# ملامح إستراتيجية الرياضة المصرية ٢٠١٢ – ٢٠٢٢م

**أ.م.د. مصطفي أحمد عبد الحليم**

**أ.م.د. أحمد فاروق عبد القادر**

- أستاذ مساعد بقسم المناهج وطرق التدريس، كلية التربية الرياضية جامعة طنطا
- أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية، كلية التربية الرياضية بنين جامعة حلوان

**ملخص البحث**

يهدف البحث إلي وضع ملامح عامه لاستراتيجية الرياضة المصرية حتي عام ٢٠٢٢م توضح الرؤية والرسالة والمحاور الرئيسية والأهداف وشكل عام لآليات التنفيذ، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي ،وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية والمكونة من (٢٨٠) مفحوص متمثلة في خبراء في المجال الرياضي، وأعضاء مجالس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية والاتحادات والأندية الرياضية، والإعلاميين المهتمين بالمجال الرياضي، والعاملين بوزارة الدولة للرياضة والمجلس القومي للرياضة، وقانونين لهم خبره بالمجال الرياضي، واللاعبين والإداريين والمدربين والحكام، واستمارة استبيان، والتي صممت بهدف التعرف علي ملامح استراتيجية الرياضة المصرية، وقام الباحثان باقتراح ميزان التقدير ثلاثي يتكون من نعم (٣) درجة، الي حد ما (٢)، لا (١) درجه، والذي اتفق علية آراء الخبراء تم تحديد المحاور الرئيسية للاستبيان في صورته الأولي وعددها (١٧٥) عباره من خلال (١٠) محاور.

**أولاً: مقدمه ومشكلة البحث**

يري خبراء الرياضة المصرية أنه يجب أن تتبلور إستراتيجية الرياضة المصرية في أن تصبح مكونًا أساسيًا للثقافة العامة لكل مصري، وتصبح شريكًا مؤثرًا في تنمية المُجتمع ودعم الإقتصاد الوطني من خلال مشروعات وبرامج إستراتيجية، وتعزيز دور مصر الرائد على المستويين الإفريقي والعربي وتحقيق إنجازات رياضية دولية مُتميزة، من خلال تعزيز دور الدولة في نشر الرياضة بما يضمن تنوع الخدمات الرياضية، والتأكيد على دور الرياضة في المُشاركة المجتمعية، وضمان مصادر تمويل مُتجددة تفي بأغراض التطوير، ودعم مجالات الصناعات التي ترتكز في جزء رئيسي من مكونتها على صناعة الرياضة والإعلام والسياحة والنقل.(٥)،(٨)، (elshaab.org، ٢٠١٣م)

وتظهر نقاط قوة الرياضة المصرية في أن القيادات الرياضية العاملة في المجال الرياضي المصري مؤهلات ذات مستوى عالي ومؤهلون تدريباً، كما أنه من أهم مواطن قوة الرياضة المصرية اهتمام المواطن المصري بها من خلال الممارسة الفعلية أو الإهتمام بالمشاهدة وتتبع الأخبار، ووجود عدد كبير من الإتحادات الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية والنوعية تصل إلي (٥٠) أتحاد رياضي، وتظهر نقاط ضعف الرياضة المصرية في القصور الشديد في الإطار القانوني نظراً لتقادم قانون الهيئات الرياضية، ضعف التمويل وإعتماده الكلي علي التمويل الحكومي، الضعف النوعي للبنية التحتية الرياضية من ملاعب ومنشآت رياضية رغم النقلة النوعية التي حدثت فيها خلال هذه الحقبة الزمنية والحقبة السابقة .(٥)،(٨)، (Maroc-echecs.com، ٢٠٠٦م)

وتتمثل الإدارة الإستراتيجية في أنها عملية رسم الاتجاه المستقبلي للمنظمة واختيار النمط والتصرف الملائم على المدى البعيد في ضوء العوامل والمتغيرات البيئية، حيث تقتضي عملية الإدارة الإستراتيجية تحديد الرؤية وغايات المنظمة وأهدافها التنظيمية ثم اختيار البديل الاستراتيجي المناسب أي صياغة الإستراتيجية ثم تطبيقها ومتابعتها ثم تقييم الإستراتيجية وتصحيح الانحرافات، فالإدارة الإستراتيجية تعني بالقرارات الأساسية والهامة بالنسبة للمنظمة والتي تمس موقعها وعلاقتها مع عناصر بيئتها . (٤)،(٦) ،(٥).

