

THE EFFECT OF TRAINING ON EFFECTIVENESS OF EXTENSION AGENTS AT SOME VILLAGES IN GHARBIA AND MINOFIYA GOVERNORATES

Khairy, Doria M.

Dept. of Agric. Extension, Fac. Of Agric., Minofiya Univ.

أثر التدريب على كفاءة المرشدين الزراعيين ببعض قرى محافظتي الغربية والمنوفية

دربية محمد خيري

قسم الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة المنوفية

الملخص

يحظى التدريب بمزيد من الأهتمام في كثير من دول العالم سواء كانت متقدمة لتنظيم واستثمار مواردها البشرية أو نامية لتنمية مواردها والاستفادة الفعلة منها ، وقد تزدادت أهمية التدريب في ظل الشورة العلمية والتكنولوجية لما ينتج عنها من كم هائل من المعلومات والوسائل التي يتلزم معرفتها والتدريب عليها . والارشاد الزراعي باعتباره المحور الرئيسي في نقل التكنولوجيا الزراعية إلى الزراعة . فإن هذا يتضمن تدريب المرشدين الزراعيين باستمرار في كافة المجالات الزراعية والريفية وتقديم أثار هذا التدريب على كفاءتهم في أداء الأعمال المنوط بهم.

وقد أجريت هذه الدراسة التي تستهدف تحديد أثر الدورات الزراعية التي يتعرض لها المرشد على كفاءته من خلال محاولة الدراسة الإجابة على عدة تساولات متعلقة بأثر عدد الدورات ومجال التدريب ، والعوامل التي تظهر أو تعيق أثر التدريب على كفاءة المرشد في ارتبطة محاور حديثهم الدراسة وهم سهولة اتصاله بالزراعة ، ممارسة عمله ، زيادة معلوماته ، أو هم جميعاً مما . وقد أجريت الدراسة على مرشدين القرى في أربع مراكز بمحافظتي الغربية والمنوفية . وبلغ أجمالي عدد المرشدين المبحوثين ٩١ مرشدًا يمثلون الشاملة تغريباً في هذه المراكز ، وقد جمعت البيانات بواسطة استنارة استبيان أعدت لهما الغرض من خلال مقابلة الشخصية مع المبحوثين في الفترة من مايو حتى أغسطس سنة ٢٠٠٢ ، وتم تغريغ البيانات وتحليلها باستخدام عدة أساليب احصائية منها النسب المئوية ، والمتosteات الحسائية ، ومعامل الارتباط البسيط لبيرسون ، واختبار (t).

وخلصت النتائج إلى عدم وجود فرق معنوي بين قرى المحافظتين محل الدراسة . وأن الغالبية العظمى من المرشدين المبحوثين متسطى الخبرة وأنهم يقيمون بالقرب من عملهم ، ويقتصر دخولهم على الوظيفة فقط ، ومستوى معيشتهم منخفض لحد ما ، ويصلون ساعات عمل فعلية تزيد قليلاً عن ساعات العمل الرسمية المحددة لهم ، ويعملون في قرى متوسطة التعداد السكاني غالباً كاظنيها صغار زراع . ولقد تعرض المرشدين المبحوثين للدورات تدريبية عديدة في مجالات مختلفة وقد اسفرت نتائج التحليل الأرتباطي لبيانات الدراسة عن أن هناك علاقة ارتباطية قوية بين القاعدة العادلة من التدريب في سهولة ممارسة المرشد لعمله وزيادة معلوماته واستعداده الكلية ، وكل من نوع مجالات التدريب ، وعدد ساعات عمله الفعلية . ولمعرفة الأهمية النسبية للتغيرات المستقلة المدروسة في تفسير النتائج الحادث في ظهور أثر التدريب على كفاءة المرشد أظهرت النتائج أن هناك عدد من المتغيرات المستقلة المدروسة قد ساهمت في تفسير هذا النتائج وهذه المتغيرات هي (عدد مجالات التدريب- عدد ساعات العمل الفعلية- حجم المساحة المنزرعة بالفنان في قرى المرشدين) وذلك بالنسبة للبنين في ممارسة المرشد لعمله ، بينما أثرت المتغيرات (عدد الحائزين- عدد ساعات العمل الرسمية) للبنين في تغير في سهولة الاتصال بالزراعة ، بينما يرجع النتائج في الاستفادة الكلية للمرشد من التدريب إلى متغيرات (عدد مجالات التدريب- عدد ساعات العمل الفعلية- عدد ساعات العمل الرسمية- وعدد ساعات العمل الفعلية فقط) في تفسير النتائج الحادث في أثر التدريب على زيادة معلوماته . وهذا كله يظهر مدى أثر التدريب على فاعلية عمل المرشد .

وفي ضوء هذه النتائج توصي الدراسة بضرورة الاهتمام بتدريب المرشدين الزراعيين باستمرار على كل ما يستجد من معلومات وتكنولوجيا خاصة في ظل التطور السريع والنهائي للتكنولوجيا الزراعية حتى يستطعون المساهمة بشكل فعال في تنمية الزراعة المصرية .

المقدمة والمشكلة البحثية

تعتذر مختلف دون العالم المتقدمة منها والصادمة على التدريب كوسيلة فعالة لتنمية القوى العاملة بها وتحقيق الكفاءة المثلى لمجالات وأنواع التعليم المختلفة ، ووضع نظريات التدريب مرضع التطبيق الفعلى في مختلف مجالات الحياة مما ساعد على تطوير المنظمات المختلفة داخل الدول المتقدمة وساعد على تقدم الدول الصادمة . فالتدريب أساس تطوير وتنمية العنصر البشري ومن ثم تقدم المجتمع وبنته . ويعرف (Beach:1965) التدريب بأنه العملية التي يمكن بمقتضها ساعدة الفرد على العمل الذي يمارسه في الوقت الحالي أو يتحمل قيامه به مستقبلا للحصول على الخبرات الكافية في هذا العمل . ويقول (Homblin:1974) أن التدريب نوع من الخبرات التي يمكن بمقتضها الوصول إلى تعلم يودى للتحسين في إجراء العمل الحالي أو المستقبلي . كما ذكر السامراني (١٩٧٨) تعريف (Little Field) للتدريب بأنه التنمية المستمرة والمنظمة للمعلومات والمهارات والاتجاهات التي تساعد الإفراد على تحقيق مصلحتهم ومصلحة المؤسسة التي يملكون بها .

