

## ميثاق تعاون مقترح بين الاتحاد المصري لكرة القدم ورابطة أندية الدوري الممتاز

\* د. احمد عبد الفتاح احمد  
 \*\* د. محمد رفعت سالم  
 \* استاذ الادارة الرياضية المساعد  
 بقسم الادارة الرياضية – كلية التربية  
 الرياضية للبنين – جامعة حلوان  
 \*\* مدرس بقسم الادارة الرياضية –  
 كلية التربية الرياضية للبنين – جامعة  
 حلوان

### ملخص البحث:

يهدف هذا البحث الى وضع ميثاق تعاون إنتقالي بين الاتحاد المصري لكرة القدم وبين رابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز لتنظيم وتحديد العلاقة بين الاتحاد المصري لكرة القدم وبين رابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز كما يهدف أيضاً إلي تحديد خطوات وأليات تنفيذ هذا الميثاق بما لا يتعارض مع اللوائح والقوانين ، وقد أستخدم الباحث المنهج الوصفي ( الدراسات المسحية ) ، وتم اختيار مجتمع البحث من :- الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز لكرة القدم موسم ٢٠١٤/٢٠١٥ م ، والاتحاد المصري لكرة القدم ويشمل هذا المجتمع بعض من السادة أعضاء مجلس إدارة الاتحاد الحاليين والسابقين وايضاً السادة المستشاريين القانونيين للاتحاد المصري لكرة القدم ، وايضاً مجتمع خبراء اللوائح والقوانين والتشريعات الرياضية ويشمل هذا المجتمع الخبراء الاكاديميين الرياضيين في مجال التشريعات والقوانين الرياضية ، وتكونت عينة البحث من ١٣ فرد للمقابلة الشخصية و٤٥ فرد لتطبيق الاستبيان ، وأستخدم الباحث المقابلة الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات من الميدان حول موضوع البحث وكانت أهم النتائج التي توصل اليها الباحث هو تصميم ميثاق تعاون إنتقالي مقترح لتنظيم وتحديد العلاقة بين الاتحاد المصري لكرة القدم ورابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز (أ) ويشتمل هذا الميثاق تسعة عشر بنداً هما: ( أطراف الاتفاق ، أهداف الاتفاق ، مدة الاتفاق ، تشكيل مجلس إدارة الرابطة أو اللجنة ، صلاحيات اللجنة أو الرابطة ، لائحة اللجنة الداخلية ، الهيكل التنظيمي والإداري ، قرارات اللجنة والمواعيد المقررة لإرسال تلك القرارات ، حق المشاركة ، رخص الأندية المحترفة ، فئات الفرق المشاركة في البطولات التي ينظمها الاتحاد ، اللاعبون وكل ما يتعلق بشئون لاعبين القسم الأول الممتاز ، شئون المنتخب الوطنية ، الحكام والمراقبون ، شئون المسابقات الخاصة بالقسم الأول الممتاز ، الشئون المالية ، الشئون الإدارية ، الحقوق التسويقية والتلفزيونية والتجارية ) وكانت أهم التوصيات تفعيل هذا الميثاق المقترح ليكون أحد الخطوات الإيجابية الهامة لإنهاء الخلاف بين إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وبين إدارة رابطة أو لجنة أندية القسم الأول (الممتاز) لتنظيم العلاقة بين الطرفين ، وضرورة تحويل رابطة أو لجنة أندية القسم الأول (الممتاز) الي رابطة للأندية المحترفة حتي تتمكن من إدارة مسابقة الدوري العام بالشكل المطلوب والقيام بالدور الذي يفرضه الاتحاد الدولي علي الأندية في الوقت الرهن وهو ضرورة تطبيق دوري المحترفين وأولي خطوات تلك المتطلبات هو إنشاء رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، وايضاً قيام الوزير المختص باستخدام سلطاته بمنح لجنة أندية القسم الأول الحق في تحويل اللجنة الي رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم عن طريق منحها إشهار أو ترخيص مؤقت لمدة عام ويجدد لحين صدور قانون الرياضة لتباشر اللجنة مهامها أسوه بجمعية اللاعبين المحترفين التي منحت مثل هذا الترخيص أو الإشهار المؤقت لمدة عام قابل للتجديد ، كما يجب أن تكون الجمعية العمومية للجنة أندية القسم الأول قاصرة علي أندية الدوري الممتاز (أ) ، ولا تتدخل الجمعية العمومية العامة في الاتحاد في اتخاذ قرارات مصيرية تخص أندية الدوري الممتاز (أ) دون غيرها ، كما يوصي الباحث بضرورة أن يكون البث التلفزيوني لمباريات الدوري الممتاز بشكل جماعي وليست فردي وأن تتعهد الأندية بحماية النسبة المقررة للاتحاد وإعطائها في المواعيد المحددة.

## مقدمة البحث:

شهد العالم خلال السنوات القليلة الماضية عدداً من المتغيرات الأساسية والتي طالت مختلف جوانب الحياة المعاصرة، ومست كافة المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والرياضية في دول العالم علي مختلف درجاتها في التقدم والنمو، وكذلك أثرت تلك المتغيرات علي هيكل ونسق القوام الرياضي في كثير من دول العالم الي الحد الذي يبرر القول بأننا نعيش (عالم جديد) يختلف كل الاختلاف عن الفترة السابقة التي استمرت حتى نهاية القرن الماضي (٢ : ٣).

وتطبيق دوري المحترفين لكرة القدم في مصر والعالم أجمع هو قرار الاتحاد الدولي لكرة القدم "الفيفا" وتعتبر "الفيفا" هي المظلة الشرعية لتنظيم كرة القدم وهو أيضاً من يضع قواعدها وملتزم بتسهيل مهمة الاتحادات الإقليمية لتطبيق هذه القواعد (٣٤).

وكان من بين قواعد واشتراطات دوري المحترفين إنشاء روابط للأندية المحترفة في جميع دول العالم التي لم تطبق دوري المحترفين حتي الآن ، ووفقاً لنص المادة (١٨) من لائحة النظام الأساسي للاتحاد الدولي لكرة القدم في فقرتها (١ ، ٢) والتي تنص علي :-

١- يجب أن تكون الروابط أو أي مجموعات أخرى منتسبة للاتحاد الأهلي عضو الاتحاد الدولي ، أن تكون تابعة ومعترف بها من قبل الاتحاد الأهلي ، وتحدد لائحة النظام الأساسي للاتحاد الأهلي تحديد نطاق سلطات وحقوق وواجبات الروابط أو هذه المجموعات ، كما يجب اعتماد لائحة النظام الأساسي ولوائح هذه الرابطة أو هذه المجموعات من قبل الاتحاد الأهلي.

٢- علي الاتحاد الأهلي التأكد من أن الأندية الأعضاء التابعة له تستطيع اتخاذ جميع القرارات بشكل مستقل عن أي جهة خارجية في أي من الشئون ، ويسري هذا الالتزام بصرف النظر عن طبيعة هذا النادي التابع ، وعلي أي حال ، يجب علي الاتحاد الأهلي التأكد من أن لا أحد سواء شخص طبيعي أو قانوني ( بما في ذلك الشركات القابضة والشركات التابعة ) أن تسيطر علي أكثر من ناد واحد لا سيما عندما يتعلق الأمر بتهديد سلامة المباراة أو بطولة (٦ : ٣٩).

وحيث أن اتحاد كرة القدم المصري هو الجهة المعنية قانوناً والمعترف بها من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم والمنوطة بإدارة شئون لعبة كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، ويقر بالعمل بلوائح الاتحاد الدولي لكرة القدم.

وحيث أن اتحاد الكرة المصري قد أصدر لائحة اعتمدت من قبل الجمعية العمومية بتاريخ ٢٠١٢/٩/١٧ م ، وحيث نصت المادة (٦٢) من لائحة النظام الأساسي لاتحاد المصري

لكرة القدم الخاصة بلجنة الأندية في الفقرة (أ) بأن لجنة أندية القسم الأول تتكون من عدد من الأعضاء يختارون بالانتخاب سنوياً من أندية القسم الأول يضاف اليهم ممثلين اثنين عن مجلس إدارة الاتحاد يختارون من بينهم رئيساً ويكون لهذه اللجنة الحق في عمل حساب خاص لها توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية طبقاً للائحة وتشكل بمعرفتها لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول وايضاً تضمنت لائحة النظام الاساسي للاتحاد المصري لكرة القدم في مادة (٦٩) - الحقوق والتي نصت علي :-

١- الاتحاد والأندية الأعضاء المشتركون في المسابقة هما المالك الأصلي لكل الحقوق التي تنبثق من المسابقات والأحداث الأخرى والتي تقع تحت سلطته ، دون أي قيود بالنسبة الي المحتوي والوقت والمكان والقانون ، وتتضمن هذه الحقوق كل أنواع الحقوق المعنوية والمادية ، سواء بصرية أو سمعية ، أو حقوقاً خاصة بإعادة الإنتاج والبيث والتسويق والترويج وأياً من حقوق الملكية الفكرية أو ما يستجد مستقبلاً بخصوص أي تكنولوجيا متطورة.

٢- مجلس الإدارة والاعضاء المشتركون في المسابقة يقرر كيف وإلي أي مدي هذه الحقوق تستخدم ووضع القرارات الخاصة بها.

٣- مجلس الإدارة والاندية الأعضاء يقررون سوء كانت هذه الحقوق ستستخدم بشكل خاص أو مع كافة الأطراف ذات الصلة (٦ : ٣٨-٤٠).

#### مشكلة البحث:

ظهر في الآونة الأخيرة خلافات بين مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم برئاسة الأستاذ / جمال علام وبين رابطة أندية الدوري الممتاز أو ما يسمى بلجنة أندية القسم الأول (الممتاز) ، والتي كان يرأسها العام السابق السيد الاستاذ الدكتور / كمال درويش ، ثم ترأسها بعد ذلك السيد المستشار / مرتضي منصور حتي الآن ، وكان السبب الرئيسي في هذا الخلاف هو عدم وضوح العلاقة التنظيمية بين مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وإدارة الرابطة أو اللجنة فسمعنا في وسائل الأعلام المختلفة بأن الاتحاد يوصف الرابطة أو اللجنة بأنها لجنة توصيات وليس لها الحق في إصدار قرارات وأن اللجنة رأيها مجرد رأي استشاري ، وفي المقابل يخرج السيد رئيس لجنة الأندية في مختلف وسائل الأعلام وينفي وصف الاتحاد ويؤكد أن لجنة الأندية هي لجنة قرارات مستنداً في ذلك نص المادة (٦٢) فقرة (أ) من لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم والتي أعطت لجنة الأندية مجموعة من الحقوق المباشرة التي تجعلها كيان مستقل وفي نفس الوقت تابعه في بعض الامور للاتحاد المصري لكرة القدم كما وضحته المادة (١٨) من لائحة النظام الأساسي للاتحاد الدولي لكرة القدم وبذلك فإن مجلس

إدارة اللجنة يري أنه يستطيع أن يدير ويصدر قرارات وليس كيان استشاري للاتحاد كباقي اللجان التابعة له.

ولمحاولة حل هذا الخلاف بين مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم ومجلس إدارة رابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز رأي الباحثان ضرورة التوصل الي ميثاق تعاون يحدد وينظم العلاقة بين الاتحاد المصري لكرة القدم وبين رابطة أو لجنة أندية القسم الأول (الممتاز) ، لما سيكون له أثر إيجابي في تنظيم دوري احترافي يؤدي في النهاية الي تطوير الكرة المصرية وتوفيق أوضاع الكرة المصرية لكي تتماشى مع اشتراطات وقواعد الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) والذي أكد علي ضرورة إنشاء رابطة دوري محترفين في جميع دول العالم تدير دوري المحترفين بالتنسيق مع الاتحادات الأهلية لهذه الدول وأعطى مهله لجميع دول العالم حتي نهاية عام ٢٠١٤م فيما عدا مصر والسودان زادت هذه المهلة حتي مطلع عام ٢٠١٦م لتطبيق دوري المحترفين ، وهذا الميثاق في النهاية مطروح لاعتماد مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم والجمعية العمومية العامة للاتحاد لإقراره وتفعيله.

ولا نستطيع في مطلع عام ٢٠١٦م تطبيق دوري المحترفين إلا إذا تحولت جميع الأندية المشاركة في الدوري الممتاز تدريجياً إلي أندية محترفين وفقاً للشروط والضوابط التي وضعها الاتحاد الدولي لكرة القدم ويتابع الإشراف والمتابعة علي تنفيذها كلاً من الاتحاد الإفريقي لكرة القدم والاتحاد المصري لكرة القدم (٣٦).

#### أهداف البحث:

#### يهدف البحث إلي :

١- وضع ميثاق تعاون بين الاتحاد المصري لكرة القدم وبين رابطة أو لجنة أندية القسم الأول (الممتاز).

٢- تحديد خطوات وآليات تنفيذ هذا الميثاق بما لا يتعارض مع اللوائح والقوانين.

المصطلحات المستخدمة في البحث

#### رابطة الأندية المحترفة:

هي " إدارة محترفة تضم مجموعة من الأندية المحترفة بهدف تطبيق نظام الاحتراف في كرة القدم " (٢٢ :٦).

الدراسات السابقة

أولاً : الدراسات العربية :

١- قام السعدنى خليل عبد الغنى (٢٠٠٠م) (٧) بدراسة تحت عنوان "دراسة تحليلية لنظام احتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية " حتى يتمكن من خلالها تحديد المفهوم



الصحيح لماهية وأهمية الاحتراف في كرة القدم، وتحليل نظام احتراف لاعبي كرة القدم في جمهورية مصر العربية في ضوء ماهية الاحتراف في كرة القدم ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وكان يمثل مجتمع البحث جميع عناصر لعبة كرة القدم ، وقد استخدم الباحث في جمع البيانات والمعلومات تحليل الوثائق والسجلات والمقابلات الشخصية والاستبيان، وتم التوصل إلى عدة استخلاصات متعلقة بالمفهوم الحقيقي بماهية الاحتراف في كرة القدم وهي : السياسات والإجراءات اللازمة لاحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، والتزامات اللاعب المحترف في كرة القدم ، والتزامات النادي الرياضي تجاه اللاعبين المحترفين لكرة القدم ، وطبيعة بنود عقد احتراف لاعبي كرة القدم ، ومشكلات ومعوقات احتراف لاعبي كرة القدم في جمهورية مصر العربية. وأوصت الدراسة ببعض التوصيات ومنها: وضع لوائح مقننة ومناسبة يمكن من خلالها تحديد المعنى الأصلي والحقيقي لماهية الاحتراف في كرة القدم ، وجود لجان متخصصة بالاتحاد المصري لكرة القدم مسئولة عن تدبير شئون اللاعبين المحترفين.

٢- قام أحمد فاروق عبدالقادر (٢٠٠٠) (٤) بدراسة بعنوان " العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية" وتهدف هذه الدراسة إلي التعرف علي عائد الاحتراف الرياضي الاقتصادي علي الاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي للدراسات المسحية وأستخدم الباحث المقابلة الشخصية ، والاستبيان كأدوات لجمع البيانات ، وكانت العينة من لاعبي أندية الدوري الممتاز والدرجة الاولى ومديري الاندية ومديري النشاط الرياضي وأعضاء مجالس إدارات والصحفيين ورجال القانون والاقتصاد ونقابة المهن الرياضية والتفتيش المالي والاداري بوزارة الشباب وكان عددهم ٣٣٩ فرد ومن اهم الاستنتاجات ان إدارة الاحتراف بأفراد هواة متطوعين لا يستطيعون الإيفاء بمتطلباته وعدم احتراف جميع عناصر اللعبة (اللاعب- المدرب - الحكم - الإداري) بما يعوق الاندية في إعداد المنتخبات الوطنية بالموهب من اللاعبين وقلة الاستثمار في الملاعب والمنشآت الخاصة بهذه الاندية ، وقد أستنتج الباحث ضرورة بناء استراتيجية للاحتراف الرياضي وضرورة إنشاء إدارات مستقلة للاحتراف داخل الأندية الرياضية وإطلاق يد الاندية في حرية الاستثمار أموالها ومنشأتها واقتصار دور الجهة الحكومية علي الرقابة الخارجية فقط دون التدخل في أعمال إدارات الاحتراف والتصريح بإنشاء هيئات رياضية (أندية) تخصصية تهدف للربح من خلال الاحتراف الرياضي.

٣- قام عبد الله عيد مبارك العصاب (٢٠٠٢) بدراسة بعنوان العوامل المؤثرة على اقتصاديات إدارة الأندية الرياضية بدولة الكويت وقد هدفت الدراسة إلي تحديد العوامل التي

تؤثر على اقتصاديات الأندية الرياضية بدولة الكويت في البيئة الداخلية للنادي الرياضي واستخدام الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي على عدد (٣٠) مسؤل من أعضاء ورؤساء مجالس إدارة الأندية الرياضية بدولة الكويت ، وقد توصلت الدراسة إلي النتائج الآتية أن العديد من الأندية الرياضية تعاني من مشكلات مالية ، وأن أهم مصادر التمويل الذاتي في الأندية هو دخل المباريات ( كرة القدم) ، يقل الدعم الحكومي عن مثيلاتها في القطاعات الأخرى ، وعدم زيادة الدعم المالي سنوياً من قبل الجهات المسئولة ، التشريعات القوانين الموضوعية من قل الدولة تفرض قيوم على فرص الاستثمار في الأندية(٣) :

(١١٠).

