

## تنافسية أهم الصادرات الزراعية المصرية

خلال الفترتين (١٩٩٤-١٩٩٨) ، (١٩٩٥-١٩٩٦)

د. أشرف كمال عباس<sup>(١)</sup>

### مقدمة:

لقد حقق القطاع الزراعي المصري العديد من الإنجازات لعل من أهمها تزايد إنتاجية معظم المحاصيل حتى احتلت مصر مكانة متميزة في الترتيب العالمي لها ، وزيادة المساحة المحسوسة ، وتزايد معدلات الاكتفاء الذاتي لأهم المحاصيل رغم استمرار التزايد السكاني .

ولقد أدت النجاحات الكثيرة التي حققها القطاع الزراعي المصري إلى ظهور مشاكل وفراة الإنتاج Over Production في العديد من المحاصيل بالرغم من كون مصر إحدى الدول النامية ، وأن تلك المشاكل تلازم الدول الأكثر تقدماً ، مما أدى إلى زيادة العبء الملقى على عاتق النظام التسويقي المكبل أصلاً بالعديد من المعوقات التي تؤدي إلى خفض كفاءة أداء العديد من الوظائف التسويقية المحلية والتصديرية .

ولقد تزايدت أهمية الأنشطة والخدمات التسويقية في الآونة الأخيرة محلياً وعالمياً ، خاصة مع ما لوحظ من ارتفاع للفائض التسويقي كنسبة مؤدية للإنتاج الزراعي ، الأمر الذي يؤكد نمو السلعية الزراعية ، وبالتالي تعرضها المتزايد لتحركات معدلات التجارة (٧ : ص ٧) .

ولقد تجاوزت التواهي التسويقية في أهميتها التواحي الإنتاجية بمعناها المباشر وذلك طبقاً لمدخل السوق الذي يعتبر أن التسويق هو مرحلة سابقة للعمليات الإنتاجية والتي يجب أن تم وقتاً للدراسات التسويقية استجابة لتفضيلات المستهلك ورغباته ، وبدون التسويق تفقد عملية الإنتاج مبرر أدائها .

وما يزيد من الدور المميز لأنشطة التسويقية المحلية والخارجية ، تزايد أثر عوامل عدم التأكيد واللابعين في القطاع الزراعي عموماً ، فضلاً عن التقلبات السعرية

(١) باحث بمهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية

الحادة في الأسعار الدولية ، ويتضح ذلك من الشراهد الدالة على وجود اتجاه نزولى في أسعار المنتجات الزراعية عالميا في الآونة الأخيرة ، مما يؤثر بشدة على الدول النامية والتي تشكل تلك المنتجات جزءاً رئيسياً من صادراتها .

ويتمثل قطاع التجارة الخارجية مكانة متميزة في النظام التسويقى لأهميته في توفير موارد النقد الأجنبي من خلال عوائد الصادرات الضرورية لدفع التنمية الاقتصادية والتي تعتبر هدفاً رئيسياً لجميع الدول خاصة الدول النامية في ظل تباعد الفجوة فيما بين الدول المتقدمة والنامية في الوقت الراهن .

### مشكلة البحث :

لقد حقق البناء الاقتصادي المصري إنجازات هامة في العقد الأخير من خلال تطبيق سياسة التحرر الاقتصادي والتكييف الهيكلي خاصة على مستوى الأداء الاقتصادي الكلي والذي تمثل في انخفاض عجز الميزانية إلى ١% ، وانخفاض نسبة التضخم إلى ما يقرب من ٣% ، وارتفاع معدل النمو إلى ٥% ، وعلى الرغم من تلك النجاحات فإن أداء البناء الاقتصادي المصري في مجال التجارة الخارجية لم يحقق التقدم المن deserved منه خاصة في مجال زيادة الصادرات ، الأمر الذي يتضح من التفاصيل المستferred في عجز الميزان التجارى إذ تزايدت قيمة هذا العجز من ٨.٢٣٦ مليار دولار في عام ١٩٩٥ إلى ١٣.٢٥٠ مليار دولار في عام ١٩٩٨ (١٧: ص ١٠) .

وتواجه الصادرات الزراعية المصرية بالعديد من المعوقات يرتبط بعضها بطبيعة أداء الوظائف التسويقية المحلية والمعوقات المتعلقة بالسياسات التصديرية ، فضلاً عن المعوقات المتعلقة بطبيعة المنافسة الضاربة في السوق العالمي للمنتجات الزراعية . ولقد طرأت على الساحة الاقتصادية الدولية متغيرات متلاحقة في الآونة الأخيرة ، ويتمثل الاتجاه نحو العولمة أخيراً أهم تلك المتغيرات مع إنشاء منظمة التجارة العالمية وتزايد أهمية التكتلات الإقليمية الاقتصادية ، مما أدى إلى تغيرات موازية في أدوات السياسة التجارية التي تتبعها مختلف الدول والمتمثلة في اتجاهها نحو التركيز على أساليب الحماية الرمادية Gray Protection من خلال التشدد في الشروط الصحية والمواصفات التقنية والعنوية بالجودة وتزييد حدة المنافسة على تحقيق نصيب سوقى أعلى لكل دولة أو منشأة في الأسواق العالمية .

ولقد أدى ذلك إلى بروز مفهوم جديد يلتقي بظاهراته على آليات التجارة الدولية ، وهو مفهوم المزايا التنافسية والتي حل محل المفهوم التقليدي للمزايا النسبية والذي ظل

يحكم الفكر الاقتصادي في مجال التجارة الدولية لحقيقة طويلة ويؤدي ذلك إلى أهمية التعرف على الوضع التافسي النسبي للقطاع الزراعي المصري ، ولأهمية الصادرات الزراعية المصرية ، والعمل على رفع القدرات التافسية لصادرات الحاصلات الزراعية المصرية في ظل البيئة الدولية ذات المتغيرات المتلاحقة .

### أهداف البحث :

يهدف البحث إلى التعرض للتغيرات التي طرأت على المفاهيم التي تحكم التجارة الخارجية وصولاً إلى مفهوم التافسية واستعراض المناهج المختلفة لقياس التافسية ، ومحاولة بناء مؤشر مركب لقياس تافسية القطاع الزراعي المصري بالنسبة للقطاع الزراعي في مجموعة من الدول الأخرى ، ومحاولة بناء مقياس مركب لتافسية مجموعة من السلع الزراعية التي تشكل صادراتها النسبة الغالبة من الصادرات الزراعية المصرية ، وعمل ترتيب Ranking لهذه السلع بحيث يتم التصدير بناء على عملية استهداف Targeting لسلع معينة مع الخروج بالتفاصيل الملائمة طبقاً لما تظهره نتائج المؤشر بمختلف مكوناته .

### الأسلوب البحثي ومصادر البيانات :

تتم محاولة تطوير مؤشر لقياس المزايا التافسية لأهم الحاصلات الزراعية المصرية وهي القطن ، والبرتقال ، والبطاطس ، والأرز ، والبصل ، حيث شكلت قيمة صادراتها ٣٢١,٣٠٣ مليون دولار بنسبة تقدر بحوالى ٦٣,٨٨٤ % من إجمالي قيمة الصادرات الزراعية المصرية خلال الفترة ١٩٩٥-١٩٩٨ وباللغة ٥١٨,٦٠٠ مليون دولار<sup>(١)</sup> .

وتم استخدام المكونات الخمسة التالية لстроيب المؤشر خلال الفترة من عام ١٩٩١ إلى ١٩٩٨ وذلك بمقارنة مؤشرين بين الفترة ١٩٩٤-٩١ قبل توقيع اتفاقية منظمة التجارة العالمية ، وال فترة التالية لتوقيع تلك الاتفاقية :

\* قام محبوب (٢ : ص ٦٤ - ٦٧) ، (١٩٩٦) باقتراح مؤشر مركب لتافسية السلع الصناعية يشتمل على مقاييس الميزة النسبية ، ومعدل لخراق الأسواق ، وكثافة استخدام عنصر العمل في الصناعة ، وقام الباحث بتطوير هذا المؤشر لإضافة مكونات ثلاثة هي نسبة صادرات مصر لأعلى خمس دول من حيث معدلات اخراق الأسواق ونسبة إنتاج مصر إلى الإنتاج العالمي ونسبة أسعار الدول المنافسة إلى سعر مصر بالإضافة إلى رقم المزايا النسبية ومعدل لخراق الأسواق ٦٧

## أولاً : بناء مؤشر مركب Composite Indicator لتنافسية أهم السلع الزراعية

### التصديرية المصرية :

١ - حساب مقياس الميزة النسبية الظاهرية :

#### Revealed Comparative Advantage (RCA) :

والذى أقترحه (بيلا بلاسا) عام ١٩٩٥ ، ويتم حسابه لكل سلعة من السلع موضع الدراسة كما يلى :

$$RCA_j = \frac{X_e^j}{X_e^a} + \frac{X_w^j}{X_w^a}$$

حيث تمثل ( $X_e^j$ ) قيمة صادرات مصر من السلعة (j) إلى العالم ،

قيمة صادرات مصر الزراعية إلى العالم ، ( $X_w^j$ ) إجمالي قيمة الصادرات العالمية من السلعة (j) ، ( $X_w^a$ ) إجمالي قيمة الصادرات الزراعية العالمية ،

ثم يتم حساب الرفع النسبي لكل سلعة معينة بالمقارنة بالسلع الأخرى كما يلى :

$$R_{1j} = \frac{RCA_j - RCA_{min}}{RCA_{max} - RCA_{min}}$$

حيث ( $R_{1j}$ ) هي عبارة عن الرفع النسبي للدولة المعينة للميزة النسبية الظاهرية بحيث أن قيمة ( $RCA_j$ ) هي قيمة مقياس الميزة النسبية الظاهرية التي تم حسابها للسلعة المعينة ، ( $RCA_{max}$ ) ، ( $RCA_{min}$ ) هما عبارة عن أقصى قيمة وأقل قيمة للميزة النسبية الظاهرية للسلع الخمسة موضع الدراسة ، وبذلك فإن القيمة الناتجة تحصر بين الصفر والواحد الصحيح ، وكلما زادت ذلك على وجود وضع نسبي أفضل للسلعة من حيث الميزة النسبية الظاهرية ، وبذلك فإن هذا المقياس الداخل في تكوين المؤشر والسابق حسابه يمثل نسبة مقامها هو المستوى المعياري الواقع بين الحد الأقصى والحد الأدنى للقيمة الخاصة بهذا المقياس ، ويمثل البسط الفرق بين القيمة الفعلية للسلعة محل الاعتبار والحد الأدنى للقيمة الخاصة بالمقياس .

