

# **الاستراتيجيات الترويجية للطروحات العامة في الأسواق المالية**

## **المصرية بين الممارسات ومحددات النجاح**

د. عاطف فتحي حبيب سيد هم

قسم ادارة الاعمال

معهد طيبة العالي

لเทคโนโลยياً الادارة والمعلومات

د. أسامة وجدى وديع

قسم التمويل والمحاسبة

شعبة إدارة الأعمال

الأكاديمية الدولية للهندسة وعلوم الإعلام

### **الملخص:**

تناول البحث استراتيجيات وممارسات ترويج الطروحات العامة Public Offering للأوراق المالية بالأسواق المالية المصرية، لخمس انواع من الاوراق المالية هي أذون خزانة Treasury Bills، وسندات خزانة Treasury Bonds، وسندات منظمات الأعمال Corporate Bonds، وأسهم منظمات الأعمال Corporate Shares، ووثائق صناديق الاستثمار Mutual Fund Shares، شملت العينات الميدانية للبحث (٧٠) مفردة في مقابلات الشخصية، بالإضافة لقائمة استقصاء الأولي لمديري الطروحات بمقدار (٦٥) مفردة مقابل (٣٨٤) مفردة لقائمة الثانية الموجة للمتداولين، أما على مستوى الإطار التطبيقي فقد شمل البحث (٣١) من الطروحات العامة لمنظمات الأعمال، وقد خلص البحث إلى اتجاه مديرى الطروحات العامة إلى تطبيق استراتيجية السحب Pull Strategy على حساب استراتيجية الدفع Push Strategy كأساس للممارسات الترويجية بالأسواق المالية المصرية؛ إلى جانب تباين محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة فيما بين مديرى الطرح مقابل المتداولين؛ على مستوى الإطار الميداني وآخرها قد فسرت "الفجوة التقييمية للطرح" إلى جانب "عائد السوق" (%)٩٤,٣ من معدلات تنفيذية الطروحات العامة لأسهم بالبورصة المصرية على مستوى الإطار التطبيقي.

### **الكلمات الدالة:**

**الطرح العام - الترويج - مديرى الطرح - بنوك الاستثمار - سوق الأوراق المالية.**

## **المبحث الأول**

### **الإطار المنهجي**

#### **مقدمة:**

تعمل الأسواق المالية Financial Markets على تسهيل Facilitate وتنظيم Regulatory الأموال من الوحدات المالية ذات الفائض المالي (والتي ترغب في توظيف أموالها في الأوراق المالية Securities ذات القدرة على توليد منافع لحامليها) إلى الوحدات المالية ذات العجز المالي (والتي تحتاج للموارد المالية لكي تتمكنها من الاستحواذ على الأصول الحقيقة Real Assets ذات القدرة على توليد تدفقات نقدية للقائم على إدارتها)، بالإضافة إلى ما تلعبه تلك الأسواق أيضاً من دور لا يقل أهمية في إطار عمليات تسعير Pricing وتبادل Exchange الأوراق المالية المتداولة داخلها.

وفي هذا الإطار، عادة ما يتم تصنيف الأسواق المالية من حيث نمط التداول إلى قسمين رئيسيين هما: السوق الأولي Primary Market وهو ما يعرف أيضا باسم سوق الإصدارات الجديدة، و هو ذلك الجانب من سوق الأوراق المالية الذي تسعى من خلاله المؤسسات المالية إلى عرض وترويج وتسويق الأوراق المالية - للأفراد والمؤسسات، من المتخصصين أو غير المتخصصين - لطرحها لأول مرة لحساب جهة الإصدار، وعادة ما يطلق على هذه المؤسسات مصطلح "مدير الطرح"، وعادة ما يكون أحد بنوك الاستثمار Investment Bank، مقابل السوق الثاني Secondary Market - والذي عادة ما يطلق عليه في الكتابات العربية مصطلح السوق الثانوي من جانب البعض وسوق التداول من البعض الآخر، وهو سوق الأوراق المالية الذي يتم من خلاله تداول الأوراق المالية بعد إصدارها من خلال السوق الأولي.

وقد شهدت الأسواق المالية المصرية العديد من عمليات الطرح العام Public Offering سواء في مجالات أدون الخزانة Treasury bills أو السندات bonds أو الأسهم Shares إلى جانب وثائق صناديق الاستثمار، حيث كانت الإصدارات الحكومية هي الأكبر في المجال الأول والثاني مقابل القطاع الخاص في المجال الثالث والرابع من حيث عدد وقيمة تلك الطروحات، وهو الأمر الذي دفع المصدررين للأوراق المالية إلى التوجه نحو بنوك الاستثمار بغرض ترويج الأوراق المالية Securities Promotion بهدف الطرح العام إمام كافة المتداولين على اختلاف تصنيفاتهم ما بين المتداول الطبيعي (الفرد) والمتداول الاعتباري (المؤسسي)؛ وهو الأمر الذي تناوله البحث الحالي في ضوء ندرة الدراسات التي تناولته على الرغم من أهميته الكبرى على مستوى جهات الإصدار بصورة مباشرة، بالإضافة إلى سوق الأوراق المالية أيضاً بصورة غير مباشرة.

#### **الدراسات السابقة**

يمثل الترويج Promotion ركناً أساسياً من أنشطة منظمات الأعمال على اختلاف طبيعتها سواء كانت ربحية أو غير ربحية - ويطلق على الممارسات التسويقية غير الهدافة للربح مسمى

"التسويق الاجتماعي" (Horne et al., 2021; Soares and Sousa, 2021; Ressler et al., 2021)، حيث يعد أحد محددات فعالية تلك المنظمات في الأسواق التي تعمل بها، فيعد الترويج مرآة عاكسة لمدى التقارب بين منظمات الأعمال واحتياجات المستفيدين من خلال ما يتم تقديمها من منتجات سواء كانت سلع أو خدمات، وقد تعددت جهود الأكاديميين والمهنيين لتحديد مفهوم الترويج، حيث انتقلت هذه الجهود من المفهوم الضيق إلى المفهوم الواسع، هذا إلى جانب تعدد العوامل الحاكمة لفعالية أدوات المزيج الترويجي (Mangold and Faulds, 2009; Cho and Ha, 2011; Yousaf, 2016; Kumar and Patra, 2017; Lim and Guzmán, 2022) بالإضافة إلى تأثير مكونات المزيج الترويجي على سلوك العملاء المستهدفين (الضمور والشريدة، ٢٠٠٨؛ لحسن، ٢٠١٨؛ الضمور ومقراش، ٢٠١٥).

حيث يعكس المزيج الترويجي تدفق المعلومات إلى شريحة السوق المستهدفة، فهو أحد طرق الإقناع وجذب الطلب على منتجات المنظمة، حيث يستخدم المزيج الترويجي لتوسيع واحتراق السوق، وبناء صورة ذهنية للمنظمة، بالإضافة إلى توفير المعلومات عن المنظمة ومنتجاتها، مما يدعم زيادة واستقرار المبيعات، وإضافة قيمة لهذه المنتجات (أسعد وآخرون، ٢٠١٨).

أما عن العوامل التي تؤثر على اختيار عناصر المزيج الترويجي فتشمل "الميزانية المتاحة" و"طور دورة حياة المنتج"، و"خصائص السوق المستهدف"، و"الاستعداد للشراء"، و"الطرق الاستهلاكية"، و"القوانين واللوائح"، و"نمط المنافسة في السوق"، و"العوامل البيئية"، إلى جانب توافر "وسائل الإعلام" (Sagala et al., 2014). من جانب آخر تشير دراسة (الضمور والشريدة، ٢٠٠٨) إلى تباين فعالية عناصر المزيج الترويجي، وهو ما يتفق مع ما خلصت إليه دراسة (الضمور؛ مقراش، ٢٠١٥).

إلا أن دخول الممارسات التسويقية بمفهومها الحالي إلى مجال الخدمات المالية يعود إلى العقد السادس من القرن العشرين، حيث كانت البداية في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم فرنسا ثم انتشرت تلك الممارسات على المستوى الدولي (نور الدين، ٢٠٠٩)، حيث ينظر لاستخدام عناصر المزيج الترويجي باعتبارها آليات لتدعم الصورة الذهنية لمنظمات الأعمال ومنتجاتها، وهو الأمر الذي يقابل الصورة الذهنية للمنظمة المصدرة إلى جانب الورقة المالية ذاتها، حيث تشير دراسة (وجدي وعبد الباسط، ٢٠٢١) أن الصورة الذهنية للجهة المصدرة للأوراق المالية هي الانطباع العام والمدرك لدى أصحاب المصالح، والناتج من تقييمهم لتفاعل جهة الإصدار مع متغيرات بيئه الأعمال، سواء كان بمارسات معلنة أو غير معلنة، حيث تعكس تلك الانطباعات تقييمات أصحاب المصالح ذوى العلاقة المباشرة أو غير المباشرة نحو قدرة ذلك التفاعل في إيجاد قيمة لحائزى الورقة المالية المصدرة.

وهو ما يتسمق مع ما يعرف بمدخل التمويل السلوكي Behavioral Finance، الذي يعمل على استخدام كلًا من العوامل الديموغرافية والإدراكية والعاطفية والاجتماعية، إلى جانب التحيزات السلوكية لفهم السلوك المتداول في الأسواق المالية على اختلاف تصنيفاتها، سواء في الأسواق المالية

الأجنبية ) Anbar and Eker, 2010; Albaity and Rahman, 2012; Chaffai and Medhioub, 2014; Campara et. al., 2017 (الزهاراني وحمدي ٢٠١٧؛ عليان، ٢٠١٩).

في هذا الإطار؛ لا يمكن فصل ممارسات ترويج الطرح العام للأوراق المالية عن نظريات الترويج الرئيسية للمنتجات المختلفة سواء كانت سلعة أو خدمة، فعملية ترويج الطرح العام للأوراق المالية تعد ممارسة تسويقية لمنتج يحقق للعميل (المتداول المحتمل بالسوق المالي) منافع استثمارية، تتمثل في الحصول على أرباح جارية Current Gains أو أرباح رأسمالية Capital Gains، إلا أن المتداول الرشيد Rational Trader عليه أن يقوم بالمقاييس بين ما تقدمه تلك الأوراق المالية من منافع مقابل ما تحمله من مخاطر (Wagdi, 2014; Aslanidis et al., 2021).

على الجانب الآخر تتعدد أغراض الطرح العام للأوراق المالية في ضوء نوع الأوراق المالية المصدرة، حيث يكون الغرض من إصدار أذون الخزانة هو تمويل العجز في الموازنة العامة للدولة (Agarwal and Prakash, 2015; Dissanayake, 2021)، أما عند إصدار السندات الحكومية فيكون الطرح العام بغرض تمويل الاستثمارات الحكومية متوسطة وطويلة الأجل (Olivia and Alma, 2021).

أما على مستوى منظمات الأعمال، فتتعدد النظريات التي تتناول دوافع المنظمات نحو الطرح العام، حيث يقدم الطرح العام السيولة التي قد تحتاجها المنظمة عبر إصدار أسهم أو سندات، حيث يوفر الطرح العام مصدر لتمويل النمو بينما ينظر البعض إلى الطرح العام باعتباره آلية للتخارج من المنظمة، حيث يمنح المؤسسين أو المالك على حسب الأحوال القدرة على التخارج من هيكل ملكيتها، وهو ما ينطبق أيضاً على مستثمري رأس المال المغامر Venture Capital (VCs)، على جانب آخر قد تكون لعمليات الاستحواذ Acquisition دوراً محورياً في اتجاه منظمات الأعمال نحو الطرح العام (Celikyurt, et al., 2010A)، حيث في ظل إصدار السندات من قبل منظمات الأعمال تتعدد الأغراض ما بين تدنية تكلفة التمويل لوحدات الأعمال {وهو ما يعرف بتدنية التكلفة المرجحة لرأس المال The Weighted Average Cost of Capital (WACC)} لتحقيق هيكل التمويل الأمثل (Leland, 1994; Miao, 2005; Titman, and Tsyplakov, 2007; Martellini et. al., 2018; Vo, 2021; Khoa and Thai, 2021) لتمويل العمليات التشغيلية أو إعادة الهيكلة المالية (Coe and Kim, 2002; Becker et. al., 2003)، حيث تشير (Lowery, 2002) بأن منظمات الأعمال تتجه نحو الطرح العام عندما تصل إلى نقطة معينة في دورة نمو الأعمال وتحتاج إلى رأس مال خارجي لمواصلة النمو.

في المقابل تشير دراسة كل من (Zhou, Sadeghi, 2021) إلى أن هناك أثر الطرح العام على دورة حياة المنظمة لا يقتصر على الحدث نفسه (الطرح العامل) وإنما يعود إلى قدرة المنظمة على توليد منافع في ضوء توظيف الأموال التي تم الحصول عليها من خلال الطرح نتيجة عمليات

البحث والتطوير، حيث يعود لهذا التوظيف الفعال أثر على أداء الورقة المالية بعد الطرح. مما يجعل عمليات الطرح لا تقتصر على العمليات الترويجية دون مبررات جوهرية للاتجاه نحو الطرح العام. أما فيما يتعلق بعمليات الطرح العام للأسهم فتباين ما بين توسيع قاعدة الملكية مقابل الحصول على أموال للبعض بعرض التأسيس أو زيادة رأس المال أو المزج بينهما أو تخارج بعض حملة الأسهم من كبار المساهمين (Aussenegg, 2000; Chen et al., 2000; Benninga et al., 2000; Klausner, 2001; Daines, 2001)،

لذا فإن اتخاذ قرار الطرح العام على اختلاف أغراضه يعد قراراً ذاتياً جوهرياً على دورة حياة المنظمة المصدرة للأوراق المالية محل الطرح (Jain and Kini, 1999) لما يؤدي للتغيرات في الحجم (طبقاً للتغيرات في هيكل رأس المال إلى جانبأصول المنظمة)، المخاطر (طبقاً للتغيرات في معدل الرافعة المالية)، بجانب هيكل الملكية (طبقاً للتغير واتساع قاعدة الملكية)، بالإضافة إلى قيمة المنظمة (طبقاً للتغير قيمتها السوقية) مما يجعله قراراً مصيرياً للمنظمة (Daines, 2001) and Klausner, 2001). وهو الأمر الذي ينعكس على سياسات توزيع الأرباح من جانب جهة الطرح (زرقون، ٢٠١٠).

وأخيراً يكون الغرض من إصدار وثائق صناديق الاستثمار هو تعظيم قيمة المحفظة الاستثمارية المداربة من خلال مدير الصندوق، وذلك بغرض الاستفادة من اقتصادات الحجم، بالإضافة إلى تحسين مستوى التنويع بها، مما يدعم أداء صندوق الاستثمار (Indro et al., 1999). مما سبق يجد الباحثان أن عمليات الطرح العام للأوراق المالية على اختلاف أنماطها تمثل منافع متبادلة بين كل من جهة الإصدار مقابل المتداولين في الأسواق المالية، حيث تعمل استراتيجيات وممارسات ترويج الطرح على توعية المتداولين المستهدفين من الأفراد والمؤسسات بالمنافع المحتملة نتيجة حيازة الأوراق المالية محل الطرح، عبر ممارسات ترويجية متعددة على المستوى الفردي – والترويج لقطاع التجزئة- من صغار المتداولين مقابل المستوى المؤسسي والذي يتضمن منظمات مالية متخصصة منها "صناديق الاستثمار Mutual Funds" و"صناديق الملكية الخاصة Private Equity Funds" و"مؤسسات التأمين".

وهو الأمر الذي يتفق مع ما أشارت إليه دراسة (محمود، ٢٠١٤) حيث أشارت أنه في ظل عمليات الترويج للطروحات العامة للأوراق المالية يتحقق التكامل والتفاعل بين الموارد المتاحة (لدى الوحدات ذات الفائض المالي) وإمكانية استغلالها (من جانب الوحدات ذات العجز) بالشكل الذي يحقق الاستفادة للطرفين، مما ينعكس أثره في تنمية الأسواق المالية من جهة، وتحقيق التنمية الاقتصادية من جهة أخرى.

من جانب آخر أشارت أدبيات التسويق بوضوح إلى أن جميع الأنشطة الترويجية تقع ضمن استراتيجيتين ترويجيتين، إما "استراتيجية الدفع" أو "استراتيجية السحب"، حيث تبين أن الأنشطة الترويجية بما في ذلك الإعلان وترويج المبيعات وال العلاقات العامة والبيع الشخصي وغيرها من الممارسات الترويجية تقع ضمن إحدى هاتان الاستراتيجيتين.

حيث يهدف النشاط الترويجي إلى التغلب على تردد العميل تجاه الحصول على منتج ما، وذلك بإقناعه بالمنافع المتولدة عن حصوله على ذلك المنتج، وذلك من خلال عنصر، أو أكثر من عناصر المزيج الترويجي كـالإعلان، البيع الشخصي، العلاقات العامة، عبر إقناع العميل بقدرة ذلك المنتج على إشباع حاجاته ورغباته (وجدي، حبيب ٢٠٢١).

ما سبق يمكن تعريف استراتيجيات وممارسات الترويج للطرح العام باعتبارها استراتيجية يقوم بتبنيها كل من "مدير الطرح" و"جهة الطرح"، يتم وضعها في ضوء العديد من المحددات (أهمها "جهة الطرح"، و"قيمة وحجم الطرح"، و"تسعير الطرح" بالإضافة إلى "الأسواق والفنان المستهدفة" من المتداولين)، عبر مزيج ترويجي لتدعم الصورة الذهنية لجهة الطرح وأوراقها المالية محل الطرح لدى المتداولين المستهدفين، بهدف التأثير على سلوكيهم الاستثماري عبر إبداء رغبتهم في دخول الاكتتاب وتخصيصهم للأموال بهدف حيازة تلك الأوراق المالية من خلال إبراز المزيج الترويجي للمنافع المتولدة من حيازتها على اختلاف آجال التداول، ففي الأجل القصير يتم استهداف المتداولين الذين يسعون للمضاربة (من خلال إبراز دوافع المضاربة عبر تقديم معلومات عن التسعير النسبي للورقة المالية محل الطرح -مضاعف الربحية أو العائد الجاري-) في مقابل الأجل الطويل يتم استهداف المتداولين الذي يسعون لحيازة القيمة (من خلال إبراز مكان القيمة عبر تقديم معلومات عن القيمة العادلة للورقة محل الطرح -التدفقات النقدية المخصومة أو التوزيعات النقدية المخصومة-).

وفي هذا الإطار يمكن التمييز بين نمطين من استراتيجيات الترويج، حيث تركز استراتيجية "الدفع" الترويجي عبر قنوات التوزيع، حيث تدفع قوة المبيعات المنتج لتجار الجملة، الذين يروجون شبكة التجزئة الخاصة بهم، مما يضع المنتج أمام العملاء لرؤيته وشرائه، ففي ظل استخدام استراتيجية الدفع يمكن للشركات زيادة المبيعات من خلال إنشاء حواجز لتجار الجملة أو تجار التجزئة لبيع المزيد من منتجاتهم، حيث تعتمد تلك الاستراتيجية على الوسطاء. وهذا يتركهم مع المزيد من ديناميكية العلاقات والمنافع يدفعهم لبيع المزيد من المنتج، حيث أن من هم الخصم "يدفعهم" لشراء المزيد من المنتجات المنظمة بسعر أقل من أجل زيادة منافعهم، في مقابل تلك المنافع يجب على الوسطاء "دفع" المنتجات للمستهلكين لأنها ستحقق عائداً أفضل من المنتجات المماثلة التي يقدمها المنافسون. أما في ظل استراتيجية السحب، يتم توجيه الجهود الترويجية نحو المستهلك النهائي لكي يطلبوا المنتجات من تجار التجزئة، فإذا نجحت استراتيجية السحب، سيذهب العملاء لطلب المنتجات، وبالتالي، فإن استراتيجية السحب هي استراتيجيات يتم فيها توجيه جهود نحو العملاء حتى يطلبوا المنتج من مراكز التوزيع ونقاط التجزئة.

في المقابل من ذلك تبأنت محاور الدراسات السابقة ذات العلاقة بالطرح العام، وهناك من تناول توقيت الطرح، بينما هناك من تناول الإطار التشريعي لعلميات الطرح العام، فتشير دراسة (Allen and Faulhaber, 1989) إلى أن المنظمات المصدرة للأسماء عادة ما تختار توقيت الطرح العام، والذي يكون في ضوء موائمة ظروف السوق، والتطورات التكنولوجية ذات العلاقة بعمليتها

التشغيلية، وعادة ما يسبق إعلان الطرôحات تقديم رسائل مسبقة لأطراف السوق تتعلق بجاذبية تلك الطرôحات.

تشير دراسة (مكناس، ٢٠١٧) أن الأسهم المطروحة للاكتتاب العام وشروطها وإجراءاتها عادة ما تكون منظمة من خلال إطار شرعي، إلا أن الحالة الأردنية قد اقتصرت على المنشأة المصدرة في مرحلة التأسيس فقط، حيث لم ينظم الإطار التشريعي بالأردن أحكام الاكتتاب بالأسهم الجديدة للمنشآت القائمة عندما تقرر زيادة رأس مالها، ولا سيما عندما تواجه حالة التغير وتسعى إلى زيادة رأس المال المدفوع من خلال إصدار أسهم جديدة.

أما على مستوى الأسواق المالية المصرية، يشير (باغة، ٢٠١٧) إلى أثر عوائد المؤشر العام للبورصة المصرية - مصر EGX30 - على أداء الطرôحات العامة، حيث خلص إلى وجود علاقة طردية بينهما. أما دراسة (خشبة وآخرون، ٢٠١٠) فتشير إلى وجود علاقة عكسية بين القيمة السوقية للطرح العام ونسبة السيولة للورقة المالية محل الطرح.

#### **التعليق على الدراسات السابقة:**

في ضوء ما تم من استعراض للدراسات السابقة، خلص البحث إلى ندرة الدراسات التي تناولت عمليات الطرح العام للأوراق المالية في الأسواق غير المتقدمة (Abubakar and Hakim, 2021)، بالإضافة إلى ندرة الدراسات العربية المتعلقة بالطرح العام بصورة عامة وبيئة الأعمال المصرية بصورة خاصة، عوضاً عن الفجوة المعرفية للبحوث العربية فيما يتعلق بالعديد من المفاهيم منها "الطرح العام"؛ و"الأسواق المستهدفة من عمليات الطرح العام"، و"استراتيجيات ترويج الطرح العام والممارسات ذات العلاقة"؛ بذلك استشرف البحث الحالي منطقة بحثية جديدة في حدود علم الباحثان - لم تطرق لها البحوث الأكاديمية العربية بهذا القدر من التفصيل.

#### **مشكلة البحث:**

تلعب جهات إصدار الأوراق المالية والتي تصنف كوحدات مالية ذات عجز مالي دوراً هاماً داخل النظام المالي، لما توفره من فرص استثمارية Investment opportunities للوحدات المالية ذات الفائض المالي (المتداولين المستهدفين من عمليات الطرح العام) من خلال توفيرها لفرص تحقق منافع ناتجة من حيازتهم لأوراقها المالية. وبذلك تعد عمليات الطرح العام Public Offering للأوراق المالية هي تفاعل بين جهة الإصدار سواء كانت جهة حكومية أو منظمة أعمال وبقى الأطراف سواء في سوق النقد أو سوق رأس المال.

حيث يمكن جوهر الترويج للطرح العام في الحصول على استجابة من المتداولين المستهدفين بالاشتراك في الاكتتاب الخاص بطرح الورقة المالية سواء كانت أدون خزانة أو سندات خزانة أو سندات أو أسمم لمنظمات أعمال أو لوثائق الاستثمار عبر إيداء الرغبة وتقديم مقابل هامش النقيدي لشراء الأوراق المالية عبر الاكتتاب، من خلال عرض للمنافع المتوقعة من حيازة تلك الأوراق المالية المطروحة للاكتتاب العام من جانب جهة الإصدار.

ومن خلال متابعة عمليات الطرح العام للأوراق المالية الحكومية نجد تباين معدلات العائد على تلك الطرóحات العامة، وهو الأمر الذي يمكن استعراضه من خلال الجدول رقم (١).

#### جدول رقم (١): عوائد بعض الأوراق المالية الحكومية طبقاً لعمليات الطرح العام

في ٣ فبراير ٢٠٢٢

م	نوع الورق المالية	متوسط العائد
١	أذون خزانة بالجنيه المصري لمدة ٩١ يوم	%١١,٣٣٨
٢	أذون خزانة بالجنيه المصري لمدة ١٨٢ يوم	%١٢,١٠٧
٣	أذون خزانة بالجنيه المصري لمدة ٢٧٣ يوم	%١٢,٩٦٥
٤	أذون خزانة بالجنيه المصري لمدة ٣٦٤ يوم	%١٣,٢٠٦
٥	أذون خزانة بالدولار الأمريكي لمدة ٣٦٤ يوم	%٣,٥٨٩
٦	أذون خزانة باليورو الأوروبي لمدة ٣٦٤ يوم	%١,٣٩٨
٧	السندات صفرية الكوبون بالجنيه المصري استحقاق ١٨ يوليو ٢٠٢٣	%١٣,٧١٥
٨	السندات بالجنيه المصري استحقاق ١١ يناير ٢٠٢٤	%١٣,٧٩٩
٩	السندات بالجنيه المصري استحقاق ٤ يناير ٢٠٢٥	%١٤,٦٢٥

المصدر: وزارة المالية المصرية

أما فيما يتعلق بمنظمات الأعمال، فهناك تباين في معدلات تغطية الطرóحات، والتي قد تفشل في بعض الأحيان، ويمكن استعراض معدلات تغطية بعض عمليات الطرح العام لأسهم منظمات الأعمال بالبورصة المصرية من خلال الجدول رقم (٢).

#### جدول رقم (٢): معدلات تغطية بعض عمليات الطرح العام لأسهم منظمات الأعمال بالبورصة المصرية

م	منظمة الأعمال المصدرة للأسهم	رمز التداول روبيتر	معدل تغطية الطرح
١	أي فاينانس للاستثمارات المالية والرقمية	EFIH.CA	٦١,٣ مره
٢	فوري لتكنولوجيا البنوك والمدفوعات الإلكترونية	FWRY.CA	٣٠ مره
٣	تليمي خدمات الإدارة	TALM.CA	٢٩ مره
٤	الصناعات الغذائية العربية-دومنتي	DOMT.CA	١٠,٧ مره
٥	العبور للاستثمار العقاري	OBRI.CA	٢٣,٣٥ مره
٦	إعمار مصر	EMFD.CA	٣٥,٩ مره
٧	الشركة المصرية للاتصالات	ETEL.CA	١١,٧٦ مره
٨	مصر للألومنيوم	EGAL.CA	٠٠,٢٥ مره
٩	الاسكندرية لزيوت المعدنية	AMOC.CA	٢٧,٠٣ مره

المصدر: من إعداد الباحثان بناءً على بيانات الجهات المصدرة ومديري الطرح

ما سبق يظهر تباين معدلات نجاح الطرح العام، وهناك الكثير من الحالات قد نجحت في جذب المتداولين للطرح، وهناك البعض الآخر قد فشل، كما هو الحال في الطرح العام لأسهم "مصر للألومنيوم" خلال شهر مارس عام ٢٠٠٦، والذي بلغ معدل تغطية الطرح %٢,٥ من إجمالي الأسهم المعروضة على المتداولين، مما أدى إلى فشل عمليات الطرح، وعلى النقيض من ذلك تم الإعلان عن عدد من الطرóحات العامة في مجال الأسهم إلا أن هذه الطرóحات لم تكتمل، أنظر جدول رقم

.(٣)

### جدول رقم (٣) الطروحات العامة للأسماء التي تم الإعلان عنها ولم تكتمل

الشركة	تاريخ الإعلان عن الطرح	م	الشركة	تاريخ الإعلان عن الطرح	م
دبي كي فارما	٢٤ فبراير ٢٠١٠	٦	مؤمن	٢٤ فبراير ٢٠١٦	٢٧
هابد بارك العقارية	٢٥ اكتوبر ٢٠١٤	٢٣	النيل للسكر	٢٣ اكتوبر ٢٠١٦	٢
بس بي إيه بارتنرز للاستثمار المباشر	٢٦ يونيو ٢٠١٥	١	المجموعة الوطنية	٢٦ نوفمبر ٢٠١٦	١٠
ليجيت فودز جروب	٢٧ يونيو ٢٠١٥	٩	المقاولون العرب	٢٩ نوفمبر ٢٠١٦	٢٩
أتنبي	٢٨ يونيو ٢٠١٥	٩	مصر إيطاليا للاستثمار العقاري	٥ ديسمبر ٢٠١٦	٥
ریدکون للتعمير	٢٩ يونيو ٢٠١٥	٩	ماونتن فيو	٦ ديسمبر ٢٠١٦	٦
ميغ فارما	٣٠ يونيو ٢٠١٥	٩	ترافكروب	١٣ ديسمبر ٢٠١٦	٧
حسن علام القابضة	٣١ يونيو ٢٠١٥	٩	كايدرو سولا	٢١ ديسمبر ٢٠١٦	٨
المصرية اليابانية لأعمال الصلب	٣٢ يونيو ٢٠١٥	١١	بورسعید لتدالو الحاويات والبضائع	١٧ يناير ٢٠١٧	٩
جيزة للغزل والنسيج	٣٣ يونيو ٢٠١٥	٢٤	المقاولون العرب للاستثمارات	١ مارس ٢٠١٧	١٠
جي بي كايباتل	٣٤ سبتمبر ٢٠١٥	١	النيل للطيران	٢٠ مايو ٢٠١٨	٢٠
فريش	٣٥ ديسمبر ٢٠١٥	٢٧	كهروميكا	١٩ يونيو ٢٠١٨	١٢
طاقة عربية	٣٦ فبراير ٢٠١٦	٢١	المصرف المتحد	٣ يوليه ٢٠١٨	١٣
المصرية للتكرير	٣٧ مارس ٢٠١٦	٢٧	بنك القاهرة	٣ يوليه ٢٠١٨	١٤
دبنا للاستثمار	٣٨ مارس ٢٠١٦	٢٧	البنك العربي الأفريقي الدولي	٣ يوليه ٢٠١٨	١٥
الوطنية للطباعة	٣٩ مارس ٢٠١٦	٢٨	شركة تنمية الريف المصري الجديد	٣ يوليه ٢٠١٨	١٦
البابطين للطاقة والاتصالات	٤٠ مارس ٢٠١٦	٢٩	سويس للأسمدة	٥ أغسطس ٢٠١٨	١٧
سیناء المنجيز	٤١ يونيو ٢٠١٦	٥	بنزروجيت	٤ ابريل ٢٠١٩	١٨
المقاصلة سبورت	٤٢ يونيو ٢٠١٦	١٤	المصرية العربية للصناعات الكهربائية	٣٠ ابريل ٢٠١٩	١٩
الجيوشى الصلب	٤٣ يونيو ٢٠١٦	٢٨	متروبيليتان للاستشارات	٤ يوليه ٢٠١٩	٢٢
مواصلات مصر	٤٤ أغسطس ٢٠١٦	٢	إعلام المصريين	٦ سبتمبر ٢٠٢١	٢٣
مصر إيطاليا	٤٥ أغسطس ٢٠١٦	٢٩			
أطلس سبيو للتنمية الزراعية	٤٦ سبتمبر ٢٠١٦	٥			

المصدر : من اعداد الباحثان بناء على المسح المستندي لقواعد المعلومات المالية

ما سبق يتبيّن أنه لم تتكلّم جهود ترويج الطروحات العامة جميعها بالنجاح، فطبقاً للمسح المستندي الموضح بالجدول رقم (٣) تبيّن فشل ٤٦ عملية طرح عام. في المقابل من ذلك، وعلى الرغم من تعدد الطروحات بالبورصة المصرية في مجال الأسهم، إلا أنها تقيم كطروحات صغيرة من حيث القيمة بالمقارنة مع الطروحات الدولية، حيث بلغ الطرح العام لأسمهم شركة أرامكو - السعودية - والذي يعد الأكبر في العالم، إذ يقيم بـ ٥٦ مليار دولار أمريكي، تلي ذلك طرح شركة "علي بابا Alibaba" حيث قيم الطرح بقيمة ٥٠ مليار دولار، وقد كان ثالث أكبر طرح عام من نصيب "بنك الصين الزراعي Agricultural Bank of China" حيث تم جمع ٢٢,١ مليار دولار بهذا الطرح، أما "بنك الصين للصناعة والتجارة Industrial and Commercial Bank of China" فقد احتل رابع الطروحات العامة من حيث القيمة مسجل ٢١,٩ مليار دولار، أما "جنرال موتورز General Motors" فقد جاءت في المركز الخامس بطرح وصل قيمته إلى ٢٠,١ مليار دولار.