٤- قام سعد أحمد شلبي (٢٠٠٤)(١٤) بدراسة بعنوان " إدارة تسويق الرعاية الرياضية بأندية الدرجة الأولى في جمهورية مصر العربية " وهدفت الدراسة إلي التعرف على الأساليب المتبعة في إدارة تسويق حقوق الرعاية الرياضية بأندية الدرجة الأولى في جمهورية مصر العربية ، ولتحقيق ذلك استخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية ، واختار عينة عمدية شملت كلاً من أمين الصندوق ومدير عام النادي الذين يمثلون اثنا عشر نادي من أندية الدرجة الأولى المصرية وقد بلغ حجم العينة (٢٥) فرداً ، واستخدم الباحث استمارة استبيان من إعداد الباحث ، وكانت أهم النتائج التي توصلت إليها أن ٨% من الأندية المصرية تسوق حقوق الرعاية لراعي رئيس وأكثر من خمس رعاه مشاركين في حين ٨% تسوق لراعي رئيس واثان من الرعاه المشاركين بينما ٢٧% من الأندية تعتمد في تسويق حقوق الرعاية الرياضية على راعي رئيس فقط ، هذا بالإضافة إلي أن ٦٨% من الأندية تري أن من إجمالي إنفاق المؤسسات الاقتصادية يتجه إلي رعاية الأحداث الرياضية لكرة القدم ، ويوصي الباحث بأن تعتمد الأندية الرياضية على أكثر من راعي عند تسويق حقوق الرعاية الرياضية الخاصة بها وذلك يسهم في خفض القيمة التعاقدية للرعاية الرياضية ويفتح الطريق أمام المؤسسات الاقتصادية الصغيرة للمشاركة في رعاية الأندية الرياضية .

٥- قام السعدني خليل السعدني (٢٠٠٥) م(٨) بدراسة بعنوان " مقارنة للاعتراف في كرة القدم " واستهدفت الدراسة وضع نموذج مقترح للاعتراف الرياضي بجمهورية مصر العربية وذلك من خلال مقارنة نظام الاعتراف المطبقة في كرة القدم المصرية وبعض النظم بالدولة العربية والأوربية واستخدام الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي ، وتوصلت الدراسة إلي ضرورة تعديل التشريعات واللوائح والقوانين الرياضية في ظل تطبيق الاعتراف في كرة القدم ، وأيضاً ضرورة وجود لجان محترفة بالأندية الرياضية لتوفير مصادر التمويل وضمان

حقوق الأندية الرياضية من حملات الدعاية والإعلان والترويج للاعبين المحترفين وأيضاً وضع قواعد لانتقال اللاعبين المحترفين مع تحديد سعر اللاعبين المحترفين وفقاً لقواعد محددة.

٦- قامت دنيا محمد عبد العزيز (٢٠١٠) (١٣) بدراسة بعنوان " رؤية مستقبلية للجنة احتراف بالاتحادات الرياضية المصرية " واستهدفت الدراسة التعرف علي متطلبات لجنة الاحتراف الرياضي بالاتحادات الرياضية المصرية ، واستخدم الباحث: المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، وعينه الدراسة : تم اختبار العينة بالطريقة العشوائية و المتمثلة في الفئات التالية " اداري - حكم - لاعب - مدرب" من الاتحادات الرياضية المختلفة للأنشطة الرياضية الفردية و الجماعية " تنس الطاولة ، الكرة الطائرة ، كرة القدم ، الجمباز ، كرة السلة ، حيث يتضح ان العدد الكلي لعينة البحث (١١٠) فرد ، وادوات الدراسة : المقابلات الشخصية - استمارة استبيان ، وأهم نتائج الدراسة : توصلت الدراسة الي تحديد اهداف و اختصاصات لجنة الاحتراف الرياضي بالاتحادات الرياضية ، تحديد مؤهلات شاغري اللجنة الفنية و الادارية للاحتراف الرياضي بالاتحادات الرياضية ، تحديد اختصاصات مجلس ادارة اللجنة الفنية و الادارية للاحتراف الرياضي .

٧- قام احمد حسني السيد خليل (٢٠١١) (٢) بدراسة بعنوان " نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم" ، هدف الدراسة : وضع نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم ، عينه الدراسة : بلغ حجم العينة (١١٠) فرد من جميع عناصر كرة القدم بجمهورية مصر العربية من اعضاء مجلس ادارة الاتحاد المصري لكرة القدم و الاندية الرياضية للاعبين و الخبراء ، المنهج المستخدم: المنهج الوصفي ( الدراسات المسحي )، اداة جمع البيانات : المقابلة الشخصية ، تحليل الوثائق ، استمارة استبيان ، واهم نتائج الدراسة : ضرورة توفير الاستقرار المادي و النفسي للاعب و المدرب و الاداري و الحكم واسرهم ، و انشاء الروابط التي تضم الاندية المحترفة و اللاعبين المحترفين، و ضرورة وجود ادارة محترفة لإدارة شؤون الاحتراف الرياضي لكرة القدم ، كما يجب اصدار قانون جديد للرياضة يتمشى مع متغيرات العالم ، تعديل اللوائح الخاصة بالاحتراف الرياضي بما يتناسب مع لوائح الاحتراف الدولية.

٨- قام محمد بن هشام بن محمد الدوسري (٢٠١٢) بدراسة بعنوان "معوقات تطبيق لائحة احتراف كرة القدم بالاندية الرياضية في المملكة العربية السعودية " واستهدفت الدراسة تحديد المعوقات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم بالاندية الرياضية بالمملكة العربية السعودية، ودارت تساؤلات البحث حول تحديد المعوقات التي تحول دون تطبيق لائحة

الاحتراف من وجهة نظر العينة. وقد تم تطبيق المنهج الوصفي المسحي على عينة عشوائية من بين مجتمع البحث، بلغت ٣٥٩ فرد من الإدارة العليا ، الإدارة الوسطى، ولاعبى كرة القدم المحترفين بالأندية السعودية التي تطبق نظام الاحتراف. وقد استخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات، وقد اشارت اهم النتائج الى وجود معوقات ادارية وفنية لتطبيق اللائحة ، وكثرة اجراء تعديلات متعاقبة دون دراسة ومناقشة للبنود المراد تعديلها وقد تمثلت أهم النتائج المرتبطة بمعوقات تطبيق لائحة الاحتراف في: -عدم خصخصة الأندية الرياضية مما يزيد من الأعباء المادية على النادي. - عدم وجود أكاديمية بالنادي تؤهل اللاعبين لتسويقهم. - عدم شمولية التأمين الصحي لعائلة اللاعب المحترف ومن يعولهم شرعاً ومعالجتهم بالمستشفيات المناسبة. - عدم تخصص الإعلام والإعلاميين مما يسبب رسوخ مفهوم خاطئ عن الاحتراف. -عدم سماح الاتحاد السعودي لكرة القدم بالانتقالات الدولية للاعبين المحترفين الذين تتجاوز أعمارهم ١٨ سنة (٢ : ٧٧).

٩- قام محمد رفعت المحروقي (٢٠١٣) (٢٢) بدراسة بعنوان " نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية " وهدفت الدراسة " وضع نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية المشاركة في الدوري العام " وذلك من خلال تحليل الوضع الراهن للأندية ومدى قدرتها علي التحول للنظام الجديد ، و تحديد مدى توافر المعايير الخاصة لاحتراف النادي وفقاً لشروط الاتحاد الدولي لكرة القدم ( الفيفا ) الصادر ، ووضع تصور مقترح لتمويل شركات كرة القدم المقترح إنشائها بالأندية الرياضية المصرية ، ووضع تصور مقترح للهيكل التنظيمي والإداري والرقابي لعمل الشركة واستخدام الباحث المنهج الوصفي "الدراسات المسحية " وتم اختيار مجتمع البحث من بعض الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز لكرة القدم موسم ٢٠١٢/٢٠١٣ ، ووزارة الدولة للرياضة ومجتمع الخبراء في مجال الاستثمار والتسويق الرياضي ومجتمع الخبراء في مجال تأسيس الشركات والاتحاد المصري لكرة القدم عليها وقد تم اختيار العينة بالطريقة العشوائية العمدية وبلغ عدد هذه العينة (١٠١) فرداً ، وكانت أهم الاستنتاجات التي توصلت اليها الدراسة ضعف القدرات المالية لبعض الأندية الرياضية تهدد فرص إنشائها لشركة كرة القدم ، صعوبة تقدير الحصة العينية التي سوف يساهم بها النادي والممثلة في(سعر اللاعبين، واسم الشهرة للنادي) وارتضاء المساهمين لهذا السعر، وغياب ثقافة الاحتراف الرياضي الصحيح داخل الأندية ، وغياب الكوادر البشرية المحترفة القائمة علي تنظيم عملية الاحتراف، واقترح الباحث هيكل تنظيمي وإداري ومالي لشركة كرة القدم ، واقترح تمويل شركات كرة القدم من خلال تسويق شعار النادي عن طريق شركة كرة القدم والتعاقدات للإعلان أثناء المباريات الرياضية والرعاية

الرياضية لفريق كرة القدم من خلال الشركات الراعية ، الإعلان داخل الملاعب والاستادات التي تقام عليها المباريات وخارجها حقوق البث الإذاعي والتلفزيوني والبث عبر شبكة الانترنت للأنشطة والمناسبات الرياضية التي تنظمها الشركة ، توزيع وبيع وتسويق تذاكر دخول المباريات (لمباراة ، لموسم ، لنصف موسم) ، التسويق الالكتروني من خلال الموقع الرسمي للشركة ، إيراد أكاديمية كرة القدم الخاصة بالناشئين التابعة للشركة. تسويق وبيع اللاعبين والمدربين والاداريين ، وأسهم تطرح في البورصة باسم الشركة للمضاربة بنسبة لا تتعدى ٤٩% من إجمالي أسهم شركة كرة القدم ، وكانت أهم التوصيات تطبيق النموذج المقترح لشركة كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية الذي أعده الباحث ، وضرورة مشاركة النادي الرياضي بنسبة تتعدى ٥٠% من أسهم الشركة لكي يتحكم في إدارة شركة النادي وضمان عدم خروجها إلي أشخاص عاديين ، واقتراح قيام الجهة التشريعية (مجلس النواب المصري) بوضع المجال الرياضي ضمن مجالات الاستثمار المختلفة يجب أن يتم استحداث شعبة جديدة خاصة بالرياضة ضمن شعب الغرفة التجارية واتحاد الصناعات المصرية كأحدي محددات الاستثمار بالدولة ، يجب أن يتم إدراج شركة كرة القدم ضمن الشركات المساهمة في البورصة المصرية ويتم تداولها في سوق الأسواق المالية المصرية يجب أن يتم استحداث شعبة جديدة خاصة بالرياضة ضمن شعب الغرفة التجارية واتحاد الصناعات المصرية كأحدي محددات الاستثمار بالدولة.

١٠- قام عبد الأول محمد عبد الرحيم (٢٠١٣) (١٨) بدراسة بعنوان " جودة الاداء الإداري للاتحاد المصري لكرة القدم وفقاً للوائح الدولية " واستهدفت الدراسة تقديم نموذج لتطوير الاداء للاتحاد المصري لكرة القدم من خلال تطبيق لوائح الـ FIFA ، وأستخدم الباحث المنهج الوصفي وأختار عينة البحث من بين العاملين بالاتحاد من الإدارة العليا والإدارة التنفيذية وأعضاء اللجان الدائمة بالاتحاد ، وبعض المدربين واللاعبين والإداريين والحكام ، وبلغت عينة البحث (٩٦) فرد وتوصل الباحث الي نموذج مقترح كانت أهم جوانبه ضرورة مشاركة الأعضاء ( الإدارة التنفيذية - أعضاء الجمعية العمومية ) في عمليات اتخاذ القرارات ، وايضاً إعادة تنظيم الهيكل التنظيمي والإداري بالاتحاد المصري لكرة القدم لتلبية المهام الملزمة بها من قبل الـ FIFA والتأكيد علي تنفيذ كافة المهام والواجبات دون التأثير بأي أشخاص ( اعتباريين - طبيعيين ) وبما يتوافق مع اللوائح والقوانين المعمول بها وضرورة توقيع بروتوكول عمل مشترك مع مؤسسات المجتمع المحلي والدولي للمساهمة في رفع مستوى لعبة كرة القدم المصري والعمل علي زيادة الاستثمار الرياضي بكرة القدم المصرية من خلال تطبيق دوري المحترفين علي مراحل للأندية التي تتوافر لديها الإمكانيات والشروط الخاصة

بذلك مع وضع الضوابط الخاصة بعدم التأثير علي أهداف اللعبة والتأكد علي زيادة الدعم للأندية الصغيرة وتنظيم الدورات التدريبية للمدربين والحكام والعاملين للاتحاد للرفع من مستوياتهم الفنية والإدارية ، وايضاً اقتراح وجود لجنة للعب العادل والمسئولية الاجتماعية ولجنة رابطة الأندية ولجنة الروابط الجماهيرية ولجنة وكلاء اللاعبين ، وايضاً العمل علي زيادة الميزانية الخاصة بدعم الألعاب ( الخماسية - النسائية - الشاطئية).

١١- قام أحمد عبد الفتاح أحمد سالم (٢٠١٤) (٣) بدراسة بعنوان " معوقات تطبيق دوري المحترفين وإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية " وهدفت الدراسة الي تحديد المعوقات التي واجهت بعض الأندية الرياضية المصرية من إنشاء شركة كرة القدم لديها لتحقيق اشتراط الاتحاد الدولي لكرة القدم ( الفيفا ) وعدم تطبيق دوري المحترفين حتي تاريخ تطبيق البحث والتوصل إلي نتائج وحلول لتلك المعوقات التي تعوق تطبيق دوري المحترفين لكرة القدم وإنشاء شركة كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، وأستخدم الباحث المنهج الوصفي وأشتمل مجتمع البحث علي الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العام والاتحاد المصري لكرة القدم ووزارة الدولة للرياضة ، اشتملت عينة الدراسة علي بعض القادة المسؤولين بوزارة الدولة للرياضة، وبعض أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم، وبعض أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية، والمستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم، وبعض المديرين التنفيذيين بالأندية التي حاولت تأسيس شركة كرة القدم لديها، وبلغ عدد هذه العينة (٥٨) فردا وأستخدم الباحث لجمع البيانات الاستبيان والمقابلة الشخصية وكانت أهم الاستنتاجات التي توصلت اليها الدراسة المعوقات التي واجهت بعض الأندية الرياضية لتطبيق دوري المحترفين وإنشاء شركة كرة القدم لديها لتحقيق اشتراط الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) كانت كالتالي: ضعف القدرات المالية لبعض الأندية الرياضية تهدد فرص إنشائها لشركة كرة القدم ، غياب ثقافة الاحتراف الرياضي الصحيح داخل الأندية ، لا يوجد معايير لاحتراف جميع عناصر اللعبة (اللاعب، المدرب، الإداري، الحكم) ، غياب الكوادر البشرية المحترفة القائمة علي تنظيم عملية الاحتراف ، عدم إنشاء رابطة للأندية المحترفة تتبع الاتحاد المصري لكرة القدم تنظم اللوائح والقوانين ، عدم دعم الدولة للرياضة كأحدي مجالات الاستثمار والدخل القومي ، قانون الهيئات الرياضية لا ينص في اللوائح صراحة علي إنشاء شركة مساهمة تتبع النادي الرياضي ، وكانت أهم التوصيات التي توصلت اليها الدراسة كالتالي يجب علي الاتحاد المصري لكرة القدم اتخاذ الاجراءات الادارية اللازمة لتفعيل دوري المحترفين وعمل لجنة يكون دورها الاساسي القيام بهذا التفعيل وتذليل العقبات امام الاندية ، يجب علي الاتحاد المصري لكرة القدم تفعيل لجنة المحترفين داخل الاتحاد ، يجب علي الاندية

الرياضية أن تتخذ خطوات إيجابية وسريعة لفصل ميزانية كرة القدم بالنادي عن باقي الأنشطة الأخرى سواء بتكليف شخص أو أكثر لإدارة ورعاية فريق كرة القدم بالنادي عن طريق تكوين شركة إدارة ورعاية كرة القدم أو تأسيس شركة مساهمة لإدارة وتملك فريق كرة القدم بالنادي وذلك حتي لا يتعرض النادي لعقوبات (الفيفا) والتي تصل الي حد الحرمان من المشاركة في البطولات الرسمية التي تنظمها علي المستوي الاقليمي والدولي.

١٢- قام محمد حسن الكردي (٢٠١٤)(٢٣) بدراسة بعنوان " العائد الاقتصادي لتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة المصري علي الاندية المصرية " وهدفت الدراسة الي التعرف علي أهم المجالات الاقتصادية المرتبطة بتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة المصري علي الأندية المصرية ووضع تصور لآطار العام لتعظيم العائد الاقتصادي لتطبيق دوري رابطة الأندية ، وأستخدم الباحث المنهج الوصفي " الدراسات المسحية " وأستخدم الباحث الاستبيان والمقابلة الشخصية كأدوات لجمع البيانات وبلغت العينة للبحث عدد " ١٥٤ " فرد من أعضاء مجالس إدارات الأندية ومجالس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم ورؤساء القطاعات والمديرون بوزارة الشباب والرياضة وخبراء التسويق والاستثمار الرياضي ، وتوصل الباحث الي عدم وجود أليات لقواعد اللعب العادل والنظيف وعدم وجود خطة بالأندية الرياضية بالبيانات المستقبلية وعدم وضوح القواعد القانونية لاستثمار اللاعب إعلانياً علي أي شعار أو علامات تسويقية للنادي وعدم تطوير نظام التعاقد وتطوير وتدريب وكلاء اللاعبين بالإضافة الي عدم صدور قرارات اقتصادية تشجع رجال الأعمال للاستثمار في المجال الرياضي ، وعدم استفادة الأندية المصرية من التجارب الاقتصادية والاستثمارية للأندية الأوروبية في كرة القدم.

#### ثانياً : الدراسات الأجنبية

١- دراسة شين Chen,Q (١٩٩٧) (٢٧) بعنوان " وضع استراتيجية عامة لإدارة الأندية المحترفة في كرة القدم بالصين " ، وهدف الدراسة إلى التعرف على أنظمة الاحتراف ، وإدارة الأندية في جمهورية الصين الشعبية وتحليل أنظمة الاحتراف ومقارنة أساليبه من خلال " الهواية - الاحتراف - إدارة الأندية " وخاصة أندية فرق كرة القدم المحترفين ، وأستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وتمثلت أدوات الدراسة في تحليل الوثائق والسجلات - المقابلات الشخصية - استمارة استبيان وكانت أهم نتائج تلك الدراسة أنها أشارت الي ضرورة تحويل الدوري العام لكرة القدم الي دوري محترفين ووجود رابطة للأندية المشاركة في دوري المحترفين ، ويمكن تمويل الاحتراف من خلال مصادر مقترحة



للتمويل الذاتي كاستثمار المنشآت وتسويق العلامة التجارية للنادي ، وحقوق البث الفضائي للمباريات.

