيازات أخرى في العقد	6.269	3.661	*0.815
6	التعاقد مع اللاعب فوق ٣٠ سنة	5.577	3.049	*0.847
7	التعاقد مع اللاعب تحت ١٨ سنة	8.038	2.306	*0.640
8	التعاقد مع اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم من ٢٢ سنة إلى ٣٠ سنة فقط	9.577	0.758	*0.397
9	التعاقد مع اللاعبين الدوليين (لاعبي المنتخبات) وفق الأعمار السنوية المختلفة (ناشئين / شباب / أولمبي / المنتخب الأول)	8.346	2.741	*0.698
10	التعاقد مع لاعبين من الدرجات الأدنى - إن وجدت -	7.500	2.319	*0.719
11	التعاقد مع لاعبين من الدوريات الأعلى - إن أمكن -	8.308	2.168	*0.746
12	تفضيل التعاقد مع اللاعب الذي ينتهي عقده مع ناديه	8.769	2.046	*0.665
13	تفضيل التعاقد مع اللاعب خلال آخر ستة أشهر في عقد اللاعب (فترة الرقبة)	8.577	2.139	*0.525
14	توقيت شراء اللاعب			
١/٤	آخر ستة أشهر في عقد اللاعب (فترة الرقبة)	8.308	1.828	*0.433
٢/٤	بداية الموسم (فترة القيد الصيفي)	8.923	1.440	*0.640
٣/٤	نصف الموسم (فترة القيد الشتوي)	7.077	2.134	*0.778
٤/٤	مواسم متقاطعة	5.500	3.127	*0.723
٥/٤	قبل أيام قليلة من غلق القيد (الصيفي / الشتوي)	5.923	3.123	*0.658
15	التنوع في إستخدام كل السياسات السابقة دون تحديد سياسة معينة (عدم الثبات على سياسة معينة)	8.692	2.131	*0.405
	مجموع البعد	147.846	29.946	

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٣٨٨

يوضح جدول (٤) صدق الإتساق الداخلي لعبارات البعد " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " لإستمارة إستطلاع الرأي " قيد البحث.

و قد جاءت جميع الإستجابات دالة إحصائياً ، حيث تراوحت قيم " ر " المحسوبة ما بين (٠,٨٤٧ - ٠,٣٩٧) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠,٣٨٨) عند مستوى معنوية (٠,٠٥) حيث كانت جميع قيم " ر " المحسوبة أكبر من قيمة " ر " الجدولية ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات البعد.

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب " ثبات إستمارة إستطلاع الرأي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " بإستخدام " التجزئة النصفية " لعبارات البعد (العبارات الفردية / العبارات الزوجية) ، حيث إختاروا (عينة إستطلاعية) بلغ عددها (٢٦) مفردة من داخل " مجتمع البحث " و " من خارج عينة البحث " في نفس الوقت و ذلك لحساب " ثبات الإستمارة " ، و قاموا بتطبيق الإستمارة عليهم.

جدول (٥)

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " قيد البحث بإستخدام طريقة التجزئة النصفية

ن = ٢٦

ر	العبارات الزوجية		العبارات الفردية		عنوان البعد
	ع	م	ع	م	
0.935*	13.372	69.808	17.287	78.038	سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب)

*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٣٨٨

يوضح جدول (٥) قيم المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري للعبارات الفردية و الزوجية ، و كذلك قيمة معامل الارتباط بين الإستجابات للعبارات الفردية و الزوجية.

و قد بلغ المتوسط الحسابي (م) للعبارات الفردية (٧٨,٠٣٨) في حين بلغت قيمة إنحرافها المعياري (١٧,٢٨٧) ، و هو ما يشير إلى صحة الإستجابات على العبارات الفردية ، كما بلغ المتوسط الحسابي (م) للعبارات الزوجية (٦٩,٨٠٨) في حين بلغت قيمة إنحرافها المعياري (١٣,٣٧٢) ، و هو ما يشير إلى صحة الإستجابات على العبارات الزوجية.