ما سبق يتبيّن أن نجاح عمليات ترويج الطرح العام أمر ليس بالمهين، وأن الجهود المبذولة في هذا الصدد قد تؤدي إلى فشل هذا الطرح إن لم تكن طبقاً لاستراتيجية ترويجية ملائمة وممارسات تنسق مع طبيعة هذا الطرح، وبذلك تثار التساؤلات البحثية التالية:

- أ- ما هي محددات فعالية الترويج للطرح العام للأوراق المالية بالأسواق المصرية من وجهة نظر مديرى الطرح؟
- ب- ما هي محددات فعالية الترويج للطرح العام بالأسواق المالية المصرية من وجهة نظر المتداولين؟
- ج- هل تختلف أهمية محددات فعالية الترويج للطرح العام بالأسواق المالية المصرية من وجهة نظر مديرى الطرح مقابل المتداولين؟
- د- ما هي استراتيجية الترويجية الأكثر تفضيلاً من جانب مدير الطرح لترويج الأوراق المالية بالأسواق المصرية؟
- هـ- هل تختلف فعالية الممارسات الترويجية للطرح العام في جذب المتداولين المستهدفين لدخول هذه الطرôرات العامة بالأسواق المصرية؟
- و- هل هناك تأثير لخصائص الطرح واتجاه السوق على نجاح ترويج أسهم منظمات الأعمال بالأسواق المالية المصرية في ظل الطرح العام؟

#### فروض البحث:

في ضوء طبيعة مشكلة البحث، إلى جانب تحليل الدراسات السابقة ذات العلاقة، وللوصول إلى نتائج تعكس طبيعة ترويج الطرôرات العامة بأسواق المال المصرية، وتقديم إجابات محتملة للتساؤلات البحثية، لذلك تم صياغة الفروض طبقاً لصياغة العدم على النحو التالي:

الفرض الأول: لا يوجد اختلاف معنوي لأهمية محددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة من وجهة نظر مديرى الطرح.

الفرض الثاني: لا يوجد اختلاف معنوي لأهمية محددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة من وجهة نظر المتداولين.

الفرض الثالث: لا يوجد اختلاف معنوي لمحددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة من وجهة نظر مديرى الطرح مقابل المتداولين.

الفرض الرابع: لا يوجد اختلاف معنوي لتفضيل استراتيجية الترويج للطرôرات العامة بين استراتيجيتي السحب والدفع طبقاً لوجهة نظر مديرى الطرح.

الفرض الخامس: لا يوجد اختلاف معنوي لفعالية عناصر المزيج الترويجي للطرôرات العامة طبقاً لوجهة نظر المتداولين بأسواق المال المصرية.

الفرض السادس: لا يوجد تأثير معنوي لخصائص الطرح واتجاه السوق على فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة لأسهم منظمات الأعمال بالبورصة المصرية.

#### أهداف البحث:

في ضوء التساؤلات البحثية، يمكن للباحثان استعراض الأهداف الرئيسية للبحث على النحو التالي:

- أ- استعراض إطار فكري لعمليات الطرح العام.

- ب- استعراض إطار فكري لاستراتيجيات وممارسات الترويج.
- ج- تقديم إطار فكري لاستراتيجيات وممارسات ترويج الطروحات العامة.
- د- قياس اتجاهات الأطراف ذات العلاقة نحو استراتيجيات وممارسات ترويج الطروحات العامة بأسواق النقد ورأس المال.
- هـ- التحقق من انعكاسات خصائص الطرح وعوائد السوق على نجاح الممارسات الترويجية للطروحات العامة.

### أهمية البحث

تتمثل أهمية البحث في تحليل الاستراتيجيات والممارسات الترويجية للطروحات العامة بهدف تقديم إطار فكري للمحددات الاستراتيجية الترويجية الملائمة لرفع معدلات تغطية تلك الطروحات، وتحديد أهم الممارسات التي يجب أن يتسم بها المزيج الترويجي حتى يتمكن مدير الطرح من جذب المتداولين المستهدفين لتعظيم معدلات التغطية.

### منهج ومدخل وأسلوب البحث:

- اعتمد البحث على المنهجين الاستقرائي والاستباطي، وذلك من خلال المدخل الوصفي التحليلي مع الاعتماد على أساليب البحث التالية: Analytical Descriptive
- أـ أسلوب البحث المكتبي، وذلك بهدف التوصل إلى التعريفات والمبادئ والنماذج المختلفة الخاصة بعمليات الطرح العام، وتحديد أهم العوامل المحددة لنجاح استراتيجيات وممارسات الترويج الخاصة بتلك الطروحات.
  - بـ أسلوب البحث الميداني، وذلك من خلال تحليل البيانات الأولية المحصلة عن طريق المقابلات الشخصية وقائمتي الاستقصاء من قبل الأطراف ذات العلاقة بالطروحات العامة، واختبارها بالأساليب الإحصائية الملائمة كإطار لتحديد مدى قبول أو رفض فرضية البحث والتوصل إلى نتائج وتحصيات من نتائج عمليات الاستدلال الإحصائي للفروض التي تقيس اتجاهات كل من مدير الطرح والمتداولين بأسواق المال المصرية.
  - جـ أسلوب البحث التطبيقي، وذلك من خلال تحليل البيانات الثانوية المحصلة عن طريق النشرات والأفصاحات والتقارير ذات العلاقة بالطروحات العامة، واختبارها بالأساليب الإحصائية الملائمة كإطار لتحديد مدى قبول أو رفض فرضية البحث والتوصل إلى نتائج وتحصيات من نتائج عمليات الاستدلال الإحصائي لفرض الكمي.

### مجتمع وحدود البحث:

يتمثل مجتمع البحث في كافة الأطراف بسوق المال المصري ذات العلاقة بعمليات الطرح العام من الأوراق المالية المحلية إلى جانب الطروحات ذاتها، ويمكن إيجاز عينات البحث على النحو التالي:

## **أ- عينات البحث الميداني:**

في ظل قياس اتجاهات قام الباحثان بلقاء ثلاث عينات، تتضمن الأطراف ذات العلاقة ب BROTHS العامة بأنماطها الخمس (أذون الخزانة؛ سندات خزانة؛ سندات منظمات أعمال؛ أسهم منظمات أعمال؛ ووثائق صناديق استثمار)، بذلك يمكن استعراض حدود البحث على النحو التالي:

١. الحدود المكانية: جمهورية مصر العربية

٢. الحدود الزمنية: النصف الثاني من عام ٢٠٢١

٣. الحدود الفنية: الطروحات العامة المحلية في أسواق النقد والمديونية الحكومية والمديونية الخاصة والملكية من وجه نظر كل كافة الأطراف ذات العلاقة في ظل أسلوب مقابلات الشخصية، مقابل فتني مديرى الطرح والمتداولين بأسواق المال المصرية في ظل أسلوب قائمة الاستقصاء.

## **ب- عينه البحث التطبيقي:**

في ظل قياس الكمي لبيانات الطروحات العام قام الباحثان بعمل مسح مستندي لنشرات الطرح والاصحاحات والبيانات والتقارير ذات العلاقة ب BROTHS العامة بأنماطها الخمس، بذلك يمكن استعراض حدود البحث على النحو التالي:

١. الحدود المكانية: جمهورية مصر العربية

٢. الحدود الزمنية: ٢٠٢٢-٢٠٠٥

٣. الحدود الفنية: في ضوء تباين مستوى الإفصاح عن نتائج الطروحات بين الأوراق المالية محل التحليل خاصة عن معدلات التغطية والتي لا يتم الإعلان عنها فيما يختص الأمر بنشرات الطرح لصناديق الاستثمار بأنواعها المختلفة؛ لذا تم استبعادها، عوضاً عن عدم توافر بيانات سلسلة زمنية منتظمة للأوراق المالية الحكومية سواء كان الأمر بأذون أو سندات الخزانة، فتم استبعادهما أيضاً، أما عن الأسهم والسندات المصدرة من جانب منظمات الأعمال فنجد أنها هي الأكثر ملائمة للاختبار، لكن لما يشهده سوق السندات المصري من ركود تم اقتصار التحليل على الطروحات العامة من أسهم منظمات الأعمال.

## **أسلوب جمع البيانات:**

قام الباحثان بجمع البيانات الأولية من مفردات مجتمع البحث من خلال ثلاثة أساليب هما:

**أ- المقابلة الشخصية:** وذلك من خلال أسلوب المقابلة المعمقة مع بعض الأطراف ذات العلاقة كجهات الإصدار الحكومية من البنك المركزي المصري ووزارة المالية المصرية إلى جانب جهات الطرح الخاصة من منظمات الأعمال التي اتجهت إلى الطرح العام وقد اسمعها في البورصة المصرية، بالإضافة إلى مديرى الطرح،

بجانب الجهات المتلقية للطرح، عوضاً عن الجهات الرقابية والتنظيمية وأخيراً المتداولين، وذلك بغرض التعرف استراتيجيات وممارسات ترويج الطرôرات العامة سواء كانت تتعلق بأدوات الملكية أو المديونية على حسب الأحوال، وملحوظة ومناقشة ذلك مع مفردات مجتمع البحث عن قرب.

- بـ- **قائمة الاستقصاء:** تم تصميم قائمة استقصاء من خلال استخدام عدداً من الأسئلة لقياس اتجاهات مفردات المجتمع نحو استراتيجيات وممارسات ترويج الطرôرات العامة، وذلك من خلال استخدام كل من أسلوب "الكرت الخماسي"، إلى جانب أسلوب الاختيار من متعدد.
- جـ- **المسح المستندي:** وذلك من خلال الاطلاع على نشرات الطرح المعتمدة من الهيئة العامة للرقابة المالية بالإضافة إلى الافتتاحات والتقارير التي تناولت عمليات الطرح العام لأسهم منظمات الأعمال في البورصة المصرية خلال الفترة من يناير ٢٠٠٥ إلى ٢٠ فبراير ٢٠٢٢.

#### **أساليب التحليل الإحصائي:**

اعتمد الباحثان في تحليل البيانات المتصلة بمشكلة البحث على حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS؛ لتحديد مدى قبول أو رفض الفروض محل الاختبار في ضوء مدى معنوية النتائج الإحصائية لتلك الفروض، ثم العمل على تفسير نتائج الاختبارات الاستدلالية في ضوء الركائز الفكرية من نظريات، ونماذج متعلقة بمشكلة البحث، وذلك باستخدام الأساليب التالية:

- أـ- **الإحصاء الاعتمادي (Reliability Statistics):** وهي الأساليب التي توضح مدى الاعتماد على نتائج الدراسة الميدانية والتي تم التوصل إليها من خلال قياس آراء مفردات عينة البحث في تعليم النتائج على مستوى مجتمع البحث ككل.
- بـ- **الإحصاء الوصفي (Descriptive Statistics):** وهي تلك الأساليب التي توضح خصائص البيانات الداخلية إلى التحليل، من خلال تقدير كل من الوسط الحسابي، والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف.
- جـ- **الإحصاء الاستدلالي (Inferential statistics):** وهي تلك الأساليب التي تُعني بإعطاء نتائج عن مدى قبول أو رفض فروض البحث، إضافة إلى تحديد كل من مستويات الثقة والمعنى لكل منهم.

## هيكل البحث:

لتحقيق أهداف البحث، والوصول إلى نتائج وتوصيات تتعلق باستراتيجيات وممارسات ترويج الطرح العام بالأسواق المالية المصرية، يمكن إيجاز هيكل البحث على النحو التالي:

المبحث الأول: الإطار المنهجي

المبحث الثاني: الإطار الفكري

المبحث الثالث: الإطار الميداني

المبحث الرابع: الإطار التطبيقي

المبحث الخامس: الخلاصة والنتائج والتوصيات

## **المبحث الثاني**

### الإطار الفكري

#### مقدمة:

يتناول هذا المبحث الإطار الفكري للبحث وذلك من خلال عرض مفهوم الطرح العام، عبر استعراض أنواع الأسواق المالية خاصة سوق الإصدار، أو ما يعرف بالسوق الأولى إلى جانب اشتقاق إطار فكري للاستراتيجيات والممارسات الترويجية للطروحات العامة في ظل الركائز الفكرية ذات العلاقة.

#### مفهوم الطرح العام:

هناك نوعان من طروحات الأوراق المالية بما الطرح العام Public Offering والطرح الخاص Privet Offering، والطرح العام نوعان بما طرح عام أولي (IPO) وطرح عام موسمي (SPO)، ويكون الطرح الأولي نتيجة أحد الحالات التالية:

- أ- إصدار ورقة مالية تمثل مدionية حكومية قصيرة الأجل.
- ب- إصدار ورقة مالية تمثل مدionية حكومية طويلة الأجل.
- ج- إصدار ورقة مالية تمثل مدionية لمنظمة أعمال طويلة الأجل.
- د- إصدار ورقة مالية تمثل ملكية بغرض تأسيس منظمة أعمال جديدة أو صندوق استثمار.
- هـ- إعادة بيع ورقة مالية تمثل ملكية لتحويل إحدى منظمات الأعمال من الملكية الخاصة إلى الطرح العام Going Public عبر توسيع قاعدة الملكية.
- و- إعادة بيع ورقة مالية تمثل ملكية لتحويل إحدى منظمات الأعمال من الملكية الحكومية إلى الطرح العام Going Public عبر الخصخصة.

ز- إعادة بيع ورقة مالية تمثل ملكية لتخارج بعض المؤسسيين أو كبار المساهمين بأحد منظمات الأعمال عبر الطرح العام *Going Public*.

ح- إصدار ورقة مالية تمثل ملكية أو مدینونیة لتمويل عمليات توسيع منظمات الأعمال أو الاستحواذ على أصول جديدة.

ما سبق يتبيّن أن الطرح العام هو أول عملية بيع لأية أوراق مالية سواء كانت تمثل أداة ملكية (أسهم عاديّة /أسهم ممتازة/وثائق استثمار) أو مدینونیة (سندات أو أدون خزانة) تصدرها إحدى منظمات الأعمال أو السلطة المالیة (في مصر، عادة ما يكون ذلك من البنك المركزي المصري لصالح وزارة المالية)، للتداولين بأسواق النقد وسوق رأس المال على حسب الأحوال.

وعادة ما يرتبط الطرح العام بالعديد من المتغيرات التي تميّزه عن غيره من الطروحات الأخرى، حيث يمكن التمييز بين الطروحات من خلال معالم تتضمن ما يلى:

أ- **جهة طرح الورقة المالية:** البنك المركزي / وزارة المالية/ منظمات أعمال/مؤسسات مالية.

ب- **نوع الورقة المالية محل الطرح:** أدون خزانة/سندات/أسهم/ وثائق صناديق الاستثمار.

ج- **مدير الطرح:** نطاق عمل مدير الطرح بالأسواق المالية المحلية/إقليمية/دولية؛ إلى جانب الخدمات الإضافية التي يقدمها مدير الطرح فقد يكون ضامن/غير ضامن لتعطية الطرح بالكامل.

د- **حجم وقيمة الطرح:** فالحجم يعني عدد الأوراق المالية محل الطرح، أما القيمة فتعنى القيمة السوقية للطرح.

ه- **الفئات والأسواق المستهدفة بالطرح:** المتداول سواء كان متداول طبيعي (فرد) أو متداول اعتباري (مؤسسة)، أما الأسواق فقد تكون أسواق مالية محلية/إقليمية/دولية.

و- **عملة الطرح:** قد تكون عملة الطرح بالجنيه المصري/الدولار الأمريكي/اليورو الأوروبي في الأسواق المالية المصرية.

ز- **تسعير الطرح:** حيث يمكن طرح الورقة المالية بعلاوة إصدار (في حالة زيادة سعر الطرح عن القيمة الإسمية للورقة المالية؛ عادة ما يكون ذلك في أسهم منظمات الأعمال بغرض توسيع قاعده الملكية) أو بخصم إصدار (في حالة انخفاض سعر الطرح عن القيمة الإسمية للورقة المالية؛ عادة ما يكون ذلك في الطروحات العامة الخاصة بأدون الخزانة) أو بدون علاوة أو خصم إصدار أي بالقيمة الإسمية فقط (عادة ما يكون ذلك في طروحات السندات).

### جماعات المصالح في ظل الطرح العام:

تتعدد جماعات المصالح التي تسعى إلى تعظيم منافعها من عمليات الطرح العام، سواء كان الأمر يتعلق بأوراق مالية طويلة أو قصيرة الأجل، وعلى القائم بإدارة عمليات الترويج لطرح تلك الأوراق أن ينتبه إلى تلك الجماعات لإدارة وتدنية صراع المصالح بينهم، وهم على النحو التالي:

- ١ - جهة الإصدار (**الجهة الداعية للطرح العام**)، وقد تكون أحد الجهات الحكومية أو منظمات الأعمال، وعادة ما يكون قرار الاتجاه نحو الاكتتاب العام بعد تحديد الغرض من هذا الطرح، إلى جانب تحديد حجم وقيمة الطرح.
- ٢ - مدير الطرح العام، عادة ما يكون أحد بنوك الاستثمار، حيث يقدم مدير الطرح المشورة المهنية والفنية لجهة الإصدار فيما يتعلق بكل من افتتاح التوقيت الملائم لعمليات الطرح العام، وعرض المحددات التسويقية لعملية الطرح العام، وتحديد نطاق الطرح، عوضاً عن اتخاذ الإجراءات التنفيذية مع الجهات الرقابية والتنظيمية ذات العلاقة.
- ٤ - جهة ضمان تغطية الاكتتاب **Underwriting**، جرت العادة في سوق المال على تفضيل أغلب منظمات الأعمال عند طرح أسهم زيادة رؤوس أموالها أن تكون لقادمي المساهمين فقط، وهو الأمر الذي يضمن نجاح اكتتابات تلك الطروحات باعتبار أن حملة تلك الأسهم شبه مضطربين للاكتتاب في أسهم الزيادة، للحفاظ على حصة ملكيتهم كما هي إلى جانب كونها تمثل جزء من القيمة السوقية لتلك الأسهم، بعرض تجنب تحقيق خسائر من انخفاض سعر السهم السوفي بعد إتمام عملية الزيادة. إلا أنه ظهر مؤخراً اتجاه من قبل بعض منظمات الأعمال المقيدة في بورصات الأوراق المالية للاستعانة بجهات ضمان تغطية الاكتتاب، وذلك بعرض ضمان تغطية الطرح العام، خاصة إذا تعلق الأمر بتمويل خطط التوسيع بصورة عامة أو من خلال صفقات استحواذ بصفة خاصة، عوضاً عن حفظ الصورة الذهنية لجهة الإصدار لدى المتداولين بالأسواق المالية، وهو الأمر الذي ينصرف أيضاً إلى الأوراق المالية الحكومية دولية الطرح، أي المقيدة في إحدى البورصات الدولية.
- ٥ - سمسار البائع، يعد سمسار البائع هو وسيط مالي يمثل وكيل عن جهة الإصدار، ويجب أن يكون لديه الحق في النفاذ إلى نظام التداول من خلال قبول طلبات الاكتتاب في الطرح العام.
- ٦ - **الجهة المتلقية للاكتتاب**، تعد الجهة متلقية الاكتتاب هو وسيط مالي أيضاً، وعادة ما يكون وحده مصرفي، تعمل على تلقي الهاشم التقدي لدخول الاكتتاب، طبقاً لما هو منصوص عليه في نشره الطرح العام المعتمدة من الجهات الرقابية والتنظيمية بالسوق محل الطرح، على أن يستكمل المكتتبين باقي قيمة الاكتتاب أو استرداد القيمة الزائدة عن ما تم تقديمها كهاشم نقدي للاكتتاب في ضوء معدلات تغطية الطرح.
- ٧ - **فئات المتداولين المستهدفين من الطرح**، عادة ما يمكن تحديد الفئات المستهدفة بالطرح في ضوء خصائص الورقة المالية، حيث تشمل التصنيفات الرئيسية للمتداولين، التصنيف على أساس الشكل القانوني (شخص اعتباري -مؤسسات- أو شخص طبيعي -أفراد-) بجانب جنسية المتداول (متداول محلي-متداول أجنبي؛ ويدرك أن البورصة المصرية

تضييف تصنيف ثالث وهو المتداول العربي، وذلك في ضوء وجود سمات مميزة لهؤلاء المتداولين عن المتداول الأجنبي غير العربي).

٨- الجهات التنظيمية والرقابية، وهي جهات يحددها الإطار التشريعي المنظم للأسواق المالية، في حالة مصر من أمثلة تلك الجهات كل من الغرفة التجارية، والسجل التجاري، وهيئة الاستثمار، وشركة مصر للمقاصة والحفظ المركزي، والبورصة المصرية، وهيئة الرقابة المالية، والبنك المركزي المصري.

### أغراض الطرح العام:

تبين أغراض الطرح العام للأوراق المالية في ضوء نوع الأوراق المالية المصدرة:

#### أ- أدون الخزانة

عادة ما يكون الغرض من الطرح العام لأدون الخزانة هو تمويل العجز في الموازنة العامة للدولة(Agarwal and Prakash, 2015; Dissanayake, 2021)

#### ب- سندات حكومية

عادة ما يكون الغرض من الطرح العام للسندات الحكومية هو تمويل الاستثمارات الحكومية متعددة وطويلة الأجل (Olivia and Alma, 2021).

#### ج- سندات منظمات الأعمال

عادة ما يكون الغرض من الطرح العام لسندات منظمات الأعمال متعددة الأغراض ما بين تدنية تكلفة التمويل للوحدات والأعمال، أو ما يعرف بتدنية التكلفة المرجحة لرأس المال (Leland, 1994; Miao, 2005; Titman, 2007; Martellini et. al., 2018; Vo, 2021; Khoa and Thai, 2021؛ بالإضافة إلى الحصول على أموال لتمويل العمليات التشغيلية أو إعادة الهيكلة المالية (Coe and Kim, 2002; Becker et. al., 2003).

#### د- أسهم منظمات الأعمال

عادة ما يتباين الغرض من الطرح العام لأسهم منظمات الأعمال ما بين توسيع قاعدة الملكية مقابل الحصول على أموال بغرض التأسيس أو زيادة رأس المال أو المزج فيما بينهما أو تخراج بعض حملة الأسهم من كبار المساهمين (Aussenegg, 2000; Chen et al., 2000; Benninga et al., 2000).

#### هـ- وثائق صناديق الاستثمار

عادة ما يكون الغرض من إصدار وثائق صناديق الاستثمار تعظيم قيمة المحفظة الاستثمارية المداربة من خلال الصندوق، وذلك بغرض الاستفادة من اقتصادات الحجم، بالإضافة إلى تحسين مستوى التنويع بها، مما يدعم أداء صندوق الاستثمار .(Indro et al., 1999)

## محددات الاتجاه نحو الطرح العام:

قد تختلف محددات الاتجاه نحو الطرح العام بين جهات الطرح الحكومية عن منظمات الأعمال، حيث يعد هيكل أسعار الفائدة عوضاً عن مستويات العرض النقدي، واحتياجات تمويل المالية العامة، وحالة أسواق الصرف الأجنبي وأخيراً أهداف السياسة المالية هي محددات جهات الطرح الحكومية.

أما فيما يختص بمنظمات الأعمال يمكن تصنيف العوامل المؤثرة على الاتجاه نحو الطرح إلى ثلاثة مجموعات من العوامل، تتضمن عوامل ما قبل الطرح وعوامل أثناء عملية الطرح وعوامل ما بعد عملية الطرح العام (منير هندي، ٢٠١٥).

**فعوامل ما قبل الطرح**، تشمل كل من رأس المال وتأثير التوفيق، والتدفقات النقدية وحقوق إدارة المنظمة، وتأثير دورة حياة المنظمة، والأسواق الجديدة وتصورات المستثمرين، وفرص وحجم النمو، وتأثيرات الصناعة كما في حالة سوق التكنولوجيا، وكسب حصة في السوق عوضاً عن التكاليف التي تتکيد بها جهة الإصدار نتيجة الاتجاه نحو الطرح العام خاصة فيما يتعلق بالتكاليف المالية الخاصة بدراسة جدوى الطرح، عوضاً عن خطة الطرح ذاتها، إلى جانب الإفصاح أمام المنافسين عن العديد من البيانات والمعلومات المالية وغير المالية.

أما عوامل أثناء عملية الطرح فتشمل العديد من التكاليف التي يجب أخذها في الاعتبار، منها التكاليف المباشرة للإدراج العام بما في ذلك رسوم الإدراج، ورسوم الاكتتاب، والسمسرة، والرسوم القانونية والمحاسبية، وتكاليف التسجيل (Loughran, T., & Ritter, J. R., 2002) والتكاليف غير المباشرة مثل أتعاب المستشارين وما إلى ذلك، ولكن أيضاً هناك تكاليف متعلقة بالتغييرات التي يجب أن يتم إجراؤها داخل جهة الإصدار للاستجابة للمتطلبات الإضافية للتحول من منظمة خاصة إلى منظمة عامة مثل الموظفين الإضافيين والنظم المالية والمحاسبية بجانب إعداد القارير المالية المطلوبة، حيث يجب على جهة الإصدار أخذ إجمالي التكاليف في الاعتبار عند حساب الفوائد التي ستعود على المنظمة من عملية الطرح العام خصوصاً فيما يتعلق بتكلفة الحصول على رأس المال الجديد.

وأخيراً عوامل ما بعد عملية الطرح العام منها فقدان السيطرة من قبل مؤسسي منظمة الأعمال والمساهمين الحاليين كنتيجة مباشرة للطرح العام، كذلك توجد تكاليف الالتزامات القانونية والأخلاقية الإضافية تحقيقاً لمتطلبات الشفافية والإفصاح طبقاً للقواعد التنظيمية والرقابية بسوق الأوراق المالية المستهدف للقيد.

## السوق الأولي (سوق الإصدار):

يقصد بالسوق الأولي Primary Market أو سوق الإصدارات الجديدة، السوق الذي تقوم فيه المؤسسات المتخصصة بدور رئيسي لتعريف المتداولين بسوق الأوراق المالية سواء كانوا من المستثمرين أو المضاربين بالأوراق المالية التي يتم إصدارها لأول مرة لحساب جهة الإصدار سواء

كانت منظمة أعمال أو جهة حكومية، وعادة ما يطلق على هذه المؤسسات مدير الطرح، (تسمى أحياناً كثيرة ببنوك الاستثمار Investment Banks) عادة ما تكون مؤسسات مالية غير مصرافية، ويمكن استعراض أهم المؤسسات المالية التي تنشط في عمليات إدارة الطرح العام والعمل على الترويج لها في الجدول رقم (٤) لل المستوى الدولي.

**جدول رقم (٤) المؤسسات المالية الدولية الرائدة في مجال إدارة وترويج**

#### **ال BROTHERS**

م	المؤسسة المالية	مقر المؤسسة المالية	نطاق النجاعة
١	Merrill Lynch	الولايات المتحدة الأمريكية	دولي
٢	مؤسسة بوسطن الأولى First Boston Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	دولي
٣	Morgan Stanley	الولايات المتحدة الأمريكية	دولي
٤	J.P. Morgan	الولايات المتحدة الأمريكية	دولي
٥	Citigroup	الولايات المتحدة الأمريكية	دولي
٦	انش اس بي سي القابضة HSBC holdings	بريطانيا	دولي
٧	جريدة سويس Credit Suisse	سويسرا	دولي
٨	Nomura Holdings	اليابان	دولي
٩	RBC Capital	كندا	دولي

من خلال الجدول رقم (٤) يتبيّن سيطرة المؤسسات المالية الأمريكية على عمليات إدارة وترويج عمليات الطرح على المستوى الدولي، وهو الأمر الذي يمكن تفسيره في ضوء ارتفاع القيمة السوقية للأسوق الأمريكية والتي تتضمّن العديد من الأسواق من أهمها "بورصة نيويورك للأوراق المالية NYSE: The New York Stock Exchange" إلى جانب بورصة ناسداك للأسماء "The Nasdaq Stock Market" ، أما على المستوى المحلي فيمكن استعراض أهم المؤسسات المالية المصرية التي تقدّم خدمات إدارة وترويج الطرح العام على النحو المبين في الجدول رقم (٥).

**جدول رقم (٥) المؤسسات المالية المصرية الرائدة في مجال إدارة وترويج**

#### **ال BROTHERS**

م	المؤسسة المالية	نطاق النجاعة
١	المجموعة المالية هيرميس EFG Hermes Holding	إقليمي
٢	برaim القابضة Prime Holding	محلي
٣	انش سي للأوراق المالية والاستثمار HC Securities and Investment	محلي
٤	فاروس القابضة للاستثمارات المالية Pharos Holding For Financial Investments	محلي
٥	بلتون المالية القابضة Beltone Financial Holding	محلي
٦	مبادر تداول Mubasher Trade	محلي
٧	سيجما كابيتال القابضة للاستثمارات المالية Sigma Capital For Financial Investments	محلي
٨	عكاظ للوساطة المالية والاستثمار Okaz Stockbrokers &Investments	محلي
٩	بريمير لتداول الأوراق المالية Premiere Securities	محلي

ولا يخرج مدير الطرح عن كونه وسيط بين جمهور المتداولين لورقة مالية معينة والجهة التي قررت طرحها، وكما يبدو فإن مدير الطرح لا يمارس نشاطاً مصرفيًا بالمعنى المعروف، بل هو دور مؤقت ينقضي بمجرد نجاحه في ترويج الإصدار سواء كان يمثل أوراق مالية

تمثل ملكية (أسهم عادية، أسهم ممتازة، وثائق استثمار) أو مدرونية (أذون خزانة، سندات) بالبيع، ونظراً للدور المحوري الذي يلعبه مدير الطرح فقد يكون من المناسب التعرض بقدر من التفصيل للمهام الرئيسية التي يقوم بها.

### **مهام مدير الطرح:**

يلعب مدير الطرح دوراً محورياً في عمليات الطرح العام، حيث يباشر عدداً من المهام الرئيسية هي: (هندي، ٢٠١٥)

أ- تقديم النصائح المشورة المهنية لجهة الطرح، بشأن النطاق السعري للطرح للورقة المالية محل الاتفاق مع جهة الطرح، وحجمه، ومدى ملائمة توقيته في ظل أربع محددات رئيسية تتضمن:

١. الاتجاه العام للسوق
٢. مستوى السيولة بسوق الأوراق المالية
٣. اتجاهات المستثمرين نحو المخاطرة
٤. هيكل أسعار الفائدة.