٢- دراسة انسليروكيا **Enisleskaya** (١٩٩٨م) (٢٨) بعنوان " دراسة تحليلية مقارنة للاعبين كرة القدم المحترفين و الهواة " ، وهدفت الدراسة تدور حول دراسة مقارنة للمهارات و السرعة و الحركة و نظام الاحتراف في كرة القدم للمحترفين و الهواة ، واستخدم الباحث أدوات لجمع البيانات تمثلت في تحليل اداء اللاعبين المحترفين و الهواة للمقارنة بينهم، وتمثل مجتمع الدراسة : لاعبي كرة القدم المحترفين من الدوري التركي للدرجة الاولى وكذلك اللاعبين الهواة من اندية الدرجة الاولى المحلية ، ومن أهم النتائج ان لاعبي كرة القدم المحترفين افضل من الهواة في السرعة في المستويات العادية.

٣- دراسة **Clark E** (٢٠٠٠م) (٢٦) بعنوان " القيود الخاصة للتحليل الاقتصادي في الاحتراف في كرة القدم " وقد قام الباحث في هذه الدراسة بإلقاء الضوء علي بعض قيود الاتجاه الاقتصادي والذي يركز علي التحليل الاقتصادي للاحتراف في كرة القدم في إنجلترا إلا أن بعض الحلول الخاصة بالمشكلات الاقتصادية للعبة لا يتم التركيز عليها حيث أن هذه المشكلات تحتاج الي فهم جيد أكبر مما يسمح به لائحة الاساس الاقتصادي للدولة وارتفاع معدلات الصرف الخاصة بشراء اللاعبين دون وجود معايير واضحة يمكن من خلالها الحكم علي مدي جدوي الصرف كما أنه لا يمكن التعامل مع هذه المشكلات دون التعريف الجيد علي الأسس الاقتصادية الهامة بها والتي ترتبط بالتقاليد الثقافية الخاصة بهذه الرياضة.

٤- دراسة كوك أرتس (٢٠٠٢) (٣٠) وقد هدفت تلك الدراسة إلي " التعرف علي أهم المشكلات التي تواجه الأندية الألمانية في المستقبل " حيث جاءت أهم عشر مشكلات تواجه الأندية في المستقبل قد جاءت المشكلات التي تتعلق بسوق العمل بالأندية علي أعلي نسبة وقد حصلت علي ٦٧% وقد اختلفت أهمية تلك المشكلات تبعاً للولايات بالدولة حيث جاءت نسبتها في الولايات الغربية ٦٤% بينما في الولايات الشرقية علي ٨٠% ، أم المشكلات التي تتعلق بالأوضاع الاقتصادية جاءت في المرتبة الثالثة وحصلت علي نسبة ٢٣% ، المشكلات التي تتعلق بالضرائب قد جاءت في مؤخرة العشر مشكلات وحصلت علي نسبة ٥% .

٥- دراسة روبرت **ROBERT A. BAADE** (٢٠٠٨) (٣٣) بعنوان " الاحتراف الرياضي كحافز للتنمية الاقتصادية لبعض المناطق " ، وهدفت إلى دراسة تأثير الاحتراف الرياضي علي التنمية الاقتصادية للمدن وهل الاحتراف الرياضي من الممكن ان يعمل

علي زيادة الدخل و خلق فرص عمل لانتعاش البنية الاقتصادية، وتمثلت عينة الدراسة في بعض الفرق الرياضية المحترفة من بعض المدن في مختلف انحاء الولايات المتحدة نتيجة الدراسة : فشل الادلة التفصيلية في هذا البحث لدعم مثل هذا المنطق حيث ان اول المستفيدين من الاحتراف هم اصحاب الاندية و اللاعبين .

٦- قام ايجون فرانك Egon Franck عام (٢٠١٠م) (٢٩) بدراسة بعنوان " الشركات الخاصة - الشركات العامة - مؤسسات الأعضاء (الهيكل الإداري في كرة القدم الأوروبية) " ، هدفت الدراسة إلى تحليل الوضع الحالي لشركات كرة القدم من خلال ثلاثة نماذج نموذجية وهي الشركات الخاصة - الشركات العامة - مؤسسات الأعضاء ، وكانت من أهم الاستنتاجات التي توصلت إليها الدراسة هي أن الميزة التنافسية تعتبر هي المحرك الرئيسي للمنافسة المميزة للأندية في الاستثمار في كرة القدم الأوروبية وأن النموذج للهيكل الإداري لشركة كرة القدم المملوكة للقطاع الخاص يسلك قدراً متميزاً للاستفادة من مصادر التمويل واستثمارها بشكل أمثل وأن نتائج التحليل تتوافق مع التطور الحالي في كرة القدم الألمانية والإنجليزية والمبادرات الأخيرة لهياكل كرة القدم الإدارية .

٧- دراسة نجولاس جونزاليز وجوان فرانسيسكو Nogales Gonzlez, Juan Francisco (٢٠١٠) (٢٩) بدراسة بعنوان " رؤية للنشاط التسويقي بالأندية الرياضية " وقد هدفت الدراسة الى وضع رؤية مقترحة للأنشطة التسويقية داخل الأندية الرياضية، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي، ومن اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة وضع رؤية للأنشطة التسويقية داخل الأندية الرياضية تكونت من العناصر التالية : جذب الشركات الاستثمارية واستقطابها نحو رعاية أنشطة واحداث النادي، تقديم خدمات رياضية تتوافق مع رغبات جماهير النادي الداخلية والخارجية، إنشاء قنوات اتصال فعالة بين النادي والمستفيدين، والتأكيد على توفير مناخ يتيح الاستثمار والتسويق في بيئة امنه وتوفير بيئة تشريعية داعمة للتسويق والاستثمار .

٨- قام باناجيوتيس ديمتروبييلوس Panagiotis E. Dimitropoulos عام (٢٠١٠م) (٣٢) بدراسة بعنوان " المحاسبة وتشريع الضرائب بأندية كرة القدم اليونانية " وهدفت الدراسة إلى إنشاء نموذج جديد لشركات كرة القدم تتوافق مع الإطار المالي والضريبي للشركات اليونانية ، حيث كانت سنة ١٩٧٩ بمثابة حجر الزاوية لكرة القدم في اليونان ، لأنه يعني عمليا التحول من تنظيم هذه الرياضة من الهواية إلى الاحتراف، ووضع قواعد وشروط جديدة لإدارة أندية كرة القدم. ونتيجة لازدياد شعبية هذه الرياضة

والتطورات التي وقعت في أوروبا وجميع أنحاء العالم، اضطرت الحكومة اليونانية لوضع إطار تشريعي للإدارة الناجحة للأندية لكرة القدم، هذه التدخلات تؤدي إلى تغييرات في كثير من جوانب إدارة كرة القدم مثل الجوانب التنظيمية والمالية والبيئة القانونية الجديدة لإدارة كرة القدم، يطلب من تنظيم هذه الرياضة في بيئة أكثر استقراراً وقاعدة مهنية، واتباع المعايير المالية للشركات الأخرى العاملة داخل الدولة اليونانية. وهذا يعني أن الحكومة تريد خلق إطار اقتصادي عادل بموجبها يتعين على أندية كرة القدم التي من شأنها أن تعمل مع القواعد الشائعة للإدارة التنظيمية والمالية والضريبية، وكانت أهم نتائج الدراسة ضرورة إنشاء تلك الشركات بواسطة قاعدة مهنية أكثر استقراراً وذلك في إطار المعايير المالية للشركات العاملة داخل الدولة اليونانية .

٩- قام ارتورو كاباسو وماتيو روسي **Arturo Capasso & Matteo Rossi** عام (٢٠١٣م) (٢٥) بدراسة بعنوان " القيمة النظامية وحوكمة الشركات - دراسة حالة لفرق كرة القدم المحترفة " ، هدفت الدراسة إلى دراسة وتحليل فرق كرة القدم المحترفة من خلال التعرف على المهارات والكفاءات من اللاعبين والمدربين والمدير العام والطاقتن الطبي ، والدخل المالي والأصول الغير ملموسة " الخبرة - الشعبية - السمعة - أنصار النادي (المشجعين) " ، وكانت أبرز نتائج الدراسة أن أنصار النادي يعتبر عنصر هام في قيمة الشركة لان جزء كبير من التدفقات النقدية في المستقبل يعتمد على وجود قاعدة بيانات للعملاء الاوفياء ، وجود استراتيجية مهنية لفرق كرة القدم متعددة يتم تنفيذها على نحو فعال ، الكثير من الشركات تعاني من خسائر مالية ومستوى مرتفع من الديون وصعوبة في تمويل استثماراتها ، أن النموذج الجيد لحوكمة الشركات يجب أن يأخذ بعين الاعتبار بمصالح المساهمين فقط .

### إجراءات البحث

أولاً: منهج البحث:

تم استخدام المنهج الوصفي "الدراسات المسحية" وذلك لملائمته لطبيعة هذا البحث وتحقيق أهدافه.

ثانياً: مجتمع البحث:

تم اختيار مجتمع البحث من :-

١- الأندية الرياضية:

يشمل مجتمع البحث عينة الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز لكرة القدم

للموسم ٢٠١٤-٢٠١٥ .

## ٢- الاتحاد المصري لكرة القدم:

يشمل هذا المجتمع أعضاء ورئيس مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم ،  
والسادة المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم.

## ٣- خبراء اللوائح والتشريعات الرياضية:

يشمل هذا المجتمع الخبراء الأكاديميون الرياضيون في مجال التشريعات واللوائح  
والقوانين الرياضية.

ثالثاً: عينة البحث:

العينة الأولى ( عينة المقابلة الشخصية ) :- وتمثل هذه العينة من السادة المسؤولين الذي  
أجرى الباحث معهم المقابلة الشخصية واشتملت علي بعض أعضاء مجلس إدارة الاتحاد  
المصري لكرة القدم وبعض أعضاء مجالس إدارات الأندية المشاركين في الدوري الممتاز  
وبعض المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم وبعض المستشارين القانونيين  
بالأندية الرياضية المصرية وخبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية وبلغ  
عدد هذه العينة (١٣) فردا كما هو موضح بالجدول(١):-

## جدول (١)

توصيف عينة البحث ن = ١٣

م	الصفة	التكرار	النسبة المئوية
١	أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم	٢	%١٥.٣٨
٢	خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية	١	%٧.٧٠
٣	أعضاء مجالس إدارات الأندية المشاركين في الدوري الممتاز	٦	%٤٦.١٥
٤	المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم وبعض المستشارين القانونيين بالاندية الرياضية المصرية	٤	%٣٠.٧٦
	المجموع	١٣	%١٠٠

العينة الأساسية :- اشتملت عينة البحث علي بعض أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري  
لكرة القدم، وبعض رؤساء وأعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المصرية المشاركة في  
الدوري الممتاز وبلغ عدد هذه العينة (٤٥) فردا كما هو موضح بالجدول(٢):

## جدول (٢)

توصيف العينة الأساسية للبحث ن = ٤٥

م	الصفة	التكرار	النسبة المئوية من المجموع الكلي للمجتمع
١	أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم.	٧	%١٥.٦
٢	أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية.	٣٨	%٨٤.٤
	المجموع	٤٥	%١٠٠

## عينة الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحث بتطبيق الاستمارة علي عينة استطلاعية ممثلة من المجتمع الاصلي لعينة الدراسة والبالغ عددها (١٨) فرد كما هو موضح بالجدول (٣) وذلك لحساب المعاملات العلمية من صدق وثبات لاستمارة الاستبيان.

## جدول (٣)

توصيف العينة الاستطلاعية ن = ١٨

م	الصفة	التكرار	النسبة المئوية من المجموع الكلي للمجتمع
١	أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم.	٣	١٦.٦٧%
٢	أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية.	١٥	٨٣.٣٣%
	المجموع	١٨	١٠٠%

رابعا : وسائل جمع البيانات :

قام الباحث بجمع البيانات من الميدان حول موضوع الدراسة وذلك باستخدام الوسائل التالية:

١- المقابلة الشخصية.

٢- الاستبيان.

أولا المقابلة الشخصية:

قام الباحث بإجراء مقابلة شخصية مع بعض من الخبراء الاكاديميين في مجال اللوائح والقوانين الرياضية بالأندية ، وبعض من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز ، وبعض من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وبعض من السادة المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم والأندية الرياضية.

وقد قام الباحث بطرح سؤال مفتوح علي السادة الخبراء وهو ما هي البنود الواجب توافرها من وجهة نظر سيادتكم في ميثاق التعاون المقترح بين الاتحاد المصري لكرة القدم ورابطة أندية الدوري الممتاز؟

وقد قام الباحث بحصر نتائج تلك المقابلة ووضعها في جدول وذلك الاستفادة منها في بناء استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة وهذا يتضح من جدول رقم (٤).

## جدول (٤)

النسبة المئوية لآراء الخبراء على عبارات استمارة المقابلة الشخصية ن = ١٣

م	المحور	اتفاق الخبراء	النسبة المئوية
١	المحور الأول : أطراف الاتفاق	١٣	١٠٠%
٢	المحور الثاني : أهداف الاتفاق	١١	٨٤.٦٢%
٣	المحور الثالث : مدة الاتفاق	١٠	٧٧%
٤	المحور الرابع : تشكيل اللجنة	١٣	١٠٠%
٥	المحور الخامس : صلاحيات اللجنة	١٣	١٠٠%
٦	المحور السادس : لائحة اللجنة الداخلية	١٣	١٠٠%
٧	المحور السابع : الهيكل التنظيمي والإداري	١٣	١٠٠%
٨	المحور الثامن : قرارات اللجنة	١١	٨٤.٦٢%
٩	المحور التاسع : التظلم على القرارات	١٠	٧٧%
١٠	المحور العاشر عشر : حق المشاركة	١١	٨٤.٦٢%
١١	المحور الحادي عشر: رخص الاندية المحترفة	١٢	٩٢.٣١%
١٢	المحور الثاني عشر : فئات الفرق المشاركة	٨	٦١.٥٤%
١٣	المحور الثالث عشر : اللاعبون	٨	٦١.٥٤%
١٤	المحور الرابع عشر : شئون المنتخبات الوطنية	٧	٥٣.٩%
١٥	المحور الخامس عشر : الحكام والمراقبون	٦	٤٦.١٥%
١٦	المحور السادس عشر : شئون المسابقات	١٣	١٠٠%
١٧	المحور السابع عشر : الشئون المالية	١٣	١٠٠%
١٨	المحور الثامن عشر : الشئون الإدارية	١٢	٩٢.٣١%
١٩	المحور التاسع عشر : الحقوق التسويقية والتليفزيونية والتجارية	١٣	١٠٠%

ثانياً: استمارة الاستبيان :

قام الباحث بتصميم استمارة استبيان حول موضوع الدراسة مستند في ذلك الي نتائج المقابلة الشخصية التي أجراها الباحث .  
وقد أقتراح الباحث (١٩) تسعة عشر محورا رئيسيا لاستمارة الاستبيان وتم عرض استمارة الاستبيان بمحاورها وعباراتها في صورتها المبدئية على الخبراء وبلغ عددهم (١٠) خبراء في مجال الإدارة الرياضية والتشريعات والقوانين وذلك لحذف أو تعديل أي عبارة أو محور من تلك العبارات والمحاور وجدول (٥ ، ٦) يوضح ذلك.  
المعاملات العلمية لتقنين الميثاق :

قام الباحث بإجراء المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان والتي تمثلت في صدق وثبات الاستمارة كما يلي:

الصدق :

استخدم الباحث صدق الخبراء للتأكد من صدق العبارات المقترحة للميثاق والجدول التالي يوضح آراء السادة في الموافقة على المحاور المقترحة للميثاق.