٢ - حساب النسبة بين متوسط أسعار أهم الدول المنافسة لمصر فى تصدير

السلعة المعينة إلى سعر مصر :

$$\text{ويتم ذلك كما يلى : } PA_j = \frac{P_c}{P_e}, \text{ حيث } (P_c) \text{ هي النسبة بين متوسط أسعار}$$

الدول المنافسة إلى سعر مصر ، ( $P_e$ ) هو متوسط أسعار الدول المنافسة ، ( $P_c$ ) هو سعر مصر

ثم يتم حساب الوضع النسبي لأسعار الدول المنافسة لمصر في تصدير السلعة المعينة إلى سعر مصر بالمقارنة بالسلعة الأخرى كما يلى :

$$R_{2j} = \frac{PA_j - PA_{min}}{PA_{max} - PA_{min}}$$

حيث أن ( $R_{2j}$ ) هو عبارة عن الوضع النسبي لأسعار الدول المنافسة لمصر في تصدير السلعة بالنسبة لسعر مصر ( $PA_{min}$  ،  $PA_{max}$ ) هما عبارة عن أقصى قيمة وأقل قيمة للوضع النسبي لأسعار الدول المنافسة بالنسبة لمصر للسلع الخمس موضع الدراسة ، وتحصر قيمة الكسر الناتج بين الصفر والواحد الصحيح ، ويدل ارتفاع قيمته على تحسن الوضع التناصي السعري لمصر بالنسبة للسلعة في السوق العالمي .

٣ - حساب النسبة بين إنتاج مصر من السلعة المعينة والإنتاج العالمي منها :

$$QA_j = \frac{Q_e}{Q_w} \quad \text{و يتم ذلك كما يلى :}$$

حيث ( $Q_e$ ) هي عبارة عن إنتاج مصر من السلعة المعينة ، ( $Q_w$ ) هو عبارة عن الإنتاج العالمي منها ، ثم يتم حساب الوضع النسبي لإنتاج مصر من السلعة المعينة بالنسبة للإنتاج العالمي بالمقارنة بالسلع الأخرى كما يلى :

$$R_{3j} = \frac{QA_j - QA_{min}}{QA_{max} - QA_{min}}$$

حيث ( $R_{3j}$ ) هو الوضع النسبي لإنتاج السلعة بالنسبة للإنتاج العالمي بالمقارنة بالسلع الأخرى ، ( $QA_{min}$  ،  $QA_{max}$ ) هما عبارة عن أقصى قيمة وأقل قيمة لإنتاج السلعة بالنسبة للإنتاج العالمي للسلع الخمس موضع الدراسة .

٤ - حساب معدل اختراق السوق (MPR) : Market Penetration Ratio  
وهو عبارة عن النسبة بين واردات أهم الدول المستوردة للسلعة المعينة والاستهلاك الظاهري للسلعة Apparent Consumption ويتم حسابه كما يلى :

$$MPR_{ij} = \frac{M_{ij}}{Q_{ij} + M_{ij} - X_{ij}}$$

حيث ( $MPR_{ij}$ ) هو عبارة عن معدل إختراق سوق الدولة الأولى من السلعة ( $j$ ) ، ( $M_{ij}$ ) هي عبارة عن واردات الدولة الأولى من السلعة ( $j$ ) ، ( $Q_{ij}$ ) هي عبارة

عن إنتاج الدولة الأولى من السلعة ( $j$ ) ، ( $X_{ij}$ ) هي عبارة عن صادرات الدولة الأولى من السلعة ( $j$ ) ، ثم يتم حساب المجموع الجبرى لمعدلات اختراق الأسواق بالنسبة لمجموعة الدول المختارة والمستوردة للسلعة ( $j$ ) ، كما يلى :

$$MPR_j = \sum_{i=1}^m MPR_{ij}$$

ثم يتم حساب الوضع النسبى لمعدل اختراق الأسواق للسلعة المعينة بالنسبة للسلع الأخرى كما يلى :

$$R_{4j} = \frac{MPR_j - MPR_{min}}{MPR_{max} - MPR_{min}}$$

حيث ( $MPR_j$ ) هو مجموع معدل اختراق الأسواق للسلعة المعينة موضوع الدراسة ، ( $MPR_{min}$ ) هما عبارة عن أقصى قيمة وأقل قيمة لمعدل اختراق السوق للسلع موضوع الدراسة .

ولقد تم اختيار ٢٠ سوق تمثل أهم الأسواق العالمية المستوردة لكل سلعة وحساب معدلات اختراق السوق لها .

٥ - حساب نسبة صادرات مصر إلى الدول ذات أعلى معدلات استيعاب سوقية : لما كان معدل اختراق الأسواق (MP) يعتبر ثابتاً بالنسبة لأى دولة مصدرة على مستوى العالم ، لأنه يشتمل على مقياس تقابلية الأسواق المعينة موضوع الدراسة لاستيعاب الواردات من مختلف الدول ، ولا يوجد موقف مصر من تلك الدول ، فإنه تم حساب النسبة المئوية لصادرات مصر من السلعة المعينة إلى أعلى خمسة دول مستوردة من حيث معدلات الاختراق السوقى لها بالنسبة لصادرات مصر الكلية من السلعة ، كأحد مقاييس الوضع التناقضى لمعرفة هذه الأسواق ، وتم حسابه كالتالى :

$$E - EXMP_i = \frac{E - EXMP_{ij}}{E - EX_j}$$

حيث ( $E - EXMP_{ij}$ ) هو عبارة عن صادرات مصر إلى أعلى خمسة دول من حيث معدلات اختراق الأسواق ، و ( $E - EX_j$ ) هو عبارة عن إجمالي صادرات مصر من السلعة المعينة .

ثم يتم حساب الوضع النسبي لصادرات مصر إلى أعلى دول من حيث معدلات اختراق الأسواق من السلعة المعينة بالنسبة للسلع الأخرى كما يلى :

$$R_{5j} = \frac{E - EXMP_j - E - EXMP_{min}}{E - EXMP_{max} - E - EXMP_{min}}$$

حيث ( $R_{5j}$ ) هو عبارة عن الوضع النسبي لصادرات مصر إلى أعلى خمسة دول من حيث معدل اختراق الأسواق ( $E - EXMP_{min}$ ) ، ( $E - EXMP_{max}$ ) هي عبارة عن أقصى قيمة وأقل قيمة لنسبة صادرات مصر إلى أعلى خمسة دول من حيث معدل اختراق الأسواق . ويتم بعد ذلك حساب المؤشر النهائي لتنافسية كل من أهم السلع الزراعية المصرية كما يلى :

$$CIC_j = \frac{R_{1j} + R_{2j} + R_{3j} + R_{4j} + R_{5j}}{5}$$

حيث ( $CIC_j$ ) هو المؤشر النهائي لتنافسية كل سلعة من السلع محل الاهتمام

### ثانياً : بناء مقياس مركب لتنافسية القطاع الزراعي المصري ككل :

كما تمت محاولة أخرى لتكوين مؤشر لقياس تنافسية القطاع الزراعي المصري بالنسبة للقطاعات الزراعية في تسع دول أخرى تمثل أهم الدول المنافسة لمصر في تصدير السلع الزراعية في حوض البحر الأبيض المتوسط ، بالإضافة إلى أهم دول السوق الأوروبية المشتركة المصدرة للحاصلات الزراعية ، وتشتمل الدول التسعة المختارة بالإضافة إلى مصر على المغرب ، وتونس ، والجزائر ، والأردن ، وتركيا ، واليونان ، وهولندا ، وإيطاليا ، وأسبانيا . وتم تدبير ذلك المؤشر خلال الفترة ١٩٩٤-١٩٩٦ ، وتشتمل عناصر ذلك المؤشر المقترن على :

#### ١ - حساب القيمة المضافة بالدولار لكل عامل زراعي :

ويتم إيجاد الوضع النسبي لكل دولة من حيث القيمة المضافة لكل عامل زراعي كما يلى :

$$R_{1j} = \frac{AVL_j - AVL_{min}}{AVL_{max} - AVL_{min}}$$

حيث ( $R_{1j}$ ) تمثل الوضع النسبي للدولة المعينة من حيث القيمة المضافة بالدولار لكل عامل زراعي ، ( $AVL_j$ ) تمثل القيمة المضافة للدولة المعينة ،

(AVL<sub>min</sub>) ، (AVL<sub>max</sub>) تمثل أقصى قيمة وأقل قيمة مضافة للعامل الزراعي بين الدول موضوع الدراسة .

#### ٢ - حساب القيمة المضافة لكل هكتار بالدولار :

ويتم إيجاد الوضع النسبي لكل دولة كما يلى :

$$R_{2j} = \frac{AVEC - AVEC_{min}}{AVEC_{max} - AVEC_{min}}$$

حيث (R<sub>2j</sub>) تمثل الوضع النسبي للدولة المعينة ، (AVEC) تمثل القيمة المضافة لكل هكتار من الأرض الزراعية بالدولار للدولة المعينة ، (AVEC<sub>max</sub>) تمثل أقصى قيمة وأقل قيمة مضافة للهكتار بين الدول موضوع الدراسة .

#### ٣ - حساب الرقم القياسي لإنتاج الغذاء :

ويتم إيجاد الوضع النسبي لكل دولة من حيث الرقم القياسي لإنتاج الغذاء كما يلى :

$$R_{3j} = \frac{IF - IF_{min}}{IF_{max} - IF_{min}}$$

حيث (R<sub>3j</sub>) تمثل الوضع النسبي للدولة المعينة من حيث الرقم القياسي لإنتاج الغذاء ، (IF) تمثل الرقم القياسي لإنتاج الغذاء للدولة المعينة ، (IF<sub>min</sub>) ، (IF<sub>max</sub>) تمثلان أقصى قيمة وأقل قيمة للرقم القياسي لإنتاج الغذاء بين الدول موضوع الدراسة .

