

## التداعيات الاقتصادية لأزمة جائحة فيروس كورونا (كوفيد ١٩) على تدفقات النقد الأجنبي إلى مصر ومتطلبات مواجهة تداعيات الأزمة

رانيا عامر\*

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على الآثار الاقتصادية لجائحة فيروس كورونا على أهم مصادر النقد الأجنبي في مصر وسبل مواجهة هذه الآثار، حيث إن تراجع المصادر الرئيسية للعملة الأجنبية قد يؤدي إلى تدهور الموازين الخارجية لمصر، ففي ضوء هذه الأزمة تأثرت مستهدفات المالية العامة وميزان التعاملات الخارجية بالتراجع في النمو الاقتصادي وزيادة الإنفاق على الصحة والحماية الاجتماعية وانخفاض الإيرادات الضريبية، كذلك أدت زيادة الاحتياجات التمويلية إلى تصاعد الضغوط على الدين الحكومي المرتفع بالأساس.

### مقدمة

منذ الإعلان عن ظهور فيروس كورونا المستجد بالصين في ديسمبر ٢٠١٩، ومع ظهور أول حالة بمصر في الرابع عشر من فبراير ٢٠٢٠، تعاملت الدولة المصرية منذ اللحظة الأولى مع أزمة كورونا بصرامة، واتخذت خطوات سريعة وواضحة وتبنت استراتيجية محكمة لمواجهة الفيروس المستجد، مما جعل منظمة الصحة العالمية بمصر تشيد بجهود الدولة في إدارة الأزمة. وحتى اللحظة الراهنة تحرص الدولة المصرية على اتخاذ عدد من الإجراءات والتدابير التي تكفل التعامل الاستباقي مع مخاطر انتشار فيروس كورونا المستجد، والحد من آثاره ومخاطره، خاصة مع قرار

---

\* مدرس الاقتصاد، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية.

العودة التدريجية لعجلة الإنتاج، وما يحمله ذلك من تحديات تتمثل في الضغط على المنظومة الصحية<sup>(١)</sup>.

وقد فرض هذا الوضع العالمي كثيرًا من التحديات في ظل حالة من عدم اليقين، حيث إنه من المتوقع أن تترك هذه الأزمة النظام العالمي وقد تبدلت أولوياته وتوجهاته الاقتصادية وتشابكاته ومؤسساته ونظم حوكمته فضلًا عن تغير موازين القوى، وهو ما يفرض كثيرًا من التحديات أهمها عجز التوقعات عن التنبؤ بطول فترة الأزمة ومدى عمقها وأنسب السياسات لمواجهتها والدخول التدريجي في الدورة الاقتصادية.

وعلى ضوء ذلك أعلن صندوق النقد الدولي عن تخفيض توقعات نمو الاقتصاد العالمي من ٢,٩% إلى سالب ٣%، وبالنسبة للأسواق الناشئة فمن المتوقع أن تحقق نموًا سالبًا بنسبة ١%، وبالنسبة للصين فمن المتوقع أن تحقق معدل نمو ٢,١%، وهو أمر غير مسبوق على الإطلاق على مدار تاريخها، الأمر الذي يؤكد أن الاقتصاد العالمي دخل بالفعل في تحديات عنيفة. كما تقدر الإسكوا (لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا) أن المنطقة ستخسر ٤٢ مليار دولار من الناتج المحلى الإجمالى، نتيجة الوباء وما لا يقل عن ٧,١ مليون وظيفة ومن ثم زيادة معدل البطالة بنسبة ١,٢% بينما تقدر منظمة العمل الدولية أن ارتفاع البطالة العالمية سيتراوح بين ٥,٣ مليون إلى ٢٤,٧ مليون.

ولا شك أن الاقتصاد المصرى لم يكن بمنأى عما تقدم، فبلغت حالات الإصابة حتى آخر شهر إبريل ٢٠٢٠ نحو ٥٥٣٧ حالة إصابة و ١٣٨١ حالة وفاة. وقد شهدت كثير من القطاعات نتيجة هذه الأحداث الدولية والمحلية اضطرابات كثيرة وعلى رأسها قطاع الصحة والسياحة والطيران والنقل بمختلف أنواعه، والقطاع المالى وخاصة البورصة المصرية التى شهدت خروج لرأس المال الأجنبى بكثافة ومن ثم انخفاض متحصلات النقد الأجنبى فى مصر<sup>(٢)</sup>.

وتعد الصادرات والسياحة وتحويلات العاملين بالخارج ورسوم المرور بقناة السويس والاستثمار الأجنبي المباشر من أهم موارد مصر من النقد الأجنبي. تتناول الدراسة فيما يلي التداعيات الاقتصادية لأزمة جائحة كورونا (كوفيد ١٩) على تدفقات النقد الأجنبي إلى مصر ومتطلبات مواجهة من خلال النقاط التالية:

أولاً: تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على القطاع السياحي المصري.  
ثانياً: تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على تحويلات المصريين العاملين بالخارج.

ثالثاً: تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على الصادرات المصرية.  
رابعاً: تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على الاستثمار الأجنبي المباشر.  
خامساً: تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على إيرادات قناة السويس.  
سادساً: متطلبات مواجهة تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على الاقتصاد المصري.

### **أولاً: تداعيات أزمة فيروس كورونا على القطاع السياحي المصري**

تعتبر السياحة أحد أهم القطاعات الاقتصادية ليس فقط على المستوى الدولي وإنما أيضاً على المستوى القومى والمحلى، وذلك لما لديها من قدرة على تحقيق النمو والتنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات المحلية، نظرا لتداخل وتشابك أنشطتها مع العديد من الصناعات والقطاعات الأخرى. ويعد القطاع السياحي أحد المصادر المهمة للدخل القومى والعملية الأجنبية للاقتصاد المصري، وذلك لما تتمتع به مصر من العديد من المقومات السياحية المهمة. مثل السياحة الثقافية والدينية والترفيهية وسياحة المؤتمرات والسفارى والسياحة البيئية والعلاجية وغيرها من المقومات السياحية الأخرى.

وترجع أهمية القطاع السياحي أيضًا إلى قدرته على حث النشاط الاقتصادي على نطاق واسع ، وذلك يرجع إلى قدرته على إقامة الروابط الأمامية والخلفية مع القطاعات الأخرى، فهذه الروابط تحفز من الأثر المضاعف الذي تترتب عليه فوائد اقتصادية كبيرة على الاقتصاد القومي وخلق فرص عمل ورفع مستوى المعيشة<sup>(٣)</sup>.  
ويعد القطاع السياحي قطاعاً حساساً للغاية حيث إنه يتأثر تأثراً شديداً بالأحداث المحلية والعالمية، لذلك يتعرض هذا القطاع في مصر الآن لأزمة كبيرة بسبب تفشى فيروس كورونا المستجد<sup>(٤)</sup>.  
وللوقوف على التداعيات السلبية لأزمة فيروس كورونا على القطاع السياحي المصري سوف نعرض فيما يلي تطور إيرادات القطاع السياحي المصري خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩) - (٢٠٢٠/٢٠١٩)، كما يتضح من الجدول التالي.

## جدول (١)

### تطور إيرادات مصادر النقد الأجنبي الرئيسية في مصر

القيم بالمليون دولار

السنة	إيرادات القطاع السياحي	تحويلات المصريين العاملين بالخارج	الصادرات	الاستثمار الأجنبي المباشر	العائد من المرور بقناة السويس	إجمالي المصادر الرئيسية للنقد الأجنبي
٢٠١٠-٢٠٠٩	١١٥٩١	٩٧٥٣,٤	٢٣٨٧٣	١١٠٠٨	٤٥١٧	٦٠٧٤٢,٧
٢٠١١-٢٠١٠	١٠٥٨٩	١٢٥٩٣	٢٦٩٩٣	٩٥٧٤,٤	٥٠٥٣	٦٤٨٠١,١
٢٠١٢-٢٠١١	٩٤١٩	١٧٩٧١	٢٥٠٧٢	١١٧٦٨	٥٢٠٨	٦٩٤٣٧,٧
٢٠١٣-٢٠١٢	٩٧٥١,٨	١٨٦٦٨	٢٦٩٨٨	١٠٢٧٤	٥٠٣٢	٧٠٧١٣,٣
٢٠١٤-٢٠١٣	٥٠٧٣,٣	١٨٥١٩	٢٦٠٢٣	١٠٨٥٦	٥٣٦٩	٦٥٨٣٩,٥
٢٠١٥-٢٠١٤	٧٣٧٥,٤	١٩٣٣٠	٢٢٢٤٥	١٢٥٤٦	٥٣٦٢	٦٦٨٥٨,٤
٢٠١٦-٢٠١٥	٣٧٦٧,٥	١٧٠٧٧	١٨٧٠٧	١٢٥٢٩	٥١٢٢	٥٧١٩٩,٨
٢٠١٧-٢٠١٦	٤٣٧٩,٧	٢١٨١٦	٢١٧٢٨	١٣٣٦٦	٤٩٤٥	٦٦٢٣٥,٦
٢٠١٨-٢٠١٧	٩٨٠٤,٣	٢٦٣٩٣	٢٥٨٢٧	١٣١٦٣	٥٧٠٧	٨٠٨٩٤
٢٠١٩-٢٠١٨	١٢٥٧١	٢٥١٥١	٢٨٤٩٥	١٦٣٩٤	٥٧٣١	٨٨٣٤٠,٦
٢٠٢٠-٢٠١٩	٩٨٥٩,٤	٢٧٧٥٨	٢٦٣٧٦	١٥٨٣٧	٥٨٠٦	٨٥٦٣٥,٧

المصدر: فادية محمد عبد السلام، "تداعيات أزمة كورونا على تحويلات العاملين المصريين بالخارج"، سلسلة أوراق السياسات حول التداعيات المحتملة لأزمة كورونا على الاقتصاد المصري، الإصدار رقم (٢)، المعهد القومي للتخطيط، جمهورية مصر العربية، مايو ٢٠٢٠، ص ١٨.

- البنك المركزي المصري، بيانات السلاسل الزمنية [www.cbe.org.eg](http://www.cbe.org.eg).

### ١- تطور إيرادات قطاع السياحة في مصر خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩) - (٢٠١٩/٢٠١٨)

أدت الآثار السلبية لكوفيد ١٩ إلى معاناة قطاعات عديدة في سبيل تحقيق معدلات النمو المستهدفة لعام (٢٠٢٠/٢٠١٩)؛ حيث كان أشدها تأثيراً قطاعين هما السياحة

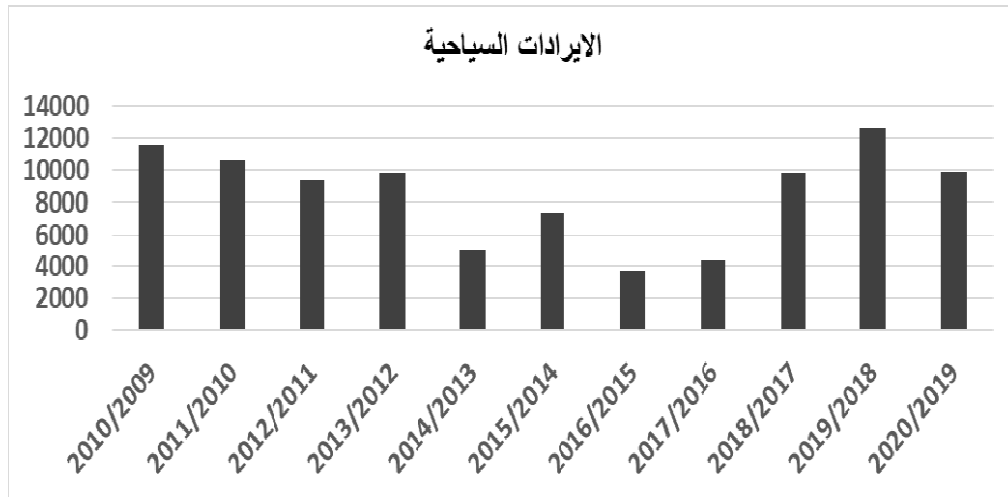
والصناعات الاستخراجية. ولكن هناك قطاعات بعينها استطاعت أن تحقق نتائج إيجابية، من بينها الحكومة العامة والقطاعات العقارية. وتأخذ الخطة الجديدة في اعتبارها آثار كوفيد ١٩؛ حيث من المتوقع أن تحقق قطاعات الاتصالات والتشييد والبناء والصحة أعلى معدلات نمو خلال العام المالي (٢٠٢٢/٢٠٢١) بينما من المتوقع تباطؤ التعافي في القطاعات الأشد تضررا مثل السياحة<sup>(٥)</sup>.

