فاعلية مشروع كرة اليد المصغرة وإنعكاسه علي مستوي انجازات الفرق القومية لكرة اليد المصرية

نسرين عبدالله احمد ارمنازي
استاذ مساعد بقسم الادارة الرياضية
كلية التربية الرياضية للبنات جامعة الاسكندرية

ملخص البحث

استهدف البحث تحديد فاعلية مشروع كرة اليد المصغرة وانعكاسه علي انجازات الفرق القومية لكرة اليد وذلك من خلال، تقييم التخطيط للمشروع من حيث :الأهداف، الموارد المادية والبشرية، البرامج والأنشطة، أهم التحديات الفنية والإدارية التي تواجه كرة اليد المصغرة، مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي انجازات الفرق القومية، استخدمت الباحثة المنهج المسحي على عينة عشوائية قوامها (٦٠) تمثل (٢٠,٤٨%) من مجتمع البحث البالغ عدده (٢٩٣) وتمثلت أدوات جمع البيانات في استمارة استبيان من تصميم الباحثة حيث تم تحديد ثلاثة محاور رئيسية المحور الأول: تقييم التخطيط لمشروع كرة اليد المصغرة من خلال : أهداف مشروع كرة اليد المصغرة.، الموارد المادية والبشرية، البرامج والأنشطة، المحور الثاني : التحديات التي تواجه مشروع كرة اليد المصغرة، المحور الثالث: مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي مستوي اداء لاعبي الفرق القومية، **ومن أهم نتائج البحث**، يوجد بالاتحاد المصري لكرة اليد تخطيط يتم علي أيدي خبراء متخصصين من داخل مجتمع كرة اليد لمشروع كرة اليد المصغرة، الأهداف الموضوعة من قبل مسئولي كرة اليد المصغرة بالاتحاد المصري لكرة اليد تتسم بالوضوح

المقدمة

يهدف البحث الي تحديد فاعلية مشروع كرة اليد المصغرة وإنعكاسه علي مستوي انجازات الفرق القومية لكرة اليد المصرية من خلال :تقييم التخطيط للمشروع من حيث: الأهداف، الموارد المادية والبشرية، البرامج والأنشطة،أهم التحديات الفنية والإدارية التي تواجه كرة اليد المصغرومدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي انجازات الفرق القومية. وقد تم استخدم المنهج المسحي علي عينة قوامها (٦٠) فرد، معتمدة علي تحليل الوثائق والسجلات واستمارة استبيان مقننة، وقد تم التوصل لعدد من استخلاصات، كما توصلت الباحثة إلي عدد من التوصيات منها-:تعديل لائحة لاتحاد المصري لكرة اليد بما يتناسب بمشاركة جهات ممولة راعية لكرة اليد المصغرة،التعاون المشترك بين كليات التربية الرياضية كبيوت خبرة للاستفادة

من الابحاث والرسائل العلمية عند التخطيط لبرامج وأنشطة كرة اليد المصغرة، التوجه نحو الأطراف ذات العلاقة من (رعاة رسميين، رجال أعمال، خبراء تسويق) لرعاية وتسويق الدورات المجمعة لكرة اليد المصغرة، زيادة عدد الدورات المؤهلة لحكام كرة اليد المصغرة لرفع مستواهم الفني مع العمل علي تقيمهم بصفة مستمرة قبل وأثناء وبعد تحكيم المباريات، تحتاج طرق تنظيم المباريات بالدورات المجمعة الي التعديل والتطوير، وخاصة فيما ينعكس بالحد من الضغوط والتوترات وشغب الملاعب االي يحدث أثناء إقامة المباريات، ضرورة مناشدة وسائل الاعلام المتخصصة لإعداد برامج إعلامية موجهة نحو أنشطة وبرامج كرة اليد المصغرة.

مشكلة البحث وأهميته

تعتبر لعبة كرة اليد من أحدث أنشطة الألعاب الجماعية التنافسية ذات الشعبية التي أخذت في الأنتشار السريع نظرا للعديد من مزاياها كالإثارة، السرعة، والقوة. ولكي تصل أي لعبة وخاصة الجماعية منها للعالمية، كان لابد من ممارستها في سن مبكرة، وذلك بتكوين قاعدة عريضة من اللاعبين المتميزين الذين يتمتعون بالمهارات الفنية والبدنية والخططية علي أعلي مستوي من الأداء. وقد ساعد علي انتشار هذه اللعبة طبيعتها التي تتميز بالسهولة وبساطة قانونها ويستطيع ممارستها كلا الجنسين من مختلف الاعمارالسنيه. وتعتمد كرة اليد علي المهارات الهجومية والدفاعية التي يجب ان يتقنها اللاعب ليصل الي آلية الأداء اثناء المنافسات.

ويعتبر مشروع كرة اليد المصغرة إحدي مشروعات الاتحاد المصري لكرة اليد، التي هدف إلي غرس وتنمية المهارات الحركية الاساسية للعبة لدي النشئ، حتي يتسني لهم الممارسة والتقدم للوصول فيها إلي أعلي مستويات الأداء. وقد عمل الاتحاد علي انتشاراللعبة من خلال تعدد مناطقها في جميع أنحاء مصر، والتي بلغ عددها (١٤) منطقة بالوجة البحري والقبلي، عن طريق الأندية الكبري والصغري والأندية الخاصة ومراكز الشباب والساحات الشعبية، وقد بدأت كرة اليد المصغرة منذ موسم (١٩٨٥- ١٩٨٦) بمدينة الإسكندرية بإقامة عدد من الدورات المجمعة، والتي اقتصرت مسابقاتها الأولي والثانية علي أنديتها بعدد (١٢) فريق بمرحلتين سنيتبن من البنين والبنات، يتنافسون من خلال (٨٤) مباراة، ثم بعد ذلك قام الاتحاد المصري لكرة اليد عام (١٩٨٨) بوضع مجموعة من البرامج التدريبية والأختبارات لتنمية القدرات البدنية والمهارية لبراعم كرة اليد المصغرة وذلك لرفع درجه المنافسة، ولضمان إفراز عناصر متميزة من اللاعبين الملتزمين بمعايير فنية وخططية محددة، وقد تم تطبيقها علي أندية محافظة الإسكندرية لمدة عام قبل أن تعمم علي باقي أندية الجمهورية.(١٢:٣)

لذلك قام الاتحاد المصري لكرة اليد بالعمل نحو التقدم والأرتقاء بمستوي اللعبة والوصول بها نحو العالمية، وذلك من خلال إرساء مجموعة من الأهداف والمبادئ لإدارة أنشطة الفنية والإدارية للوصول لأفضل النتائج علي المستوي الإقليمي والدولي. (٣: ١٠)

وفي عام (١٩٩٠) قامت اللجنة الفنية بالاتحاد بالاشتراك مع لجنة المسابقات ولجنة الفرق القومية بإرساء بعض القواعد والقوانين الاستثنائية، بما تتناسب مع كل مرحلة سنية مختلفه ليتم تطبيقها في الدورات المجمعة الخاصة بمسابقاتها ، التي كان من أبرزها وضع نظام خاص لكل من (تسجيل اللاعبين واللاعبات – قياسات الملعب والمرمي – شروط ونظام المسابقات – الأسس الخاصة باحتساب النتائج – زمن المباريات)، بغرض تحقيق مستوي وشكل معين للتنافس في هذه المباريات، وبالتالي تنمية متطلبات فنية مستقبلية. (٣: ٣٥)

تم اشتراك جميع أندية الجمهورية وذلك من خلال دورتين مجمعتين أحداهما صيفية والأخري شتوية،مدتها ثلاث ايام متواصلة وبمشاركة العديد من الفرق يمثلون ثلاثة مراحل عمرية لكل من البنين والبنات وهي (براعم تحت ٨ سنوات – صغار تحت ١٠ سنوات – أشبال تحت ١٢ سنة).