#### ٤ - حساب رقم المزايا النسبية الظاهرية Revealed Comparative Advantage :

يتم حسابه لكل دولة كما يلى :

$$RCA = \frac{X_C^a}{X_W^a} \div \frac{X_C^t}{X_W^t}$$

حيث (X<sub>C</sub><sup>a</sup>) تمثل قيمة الصادرات الزراعية للدولة (C) ، (X<sub>C</sub><sup>t</sup>) تمثل إجمالي قيمة صادرات الدولة (C) ، (X<sub>W</sub><sup>a</sup>) تمثل قيمة الصادرات الزراعية العالمية ، (X<sub>W</sub><sup>t</sup>) تمثل إجمالي قيمة الصادرات العالمية .

ثم يتم إيجاد الوضع النسبي لكل دولة من حيث الميزة النسبية الظاهرة كما يلى :

$$R_{4j} = \frac{RCA - RCA_{min}}{RCA_{max} - RCA_{min}}$$

حيث (RCA) يمثل الميزة النسبية الظاهرية للدولة المعينة ، ( $RCA_{max}$ ) ،  
 تمثل أقصى قيمة وأقل قيمة للميزة النسبية الظاهرية بين الدول موضع  
 الدراسة .

ويتم بعد ذلك حساب المؤشر النهائى لتنافسية القطاع الزراعى فى كل من  
 الدول موضع الدراسة كما يلى :

$$CIC_c = \frac{R_{1j} + R_{2j} + R_{3j} + R_{4j}}{4}$$

ولقد اعتمد البحث على العديد من الدراسات ، والأبحاث ، والبيانات المستمدة  
 من : نشرات منظمة الأغذية والزراعة ، وبيانات شبكة الانترنت ، وبيانات الجهاز  
 المركزى للتعبئة العامة والإحصاء الخاصة بالتجارة الخارجية ، وبيانات تقرير التنمية  
 الدولية الصادر عن البنك الدولى ١٩٩٩/٩٨ .

### رؤى لموقع مفهوم المزايا التنافسية من التطورات الحادثة في النظريات المفسرة للتجارة الخارجية :

يقوم مبدأ الميزة النسبية الذى صاغه الاقتصادي الإنجليزى (ديفيد ريكاردو)  
 على تفسير قيام التجارة الخارجية بين مختلف الدول نتيجة خلق مزايا اقتصادية تتحقق  
 من خلال انخفاض التكاليف ووفرة عوامل الإنتاج الأساسية بما تستمل عليه من موارد  
 طبيعية مع وجود الموقع الجغرافى للمتميز وللظروف المناخية الملائمة .

وتعتبر النظرية التقليدية الحديثة للتجارة والتى يوضحها نمودج (هكشـر -  
 أولن - سالمولسون) إمتدادا لنظرية (ريكاردو) حيث أنها ركزت أساسا على دور الوفرة  
 النسبية في عناصر الإنتاج الطبيعية في قيام التجارة ، ومع وجود عدة فروض أهمها  
 تماثل التكنولوجيات المستخدمة (١ : ص ١) .

وليس بخانط الطبيعة الاستاتيكية لكل من النظرية التقليدية والنظرية التقليدية  
 الحديثة للتجارة ، وإغفالهما لأثر مختلف السياسات الحكومية المتبعـة على التجارة  
 والتـمية مع عدم واقعية الفروض التي تقوم عليها .

ولقد أدى الاعتماد على مبدأ الميزة النسبية في تفسير حركة التجارة الخارجية  
 لحقيقة زمنية طويلة إلى الاعتقاد بأنه لم يتم محلولة تطوير هذا المفهوم إلا في الآونة

الأخيرة ، ولكن في واقع الأمر فإن مراجعة مفهوم الميزة النسبية في أدبيات التجارة الخارجية قد بدأ منذ وقت طويلاً .

فلقد قام (ماكدوجال) في عام ١٩٥١ بمحاولة التعرف على التطور في النصيب النسبي لصادرات كل من إنجلترا والولايات المتحدة الأمريكية إلى العالم الخارجي ، وقام بدراسة العلاقة فيما بين النصيب النسبي في التجارة الدولية لكلا الدولتين من ناحية وفارق الإنتاجية والأجر من ناحية أخرى باستخدام أسلوب الانحدار مع اعتبار صادرات الولايات المتحدة الأمريكية إلى صادرات إنجلترا هي العامل التابع ، والإنتاجية في الولايات المتحدة إلى الإنتاجية في إنجلترا هي العامل المستقل ، ووجد أن العلاقة قوية فيما بين المتغيرين إذ بلغ معامل الارتباط ٠,٨ (١ : ص ٤) .

ولقد أتى (باجواني) في عام ١٩٦٦ أسلوب (ماكدوجال) ، وقام باختبار فرض وجود ارتباط فيما بين التكاليف النسبية للعمل والأسعار النسبية للمنتجات باستخدام البيانات التي استخدمها (ماكدوجال) لنفس الدولتين ولم يجد أي علاقة بين التكاليف النسبية للعمل والأسعار النسبية للمنتجات التي تصدرها الدولتين (١ : ص ٥)

ولقد أوضح (لينيل) عام ١٩٨١ أن دول جنوب شرق آسيا حققت زيادة واضحة في نصيبها من التجارة مع دول السوق الأوروبية المشتركة خاصة في الآلات ووسائل النقل والسلع الصناعية الأخرى ، ومن الواضح أن السياسة التجارية للسوق الأوروبية المشتركة لم تكن هي المسئولة عن هذا النجاح ، لأن دول السوق الأوروبية المشتركة كانت تمنع تفضيلات لمجموعة من الدول النامية في حوض البحر المتوسط وأفريقيا وليس لدول جنوب شرق آسيا (١ : ص ١١) ، كما يمكن القول أنه يصعب تفسير ذلك التطور في نصيب دول جنوب شرق آسيا من التجارة الدولية في ظل الأساس النظري التقليدي لمبدأ الميزة النسبية .

ولقد نتج عن هذه الدراسات قيام الاقتصاديين بتطوير مفهوم الميزة النسبية التقليدية إلى ما يعرف بمفهوم الميزة النسبية الديناميكي والذي يوضح أن نجاح بعض الدول على حساب البعض الآخر في مجال التجارة الدولية يعني أن الدول التي طورت من أساليب إنتاجها استندت بميزة نسبية على حساب الدول الأخرى .

وتمثل هذه النقطة بداية ظهور أن العامل الأساسي في تحقيق مكاسب من التجارة الدولية ليس فقط الوفرة النسبية في عوامل الإنتاج ، بل تطوير توليفة جديدة من تلك العوامل .

كما تمثل تلك الدراسات مرحلة انتقالية بين مبدأ الميزة النسبية إلى مبدأ الميزة التافيسية والذى أوضحه (مايكل بورتر) عام ١٩٩٠ من أن محددات الميزة التافيسية الدولية لصناعة ما تحصر في عوامل رئيسية أربع هي عبارة عن الإستراتيجية التافيسية التي تتبعها المنشأة - وعلى سبيل المثال فإن الممارسات الاحتكارية تعتبر سلوكاً غير تافسياً - ، والعمل على زيادة الطلب على منتجات المنشأة من خلال السياسات التجارية المتتبعة أو الأنشطة والخدمات التسويقية خاصة الجوانب الإعلانية وترويج المنتجات واقتحام أسواق جديدة ، وكذلك تطوير الصناعات المغذية والمدعمة للصناعة الأصلية ، فضلاً عن العنصر الأساسي الموجود في مبدأ الميزة النسبية وهو توافر عوامل الإنتاج ، ولكن مع وجود الفرصة على إيجاد عوامل إنتاج جديدة ومحسنة ، ويرى (بورتر) أن إيجاد عوامل إنتاج جديدة ومحسنة يؤثر على الميزة التافيسية بشكل أكبر من العوامل الإنتاجية الموروثة ، وتتشكل هذه العناصر أو المحاور ما يعرف بالراسة Diamond .

ولقد أوضح (بورتر) أنه لا يجوز التركيز على محور واحد أو أكثر مع إهمال المحاور الأخرى وأنه يجب تطوير هذه المحاور آنياً في نفس الوقت وبجهد متساوٍ ، وأخذها جميعاً في الاعتبار إذا ما أريد إتباع إستراتيجية تصديرية ، لأن هذه النقاط ليست منفصلة عن بعضها ولكنها تعمل كمنظومة متكاملة بحيث تشكل عناصر محددة للقدرة التافيسية ولا تعمل بشكل فردي ، وتوجد بينها جميعاً علاقات تبادلية ومتناولة في مختلف الاتجاهات .

والحكومات دور هام كمحفز للميزة التافيسية القومية ويفضل في ذلك استخدام الأدوات الغير مباشرة للتدخل الحكومي لإحداث التساغم المطلوب فيما بين مختلف العناصر ، فضلاً عن دورها في تهيئه المناخ المشجع للأداء التافيسى سواء في المجال التشريعى والتعليمى والتربوى أو في مجال البحوث والدراسات .

وتمثل أنماط السلوك الغير تنافسي الملزمة للاعتماد على مبدأ الميزة النسبية فيما يلى :

- ١- مخاطر الاعتماد المتزايد على المزايا المكتسبة من الموارد الأساسية بينما نجد أن القدرة على تطوير مواصفات الجودة للسلعة والخدمات التسويقية التي تضاد السلعة فيما بعد أكثر أهمية من ذلك .
- ٢- عدم تفهم رغبات العملاء جيداً .
- ٣- الجهل بالوضع التنافسي النسبي للمنشآت والدول الأخرى المنافسة في السوق العالمي .
- ٤- ضعف مختلف صور التكامل والتعاون فيما بين المنشآت بما يحقق لها فائدة مشتركة .
- ٥- الارتكان إلى الرعاية الحكومية ، بما تستدل عليه من الاعتماد على النزعة الحمائية مما يعرقل الصناعات عن تجاوز المزايا النسبية التقليدية إلى تحقيق التنافسية .