حيث ترجع أصل كلمة استراتيجية إلى الكلمة اليونانية استراينجوس ووتعنى الحرب وإدارة المعارك، ويعرف قاموس ويستر Wester الإستراتيجية بأنها (علم تخطيط وتوجيه العمليات العسكرية) ،ويشير قاموس المورد للإستراتيجية على أنه : (علم أو فن الحرب أو وضع خطط إدارة العمليات الحربية) ،ويشير قاموس أكسفورد بأنها : (أساس الفن المستخدم فى تعبئة وتحريك المعدات الحربية بما يمكن السيطرة على الموقف والعدو بصورة شاملة).(٩ :١٧) ، (١ : ٢٠) ،(١٠)،(١٣)

وعلى ذلك يمكن القول أن كلمة إستراتيجية هى علم وفن إدارة وتخطيط وتوجيه العمليات التعليمية بما يتيح معه اكتساب أكبر قدره للسيطرة على الموقف فى سير العملية التعليمية بما يحقق أكبر قدر من التخطيط لها.

يشير " نبيل مرسى" (١٩٩٣) أن تشالندلر Chalender عرفها بأنها " تحديد الأهداف والأغراض الرئيسية طويلة الأجل ، وإعداد عدد من البدائل وتخصيص الموارد الضرورية لتنفيذ تلك الأهداف " ، كما يشير أن " وليم جليك Weliem" عرفها بأنها " خطة موحدة شاملة ومتكاملة للتحقق من أن الأهداف الرئيسية للمنشأة قد إنجزت" . (١٣ :١٨)،(٣) ،(٧)،(٦)

لذا فان مفهوم الإستراتيجية بمعناه البسيط هو استخدام الموارد والإمكانات المتاحة أفضل استخدام ممكن لتوفير الوقت والجهد والمال لتحقيق الأهداف الموضوعة وضرورة توافر البدائل المناسبة لتلك الأهداف ومن ثم متابعتها حتى الانتهاء منها ، وهى بمعناه البسيط هو استخدام الموارد والإمكانات المتاحة أفضل استخدام ممكن لتوفير الوقت والجهد والمال لتحقيق الأهداف الموضوعة وضرورة توافر البدائل المناسبة لتلك الأهداف ومن ثم متابعتها حتى الانتهاء منها ، وتتضمن الإستراتيجية درجة من المرونة تسمح لها بمواجهة الواقف غير المحتملة أو المتوقعة ، كما **تتضمن الإستراتيجية درجة من المرونة تسمح لها بمواجهة الواقف غير المحتملة أو المتوقعة** . (١٠ : ٢١-٢٧) (٧)،(١١)

حيث أن التخطيط الإستراتيجى هو " التصميم والتبصير برسالة المنظمة وبأهدافها وبمسارها الرئيسى وتحدي العلميات والأنشطة والأعمال اللازمة لتحقيق ذلك" والتخطيط الإستراتيجى نظام متكامل ، يتم بشكل متعمد ، وبخطوات متعارف عليها ، يحدد شكل ونشاط المنظمة فى المستقبل ، ونظام لتحديد مسار المنظمة فى المستقبل ، ونظام يتم من خلاله تحديد مجالات تميز المنظمة فى المستقبل ، تحديد أعمال وأنشطة الشركة فى المستقبل ، ورد فعل لكل من نقاط الضعف والقوة فى أداء المنظمة ، وللتهديدات والفرص الموجودة فى البيئة ، وذلك لتطوير وتنمية مجالات التميز والتنافس للمنظمة فى المستقبل ،وأسلوب العمل على مستوى الإدارة العليا ، والإدارة التنفيذية ، وبشكل يحدد ويميز أهمية كل مستوى ووظيفته داخل الشركة ، وأسلوب تحديد النفع الذى يعود على الأطراف ذات المصلحة للشركة سواء كانت مزايا اقتصادية، أو غير اقتصادية. (١٤ :٢٣-٢٤) ،(٢)،(١٢)