و قد جاءت قيمة " ر " المحسوبة (٠,٩٣٥) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠,٣٨٨) عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، مما يشير إلى ثبات البعد و مجموع إستمارة إستطلاع

الرأي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم- إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " بإستخدام التجزئة النصفية.
إختيار ميزان التقدير.

إستقر الباحثون على إختيار ميزان تقدير " درجة من (١ - ١٠) " ، على أن تكون درجة التقدير الحسابي للتقديرات (١٠ هي أعلى درجة) و (١ هي أقل درجة) ، و قد كان كل ذلك بعد موافقة " المحكمين " (الخبراء) و الذين قد وافقوا بنسبة مئوية بلغت (٩٠ %) على إختيار " ميزان التقدير ، كما هو موضح بجدول (٦).

جدول (٦)

النسبة المئوية لإتفاق المحكمين (الخبراء) حول إختيار ميزان التقدير

١٠ = ن

لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث

م	ميزان التقدير	نص ميزان التقدير	ك	%
١	ثنائي	أوافق / لا أوافق	١	١٠
٢	ثلاثي	أوافق / لا أوافق / لا أعرف	٠	٠
٣	ثلاثي	أوافق / لا أعرف / لا أوافق	٠	٠
٤	رباعي	أوافق بشدة / أوافق / لا أوافق / لا أوافق بشدة	٠	٠
٥	خماسي	أوافق بشدة / أوافق / لا أعرف / لا أوافق / لا أوافق بشدة	٠	٠
٦	خماسي	أوافق بشدة / أوافق / لا أوافق / لا أوافق بشدة / لا أعرف	٠	٠
٧	خماسي	دائماً / غالباً / أحياناً / نادراً / أبداً	٠	٠
٨	درجة	درجة من (١ - ١٠)	٩	٩٠

يوضح جدول (٦) التكرار و النسبة المئوية لإتفاق آراء المحكمين (الخبراء) حول إختيار ميزان التقدير " درجة من (١ - ١٠) " لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

التطبيق التجريبي (الإستطلاعي) لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بالتطبيق التجريبي (الإستطلاعي) " لإستمارة إستطلاع الرأي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " ، حيث إختار مجموعة صغيرة (عينة الدراسة التجريبية) بلغ عددها (٥) مفردات من داخل " مجتمع البحث " و " من خارج عينة البحث " في نفس الوقت ، و ذلك للتعرف على مدى وضوح عبارات الإستمارة و خلوها من المعاني المزدوجة (التي قد تحمل أكثر من معنى واحد) ، و كذلك مدى سهولة فهمها و إستيعابها ، و أيضاً للتعرف على مدى خلو الإستمارة من الأخطاء المطبعية و الإملائية و النحوية و الإنشائية ، بالإضافة للتعرف على الزمن

التقريبي المطلوب للإجابة على الإستمارة ، مع الوضع في الإعتبار عدم الجمع الإحصائي لهذه الإستمارات الخمس مع " عينة البحث " الأصلية و البالغ عددها (٢٠٥) مفردة.

إعداد الصورة النهائية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد " الصورة النهائية لإستمارة إستطلاع الرأي " ، و قد إحتوت على " بعد واحد " ، كما بلغ عدد عبارتها (١٩) عبارة للإستمارة ، كما تم وضع " ورقة خالية لتسجيل الآراء الحرة لعينة البحث " و التي تم إستخدامها في " تفسير نتائج البحث دون جمعها إحصائياً مع بيانات البحث " ، و كان كل ذلك بعد موافقة " المحكمين " (الخبراء) (مرفق ٤) .

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث.

قام الباحثون بمعالجة البيانات المستخدمة في البحث عن طريق إستخدام المعالجات

الإحصائية التالية:

- التكرارات (ك) .
- النسبة المئوية (%) .
- المتوسط الحسابي (م) .
- لإنحراف المعياري (ع) .
- صدق الإتساق الداخلي .
- معامل الارتباط " سبيرمان " .
- معامل " ألفا كرونباخ " .
- إختبار كا^٢ .

عرض و تفسير و مناقشة النتائج.