وفيما يخص الإيرادات السياحية يوضح جدول (١) وشكل (١) تزايد الإيرادات عام (٢٠١٠/٢٠٠٩) لتسجل نحو ١١٥٩١,٣ مليون دولار بمعدل زيادة ٩,٥٪ بالمقارنة بعام (٢٠٠٩/٢٠٠٨).

ويرجع ذلك لارتفاع أعداد السائحين الوافدين إلى مصر خلال تلك الفترة، فقد بلغ عدد السائحين نحو ١٤,٧ مليون سائح عام ٢٠١٠، حيث اتسمت تلك الفترة بالاستقرار السياسي والاقتصادي مما خلق بيئة جاذبة للسائحين من مختلف دول العالم.

#### شكل (١)

تطور الإيرادات السياحية خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩) - (٢٠٢٠/٢٠١٩)



المصدر: اعتمادا على بيانات جدول (١).

فى حين تراجعـت الإيرادات السياحية خلال الفترة ٢٠١١-٢٠١٠ حتى ٢٠١٣-٢٠١٤؛ حيث حدث انخفاض شديد فى عدد السائحين الوافدين إلى مصر نظرًا لأحداث ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١، وما تبعها من عدم استقرار على الصعيدين السياسى والاقتصادى.

فقد تراجعـت مؤشرات الاقتصاد المصرى كافة فى عام ٢٠١١ نتيجة لتراجع الدخل فى قطاعات السياحة والبناء والتشييد والاستثمار إلى أدنى مستوياته فى ثلاثة عقود؛ وذلك كنتيجة مباشرة للاضطراب السياسى والاجتماعى الذى أعقب سقوط النظام السابق. فمـنذ خروج التظاهرات المطالبة بإسقاط النظام فى ٢٥ يناير ٢٠١١ ظل احتياطى مصر من النقد الأجنبى يتراجع على مدار العام من ٣٧ مليار دولار عند قيام الثورة إلى ٢٠ مليار دولار فقط فى نوفمبر ٢٠١١، وبنسبة تراجع بلغت نحو ٤٤٪، وتوقف تدفق السائحين على مصر بصورة شبه كاملة تقريباً نتيجة لتدهور الوضع الأمنى، لتحرم مصر من أحد أهم مصادر دخلها القومى، حيث انخفض عدد السائحين من ١٤ مليون سائح إلى ما لا يزيد على بضع مئات الآلاف<sup>(٦)</sup>.

إلا أنه فى عام (٢٠١٤-٢٠١٥) حدث ارتفاع ملحوظ فى الإيرادات السياحية، حيث بلغت نحو ٧٣٧٥,٤ مليون دولار بمعدل زيادة بلغ ٣١,٢٪ بالمقارنة بعام (٢٠١٣-٢٠١٤)، والتي سجلت نحو ٥٠٧٣,٣ مليون دولار نظرًا لارتفاع أعداد السائحين الوافدين إلى مصر وبلغت الأعداد نحو ٩,٩ مليون سائح. وربما ترجع هذه الزيادة لانتهاء فترة حكم الإخوان المسلمين وعقد الانتخابات الرئاسية وتولى الرئيس عبد الفتاح السيسى الحكم فى ٤ يونيو ٢٠١٤ وما تبعه من استقرار سياسى واقتصادى وأمنى<sup>(٧)</sup>.

وفى عام (٢٠١٦-٢٠١٥) حدث انخفاض شديد فى الإيرادات السياحية؛ حيث وصلت إلى أدناها لتبلغ نحو ٣٧٦٧,٥ مليون دولار بمعدل انخفاض بلغ نحو ٤٨,٩٪

عن عام (٢٠١٤-٢٠١٥)، حيث بلغ عدد السائحين نحو ٥,٤ مليون سائح فقط عام ٢٠١٦ فى حين كان عدد السائحين عام ٢٠١٥ نحو ٩,٣ مليون سائح<sup>(٨)</sup>. ويرجع ذلك التدى فى أعداد السائحين والإيرادات السياحية إلى ما أشارت إليه وزارة السياحة بأن التدى فى الإيرادات السياحية ذلك العام يرجع إلى ما تعرض له قطاع السياحة من هزات قاسية، كان أبرزها حادث مقتل سائحين مكسيكيين فى الواحات فى سبتمبر ٢٠١٥ وما تبعه من تحذيرات بعض الدول من السفر إلى مصر. بالإضافة إلى حادث سقوط طائرة ركاب روسية فى سيناء على متنها ٢٢٤ سائحا وهى فى طريق عودتها من شرم الشيخ إلى روسيا وذلك فى أكتوبر ٢٠١٥، حيث أوقفت روسيا عقب سقوط طائرتها فى سيناء رحلات الطيران من وإلى مصر، وكذلك فعلت بريطانيا، والذى مثل ضربة قوية للسياحة المصرية، حيث كان نحو ٣ مليون سائح روسى يزورون مصر سنويا قبل هذا الحادث بالإضافة لحدوث عدد من الأحداث الإرهابية<sup>(٩)</sup>.

شهدت الفترة (٢٠١٦-٢٠١٧) حتى (٢٠١٨-٢٠١٩) ارتفاعاً فى أعداد السائحين واللىالى السياحية وما تبعه من ارتفاع للإيرادات السياحية، فقد بلغ عدد السائحين عام (٢٠١٦-٢٠١٧) نحو ٨,٣ مليون سائح، محققاً قطاع السياحة نحو ٤٣٧٩,٧ مليون دولار، ومع استمرار تزايد أعداد السائحين الوافدين وتزايد عدد اللىالى السياحية إلى ١٣ مليون سائح و١٣٦,٢ مليون ليلة سياحية عام ٢٠١٨-٢٠١٩ بمعدل زيادة بلغ نحو ١٥% و١٢% بالمقارنة بعام ٢٠١٧-٢٠١٨ والذى بلغ فيه عدد السائحين نحو ١١,٣ مليون سائح وعدد اللىالى السياحية نحو ١٢١,٥ مليون ليلة، كما بلغت الإيرادات السياحية نحو ١٢٥٧٠,٦ مليون دولار بمعدل زيادة بلغ نحو ٧٠% بالمقارنة بعام (٢٠١٥-٢٠١٦).

وبهذه المعدلات نجح عام ٢٠١٩ أن يكون عام الذروة الثانى منذ ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١، وذلك بعد عام الذروة الأول ٢٠١٠ الذى حقق ١٤,٧ مليون سائح،



ليكون مؤشرا إيجابيا لعودة السياحة المصرية إلى مكانتها عالميا رغم استمرار توقف رحلات الطيران الروسى إلى المدن السياحية بالبحر الأحمر<sup>(١٠)</sup>.

ويرجع ارتفاع إيرادات السياحة المصرية إلى عدة أسباب، منها الحملة الإعلانية التى أطلقتها وزارة السياحة فى الأسواق الخارجية لجذب السياح إلى مصر، ومن بين الأسباب أيضا زيادة السياحة الثقافية بنسبة كبيرة، لا سيما أن إيرادات هذه السياحة تمثل أضعاف السياحة الترفيهية فى منتجعات شرم الشيخ والغردقة.

وتشمل الأسباب كذلك ارتفاع أسعار حجز الفنادق وشركات النقل والبازارات فى مصر كما عقدت مصر مؤتمرات كثيرة على أراضيها خلال تلك الفترات، الأمر الذى شكل دعاية غير مباشرة بأن مصر "بلدة آمنة ومستقرة"، مما كان له أثر فى زيادة وفود السائحين، حيث بدأت مصر فى استعادة مكانتها الطبيعية بين الدول السياحية الكبرى فى العالم، لكن بشكل تدريجى، هذا بالإضافة إلى استقرار الوضع الأمنى فى مصر. كذلك أحد أسباب زيادة إيرادات السياحة هو قيام البنك المركزى عام ٢٠١٦ بتحرير سعر الصرف، حيث أدى هذا القرار إلى زيادة تنافسية السياحة المصرية، التى أصبحت أقل ثمنا ومن ثم أكثر جذبا للسائح، إلى جانب مبادرات البنك الخاصة بتمويل المنشآت السياحية التى ترغب فى إحلال وتجديد فنادق الإقامة والفنادق العائمة<sup>(١١)</sup>.

ولكن، مع أزمة تفشى فيروس كورونا شهد العالم بداية أسوأ ركود اقتصادى منذ الكساد الكبير عام ١٩٢٩، فخلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠ اتخذت عدة دول إجراءات إغلاق صارمة، مما سبب تراجعاً كبيراً فى النشاط الاقتصادى<sup>(١٢)</sup>.

## ٢- أثر انتشار فيروس كورونا على الإيرادات السياحية فى مصر

يلاحظ من جدول (٢) تحقق معدل تغير موجب فى أعداد السائحين فى بداية عام ٢٠٢٠ أى خلال شهرى يناير وفبراير مقارنة بعام ٢٠١٩، وهو ما كان ينبئ بعام مزدهر لقطاع السياحة فى مصر، ولكن مع ظهور كوفيد ١٩ وانتشاره فى مصر أسوة

بدول العالم الأخرى، سجلت أعداد السائحين الوافدين إلى مصر حتى أغسطس ٢٠٢٠ قيمة شديدة الانخفاض مقارنة بعام ٢٠١٩، نتيجة تطبيق الإجراءات الاحترازية ومن أهمها قرارات تعليق السفر في مصر ودول العالم. ونلاحظ من الجدول أن أكثر الشهور انخفاضا مقارنة بالشهور المناظرة لها هي شهور أبريل ومايو ويونيو ٢٠٢٠ والتي شهدت ذروة الأزمة، ثم بدأ يظهر شيئا من التحسن في شهرى يوليو وأغسطس ٢٠٢٠.<sup>(١٣)</sup>

## جدول (٢)

التغير في أعداد السائحين الوافدين إلى مصر بين عامى (٢٠١٩ - ٢٠٢٠)

الأعداد بالآلاف سائح

معدل التغير %	أثناء الأزمة		الشهور
	٢٠٢٠	٢٠١٩	
١٠	٩٤٥	٨٦١	يناير
٦	٩٤٢	٨٨٥	فبراير
٦٤-	٣٩٨	١٠٩٧	مارس
١٠٠-	١	١٢٢٠	أبريل
١٠٠	٢	٩٣٢	مايو
١٠٠	٤	١٠٨٣	يونيه
٩٣-	٨٩	١٢٢٥	يوليه
٨٢-	٢٢٣	١٢٢١	أغسطس

Source: The Egyptian Centre for Economic Studies, Views on News, "Follow-up on the effects of Covid-19 on the Egyptian economy Tourism Sector", Issue 25, 7-12-2020, p.4. Available at [www.eces.org.eg](http://www.eces.org.eg)

انعكس بالتأكيد الانخفاض في أعداد السائحين الوافدين إلى مصر على حجم الإيرادات السياحية؛ حيث حققت الإيرادات السياحية عام ٢٠٢٠ نحو ٩٨٥٩,٤ مليون

دولار بنسبة انخفاض ٢١,٦٪ مقارنة بعام ٢٠١٩ والتي بلغت نحو ١٢٥٧٠,٦ مليون دولار، وذلك وفقاً لبيانات البنك المركزي المصري في جدول (١)<sup>(١٤)</sup>.

ويمكن الإشارة في هذا الإطار إلى:

- انخفاض الإيرادات السياحية في النصف الأول (يناير- يونيو) من عام ٢٠٢٠ مقارنة بالفترة المناظرة لها عام ٢٠١٩ بنحو ٥٥٪؛ حيث شهد الربع الأول (يناير-مارس) من عام ٢٠٢٠ انخفاضا طفيفا مقارنة بالربع نفسه من عام ٢٠١٩ بنحو ١١٪. وهو ما يرجع إلى عدم الانتشار الملموس للفيروس في مصر إلا في منتصف مارس ٢٠٢٠ أي بقرب نهاية الربع، في حين تدهورت الإيرادات السياحية في الربع الثاني (أبريل- يونيو) من عام ٢٠٢٠ بنحو ٨٧٪ مقارنة بالربع السابق له من العام نفسه (٢٠٢٠)، وانخفضت بنحو ٩٠٪ مقارنة بالربع المناظر له عام ٢٠١٩<sup>(١٥)</sup>.

وفي ضوء ما سبق ووفقاً لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية يمكن الإشارة إلى أن قياس الآثار الحالية والمستقبلية للأزمة على قطاع السياحة يعد أمراً صعباً، حيث كشفت الأزمة عن أوجه القصور في نظم المعلومات الإحصائية للسياحة على المستوى العالمي وعلى المستوى المحلي في مصر، بما في ذلك الافتقار إلى بيانات دقيقة ومحدثة وقابلة للمقارنة لتوجيه السياسات وقرارات القطاع الخاص، كذلك وفقاً لمنظمة السياحة العالمية لا يمكن إجراء أى تقييم مؤكد ونهائي لتأثير الفيروس على السياحة الدولية في الوضع الراهن نظراً للتغير المستمر في طبيعة الفيروس ومدى انتشاره، لذلك تقوم المنظمة باستمرار بمراجعة توقعاتها<sup>(١٦)</sup>.