وحيث أن اقتراح التوقيت الملائم لعمليات الطرح العام، يتم في ظل اتجاهات المتداولين نحو المخاطر، عوضاً عن عمليات التقييم التي تحدث في ظل المقابلة بين العائد والمخاطرة التي تتضمنها الورقة المالية محل الطرح.

ب- اقتراح المحددات التسويقية لعملية الطرح العام: ففي ظل الأوراق المالية التي تمثل ملكية تتضمن المشورة توصيات تتعلق بكل من القيمة الاسمية، والقيمة السوقية للطرح، عوضاً عن القيمة العادلة في حالة الأسهم الصادرة عن منظمات الأعمال، أما في ظل الأوراق المالية التي تمثل مدرونة تتضمن تحديد معدلات العائد المتوقعة على الورقة المالية محل الطرح، والتي عادة ما تكون في ظل هيكل أسعار الفائدة Interest Rate Structure السائدة في السوق المستهدف بالطرح.

ج- تحديد نطاق الاكتتاب: أي تحديد قنوات المتداولين المستهدفين خاصة إذا تعلق الأمر بالمتداول المؤسسي أو المتداول الأجنبي والأسواق المالية المستهدفة من الطرح العام خاصة إذا تعلق الأمر بالأسواق المالية غير المحلية.

د- القيام بالإجراءات التنفيذية مع الجهات التنظيمية والرقابية، كالبورصة المصرية وهيئة الرقابة المالية على الترتيب في مصر، بعرض الإصدار الفعلي للورقة محل الطرح وما قد يتطلبه ذلك من الحصول على الموافقات ذات العلاقة بالسوق المالي المستهدف للطرح به، وعادة ما يتطلب هذا الأمر مجموعة من الموافقات منها نشرة الاكتتاب (من الهيئة العامة للرقابة المالية في حالة مصر) وما تتضمنها من إفصاح وتحديد الغرض من عملية الطرح عوضاً عن الإفصاح عن نطاق المنافع و المخاطر المتوقع من هذا الطرح.

- هـ - تقديم خدمات ضمن تغطية الاكتتاب عند الطرح، على اختلاف نمط تلك الأوراق المالية سواء كانت لأدوات الملكية أو المديونية، وعادة ما يتوقف هذا الأمر على الملاعة المالية لمدير الطرح، جنباً إلى جنب مع علاقة مدير الطرح مع المؤسسات المالية الأخرى ومن أهمها شركات إدارة المحافظ المالية، وشركات إدارة الأصول، وصناديق الاستثمار، وشركات التأمين، وشركات الملكية الخاصة، وصناديق التحوط، وشركات الوساطة المالية.
- وـ - تقديم خدمات التسلیم مقابل الدفع، وهي خدمة التوزيع الفعلى للإصدار للمتداولين الراغبين في الدخول في الطرح العام عبر الاكتتاب بالأوراق المالية محل الطرح، حيث يتم ذلك طبقاً لنشرة الاكتتاب المعلنة من جانب جهة الطرح والمعتمدة من الجهات التنظيمية والرقابية، حيث تتضمن العديد من البيانات من أهمها:
١. حجم الطرح المعروض للأكتتاب العام بصفة عامة، مع تحديد شريحة المؤسسات والأشخاص ذوي الملاعة المالية، إلى جانب شريحة الأفراد (صغار المستثمرين)
  ٢. تحديد النطاق السعري المستهدف الذي يتم الطرح به للورقة المالية للمتداولين بالسوق المالى، عبر تحديد الحد الأدنى والأقصى لسعر الطرح، مع الإعلان عن تحديد آلية سعر الطرح لصغار النداولين.
  ٣. تحديد مدى وجود آلية لضمان استقرار سعر الورقة المالية بعد الطرح، إلى جانب الإعلان عن حجم وأسلوب عمل هذه الآلية، والتي عادة ما تكون عبارة عن صندوق لضمان استقرار سعر الورقة المالية بعد إتمام الطرح، وعادة ما يكون عمل هذا الصندوق لأجل محدد في نشرة الطرح.
  ٤. مقدار المصروفات التي تتضمنها عملية الطرح سواء كان على جهة الطرح أو المتداولين الراغبين بالأكتتاب في الطرح.
- ويضيف (صحاصح، ٢٠١٢) إلى ما سبق، تأثير مدير الطرح على العديد من الجوانب، ومنها:
- أـ - تمثل سمعة مدير الطرح القائم على عمليات ترويج الطرح عاملًا حاكماً على كل من معدلات التغطية، عملية تسعيير الطرح.
- بـ - تعمل الممارسات الترويجية لمدير الطرح على تدنيّة مستوى عدم تمايز المعلومات **Information Asymmetry** بين أطراف السوق، وهو الأمر الذي يرجعه الباحثان إلى جهود مدير الطرح في تقديم تدفق من المعلومات ضمن المزيج الترويجي عن جهة الطرح إلى جانب الخصائص الاستثمارية للورقة المالية محل الطرح، وهو ما يعمل على تدنيّة تكفة الوكالة Agency cost بين أطراف السوق أيضًا.

## المفهوم العام للترويج:

بعد الترويج عنصراً أساسياً من المزيج التسويقي، وعلى الرغم من ثراء الفكر الإداري بالعديد من النماذج التي تشمل عدة تأصيلات فكرية لمكونات المزيج التسويقي، وعلى اختلاف جهود الباحثين، بدءاً من المزيج التسويقي رباعي الأبعاد- يعرف اختصاراً بـ 4Ps (Goi, 2009; ) - 7Ps (Singh, 2012; Išoraitė, 2016 - Jain, 2013; Siripipatthanakul and Chana, 2021).

طبقاً لسمات العلوم الاجتماعية نشهد تباين وتطور لمفهوم الترويج، فيتبين من خلال المراجعات الأدبية اتساع نطاق الترويج وما يشملها من مفاهيم وأدوات واستراتيجيات، حيث كان ينظر إلى الترويج طبقاً لمفهوم الضيق باعتباره ممارسة تشمل كل من الإخبار والاتصال والإقناع، وفي هذا الصدد يعمل الترويج على الاتصال بغرض التأثير على سلوك الآخرين من خلال مشاركة منظمات الأعمال للأفكار والمعلومات (Stanton and McGee, 1996).

لكن هذا المفهوم لم يعبر بدقة عن مهام ونطاق الممارسات الترويجية، لذلك اتسع مفهوم الترويج ليشمل الاتصالات التسويقية بذلك أصبح الترويج يهتم بكيفية التأثير على سلوك العميل وتحقيق ثقة بعيدة الأمد في كل من منظمة الأعمال ومنتجاتها.

**بذلك يمكن تعريف الترويج على النحو التالي:**

الترويج هو أحد أبعاد المزيج التسويقي التي تطبقه منظمات الأعمال طبقاً لاستراتيجياتها التسويقية، التي قد تكون معلنة أو غير معلنة، لتحقيق اتصال فعال عبر تدفق متعدد للمعلومات من جانب منظمات الأعمال نحو شريحة العملاء المستهدفين للتأثير على سلوك تلك الشريحة عبر لفت الانتباه للمنتج المراد ترويجه ثم زيادة نطاق معرفة الشريحة المستهدفة بخصائص هذا المنتج ثم تغيير موقف تلك الشريحة نحو هذا المنتج واتخاذ سلوك كالشراء وأخيراً إيجاد ولاء نحو كل من المنظمة ومنتجاتها.

بذلك تستهدف الأنشطة الترويجية الحد من ظاهرة جهل شريحة السوق المستهدفة بوجود المنتج والإمام بخصائصه الفنية من خلال تقديم معلومات عن المنظمة ومنتجاتها وعلامتها التجارية ومدى وفرة المنتجات واستخداماتها وأسعارها بالسوق، وبقصد به التأثير على إدراك وسلوك الشريحة المستهدفة من السوق وإيجاد حالة الاستجابة المرجوة تجاه منتجات المنظمة، ويمكن تحديد أهداف الترويج بصورة عامة بالأهداف الآتية:

- أ- إعداد وتهيئة إدراك شريحة السوق المستهدفة والانتباه للمنتج محل الترويج.
- ب- تقديم بيانات ومعلومات أما عن المنظمة أو منتجاتها أو كليهما.
- ج- استعمال الوسطاء.
- د- الحصول على ولاء العملاء.
- هـ- تقليل نطاق نقليات المبيعات.

على ذات النسق يمكن للباحثين تقديم تعريفاً لترويج الطروحات العامة على النحو التالي:

ترويج الأوراق المالية هو أحد أبعاد المزيج التسويقي التي تطبقه جهة طرح الأوراق المالية طبقاً لاستراتيجياتها وخططها المالية؛ التي قد تكون معنئة أو غير معنئة عند طرحها لورقة مالية ما؛ سواء كانت تمثل أداة ملكية (أسهم عادية/ أسهم ممتازة/ أسهم خاصة/ وثائق صناديق استثمار) أو أداة مديونية (سندات منظمات الأعمال/ سندات خزانة/ أدون خزانة)؛ والتي تتباين خصائصها من حيث السيولة والمخاطر ومحددات التقييم، وذلك من خلال تفويض وتعاقد مع مدير للطرح عادة ما يكون أحد بنوك الاستثمار، يتولى تقديم وتنفيذ الاستراتيجية عبر مزيج من الأسلطة الترويجية، لتحقيق اتصال فعال عبر تدفق متعدد للمعلومات المالية وغير المالية من جانب جهة الطرح نحو شريحة المتداولين المستهدفة في الأسواق التي يتواجدون بها للتأثير على سلوك الاستثماري لتلك الشريحة المستهدفة عبر لفت انتباهم لورقة المالية المطروحة المراد ترويجها ثم زيادة نطاق معرفة الشريحة المستهدفة بخصائصها المالية إلى ذلك استهدف تغيير موقف تلك الشريحة نحو مدى الجاذبية الاستثمارية لورقة محل الترويج وأخيراً اتخاذ سلوك بالمشاركة في الطرح العام عبر تقديم هامش الضمان النقدي للاكتتاب بالطرح العام لتلك الورقة المالية.

#### **استراتيجيات الترويج:**

أمام منظمات الأعمال الاختيار بين استراتيجيتين ترويجيتين، حيث تتتنوع هذه الاستراتيجيات بين استراتيجية الدفع أو استراتيجية السحب. فاستراتيجية الدفع (strategy push) تتضمن قيام إدارة المبيعات بتحفيز الوسطاء على ترويج وبيع منتجات المنظمة للعميل النهائي، وتعد هذه الاستراتيجية أكثر ملائمة عندما تكون العلامة التجارية للمنتج غير محفزة على طلب المنتج، وهو الحال عندما تتساوى أفضلية الاختبار لدى العميل مع المنتجات المثلية. أما في ظل تطبيق استراتيجية السحب (strategy pull) فيتم توجيه العمليات الترويجية مباشرة للعميل النهائي لتحفيزه على شراء المنتجات من قنوات التوزيع، وهي ملائمة في حالة ارتفاع معدلات الارتباط بالعلامة التجارية.

بذلك يتبيّن أن استراتيجية الدفع والسحب هي الاستراتيجيات التي تتحرك بها المعلومات والمنتجات بين العميل ومنظمة الأعمال المقدمة للمنتج، وفي استراتيجية الدفع يتم "دفع" المنتجات تجاه العملاء عبر الوسطاء، في المقابل تقوم استراتيجية السحب، على "سحب" العملاء للمنتجات بعد حصولهم على المعلومات حول قدرة تلك المنتجات على إشباع احتياجاتهم، بذلك تكون استراتيجية السحب هي استراتيجية ترويج تركز على العميل وليس على أعضاء القنوات التسويقية من أجل تسهيل تدفق المنتجات إلى السوق ( Brocato, 2010; Grundström, 2015; AU and TUCKER, 2016).

وعلى ذات النسق، يتبيّن أن مدير الطرح العام عادة ما يفضل بين استراتيجيات الدفع مقابل السحب، وذلك من خلال تحديد محركات دخول الفئات المتداولين للمشاركة في الطرح العام بالحصول على الاستجابة الكاملة عبر تقديم هامش الضمان النقدي للاكتتاب في الطرح، مقابل الاستجابة الجزئية بلفت الانتباه وزيادة نطاق المعلومات المالية وغير المالية المتعلقة بالورقة المالية محل الطرح، حيث قد يتم تركيز الجهود الترويجية على الوسطاء الماليين من خلال تبني وتطبيق

استراتيجيات الدفع أما في حالة تركيز الجهود الترويجية على استراتيجية السحب فيتم من خلال جهود ترويجية تتمحور حول المتداولين المستهدفين بسوق الأوراق المالية.

### **الممارسات الترويجية:**

يمكن النظر إلى الممارسات الترويجية في ضوء كونها نظام للاتصال، حيث يكون مصدر هذا الاتصال هو منظمة الأعمال، أما الرسالة المراد إيصالها أما أن تكون مكتوبة أو مقرؤة أو من خلال صور أو رموز، أما المستقبل لهذه الرسالة فهم الأفراد أو الجماعات التي تستهدفها منظمة الأعمال، وهم الشريحة المستهدفة من السوق محل عمل منظمة الأعمال، ومن المرجح أن يستجيب جانب من تلك الشريحة للرسالة بشكل إيجابي، أما نمط الاستجابة فهو الهدف المأمول تحقيقه نتيجة لعملية الاتصال - ويمكن أن تكون إثارة الانتباه لخصائص منتج معين، أو فهم المميزات الفنية، والاستجابة يمكن أن تمثل مستوى من المعرفة أو تغيير الموقف أو اتخاذ سلوك كالشراء.

وعادة ما يتم ترميز الرسالة الترويجية عبر إعطاء رموز أما بالكلمات أو بالصور أو الألوان لإيصال المعنى المقصود بالرسالة، على أن يقوم المستقبل بحل الرموز من خلال إعطاء معنى لتلك الكلمات ولكن هذه الحالة لا تحدث بهذه البساطة، فإن هناك نوعاً من التشويش يحدث خلال عملية الاتصال.

وأخيراً التغذية العكسية عبر قياس مدى الاستجابة لدى مستقبل الرسالة ويمكن التأكيد منها بقياس حجم المبيعات، والاهتمام بتجربة المنتج أو من خلال تقارير فرق المبيعات، فمن خلال المعلومات المرتجلة تستطيع الإدارة معرفة فيما إذا حققت الممارسات الترويجية الأهداف المرغوبة منها. ولا تستخدم المنظمة عنصر ترويجي واحد لإيصال رسالتها إلى الشريحة المستهدفة من السوق، وإنما تستخدم عدة عناصر يرمي كل عنصر منهم إلى إيصال رسالة محددة ذات هدف محدد وفي فترة زمنية محددة، هذه العناصر تشكل فيما بينها ما يعرف المزيج الترويجي Promotion Mix.

### **المزيج الترويجي :**

يعرف المزيج الترويجي بأنه مجموعة من العناصر المختارة والمستخدمة لتحقيق أهداف المنظمة الترويجية المحددة، وتتضمن العناصر الرئيسية للمزيج الترويجي كل من الإعلان، تنشيط المبيعات، البيع الشخصي، العلاقات العامة، الدعاية، النشر، المعارض والمؤتمرات، التسويق المباشر. (الضمور و الشريدة، ٢٠٠٨؛ الضمورو مقرارش، ٢٠١٥؛ أسعد وأخرون، ٢٠١٨) (Dixon-Ogbechi et al., 2014; Khan et al., 2016; Al-Sharif et al., 2017)

ويمكن استعراض ممارسات الترويج التي يقوم بها مديرى الطرح على النحو التالي:

#### **A- الإعلان Advertising**

يشكل الإعلان أحد العناصر الرئيسية في المزيج الترويجي للورقة المالية في ظل تطبيق استراتيجية السحب، فهو وسيلة اتصال جماهيرية بكلة المتداولين بسوق الأوراق المالية إلى جانب غير المتداولين مما يجعل هذا العنصر أداة لجذب متداولين جدد إلى السوق المالي.

وعادة ما يكون هذا الإعلان مقابل أجر لقاء إيصال الرسالة الإعلانية عن الورقة المالية وجهاً للطرح وسعر الطرح وتوفيقاته ومقدار الهامش النقيدي للأكتتاب طبقاً لنشرة الطرح المعتمدة من الجهات التنظيمية والرقابية ذات العلاقة، بذلك يستخدم مدير الطرح الإعلان بغرض تغيير إدراكات ومعارف وموافق المتداولين المستهدفين عبر صيغة رسالة إعلانية غير شخصية.

وتشمل الوسائط الإعلانية على قسمين رئيسيين هما الوسائل المذاعة Broadcast Media والتي ومن أمثلتها الإذاعة والتلفزيون، مقابل الوسائل المطبوعة Print Media أمثلة الصحف والمجلات، وطبقاً للإطار التشريعي المصري المنظم لعمليات الطرح العام، فعلى جهة الطرح ومدير الطرح الإعلان عن نشرة الطرح المعتمدة من الهيئة العامة للرقابة المالية في صحفيتين يوميتين واسعتي الانتشار على الأقل (انظر الشكل ١).





ومن خلال الملاحظة يجد الباحثان أن مديرى الطرح فى أسواق المال المصرية يعتمدون على إعلانات الصحف إلى جانب موقع التواصل الاجتماعى دون غيرها من القنوات الإعلانية، مقابل اتجاه أحد جهات الإصدار فى حالة وحيده عبر استخدام الإعلانى الإذاعى (حالة الطرح العام لسهم نهر الخير الذى تم فى فبراير ٢٠٢٢)، فى المقابل يتبيّن أن الإعلان التليفزيونى يتواجد فى أسواق

مالية أخرى، كالسوق العراقي، والشكل رقم (٤) يبين حالة الإعلان عن طرح عام للمصرف الدولي الإسلامي.



شكل رقم (٤)

جانب من إعلان تلفزيوني لأحد منظمات الأعمال (المصرف الدولي الإسلامي) عند الطرح العام بعرض الترويج عن أحد أدوات ملكية (أسهم)

#### ب- تنشيط المبيعات Sales Promotion

عرفت الجمعية الأمريكية تنشيط المبيعات بأنه الأنشطة التسويقية التي تحفز فاعلية الشراء بحيث تضيف قيمة لفترة محدودة من الزمن، ويحدد هذا التعريف أساليب تنشيط المبيعات بأنها موجهة إلى ثلاثة قطاعات هي: الوسطاء، الموظفون "رجال البيع" والعملاء المستهدفين، ويجد الباحثان محدودية إمكانية ممارسة أدوات تنشيط المبيعات في عمليات الطرح العام، حيث عادة ما تتسم عمليات الطرح العام بقصر الأجل، والتي في العادة تكون بالأسابيع أو الشهور على أقصى تقدير.

#### ج- البيع الشخصي Personal Selling

يمكن تعريف البيع الشخصي بأنه اتصال يتم وجهاً لوجه مع واحد أو أكثر من المتداولين المستهدفين من أجل قيامه بالمشاركة في اكتتاب الطرح العام عبر إقناعهم بشراء الورقة المالية محل الطرح من خلال الاتصال الشخصي، وتختلف فعالية البيع الشخصي كأداة ترويجية طبقاً لخصائص الورقة المالية محل الطرح، جهة الطرح، عوضاً عن فئة المتداول المستهدف.

#### د- العلاقات العامة Public Relations

برز بشكل واضح دور العلاقات العامة في العديد من الممارسات الاستثمارية من خلال لقاء بنوك الاستثمار ومديري الأصول بالمتداولين المستهدفين من أصحاب الفوائض المالية والتي تسعى إلى توظيفها في أدوات استثمارية تفي بحاجاتهم ورغباتهم الاستثمارية، ويعتقد الباحثان فعالية هذا

العنصر الترويجي في ظل تبني وتطبيق مدير الطرح لاستراتيجية السحب عبر استهداف العملاء ذو المlaneمة المالية لدخول في اكتتاب الطرح العام.

الدعاية - ٥

تعد الدعاية طريقة غير شخصية لتشييط الطلب على الورقة المالية محل الطرح وذلك بنشر بيانات ومعلومات عنها في إحدى وسائل النشر كالصحف والراديو والتلفزيون، وهي ليست مدفوعة الأجر لصالح الجهة التي تقوم بهذا التسويق (انظر الأشكال أرقام من ٥ إلى ١٢)



شكل رقم (٥)

**النشر بأحد الصحف عن عمليات الطرح العام لصالح إحدى وزارات المالية بغرض الترويج عن أحد أدوات المديونية (سندات خضراء)**



شكل رقم (٦)

**النشر بأحد الصحف عن عمليات الطرح العام لصالح إحدى منظمات الأعمال بغرض الترويج عن أحد أدوات الملكة (أسهم)**



شکل رقم (۷)

النشر بأحد الصحف عن عمليات الطرح العام لصالح إحدى منظمات الأعمال بغرض الترويج عن أحد أدوات المديونية (السکوک)

## هانى توفيق: بدء الترويج لصندوق التعمير والسكان بعد نشرة الطرح

الزوج، والذى سببها خالل شهر من هيبة مقاومة العدو،  
الرقابة المدنية تستدعي مسوّيات مصرية وعربية.  
وأضاف: أنه لابد من استكمال إغلاق المطارات  
والمعابر، فقوانين الائتمان والآفاق المالية تسمح به  
الاستثمار، على الأقل إلى أن هناك إمكانات من جانب  
النظام على الصعيد المستكمل للميرة خاصة  
إذا اتّه في أوقات الازمات والنزاعات الاقتصادية  
تتصدى بـ"بنية الائتمان" لـ"الاستثمار".  
١٨ - (الجاري) العشوائي على الشاشة في كل شيء، فناول: في  
أوقات الازمات تحدث نسخة  
اك هانى توفيق رئيس مجتمعة المستثمرين الماليين  
المساهم فى إنشاء منتدى مجتمعة المالية العالمية على  
مذكرة التفاهم بين مصر وفنزويلا  
المشترك بين مصر والبرازيل واليابان والصين  
سيسرى في اجتماعاته بـ"بنية الائتمان"  
المصرى على مرحلة جديدة من المراحل هنا  
يمثل على انتشاراً مستقيماً لـ"التمويل والاسكان"  
المشترك بين مصر والبرازيل واليابان  
يسعى إلى إنشاء منتدى "المالية العالمية"  
المشترك بين مصر والبرازيل واليابان  
وقد يطلق على منتدى "بنية الائتمان" لـ"المال"  
أنه على الرغم من تحول مصر نحو اقتصاد  
النقد والتنمية والتكنولوجيا  
من المفترض أن يتحقق ذلك بالفعل

شكل رقم (٨)

**النشر بأحد الصحف عن عمليات الطرح العام لصالح إحدى صناديق الاستثمار بغرض الترويج عن أحد أدوات الملكية (وثائق استثمار)**

للسادة /المكتتبين في وثائق صندوق نعيم العقاري

بالإشارة الى قرار شركة صناديق نعيم العقاري عدم استكمال اجراءات الاكتتاب في  
وثائق صناديق نعيم العقاري ومن منطلق المسؤولية المعنوية للشركة فتوصى ان يخسر  
جميع المكتتبين أنه يامكانهم التوجه الى فروع البنك المتلقى الاكتتاب بنك مصر  
الاسترداد قيمة ما تم الاكتتاب فيه من وثائق.

شكل رقم (٩)

النشر بأحد الصحف عن عدم نجاح الطرح العام لصالح إحدى صناديق الاستثمار بغرض الترويج  
عن أحد أدوات الملكية (وثائق، استثمار)



## و- المؤتمرات الاستثمارية Investment conferences

تعد المؤتمرات الاستثمارية نشاط منظم يقوم به مدير الطرح أو جهة الطرح، بذلك فهو حدث ترويجي متعدد الأطراف، قد يحدث بصورة فعلية في مكان معروف للعامة والخاصة، أو بصورة افتراضية من خلال الهاتف أو أحد المنصات الإلكترونية المتخصصة كمنصة ZOOM وذلك في فترة زمنية محددة، تعرض من خلاله معلومات مالية وغير مالية تختص بكل من جهة الطرح، الورقة المالية محل الطرح، وأخيرا المنافع الاستثمارية الناتجة من حيازة الورقة المالية محل الطرح.



شكل رقم (١٣)

وقائع أحد المؤتمرات الاستثمارية الخارجية لأحد بنوك الاستثمار المصرية في دبي



شكل رقم (١٤)

متابعة أحد المؤتمرات الاستثمارية الخارجية للحكومة المصرية في لندن

## ز- التسويق المباشر Direct marketing

يقصد بالتسويق المباشر في ظل الاتصال بالعملاء من خلال عدة وسائل ودعوتهم للاستجابة للرسالة الإعلامية عن طريق الهاتف أو البريد أو الإنترنت، وبذلك تتدفق المعلومات حول الطرح إلى

المتداولين المستهدفين من خلال اتصال مباشر، ودون التفاعل وجهاً لوجه مع فريق الترويج أو أحد الوسطاء الماليين، وعادةً ما يتم ذلك من خلال الاتصال الهاتفي أو الرسائل النصية عبر الهاتف المحمول SMS أو من خلال رسائل البريد الإلكتروني.

**شكل رقم (١٥)**

**الرسائل الترويجية لأحد الطروحتين العامة عبر البريد الإلكتروني لمتداولين المستهدفين لترويج أداة ملكية (أسهم)**

#### حـ- أدوات ترويجية أخرى:

بالإضافة إلى العناصر السابقة التي تمثل الجانب الأعظم من الممارسات الترويجية، إلا أن هناك العديد من الممارسات الترويجية التي تدخل ضمن المزيج الترويجي، ومن أمثلتها، التسويق الفيروسي influencers، المؤثرون Viral Marketing كأساليب ترويجية غير تقليدية.

**شكل رقم (١٦)**

**التسويق الفيروسي لأحد الطروحتين العامة عبر موقع التواصل الاجتماعي الفيس بوك لترويج أداة ملكية (أسهم)**



(١٧) شكل رقم (١٧)

### أحد صانعي المحتوى يتناول لأحد الطرóحات العامة عبر موقع اليوتيوب لترويج أداة ملكية (أسهم)

في النهاية يجد الباحثان من الأهمية الإشارة إلى أن محددات اختيار المزيج الترويجي، تشمل على كل من نمط استراتيجية الترويج (الجذب / الدفع)، الأموال المتاحة، السوق المستهدف، مدى جاهزية المشتري، مرحلة دورة حياة المنتج، طبيعة المنتج، وأخيراً طبيعة المنافسة (Cho and Ha, 2011).

#### أنماط المتداولين (العملاء المستهدفين):

لا يمكن أن تنكل الجهود الترويجية بنجاح دون التحديد الدقيق إلى الشريحة المستهدفة من المتداولين ليتم جذبهم نحو إيداع الرغبة في دخول الطرح، فبدون هذا التحديد لا يمكن أن تصاغ الجهود الترويجية بفعالية لتخاطب الحاجات والرغبات الاستثمارية لهذه الفئة من المتداولين. فالمتداول في الأساس إنسان له مشاعر وأحساس وشخصية واتجاهات وحاجات ورغبات تؤثر في أنماطه السلوكية، حتى وإن كان يمثل متداول مؤسسي، حيث أن مدير المؤسسة المالية الذي يقوم باتخاذ قرار الدخول إلى الطرح العام هو إنسان في الأساس. وهو الأمر الذي يشير إلى استهداف مدير الطرح لاستخدام المزيج الترويجي للتأثير على سلوك المتداولين بالحصول على الاستجابة بالدخول الطرح العام. وطبقاً للسيجيفياني (٢٠٠٨) يمكن تصنيف المتداولين حسب هدفهم من التداول كما يلي:

أولاً : متداول المنفعة Utilitarian trader: ويشمل المتداول الذي غرضه الأساسي الحصول على بعض المنافع الخاصة بالإضافة إلى الربح: وينشأ تداول هذا الصنف لأسباب خارجية لا علاقة لها بدقة ما يحدث في الأسواق المالية. ويهتم المتداولون النفع أن تتم تداولاتهم بسرعة وأقل تكلفة ممكنة، مما يجعلهم يفضلون السوق التي تتسم بسيولة عالية، ولهذا يسمون أحياناً بمتداولي السيولة. ويدخل تحت هذا الصنف الأنواع الآتية من المتداولين.

أ. المستثمر Investor: يتمثل هدفه الأساسي في استثمار مدخراته في شراء الأوراق المالية، للإنفاق منها على حاجاته الاستهلاكية في المستقبل، أو بيع استثماراته السابقة في الأوراق المالية لغرض الإنفاق منها على حاجاته الاستهلاكية الحاضرة.

بـ. المتحوط Hedger: يتمثل هدفه الأساسي في تبادل المخاطر التي يواجهها في النشاط الاقتصادي باستخدام المشتقات المالية، مثل العقود الآجلة، والمستقبلات، والخيارات.

تـ. المقامر Gambler: يتمثل هدفه الأساسي من التداول في المتعة والإثارة التي تصاحب مراهنته على الأحداث المستقبلية. والمقامر وإن كان يأمل في الربح، إلا أنه لا يعتمد على أية أسباب لتحقيقه، وبقدر ما يضر المقامرون أنفسهم، فإنهم يجعلون السوق أكثر تقلباً.

ثـ. الهاوي Fledgling: يتمثل هدفه الأساسي في تعلم كيف يتداول، فإن أتقن التداول باستخدام استراتيجية أو أكثر، انتقل إلى فئة المتداولين للربح، وإن فشل ترك السوق، ومن يستمر منهم مع فشله يصبح من فئة المتداولين المسترسلين.

جـ. المتداول لمنفعة غيره Cross-subsidizer: يتمثل هدفه الأساسي في نقل الثروة لطرف آخر، مثل مدير صندوق الاستثمار الذي يتداول لزيادة دخل سمسار معين من العمولات مكافأة له على تقديم خدمات معينة، بدلاً من قيام المتداول بشراء هذه الخدمات مباشرة من السمسار وتحميل تكفلتها على الصندوق.

حـ. متجنب الضرائب Tax-avoider: يتمثل هدفه الأساسي في تقليل الضرائب التي يدفعها الحكومة؛ من خلال استغلال بعض الثغرات في النظام الضريبي.

#### ثانياً: المتداول للربح Profit-motivated trader

ويشمل من يتداول في السوق لمجرد أنه يتوقع تحقيق أرباح. ولا يتداول هذا النمط من المتداولين إلا إذا كانت لديهم أسباب مفعمة بأنهم سيربحون من وراء ذلك، ولذلك نجدهم يحققون أرباحاً في المتوسط. ويدخل تحت هذا الصنف نوعان رئيسيان من المتداولين، هما:

##### أـ المضارب Speculator

والمضاربون يتمثل هدفهم الأساسي في تحقيق الربح من توقع تغير الأسعار في المستقبل، اعتماداً على المعلومات التي يجمعونها ويحللونها، أو في بعض الأحيان يصنعنها، ونستعرض فيما يلي أنماط المضاربين الذين يدخلون تحت هذا التعريف:

##### ١ـ المضارب المطلع informed

وهو المضارب الذي يتداول بناء على ما لديه من معلومات عن قيمة الورقة المالية. ويشمل الأصناف الآتية:

- متداول القيمة value trader، وهو المضارب الذي يقوم بتقدير قيمة الورقة المالية من خلال جمع وتحليل كل المعلومات المتاحة عن الورقة المالية ذات العلاقة.
- متداول الأخبار news trader، وهو المضارب الذي يباشر بالتداول بعد الأخبار الجديدة. وعلى خلاف متداول القيمة، يركز متداول الأخبار على تقدير التغير في القيمة،

وليس القيمة نفسها. والأخبار الجديدة قد تكون عامة أو خاصة، ولهذا يدخل ضمن هذا الصنف من يتداول بناءً على معلومات داخلية Inside Information.