ويتم تقسيم البطولة الي ثلاث مراحل (التمهدية ، قبل النهائي ، النهائي) علي ان يتم التنافس من خلالها للوصول الي الفريق الفائز بالدورة المجمعه. (٤ : ٩)

ويوضح الجدول التالي أعداد الفرق واللاعبين المشاركين في الدوره المجمعة الصيفية للعام ٢٠١٤/٢٠١٥

جدول (١) أعداد الفرق واللاعبين المشاركين في الدوره المجمعة الصيفية للعام ٢٠١٤/٢٠١٥

عدد الفرق		عدد اللاعبين		عدد المباريات	
بنين	بنات	بنين	بنات	بنين	بنات
١١١	٤٠	٣٣٣٠	١٢٠٠	٣٤٩	١٢٩
١٥١		٤٥٣٠		٤٧٨	

المصدر :تقرير بطولة الجمهورية لكرة اليد المصغرة للعام ٢٠١٤/٢٠١٥

وبتحليل الباحثة للدراسات السابقة والمرتبطة بموضوع البحث علي سبيل المثال:

دراسة نسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) وعنوانها " تقييم المنظومة الإدارية للاتحاد المصري لكرة اليد لتحسين مستوي الإنجاز للفرق القومية" وجاءت اهم نتائجها: يجب ان تقوم لجنة الحكام ولجنة كرة اليد المصغرة بتكوين لجان لرقابة ومتابعة وتقييم القوانين والقواعد الاستثنائية اثناء المباريات ، ودراسة العربي العربي العوف (٢٠٠١) وعنوانها " ، دراسة تقييمية

للقوانين الاستثنائية لكرة اليد المصغرة" وجائت اهم نتائجها: تؤدي القوانين الاستثنائية الي تنمية اللعب الهجومي السريع ،تطور المهارات الدفاعية الفردية للاعبين.ودراسة عبير فتحي شلتوت (٢٠٠٠) وعنوانها " التحديات التي تواجه مدربي فرق الدوري الممتاز والدرجة الأولي رجال لكرة اليد" وجائت اهم نتائجها قلة عدد الحكام الاكفاء ، قلة فرص التحكيم علي المستوي الدولي. و دراسة جمال محمد علي، عادل إبراهيم أحمد (١٩٩٦) وعنوانها " مقومات الإنجاز للاتحاد المصري لكرة اليد" وجاءت اهم نتائجها: يجب وضع خطط استراتيجية بالاتحاد المصرري لكرة اليد ، يجب اتساع قاعدة التنافس علي مستوي الجمهورية لضمان اختيار افضل العناصر للفرق القومية ، التقويم المستمر للفرق القومية .

ومع كافة الجهود المبذولة من أجل ترسيخ كرة اليد المصغرة وتسخير كافة الجهود المادية والمعنوية والبشرية للوصل لاختيار أفضل العناصر المؤهله فنيا وخططيا ومهاريا كذلك أنتقاء أكبر عدد من البراعم والأشبال لتدعيم كافة فرق الناشئين والشباب، ومن ثم تأهيلهم لتدعيم الفرق القومية، وعلي الرغم من أن مصر تعتبر من أوائل الدول علي مستوي العالم تعمل علي تنظم دورات مجمعة لكرة اليد المصغرة، وهي الوحيدة التي كان لها السبق في وضع قواعد وقوانين استثنائية وبرامج تدريبية ، قام الاتحاد المصري بطرحها في صورة مشروع عالمي علي لجنة المسابقات بالاتحاد الدولي لكرة اليد لتعميمه عالميا، واقامة بطولات دولية لتلك المراحل العمرية. (١٨:٣)

فقد لاحظت الباحثة ان هناك قصور في بعض نتائج الفرق القومية ، والغياب الملحوظ لفرق السيدات وحصولها علي أقل المراكز إذا تواجدت بالمنافسات.لذا اتجهت الباحثة إلي هذا البحث حيث هدف إلي تحديد فاعلية مشروع كرة اليد المصغرة وانعكاسه علي انجازات الفرق القومية لكرة اليد وذلك من خلال:

١. تقييم التخطيط للمشروع من حيث :الأهداف، الموارد المادية والبشرية، البرامج والأنشطة.
٢. أهم التحديات الفنية والإدارية التي تواجه كرة اليد المصغرة
٣. مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي انجازات الفرق القومية

فروض البحث:

١. توجد فروق جوهرية ذات دلالة معنوية بين أراء كل من أفراد عينة البحث بالنسبة لكل من الأهداف، الموارد المادية والبشرية، تخطيط البرامج والأنشطة.

٢. توجد فروق جوهرية ذات دلالة معنوية بين أراء كل من أفراد عينة البحث بالنسبة أهم التحديات الفنية والإدارية التي تواجه كرة اليد المصغرة.

٣. توجد فروق جوهرية ذات دلالة معنوية بين أراء كل من أفراد عينة البحث بالنسبة لمدي الاستفادة عند استخدام القوانين الاستثنائية علي انجازات الفرق القومية

إجراءات البحث:

أولا : منهج البحث

استخدمت الباحثة المنهج المسحي لمناسبته لطبيعة البحث.

ثانيا : عينة البحث

طبقا لطبيعة هدف البحث وحتى يتسنى أن تكون العينة ممثلة للمجتمع الكلي، استهدفت الباحثة عينة عشوائية قوامها (٦٠) تمثل (٢٠,٤٨%) من مجتمع البحث البالغ عدده (٢٩٣) وبذلك تعتبر نسبة ممثلة تمثيلا صادقا لمجتمع البحث. وهي كما يوضحها الجدول(٢):

جدول (٢) النسبة المئوية لفئات مجتمع وعينة البحث ن = (٦٠)

العينة	مجتمع البحث	عينة البحث	النسبة المئوية للعينة البحث للمجتمع الكلي
المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد	٢٢	١٠	%٤٥.٤٥
حكام كرة اليد المصغرة	٥٦	١٥	%٢٦.٧٨
مدربي فرق كرة اليد المصغرة	١٨٥	٢٠	%١٠.٨١
الإداريون المسئولون عن الفرق	٣٠	١٥	%٥٠.٠٠
المجموع	٢٩٣	٦٠	%٢٠.٤٨

ثالثا : أدوات جمع البيانات

- **تحليل الوثائق والسجلات:**

قامت الباحثة بتحليل مجموعة من الوثائق والسجلات والمتعلقة بالتقارير والمحاضر الخاصة بلجنة كرة اليد المصغرة، ولجنة الحكام والمدربين بالاتحاد المصري لكرة اليد، بجانب تحليل مجموعة من المجلات والمطبوعات والنشرات الصادرة عن الاتحاد المصري لكرة اليد.

- **استمارة استبيان:**

قامت الباحثة ببناء استمارة استبيان من تصميمها حيث تم تحديد ثلاثة محاور رئيسية

المحور الأول: تقييم التخطيط لمشروع كرة اليد المصغرة من خلال :أهداف مشروع كرة اليد المصغرة.، الموارد المادية والبشرية، البرامج والأنشطة.

المحور الثاني : التحديات التي تواجه مشروع كرة اليد المصغرة.

المحور الثالث: مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي مستوي اداء لاعبي الفرق القومية.

- تم عرض محاور استمارة الاستبيان ومن خلال مجموعة من المقابلات الشخصية غير المقننه (المفتوحة) التي تم إجراءها مع السادة الأساتذة الخبراء في ميادين العمل الإداري الأكاديمي أوالميداني من ذوي الخبرة لا تقل عن (١٠) سنوات، وهم من الاساتذة الأكاديميين في مجال الإدارة الرياضية والميدانيين في مجال كرة اليد وعددهم (٦) مرفق رقم (١)، وقد أتفقت آراء السادة الخبراء خبراء علي محاور استمارة الاستبيان بالإجماع بنسبة ١٠٠%.
- ثم بعد ذلك قامت الباحثة بأعداد وصياغة عبارات استمارة الاستبيان وتضمنت (٨٠) عبارة موزعة علي المحاور، وبذلك توصلت الباحثة إلي الصورة المبدئية لاستمارة الاستبان مرفق رقم (٢).
- تم عرض استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية علي السادة الخبراء وذلك لإبداء الرأي فيها من حذف أو إضافة أو تعديل صياغة للعبارات. وقد تم استبعاد وتعديل البعض وأعادة صياغة للبعض الأخر، وبناءا علي آراء السادة الخبراء تم اعداد استمارة الاستمارة لتكون في صورتها النهائية مرفق رقم (٣).