## **ثانياً: تداعيات أزمة فيروس كورونا على تحويلات المصريين العاملين بالخارج**

مما لا شك فيه أن التداعيات الاقتصادية الناجمة عن أزمة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩) تكون بمعدلات متزايدة بالبلدان التي تتدرج ضمن شريحتي الدخل

المنخفض والمتوسط وكذلك البلدان الفقيرة. وأسفرت الضوابط التي جرى توقيعها على قطاع السفر الدولي فضلاً عن الإغلاق الكامل أو الجزئي المفروض على الشركات والصناعات في كل من آسيا وأوروبا وأمريكا الشمالية عن انهيار حركة السفر على النطاق العالمي، وتضاؤل معدل تدفق التحويلات المالية. والتي تشكل مصادر مهمة لتوفير فرص العمل وتوليد الدخل لصالح الشرائح الفقيرة، على التوالي<sup>(١٧)</sup>.

إن الاضطرابات العالمية الناجمة عن فيروس كورونا ستكون لها تأثير كبير على الحوالات إلى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وخاصة من دول أوروبا ودول الخليج، والسبب الرئيسي لهذا التأثير هو كون البلدان المرسلّة تعاني من صدمات اقتصادية غير مسبقة أدت إلى انخفاض دخول الأفراد الذين يقومون بالحوالات المالية<sup>(١٨)</sup>.

وقد أكدت العديد من الدراسات، أن تحويلات العاملين بالخارج تساعد على تخفيف حدة الفقر في الدول منخفضة ومتوسطة الدخل، وتحسن الحالة الغذائية للأسر الفقيرة وتساعد على زيادة إنفاقها على الصحة والتعليم، وتحد من عمالة الأطفال. بلغت تحويلات العاملين إلى الدول منخفضة ومتوسطة الدخل ٥٤٤ مليار دولار عام ٢٠١٩. في حين انخفضت هذه التحويلات بنسبة ٢٠٪ في عام ٢٠٢٠، نتيجة لانتشار فيروس كورونا المستجد وما ترتب عليه من انخفاض وظائف وأجور العاملين بالخارج<sup>(١٩)</sup>. يتضح ذلك في جدول (٣).

### جدول (٣)

الانخفاض فى تحويلات العاملين بمناطق العالم المختلفة عام ٢٠٢٠

المنطقة	نسبة الانخفاض فى التحويلات ( % )
أوروبا ووسط آسيا	٢٧,٥
إفريقيا جنوب الصحراء	٢٣,١
جنوب آسيا	٢٢,١
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	١٩,٦
أمريكا اللاتينية والكاريبى	١٩,٣
شرق آسيا والباسيفيك	١٣

المصدر: نجوى عبدالله سمك وآخرون، "تحليل آثار فيروس كورونا المستجد على الاقتصاد المصرى والسياسات المقترحة للتعامل مع تداعياته (١٤ فبراير-٣٠ أبريل ٢٠٢٠)", دراسة مقدمة من قسم الاقتصاد، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، ص ٤١.

ونعرض فيما يلى تطور تحويلات المصريين العاملين فى الخارج خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩) - (٢٠٢٠/٢٠١٩)، ومدى تأثرها بتداعيات أزمة فيروس كورونا المستجد (كوفيد - ١٩).

#### ١- تطور تحويلات العاملين بالخارج خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩) - (٢٠١٩/٢٠١٨)

تعتبر تحويلات العاملين من أهم مصادر النقد الأجنبى فى مصر بقيم تقارب قيم الصادرات، إلا أنها تمثل (٤-٥) أضعاف كل من إيرادات قناة السويس والاستثمارات الأجنبية المباشرة.

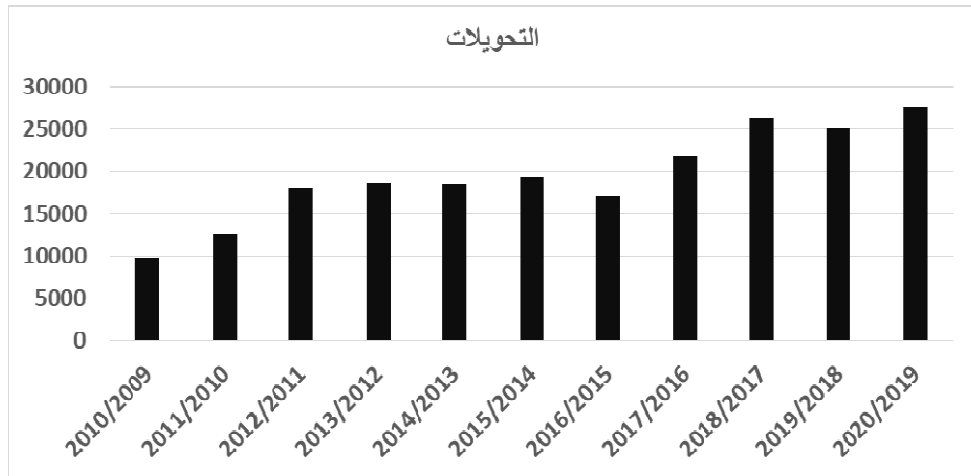
ووفقا للبنك الدولى، تعد مصر خامس أكبر دولة مستقبلة لتحويلات العاملين بالخارج بعد الهند ٨٢,٢ مليار دولار، والصين ٧٠ مليار دولار والمكسيك ٣٨,٧ مليار دولار، والفلبين ٣٤ مليار دولار. مازالت منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بأكملها من أقل المناطق المستقبلة للتحويلات إذا ما قورنت بدول شرق آسيا وأمريكا اللاتينية<sup>(٢٠)</sup>.

ويوضح جدول (١) وشكل (٢) أن تدفقات تحويلات المصريين العاملين في الخارج شهدت ارتفاعاً متزايداً خلال السنوات (٢٠٠٤-٢٠٠٥) حتى (٢٠١٤-٢٠١٥)، باستثناء السنة المالية التي تلت الأزمة المالية العالمية عام (٢٠٠٨-٢٠٠٩) والتي انعكست في انخفاض قيمة التحويلات بنسبة انخفاض قدرها ٨,٨٪ عن العام السابق لها، وبالرغم من الظروف السياسية والتوترات في مصر أثناء ثورات الربيع العربي في عام ٢٠١١، التي ارتبطت بعدم الاستقرار الاقتصادي والسياسي إلا أن تحويلات العاملين قد زادت<sup>(٢١)</sup>.

وربما يرجع ذلك إلى الاستقرار السياسي والاقتصادي في دول الخليج ودول أوروبا التي لم تطلها ثورات الربيع العربي وما تبعها من عدم الاستقرار على الصعيدين السياسي والاقتصادي. أيضاً تمثل تلك الدول السوق الأكبر لعمل المصريين بالخارج، وبالتالي فإن وظائفهم ورواتبهم لم تتأثر بتلك الأحداث وما تبعه من زيادة تحويلاتهم المالية إلى مصر.

#### شكل (٢)

تطور تحويلات المصريين العاملين بالخارج خلال الفترة (٢٠٠٩/٢٠١٠) - (٢٠١٩/٢٠٢٠)



المصدر: اعتماداً على بيانات جدول (١).

يوضح جدول (١) أنه في عام (٢٠١١-٢٠١٠) زادت التحويلات بنسبة ٢٢,٥% بالمقارنة بعام (٢٠٠٩ - ٢٠١٠) حيث سجلت نحو ٩٧٥٣,٤ و ١٢٥٩٢,٦ مليون دولار للسنتين على التوالي.

واستمر الاتجاه المتنامي حتى عام أزمة أسعار النفط (٢٠١٤-٢٠١٥)، حيث انخفضت قيمة التحويلات عام (٢٠١٥-٢٠١٦) بمعدل ١٣%؛ فقد بلغت نحو ١٧٠٧٧,٤ مليون دولار بعد أن سجلت نحو ١٩٣٣٠ مليون دولار عام (٢٠١٤-٢٠١٥).

وواصلت قيمة التحويلات ارتفاعها حيث وصلت إلى نحو ٢٦٣٩٢,٩ مليون دولار عام (٢٠١٧-٢٠١٨) ثم انخفضت عام (٢٠١٨-٢٠١٩) لتصل نحو ٢٥١٥٠,٨ بمعدل انخفاض ٥% تحت تأثير تصاعد حدة التوترات التجارية وتباطؤ النمو في الاقتصاد الصيني وتداعياته على الاقتصاد العالمي، انسحاب بريطانيا من الاتحاد الأوروبي، تزايد المديونيات العامة والخاصة في العالم بالإضافة إلى انخفاض أسعار النفط العالمية<sup>(٢٢)</sup>.

كذلك يرجع معدل الانخفاض إلى تأثير التحويلات بتراجع محدود في الطلب على العمالة بدول الخليج مع بداية الحرب على اليمن، وأيضا عدم الاستقرار الأمني في ليبيا والعراق. وتراجع أسعار النفط عام ٢٠١٥ وتأثير ذلك على المشروعات التنموية في دول الخليج بالإضافة إلى المنافسة الشرسة من العملة الأجنبية غير المصرية. يؤكد هذا التفسير تراجع إجمالي تصاريح العمل الصادرة من وزارة الداخلية للمصريين للعمل بالخارج من ١,١٧ مليون تصريح عام ٢٠١٧ إلى ١,٠٨ مليون تصريح عام ٢٠١٨ بنسبة تراجع ٧,٧%<sup>(٢٣)</sup>.

ومن الواضح أن عام تحرير سعر الصرف الأجنبي في مصر قد ساهم في إحداث قفزة في التحويلات في عام (٢٠١٦ - ٢٠١٧)؛ حيث زادت بنسبة ٢٢% بالمقارنة بعام (٢٠١٥ - ٢٠١٦).

## ٢- أثر أزمة كورونا فى تحويلات العاملين بالخارج

استمر اتجاه التزايد فى قيمة تحويلات المصريين العاملين فى الخارج خلال الربعين الأول والثانى من عام (٢٠١٩-٢٠٢٠)؛ حيث زادت بنسبة ٣٧٪ بالمقارنة بالربعين المناظرين لهم عام ٢٠١٨-٢٠١٩ (٢٤).

كما زادت قيمة التحويلات بصفة عامة بنسبة ٩,٥٪ عام (٢٠١٩-٢٠٢٠)؛ حيث بلغت نحو ٢٧٧٥٨ مليون دولار بعد أن كانت نحو ٢٥١٥٠,٨ مليون دولار عام (٢٠١٨-٢٠١٩).

ولعل هذه الزيادة فى قيمة التحويلات خالفت كل التوقعات، وفى قمة الأزمة توقعت المؤسسات الدولية المختلفة وعلى رأسها البنك الدولى انخفاض التحويلات بشكل كبير. وتم الاستناد فى ذلك إلى تباطؤ الاقتصاد العالمى وما يترتب على ذلك من تسريح العمالة الوافدة، وفى الحالة المصرية على وجه الخصوص تتركز العمالة فى الخارج فى دول الخليج العربى، حيث تعاني اقتصاداتها من أزمة مزدوجة تتمثل فى أزمة فيروس كورونا (كوفيد - ١٩) وأزمة انخفاض أسعار النفط العالمى. إلا أن واقع الأمر خالف كل التوقعات، حيث ارتفعت قيمة التحويلات فى الأشهر الثلاثة التى أعقبت الأزمة كما سبق الإشارة، وبالأخص فى الفترة من أبريل إلى يونيو ٢٠٢٠، وهو ما ترك أثراً إيجابياً على الحساب الجارى (٢٥).

ويرجع ذلك إلى ثقة المصريين فى اقتصادهم الوطنى وقدرة الدولة على تحقيق معدلات نمو مرتفعة نسبياً وسط تراجع عالمى، فضلاً عن تزامن تلك الفترة من العام مع الإنفاق الموسمى للمصريين فى الخارج على المصروفات الدراسية، بالإضافة إلى عودة الكثير من المصريين العالقين بالخارج بعد إعادة فتح حركة الطيران الدولية وتحسباً لإعادة غلقها مرة أخرى (٢٦).