جدول (٥) النسبة المئوية لاتفاق الخبراء علي المحاور المقترحة للميثاق ن = ١٠

النسبة المئوية للموافقة	عدد الموافقة	م	النسبة المئوية للموافقة	عدد الموافقة	م	النسبة المئوية للموافقة	عدد الموافقة	م
%٠		المحور الأول : أطراف الاتفاق	%٠		المحور العاشر : حق المشاركة	%٠		المحور الأول : أطراف الاتفاق
%٩٠	٩	١	%١٠٠	١٠	١	%١٠٠	١٠	1
%١٠٠	١٠	٢	%٩٠	٩	٢	%٠		المحور الثاني : أهداف الاتفاق
%١٠٠	١٠	٣	%٠		المحور الحادي عشر : رخص الاندية المحترفة	%٩٠	٩	١
%٩٠	٩	٤	%١٠٠	١٠	١	%١٠٠	١٠	٢
%٨٠	٨	٥	%٠		المحور الثاني عشر : فئات الفرق المشاركة	%١٠٠	١٠	٣
%١٠٠	١٠	٦	%١٠٠	١٠	١	%٨٠	٨	٤
%٩٠	٩	٧	%٠		المحور الثالث عشر : اللاعبين	%٩٠	٩	٥
%١٠٠	١٠	٨	%١٠٠	١٠	١	%١٠٠	١٠	٦
%١٠٠	١٠	٩	%٩٠	٩	٢	%٠		المحور الثالث : مدة الاتفاق
%٠		المحور السابع عشر : الشئون المالية	%٩٠	٩	٣	%١٠٠	١٠	١
%٩٠	٩	١	%٠		كما يختص الطرف الأول	%٠		المحور الرابع : تشكيل اللجنة
%١٠٠	١٠	٢	%٩٠	٩	١	%٩٠	٩	١
%١٠٠	١٠	٣	%١٠٠	١٠	٢	%٠		المحور الخامس : صلاحيات اللجنة
%٩٠	٩	٤	%٩٠	٩	٣	%٨٠	٨	١
%١٠٠	١٠	٥	%٩٠	٩	٤	%٩٠	٩	٢
%٩٠	٩	٦	%٨٠	٨	٥	%٩٠	٩	٣
%٠		المحور الثامن عشر : الشئون الإدارية	%٠		المحور الرابع عشر : شئون المنتخبات الوطنية	%٠		المحور السادس : لائحة اللجنة الداخلية
%٩٠	٩	١	%٩٠	٩	١	%٩٠	٩	١
%١٠٠	١٠	٢	%٩٠	٩	٢	%١٠٠	١٠	٢
%١٠٠	١٠	٣	%١٠٠	١٠	٣	%٠		المحور السابع : الهيكل التنظيمي والإداري
%١٠٠	١٠	٤	%١٠٠	١٠	٤	%١٠٠	١٠	١
%٨٠	٨	٥	%٨٠	٨	٥	%٠		المحور الثامن : قرارات اللجنة
%١٠٠	١٠	٦	%١٠٠	١٠	٦	%١٠٠	١٠	١
%١٠٠	١٠	٧	%٠		المحور الخامس عشر : الحكام والمراقبون	%٠		المحور التاسع : التنظيم علي القرارات



تابع جدول (٥)

النسبة المنوية للموافقة	عدد الموافقة	م	النسبة المنوية للموافقة	عدد الموافقة	م	النسبة المنوية للموافقة	عدد الموافقة	م
%٠		المحور التاسع عشر : الحقوق التسويقية والتليفزيونية والتجارية	%٩٠	٩	١	%١٠٠	١٠	١
%١٠٠	١٠	١	%١٠٠	١٠	٢	%١٠٠	١٠	٢
%١٠٠	١٠	٢	%١٠٠	١٠	٣	%٠		
%١٠٠	١٠	٣	%٠			%٠		

من خلال الجدول (٦) يتضح موافقة الخبراء على العبارات المقترحة للميثاق بنسب تراوحت بين ٨٠ - ١٠٠% .

الثبات : قام الباحث بحساب الثبات عن طريق التطبيق - اعادة التطبيق (Test-Retest) والجدول التالي يوضح نتائج الثبات .

جدول (٧) قيم معامل الارتباط بين التطبيق - اعادة التطبيق لعبارات الميثاق لحساب الثبات ن = ١٨

معامل الإرتباط	م	معامل الإرتباط	م	معامل الإرتباط	م
	المحور السادس عشر : شئون المسابقات	**٠.٩٧٠	المحور العاشر : حق المشاركة	**٠.٩٠٥	المحور الأول : أطراف الاتفاق
**٠.٧٩٧	١	**٠.٩٣٤	١	**٠.٩٢٠	1
**٠.٩٠٤	٢	**٠.٨٨٤	٢		المحور الثاني : أهداف الاتفاق
**٠.٨٧٤	٣		المحور الحادي عشر : رخص الاتديية المحترفة	**٠.٨٩٨	١
**٠.٧٦٤	٤	**٠.٨٥٠	١	**٠.٧٩٧	٢
**٠.٦٧٨	٥		المحور الثاني عشر : فئات الفرق المشاركة	**٠.٩٠٤	٣
**٠.٨٧٢	٦	**٠.٨٣٢	١	**٠.٦٧٨	٤
**٠.٨٥٠	٧		المحور الثالث عشر : اللاعبون	**٠.٨٧٢	٥
**٠.٦٧٨	٨	**٠.٩٠٤	١	**٠.٨٧٥	٦
**٠.٨٧٢	٩	**٠.٨٩٨	٢		المحور الثالث : مدة الاتفاق
	المحور السابع عشر : الشئون المالية	**٠.٨٥٠	٣	**٠.٨٧٥	١
**٠.٩٦٢	١		كما يختص الطرف الأول		المحور الرابع : تشكيل اللجنة
**٠.٨٦٧	٢	**٠.٩٥٦	١	**٠.٨٩٨	١
**٠.٨٣٧	٣	**٠.٨٩٧	٢		المحور الخامس : صلاحيات اللجنة

تابع جدول (٧)

معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
**٠.٩٢٤	٤	**٠.٧٨٣	٣	**٠.٩٠٤	١
**٠.٩٣٧	٥	**٠.٨٦٧	٤	**٠.٨٨٥	٢
**٠.٨٩١	٦	**٠.٩١٥	٥	**٠.٨٧٢	٣
	المحور الثامن عشر : الشنون الإدارية	**٠.٩٢٣	المحور الرابع عشر : شنون المنتخبات الوطنية		المحور السادس : لائحة اللجنة الداخلية
**٠.٨٦٩	١	**٠.٨٦٤	١	**٠.٩٧٠	١
**٠.٧٩٥	٢	**٠.٨٧٣	٢	**٠.٩٣٤	٢
**٠.٧٨٢	٣	**٠.٨٥١	٣		المحور السابع : الهيكل التنظيمي والأداري
**٠.٨٧٢	٤	**٠.٧٩٢	٤	**٠.٨٧٢	١
**٠.٨٥٠	٥	**٠.٨٦١	٥		المحور الثامن : قرارات اللجنة
**٠.٨٤٩	٦	**٠.٦٨٧	٦	**٠.٨٨٤	١
**٠.٨٧٢	٧	**٠.٨٥٠	المحور الخامس عشر : الحكام والمراقبون		المحور التاسع : التظلم علي القرارات
**٠.٨٥٠	المحور التاسع عشر : الحقوق التسويقية والتليفزيونية والتجارية	**٠.٨٥٠	١		١
**٠.٦٧٨	١	**٠.٨٥٠	٢		٢
**٠.٨٧٢	٢	**٠.٨٥٠	٣		
**٠.٨٥٠	٣				

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠١ هي ٠.٥٦١ \* \* وعند ٠.٠٥ هي ٠.٤٤٤ \*  
يتضح من جدول (٧) أنه يوجد ارتباط دال إحصائياً بين استجابات العينة على عبارات  
الاستبيان بين التطبيق الاول والتطبيق الثاني مما يدل على درجة ثبات عبارات المحور.

#### سادسا : التطبيق الميداني

قام الباحث بالتطبيق الميداني بعد اجراء المعاملات العلمية للاستبيان من صدق وثبات  
على العينة الاساسية للبحث في الفترة من ١٥/٩/٢٠١٤م حتى ٢٠/١٠/٢٠١٤م .  
سابعاً : المعالجات الإحصائية

أستخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال  
البرنامج الإحصائي SPSS وهي :

- المتوسط الحسابي
- التكرارات
- معامل الارتباط لبيرسون لحساب الصدق والثبات
- الاختبار كا<sup>٢</sup>
- الانحراف المعياري
- النسب المئوية

عرض ومناقشة النتائج :

أولاً : عرض ومناقشة نتائج المحور الأول أطراف الاتفاق

جدول ( ٧ )

النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ لعبارات المحور الأول " أطراف الاتفاق " ن = ٤٥

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا٢	الدلالة
١	* أنه في يوم _____ الموافق سنة _____ فقد إتفق كلا من :  * الاتحاد المصري لكرة القدم ويمثله _____ رئيس / قانوناً السيد الأستاذ الاتحاد المصري لكرة القدم بصفته ويشار (الطرف الأول) بعد اليه فيما  * لجنة أو رابطة أندية القسم الأول ويمثلها _____ رئيس لجنة / السيد الأستاذ أندية القسم الأول (الممتاز) ويشار اليه فيما بعد ( بالطرف الثاني)	٤٤	٩٧.٧٨%	١	٢.٢٢%	٤١.٠٩	دال

• قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٧) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ لعبارات استبيان المحور الأول " أطراف الاتفاق " ، و يتضح من الجدول حصول عبارة المحور الأول علي نسبة موافقة ٩٧.٧٨% ، كما جاءت قيمة كا٢ دالة احصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه الاستجابة موافق ويري الباحث أن أي عقد قانوني أو أي أتفاق يشترط فيه وجود طرفين لهذا العقد أو الاتفاق وفي هذا الميثاق أو الاتفاق المقترح يمثل الطرف الأول فيه صفة رئيس الاتحاد المصري لكرة القدم بما أنه هو الأب الشرعي لجميع الأندية ويمثل الطرف الثاني رئيس لجنة أندية القسم الأول وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت ٢٠١٣م (٢٢).

## ثانيا : عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني أهداف الاتفاق

## جدول ( ٨ )

النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارات المحور الثاني " أهداف الاتفاق " ن = ٤٥

م	العبرة	موافق	%	لا أوافق	%	كا	الدلالة	الترتيب
١	تنظيم دوري ليكون أكثر تنافسية ، وتأهيل لاعبين بقدرات وجودة عالية للمنافسة علي المستويات العالمية وذلك في ملاعب مريحة وامنة ، وتطوير الاندية الي مستويات حيث يمكن أن تنافس بفعاليات عالية علي المستوي القاري والعالمي.	٣٩	٨٦.٦٧%	٦	١٣.٣٣%	٢٤.٢٠	دال	٣
٢	دعم المنتخبات الوطنية باللاعبين علي مستوي فني مرتفع ، للمنافسة باسم مصر في المحافل الدولية.	٣٥	٧٧.٧٨%	١٠	٢٢.٢٢%	١٣.٨٩	دال	٤
٣	توزيع إيرادات اللجنة توزيع مركزي علي الاندية الأعضاء بصورة منصفة ومرضية مما يتيح للأندية قدرات أكبر للاستثمار في اللعبة والارتقاء بالمستوي الفني.	٤٥	١٠٠.٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٤	العمل علي زيادة شعبية الدوري الممتاز للقسم الأول، وذلك عن طريق رفع المستوي الفني للمسابقة لخلق عوائد مالية وتجارية للأندية والاتحاد، وإعادة استثمار هذه العائدات مرة أخرى في اللعبة لرفع مستوياتها بصورة أكبر، وخلق المزيد من الاهتمام الذي يحفز المزيد من الجماهير لزيادة الإيرادات التجارية للأندية.	١٠	٢٢.٢٢%	٣٥	٧٧.٧٨%	١٣.٨٩	دال	٥
٥	الالتزام بالاستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئين والشباب، من خلال قطاعات الناشئين والشباب في الاندية الأعضاء.	٩	٢٠.٠٠%	٣٦	٨٠.٠٠%	١٦.٢٠	دال	٦
٦	العمل علي دعم البعد الاجتماعي من خلال برامج توضع من قبل الاتحاد للمساهمة في تنمية المجتمع ، وذلك من خلال مساهمة اللجنة بتخصيص نسب معينة ، تضاف إليها نسبة من اتحاد الكرة للمساهمة في تطوير البنية المجتمعية.	٤٠	٨٨.٨٩%	٥	١١.١١%	٢٧.٢٢	دال	٢

• قيمة " كا ٢ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٨) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ والترتيب لعبارات

استبيان المحور الثاني " أهداف الاتفاق ".

ويتضح من الجدول أن العبرة رقم (٣) وهي " توزيع إيرادات اللجنة توزيع مركزي

علي الاندية الأعضاء بصورة منصفة ومرضية مما يتيح للأندية قدرات أكبر للاستثمار في

اللعبة والارتقاء بالمستوي الفني " جاءت في الترتيب الأول بنسبة موافقة ١٠٠% ، كما

جاءت قيمة كا ٢١ داله إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن مسألة توزيع إيرادات اللجنة هو حق أصيل لإدارة اللجنة أو الرابطة وهناك معايير محدده توزع علي أساسها إيرادات اللجنة ، حيث تتمثل إيرادات اللجنة في الحقوق التجارية وحقوق التسويق والرعاية وحقوق البث التلفزيوني لجميع أندية القسم الأول والاتحاد المصري لكرة القدم وقد اتفق الاتحاد المصري لكرة القدم مع أندية الدوري الممتاز في اجتماع لجنة التسويق والتلفزيون التابعة للاتحاد المصري لكرة القدم في جلستها رقم (٣) بتاريخ ٢٠١٣/٢/٢١ أن حق الاتحاد في إجمالي الحقوق سألفة الذكر يمثل ١٥% ، ونسبة الـ ٨٥% هي حق لجميع أندية الدوري الممتاز ويتم توزيع النسبة المذكورة للأندية كل عام بشكل مختلف حسب المعايير التي تتبناها لجنة أندية القسم الأول في كل موسم وهذا يتفق مع دراسة محمد حسن الكردي (٢٣).

ثم جاءت العبارة رقم (٦) وهي " العمل علي دعم البعد الاجتماعي من خلال برامج توضع من قبل الاتحاد للمساهمة في تنمية المجتمع ، وذلك من خلال مساهمة اللجنة بتخصيص نسب معينة ، تضاف إليها نسبة من اتحاد الكرة للمساهمة في تطوير البنية المجتمعية " في الترتيب الثاني بنسبة موافقة ٨٨.٨٩% كما جاءت كا ٢١ داله إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه استجابة موافق ويرى الباحث أن المشاركة المجتمعية من قبل الاتحاد واللجنة هي إحدى أهم اشتراطات الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) ، وايضاً واجب وطني علي الأندية والاتحاد في مشاركة الحكومة ولو بجزء بسيط في تنمية المجتمع ، وهذا يتفق مع دراسة أحمد السيد خليل ٢٠١٢ م (٢).

يليه العبارة (١) وهي " تنظيم دوري ليكون أكثر تنافسية ، وتأهيل لاعبين بقدرات وجودة عالية للمنافسة علي المستويات العالمية وذلك في ملاعب مريحة وامنة ، وتطوير الأندية الي مستويات حيث يمكن أن تنافس بفعاليات عالية علي المستوي القاري والعالمي " في الترتيب الثالث بنسبة موافقة ٨٦.٧٨% كما جاءت قيمة كا ٢١ داله إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه استجابة موافق ويرى الباحث أن هذه العبارة تمثل أهم الأهداف التي تأمل جميع الأطراف تحقيقها وهذا العبارة من وجهة نظري ليست مجرد هدف من أهداف الميثاق ولكنها الرسالة والرؤية التي يسعى الجميع تحقيقها وهذا يتفق مع دراسة محمد حسن الكردي (٢٣).

يليه العبارة (٢) وهي " دعم المنتخبات الوطنية باللاعبين علي مستوي فني مرتفع ، للمنافسة باسم مصر في المحافل الدولية " في الترتيب الرابع بنسبة موافقة ٧٧.٧٨% كما جاءت قيمة كا ٢١ داله إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه استجابة موافق ويرى

الباحث أن الأندية الرياضية هي المفرخة التي تمد المنتخبات الوطنية باللاعبين ورفع المستوي الفني والمادي للأندية ينعكس بشكل مباشر علي مستوي فرق المنتخبات الوطنية. يليه العبارة (٤) وهي " العمل علي زيادة شعبية الدوري الممتاز للقسم الأول، وذلك عن طريق رفع المستوي الفني للمسابقة لخلق عوائد مالية وتجارية للأندية والاتحاد، وإعادة استثمار هذه العائدات مرة أخرى في اللعبة لرفع مستوياتها بصورة أكبر، وخلق المزيد من الاهتمام الذي يحفز المزيد من الجماهير لزيادة الإيرادات التجارية للأندية " في الترتيب الخامس بنسبة موافقة ٢٢.٢٢% كما جاءت قيمة كا ٢ داله إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه استجابة موافق ويرى الباحث أن رفع المستوي الفني لفرق الدوري الممتاز يعظم العوائد المالية والتجارية للأندية والاتحاد فعلي سبيل المثال نجد أن حصول نادي مثل النادي الاهلي علي معظم البطولات المحلية والقارية يجعل قيمته التجارية والتسويقية متميزة جداً علي كل أندية مصر والعكس ، وذلك لأن الرعاية يسعون دائماً لربط منتجاتهم مع البطل وهذا يتفق مع دراسة سعد شلبي (١٤).

يليه العبارة (٥) وهي " الالتزام بالاستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئين والشباب، من خلال قطاعات الناشئين والشباب في الأندية الأعضاء" في الترتيب السادس بنسبة موافقة ٢٠.٠٠% كما جاءت قيمة كا ٢ داله إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه استجابة موافق ويرى الباحث أن دور اللجنة او الرابطة لا يقتصر علي تنمية موارد اللجنة وإدارة المسابقة فحسب بل أن دورها يمتد ليشمل الاستثمار في مجال الناشئين لانهم هم أمل تطوير الرياضة المصرية.

ثالثاً : عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني مدة الاتفاق

جدول ( ٩ )

النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارات المحور الأول " مدة الاتفاق" ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا ٢	الدالة
١	أتفق الطرفان أن يبدا العمل بهذا الاتفاق من لحظة توقيعه العقد ويمتد الي إشعار آخر ، علي أن يتم تغير مواد هذا الاتفاق بناءً علي موافقة كل من الطرفين.	٤٤	٩٧.٧٨%	١	٢.٢٢%	٤١.٠٩	دال

• قيمة " كا ٢" الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١ يتضح من الجدول (٩) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارات استبيان المحور الثالث " مدة الاتفاق" ، و يتضح من الجدول حصول عبارة المحور الثالث علي نسبة موافقة ٩٧.٧٨% ، كما جاءت قيمة كا ٢ داله إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه الاستجابة

موافق ويرى الباحث أن أي عقد قانوني أو أي اتفاق يشترط فيه تحديد المدة الزمنية لسريان هذا الاتفاق أو التعاقد.