والتدريب أثناء الخدمة ضرورة لازمة في هذا العصر الذى تتطور فيه الحياة تطورا سريعا وتنوى فيه الاكتشافات العلمية حتى يتحقق التكيف السريع للفرد في عمله خاصة إذا كان جديدا فيه . لذا تحرص الدول على تدريب افرادها على كل ما يطرأ من متغيرات خاصة في الدول الصادمة لقلة اليدى العاملة المدربة بسبب ضعف إسهام التعليم الأكاديمى في تأهيل الأفراد ليتوافقوا مع متطلبات الأعمال بالإضافة لانتشار البيروقراطية وقلة الموارد المالية وعدم ترشيد استثماراتها في حالة توافرها . ولقد أشار سلام وفريد (١٩٨٧) إلى ما أوضحه (Batrek:1979) أن خلاصة العديد من المسح ودراسات البحثية الحديثة أوضحت عددا من المؤشرات التي تتعلق بالتدريب أولها ما يتصل بزيادة الطلب على العلميين ذوى القدرة والمهارة في تشخيص المشكلات وحلها في الواقع المتنوع . وأن هناك حاجة لزيادة القدرة الأنثالية للتغيرات التكنولوجية والمعرفة والمهارة بين الوظائف المختلفة من خلال التدريب وأعادة التدريب . وقد تصور سلام وأخرون (١٩٨٧) التدريب كنوع ينكون من :

١- مدخلات وهي الاحتياجات التربوية في شكله تتلخص بالآتي :

أ- المدخلات الإنسانية من قدرات وخصائص المشتركين في العملية التربوية .

ب- مدخلات مادية لاتفاق على التدريب

ج- مدخلات معنية من بيانات عن الأفراد المتدربين .

٢- عمليات : متمثلة في الأنشطة الإدارية والفنية التي يتضمنها تنفيذ البرامج التربوية وتتفيدما ومتبعتها .

٣- مخرجات : وهي الانجازات أو التغيرات التي أسهم بها نفس التدريب في خدمة البيئة المحيطة وتشتمل .

أ- مخرجات إنسانية وهي تلك التغيرات في المهارة والمعرفة والاتجاهات وغيرها مما يدور حول المتدرب .

ب- مخرجات مادية وهي نتائج مادية تترتب على متغيرات المتدربين السلوكية .

ج- مخرجات معنية تمثل في الرضا عن العمل وعن التنظيم وزيادة الولاء للتنظيم والمجتمع .

٤- أما العنصر الرابع في النسق فهو التقنية المرئية Feed Back بما يشكله من معلومات مرئية توضح مدى فاعلية المخرجات و مدى مطابقتها للأهداف ليتسنى تقويم النسق التربوي ليتوافق مع البيئة المحيطة .

والقطاع الزراعي خاصة الزراعي منه نصيب كبير في ظهور آثار التدريب على المتدربين به ، فالزراعة مهنة أساسية في معظم المجتمعات ، وهي تعتد على كم هائل من المعلومات والمتغيرات الزراعية المتنوعة ، وتنمية الزراعة يد هنف من الأهداف القومية التي تحرص على تحقيقها الكثير من دول العالم ولاسيما الدول الصادمة فالتنمية تعنى زيادة الانتاج الزراعي وتحسين نوعية المنتج بالإضافة إلى التناوب على المشاكل الزراعية الشائعة لندرة الأرض الزراعية . ويعتني تحقيقها التحول من أساليب وطرق الانتاج تقليدية إلى استخدام أساليب وطرق انتاج تعتمد على العلوم الحديثة في المجالات المختلفة ، وتتضمن مكونات تكنولوجية حديثة . ولكن يمكن استخدام هذه الأساليب والطرق الحديثة فلابد من تدريب الأشخاص المستهدفين عن القيام بهذه المهمة . والمرشد الزراعي يعد محورا رئيسيا للقيام بهذه المهمة وهي تعريف الزراعة بوجود هذه الوسائل التكنولوجية وتدريبهم على كيفية استخدامها الاستخدام الصحيح ولكن يمكن للمرشد الزراعي القيام بهذادور بفاعلية فإذا أن يتلقى التدريب الكافي على كيفية نقل ونشر وتطبيق هذه التكنولوجيا الزراعية الحديثة حيث يذكر شعبان (١٩٨٩) أن المتدرب في العمل ارشادى الزراعي بعد من أهم عناصر العملية التربوية فعلية يتوقف نجاحها . والمرشد الزراعي باعتباره حضر انزاوية في العملية الارشادية

الزراعية يجب أن يترب على كافة المجالات الزراعية والتموية، لذا تحرص وزارة الزراعة على تنفيذ المنشدين الزراعيين لدورات تدريبية باستمرار بالإضافة إلى ما يتعلم المرشد من خلال أهل الخبرة وحقائب العمل والمناقشة الذين يساهمون في رفع كفاءته .

ولتقيم أثر هذا التدريب على كفاءة المرشد الزراعي متجرى هذه الدراسة وذلك للوقوف على الآثار الإيجابية والسلبية لهذه الدورات التدريبية على كفاءة المرشد الزراعي حتى يمكن للقائمين على تنظيمها في وزارة الزراعة أو الأدارية المركزية للأرشاد الزراعيأخذ هذه العوامل في الاعتبار عند إعداد أي برنامج تدريسي للمرشدين الزراعيين في المستقبل لأن وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي تسعى جاهدة إلى رفع كفاءة المزارع المصري لتنمية المجتمع الريفي واستصلاح الأراضي تسعى جاهدة إلى رفع كفاءة المزارع المصري لتنمية المجتمع الريفي عن طريق جهاز الإرشاد الزراعي لذا توجه اهتمامها إلى تدريب المرشدين الزراعيين لتعميم معلوماتهم وقدراتهم سواء الإرشادية أو الفنية الزراعية .