## ٣- سمات تحويلات المصريين العاملين بالخارج

تتمثل أهم سمات تحويلات المصريين العاملين بالخارج فيما يلى (٢٧):



- تتسم طبيعة عقود عمل المصريين بالخارج بعدم الاستدامة لمدة طويلة (أغلبها سنوى)، خاصة وأن اليد العليا فيها تكون لصاحب العمل ولا يوجد آلية مؤسسية تضمن الحفاظ على حقوق العامل فى التعاقد وحمايته فى حال تعرضه لتعسف أو لضرر مادى أو معنوى من جهة العمل.
  - تنتوع مصادر التحويلات إلى مصر وفقا لتوزيع العمالة المصرية بالخارج، فتستحوذ الدول العربية على ما يقرب من ٨٠٪ من هذه التحويلات، وتتركز فى دول الخليج وعلى رأسها السعودية يليها الدول الأوروبية وعلى رأسها إيطاليا ثم الولايات المتحدة الأمريكية.
  - تتسم التحويلات بالموسمية حيث تصل لأعلى معدلاتها قبل شهر رمضان وفى الأعياد ومع بداية الدراسة.
  - ترتفع تكلفة التحويلات إلى مصر، وفقا للبنك الدولى أن كل ٥٠٠ دولار يتم إرسالها من الولايات المتحدة الأمريكية تتكلف ٦,١٪ من إجمالى المبلغ بالنسبة لمصر مقابل التكلفة فى الهند ١,٧٪، وتكلفة تحويل المبلغ نفسه من الإمارات تصل ٣,٣٪ بالنسبة لمصر مقابل ٢,٣٪ للهند. ويعد ارتفاع تكلفة التحويلات أحد أسباب وجود كم ضخم يتم بعيدا عن الجهاز المصرفى من خلال انتقال الأفراد.
  - أغلب التحويلات يتم توجيهها لأغراض استهلاكية أو لشراء الأراضى أو العقارات كوعاء ادخارى وقليل منه يتجه للاستثمار الإنتاجى.
- والجدير بالذكر أن الأزمة كشفت عن وجود اختلالات مؤسسية فيما يخص تحويلات العاملين تظهر فى نقاط الضعف التالية.

#### ٤- أوجه الضعف المؤسسى فيما يخص تحويلات المصريين العاملين بالخارج

تتمثل أهم أوجه الضعف المؤسسى فيما يخص تحويلات المصريين العاملين بالخارج<sup>(٢٨)</sup>:

- عدم وجود قاعدة بيانات عن المصريين العاملين بالخارج:

فلا يوجد لدينا سوى بعض الإحصاءات الإجمالية التى تصدرها وزارة الخارجية، وبالتالي لا يمكن اتخاذ أى سياسات سليمة تستهدف زيادة التحويلات دون وجود قاعدة بيانات تفصيلية محدثة عن المصريين العاملين بالخارج وتخصصاتهم ومهاراتهم.

- ارتفاع تكلفة التحويلات فى مصر:

ويتطلب إصلاح هذا الخلل الاستفادة من التكنولوجيا المالية وأدواتها المتنوعة والجديدة فى تخفيض تكلفة التحويلات المالية فى مصر، التى تفوق مثيلتها فى دول شرق آسيا وأمريكا اللاتينية مع ضرورة تطوير البنية التحتية التكنولوجية لنتمكن من ذلك.

- محدودية القنوات الاستثمارية للتحويلات:

ويتطلب ذلك سرعة ابتكار أوعية ادخارية مختلفة محفزة على أن يتم استمرار وجود هذه الاحتياطات داخل النظام المصرفى، خاصة وأن تراجع الفائدة قد يسرع من هروبها مرة أخرى للاستثمار فى الذهب والعقارات.

#### ثالثاً: تداعيات أزمة فيروس كورونا على الصادرات المصرية

أدى انتشار الفيروس إلى تباطؤ النمو الاقتصادى وإعاقة حركة التبادل التجارى بين الدول، وذلك بسبب الإجراءات والقرارات الاستثنائية التى اتخذتها حكومات الدول لمنع تفشى الوباء، ومن أبرزها: حظر تجوال الأفراد، وكذلك إيقاف حركة الطيران الدولى. ونتيجة لما سبق، تأثرت حركة التجارة الدولية بشكل عام، وهو ما انعكس بدوره على حركة التجارة الخارجية المصرية<sup>(٢٩)</sup>.

وقد تأثرت صادرات الدول العربية بتراجع الطلب العالمي ويشمل ذلك كل من الدول العربية المصدرة للنفط والمستوردة له، وهو ما سوف ينعكس على مستويات الطلب الخارجي الذي يعد مسئولاً عن توليد نحو ٤٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي. وعليه سوف تتأثر الاقتصادات العربية بتباطؤ محتمل في الطلب لدى عدد من شركائها التجاريين؛ حيث تعتبر الدول المتأثرة بالفيروس حالياً من أهم الشركاء التجاريين للدول العربية كونها تستوعب ٦٥٪ من الصادرات العربية.

ووفقاً لتقديرات الإسكوا من المتوقع انخفاض صادرات المنطقة العربية بمقدار ٨٨ مليار دولار نتيجة للآثار الوخيمة للفيروس في ظل سيناريو تدهور الأوضاع (معدل النمو العالمي -٣٪)؛ حيث يتوقع تراجع صادرات المنطقة بـ ٧٤ مليار دولار وكذلك تراجع الصادرات العربية البينية بما قدره ١٤ مليار دولار تقريباً. ووفقاً لسيناريو النمو العالمي المعتدل ١,٥٪ تتخفف الصادرات بما قيمته ٢٨ مليار دولار ومن المتوقع أن تحل الصناعات التعدينية والكيميائية في صدارة القطاعات الأكثر خسارة، وتسجل الصناعات التحويلية بما في ذلك الصناعات الكهربائية والميكانيكية نحو ١٣٪ من إجمالي انخفاض الصادرات أي أنها ثاني أكثر القطاعات تضرراً<sup>(٣٠)</sup>.

ونتناول فيما يلي تحليل أداء الصادرات المصرية خلال الفترة (٢٠٠٩-٢٠١٠) حتى (٢٠١٩-٢٠٢٠) لمعرفة الأثر الحقيقي للجائحة على الصادرات المصرية باعتبارها أحد المصادر المهمة للنقد الأجنبي.

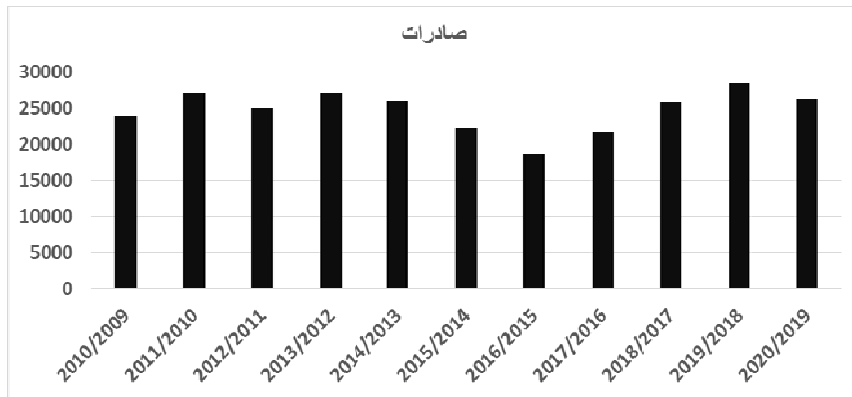
#### ١- تطور الصادرات المصرية خلال الفترة (٢٠٠٩/٢٠١٠) - (٢٠١٨/٢٠١٩)

بالنظر إلى جدول (١) وشكل (٣) يتضح تصاعد قيمة الصادرات البترولية وغير البترولية خلال عام (٢٠١٠/٢٠١١) بالمقارنة بالعام السابق له (٢٠٠٩/٢٠١٠) بمعدل ١١,٥٪؛ حيث بلغا نحو ٢٣٨٧٣,١ مليون دولار و ٢٦٩٩٢,٥ مليون دولار على التوالي. ويرجع ذلك إلى أن إجمالي قيمة الصادرات المصرية لدول شرق آسيا بلغت نحو ٢١,٥ مليار جنيه عام ٢٠١٠، مقابل ١٨,٧ مليار جنيه عام ٢٠٠٩،

بنسبة زيادة قدرها ١٥٪، مشيرًا إلى أن هذه الصادرات تمثل نسبة ١٣,٩٪ من إجمالي صادرات العالم عامي (٢٠٠٩-٢٠١٠) وذلك وفقا لبيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء<sup>(٣١)</sup>.

### شكل (٣)

تطور الصادرات المصرية خلال الفترة (٢٠٠٩/٢٠١٠) - (٢٠١٩/٢٠٢٠)



المصدر: اعتمادا على بيانات جدول (١).

وفى عام (٢٠١٢/٢٠١١) انخفضت قيمة الصادرات بنسبة ٧,٦٪ عن عام (٢٠١١/٢٠١٠)؛ حيث بلغت نحو ٢٥٠٧١,٩ مليون دولار ، نظرا لما خلفته ثورة ٢٥ يناير من عدم استقرار اقتصادى وسياسى.

ويرجع هذا الانخفاض وفقا لبيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء فى النشرة السنوية للتجارة الخارجية عام ٢٠١٢ إلى<sup>(٣٢)</sup>:

- انخفاض قيمة الصادرات البترولية إلى ٥٠,٦٩ مليار جنيه عام ٢٠١٢ مقابل ٥٢,٦٩ مليار جنيه لعام ٢٠١١ بنسبة انخفاض قدرها ٣,٨٪ .
- تركزت الصادرات المصرية طبقا لدرجة التصنيع خلال عام ٢٠١٢ فى السلع تامة الصنع، فقد استحوذت على ٤٣,٦٪ من جملة الصادرات المصرية؛ حيث انخفضت قيمة الصادرات من السلع تامة الصنع إلى ٨١,٣٨ مليار جنيه خلال

عام ٢٠١٢، مقابل ٨٢,٨٥ مليار جنيه لعام ٢٠١١ بنسبة انخفاض قدرها ١,٨٪.

#### أهم السلع التي انخفضت قيمة صادراتها:

- البترول المكرر حيث انخفض بمعدل ١٤,٧٪ ليصل إلى ٩,٩٨ مليار جنيه عام ٢٠١٢ مقابل ١١,٧١ مليار جنيه لعام ٢٠١١.
- الملابس الجاهزة وتوابعها انخفضت بمعدل ٦,٧٪ لتصل إلى ٨,٦٣ مليار جنيه عام ٢٠١٢ مقابل ٩,٢٥ مليار جنيه لعام ٢٠١١.
- الذهب والذهب المطلقى بالبلاطين بأشكال خام أخرى انخفضت بمعدل ١٧,٨٪ ليصل إلى ٨,٤٠ مليار جنيه عام ٢٠١٢ مقابل ١٠,٢٢ مليار جنيه لعام ٢٠١١.
- اليوريا ومخاليط اليوريا انخفضت بمعدل ١٠,٤٪ ليصل إلى ٦,٩٧ مليار جنيه عام ٢٠١٢ مقابل ٧,٧٨ مليار جنيه لعام ٢٠١١.
- الحديد ومصنوعاته انخفض بمعدل ٢٨,٦٪ ليصل إلى ٥,٧٦ مليار جنيه عام ٢٠١٢ مقابل ٨,٠٦ مليار جنيه لعام ٢٠١١.

#### أهم الدول التي انخفضت الصادرات إليها:

- جاءت إيطاليا في المرتبة الأولى بنسبة ٧,٧٪ من جملة الصادرات، وقد انخفضت الصادرات إليها بمعدل ١١,٤٪ لتصل قيمتها إلى ١٤,٣٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٢ مقابل ١٦,٢١ مليار جنيه لعام ٢٠١١.
- جاءت الهند في المرتبة الثالثة بنسبة ٦,٨٪ من جملة الصادرات، وقد انخفضت الصادرات إليها بمعدل ٥,٤٪ لتصل قيمتها إلى ١٢,٧٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٢ مقابل ١٣,٥١ مليار جنيه لعام ٢٠١١.

شهد العامان (٢٠١٢-٢٠١٣) و(٢٠١٣/٢٠١٤) ارتفاعا في قيمة الصادرات البترولية وغير البترولية، بلغ نحو ٢٦٩٨٨,١ مليون دولار و ٢٦٠٢٢,٦ مليون دولار

على التوالى بمعدلى ارتفاع نحو ٧,٦٪ و ٣,٨٪ على التوالى بالمقارنة بعام ٢٠١٢/٢٠١١.

فى حين شهد عام ٢٠١٥/٢٠١٤ انخفاضاً شديداً فى إجمالى قيمة الصادرات؛ حيث بلغت نحو ٢٢٢٤٥,١ مليون دولار بنسبة انخفاض ١٧٪ بالمقارنة بعام ٢٠١٤/٢٠١٣.