يعتبر مفهوم التنافسية أحد المفاهيم متعددة الجوانب ومن هنا تنشأ صعوبة إيجاد تعريف محدد له ، ولعل من أشهر التعريفات له ذلك الذي وضعته (لورا تايسون) رئيسة مجلس المستشارين الاقتصاديين بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٣ بأن قدرة الاقتصاد على المنافسة أو التنافسية هو القدرة على إنتاج السلع والخدمات التي يمكنها المنافسة والنجاح في الأسواق العالمية مع الاحتفاظ للمواطنين بمستوى معيشة آخذ في الارتفاع بصورة مطردة (٢ : ص ٦٢) .

وهناك عدة مناهج لقياس التنافسية القومية (٦ : ص ٥٤١-٥٥٨) أهمها :

#### أولاً : منهج المعهد الدولي للتنمية الإدارية IMD :

- ويعتمد في تقييمه للتنافسية القومية على نحو ٤٤ مؤشرًا تصنف إلى :
- ١- مؤشرات الاقتصاد المحلي : وتشمل ٢٨ معياراً للاقتصاد المحلي أهمها الناتج المحلي الإجمالي ، والاستثمار ، والانخار ، والاسهلاك ، ونفقات المعيشة .
  - ٢- مؤشرات التدريب : وهي تستدل على ٤ مؤشرات تقييم قدرة الاقتصاد القومي على الاندماج في الاقتصاد العالمي .
  - ٣- مؤشرات دور الحكومة : وتشتمل على ٣٩ مؤشرات تقييم أثر السياسات الحكومية المطبقة في تشجيع لو إعاقة البيئة التنافسية المحلية .
  - ٤- مؤشرات التمويل : وتشتمل على ٢٠ مؤشرات تتعلق بأداء سوق رأس المال ، وكفاءة الجهاز المصرفى .

- ٥- مؤشرات البنية الأساسية : وتشتمل على ٣٠ مؤشراً تتعلق بعناصر البنية الأساسية والتكنولوجية والقيود البيئية .
- ٦- مؤشرات الإدارة على مستوى المنشآت : وتشتمل على ٢٧ مؤشراً ترتكز على حسن إدارة المنشأة .
- ٧- مؤشرات العلم والأساليب التقنية : وتشتمل على ٢٠ مؤشراً لقياس التوازن العلمي والتنمية .
- ٨- مؤشرات الموارد البشرية : وتشتمل على ٢٠ مؤشراً تناول مدى توافر وكفاءة الموارد البشرية .

#### ثانياً : منهج المنتدى الاقتصادي العالمي :

حيث قسم مؤشرات التنافسية القومية إلى ثانية عوامل هي : درجة افتتاح الدولة للتجارة العالمية ، ودور الحكومة في النشاط الاقتصادي ، ودرجة تطور أسواق المال ، ودرجة كفاءة البنية الأساسية ، ودرجة كفاءة وتطور أساليب التقنية ، والكفاءة الإدارية للنشاط الخاص ، ودرجة مرنة سوق العمل المحلي ، ودرجة كفاءة الأجهزة القانونية والسياسية .

#### ثالثاً : منهج البنك الدولي :

- ويرتکن إلى حوالي ٣٠ مؤشراً قد تم تقسيمها إلى أربع مجموعات رئيسية :
- ١- قدرة الاقتصاد على سرعة الحركة **Agility** : ومن أهمها متوسط معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي ومتوسط معدل النمو في الصادرات ، ونسبة الناتج المحلي الإجمالي للدولة إلى الناتج المحلي الإجمالي لدول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية .
  - ٢- القدرة على الاعتماد على الاقتصاد القومي **Reliability** : وأهم مؤشراتها مدى استقرار الأسعار ونسبة عجز الموازنة إلى الناتج المحلي الإجمالي .
  - ٣- قدرة الاقتصاد على التسابق مع البيئة المحيطة **Networking** : وتشتمل على مؤشرات الاتصالات والمواصلات .
  - ٤- القدرة على التعلم **Learning** : مثل مؤشرات الأمية ، ومؤشرات نسبة المقيدين في مراحل التعليم المختلفة .

ونفرض المتغيرات الدولية العميقـة الحادـثـة فـى الآـونـة الـأخـيرـة عـلـى الدـولـاتـ النـاميـةـ وـمـنـهـاـ مـصـرـ مـسـنـوـلـيـاتـ جـامـ خـاصـةـ لـنـظـامـ الـعـالـمـ الـحـالـيـ يـؤـدـيـ إـلـىـ إـحـدـاثـ

تهيئ مربع الدول التي لا تستطيع اللحاق بالتطورات الأخيرة خاصة وأن الفجوة كبيرة أصلاً فيما بين الدول المتقدمة والدول النامية .

ويتمثل مفهوم التنافسية أحد أهم المفاهيم المتعلقة بتلك المتغيرات الدولية ، ومن الواضح أنه لا يمكن تحقيق التنافسية لدولة أو منشأة ما على المستوى العالمي ما لم تستطع تحقيق التنافسية على المستوى المحلي ، وأن استيراد التكنولوجيات من الخارج لا يمكن أن يكون بديلاً عن تطوير التكنولوجيات الملائمة للظروف المحلية ، ويرتبط ذلك بالمحور الخاص بإيجاد عوامل إنتاج جديدة وتطوير عوامل الإنتاج الموجودة أصلاً في العنصر الخالص بعوامل الإنتاج في ماسة (بورتر) . ويرتبط مفهوم التنافسية في الوقت الراهن بضرورة زيادة الإنتاجية وتحسين الجودة والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة .

#### النتائج والمناقشة :

يتضح من جدول رقم (١) أن رقم الميزة النسبية الظاهر يتقلب من عام لآخر خلال الفترة ١٩٩٨-١٩٩١ وأن متوسط الميزة النسبية الظاهر RCA لل الصادرات الزراعية المصرية عموماً قد ارتفع من حوالي ١,٣٩٠ خلال الفترة الأولى إلى ١,٧٨٧ خلال الفترة الثانية ، وطالما زادت قيمة رقم المزايا النسبية الظاهر عن الواحد الصحيح ، فإنه يدل على وجود مزايا نسبية ل الصادرات الدولة المعينة ، ولكن باختبار معنوية الفرق بين المتوسطين يتضح عدم وجود فرق معنوي بينهما (بلغت قيمة (t) المحسوبة ١,٦٤٧ ، بينما بلغت قيمة (t) الجدولية ٢,٤٥ عند مستوى معنوية ٥% ، ودرجات حرية ٦) .

جدول رقم (١) : للمزايا النسبية الظاهرة للصادرات الزراعية المصرية فيما بين الفترتين (١٩٩٤-١٩٩١) ، (١٩٩٨-١٩٩٥) .

السنة	رقم المزايا النسبية الظاهر	السنة	رقم المزايا النسبية الظاهر
١٩٩٥	١,١٤٥	١٩٩١	١,٨٠٣
١٩٩٦	١,٣٧٩	١٩٩٢	١,٦٧٧
١٩٩٧	١,٢٨١	١٩٩٣	١,٣٧٣
١٩٩٨	١,٧٥٨	١٩٩٤	٢,٢٨٣
متوسط الفترة	١,٣٩٠	متوسط الفترة	١,٧٨٧

المصدر : حسبت من جدول رقم (١) بالملحق .

## المؤشر المركب لتنافسية أهم السلع التصديرية المصرية :

١ - يلاحظ من البيانات الواردة بالجدول رقم (٢) ارتفاع الميزة النسبية الظاهرة للقطن والبطاطس في الفترة الثانية بالنسبة للفترة الأولى وانخفاضها بالنسبة للبرتقال والأرز والبصل .

٢ - يلاحظ من البيانات الواردة بالجدول رقم (٢) وبالنظر إلى مكونات المؤشر المركب ارتفاع معدلات اختراق الأسواق MP بالنسبة لمحاصيل الأرز \* والقطن والبرتقال خلال الفترة الثانية بالنسبة للفترة الأولى، وانخفاضه بالنسبة للبطاطس والبصل، وقد يرجع الانخفاض في حالة البطاطس إلى تناقص الطاقة الاستيعابية للأسواق الرئيسية المستوردة للبطاطس والتي تتمثل في الدول الأوروبية نتيجة زيادة إنتاجها في العديد من دول الاتحاد الأوروبي المنتجة للبطاطس مثل هولندا وأسبانيا وبلجيكا.

٣ - تمثل نسبة صادرات مصر لأعلى دول من حيث معدلات اختراق الأسواق بها عاملًا هامًا في تكوين ذلك للمقياس المركب لأنها تدل على مدى تواجه مصر في الأسواق التي لها امكانات متزايدة لاستيعاب السلعة \*\*، ويتضح من الجدول رقم (٢) أن نسبة صادرات مصر لأعلى دول من حيث ارتفاع معدلات اختراق الأسواق بها عالية بالنسبة لمحصولي القطن والبطاطس ومنخفضة بالنسبة للبرتقال والأرز والبصل وذلك خلال الفترة الثانية بالنسبة للفترة الأولى .

٤ - يتضح من النتائج ارتفاع النسبة المئوية لارتفاع مصر من الإنفاق العالمي بالنسبة لحاصلات الأرز والبطاطس ، وبُثأتها بالنسبة للبرتقال وانخفاضها بالنسبة للقطن والبصل ، وقد يرجع ذلك - فضلًا عن عوامل أخرى - إلى انخفاض ربحية القطن في الدورة المزرعية ، وتعرض محصول البصل للتقلبات السعرية من عام لآخر مما يؤثر على مساحته المزروعة .

\* كان يجب دراسة التوزيع الصنفي للحاصلات عموماً على مستوى مصر والعالم ، فمثلاً بالنسبة للأرز فإن مصر تصدر الأصناف قصيرة ومتوسطة الحجم وتقى لها أسواق معينة ومتخصصين ، وكذلك الأمر بالنسبة للقطن المصري والذي تتمثل أصنافه فيما الأمريكية والبركات السوداني المنافس الرئيسي له ، ولكن نظراً لأن البحث يقصد تناول مؤشر عام للتنافسية ولا يمثل دراسة سلعة تفصيلية ، روى الإكتفاء بتناول معدلات اختراق الأسواق السلعية المعينة بصفة عامة .