أهداف الدراسة:

تستهدف هذه الدراسة التعرف على أثر الدورات التدريبية التي يتعرض لها المرشد الزراعي على كفاءته وتلك من خلال محاولة الإجابة على التساؤلات التالية ؟

- ١- هل لعدد الدورات التدريبية التي يتعرض لها المرشد أثر على كفاءته؟
- ٢- هل نوع التدريب وليس الكم لهذا التدريب هو المؤثر على كفاءة المرشد؟
- ٣- ما هي العوامل التي تزيد من إيجابية التدريب للمرشد الزراعي؟
- ٤- ما هي العوامل التي تعيق ظهور أثر التدريب على المرشد الزراعي؟

الفرضيات النظرية:

لتحقيق أهداف الدراسة تم صياغة الفرضيات النظرية التالية:

- ١- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى كفاءة المرشدين الزراعيين قبل الدورات التدريبية وبعدها في ممارسة عمله - اتصاله بالزراعة - زيادة معلوماته - كافة المجالات السابقة .
- ٢- توجد علاقة معنوية بين كفاءة المرشد الزراعي وكلًا من المتغيرات التالية : (عدد سنوات خبرة المرشد ، محل إقامة المرشد ، مستوى تعلم المرشد ، مصدر دخل المرشد ، عدد ساعات العمل الفعلية للمرشد ، عدد ساعات العمل الرسمية ، المساحة التي يشرف عليها ، الكثافة السكانية للقرى التي يشرف عليها ، عدد المزارعين بالقرى التي يشرف عليها ، علاقته الاجتماعية بسكان القرية ، حصوله على دورات تدريبية ، عدد الدورات التدريبية ، نوع المجالات التي يتلقى فيها التدريب) .
- ٣- توجد علاقة معنوية بين كفاءة المرشد الزراعي وعدد الدورات التدريبية التي يتعرض لها.
- ٤- توجد علاقة معنوية بين كفاءة المرشد وتتنوع مجالات التدريب الذي يتعرض لها .

الأسلوب البحثي

تم إجراء هذا البحث في بعض مراكز محافظة الغربية والمنوفية على المرشدين الزراعيين حيث تم اختيار مراكز قطر و سيدون بمحافظة الغربية ، والشهداء ، وتلا بمحافظة المنوفية ، وقد بلغ عدد المرشدين الزراعيين التي أجريت عليهم البحث بقرى هذه المراكز ٩١ مرشدًا زراعيًّا موزعة كالتالي : ٣٧ مرشدًا يقرى مركز تلا ، ٢٠ يقرى مركز الشهداء ، ٣٠ يقرى مركز قطرور ، ٤ يقرى مركز سيدون بال الغربية . وهو يمثلون الشاملة بالنسبة للمرشدين الزراعيين بقرى هذه المراكز وفقاً لسجلات مديرية الزراعة بال الغربية والمنوفية ولقد تم تجميع البيانات في الفترة من مايو ٢٠٠١ حتى أغسطس ٢٠٠١ من خلال المقابلة الشخصية مع المحوظين بواسطة استمارة استبيان أعدت لهذا البحث . ولقد احتوت استمارة الاستبيان على عدة متغيرات تم قياسها كالتالي :

أولاً : المتغيرات المستقلة

- ١- عدد سنوات خبرة المرشد : وتم قياسه بحصر إجمالي عدد السنوات التي قضتها المرشد في العمل الإرشادي الزراعي .

- ٢- محل الإقامة للمرشد المبحوث : وقد تم قياسه بمعرفة محل إقامة المرشد وقد حدد في الاستماراة بثلاث مقاييس فهو أما في نفس موقع عمله وقد تم اعطاء الإجابة ثلاثة درجات ، أو قريبا من العمل وتم اعطاءها درجتان أو بعيدا عن موقع العمل وتم اعطاءها درجة واحدة .
- ٣- المستوى التعليمي للمرشد المبحوث : وتم قياسه بمعرفة المؤهل الدراسي الذي أهل المرشد للعمل الإرشادي وقد أعطيت الإجابة في حالة حصوله على مؤهل متوسط (ابليوم زراعة) درجة واحدة ، (بكالوريوس زراعة) درجتان مؤهل جامعي (دراسات عليا) ٣ درجات .
- ٤- مصادر الدخل للمرشد المبحوث : وقد تم قياسها من خلال ما إذا كان من خلال الوظيفة فقط فأعطيت الإجابة درجة واحدة ، والوظيفة ومصادر أخرى أعطيت الإجابة درجتان.
- ٥- عدد ساعات العمل الفعلية : ويقصد بها عدد الساعات التي يعملها المرشد المبحوث في الواقع.
- ٦- عدد ساعات العمل الرسمية : ويقصد بها عدد الساعات المحددة للمرشد عملها من قبل المسؤولين .
- ٧- حجم المساحة المنزرعة بالفدان في منطقة عمل المرشد : ويقصد بها مساحة الأرض المنزرعة فعلا . وتم قياسها بالفدان . وقد تم احتسابها من المرشد والتراكب من خلال السجلات الرسمية .
- ٨- عدد الحائزين لاراضي زراعية في منطقة عمله : وتم حصرهم أيضا من المرشد والسجلات الرسمية
- ٩- نوع الحائزين : ويقصد بهم تصنيف الزراع الحائزين لأراضي مأمين كبار زراع وأعطيت الإجابة ثلاثة درجات ، متوسطي حيازة أعطيت درجتان ، وصغر زراع وأعطيت درجة واحدة .
- ١- العلاقات الاجتماعية للمرشد : ويقصد بها نوع العلاقات الاجتماعية للمرشد مع العاملين معه من المنظمات الأخرى وأعطيت الإجابات قوية جدا (٥ درجات) ، قوية (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، ضعيفة (درجتان) ، ضعيفة جدا (درجة واحدة).
- ١١- علاقة المرشد بسكان القرية : ويقصد بها علاقة المرشد بسكان القرية التي يعمل بها . وتم قياسها فأعطيت الإجابات اذا كانت العلاقة وثيقة جدا (٥ درجات) ، وثيقة (٤ درجات) وثيقة لحد ما (٢ درجات) ، درجتان لضعيفة ، ضعيفة جدا درجة واحدة .
- ١٢- الحصول على دورات تدريبية من عدمه في حالة حصوله على دورات تدريبية (١) وعدم حصوله على دورات تدريبية (صفر).
- ١٣- عدد الدورات التدريبية: وقد تم حصر عدد الدورات التدريبية التي تعرض لها المرشد الزراعي خلال عمله.
- ١٤- عدد مجالات الدورات التدريبية : ويقصد بها عدد المجالات التي تعرضت لها الدورات التدريبية التي تلقاها المرشد .