#### رابعاً : عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع تشكيل اللجنة

جدول ( ١٠ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ عبارات المحور الرابع " تشكيل اللجنة" ن = ٤٥

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا ٢	الدلالة
١	تشكل لجنة أندية القسم الأول من عدد من الأعضاء يختارون بالانتخاب سنوياً من قبل أعضاء الجمعية العمومية للجنة في بداية كل موسم ويختارون فيما بينهم رئيساً ، يضاف اليهم ممثلين عن مجلس إدارة الاتحاد ، علي أن يرشح كل نادي والاتحاد ممثليه في هذه اللجنة سنوياً وذلك بعد انتهاء مسابقة الدوري العام بأسبوع علي الأكثر ، ولا يجوز تغير أي عضو من أعضاء اللجنة إلا بعد انتهاء الموسم ، وتعتبر هذه اللجنة المشكلة هي الجهة المنوطة بإدارة شئون مسابقات القسم الأول وما يختص لها من صلاحيات نصت عليها اللائحة.	٤٥	١٠٠ %	٠	٠ %	٤٥.٠٠	دال

• قيمة " كا ٢ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١ يتضح من الجدول (١٠) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارات استبيان المحور الرابع " تشكيل اللجنة" ، و يتضح من الجدول حصول عبارة المحور الرابع علي نسبة موافقة ١٠٠ % ، كما جاءت قيمة كا ٢ دالة احصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٥ وفي اتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن تشكيل رابطة أولجته أندية القسم الأول يجب أن تشكل من بعض السادة رؤساء أندية القسم الأول وبعض من السادة أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم ويختار الرئيس من بين رؤساء الأندية وليس من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد وتستمد اللجنة أو الرابطة صلاحيتها من لائحة النظام الأساسي للاتحاد مادة (٦٢) فقرة (أ) والتي أعطت للجنة الحق في تشكيل لجنة مسابقات القسم الأول وفتح حساب بنكي باسم اللجنة توزع من خلاله الحقوق التجارية والتسويقية وحقوق البث التلفزيوني لأندية الدوري الممتاز والاتحاد (٦ : ٣٢).

#### خامساً : عرض ومناقشة نتائج المحور الخامس صلاحيات اللجنة

جدول ( ١١ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ عبارات المحور الخامس " صلاحيات اللجنة" ن = ٤٥

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا ٢	الدلالة	الترتيب
١	يحق للطرف الثاني الصلاحيات التالية: إدارة مسابقة الدوري العام للقسم الأول(الممتاز)	٣٧	٨٢.٢٢ %	٨	١٧.٧٨ %	١٨.٦٩	دال	٣
٢	فتح حساب بنكي خاص توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية.	٤٥	١٠٠ %	٠	٠ %	٤٥.٠٠	دال	١
٣	يحق للجنة اتخاذ كافة الإجراءات ( المالية ، والفنية ، والإدارية ) لتفعيل صلاحيتها وتشكيل لجانها.	٣٨	٨٤.٤٤ %	٧	١٥.٥٦ %	٢١.٣٦	دال	٢

• قيمة " كا ٢ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١



يتضح من الجدول (١١) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ والترتيب لعبارات استبيان المحور الخامس " صلاحيات اللجنة" ، و يتضح من الجدول أن العبارة رقم (٢) وهي " فتح حساب بنكي خاص توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية " جاءت في الترتيب الأول حيث حصلت علي نسبة موافقة ١٠٠% وجاءت كا ٢ دالة إحصائياً عند مستوي دالة ٠.٠٥ ، تليها العبارة رقم (٣) وهي " يحق للجنة اتخاذ كافة الإجراءات ( المالية ، والفنية ، والإدارية ) لتفعيل صلاحياتها وتشكيل لجانها" جاءت في الترتيب الثاني ، كما جاءت كا ٢ دالة إحصائياً عند مستوي ٠.٠٥ ، يليها العبارة رقم (١) وهي " إدارة مسابقة الدوري العام للقسم الأول(الممتاز) " جاءت في الترتيب الثالث ، كما جاءت قيمة كا ٢ دالة إحصائياً عند مستوي دالة ٠.٠٥ ويرى الباحث أن تلك الصلاحيات سألها الذكر هي اللبنة التي علي أساسها يمكن تحويل لجنة أندية القسم الأول التابعة للاتحاد المصري لكرة القدم الي رابطة الأندية المحترفة فتلك الصلاحيات ينقصها موافقة الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم لإشهار رابطة الأندية المحترفة لكي تعمل بشكل محترف وبإدارة مستقلة عن مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم.

#### سادساً : عرض ومناقشة نتائج المحور السادس لائحة اللجنة الداخلية

جدول ( ١٢ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارات المحور السادس " لائحة اللجنة الداخلية" ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا ٢	الدالة	الترتيب
١	تعتبر اللائحة الداخلية الخاصة بالطرف الثاني هو القانون المنظم لأعمال اللجنة وتصدر بعد موافقة الأندية الأعضاء المشاركون فيها بما لا تتعارض مع لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم أو لوائح الاتحاد الإفريقي أو الاتحاد الدولية.	٤٥	١٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٢	لا يجوز تغيير أي بند من بنود هذه اللائحة إلا بعد مرور عام من إصدارها أو تعديلها وبموافقة ثلاثة أرباع الأندية الأعضاء المشاركون في المسابقة.	١٥	٣٣.٣٣%	٣٠	٦٦.٦٧%	٥.٠٠	دال	٢

• قيمة " كا ٢" الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (١٢) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ والترتيب لعبارات استبيان المحور السادس " لائحة اللجنة الداخلية" ، و يتضح من الجدول أن العبارة رقم (١) وهي " تعتبر اللائحة الداخلية الخاصة بالطرف الثاني هو القانون المنظم لأعمال اللجنة وتصدر بعد موافقة الأندية الأعضاء المشاركون فيها بما لا تتعارض مع لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم أو لوائح الاتحاد الإفريقي أو الاتحاد الدولية" جاءت في الترتيب الأول حيث حصلت علي نسبة موافقة ١٠٠% وجاءت قيمة كا ٢ دالة إحصائياً عند مستوي دالة ٠.٠٥ ، يليها العبارة رقم (٢) وهي " لا يجوز تغيير أي بند من بنود هذه اللائحة إلا بعد مرور عام من إصدارها أو تعديلها وبموافقة ثلاثة أرباع الأندية الأعضاء المشاركون في المسابقة " جاءت في الترتيب الثاني حيث حصلت علي نسبة موافقة ٣٣.٣٣% وجاءت قيمة كا ٢ دالة إحصائياً عند مستوي دالة ٠.٠٥ ويرى الباحث من خلال طبيعة عملة كمدیر

تنفيذي للجنة أندية القسم الأول أن هناك جهود كبيرة بذلت في وضع لائحة داخلية تنظم عمل واختصاصات اللجنة وهذه اللائحة جاهزة للتفعيل بمجرد إشهار رابطة الأندية المحترفة.

سابعاً : عرض ومناقشة نتائج المحور السابع الهيكل التنظيمي والإداري للجنة

جدول ( ١٣ )

النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢٤ لعبارات المحور السابع " الهيكل التنظيمي والإداري للجنة " ن = ٤٥

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا ٢٤	الدلالة
١	يحق للطرف الثاني وضع النظام الإداري والهيكل التنظيمي الخاص بها علي أن يتم إخطار الطرف الأول بهذا الهيكل وصلاحيات كل مستوي من مستويات هذا الهيكل وذلك من خلال الإطار الذي تنص عليه اللائحة الداخلية الموضوعه من قبل اللجنة.	٤٢	%٩٣.٣٣	٣	%٦.٦٧	٣٣.٨٠	دال

• قيمة " كا ٢٤ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١ يتضح من الجدول (١٣) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢٤ لعبارة استبيان المحور السابع " الهيكل التنظيمي والإداري للجنة " ، و يتضح من الجدول أن عبارة المحور السابع وهي " يحق للطرف الثاني وضع النظام الإداري والهيكل التنظيمي الخاص بها علي أن يتم إخطار الطرف الأول بهذا الهيكل وصلاحيات كل مستوي من مستويات هذا الهيكل وذلك من خلال الإطار الذي تنص عليه اللائحة الداخلية الموضوعه من قبل اللجنة " حصلت علي نسبة موافقة %٩٣.٣٣ وجاءت كا ٢٤ دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٥ ويرى الباحث أن أعضاء لجنة الأندية هي صاحبة الحق الأصلي في وضع الهيكل التنظيمي والإداري والمالي الخاص بها ، ويجب علي إدارة اللجنة إبلاغ الاتحاد بهذا الهيكل.

ثامناً : عرض ومناقشة نتائج المحور الثامن قرارات اللجنة

جدول ( ١٤ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢٤ لعبارات المحور الثامن " قرارات اللجنة " ن = ٤٥

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا ٢٤	الدلالة
١	يختص الطرف الثاني في اتخاذ جميع القرارات الخاصة بنشاط اللجنة وتعتبر هذه القرارات نافذه المفعول من تاريخ إخطار هذا القرار للأندية عن طريق الفاكس / البريد / البريد الإلكتروني ، وسوف يتم نشر هذه القرارات علي الموقع الإلكتروني للجنة وسيتم إرسال صورة من هذه القرارات للطرف الأول في تاريخه.	٤٥	%١٠٠	٠	%٠.٠٠	٤٥.٠٠	دال

• قيمة " كا ٢٤ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١ يتضح من الجدول (١٤) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢٤ لعبارة استبيان المحور الثامن " قرارات اللجنة " ، و يتضح من الجدول أن عبارة المحور الثامن وهي " يختص الطرف الثاني في إتخاذ جميع القرارات الخاصة بنشاط اللجنة وتعتبر هذه القرارات نافذه المفعول من تاريخ إخطار هذا القرار للأندية عن طريق الفاكس / البريد / البريد الإلكتروني ، وسوف يتم نشر هذه القرارات علي الموقع الإلكتروني للجنة وسيتم إرسال

صورة من هذه القرارات للطرف الأول في تاريخه " حصلت علي نسبة موافقة ١٠٠% وجاءت كا دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٠٥ .

تاسعاً : عرض ومناقشة نتائج المحور التاسع التظلم علي قرارات اللجنة

جدول ( ١٥ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا لعبارات المحور التاسع " التظلم علي قرارات اللجنة " ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة	الترتيب
١	في حاله اتخاذ أي قرار من قبل لجنة الانضباط الخاصة بشئون المسابقات التي تديرها اللجنة يمكن التظلم منه واستئنافه أمام لجنة الاستئناف الخاصة باللجنة ، وطبقاً للإجراءات التي تحددها اللائحة الداخلية للجنة.	٤١	٩١.١١%	٤	٨.٨٩%	٣٠.٤٢	دال	٢
٢	يحق للطرف المتضرر من قرارات لجنة الاستئناف الخاصة باللجنة الطعن علي قراراتها أمام لجنة الاستئناف بالاتحاد المصري لكرة القدم ، علي أن يتم التنسيق بين الطرفين في تنظيم هذا الامر وذلك طبقاً للوائح الاتحاد المصري لكرة القدم ، كما يمنع اللجوء الي المحاكم العادية.	٤٣	٩٥.٥٦%	٢	٤.٤٤%	٣٧.٣٦	دال	١

• قيمة " كا " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١  
يتضح من الجدول (١٥) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا لعبارة استبيان المحور التاسع " التظلم علي قرارات اللجنة " ، و يتضح من الجدول أن العبارة (١) جاءت في الترتيب الأول وتنص علي " في حاله اتخاذ أي قرار من قبل لجنة الانضباط الخاصة بشئون المسابقات التي تديرها اللجنة يمكن التظلم منه واستئنافه أمام لجنة الاستئناف الخاصة باللجنة ، وطبقاً للإجراءات التي تحددها اللائحة الداخلية للجنة " وحصلت علي نسبة موافقة ٩٥.٥٦% وجاءت كا دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٠٥ ، يليها العبارة (٢) جاءت في الترتيب الثاني وتنص علي " في حاله اتخاذ أي قرار من قبل لجنة الانضباط الخاصة بشئون المسابقات التي تديرها اللجنة يمكن التظلم منه واستئنافه أمام لجنة الاستئناف الخاصة باللجنة ، وطبقاً للإجراءات التي تحددها اللائحة الداخلية للجنة." وحصلت علي نسبة موافقة ٩١.١١% وجاءت كا دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٠٥ .  
عاشراً : عرض ومناقشة نتائج المحور العاشر حق المشاركة

جدول ( ١٦ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا لعبارات المحور العاشر " حق المشاركة " ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة	الترتيب
١	يشترط للانضمام لهذه اللجنة مشاركة النادي في بطولة الدوري العام بدءاً من موسم ٢٠١٤/٢٠١٥ .	٤٥	١٠٠.٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٢	ويحق للأندية الصاعدة للقسم الأول عضوية اللجنة ، بدلاً من الأندية الهابطة الي القسم الأدنى.	٤٥	١٠٠.٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١

• قيمة " كا " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١  
يتضح من الجدول (١٦) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا لعبارة استبيان المحور العاشر " حق المشاركة " ، و يتضح من الجدول أن العبارة (١) جاءت في الترتيب الأول وتنص علي " يشترط للانضمام لهذه اللجنة مشاركة النادي في بطولة الدوري العام الممتاز

(أ) بدءاً من موسم ٢٠١٤ / ٢٠١٥ وحصلت علي نسبة موافقة ١٠٠% وجاءت كا ٢ دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٥ ، يليها العبارة (٢) جاءت في الترتيب الثاني وتنص علي " ويحق للأندية الصاعدة للقسم الاول عضوية اللجنة ، بدلاً من الأندية الهابطة الى القسم الأدنى " وحصلت علي نسبة موافقة ١٠٠% وجاءت كا ٢ دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٥ .

الحادي عشر : عرض ومناقشة نتائج المحور العاشر رخصة الأندية المحترفة

جدول ( ١٧ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا لعبارات المحور الحادي عشر " رخصة الأندية المحترفة ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة
١	يختص الطرف الأول وحده دون غيره إصدار رخص الأندية المحترفة ، وعلي كل نادي يرغب في إصدار هذه التراخيص يجب الالتزام بالإجراءات والقواعد التي تنص عليها لوائح الاتحاد المصري لكرة القدم ولوائح الاتحاد الدولي لكرة القدم.	٤٥	١٠٠%	٠	٠%	٤٥.٠٠	دال

• قيمة " كا " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (١٧) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارة استبيان المحور الحادي عشر " رخصة الأندية المحترفة " و يتضح من الجدول أن عبارة المحور الحادي عشر وهي " يختص الطرف الأول وحده دون غيره إصدار رخص الأندية المحترفة ، وعلي كل نادي يرغب في إصدار هذه التراخيص يجب الالتزام بالإجراءات والقواعد التي تنص عليها لوائح الاتحاد المصري لكرة القدم ولوائح الاتحاد الدولي لكرة القدم" حصلت علي نسبة موافقة ١٠٠% وجاءت كا ٢ دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٥ ، والاتحاد المصري لكرة القدم يوجد به الآن لجنة مستحدثة تسمي لجنة ترخيص الأندية المحترفة ومهمتها الرئيسية مساعدة الأندية في إعداد وتجهيز ملف تراخيص الأندية تمهيداً لمنح تلك الأندية فيما بعد رخصة الأندية المحترفة وعرض ملف تلك الأندية علي لجنة الاحتراف بالاتحاد الإفريقي (CAF) لإصدار الترخيص الدائم للنادي ليكون محترف ، وهذه الإجراءات سالفة الذكر أصبحت مطلب رئيسي من متطلبات الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) حيث لا يستطيع أي نادي الآن المشاركة في أي بطولة غير محلية بدون الحصول علي هذه الرخصة.

الثاني عشر : عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني عشر فئات الفرق المشاركة

جدول ( ١٨ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا لعبارات المحور الثاني عشر " فئات الفرق المشاركة " ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة
١	تباشر اللجنة إدارة شئون مسابقة الدوري العام للقسم الأول للفرق الأول للأندية المشاركة ، بالإضافة الي مسابقة الدوري العام للفرق الثاني علي أن توضع شروط هذه المسابقة في لائحة اللجنة الداخلية.	٣٥	٧٧.٧٨%	١٠	٢٢.٢٢%	١٣.٨٩	دال

• قيمة " كا " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (١٨) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارة استبيان المحور الثاني عشر " رخصة الأندية المحترفة " و يتضح من الجدول أن عبارة المحور الثاني عشر وهي " تباشر اللجنة إدارة شئون مسابقة الدوري العام للقسم الأول للفرق الأول للأندية

المشاركة ، بالإضافة الي مسابقة الدوري العام للفريق الثاني علي أن توضع شروط هذه المسابقة في لائحة اللجنة الداخلية " حصلت علي نسبة موافقة ١٠٠% وجاءت كا دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٠٥ .