\*\* لأغراض دراسات السلعية التفصيلية يجب تحديد سعر تسليم السلعة المحلية للأسواق الخارجية بالإضافة مختلاف التكاليف التشغيلية إلى السعر المحلي للسلعة ومقارنة الأسعار الموسمية في الدول المستوردة الرئيسية بسعر مصر ، وفي حالة تختلف سعر مصر عن هذا السعر يكون لمصر نافذة تشغيلية متحتملة للسلعة Market Window ، ويتم مقارنة سعر مصر مع أسعار المنافسين الرئيسيين في الدول المستوردة ، ويتم حساب احتمالات الأربعية في شهر معين عن طريق تغير الكمية المحتمل بيعها في سوق معينة في وقت معين .

جدول رقم (٢) : المؤشر المركب لتنافسية أهم السلع الزراعية التصديرية المصرية  
خلال الفترتين (١٩٩٤-٩٥) ، (١٩٩٨-٩٩)

مكونات المؤشر	البرتقال	القطن	الأرز	البطاطس	البصل
الفترة ١٩٩١ - ١٩٩٤ : الوضع النسبي لكل من :	٠,١٤٣	٠,٢٦٧	٠,١٦٩	٠,٨٢٠	٠,٦٦٢
رقم المزايا النسبية الظاهرة MP	٠,٨٤٠	٠,٥٧٥	٠,٦٨٣	٠,٠٤٦	٠,٦٤٦
معدل اختراق الأسواق MP	٠,٤١٧	,٢٠٠	٠,١٥٧	٠,١٨٨	٠,٧٧٣
مسايرات مصر لاعلى	١,٠	٠,٤٩٩	٠,٠٨٠	صفر	٠,٥١٧
نسبة الإنتاج المحلي العالمي	٠,٨٧٦	٠,٤٥٤	٠,٥٢٨	٠,٨٦٧	٠,٨٦٧
سعر المنافسين / سعر مصر	٠,٦٥٥	٠,٢٠٨	٠,٣٢٠	٠,٦٩٣	٠,٦٩٣
مؤشر التنافسية					
الفترة ١٩٩٥ - ١٩٩٨ : الوضع النسبي لكل من :	٠,٠٨١	٠,٢٨٤	٠,١٤٩	١,٠٠٠	٠,٢٥٣
رقم المزايا النسبية الظاهرة MP	١,٠٠٠	٠,٦٣٢	٠,٨٢٣	صفر	٠,٣٢٠
معدل اختراق الأسواق MP	٠,٣٢٠	٠,٨٨٢	٠,٠٨٥	٠,٢٢٤	٠,٢٩٦
مسايرات مصر لاعلى	١,٠٠٠	٠,٤١٢	٠,٩٧	٠,٠٠٧	٠,١٧٤
نسبة الإنتاج المحلي العالمي	٠,٧٢٤	صفر	٠,٢٧١	٠,٤٥٣	١,٠٠٠
سعر المنافسين / سعر مصر	٠,٦٦٧	٠,٤٤٢	٠,٢٨٧	٠,٣٣٩	٠,٤١١
مؤشر التنافسية					

المصدر : حسبت من : جداول أرقام (٢) ، (٣) ، (٤) ، (٥) بالملحق .

٥ يلاحظ انخفاض التنافسية السعرية في حالة معظم المحاصيل بين فترتي الدراسة ، ويتضح عدم التنافسية السعرية في حالة محصول القطن والذي قد يعطى مثلاً لأن توافر الميزة النسبية نتيجة توافر العوامل الطبيعية وموارد الإنتاج اللازمة لإنتاج أصناف ذات مواصفات جيدة ليست كافية للحفاظ على النصيب السابق من السوق العالمي في ظل التطويرات الجديدة والتي ظهرت الأصناف المنافسة عالمياً وتطورات التكنولوجيات التي سمحت بتحويل الأقطان قصيرة التيلة إلى غزول تسم بنوعية أفضل من السابقة (٦ : ص ١١) وتلازم مع ذلك عدم تنافسية أسعار القطن المصري في السوق العالمي ، بينما نجد أن محصول الأرز يتسم

أيضاً بعدم تنافسيته السعرية ، وإن كان في وضع أفضل من محصول القطن ، وقد يرجع عدم التنافسيه السعرية لمحصول الأرز في الأسواق العالمية إلى دعم الإنتاج والتصدير الذي تمارسه الدول المنافسة الرئيسية في تصدير الأرز متوسط الجبة (الجابونيما) وهي الولايات المتحدة ودول الاتحاد الأوروبي . وقد يرجع انخفاض التنافسيه السعرية لصادرات مصر من السلع الزراعية عموماً إلى أن الأسواق الأوروبيه وهي أحد أهم الأسواق المستوردة لتلك الحاصلات تطبق السياسة الزراعية المتسددة والمعروفة باسم the Common Agricultural Policy (CAP) والتي تمنع إلى حد كبير المنافسة السعرية عن طريق مختلف الوسائل الحماية وأهمها تعديل الرسوم المتغيرة Variable Levy التي تفرضها السوق إلى تعرفة على الكمية Specific Tariff والتي تتغير خلال أسبوعين على الأقل ، وبذلك فإنها تعتبر رسوماً متغيرة من الناحية الاقتصادية ، كما قام الاتحاد الأوروبي بتعديل أسعار الدخول الدنيا Minimum Entry Prices إلى أسعار دخول مرجعية Reference Prices ، كما تم تعديل نظام الحصص إلى تعرفات جمركية تطبق على الحصص بحيث أصبح تأثيرها من الناحية التطبيقية مماثلاً للوضع السابق (١٢ : ص ١٢) فضلاً عن أساليب الحماية المعتمدة على التشدد في تطبيق المواصفات القياسية .

٦- يتضح من الجدول رقم (٢) أن مؤشر التنافسي قد ارتفع لسلعى القطن والبطاطس \* فيما بين الفترة من ١٩٩٤-١٩٩١ والتي تمثل ما قبل توقيع اتفاقية التجارة الدولية ، والفترة ١٩٩٨-١٩٩٥ والتي تلى تطبيق تلك الاتفاقية ، ولكن أتضح عدم معنوية تلك الزيادة باستخدام اختبار معنوية الفرق بين المتوسطات عند مستوى ٥% من المعنوية . كما أن مؤشر التنافسي قد انخفض بين الفترتين في حالة سلع الأرز والبرتقال \*\* ، ولم تثبت معنوية ذلك الانخفاض عند مستوى ٥% من المعنوية ، كما انخفض مؤشر التنافسي لمحصول البصل بين الفترتين ، ولقد ثبتت معنوية هذا الانخفاض عند مستوى ١% من المعنوية \*\*\* ، وقد يرجع عدم معنوية التغير في

\* بلغت قيمة (١) المحسوبة ١,٤٩٩ ، ٠,٣٠١ ، لكل من القطن والبطاطس على التوالي ، بينما بلغت قيمة (١) الجدولية ٢,٤٥ عند مستوى ٥% من المعنوية ودرجات حرية قدرها ٦ .

\*\* بلغت قيمة (١) المحسوبة ٤٩٢ ، ٠,٤٤٣ ، لكل من الأرز والبرتقال على التوالي ، بينما بلغت قيمة (١) الجدولية ٢,٤٥ عند مستوى ٥% من المعنوية ودرجات حرية قدرها ٦ .

\*\*\* بلغت قيمة (١) المحسوبة ٣,٩٩٢ ، بينما بلغت قيمة (١) الجدولية ٢,٧١ عند مستوى ١% من المعنوية ودرجات حرية قدرها ٦ .

تنافسية السلع موضع الدراسة باستثناء البصل بين الفترتين إلى قصر حجم الفترة التي تلت توقيع اتفاقية منظمة التجارة العالمية وأنه لم يتم التطبيق الكامل لبنود الاتفاقية بمفرد توقيعها مع تناول فترات السماح ونسب التخفيض الموجدة في الاتفاقية بين الدول المتقدمة والدول النامية . بينما قد يرجع معنوية الانخفاض في المؤشر الخاص بتنافسية محصول البصل فيما بين الفترتين إلى انخفاض جميع مكونات المؤشر في الفترة الثانية فيما عدا الجزء الخاص بالتنافسية السعرية ، كما قد يعزى ذلك الانخفاض إلى وجود شوادر تدل على عدم تواجد البصل المصري في السوق العالمي بدرجة محسوسة في الآونة الأخيرة مما أثر على صادراته ، ويمثل البصل أحد المحاصيل التصديرية المصرية التي تتطلب جهداً وافراً في المجالات التسويقية حتى يستعيد مكانته السابقة في الأسواق العالمية مع توفير الأصناف المبكرة الناضج والتي يمكنها التواجد في الأسواق العالمية بالتنوعية الجيدة قبل أن يحدث تبع للأسواق .

#### ثانياً : المؤشر المركب لتنافسية القطاع الزراعي المصري :

تم اقتراح مؤشر لقياس تنافسية القطاع الزراعي المصري بالنسبة للقطاعات الزراعية في تسعة دول تمثل أهم الدول المنافسة لمصر في تصدير الحاصلات الزراعية ، وقد أشتمل ذلك المؤشر المقترن على القيمة المضافة بالدولار لكل عامل زراعي وكل هكتار كمعيار لرفاهية المواطن في القطاع الزراعي ، ورقم المزايـا النسبية الظاهرة للصادرات الزراعية كمعيار للوضع النسبي لها ، والرقم القياسي لإنتاج الغذاء كمعيار لأداء القطاع الزراعي في أهم المجالات الإنتاجية الزراعية وهو مجال الإنتاج الغذائي .