ثانيا : المتغيرات التابعة

- ١- استقلادة المرشد من التدريب في ممارسة عمله : ويقصد بها مدى الاستقلادة العائنة على المرشد من الدورات التدريبية التي حصل عليها خلال ممارسة عمله وقد تم قياسها باعطاء الإجابات في حالة حصوله على فائدة كبيرة جدا (٥ درجات) ، فائدة كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، على فائدة قليلة درجتان ، قليلة جدا درجة واحدة .
- ٢- استقلادة المرشد من التدريب في اتصاله بالزراعة : ويقصد بها مدى الاستقلادة العائنة على المرشد من الدورات التدريبية التي حصل عليها في سهولة اتصاله بالزراعة وتم قياسها باعطاء الإجابات فائدة كبيرة جدا (٥ درجات) ، فائدة كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، قليلة (٢ درجات) قليلة جدا (درجة واحدة).
- ٣- استقلادة المرشد من التدريب في زيادة المعلومات : ويقصد بها الفائدة العائنة على المرشد في زيادة معلوماته نتيجة حصوله على دورات تدريبية . وقد تم قياسها باعطاء الإجابات كبيرة جدا (٥ درجات) ، كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، قليلة (درجتان) ، قليلة جدا (درجة واحدة).
- ٤- الاستقلادة الكلية للمرشد من التدريب : ويقصد بها الفائدة العائنة على المرشد في كافة المجالات السابقة نتيجة حصوله على دورات تدريبية . وقد تم قياسها باعطاء الإجابات كبيرة جدا (٥ درجات) ، كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، قليلة (درجتان) ، قليلة جدا (درجة واحدة).

وقد استخدمت أساليب احصائية متعددة في تحليل بيانات الدراسة كالتناسب المتعددة ، والمتسلسلات الحسالية ، والإتحارف المعياري ، ومعامل الارتباط البسيط لبيرسون ، ونمذج التحليل الإرتباطي والانحداري المتعدد والمترافق الصاعد Stepwise بالإضافة لاستخدام اختبار χ^2 .

نتائج البحث

أولاً : النتائج الخاصة بقياس حقيقة الفروق بين مراكز محافظتي الغربية والمنوفية محل الدراسة في بيان نتائج التدريب على كفاءة مشددة، القوى .

لاختبار مفهوم الفروق باستخدام اختبار (ت) للفرق بين متواسطي العينتين تبين عدم وجود فرق معنوي بين حافظة، الدراسة في، اظهار اثر التدريب على، كفاءة المرض شديدة في، كل من :-

ب-أنصار المرشد الزراعي بالزراع : حيث بلغت قيمة ت المحسوبة (-١٢٠،٠٠) وهي أصغر من نظيرتها الجدولية بمتوسط حسابي قدره في محافظة الغربية (٤١٦٣،٣) وانحراف معياري قدره ١٩٩٦،٥ وخطأ معياري ٢١٦،٠٠ بينما بلغت قيمة المترسمح الحسابي في محافظة المنوفية (٣٨١٣،٣) بانحراف معياري قدره ٤٣٤،١٠ وخطأ معياري ١٩٣،٠٠.

وفي كل المجالات للمرشد: حيث بلغت قيمة المحسوبة (-١٥١)، وهي أصغر من نظيرتها الجدولية وذلك بمتوسط قدره (٢٢١) وانحراف معياري قدره ٢,٧٧ وخطا معياري ٤٦٣، وذلك في محافظة الغربية، بينما بلغت قيمة المتوسط الحسابي في محافظة المنوفية (٣٧٥,٠٥) وانحراف معياري قدره (٣٧٥,٠٥)، وهذا ما يوضح جداول (٤٨٥، ٣٨٥، ٢٨٥).

جدول (١): نتائج اختبار "الفرق بين أثر التدريب على كفاءة المرشدين الزراعيين بمحافظتي المنوفية والغربية"

متوسطات الفرق					
المتغيرات التائمة					
أثر التدريب على المرشح الزراعي سواء في :					
(١) ممارسته لعمله فقط	(٢) اتصاله بالزارع فقط	(٣) في زيادة ملحوظاته فقط	(٤) في كل المجالات المحافظة	(٥) في كل المجالات	(٦) ممارسته لعمله فقط
المحافظة	المحافظة	المحافظة	المحافظة	في كل المجالات	أثر التدريب على المرشح الزراعي سواء في :
الغربيّة المتوفّقة	الغربيّة المتوفّقة	الغربيّة المتوفّقة	الغربيّة المتوفّقة	الغربيّة المتوفّقة	الغربيّة المتوفّقة
٥٥	٣٦	٥٥	٣٦	٣٦	٥٥
١٠,٥٢٧٣	١١,٢٢	٣,٣٨١٨	٣,٧٥٠٠	٣,٤١٦٧	٣,٧٣٩٦
٢,٨٥٤	٢,٧٧	١,٥٧٩	٠,٩٦٧	١,٤٩٤	١,٢٩٢
٠,٣٨٥	٠,٤٦٣	٠,٢١٢	٠,١٦١	٠,١٩٣	٠,١٨٣
- ١,١٥ -	- ١,٣٨ -	- ٠,١٢ -	- ٠,٢ -	- ٠,٣ -	- ١,٩٣ -
قيمة التحديدة = ١,٩٣					
مقدمة المعايير = ٠,٣٨٥					

ونظراً للعدم وجود فرق معنويّة بين المحافظتين بالنسبة لتأثير التدريب سواء على ممارسة المرشد الزراعي لعمله أو في اتصاله بالزارع أو في زيادة معلوماته أو في كل المجالات السابقة مما قد تسمى اندماج الشامتين التي تم جمع البيانات منها في قرية مراكز طنطا بمحافظة الغربية ومرانكز بمحافظة المنوفية، التعامل معهما على أنهما شاملاً واحدة عند اجراء التحليلات الاحصائية.

