خطة مقترحة لاستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتطوير رياضة المعاقين

د.بسمة إبراهيم عبدالبصير
مدرس بقسم الإدارة الرياضية
كلية التربية الرياضية – جامعة المنيا

ملخص البحث

تهدف الدراسة الحالية إلى اقتراح خط لإستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتطوير رياضة المعاقين ، استخدمت الباحثة المنهج الوصفى ، وتتمثل عينة البحث فى أعضاء مجلس إدارة اللجنة البارالمبية واللجان المنبثقة من اللجنة والعاملين باللجنة وأعضاء مجلس الإدارة والمدربين والإداريين للهيئات المشاركة فى الدورى الممتاز للموسم الرياضى والبالغ عددهم(١٤٥) فرد ، كما استخدمت الباحثة لجمع البيانات الاستبيان ، وكان من أهم النتائج وجود العديد من المعوقات التى تقف أمام القدرة على استثمار أنشطة اللجنة البارالمبية من أهما اللوائح والقوانين غير الجاذبة للمستثمرين وقلة المتخصصين فى مجال الإستثمار باللجنة البارالمبية

المقدمة ومشكلة الدراسة :

تحولت الرياضة فى الآونة الأخيرة من عصر الهواية إلى عصر الإحتراف ينظر إليها بنظرة الربح والخسارة على إنها سلعة تباع وتشترى يمكن استثمارها لذا أصبح لزاماً على الدولة كهدف قومى توفير إدارة محترفة داخل المنظمات الرياضية يكون هدفها الرئيسى القدرة على إدارة صناعة الرياضة التى ينظر إليها الأن كأحد المشروعات الإستثمارية التى لا يستهان بها وعلى الرغم من ذلك فإن منظومة الاستثمار الرياضى فى مصر لا تزال تعانى من نقص فى الاهتمام على الرغم من عوائدها الكبيرة التى من الممكن أن تسهم فى مخططات التنمية الاقتصادية على مستوى الدولة ككل .

يتميز المجال الرياضى بقوة بشرية كبيرة جداً سواء على مستوي العاملين أو المستفيدين وهو ما يجعلها مجالاً خصباً من الناحية الإستثمارية ولكن توجد بعض النقاط التى لا تظهر هذه الميزة ألا وهي عدم الإستقرار سواء من ناحية ثبات السياسة الرياضية ومدي إستيعاب القيادات لهذه السياسة أو بالنسبة لإستقرار مجالس إدارة المنظمات الرياضية أو بالنسبة لإستمرار الإقبال الجماهيرى على أنشطة الرياضات المختلفة ، لذلك فإن من الأفضل وضع بعض المحددات التى تعمل على زيادة الاستقرار فى الرياضة حتى تساعد على دخول المستثمر للمجال الرياضي بإطمئنان بما يساعده على الاستمرار فى هذا المجال (David & Chitiyo ، ٢٠٠٧، ٢٣) .

أصبحت الرياضة من أهم القطاعات الإستثمارية حيث تنظر لها الدول المتقدمة كصناعة إستراتيجية تدر أموالاً طائلة وتحتاج لإدارة محترفة تهدف للربح كما ينظر لها رجال الأعمال والهيئات والمستثمرين المحليين والأجانب كمجال للدعاية التجارية من خلال رعاية الأبطال والأحداث والبطولات

الرياضية ، حيث أكدت على ذلك دراسة " يحى بدر " (٢٠١٠) (١٣) والتى كانت أهم نتائجها وضع إستراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للإستثمار في الأندية بدولة الكويت .

تؤكد الدراسات الحديثة لمفهوم الإستثمار فى المجال الرياضى أنه ليس المقصود به بيع المنظمات الرياضية لتصبح آلياتها قائمة على تحقيق أعلى ربح ، وإنما الهدف هو إعادة صياغة اسلوب إدارة تلك المنظمات والتزامها بأهدافها (تحقيق النهوض فى المجال الرياضى) مما أوجب ضرورة إرساء دعائم الإستثمار بالمنظمات الرياضية والتى أثبتت نظرياً إمكانية توفير التمويل اللازم لتحقيق متطلبات المنظمة من خلال التدفقات النقدية الناتجة عن الإستثمار المالى والعينى للمنظمة الرياضية ، فالإستثمار أحد صور التمويل فهو عمل هدفه زيادة رأس المال للفرد أو زيادة موارده بتشغيل ماله أو استغلاله بهدف زيادته (رضوان ، ٢٠٠٨، ٤٠) ، هذا ما أكدته دراسة " دانيال شيلدز Daniel Shields " (٢٠٠٤) (١٤) وكانت أهم نتائجها وجود علاقة طردية بين الملكية الخاصة وحجم الاستثمار بأندية كرة القدم للمحترفين .

يحتل الإستثمار الرياضى مركزاً قوياً فى إقتصاد الدول بسبب إرتفاع عدد الشباب وبذلك تضع الهواية الرياضية لبنات فى بناء الإقتصاد الوطنى ، كما أنه فى الوقت نفسه تستخدم الأنشطة الرياضية والمراكز والأندية كعامل قوى لصيانة وحماية الشباب والشابات من الإنحرافات الخطيرة وسلوك الطرق المشبوهة بسبب الفراغ والملل (درويش وأخرون ، ٢٠١٣، ٤٣).

من ثم فقد أولت الدول الأوروبية بصفة خاصة والمتقدمة بصفة عامة اهتمام كبير للإستثمار من خلال قيامها بإصدار اللوائح القانونية والتشريعات المحفزة للاستثمار والمحققة لانتقال رؤوس الأموال ، أما فى الكثير من الدول النامية فلم يعطى للاستثمار الاهتمام الكافى على الرغم من الندرة الكبيرة فى رأس المال فى هذه الدول (العلقامى ، ٢٠١١، ٢٨٧) .

فى الواقع نجد أن المؤسسات الرياضية المختلفة تعانى من قصور مالى كبير ، ويعد التمويل من المشكلات التى تستحوذ على الاهتمام الأكبر من قبل المسئولين بالإدارة العليا ، خاصة وأن التمويل الحكومى غير كافٍ ولا يحقق طموحاتها ، ومن المتعارف عليه أن التمويل هو أداة من أدوات التخطيط ويتمثل فى الموازنات التخطيطية والتقديرية اللازمة فى كل سنة مالية فى عصر أصبح التحول الإقتصادى وآليات المركزية إلى اقتصاد السوق الحر سمته المميزة (عبدالمنعم والشافعى ، ٢٠٠٩، ٧٤) ، هذا ما أكدته دراسة " عبده محمود " (٢٠١٣) (٨) حيث كانت أهم نتائجها وجود قصور في القوانين واللوائح الموجودة حيث أنها لا تساعد على زيارة التمويل الذاتي ولا تشجع على استثمار المنشآت الرياضية والشبابية عدم التنوع فى استخدام الاستثمار فى العديد من المنشآت والرياضات والمنظمات وافتقار استخدامه فى رياضة المعاقين على الرغم من أنها من أكثر الرياضات التى تحتاج إلى الاستثمار.