جدول (٧)

توصيف استجابات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي " سياسات النادي الرياضي
(شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك
عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) "

ن = ٢٠٥

الترتيب	الأهمية النسبية	المجموع التقديرى	كا	العبرة	رقم العبرة
15	78.83	1616	*227.63	التعاقد بنظام الإعارة	1
11	83.46	1711	*333.99	التعاقد بنظام الإعارة مع نية الشراء	2
10	83.80	1718	*388.61	التعاقد بنظام الشراء النهائي للقيمة المتبقية من عقد اللاعب	3
4	89.66	1838	*225.74	التعاقد مع النادي مع وضع إمتيازات أخرى (نسبة إعادة البيع / إحرار بطولة معينة / لعب عدد معين من المباريات .. و غيرها)	4
17	69.66	1428	*224.22	التعاقد مع النادي دون وضع أي إمتيازات أخرى في العقد	5
19	59.02	1210	*50.38	التعاقد مع اللاعب فوق ٣٠ سنة	6
12	81.95	1680	*199.33	التعاقد مع اللاعب تحت ١٨ سنة	7
1	94.54	1938	*317.07	التعاقد مع اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم من ٢٢ سنة إلى ٣٠ سنة فقط	8
7	85.90	1761	*377.91	التعاقد مع اللاعبين الدوليين (لاعبي المنتخبات) وفق الأعمار السنوية المختلفة (ناشئين / شباب / أولمبيي / المنتخب الأول)	٩
13	79.95	1639	*138.84	التعاقد مع لاعبين من الدرجات الأدنى - إن وجدت -	١٠
6	86.20	1767	*295.01	التعاقد مع لاعبين من الدوريات الأعلى - إن أمكن -	١١
3	90.54	1856	*286.97	تفضيل التعاقد مع اللاعب الذي ينتهي عقده مع ناديه	١٢
8	85.37	1750	*214.97	تفضيل التعاقد مع اللاعب خلال آخر ستة أشهر في عقد اللاعب (فترة الربية)	١٣
				توقيت شراء اللاعب	14
9	85.17	1746	*202.67	آخر ستة أشهر في عقد اللاعب (فترة الربية)	١/١٤
2	90.59	1857	*178.15	بداية الموسم (فترة القيد الصيفي)	٢/١٤
14	79.46	1629	*127.48	نصف الموسم (فترة القيد الشتوي)	٣/١٤
18	66.78	1369	*83.27	مواسم متقاطعة	٤/١٤
16	69.76	1430	*153.59	قبل أيام قليلة من غلق القيد (الصيفي / الشتوي)	٥/١٤
5	86.63	1776	*452.68	التنوع في إستخدام كل السياسات السابقة دون تحديد سياسة معينة (عدم الثبات على سياسة معينة)	١٥
	81.44	31719		مجموع البعد	

* قيمة " كا " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجات حرية (٤ : ٩,٤٨٨ ، ٥ : ١١,٠٧٠ ، ٦ : ١٢,٥٩٢ ، ٧ : ١٦,٩١٩) .

يوضح جدول (٧) قيمة كا^٢ و المجموع التقديرى و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات عينة البحث في البعد " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " لإستمارة إستطلاع الرأي . و قد جاءت جميع العبارات دالة إحصائياً ، حيث إنحصرت قيم كا^٢ المحسوبة ما بين (٥٠,٣٨ - ٤٥٢,٦٨) ، في حين كانت قيم كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية (٠,٠٥) بدرجات

حرية (٤ : ٩,٤٨٨ / ٥ : ١١,٠٧٠ / ٦ : ١٢,٥٩٢ : ٧ / ١٤,٠٦٧ : ٨ / ١٥,٥٠٧ / ٩ : ١٦,٩١٩) ، و بذلك فإن جميع قيم كاً المحسوبة كانت أكبر من جميع قيم كاً الجدولية.
و هذا ما يشير إلى تشابه (إتفاق) إستجابات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة (أكثر من ٥ درجات) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة (١٠ درجات).

و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين (١٩٣٨ - ١٣٦٩) في مجموع الإستجابات (درجة من ١ : ١٠) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ٥٠ % من مجموع إستجابات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين (٩٤,٥٤ % - ٦٦,٧٨ %).