ثانياً: العلاقات الشخصية والمهنية للمبحوثين :

تشير نتائج التحليل الوصفي للبيانات الشخصية للمرشدين المبحوثين أن مدة خبرتهم قد تراوحت ما بين ٣٠-٢ سنة ولكن الغالبية العظمى ويمثلون ٣٤،٦% منهم مدة خبرتهم تتواتر إذ بلغت ١٥-٩ سنة بليهم من تراوحت مدة خبرتهم ٣٠-٢٣ سنة ويمثلون نسبة ٢٥،٢٪ . وتشير النتائج أن الغالبية العظمى من المرشدين لزراعنين البحرينيين يمثلون نسبة ٦٥،٩٪ من شاملة القرى محل الدراسة يعيشون بالقرب من عملهم وأن دخلهم من الوظيفة فقط ويمثلون ٧٩،١٪ وأن عدد ساعات العمل الفعلية التي يعملها ٥٢٪ تقريباً منهم بلغت ٦-٩ ساعات أى تزيد قليلاً عن المحددة لهم . وأن ٤٢٪ منهم يشرفون على مساحات تراوحت ما بين ٥٠٠-١٨٠ فدان وأن الكثافة السكانية لمعظم القرى التي يشرفون عليها قليلة إذ تراوح الجمالي كثافة سكان القرى ما بين ٣٥٠٠-١٢٠٠ نسمة ولكن تذكر ٤١٪ من المنشدين المبحوثين أن القرى التي يشرفون عليها بلغ عدد سكانها ١٢٠٠-١٢٠٠ نسمة غالبية البحرينيين ونسبة ٤٩٪ يشرفون على قرى مزارع فيها من صغار الزراع وقد كانت الغالبية العظمى من المبحوثين ونسبة ٦٣٪ تقريباً ملتهم وقية بمكان هذه القرى وعلاقتهم الاجتماعية بالمنظمات الأخرى بالقرية قوية ونسبة ٥٦٪ وحصل غالبيتهم ويمثلون نسبة ٩٥٪ تقريباً على دورات تربوية وأن عدد الدورات التي ت تعرض لها المبحوثين قد تراوح ما بين ٣٠-٣ دوراً غالبيتهم ويمثلون نسبة ٦٦٪ تقريباً حصل على ٣٠-٢٠ دوراً خلال فترة عملهم كمرشدين قرى وأن مجالات هذه الدورات قد تتواء ما بين مجال واحد حتى ١٧ مجال . أجاب ٤٩٪ منهم بأنهم قد حصلوا على دورات تتواء مجالاتها ما بين ١٠-٥ مجالات وهذا ما يوضح جدول رقم (٢) :

جدول (٢): توزيع المبحوثين وفق بياناتهم الشخصية والمهنية ببعض قرى محافظة الغربية والمنوفية ن=٩١ :

نفاذ المتغيرات المستقلة		%	نكررات	نفاذ المتغيرات المستقلة	%	نكررات	
الكتافة السكانية للقرية :				عدد سنوات الخبرة للمرشد :			
٣٨,٤٩	٣٥	(١٢٠٠-١٢٠٠)	٢٦,٣٧	٢٤	٢-٤	سنة	
٢٩,٥٧	٢٦	(٢٢٠٠-١٧٠٠)	٣٤,٨	٣١	٤-٩	سنة	
١٢,٨	١١	(٢٢٠٠-٢٢٠٠)	١٤,٢٨	١٣	١٦-١٦	سنة	
٣١,٨٦	٢٩	(٣٥٠٠-٢٧٠٠)	٢٥,٢٧	٢٣	٢٣-٢٣	سنة	
محل إقامة المرشد :				محل إقامة المرشد :			
٥,٤٩	٥	عدد العازفين لأراضي زراعية	٣٢,٩٦	٣٠	بعيداً عن العمل		
٣٩,٥٦	٣٦	كبار زراع	٦٥,٩٤	٦٠	قريباً من العمل		
٥٤,٩٥	٥٠	متوسطي حيازة	١,١	١	في نفس موقع العمل		
مصادر دخل المرشد :				مصادر دخل المرشد :			
١٢,٨	١١	عدد ساعات العمل الرسمية	٧٩,١٢	٧٢	من الوظيفة فقط		
٨٧,٩٢	٨٠	(٦-٤)	٢٠,٨٨	١٩	من الوظيفة + مصادر أخرى		
نوع الصلة بسكان القرية :				نوع الصلة بسكان القرية :			
٣٨,٤٦	٣٥	علاقات المرشد بالعاملين	٢٩,٦٧	٢٧	وثيقة جداً		
٣٩,٥٧	٣٦	بالمنظمات الأخرى بالقرية :	٦٢,٦٤	٥٧	وثيقة		
١٦,٤٨	١٥	قوية جداً	٧,٦٩	٧	لحد ما		
٥,٤٩	٥	قوية	-	-	ضعيفة		
-	-	متوسطة	-	-	ضعيفة جداً		
الحصول على دورات تدريبية :				المساحة المترغدة بقرى المرشد			
٩٤,٥	٨٦	الحصول على دورات تدريبية :	٤١,٧٥	٣٨	بالقدان:		
٥,٥	٥	الحصول على دورات تدريبية	٢٣,٠٧	٢١	(١٨٠-٥٠)		
عدم الحصول على دورات تدريبية			١٠,٩٨	٢٢	(٨٠-٥٠)		
(١٧-١٠)				(١٢٠٠-٨٠٠)			
عدد المجالات :				عدد الدورات التدريبية التي			
٧,٦٩	٧	(٥-١)	٢٦,٢٨	٢٤	تلقاها (٣٠-٣)		
٤٩,٤٦	٤٥	(١٠-٥)	٧,٦٩	٧	أقل من ١٠		
٤٢,٨٥	٣٩	(١٧-١٠)	٦٥,٩٣	٦٠	أقل من ٢٠		
أقل من ٣٠				أقل من ٣٠			