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان

أولا: الصدق

أ. صدق المحكمين:

للتأكد من صدق استمارة الاستبيان قامت الباحثة باستخدام صدق المحكمين، وذلك بعرض استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية مرفق رقم (٢)، بكافة محتوياتها من محاور وعبارات علي عدد (٦) من السادة الخبراء المتخصصين من أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية الرياضية، وكذلك الخبراء الميدانين بالاتحاد المصري لكرة اليد مرفق رقم (١)، عن طريق المقابلة الشخصية المقننة. وقد تم الأخذ بملاحظات الساده الخبراء للوصول بالاستمارة في صورتها النهائية مرفق رقم (٣). والجدول رقم (٣) يوضح النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء لعبارات استمارة الاستبيان:

جدول (٣) النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء لعبارات محاور استمارة الاستبيان ن = (٦)

المحور الأول: تقييم التخطيط المشروع كرة اليد المصغرة (١٠٠%)								المحور الثانى: التحديات التى تواجه كرة اليد المصغرة (١٠٠%)				المحور الثالث: مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي مستوي انجازات الفرق القومية	
أهداف كرة اليد المصغرة		الموارد المادية والبشرية		البرامج والأنشطة		التحديات الفنية		التحديات الإدارية					
م	%	م	%	م	%	م	%	م	%			م	%
١	٨٣.٣٣	١٥	١٠٠	٢٨	٦٦.٦٦	٣٩	١٠٠	٥٢أ	١٠٠			٦٦	١٠٠
٢	١٠٠	١٦	٨٣.٣٣	٢٩	٨٣.٣٣	٤٠	٨٣.٣٣	٥٢ب	٨٣.٣٣			٦٧	٨٣.٣٣
٣	٨٣.٣٣	١٧	١٠٠	٣٠أ	١٠٠	٤١	٨٣.٣٣	٥٢ج	١٠٠			٦٨	١٠٠
٤	٦٦.٦٦	١٨	١٠٠	٣٠ب	٨٣.٣٣	٤٢	٦٦.٦٦	٥٢د	٨٣.٣٣			٦٩	٦٦.٦٦
٥	١٠٠	١٩	١٠٠	٣٠ج	١٠٠	٤٣	٨٣.٣٣	٥٢هـ	٦٦.٦٦			٧٠	٨٣.٣٣
٦	٨٣.٣٣	٢٠	٨٣.٣٣	٣١	٨٣.٣٣	٤٤	١٠٠	٥٢و	٨٣.٣٣			٧١	١٠٠
٧ أ	١٠٠	٢١	١٠٠	٣٢	٨٣.٣٣	٤٥	٨٣.٣٣	٥٢ز	١٠٠			٧٢أ	٦٦.٦٦
٧ب	٨٣.٣٣	٢٢	٦٦.٦٦	٣٣	١٠٠	٤٦أ	٦٦.٦٦	٥٣	٨٣.٣٣			٧٢ب	٨٣.٣٣
٨	٦٦.٦٦	٢٣أ	٨٣.٣٣	٣٤	٨٣.٣٣	٤٦ب	٨٣.٣٣	٥٤	٨٣.٣٣			٧٢ج	١٠٠
٩	٨٣.٣٣	٢٣ب	١٠٠	٣٥أ	٨٣.٣٣	٤٦ج	١٠٠	٥٥	١٠٠			٧٢د	٨٣.٣٣
١٠	١٠٠	٢٣ج	٨٣.٣٣	٣٥ب	١٠٠	٤٦د	٨٣.٣٣	٥٦أ	٨٣.٣٣			٧٢هـ	٦٦.٦٦
١١	٦٦.٦٦	٢٤	١٠٠	٣٦	٦٦.٦٦	٤٦هـ	١٠٠	٥٦ب	١٠٠			١٧٣	١٠٠
١٢	٨٣.٣٣	٢٥ أ	٨٣.٣٣	٣٧أ	٨٣.٣٣	٤٦و	٨٣.٣٣	٥٦ج	٨٣.٣٣			٧٣ب	٦٦.٦٦
١٣	١٠٠	٢٥ب	١٠٠	٣٧ب	١٠٠	٤٧	٨٣.٣٣	٥٦د	١٠٠			٧٣ج	٨٣.٣٣
١٤	٨٣.٣٣	٢٥ج	١٠٠	٣٧ج	٨٣.٣٣	٤٨	١٠٠	٥٧	٨٣.٣٣			٧٣د	١٠٠
		٢٥د	٦٦.٦٦	٣٧د	٨٣.٣٣	٤٩	١٠٠	٥٨	١٠٠			٧٤أ	١٠٠
		٢٥هـ	٨٣.٣٣	٣٧هـ	١٠٠	٥٠	٨٣.٣٣	٥٩أ	١٠٠			٧٤ب	٦٦.٦٦
		٢٦	١٠٠	٣٨أ	١٠٠	٥١	١٠٠	٥٩ب	١٠٠			٧٤ج	٨٣.٣٣
		٢٧	٨٣.٣٣	٢٨ب	٨٣.٣٣			٥٩ج	٦٦.٦٦			٧٤د	١٠٠
				٣٨ج	١٠٠			٥٩د	٨٣.٣٣			٧٥	١٠٠
								٦٠	١٠٠			٧٦	٨٣.٣٣
								٦١	٨٣.٣٣				
								٦٢	٨٣.٣٣				
								٦٣أ	١٠٠				
								٦٣ب	٦٦.٦٦				
								٦٣ج	١٠٠				
								٦٣د	٦٦.٦٦				
								٦٤	١٠٠				
								٦٥أ	٨٣.٣٣				
								٦٥ب	١٠٠				
								٦٥ج	١٠٠				
								٦٥د	١٠٠				

تابع جدول (٣) النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء لعبارات محاور استمارة الاستبيان ن = (٦)

المحور الأول: تقييم التخطيط المشروع كرة اليد المصغرة (١٠٠%)								المحور الثانى: التحديات التى تواجه كرة اليد المصغرة (١٠٠%)				المحور الثالث: مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي مستوي انجازات الفرق القومية	
أهداف كرة اليد المصغرة		الموارد المادية والبشرية		البرامج والأنشطة				التحديات الفنية		التحديات الإدارية			
		٢٦	١٠٠	٣٨أ	١٠٠			٥١	١٠٠	٥٩ب	١٠٠	٧٤ج	٨٣.٣٣
		٢٧	٨٣.٣٣	٢٨ب	٨٣.٣٣					٥٩ج	٦٦.٦٦	٧٤د	١٠٠
				٣٨ج	١٠٠					٥٩د	٨٣.٣٣	٧٥	١٠٠
										٦٠	١٠٠	٧٦	٨٣.٣٣
										٦١	٨٣.٣٣		
										٦٢	٨٣.٣٣		
										٦٣أ	١٠٠		
										٦٣ب	٦٦.٦٦		
										٦٣ج	١٠٠		
										٦٣د	٦٦.٦٦		
										٦٤	١٠٠		
										٦٥أ	٨٣.٣٣		
										٦٥ب	١٠٠		
										٦٥ج	١٠٠		
										٦٥د	١٠٠		

ب.صدق الاتساق الداخلي:

استخدمت الباحثة صدق الاتساق الداخلي وذلك لإيجاد معاملات الأرتباط بين المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان بعضها ببعض، ومعاملات الارتباط بين عبارات كل محور، ومعامل الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبيان، والتي كانت جميعها دالة احصائية عند مستوي معنوية (٠,٠٥) وهما كما يوضحهما الجدولين التاليين (٤) ، (٥):

جدول (٤) معاملات الأرتباط بين المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان ن = (٢٠)

المحور	البعد	معامل الارتباط
الاول: تقييم التخطيط الاستراتيجي لكرة اليد المصغرة	أهداف كرة اليد المصغرة	*٠.٧٥٣
	الموارد المادية والبشرية	*٠.٩٣٤
	البرامج والأنشطة	*٠.٩٢١
الثانى: التحديات التي تواجه كرة اليد المصغرة	التحديات الفنية	*٠.٤٣٩
	التحديات الإدارية	*٠.٨١٤
الأول والثانى		*٠.٧٠٤
الأول والثالث		*٠.٣٨٤
الثانى والثالث		*٠.٤٣٧

* القيمة الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) ودرجات حرية (٠.٣٦١)