المال هو عصب المنظمات بشكل عام والمنظمات الرياضية بشكل خاص نظراً لتعدد أنشطتها واحتوائها على قوى بشرية كثيرة ومتنوعه ، الأمر الذى يجعله الأداة الرئيسية للوفاء بإحتياجات ومتطلبات العاملين بالمنظمات وتحسين مستوى الأداء بها ، لذا يعتبر التمويل من أهم القضايا المؤثرة على مستوى كفاءة وفعالية المنظمات الرياضية ، وقلة المصادر التمويلية تعتبر من أهم المعوقات التى تواجه القادة المسئولين فى المجال الرياضى والتى تؤثر بالسلب على تحقيق الأهداف وتنفيذ البرامج الخاصة بالمنظمات الرياضية ، هذا ما أكدته دراسة " أنور وجدى وحسين عبدالحليم " (٢٠١٠) (٢) والتى كانت أهم نتائجها عدم وجود خطة واضحة لاستثمار أنشطة الاتحاد المصري لكرة القدم .

تعتبر رياضة المعاقين من أكثر الرياضات تحقيقاً للإنجازات الدولية مقارنة بالرياضات الأخرى وعلى الرغم من ذلك فإن المخصصات المالية التى تقوم الدولة بتوفيرها لتلك الرياضة لا تتناسب وحجم إنجازاتها ، وإذا كانت رياضة المعاقين تخطو تلك الخطى نحو العالمية رغم ضعف الموارد المالية المخصصة لها فمن المتوقع ارتفاع انجازاتها بشكل ملحوظ إذا تم توفير مخصصات مالية أكبر لها مما ينعكس بالإيجاب على الإنجاز الدولى للرياضة المصرية ، وهذا ما أكدته دراسة " شريف محمد " (٢٠١٠) (٦) والتى كانت أهم نتائجها عدم كفاية الدعم المادي من المجلس القومي للرياضة للجنة البارالمبية المصرية وكذلك وجود قصور شديد فى مجال استثمار رياضة المعاقين .

ولما كانت مصر إحدى الدول النامية التى تعانى الكثير من الأزمات الإقتصادية وخاصةً فى الآونة الأخيرة ، فمن الممكن أن يأتى اليوم الذى تعجز فيه عن الإنفاق على قطاع الرياضة بشكل عام ، ومع تغير مفهوم الرياضة وتحوله إلى قطاع اقتصادى يمكنه المساهمة فى ازدهار البلدان من الناحية الإقتصادية فلم تعد الرياضة مجرد نشاط ترفيهى اجتماعي يستهدف بناء الإنسان نفسياً وإجتماعياً فقط ، بل أصبح نشاطاً إقتصادياً يحتمل الربح والخسارة ، هذا ما أكدته دراسة " شريهان يحى " (٢٠١١) (٧) حيث كانت أهم نتائجها أن أهمية الاستثمار فى المجال الرياضى تتضح عند المستثمرين ورجال الأعمال فى كونه توظيف رأس المال فى المؤسسات الرياضية و تتضح أهمية الاستثمار فى المجال الرياضى عند رجال الأعمال بالنسبة للمؤسسة الرياضية فى رفع الكفاءة الاقتصادية للمؤسسة الرياضية وتحقيق عائد مستمر ومتزايد .

هذا ما أدركته بعض الدول الكبرى التى أصبحت تتعامل مع الرياضة كصناعة حقيقية تدخل فيها إستثمارات ورؤوس أموال ضخمة ، لذا أصبح لزاماً على القادة المسئولين توفير الموارد المالية غير الحكومية التى تسهم فى تطوير الرياضة بشكل عام ورياضة المعاقين بشكل خاص من خلال إعتبار أنشطة اللجنة البارالمبية مجالات إستثمارية يمكن استغلالها من خلال إدارة محترفة تتبنى الفكر الإستثمارى ، جاءت دراسة " أحمد مصطفى " (٢٠٠٨) (١) مؤكدة لذلك حيث كانت أهم نتائجها

ضرورة وضع نظام للمستثمرين المصريين والأجانب ليساعدهم على زيادة توظيف أموالهم فى المجال الرياضي وضرورة وضع الرياضة ضمن الخطط التنموية والاستثمارية للدولة ، دراسة " رباب أحمد " (٢٠١٢) (٥) حيث كانت أهم نتائجها التوصل إلى الملامح الرئيسية للآلية المقترحة لتفعيل عملية الاستثمار في المنشآت الرياضية في جمهورية مصر العربية .

من هنا نضجت الفكرة لدى الباحثة لوضع خطة لاستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية لما لها من أهمية كبرى فى تطوير رياضة المعاقين ودفعها أكثر نحو العالمية .

هدف الدراسة :

تستهدف الدراسة الحالية إلى وضع خطة لاستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتطوير رياضة المعاقين .

تساؤلات الدراسة :

فى ضوء هدف الدراسة تضع الباحثة التساؤلات الأتية :

١ . ما هو واقع استثمار أنشطة اللجنة البارالمبية ؟

٢ . ما هو دور الإستثمار فى تطوير رياضة المعاقين ؟

٣. ما هى الخطة المقترحة لإستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتحسين رياضة المعاقين ؟

اجراءات الدراسة :

منهج الدراسة :

استخدمت الباحثة المنهج الوصفى " الدراسات المسحية " ذلك لملائمته لتحقيق هدف الدراسة ومناسبته لطبيعة إجراءاتها بوصف ما هو كائن وتحليله واستخلاص الحقائق منه .