المحلل الفني للمعلومات Information-oriented technical trader، وهو الذي يبني تداولاته على أنماط التداول الدالة على انحراف السعر عن القيمة، اعتماداً على تحليل الخصائص الاحصائية للأسعار التاريخية ومقارنتها بمعلومات التداول الأخرى (مثل الكميات، والمراسلات المالية، والسيولة النقدية وغيرها)، بشكل أكبر من اعتماده على المعلومات الأساسية عن الورقة المالية.

الموازن arbitrageur، وهو المضارب الذي يبني تداولاته على مقارنة أسعار الأوراق المالية في أسواق مختلفة، في حال إدراجها في أكثر من سوق، أو مقارنة أسعار الأوراق المالية بعدد من العوامل الأساسية المؤثرة على الورقة المالية، وأسعار الأوراق المالية المماثلة.

## ٢ - المضارب المتطفل Parasitic

ويدخل تحت هذا النمط من المضاربين كلاً من:

المضارب المتوقع للأوامر Order anticipator: وهو المضارب الذي يقلد استراتيجيات التداول التي ينفذها متداولين آخرين، وأبرز أنواع المضاربين من هذا النمط:

- المستبق front-runner: وهو المضارب الذي يبادر بالتداول ليسبق التداولات التي علم أن متداولون آخرون قرروا تنفيذها.

- المحتال الفي ذو التوجّه بالشعور (بالإحساس) sentiment-oriented technical trader، وهو الذي يبني تداولاته على الأوامر المتوقع إرسالها إلى السوق اعتماداً على نماذج متنوعة للتنبؤ بحركة الأسعار واتجاهات التداول؛ مثل الرسوم البيانية للأسعار، وتحليل المؤشرات الفنية.

- المبتز squeezer: وهو المضارب الذي يتصرف بعد معرفة التداولات التي اضطر متداولون آخرون للقيام بها. وقد يكون للمبتز دور في هذا الاضطرار من خلال احتكار السوق في أحد جانبيه، بحيث يجر كل من يريد إغلاق مركزه المالي أن يتداول معه، وبالأسعار التي يضعها.

المضارب المخداع (المغرر) bluffer: وهو المضارب الذي ينتج معلومات غير صحيحة، تفسد معلومات وتوقعات بقية المتداولين، ويتصرف بناءً عليها لمصلحته. ويختلف المضارب المغرر عن غيره من المضاربين في أنه يصنع المعلومات التي يستخدمها في استراتيجية، في حين أن المضاربين الآخرين يتداولون بناءً على معلومات عامة أو خاصة استأثروا بها على غيره. والمضارب المغرر نوعان:

- ناشر الإشاعة: rumormonger وهو المضارب الذي يستخدم التغريير القولي من خلال نشر الإشاعات أو التصريح بمعلومات خاطئة تؤثر في تصرفات بقية المداولين.

المتلاعب manipulator: وهو المضارب الذي يستخدم التغريب الفعلي، كالتداولات التي تولد أسعار أو كميات تفسد معلومات بقية المتداولين. ويدخل تحت هذا الصنف المتداولون الذين يستخدمون مختلف صور المتلاعب التي تتطرق إليها لوائح سلوكيات الأسواق المالية والرقابة عليها.

و يشار إلى أن هناك أصناف نافعة من المضاربة تسهم في تحسين كفاءة السوق و/أو زيادة سيولته، في حين يوجد أنواع ضارة من المضاربة قد يسهم بعضها في توفير السيولة للسوق، ولكن على حساب كفاءته؛ فتؤدي إلى ابتعاد الأسعار عن القيمة، وحدوث نقلبات كبيرة وغير مبررة في الأسعار.

بـ- التاجر :Dealer

يتمثل هدفه الأساسي في الربح من توفير السيولة للآخرين. ويركز التجار على تحقيق أفضل توازن بين العرض والطلب، لأن الفروق بين أفضل العروض والطلبات هي مصدر ربحهم. وأهم أصنافهم صانعوا الأسواق الذين يقومون عادة بتوفير السيولة من خلال الإعلان المستمر عن عروض وطلبات لبقية المتداولين في السوق.

**ثالثاً: المتداول الكسول (غير المجدي) :Futile trader**

وهو المتداول الذي يظن أنه متداول للربح، وهو بخلاف ذلك؛ لأن توقعاته حول الأسعار المستقبلية غير رشيدة، وعادة ما يتسبب في اتخاذ قرارات خاطئة مثل توقيت دخوله إلى السوق أو الخروج منه، ولذا فهم يخسرون في المتوسط. ويرجع خطأ توقعات هذا النمط من المتداولين؛ إما إلى فشلهم في الوصول إلى المعلومات الضرورية لتحقيق الربح، أو نقص مهارتهم وضعف قدرتهم على تحليل المعلومات، أو اعتمادهم في تداولاتهم على سمسرة أو مستشارين أو مدير يصناديق لا يصررون لمصلحتهم.

بالإضافة إلى ما سبق، هناك العديد من التصنيفات الأخرى الذي ينظر إليها باهتمام من جانب بنوك الاستثمار كمدير للطرح العام، حيث تتضمن على التصنيف من حيث الشكل القانوني أي متداول فرد مقابل متداول مؤسسي، بالإضافة إلى التصنيف على أساس جنسية المتداول، أي متداول محلي مقابل متداول أجنبي.

## العوامل التي تؤدي إلى العزوف عن الاستثمار في الأوراق المالية:-

وعلى الرغم من أهمية التعرف على تصنيفات المتداولين المستهدفين لمديرى الطرح، فإن هذه المعرفة غير كافية لإدارة المزيج الترويجي للطرح العام على اختلاف طبيعة الورقة المالية محل الطرح، فبدون دخول متداولين جدد إلى السوق، لن يحدث نمو لسوق، بذلك فعلى مدير الطرح أن يكون على وعي كافى بالعوامل التي تؤدى إلى العزوف عن الاستثمار في الأوراق المالية، وذلك بهدف تقديم مزيج ترويجي يعمل على التعطيم الإدراكي لدى المتداولين الجدد المستهدفين بالمنافع الاستثمارية من الاشتراك بالطرح العام.

يشير (أبو سعد، ١٩٩٩) إلى تعدد أسباب العزوف عن الاستثمار في الأوراق المالية ومنها:-

أ- الاستثمار في المجالات الأخرى يتبع الشعور بالأمان والسرعة وحسن المعاملة وسرعة أداء الخدمة.

ب- العائد الثابت والمجزي على الاستثمارات في مجالات الاستثمار الأخرى.

ج- عدم وجود وسطاء في المجالات الاستثمارية الأخرى.

د- عدم توافر معلومات كافية يمكن أن تساعد المستثمرين في اتخاذ القرارات.

ه- انخفاض درجة المخاطرة في المجالات الاستثمارية الأخرى.

و- الشفافية في المعاملات المالية في المجالات الاستثمارية الأخرى.

ز- التعامل مع البنوك يتيح فرصة استثمار المدخرات والاقتراض أيضاً.

ح- الثقة والسمعة الطيبة في إدارة وتعاملات البنوك.

من جانب آخر يشير (ذكي، ١٩٩٧) إلى الأسباب التي تؤدى إلى عزوف صغار المتداولين عن الاستثمار في الأوراق المالية، حيث أرجع ذلك إلى ما يلى:

أ- الاهتمام المحدود للعاملين في بورصة الأوراق المالية بصغر المستثمرين.

ب- انخفاض الوعى الاستثماري لدى صغار المستثمرين.

ج- نقص المعلومات الواضحة عن الاستثمار في الأوراق المالية لدى صغار المستثمرين.

د- انخفاض الثقة في الاستثمار في بورصة الأوراق المالية لدى صغار المستثمرين.

من جانب آخر يشير كل من (Wagdi and Salman, 2021) إلى أسباب تؤدى إلى عزوف المتداول الأجنبي عن دخول سوق مالي ما، حيث أرجعت تلك الدراسة ذلك إلى التقسيم السيادي للدولة المضيفة للسوق المالى، إلى جانب مخاطر الصرف الأجنبى، ويمكن للباحثين إضافة إلى ما سبق تلك القيود المفروضة على عمليات التداول (وخاصة فيما يتعلق بالحدود السعرية و زمن التسوية وعدم وجود أدوات مالية منظورة كالخيارات) إلى جانب القيود المالية (كتحويل الأرباح إلى الخارج وأخيرا الاعتبارات الضريبية (ضرائب التحويلات / ضرائب الأرباح الرأسمالية / ضرائب التوزيعات النقدية).

## مؤشرات نجاح الطرح العام :

عادة ما يستخدم مؤشرين لبيان مدى نجاح الجهود الترويجية للطرح العام، يتمثل المؤشر الأول في معدل تغطيه الاكتتاب للطرح العام (مثلاً تم طرح ١٠٠٠ سهم مطلوب ٣٠٠٠ سهم إذا معدل تغطيه الاكتتاب ٣ مرات)، حيث هناك علاقة طردية بين معدل تغطيه الطرح وفعالية الجهود الترويجية لهذا الطرح، أما المؤشر الثاني فيتمثل في أداء الورقة المالية بعد انتهاء الطرح، وعادة ما يتم ذلك من خلال مقارنه بين سعر الاكتتاب عند الإصدار في ظل الطرح مقابل القيمة السوقية لذات الورقة المالية في سوق التداول، حيث هناك علاقة طردية بين الأرباح الرأسمالية للورقة المالية محل الطرح (ارتفاع القيمة النسبية للورقة المالية في سوق التداول) وفعالية الجهود الترويجية لهذا الطرح؛ إلا أن الباحثان يجدان أن المؤشر الثاني -أداء الورقة المالية بعد انتهاء الطرح العام- قد يكون غير ملائم في ظل تعدد العوامل المؤثرة على القيمة السوقية للورقة المالية في أسواق التداول لتشمل متغيرات لا تدخل ضمن الجهود الترويجية.

## نتائج ما بعد الطرح العام:

طبقاً لدراسة كل من (Jain and Kini, 1999) يمكن التمييز بين ثلاث أنماط لمنظمات الأعمال بعد الاتجاه نحو الطرح العام لأسهمها في سوق الأوراق المالية، وهي على النحو التالي:

- أ- البقاء كمنظمة أعمال مستقلة، واستمرار المنظمة في ممارسة نشاطها التشغيلي.
- ب- التعرض إلى عمليات استحواذ، ويضيف الباحثان إلى ذلك حالة الاندماج.
- ت- فشل منظمة الأعمال، وشطب أسهمها من سوق الأوراق المالية المنظم، وما يلى ذلك من تحول الأسماء نحو السوق غير الرسمي وهو ما يطلق عليه *Over The Counter (OTC) or Off Exchange Trading* بالإنجليزية بـ وقد يمتد الأمر إلى تصفية أعمال المنظمة في ضوء عدم جدوى أنشطتها الاستثمارية أو لتعثرها.

وتشير ذات الدراسة إلى العوامل المؤثرة على تبعيات الطرح العام، حيث وجد علاقة عكسيّة لمخاطر منظمات الأعمال، مقابل علاقة طردية مع كل من حجم المنظمة، ومدى القبول المصرف في (الجدارة الائتمانية)، ومعدلات الأداء التشغيلي قبل الطرح العام، إلى جانب الإنفاق على البحث والتطوير كعوامل داعمة لتعظيم احتمال بقاء المنظمة، بجانب استمرار تداول أسهمها بالسوق المنظم للأوراق المالية.

### المبحث الثالث

#### الإطار الميداني

##### مقدمة:

يشتمل هذا المبحث على الإطار الميداني من خلال استعراض مجتمع البحث وتحديد حجم العينة التي يستهدفها البحث طبقاً لاعتبارات الإحصائية، وتحديد آليات تجميع البيانات وتحليلها بغرض تحديد مدى قبول أو رفض الفروض في ضوء عمليات الاستدلال الإحصائي.

#### الطروحات العامة في الأسواق المالية المصرية:

تعد الأسواق المالية المصرية هي أحد أعرق الأسواق المالية ليس على المستوى الإقليمي، بل على المستوى العالمي. حيث أنشئت بورصة الإسكندرية في عام ١٨٨٣ أما بورصة القاهرة فقد أنشئت في عام ١٩٠٣، وقد احتلت بورصتي القاهرة والإسكندرية عند اجتماعهما، مركزاً بين أكبر خمس بورصات على مستوى العالم في عام ١٩٠٧. وقبل تراجع دور البورصة في يوليو ١٩٦١ كانت بورصتي القاهرة والإسكندرية "تم دمجهما بعد ذلك" تحتلان المركز الرابع عالمياً.

وتعد بورصتي القاهرة والإسكندرية وقد كانت تعرف اختصاراً بـ CASE، البورصة المرخص لها بتداول الأوراق المالية في مصر. وقد استعادنا نشاطهما مرة أخرى في أوائل التسعينيات بعد صدور القرار الجمهوري رقم ٥١ لسنة ١٩٩٧، وتعتبر البورصتين كيان واحد ولكن بموقعين مختلفين حيث يتم التداول عن بعد، وفي الثاني من يونيو عام ٢٠٠٨ تم إقرار تعديلات قانون سوق رأس المال الصادر بالقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢، حيث تم تغيير المسمى إلى البورصة المصرية والتي أصبحت تعرف اختصاراً بـ EGX.

ومنذ إحياء دور البورصة المصرية في تسعينيات القرن العشرين، شهدت العديد من الطرادات العامة خاصة في مجال الأسهم بغرض توسيع قاعدة الملكية للشركات في ظل برنامج الخصخصة (انظر حالات شركات الأسمنت والمطاحن خلال التسعينيات).

جدول رقم (٧): أهم طروحات شركات قطاع الأعمال العام عن طريق البورصة المصرية

م	اسم المصدر	كود روبيترز	تاريخ القيد
١	الكابلات الكهربائية المصرية	ELEC.CA	١٩٩٥/٠٣/٣٠
٢	القاهرة للإسكان والتعمير	ELKA.CA	١٩٩٥/٠٣/٣٠
٣	أسمنت بورتلاند طرة المصرية	TORA.CA	١٩٩٥/٠٣/٣٠
٤	مدينة نصر للإسكان والتعمير	MNHD.CA	١٩٩٥/٠٥/٠٧
٥	مصر الجديدة للإسكان والتعمير	HELI.CA	١٩٩٥/٠٥/٠٧
٦	العامة للصوامع والتخزين	GSSC.CA	١٩٩٥/٠٥/٢٩
٧	العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية	IRAX.CA	١٩٩٥/٠٩/١٧
٨	الشرقية - استرن كومباني	EAST.CA	١٩٩٥/٠٩/٢٧
٩	المصرية للأقمار الصناعية (تايل سات)	EGSA.CA	١٩٩٨/١٢/٠٩
١٠	المصرية لمدينة الإنتاج الإعلامي	MPRC.CA	١٩٩٩/٠٩/٢٦
١١	الصردية للاتصالات	ETEL.CA	١٩٩٩/١٢/٢٩
١٢	الإسكندرية للزيوت المعدنية	AMOC.CA	٢٠٠٤/١٢/٢٢

المصدر: من إعداد الباحثان بناء على بيانات البورصة المصرية

ولم يقتصر دور البورصة المصرية على توسيع الملكية لقطاع الأعمال العام، وإنما شمل أيضاً القطاع الخاص، فقد كان هناك بعض الطرôرات العامة بغرض التأسيس (الشركة المصرية لخدمات التليفون المحمول) أو بغرض تخارج بعض المؤسسين (مجموعة إم إم) أو أخيراً بغرض زيادة رأس المال لتمويل النمو (مجموعة طلعت مصطفى القابضة) ويمكن استعراض ذلك من خلال الجدول رقم (٨).

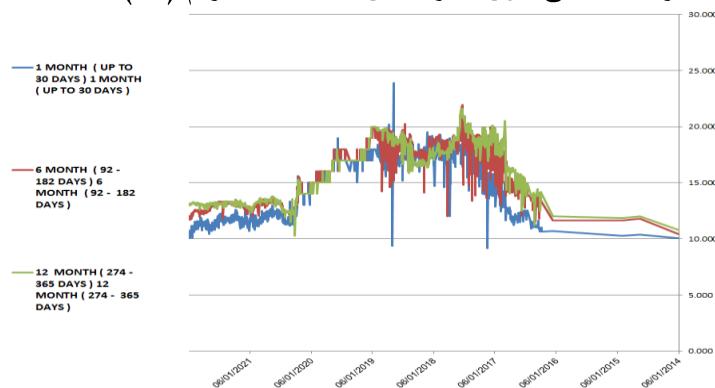
#### جدول رقم (٨)

#### أهم طرôرات شركات قطاع الخاص عن طريق البورصة المصرية

م	اسم المصدر	كود روبيترز	تاريخ القيد
١	جنوب الوادي للأسمدة	SVCE.CA	١٩٩٩/١٠/٨
٢	المجموعة المالية هيرمس القابضة	HRHO.CA	١٩٩٩/٠٢/١٠
٣	جي بي اوتو	AUTO.CA	٢٠٠٧/٠٣/٠٧
٤	مجموعة طلعت مصطفى القابضة	TMGH.CA	٢٠٠٧/١١/٢٥
٥	بايونيرز القابضة للأستثمارات المالية	PIOH.CA	٢٠٠٨/٠٦/٢٢
٦	جيبينة للصناعات الغذائية	JUFO.CA	٢٠١٠/٠٥/١٨
٧	العربية للأسمدة	ARCC.CA	٢٠١٤/٠٣/٢٤
٨	ايدينا للصناعات الغذائية	EFID.CA	٢٠١٤/١٢/١٠
٩	شركة مستشفى كليوباترا	CLHO.CA	٢٠١٦/٠٤/١٣
١٠	ابن سينا فارما	ISPH.CA	٢٠١٧/١١/٠٨
١١	فوري لтехнологيا البنوك والمدفوعات الإلكترونية	FWRY.CA	٢٠١٩/٠٧/٢٨
١٢	اي فاينانس للاستثمارات المالية والرقمية	EFIH.CA	٢٠٢١/١٠/٠٤

المصدر: من إعداد الباحثان بناء على بيانات البورصة المصرية

عوضاً عن اكتتابات تمت لكن تم الاستحواذ عليها أو تم شطبها اختيارياً، كما هو الحال مع أسهم الشركة المصرية لخدمات التليفون المحمول (أورانج مصر حالياً)، إلا أن الطرôرات في سوق المال المصري لا تقتصر على أسواق الملكية فقط، أي الطرôرات العامة من الأسهم، حيث تشمل الطرôرات العامة أسواق المديونية، والتي تتضمن أسواق أدون الخزانة وأسواق السندات، ويمكن استعراض هيكل أسعار العائد على أدون الخزانة من خلال الشكل رقم (١٨).



المصدر: بناء على بيانات المركزى المصرى

شكل رقم (١٨) العائد على طرôرات أدون الخزانة المصرية

من خلال الشكل رقم (١٨) يتبيّن تذبذب هيكل أسعار العائد على أدون الخزانة المصرية، خاصة خلال الفترة من ٢٠١٧ إلى ٢٠١٩ والتي أظهرت أعلى معدلات عائد والتي بلغت ٢٣,٩٪ خلال عام ٢٠١٨، ويمكن تفسير ذلك في ضوء تذبذب قيمة العملة المحلية (الجنيه المصري) أمام العملات الدولية (خاصة الدولار الأمريكي) في الفترة التالية لقرار التعويم منذ نوفمبر ٢٠١٦.

أما عن طروحات العامة من السندات الحكومية المصرية فهي متعددة من حيث الأجل حيث تشمل سندات متوسطة وطويلة الأجل، أما عن عملة الإصدار فهي متعددة أيضاً بين الجنيه المصري والدولار الأمريكي واليورو الأوروبي، وسوق القيد بين سوق المال المحلي كالبورصة المصرية، أسواق المال الدولية كبورصة لندن EGX.

**جدول رقم (٩): بيانات أحدث طروحات عام للسندات في عام ٢٠٢١**

تاريخ الإصدار	مبلغ العطاء المقبولة	الحد الأعلى لعائد الجاري على الإصدار	الحد الأدنى لعائد الجاري على الإصدار	المتوسط المرجع
26/10/2021	413,311,000	15.300	15.380	15.371
23/11/2021	93,750,000	15.350	15.380	15.370
21/12/2021	14,090,000	15.371	15.380	15.375

المصدر: من إعداد الباحثان بناءً على بيانات البنك المركزي المصري

### **الضوابط التنظيمية والرقابية لعمليات ترويج الطرح العام في أسواق المال المصرية:**

ينظم الإطار التشريعي طبقاً لقانون رقم ١٩٤ لسنة ١٩٩٤، الذي يعرف بقانون البنك المركزي والجهاز المركزي الإطار التنظيمي والرقيبي لترويج أدون الخزانة المصرية إلى جانب السندات الحكومية المصرية؛ في المقابل ينظم قانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ وتعديلاته، والذي يعرف بقانون سوق المال الإطار التنظيمي والرقيبي لترويج كل من أسهم وسندات منظمات الأعمال إلى جانب وثائق صناديق الاستثمار.

ولكن في ضوء الممارسات الفعلية من جانب بعض مديري الطرح، قد أصدر مجلس إدارة الهيئة الرقابة المالية، الضوابط والإجراءات الواجب الالتزام بها عند الطرح العام والخاص للأوراق المالية، وذلك بعد أزمة الطرح العام لأسهم ثروة كابيتال بالبورصة المصرية في أبريل ٢٠١٩، من خلال قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (٤٨) لسنة ٢٠١٩، والذي أوّجب على المنظمة التي ترغب في طرح أوراقها المالية إبرام عقد مع مدير الطرح لتنفيذ عملية ترويج وتغطية وتنفيذ الاكتتاب، ويُحدد بالعقد آلية تحديد سعر الطرح أما على أساس السعر المحدد (Fixed Price Issue) أو وفقاً لآلية البناء السعري (Book Building Issue) على أن يتم الإفصاح عن ذلك بنشرتي الطرح الخاص

والعام، وفي كلتا الحالتين يتم تلقي طلبات الاكتتاب وعروض الشراء على هذا الطرح من خلال نظم آلية بالهيئة (Online Display)، لا يتم الاطلاع عليها إلا من قبل كل من الهيئة ومدير الطرح. وقد ألمَّ القرار سالف الذكر مدير الطرح بالتحقق والاحتفاظ بالمستندات التي تثبت الملاعة المالية لمتداولي الطرح الخاص واستيفائهم للتعريف والمواصفات الواردة بنشرة الطرح، وبما يفيد كون العميل من عمالء التسليم مقابل الدفع وأمين الحفظ أو البنك المتعاقد معه، ووسيلة وتوقيت السداد النقدي للعملاء المتداولين الراغبين في المشاركة في الطرح، وكذلك وسيلة وتوقيت التحصيل النقدي للعملاء البائعين.

إلى جانب التزام مدير الطرح بتوثيق طريقة التخصيص وتحديد السعر وإثبات كافة البيانات المتعلقة بالطرح في سجل آلية البناء السعري وتحديد السعر النهائي للطرح العام وفقاً للطريقة تم الإفصاح عنها بنشره الطرح العام. وقد جاء هذا التعديل في ظل عدم التزام جانب من متداولي الطرح الخاص بسداد التزاماتهم المالية نتيجة ما خصص لهم أثناء الطرح الخاص، مما دفع الحركة السعرية لأسهم بالهبوط نتيجة الضغوط من جانب هؤلاء المتداولين لسداد تلك الالتزامات مما اضر بمتداولي الطرح العام.

### مجتمع البحث:

اعتمد البحث على أسلوب المسح المستندي لكل من بيانات وإصدارات البنك المركزي المصري (CBE)، الهيئة العامة للرقابة المالية (FRA)، البورصة المصرية (EGX)، إلى جانب وزارة المالية المصرية وأخيراً بنوك المعلومات الاقتصادية والمالية المتوافر بها بيانات متعلقة بمشكلة البحث، لتحديد أهم الطرóرات الخاصة بالأوراق المالية المصرية بأنواعها الخمس:

- أ- أدون خزانة.
- ب- سندات خزانة.
- ج- سندات منظمات أعمال.
- د- وثائق صناديق استثمار.
- هـ- أسهم منظمات أعمال.

وقد خلص الباحثان إلى قائمة مديري الطرóرات العامة بالبورصة المصرية، تشمل على (٦٦) مؤسسة مالية حاصلة على ترخيص نشاط الترويج وضمان الاكتتاب وهم المبينين في الملحق رقم (٤).

مقابل قدر أقل من مديري الطرح لسندات الخزانة المصرية في الأسواق الدولية كما هو مبين في الجدول رقم (١٠)، يذكر أن عادة ما تقوم الجهات الحكومية المصرية المصدرة للأوراق المالية بطرح مناقصة لاختيار مدير طرح السندات الدولية.

**جدول رقم (١٠): أهم بنوك الاستثمار العاملة في مجال إدارة وترويج الطرóحات العامة  
لسندات الخزانة الدولية**

المؤسسة المالية	م
مجموعة ستي جروب	١
بنك أبوظبي الأول	٢
إتش.إيه.بي.سي	٣
جي.بي.مورجان	٤
ستاندرد شارترد	٥
جولدمان ساكس	٦
ي.إن.بي.باريبا	٧
ناتكسيس	٨
مجموعة سان باولو المالية (عبر الذراع المحلي للمجموعة بنك الإسكندرية)	٩

المصدر: تم إعداده من خلال البحاث بناء على عمليات المسح المستندي لاقتراحات الطرóحات

ويتمكن استعراض الطرóحات العامة من سندات الخزانة المصرية ذات القيد الدولي المقومة بالدولار الأمريكي من خلال الجدول رقم (١١).

**جدول رقم (١١): نظرة قيمة الطرح سندات الخزانة المصرية ذات القيد الدولي المقومة  
بالدولار الأمريكي**

تاريخ الطرح	قيمة الطرح سندات الخزانة دولية	م
٢٠٠٧	٣٨٢ مليون دولار	١
٢٠١٠	١.٥ مليار دولار	٢
يونيو ٢٠١٥	١.٥ مليار دولار	٣
يناير ٢٠١٧	٤ مليار دولار	٤
مايو ٢٠١٧	٣ مليار دولار	٥
فبراير ٢٠١٨	٤ مليار دولار	٦
أبريل ٢٠١٨	١.٨ مليار دولار	٧
نوفمبر ٢٠١٨	٢.٥٧ مليار دولار	٨
٢٠١٩	٤ مليار دولار	٩
أبريل ٢٠١٩	٢.٤ مليار دولار	١٠
نوفمبر ٢٠١٩	١.٦ مليار دولار	١١
مايو ٢٠٢٠	٥ مليارات دولار	١٢
سبتمبر ٢٠٢٠	٧٥٠ مليون دولار	١٣
فبراير ٢٠٢١	٣.٧٥ مليار دولار	١٤

المصدر: تم إعداده من خلال البحاث بناء على عمليات المسح المستندي لاقتراحات الطرóحات

**عينات الاطار الميداني:**

يتمثل مجتمع البحث في كافة الأطراف بسوق المال المصري، وخاصة الأطراف ذات العلاقة بعمليات الطرح العام من الأوراق المالية المحلية، وبذلك تتضمن عينة البحث فئتين من الأطراف ذات العلاقة بطرóحات العامة بأنماطها الخمس (أذون الخزانة؛ سندات خزانة؛ سندات منظمات أعمال؛ أسمهم منظمات أعمال؛ ووثائق صناديق استثمار) على النحو التالي:

**أ- عينة المقابلات الشخصية:** تتضمن مفردات عينة المقابلات الشخصية كل من جهات الإصدار الحكومية من البنك المركزي المصري ووزارة المالية المصرية؛ جهات الإصدار

الخاصة من منظمات الأعمال التي اتجهت إلى الاكتتاب العام وقد أسمتها في البورصة المصرية؛ الجهات التي تدير الطرح العام (بنوك الاستثمار)؛ الجهات متلقية الطرح العام، الجهات الرقابية والتنظيمية وأخيراً المداولون بالأسواق المالية المصرية.

**بـ - عينة قائمة الاستقصاء:** تتضمن تلك العينة فئتين وهما: مديرى الطروحات العامة الى جانب المداولين بالأسواق المالية المصرية.

مما سبق، يتضح أن قائمة الاستقصاء يستهدف فئتين لكل منها سماتها الخاصة، قد تناول البحث استعراض المسح المستندي لمديرى الطروحات في الأجزاء السابقة، أما فيما يتعلق بالمداولين فقد أعلنت إدارة البورصة المصرية أنها في ظل إجراءات تنمية أكوا德 المداولين بسوق المال المصري، حيث كشفت أن عدد الأكواد النشطة (التي تداولت مرة واحدة على الأقل خلال ٢٤ شهر سواء بعمليات بيع أو شراء) تجاوز ٣٠٠ ألف كود مقابل ١,٨ مليون متداول مقيد في البورصة المصرية -يتبنى البحث الحالي أساس المداولين النشطين في تقدير حجم مجتمع البحث-، أما على مستوى المداولين الرئيسيين في أدون وسندات الخزانة فقد بلغ ١٥ متداول، تمثل المداولين المسجلين لدى البنك المركزي المصري، وقد ضمت تلك القائمة كل من البنك الأهلي المصري، البنك التجاري الدولي، بنك مصر على الترتيب طبقاً لبيانات العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠. ويمكن استعراض حجم كل فئة على النحو الموضح في الجدول التالي:

**جدول رقم (١٢): حجم مجتمع البحث**

الفئة الأولى : مدير طرح عام م					
م	الجهات المرخصة من هيئة الرقابة المالية	الجهات المنشطة المقيدن بالبورصة المصرية	المتداولين	النطرين	الفئة الأولى : المداولين
١	٦٦	١	٣١٨,٢٤٤	المتداولين النشطين المقيدن بالبورصة المصرية	
٢	١٢	٢	١٥	المتداولين الرئيسيين في أدون وسندات الخزانة	مسؤولي القطاع الخزانة بالبنك المركزي ووزارة المالية.
	٧٨		٣١٨,٢٥٩	الإجمالي	

المصدر: من إعداد الباحثان بناء على المسح المستندي لبيانات البنك المركزي، هيئة الرقابة المالية، البورصة المصرية ووزارة المالية.

في ضوء البيانات الواردة بجدول رقم (١٢)، يمكن تقدير عينتي البحث لقائمة الاستقصاء

طبقاً لفرضية المجتمع المحدود على النحو التالي(Lind et. al., 2017):

**أ. حجم العينة في ظل حالة المجتمع غير المحدود**

يتم تحديد حجم العينة وفقاً للقانون الموضح في المعادلة رقم (١).

$$n_1 = \frac{Z^2 PQ}{D^2}$$

معادلة رقم (١)

حيث:

$n_1$  : حجم العينة للمجتمع غير المحدود.

Z: القيمة الجدولية تحت منحني التوزيع الطبيعي وتساوي ١.٩٦.

P: نسبة عدد المفردات التي تتوافر فيها الخاصية أو الخصائص موضوع الاختبار ويمكن افتراض  $p = 50\%$  للحصول على أكبر حجم للعينة.

Q: نسبة عدد المفردات التي لا تتوافر فيها الخاصية أو الخصائص موضوع الاختبار وهي مكمل الوزن النسبي  $.50\%$ .

D: درجة الخطأ المسموح به تساوي  $5\%$ .