١- يوضح الجدول رقم (٣) أن مصر تحـل المرتبة الثالثة بالاشتراك مع اليونان ضمن الدول العـشرة المختارة ، من حيث تنافسية القطاع الزراعي بها ، وتحـل هولندا المرتبة الأولى وهـى من كبرى الدول الزراعية بالاتحاد الأوروبي .

٢- بالنظر إلى مكونات المؤشر المركب لتنافسية القطاع الزراعي فإن مصر تحـل المرتبة الخامـسة بالنسبة للمـيزة النـسبـية الـظـاهـرة للـصـادـرات الـزرـاعـية ، فـى حين تحـل اليونان المرتبة الأولى بالنسبة لذلك المـقـيـاس ، كما تحـل مصر المرتبة الثانية

من حيث الرقم القياسي لإنتاج الغذاء في تلك المجموعة من الدول بعد الأردن والتي تحتل المرتبة الأولى . وتحتل مصر المرتبة الثانية من حيث القيمة الزراعية المضافة لكل هكتار بالدولار بعد هولندا والتي تحتل المرتبة الأولى ، في حين تحتل مصر المرتبة الثامنة من حيث القيمة الزراعية المضافة لكل عامل زراعي بالدولار ، بينما تحتل هولندا المرتبة الأولى في ذلك المقاييس .

جدول رقم (٣) : المؤشر المركب لتنافسية القطاع الزراعي المصري بالنسبة لمجموعة من الدول المختارة خلال الفترة (١٩٩٦-٩٤) .

المؤشر المركب للتنافسية	الوضع النسبي لكل من					الدولة
	رقم المزايا النسبية الظاهرة	الرقم القياسي لإنتاج الغذاء	القيمة الزراعية المضافة للهكتار	القيمة الزراعية المضافة للعامل الزراعي		
٠,٢٦٦	٠,١٩٤	٠,١٢٢	٢١٨	٠,٤٢٠		إيطاليا
٠,٩٦٦	٠,٦١٤	٠,١٧٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠		هولندا
٠,٢٢٧	٠,٤٥٧	صفر	٠,٠٦٦	٠,١٩٣		أسبانيا
٠,١٠١	٠,٢٤٠	٠,٠٧٥	٠,٠٢١	٠,٠٢٤		تونس
٠,١٦٨	٠,٥٦٠	٠,١١٣	صفر	صفر		المغرب
٠,٢٥٤	٠,٤٧٦	٠,٤٢٤	٠,٤٩٥	٠,٠١٠		مصر
٠,١١٤	صفر	٢٧٧	٠,٠١٢	٠,٠٦٧		الجزائر
٠,٣٥٤	١,٠٠٠	٠,١٢٢	٠,١١٣	٠,١٦٩		اليونان
٠,٣٦٨	٠,٣٦٤	١,٠٠٠	٠,٠٦٠	٠,٠٤٦		الأردن
٠,٢٢١	٠,٦٧٩	٠,١٨٩	٠,٠٥٠	٠,٠٦١		تركيا

المصدر : حسبت من : جدول رقم (٧) بالملحق.

## الخلاصة والمأال :

في واقع الأمر فإن قضية تسيير المصادرات بصفة عامة ، وال الصادرات الزراعية بصفة خاصة يجب النظر إليها في ظل إطار يشتمل على مختلف الأبعاد والمحاور التي يمكن أن تساهم في تحقيق ذلك . وأن تسيير المصادرات تعتبر توجه قومي يجب أن يشتمل على جميع مؤسسات المجتمع الحكومية منها أو التعاونية أو المؤسسات الخاصة .

ونستخلص مما سبق عرضه أهمية التكامل والتفاعل بين الأبعاد المختلفة التي تعمل على تحقيق التافافية . وأن الترجمة التصديرى يمثل منظومة متكاملة للأبعاد لجميع مكوناتها نفس القدر من الأهمية ولا يمكن إغفال أي منها ، وإذا كان القطاع الزراعي قد قطع شوطاً بعيداً في المجال الإنتاجي مما يتضح في التزايد الملحوظ في إنتاج الحاصلات البستانية من الخضر والفواكه وهي تعتمد على استثمار طويل الأمد نسبياً Long Term Investment ، مع ما يمثله ذلك من صعوبة الرجوع في القرار الإنتاجي ، وبالتالي فإنه لا يكفي معها مجرد الإنتاج للتسويق المحلي ، ويتمثل بإيجاد المنافذ التصديرية لها أحد جوانب منع حدوث هبوط شديد في أسعارها المحلية فضلاً عن زيادة الحصيلة التصديرية ، كما تم خفض كميات المبيدات الكيماوية المستخدمة في مجال الإنتاج الزراعي بشكل محسوس والتي كانت تمثل أحد محددات النفاذ لأأسواق الدول المتقدمة والتي تضع شروطاً دقيقة فيما يختص بنسب المبيدات المسموح ببنائه على المنتجات Residue ، وتقع على القطاع الزراعي مسؤولية توفير السلع التصديرية بمواصفات الجودة اللازمة في ظل المنافسة الضاربة في السوق العالمي والذي يمثل محوري الجودة والتكلفة أهم جوانبها ، مع ضرورة استخدام أدوات السياسة الحكومية خاصة غير المباشرة منها لحفز المنتجين على إنتاج السلع ذات القدرة التافافية العالية بدرجات الجودة المطلوبة خاصة وأن المنتج المحلي قد اعتاد على مواصفات الجودة التي يطلبها السوق المحلي أو تلك التي كانت خاصة بدول أوروبا الشرقية .

وتعتبر الأنشطة والخدمات التسويقية المحلية والخارجية ذات دور هام ومكمل للقطاعات الإنتاجية لتحقيق التافسية ، كما يمثل إنشاء وتطوير الكيان المؤسسى الذى يربط فيما بين المنتجين الزراعيين للسلع التصديرية ومصدري تلك السلع جانبا هاما ، فضلا عن الاهتمام بتوفير المعلومات التسويقية لكل من المنتجين والمسوقين والمصدرين .

وفي واقع الأمر فإن قابن التغيرات الدولية فى الفترة الأخيرة تجعل من انضمام دولة ما إلى تحالف اقتصادى قوى يحقق لها مزايا تفاوضية أفضل ويزددي إلى تحسن الوضع التافسي لجميع أعضاء التحالف ، ومن هنا تبرز أهمية تحقيق حد أدنى من التكامل الاقتصادي العربى من خلال زيادة فعالية منطقة التجارة الحرة العربية وخفض عدد القوائم السلعية المستبعدة من تخفيض التبادل ، خاصة فى ظل تزايد هذه المنافسة التصديرية فى أسواق الدول المتقدمة فى الولايات المتحدة الأمريكية ودول الاتحاد الأوروبي .

## الوصيات

بناءاً على ما سبق عرضه فإن البحث يستخلص التوصيات التالية :

١- يجب أن تتم عملية التصدير بناءً على عملية استهداف Targeting للأسوق التي تتمتع بسعة استيرادية كبيرة حتى لا يحدث لها تشبع ، ويتضح من مكونات مؤشر التنافسية لمحصول البطاطس ارتفاع معدلات اختراق الأسواق في الدول العربية وأهمها : دولة الإمارات العربية المتحدة ، الكويت ، المملكة العربية السعودية ولبنان ، وتعتبر نسبة الصادرات المصرية لهذه الأسواق منخفضة ويجب استهدافها بالنسبة للبطاطس المصرية . وبالنسبة لمحصول الأرز فإنه رغم ارتفاع معدل الاختراق السوقى لدولاندا فإن صادرات مصر لها تعتبر ضئيلة ، كما تختصر صادرات مصر إلى دولة الإمارات وإنجلترا وهى من الدول ذات معدلات الاختراق السوقى المرتفعة ويجب استهدافها . وبالنسبة لمحصول البصل فيجب استهداف أسواق دول الخليج : الكويت ، البحرين ، قطر والإمارات . وبالنسبة للبرتقال فيجب استهداف بعض الدول الأوروبية وأهمها : هولندا ، بلجيكا ، النمسا فضلاً عن المملكة العربية السعودية والإمارات . أما بالنسبة للقطن فيجب استهداف بعض الأسواق الأوروبية وأهمها : إيطاليا ، ألمانيا ، سويسرا والتشيك فضلاً عن كوريا الجنوبيّة من الدول الآسيوية . ويتضح من العرض السوقى لمختلف السلع موضع الدراسة أهمية الدول العربية كأسواق مستهدفة .

٢- يتوضح النتائج تمعن مجموعة السلع الزراعية المصرية المعروفة بالتقليدية موضع الدراسة بمزايا نسبية عالية فضلاً عن أنه يمكن توقع وجود قدرات تنافسية لها إذا ما تم تطوير المنظومة التصديرية كل ، ويجب أن تقوم العملية التصديرية على دراسات تفصيلية إنتاجية واستهلاكية وتسويقية محلية وخارجية طبقاً للمدخل

السلعى Commodity Approach سواء لتلك السلع أو للسلع الأخرى غير التقليدية .

٣ - العمل على الإلتزام بتحقيق مستويات الجودة المطلوبة والمطابقة للمواصفات القياسية لكل سلعة بدءاً من المزرعة وعلى طول القناة التسويقية حتى تسليم السلعة المستهلك النهائي الخارجي ، وتطوير الأنظمة الكفيلة بضبط الجودة ومراجعتها .

## ملخص البحث

لقد حقق القطاع الزراعي المصرى العديد من الإنجازات من أهمها تزايد إنتاجية العديد من الحاصلات الزراعية ، ولقد تزايدت أهمية الأنشطة والخدمات التسويقية فى الآونة الأخيرة خاصة بعد النجاحات التى حققها القطاع الزراعي المصرى وأدت إلى ظهور مشاكل وفرة الإنتاج للعديد من الحاصلات الزراعية ، ولقد حقق البناء الاقتصادي المصرى إنجازات هامة فى العقد الأخير إلا أنه لم يتحقق التقدم المنشود في مجال التجارة الخارجية . ولقد أدت التغيرات الدولية المتلاحقة إلى بزوغ مفهوم جديد يلقى بظلاله على التجارة الدولية وهو مفهوم المزايا التافسية .