جدول (٥) معاملات الارتباط بين عبارات كل محور منتمية إليه باستمارة الاستبيان

المحور الأول: تقييم التخطيط الاستراتيجى لكرة اليد المصغرة						المحور الثانى: التحديات التى تواجه كرة اليد المصغرة				المحور الثالث: مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي مستوي انجازات الفرق القومية	
أهداف كرة اليد المصغرة		الإمكانات المادية والبشرية		البرامج والأنشطة		أهداف كرة اليد المصغرة		الإمكانات المادية والبشرية			
م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط
١	*٠.٦٨٢	١٥	*٠.٥٩٢	٢٨	*٠.٦٣١	٣٩	*٠.٦٧٩	٥٢أ	*٠.٥٣٧	٦٦	٠.٥٣٤
٢	*٠.٦٦٠	١٦	*٠.٧٢٣	٢٩	*٠.٨٢٨	٤٠	*٠.٨٢٢	٥٢ب	*٠.٦٢٧	٦٧	٠.٥٠٦
٣	*٠.٤٨٧	١٧	*٠.٦٢٠	٣٠أ	*٠.٦٩٥	٤١	*٠.٥١١	٥٢ج	*٠.٤٧٩	٦٨	٠.٦٤٧
٤	*٠.٦٥٢	١٨	*٠.٦٨١	٣٠ب	*٠.٧٧٥	٤٢	*٠.٦٨٦	٥٢د	*٠.٦١٥	٦٩	*٠.٤٦٦
٥	*٠.٦٩٨	١٩	*٠.٤٢١	٣٠ج	*٠.٧٠١	٤٣	*٠.٥١٥	٥٢هـ	*٠.٦٨٣	٧٠	*٠.٥٢٥
٦	*٠.٧٠٨	٢٠	*٠.٣٥٦	٣١	*٠.٧٢٤	٤٤	*٠.٦١٤	٥٢و	*٠.٦٠٥	٧١	*٠.٥١٢
٧أ	*٠.٧٥٢	٢١	*٠.٥٩٤	٣٢	*٠.٦٩٥	٤٥	*٠.٦٧٠	٥٢ز	*٠.٤٢٢	٧٢أ	*٠.٤٢٨
٧ب	*٠.٥٦٣	٢٢	*٠.٧٨٤	٣٣	*٠.٦٨٣	٤٦أ	*٠.٦٧٩	٥٣	*٠.٦٤٠	٧٢ب	*٠.٧٢١
٨	*٠.٦١٠	٢٣أ	*٠.٧٠٤	٣٤	*٠.٥٧٤	٤٦ب	*٠.٣٩٨	٥٤	*٠.٥١٦	٧٢ج	*٠.٥٧٦
٩	*٠.٦١٨	٢٣ب	*٠.٥٧٧	٣٥أ	*٠.٦٠٧	٤٦ج	*٠.٥٣٤	٥٥	*٠.٥٧٥	٧٢د	*٠.٥٥٨
١٠	*٠.٥٤٦	٢٣ج	*٠.٦٥٨	٣٥ب	*٠.٦٣٥	٤٦د	*٠.٥٥٨	٥٦أ	*٠.٦٥١	٧٢هـ	*٠.٥٤٧
١١	*٠.٧٦٣	٢٤	*٠.٦٥٤	٣٦	*٠.٦٢٢	٤٦هـ	*٠.٦٠٨	٥٦ب	*٠.٤١٦	١٧٣	*٠.٥٥٢
١٢	*٠.٧٢٩	٢٥ أ	*٠.٧٤٠	٣٧أ	*٠.٥٨٤	٤٦و	*٠.٧٣٢	٥٦ج	*٠.٤٥٠	٧٣ب	*٠.٦٤٥
١٣	*٠.٦٨٢	٢٥ب	*٠.٥٣٣	٣٧ب	*٠.٥٢٨	٤٧	*٠.٦٥٢	٥٦د	*٠.٦٣١	٧٣ج	*٠.٦٨٧
١٤	*٠.٨٢٤	٢٥ج	*٠.٨٣٣	٣٧ج	*٠.٥٢٤	٤٨	*٠.٦٢٣	٥٧	*٠.٦٥١	٧٣د	*٠.٥٤١
		٢٥د	*٠.٦٦٤	٣٧د	*٠.٥٢٣	٤٩	*٠.٦٤٩	٥٨	*٠.٤٩٣	٧٤أ	*٠.٦٢٤
		٢٥هـ	*٠.٠٠٦	٣٧هـ	*٠.٥٣١	٥٠	*٠.٧١٩	٥٩أ	*٠.٥٢٦	٧٤ب	*٠.٥٢٢
		٢٦	*٠.٧٧٤	٣٨أ	*٠.٥١٨	٥١	*٠.٤٠٥	٥٩ب	*٠.٥٨٤	٧٤ج	*٠.٥١٤
		٢٧	*٠.٧٧٧	٢٨ب	*٠.٥٩٣			٥٩ج	*٠.٥٢٧	٧٤د	*٠.٦٣٠
				٣٨ج	*٠.٦٧١			٥٩د	*٠.٤٥٠	٧٥	*٠.٤٣٩
								٦٠	*٠.٦٢٤	٧٦	*٠.٦٠٧
								٦١	*٠.٥٤٩		
								٦٢	*٠.٦٢٥		
								٦٣أ	*٠.٣٧٨		
								٦٣ب	*٠.٥٢٩		
								٦٣ج	*٠.٥٢٥		
								٦٣د	*٠.٣٧٠		
								٦٤	*٠.٥٢٨		
								٦٥أ	*٠.٦٩٤		
								٦٥ب	*٠.٥٢٤		
								٦٥ج	*٠.٥٨٢		
								٦٥د	*٠.٧٥٨		

* القيمة الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) ودرجات حرية (٠.٣٦١)

أ. التجزئة النصفية:

كما استخدمت الباحثة أسلوب التجزئة النصفية (معادلة جتمان العامة) بين العبارات الفردية والزوجية لمحاور استمارة الاستبيان. حيث اسفرت المعادلة أن قيم معاملات الارتباط بين العبارات الفردية والزوجية والتي تراوحت ما بين (٠.٧٢٩، ٠.٨٩٢) جميعها دال احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥).

ب. معامل الفاكرونباخ:

كما تم حساب الثبات لعبارات كل محور علي حدا بطريقة الفاكرونباخ والذي تراوح ما بين (٠.٨٨١، ٠.٩١٥) وجميعها دال احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥)، وهذا ما يوضحه الجدول رقم (٦):

جدول (٦) معاملات ثبات استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث باستخدام أسلوب التجزئة النصفية

معاملات الثبات	المحور الأول: تقييم التخطيط الاستراتيجى لكرة اليد المصغرة			المحور الثانى: التحديات التى تواجه كرة اليد المصغرة		المحور الثالث: إنجازات كرة اليد
	أهداف مشروع كرة اليد المصغرة	الموارد المادية والبشرية	البرامج والأنشطة	التحديات الفنية	التحديات الإدارية	
معمل الثبات للعبارات الفردية	*٠.٨٣٩	*٠.٨٣٩	*٠.٨٩٢	*٠.٨٣٤	*٠.٨٧٦	*٠.٨٢٩
معامل الثبات للعبارات الزوجية	*٠.٨٤٨	*٠.٨٣٧	*٠.٨١٣	*٠.٨٢٧	*٠.٨٤٨	*٠.٨٧١
معامل الارتباط بين العبارات الفردية والزوجية	*٠.٧٨٧	*٠.٨١٥	*٠.٧٩٩	*٠.٧٢٩	*٠.٨٥٠	*٠.٨٤٣
معامل الثبات باستخدام طريقة الفا كرنباخ	*٠.٨٨١	*٠.٨٩٧	*٠.٨٧٣	*٠.٨٤٣	*٠.٨٥٥	*٠.٩١٥

* القيمة الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) ودرجات حرية (٠.٤٦٣)

عرض ومناقشة نتائج البحث:

أولا: المحور الأول تقييم التخطيط لمشروع كرة اليد المصغرة

جدول (٧) تحليل التباين الأحادي لاستجابات عينة البحث على تقييم التخطيط لمشروع كرة اليد المصغر ن=(٦٠)

تقييم التخطيط لمشروع كرة اليد المصغرة	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة "ف"	الدلالة	
أهداف مشروع كرة اليد المصغرة	بين المجموعات	٢.٣٤١	٣	٠.٧٨	٦.٧٣٥	٠.٠٠١	٠.٠١
	داخل المجموعات	٦.٤٨٧	٥٦	٠.١١٦			
	الكلي	٨.٨٢٨	٥٩				
الموارد المادية والبشرية	بين المجموعات	٠.٣٧٢	٣	٠.١٢٤	٠.٥٧٦	٠.٦٣٣	غير دالة
	داخل المجموعات	١٢.٠٣٧	٥٦	٠.٢١٥			
	الكلي	١٢.٤٠٨	٥٩				
تخطيط البرنامج والأنشطة	بين المجموعات	١.٠٢٥	٣	٠.٣٤٢	١.٦	٠.٢	غير دالة
	داخل المجموعات	١١.٩٥٦	٥٦	٠.٢١٤			
	الكلي	١٢.٩٨١	٥٩				
الدرجة الكلية للمحور	بين المجموعات	٠.٨٥٨	٣	٠.٢٨٦	٥.٣٥٩	٠.٠٠٣	٠.٠١
	داخل المجموعات	٢.٩٨٧	٥٦	٠.٠٥٣			
	الكلي	٣.٨٤٥	٥٩				

قيمة "ف" الجدولية عند (٣، ٥٦) ومستوى دلالة (٠.٠١)=٤.١٢٦

جدول (٨) اختبار شيفية لدلالة واتجاه الفروق على أبعاد الاستبيان تبعا للوظيفة ن=(٦٠)