بتطبيق القانون كما هو بالمعادلة رقم (٢) يكون حجم عينة البحث في ظل فرضية المجتمع غير المحدود هي ٣٨٤ مفردة.

$$n_1 = \frac{[(0.5) \times (0.5) \times (1.96)^2]}{(0.05)^2} = 384.16$$

معادلة رقم (٢)

**بـ. حجم العينة من مديرى الطروحات في ظل حالة المجتمع المحدود:**

يتم تحديد حجم العينة وفقاً لقانون الموضع في المعادلة رقم (٣).

$$n_2 = \frac{n_1}{\frac{n_1}{N} + 1}$$

معادلة رقم (٣)

حيث :

N : حجم مجتمع الدراسة.

$n_1$  : حجم العينة للمجتمع غير المحدود.

$n_2$  : حجم عينة الدراسة.

وبذلك يمكن تحديد حجم عينة البحث من الفئة الأولى في ضوء أعداد مديرى الطروحات على

النحو المبين في المعادلة رقم (٤)

$$n_2 = \frac{384.16}{\frac{384.16}{78} + 1} = 64.8$$

معادلة رقم (٤)

في ضوء نتيجة المعادلة رقم (٤) يكون الحد الأدنى لحجم مفردات العينة هو ٦٥ مفردة من مدير الطرح العاملين في الطروحات العامة المحلية.

#### **ج. حجم العينة من مديري الطروحات في ظل حالة المجتمع المحدود:**

يتم تحديد حجم العينة وفقاً للقانون الموضح في المعادلة رقم (٣)، حيث يمكن تحديد حجم عينة من الفئة الثانية في ضوء أعداد المتداولين بالأسواق المالية المصرية على النحو المبين في المعادلة رقم (٥)

$$n_2 = \frac{384.16}{\frac{384.16}{318,259} + 1} = 383.697$$

معادلة رقم (٥)

في ضوء نتيجة المعادلة رقم (٥) يكون الحد الأدنى لحجم مفردات العينة هو ٣٨٤ مفردة من المتداولين بالأسواق المالية المصرية.

#### **المقابلات الشخصية المتعمرة**

تعد المقابلات الشخصية المتعمرة أحد أسس استجلاء الحقائق المرتبطة بمشكلة البحث في البيئة محل الاختبار، بذلك فهي استجلاء للمتغيرات الحاكمة للاستراتيجيات والممارسات الترويجية في ظل عمليات الطرح العام للأوراق المالية، لذلك شملت المقابلات الشخصية الأطراف ذات العلاقة بعمليات الترويج للطرح العام، حيث شملت خمس فئات من الأطراف ذات العلاقة بإجمالي سبعون مفردة، كما هو مبين في الجدول رقم (١٣) :

جدول رقم (١٣) : هيكل الفئات التي شملتها المقابلات الشخصية المتعمرة

الفئة	م
عدد المفردات	
جهات الإصدار الحكومية من البنك المركزي المصري ووزارة المالية المصرية	١
جهات الإصدار الخاصة من منظمات الأعمال التي اتجهت إلى الاكتتاب العام وقيد أسهمها في البورصة المصرية (مديري علاقات المستثمرين/أعضاء مجلس الإدارة)	٢
الجهات التي تدير الطرح العام (بنوك الاستثمار)	٣
الجهات متقدمة الطرح العام (البنوك التجارية / سمسرة الأوراق المالية)	٤
الجهات الرقابية والتنمية (الهيئة العامة للرقابة المالية FRA - مصر، البورصة المصرية EGX )	٥
المتداولين (أفراد / صناديق استثمار) - (المستثمرون - المضاربون)	٢٧
الإجمالي	٧٠

وفي ضوء تلك المقابلات، وطبقاً للبروتوكول المعد لها والذي اشتمل على الممارسات الترويجية للطرح العام في سوق المال المصري، لاستجلاء الاستراتيجيات والممارسات التي يتبناها مديري الطروحات فقد تبين ما يلى:

- أ- أشار العديد من المتداولين ومديري الطروحات بأسواق المال المصرية إلى تباين الممارسات الترويجية بين الاصدارات المختلفة، حيث عادة ما تكون هناك أنشطة ترويجية موجهة لكافة المتداولين بالسوق الخاصة بالطروحات العامة لكل من الأسهم ووثائق الاستثمار، في المقابل هناك محدودية في الأنشطة الترويجية لمثل هذه الأنشطة عند ترويج أدون الخزانة وسندات الخزانة إضافة إلى سندات منظمات الأعمال، حيث عادة ما يتم الاعتماد على التسويق المباشر إضافة إلى مقابلات المباشرة وجهاً لوجه، وذلك في ضوء الخصائص التي يتسم بها المتداولين في أدوات الدخل الثابت مقابل الأدوات الأخرى، خاصة في ظل نظام المتعاملين الرئيسيين المطبق لطروحات العام في مجالى أدون الخزانة وسندات الخزانة المحلية والذي يشمل على ١٥ متداول فقط من الوحدات البنكية، أما سندات الخزانة الدولية فعادة ما يتم ترويجها من خلال مدير طرح دولي (انظر جدول رقم ١١) بدلاً عن قطاع الخزانة بالبنك المركزي المصري ومصلحة خزانة وزارة المالية، أما عن سندات منظمات الأعمال فعادة ما يكون الترويج بذات أسلوب ترويج أدون الخزانة بغرض استهداف كبار المتداولين حيث يتم إضافة باقي الوحدات البنكية وصناديق الاستثمار إلى شريحة المتداولين المستهدفين.
- ب- في ضوء طبيعة عمليات الطرح العام، والتي تتسم بقصر الفترة الزمنية للحملة الترويجية التي يقوم بها مدير الطرح، فعادة ما يتجه المدير إلى تبني أسلوب الضغط الترويجي (يعرف في الكتابات الأجنبية بـ Hard sell) وهو يعتمد على تبني أسلوب عنيف في إقناع المتداولين بالورقة المالية محل الترويج عبر تعريفهم بالمنافع الناتجة من حيازتها، في مقابل الابتعاد عن تبني أسلوب الإيهاء (يعرف في الكتابات الأجنبية بـ Soft Sell) عبر الإقناع المبسط القائم على الحقائق، ولكنه يعتمد على المنطقة الرمادية في أذهان المتداولين المستهدفين ويحاول أن يجذبهم بلغة الحوار طويل الأجل، واتخاذ قرار الشراء بقناعة تامة، وهو الأسلوب الذي لا يتلاءم مع الطبيعة الزمنية لعمليات الطرح العام.
- ج- تباين ممارسات ترويج الطرح العام في ضوء نوع الورقة المالية محل الطرح، حيث عادة لا يقوم البنك المركزي المصري بتعيين مدير طرح عام عند الاتجاه إلى إصدار أدون خزانة بالعملة المحلية أو السندات المقيدة بالبورصة المصرية، لكن الأمر يختلف عند الاتجاه إلى إصدار سندات مقيدة بأسواق المال الدولية سواء كانت مقومة بالعملة المحلية أو الأجنبية (دولار / يورو).
- د- تباين ممارسات ترويج الطرح العام في ضوء تباين الغرض من الطرح العام.

- هـ يشير المتداولون في الأسواق المالية إلى تباين الأشطة الترويجية باختلاف مدير الطرح، وهو الأمر الذي يرجعه الكثير من مفردات عينة البحث إلى تباين خصائص الطرح والمدير.
- وـ تباين اتجاهات بنوك الاستثمار نحو محددات قبول عمليات الترويج للطرح العام بين حجم الطرح، الجهة المصدرة للطرح، والاتعاب المستحقة عن هذا الترويج.
- زـ انخفاض مستوى المعرفة التسويقية لدى مفردات عينة البحث نحو تصنيف الاستراتيجية الترويجية (السحب والدفع) والجانب الأعظم من مكونات المزدوج الترويجي خاصة من جانب بنوك الاستثمار والجهات المصدرة للأوراق المالية.
- حـ هناك انخفاض لمستويات الوعي التسويقي لدى مديرى الطرح خاصة باستراتيجيات الترويج بمفهومها التقليدي لكنهم على وعي بالممارسات المهنية ذات العلاقة، حيث يتبيّن أن مدير الطرح العام عادة ما يفضل بين استراتيجيات السحب مقابل الدفع دون أن يعي ذلك، وذلك في ضوء كل من طبيعة جهة الطرح وخصائص الورقة المالية ذاتها عوضاً عن فئات المتداولين المستهدفين في الطرح العام، ففي ظل استهداف المتداول المحلي من الأشخاص الطبيعية يتم ترکيز الجهود الترويجية على الوسطاء الماليين من خلال تبني وتطبيق استراتيجيات الدفع أما في حالة استهداف المتداول الأجنبي من الشخصيات الاعتبارية ترکز الجهود الترويجية نمط استراتيجية السحب فيتم من خلال جهود ترويجية تستهدف المتداولين بالأسواق المالية الدولية.

### تحليل اعتمادية قائمة الاستقصاء

في ضوء ما خلصت آلية نتائج المقابلات الشخصية والتي شملت ٧٠ مفردة من مختلف الفئات ذات العلاقة بعمليات الطرح العام، قام الباحثان بتطوير قائمة الاستقصاء في ضوء تتميم فروض البحث، وقد شملت قوائم الاستقصاء على نموذجين أولهما لمديرى الطرح مقابل الثانية لمتداولين بأسواق المال المصرية، وتم إجراء اختبار الاعتمادية باستخدام معامل (ألفا كرونباخ) Cronbach's alpha، لقياس مدى الاعتمادية على نتائج التحليل الإحصائي الاستدلالي الناتج من البيانات الأولية التي تم الحصول عليها من مفردات عينة البحث، لتعيمتها على مجتمع البحث ككل. من خلال معالجة البيانات التي تم جمعها عبر قائمة الاستقصاء الموجة لمديرى الطرح التي شملت ٦٥ مفردة عبر ١٤ عبارة، كان معامل (ألفا كرونباخ) المقدر هو (٠,٦٩٧٤)، وبذلك يشير إلى صلاحية تعليم النتائج على مديرى الطرح بأسواق المال المصرية، حيث أن معدل ثبات النتائج هو (٦٩,٧٤ %)، بينما كان معامل (ألفا كرونباخ) المقدر هو (٠,٨١٣٦) بعد معالجة البيانات التي تم جمعها عبر قائمة الاستقصاء الموجة لمتداولين بأسواق المال المصرية التي شملت ٣٨٤ مفردة عبر ٢٣ عبارة، بذلك يمكن تعليم النتائج على المتداولين بأسواق المال المصرية، حيث أن معدل ثبات النتائج هو (٨١,٣٦ %).

## **التحليل الوصفي لقائمة الاستقصاء الموجه لمديري الطرح:**

يمكن عرض معلم الإحصائي الوصفي لبيانات الأولية المحصلة من مديرى الطرح، اعتماد على محاور قائمة الاستقصاء والتي شملت (٤) عبارة مقسمة على محاورين على النحو التالي:

### **المحور الأول: محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة**

يتضمن هذا المحور من قائمة الاستقصاء على تسع عبارات، لقياس اتجاهات مديرى الطروحات، نحو محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة، والجدول رقم (٤) يوضح تلك العبارات، مع عرض معلم الإحصاء الوصفي لها.

**جدول رقم (٤): معلم الإحصاء الوصفي لاتجاهات مديرى الطرح نحو محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة**

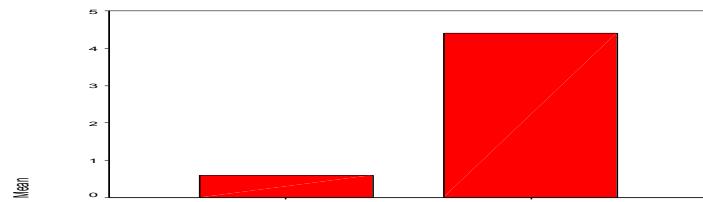
م	العبارة	المتوسط الحسابي	الاتحراف المعياري	معامل الاختلاف
١	نوع الورقة المالية (أذون خزانة /سندات خزانة/ سندات شركات /أسهم شركات/ وثائق صناديق استئناف)	4.830769231	0.719575195	0.148957
٢	جهة الطرح (أحدى الجهات الحكومية كالبنك المركزي المصري بالنيلية عن وزارة المالية مقابل أحدى شركات القطاع الخاص)	4.707692308	0.764915782	0.162482
٣	حجم الطرح	4.061538462	0.726225754	0.178806
٤	تسعير الطرح	3.984615385	0.926895148	0.232618
٥	توقيت الطرح	3.969230769	0.789961051	0.199021
٦	المستثمرون المستهدفون من الطرح	4.692307692	0.934128553	0.199077
٧	مسار البائع	1.953846154	1.60498023	0.821447
٨	وجود صندوق لضمان تنفيذية الطرح	3.338461538	1.162928994	0.348343
٩	وجود صندوق ضمان استقرار سعر الورقة المالية، وحجمه.	3.410125654	1.196348611	0.350822
	محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة	3.882051282	0.371274811	0.095639

المصدر: من إعداد الباحثان في ضوء مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

من خلال الجدول رقم (٤) يتبين أن أكثر العبارات التي حظت باتفاق بين مفردات عينة البحث من مديرى الطرح هي العبارة رقم (١) بمقدار اتفاق قدره (٨٥,١٪)، أما أقل العبارات اتفاقاً بين مفردات العينة هي العبارة رقم (٧) بمقدار (٨٥,١٪)، وبذلك تشير مفردات العينة إلى أهمية محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة، وذلك بمعامل اتفاق قدره (٤,٩٠٪) لهذا المحور ككل.

### **المحور الثاني: استراتيجيات ترويج الطروحات العامة**

يتضمن هذا المحور من قائمة الاستقصاء على خمس عبارات، لقياس اتجاهات مديرى الطروحات، نحو استراتيجيات ترويج الطروحات العامة ما بين استراتيجياتي السحب والدفع، والشكل رقم (١٩) يوضح اتجاهات مفردات تلك العينة تجاه نحو كل نوع من الأوراق المالية.



المصدر: من اعداد الباحثان في ضوء مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

**شكل رقم (١٩)**

### اتجاهات مديرى الطرح تجاه استراتيجيى السحب والدفع في ضوء نمط الورقة المالية محل الطرح

من خلال الشكل رقم (١٩) يتبيّن أن تفضيل مفردات العينة إلى استخدام استراتيجية السحب مقابل استراتيجية الدفع، حيث بلغ متوسط اتجاهات العينة نحو تفضيل استراتيجية السحب (٤.٤) مقابل (٠.٦) لنفضل استراتيجية الدفع عند ترويج الطرôرات العامة.

#### **التحليل الوصفي لقائمة الاستقصاء الموجة للمتداولين:**

يمكن عرض معالم الإحصائي الوصفي لبيانات الأولية المحصلة من المتداولين بأسواق المال المصرية، اعتماد على محاور قائمة الاستقصاء والتي شملت (٢٣) عبارة مقسمة على متداولين على النحو التالي:

#### **المحور الأول: محددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة**

يتضمن هذا المحور من قائمة الاستقصاء على تسع عبارات، لقياس اتجاهات المتداولين بأسواق المال المصرية، نحو محددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة، والجدول رقم (١٥) يوضح تلك العبارات، مع عرض معالم الإحصاء الوصفي لها.

**جدول رقم (١٥): معالم الإحصاء الوصفي لاتجاهات مديرى الطرح نحو محددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة**

معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارة	M
0.232156702	1.0181	4.3854	نوع الورقة المالية (أذون خزانة / سندات خزانة / سندات شركات / أسهم شركات / وثائق صناديق استثمار)	١
0.233090842	1.0125	4.3438	جهة الطرح (الحدى الجهات الحكومية كالبنك المركزي المصري بالنيابة عن وزارة المالية مقابل إحدى شركات القطاع الخاص)	٢
0.229207108	0.921	4.0182	حجم الطرح	٣
0.245203146	0.9789	3.9922	تسعير الطرح	٤
0.235239528	0.9379	3.987	توقيت الطرح	٥
0.424816012	1.5643	3.6823	المستثمرون المستهدفون من الطرح	٦
0.669558868	1.5588	2.3281	سمسار البائع	٧
0.291119669	1.0356	3.5573	وجود صندوق لضمان تغطية الطرح	٨
0.299897462	1.1699	3.901	وجود صندوق ضمان استقرار سعر الورقة المالية، وحجمه.	٩
0.097789784	0.3982	4.072	<b>محددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة</b>	

المصدر: من اعداد الباحثان في ضوء مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

من خلال الجدول رقم (١٥) يتبيّن أن أكثر العبارات التي حظت باتفاق بين مفردات عينة البحث من مديرى الطرح هي العبارة رقم (٣) بمقدار (٧٧,٠٨٪)، أما أقل العبارات اتفاقاً بين مفردات العينة هي العبارة رقم (٧) بمقدار (٣٣,٠٤٪)، وبذلك تُشير مفردات العينة إلى أهمية محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة، وذلك بمعامل اتفاق قدره (٩٠,٢٢٪).

### **المحور الثاني: فعالية عناصر المزيج ترويجي للطروحات العامة**

يتضمن هذا المحور من قائمة الاستقصاء على أربع عشر عبارة، لقياس اتجاهات المتداولين بأسواق المال المصرية، نحو فعالية عناصر المزيج ترويجي للطروحات العامة، والجدول رقم (١٦) يوضح تلك العبارات، مع عرض معلم الإحصاء الوصفي لها.

**جدول رقم (١٦): معلم الإحصاء الوصفي لاتجاهات المتداولين نحو فعالية عناصر المزيج ترويجي للطروحات العامة**

م	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف
١٠	الإعلان المصحفي	4.65625	0.828073041	0.17784119
١١	الإعلان الإلكتروني	3.828125	0.507531398	0.132579631
١٢	الإعلان التليفزيوني	1.359375	0.840250879	0.61811559
١٣	الإعلان الإذاعي	2.997396	0.34276329	0.114353695
١٤	الترويج الشخصي (الاتصال المباشر وجهاً لوجه أو من خلال الاتصال التليفوني)	4.65625	0.828073041	0.17784119
١٥	العلاقات العامة	1.34375	0.828073041	0.616240402
١٦	الدعاية والنشر (التغطية الاخبارية عن الطرح)	2.989583	0.353860962	0.118364642
١٧	المؤتمرات الاستثمارية	1.354167	0.848640955	0.626688705
١٨	التسويق المباشر (رسائل على البريد الإلكتروني أو رسائل نصية)	3.828125	0.507531398	0.132579631
١٩	التسويق الفيروسي (المنشورات على موقع التواصل الاجتماعي)	1.40625	0.943059019	0.670619747
٢٠	المؤثرون على موقع التواصل الاجتماعي.	1.484375	1.07657984	0.725274839
٢١	شركات السمسرة	2.966146	0.416876035	0.140544686
٢٢	المستشارين الماليين	1.270833	0.7472025	0.587962623
٢٣	شركات إدارة المحافظ	2.771205	0.828073041	0.17784119
	<b>فعالية عناصر المزيج ترويجي للطروحات العامة</b>	4.65625	0.353754088	0.127653509

المصدر: من إعداد الباحثان في ضوء مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

من خلال الجدول رقم (١٦) يتبيّن أن أكثر العبارات التي حظت باتفاق بين مفردات عينة البحث من مديرى الطرح هي العبارة رقم (١٣) بمقدار (٨٨,٥٦٪)، أما أقل العبارات اتفاقاً بين مفردات العينة هي العبارة رقم (٢٠) بمقدار (٤٧,٤٧٪)، وبذلك تُشير مفردات العينة إلى أهمية محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة، وذلك بمعامل اتفاق قدره (٨٧,٢٣٪).

## التحليل الاستدلالي للفرض الأول

أمكن صياغة الفرض محل الاختبار الإحصائي في صورتي الفرض العدم والفرض البديل

على النحو التالي:

الصياغة في صورة فرض العدم:

لا يوجد اختلاف معنوي لأهمية محدّدات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهة نظر مديرِي الطرح.

الصياغة في صورة الفرض البديل:

يوجد اختلاف معنوي لأهمية محدّدات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهة نظر مديرِي الطرح.

تم الاعتماد على أسلوب فريدمان - لاختبار الفرق بين أكثر من عينتين غير مستقلتين، لإجراء التحليل الاستدلالي لهذا الفرض ويوضح الشكل رقم (٢٠) مخرجات الإحصائية لاختبار الفرض الأول

Ranks

	Mean Rank
M1	7.08
M2	6.63
M3	4.80
M4	4.87
M5	4.68
M6	6.77
M7	2.32
M8	3.85
M9	4.01

Test Statistics<sup>a</sup>

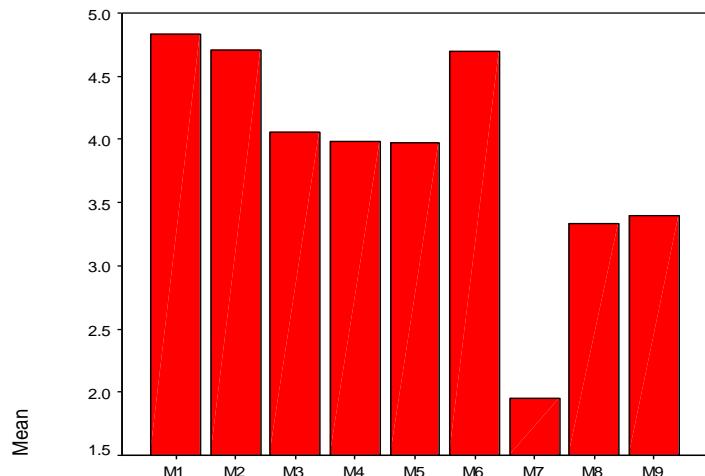
N	65
Chi-Square	206.541
df	8
Asy mp. Sig.	.000

a. Friedman Test

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### **الشكل رقم (٢٠) مخرجات الإحصائية لاختبار الفرض الأول**

من خلال الشكل رقم (٢٠)، يتبيّن أن قيمة معامل (كا) المحسوبة تقدّر بـ (٢٠٦,٥)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٨) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (%)١، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات لاتجاهات مديرِي الطرح، نحو أهمية محدّدات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة، وبذلك يمكن للباحثان رفض صياغة العدم وقبول الصياغة البديلة التي تنص على: "يوجد اختلاف معنوي لأهمية محدّدات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهة نظر مديرِي الطرح". ولبيان ترتيب الأهمية تلك المحدّدات من وجهة نظر مديرِي الطرح يتم عرض الشكل رقم (٢١).



المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٢١) ترتيب الأهمية النسبية لمحددات فعالية ترويج الظروف العامة من وجه نظر مديرى الطرح

من خلال الشكل رقم (٢١)، يتبيّن أن أكثر محدد أهمية في فعالية عمليات ترويج الظروف العامة من وجه نظر مديرى الطرح هي نوع الورقة المالية (أدون خزانة/سندات خزانة/ سندات شركات /أسهم شركات/ وثائق صناديق استثمار)، أما أقل محدد أهمية فهو سمسار البائع.

#### التحليل الاستدلالي للفرض الثاني

أمكّن صياغة الفرض محل الاختبار الإحصائي في صورتي الفرض العدم والفرض البديل على النحو التالي:

الصياغة في صورة فرض العدم:

لا يوجد اختلاف معنوي لأهمية محددات فعالية عمليات ترويج الظروف العامة من وجهه نظر المتداولين.

الصياغة في صورة الفرض البديل:

يوجد اختلاف معنوي لأهمية محددات فعالية عمليات ترويج الظروف العامة من وجهه نظر المتداولين.

تم الاعتماد على أسلوب فريدمان - لاختبار الفرق بين أكثر من عينتين غير مستقلتين، لإجراء التحليل الاستدلالي لهذا الفرض ويوضح الشكل رقم (٢٢) مخرجات الإحصائية لاختبار الفرض الثاني

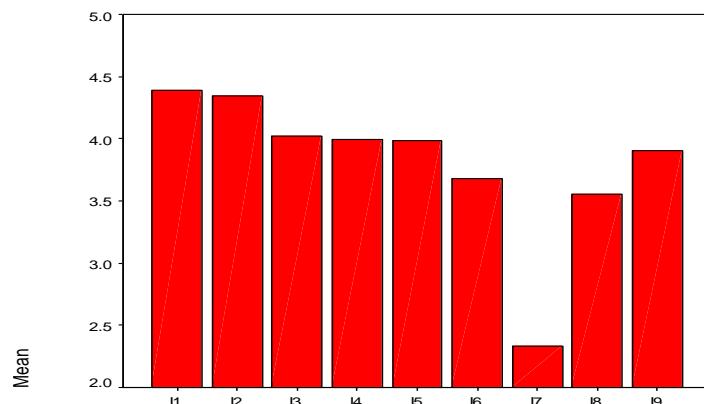
Ranks		Test Statistics <sup>a</sup>			
	Mean Rank	N	384		
I1	6.24	Chi-Square	791.928		
I2	6.09	df	8		
I3	5.10	Asy mp. Sig.	.000		
I4	5.12				
I5	5.06				
I6	5.10				
I7	2.90				
I8	4.18				
I9	5.20				

a. Friedman Test

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٢٢) مخرجات الاحصائية لاختبار الفرض الثاني

من خلال الشكل رقم (٢٢)، يتبيّن أن قيمة معامل (كا<sup>٣</sup>) المحسوبة تقدر بـ (٧٩١,٩)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٨) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (%)١، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات لاتجاهات المتداولين، نحو أهمية محدّدات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة، وبذلك يمكن للباحثان رفض صياغة العدم وقبول الصياغة البديلة التي تنص على: "يوجد اختلاف معنوي لأهمية محدّدات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجه نظر المتداولين"، ولبيان ترتيب الأهمية تلك المحدّدات من وجه نظر المتداولين بالأسواق المالية المصرية يتم عرض الشكل رقم (٢٣).



المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٢٣) ترتيب الأهمية النسبية لمحدّدات فعالية ترويج الطروحات العامة من وجه نظر المتداولين

من خلال الشكل رقم (٢٣)، يتبيّن أن أكثر محدد أهمية في فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهه نظر المتداوّلين هي نوع الورقة المالية (أذون خزانة / سندات خزانة / سندات شركات / أسهم شركات / وثائق صناديق استثمار)، أما أقل محدد أهمية فهو سمسار البائع.

### التحليل الاستدلالي للفرض الثالث

أمكّن صياغة الفرض محل الاختبار الإحصائي في صورتي الفرض العدم والفرض البديل على النحو التالي:

الصياغة في صورة فرض العدم:

لا يوجد اختلاف معنوي لمحددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهه نظر مديرِي الطرح مقابل المتداوّلين.

الصياغة في صورة الفرض البديل:

يوجد اختلاف معنوي لمحددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهه نظر مديرِي الطرح مقابل المتداوّلين.

تم الاعتماد على أسلوب تحليل الانحدار إحدى الاتجاه لاختبار الفرق بين أكثر من عينتين مستقلتين، لإجراء التحليل الاستدلالي لهذا الفرض على أساس كل محدد من المحددات التي قدمتها قائمة الاستقصاء للفتّين، بذلك تكون تسع فروض فرعية، لبيان مدى تماثل أهمية هذا المحدد

**أ- الاختبار الفرعي لنوع الورقة المالية**

ويوضح الشكل رقم (٢٤) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تماثل أهمية نوع الورقة المالية بين مديرِي الطرح مقابل المتداوّلين بأسواق المال المصرية.

ANOVA

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q1 Between Groups	11.026	1	11.026	11.459	.001
Within Groups	430.097	447	.962		
Total	441.122	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### **الشكل رقم (٤) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تماثل أهمية نوع الورقة المالية بين مديرِي الطرح مقابل المتداوّلين**

من خلال الشكل رقم (٢٤)، يتبيّن أن قيمة معامل ( $F$ ) المحسوب مقدر بـ (١١,٤٥٩)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ ؛ ١) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات في الأهمية بين الفتّين محل التحليل.

## **ب- الاختبار الفرعي لجهة الطرح**

ويوضح الشكل رقم (٢٥) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية جهة الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q2	Between Groups	7.363	1	7.363	7.653	.006
	Within Groups	430.071	447	.962		
	Total	437.434	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### **الشكل رقم (٢٥) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية جهة الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين**

من خلال الشكل رقم (٢٥)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدار بـ (٧,٦٥٣)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ : ١) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل.

## **ج- الاختبار الفرعي لحجم الطرح**

ويوضح الشكل رقم (٢٦) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية حجم الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية.

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q3	Between Groups	.104	1	.104	.130	.719
	Within Groups	358.626	447	.802		
	Total	358.731	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### **الشكل رقم (٢٦) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية حجم الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين**

من خلال الشكل رقم (٢٦)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدار بـ (٠,١٣)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ : ١) يتبيّن أنها غير معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على عدم وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل.

#### **د- الاختبار الفرعي لتسعير الطرح**

ويوضح الشكل رقم (٢٧) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية تسعير الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q4	Between Groups	3.187E-03	1	3.187E-03	.003	.954
	Within Groups	421.961	447	.944		
	Total	421.964	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

#### **الشكل رقم (٢٧) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية تسعير الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين**

من خلال الشكل رقم (٢٧)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدر بـ (٠٠٠٣)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ ؛ ١) يتبيّن أنها غير معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على عدم وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل.

#### **ه- الاختبار الفرعي لتوقيت الطرح**

ويوضح الشكل رقم (٢٨) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية توقيت الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q5	Between Groups	1.751E-02	1	1.751E-02	.021	.885
	Within Groups	376.873	447	.843		
	Total	376.891	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

#### **الشكل رقم (٢٨) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية توقيت الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين**

من خلال الشكل رقم (٢٨)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدر بـ (٠٠٢١)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ ؛ ١) يتبيّن أنها غير معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على عدم وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل.

## و- الاختبار الفرعي لفئات المستهدفة من الطرح

ويوضح الشكل رقم (٢٩) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية الفئات المستهدفة من الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية.

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q6	Between Groups	56.709	1	56.709	25.526	.000
	Within Groups	993.086	447	2.222		
	Total	1049.795	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

## الشكل رقم (٢٩) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية الفئات المستهدفة من الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين

من خلال الشكل رقم (٢٩)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدر بـ (٢٥,٥٢٦)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ ؛ ١) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (٥١%)، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل.

## ز- الاختبار الفرعي لسمسار البائع

ويوضح الشكل رقم (٣٠) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية سمسار البائع بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q7	Between Groups	7.787	1	7.787	3.177	.075
	Within Groups	1095.518	447	2.451		
	Total	1103.305	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

## الشكل رقم (٣٠) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية سمسار البائع بين مديرى الطرح مقابل المتداولين

من خلال الشكل رقم (٣٠)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدر بـ (٣,١٧)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ ؛ ١) يتبيّن أنها غير معنوية عند مستوى (٥٥%)، وهو الأمر الذي يدل على عدم وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل.

## ح- الاختبار الفرعي لوجود صندوق لضمان تغطية الطرح

ويوضح الشكل رقم (٣١) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تمايز أهمية وجود صندوق لضمان تغطية الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q8	Between Groups	2.662	1	2.662	2.393	.123
	Within Groups	497.293	447	1.113		
	Total	499.955	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٣١) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تماثل أهمية وجود

#### صندوق لضمان تغطية الطرح بين مديرى الطرح مقابل المتداولين

من خلال الشكل رقم (٣١)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدر بـ (٢,٣٩٣)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ ؛ ١) يتبيّن أنها غير معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على عدم وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل.