ويهدف البحث إلى محاولة بناء مؤشر مركب لتفاسية مجموعة من السلع التصديرية الزراعية الهامة وهى البرتقال والقطن والأرز والبصل والبطاطس ومقارنة المؤشر بين الفترتين السابقة والتالية لتوقيع اتفاقية منظمة التجارة الدولية ، وتم تركيب المؤشر باستخدام مقاييس الميزة التنسية الظاهرة ، ومعدل اختراق الأسواق ، ونسبة صادرات مصر للدول ذات معدلات اختراق الأسواق العالمية ، ونسبة إنتاج مصر من السلعة للإنتاج العالمي منها ، وأسعار الدول المنافسة بالنسبة لسعر مصر . كما تمت محاولة تركيب مؤشر لتفاسية القطاع الزراعي المصرى باستخدام مقاييس القيمة المضافة للعامل الزراعي ، والقيمة المضافة للhecatar ، والرقم القياسي لإنتاج الغذاء ، ورقم المزايا التنسية الظاهرة .

ولقد أتضح من النتائج ارتفاع معدلات اختراق الأسواق بالنسبة للبرتقال والأرز والقطن وانخفاضه بالنسبة للبطاطس والبصل فى الفترة الثانية بالنسبة للفترة الأولى ، كما وجد أن نسبة صادرات مصر لأعلى دول من حيث معدلات اختراق الأسواق ترتفع بالنسبة لمحصولى القطن والبطاطس وتتحسن بالنسبة لمحاصيل البرتقال والأرز والبصل ، كما تبين انخفاض تفاسية الأسعار التصديرية المصرية لجميع الحاصلات فى الفترة الثانية بالنسبة لفترة لأولى فيما عدا البصل .

ولقد أتضح عدم معنوية التغير في مؤشرات التنافسية لجميع السلع فيما بين فترى الدراسة فيما عدا محصول البصل ، الذى ثبتت معنوية انخفاض مؤشر تنافيته.

وبالنسبة للمؤشر المركب لتناولية القطاع الزراعي المصرى فقد وجد أن مصر تحتل المرتبة الثالثة ضمن الدول العشرة المختارة من حيث تنافسية القطاع الزراعى .

ولقد استخلصت الدراسة بعض التوصيات أهمها أن تتم عملية التصدير بناء على عملية استهداف للأسواق التي ترتفع معدلات اختراعها خاصةً أسواق الدول العربية ، وضرورة أن تقوم العملية التصديرية على دراسات تفصيلية سواء للسلع التقليدية أو غير التقليدية ، والعمل على الالتزام بتحقيق شروط الجودة المطلوبة والمطابقة للمواصفات التيسية للسلع بدءاً من إنتاجها وحتى وصولها للمستهلك النهائي.

## المراجع

### أولاً : المراجع باللغة العربية :

- ١ - السيد عبد المعبد ناصف (دكتور) ، المشاكل التطبيقية لنظرية التجارة الخارجية ، معهد التخطيط القومي ، مذكرة خارجية رقم (١٣١٥) ، القاهرة ، يناير ١٩٨٢.
- ٢ - عبد الحميد عبد اللطيف محبوب (دكتور) ، الانطلاق الصناعي في ظروف تحرير التجارة العالمية ، مؤتمر مستقبل الاقتصاد المصري في ظل تحرير التجارة العالمية ، المؤتمر العلمي لكلية لحقوق ، جامعة المنصورة ، ٢٧-٢٦ مارس ١٩٩٦.
- ٣ - سعد نصار (دكتور) ، آخرون ، السوق الأوربية المشتركة وتجارة مصر الزراعية الخارجية في ظل اتفاقية الجات (منظمة التجارة العالمية) ، وزارة الزراعة ، قطاع الشئون الاقتصادية بالاشتراك مع الإدارة العامة للدراسات الدولية ، القاهرة ١٩٩٥.
- ٤ - محمد رجاء الأمير (دكتور) ، آخرون ، مرتقبات حول متطلبات تنمية الصادرات الزراعية في مصر ، ندوة إستراتيجية تصدير الحاصلات الزراعية في ظل المتغيرات المحلية والعالمية ، كلية الزراعة ، جامعة أسيوط ، ١١-١٠ إبريل ١٩٩٦.
- ٥ - محمد زكي جمعة (دكتور) ، الصادرات الزراعية المصرية في ظل سياسة التحرر الاقتصادي ، كيف تنمو ؟ ، المؤتمر الخامس للاقتصاديين الزراعيين ، الجمعية المصرية لل الاقتصاد الزراعي ، القاهرة ، ٩-٨ مارس ١٩٩٧.
- ٦ - محمود حسن حسني (دكتور) ، الميزة التنافسية ومتناهجه فیاسها مع التطبيق على قطاع الخدمات في مصر (صناعة البرمجيات) ، ندوة الاقتصاد المصري في مواجهة تحديات اتفاقيات منظمة التجارة العالمية ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٤-٢٢ مارس ١٩٩٩.
- ٧ - محمود منصور (دكتور) ، اتفاقية منظمة التجارة العالمية ومستقبل الاقتصاد الزراعي المصري ، المؤتمر الدولي الثاني عن اتفاقيات منظمة التجارة العالمية ووقف المنازعات الناشئة عنها ، القاهرة ، ٢٠-١٩ سبتمبر ١٩٩٩.
- ٨ - البنك الدولي ، تحرير التنمية الدولية ١٩٩٨-١٩٩٩ ، مؤسسة الأهرام ، القاهرة ، ١٩٩٩.

- ٩ - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، نشرات التجارة الخارجية ، أعداد مختلفة .
- ١٠ - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، قاعدة بيانات الحاسوب الآلي للتجارة الخارجية ، بيانات غير منشورة ، ٢٠٠٠ .
- ١١ - معهد التخطيط القومي ، تقرير التنمية البشرية (مصر) ، القاهرة ، ١٩٩٤ .

**ثانيا : المراجع باللغة الإنجليزية :**

- 12 - Development Economic Policy Reform Analysis Project (DEPRA) with Ministry of Economy, Government of Egypt, The International Competitiveness of Egypt in Perspective, First Report, Cairo, 1998.
- 13 - Development Economic Policy Reform Analysis Project (DEPRA), Egyptian Food Exports and European Union, Egyptian Trade Policies, Final Report, Cairo, October, 1999.
- 14 - Mansour, E. I. Mahmoud, Policies for Promotion of Exports of Egypt's Food Products, October, 1997.
- 15 - Swanberg, G. Kenneth, Creating Competitive Advantage : Moving Beyond Comparative Advantage for Egypt's Cotton Industry, Ministry of Agriculture and Land Reclamation, Agriculture Policy Reform Program, Report No. 54, January, 1999.
- 16 - Swanberg, G. Kenneth, Marketing Strategies for Food Exports from Developing Countries with Recommendations for Egypt, Ministry of Agriculture and Land Reclamation, Agriculture Policy Reform Program, Report No. 56, January, 1999.
- 17 - Tyner, E. Wallace, Trade Agreements and Issues Important for Egypt, Ministry of Agriculture and Land Reclamation, Agriculture Policy Reform Program, 1999.
- 18 - Harrison Killy, El-Gendy M. Magdy, El-Saeid A., Exporting Egyptian Horticulture Crops To European Market, Ministry of Agriculture and Land Reclamation, NARP, Cairo, September, 1994.
- 19 - F. A. O, Production Year Book, Rome, Different Issues.
- 20 - F. A. O, Trade Year Book, Rome, Different Issues.

# THE COMPETITIVENESS OF THE MAIN EGYPTIAN AGRICULTURAL EXPORTS (1991 - 1994) AND (1995 - 1998)

## SUMMARY

The Egyptian agricultural sector has achieved many successes as the productivity of most of the crops has increased, the achievements of the Egyptian agricultural sector led to the presence of over production problems which increased the burden on the marketing system .

The foreign trade plays an important role in the marketing system as it realized increasing the export revenues .

The changing international environment led to emerging of a new concept of the competitive advantage instead of the concept of comparative advantage, the study aimed at constructing a composite indicator for measuring the competitiveness of the main Egyptian agricultural exportable crops and constructing another indicator for the Egyptian agricultural sector among some selected countries .

Results showed that the revealed comparative advantage of the Egyptian agricultural exports has increased between the two periods of the study, but the difference between the two averages was not significant at the level of 5%, results showed also that market penetration increased for orange, rice and cotton but it decreased for potatoes and onion in the second period .

Results showed also that Egypt's competitive position according to the competitors prices decreased for most crops in the second period .

Studying of the composite indicator of the Egyptian agricultural sector showed that Egypt ranked the third among the other selected countries according to its competitiveness

The study concluded some recommendation included targeting the countries with high market penetration especially Arab countries and making the detailed studies for the various agricultural products according to commodity approach .