و قد جاءت العبارة رقم (٨) " التعاقد مع اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم من ٢٢ سنة إلى ٣٠ سنة فقط " فى الترتيب الأول بمجموع تقديرى بلغ (١٩٣٨) و بأهمية نسبية بلغت (٩٤,٥٤ %) ، و جاءت قيمة كاً دالة إحصائياً لهذه العبارة عند مستوى معنوية (٠,٠٥) و درجة حرية (٤) بقيمة جدولية بلغت (٩,٤٨٨) و قيمة كاً المحسوبة (٣١٧,٠٧) في إتجاه درجة الإستجابة (١٠) ، و هذا ما يشير إلى إتجاه التعاقد مع اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم من ٢٢ سنة إلى ٣٠ سنة ، حيث تُعد هذه الفترة الأكثر نضجاً لأكثر لاعبي كرة القدم خلال مسيرته المهنية ، و ذلك من جميع النواحي (المهارية / البدنية / الخططية / العقلية / الصحية .. و غيرها).
كما أن تكوين فريق كرة القدم لا يعتمد بشكل أساسي على لاعبين واعدن فقط ، حيث أن اللاعب أقل من ٢٢ سنة يُعد أقل نضجاً و ممارسةً و خبرةً ، كما أن النواحي البدنية و المهارية و الخططية تُعد أقل نسبياً بالمقارنة مع اللاعب الذي يتراوح عمره ما بين ٢٢ : ٣٠ سنة ، إلا فيما نُدّر.

في حين يوجد العديد من اللاعبين أقل من ٢٢ سنة لاعبين واعدن ، لكن عددهم أقل بالنسبة لعدد اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم ما بين (٢٢ - ٣٠) سنة ، كما أن الناحية الفنية لتركيب الفريق تعتمد بنسبة كبيرة على اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم ما بين (٢٢ - ٣٠) سنة ، حيث تُعد هذه المرحلة العمرية هى أفضل المراحل التي يقدم فيها اللاعبين أفضل المستويات الرياضية و الفنية و المهارية و الخططية و هم قادرين على ذلك ، حيث أن هذه المرحلة أفضل فترات اللاعب من الناحية البدنية التي تجعله قادراً على بذل أقصى جهد ممكن.

في حين جاءت العبارة رقم (٢/١٤) " توقيت شراء اللاعب بداية الموسم (فترة القيد الصيفي) " فى الترتيب الثانى بمجموع تقديرى بلغ (١٨٥٧) و بأهمية نسبية بلغت (٩٠,٥٩ %) ، و جاءت قيمة كاً دالة إحصائياً لهذه العبارة عند مستوى معنوية (٠,٠٥) و درجة حرية (٦) بقيمة جدولية بلغت (١٢,٥٩٢) و قيمة كاً المحسوبة (٢٠٢,٦٧) في إتجاه درجة الإستجابة (

(١٠) ، و هذا ما يُظهر مدى أهمية و تأثير فترات الإنتقالات للاعبين و خاصة فترة الإنتقالات الصيفية (بداية الموسم الرياضي بالنسبة لمصر و لأغلب دول العالم) ، حيث أن هذه الفترة يكون حجم المعروض في السوق من اللاعبين (سوق اللاعبين) أكثر (عدد اللاعبين) ، كما أن أغلب الأندية تُحدد إحتياجاتها لبداية الموسم الرياضي ، لذلك توقيت شراء اللاعب بداية الموسم (فترة القيد الصيفي) له تأثير على تحديد أسعار اللاعبين.

في حين تغيير المدربين و عقودهم و اللاعبين غالباً ما تنتهي بنهاية الموسم الرياضي و بداية فترة الإنتقالات الصيفية ، و هذه الفترة تقوم فيها الأندية بتحديد إحتياجات الموسم الجديد من اللاعبين و المدربين ، كما أن المدرب هو من يُحدد إحتياجاته و يختار اللاعبين المناسبين لخطة عمله ، لذلك يُعد توقيت الشراء عامل هام في تحديد قيمة إنتقال اللاعب (سعر اللاعب).