**ط- الاختبار الفرعي لوجود صندوق ضمان استقرار سعر الورقة المالية، وحجمة.**

ويوضح الشكل رقم (٣٢) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تماثل أهمية وجود صندوق ضمان استقرار سعر الورقة المالية، وحجمة بين مديرى الطرح مقابل المتداولين بأسواق المال المصرية

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Q9	Between Groups	13.956	1	13.956	10.129	.002
	Within Groups	615.840	447	1.378		
	Total	629.795	448			

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٣٢) مخرجات الاحصائية لاختبار مدى تماثل أهمية وجود صندوق

#### ضمان استقرار سعر الورقة المالية، وحجمة بين مديرى الطرح مقابل

#### المتداولين

من خلال الشكل رقم (٣٢)، يتبيّن أن قيمة معامل (F) المحسوب مقدر بـ (١٠,١٢٩)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (٤٧٧ ؛ ١) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات في الأهمية بين الفئتين محل التحليل. في ضوء النتائج السابقة يتبيّن أن هناك اختلافات في أهمية محددات فعالية العمليات الترويجية، وهو الأمر الذي ينتج عنه رفض للفرض العدم وقبول الفرض البديل القائل بـ يوجد اختلاف معنوي لمحددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهه نظر مديرى الطرح مقابل المتداولين.

وهو الأمر الذي يمكن للباحثين إرجاعه إلى عاملين رئيسيين هما تباين الوعى الاستثمارى بين فتنتين محل الاختبار، إلى جانب عدم تماثل المعلومات بين الفتنتين.

#### التحليل الاستدلالي للفرض الرابع

أمكن صياغة الفرض محل الاختبار الإحصائى في صورتي الفرض العدم والفرض البديل

على النحو التالي:

الصياغة في صورة فرض العدم:

لا يوجد اختلاف معنوى لتفضيل استراتيجيات الترويجية الطروحات العامة بين استراتيجيتى السحب والدفع طبقاً لوجهة نظر مديرى الطرح.

الصياغة في صورة الفرض البديل:

يوجد اختلاف معنوى لتفضيل استراتيجيات الترويجية الطروحات العامة بين استراتيجيتى السحب والدفع طبقاً لوجهة نظر مديرى الطرح.

تم الاعتماد على أسلوب فريديمان - لاختبار الفرق بين أكثر من عينتين غير مستقلتين، لإجراء التحليل الاستدلالي لهذا الفرض ويوضح الشكل رقم (٣٣) مخرجات الاحصائية لاختبار الفرض الرابع.

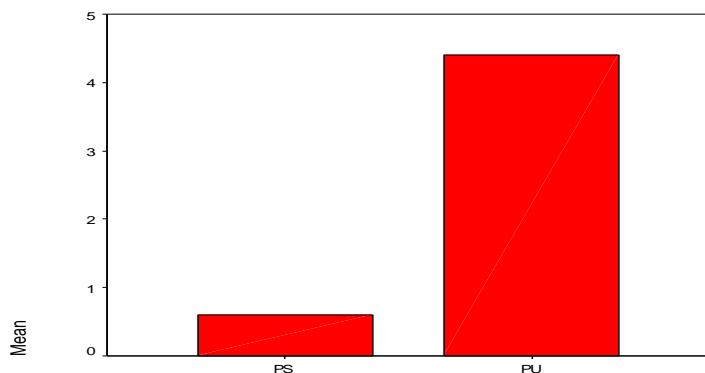
Ranks		Test Statistics <sup>a</sup>	
	Mean Rank	N	65
PS	1.06	Chi-Square	49.985
PU	1.94	df	1
		Asy mp. Sig.	.000

a. Friedman Test

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

#### **الشكل رقم (٣٣) مخرجات الاحصائية لاختبار الفرض الرابع**

من خلال الشكل رقم (٣٣)، يتبيّن أن قيمة معامل (كا<sup>2</sup>) المحسوبة تقدر بـ (٤٩,٩٨٥)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (١) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (%)١، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات لاتجاهات مديرى الطرح، نحو تبني استراتيجية الترويج بين الدفع والسحب كأساس لمهارات الترويجية الطروحات العامة، وبذلك يمكن للبحث رفض صياغة العدم وقبول الصياغة البديلة التي تنص على: "يوجد اختلاف معنوى لتفضيل استراتيجيات الترويجية الطروحات العامة بين استراتيجيتى السحب والدفع طبقاً لوجهة نظر مديرى الطرح"، ولبيان ترتيب الأهمية تلك المحددات من وجه نظر مديرى الطرح بالأسواق المالية المصرية يتم عرض الشكل رقم (٣٤).



المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

**الشكل رقم (٤) اتجاهات مديرى الطرح نحو تبني استراتيجية الدفع مقابل السحب**

من خلال الشكل رقم (٤) يتبيّن ميل مديرى الطروحات العامة في الأسواق المالية إلى تطبيق استراتيجية السحب على حساب استراتيجية الدفع كأساس لمارسات الترويجية بالأسواق المالية المصرية.

#### **التحليل الاستدلالي للفرض الخامس**

أمكن صياغة الفرض محل الاختبار الإحصائي في صورتي الفرض العدم والفرض البديل على النحو التالي:

**الصياغة في صورة فرض العدم:**

لا يوجد اختلاف معنوي لفعالية عناصر المزيج الترويجي للطروحات العامة طبقاً لوجهة نظر المتداولين بأسواق المال المصرية.

**الصياغة في صورة الفرض البديل:**

يوجد اختلاف معنوي لفعالية عناصر المزيج الترويجي للطروحات العامة طبقاً لوجهة نظر المتداولين بأسواق المال المصرية.

تم الاعتماد على أسلوب فريدمان - لاختبار الفرق بين أكثر من عينتين غير مستقلتين، لإجراء التحليل الاستدلالي لهذا الفرض ويوضح الشكل رقم (٣٥) مخرجات الاحصائية لاختبار الفرض الخامس.

Ranks	
	Mean Rank
I10	12.05
I11	9.95
I12	4.21
I13	7.89
I14	12.05
I15	4.18
I16	7.87
I17	4.21
I18	9.95
I19	4.33
I20	4.52
I21	12.05
I22	7.82
I23	3.93

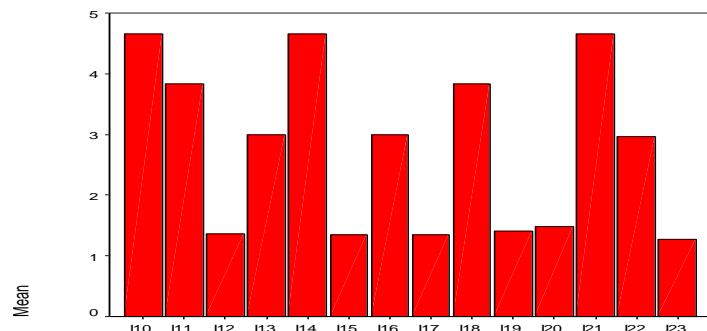
Test Statistics <sup>a</sup>		
N	384	
Chi-Square	4018.084	
df	13	
Asy mp. Sig.	.000	

a. Friedman Test

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٣٥) مخرجات الاحصائية لاختبار الفرض الخامس

من خلال الشكل رقم (٣٥)، يتبيّن أن قيمة معامل (كا٢) المحسوبة تقدر بـ (٤٠١٨,٠٨٤)، ومن خلال المقارنة مع القيمة الجدولية عند درجات حرية (١٣) يتبيّن أنها معنوية عند مستوى (%)، وهو الأمر الذي يدل على وجود اختلافات لاتجاهات فعالية عناصر المزيج الترويجي على جذب المتداولين المستهدفين، وبذلك يمكن للبحث رفض صياغة العدم وقبول الصياغة البديلة التي تنص على: "يوجد اختلاف معنوي لفعالية عناصر المزيج الترويجي للطروحات العامة طبقاً لوجهة نظر المتداولين بأسواق المال المصرية"، ولبيان قدرة تلك العناصر على جذب المتداولين للطرح العام بالأسواق المالية المصرية يتم عرض الشكل رقم (٣٦).



المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٣٦) اتجاهات متداولين نحو فعالية العناصر الترويجية

من خلال الشكل رقم (٣٦) يتبين اختلاف جاذبية العناصر الترويجية للمتداولين نحو الطروحات العامة، حيث سجل كل من الإعلان الصافي، الترويج الشخصي إلى جانب شركات السمسرة أكبر جاذبية لمتداولين نحو الطروحات العامة.

## **المبحث الرابع الإطار التطبيقي**

### **مقدمة:**

يشتمل هذا المبحث على الإطار التطبيقي، والذي اقتصر على تحليل المعالجة الاحصائية للبيانات الكمية عن الطروحات العامة لأسهم المنظمات، نظراً إلى استبعاد الأربع أنواع الأخرى للأوراق المالية وذلك لاعتبارات فنية، وذلك أما بسبب عدم انتظام بيانات السلسل الزمنية أو ضعف سوق الورقة المالية أو لعدم بيان معدل التغطية، وهو الأمر الذي يؤدي إلى تضليل نتائج الاستدلال للبيانات محل الاختبار الإحصائي.

### **عينة الإطار التطبيقي:**

شملت الفترة الزمنية التي يغطيها الإطار التطبيقي للبحث مائة اثنين وثمانين شهر تقريباً، منذ الأول من يناير ٢٠٠٥ إلى العشرون من فبراير ٢٠٢٢، بذلك بلغت حجم عينة (٣١) طرح عام لأسهم منظمات أعمال، ويمكن استعراض مفردات تلك العينة من خلال الجدول رقم (١٧).

**جدول رقم (١٧): مفردات عينة الإطار التطبيقي**

م	اسم السهم	رمز السهم	عدد الأسهم المقيدة	سنة الطرح
1	الإسكندرية للزيوت المعدنية	AMOC	1,291,500,000	2005
2	المصرية للاتصالات	ETEL	1,707,071,600	2005
3	رایة القابضة للاستشارات المالية	RAYA	2,143,995,190	2005
4	العرفة للاستثمارات والاستشارات	AIVC	470,250,000	2006
5	جي بي اوتو	AUTO	1,094,009,733	2007
6	مجموعة طلعت مصطفى القابضة	TMGH	2,063,562,286	2007
7	الخدمات الملاحية والبترولية - ماريديف	MOIL	470,255,740	2008
8	بالم هيلز للتعمير	PHDC	3,081,249,635	2008
9	مصر للأسوق الحرة	MFSC	93,750,000	2008
10	جهينة للصناعات الغذائية	JUFO	941,405,082	2010
11	مجموعة عامر القابضة (عامر جروب)	AMER	1,003,099,822	2010
12	مصر الوطنية للصلب - عناقة	ATQA	1,200,000,000	2014
13	العربية للأسمدة	ARCC	378,739,700	2014
14	اوراسكوم كونسٹراکشن بي ال سي	ORAS	116,761,379	2015
15	ايدينا للصناعات الغذائية	EFID	723,058,439	2015

### جدول رقم (١٧): مفردات عينة الإطار التطبيقي

م	اسم السهم	رمز السهم	عدد الأسهم المقيدة	سنة الطرح
16	إعمار مصر للتنمية	EMFD	4,529,338,000	2015
17	شركة مستشفى كليوباترا	CLHO	1,600,000,000	2016
18	عيور لاند للصناعات الغذائية	OLFI	400,000,000	2016
19	ام.ام جروب للصناعة والتجارة العالمية	MTIE	966,796,875	2017
20	ريادة لخدمات مراكز الاتصالات	RACC.CA	222,727,272	2017
21	دايس للملابس الجاهزة	DSCW	530,000,000	2017
22	ابن سينا فارما	ISPH	960,000,000	2017
23	الترفيق للتأجير التمويلي -أية.تي.ليس	ATLC	114,931,671	2017
24	الصناعات الغذائية العربية-دومتي	DOMT	282,608,695	2018
25	سى أى كابيتال القابضة للاستثمارات المالية	CICH	1,000,000,000	2018
26	القاهرة للاستثمار و التنمية العقارية	CIRA	582,790,325	2018
27	كونتكت المالية القابضة	CNFN	1,196,974,000	2018
28	فوري لтехнологيا البنوك والمدفوعات الإلكترونية	FWRY.CA	1,707,304,120	2019
29	اميرال للاستثمار العقاري	EMRI	275,000,000	2020
30	اي فاينانس للاستثمارات المالية والرقمية	EFIH.CA	1,777,777,778	2021
31	مايكرو جروب للمستحضرات الطبية-مايكرو كابيتال	MCRO	577,358,500	2022

### صياغة الفرض السادس:

يمكن استعراض صياغة الفرض في صورتي فرض العدم والفرض البديل على النحو التالي:

#### صياغة فرض العدم

لا يوجد تأثير معنوي لخصائص الطرح واتجاه السوق على فعالية عمليات الترويج  
الطروحات العامة لأسهم منظمات الأعمال بالبورصة المصرية.

#### صياغة الفرض البديل

يوجد تأثير معنوي لخصائص الطرح واتجاه السوق على فعالية عمليات الترويج  
الطروحات العامة لأسهم منظمات الأعمال بالبورصة المصرية.

### منهجية اختبار الفرض:

في سبيل اختبار الفرض السادس قام الباحثان بتبني استخدام معدل تغطية الطرح العام كمؤشر على فعالية عمليات الترويج دون النظر إلى أداء السهم في سوق التداول خلال الفترة التالية للطرح (تبني الدراسات في استخدام فترات زمنية تتراوح بين يوم إلى عام، قد كان الجانب الأعظم يطبق فترة ٦٠ يوم كأساس للتقييم الأداء)؛ حيث تتعدد العوامل ذات التأثير على أداء الأسهم طبقاً لاتجاه السوق إلى جانب خصائص الورقة المالية كتأثير الحجم ومعدلات النمو والربحية والنمط الاستثماري (Fama and French, 2015). ويمكن استعراض متغيرات المستقلة على النحو التالي:

- العائد الشهري للسوق خلال الشهر السابق للإعلان عن الطرح (MR)

تم تقيير العائد الشهري للسوق من خلال استخدام أداء المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية، هو مؤشر مصر ٣٠ (EGX30) وذلك من خلال المعادلة رقم (٣)

$$\text{عائد مؤشر مصر} = \frac{\{قيمة المؤشر وقت الإعلان عن الطرح - قيمة المؤشر قبل اعلن الطرح بثلاثين يوم\}}{\{قيمة المؤشر قبل اعلن الطرح بثلاثين يوم\}} \times 100$$

معادلة رقم (٣)

#### **ب- الفجوة التقييمية لسعر الطرح (GAP)**

تم تقيير الفجوة التقييمية لسعر الطرح من خلال تقيير معدل التباين سعر الطرح العام (المعلن من قبل مدير الطرح) مقابل القيمية العادلة المعلنة من قبل المستشار المالي المستقل (التي تتضمنها نشرة الطرح) وذلك من خلال المعادلة رقم (٤).

$$\text{الفجوة التقييمية} = \frac{\{\text{القيمة العادلة من قبل المستشار المالي المستقل} - \text{سعر الطرح العام}\}}{\{\text{القيمة العادلة من قبل المستشار المالي المستقل}\}} \times 100$$

معادلة رقم (٤)

#### **ج- قيمة الطرح العام:**

تم احتساب قيمة الطرح عبر تقيير القيمة اللوغاريتم الطبيعي لقيمة الطرح العام، من خلال المعادلة رقم ٥

$$\text{قيمة الطرح العام} = \text{لو} (\text{عدد أسهم الطرح العام} \times \text{سعر الطرح العام})$$

معادلة رقم (٥)

#### **د- الوزن النسبي للطرح العام**

تم تقيير الوزن النسبي للطرح العام من خلال مراجعة هيكلاً ملكية منظمة الأعمال بعد إتمام الطرح (المعلن من قبل مدير الطرح) من خلال المعادلة رقم (٦).

$$\text{الوزن النسبي للطرح العام} = \frac{(\text{عدد أسهم الطرح العام} \div \text{أجمالي أسهم المنظمة بعد إتمام الطرح})}{100}$$

معادلة رقم (٦)

#### **ـ ٥- معدل الطرح الخاص**

شهدت العديد من الطروحات العامة بالبورصة المصرية اقتران الطرح العام، بطرح خاص للمؤسسات المالية إلى جانب الأشخاص الطبيعية ذو الملائمة المالية، وذلك بغرض دعم الملكية

المؤسسية في هيئة رأس مال، وتم تقدير الوزن النسبي للطرح الخاص من خلال مراجعة هيئة ملكية منظمة الأعمال بعد إتمام الطرح (المعلن من قبل مدير الطرح) من خلال المعادلة رقم (٧).

$$\text{وزن النسبي للطرح الخاص} = \frac{\text{عدد أسهم الطرح الخاص}}{\text{أجمالي أسهم المنظمة بعد إتمام الطرح}} \times 100$$

معادلة رقم (٧)

### التحليل الاستدلالي لفرض السادس:

من خلال استخدام تحليل الانحدار المتعدد تم معالج البيانات التي شملت على خمس متغيرات مستقلة لتقدير فعالة الترويج من خلال معدلات التغطية للترويجات العامة، ويمكن استعراض معالم النموذج على النحو الموضح بالشكل رقم (٣٧).

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-1.247	1.991	-.627	.537
	GAP	.908	.070	.728	.000
	IPOW	-1.30E-02	.061	-.007	.832
	ISOW	6.202E-03	.027	.006	.817
	MR	.517	.098	.271	.234
	SIZE	-5.48E-03	.012	-.011	.5250

a. Dependent Variable: RATE

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٣٧) معالم نموذج الانحدار المتعدد للمحاولة الأولى

من خلال الشكل رقم (٣٧) يتبيّن للباحثان عدم معنوية (T) المحسوبة لمعامل نموذج الانحدار المقدر لمعدلات تغطية الطرح العام، حيث كان "حجم الطرح"، "الوزن النسبي للطرح العام"، "الوزن النسبي للطرح العام" متغيرات غير معنوية، لذلك قام الباحثان بإعادة اختبار الفرض محل التحليل بعد حذف تلك المتغيرات على النحو المبين في الشكل رقم (٣٨).

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-1.750	.465	-.3.767	.001
	GAP	.918	.061	.737	15.069
	MR	.517	.093	.272	5.558

a. Dependent Variable: RATE

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

### الشكل رقم (٣٨) معالم نموذج الانحدار المتعدد للمحاولة الثانية

من خلال الشكل رقم (٣٨) يتبيّن للباحثان معنوية (T) المحسوبة لمعالم نموذج الانحدار المقدر لمعدلات تغطية الطرح العام، بدلالة كل من "الفجوة التقييمية للطرح"، "عائد السوق"، أما عن معنوية النموذج ككل يمكن للباحثان استعراض ذلك من خلال الشكل رقم (٣٩).

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4535.741	2	2267.871	1742.578	.000 <sup>a</sup>
	Residual	36.440	28	1.301		
	Total	4572.182	30			

a. Predictors: (Constant), MR, GAP

b. Dependent Variable: RATE

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

#### الشكل رقم (٣٩) معنوية نموذج الانحدار طبقاً لمحاولة الثانية

من خلال الشكل رقم (٣٩) يتبيّن للباحثان قيمة معامل (F) المحسوبة هو (١٧٤٢,٥٧٨) هي قيمة معنوية عند مستوى (%) ١١؛ بذلك يكون نموذج الانحدار معنوي، أما عن القدرة التفسيرية للنموذج المقدر يمكن استعراض ذلك من الشكل رقم (٤٠).

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.973 <sup>a</sup>	.947	.943	2.9462

a. Predictors: (Constant), MR, GAP

المصدر: مخرجات التحليل الإحصائي لجزء البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS

#### الشكل رقم (٤٠) القدرة التفسيرية نموذج الانحدار طبقاً لمحاولة الثانية

من خلال الشكل رقم (٣٩) يتبيّن للباحثان قيمة معامل الارتباط لنموذج المقدر في المحاولة الثانية هو (٠,٩٧٣)، أما قيمة معامل التحديد فقد بلغ (٠,٩٤٧) مقابل (٠,٩٤٣) لمعامل التحديد المعدل، بذلك تكون القدرة التفسيرية للنموذج هي (%) ٩٤,٣ لمعدادات تغطية الطروحات العامة. أو بكلمات أخرى يفسر كل من "الفجوة التقييمية للطرح"، "عائد السوق" (%) ٩٤,٣ من معدادات تغطية الطروحات العامة أما (%) ٥٥,٧ فهي ترجع إلى عوامل أخرى لم يشملها الاختبار الإحصائي لهذا الفرض، بذلك يمكن للباحثان رفض فرض عدم، وقبول الفرض البديل القائل بـ

يوجد تأثير معنوي لخصائص الطرح واتجاه السوق على فعالية عمليات الترويج

الطروحات العامة لأسهم منظمات الأعمال بالبورصة المصرية.

## **المبحث الخامس**

### **الخلاصة والنتائج والتوصيات**

#### **الخلاصة**

يمكن النظر إلى الترويج كأحد عناصر المزيج التسويقي Marketing Mix وإن اختلفت الركائز الفكرية التي تقدم التأصيل لهذا المزيج سواء على أساس المزيج الرباعي 4P's أو الخماسي 5C's أو السباعي 7P's، فجميعهم يتضمن الترويج كمكون أصيل، حيث ينظر إلى الأنشطة الترويجية باعتبارها مجموعة من الاتصالات التسويقية Marketing Communications التي تجريها منظمة الأعمال بالعملاء المستهدفين الذين ينتمون للشريحة التي تسعى المنظمة لإشباع حاجاتهم ورغباتهم بالسوق بغرض دفعهم لشراء منتجاتها من خلال تعريفهم بوجود المنتج في السوق وإقناعهم بقدرة منتجاتهم على إشباع تلك الرغبات والاحتياجات، في هذا السياق ينظر إلى استراتيجية الترويج باعتبارها استمرار وترجمة للاستراتيجية التسويقية التي تتبعها وتطبقها منظمة الأعمال لباقي مكونات المزيج التسويقي.

بذلك يكون الترويج هو أحد أبعاد المزيج التسويقي التي تطبقه منظمات الأعمال طبقاً لاستراتيجياتها التسويقية، التي قد تكون معلنة أو غير معلنة، لتحقيق تدفق فعال للمعلومات من جانب منظمات الأعمال نحو شريحة المستهدفين من السوق للتأثير على سلوك تلك الشريحة عبر لفت الانتباه للمنتج المراد ترويجه ثم زيادة نطاق معرفة الشريحة المستهدفة بخصائص هذا المنتج، ثم تغيير موقف تلك الشريحة نحو هذا المنتج واتخاذ سلوك كالشراء وأخيراً إيجاد ولاء نحو كل من المنظمة ومنتجاتها.

بذلك تستهدف الأنشطة الترويجية الحد من ظاهرة جهل أو عدم تماثل المعلومات لدى شريحة السوق المستهدفة بوجود المنتج والإلمام بخصائصه الفنية من خلال تقديمها لمعلومات عن المنظمة ومنتجاتها وعلامتها التجارية ومدى وفرة المنتجات واستخداماتها وأسعارها بالسوق، ويقصد به التأثير على إدراك وسلوك الشريحة المستهدفة من السوق وإيجاد حالة الاستجابة المرجوة تجاه منتجات المنظمة.

وعادة ما تقوم منظمات الأعمال بتطبيق مزيج ترويجي، تتتنوع مكوناته بين المكونات التقليدية والتي تتضمن كلاً من الإعلان Advertising، تشويط المبيعات Sales Promotion، البيع Publicity، العلاقات العامة Personal Selling، الدعاية Public Relations، المعارض التجارية Trade Fairs / Exhibition، والتسويق المباشر Direct marketing؛ مقابل المكونات غير التقليدية ومن أمثلتها حقوق الرعاية Sponsorship Rights، والتسويق الفيروسي Viral Marketing، والمؤثرون influencers.

في هذا الإطار؛ لا يمكن فصل ممارسات ترويج الطروحات العامة للأوراق المالية عن نظريات الترويج التي يذخر بها الفكر التسويقي، حيث يجب على مروجي الطروحات العامة من

استيعاب دوافع ومبررات اتجاه الأوراق المالية نحو الطرح العام من جانب، مقابل دوافع ومبررات مشاركة المتدولين في سوق المال في هذه الطروحات من جانب آخر؛ فعملية الطرح العام للأوراق المالية تعد عملية تسويق لمنتج يحقق للعميل (المتداول المحتمل بالسوق المالي) منافع استثمارية، تتمثل في الحصول على أرباح جارية أو رأسمالية، إلا أن المتداول الرشيد عليه أن يقوم بالمقايضة بين ما تقدمه تلك الأوراق المالية من منافع مقابل ما تحمله من مخاطر.

بذلك يكون ترويج الطروحات العامة هو أحد أبعاد المزيج التسويقي التي تطبقه جهة طرح الأوراق المالية طبقاً لاستراتيجياتها وخططها المالية؛ التي قد تكون معنئة أو غير معنئة عند طرحها لورقة مالية ما؛ سواء كانت تمثل أداه ملكية (أسهم منظمات أعمال/وثائق بصناديق استثمار) أو أداه مدینونية (سندات منظمات الأعمال/ سندات خزانة/أذون خزانة)؛ والتي تتباين خصائصها من حيث السيولة والمخاطرة ومحددات التقييم، وذلك من خلال تفويض وتعاقد مع مدير الطرح عادة ما يكون أحد بنوك الاستثمار، يتولى تقديم وتنفيذ استراتيجية ترويجية عبر مزيج من الأنشطة الترويجية، لتحقيق اتصال فعال عبر تدفق متعدد للمعلومات المالية وغير المالية من جانب جهة الطرح نحو شريحة المتدولين المستهدفين في الأسواق التي يتواجدون بها للتأثير على السلوك الاستثماري لتلك الشريحة المستهدفة من المتدولين بالأسواق المالية عبر لفت انتباههم للورقة المالية محل الطرح المراد ترويجها ثم زيادة نطاق معرفة الشريحة المستهدفة بالخصائص المالية لتلك الورقة، يلي ذلك استهداف تغيير موقف تلك الشريحة نحو مدى الجاذبية الاستثمارية للورقة محل الترويج وأخيراً اتخاذ سلوك بالمشاركة في الطرح العام عبر تقديم هامش الضمان النقدي للاكتتاب بالطرح العام لتلك الورقة المالية.

تتعدد جماعات المصالح التي تسعى إلى تعظيم منافعها من عمليات الطرح العام، سواء كان الأمر يتعلق بأوراق مالية طويلة أو قصيرة الأجل، وعلى القائم بإدارة عمليات الترويج لطرح تلك الأوراق ان يعي تلك الجماعات لتدنية صراع المصالح بينهم، وهم جهة الطرح (الجهة الداعية للطرح العام)، مدير الطرح العام، جهة ضمان تغطيه الاكتتاب، سمسار البائع، الجهة المتنافية للاكتتاب، فئات المتدولين المستهدفين من الاكتتاب (العميل المستهدف)، الجهات التنظيمية والرقابية.

من جانب آخر نقدم الإسهامات الفكرية ذات العلاقة أربع اتجاهات رئيسية كدوافع لمنظمات الأعمال نحو الطرح العام، أولاً، تدنية التكلفة المرجحة لرأس المال (Abubakar and Cumming and Hakim,2021)؛ ثانياً، إمكانية التخارج من هيكل ملكية منظمة الأعمال (Celikyurt et al., 2012)؛ ثالثاً، تسهل الطروحات العامة نشاط الاستحواذ والاندماج (Johan, 2012)؛ رابعاً، قد تكون الطروحات العامة بمثابة خطوة استراتيجية نحو توسيع قاعدة الملكية بالمنظمة (Chemmanur and Fulghieri,1999).

أما عن الإصدارات الحكومية، فيكون الغرض من إصدار أذون الخزانة هو تمويل العجز في الميزانية العامة للدولة(Agarwal and Prakash, 2015; Dissanayake, 2021)، أما عند إصدار

السندات الحكومية فيكون الطرح العام بغرض تمويل الاستثمارات الحكومية متوسطة وطويلة الأجل .(Olivia and Alma, 2021)

وأخيراً، عادة ما يكون الطرح العام للمؤسسات المالية من صناديق الاستثمار Mutual Funds والتخطيط Hedge Funds والملكية الخاصة Private Equity بغرض الاستفادة من اقتصadiات الحجم مما يدعم أدائها في ضوء تعظيم نطاق التوزيع.

ما سبق يتبين أن المزيج الترويجي للطرح العام يعكس تدفق المعلومات إلى المتداولين بسوق المال (أي العملاء المستهدفين)، حيث يعد أحد طرق الإقناع التي توجهها جهة الطرح (جهات حكومية/منظمات أعمال) بعرض جذب الطلب على الأوراق المالية محل الطرح، حيث يستخدم المزيج الترويجي لبناء صورة عن المنافع الناتجة من حيازة الورقة المالية محل الطرح، عبر توفير نطاق من المعلومات عن جهة الطرح، وطبيعة الورقة المالية محل الطرح، وهناك العديد من العوامل التي قد تؤثر على اختيار المزيج الترويجي مثل الميزانية، وخصائص السوق المستهدفة، واستعداد المتداولين للشراء.

يعلم مدير الطرح لترويج الطروحات العامة في ظل استراتيجية السحب أو الدفع، ففي ظل استراتيجية الدفع Push Strategy، يتم توجيه الجهود الترويجية نحو الوسطاء الماليين (من أمثلتها شركات السمسرة/المستشارين الماليين/شركات إدارة المحافظ)، أما في ظل استراتيجية السحب Pull Strategy، يتم توجيه الجهود الترويجية نحو شريحة المتداولين المستهدفين وذلك على اختلاف خصائصها كمتداول طبيعي (أشخاص طبيعية) أو اعتباري (بنوك/صناديق استثمار/شركات تامين/صناديق المعاشات والتأمينات/الصناديق الخاصة)؛ في ضوء جنسية المتداول (محلي، عربي، أجنبي)، حيث يعلم مدير الطرح على تحفيز الطلب المباشر من المتداولين بالأسواق المالية عن طريق الجهود الترويجية بفرض بناء الصورة الذهنية Image Building لدى المتداولين المستهدفين لكل من جهة الطرح، إلى جانب الورقة المالية ذاتها.

عند تقييم الجهود الترويجية للطرح العام، عادة ما يستخدم مؤشرين لبيان مدى نجاح تلك الجهود، حيث يتمثل المؤشر الأول في معدل تغطية الاكتتاب للطرح العام، حيث هناك علاقة طردية بين معدل تغطية الطرح وفعالية الجهود الترويجية لهذا الطرح، أما المؤشر الثاني فيتمثل في أداء الورقة المالية بعد انتهاء الطرح، وعادة ما يتم ذلك من خلال مقارنته بين سعر الاكتتاب عند الإصدار في ظل الطرح مقابل القيمة السوقية لذات الورقة المالية في سوق التداول، حيث هناك علاقة طردية بين الأرباح الرأسمالية لورقة المالية محل الطرح وفعالية الجهود الترويجية لهذا الطرح؛ إلا أن الباحثان يجدان أن المؤشر الثاني -أداء الورقة المالية بعد انتهاء الطرح- قد يكون غير ملائم في ظل تعدد العوامل المؤثرة على القيمة السوقية للورقة المالية في أسواق التداول لتشمل متغيرات لا تدخل ضمن الجهود الترويجية.

لا يمكن أن تتخلل الجهود الترويجية بنجاح دون التحديد الدقيق إلى الشريحة المستهدفة من المتداولين ليتم جذبهم نحو إيداء الرغبة في دخول الطرح، فبدون هذا التحديد لا يمكن أن تصاغ الجهود الترويجية بفعالية لتخاطب الحاجات والرغبات الاستثمارية لهذه الفئة من المتداولين.