البعد/المحور	م		العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	١	٢	٣	٤	المقارنة	القيمة الحرجة لشيفية
أهداف مشروع كرة اليد المصغرة	١	المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد	١٠	٢.٦٦٥	٠.١٥٠	–				م١م٢	٠.٤١٧
	٢	حكام كرة اليد المصغرة	١٥	٢.٠٤٦	٠.٢٤٧	*٠.٦١٩	–			م١م٣	٠.٣٩٦
	٣	مدربي فرق كرة اليد المصغرة	٢٠	٢.٢٦١	٠.٤٠٦	*٠.٤٠٥	٠.٢١٥	–		م١م٤	٠.٤١٧
	٤	الإداريون المسئولون عن الفرق	١٥	٢.٣٣٠	٠.٤٠٥	٠.٣٣٥	٠.٢٨٤	٠.٠٧٠	–	م٢م٣	٠.٣٤٩
										م٢م٤	٠.٣٧٣
										م٣م٤	٠.٣٤٩
الدرجة الكلية للمحور الأول	١	المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد	١٠	٢.٢٦٢	٠.١٩١	–				م١م٢	٠.٢٣٦
	٢	حكام كرة اليد المصغرة	١٥	١.٩٠٥	٠.٢٦٥	*٠.٣٥٧	–			م١م٣	٠.٢٢٤
	٣	مدربي فرق كرة اليد المصغرة	٢٠	٢.١٤٠	٠.٢٤٢	٠.١٢٣	*٠.٢٣٤	–		م١م٤	٠.٢٣٦
	٤	الإداريون المسئولون عن الفرق	١٥	٢.٠٩٩	٠.٢٠١	٠.١٦٣	٠.١٩٤	٠.٠٤٠	–	م٢م٣	٠.١٩٧
										م٢م٤	٠.٢١١
										م٣م٤	٠.١٩٧

يتضح من الجدولين السابقين (٧) ، (٨) ان هناك فروق ذات دلالة إحصائية فى بُعد استجابات عينات البحث على بُعد توجهات إدارات الاندية الرياضية للتحول الاهداف بين المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد وحكام كرة اليد المصغرة لصالح المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد.

وتلك النتائج أتفقت مع نتائج الدراسة التي قام بها ناجي اسماعيل حامد (١٩٩٩) والتي أشارت إلي أن الاتحادات الرياضية المصرية تعمل علي وضع أهداف محددة وواضحة تهدف إلي توسيع قاعدة الممارسة وانتشارها، كما أن الاهداف المحددة قابلة للتحقيق ومناسبة للامكانات الموضوعة. (٢٠ : ٩٨)

كما يتضح من النتائج إلي أن مسئولي كرة اليد المصغرة قد وضعوا بعض القواعد والقوانين الاستثنائية من أجل دعم وتحسين وتطوير المهارات الفنية للبراعم. كما إنهم يقوموا بمتابعة وتنفيذ الأهداف الموضوعة، مع تقديم تقارير دورية عن ما تم تنفيذه من الأهداف التي وضعت وفقا لمعايير محددة، وهو ما يؤثر بصورة إيجابية علي نتائج الفرق القومية مستقبليا. وهو ما يتفق مع ما جاءت به نتائج دراسة نسرين عبدالله أرمنازي(٢٠٠٦) التي اشارت أن الهدف

الرئيسي للاتحاد المصري لكرة اليد هو العمل علي توسيع قاعدة الممارسين وأن القواعد والقوانين الاستثنائية تسعي الي تحقيق ما وضعت من أجله(٢١ : ١٢٤)

وتشير توصيات دراسة عمر نصرالله قشطة (٢٠٠٣) ضرورة الاستعانه بالأبحاث العلمية والرسائل المتعلقة بالمجالات الرياضية المختلفة عند التخطيط لبرامج وأنشطة الاتحادات الرياضية. (١٥ : ٩٥)

وفي هذا الصدد يشير كل من محمد عبدالعزيز سلامه وسمير عبدالحميد (٢٠٠٩) ومحمد اسماعيل بلال (٢٠٠٥) وعصام الدين أمين أبو علفة (٢٠٠٢) علي أن الهدف من عملية التخطيط هو تحديد المسارات التي سوف تجتازها المنظمة والتي توضح زاويتها وتحدد النشاطات وتوقيتها والوسائل المستخدمة معها وكيفية تعديلها عند الضرورة (١٧ : ٦٧) (١٤ : ١٢٢)

وتري الباحثة أن وجود أهداف محددة وواضحة يسعي مسئولي كرة اليد المصغرة لتنفيذها يؤدي إلي وضوح الرؤية المستقبلية نحو تطوير كرة اليد المصغرة وذلك عن طريق رفع المستوي المهاري والفني للبراعم والناشئين، مما يؤهلهم للارتقاء بأدائهم للوصول لأعلي المستويات الفنية، وهو بالتالي ما ينعكس مستقبليا علي نتائج الفرق القومية.

المحور الثاني : التحديات الفنية والادارية التي تواجه مشروع كرة اليد المصغرة

جدول (٩) تحليل التباين الأحادي لاستجابات عينة البحث على أبعاد المحور الثاني ن=(٦٠)

	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة "ف"	الدلالة	
التحديات الفنية	بين المجموعات	٦.٠٧	٣	٢.٠٢٣	٨.١٣٤	٠.٠١	٠.٠١
	داخل المجموعات	١٣.٩٣١	٥٦	٠.٢٤٩			
	الكلي	٢٠.٠٠٢	٥٩				
التحديات الإدارية	بين المجموعات	٠.٢١٣	٣	٠.٠٧١	٠.٣٤	٠.٧٩٦	غير دالة
	داخل المجموعات	١١.٦٩٥	٥٦	٠.٢٠٩			
	الكلي	١١.٩٠٩	٥٩				
المحور الثاني : التحديات التي تواجه مشروع كرة اليد المصغرة	بين المجموعات	١.٠٩	٣	٠.٣٦٣	٣.٢٣٢	٠.٠٢٩	٠.٠٥
	داخل المجموعات	٦.٢٩٦	٥٦	٠.١١٢			
	الكلي	٧.٣٨٦	٥٩				

قيمة "ف" الجدولية عند (٣، ٥٦) ومستوى دلالة (٠.٠١)=٤.١٢٦ وعند مستوى دلالة (٠.٠٥)=٢.٧٦

جدول (١٠) اختبار شيفية لدلالة واتجاه الفروق على أبعاد الاستبيان تبعا للوظيفة ن=(٦٠)

البعد/المحور	م		العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	١	٢	٣	٤	المقارنة	القيمة الحرجة لشيفية
التحديات الفنية	١	المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد	١٠	٢.١١٦	٠.٣٩١	–				م١م٢	٠.٥١١
	٢	حكام كرة اليد المصغرة	١٥	٢.٣٧٦	٠.٥٣٨	٠.٢٦٠	–			م١م٣	٠.٤٨٥
	٣	مدربي فرق كرة اليد المصغرة	٢٠	٢.٤٠٣	٠.٥٠٧	٠.٢٨٧	٠.٠٢٧	–		م١م٤	٠.٥١١
	٤	الإداريون المسئولون عن الفرق	١٥	١.٦٣٣	٠.٥٠٨	٠.٤٨٣	*٠.٧٤٣	*٠.٧٧٠	–	م٢م٣	٠.٤٢٨
										م٢م٤	٠.٤٥٧
										م٣م٤	٠.٤٢٨
المحور الثاني : الدرجة الكلية	١	المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد	١٠	٢.١١٠	٠.٣٧٨	–				م١م٢	٠.٣٤٣
	٢	حكام كرة اليد المصغرة	١٥	٢.٢٤٦	٠.٣١٥	٠.١٣٦	–			م١م٣	٠.٣٢٥
	٣	مدربي فرق كرة اليد المصغرة	٢٠	٢.٢٧٧	٠.٤٠٢	٠.١٦٧	٠.٠٣١	–		م١م٤	٠.٣٤٣
	٤	الإداريون المسئولون عن الفرق	١٥	١.٩٤٧	٠.١٩٩	٠.١٦٣	٠.٢٩٩	*٠.٣٣٠	–	م٢م٣	٠.٢٨٧
										م٢م٤	٠.٣٠٧
										م٣م٤	٠.٢٨٧

يوضح جدول رقم (٩) وجدول (١٠) وجود فروق ذات دلالة إحصائية فى بُعد استجابات عينات البحث على بُعد التحديات الفنية بين حكام كرة اليد المصغرة والإداريون المسئولون عن الفرق لصالح حكام كرة اليد المصغرة. ووجود فروق ذات دلالة إحصائية فى بُعد استجابات عينات البحث على التحديات التي تواجه مشروع كرة اليد المصغرة بين مدربي فرق كرة اليد المصغرة والإداريون المسئولون عن الفرق لصالح مدربي فرق كرة اليد المصغرة. وهو ما يتفق مع ما أشارت إليه نتائج دراسة نسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) في أن الميزانيات والإعتمادات المالية الموضوعة من قبل الاتحاد المصري لكرة اليد كافية لتنفيذ أنشطة وبرامجة المختلفة طوال الموسم الرياضي. (٢١ : ١٢٤)

كما أوصت نتائج الدراسة التي قام بها ضياء الدين فؤاد (١٩٩٩) إلي ضرورة زيادة الإعتمادات المالية المخصصة لانشطة الاتحادات الرياضية المختلفة من أجل تحقيق ما تسعي إليه من أهداف. (١١ :١١١)

وتلك النتيجة أتفقت مع ما جائت به نتائج دراسة كريم محمد عبدالحكيم (٢٠٠٥) علي ندرة وجود متخصصين مؤهلين في مجال التمويل الذاتي يعملوا علي زيادة الموارد المالية بالاتحادات الرياضية. (١٦: ٨١).