ومن الجدول يتبين أن العالمية الظمى من مرشدين القرى مدة خبرتهم متوسطة لحد ما ، وأنهم يقيرون بالقرب من مقار عملهم وهذا كما تشير غالبية الابحاث يساعدهم على سرعة انجاز اعمالهم ، ولكن دخلهم يقتصر على الوظيفة فقط وهذا يدل على انخفاض مستوى المعيشة لحد ما وأنهم يملون نفس ساعات العمل المحددة لهم أو تزيد قليلاً وانهم يعملون في قرى متوسطة المكان ويقطنها صغار زراع وأنهم قد تربوا على مجالات مختلفة في الاتاج الزراعي والتربية الريفية وهذا يتفق إلى حد كبير مع عديد من الدراسات البحثية التي أشارت إلى ضرورة حصول المرشد على دورات تدريبية تمكنه من ممارسة عملهم وأن يكفل بهم ارشادية فقط حتى يؤديها بفاعلية وأن يكون من أهل القرية أو من قرية منها حتى يكون معروفاً لدى الزراع ويساعد هذا على تسهيل دوره .

ثالثاً : النتائج الخاصة بقيم معاملات الارتباط البسيط بين المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعه محل الدراسة.

عند دراسة مدى الارتباط بين المتغيرات المستقلة محل الدراسة والمتغيرات التابعه المدروسة التي يراد معرفة مدى تأثيرها بهذه المتغيرات المستقلة كان من الضروري اختبار الفرض البصني الثاني الذي تسم اختباره بالفرض الاحصائي التالي : لا توجد علاقة معنوية بين اثر التدريب على كفاءة المرشد في المجالات الأربع السابقة محل الدراسة وبين كل من المتغيرات المستقلة التالية :

(عدد سنوات خبرة المرشد بالعمل الارشادي- محل اقامه المرشد- مصدر دخل المرشد- عدد ساعات العمل الرسمية للمرشد- عدد ساعات العمل الفعلية- المساحة المنزرعة بقرى المرشد- عدد سكان القرية التي يشرف عليها المرشد- عدد الحائزين لاراضي زراعية بقرية عمل المرشد- نوع صلاته بسكان القرية- حصوله على دورات تدريبية- عدد الدورات التدريبية التي حصل عليها عدد مجالات الدورات التدريبية) .

وقد أظهرت نتائج تحليل الارتباط لبيرسون ما يلى:

أولاً : لا يوجد ارتباط معنوى بين : استفادة المرشد الزراعى من التدريب في سهولة ممارسته لعمله وكل من المتغيرات الآتية : (عدد سنوات الخبرة بالعمل الارشادي- عدد ساعات العمل الرسمية المحددة لــهــ- عدد ساعات العمل الفعلية- المساحة المنزرعة التي يشرف عليها المرشد- عدد سكان القرية التي يشرف عليها المرشد- عدد الحائزين للأراضي الزراعية) بينما هناك ارتباط معنوى عند مستوى ٠٠٠١ وبين كل من استفادة المرشد من التدريب في ممارسته لعمله وعدد مجالات التدريب التي تعرض لها .

ثانياً : لا يوجد أي ارتباط معنوى بين المتغيرات المستقلة المدروسة وبين مدى استفادة المرشد الزراعى من التدريب في الاتصال بالزراع .

ثالثاً : يوجد ارتباط معنوى بين متغير مستقل واحد فقط هو عدد ساعات العمل الفعلية ومدى استفادة المرشد الزراعى من التدريب في تطوير وزيادة معلوماته . بينما لا يوجد أي ارتباط معنوى ليaci المتغيرات المستقلة المدروسة .

رابعاً : هناك ارتباط معنوى بين عدد ساعات العمل الفعلية كمتغير مستقل والاستفادة الكلية للمرشد من التدريب في كل المجالات السابقة وهذا ما يوضحه جدول (٣)

جدول (٣) : قيم معاملات الارتباط البسيط بين المتغيرات المستقلة المدروسة والمتغيرات التابعه للمبحوثين من المرشدين الزراعيين في قرى محافظتي الغربية والمنوفية ن=٩١

المتغيرات التابعه						المتغيرات المستقلة
الاستفادة الكلية من التدريب (الاستفادة من التدريب في كل المجالات)	استفادة المرشد من التدريب في تطوير وزيادة المعلومات	استفادة المرشد من التدريب في العمل الزراع	استفادة المرشد من التدريب في سهولة ممارسة العمل	استفادة المرشد من التدريب في المساحة المنزرعة بالفدان	استفادة المرشد من التدريب في عدد سكان القرية	
٠,٥١١	٠,٥٧٩	٠,٤٢٣-	٠,١٩٦٨	عدد سنوات الخبرة بالعمل الارشادي	عدد ساعات العمل الفعلية	
٠,٢٨٢٥	٠,٣٤٩	٠,٠٦٩٣	٠,٢١٥٢	عدد ساعات العمل الرسمية	المساحة المنزرعة بالفدان	
٠,١٧٥٥-	٠,١١٣٣-	٠,١٩١٥-	٠,٠٥٨٩-	عدد سكان القرية	عدد الحائزين للأراضي الزراعية	
٠,١٣٠٦-	٠,١٤٤٩-	٠,٠٧٨٨	٠,٢٠٩٦-	عدد المجالات	مستوى معنوية ٠٠٠٠١	٠,٠٠١
٠,٠٦٣٧-	٠,١٦١٥-	٠,٠٢٠١-	٠,٠٥١٣			
٠,٢٢٣٥	٠,١٣١٨	٠,٢٤٣٠	٠,٠٨٨٧			
٠,١٩٢١	٠,١٤٩٤	٠,٠٦٠٠-	٠,٣١٣٦			

* مستوى معنوية ٠٠٠٠١ مستوى معنوية ٠٠٠١

من هذا يتبيّن أنه يوجد ارتباط قوي بين استفادة المرشدين من التدريب وكل من عدد مجالات التدريب التي يتعرّض لها المرشد وعدد ساعات العمل الفعلية التي يمارسها المرشد. حيث أن تعدد مجالات التدريب وزيادة عدد ساعات العمل الفعلية التي يتعرّض لها المرشد تساعده على الاستفادة سواء في ممارسة عمله أو في كل المجالات محل الدراسة وهذا ما تؤكّد غالبية الابحاث في هذا المجال .