مجتمع وعينة الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة فى أعضاء مجلس إدارة اللجنة البارالمبية واللجان المنبثقة منها والعاملين باللجنة وأعضاء مجلس الإدارة والمدربين والإداريين للهيئات المشاركة فى الدورى الممتاز للموسم الرياضى ٢٠١٥م/٢٠١٦م حيث بلغ عدد تلك الهيئات (٧) سبعة بواقع (٩) تسعة أعضاء مجلس إدارة و(٥) خمسة مدربين و(٥) خمسة إداريين بكل هيئة ماعدا المنيا بواقع (٤) أربعة مدربين و (٤) أربعة إداريين وبلغ عدد المجتمع الأصلى (١٨٢) مائة وإثنان وثمانون فرد ، وقامت الباحثة باختيار العينة بالطريقة الطبقية العشوائية قوامها (١٤٥) مائة خمسة وأربعون فرد ، بنسبة مئوية قدرها (٧٩,٧%) من مجتمع الدراسة بعد فصل العينة الأساسية وإستبعاد الإستبيانات غير الصالحة ، وجدول (١) يوضح ذلك .

جدول(١) بيان بالعدد والنسبة المئوية لمجتمع وعينة الدراسة

المجتمع		اللجنة البارالمبية	لجان اللجنة البارالمبية	العاملين باللجنة البارالمبية	الهيئات المشاركة فى الدورى الممتاز							المجموع الكلى
					ندى اسيوية	ندى الايمان بالقاهرة	ندى العزيمة بالإسماعلية	ندى لحرية ببورسعيد	ندى متحدى الإعاقة بيني سويف	ندى لمعاقين بالفيوم	ندى متحدى الإعاقة بالمنيا	
المجتمع الأصلى		٦	٣٠	١٥	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٧	١٨٢
العينة الإستطلاعية		–	٢	٣	–	–	–	–	٥	–	٥	١٥
العينة الأساسية	العدد	٤	٢٥	١١	١٧	١٨	١٦	١٤	١٣	١٧	١٠	١٤٥
	%											٧٩,٧

أدوات الدراسة :

قامت الباحثة بتحديد الأدوات المستخدمة فى الدراسة كالتالى :

استبيان استثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتطوير رياضة المعاقين (اعداد الباحثة)

قامت الباحثة بتصميم استبيان بهدف التعرف على استثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتطوير رياضة المعاقين ، حيث تم تحديد محورين رئيسين ينبثق من كلاهما مجموعة من المحاور الفرعية (مرفق٢) كالتالى :

المحور الأول : واقع الإستثمار باللجنة البارالمبية : وتمثل فى المحاور الفرعية التالية : (مصادر التمويل المتبعة ، ثقافة الإستثمار ، التخطيط للإستثمار ، الأنشطة التى يمكن استثمارها، معوقات الإستثمار ، العوامل المؤثرة على الإستثمار ، تقويم الإستثمار) .

المحور الثانى : دور الإستثمار فى تطوير رياضة المعاقين : وتمثل فى المحاور الفرعية التالية : (المجال الإقتصادى ، المجال الفنى ، المجال الإجتماعى) .

ثم قامت الباحثة بعرضها على مجموعة من الخبراء (مرفق١) فى مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) سبعة خبراء وذلك لإبداء الرأى فى مدي مناسبتها ، وقد تم الإتفاق على المحاور الرئيسية بينما تم حذف عدد (٢) محور فرعى من المحور الرئيسى الأول كالتالى :(الأنشطة التى يمكن استثمارها ، العوامل المؤثرة على الإستثمار) وتم اختيار المحاور التى حصلت على نسبة مئوية٧٠% فأكثر من مجموع أراء الخبراء ، وبناءاً على ذلك تم الموافقة على (٢) اثنان محور رئيسى و(٨) ثمانية محاور فرعية للإستبيان .

ثم قامت الباحثة بوضع مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الإستبيان ، وقد بلغ عدد العبارات (٨٣) ثلاثة وثمانون عبارة موزعة على محاور الإستبيان (مرفق ٣) ، ثم عرضها على مجموعة من الخبراء وتم حذف العبارات التى حصلت على نسبة مئوية أقل من ٧٠% من اتفاق الخبراء وبلغت عدد العبارات المحذوفة (١٣) ثلاثة عشر عبارة لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٧٠) سبعون عبارة (مرفق٤)

، ولتصحيح الإستبيان قامت الباحثة بوضع ميزان تقديري ثلاثى ، وقد تم تصحيح العبارات كالتالي: " موافق (٣) ثلاثة درجات ، غير متأكد (٢) درجتان ، غير موافق (١) درجة واحدة .

المعاملات العلمية للاستبيان :

أ . الصدق :

لحساب صدق الاستبيان استخدمت الباحثة الطرق التالية :

(١) صدق المحتوى :

قامت الباحثة بعرض الإستبيان على مجموعة من الخبراء فى مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) سبعة خبراء وذلك لإبداء الرأي فى ملائمة الإستبيان فيما وضع من أجله ، كما تراوحت النسبة المئوية لأراء الخبراء حول عبارات الإستبيان ما بين (٤٣% : ١٠٠%) ، وبذلك تم حذف عدد (١٣) ثلاثة عشر عبارة أرقام (٦، ١٠، ١١، ١٦، ١٩، ٢٠، ٢٥، ٢٨،٣٤، ٤٥، ٥٢، ٦٢، ٧٩) لحصولها على نسبة اقل من (٧٠%) لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٧٠) سبعون عبارة ، مرفق (٥) يوضح ذلك .

(٢) صدق الاتساق الداخلي :

لحساب صدق الاتساق الداخلي للإستبيان قامت الباحثة بتطبيقه على عينة قوامها (١٥) خمسة عشر فرد من مجتمع الدراسة ومن غير العينة الأصلية للدراسة ، حيث تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الفرعى الذى تنتمى إليه و بين درجة كل محور فرعى والدرجة الكلية للمحور الرئيسى الذى تنتمى اليه ، ومرفق (٥) يوضح ذلك .

. تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الفرعى المنتمية الية ما بين (٠,٦٧ : ٠,٩٦) وهى معاملات ارتباط جميعها دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ، كما تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل محور الفرعى والدرجة الكلية للمحور الرئيسى المنتمية الية ما بين (٠,٨٨ : ٠,٩٥) وهى معاملات ارتباط جميعها دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ، ومرفق (٥) يوضح ذلك .

ب . الثبات :

لحساب ثبات الإستبيان قامت الباحثة باستخدام معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقه على عينة قوامها (١٥) خمسة عشر فرد من مجتمع الدراسة ومن خارج العينة الأصلية .

. تراوحت معاملات ألفا للمحاور الرئيسية والفرعية للإستبيان ما بين (٠,٨١ : ٠,٩٣) بينما بلغ معامل الفا للدرجة الكلية للإستبيان (٠,٨٩) وهى معاملات ارتباط جميعها دالة إحصائيا مما يشير إلى ثبات الإستبيان ، مرفق (٥) يوضح ذلك .