**ويري الباحثان أن المتطلبات الرئيسية لتميز المجال الرياضي المصري تتمثل في المقومات الآتية:**

١. وضع خطة استراتيجية متكاملة للرياضة المصرية.
٢. وضع منظومة متكاملة من السياسات التي تحكم وتنظم عمل المؤسسات الرياضية المصرية وترشد القائمين بمسئوليات الآداء علي أسس وقواعد ومعايير إتخاذ القرار.
٣. هياكل تنظيمية مرنة ومتناسبة مع متطلبات الآداء وقابلة للتطوير والتكيف مع التغيرات والتحديات الخارجية والداخلية للمؤسسات الرياضية المصرية.
٤. نظام متطور للجودة الشاملة، يحدد مواصفات وشروط الجودة في المجال الرياضي المصري.
٥. نظام متطور لإعداد وتنمية الموارد البشرية العاملة في المجال الرياضي وتقويم آدائها.
٦. نظام متكامل للمعلومات لدعم اتخاذ القرار في المؤسسات الرياضية المصرية.
٧. تقويم الأداء المؤسسي للمؤسسات الرياضية المصرية والنتائج والإنجازات.

وتعتبر تطورات الألفية الجديدة، من الناحية التكنولوجية والعولمة فرضت عوامل ومتغيرات جديدة لتحقيق التميز للمجال الرياضي المصري، وتحديد الإتجاه المستقبلي للرياضة المصرية، وبيان ما تسعي إليه، وذلك يجب أن يتم من خلال تحليل المتغيرات البيئية المحيطة به، وإتخاذ القرارات الخاصة بتحديد وتخصيص الموارد المطلوبة لتحقيقه، ووضع خطة شاملة لتحقيق الأهداف من خلال إطار عام يحكم سياسات العمل بمختلف المجالات، لذا رأي الباحثان وضع ملامح عامة لأستراتيجية الرياضة المصرية حتي عام ٢٠٢٢م، توضح الرؤية والرسالة والمحاور الرئيسية والأهداف وشكل عام لآليات التنفيذ.

**ثانياً: هدف البحث** : يهدف البحث إلي وضع ملامح عامه لإستراتيجية الرياضة المصرية حتي عام ٢٠٢٢م توضح الرؤية والرسالة والمحاور الرئيسية والأهداف وشكل عام لآليات التنفيذ.

**ثالثاً: أهمية البحث:** تتمثل أهمية البحث في أنه أحد البحوث التي تضع رؤية مستقبلية علمية للرياضة المصرية التي أعتمد فيها الباحثان علي تحليل متطلبات تطوير الرياضة المصرية ومتجهات تميزها، وصياغة عدداً من الملامح في شكل آليات تطوير أعتمد عليها في إستطلاع رأي العينة في شكل الرياضة المصرية في المستقبل.

**رابعاً: إجراءات البحث:**

**منهج البحث:** إستخدم الباحثان المنهج الوصفي بخطواته وإجراءاته وذلك لملاءمته طبيعة الدراسة وأهدافها.

**مجتمع البحث:** يتمثل مجتمع البحث فى الخبراء واللاعبين والإداريين والمدربين والحكام وأعضاء مجالس إدارة اللجنه الأولمبيه المصرية والإتحادات والأندية الرياضية، والإعلاميين المهتمين بالمجال الرياضي، والعاملين بوزارة الدولة للرياضة والمجلس القومي للرياضة.