رابعاً : الإسهام النسبي للمتغيرات المستقلة مجتمعة في تفسير التباين الحادث في أثر التدريب على كفاءة المرشد سواء في ممارسة عمله أو في سهولة الاتصال بالزارع في منطقة عمله أو زيادة معلوماته أو كمال المجالات السابقة معاً .

ولمعرفة الإسهام النسبي للمتغيرات المستقلة مجتمعة في تفسير التباين الحادث في أثر التدريب على كفاءة المرشد في قرى محافظة الغربية ومحافظة المنوفية. وقد تم استخدام نموذج التحليل الإرتباطي والإحداري المتعدد والمتردرج الصاعد Step-wise لاختبار مدى صحة الفرض البحثي الثاني بعد صياغته في صورة الفرض الاحصائي التالي :

لا توجد علاقة معنوية بين أثر التدريب على كل من :

١- ممارسة المرشد لعمله. ٢- سهولة اتصاله بالزارع. ٣- زيادة معلوماته. ٤- كل المجالات السابقة. كمتغيرات تابعة وكل المتغيرات المستقلة موضوع الدراسة والتي ثبتت معنويتها مجتمعة من جهة أخرى جداول (٤) ، (٥) ، (٦) ، (٧) .

أولاً: بالنسبة لأثر التدريب على ممارسة المرشد الزراعي لعمله توضح نتائج التحليل أن هناك ثلاثة متغيرات مستقلة تساهم بنسبة (%) ٢٠ في تفسير التباين الحادث في أثر التدريب على ممارسة المرشد لعمله ، وهذه المتغيرات هي عدد مجالات التدريب وقد بلغت نسبة مساهمتها في تفسير التباين الكلي للمتغير التابع (%) ١٠ ، وعدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وقد بلغت نسبة مساهمتها في تفسير التباين الحادث (%) ٥ ، وحجم المساحة المنزرعة في منطقة عمل المرشد (%) ٥ .

جدول (٤): العوامل المؤثرة على مدى استفادة المرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب في ممارسة أعمالهم في بعض قرى محافظتي المنوفية والغربية كما أظهرها التحليل الإرتباطي والإحداري المتدرج الصاعد .

المتغيرات المستقلة الدالة في التحليل					
قيمة ف الاختبار	% المقسورة ^(١) معنوية الإحداث	% التراكمية ^(٢) لتباين الحادث	% التراكمية ^(٢) لتباين الحادث	معامل الارتباط المتعدد	عدد المجالات
٩,٨٥١٣ **	.١٠	.١٠	.١٠	.٣١٦٣٢	٦
٧,٩٧٦٠٨ **	.٠٠٥	.١٥	.١٥	.٣٩١٧٤	٦
٧,٣٠٣٢٧ **	.٠٠٥	.٢٠	.٢٠	.٤٤٨٥٢	٦

** معنوية عند مستوى .٠٠١ .

(١) % التراكمية للتباين المفسر للمتغير التابع .

(٢) % للتباين المفسر للمتغير التابع .

ويمكن تفسير ارتفاع مساهمة متغير عدد مجالات التدريب في التباين الكلي لأثر التدريب على ممارسة المرشد لعمله في أن تعدد المجالات التربوية التي يتعرّض لها المرشد يجعل لديه حصيلة معرفية وتدريّبية واسعة تيسّر عليه ممارسة عمله ، ولتفسير إسهام متغير عدد ساعات العمل الفعلية للمرشد في تفسير التباين الكلي في أثر التدريب بنسبة (%) ٥ هذا يوضح أن هناك علاقة وثيقة بين عدد ساعات العمل الفعلية التي يقضيها المرشد مع الزراع وقدرته على أداء عمله بسهولة لأنها كلما زادت فترة بقاء المرشد مع الزراع فإن هذا يوطد العلاقة بينهما ويسهل عمل المرشد في اقتحام الزراع ومتابعتهم ، بينما يمكن تفسير إسهام متغير حجم المساحة المنزرعة في منطقة عمل المرشد على المتغير التابع بأن اتساع حجم المساحة يسهل مهمة المرشد في اقتحام الزراع بأى توصية أو مستحدث جديد .

ثانياً: بالنسبة لأثر التدريب على سهولة اتصال المرشد بالزارع :

باستخدام التحليل الإرتباطي والإحداري المتدرج أظهرت النتائج أن هناك متغيرين فقط من المتغيرات المستقلة المدروسة قد أثّرها بنسبة (%) ١٠ في تفسير التباين الحادث في هذا المتغير التابع وهذا المتغيران هما عدد الحائزين لآراضي زراعية حيث أنها بنسبة (%) ٦١ ويرجع ذلك إلى أن وجود عدد كبير من الحائزين لآراضي زراعية في منطقة عمل المرشد يساعد على سهولة الاتصال بهم ، بينما نجد أن عدد ساعات العمل الرسمية للمرشد قد ساهمت بنسبة (%) ٤ من التباين الحادث جدول رقم (٥)

جدول (٥): العوامل المؤثرة على مدى استفادة المرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب في الاتصال مع الزراع ببعض قرى محافظتي المنوفية والغربية كما اظهرها اختبار التحليل الارتباطي الانحداري المتدرج الصاعد .

المتغيرات المستقلة الداخلية في التحليل	معامل الارتباط المتعدد	% التراكمية (١)	% المقسورة (٢)	قيمة ف لاختبار معنوية الانحدار	بيان الحادث	% التراكمية (١)	% المقسورة (٢)	قيمة ف لاختبار معنوية الانحدار
عدد الحائزين	٠,٢٤٢٩٩	٠,٠٦	٠,٠٦	٥,٥٨٤٧٩	٠,٠٦	٠,٠٦	٠,٠٦	٥,٥٨٤٧٩
عدد ساعات العمل الرسمية	٠,٣٢٠٥٢	٠,١٠	٠,١٠	٥,٠٣٧٩٧	٠,٠٤	٠,٠٤	٠,٠٤	٥,٠٣٧٩٧

٠٠ معنوية عند مستوى ٠,٠١

(١) % التراكمية للبيان المقسورة للمتغير التابع .