ويرجع هذا الانخفاض وفقاً لبيانات الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء فى النشرة السنوية للتجارة الخارجية عام ٢٠١٥ إلى أن (٣٣):

- قيمة الصادرات المصرية إلى الولايات المتحدة الأمريكية بلغت ٨,٤ مليار جنيه عام ٢٠١٥ مقابل ٩,١ مليار جنيه عام ٢٠١٤ بنسبة انخفاض قدرها ٨,٠٪. وجاءت الصادرات من الملابس الجاهزة فى المرتبة الأولى، حيث بلغت ٥,١ مليار جنيه عام ٢٠١٥ مقابل ٥,٤ مليار جنيه عام ٢٠١٤ بنسبة انخفاض قدرها ٦,٤٪.
- قيمة الصادرات غير البترولية بلغت ١٣٧,١٠ مليار جنيه عام ٢٠١٥ مقابل ١٤٩,٨٣ مليار جنيه عام ٢٠١٤ بانخفاض بلغت نسبته ٨,٥٪.
- وبلغت قيمة الصادرات البترولية والكهرباء ٣٠,٩٨ مليار جنيه عام ٢٠١٥ مقابل ٤٥,٤٥ مليار جنيه عام ٢٠١٤ بانخفاض بلغت نسبته ٣١,٨٪.

#### تطور الصادرات طبقاً لدرجة التصنيع:

أوضحت النشرة أن الصادرات المصرية تركزت طبقاً لدرجة التصنيع خلال عام ٢٠١٥ فى السلع تامة الصنع، حيث بلغت نسبتها ٥٠,٧٠٪ من جملة الصادرات المصرية، كما سجلت قيمة الصادرات من السلع تامة الصنع ٨٥,٢١ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٥ مقابل ٩٢,٦٥ مليار جنيه عام ٢٠١٤ بانخفاض بلغت نسبته ٨٪.

وبلغت قيمة الصادرات من السلع النصف مصنعة ٣٣,١٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٥ مقابل ٤٠,٢٧ مليار جنيه عام ٢٠١٤ بانخفاض بلغت نسبته ١٧,٧%<sup>(٣٤)</sup>.

كذلك شهد عام ٢٠١٥/٢٠١٦ استمرارًا في انخفاض إجمالي قيمة الصادرات حيث حققت نحو ١٨٧٠٤,٦ مليون دولار بنسبة انخفاض بلغت نحو ١٦% مقارنة بعام ٢٠١٤/٢٠١٥.

إذ لم تتمكن الصادرات من الاستفادة بشكل كامل من انخفاض قيمة العملة الذي حدث في عام ٢٠١٦. ولم ترتفع الصادرات البترولية كما هو متوقع لعدة أسباب منها الاعتماد الكبير على المستلزمات الوسيطة المستوردة والذي أثر بالسلب على أسعار الصادرات، وارتفاع سعر الصرف الحقيقي، وارتفاع تكاليف التجارة، والحواجز الجمركية وغير الجمركية، وضعف الخدمات اللوجستية والاتصال والربط، وافتقار الشركات للقدرات اللازمة للمنافسة<sup>(٣٥)</sup>.

إلا أن عام ٢٠١٦/٢٠١٧ شهد ارتفاعا في إجمالي قيمة الصادرات، التي بلغت نحو ٢١٧٢٨,٢ مليون دولار بمعدل زيادة ١٦,٢% عن العام السابق له. وترجع هذه الزيادة إلى أن الصادرات المصرية غير البترولية حققت زيادة ملحوظة خلال عام ٢٠١٧، مقارنة بعام ٢٠١٦، مسجلة ٢٢ مليارات و ٤١٧ مليون دولار، مقابل ٢٠ مليارات و ٤٠٩ ملايين دولار، بزيادة نسبتها ١٠%.

أيضا هناك ٨ قطاعات إنتاجية حققت أعلى معدل زيادة في الصادرات خلال عام ٢٠١٧، مقارنة بعام ٢٠١٦، حيث سجلت صادرات الصناعات الكيماوية والأسمدة ٤ مليارات و ٤٤١ مليون دولار، بزيادة نسبتها ٣٢%، كما سجل قطاع الملابس الجاهزة مليارات و ٤٤٢ مليون دولار بزيادة نسبتها ١٣%، بينما سجل قطاع الصناعات الهندسية مليارات و ٥٧١ مليون دولار، بزيادة نسبتها ١٠,٦%، وسجل قطاع المفروشات ٥١٩ مليون دولار بزيادة نسبتها ٤%، كما حقق قطاع الغزل

والنسيج صادرات بقيمة ٨٣٣ مليون دولار، بزيادة نسبتها ٦,٥٪ عن العام الماضى. أما الصناعات الغذائية، فسجلت مليارين و٧٨٣ مليون دولار بزيادة نسبتها ٣٪، وسجل قطاع مواد البناء ٥ مليارات و٨٨ مليون دولار بزيادة نسبتها ٣,٥٪، وسجلت الحاصلات الزراعية مليارين و٢١٤ مليون دولار بزيادة نسبتها ٣٪<sup>(٣٦)</sup>.

كذلك استقبلت أسواق الإمارات والسعودية ولبنان والولايات المتحدة وألمانيا الاتحادية وفرنسا وأسبانيا وتركيا وإيطاليا وبريطانيا صادرات مصرية عام ٢٠١٧ بقيمة ١١ مليار و٨٥٥ مليون دولار بزيادة نسبتها ٨,٥٪ عن عام ٢٠١٦.

وجاءت هذه المؤشرات الإيجابية فى ضوء ما تم وضعه من قواعد وسياسات لمواجهة ظاهرة الاستيراد العشوائى لضمان جودة المنتجات المستوردة، الأمر الذى ساهم فى الحد من دخول المنتجات متدنية الجودة ومنح فرصة كبيرة للصناعة الوطنية لزيادة طاقتها الإنتاجية، ومن ثم إحلال المنتجات الوطنية محل مثيلتها المستوردة لتلبية احتياجات ومتطلبات المستهلك المصرى وتصدير الكميات الفائضة إلى الأسواق الخارجية<sup>(٣٧)</sup>.

وواصلت الصادرات المصرية ارتفاعها، فقد ارتفعت فى عام ٢٠١٧/٢٠١٨ بمعدل ١٩٪ عن العام السابق له لتحقيق نحو ٢٥٨٢٧ مليون دولار.

وقد جاءت هذه القفزة فى قيمة الصادرات فى ضوء زيادة القدرة التنافسية للمنتجات المصرية، من خلال وصول قيمة التعاقدات التصديرية للشركات المصرية بألمانيا إلى ١٣٠ مليون دولار، وإتاحة ١٠٤ فرص تصديرية بقيمة ٧٥ مليون دولار بواسطة جهاز التمثيل التجارى.

بالإضافة إلى رفع الحظر الروسى المفروض على تصدير البطاطس المصرية، وإلغاء الحظر على المنتجات المصرية المصدرة إلى السودان، ورفع كندا الحظر المفروض على الشحن التجارى الجوى لرحلات مصر للطيران، وأخيراً إطلاق منطقة



التجارة الحرة الإفريقية، والتوقيع على اتفاقية تحرير تجارة الخدمات بين الدول العربية<sup>(٣٨)</sup>.

وفى عام ٢٠١٨/٢٠١٩ بلغ إجمالي الصادرات نحو ٢٨٤٩٥ مليون دولار بنسبة ارتفاع ٩,٣٪ عن العام السابق له.

حيث ارتفعت معدلات التجارة البينية بين مصر والتجمعات الدولية التي تضم مصر فى عضويتها، وتلك التي لا تضم مصر فى عضويتها".

وجاءت منطقة التجارة الحرة العربية فى المرتبة الأولى فى حجم التجارة مع مصر، إذ بلغت قيمتها ١٠,١ مليار دولار عام ٢٠١٩ مقابل ٩,٥ مليار دولار عام ٢٠١٨ بنسبة زيادة قدرها ٥,٩٪، يليها تجمع دول الساحل والصحراء (الإسكوا)؛ حيث بلغ إجمالي قيمة الصادرات ٨,٣ مليار دولار عام ٢٠١٩، مقابل ٨,٠ مليار دولار عام ٢٠١٨ بنسبة زيادة قدرها ٤,٠٪.

وفى المرتبة الأخيرة جاءت مجموعة الكوميسا (السوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا)، حيث بلغ إجمالي قيمة الصادرات ٢,١ مليار دولار عام ٢٠١٩ مقابل ١,٩ مليار دولار عام ٢٠١٨ بنسبة زيادة قدرها ١١,٣٪.

كما ارتفعت صادرات مصر للتجمعات الدولية التي لا تتضمن عضوية مصر وهي تجمع الاتحاد الأوروبي، تجمع آلاف، تجمع الناftا، تجمع رابطة الآسيان، تجمع الميركوسور، وبلغ إجمالي قيمة صادرات مصر إلى تلك التجمعات ١٣,٠ مليار دولار عام ٢٠١٩، مقابل ١٢,٠ مليار دولار عام ٢٠١٨، بنسبة زيادة قدرها ٨,٦٪.

وجاءت صادرات مصر إلى الاتحاد الأوروبي فى المرتبة الأولى، حيث بلغت قيمتها ٩,٢ مليار دولار عام ٢٠١٩، مقابل ٩,٠ مليار دولار عام ٢٠١٨ بنسبة زيادة قدرها ١,٧٪، يليها تجمع الناftا حيث بلغ إجمالي قيمة الصادرات ٣,٠ مليار دولار عام ٢٠١٩، مقابل ١,٨ مليار دولار عام ٢٠١٨ بنسبة زيادة قدرها ٦٢,٩٪<sup>(٣٩)</sup>.

## ٢- تداعيات فيروس كورونا على إجمالي الصادرات المصرية

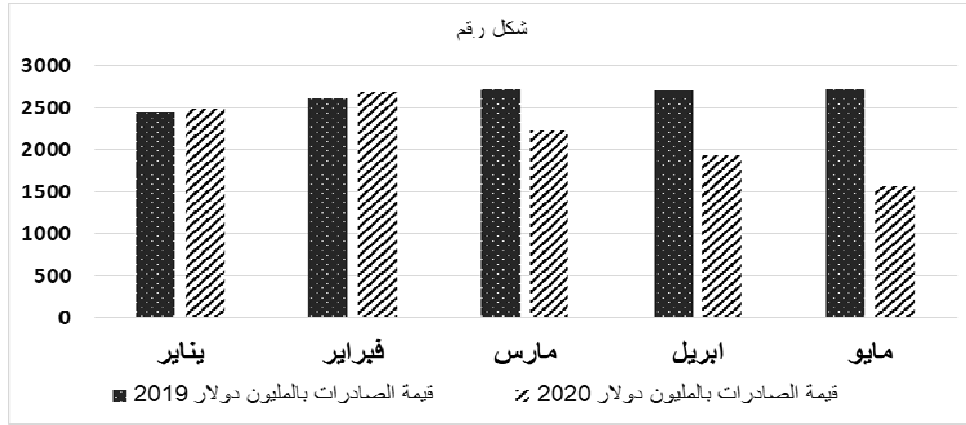
تأثرت قيم الصادرات المصرية بشكل غير منتظم خلال أزمة كورونا، فبالنظر لبداية انتشار كورونا عالمياً وقبل اكتشاف حالات إيجابية في مصر، أي خلال الفترة من يناير إلى فبراير ٢٠٢٠، حيث ارتفعت قيمة الصادرات في يناير ٢٠٢٠ لتصل إلى نحو ٢٤٨٢ مليون دولار مقارنة بـ ٢٤٤٨ مليون دولار في الشهر نفسه من العام السابق، وذلك بنسبة ارتفاع بلغت ١,٣٪، واستمرت قيمة الصادرات في الزيادة خلال فبراير ٢٠٢٠ حيث بلغت قيمتها نحو ٢٦٩٤ مليون دولار مقارنة بـ ٢٦٠٩ مليون دولار في الشهر نفسه عام ٢٠١٩ بنسبة ارتفاع وصلت إلى ٣,٢٥٪.

أي أن الصادرات المصرية كانت في طريقها إلى تحقيق المزيد من الارتفاع وتحقيق معدلات نمو مرتفعة، لكن بدأ الفيروس في الانتشار بمصر، مما أدى إلى انخفاض قيمة الصادرات في مارس ٢٠٢٠ لتصل إلى ٢٢٣٨ مليون دولار بنسبة انخفاض قدرها ١٦,٩٢٪ عن الشهر السابق للانتشار، وبنسبة انخفاض بلغت ١٨٪ إذا ما قُورنت بالشهر نفسه عام ٢٠١٩.

كذلك انخفضت الصادرات بنسبة ٤,٧٪ خلال الربع الأول من ٢٠٢٠ مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، ومع تزايد الأعداد المصابة بالفيروس في مصر شهدت الصادرات المزيد من الانخفاض لتصل قيمتها إلى ١,٥٧٢ مليون دولار في مايو ٢٠٢٠ مقارنة بـ ٢٧٢٧ مليون دولار في الشهر نفسه عام ٢٠١٩، بنسبة انخفاض بلغت ٤٢٪<sup>(٤)</sup>. ويظهر ذلك في شكل (٤).