كما أكدت أيضا نتائج دراسة ضياء الدين فؤاد (١٩٩٦) إلي ضرورة الاستعانه بالخبرات الرياضية المميزة وخاصة في مجالات التمويل الذاتي. (١١ : ١١٠)

وتلك النتيجة تعارضت مع ما أشارت إلية نتائج دراسة نسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) أن الإعتمادات المالية للاتحاد المصري لكرة اليد كافية لتلبية إحتياجاته الفنية والإدارية. (٢١: ١٢٣).

وقد أشارت نتائج دراسة وجية أحمد شمندي (٢٠٠٠) إن الأرتقاء والتطور للمستوي الرياضي لا يتوقف فقد علي توفير الامكانات المادية من النواجي التمويلية والأدوات والأجهزة فقط، بل وأيضا علي مدي توافر الامكانات البشرية المتمثلة في الكوادر الإدارية المؤهلة. (٢٣ : ١٠٠)

كما تشير نتائج دراسة كل من عبير فتحي شلتوت (٢٠٠٠) ووجية أحمد شمندى (٢٠٠٠) حيث أكدتا علي ضعف الميزانيات المخصصة لتأهيل كل من المدربين والإداريين والحكام بالاتحادات الرياضية. (١٣: ١٤٩) ، (٢٣ : ١٠٠)

وفي هذا الصدد يذكر عبدالفتاح عبدالله (٢٠٠٤) ضرورة أن يتكفل الاتحاد المصري لكرة اليد بتوفير المتطلبات المادية لعملية تأهيل الإداريين بطريقة دورية ومتتابعة لملاحقة التطورات الحادثة دوليا في مجالات الأنشطة المتعددة بكرة اليد. (١٢ : ٤٠)

كما أوصت نتائج دراسة كلا من ناجي أسماعيل حامد (١٩٩٩) وايمن عبدالعزيز،مؤمن عبدالعزيز(٢٠٠٣) ونسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) بضرورة الأهتمام بثقل وتأهيل ورعاية القائمون بعملية التحكيم والتدريب والإدارة بالاتحادات الرياضية المصرية بما يتضمن مواكبة التطورات العلمية الجديدة في مختلف مجالات اللعبة. (٢٠ : ١٥١)، (٢١ : ١٢٧)

كما اكدت نتائج الدراسة التي قامت بها نسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) علي أن نظام الحوافز الموجود في الاتحاد المصري لكرة اليد يحتاج لتعديل وتطوير حيث لا يتناسب مع ما هو قائم فعلا بالاتحاد المصري لكرة اليد.(٢١ : ١٢٤)

كما يشير أحمد محمد غنيم (٢٠٠٥) أن وجود نظام حوافز للفرد يؤكد علي الاعتراف بقيمة ما ينجزه هذا الفرد من أعمال، ويشبع حاجاته للتقدير، كما أنه يجعل الفرد ملتزما وقادرا علي تحمل المسئوليه ويساعدة علي روح المشاركة والتعاون. (٢ : ١١٧)

وتري الباحثة أن عملية التحسين والتطوير لا تأتي إلا من خلال عملية التغيير والتي تضغي علي طرق وأساليب التخطيط التجديد والأبتكار، وخاصة حين تتم تلك العملية بشكل جيد ومدروس، حيث أن التغيير هو ذلك التخطيط الذي يتم بشكل منظم وفي توقيت مناسب، مع الاستعانة بذوي الخبرات الأكاديمية والميدانية لزيادة فاعلية وتطوير اللعبة.

المحور الثالث : مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي انجازات الفرق القومية

جدول (١١) تحليل التباين الأحادي لاستجابات عينة البحث على أبعاد المحور الثالث ن= (٦٠)

	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة "ف"	الدلالة	
المحور الثالث : مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي انجازات الفرق القومية	بين المجموعات	١.٨٣٧	٣	٠.٦١٢	٣.٤٥٦	٠.٠٢٢	٠.٠٥
	داخل المجموعات	٩.٩٢٣	٥٦	٠.١٧٧			
	الكلي	١١.٧٦	٥٩				

جدول (١٢) اختبار شيفية لدلالة واتجاه الفروق على أبعاد الاستبيان تبعا للوظيفة ن= (٦٠)

البعد/المحور	م		العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	١	٢	٣	٤	المقارنة	القيمة الحرجة لشيفية
المحور الثالث : مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي انجازات الفرق القومية	١	المسئولون بالاتحاد المصري لكرة اليد	١٠	٢.٥١٥	٠.٣١٠	–				م١م٢	٠.٤٣١
	٢	حكام كرة اليد المصغرة	١٥	٢.١٨٣	٠.٤٨٧	٠.٣٣٢	–			م١م٣	٠.٤٠٩
	٣	مدربي فرق كرة اليد المصغرة	٢٠	٢.٥٨٨	٠.٣٨٠	٠.٠٧٢	٠.٤٠٥*	–		م١م٤	٠.٤٣١
	٤	الإداريون المسئولون عن الفرق	١٥	٢.٢٥٩	٠.٤٦٢	٠.٢٥٦	٠.٠٧٧	٠.٣٢٨	–	م٢م٣	٠.٣٦١
										م٢م٤	٠.٣٨٦
										م٣م٤	٠.٣٦١

يوضح جدول (١١) وجدول (١٢) وجود فرق ذات دلالة إحصائية فى استجابات عينات البحث على المحور الثالث مدي الاستفادة من تطبيق القوانين الاستثنائية علي مستوي انجازات الفرق القومية بين حكام كرة اليد المصغرة مدربي فرق كرة اليد المصغرة لصالح مدربي فرق كرة اليد المصغرة .فقد اشارت نتائج دراسة خالد محمد لبيب (٢٠٠١) إلي قصور الاتحادات الرياضية في الاستفاده من نتائج البحوث العلمية والدراسات والمؤتمرات في تطوير اللعبة.(٩ : ١١٢)

وتري الباحثة انه لا يتم تعديل للقواعد والقوانين الاستثنائية بعد الانتهاء من الدورات المجمعة. ويتفق ذلك مع ما أشار إليه عبدالفتاح عبدالله (٢٠٠٤) بأن هناك بعض السلبيات المتواجدة في القواعد والقوانيين الاستثنائية بكرة اليد المصغرة لبعض المراحل السنية المختلفة، كما أن البعض منها يصعب علي بعض الحكام تطبيقها. (١٢ : ٤٣)

وتري الباحثة ضرورة وجود لجان متخصصة من قبل اللجنة العليا للحكام بالاتحاد تعمل علي مراقبة تطبيق تلك القواعد والقوانين الاستثنائية أثناء إقامة الدورات المجمعة، والعمل علي

تعديلها وتطويرها وفقا للمتغيرات التي تطرأ بعد الأنتهاء من كل دورة مجمعة، كما يجب الأهتمام بتأهيل الحكام وخاصة الجدد منهم قبل مواعيد إقامة الدورات المجمعة وبوقت كاف يسمح بإختيار العناصر الجيدة والمناسبة للتحكيم في تلك الدورات.