كما أن الوقت المتاح في فترة القيد (الإنتقال) الصيفي يتراوح ما بين (١٠ - ١٢ أسبوع) أكبر بكثير من الوقت المتاح في فترة القيد (الإنتقال) الشتوي (٤ أسابيع) ، مما يتيح للنادي الرياضي فرصة التعاقد مع أفضل اللاعبين من حيث المستوى الفني و القيمة المالية المناسبة للاعب ، دون الوقوع في مغالاة الأندية و وكلاء اللاعبين و إستغلال إحتياج النادي للاعب و ضيق الوقت لإتمام التعاقد في فترة القيد (الإنتقال) الشتوي.

و كذلك يُنظر لفترة القيد (الإنتقال) الشتوية على أن لها وضعية مختلفة نسبياً عن فترة القيد (الإنتقال) الصيفية ، حيث أن اللاعب إذا كان يُقدم مستوى عالي (متألق) مع ناديه ، كلما أصبحت فرص إنتقاله إلى نادٍ آخر أكثر صعوبة خاصةً و أن ناديه غالباً لن يجد بديلاً بنفس الكفاءة ، مما يترتب عليه مغالاه في سعر اللاعب في حالة ما إذا رغب أي نادٍ في ضمه في فترة القيد الشتوية مقارنة بفترة القيد الصيفية.

بينما جاءت العبارة رقم (١٢) " تفضيل التعاقد مع اللاعب الذي ينتهي عقده مع ناديه " في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٨٥٦) و بأهمية نسبية بلغت (٩٠,٥٤ %) ، و جاءت قيمة كلاً دالة إحصائياً لهذه العبارة عند مستوى معنوية (٠,٠٥) و درجة حرية (٥) بقيمة جدولية بلغت (١١,٠٧٠) و قيمة كلاً المحسوبة (٢٨٦,٩٧) في إتجاه درجة الإستجابة (١٠) ، و هذا ما يشير إلى أن سياسة التعاقد مع اللاعب الذي إنتهى عقده مع ناديه لها تأثير هام على ما يقوم بدفعه النادي " المشتري " للاعب مقابل الإنتقال إليه ، حيث يقوم النادي " المشتري " بدفع قيمة التعاقد للاعب فقط و ذلك بالمقارنة مع التعاقد مع لاعب مرتبط بعقد مع ناديه ، حيث يتوجب على النادي " المشتري " دفع قيمة ما تبقى من عقد اللاعب مع ناديه (حتى إذا كانت الفترة الباقية من عقد اللاعب ستة أشهر فقط - فترة الرتبة -) بالإضافة لقيمة التعاقد مع اللاعب ذاته.

لذلك تفضل الأندية الرياضية التعاقد مع اللاعب الذي إنتهى تعاقد مع ناديه أو في آخر ستة أشهر (فترة الرتبة) في عقده مع ناديه ، حيث يحق للاعب التوقيع لأي نادي في آخر ستة أشهر من

عقده و ذلك بعد إخطار النادي الذي يملك عقد اللاعب ، و ذلك وفق المواد المُلزِمة (الحاكمة) من لائحة شؤون اللاعبين بالإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) للوائح شؤون اللاعبين بالإتحادات الوطنية لكرة القدم.

كما أن إجراءات التعاقد مع اللاعب الذي إنتهى عقده مع ناديه تُعد أسهل مقارنةً بإجراءات التعاقد مع لاعب مرتبط مع ناديه بعقد ، و ذلك لوجود طرف واحد فقط و هو اللاعب ، بينما إذا كان اللاعب مرتبط بعقد مع ناديه ، يُصبح النادي المشتري مطالباً بالتفاوض و دفع قيمة مالية لطرف ثانٍ و هو النادي الذي يملك عقد اللاعب (النادي البائع) ، مما قد يُزيد من صعوبة إجراءات التفاوض مع اللاعب و النادي الذي يملك عقده (النادي البائع) ، و زيادة القيمة المالية المدفوعة ، لذلك تتجه الأندية إلى تفضيل التعاقد مع اللاعب الذي إنتهى تعاقد مع ناديه.