#### شكل (٤)

الصادرات المصرية خلال الأشهر الخمسة الأولى لعام (٢٠١٩ - ٢٠٢٠)



المصدر: سارة ناصح، "مؤشرات مختلطة: كيف أثر فيروس كورونا على التجارة الخارجية المصرية"، المركز المصري للفكر والدراسات الإستراتيجية، ٢٤ سبتمبر ٢٠٢٠، ص ٤.

وإجمالاً أدت جائحة كورونا إلى انخفاض قيمة الصادرات عام (٢٠٢٠/٢٠١٩) بنسبة ٨٪ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨؛ حيث سجلت نحو ٢٦٣٧٦ مليون دولار بعد أن سجلت نحو ٢٨٤٩٥ مليون دولار في العام السابق للجائحة. وجاء ذلك نتيجة انخفاض قيمة الصادرات من المنتجات البترولية بنسبة ٣٢٪، والبتروال الخام بنسبة ٤٦,٥٪، والملابس الجاهزة بنسبة ٣١٪، وكذلك انخفاض قيمة الصادرات من الصابون ومستحضرات التنظيف ومنتجات الألبان والبلاط والأدوات الخزفية<sup>(٤١)</sup>.

ويُمكن إرجاع جزء من هذا الانخفاض إلى توجيه جزء كبير من إنتاجية المصانع لتلبية احتياجات السوق المحلية بدلاً من تصديرها، فضلاً عن قرار وزارة التجارة والصناعة الخاص بمنع تصدير عدد من المنتجات مثل البقوليات وبالأخص الفول والعدس، وكذلك المستلزمات الطبية من ماسكات وملابس وقائية، بالإضافة إلى

ما حدث عقب انتشار الجائحة من إغلاق الحدود، والحد من التنقلات بشكل عام بين الدول<sup>(٤٢)</sup>.

ومن المرجح أن تؤدي أزمة فيروس كورونا إلى مزيد من التراجع في أداء الصادرات، على الأقل في الأمد القريب، في ضوء الركود العالمي الذي يلوح في الأفق. ومن شأن ضعف الطلب العالمي أن يخفض الطلب على السلع والخدمات القابلة للتصدير في مصر، ويزيد من حدة المنافسة في الأسواق العالمية. وتعتمد مصر اعتمادا كبيرا على استيراد المواد الخام والمستلزمات للإنتاج المحلي والصادرات (على سبيل المثال، يستورد قطاع الصناعات التحويلية نحو ٤٨٪ من المستلزمات الوسيطة). وبالتالي، فإن تعطيل سلاسل الإمداد العالمية، التي يعتمد الكثير منها بشكل كبير على الإمدادات الصينية، سيؤثر سلبا أيضا على الإنتاج المحلي والصادرات. وستعرض جميع قطاعات تجارة الخدمات الرئيسية - النقل عبر قناة السويس، والسفر، والسياحة- على الأرجح لتأثيرات ملموسة نتيجة حالات التعطل المتعلقة بالأزمة<sup>(٤٣)</sup>.

والجدير بالذكر أن أزمة كورونا أدت إلى تراجع عجز الميزان التجاري بصفة عامة منذ بداية عام ٢٠٢٠ حتى الآن مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، حيث تراجع عجز الميزان التجاري منذ بداية الأزمة في يناير ٢٠٢٠ ليصل إلى ٢٨٣٤ مليون دولار مقارنة بنحو ٤٠٦٩ مليون دولار في الشهر نفسه في العام السابق، وذلك بنسبة تراجع بلغت ٣٠,٣٥٪.

واستمر تراجع هذا العجز حتى مايو ٢٠٢٠ حيث بلغ نحو ٢٥٨٦ مليون دولار مقارنة بنحو ٤٠٥٢ مليون دولار في الشهر نفسه عام ٢٠١٩، أي بنسبة انخفاض بلغت ٣٦,١٧٪، وعلى مدار الأشهر الخمسة (من يناير حتى مايو ٢٠٢٠) أي منذ بداية الأزمة يمكن القول إن الجائحة أثرت بصورة إيجابية على أداء الميزان التجاري

المصرى؛ حيث انخفض العجز من نحو ٢٨٣٤ مليون دولار فى يناير ٢٠٢٠ إلى نحو ٢٥٨٦ مليون دولار فى مايو ٢٠٢٠ بنسبة تراجع بلغت ٨,٧٥%<sup>(٤٤)</sup>.

ويرجع انخفاض عجز الميزان التجارى إلى انخفاض قيم الواردات الناتج عن انخفاض أسعار النفط، والذي يمثل الجزء الأكبر من الواردات المصرية، بالإضافة إلى انخفاض الواردات بشكل عام نتيجة للتباطؤ الاقتصادى، ومن ثم جاء حجم الانخفاض فى الواردات أكبر من حجم الانخفاض فى الصادرات، وهو ما أدى إلى تحسن فى الميزان التجارى والحساب الجارى.

وقد يتم تفسير ذلك على أن الاقتصاد المصرى استطاع تجاوز الأزمة من خلال تحسن مؤشرات التجارة الخارجية كما سبق الإشارة، وهو أمر غير صحيح فحقيقة الأمر أن التحسن جاء نتيجة لانخفاض الواردات السلعية بقدر أكبر من انخفاض الصادرات السلعية وتحليل ما إذا كان هذا الأمر سلبيا أم إيجابيا، فإن ذلك يتوقف على طبيعة الواردات. والتي تمثل أغليبتها سلعا وسيطة. وهو أمر له تأثير سلبى على الصناعة الوطنية إذا لم يكن هناك بديل محلى يتمتع بنفس الجودة ونفس السعر<sup>(٤٥)</sup>.

وإضافة لما سبق عرضه من تأثير فيروس كورونا على كل من الإيرادات السياحية وتحويلات العاملين فى الخارج والعائد من إجمالى الصادرات بالدراسة والتحليل باعتبارهم أهم مصادر النقد الأجنبى فى مصر، نلقى الضوء فيما يلى على مصدرين آخرين من مصادر النقد الأجنبى وهما إيرادات قناة السويس والعائد من الاستثمار الأجنبى المباشر فى مصر ومدى تأثيرهم بالأزمة وذلك فى عجالة سريعة.

#### **رابعاً: تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على الاستثمار الأجنبى المباشر**

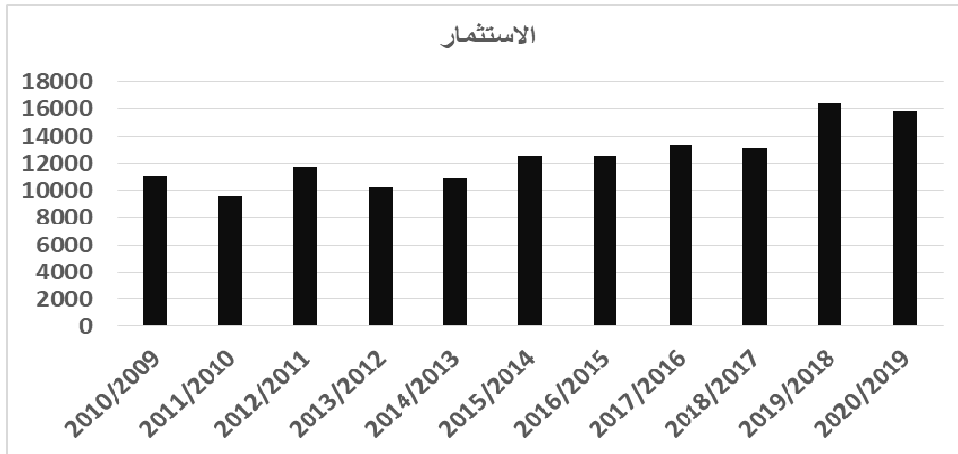
برغم كون مصر الأعلى جذبا" للاستثمار فى قارة افريقيا، إلا أن تدفقات الاستثمار الأجنبى المباشر إلى مصر لا تزال منخفضة وآخذة فى التناقص. فخلال السنة المالية ٢٠١٩ وصل الاستثمار الأجنبى المباشر إلى ٢,٧% من الناتج المحلى الإجمالى،

وهو أقل كثيرا من نسبته في العقد الأول من القرن الحادى والعشرين كما أنه لا يزال مركزا في قطاع البترول (٧٤,٣٪ من الاستثمار الأجنبي المباشر) الذى تقل فيه إمكانيات خلق فرص العمل، وعلى العكس من ذلك، ظلت نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاعات كثيفة العمالة، مثل الخدمات والصناعات التحويلية والتشييد، متواضعة بنسبة ١٤٪ و ٥٪ و ٢٪ على التوالي. على الصعيد العالمى، شهدت اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر انخفاضا كبيرا في عامى (٢٠١٧-٢٠١٨)، لكن عام ٢٠١٩ شهد ارتفاعا نتيجة لزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الاقتصاديات المتقدمة، كما زادت التدفقات إلى الاقتصاديات التى تمر بمرحلة انتقالية، بينما انخفضت التدفقات إلى الاقتصاديات النامية بشكل طفيف<sup>(٤٦)</sup>.

إلا أنه فى ظل أزمة فيروس كورونا يتضح من جدول (١) وشكل (٥) أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر انخفضت عام (٢٠٢٠/٢٠١٩) بنسبة ٣,٥٪؛ حيث حققت نحو ١٥٨٣٦,٦ مليون دولار مقارنة بـ ١٦٣٩٣,٥ مليون دولار عام (٢٠١٩/٢٠١٨).

#### شكل (٥)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩) - (٢٠٢٠/٢٠١٩)



المصدر: بيانات جدول (١).

ويرجع ذلك إلى تأثير جائحة كورونا وما ترتب عليها من إجراءات إغلاق كلية أو جزئية في الدول كافة، بما أدى إلى تراجع الطلب العالمي على المنتجات البترولية ومن ثم تراجع أسعار النفط وانخفاض أرباح قطاع البترول فتوجهت الاستثمارات لقطاعات أخرى بدول أخرى. ومن جهة ثانية، فقد تراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الموجهة لقطاعات غير بترولية بمقدار ٥٥,٦ مليون دولار، وكذلك تراجعت الاستثمارات الواردة لتأسيس شركات جديدة بمقدار ٢٧,٧ مليون دولار، كما انخفضت تحويلات غير المقيمين لشراء عقارات في مصر بمقدار ٣,٢ مليون دولار، في حين ارتفعت حصيلة بيع شركات وأصول إنتاجية لغير المقيمين لتصل إلى ٢٤,٥ مليون دولار. وأخيراً فقد ارتفعت الأرباح المرحلة وفائض الأرصدة المدينة بمقدار ١٢٧,٦ مليون دولار لتسجل نحو ١,٣ مليار دولار. وفي هذا السياق، يلاحظ أنه على الرغم من بذل الدولة للعديد من الجهود لجذب الاستثمارات، إلا أن جائحة كورونا كان من شأنها الحد من حركة رؤوس الأموال بين الدول، خاصة في ظل زيادة مخاطر الاقتصاد العالمي، وتساعد نزعة الحماية التجارية<sup>(٤٧)</sup>.

أما ميزان دخل الاستثمار الذي يمثل الفرق بين العوائد المحصلة والمدفوعة عن كل من الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة والودائع المصرفية والمديونيات الخارجية والذي يمثل أحد بنود ميزان المعاملات الجارية، فقد سجل عجزاً بمقدار ٣,١ مليار دولار مقابل ٣,٣ مليار دولار خلال الربع المناظر من العام السابق؛ ويرجع ذلك إلى تراجع الأرباح المدفوعة للاستثمار المباشر وعلى رأسها أرباح شركات البترول الأجنبية العاملة في مصر نتيجة انخفاض أسعار البترول العالمية. وبالمثل فقد تراجعت تحويلات أرباح فروع الشركات المصرية الواردة من الخارج، إلا أن تراجع مدفوعات دخل الاستثمار كان أكبر من تراجع المتحصلات لينخفض العجز الإجمالي في ميزان دخل الاستثمار بمقدار ٢٦١,٢ مليون دولار<sup>(٤٨)</sup>.

### خامساً: تداعيات أزمة جائحة فيروس كورونا على إيرادات قناة السويس

تشكل إيرادات قناة السويس المصدر الرابع للدخل القومي لمصر بالعملة الأجنبية وذلك بعد الصادرات وتحويلات العملة المصرية في الخارج وقطاع السياحة. إذ تُمثّل عائداتها نحو ٥٪ من الناتج القومي الإجمالي و ١٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي. ويُضاف إلى ذلك أنها أحد أهم مصادر العملة الصعبة إذ تبلغ إيراداتها سنوياً أعلى من ٥ مليارات دولار. وترتبط هذه العائدات مع حجم التجارة العالمية بعلاقة طردية، إذ يعبرُ القناة ما يزيد على ١٣٪ من حجم التجارة العالمية، بالتالي فإن انخفاض حجم التجارة العالمية يؤدي مباشرة إلى انخفاض عائداتها<sup>(٤٩)</sup>.