الثالث عشر : عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث عشر اللاعبين

جدول ( ١٩ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢٤ لعبارات المحور الثالث عشر " اللاعبين" ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة	الترتيب
١	تطبق جميع الشروط والاحكام الواردة في لائحة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم ، ما احتفاظ اللجنة بالحقوق التالية :- تحدد اللجنة وحدها عدد اللاعبين المقيدين بقوائمها كل موسم كذا أعداد المعارين والمستبدلين في كل موسم ، علي أن تخطر اللجنة لجنة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم بذلك قبل بدء القيد من ستة الي ثمانية اسابيع كحد أقصى.	٣٧	٨٢.٢٢%	٨	١٧.٧٨%	١٨.٦٩	دال	٧
٢	علي الطرف الثاني تقديم مقترحات بمواعيد القيد للاتحاد المصري لكرة القدم وذلك قبل أربع عشر شهراً من بدء ميعاد إرسال مواعيد القيد بالاتحاد الدولي لكرة القدم بواسطة الاتحاد المصري لكرة القدم.	٤٣	٩٥.٥٦%	٢	٤.٤٤%	٣٧.٣٦	دال	١
٣	يختص الطرف الثاني بمشروع العقود الموحدة للاعبين طبقاً للوائح الاتحاد المصري لكرة القدم.	٤١	٩١.١١%	٤	٨.٨٩%	٣٠.٤٢	دال	٦
*	كما يختص الطرف الأول في هذا الشأن بالأمور التالية:- بحث شكاوي اللاعبين ضد الأندية.	٤٥	١٠٠.٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٢	تسجيل اللاعبين المطلوب قديمهم من قبل كل نادي طبقاً للشروط والإجراءات التي تحدد من قبل الطرف الأول.	٢٥	٥٥.٥٦%	٢٠	٤٤.٤٤%	٠.٥٦	غير دال	٨
٣	يختص الطرف الأول بتحديد رسوم القيد والتوثيق بقيد كل لاعب ، كما للطرف الأول حق وضع الشروط المالية الخاصة بهذا الشأن ، بعد موافقة الطرف الثاني.	٤٥	١٠٠.٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٤	يختص الطرف الأول بالتصديق علي شهادات الانتقال الدولية والتصديق علي شهادات الانتقال المحلية.	٤٥	١٠٠.٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٥	يختص الطرف الأول بتحديد أعداد ومواصفات اللاعبين الأجانب المنضمين لكل فريق كما يحق له تحديد أعداد اللاعبين الأجانب المتواجدون بأرض الملعب.	٤٥	١٠٠.٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١

• قيمة " كا ٢٤ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (١٩) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢٤ والترتيب لعبارات المحور الرابع عشر " اللاعبين " ، ويتضح من الجدول حصول جميع عبارات المحور علي نسبة موافقة عالية من أفراد العينة ، كما جاءت قيمة كا ٢٤ دالة إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٠٥ ، ويرى الباحث أن هذا الاتفاق أو الميثاق المقترح قيد الدراسة كان لابد من تحديد العلاقة بشكل دقيق بين الاتحاد واللجنة او الرابطة فيما يخص شئون اللاعبين لذلك رأي الباحث ضرورة تحديد حقوق وواجبات كل طرف فيما يخص شئون اللاعبين كالتالي:-

## تطبيق جميع الشروط والاحكام الواردة في لائحة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري

### لكرة القدم ، ما احتفاظ اللجنة بالحقوق التالية :-

١- علي الطرف الثاني تقديم مقترحات بمواعيد القيد للاتحاد المصري لكرة القدم وذلك قبل أربع عشر شهراً من بدء ميعاد إرسال مواعيد القيد بالاتحاد الدولي لكرة القدم بواسطة الاتحاد المصري لكرة القدم.

٢- يختص الطرف الثاني بمشروع العقود الموحدة للاعبون طبقاً للوائح الاتحاد المصري لكرة القدم.

٣- تحدد اللجنة وحدها عدد اللاعبين المقيدين بقوائمها كل موسم كذا أعداد المعارين والمستبدلين في كل موسم ، علي أن تخطر اللجنة لجنة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم بذلك قبل بدء القيد من ستة الي ثمانية اسابيع كحد أقصى.

### كما يختص الطرف الأول في هذا الشأن بالأمر التالي:-

١- بحث شكاوي اللاعبين ضد الأندية.

٢- يختص الطرف الأول بتحديد رسوم القيد والتوثيق بقيد كل لاعب ، كما للطرف الأول حق وضع الشروط المالية الخاصة بهذا الشأن ، بعد موافقة الطرف الثاني.

٣- يختص الطرف الأول بالتصديق علي شهادات الانتقال الدولية والتصديق علي شهادات الانتقال المحلية.

٤- يختص الطرف الأول بتحديد أعداد ومواصفات اللاعبين الأجانب المنضمين لكل فريق كما يحق له تحديد أعداد اللاعبين الأجانب المتواجدون بأرض الملعب.

٥- بحث شكاوي اللاعبين ضد الأندية.

## الرابع عشر : عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع عشر شئون المنتخبات الوطنية

جدول ( ٢٠ )

النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارات المحور الرابع عشر " شئون المنتخبات الوطنية" ن = ٤٥

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدالة	الترتيب
١	يلتزم الطرف الأول بإخطار الطرف الثاني بمواعيد الأجنحة الدولية بالارتباطات الرسمية والودية للاتحاد الدولي والأفريقي وأي ارتباطات أخرى علي مستوي المنتخبات أو الأندية فور وصولها الي الطرف الاول يتم الاتفاق عليها مسبقاً بين الطرفين ، وذلك في موعد أقصاه الأول من يونيو من كل عام.	٤٥	%١٠٠	٠	%٠.٠٠٠	٤٥.٠٠	دال	١
٢	يلتزم الطرف الثاني بمواعيد الارتباطات الدولية الخاصة بالمنتخبات وذلك طبقاً للمباريات الرسمية أو للأجنحة الدولية للمباريات الودية ، يجب الاتفاق مسبقاً بين الطرفين وذلك في حاله طلب إقامة مباريات ودية خارج نطاق الأجنحة الدولية وعلي الطرف الأول إخطار الطرف الثاني بكل هذه المواعيد في موعد أقصاه الأول من يونيو من كل عام.	٤٤	%٩٧.٧٨	١	%٢.٢٢	٤١.٠٩	دال	٤
٣	يلتزم الطرف الأول بمواعيد استدعاء اللاعبين أعضاء المنتخبات الوطنية والمنصوص عليها في لوائح الاتحاد الدولي ، ما لم يتم الاتفاق مسبقاً بين طرفي هذا الاتفاق.	٤٤	%٩٧.٧٨	١	%٢.٢٢	٤١.٠٩	دال	٤
٤	يلتزم الطرف الأول بعودة اللاعبين لأنديتهم في التواريخ المحددة والمتفق عليها مسبقاً والمناسبة لارتباطات الأندية .	٤٥	%١٠٠.٠٠	٠	%٠.٠٠٠	٤٥.٠٠	دال	١
٥	يتحمل الطرف الأول بجميع تكاليف العلاج للاعبون المختارون للمنتخبات وذلك في حالة إصابة أي لاعب خلال فتره انضمامه لأي من المنتخبات.	٤٥	%١٠٠	٠	%٠.٠٠٠	٤٥.٠٠	دال	١
٦	يتحمل الطرف الأول التغطية التأمينية علي اللاعبون المختارون وذلك خلال فتره انضمامهم لأي من المنتخبات.	٤٤	%٩٧.٧٨	١	%٢.٢٢	٤١.٠٩	دال	٤

• قيمة "كا ٢" الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٢٠) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارة استبيان المحور الرابع عشر " شئون المنتخبات الوطنية " و يتضح من الجدول أن عبارة المحور الرابع عشر حصلت علي نسبة موافقة عالية تعدت الـ ٩٧% كما جاءت كا ٢ دالة إحصائياً عن مستوي دلالة ٠.٠٥ . ويرى البحث أن تكوين المنتخبات الوطنية يعتمد في تشكيلة بشكل رئيسي علي الاعبين المقيدين بتلك الأندية وبخاصة أندية الدوري الممتاز لذا كان من الضروري تنظيم العلاقة بين الاتحاد المصري لكرة القدم وأندية الدوري الممتاز فيما يخص شئون المنتخبات



الوطنية واقترح الباحث البنود التالية التي يلزم توافرها في هذا الميثاق المقترح قيد الدراسة كما يلي ( يلتزم الطرف الأول بإخطار الطرف الثاني بمواعيد الأجنحة الدولية بالارتباطات الرسمية والودية للاتحاد الدولي والأفريقي وأي ارتباطات أخرى علي مستوي المنتخبات أو الأندية فور وصولها الي الطرف الاول يتم الاتفاق عليها مسبقاً بين الطرفين ، وذلك في موعد اقصاه الأول من يونيو من كل عام ، يلتزم الطرف الأول بعودة اللاعبين لأنديتهم في التواريخ المحددة والمتفق عليها مسبقاً والمناسبة لارتباطات الأندية ، يتحمل الطرف الأول بجميع تكاليف العلاج للاعبون المختارون للمنتخبات وذلك في حالة إصابة أي لاعب خلال فتره انضمامه لأي من المنتخبات ، يلتزم الطرف الثاني بمواعيد الارتباطات الدولية الخاصة بالمنتخبات وذلك طبقاً للمباريات الرسمية أو للأجنحة الدولية للمباريات الودية ، يجب الاتفاق مسبقاً بين الطرفين وذلك في حاله طلب إقامة مباريات ودية خارج نطاق الأجنحة الدولية وعلي الطرف الأول إخطار الطرف الثاني بكل هذه المواعيد في موعد أقصاه الأول من يونيو من كل عام ، يلتزم الطرف الأول بمواعيد استدعاء اللاعبين أعضاء المنتخبات الوطنية والمنصوص عليها في لوائح الاتحاد الدولي ما لم يتم الاتفاق مسبقاً بين طرفي هذا الاتفاق ، يتحمل الطرف الأول التغطية التأمينية علي اللاعبون المختارون وذلك خلال فتره انضمامهم لأي من المنتخبات ) وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت المحروقي ٢٠١٣م ، (٢٣) وعبد الأول محمد ٢٠١٣م (١٨).

### عرض ومناقشة نتائج المحور الخامس عشر : الحكام والمراقبون

#### جدول ( ٢١ )

النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢٤ لعبارات المحور الخامس عشر " الحكام والمراقبون " ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة	الترتيب
١	يختص الطرف الاول وحده فقط بتعيين الحكام والمراقبون لمباريات المسابقات التي يقوم بتنظيمها الطرف الثاني.	٤٥	١٠٠ %	٠	٠.٠٠ %	٤٥.٠٠	دال	١
٢	يتحمل الطرف الثاني جميع تكاليف ومصاريف الحكام والمراقبون علي أن يخطر الطرف الأول الطرف الثاني بقيمة هذه التكاليف قبل بدء الموسم الرياضي بثلاثة أشهر علي الأقل.	٣٠	٦٦.٦٧ %	١٥	٣٣.٣٣ %	٥.٠٠	دال	٣
٣	يلتزم الطرف الأول بتسليم تقارير الحكام والمراقبون بعد إنهاء المباريات والمسابقات التي يديرها الطرف الثاني خلال أربعة وعشرون ساعة.	٤٤	٩٧.٧٨ %	١	٢.٢٢ %	٤١.٠٩	دال	٢

• قيمة " كا ٢٤ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٢١) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢١ لعبارة استبيان المحور الخامس عشر " الحكام والمراقبون " و يتضح من الجدول أن العبارة (١) وهي " يختص الطرف الاول وحده فقط بتعيين الحكام والمراقبون لمباريات المسابقات التي يقوم بتنظيمها الطرف الثاني " جاءت في الترتيب الأول حيث حصلت علي نسبة موافقة العينة الأساسية ١٠٠% كما جاءت قيمة كا ٢١ دالة إحصائياً عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ويرى الباحث أن الاتحاد المصري لكرة القدم هو الجهة المنوطة بتعيين الحكام والمراقبون والمنسقون الأمنيون وذلك لضمان الحيادية والشفافية الكاملة والأندية من خلال لجنة او رابطة الأندية هي التي تتولي تعيين رئيس لجنة المسابقات وتشكيل أعضائها وفقاً لنص المادة ٦٢ من لائحة النظام للاتحاد المصري لكرة القدم ، يليه العبارة (٣) وهي " يلتزم الطرف الأول بتسليم تقارير الحكام والمراقبون بعد إنهاء المباريات والمسابقات التي يديرها الطرف الثاني خلال أربعة وعشرون ساعة " جاءت في الترتيب الثاني حيث حصلت علي نسبة موافقة ٩٧.٧٨% كما جاءت كا ٢١ دالة إحصائياً لصالح الاستجابة موافقة عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ، يليه العبارة (٢) وهي " يتحمل الطرف الثاني جميع تكاليف ومصاريف الحكام والمراقبون علي أن يخطر الطرف الأول الطرف الثاني بقيمة هذه التكاليف قبل بدء الموسم الرياضي بثلاثة أشهر علي الأقل " جاءت في الترتيب الثالث حيث حصلت علي نسبة موافقة ٦٦.٦٧% كما جاءت كا ٢١ دالة إحصائياً لصالح الاستجابة موافقة عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ويرى الباحث أن هذا البند يثير جدل من السادة مسئولو الأندية حيث يقترحون تحمل الاتحاد جزء من المصروفات المخصصة لمكافأة الحكام والمراقبون لأن الاتحاد يستفيد من عوائد البث التلفزيوني وعوائد تسويق الحقوق التجارية لذلك لزام عليهم تحمل جزء من المصروفات ولكن البعض الآخر يروا أن الأندية هي المسئول علي صرف المكافأة للسادة الحكام والمراقبون لانهم هم المستفيدين بتلك الخدمة وهذا يتفق مع دراسة أحمد حسني خليل ٢٠١٢م ، (٢) وايضاً دراسة عبد الأول محمد عبد الرحيم ٢٠١٣م (١٨).

### عرض ومناقشة نتائج المحور السادس عشر : شؤون المسابقات

جدول ( ٢٢ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢١ لعبارات المحور السادس عشر " شؤون المسابقات " ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة	الترتيب
١	للطرف الثاني الحق في إدارة مسابقة الدوري للقسم الأول وله الحق في وضع الشروط الخاصة بهذه المسابقة علي أن يتم إخطار الطرف الأول بهذه الشروط.	٤٣	٩٥.٥٦%	٢	٤.٤٤%	٣٧.٣٦	دال	٥
٢	علي الطرف الثاني إخطار الطرف الاول بموعد بدء البطولة وانتهائها وذلك قبل بدء البطولة بثلاثة شهور علي الأقل.	٣٨	٨٤.٤٤%	٧	١٥.٥٦%	٢١.٣٦	دال	
٣	يلتزم الطرف الثاني بوضع جداول المسابقة علي أن يراعي الالتزامات الدولية الرسمية والودية الدولية طبقاً للأجندة الدولية بالإضافة الي أي معسكرات أو مباريات ودية أخرى قد يتفق مسبقاً بين الطرفين ، كما يجب أن يراعي التزامات الأندية القارية والدولية.	٤١	٩١.١١%	٤	٨.٨٩%	٣٠.٤٢	دال	٦

تاب جدول ( ٢٢ )

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدالة	الترتيب
٤	علي الطرف الأول إخطار الطرف الثاني بالتواريخ المقترحة لمسابقة كأس العالم وذلك بحد أقصى الأول من يونيو من كل عام.	٣٩	%٨٦.٦٧	٦	%١٣.٣٣	٢٤.٢٠	دال	٨
٥	علي الطرف الثاني إخطار الطرف الأول بمواعيد جدول الدوري العام بالتواريخ ومواعيد بدء المباريات والملاعب المقام عليها المباريات قبل بدء المسابقة بثلاثة أشهر علي الأقل.	٤١	%٩١.١١	٤	%٨.٨٩	٣٠.٤٢	دال	٦
٦	يلتزم الطرف الثاني بتطبيق جميع اللوائح الدولية الخاصة بالمسابقات وقانون اللعبة.	٤٥	%١٠٠	٠	%٠.٠٠	٤٥.٠٠	دال	١
٧	يلتزم الطرف الثاني بتطبيق جميع معايير الأمن والسلامة التي تنص عليها لوائح الاتحاد المصري والاتحاد الدولي.	٤٥	%١٠٠	٠	%٠.٠٠	٤٥.٠٠	دال	١
٨	يلتزم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول رسمياً بالفريق الفائز والأندية الهابطة الي القسم الثاني فور انتهاء المسابقة.	٤٥	%١٠٠	٠	%٠.٠٠	٤٥.٠٠	دال	١
٩	يقوم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول بصورة دورية عن أي من عقوبات تأديبية قد وقعت علي أي من عناصر اللعبة من خلال لجنة الانضباط الخاصة باللجنة.	٤٤	%٩٧.٧٨	١	%٢.٢٢	٤١.٠٩	دال	٤

• قيمة "كا" الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٢٢) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا وترتيب عبارات المحور السادس عشر " شئون المسابقات" ، كما يتضح من الجدول حصول العبرة (٦ ، ٧ ، ٨ ، ٩) علي نسبة موافقة السادة أفراد العينة ١٠٠% وجاءت كا دالة إحصائياً عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ويرى الباحث أن تلك العبارات حصلت علي إجماع السادة أفراد العينة لاستشعارهم بأهمية وضرورة تواجد مثل هذه البنود في الميثاق المقترح قيد الدراسة ، يليه العبرة (٩) وهي " يقوم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول بصورة دورية عن أي من عقوبات تأديبية قد وقعت علي أي من عناصر اللعبة من خلال لجنة الانضباط الخاصة باللجنة " جاءت في الترتيب الرابع حيث حصلت علي نسبة موافقة ٩٧.٧٨% وجاءت كا دالة إحصائياً في اتجاه الاستجابة موافق عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ، يليه العبرة (١) وهي " للطرف الثاني الحق في إدارة مسابقة الدوري للقسم الأول وله الحق في وضع الشروط الخاصة بهذه المسابقة علي أن يتم إخطار الطرف الأول بهذه الشروط " جاءت في الترتيب الخامس و حصلت علي نسبة موافقة ٩٥.٥٦% وجاءت كا دالة إحصائياً في اتجاه الاستجابة موافقة عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ، يليه العبرة (٣) وهي " يلتزم الطرف الثاني بوضع جداول المسابقة علي أن يراعي الالتزامات الدولية الرسمية والودية الدولية طبقاً للأجندة الدولية بالإضافة الي أي معسكرات أو مباريات ودية أخري قد يتفق مسبقاً بين الطرفين ، كما يجب أن يراعي التزامات الأندية القارية والدولية " جاءت في الترتيب السادس وحصلت علي نسبة موافقة ٩١.١١% وجاءت كا دالة إحصائياً في اتجاه الاستجابة موافق عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ، يليه العبرة (٥) وهي " يلتزم الطرف الثاني بوضع جداول المسابقة علي أن يراعي الالتزامات الدولية الرسمية والودية الدولية طبقاً للأجندة الدولية بالإضافة الي أي

معسكرات أو مباريات ودية أخرى قد يتفق مسبقاً بين الطرفين ، كما يجب أن يراعي التزامات الأندية القارية والدولية " جاءت في الترتيب السادس وحصلت علي نسبة موافقة ٩١.١١% وجاءت كا ٢١ دالة احصائياً في اتجاه الاستجابة موافق عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ، يليه العبارة (٤) وهي " علي الطرف الأول إخطار الطرف الثاني بالتواريخ المقترحة لمسابقة كأس العالم وذلك بحد أقصى الأول من يونيو من كل عام " جاءت في الترتيب الثامن وحصلت علي نسبة موافقة ٨٦.٦٧% وجاءت كا ٢١ دالة احصائياً في اتجاه الاستجابة موافق عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ، يليه العبارة (٢) وهي " علي الطرف الثاني إخطار الطرف الاول بموعد بدء البطولة وانتهائها وذلك قبل بدء البطولة بثلاثة شهور علي الأقل " جاءت في الترتيب التاسع وحصلت علي نسبة موافقة ٨٤.٤٤% وجاءت كا ٢١ دالة احصائياً في اتجاه الاستجابة موافق عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ، واستند الباحث في صياغة بنود محور شئون المسابقات الي نص المادة ٦٢ ، ٦٩ من لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم والمقابلات الشخصية المقننة التي إجراؤها الباحث مع بعض من السادة أعضاء لجنة أندية القسم الأول وبعض من السادة أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وأيضاً استنادا الي ورش العمل التي أقامتها اللجنة في هذا الشأن.