المعالجات الإحصائية :

استخدمت الباحثة المعالجات الإحصائية التالية :

(معامل ارتباط بيرسون ، معامل الفا لكرونباخ ، النسبة المئوية ، الدرجة الوزنية ، نسبة متوسط الإستجابة ، حدود الثقة) واستخدمت الباحثة برنامج (Spss) لحساب بعض المعاملات الإحصائية ، كما ارتضت الباحثة مستوى دلالة عند مستوى (٠,٠٥) .

البرنامج الزمنى للدراسة :

قامت الباحثة بإجراء الدراسات الاستطلاعية فى الفترة الزمنية من ٢٠١٥/٩/١ -٢٠١٥/٩/١٠ على عينة قوامها (١٥) خمسة عشر فرد من مجتمع الدراسة ومن خارج العينة الأساسية والدراسة الأساسية فى الفترة الزمنية من ٢٠١٥/٩/١٩ -٢٠١٥/١٠/٢٩ على عينة قوامها (١٤٥) مائة وخمسة وأربعون فرد .

عرض النتائج ومناقشتها وتفسيرها :

الإجابة على التساؤل الأول والذي ينص على :

. ما هو واقع استثمار أنشطة اللجنة البارالمبية ؟

جدول (٢) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى واقع الاستثمار باللجنة البارالمبية المحور الأول (مصادر التمويل) (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا ٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
تعتمد اللجنة البارلمبية فى توفير مواردها المالية على :						
.١	١٨	٣	١٢٤	١٨٤	٠,٤٢	١٨٠,٠٣
.٢	١٤٠	٥	٠	٤٣٠	٠,٩٩	٢٦١,٠٦
.٣	٤٨	٤٩	٤٨	٢٩٠	٠,٦٧	٠,٠٢
.٤	٢	١٠	١٣٣	١٥٩	٠,٣٧	٢٢٣,١٥
.٥	٩	٩	١٢٧	١٧٢	٠,٤٠	١٩٢,٠٧
.٦	٩	٢	١٣٤	١٦٥	٠,٣٨	٢٢٨,٢٨
.٧	١٤	٢	١٣٤	١٨٠	٠,٤٢	٢٢٠,٦٦
.٨	١٥	١٤	١١٦	١٨٩	٠,٤٤	١٤٢,١٣
.٩	٤	٦	١٣٥	١٥٩	٠,٣٧	٢٣٣,١٧
.١٠	٣	٨	١٣٤	١٥٩	٠,٣٧	٢٢٨,٠٣
.١١	٤	١٥	١٢٦	١٦٨	٠,٣٩	١٨٨,٤٧
.١٢	٤	٢	١٣٩	١٥٥	٠,٣٦	٢٥٥,١٨
.١٣	٠	٠	١٤٥	١٤٥	٠,٣٤	٢٩٠,٠٣
.١٤	١٤	١٠	١٢١	١٨٣	٠,٤٣	١٦٤,٠٦
متوسط الدرجة الوزنية لمحور مصادر التمويل				١٩٥,٥٧	٠,٤٥	
الحد الادني للثقة = ٥٩,٠٠ الحد الاعلي للثقة = ٧٥,٠٠						

- قيمة كا٢ دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

يتضح من جدول (٢) ما يلى :

- قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الأول : مصادر التمويل وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات ، ماعدا العبارة رقم (٣) فهى غير دالة .

وتعزو الباحثة تلك النتيجة إلى اتفاق أراء العينة على اعتماد اللجنة البارالمبية على الدعم الحكومى فقط دون استغلال مواردها بشكل استثماى إلا أن هناك عدم اتفاق لأراء نفس العينة على عبارة رقم (٣) وهى اعتماد اللجنة على العائد من الشركات الراعية لأنشطة اللجنة البارالمبية الأمر الذى يمكن تفسيره بأنه قد يكون هناك شركات راعية بالفعل ولكن العقود المبرمة قد لا تتيح فرص الإستفادة المثلى للجنة من تلك الشركات ، لذلك لا بد من وجود متخصصين لإعادة صياغة تلك العقود بما يتيح الفرصة للحصول على أفضل عائد من استغلال حقوق الرعاية .

- تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الأول : مصادر التمويل ما بين (٠,٣٤ : ٠,٩٩) بينما بلغت متوسط الإستجابة لمحور مصادر التمويل (٠,٤٥) ، وجاءت جميعها أقل من الحد الأدنى للثقة مما يدل على عدم تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار كمصادر للتمويل باللجنة البارالمبية عدا عبارة رقم (٢) جاءت أكبر من الحد الأعلى للثقة مما يدل على تحققها فى الواقع الفعلى .

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى اعتماد اللجنة البارالمبية على الدعم الحكومى كمصدر رئيسى للتمويل وكذلك ضعف استغلال اللجنة البارالمبية لكافة أشكال التمويل والتى تمكنها من توفير العائد الإقتصادى المناسب لها فلا يتم الاستفادة المثلي من استثمار أنشطة اللجنة لتوفير الموارد المالية اللازمة لتطوير رياضة المعاقين ، وأيضاً عدم الإهتمام بتعديل اللوائح والتشريعات المالية المنظمة لإستثمار انشطة اللجنة ، وعدم تفعيل دور اللجنة المختصة بتنمية الموارد المالية باللجنة البارالمبية ، وهذا ما أكدته دراسة " أنور وجدى وحسين عبدالحليم " (٢٠١٠) (٢) ، دراسة " شريف محمد " (٢٠١٠) (٦) ، دراسة " يحى بدر " (٢٠١٠) و(١٣)٠ دراسة "عبده محمود " (٢٠١٣) (٨) حيث أشارت جميعها إلى عدم كفاية الدعم الحكومى من الهيئات المختصة .

جدول (٣) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى واقع الاستثمار باللجنة البارالمبية

المحور الثانى (ثقافة الاستثمار) (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
هناك اقتناع من قبل اللجنة البارالمبية بأن :						
.١٥	١٢	٤٤	٨٩	٢١٣	٠.٤٩	٦١.٩٣
.١٦	٢٥	٢٤	٩٦	٢١٩	٠.٥١	٧٠.٥٣
.١٧	٢٥	٤	١١٦	١٩٩	٠.٤٦	١٤٦.٦٨
.١٨	٢٥	٢٤	٩٦	٢١٩	٠.٥١	٧٠.٥٣
.١٩	٤٥	٤٨	٥٢	٢٨٣	٠.٦٦	٠.٥٢
.٢٠	١٠	١٢٠	١٥	٢٨٥	٠.٦٦	١٥٩.٦٧
متوسط الدرجة الوزنية لمحور ثقافة الاستثمار				٢٣٦,٣٣	٠,٥٥	
الحد الادني للثقة = ٥٩,٠٠ الحد الاعلي للثقة = ٧٥,٠٠						

- قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

. يتضح من جدول (٣) ما يلى :

- قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الثانى : ثقافة الإستثمار وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات ، عدا العبارة رقم (١٩) غير دالة .