مع انتهاء العام المالي ٢٠٢٠، شهدت حركة الملاحة بقناة السويس ارتفاعاً بنسبة ٤,٤٪، رغم جائحة فيروس كورونا التي أصابت كل دول العالم، حيث عبرت ١٩,٣ ألف سفينة، وذلك مقارنة بـ ١٨,٥ ألف سفينة في العام المالي ٢٠١٩ .

وعلى الرغم من أن إيرادات القناة تتأثر بحركة التجارة العالمية سلباً وإيجابياً، إلى أنه رغم تراجع حركة التجارة العالمية، بسبب تداعيات تفشي فيروس كورونا حول العالم، إلا أن القناة والقائمين ظلوا يعملون على قدم وساق لاستغلال المنطقة وجعلها منطقة إنتاجية ومنطقة تخزين، إلى جانب مراعاتهم للظروف العالمية لجائحة كورونا، وتقديمهم كافة الخدمات الصحية واللوجيستية للسفن العابرة بالإضافة إلى عمل تخفيضات كبيرة مدروسة ومحسوبة لجلب أكبر عدد من السفن والحمولات كما تم تثبيت رسوم عبور السفن للقناة، أيضاً منح سياسات وحوافز تسويقية مرنة للسفن العابرة للقناة خلال عام ٢٠٢١ مقارنة بعام ٢٠٢٠، بالإضافة إلى تجديد جميع المنشورات الملاحية الخاصة بالحوافز والتخفيضات التي تم اعتمادها لبعض فئات السفن، ونتيجة لهذه السياسات زادت أعداد السفن والحمولات التي تعبر قناة السويس، وتم تحقيق الأرقام القياسية في عبور السفن بقناة السويس، متوقعا زيادة إيرادات قناة السويس وزيادة نصيبها بشكل أكبر من التجارة العالمية من ٩٪ إلى ١٣٪، وذلك



ضمن الجهود المبذولة للتعامل مع الظروف غير المواتية والتحديات غير المسبوقة التي فرضتها جائحة فيروس كورونا<sup>(٥٠)</sup>.

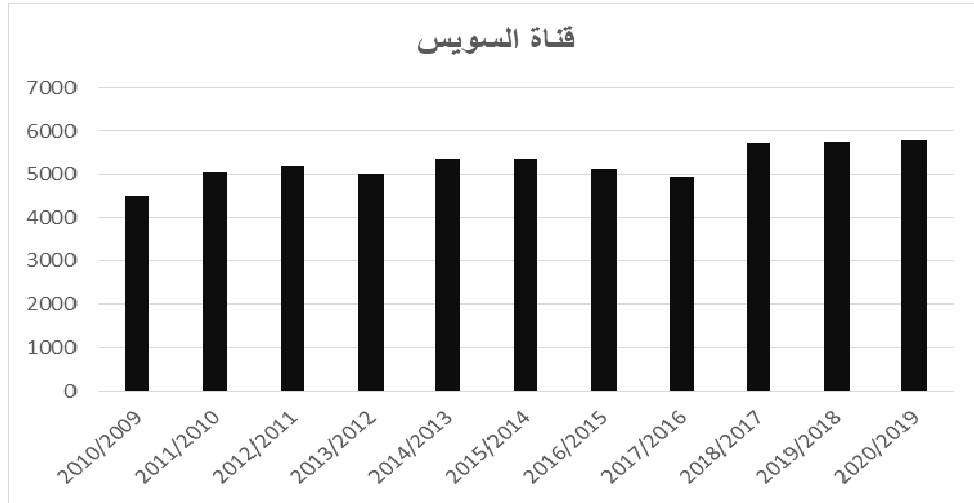
كما نجحت السياسات التسويقية التي تم استحداثها خلال عام ٢٠٢٠، في تقليل التأثير السلبي للأزمة الحالية وكسب ثقة العملاء، حيث ساهمت في جذب ٦٨٦ ناقلة غاز طبيعي مسال رغم تراجع حركة تجارة الغاز الفوري لدول آسيا، في ظل انخفاض أسعار الغاز الطبيعي لمستويات تاريخية، كذلك سجلت التقارير الملاحية بالقناة خلال عام ٢٠٢٠ عبور ١٨,٨٢٩ ألف سفينة، بإجمالي حمولات صافية قدرها ١.١٧ مليار طن، ثاني أعلى حمولة سنوية صافية في تاريخ القناة، مقابل عبور ١٨,٨٨٠ ألف سفينة، بإجمالي حمولات صافية قدرها ١,٢١ مليار طن خلال عام ٢٠١٩، بفارق لا يتجاوز ٥١ سفينة، و ٣٨,١ مليون طن فقط بين العامين.

وتعد هذه الإيرادات قياسية خاصة في الظروف المضطربة والتحديات غير المسبوقة التي شهدتها العالم خلال عام ٢٠٢٠، في ظل تراجع مؤشرات حركة التجارة العالمية بنسبة ١٠٪، وانكماش الاقتصاد العالمي بنحو ٤,٤٪، علاوة على انخفاض أسعار النفط إثر تداعيات أزمة كورونا<sup>(٥١)</sup>.

وبالنظر إلى جدول (١) وشكل (٦) يمكن الإشارة إلى أن إيرادات القناة سجلت خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٥٨٠٥,٧ مليون دولار بنسبة ارتفاع ١,٢٪ مقارنة بعام ٢٠١٨/٢٠١٩، وذلك على الرغم من تراجع حركة التجارة العالمية بسبب جائحة فيروس كورونا، وهذا يؤكد حرص الهيئة على اتخاذ جميع الإجراءات والتدابير التي تقتضيها إدارة الأزمة الحالية وما تتطلبه من ضرورة حتمية للتعامل مع المتغيرات العالمية بمرونة تامة، وإدراك لعلاقة التأثير والتأثر بين حركة التجارة المارة بالقناة، والظروف غير المواتية التي يمر بها الاقتصاد العالمي وصناعة النقل البحري.

## شكل (٦)

تطور إيرادات المرور بقناة السويس خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩) - (٢٠٢٠/٢٠١٩)



المصدر : بيانات جدول (١).

وفي ضوء ما سبق ذكره من تداعيات الأزمة على مصادر النقد الأجنبي في مصر، وانخفاض عائد كل من السياحة والصادرات والاستثمار الأجنبي المباشر كان الأثر السلبي لجائحة كورونا على إجمالي النقد الأجنبي في مصر رغم ارتفاع عائد كل من تحويلات العاملين في الخارج وقناة السويس.

فقد تراجع احتياطي النقد الأجنبي بقيمة ٥,٤ مليار دولار خلال مارس ٢٠٢٠ حيث سجل صافي الاحتياطي ٤٠,١ مليار دولار مقابل ٤٥,٥ مليار دولار في مارس ٢٠١٩. وجهت هذه الاحتياطات لتغطية احتياجات السوق المصري من النقد الأجنبي وتغطية تراجع استثمارات الأجانب والمحافظ الدولية، وضمان استيراد سلع إستراتيجية وسداد الالتزامات الدولية الخاصة بالدين الخارجي<sup>(٥٢)</sup>.

بصفة عامة انخفض إجمالي النقد الأجنبي في مصر عام (٢٠٢٠/٢٠١٩) إلى نحو ١٥٨٣٦,٦ مليون دولار بمعدل انخفاض ٣,٥٪ مقارنة بعام

(٢٠١٨/٢٠١٩)، حيث كان نحو ١٦٣٩٣,٥ مليون دولار ويتضح ذلك من جدول (١).

ونعرض فيما يلي متطلبات الخروج من الأزمة.

## **سادساً: متطلبات مواجهة أزمة جائحة فيروس كورونا على الاقتصاد المصري**

طبقت الحكومة منذ بداية الأزمة سياسات مالية ونقدية لتحقيق الاستقرار الاقتصادي، ويجب الاستمرار في تقديمها أيضاً في مرحلة استمرار الاحتواء والخروج الحذر والتعافي والتحرك سريعاً؛ لتعزيز الطلب وإطلاق عملية منسقة للتحفيز المالي طالما ظل التضخم منخفضاً وعلى درجة جيدة من الثبات، وينبغي أن تظل السياسة النقدية والمالية محتفظة بطابعها التيسيري<sup>(٥٣)</sup>.

ونظراً لأن التداعيات الاقتصادية تتشأ بصفة خاصة عن وقوع صدمات حادة في قطاعات محددة، يتعين على صناع السياسات تنفيذ إجراءات جوهريّة موجهة على مستوى المالية العامة والسياسة النقدية، والسوق المالية، لمساعدة الأسر ومنشآت الأعمال المتضررة.

وفي ضوء ما سبق نشير فيما يلي إلى متطلبات تخفيف حدة الأزمة والخروج منها:

- ينبغي أن تظل البنوك المركزية مستعدة لتقديم سيولة وفيرة للبنوك والشركات المالية غير المصرفية، ولا سيما لتلك التي تقرض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- ضرورة التوحيد والتنفيذ الفعال للشراكة طويلة الأمد بين القطاعين العام والخاص، حيث سيتعين على الحكومة المصرية مواصلة الجهود لبدء النمو الشامل بقيادة القطاع الخاص.

- تخفيف القيود طويلة الأمد، وتقليل الروتين، وزيادة تعزيز بيئة الأعمال مع مواصلة الحكومة لدورها المستمر في العديد من المجالات بعد كورونا، حيث يظل الاستثمار العام في قطاعي الصحة والتعليم أساسياً للنمو الشامل.
- يجب على الحكومة أن تواصل مشاريعها الضخمة اللازمة في إطار البرنامج العام. كما تحتاج إلى التعجيل بإعادة هيكلة وتطوير مؤسساتها وتكييف الإطار التنظيمي المناسب<sup>(٥٤)</sup>.
- أهمية التعاون الناجح بين القطاعين العام والخاص في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث يكون صرف الاستثمار الخاص المحلي، وكذلك الاستثمار الأجنبي المباشر ضرورياً، بينما تضطر الحكومة إلى العمل بجدية أكبر على القواعد واللوائح المتوافقة لتعزيز رقمنة الإدارة والاقتصاد بشكل عام.
- يجب تطوير ودعم سلاسل الإنتاج المحلي - كلما سمح الوضع - في الأجهزة المنزلية والمنتجات الكهربائية والأدوية والصناعات الغذائية ودعم قدرات مصر في هذه المجالات، وهي الصناعات التي تتمتع فيها مصر بميزة تنافسية على المستوى الإقليمي والدولي<sup>(٥٥)</sup>.
- ضرورة التحول إلى الاقتصاد الرقمي، وهو ما سيمثل منعطفًا إيجابيًا للتأثيرات السلبية لـ COVID 19. الواقع أن الإغلاق العام الذي تسبب به الوباء جعل من الضروري الانتقال إلى الرقمنة في جميع قطاعات الاقتصاد والصحة والتعليم والمالية والتجارة. لا يوجد بديل للتجارة الإلكترونية والتسويق الرقمي والتعلم الإلكتروني والتعلم المختلط والمنصات عبر الإنترنت وشركات التوصيل للارتقاء إلى القمة في السوق المصري.
- ضرورة ربط جميع الوحدات الصحية في جميع القرى بالتكنولوجيا لمكافحة الوباء. فمن المؤكد أن الرقمنة ستساعد في تعزيز إدماج السكان الأكثر حرماناً في النمو الاقتصادي، بحيث لا يتم التخلي عن أحد.

- ضرورة الاستفادة من إمكانات القطاع الخاص، والحفاظ على النمو، وتعزيز الإنتاجية وخلق الوظائف<sup>(٥٦)</sup>.

## خاتمة

لقد أدت جائحة فيروس كورونا وتبعاتها إلى تفاقم الكثير من التحديات بل وخلقت تحديات جديدة. فعلى مستوى الاقتصاد الكلى، تتأثر مستهدفات المالية العامة وميزان التعاملات الخارجية بالتراجع فى النمو الاقتصادى وزيادة الإنفاق على الصحة والحماية الاجتماعية وانخفاض الإيرادات الضريبية. إن تراجع المصادر الرئيسية للعملة الأجنبية قد يؤدي إلى تدهور الموازين الخارجية لمصر، على الأقل فى المدى القريب. وقد أدت زيادة الاحتياجات التمويلية إلى تصاعد الضغوط على الدين الحكومى المرتفع بالأساس. وتأثرت العديد من الشركات بالصدمات على جانبى العرض والطلب وبالأثر السلبى للأزمة على ميزانياتها العمومية، وقد دفع بعضها إلى الإفلاس مع توقف النشاط وانكماش الطلب. أما الشركات والعمالة المتواجدة فى القطاع غير الرسمى، فهم معرضون لمخاطر شديدة، خاصة مع وجود عدد قليل من الاحتياطات الوقائية لحمايتهم من الصدمات المتعلقة بالرعاية الصحية والدخل. لقد اتخذت الحكومة عدة إجراءات للتخفيف من آثار تفشى الفيروس، بما فى ذلك التخفيض الكبير فى معدلات الفائدة الرئيسية، وتأجيل مدفوعات الضرائب للقطاعات المتضررة، وتوسيع مظلة المساعدات الاجتماعية للفئات الفقيرة المعرضة للمعاناة.