(٢) % للبيان المقسر للمتغير التابع .

يتضح من ذلك أن تحديد عدد ساعات عمل المرشد يجعل الزراع على معرفة بأوقات تواجده ويساعدهم على اللجوء إليه أو اتصاله هو بهم .

ثالثاً : بالنسبة لأثر التدريب على زيادة معلومات المرشدين المبحوثين : أظهر استخدام التحليل الارتباطي والانحداري أن هناك متغير واحد فقط من المتغيرات المستقلة المدروسة قد أسمهم بنسبة ٩,٠٠% في تفسير التابع الحادث في المتغير التابع وهذا المتغير هو عدد ساعات العمل الفعلية جدول (٦)

جدول (٦): العوامل المؤثرة على مدى استفادة المرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب في زيادة المعلومات في بعض قرى محافظتي المنوفية والغربية كما اظهرها التحليل الارتباطي الانحداري المتدرج الصاعد .

عدد ساعات العمل الفعلية	معامل الارتباط المتعدد	% التراكمية (١)	% المقسورة (٢)	قيمة ف لاختبار معنوية الانحدار
٠,٣٠٤٩٢	٠,٠٩	٠,٠٩	٠,٠٩	٩,١٢٢٨٦

٠٠ معنوية عند مستوى ٠,٠١

(١) % التراكمية للبيان .

(٢) % للبيان المقسر للمتغير التابع .

من هنا يتبين أن هناك علاقة بين عدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وزيادة معلوماته وذلك يرجع إلى زيادة تواجد المرشد مع الزراع تساعدهم أكثر على معرفة احتياجاتهم ومشاكلهم وتجعل المزارعين يلجنون إليه أكثر مما يدفعه إلى المعرفة الزائدة دائماً لكي يمكنه حل مشكلتهم وتلبية احتياجاتهم .

رابعاً : الاستفادة الكلية للمرشد من التدريب .

أثبت التحليل الارتباطي والانحداري المتعدد أن هناك ثلاثة متغيرات مستقلة فقط من المتغيرات المدروسة قد ساهمت في تفسير (١٦%) من البيانات الكلية للاستفادة الكلية للمرشد من التدريب، وهؤلاء المتغيرات هم عدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وقد ساهمت بنسبة (٠,٨)، عدد مجالات التدريب وقد ساهم بنسبة (٤%) من البيانات الكلية ، وعدد ساعات العمل الرسمية وقد ساهمت بنسبة ٦٤% جدول (٧)

جدول (٧): العوامل المؤثرة على مدى الاستفادة الكلية للمرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب في بعض قرى محافظتي المنوفية والغربية كما اظهرها التحليل الارتباطي الانحداري المتدرج الصاعد .

عدد ساعات العمل الفعلية	معامل الارتباط المتعدد	% التراكمية (١)	% المقسورة (٢)	قيمة ف لاختبار معنوية الانحدار
٠,٢٨٢٥٠	٠,٠٨	٠,٠٨	٠,٠٨	٧,٧١٨٦٧
٠,٣٤٩٨٠	٠,٠٤	٠,١٢	٠,١٢	٦,١٣٤٣٥
٠,٤٠١٩٨	٠,٠٤	٠,١٦	٠,١٦	٥,٥٨٩٢٣

٠٠ معنوية عند مستوى ٠,٠١

(١) % التراكمية للبيان المقسورة للمتغير التابع .

(٢) % للبيان المقسر للمتغير التابع .

من هذا يتبيّن مدى تأثير استفادة المرشد الكلية من التدريب لعدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وكذلك باتساع مجالات التدريب التي يتعرّض لها وكذلك التزامه بعدد ساعات العمل الرسمية لأن هذه العوامل تساعد على سهولة الإتصال بالزراع وزيادة معلوماته وكذلك سهولة ممارسته عمله بالإضافة لكافّة مجالات الاستفادة الأخرى التي لم تشملها الدراسة.

المراجع

- السامرائي ، عبد الله أحمد :** (دراسة الاحتياجات التدريبية للعاملين بالإرشاد في الجمهورية العراقية - رسالة دكتوراه - كلية الزراعة - جامعة القاهرة - ١٩٧٨) .
- سلام ، محمد شفيق - فريد ، محمد أحمد - جمال الدين ، أحمد (كتارة) :** أثر التدريب على التغيرات المعرفية للمهندسات الزراعيات في بعض محافظات مصر العربية نشرة بحثية رقم ٢١١٣ معد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الزراعية ١٩٨٧ .
- شعبان ، محمود طحة (دكتور) التدريب في الإرشاد الزراعي باب في كتاب (مقدمة في الإرشاد الزراعي) اعداد / أعضاء هيئة التدريس بقسم الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة بالشاطبي ١٩٨٩ .**

4-Beach, Dal. S., " Personal : The Management of People at Work (New York. The MC. Millon Co. 1965".

5-Homblin , A. C. , " Evaluation and Control of Training Mc. Grow Hill Book Co. N Y 1974 "

THE EFFECT OF TRAINING ON EFFECTIVENESS OF EXTENSION AGENTS AT SOME VILLAGES IN GHARBLA AND MINOFIYA GOVERNORATES

Khairy, Doria M.

Dept. of Agric. Extension, Fac. Of Agric., Minofiya Univ.

ABSTRACT

This study aimed at determining the effect of training on the agricultural extension Agent competence and some variables affecting on this competence Data were collected by a questionnaire through personal interview with agricultural extension Agent in some villages in two districts at El- Gharbia and El- Minufiya Governorates Data were analysed by multiple regression correlation and Results showed the effect of the training on the extensional agent competence was influenced by some variables such as of his experience and size of his work, communion with the formers, his duration Knowledge and total competence .