هناك العديد من التصنيفات الذي ينظر إليها باهتمام من جانب بنوك الاستثمار كمديري للطرح العام، حيث تتضمن تصنيف من حيث هدف المتداول فهناك متداول المنفعة Utilitarian trader (المستثمر Investor / المتحوط Hedger / المقامر Gambler / الهاوي Fledgling / المتداول Profit- منفعة غيره Cross-subsidizer)، المتداول للربح Profit-، المتداول الكسول Dealer (المضارب Speculator / التاجر Trader)، المتداول اعتبري (مؤسسة مالية)، بالإضافة إلى التصنيف من حيث الشكل القانوني أي متداول طبيعي (فرد) مقابل متداول اعتباري (مؤسسة مالية)، بالإضافة إلى التصنيف على أساس جنسية المتداول، أي متداول محلي مقابل متداول أجنبي.

وعلى الرغم من أهمية التعرف على تصنيفات المتداولين المستهدفين لمديري الطرح، فإن هذه المعرفة غير كافية لإدارة المزيج الترويجي للطرح العام بفاعلية على اختلاف طبيعة الورقة المالية محل الطرح، فبدون دخول المتداولين الجدد إلى السوق، لن يحدث نمو للسوق، لذلك فعلى مدير الطرح أن يكون على وعي كافي للعوامل التي تؤدى إلى العزوف عن الاستثمار في الأوراق المالية، وذلك بهدف تقديم مزيج ترويجي يعمل على التعظيم الإدراكي لدى المتداولين الجدد المستهدفين بالمنافع الاستثمارية من الاشتراك بالطرح العام.

حيث لكل فئة من هذه الفئات رغباتها واحتياجاتها الاستثمارية التي تميزها عن باقي فئات المتداولين، وهو ما يتطلب تصميم مزيج ترويجي من جانب مدير الطرح يعمل على تعظيم إدراك تلك الفئات بالمنافع الاستثمارية الناتجة من دخول هذا الطرح.

## النتائج

في ضوء ما قام به الباحثان من إطار ميداني لمجتمع البحث، إضافة إلى التحليل الإحصائي لمفردات العينة، أمكن التوصل للنتائج التالية:

### أولاً: نتائج على مستوى المقابلات الشخصية:

- أشار العديد من المتداولين ومديري الطروحات بأسواق المال المصرية إلى تباين الممارسات الترويجية بين الاصدارات المختلفة، حيث عادة ما تكون هناك أنشطة ترويجية موجهة لكافة المتداولين بالسوق الخاصة بالطروحات العامة لكل من الأسهم ووثائق الاستثمار، في المقابل هناك محدودية في الأنشطة الترويجية لكل من أدون الخزانة وسندات الخزانة إضافة إلى سندات منظمات الأعمال، حيث عادة ما يتم الاعتماد على التسويق المباشر إضافة إلى مقابلات المباشرة وجهاً لوجه، وذلك في ضوء الخصائص التي يتسم بها المتداولون في أدوات الدخل الثابت مقابل

- الأدوات الأخرى، خاصة في ظل نظام المتعاملين الرئيسيين المطبق لطروحات العام في مجالى أدون الخزانة وسندات الخزانة المحلية والذي يشمل على ١٥ متداول فقط من الوحدات البنكية طبقاً للسجل المعلن من قبل البنك المركزي المصري، أما سندات الخزانة الدولية فعادة ما يتم ترويجها من خلال مدير طرح دولي (انظر جدول رقم ١١) بدلاً من قطاع الخزانة بالبنك المركزي المصري ومصلحة خزانة وزارة المالية، أما عن سندات منظمات الأعمال فعادة ما يكون الترويج بهذه أسلوب ترويج أدون الخزانة بغرض استهداف كبار المتداولين حيث يتم إضافة باقي الوحدات البنكية وصناديق الاستثمار إلى شريحة المتداولين المستهدفين.
- بـ في ضوء طبيعة عمليات الطرح العام، والتي تتسم بقصر الفترة الزمنية للحملة الترويجية التي يقوم بها مدير الطرح، فعادة ما يتجه مدير الطرح إلى تبني أسلوب الضغط الترويجي (Hard sell) هو يعتمد على تبني أسلوب عنيف في إقاع المتداولين بالورقة المالية محل الترويج عبر تعريفهم بالمنافع الناتجة من حيازتها، في مقابل الابتعاد عن تبني أسلوب الإيحاء (soft sell) عبر الإقناع المبسط القائم على الحقائق، ولكنه يعتمد على المنطقة الرمادية في أذهان المتداولين المستهدفين ويحاول أن يذبحهم بلغة الحوار طويل الأجل، واتخاذ قرار الشراء بقناعة تامة، وهو الأسلوب الذي لا يتلاءم مع الطبيعة الزمنية لعمليات الطرح العام.
- جـ تباين الممارسات الترويجية للطرح العام في ضوء تباين الغرض من الطرح العام سواء كان الطرح بغرض تمويل عجز الموازنة أو تمويل الانفاق الحكومي أو توسيع قاعدة الملكية أو التأسيس أو تمويل عمليات النمو الجهات المصدرة أو تدنية التكلفة المرجحة لرأس المال WACC.
- دـ يشير المتداولون في الأسواق المالية إلى تباين الأنشطة الترويجية باختلاف مدير الطرح، وهو الأمر الذي يرجعه الكثير من مفردات المقابلات الشخصية إلى تباين خصائص الطرح والمدير.
- هـ تباين قبول بنوك الاستثمار لعمليات الترويج للطروحات العامة في ضوء حجم الطرح، الجهة المصدرة للطرح، والاتّهاب المستحقة عن هذا الترويج.
- وـ انخفاض مستوى المعرفة التسويقية لدى مفردات المقابلة الشخصية نحو تصنيف الاستراتيجية الترويجية ومكونات المزيج الترويجي لهذه الاستراتيجية خاصة من جانب بنوك الاستثمار والجهات المصدرة للأوراق المالية. حيث يتبيّن أن مدير الطرح العام عادة ما يفضل بين استراتيجيتي السحب مقابل الدفع دون أن يعي ذلك، وذلك في ضوء كل من طبيعة جهة الإصدار وخصائص الإصدار ذاته عوضاً عن الفئات المتداولين المستهدفين في الطرح العام، ففي ظل استهداف المتداول المحلي

من الأشخاص الطبيعية يتم تركيز الجهود الترويجية على الوسطاء الماليين من خلال تبني وتطبيق استراتيجيات الدفع أما في حالة استهداف المتداول الأجنبي من الشخصيات الاعتبارية تركز الجهود الترويجية نمط استراتيجية السحب ف يتم من خلال جهود ترويجية تستهدف المتداولين بالسوق المالية الدولية.

#### **ثانياً: نتائج على مستوى تحليل قائمة الاستقصاء:**

- اتجاه مديري الطروحات العامة إلى تطبيق استراتيجية السحب **Pull Strategy** على حساب استراتيجية الدفع **Push Strategy** كأساس للممارسات الترويجية بالأسواق المالية المصرية.
- تباين أهمية محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهة نظر مديري الطرح من جانب بالإضافة إلى وجود هذا التباين من جانب المتداولين أيضاً.
- تباين أهمية محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من وجهة نظر مديري الطرح مقابل المتداولين، لكل من حجم الطرح؛ وتسعيـر الطرح؛ وتـوقـيت الـطـرح؛ وـسـمـسـارـ الـبـائـعـ وهوـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـمـكـنـ إـرـجـاعـهـ إـلـىـ عـاـمـلـيـنـ رـئـيـسـيـنـ هـماـ تـباـينـ الـوـعـىـ الـاـسـتـثـمـارـيـ بـيـنـ الـفـتـنـيـنـ مـحـلـ الـاـخـتـبـارـ،ـ إـلـىـ جـانـبـ عـدـمـ تـمـاثـلـ الـمـعـلـومـاتـ بـيـنـهـماـ.
- يمكن ترتيب محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة من حيث الأهمية على النحو التالي: "تنوع الورقة المالية" (أذون خزانة / سندات خزانة / سندات شركات / أسهم شركات / وثائق صناديق استثمار)، "الفئات المستهدفة من الطرح"، "جهة الطرح" (إحدى الجهات الحكومية كالبنك المركزي المصري بالنسبة عن وزارة المالية مقابل إحدى شركات القطاع الخاص)، "تسعيـر الـطـرحـ،ـ حـجمـ الـطـرحـ،ـ تـوقـيتـ الـطـرحـ،ـ وـجـودـ صـنـدوـقـ ضـمـانـ اـسـتـقـرارـ سـعـرـ الـوـرـقـةـ الـمـالـيـةـ،ـ وـحـجـمـةـ،ـ وـجـودـ صـنـدوـقـ لـضـمـانـ تـغـطـيـةـ الـطـرحـ،ـ وـأـخـيـراـ سـمـسـارـ الـبـائـعـ".
- تباين جاذبية العناصر الترويجية للمتداولين نحو الطروحات العامة، حيث سجل كل من الإعلان الصحفـيـ،ـ التـروـيجـ الشـخـصـيـ إـلـىـ جـانـبـ شـرـكـاتـ السـمـسـرـةـ أـكـبـرـ جـاذـبـيـةـ لمـتـداـولـيـنـ نـحـوـ الطـرـوحـاتـ الـعـامـةـ،ـ فـيـ المـقـابـلـ مـنـ ذـلـكـ كـانـ المؤـثـرـيـنـ هـمـ أـقـلـ عـنـاصـرـ التـروـيجـ جـاذـبـيـةـ لـلـطـرحـ مـنـ وجـهـةـ نـظـرـ المتـداـولـيـنـ.
- في ظل استراتيجية السحب لتـروـيجـ الـأـورـاقـ الـمـالـيـةـ،ـ يـعـدـ كـلـ مـنـ الإـعلـانـ الصـحـفـيـ ثـمـ الإـعلـانـ إـلـكـتـرـوـنـيـ هـمـ الـعـنـاصـرـ التـروـيجـيـةـ الـأـكـثـرـ جـاذـبـيـةـ نـحـوـ الـطـرحـ الـعـامـ منـ وجـهـةـ نـظـرـ المتـداـولـيـنـ.
- في ظل استراتيجية الدفع لتـروـيجـ الـأـورـاقـ الـمـالـيـةـ،ـ يـعـدـ كـلـ مـنـ التـروـيجـ الشـخـصـيـ (الـاتـصالـ الـمـبـاـشـرـ وجـهـاـ لـوجهـ أوـ مـنـ خـلـالـ الـاتـصالـ التـلـيفـونـيـ)ـ ثـمـ التـسـويـقـ الـمـبـاـشـرـ

(رسائل على البريد الإلكتروني أو رسائل نصية)، هما العناصر الترويجية الأكثر جاذبية نحو الطرح العام من وجهة نظر المتداولين.

ويمكن للباحث تفسير تلك النتائج في ضوء عدم تماثل أدوار الوسطاء الماليين في عمليات الطرح العام مع أدوار الوسطاء التجاريين في مجال السلع والخدمات، حيث يحصل الوسطاء التجاريين على خصومات ووفورات كمية وهو الأمر الذي لا يحدث مع الوسطاء الماليين حيث تمثل منفعتهم في العمولات المالية المحصلة من تعاملات المتداولين بطرح العام، دون تحقيق أي منافع مباشرة من جهة الطرح أو مديرى الطرح كما هو الحال في السلع و الخدمات.

### **ثالثاً: نتائج على مستوى التحليل الكمي:**

يوجد تأثير معنوي لخصائص الطرح واتجاه السوق على فعالية عمليات الترويج الطروحات العامة لأسهم منظمات الأعمال بالبورصة المصرية. حيث يفسر كل من "الفجوة التقييمية للطرح"، "عائد السوق" (%) من معدلات تغطية الطروحات العامة لأسهم بالبورصة المصرية.

ويمكن للباحث تفسير تلك النتيجة في ضوء نظرية كفاءة الأسواق والتي تتبني افتراض رشد المداولين حيث تعد الفجوة التقييمية هي أساس إيجاد القيمة للمكتتبين في الطرح العام، حيث تعد القيمة العادلة هي القيمة الواجب أن تسود بالسوق إذا اتسم المداولين بالرشد والسوق بالكفاءة إلى جانب حالة المداولين نحو المخاطرة، وهو الأمر الذي ينعكس في عائد مؤشر السوق، فكلما ارتفع عائد السوق دل ذلك على اتجاه المداولين نحو المخاطرة بصورة أكبر مما يدعم دخولهم اكتتاب الطرح.

### **التوصيات:**

في ضوء ما خلص إليه الباحثان من نتائج يوصى الباحثان بما يلى:

#### **أولاً: توصيات للتنظيمات المهنية:**

يتسم قطاع الأوراق المالية بسمات الخاصة، وتحديداً قوة التنظيمات المهنية، خاصة في ضوء الدور الريادي لكل من الجمعية المصرية للأوراق المالية (Ecma - Egyptian Capital Market) وجمعية المحللين الماليين المعتمدين المصرية (CFA Egypt Association)، إلى جانب الجمعيات المهنية الأخرى كالجمعية المصرية لتنمية سوق المال، وهو الأمر الذي يلقى على عائق تلك الجمعيات مهام رفع مستوىوعي العاملين في هذا القطاع لذا نوصي بما يلى:

- رفع مستوى الوعي العاملين بقطاع الأوراق المالية عامة وبشركات ترويج الطروحات والإكتتابات خاصة بالاستراتيجيات التسويقية في مجال ترويج الأوراق المالية لغرض الطرح العام، من خلال عقد حلقات نقاش ومؤتمرات مهنية تتناول هذا الأمر، فمن غير الملائم أن يكون هناك فجوة معرفية لدى قيادات ومسؤولي الطرح العام في تعريف استراتيجي الدفع والسحب، وأهداف وأدوات كل منها.

ب- تصميم برنامج تدريبي لتنظيم عمليات الترويج للأوراق المالية تتناول عناصر المزيج التسويقي لمديرى الطرح العام في ضوء خصائص سوق المال المصري ونوع الورقة المالية محل الطرح.

ج- إشاء جائزة سنوية لأفضل مدير طرح في ضوء تقييم الجهد الترويجية خلال عام منصرم، وفي هذا الصدد يقترح الباحثان استخدام مقاييس كمية لتحديد فعالية الأنشطة الترويجية ذات العلاقة، ومن تلك المقاييس معدل تنظيمية الطرح.

## ثانياً: توصيات للجهات التنظيمية والرقابية:

يعلم كل من البنك المركزي المصري، والبورصة المصرية، وهيئة الرقابة المالية على رفع مستوى كفاءة الأسواق المالية، وإن جانب من هذا الأمر يرتبط بكفاءة السوق الأولى (أي سوق الطرح)، لذلك يوصي البحث بما يلى:

أ- تطوير الإطار التشريعى للطروحات العام بالأسواق المالية المصرية، من خلال ضرورة فصل الدور التنفيذى عن الدور الرقابى، وهو الحاله التي يعاني منها سوق النقد فى ظل نظام المتعاملين الرئيسين حيث يلعب البنك المركزي المصرى دور المنظم والرقيب فى ذات الوقت، وهو الأمر الذى يتناقض مع مبادئ الحكومة، وقد يضر بالسوق فى ظل سيطرة طرف على قواعد اللعبة. بالإضافة إلى تطوير الإطار الحاكم لعمليات الطرح، من خلال زيادة نطاقات الإفصاح المالى وغير المالى عن الطروحات خاصة فيما يتعلق الأمر بأذون وسندات الخزانة.

ب- زيادة نطاق مشاركة المتداولين فى سوق المتعاملين الرئيسين، حيث أن هذا السوق يضم ١٥ وحدة بنكية فقط، وهو الأمر الذى يحد من مستويات المنافسة مما يؤثر على الكفاءة التسوييرية لسوق النقد المصرى فيما يتعلق بعطاءات أدون الخزانة المصرية المقومة بالعملة المحلية، وهو الأمر الذى يمكن أن يكون ذا أثر إيجابى بتدعيم معدلات الخصم فى تلك العطاءات إذا تم توسيع نطاق المشاركة بدخول صناديق الاستثمار - خاصة الصناديق النقدية- إلى جانب سوق سندات الخزانة بدخول صناديق الاستثمار - خاصة صناديق الدخل والصناديق المتوازنة- عوضا عن دخول منظمات الأعمال والأفراد ذوى الملائمة المالية للطروحات العامة بهذا السوق مما يحسن هيكل أسعار العائد على تلك الأوراق المالية.

ج- تطوير سوق النقد المصرى، والذي يعاني من ضعف عمليات التداول على الرغم من ضخامته بالمقارنة مع أسواق الأسهم، وهو أمر ينعكس إيجابياً على الكفاءة التسوييرية لأدون الخزانة، مما يحد من تكلفة تمويل عجز الموازنة من جانب، وتعظيم المرونة المالية من جانب آخر.

د- تنشيط سوق السندات المصرى سواء تعلق الأمر بالسندات الخزانة أو سندات منظمات الأعمال، فقصر الطروحات العامة على المتداول الاعتباري (المؤسسى)

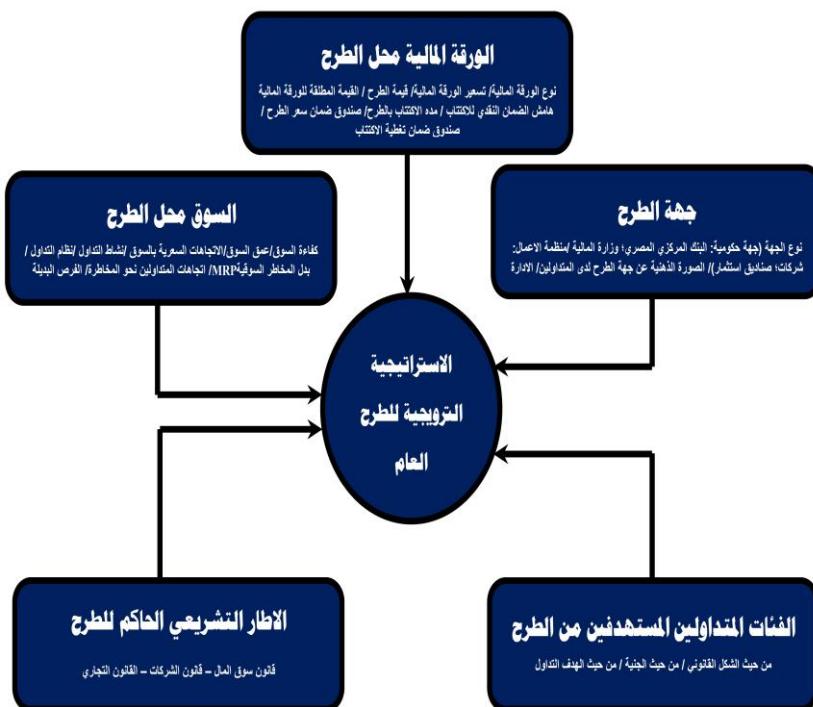
يُعمل على تضيق حدود تنويع المحافظ للمتداولين الطبيعي (الأفراد) عوضاً أن نشاط هذا السوق ينعكس على تدنية مستوى عدم تماثل المعلومات بين المتداولين.

ـ تشجيع منظمات الأعمال على التوجه للطرح العام، سواء كان الغرض تمويل عمليات النمو والتوسيع، أو توسيع قاعدة الملكية أو التخارج، حيث شهدت البورصة المصرية انخفاض في الأوراق المالية المقيدة بعد إلغاء الحواجز الضريبية ذات العلاقة خلال العقد الأول من القرن الواحد والعشرين، وهو الأمر الذي يتطلب جهود مشتركة تضم كل من البنك المركزي المصري ووزارة المالية والبورصة المصرية وهيئة الرقابة المالية إلى جانب التجمعات المهنية ذات العلاقة، حيث أن عمليات الطرح العام تعمل على تدنية مستويات عدم تماثل المعلومات في سوق المال، مما يساهم في تدنية تكاليف الوكالة، وهو ما ينعكس بتعزيز مستوى كفاءة السوق.

### **ثالثاً: توصيات لمدير الطرح العام:**

يلعب مدير الطرح دوراً رئيساً في أسواق المال على اختلاف أنماطها، فلا يمكن لجهات الطرح أن تحصل على أموال لسداد احتياجاتها المالية دون دوراً فعالاً لمدير الطرح في السوق الأولى، ودونه أيضاً لا يمكن لسوق التداول أن يستمر في النشاط ما لم تدخل أوراق مالية جديدة للسوق المالي، لذلك نوصي مدير الطرح بما يلي:

- ـ أـ أن قرار قبول ترويج إحدى الأوراق المالية بعرض الطرح ليس بالأمر الهين، فإن هذا الأمر يتطلب من مدير الطرح القيام بدراسات وأبحاث لسوق المستهدف بالطرح، عوضاً عن تحديد خصائص السلوك الاستثماري للفئات المختلفة من المتداولين مع تحديد قدرة تلك الورقة المالية على سد حاجاتهم وإشباع رغابتهم الاستثمارية، وهو الأمر الذي ينعكس إيجابياً على أداء الترويج لمدير الطرح.
- ـ بـ أن قرار تحديد الاستراتيجية الترويجية للورقة المالية محل الطرح العام يتطلب الإلمام بالعديد من المتغيرات أهمها "الفجوة التقييمية للطرح" و"عائد السوق" (انظر نتائج الفرض السادس)، إلا أن الأمر يتطلب من مدير الطرح الإلمام بمجموعات من المتغيرات الأخرى منها متغيرات بالورقة المالية محل الطرح، والثانية تتعلق بجهة الطرح، والثالثة بالسوق محل الطرح، والمجموعة الرابعة بالفئات المستهدفة من الطرح، وأخيراً الإطار التشريعي الحاكم للطرح، ويمكن إيجاز تلك المتغيرات في الشكل التالي في الشكل رقم (٤).



المصدر: من إعداد الباحثان

#### الشكل رقم (٤) محددات اختيار الاستراتيجية الترويجية للأوراق المالية في ظل الطرح العام

ج- على الرغم من وجود استراتيجيتين للممارسات الترويجية، إلا أن أحد السمات الرئيسية للطرح العام هو قصر الفترة الزمنية للطرح، والتي في العادة ما تكون أقل من شهر، وهو الأمر الذي يجبر مدير الطرح على استخدام أسلوب عنيف في الترويج، عوضاً عن استخدام مزيج من استراتيجيتي السحب والدفع، حيث تعمل استراتيجية الدفع على توظيف الوسطاء الماليين بغض نذكية الطرح مما يحقق دعم لجهود استراتيجية السحب التي تستهدف المتداولين أنفسهم، أو بكلمات أخرى، لضيق فترة الزمنية للطرح العام وهو ما يعكس على ضيق زمان الحملة الترويجية يعمل مدير الطرح بالتنسيق مع جهة الطرح على تحقيق التكامل بين استراتيجية الدفع والسحب، حيث تعمل الاستراتيجية الأولى (الدفع) على دعم جهود الترويج للاستراتيجية الأخيرة (السحب) لتحقيق تدفق فعال للمعلومات نحو فئة المتداولين المستهدفين لإبراز منافع حيازة الورقة المالية محل الطرح لإعلامهم بقدرة تلك الورقة المالية على تحقيق رغبات وحاجات تلك الفئة المستهدفة، حيث تسعى تلك الجهود إلى الحصول على الاستجابة المرغوبة؛ والتي تبدأ بـ "لفت انتباه المتداولين" مروراً بكل من "أثره فضولهم" و"قبول الصورة الذهنية المقدمة للسوق"، وصولاً إلى تقديم "هامش الضمان النقدي لدخول اكتتاب الطرح العام"،

عبر تكثيف الجهود الترويجية المباشرة (استراتيجية السحب) وغير المباشرة (استراتيجية الدفع)، وهو الأمر الذي تأكّد في ظل نتائج الفرض الخامس، حيث نجد تداخل لعناصر المزيج الترويجي بين الاستراتيجيتين.

- إن الحملة الترويجية للأوراق المالية الفعالة في ظل الطرح العام يجب أن تعمل على تدعيم الصورة الذهنية لجهة الطرح إلى جانب الورقة المالية ذاتها، حيث أن القرار الاستثماري يتوقف على تقييم المتداولين في السوق المستهدف بالطرح لمقدار المنافع الاستثمارية من حيازة تلك الأوراق مقابل المخاطر المصاحبة لها، وهو الأمر الذي يتوافق مع ما أشارت إليه دراسة (وجدى، عبد الباسط، ٢٠٢١).
- لضيق فترة الزمنية للطرح العام، يجب على مدير الطرح إعداد خطة تنفيذية بالأسطحة الترويجية، مع تحديد مهام ومؤشرات أداء KPI تلك المهام فعامل الوقت عامل حاسم في تحديد مدى فعالية الأسطحة الترويجية لعمليات الطرح العام.
- إن مدير الطرح لديه ثمانية عناصر للمزيج الترويجي للطرح العام، وتنال العناصر تنقسم بين استراتيجي الدفع والسحب، كما هو موضح في الشكل رقم (٤٢).



الشكل رقم (٤٢) عناصر المزيج الترويجي للأوراق المالية في ظل الطرح العام

المصدر: من إعداد الباحثان

حيث يوصى الباحثان مديري الطرح إلى جانب جهة العمل على تحقيق تدفق فعال للمعلومات تجاه الفئات المستهدفة بالطرح من خلال عمليات اتصال مباشرة (عبر استراتيجية السحب) أو غير مباشرة (عبر استراتيجية الدفع) بغرض تحسين الصورة الذهنية عن جهة الطرح، إلى جانب إيجاد صورة ذهنية عن الورقة المالية محل الطرح، تشير إلى قدرتها على تعظيم ثروة حامليها مما يجعلها ملائمة لإشباع حاجاتهم ورغباتهم الاستثمارية.

#### **رابعاً: توصيات لجهات الطرح:**

تعد جهة الطرح المستفيد الأكبر من عملية الطرح، في ضوء ما يوفره الطرح من أموال سائلة، ولكن على جهات الطرحأخذ الاعتبارات التالية عند الاتجاه نحو الطرح العام:

أ- يجب على منظمات الأعمال أن تستند في عمليات الطرح على دوافع قوية تعمل على تحقيق نقلة نوعية في معدلات الأداء التنظيمي، وتعظيم قدراتها التنافسية، ففي ضوء نتائج (Zhou, Sadeghi, 2021) والتي تشير إلى أثر الطرح العام على دورة حياة المنظمة، فعلى جهات الطرح أن تعي أن حدث الطرح العام نفسه لا يمثل أثر عليها، وإنما يعود الأثر إلى قدرة المنظمة على توليد منافع في ضوء توظيف الأموال التي تم الحصول عليها من خلال الطرح نتيجة عمليات البحث والتطوير -R&D)، حيث يعد التوظيف الفعال لهذه الأموال هو صاحب الأثر الحقيقي على المنظمة بالإضافة إلى الأثر على أداء أسهم المنظمة بعد ادراج الطرح في سوق التداول. مما يجعل عمليات الطرح يجب أن لا تقتصر على العمليات الترويجية دون مبررات جوهرية نحو الطرح العام. فإذا لم يحتوي الطرح على مبررات جوهرية فإن النتيجة الحتمية هي ضياع استثمار المتداولين، وهو الأمر الذي يهدد استقرار النظام الاقتصادي.

ب- يجب على كل من وزارة المالية المصرية إلى جانب البنك المركزي المصري تطوير نظام المتعاملين الرئисين في مجال أدون الخزانة مما يضيف مزيد من المرونة للمالية العامة المصرية عوضاً على تحسين معدلات التغطية وتسعير الطرودات من جانب المتداولين.

ج- تعمل الممارسات الترويجية لمدير الطرح على تدنية تكلفة الوكالة Agency cost بين أطراف السوق، وهو الأمر الذي يمكن للباحثين إرجاعه إلى جهود مدير الطرح في تقديم تدفق فعال من المعلومات عن كلاً من الجهة الطرح إلى جانب خصائص الاستثمارية للورقة المالية محل الطرح مما يحد من عدم تماثل المعلومات، وهو الأمر الذي ينعكس إيجابياً على تكلفة الأموال المحصلة من عملية الطرح العام.

## **خامساً: توصيات للباحثين:**

في ضوء ندرة البحوث التي تناولت الطروحات العامة في المكتبة العربية، وهو أمر يعزز الفجوة المعرفية مع البحوث الأجنبية، لذلك يوصي الباحثان على التصدي لهذا الأمر عبر تقديم مجموعة من الموضوعات كدراسات مستقبلية يمكن إيجازها على النحو التالي:

- أ- إطار مقترن لتطوير نظام المتعاملين الرئيسيين بـطروحات أذون الخزانة المصرية.
- ب- أثر خصائص مدير الطرح على المزيج الترويجي للأوراق المالية.
- ت- دراسة تحليلية مقارنة للمزيج الترويجي للأوراق المالية الحكومية مقابل منظمات الأعمال.
- ث- دراسة تحليلية للإطار التشريعي لتسويق الأوراق المالية بالبورصة المصرية.
- ج- ترويج الأوراق المالية بين الطروحات الأولية والثانوية.
- ح- محددات أداء الطروحات العامة بالبورصة المصرية.
- خ- دور صناديق ضمان استقرار سعر الورقة المالية خلال عمليات الطرح العام.
- د- انعكاسات هيكل أسعار الفائدة على نجاح عمليات الطرح العام.
- ذ- أثر الطرح العام على تمديد دورة حياة منظمات الأعمال المصرية.

## قائمة المراجع

### أولاً: المراجع العربية

- أبو سعدة، إبراهيم محمد (١٩٩٩)، تحليل الدوافع والخصائص السلوكية للمستثمرين تجاه الاستثمار في بورصة الأوراق المالية، *المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة*، مجل ٢٩، ع ١.
- أسعد، طلعت؛ عبد اللطيف، محمد؛ عبدالحميد، فايز (٢٠١٨)، العلاقة بين أبعاد المزيج الترويجي والموثوقية والأداء المالي دراسة تطبيقية على المتبرعين ورعاية الجمعيات الأهلية في محافظة الدقهلية، *المجلة للدراسات والبحوث التجارية*، س ٣٨، ع ١، ٨٢٥-٨٤٨.
- أسعد، طلعت؛ على، عبد العزيز؛ السيد، سارة (٢٠١٦)، العلاقة بين التزام العميل وقيمة العالمة: دراسة تطبيقية على عمالء البنوك التجارية في مصر، *المجلة المصرية للدراسات التجارية*، مجل ٤٠، ع ١.
- باغه، محمد أحمد (٢٠١٧)، أثر مؤشر البورصة المصرية على الطرح العام الأولي في سوق المال المصري، *المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية*، مجل ٨، ع ١، ٢٣٣-٢٥٧.
- خشبة، ناجي محمد فوزي؛ محمد، السيد علي أحمد، حسانين، جاد الرب عبد المسيح (٢٠١٠)، أثر القيمة السوقية لأسهم الاكتتاب العام على سيولتها في البورصة المصرية، *المجلة المصرية للدراسات التجارية*، مجل ٣٤، ع ٤، ٥١٩ - ٥٥١.
- ذكي، بهاء محمد (١٩٩٧)، تحليل اتجاهات صغار المستثمرين في بورصة الأوراق المالية المصرية، *المجلة العلمية التجارة جامعة الأزهر*، ع ١٤.
- زرقون، محمد (٢٠١٠)، أثر الاكتتاب العام على سياسات توزيع الأرباح في المؤسسات الاقتصادية المسورة في البورصة: دراسة تحليلية مقارنة لمؤسسة تسخير فندق الأوراسي الجزائري، *مجلة الباحث*، ع ٨١، ٨-٩٦.
- الزهراني، أحمد؛ حمدي، أحمد (٢٠١٧)، التحيزات السلوكية لدى المستثمرين: دراسة تحليلية، *المجلة العربية للإدارة*، مجل ٣٧، ع ٣، ١٣٣-١٥٨.
- السحيباني، محمد بن إبراهيم (٢٠٠٨)، المضاربة في الأسواق المالية مع الإشارة لحالة سوق الأسهم السعودية، *المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية*، ع ١.
- صحصاح، عصمت أنور (٢٠١٢)، المراجعة وأثرها على القرار التمويلي بالطرح العام الأولي، *الفكر المحاسبي*، مجل ١٦، ع ٤٣١ - ٤٧٣.
- الضمور، فيروز؛ مقرانش، فوزية (٢٠١٥)، أثر المزيج الترويجي على سلوك المستهلك النهائي من وجهة نظر مستخدمي الهواتف النقالة "توكيا"، *المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة*، مجل ٤٥، ع ١، ١٩٥ - ٢٢٢.