كما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (١٦) عبارة على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) و قد تراوحت ما بين (٨٩,٦٦ % - ٥٩,٠٢ %) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة بالبعد " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (التعاقد بنظام الإعارة / التعاقد بنظام الإعارة مع نية الشراء / التعاقد بنظام الشراء النهائي / توقيت شراء اللاعب / التعاقد مع لاعبين من الدرجات الأدنى / التعاقد مع لاعبين من الدوريات الأعلى / التعاقد مع النادي مع وضع إمتيازات في العقد / التعاقد مع النادي دون وضع أي إمتيازات في العقد) ، و كلها كانت تعبر عن إجمالي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " لدى مفردات عينة البحث.

و هذه السياسات في مجملها العام تُعبر عن إتجاه (رغبة / تفضيل) النادي في التعاقد مع اللاعبين ، حيث تُفضل الأندية التعاقد مع اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم ما بين (٢٢ - ٣٠ سنة) ، و تفضل الأندية التعاقد مع اللاعب الذي ينتهي عقده مع ناديه ، و تفضل الأندية التعاقد في فترة القيد (الإنتقال) الصيفية ، كما تفضل الأندية التعاقد مع اللاعبين بنظام الإعارة مع نية الشراء ، و كل ذلك يُعبر عن سياسات (رغبات) النادي الرياضي عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب).

و هذا كله ما يتفق مع دراسة " عصام محمود على حسن سراج الدين " (٢٠١٧ م) (١١) و الذي أشار إلى أهمية الإعتماد على المعايير العلمية لبيع و شراء اللاعبين للأندية المحترفة لكرة القدم (مع التسليم بأنه لا توجد أندية رياضية محترفة لكرة القدم في مصر " شركة كرة قدم ") ، بالرغم من تكوين رابطة الأندية المحترفة للقسم الأول (الدوري الممتاز) إعتباراً من الموسم الرياضي

و هذا كله ما يجيب على تساؤل البحث و هو " ما هي سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " .

إستخلاصات البحث.

- ١ - تَمَثَلت أهم " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " في عدد (١٩) سياسة تستخدمها الأندية الرياضية عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب.
 - ٢ - جاءت سياسة " تفضيل التعاقد مع اللاعبين الذين يتراوح أعمارهم من ٢٢ سنة إلى ٣٠ سنة فقط " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٩٣٨) و بأهمية نسبية بلغت (٩٤,٥٤ %) .
 - ٣ - جاء سياسة " تفضيل النادي الرياضي توقيت شراء اللاعب بداية الموسم (فترة القيد الصيفي) " في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (١٨٥٧) و بأهمية نسبية بلغت (٩٠,٥٩ %) .
 - ٤ - جاء سياسة " تفضيل التعاقد مع اللاعب الذي ينتهي عقده مع ناديه " في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٨٥٦) و بأهمية نسبية بلغت (٩٠,٥٤ %) .
 - ٥ - حصلت باقي السياسات الأخرى و عددها (١٦) سياسة على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) و قد تراوحت ما بين (٨٩,٦٦ % - ٥٩,٠٢ %) ، و قد تناولت هذه السياسات تفضيل النادي الرياضي (التعاقد بنظام الإعارة / التعاقد بنظام الإعارة مع نية الشراء / التعاقد بنظام الشراء النهائي / توقيت شراء اللاعب / التعاقد مع لاعبين من الدرجات الأدنى / التعاقد مع لاعبين من الدوريات الأعلى / التعاقد مع النادي مع وضع إمتيازات في العقد / التعاقد مع النادي دون وضع أي إمتيازات في العقد) ، و كلها كانت تعبر عن إجمالي " سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب " .
- و هذا كله ما يحقق هدف البحث و هو " تحديد سياسات النادي الرياضي (شركة كرة القدم - إن وجدت -) عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) " .

توصيات البحث.

- ١ - حث الأندية الرياضية المصرية على ضرورة و أهمية و حتمية تحديد سياسات عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) .
- ٢ - حث الأندية الرياضية المصرية على دراسة السياسات المقترحة عند التعاقد مع النادي الذي يملك عقد اللاعب (شراء المدة الباقية من عقد اللاعب) ، و إختيار السياسات المناسبة لهم و الإسترشاد بها و تطبيقها.