**عينة البحث:** تم إختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية والمكونة من (٢٨٠) مفحوص متمثلة في خبراء في المجال الرياضي، وأعضاء مجالس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية والإتحادات والأندية الرياضية، والإعلاميين المهتمين بالمجال الرياضي، والعاملين بوزارة الدولة للرياضة والمجلس القومي للرياضة، وقانونين لهم خبره بالمجال الرياضي، واللاعبين والإداريين والمدربين والحكام.

**أدوات جمع البيانات:** إستخدم الباحثان في جمع البيانات : إستمارة إستبيان، والتي صممت بهدف التعرف علي ملامح إستراتيجية الرياضة المصرية، وقام الباحثان باقتراح ميزان التقدير ثلاثي يتكون من نعم (٣) درجة، الي حد ما (٢)، لا (١) درجه، والذي اتفق علية آراء الخبراء تم تحديد المحاور الرئيسية للإستبيان في صورته الأولي وعددها (١٧٥) عباره من خلال (١٠) محاور هي:

١- آليات توفير الخدمات التنموية الرياضية لتوسيع قاعدة الممارسة الرياضية.
٢- آليات الحفاظ علي الريادة الرياضية عربياً وإفريقياً والوصول إلي منصات التتويج العالمية والأولمبية.
٣- آليات تطوير نظم الإدارة الرياضية والتوسع فى برامج التنمية البشرية، والتوجه نحو الإدارة الإلكترونية.
٤- آليات تطوير الصناعة الرياضية.
٥- آليات تمكين الفتاة والمرأة من المشاركة الرياضية.
٦- آليات تشجيع ومساندة القطاع الخاص والمجتمع المدنى على الإستثمار والمشاركة فى تحقيق التنمية الشاملة للرياضة.
٧- آليات تطوير البنيه الأساسية الرياضية.
٨- آليات تطوير الطب الرياضي.
٩- آليات تطوير ودعم الإعلام الرياضي.
١٠-آليات تطوير التشريع الرياضي.

**حساب المعاملات العلمية للاستمارة :** تم إيجاد المعاملات العلمية للإستبيان من خلال حساب معامل صدق المحتوى "المحكمين" بالعرض علي مجموعه من الخبراء في المجال الرياضي عددهم (٧) خبراء، وقام الباحثان بحساب معامل صدق الإتساق الداخلي وتراوحت قيم معامل الإرتباط الدال علي صدق الإتساق الداخلي ما بين (٠.٣٥٢ :٠.٦٧٩) مما يدل علي درجات مرتفعة دالة معنوياً عند مستوي معنوية (٠.٠٥) كما قام الباحثان بحساب معامل ثبات الإستبيان وفقاً للمعادله الإحصائيه

لكلاً من "كودر Kuder وريتشاردسون Richardson " وتراوحت قيم معاملات الارتباط ما بين (٠.٤٥٦ :٠.٨٧٣) مما يدل علي درجات مرتفعة دالة معنوياً عند مستوي معنوية (٠.٠٥) حيث تم تطبيق الإستبيان علي عينة إستطلاعية قوامها (٥٠) مفحوص من خارج عينة البحث، وبناءاً على النتائج التي أستخلصها الباحثان من الدراسة الإستطلاعية وإجراء التعديل النهائي للإستبيان، والذي اتفقت فيه العينة علي ملامح إستراتيجية الرياضة المصرية حتي عام ٢٠٢٢م، وما أشارت إليه من حذف أو تعديل لبعض العبارات أصبحت الإستمارة قبل وبعد التطبيق علي العينة الإستطلاعية تحتوي علي (١٧٣) عباره كما يلي:

**جدول رقم (١)**

**أسم المحور وعدد العبارات بكل محور**

| رقم المحور | أرقام العبارات | عدد العبارات |
|---|---|---|
| الأول | ١-١٩ | ١٩ |
| الثاني | ٢٠-٤١ | ٢٢ |
| الثالث | ٤٢-٧٢ | ٣١ |
| الرابع | ٧٣-٧٧ | ٥ |
| الخامس | ٧٨-٨٩ | ١٢ |
| السادس | ٩٠-١٠٩ | ٢٠ |
| السابع | ١١٠-١١٩ | ١٠ |
| الثامن | ١٢٠-١٣١ | ١٢ |
| التاسع | ١٣٢-١٤٣ | ١٢ |
| العاشر | ١٤٤-١٧٣ | ٣٠ |
| المجموع | | ١٧٣ |

**المعالجة الاحصائية** : إستخدم الباحثان المعالجات الإحصائيه ببرنامج SPSS ويشمل التالي (التكرارات، والنسب المئويه، والأهمية النسبية، والترتيب).

**خامساً: عرض ومناقشة نتائج البحث** : قام الباحثان بعرض نتائج البحث التي تم التوصل إليها بعد المعالجة الإحصائيه التي تمت للبيانات الخام بعد تطبيق أدوات جمع البيانات للوصول إلى الشكل النهائي للإستبيان المطبق على عينة البحث، وتم عرض هذه الجداول بما يحقق أهداف البحث وقام الباحثان بعرض نتائج البحث التي تم التوصل إليها تبعاً لترتيب محاور إستمارة الإستبيان التي قاما بتطبيقها على عينة البحث كما للآتي:

**جدول رقم (٢) التكرارات والنسب المئويه والأهمية النسبية والترتيب للمحور الأول**

**"آليات توفير الخدمات التنموية الرياضية لتوسيع قاعدة الممارسة الرياضية" ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ١ | ٢٥٦ | ١٨ | ٦ | ٨١٠ | ٩٠ | ١ |
| ٢ | ١٧١ | ٨٠ | ٢٩ | ٧٠٢ | ٧٨ | ١٤ |
| ٣ | ١٨١ | ٨٧ | ١٢ | ٧٢٩ | ٨١ | ١٠ |
| ٤ | ١٧٩ | ٨٩ | ١٢ | ٧٢٧ | ٨٠.٨ | ١١ |
| ٥ | ١٨٤ | ٩٠ | ٦ | ٧٣٨ | ٨٢ | ٨ |
| ٦ | ١٥٩ | ٩٧ | ٢٤ | ٦٩٥ | ٧٧.٢ | ١٥ |
| ٧ | ١٨٠ | ٨٦ | ١٤ | ٧٢٦ | ٨٠.٧ | ١٢ |
| ٨ | ١٦٥ | ٩٨ | ١٧ | ٧٠٨ | ٧٨.٧ | ١٣ |
| ٩ | ٢٥٧ | ٥ | ١٨ | ٧٩٩ | ٨٨.٨ | ٢ |
| ١٠ | ٢١٠ | ٤٣ | ٢٧ | ٧٤٣ | ٨٢.٦ | ٦ |
| ١١ | ٢٠٢ | ٦٨ | ١٠ | ٧٥٢ | ٨٣.٦ | ٥ |
| ١٢ | ٢٤٥ | ١٨ | ١٧ | ٧٨٨ | ٨٧.٦ | ٣ |
| ١٣ | ١٩١ | ٢٩ | ٦٠ | ٦٩١ | ٧٦.٨ | ١٦ |
| ١٤ | ١٨٦ | ٨٨ | ٦ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ٧ |
| ١٥ | ١٤٩ | ٨٧ | ٤٠ | ٦٦١ | ٧٣.٤ | ١٨ |
| ١٦ | ٢٢٠ | ٤٣ | ١٣ | ٧٥٩ | ٨٤.٣ | ٤ |
| ١٧ | ٢١٣ | ٣٤ | ٢٩ | ٧٣٦ | ٨١.٨ | ٩ |
| ١٨ | ١٣١ | ٧٥ | ٧٠ | ٦١٣ | ٦٨.١ | ١٩ |
| ١٩ | ١٤٩ | ٨٧ | ٤٤ | ٦٦٥ | ٧٣.٩ | ١٧ |