#### عرض ومناقشة نتائج المحور السابع عشر : الشئون المالية

جدول ( ٢٣ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة ٢١ ل عبارات المحور السابع عشر " الشئون المالية " ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدلالة	الترتيب
١	يتعهد الطرف الثاني بأن تلتزم الأندية الأعضاء بسداد أي رسوم خاصة بالاتحاد خلال ثلاثون يوماً من تاريخ الإخطار ، وفي حالة عدم السداد يقوم الطرف الثاني بالخصم من مستحقات هذا النادي وسدادها للاتحاد.	٣٩	٨٦.٦٧%	٦	١٣.٣٣%	٢٤.٢٠	دال	٤
٢	يحق للطرف الأول تحصيل أي رسوم أو غرامات علي الأندية في شئون أخرى غير مسابقات التي تديرها الطرف الثاني.	٤٢	٩٣.٣٣%	٣	٦.٦٧%	٣٣.٨٠	دال	٣
٣	يحق للطرف الاول فتح حساب بنكي خاص بالطرف الثاني بأسم (لجنة أندية القسم الأول) وذلك طبقاً للمادة (٦٢) فقرة (أ) من لائحة النظام الأساسي ، علي أن يكون حق التوقيع والصرف بمعرفة الطرف الثاني وحده فقط.	٣٩	٨٦.٦٧%	٦	١٣.٣٣%	٢٤.٢٠	دال	٥
٤	يحق للطرف الثاني وحده دون غيره تحصيل أي رسوم اشتراكات الأندية أو غرامات خاصة بالمسابقة التي يديرها الطرف الثاني.	٣٨	٨٤.٤٤%	٧	١٥.٥٦%	٢١.٣٦	دال	٦
٥	يلتزم الطرف الثاني بتسليم الأندية الأعضاء والاتحاد مستحقاتهم في موعد غايته خمسة عشر يوم من تاريخ استلام أي إيرادات للجنة.	٤٥	١٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٦	يلتزم الطرف الثاني بتقديم تقرير مالي في نهاية كل موسم الي الطرف الأول.	٤٥	١٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١

• قيمة " كا ٢١ " الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٢٣) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ وترتيب عبارات المحور السابع عشر " الشؤون المالية" كما يتضح من الجدول حصول جميع العبارات علي نسبة موافقة السادة أفراد العينة تخطت الـ ٨٥% كما جاءت قيمة كا ٢ دالة إحصائياً في اتجاه الاستجابة موافقة عند مستوي دلالة ٠.٠٥. ويرى الباحث أن الشؤون المالية وتنظيمها بين اللجنة والاتحاد أصبحت من الأمور الضرورية التي بحاجة الي تنظيم لذا جاءت العبارات سالفة الذكر لتحدد الواجبات والحقوق المنوطة بكل طرف وحصلت تلك العبارات علي نسبة موافقة عالية من جميع أفراد العينة التي يهتما الأمر بالمقام الأول ( الاتحاد والأندية).

عرض ومناقشة نتائج المحور الثامن عشر : الشؤون الإدارية

جدول ( ٢٤ )

النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ لعبارات المحور الثامن عشر " الشؤون الإدارية " ن = ٤٥

م	العبرة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا ٢	الدلالة	الترتيب
١	يفوض الطرف الثاني المدير التنفيذي للجنة حق مخاطبة الجهات ذات الصلة باللجنة.	٤٥	١٠٠%	٠	٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٢	لا يحق للطرف الثاني المخاطبة المباشرة لأي من فروع الاتحاد المصري لكرة القدم أو أي اتحاد خارجي أو دولة إلا عن طريق الطرف الأول.	٢٠	٤٤.٤٤%	٢٥	٥٥.٥٦%	٠.٥٦	غير دال	٧
٣	يلتزم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول في حال رغبته بتنظيم مباريات أو دورات ودية مسبقاً قبل بدؤها بثلاثة أشهر علي الأقل ، علي الا تتعارض مع أي من الالتزامات الموضوعه المتفق عليها مسبقاً بين الطرفين.	٤٣	٩٥.٥٦%	٢	٤.٤٤%	٣٧.٣٦	دال	٤
٤	يلتزم الطرف الثاني بتسليم جميع محاضر الاجتماعات بعد اعتمادها من الأعضاء الي الطرف الأول بحد أقصى أسبوعين من تاريخ الاجتماع.	٤٥	١٠٠%	٠	٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٥	يلتزم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول بجميع القرارات التي اتخذها خلال ثمانية وأربعين ساعة ، علي الا تتعارض مع أي قانون أو لوائح داخلية أو دولية.	٤٠	٨٨.٨٩%	٥	١١.١١%	٢٧.٢٢	دال	٥
٦	يلتزم الطرفان بالتنسيق معاً عند عمل أي مزايدات أو مناقصات خاصة بهما ، كما أتفق الطرفان علي أن جميع الأمور الفنية هي من اختصاص كل طرف ، ويختص الطرف الأول وحده بالأمور القانونية.	٤٥	١٠٠%	٠	٠%	٤٥.٠٠	دال	١
٧	يلتزم الطرف الأول بإخطار الطرف الثاني بصورة دورية وتسليمه جميع اللوائح الصادرة من الطرف الاول وأي تعديلات قد تطرا عليها.	٣٩	٨٦.٦٧%	٦	١٣.٣٣%	٢٤.٢٠	دال	٦

• قيمة " كا ٢" الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٢٤) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢ وترتيب عبارات المحور الثامن عشر " الشؤون الإدارية" كما يتضح من الجدول حصول جميع العبارات علي نسبة موافقة السادة أفراد العينة تخطت الـ ٨٥% كما جاءت قيمة كا ٢ دالة إحصائياً في اتجاه الاستجابة موافقة عند مستوي دلالة ٠.٠٥. فيما عدا العبارة رقم (٢) وهي " لا يحق للطرف

الثاني المخاطبة المباشرة لاي من فروع الاتحاد المصري لكرة القدم أو أي اتحاد خارجي أو دولة إلا عن طريق الطرف الأول" ويرى الباحث أن الشئون الإدارية وتنظيمها بين اللجنة والاتحاد أصبحت من الأمور الضرورية التي بحاجة الي تنظيم لذا جاءت العبارات سالفة الذكر لتحدد الواجبات والحقوق المنوطة بكل طرف ، وحصلت تلك العبارات علي نسبة موافقة عالية من جميع أفراد العينة التي يهتما الأمر بالمقام الأول ( الاتحاد والأندية ) ، فيما عدا العبارة رقم (٢) سالفة الذكر ويرى الباحث أن لجنة الأندية بعد الموافقة علي تفعيل مثل هذا الميثاق يجوز للأندية مخاطبة الجهات الخارجية والداخلية المختلفة بدون الرجوع للاتحاد إلا من باب العلم وليس الفرد والواجب.

### عرض ومناقشة نتائج المحور التاسع عشر : الحقوق التسويقية والتلفزيونية والتجارية

جدول ( ٢٥ ) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢١ لعبارات المحور التاسع عشر " الحقوق التسويقية

والتلفزيونية والتجارية ن = ٤٥

م	العبارة	أوافق	%	لا أوافق	%	قيمة كا	الدالة	الترتيب
١	تملك الأندية الأعضاء الحقوق التسويقية والتجارية للمباريات التي تقام علي ملاعبها ، مع مراعاة أن للطرف الأول بعض الحقوق والتي يتفق عليها مع الأندية الأعضاء ، وذلك من خلال اللائحة الداخلية للجنة.	٤٢	٩٣.٣٣%	٣	٦.٦٧%	٣٣.٨٠	دال	٣
٢	يمتلك الطرف الثاني والأعضاء المشاركون جميع الحقوق الإعلامية للمسابقات التي تنظم بواسطة الطرف الثاني.	٤٣	٩٥.٥٦%	٢	٤.٤٤%	٣٧.٣٦	دال	٢
٣	يمتلك الطرف الثاني الحقوق التلفزيونية وذلك للمسابقات التي يديرها الطرف الثاني ، وللطرف الأول الحق في نسبة ١٥% من إيرادات الحقوق التي يمتلكها الطرف الثاني.	٤٥	١٠٠%	٠	٠.٠٠%	٤٥.٠٠	دال	١

• قيمة " كا ٢١" الجدولية عند مستوي معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يتضح من الجدول (٢٥) النسبة المئوية للاستجابات وقيمة كا ٢١ وترتيب عبارات المحور التاسع عشر " الحقوق التسويقية والتلفزيونية والتجارية " كما يتضح حصول جميع العبارات بالمحور علي نسبة موافقة السادة أفراد العينة تعدت الـ ٩٣% وجاءت كا ٢١ دالة احصائياً في اتجاه الاستجابة موافقة عند مستوي دلالة ٠.٠٥ ويرى الباحث أن الحقوق التجارية والتسويقية والتلفزيون كانت بحاجة ماسة الي التحديد والتوضيح بشكل دقيق حيث ما زال هناك عدم تحديد وتوضيح لكافة الحقوق التجارية والتلفزيونية والتسويقية بين أندية الدوري الممتاز والاتحاد المصري لكرة القدم وهذا يظهر بشكل واضح في تضارب الاتحاد والأندية في طريقة بيع مسابقة الدوري العام والخلاف الدائم والمستمر في حقوق الرعاية علي وجه التحديد مثل الدعاية علي الكم (الشمال واليمين) وصدار اللاعبين والمؤتمر الصحفي ومسمى البطولة وإعلانات الملعب فكل طرف يرى أنه وحدة صاحب جميع الحقوق سالفة الذكر والطرف الأخر ليس من حقه أي من هذه الحقوق لذا كان لزاماً الوصول الي صياغة تحدد تلك العلاقة وتنظم تلك الحقوق.

**الاستخلاصات والتوصيات:**

**أولاً: الإستخلاصات:** في ضوء نتائج البحث وتحليلها وتفسيرها توصل الباحث إلي أن ميثاق التعاون بين الاتحاد المصري لكرة القدم ولجنة أو رابطة اندية القسم الأول (الممتاز) يجب أن يتضمن البنود التالية وفقاً لترتيبها كما يلي:

**أولاً: - أطراف الاتفاق:**

أنه في يوم \_\_\_\_\_ الموافق \_\_\_\_\_ سنة \_\_\_\_\_ فقد اتفق كلا من:

١- الاتحاد المصري لكرة القدم ويمثله قانوناً السيد الأستاذ /  
رئيس الاتحاد المصري لكرة القدم بصفته

ويشار اليه فيما بعد. ( الطرف الأول)

٢- لجنة أو رابطة أندية القسم الأول ويمثلها السيد الأستاذ /  
رئيس لجنة أندية القسم الأول (الممتاز)

ويشار اليه فيما بعد. ( الطرف الثاني)

**ثانياً :- أهداف الاتفاق**

١. تنظيم دوري ليكون أكثر تنافسية ، وتأهيل لاعبين بقدرات وجودة عالية للمنافسة علي المستويات العالمية وذلك في ملاعب مريحة وامنة ، وتطوير الاندية الي مستويات حيث يمكن أن تنافس بفعاليات عالية علي المستوى القاري والعالمى.
٢. دعم المنتخبات الوطنية باللاعبين علي مستوى فني مرتفع ، للمنافسة بأسم مصر في المحافل الدولية.
٣. توزيع إيرادات اللجنة توزيع مركزي علي الأندية الأعضاء بصورة منصفة ومرضية مما يتيح للأندية قدرات أكبر للاستثمار في اللعبة والارتقاء بالمستوي الفنى.
٤. العمل علي زيادة شعبية الدوري الممتاز للقسم الأول ، وذلك عن طريق رفع المستوى الفنى للمسابقة لخلق عوائد مالية وتجارية للأندية والاتحاد ، وإعادة استثمار هذه العائدات مرة أخرى في اللعبة لرفع مستوياتها بصورة أكبر ، وخلق المزيد من الاهتمام الذي يحفز المزيد من الجماهير لزيادة الإيرادات التجارية للأندية.
٥. الالتزام بالاستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئين والشباب ، من خلال قطاعات الناشئين ، من خلال قطاعات الناشئين والشباب في الأندية الأعضاء.



٦. العمل علي دعم البعد الاجتماعي من خلال برامج توضع من قبل الاتحاد للمساهمة في تنمية المجتمع ، وذلك من خلال مساهمة اللجنة بتخصيص نسب معينة ، تضاف إليها نسبة من اتحاد الكرة للمساهمة في تطوير البنية المجتمعية.

#### ثالثاً:- مدة الاتفاق

اتفق الطرفان أن يبدأ العمل بهذا الاتفاق من لحظة توقيعه العقد ويمتد الي إشعار آخر ، علي أن يتم تغيير مواد هذا الاتفاق بناءً علي موافقة كل من الطرفين.

#### رابعاً:- تشكيل اللجنة

تشكل لجنة أندية القسم الأول من عدد من الأعضاء يختارون بالانتخاب سنوياً من قبل أعضاء الجمعية العمومية للجنة في بداية كل موسم ويختارون فيما بينهم رئيساً ، يضاف اليهم ممثلين عن مجلس إدارة الاتحاد ، علي أن يرشح كل نادي والاتحاد ممثليه في هذه اللجنة سنوياً وذلك بعد انتهاء مسابقة الدوري العام بأسبوع علي الأكثر ، ولا يجوز تغيير أي عضو من أعضاء اللجنة إلا بعد انتهاء الموسم ، وتعتبر هذه اللجنة المشكلة هي الجهة المنوطة بإدارة شئون مسابقات القسم الأول وما يختص لها من صلاحيات نصت عليها اللائحة.

#### خامساً:- صلاحيات اللجنة

يحق للطرف الثاني الصلاحيات التالية:

١. إدارة مسابقة الدوري العام للقسم الأول (الممتاز)
٢. فتح حساب بنكي خاص توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية.
٣. ويحق للجنة اتخاذ كافة الإجراءات ( المالية ، والفنية ، والإدارية ) لتفعيل صلاحياتها وتشكيل لجانها.

#### سادساً:- لائحة اللجنة الداخلية

٤. تعتبر اللائحة الداخلية الخاصة بالطرف الثاني هو القانون المنظم لأعمال اللجنة وتصدر بعد موافقة الأندية الأعضاء المشاركون فيها بما لا تتعارض مع لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم أو لوائح الاتحاد الإفريقي أو الاتحاد الدولية.
٥. لا يجوز تغيير أي بند من بنود هذه اللائحة الا بعد مرور عام من إصدارها أو تعديلها وبموافقة ثلاثة أرباع الأندية الأعضاء المشاركون في المسابقة.

#### سابعاً:- الهيكل التنظيمي والإداري

يحق للطرف الثاني وضع النظام الإداري والهيكل التنظيمي الخاص بها علي أن يتم إخطار الطرف الأول بهذا الهيكل وصلاحيات كل مستوي من مستويات هذا الهيكل وذلك من خلال الإطار الذي تنص عليه اللائحة الداخلية الموضوعه من قبل اللجنة.



**ثامناً :- قرارات اللجنة**

يختص الطرف الثاني في اتخاذ جميع القرارات الخاصة بنشاط اللجنة وتعتبر هذه القرارات نافذة المفعول من تاريخ إخطار هذا القرار للأندية عن طريق الفاكس / البريد / البريد الإلكتروني ، وسوف يتم نشر هذه القرارات علي الموقع الإلكتروني للجنة وسيتم إرسال صورة من هذه القرارات للطرف الأول في تاريخه.

**تاسعاً:- التظلم علي القرارات**

١- في حالة اتخاذ أي قرار من قبل لجنة الانضباط الخاصة بشئون المسابقات التي تديرها اللجنة يمكن التظلم منه واستئنافه أمام لجنة الاستئناف الخاصة باللجنة ، وطبقاً للإجراءات التي تحددها اللائحة الداخلية للجنة.

٢- يحق للطرف المتضرر من قرارات لجنة الاستئناف الخاصة باللجنة الطعن علي قراراتها أمام لجنة الاستئناف بالاتحاد المصري لكرة القدم ، علي أن يتم التنسيق بين الطرفين في تنظيم هذا الامر وذلك طبقاً للوائح الاتحاد المصري لكرة القدم ، كما يمنع اللجوء الي المحاكم العادية.

**عاشراً :- حق المشاركة**

١. يشترط للانضمام لهذه اللجنة مشاركة النادي في بطولة الدوري العام بداء من موسم ٢٠١٢/٢٠١٣.

٢. ويحق للأندية الصاعدة للقسم الاول عضوية اللجنة ،بدلا من الأندية الهابطة الي القسم الأدنى.

**حادي عشر :- رخص الاندية المحترفة**

يختص الطرف الأول وحده دون غيره إصدار رخص الأندية المحترفة ، وعلي كل نادي يرغب في إصدار هذه التراخيص يجب الالتزام بالإجراءات والقواعد التي تنص عليها لوائح الاتحاد المصري لكرة القدم ولوائح الاتحاد الدولي لكرة القدم.