قائمة المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية

القرآن الكريم - برواية حفص عن عاصم ، بالرسم العثماني.

١ - أحمد عبد الفتاح سالم : معوقات تطبيق دوري المحترفين و إنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد (٦٩) ، الجزء ٢ ، سبتمبر ٢٠١٣ م.

٢ - أحمد فاروق عبد القادر ، السعدني خليل السعدني : معايير مقترحه لتحديد أسعار اللاعبين المحترفين ، المجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٧ م.

٣ - أحمد فاروق عبد القادر : العائد الإقتصادي للإحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م.

٤ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم أبو النور : الأسس العلمية للإدارة ، مطبعة حمادة الحديثة ، القاهرة ، ٢٠١٩ م.

٥ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد : إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.

٦ - _____ : الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.

٧ - الجريدة الرسمية : العدد ٢١ مكرر (ب) ، قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة ، القاهرة ، ٣١ مايو ٢٠١٧ م.

٨ - السعدني خليل السعدني : دراسة تحليلية لنظام إحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م.

* تم إدراج أسماء المشاركين في إعداد المراجع العلمية المستخدمة في البحث كما وردت بالمرجع الأصلي.

- ٩ - **حسين السمري ، سعود سالم :** " الأهمية النسبية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين بدولة الإمارات العربية المتحدة (دراسة تقييمية لتسعير اللاعب) " إنتاج علمي منشور ، مؤتمر الإحتراف المجلس القومي للرياضة جمهورية مصر العربية ، القاهرة ، ٢٠٠٧ م .
- ١٠ - **طه محمود طه بخيت :** إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٨ م .
- ١١ - **عصام محمود علي حسن سراج الدين :** إدارة و تطوير الحقوق التجارية بدوري كرة القدم المصري للمحترفين ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٧ م .
- ١٢ - _____ : دراسة مقارنة لإدارة الأندية الأهلية و أندية الشركات المشاركة بالدوري الممتاز (أ) لكرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١١ م .
- ١٣ - **كمال درويش ، السعدني خليل السعدني :** الإحتراف في كرة القدم (المفهوم / الواقع / المقترح) ، مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠٦ م .
- ١٤ - **كمال درويش ، محمد صبحي حسائين :** موسوعة متجهات إدارة الرياضة في مطلع القرن العشرين ، الجزء الثالث ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٤ م .
- ١٥ - **محمد شعبان محمد أحمد عبد العزيز :** تقويم لائحة لجنة شئون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٧ م .
- ١٦ - **محمد رفعت سالم :** نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣ م .
- ١٧ - **منتصر السيد إبراهيم :** " دراسة تحليلية للموازنة التقديرية لتنشئة لاعب كرة القدم بجمهورية مصر العربية " رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٨ م .
- ١٨ - **وزارة الرياضة :** " قانون الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة و لوائحه الأساسية ، مركز المعلومات و التوثيق ، القاهرة ، ٢٠١٠ م .

قائمة المراجع باللغة الأجنبية

- 19 - Clarke-ep T:** Professional soccar playees, perceptions of coaching attributes, international congress, (Hong Kong) 1995.
- 20 - Fred R. David, Abbas Ali, Abdulrahman Al-Aali :** Strategic Management: Concept and Cases. Arab World Edition. Pearson Education Limited England,2001.
- 21 - Stephen Dobson Billgerrard:** the determination of player transfer fees in English professional soccer . Jsm, 13 (4) 1999.
- 22 - Mcenish - S- :** career-structres and career option sinsoctisk professional seccar, An exploratory analyses, Refs 1988.
- 23 - Peter Antonioni, John cubbin :** the Bosman ruling and the emergence of asingle market in soccer tulent european journal of law and economics, volume, number2 ,march 2000.

مصادر شبكة المعلومات (Internet)

- 24 - [Https://www.fifa.com](https://www.fifa.com).
- 25 - [Http://www.cafonline](http://www.cafonline).
- 26 - [Https://www.thefa.com](https://www.thefa.com).