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى عدم اتفاق أراء عينة الدراسة على عبارة رقم (١٩) وهى لابد من ابراز الإنجازات المحققة فى رياضة المعاقين كأحد الوسائل الهامة التى يمكن أن تسهم فى جذب المستثمرين فالبعض يرى صعوبة فى تحقيق ذلك نتيجة لضعف شعبية رياضة المعاقين والبعض الأخر غير متأكد من من أراءه أما البعض الأخر يرى أن قدرة الإعلام فى القاء الضوء على تلك الرياضة الشهيدة قد يكون عامل رئيسى لجذب المستثمرين ورجال الأعمال .

- تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الثانى : ثقافة الإستثمار ما بين (٠,٦٦ : ٠,٤٦) بينما بلغت متوسط الإستجابة لمحور ثقافة الإستثمار (٠,٥٥).

وجاءت عبارات ارقام (١٥، ١٦، ١٧، ١٨) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يدل على عدم تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار باللجنة البارالمبية .

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى ضعف ثقافة الإستثمار لدى القائمين على العمل باللجنة البارالمبية وعدم اقتناعهم بأهمية الإستثمار وأن عملية الإستثمار لا تقع من ضمن مسئولياتهم وعدم

اهتمامهم بضرورة توفير متخصصين فى مجال الإستثمار أو على الأقل صقل العاملين بأهمية الإستثمار وسبل تفعيله ، وهذا ما أكدته دراسة " شريهان يحى " (٢٠١١) (٧) ، دراسة " رباب أحمد " (٢٠١٢) (٥) ودراسة " عبده محمود " (٢٠١٣) (٨) حيث أشارت جميعها إلى وجود العديد من ضعف ثقافة الإستثمار داخل المنظمات .

كما جاءت عبارات أرقام (١٩، ٢٠) ما بين الحد الأدنى والحد الأعلى للثقة مما يدل على ضعف تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار باللجنة البارالمبية .

وتعزو الباحثة تلك النتيجة إلى ضعف ثقافة العاملين باللجنة بأهمية ابراز الإنجازات المحققة فى رياضة المعاقين كأحد الوسائل الهامة التى يمكن أن تسهم فى جذب المستثمرين ، وعدم وضوح مفهو الإستثمار الرياضى لدى القائمين على العمل برياضة المعاقين .

جدول (٤) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى واقع الااستثمار باللجنة البارالمبية

المحور الثالث (التخطيط للاستثمار) (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا ٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
تقوم اللجنة البارالمبية بـ :						
.١	٤	٠	١٤١	١٥٣	٠,٣٦	٢٦٦,٦٩
.٢	٥	٢	١٣٨	١٥٧	٠,٣٧	٢٤٩,٦٤
.٣	٩	٢	١٣٤	١٦٥	٠,٣٨	٢٢٨,٢٨
.٤	٤	١	١٤٠	١٥٤	٠,٣٦	٢٦٠,٨٩
.٥	٤	٢	١٣٩	١٥٥	٠,٣٦	٢٥٥,١٨
.٦	٣	٠	١٤٢	١٥١	٠,٣٥	٢٧٢,٤
.٧	٤	٠	١٤١	١٥٣	٠,٣٦	٢٦٦,٦٩
.٨	٣	٠	١٤٢	١٥١	٠,٣٥	٢٧٢,٤
.٩	٧	٧	١٣١	١٦٦	٠,٣٩	٢١٢,١٠
متوسط الدرجة الوزنية لمحور التخطيط للاستثمار				١٥٦,١١	٠,٣٦	
الحد الادني للثقة = ٥٩,٠٠ الحد الاعلي للثقة = ٧٥,٠٠						

- قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

يتضح من جدول (٤) ما يلى :

- قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الثالث : التخطيط للإستثمار وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات .

- تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الثالث : التخطيط للإستثمار ما بين (٠,٣٩ : ٠,٣٥) بينما بلغت متوسط الإستجابة لمحور التخطيط للإستثمار الإستثمار (٠,٣٦) ، وجاءت جميعها أقل من الحد الأدنى للثقة مما يدل على عدم تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار باللجنة البارالمبية .

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى ضعف المعارف والمهارات والقدرات المرتبطة بالتخطيط والتى يجب أن تتوافر لدى القائمين على العمل باللجنة البارالمبية المتمثلة فى اعداد الخطط الواضحة والمحددة لإستثمار الأنشطة ، تحليل نقاط القوة والضعف للأنشطة التى يمكن استثمارها فى رياضة المعاقين ، تحليل الفرص والمخاطر للأنشطة التى يمكن استثمارها فى رياضة المعاقين ، اعداد دراسات جدوى للمشروعات استثمارية ، تحديد برنامج زمنى محدد وفقاً للأنشطة المراد استثمارها ، مشاركة جميع المستفيدين فى وضع أهداف استثمارية ، اعداد دراسات جدوى للأنشطة التى يمكن استثمارها داخل اللجنة البارالمبية ، وضع وسائل رقابية للتحقق من عوائد الخطط الاستثمارية المتوقعة ، وهذا ما أكدته دراسة " أنور وجدى وحسين عبدالحليم " (٢٠١٠) (٢) ، دراسة " شريف محمد " (٢٠١٠) (٦) ، دراسة " يحى بدر " (٢٠١٠) (١٣) ودراسة "عبده محمود " (٢٠١٣) (٨) حيث أشارت جميعها إلى ضعف القدرة التخطيطية لإستثمار أنشطة المنظمات المختلفة وفقاً لطبيعة العينات المطبق عليها تلك الدراسات .