## الملاحق

جدول رقم (١) : قيمة الصادرات الزراعية الكلية في مصر والعالم  
خلال الفترة من عام ١٩٩٨-٩١

(القيمة بالـ ١٠٠٠٠ دولار)

السنوات	قيمة الصادرات الزراعية لمصر	قيمة الصادرات الكلية في العالم	قيمة الصادرات الزراعية في مصر	قيمة الصادرات الكلية في العالم
١٩٩١	٣٩١٠	٢٢٨٧٧٧٧	٣٦٥٩٠	٣٥٢٢٤٤٦٤
١٩٩٢	٤٠١٢	٢٥٧٩٣٥٦	٢٠٠٠	٣٧٥٢٢١٧
١٩٩٣	٣٦٠٤	٢٣٩٠٢٩٦	٢١١٠	٣٧٤٧٥٤٩٣
١٩٩٤	٥٥٢٦	٢٨٨٠١٢٧	٢٤٦٣٠	٤٢٧٥٥٩٦٠
١٩٩٥	٥٣٦١	٤٤٢٢٧٠٥	٢٤٣٥٠	٥١٠٨٥٥٣٩
١٩٩٦	٥٢١١	٤٦٥٢٠٧١	٣٥٣٩٠	٥٣٢٠٩٦٢٨
١٩٩٧	٤٤٢٣	٤٥٢١٣٦١	٣٩٢١٠	٥٥٠٤٤٤٨٩
١٩٩٨	٥٧٥٠	٤٣٧٩٠٧٠	٣١٢٠٠	٥٤٤٣٠٧١١

F.A.O, Trade Year Book, Rome, Different Issues . المصادر: جمعت من

جدول رقم (٢) : رقم النعازيا النسبية الظاهرة لأهم السلع الزراعية التصديرية المصرية  
خلال الفترة من ١٩٩٨-٩١

السنوات	البرتقال	القطن	الأرز	البطاطس	البصل	رقم النعازيا النسبية الظاهرة
١٩٩١	١٢,٠٠٦	٦,٥٣٥	٧,٣٢٢	٢١,٦٨٢	١٢,٢٢٦	١٢,٢٢٦
١٩٩٢	٩,٣٥٦	٦,٨٦٤	٩,٤٨٥	٢٢,٩٩٥	١٤,٤٢٢	١٤,٤٢٢
١٩٩٣	٥,٥١٨	٦,٩٠٣	٧,٧٥١	٢٢,٢٠٥	٢٥,٥٢٢	٢٥,٥٢٢
١٩٩٤	١,٧٦٢	٢١,٩١٧	٨,٩٨٤	١٠,٤٠٥	١٧,٠١٨	١٧,٠١٨
١٩٩٥	٢,٩٣٢	١٢,٢٥٣	٦,٢٨١	٣٥,٦٠٤	١١,٧٦٨	١١,٧٦٨
١٩٩٦	٣,٨٢٦	٨,٠٥٩	١٣,٨١٧	٤٣,٦٠٦	١٠,١٩٩	١٠,١٩٩
١٩٩٧	٣,٩٩٢	١٢,١٥٨	١٠,٧٠٤	٣٢,٢١٦	١٤,٣٨٤	١٤,٣٨٤
١٩٩٨	١٣,٤٥١	١٤,٧٠١	١٠,٣٦٥	١٩,٨٦٥	١٢,٣٩٢	١٢,٣٩٢

F.A.O, Trade Year Book, Rome, Different Issues . المصادر: حسبت من

جدول رقم (٢) : معدل اختراق الأسواق لأهم السلع الزراعية التصديرية المصرية  
خلال الفترة ١٩٩٨-٩١

معدل اختراق الأسواق					السنوات
البصل	البطاطس	الأرز	القطن	البرتقال	
٢٣,٨١٥	١٣,٥٩٦	١٣,٢٣٨	١١,٢٨٥	١٥,٧٩٥	١٩٩١
١١,٢٦٣	٤,١١٢	١٥,٣٧٥	١٤,٠٤٢	١٦,٩٩٥	١٩٩٢
١٠,٩١٩	٤,٠٨٦	١٦,٠٨١	١٤,٦٠١	١٨,٧٨٢	١٩٩٣
١٢,٤٣١	٤,٠٧٥	١٧,٢٢٢	١٦,١٢٨	١٨,٨٩٧	١٩٩٤
٨,٧٦١	٢,٧٤٠	١٧,٠٢٤	١٤,٣٢٦	١٩,٨٧١	١٩٩٥
٨,٦٢٩	٢,١٧٠	١٧,٠١٥	١٤,٠٣٢	٢٠,٩٠٨	١٩٩٦
٩,٤٥١	٢,٥٧٨	١٩,٤٠٠	١٤,٠٥٢	٢٠,٥٠٣	١٩٩٧
٩,١٦٣	٢,١١٠	١٦,٦٥٢	١٤,١٩٨	٢٠,٢٠٢	١٩٩٨

المصدر : حسبت من (١) F.A.O, Trade Year Book, Rome, Different Issues .  
(٢) F.A.O, Production Year Book, Rome, Different Issues .

جدول رقم (٤) : نسبة صادرات مصر إلى أعلى دول من حيث معدلات اختراق الأسواق لأهم السلع الزراعية التصديرية المصرية خلال الفترة ١٩٩٨-٩١.

نسبة صادرات مصر لأعلى دول من حيث MP					السنوات
البصل	البطاطس	الأرز	القطن	البرتقال	
٨٢,٣٩٨	٢٠,٤١٨	٤٠,٢٠٢	٣,٩٢٦	٢٥,٠٠٠	١٩٩١
٨٠,٣١٣	٢٤,٧١١	١٨,٠٢٣	٣٦,١١٢	٥,٦٧٥	١٩٩٢
٨٤,٢٥٧	١٢,٣٩٩	٠,٢٩٧	٣٠,٦٠٢	٢٣,٧٦٥	١٩٩٣
٣,٩١٨	٥,٦٢٢	٠,٨٢٨	١,٨٨٨	٣٤,٥٤٥	١٩٩٤
٢٩,٥٠٦	١٤,١٢١	١٥,٢٨٧	٢٢,٥٩٧	١٢,٨٩٦	١٩٩٥
١٧,٦٥١	١٩,٠٢٥	٥,٠٩٧	٦٨,٤٤١	٢٥,٣٥٢	١٩٩٦
٧,٥٣٢	٢,٣٥١	٨,٤٢٩	٥٣,١٤٢	صفر	١٩٩٧
٦,٥١١	١٠,٩٣٨	٦,٩١٠	١٠,٣٨٧	١٣,٨٦١	١٩٩٨

المصدر : حسبت من (١) F.A.O, Trade Year Book, Rome, Different Issues .

(٢) F.A.O, Production Year Book, Rome, Different Issues .

(٣) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، نشرة التجارة الخارجية ، أعداد مختلفة .

(٤) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، قاعدة بيانات الحاسب الآلي للتجارة الخارجية ،

بيانات غير منشورة .

جدول رقم (٥) : نسبة إنتاج مصر إلى الإنتاج العالمي لأهم السلع الزراعية التصديرية المصرية خلال الفترة ١٩٩٨-٩١.

نسبة إنتاج مصر للإنتاج العالمي					السنوات
البصل	البطاطس	الأرز	القطن	البرتقال	
١,٩٥٦	٠,٦٨٩	٠,٦٦٦	١,٤١٢	٢,٩١٢	١٩٩١
١,٩١٥	٠,٥٨٥	٠,٧٤١	١,٩٧٦	٣,١٤٧	١٩٩٢
١,٩٣٦	٠,٩٥٠	٠,٧٨٩	٢,٣٩٨	٢,١٨٧	١٩٩٣
١,٤٣٤	٠,٤٩٠	٠,٨٥٣	١,٣٦٤	٢,٥٧٤	١٩٩٤
١,٠٣٧	٠,١١١	٠,٨٨٧	١,١٦٧	٢,٧٧٦	١٩٩٥
١,١٧١	٠,٨٤٦	٠,٨٢١	١,٨٠٤	٢,٦٩٢	١٩٩٦
١,٠١٣	٠,٦١٨	٠,٩٦٢	١,٧١٩	٢,٣٦٢	١٩٩٧
١,٠١١	٠,٦٧٧	٠,٩٩٢	١,٢٤٣	٢,٣٢٨	١٩٩٨

المصدر : حسبت من : F.A.O, Production Year Book, Rome, Different Issues .

جدول رقم (٦) : نسبة أسعار الدول المنافسة لسعر مصر لأهم السلع الزراعية التصديرية المصرية خلال الفترة ١٩٩٨-٩١.

نسبة أسعار الدول المنافسة لسعر مصر					السنوات
البصل	البطاطس	الأرز	القطن	البرتقال	
١,٤١٢	١,٢٤٩	١,١٩٨	٠,٣٥٣	١,٣٧٤	١٩٩١
١,١٠٢	١,٢٠٦	١,٠٠٥	٠,٤٢٢	١,٨١٠	١٩٩٢
١,٧٨٤	١,٠٧٥	١,٠١٢	٠,٥٦٤	١,٥٧١	١٩٩٣
٢,٠٤٤	١,١٩٩	١,٠٨٩	٠,٨٠٢	١,٦٨٧	١٩٩٤
٢,٤٩٠	١,٥٦٤	٠,٩١٩	٠,٧٩١	٢,٠١١	١٩٩٥
٢,٢٢٠	١,٤٩٨	١,٠٨٠	٠,٤٥٤	٢,٠٨٥	١٩٩٦
٢,٣٠٢	١,٢٩٧	١,٣٤٩	٠,٦٠٩	١,٧٧٥	١٩٩٧
٢,٨٢٣	١,٤٢٧	١,١١٥	٠,٦٤٦	١,٨٧٥	١٩٩٨

المصدر : حسبت من : F.A.O, Trade Year Book, Rome, Different Issues .

جدول رقم (٧) : مكونات المؤشر المركب لتنافسية القطاع الزراعي المصري بالنسبة لمجموعة من الدول المختلفة خلال الفترة ١٩٩٦-١٩٩٤.

الدولة	المضافة للعامل الزراعي بالدولار	المضافة للعامل المضافة للهكتار بالدولار	القيمة الزراعية المضافة للهكتار بالدولار	الرقم القياسي لإنتاج الغذاء بالدولار	رقم المزايا النسبية الظاهرة
إيطاليا	١٧٨٧٦	١٩٦٤	١٠٢	٠,٧٥٢	
هولندا	٤١٤٤٥	٥٩٣٢	١٠٤	٢,١٨٤	
أسبانيا	٨٦٩٩	٤٩٦	٩٥	١,٦٥٠	
تونس	٢٢٨٦	٢٣٢	٩٩	٠,٩٩	
المغرب	٩١٩	١١١	١٠١	٢	
مصر	١٣٣١	٢٩٩٠	١١٨	١,٧١٤	
الجزائر	٣٦١٢	١٨٠	١١٥	٠,٠٩١	
اليونان	٧٧٢٩	٧٦٦	١٠٢	٣,٥	
الأردن	٧٧٢٦	٤٦١	١٤٨	١,٢٢٣	
تركيا	١١٦٨	٤٠٤	١٠٥	٢,٤٠٥	

المصدر : جمعت وحسبت من :

(١) البنك الدولي ، تقرير التنمية الدولية ١٩٩٩-٩٨ ، مؤسسة الأهرام ، القاهرة ،

. ١٩٩٩

Trade Year Book, Rome, Different Issues .(٢)