الضمور، هاني حامد ؛ الشريدة، محمد تركي راحي (٢٠٠٨)، تأثير عناصر المزيج الترويجي على قرارات المستهلك الأردني في استخدام خدمة الهاتف الخلوي: دراسة تحليلية، *المجلة الأردنية في إدارة الأعمال*، مج٤، ع٤، ٣٧٥ - ٣٩٢.

عليان، محمود (٢٠١٩)، أثر العوامل الديموغرافية على عوامل سلوك القطيع في سوق عمان للأوراق المالية، *المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية*، مج١٠، ع١، ٩٤ - ١١٩.

لحسن، عطا الله (٢٠١٨)، دراسة مدى تأثير عناصر المزيج الترويجي على السلوك الشرائي للمستهلك: دراسة حالة عالمة جيزري، *مجلة البحوث الاقتصادية والمالية*، مج٥، ع٢، ١٥٧ - ١٧٩.

محمود، علي شاكر (٢٠١٤)، أثر وسائل الترويج في تنمية نشاط الأسواق المالية، *مجلة دراسات محاسبية ومالية*، مج٩، ع٢٩، ٣٨٥ - ٤١٤.

مكناس، عبدالله يحيى جمال الدين (٢٠١٧)، " ماهية الاكتتاب بأسمهم الشركة المساهمة العامة المتعثرة" ، دراسات - علوم الشريعة والقانون، ٤٤، ملحق، ٢٩٥ - ٣٠٤.

نور الدين، رجم (٢٠٠٩)، دور سياسة الترويج في تسويق الخدمات المصرفية، ورقة عمل، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير-الجزائر.

هندي، منير إبراهيم(٢٠١٥). *أساسيات الاستثمار وتحليل الأوراق المالية*. الإسكندرية: الدار الجامعية.

وتجي، اسامه؛ حبيب، عاطف (٢٠٢١)، دراسة تحليلية لممارسات الخداع المصرفى فى بيئة الأعمال المصرية، *مجلة الدراسات التجارية المعاصرة*، مج٧، ع١٢.

وتجي، اسامه؛ عبدالباسط، احمد (٢٠٢١)، أبعاد الصورة الذهنية لمنشآت الأعمال ودورها في اتخاذ قرار الاستثمار في الأسهم العادي: أدلة من البورصة المصرية، *المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة*، مج٥١، ع١٩٣ - ٢٦٦.

#### ثانياً: المراجع الأجنبية:

- Abubakar, J., & Hakim, S. (2021). Analysis of The Post IPO Performance of Companies. *Egyptology*, 18(12), 74-86.
- Agarwal, A., & Prakash, A. (2015). The role of government expenditures in affecting fiscal deficit in India: an empirical analysis. *International Journal of Research in Social Sciences*, 5(2), 202-218.
- Albaity, M., & Rahman, M. (2012). Behavioural finance and Malaysian culture. *International Business Research*, 5(11), 65.
- Allen, F., & Faulhaber, G. R. (1989). Signalling by underpricing in the IPO market. *Journal of financial Economics*, 23(2), 303-323.
- Anbar, A., & Eker, M. (2010). An empirical investigation for determining of the relation between personal financial risk tolerance and demographic characteristic. *Ege Academic Review*, 10(2), 503-523.
- Aslanidis, N., Christiansen, C., & Savva, C. S. (2021). Quantile Risk–Return Trade-Off. *Journal of Risk and Financial Management*, 14(6), 249.

- AU, A., & TUCKER, J. (2016). Push and pull marketing strategies: A blueprint for microenterprises. **Journal of Global Economics, Management and Business Research**, 105-114.
- Aussenegg, W. (2000). Privatization versus private sector initial public offerings in Poland. **Multinational Finance Journal**, 4(1/2), 69-99.
- Becker, T., Richards, A., & Thaicharoen, Y. (2003). Bond restructuring and moral hazard: are collective action clauses costly?. **Journal of International Economics**, 61(1), 127-161.
- Benninga, S., Helmantel, M., & Sarig, O. (2005). The timing of initial public offerings. **Journal of financial economics**, 75(1).
- Brocato, D. (2010). Push and pull marketing strategies. Wiley International Encyclopedia of Marketing.
- Campara, J. P., Paraboni, A. L., da Costa Jr, N., Saurin, V., & Lopes, A. (2017). Subjective risk tolerance and numeracy skills: A study in Brazil. **Journal of Behavioral and Experimental Finance**, 14, 39-46.
- Celikyurt, U., Sevilir, M., & Shivedasani, A. (2010B). How an IPO helps in M&A. **Journal of Applied Corporate Finance**, 22(2), 94-99.
- Celikyurt, U., Sevilir, M., & Shivedasani, A. (2010A). Going public to acquire? The acquisition motive in IPOs. **Journal of Financial Economics**, 96(3), 345-363.
- Chaffai, M., & Medhioub, I. (2014). Behavioral finance: An empirical study of the Tunisian stock market. **International Journal of Economics and Financial Issues**, 4(3).
- Chemmanur, T. J., & Fulghieri, P. (1999). A theory of the going-public decision. **The review of financial studies**, 12(2), 249-279.
- Chen, G., Firth, M., & Kim, J. B. (2000). The post-issue market performance of initial public offerings in China's new stock markets. **Review of Quantitative Finance and Accounting**, 14(4), 319-339.
- Cho, J. I., & Ha, K. S. (2011). The Structural Relationships of The Promotion Mix, Brand Equity and Purchase Intention-Focused on the Automobile Products. **The Journal of the Korea Contents Association**, 11(9), 275-292.
- Coe, D. T., & Kim, S. J. (2002). 7 The Role of Corporate Bond Markets in the Korean Financial Restructuring Process. In Korean crisis and recovery. **Working Paper**; International Monetary Fund.
- Cumming, D. J., & Johan, S. (2012). **The IPO as an Exit Strategy for Venture Capitalists: Regional Lessons from Canada with International Comparisons**. Handbook of Research on IPOs, Mario Levis and Silvio Vismara, eds., Edgar Elgar.
- Daines, R., & Klausner, M. (2001). Do IPO charters maximize firm value? Antitakeover protection in IPOs. **Journal of Law, Economics, and Organization**, 17(1), 83-120.
- Dissanayake, D. M. S. B. (2021). The relationship between macroeconomic variables and budget deficit: A comparative study of Sri Lanka with Malaysia and South Korea. In New Horizons in Management, Leadership and Sustainability (pp. 309-336). Springer, Cham.

- Dixon-Ogbechi, B. N., Jagun, S. O., Ighomereho, S. O., Rahim, G. A., & Haran, E. M. (2014). Determination of Promotional Strategy for Organizations in the Nigerian Insurance Industry Using the AHP Model. **International Journal of the Analytic Hierarchy Process**, 7(1), 1-5.
- Fama, E. F., & French, K. R. (2015). A five-factor asset pricing model. **Journal of financial economics**, 116(1), 1-22.
- Goi, C. L. (2009). A review of marketing mix: 4Ps or more. **International journal of marketing studies**, 1(1), 2-15.
- Grundström, C. (2015). Push/pull marketing strategy. Wiley Encyclopedia of Management, 1-1.
- Horne, C. S., Brock, J. K., Freeman, J. K., & Odell, H. S. (2021). Conceptualizing and measuring the promotion of nonprofit organizations' evidence use by US social service funding programs. **Journal of Public and Nonprofit Affairs**, 7(2), 240-263.
- Indro, D. C., Jiang, C. X., Hu, M. Y., & Lee, W. Y. (1999). Mutual fund performance: does fund size matter?. **Financial Analysts Journal**, 55(3), 74-87.
- Išoraitė, M. (2016). Marketing mix theoretical aspects. **International Journal of Research-Granthaalayah**, 4(6), 25-37.
- Jain, B. A., & Kini, O. (1999). The life cycle of initial public offering firms. **Journal of Business Finance & Accounting**, 26(9-10), 1281-1307.
- Jain, M. K. (2013). An analysis of marketing mix: 7Ps or more. **Asian Journal of Multidisciplinary Studies**, 1(4), 23-28.
- Khoa, B. T., & Thai, D. T. (2021). Capital structure and trade-off theory: Evidence from Vietnam. **The Journal of Asian Finance, Economics, and Business**, 8(1), 45-52.
- Kiymaz, H. (2000). The initial and aftermarket performance of IPOs in an emerging market: evidence from Istanbul stock exchange. **Journal of Multinational Financial Management**, 10(2), 213-227.
- Kumar, S., & Patra, S. (2017). Does promotion mix really help to enhance brand equity: A literature review. **Indian Journal of Commerce and Management Studies**, 8(2), 80-86.
- Lim, W. M., & Guzmán, F. (2022). How does promotion mix affect brand equity? Insights from a mixed-methods study of low involvement products. **Journal of Business Research**, 141, 175-190.
- Lind, D. A., Marchal, W. G., & Wathen, S. A. (2017). **Statistical Techniques in Business & Economics**. McGraw-Hill Education.
- Loughran, T., & Ritter, J. R. (2002). Why don't issuers get upset about leaving money on the table in IPOs?. **The Review of Financial Studies**, 15(2), 413-444.
- Lowery, M.. (2002). Why does IPO volume fluctuate so much? **Journal of Financial Economics**. 67. 3–40.
- Mangold, W. G., & Faulds, D. J. (2009). Social media: The new hybrid element of the promotion mix. **Business horizons**, 52(4), 357-365.

- Martellini, L., Milhau, V., & Tarelli, A. (2018). Capital structure decisions and the optimal design of corporate market debt programs. **Journal of Corporate Finance**, 49, 141-167.
- Miao, J. (2005). Optimal capital structure and industry dynamics. **The Journal of finance**, 60(6), 2621-2659.
- Olivia, M., & Alma, C. (2021). Capital Market Development and Internal Borrowing in Latin America Countries. **Journal of Finance and Accounting**, 5(4), 12-22.
- Ressler, R. W., Paxton, P., Velasco, K., Pivnick, L., Weiss, I., & Eichstaedt, J. C. (2021). Nonprofits: A Public Policy Tool for the Promotion of Community Subjective Well-being. **Journal of Public Administration Research and Theory**, 31(4).
- Sagala. C.. Destriani. M.. Putri. U. K., & Kumar, S. (2014).Influence of Promotional Mix and Price on Customer Buying Decision toward Fast Food sector: A survey on University Students in Jabodetabek. **International Journal of Scientific and Research Publications**, 4(1). 509-516.
- Singh, M. (2012). Marketing mix of 4P's for competitive advantage. **IOSR Journal of Business and Management**, 3(6).
- Siripipatthanakul, S., & Chana, P. (2021). Service Marketing Mix (7Ps) and Patient Satisfaction in Clinics: A Review Article. **International of Trend in Scientific Research and Development**, 5 (5).
- Soares, D. B., & Sousa, B. B. (2021). The role of communication in consumer behavior in social and nonprofit marketing: the case of psp in Portugal. **International Review on Public and Nonprofit Marketing**, 1-13. <https://doi.org/10.1007/s12208-021-00294-3>.
- Stanton, W. R., & McGee, R. (1996). Adolescents' promotion of nonsmoking and smoking. **Addictive Behaviors**, 21(1).
- Titman, S., & Tsyplakov, S. (2007). A dynamic model of optimal capital structure. **Review of Finance**, 11(3), 401-451.
- Vo, M. T. (2021). Capital structure and cost of capital when prices affect real investments. **Journal of Economics and Business**, 113, 105944.
- Wagdi, O. (2014), Relationship between Risk and Common Stock Return in CML and CAPM, **Scientific Journal of Economic and Commerce**, 44 (2), 1-16.
- Wagdi, O., & Salman, E., (2021). The Impact of Sovereign Credit Ratings on Foreign Portfolio Investment Flows to Emerging Markets , **Indian Journal of Economics and Business**, 20(3).
- Yousaf, S. (2016). Promotion mix management: A consumer focused Islamic perspective. **Journal of Marketing Communications**, 22(2), 215-231.
- Zhou, L. J., & Sadeghi, M. (2021). The long-run role of innovation in the IPO market: inhibition or promotion?. **Accounting & Finance**, 61(2), 3735-3779.

## ملحق رقم (١)

### بروتوكول المقابلات الشخصية

١. هل لاحظت أي أنشطة ترويجية للطروحات العامة بأسواق المال المصرية سواء كان هذا الطرح تعلق بأذون الخزانة أو سندات الشركات الخاصة أو أسهم الشركات الخاصة أو وثائق صناديق الاستثمار، اذكرها؟
٢. ما هو النطاق الزمني للحملات الترويجية للطروحات العامة بأسواق المال المصرية سواء كان هذا الطرح تعلق بأذون الخزانة أو سندات الشركات الخاصة أو أسهم الشركات الخاصة أو وثائق صناديق الاستثمار؟
٣. هل هناك اختلاف في استراتيجيات وممارسات الحملات الترويجية للطروحات العامة بأسواق المال المصرية باختلاف عرض الطرح بين تمويل عجز الموازنة أو تمويل الإنفاق الحكومي أو توسيع قاعدته الملكية أو التأسيس أو تمويل عمليات النمو للجهة المصدرة أو لتدنية التكلفة المرجحة لرأس المال ?WACC
٤. هل هناك اختلاف في استراتيجيات وممارسات الحملات الترويجية للطروحات العامة بأسواق المال المصرية باختلاف مدير الطرح ؟
٥. عادة ما يتم تطبيق أما استراتيجية السحب أو استراتيجية الدفع كاستراتيجية لأنشطة الترويج، فهل سمعت بأحددهم؟ وأي منهم محل تطبيق في الطروحات العامة في أسواق المال المصرية؟
٦. كيف يمكن تطوير سوق الطرح العام بالأسواق المال المصرية؟
٧. كيف يمكن تحسين الممارسات الترويجية للطروحات العام بأسواق المال المصرية؟

## ملحق رقم (٢)

### قائمة الاستقصاء الموجة لمديري الطرôرات العامة

عزيزى/ عزيزتى

نتشرف بمشاركتكم معنا في بحث حول ترويج الطرôرات العامة، لذا نرجو من سيادتكم التكرم بإبداء الرأي نحو العبارات التالية، حيث نرجو أن تساهم نتائج ذلك البحث في مساعدة دعم كفاءة أسواق المال المصرية.

لذلك نرجو من سيادتكم التكرم بالتعرف على المفاهيم الرئيسية للبحث من خلال الجدول رقم (١)، ثم إبداء الرأي الذي يعبر عن وجه نظر سيادتكم، علماً بأن آرائكم لن يتم الإنصاص عنها لأى طرف، حيث يقتصر عرض البيانات في صورة إحصائية، لتعبر عن الاتجاهات العامة نحو موضوع البحث (الاستراتيجيات الترويجية للطôرات العامة في الأسواق المالية المصرية بين الممارسات ومحاذدات النجاح).

ونشكر سيادتكم مقدماً على هذه المساهمة التي تخدم أنشطة البحث العلمي، وتطوير أداء بنككم الموقر.

#### الباحثان

الجدول رقم (١) المفاهيم الرئيسية للبحث

المصطلح	المفهوم
ترويج الطرôرات العامة	هو أحد أبعاد المزيج التسويقي التي تطبقه جهة إصدار الأوراق المالية طبقاً لاستراتيجياتها وخططها المالية، التي قد تكون معلنة أو غير معلنة عند اصدارها ورقة مالية ما، سواء كانت تمثل إدراة ملكية (أسهم منظمات أعمال/وثائق بصناديق استثمار) أو إدراة مدمونة (سندات منظمات الأعمال/سندات خزانة/أذون خزانة)، والتي تتباين خصائصها من حيث السيولة والمخاطر ومحاذدات القبیم، وذلك من خلال توسيع وتعارف مع مدير الطرح عادة ما يكون أحد بنوك الاستثمار، يتولى تقديم وتنفذ استراتيجية ترويجية عبر مزيج من الأنشطة الترويج، لتحقيق اتصال فعال عبر تدفق متعدد للمعلومات المالية وغير المالية من جانب جهة الإصدار نحو شريحة المتداولين المستهدفين في الأسواق التي يتواجدون بها للتاثير على سلوك الاستثماري لتلك الشريحة المستهدفة عبر لفت انتباهم للورقة المالية المصدرة المراد ترويجها ثم زيادة نطاق معرفة الشريحة المستهدفة بخصائص المالية لها يلى ذلك استهداف تغيير موقف تلك الشريحة نحو مدى الجاذبية الاستثمارية للورقة محل الترويج وأخيراً اتخاذ سلوك بالمشاركة في الطرح العام عبر تقدير هامش الضمان النقدي للاكتتاب بالطرح العام لتلك الورقة المالية.
مدير الطرح	يختص مدير الطرح الأوراق المالية بتقديم المشورة الفنية لتوقيت وتسعير وترويج الطرح العام لجهة الإصدار سواء كانت حكومية أو إحدى منظمات الأعمال.
الاستراتيجية الترويجية للطرح العام	هناك استراتيجيتين للترويج هما السحب و الدفع، ففي ظل استراتيجية السحب، يتم توجيه الجهود الترويجية نحو شريحة المتداولين المستهدفين، أما في ظل استراتيجية الدفع، يتم توجيه الجهود الترويجية نحو الوسطاء الماليين (من امتلتها شركات السمسمة/ المستشارين الماليين/شركات ادارة المحافظ)

المحور الأول: محددات فعالية عمليات ترويج الطرôرات العامة						
فيما يلى مجموعة من العوامل التي قد تؤثر على نجاح عمليات الترويج للأوراق المالية محل الطرح العام، رجاء اختيار ما يناسب رأي سعادتكم						
غير موافق على الإطلاق	غير موافق	يتحمل ذلك	أوافق	أوافق تماماً	العبارة	م
					نوع الورقة المالية (أذون خزانة/ سندات خزانة/ سندات شركات /أسهم شركات /وثائق صناديق استثمار)	١
					جهة الطرح (أحدى الجهات الحكومية كالبنك المركزي المصري بالنيابة عن وزارة المالية مقابل إحدى شركات القطاع الخاص)	٢
					حجم الطرح	٣
					تسعير الطرح	٤
					توقيت الطرح	٥
					المستثمرون المستهدفون من الطرح	٦
					سمسار اليانع	٧
					وجود صندوق لضمان تنفيذية الطرح	٨
					وجود صندوق ضمان استقرار سعر الورقة المالية، وحجمها.	٩

المحور الثاني: استراتيجيات ترويج الطرôرات العامة			
فيما يلى استراتيجية ترويج الأوراق المالية محل الطرح العام، رجاء اختيار ما يناسب سعادتكم طبقاً لنوع الورقة المالية			
استراتيجية الدفع	استراتيجية السحب	الورقة المالية	م
يتم توجيه الجهود الترويجية نحو الوسطاء الماليين (من مثيلتها شركات السمسرة/ المستشارين الماليين/شركات ادارة المحافظ)	يتم توجيه الجهود الترويجية نحو شريحة المتداولين المستهدفين طبقاً لشكل القانوني (شخص طبيعي/اعتباري) أو من حيث الجنسية (محلى/ عربي/أجنبي)	أذون الخزانة	١٠
		سندات خزانة	١١
		سندات لمنظمات أعمال	١٢
		أسهم لمنظمات أعمال	١٣
		وثائق استثمار	١٤

## ملحق رقم (٣)

### قائمة الاستقصاء الموجة لمتداولين بأسواق المالية المصرية

عزيزي / عزيزتي

نتشرف بمشاركةكم معنا في بحث حول ترويج الطروحات العامة، لذا نرجو من سعادتكم التكرم بإبداء الرأي نحو العبارات التالية، حيث نرجو أن تساهم نتائج ذلك البحث في مساعدة دعم كفاءة أسواق المال المصرية.

الآن نرجو من سعادتكم التكرم بالتعرف على المفاهيم الرئيسية للبحث من خلال الجدول رقم (١)، ثم إبداء الرأي الذي يعبر عن وجه نظر سعادتكم، علماً بأن آرائكم لن يتم الإفصاح عنها لأى طرف، حيث يقتصر عرض البيانات في صورة إحصائية، لتغير عن الاتجاهات العامة نحو موضوع البحث (الاستراتيجيات الترويجية للطروحات العامة في الأسواق المالية المصرية بين الممارسات ومحددات النجاح).

ونشكر سعادتكم مقدماً على هذه المساهمة التي تخدم أنشطة البحث العلمي، وتطوير أداء بنككم الموقر.

الباحثان

جدول رقم (١) : مصطلحات ذات العلاقة

المصطلح	المفهوم
ترويج الطروحات العامة	هو أحد أبعاد المزيج التسويقي التي تطبقه جهة إصدار الأوراق المالية طبقاً لاستراتيجياتها وخططها المالية؛ التي قد تكون معلنة أو غير معلنة عند اصدارها ورقة مالية ما؛ سواء كانت تمثل إدارات ملكية (أسهم منظمات أعمال/وثائق بصناديق استثمار) أو إدارات مديونية (سندات منظمات الأعمال/ سندات خزانة/أذون خزانة)؛ والتي تتباين خصائصها من حيث السيولة والمخاطرة ومحددات القبض، وذلك من خلال توقيض وتعاقد مع مدير الطرح عادة ما يكون أحد بنوك الاستثمار، يتولى تقديم وتنفيذ استراتيجية ترويجية عبر مزيج من الأنشطة الترويج، لتحقيق اتصال فعال عبر تدفق متعدد للمعلومات المالية وغير المالية من جانب جهة الإصدار نحو شريحة المتداولين المستهدفين في الأسواق التي يتواجدون بها للتاثير على سلوك الاستثماري لتلك الشريحة المستهدفة عبر لفت انتباهم للورقة المالية المصدرة المراد ترويجها ثم زيادة نطاق معرفة الشريحة المستهدفة بخصائص المالية لها يلي ذلك استهداف تغيير موقف تلك الشريحة نحو مدى الجاذبية الاستثمارية للورقة محل الترويج و اخيراً اتخاذ سلوك بالمشاركة في الطرح العام عبر تقديم هامش الضمان النقدي للاقتناب بالطرح العام لتلك الورقة المالية.
مدير الطرح	يختص مدير الطرح الأوراق المالية بتقديم المشورة الفنية لتوقيت وتسعير وترويج الطرح العام لجهة الإصدار سواء كانت حكومية أو إحدى منظمات الأعمال.
الممارسات الترويجية	تمثل الممارسات الترويجية في مدى استخدام عناصر المزيج الترويجي، والتي تشمل على الإعلان، نتشيط المبيعات، البيع الشخصي، العلاقات العامة، الدعاية، المؤتمرات الاستثمارية، والتسويق المباشر، التسويق الفيروسي، المؤثرون على مواقع التواصل الاجتماعي.

المحور الأول: محددات فعالية عمليات ترويج الطروحات العامة						
فيما يلى مجموعة من العوامل التي قد تؤثر على نجاح عمليات الترويج للأوراق المالية محل الطرح العام، رجاء اختيار ما يناسب رأي سيادتكم						
غير موافق على الإطلاق	غير موافق	يتحمل ذلك	أوافق	أوافق تماماً	العبارة	م
					نوع الورقة المالية (أذون خزانة / سندات خزانة / سندات شركات / أسهم شركات / وثائق صناديق استثمار)	١
					جهة الطرح (أحدى الجهات الحكومية كبنك المركزي المصري بالنيابة عن وزارة المالية مقابل إحدى شركات القطاع الخاص)	٢
					حجم الطرح	٣
					تسعير الطرح	٤
					توقيت الطرح	٥
					المستثمرون المستهدفون من الطرح	٦
					سمسار البائع	٧
					وجود صندوق لضمان تغطية الطرح	٨
					وجود صندوق ضمان استقرار سعر الورقة المالية، وحجمه.	٩
المحور الثاني: فعالية عناصر المزيج ترويجي للطروحات العامة						
فيما يلى مجموعة عناصر المزيج الترويجي للأوراق المالية، رجاء حدد مدى معرفتك بـأحدى الطروحات العامة عن طريق كل عنصر على حدة						
غير موافق على الإطلاق	غير موافق	يتحمل ذلك	أوافق	أوافق تماماً	العبارة	م
					الإعلان الصحفى	١٠
					الإعلان الإلكتروني	١١
					الإعلان التليفزيوني	١٢
					الإعلان الإذاعي	١٣
					الترويج الشخصي (الاتصال المباشر وجهًا لوجه أو من خلال الاتصال التليفوني)	١٤
					العلاقات العامة	١٥
					الدعائية والنشر (التغطية الاخبارية عن الطرح)	١٦
					المؤتمرات الاستثمارية	١٧
					التسويق المباشر (رسائل على البريد الإلكتروني أو رسائل نصية)	١٨
					التسويق الفيروسي (المنشورات على موقع التواصل الاجتماعي)	١٩
					المؤثرون على موقع التواصل الاجتماعي.	٢٠
					شركات السمسرة	٢١
					المستشارين الماليين	٢٢
					شركات ادارة المحافظ	٢٣

## ملحق رقم (٤)

### قائمة المؤسسات المالية المرخص لها بممارسة نشاط الترويج وتغطية الاكتتاب

م	المؤسسة المالية	تاریخ الترخيص
1	القاھرة الوطنیة للاستشارات والأوراق المالية	1994-03-27
2	مصر للاستشارات المالية	1994-04-12
3	مجموعة الاستشارات والأوراق المالية	1994-12-14
4	الأهلي للتنمية والاستثمار	1995-04-23
5	الأهلي المالية للاستشارات	1995-09-06
6	بيكو للاستشارات	1996-02-13
7	الإسكندرية الوطنية للاستشارات المالية	1996-02-25
8	اشن سي للأوراق المالية والاستثمار	1996-05-05
9	اليكترولكس مصر	1996-09-08
10	هيرميس للاستثمار في الأوراق المالية	1997-03-03
11	القابضة المصرية الكويتية	1998-03-18
12	اسكندرية للاستشارات المالية والتنمية	1998-06-23
13	مصر اكستريور للاستشارات المالية	1998-08-06
14	ايه دي اي للاستثمار في الأوراق المالية (ايه دي اي للتنمية السياحية والعقارية سابقاً)	1998-08-17
15	برaim كابيتال لترويج وتغطية الاكتتابات	1998-09-28
16	فليمنج سي اي اي سي كوربرت فاينانس(فليمنج المنصور لضمان الاكتتاب في ام سابقاً)	1998-10-08
17	المجموعة المالية-هيرميس لترويج وتغطية الاكتتاب	1999-03-15
18	القاھرة للاستشارات المالية	1999-04-14
19	المستشار الدولي لضمان الاكتتاب في الأوراق المالية	1999-04-22
20	الضامن لضمان الاكتتاب في الأوراق المالية	1999-05-13
21	اوند للاستشارات المالية (المصريين في الخارج للاستثمار والتنمية سابقاً)	1999-08-18
22	كونكورد للاستشارات وترويج الأوراق المالية (أم أي بي سي جروب سابقاً)	2001-11-14
23	سيجما كابيتال القابضة للاستشارات المالية	2003-12-07
24	افستيما للاستشارات المالية	2005-02-03
25	بنتون لترويج وتغطية الاكتتاب	2005-05-04
26	أموال للاستشارات المالية	2006-04-16
27	دلتا رسملة للاستشارات المالية ( دلتا سابقاً )	2006-05-31
28	القىيم للاستشارات المالية	2006-06-11
29	دو كابيتال للاستشارات المالية (المال للاستشارات المالية سابقاً)	2006-10-09
30	الأهلي فاروس لترويج وتغطية الاكتتاب في الأوراق المالية	2007-03-22
31	بنتون القابضة للاستشارات المالية	2007-11-04
32	سي اي كابيتال لترويج وتغطية الاكتتابات في الأوراق المالية	2008-02-24
33	الامارات الدولية للاستثمار مصر	2010-06-30
34	ريჯ كابيتال القابضة للاستشارات المالية - الرشد أوبليسيك سابقاً	2010-10-12
35	القابضة المالية للطيران المدني	2010-11-11
36	فيصل للاستشارات المالية	2010-12-19
37	بروفيشنالز للاستشارات المالية وترويج وتغطية الاكتتاب في الأوراق المالية	2011-01-02
38	مصر لإدارة الاستثمارات المالية	2011-02-08
39	كانديست بارتنرز هولندا (دلتا المالية للاستثمار سابقاً)	2011-03-22
40	كومباس كابيتال للاستشارات المالية	2011-07-28
41	أرقام كابيتال لترويج و تغطية الاكتتابات والاستشارات المالية عن الأوراق المالية	2013-01-02

المؤسسة المالية	م	تاريخ الترخيص
ابو ظبي الاسلامي كابيتال لترويج وتفعيل الابتكارات في الأوراق المالية	42	2013-06-25
النعم كابيتال للاستثمار (التفقيق للاستثمارات المالية سابقا)	43	2014-10-27
ميجا القابضة للاستثمار وترويج الابتكار	44	2015-02-24
ثروه لترويج وتفعيل الابتكارات في الأوراق المالية	45	2015-04-07
ان اي كابيتال القابضة	46	2016-06-06
رأيه القابضة للاستثمارات المالية (رأيه القابضة للتكنولوجيا والاتصالات سابقا)	47	2017-02-28
ايجل كابيتال للاستثمارات المالية	48	2017-08-15
رينسيانس كابيتال ايجبت لترويج وتفعيل الابتكارات في الأوراق المالية	49	2017-12-19
الأهلي لإدارة الاستثمارات المالية (الأهلي لإدارة صناديق الاستثمار ومحافظة سابقا)	50	2018-01-24
أصول عربية للاستثمار والاستشارات المالية OIB	51	2018-02-27
بريمير القابضة للاستثمارات المالية	52	2018-02-27
مجموعه اسطول للاستثمارات المالية	53	2018-03-21
انتلجننت واي كابيتال بارتنرز للاستشارات والترويج (ثربي سيز كابيتال بارتنرز سابقا)	54	2018-05-31
البركة للاستثمارات المالية	55	2019-02-19
سي اي كابيتال القابضة للاستثمارات المالية	56	2019-07-01
مصر كابيتال (مصر المالية للاستثمارات سابقا)	57	2019-07-30
اودن كابيتال جروب للاستثمارات المالية (المجموعة المصرية للاستثمار القابضة سابقا)	58	2019-12-31
الأهلي كابيتال لإدارة الاستثمارات	59	2020-04-02
بيت الخبرة القابضة (كامار) (كامار القابضة للاستثمارات المالية سابقا)	60	2020-08-25
ازيموت مصر لإدارة الصناديق ومحافظة الأوراق المالية	61	2021-02-01
تايكون القابضة للاستثمارات المالية	62	2021-03-09
انكور للاستثمارات المالية (تي سي في القابضة للاستثمارات المالية سابقا)	63	2021-03-24
بيأشر كابيتال هولندي للاستثمارات المالية	64	2021-04-04
فيرست كابيتال للاستشارات المالية عن الأوراق المالية	65	2021-06-17
بنك الاستثمار العربي	66	2021-12-26

المصدر : هيئة الرقابة المالية