## المراجع

- ١- إيمان مرعى، سياسات الحكومة المصرية لمواجهة أزمة كورونا، الملف المصرى، السنة الرابعة، العدد ٦٩، مايو ٢٠٢٠، القاهرة، مركز الأهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية، ص ١٩.
- ٢- نجوى عبد الله سمك وآخرون، تحليل آثار فيروس كورونا المستجد على الاقتصاد المصرى والسياسات المقترحة للتعامل مع تداعياته (١٤ فبراير - ٣٠ أبريل ٢٠٢٠)، دراسة مقدمة من قسم الاقتصاد، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، (فى إطار مبادرة جامعة القاهرة لدعم البحث العلمى)، جامعة القاهرة، ص ٣.
- ٣- سلوى محمد مرسى؛ وزينب محمد الصادى، تداعيات أزمة فيروس كورونا المستجد على القطاع السياحى المصرى، سلسلة أوراق السياسات حول التداعيات المحتملة لأزمة كورونا على الاقتصاد المصرى، الإصدار رقم (١٠)، المعهد القومى للتخطيط، جمهورية مصر العربية، مايو ٢٠٢٠، ص ٢.
- ٤- المرجع السابق، ص ٣.
- ٥- المركز المصرى للدراسات الاقتصادية، كتيب الإحصاءات الاقتصادية، جمهورية مصر العربية، إصدار ٢٠٢١، ص ٤٤.
- ٦- حمدى عبد العظيم، ٢٠١١ كان العام الأعظم على الاقتصاد المصرى، ٢٦ ديسمبر ٢٠١١. Available at [www.bbc.com](http://www.bbc.com) accessed on 1/4/2021.
- ٧- كريم سعيد، السياحة المصرية فى عيون الخبراء والمؤسسات العالمية، ٢٠ نوفمبر ٢٠١٩. Available at [www.al-ain.com](http://www.al-ain.com) accessed on 20/3/2021.
- ٨- أكرم مدحت، ١٣ مليون سائح فى مصر عام ٢٠١٩، ٦ فبراير ٢٠٢٠، متاح على <https://news.travelyalla.com> ACSSED on 16/3/2021.
- ٩- الهيئة العامة للاستعلامات، السياحة تحقق أعلى إيرادات فى تاريخها خلال عام ٢٠١٩، ٣١ مارس ٢٠٢٠. Available at [www.sis.gov.eg](http://www.sis.gov.eg) ACSSED on 3/4/2021

- ١٠- كريم سعيد، مرجع سابق.
- ١١- بندر بن فهد ال فهد؛ عبد الوهاب تفاحة، تأثير انتشار وباء كورونا على الاقتصاد والسياحة والسفر، دراسة تحليلية مشتركة بين المنظمة العربية للسياحة والاتحاد العربي للنقل الجوي، صادرة عن المنظمة العربية للسياحة والاتحاد العربي للنقل الجوي، ٣ سبتمبر ٢٠٢٠، ص ٤.
- ١٢- المرجع السابق، ص ٣.
- ١٣- The Egyptian Centre For Economic Studies, Views on News, Follow-up on The Effects Of Covid-19 On The Egyptian Economy Tourism Sector, Issue 25, 7-12-2020, p4.  
Available at [www.eces.org.eg](http://www.eces.org.eg)
- ١٤- البنك المركزي المصري، بيانات السلاسل الزمنية Available at [www.cbe.org.eg](http://www.cbe.org.eg).
- ١٥- The Egyptian Centre For Economic Studies, Views on News, “Follow-Up on the Effects of Covid-19 on the Egyptian Economy Tourism Sector”, op. cit., p.5.
- ١٦- OECD, OECD Policy Responses to Corona virus (COVID-19): Rebuilding Tourism For The Future: COVID-19 Policy Responses and Recovery, 22 October 2020. Available at [www.oecd.org](http://www.oecd.org).
- ١٧- Clemens Breisinger and others , Economic Impact of COVID-19 on Tourism and Remittances: Insights from Egypt, International Food Policy Research.
- ١٨- منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، الاستجابة لأزمة كورونا (كوفيد- ١٩) فى دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، أكتوبر ٢٠٢٠، ص ١٧.  
Available at [www.oecd.org](http://www.oecd.org)
- ١٩- نجوى عبدالله سمك وآخرون، مرجع سابق، ص ٤١.
- ٢٠- The Egyptian Center for Economic Studies, Views on crisis Remittances from Egyptian workers Abroad,views on News,Issue1 ,24 March 2020, p.3. Available at [www.eces.org.eg](http://www.eces.org.eg) .

٢١- فادية محمد عبد السلام، تداعيات أزمة كورونا على تحويلات العاملين المصريين بالخارج، سلسلة أوراق السياسات حول التداعيات المحتملة لأزمة كورونا على الاقتصاد المصري، الإصدار رقم (٢)، المعهد القومي للتخطيط، جمهورية مصر العربية، مايو ٢٠٢٠، ص ١٤.

٢٢- المرجع السابق، ص ١٥.

٢٣- The Egyptian Center for Economic Studies, Views on crisis Remittances from Egyptian workers abroad, op.cit. 4.

٢٤- فادية محمد عبد السلام، مرجع سابق، ص ١٥.

٢٥- أحمد فاروق غنيم، أثر جائحة كوفيد-١٩ على تجارة مصر الخارجية ومستتبعاتها الاقتصادية، مجلة آفاق اقتصادية، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، مجلس الوزراء، جمهورية مصر العربية، العدد (١)، ديسمبر ٢٠٢٠، ص ٢٠.

٢٦- أسماء رفعت، كيف أثرت أزمة كورونا على ميزان المدفوعات المصري؟، المركز المصري للفكر والدراسات والاستراتيجية، ٢٧ فبراير ٢٠٢١، ص ٨.

Available at [www.ecsstudies.com](http://www.ecsstudies.com)

٢٧- The Egyptian Center for Economic Studies, “ Views on crisis Remittances from Egyptian Workers Abroad” ,op. cit., p.5.

٢٨- Ibid.,pp.13-14.

٢٩- سارة ناصح، مؤشرات مختلطة: كيف أثر فيروس كورونا على التجارة الخارجية المصرية، المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية، ٢٤ سبتمبر ٢٠٢٠، ص ١.

Available at [www.ecsstudies.com](http://www.ecsstudies.com)

٣٠- فادية محمد عبد السلام، مرجع سابق، ص ١٠.

٣١- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، النشرة السنوية للتبادل التجاري.

Available at [www.capmas.gov.eg](http://www.capmas.gov.eg)

٣٢- الاتحاد العام للغرف التجارية المصرية، انخفاض في قيمة صادرات جمهورية مصر العربية لعام ٢٠١٢، اعتمادا على بيانات النشرة السنوية للتجارة الخارجية عام ٢٠١٢ للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

Available at [www.fedcoc.org.eg](http://www.fedcoc.org.eg) accessed on 1/4/2020.



- ٣٣- الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء، النشرة السنوية للتجارة الخارجية ٢٠١٥، ص ٢١.  
Available at [www.capmas.gov.eg](http://www.capmas.gov.eg) .
- ٣٤- المرجع السابق، ص ٢٣.
- ٣٥- مجموعة البنك الدولي، مؤسسة التمويل الدولية، الدراسة التشخيصية للقطاع الخاص - تحقيق  
الإمكانات الكاملة لقطاع خاص منتج - خلق الأسواق فى مصر، ديسمبر ٢٠٢٠، ص ٢٥.  
Available at [www.ifc.org](http://www.ifc.org)
- ٣٦- وزارة التجارة والصناعة، التقرير الربع سنوى، اتجاهات الصادرات المصرية عام ٢٠١٧ مقارنة  
بعام ٢٠١٦، ص ١٤.
- Available at [www.mti.gov.eg](http://www.mti.gov.eg) .
- ٣٧- المرجع السابق، ص ٢٥.
- ٣٨- خالد الحسينى، قفزة فى صادرات مصر عام ٢٠١٨، ١٠ يناير ٢٠١٩.  
Available at [www.alarabiya.net](http://www.alarabiya.net) accessed on 4/4/2021.
- ٣٩- صادرات مصر للتجمعات الدولية، ١٩ يوليو ٢٠٢٠.  
Available at [www.arabicspuutniknews.com](http://www.arabicspuutniknews.com) accessed on 23/3/2020.
- ٤٠- سارة ناصح، مرجع سابق، ص ٤.
- ٤١- أسماء رفعت، مؤشر إيجابى: تحسن الميزان التجارى المصرى رغم جائحة كورونا، المركز  
المصرى للفكر والدراسات الإستراتيجية، ٢٠ ديسمبر ٢٠٢٠، ص ٢.  
Available at [www.ecsstudies.com](http://www.ecsstudies.com)
- ٤٢- سارة ناصح، مرجع سابق، ص ٧.
- ٤٣- مجموعة البنك الدولي، مؤسسة التمويل الدولية، الدراسة التشخيصية للقطاع الخاص - تحقيق  
الإمكانات الكاملة لقطاع خاص منتج - خلق الأسواق فى مصر، مرجع سبق ذكره، ص ٣٢.
- ٤٤- سارة ناصح، مرجع سابق، ص ١٠.
- ٤٥- أحمد فاروق غنيم، مرجع سابق، ص ٢٠.

٤٦- مجموعة البنك الدولي، مؤسسة التمويل الدولية، الدراسة التشخيصية للقطاع الخاص - تحقيق  
الإمكانات الكاملة لقطاع خاص منتج - خلق الأسواق في مصر، مرجع سابق، ص ٢٤.

٤٧- كنزى سيرج، الاستثمار الأجنبي المباشر في ظل كورونا، المركز المصرى للفكر والدراسات  
الاستراتيجية، ١٢ أبريل ٢٠٢١، ص ٢.

Available at [www.ecsstudies.com](http://www.ecsstudies.com)

٤٨- أسماء رفعت، مرجع سابق، ص ٤.

Available at [www.ecsstudies.com](http://www.ecsstudies.com)

٤٩- محمد شادى، تأثير كورونا على الاقتصاديين العالمى والمصرى واستراتيجيات المواجهة،  
المرصد المصرى، المركز المصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية، ١٣ مارس ٢٠٢٠، ص ٥.

Available at [www.ecsstudies.com](http://www.ecsstudies.com)

٥٠- إيرادات قناة السويس وجائحة كورونا، ٣ يناير ٢٠٢١.

Available at [www.economyplusme.com](http://www.economyplusme.com) accessed on 18-4-2021.

٥١- محمد شادى، مرجع سابق، ص ٧.

٥٢- نجوى عبد الله سمك وآخرون، مرجع سابق، ص ١٢٠.

٥٣- المرجع السابق، ص ١٢٧.

٥٤- ماجدة شاهين، الاقتصاد المصرى وأزمة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩)، المجلس  
المصرى للشئون الخارجية، بدون تاريخ، ص ص ١٠-١١.

Available at [www.ecfa-egypt.org](http://www.ecfa-egypt.org)

٥٥- مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، كوفيد-١٩ إعادة تشغيل الاقتصاد -  
رؤى وخبرات دولية، ٢٠ مايو ٢٠٢٠، العدد الأول، ص ص ٢٨-٢٩.

٥٦- ماجدة شاهين، مرجع سابق، ص ١٣.

Abstract

THE ECONOMIC REPERCUSSIONS OF THE  
CORONAVIRUS (COVID 19) PANDEMIC CRISIS  
ON FOREIGN EXCHANGE FLOWS TO EGYPT  
AND THE REQUIREMENTS TO ADDRESS  
THE REPERCUSSIONS OF THE CRISIS

**Rania Amer**

This study aims to shed light on the economic effects of the Coronavirus pandemic on the most important sources of foreign exchange in Egypt and ways to confront these effects, as the decline of the main sources of foreign currency may lead to the deterioration of Egypt's external balances. With a decline in economic growth, an increase in spending on health and social protection, and a decrease in tax revenues, the increase in financing needs has also led to mounting pressures on the already high government debt.