جدول (٤) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى واقع الاستثمار باللجنة البارالمبية

المحور الخامس (تقويم الاستثمار) **(ن = ١٤٥)**

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
تقوم اللجنة البارالمبية بـ :						
.١	٢٥	١٧	١٠٣	٢١٢	٠,٤٩	٩٣,٤٢
.٢	٢٦	١٢	١٠٧	٢٠٩	٠,٤٩	١٠٨,٨٥
.٣	٢٣	١١	١١١	٢٠٢	٠,٤٧	١٢٣,٣٨
.٤	١٤	١٤	١١٧	١٨٧	٠,٤٣	١٤٦,٣٥
.٥	١٨	٣	١٢٤	١٨٤	٠,٤٣	١٨٠,٠٣
.٦	٩	٤	١٣٢	١٦٧	٠,٣٩	٢١٧,٥٢
.٧	١٢	٢	١٣١	١٧١	٠,٤٠	٢١٣,١٤
متوسط الدرجة الوزنية لمحور تقويم الاستثمار				١٩٠,٢٩	٠,٤٤	
متوسط الدرجة الوزنية للمحور الرئيسى (واقع الإستثمار باللجنة البارالمبية)				٢٢٤,٧٩	٠,٥٢	
الحد الادني للثقة = ٥٩,٠٠ الحد الاعلي للثقة = ٧٥,٠٠						

- قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

. يتضح من جدول (٤) ما يلى :

– قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الرابع : تقويم الإستثمار وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات .

– تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الرابع : تقويم الإستثمار ما بين (٠,٤٩ : ٠,٣٩) بينما بلغت متوسط الإستجابة لمحور تقويم الإستثمار (٠,٤٤) وكذلك بلغت متوسط الإستجابة للمحور الرئيسى " واقع الإستثمار باللجنة البارالمبية " ككل (٠,٥٢) وجاءت جميعها أقل من الحد الأدنى للثقة مما يدل على عدم تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار باللجنة البارالمبية .

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى قصور وسائل تقويم لإستثمار انشطة اللجنة البارالمبية وعدم مقارنة الأهداف الإستثمارية بالنتائج الفعلية وعدم توفير المعلومات اللازمة لإتمام عملية التقويم بشكل دقيق و عدم مشاركة جميع القائمين على العمل والمستفيدين من الأنشطة المقدمة من اللجنة فى تقييم ومتابعة أنشطة الإستثمار وعدم القدرة على إصلاح الإنحرافات الناتجة من عملية التقويم فى الوقت المناسب مما يتسبب فى فقدان فعالية وكفاءة الأساليب المستخدمة فى التقويم ، وهذا ما أكدته دراسة " أنور وجدى وحسين عبدالحليم " (٢٠١٠) (٢) ، دراسة " يحى بدر " (٢٠١٠) (١٣) ودراسة "عبده محمود " (٢٠١٣) (٨) حيث أشارت جميعها إلى قصور وسائل التقويم المستخدمة فى العمل بشكل عام وخاصةً فى المجال الإستثمارى

جدول (٥) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى واقع الاستثمار باللجنة البارالمبية المحور الرابع (معوقات الاستثمار) (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
فى رياضة المعاقين :						
.١	١٣١	١٠	٤	٤١٧	٠,٩٦	٢١٢,٤٧
.٢	١٢٨	٩	٨	٤١٠	٠,٩٥	١٩٧
.٣	٤٢	٧	٩٦	٢٣٦	٠,٥٤	٨٣,٢
.٤	٥٠	٤٧	٤٨	٢٩٢	٠,٦٨	٠,١
.٥	١٣٧	٧	١	٤٢٦	٠,٩٨	٢٤٤,٣٨
.٦	١٤٢	٣	٠	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٢,٤
.٧	١٣٨	٥	٢	٤٢٦	٠,٩٨	٢٤٩,٦٤
.٨	٤	٠	١٤١	١٥٣	٠,٣٦	٢٦٦,٦٩
.٩	٠	١	١٤٤	١٤٦	٠,٣٤	٢٨٤,٠٧
.١٠	١٤٣	١	١	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٨,١٥
.١١	١٤٢	٣	٠	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٢,٤
متوسط الدرجة الوزنية لمحور معوقات الاستثمار				٣٤٥,٦٤	٠,٨٠	
الحد الادني للثقة = ٥٩,٠٠ الحد الاعلي للثقة = ٧٥,٠٠						

– قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

. يتضح من جدول (٥) ما يلى :

- قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الخامس : معوقات الإستثمار وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات ، عدا العبارة رقم (٤٠) غير دالة .

- تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الخامس : معوقات الإستثمار ما بين (٠,٩٩ : ٠,٣٤) بينما بلغت متوسط الإستجابة لمحور معوقات الإستثمار (٠,٨٠) ، وجاءت عبارات ارقام (٣٧، ٣٨، ٤١، ٤٢، ٤٣، ٤٦، ٤٧) أكبر من الحد الأعلى للثقة مما يدل على تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار باللجنة البارالمبية .

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى وجود العديد من المعوقات التى تقف أمام القدرة على استثمار أنشطة اللجنة البارالمبية من لوائح وقوانين غير جاذبة للمستثمرين وقلة المتخصصين فى مجال الإستثمار داخل لرياضة المعاقين عزوف رجال الاعمال الذى يمكن تطبيق استثماراتهم فى رياضة المعاقين وضعف اهتمام وسائل الإعلام برياضة المعاقين ضعف شعبية رياضة المعاقين فضلاً عن ضعف اهتمام الدولة برعاية المعاقين بشكل عام ورياضة المعاقين بشكل خاص ، وهذا ما أكدته دراسة " شريف محمد (٢٠١٠) (٦) ، دراسة " شريهان يحى " (٢٠١١) (٧) ، دراسة " رباب أحمد " (٢٠١٢) (٥) ودراسة " عبده محمود " (٢٠١٣) (٨) حيث أشارت جميعها إلى وجود العديد من المعوقات التى تحول دون تفعيل الإستثمار داخل المنظمات المختلفة بشكل فعال

كما جاءت عبارات أرقام (٣٩ ، ٤٤ ، ٤٥) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يدل على عدم تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار باللجنة البارالمبية .

وتعزو الباحثة تلك النتيجة إلى وجود العديد من الإنشطة والإمكانات التى يمكن استثمارها وكذلك الأفكار التى يمكن تطبيقها فى رياضة المعاقين وجود انجازات على المستوى الدولى محققة بالفعل فى رياضة المعاقين مما يساعد على جذب المستثمرين ولكن قديكون هناك ندرة فى المتخصصين لإستثمار تلك الموارد وضعف وعى وقدرة القائمين على العمل باللجنة البارالمبية على العمل بمجال الإستثمار .

كما جاءت عبارة رقم (٤٠) ما بين الحد الأدنى والحد الأعلى للثقة مما يدل على ضعف تحققها فى الواقع الفعلى للإستثمار باللجنة البارالمبية .