**ثاني عشر:- فئات الفرق المشاركة**

تباشر اللجنة إدارة شئون مسابقة الدوري العام للقسم الأول للفريق الاول للأندية المشاركة ، بالإضافة الي مسابقة الدوري العام للفريق الثاني علي أن توضع شروط هذه المسابقة في لائحة اللجنة الداخلية

**ثالث عشر:- اللاعبين**

١- تطبق جميع الشروط والاحكام الواردة في لائحة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم ، ما احتفاظ اللجنة بالحقوق التالية :-

٢- تحدد اللجنة وحدها عدد اللاعبين المقيدين بقوائمها كل موسم كذا أعداد المعارين والمستبدلين في كل موسم ، علي أن تخطر اللجنة لجنة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم بذلك قبل بدء القيد من ستة الي ثمانية اسابيع كحد أقصى.

٣- علي الطرف الثاني تقديم مقترحات بمواعيد القيد للاتحاد المصري لكرة القدم وذلك قبل أربع عشر شهراً من بدء ميعاد إرسال مواعيد القيد بالاتحاد الدولي لكرة القدم بواسطة الاتحاد المصري لكرة القدم.

٤- يختص الطرف الثاني بمشروع العقود الموحدة للاعبون طبقاً للوائح الاتحاد المصري لكرة القدم.

كما يختص الطرف الأول في هذا الشأن بالأمور التالية:-

١- بحث شكاوي اللاعبين ضد الأندية.  
٢- تسجيل اللاعبين المطلوب قيدهم من قبل كل نادي طبقاً للشروط والإجراءات التي تحدد من قبل الطرف الأول.

٣- يختص الطرف الأول بتحديد رسوم القيد والتوثيق بقيد كل لاعب ، كما للطرف الأول حق وضع الشروط المالية الخاصة بهذا الشأن ، بعد موافقة الطرف الثاني.

٤- يختص الطرف الأول بالتصديق علي شهادات الانتقال الدولية والتصديق علي شهادات الانتقال المحلية.

٥- يختص الطرف الأول بتحديد أعداد ومواصفات اللاعبين الأجانب المنضمين لكل فريق كما يحق له تحديد أعداد اللاعبين الأجانب المتواجدون بأرض الملعب.

#### رابع عشر:- شئون المنتخبات الوطنية

١- يلتزم الطرف الأول بإخطار الطرف الثاني بمواعيد الأجندة الدولية بالارتباطات الرسمية والودية للاتحاد الدولي والأفريقي وأي ارتباطات أخرى علي مستوي المنتخبات أو الأندية فور وصولها الي الطرف الاول يتم الاتفاق عليها مسبقاً بين الطرفين ، وذلك في موعد أقصاه الأول من يونيو من كل عام.

٢- يلتزم الطرف الثاني بمواعيد الارتباطات الدولية الخاصة بالمنتخبات وذلك طبقاً للمباريات الرسمية أو للأجندة الدولية للمباريات الودية ، يجب الاتفاق مسبقاً بين الطرفين وذلك في حاله طلب إقامة مباريات ودية خارج نطاق الأجندة الدولية وعلي الطرف الأول إخطار الطرف الثاني بكل هذه المواعيد في موعد أقصاه الأول من يونيو من كل عام.

٣- يلتزم الطرف الأول بمواعيد استدعاء اللاعبين أعضاء المنتخبات الوطنية والمنصوص عليها في لوائح الاتحاد الدولي ، ما لم يتم الاتفاق مسبقاً بين طرفي هذا الاتفاق.

٤- يلتزم الطرف الأول بعودة اللاعبين لأنديتهم في التواريخ المحددة والمتفق عليها مسبقاً والمناسبة لارتباطات الأندية .

٥- يتحمل الطرف الأول بجميع تكاليف العلاج للاعبون المختارون للمنتخبات وذلك في حالة إصابة أي لاعب خلال فتره انضمامه لأي من المنتخبات.

٦- يتحمل الطرف الأول التغطية التأمينية علي اللاعبون المختارون وذلك خلال فتره انضمامهم لأي من المنتخبات.

#### خامس عشر:- الحكام والمراقبون

١- يختص الطرف الاول وحده فقط بتعيين الحكام والمراقبون لمباريات المسابقات التي يقوم بتنظيمها الطرف الثاني.

٢- يتحمل الطرف الثاني جميع تكاليف ومصاريف الحكام والمراقبون علي أن يخطر الطرف الأول الطرف الثاني بقيمة هذه التكاليف قبل بدء الموسم الرياضي بثلاثة أشهر علي الأقل.

٣- يلتزم الطرف الأول بتسليم تقارير الحكام والمراقبون بعد إنهاء المباريات والمسابقات التي يديرها الطرف الثاني خلال أربعة وعشرون ساعة.

#### سادس عشر:- شئون المسابقات

١- للطرف الثاني الحق في إدارة مسابقة الدوري للقسم الأول وله الحق في وضع الشروط الخاصة بهذه المسابقة علي أن يتم إخطار الطرف الأول بهذه الشروط.

٢- علي الطرف الثاني إخطار الطرف الاول بموعد بدء البطولة وإنتهائها وذلك قبل بدء البطولة بثلاثة شهور علي الأقل.

٣- يلتزم الطرف الثاني بوضع جداول المسابقة علي أن يراعي الالتزامات الدولية الرسمية والودية الدولية طبقاً للأجندة الدولية بالإضافة الي أي معسكرات أو مباريات ودية أخرى قد يتفق مسبقاً بين الطرفين ، كما يجب أن يراعي التزامات الأندية القارية والدولية.

٤- علي الطرف الأول إخطار الطرف الثاني بالتواريخ المقترحة لمسابقة كأس العالم وذلك بعد أقصي الأول من يونيو من كل عام.

٥- علي الطرف الثاني إخطار الطرف الأول بمواعيد جدول الدوري العام بالتواريخ ومواعيد بدء المباريات والملاعب المقام عليها المباريات قبل بدء المسابقة بثلاثة أشهر علي الأقل.

٦- يلتزم الطرف الثاني بتطبيق جميع اللوائح الدولية الخاصة بالمسابقات وقانون اللعبة.

٧- يلتزم الطرف الثاني بتطبيق جميع معايير الأمن والسلامة التي تنص عليها لوائح الاتحاد المصري والاتحاد الدولي.

٨- يلتزم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول رسمياً بالفريق الفائز والأندية الهابطة الي القسم الثاني فور انتهاء المسابقة.

٩- يقوم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول بصورة دورية عن أي من عقوبات تأديبية قد وقعت علي أي من عناصر اللعبة من خلال لجنة الانضباط الخاصة باللجنة.

#### سابع عشر :- الشؤون المالية

١- يتعهد الطرف الثاني بأن تلتزم الأندية الأعضاء بسداد أي رسوم خاصة بالاتحاد خلال ثلاثون يوماً من تاريخ الإخطار ، وفي حالة عدم السداد يقوم الطرف الثاني بالخصم من مستحقات هذا النادي وسدادها للاتحاد.

٢- يحق للطرف الأول تحصيل أي رسوم أو غرامات علي الأندية في شئون أخرى غير مسابقات التي تديرها الطرف الثاني.

٣- يحق للطرف الثاني فتح حساب بنكي خاص بالطرف الثاني بأسم (لجنة أندية القسم الأول ) وذلك طبقاً للمادة (٦٢) فقرة (أ) من لائحة النظام الأساسي ، علي أن يكون حق التوقيع والصرف بمعرفة الطرف الثاني وحده فقط.

٤- يحق للطرف الثاني وحده دون غيره تحصيل أي رسوم اشتراكات الأندية أو غرامات خاصة بالمسابقة التي يديرها الطرف الثاني.

٥- يلتزم الطرف الثاني بتسليم الأندية الأعضاء والاتحاد مستحقاتهم في موعد غايته خمسة عشر يوم من تاريخ استلام أي إيرادات للجنة.

٦- يلتزم الطرف الثاني بتقديم تقرير مالي في نهاية كل موسم الي الطرف الأول.

#### ثامن عشر:- الشؤون الإدارية

١- يفوض الطرف الثاني المدير التنفيذي للجنة حق مخاطبة الجهات ذات الصلة باللجنة.

٢- يلتزم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول في حال رغبته بتنظيم مباريات أو دورات ودية مسبقاً قبل بدؤها بثلاثة أشهر علي الأقل ، علي الا تتعارض مع أي من الالتزامات الموضوعه المتفق عليها مسبقاً بين الطرفين.

- ٣- يلتزم الطرف الثاني بتسليم جميع محاضر الاجتماعات بعد اعتمادها من الأعضاء الي الطرف الأول بحد أقصى أسبوعين من تاريخ الاجتماع.
- ٤- يلتزم الطرف الثاني بإخطار الطرف الأول بجميع القرارات التي اتخذها خلال ثمانية وأربعون ساعة ، علي إلا تتعارض مع أي قانون أو لوائح داخلية أو دولية.
- ٥- يلتزم الطرفان بالتنسيق معاً عند عمل أي مزايدات أو مناقصات خاصة بهما ، كما اتفق الطرفان علي أن جميع الأمور الفنية هي من اختصاص كل طرف ، ويختص الطرف الأول وحده بالأمور القانونية.

#### تاسع عشر:- الحقوق التسويقية والتليفزيونية والتجارية

- ١- تملك الأندية الأعضاء الحقوق التسويقية والتجارية للمباريات التي تقام علي ملاعبها ، مع مراعاة أن للطرف الثاني بعض الحقوق والتي يتفق عليها مع الأندية الأعضاء ، وذلك من خلال اللائحة الداخلية للجنة.
- ٢- يمتلك الطرف الثاني والأعضاء المشاركون جميع الحقوق الإعلامية للمسابقات التي تنظم بواسطة الطرف الثاني.
- ٣- يمتلك الطرف الثاني الحقوق التليفزيونية وذلك للمسابقات التي يديرها الطرف الثاني ، وللطرف الأول الحق في نسبة ١٥% من إيرادات الحقوق التي يمتلكها الطرف الثاني.

#### ثانياً: التوصيات:

في ضوء أهداف ومشكلة البحث وما توصل اليه الباحث من استخلاصات يوصي الباحث

بما يلي :

- ١- يوصي الباحث بتفعيل هذا الميثاق المقترح ليكون أحد الخطوات الإيجابية الهامة لإنهاء الخلاف بين إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وبين إدارة رابطة أو لجنة اندية القسم الأول (الممتاز) لتنظيم العلاقة التنظيمية بين الطرفين.
- ٢- ضرورة تحويل رابطة أو لجنة أندية القسم الأول (الممتاز) الي رابطة للأندية المحترفة حتي تتمكن من إدارة مسابقة الدوري العام بالشكل المطلوب والقيام بالدور الذي يفرضه الاتحاد الدولي علي الأندية في الوقت الزهن وهو ضرورة تطبيق دوري المحترفين وأولي خطوات تلك المتطلبات هو إنشاء رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم.
- ٣- قيام الوزير المختص باستخدام سلطاته بمنح لجنة أندية القسم الأول الحق في تحويل اللجنة الي رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم عن طريق منحها إشهار أو ترخيص مؤقت لمدة عام ويجدد لحين صدور قانون الرياضة لتباشر اللجنة مهامها أسوه بجمعية

اللاعبين المحترفين التي منحت مثل هذا الترخيص أو الإشهار المؤقت لمدة عام قابل للتجديد.

٤- يجب أن تكون الجمعية العمومية للجنة أندية القسم الأول قاصرة علي أندية الدوري الممتاز (أ) ، ولا تتدخل الجمعية العمومية العامة في الاتحاد في اتخاذ قرارات مصيرية تخص أندية الدوري الممتاز (أ) دون غيرها.

٥- يوصي الباحث بضرورة أن يكون البث التلفزيوني لمباريات الدوري الممتاز بشكل جماعي وليست فردي وأن تتعهد الأندية بحماية النسبة المقررة للاتحاد وإعطائها في المواعيد المحددة.

### قائمة المراجع

#### أولا : المراجع العربية

- ١- إبراهيم عبد المقصود ، حسن احمد الشافعي : التمويل و التسويق في المجال الرياضي ، دار الوفاء للطباعة و النشر، الاسكندرية ، ٢٠٠٤م.
- ٢- أحمد حسني خليل: نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة، ٢٠١١م.
- ٣- أحمد عبد الفتاح أحمد : " معوقات تطبيق دوري المحترفين وإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان ، ٢٠١٣م.
- ٤- أحمد فاروق عبدالقادر : العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠م.
- ٥- الاتحاد المصري لكرة القدم ، لائحة شؤون اللاعبين المصريين ، القاهرة ، الموسم الرياضي ٢٠٠٩م.
- ٦- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم ، القاهرة ، الموسم الرياضي ٢٠١٢/٢٠١٣م.
- ٧- السعدني خليل السعدني : دراسة تحليلية لنظام احتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠م.
- ٨- السعدني خليل السعدني : دراسة مقارنة للاحتراف في كرة القدم ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٥م.
- ٩- المجلس القومي للرياضة : لائحة الاتحادات الرياضية ، قانون الهيئات الرياضية الخاص بالشباب والرياضة ، الصادر بقانون ٧٧ لسنة ١٩٧٥م، والمعدل بقانون ٥١ لسنة ١٩٧٨م.

- ١٠- المجلس القومي للرياضة : لائحة الاندية الرياضية ،قانون الهيئات الرياضية الخاص بالشباب والرياضة ،الصادر بقانون ٧٧ لسنة ١٩٧٥م،والمعدل بقانون ٥١ لسنة ١٩٧٨م.
- ١١- جريدة دستور الرياضة ، اول عقد احتراف في مصر ، العدد ٣٢، القاهرة ، ١٩٩٠ م.
- ١٢- جمال محمد علي :الاحتراف في المجال الرياضي ،مذكرات غير منشورة ،الاتحاد المصري لكرة القدم ، ٢٠٠٥م.
- ١٣- دنيا محمد عبدالعزيز :رؤية مستقبلية للجنة الاحتراف بالاتحادات الرياضية المصرية ، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضة ، كلية التربية التربية الرياضية للبنات ،جامعة الاسكندرية، ٢٠١٠م.
- ١٤- سعد أحمد شلبي : إدارة تسويق الرعاية الرياضية بأندية الدرجة الأولى في جمهورية مصر العربية ، مجلة المؤتمر العلمي الدولي الثامن لعلوم التربية البدنية والرياضة ،كلية التربية الرياضية ، جامعة الاسكندرية ، يناير ٢٠٠٤م.
- ١٥- سعد أحمد شلبي : مجالات التسويق والاستثمار بالاندية المصرية والاوربية (دراسة تحليلية)، مجلة المؤتمر العلمي الدولي التاسع لعلوم التربية البدنية والرياضة بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الاسكندرية ، نوفمبر ٢٠٠٦م.
- ١٦- سمير عبد الحميد علي: إدارة الهيئات الرياضية ، النظرية الحديثة وتطبيقاتها ، منشأة المعارف ، ط ٢ ، الإسكندرية ، ١٩٩٩م.
- ١٧- عبدالحميد عثمان الحفني : عقد احتراف لاعب كرة القدم (مفهوم - طبيعة القانونية - نظامه القانوني)، المكتبة العصرية للنشر والتوزيع ، المنصورة ٢٠٠٧م.
- ١٨- عبد الأول محمد عبد الرحيم : جودة الاداء الإداري للاتحاد المصري لكرة القدم وفقاً للوائح الدولية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣م.
- ١٩- كريم محمد محي الدين : طبيعة وأثار عقد الاحتراف الرياضي، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة ، ٢٠١١م.
- ٢٠- كمال الدين درويش ، نبيه العلقامي ، محمد فضل الله:التشريعات والقوانين نظرة تكاملية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٤م.
- ٢١- كمال الدين عبدالرحمن درويش، السعدني خليل السعدني : الاحتراف في كرة القدم (المفهوم - الواقع - المقترح )، الطبعة الاولى ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٦م.
- ٢٢- محمد رفعت المحروقي : نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالاندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣م.

٢٣- محمد حسن الكردي: العائد الاقتصادي لتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة المصري علي الأندية المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤م.

#### ثانياً : المراجع الأجنبية

- 24- Auld : A Professionalism of management sport Australian Australia university,1997.
- 25- Arturo , Capasso , matteo Rossi: " systemic value and corporate governance. Exploring The case of Professional Football Teams", Business systems Review, vol 2,no 2,2013.
- 26- Clark E, The economics analyses , in professional football (new your, Lippicott), 2000.
- 27-Chen, Q: Present Situation and Strategies of the Management Professional Soccer Clubs in China, Sports Science 1997.
- 28- Enisles, Kaya Kay : comparative match analysis amateurs and professional football players, sporhekimlider gisitariksh, (izmir) 1998.
- 29- Egon Franck: "Private firm, Public Corporation or Members Association- Governance structures in European football", working Paper No 106, Institute for Strategy and Business Economics, University of Zurich, 2010.
- 30-Kuckarts, u (2002): umweltbewusstsein in Deutschland2002: ergebnuse einer repraesentathier beuoelker imgs Umfrage, Berlin.
- 31- Nogales Gonzalez, Juan Francisco: vision Of The Marketing Activity In Sport Clubs, sport Management International, Vol 6,No 2,2010.
- 32- Panagiotis E. Dimitropoulos: " The accounting and Tax legislation of The Greek football club", sport management International Journal, vol 2, no 1-2,2010.
- 33-Roberta.Baade : professional sports as catalysts for metropolitan economic development Journal of urban affairs; volume 18, issue 1 , pages 1-17.march 1996; article first published online 28Jun 2008

#### ثالثاً : شبكة المعلومات الدولية

- 34- Www: [homekw.com/bet/showthead.php](http://homekw.com/bet/showthead.php)
- 35-Www: [fifa.com](http://fifa.com)
- 36- WWww.4uarab.com/vb/showthread.php?t=4820926
- 37- [www.tashreaat.com/view\\_studies2.asp?id=349&std\\_id=56](http://www.tashreaat.com/view_studies2.asp?id=349&std_id=56)
- 38-[www.justice.gov.ma/ar/legislation/legislation\\_.aspx?ty=30](http://www.justice.gov.ma/ar/legislation/legislation_.aspx?ty=30)
- 39- Www.albayan.ae/sports/the-pitch/2010-12-28-1.198575.