فقد أوصت نتائج دراسة كل من نهي سليمان القليوبي (٢٠٠٣) ونسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) علي ضرورة الاهتمام بزيادة عدد الدورات المجمعة وتنوع أماكن إقامتها للعمل علي زيادة شعبية اللعبة، وانتقاء أكبر عدد من اللاعبين الناشئين الموهوبين بمختلف محافظات الجمهورية وضرورة الاستعانه بالتكنولوجيا الحديثة لإدارة النشاط الرياضي بالاتحادات والأندية الرياضية. (٢٢ : ٩٣) ، (٢١ : ١٢٥)

وبالنسبة لنتائج العبارة رقم (٣٧) فقد أتضح أتفاق آراء عينة البحث علي أنه لا يتم التخطيط لبرامج وأنشطة كرة اليد المصغرة بناء علي أقتراحات كل من رؤساء اللجان المختلفة بالاتحاد من حكام وإداريين والمدربين، بينما أتفقت آراء كل من المدربين والإداريين والمسئولين علي أنها تتم بناء علي مشاركة رؤساء المناطق بالجمهورية، لا يتم مشاركة أي من الحكام أو الإداريين أو المدربين. كما أجمعت آراء عينة الدراسة حول ما تشير إليه العبارة رقم (٣٨) علي أنه يتم التخطيط للبرامج والأنشطة علي المدي الطويل والمتوسط والقصير.

وهو ما يتفق مع نتائج دراسة كل من ناجي أسماعيل عثمان (١٩٩٩) ونسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) علي وجود تخطيط طويل ومتوسط المدي بالاتحادات الرياضية. (٢٠ : ١٥٠) ، (٢١ : ١٢٤)

ويتفق احمد ماهر (٢٠١٥) مع أحمد محمد غنيم (٢٠٠٤) و سيد احمد الهواري (٢٠٠٣) علي أن البرامج الزمنية ما هي إلا خطط صغيرة محددة مشتقة من الخطط العامة للمنظمة، ووسيلة لربط العمليات المختلفة لتحقيق هدف معين، فالبرنامج الزمني كشف يحدد البدء والإنتهاء من عملية معينة وأنه جاء نتيجة السياسات التي رسمت الإجراءات التي حددت والموازنات التي تقررت.(٢ : ٤٨) ، (١: ١٢٠)،(١٠ : ١٠٢)

وأوصت نتائج دراسة ناجي إسماعيل حامد (١٩٩٩) إلي وضع مشروع نموذج مقترح للتخطيط في الاتحادات الرياضية. (٢٠ : ١٥١)

ويضيف مفتي إبراهيم حماد (١٩٩٨) أن البرنامج الزمني الفعال لابد وأن تقسم فيه الخطة إلي مراحل زمنية، ووجود معايير للتحفيز علي إنجاز الأهداف المرحلية، وتوافر الواقعية في حجم المهام والأنشطة المزمع إنجازها لكي تتناسب مع الفترات الزمنية الموضوعة. (١٩: ٧٥)

وتلك النتيجة أتفقت مع نتائج دراسة عبير فتحي شلتوت (٢٠٠٠) إلي قلة عدد الحكام الأكفاء والمؤهلين بالاتحاد المصري لكرة اليد. (١٣ : ١٤٩)

هذا وقد أوصت دراسة نسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠٦) إلي ضرورة إعداد وصقل حكام كرة اليد عن طريق عقد دورات تدريب متخصصة لهم. (٢١ : ١٢٥)

وهو ما أتفق مع نتائج دراسة بلال عبد العزيز سيد (١٩٩١) أنه لا يوجد عدد كاف من الدورات لصقل وتأهيل المدربين والحكام والإداريين أو إعدادهم وتوجيههم. (٧ : ٨٧)

كما أشارت نتائج دراسة عبير فتحي شلتوت (٢٠٠٤) إلي تضائل الفرصة المدربين في حضور دورات تدريبية ذات مستوي متقدم بالخارج. (١٣ : ١٤٩)

ويتفق هذا مع ما أوصت دراسة العربي العربي العوف (٢٠٠١) بضرورة وجود إداريين متخصصين في النواحي الإدارية والقانونية بلعبة كرة اليد المصغرة. (٥ : ١٩٦)

وفي هذا الصدد يؤكد عبدالفتاح عبدالله (٢٠٠٤) أنه لكي تكون عملية أحتساب النتائج عملية مؤثرة وذات تأثير في تدعيم الأهداف الفنية الموجهة لتحقيق إنجاز رياضي بالاتحاد، حيث لا يجب أن تكون قاصرة علي مرحلة أو مسابقة فقط، بل يجب أن ترتبط نتائجها بالمراحل والمسابقات المتعددة لأنشطة الاتحاد المصري لكرة اليد.(١٢ : ٤٦)

وهو ما سعت إليه اللجنة العليا للمسابقات بالاتحاد من خلال تقديم مشروع يعمل علي ربط نتائج البطولات المجمة بنتائج فرق الناشئين والناشئات أسوة بالدوري المرتبط الذي يعمل علي ربط نتائج الناشئين والناشئات تحت ١٨ سنة بالدوري الممتاز للرجال والسيدات. (٣ : ١١)

وتري الباحثة أنه لابد من إتاحة الفرص أمام المدربين في تقديم بعض الخطط والمشاركة عند وضع الخطط التي توضع من قبل مسئولي كرة اليد المصغرة بالاتحاد والتي يتم تنفيذها وبشكل موحد علي مختلف مناطق الجمهورية، بحيث يكون هناك مساحة للابداع والابتكار في النواحي الخططية بما يتناسب مع مختلف الفروق الفردية بين اللاعبين.

و يري عبد الفتاح عبدالله (٢٠٠٤) أن التحكم في مقدار الحرية الممنوحة للاعبين للعب من خلال وضع بعض القواعد والقوانين الاستثنائية يؤدي زيادتها إلي إطلاق قدرات اللاعبين البدنية والمهارية والخططية، والتي تساعد علي رفع مستوي ادائهم عند الوصول للمستويات المنافسات الدولية وعلي العكس عند التقليل منها تؤدي إلي تحجيم هذه القدرات. (١٢ : ٤٣)

وتري الباحثةأن تطبيق بعض القواعد والقوانين الاستثنائية في كرة اليد المصغرة والتي يلتزم بها كل من المدربين والإداريين والحكام تنعكس بشكل ايجابي علي أداء اللاعبين وتنمي العديد من المهارات البدنية والمهارية والخططية التي من خلالها تنعكس علي مستوي ادائهم في المراحل المقبلة . كما تري ضرورة زيادة عدد الدورات المجمعة وتنوع أماكن إقامتها، مع عدم قصورها

علي محافظتي القاهرة والإسكندرية فقط حتي يتثني إتاحة الفرصة للممارسين في الوجة القبلي وأيضا إلي زيادة أنتشارها علي مستوي الجمهورية.

استخلاصات البحث:

في ضوء عينة وأهداف البحث والمعاملات الإحصائية التي استخدامت توصلت الباحثة إلي الاستخلاصات التالية:

* يوجد بالاتحاد المصري لكرة اليد تخطيط يتم علي أيدي خبراء متخصصين من داخل مجتمع كرة اليد لمشروع كرة اليد المصغرة.
* الأهداف الموضوعة من قبل مسئولي كرة اليد المصغرة بالاتحاد المصري لكرة اليد تتسم بالوضوح.
* التمويل الذاتي بالاتحاد المصري لكرة اليد غير فعال في إثراء ودعم مشروع كرة اليد المصغرة.
* قلة أعداد الإداريين المؤهلين لفرق كرة اليد المصغرة، كما لا يتم توجيههم نحو تنمية قدراتهم المهنية.
* يقوم المسئوليون بالاتحاد المصري لكرة اليد بالتخطيط للبرامج الزمنية لكافة المراحل السنية المنتمية لكرة اليد المصغرة ، كما يتم الاعلان عنها للهيئات الرياضية المعنية المشاركة بوقت كاف، بينما لا يتم الاستفادة من الدراسات العلمية عند وضع هذه البرامج.
* اقتصار عمليات التخطيط لبرامج وأنشطة كرة اليد المصغرة علي أعضاء لجنة كرة اليد المصغرة، مع الأخذ بأقتراحات رؤساء اللجان المختلفة بالأتحاد.
* ظهور بعض السلبيات عند تنفيذ القواعد والقوانين الاستثنائية أثناء إقامة الدورات المجمعة نتيجة لصعوبة تطبيق بعضها وعدم تعديل وتطوير البعض الاخر.
* قلة عدد الدورات المجمعة واقتصارها علي دورتين سنويا مدة كل منهما أسبوعا واحدا أحداهما صيفية تقام في مدينة الاسكندرية والأخري شتوية تقام بمدينة القاهرة، وعدم تنوع أماكن إقامت تلك الدورات المجمعة.
* ضعف خبرة وكفاءة حكام كرة اليد المصغرة، وعدم كفايه الدورات المؤهلة لهم أثر سلبيا علي مستوي التحكيم بمباريات الدورات المجمعة، وهو ما أدي إلي كونه أحد الاسباب المؤدية لشغب الملاعب أثناء إقامته الدورات المجمعة.
* بعض القواعد والقوانين الاستثنائية تعمل علي التطوير والارتقاء بالمستوي الخططي للمدربين والمستوي المهاري والبدني للاعبين.