وتعزو الباحثة تلك النتيجة إلى اختلاف أراء عينة الدراسة فى تطبيق نظم الاحتراف لرياضة المعاقين حيث أن البعض يرى وجود العديد من المعوقات تجاه تطبيق نظم الاحتراف فى رياضة المعاقين والبعض الأخر يرى أن هناك العديد من الفوائد المادية والفنية والإجتماعية من جراء تطبيق نظم الاحتراف المقنن فى رياضة المعاقين والبعض الأخر يجد صعوبة فى تحديد رأى معين .

الإجابة على التساؤل الثانى والذي ينص على :

. ما هو دور الاستثمار فى تطوير رياضة المعاقين ؟

جدول (٦) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى دور الاستثمار فى تطوير رياضة المعاقين المحور الأول (المجال الإقتصادى) (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
تفعيل الاستثمار قد يسهم فى:						
.١	١٤١	٤	٠	٤٣١	٠,٩٩	٢٦٦.٦٩
.٢	١٣٩	٦	٠	٤٢٩	٠,٩٩	٢٥٥.٥١
.٣	١٤٢	٣	٠	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٢.٤
.٤	١٤٤	١	٠	٤٣٤	٠,٩٩	٢٨٤.٠٧
.٥	١٤٣	٢	٠	٤٣٣	٠,٩٩	٢٧٨.١٩
.٦	١٤٢	٣	٠	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٢.٤
الدرجة الكلية لمحور المجال الإقتصادى				٤٣١,٨٣	٠,٩٩	

-قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

. يتضح من جدول (٦) ما يلى :

- قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الأول : المجال الإقتصادى وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات .

- تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الأول : المجال الإقتصادى (٠,٩٩) وأيضاً بلغت متوسط الإستجابة لمحور المجال الإقتصادى (٠,٩٩).

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى اقتناع العاملين فى رياضة المعاقين بأن تفعيل الإستثمار سوف يسهم فى تحسين المستوى الإقتصادى للعاملين بتلك الرياضة من خلال زيادة ميزانية رياضة المعاقين بالشكل الذى يسهم فى توفير الموارد اللازمة لاستكمال البنية التحتية وحل المشكلات الإقتصادية والمالية لهم وأيضاً توفير دخلاً مادياً متميزاً لجميع العاملين برياضة المعاقين مما ينعكس الإيجاب على مستوى أدائهم وبالتالى على مستوى رياضة المعاقين .

جدول (٧) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى دور الاستثمار فى تطوير رياضة المعاقين المحور الثانى (المجال الفنى) (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
تفعيل الاستثمار قد يسهم فى:						
.١	١٤٣	٢	٠	٤٣٣	٠,٩٩	٢٧٨.١٩
.٢	١٤٢	٣	٠	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٢.٤
.٣	١٤٣	٢	٠	٤٣٣	٠,٩٩	٢٧٨.١٩
.٤	١٤٢	٣	٠	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٢.٤

-قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

تابع جدول (٧) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى دور الاستثمار فى تطوير رياضة المعاقين المحور الثانى (المجال الفنى (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
تفعيل الاستثمار قد يسهم فى:						
	١٤٢	٣	٠	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٢.٤
	١٤٤	١	٠	٤٣٤	٠,٩٩	٢٨٤.٠٧
	١٤١	٤	٠	٤٣١	٠,٩٩	٢٦٦.٦٩
	١٤٣	٢	٠	٤٣٣	٠,٩٩	٢٧٨.١٩
	١٤٤	١	٠	٤٣٤	٠,٩٩	٢٨٤.٠٧
	١٣٥	٥	٥	٤٢٠	٠,٩٧	٢٣٣.١٢
الدرجة الكلية لمحور المجال الفنى				٤٣١,٤٠	٠,٩٨٨	

- قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

. يتضح من جدول (٧) ما يلى :

- قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الثانى : المجال الفنى وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات .

- تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الثانى : المجال الفنى ما بين (٠,٩٩ : ٠,٩٧) وكذلك بلغت متوسط الإستجابة لمحور المجال الفنى (٠,٩٨٨)

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى اقتناع العاملين فى رياضة المعاقين بأن تفعيل الإستثمار سوف يسهم فى تحسين المستوى الفنى لجميع العاملين بتلك الرياضة سواء مدربين أو لاعبين أو إدارين حيث أن توفير الموارد المالية هام جدا لتحسين مستوى أداء كلاً من اللاعب والمدرب والحكم مما ينعكس الإيجاب على مستوى أدائهم وبالتالى على مستوى رياضة المعاقين .

جدول (٨) الدرجة الوزنية ونسبة متوسط الاستجابة للمحور الرئيسى دور الاستثمار فى تطوير رياضة المعاقين المحور الثالث (المجال الإجتماعى) (ن = ١٤٥)

والعبارات	الإستجابة			الدرجة الوزنية	متوسط الإستجابة	كا٢
	موافق	غير متأكد	غير موافق			
تفعيل الاستثمار قد يسهم فى:						
	١٤٠	٢	٣	٤٢٧	٠,٩٩	٢٦٠.٨١
	١٤٤	٠	١	٤٣٣	٠,٩٩	٢٨٤.٠٧
	١٤٢	١	٢	٤٣٠	٠,٩٩	٢٧٢.٣١
	١٤٣	١	١	٤٣٢	٠,٩٩	٢٧٨.١٥
	١٤١	٢	٢	٤٢٩	٠,٩٩	٢٦٦.٥٢
	١٤٠	٣	٢	٤٢٨	٠,٩٩	٢٦٠.٨١
	١٤١	٤	٠	٤٣١	٠,٩٩	٢٦٦.٦٩
الدرجة الكلية لمحور المجال الإجتماعى				٤٣٠	٠,٩٩	
الدرجة الكللية للمحور الرئيسى (دور الاستثمار فى تطوير رياضة المعاقين)				٤٣١,٨	٠,٩٨٩	

- قيمة كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) = ٥,٩٩

. يتضح من جدول (٨) ما يلى :

- قيم كا٢دالة عند مستوى دلالة(٠,٠٥) لجميع عبارات المحور الفرعى الأول : المجال الإجتماعى وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة الدراسة لصالح التكرارات الأكبر لجميع العبارات .