* أقتصارها شعبية كرة اليد المصغرة علي مجتمع اللعبة نتيجة لقصور في طرق تنظيم الدورات وتوقيتها واماكن إقامتها بجانب تهميش الدور الاعلامي للعبة.
* اهتمام لجنة كرة اليد المصغرة نحو لعبة كرة اليد المصغرة أدي إلي توافر العديد من ملاعب كرة اليد المختلفة سواء المفتوح منها او في الصالات المغلقة.
* نتيجة التنسيق بين أعمال لجنة كرة اليد المصغرة مع بعض اللجان المختلفة بالاتحاد المصري لكرة اليد أدي إلي تحقق العديد من أهداف مشروع كرة اليد المصغرة.
* وجود لائحة جزاءات مناسبة لجميع المواقف المختلفة قبل وأثناء وبعد المباريات.
* يتم النظر في المشكلات التي تواجه مجتمع اللعبة من قبل مسئولي كرة اليد المصغرة، ولكنها لا تلقي الأهتمام الكافي للتغلب عليها عن طريق ايجاد حلول جذرية لتلك المشكلات.

توصيات البحث:

بعد التوصل إلي ما اسفرت عنه نتائج لبحث توصي الباحثة ببعض التوصيات الموجهه إلي الاتحاد المصري لكرة اليد وخاصة لجنة كرة اليد المصغرة التي قد تساعد علي تطوير وتنمية أنشطة وبرامج كرة اليد المصغرة وهي كما يلي:

* التوجه نحو تفعيل دور التمويل الذاتي لزيادة فاعلية أنشطة وبرامج كرة اليد المصغرة.
* التوجه نحو الأطراف ذات العلاقة من (رعاة رسميين ، رجال أعمال، خبراء تسويق، ...) لرعاية وتسويق الدورات المجمعة لكرة اليد المصغرة.
* تعديل لائحة لاتحاد المصري لكرة اليد بما يتناسب بمشاركة جهات ممولة راعية لكرة اليد المصغرة.
* التعاون المشترك بين كليات التربية الرياضية كبيوت خبرة للاستفادة من الابحاث والرسائل العلمية عند التخطيط لبرامج وأنشطة كرة اليد المصغرة.
* الأخذ بآراء كافة أطراف اللعبة (مسئولي الاتحاد، الحكام، المدربين، الإداريين، اللاعبين ، أولياء الأمور) والتنسيق بينهم عند التخطيط لأنشطة وبرامج كرة اليد المصغرة ، مع عدم أقتصارها علي أعضاء لجنة كرة اليد المصغرة.
* النظر نحو تعديل القوانين والقواعد الاستثنائية لكي تواكب التطور الفني الحادث للعبة
* زيادة الاحتكاك عن طريق زيادة عدد المسابقات لرفع كفاءة وقدرات اللاعبين بزيادة عدد الدورات المجمعة وتعدد أماكن إقامتها في الوجهين البحري والقبلي بما يسمح بمزيد من المشاركات.
* زيادة عدد الدورات المؤهلة لحكام كرة اليد لرفع مستواهم الفني مع العمل علي تقيمهم بصفة مستمرة.

قائمة المراجـع

أولا : <u>المراجع العربية</u>

١. **أحمد ماهر محمد** (٢٠١٥): إدارة الموارد البشرية، الطبعة الخامسة، الدار الجامعية، الإسكندرية.

٢. **أحمد محمد غنيم** (٢٠٠٥): أساسيات الإدارة فى عصر العولمة، كلية التجارة، جامعة المنصورة. ص:١١٧،٤٨

٣. **الإتحاد المصرى لكرة اليد** (٢٠١٥): المبادئ والأسس والبرنامج الزمنى للمباريات والمشروعات القومية لتطوير نشاط الإتحاد المصرى لكرة اليد.ص:٣٥،١٨،١٢،١١،١٠

٤. ـــــــــــــ (٢٠١٥): تقرير النشاط السنوى للإتحاد المصرى لكرة اليد (٢٠٠٥-٢٠٠٦).ص:١٠،٩

٥. **العربى العربى العوف** (٢٠٠١): " دراسة تقييمية للقوانين الاستثنائية لكرة اليد" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان.ص:١٩٦

٦. **أيمن عبدالعزيز، مؤمن عبدالعزيز عبدالحميد (٢٠٠٣)**: " تقييم العمل الإداري بالاتحاد المصري لكرة اليد" ، بحث منشور بمجلة كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط.

٧. **بلال عبد العزيز سيد** (١٩٩١): " دراسة تقييمية للعمل الإدارى للإتحاد المصرى للسلاح، رسالة ماجستير غير منشورة " ، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.ص:٨٧

٨. **جمال محمد على، عادل إبراهيم أحمد** (١٩٩٦): " مقومات الإنجاز للإتحاد المصرى لكرة اليد" ، بحث منشور، المجلة العلمية لكلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط.

٩. **خالد محمد لبيب** (٢٠٠١): " دراسة المشكلات والتحديات التى تواجه الإتحادات الرياضية للمنازلات" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة.ص:١١٢

١٠. **سيد احمد الهوارى** (٢٠٠٣): الإدارة والأسس العلمية للقرن الواحد والعشرون، مكتبة عين شمس، جامعة عين شمس. ص:١٠٢

١١. **ضياء الدين فؤاد** (١٩٩٦): " مقارنة مقومات العمل الإدارى للإتحادات لرياضات الدفاع عن النفس بجمهورية مصر العربية " ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة.ك١١٢،١١٠

١٢. **عبد الفتاح عبدالله** (٢٠٠٤): إدارة مسار الإنجازات الفنية فى الإتحادات الرياضية، المكتبة المصرية، الإسكندرية.ص:٤٦،٤٣،٤٠

١٣. **عبير فتحى شلتوت** (٢٠٠٠): " التحديات التى تواجه المدربينى فرق الدورى الممتاز والدرجة الأولى (رجال) لكرة اليد " ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة، جامعة حلوان.ص:١٤٩

١٤. **عصام الدين أمين أبو علفة** (٢٠٠٢): إدارة المنظمات العامة، المفاهيم والاستراتيجيات، مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، القاهرة.ص:١٢٢

١٥. **عمر نصر الله قشطة** (٢٠٠٣): " دور التخطيط فى تحقيق أهداف بعض الإتحادات الرياضية الفلسطينية لقطاع البطولة بدولة فلسطين" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية.ص:٩٥

١٦. **كريم محمد عبد الحكيم** (٢٠٠٥):"المعوقات الادارية التي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا.ص:٨١

١٧. **محمد إسماعيل بلال** (٢٠٠٣): مبادئ الإدارة بين النظرية والتطبيق، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية، مطبعة البحيرة.ص:٦٧

١٨. **محمد عبد العزيز سلامه وسمير عبد الحميد**(٢٠٠٩):منظور حديث في الادارة الرياضية ،ماهي للنشر والتوزيع ،الاسكندرية ،مصر .ص:٢٠

١٩. **مفتى إبراهيم حماد** (١٩٩٨): تطبيقات الإدارة الرياضية (المدارس – الجامعات – الإتحادات الرياضية – الأندية – مراكز الشباب)، الطبعة الأولى، مركز الكتاب للنشر، القاهرة.ص:٧٥،٩٨

٢٠. **ناجى إسماعيل حامد** (١٩٩٩) : " التخطيط فى الإتحادات الأولمبية فى ضوء استراتيجية الرياضة المصرية" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.ص:١٥٠،١٥١

٢١. **نسرين عبدالله أرمنازي** (٢٠٠٦): " تقييم المنظومة الإدارية للاتحاد المصري لكرة اليد لتحسين مستوي الإنجاز للفرق القومية" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية.ص:١٢٣،١٢٤،١٢٥،١٢٧

٢٢. **نهى سليمان القليوبي** (٢٠٠٣): " دراسة تقييمية لبعض التنظيمات الرياضية في جمهورية مصر العربية" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا.ص:٩٣

٢٣. **وجيه أحمد شمندى** (٢٠٠٠): " دراسة بعض التحديات الإدارية للإتحاد المصرى للكاراتيه بجمهورية مصر العربية" ، بحث منشور، مجلة نظريات وتطبيقات، كلية التربية الرياضية للبنين، العدد (٣٩)، جامعة الإسكندرية.ص:١٠٠.