- تراوحت نسب متوسط الاستجابة لأراء عينة الدراسة فى عبارات المحور الفرعى الأول : المجال الإجتماعى (٠,٩٩) وأيضاً بلغت متوسط الإستجابة لمحور المجال الإجتماعى (٠,٩٩) وكذلك بلغت متوسط الإستجابة للمحور الرئيسى " دور الإستثمار فى تطوير رياضة المعاقين " ككل (٠,٩٨٩) .

تعزو الباحثة تلك النتيجة إلى اقتناع العاملين فى رياضة المعاقين بأن تفعيل الإستثمار سوف يسهم فى تحسين المستوى الإجتماعى لتحقيق مكانة اجتماعية وتحسين المستوى الإجتماعى

وتوفير وسائل العلاج المناسب ومساعدة اللاعبين المتميزين على اكمال دراستهم مما يحسن من مستواهم الاجتماعى فى المجتمع مما ينعكس الإيجاب على مستوى أدائهم وبالتالى على مستوى رياضة المعاقين **الإجابة على التساؤل الثالث والذي ينص على :**

. ما هى الخطة المقترحة لإستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتحسين رياضة المعاقين ؟

لما كان الهدف الرئيسى للدراسة هو التوصل إلى خطة مقترحة لإستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية كمدخل لتحسين رياضة المعاقين وفى ضوء ما توصلت له الدراسة بإطارها النظرى والميدانى من نتائج ، كما قامت الباحثة بتقديم ذلك الخطة تفصيلياً مرفق (٦) .

الإستنتاجات :

في ضوء نتائج الدراسة توصلت الباحثة إلى الإستنتاجات التالية :

- اعتماد اللجنة البارالمبية على الدعم الحكومى كمصدر رئيسى للتمويل وكذلك ضعف استغلال اللجنة البارالمبية لكافة أشكال التمويل والتى تمكنها من توفير العائد الإقتصادى المناسب لها .
- ضعف ثقافة الإستثمار لدى القائمين على العمل باللجنة البارالمبية وعدم اقتناعهم بأهميته .
- ضعف المعارف والمهارات والقدرات المرتبطة بتخطيط الإستثمار فى رياضة المعاقين والتى يجب أن تتوافر لدى القائمين على العمل باللجنة البارالمبية .
- قصور وسائل التقويم التى تسهم فى إستثمار انشطة اللجنة البارالمبية .
- وجود العديد من المعوقات التى تقف أمام القدرة على استثمار أنشطة اللجنة البارالمبية أهمها اللوائح والقوانين غير الجاذبة للمستثمرين وقلة المتخصصين فى مجال الإستثمار باللجنة البارالمبية .
- تفعيل الإستثمار يسهم فى تطوير رياضة المعاقين اقتصادياً وفنياً واجتماعياً

التوصيات :

فى ضوء نتائج الدراسة توصي الباحثة بما يلى :

- محاولة تطبيق الخطة المقترحة لإستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية مما يسهم فى تطوير رياضة المعاقين .
- الدقة فى اختيار الكفاءات العلمية والعملية لتنفيذ الخطة المقترحة وذلك لضمان نجاحها وتحقيق أهدافها المرجوه .
- الاهتمام بعملية تقويم فاعلية الخطة المقترحة فى مختلف مراحلها (قبل وأثناء وبعد التنفيذ) حتى يتم التأكد من نجاحها وفاعليتها .
- تعديل اللوائح والقوانين الخاصة باللجنة البارالمبية بما يسمح بحرية الاستثمار دون الإجراءات الروتينية مع الاحتفاظ بحقوق اللجنة .

- الاستعانة بخبراء متخصصين فى مجال الاستثمار لدراسة المشروعات التى تقدم من المستثمرين والتعرف على مدي جدواها لرياضة المعاقين .
- ضرورة إعادة النظر في تأهيل الكوادر الرياضية بما يسمح بتطبيق الأفكار الاستثمارية الحديثة.

قائمة المراجع

أولاً : المراجع باللغة العربية

١. أحمد ، أحمد مصطفي (٢٠٠٨) : محددات الاستثمار فى الأندية الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

٢. الوكيل ، أنور وجدى ، عبدالحليم ، حسين محمد (٢٠١٠) نموذج مقترح لإستثمار أنشطة الإتحاد المصرى لكرة القدم بحث منشور، المجلة العلمية للبحوث والدراسات في التربية الرياضية ، العدد السادس عشر ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .

٣. شحاتة ، حسام رضوان (٢٠٠٨) : نظام مقترح للاستثمار فى بعض الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، الإسكندرية .

٤. الشافعي ، حسن أحمد (٢٠٠٦) : الاستثمار والتسويق فى التربية البدنية والرياضية ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية .

٥. عبد الفتاح ، رباب أحمد (٢٠١٢): آلية مقترحة لتفعيل عملية الاستثمار في المنشآت الرياضية في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنات ، جامعة حلوان .

٦. محمد ، شريف محمد (٢٠١٠): دراسة تقويمية للجنة البارالمبية المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

٧. محمد ، شريهان يحى (٢٠١١) : آليات تفعيل جذب رجال الأعمال للإستثمار فى المجال الرياضى ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .

٨. عبدالحليم ، عبده محمود (٢٠١٣) : استراتيجية مقترحه لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظات جنوب الصعيد ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط.

٩. حجازى ،علية عبدالمنعم و الشافعى ، حسن أحمد (٢٠٠٩) : استراتيجية للتسويق الرياضى والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر والتوزيع ، الإسكندرية .

١٠. درويش ، كمال عبدالرحمن و الصغير ، وليد مرسى و أحمد ، أحمد عبدالفتاح و مغاورى ، محمد إبراهيم (٢٠١٣) :اقتصاديات الرياضة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة .

١١. اللجنة البارالمبية المصرية (٢٠٠٨) : لائحة النظام الأساسي للجنة البارالمبية المصرية ، القاهرة .

١٢. العلقامى ، نبيه و درويش ، كمال و فرغلى ، ماجد و فضل الله ، محمد ، عزام ، مصطفى و مغاورى ، محمد (٢٠١١) : اقتصاديات الرياضة وقومية الدولة ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة .

١٣. مطاوع ، يحي بدر (٢٠١٠) : إستراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للاستثمار فى الاندية الرياضية الكويتية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة بنها .

ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية

١٤. Blak Shields : A Private poroperty Reflection on Investment in Professional Football clubs , Department of Economics , university college cork Ireland , ٢٠٠٤ .

١٥. Larimore & George, Chitiyo: Non Economic Societal Impact of Intercollegiate Athletics, The Sport Journal, Volume ١٠ Number ٢, spring, Published by United States Sport Academy, ٢٠٠٧.