ويتضح من الجدول رقم (٢) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب لعبارات المحور الأول حيث جاءت ترتيب عبارات المحور الأول طبقاً لأهميتها النسبية (١، ٩، ١٢، ١٦، ١١، ١٠، ١٤، ٥، ١٧، ٣، ٤، ٧، ٨، ٢، ٦، ١٣، ١٩، ١٥، ١٨) وقد جاءت العبارة رقم (١) "**إقامة المنشآت الرياضية فى المناطق المحرومة**" في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩٦.٧٧%) تأكيداً علي إهتمام العينة بضرورة أن وجود المنشآت الرياضية بالمناطق المحرومة من أهم آليات توفير الخدمات التنموية الرياضية لتوسيع قاعدة الممارسة الرياضية حيث تمثل المناطق المحرومة (التي لا تحتوي علي ملعب أو صاله مغطاه أو حمام سباحه .....) علي خامات بشرية متميزه قادره علي التميز في الرياضة المصرية، حيث يؤكد الباحثان أن معظم أبطال الرياضة المصرية هم أبناء هذه المناطق، لذا وجب أن تكون أولي ملامح إستراتيجية الرياضة المصرية الإهتمام بوجود ملعب مفتوح علي الأقل تمارس من خلاله الرياضة وتكتشف من خلاله المواهب البشرية المتميزة في بعض الألعاب الرياضية التي تتميز فيها الرياضة المصرية.

**جدول رقم (٣) التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الثاني "آليات الحفاظ علي الريادة الرياضية عربياً وإفريقياً والوصول إلي منصات التتويج العالمية الأولمبية" ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ٢٠ | ٢٤٦ | ٢٠ | ١٤ | ٧٩٢ | ٨٨ | ٨ |
| ٢١ | ٢٣٣ | ٢٥ | ٢٢ | ٧٧١ | ٨٥.٧ | ١٠ |
| ٢٢ | ٢٧٥ | ٩ | ١٤ | ٨٥٧ | ٩٥.٢ | ١ |
| ٢٣ | ٢٠٢ | ٥٤ | ٢٠ | ٧٣٤ | ٨١.٥ | ١٨ |
| ٢٤ | ١٩١ | ٨٦ | ٩ | ٧٥٤ | ٨٣.٨ | ١٣ |
| ٢٥ | ١٧٣ | ٦٣ | ٤٤ | ٦٨٩ | ٧٦.٥ | ٢٢ |
| ٢٦ | ٢٥٦ | ٣٠ | ١٤ | ٨٤٢ | ٩٣.٥ | ٢ |
| ٢٧ | ٢٤٣ | ٣٥ | ٢٢ | ٨٢١ | ٩١.٢ | ٥ |
| ٢٨ | ٢٦٧ | ٩ | ٤ | ٨٢٣ | ٩١.٤ | ٤ |
| ٢٩ | ٢٢١ | ٣٩ | ٢٠ | ٧٦١ | ٨٤.٥ | ١٢ |
| ٣٠ | ١٩١ | ٧٦ | ١٣ | ٧٣٨ | ٨٢ | ١٧ |
| ٣١ | ١٧٣ | ٦٣ | ٤٤ | ٦٨٩ | ٧٦.٥ | ٢١ |
| ٣٢ | ٢٢٦ | ٣٠ | ١٤ | ٧٥٢ | ٨٣.٥ | ١٤ |
| ٣٣ | ٢٣٣ | ٣٧ | ٢٠ | ٧٩٣ | ٨٨.١ | ٧ |
| ٣٤ | ٢٥٧ | ٢١ | ١٢ | ٨٢٥ | ٩١.٧ | ٣ |
| ٣٥ | ٢٠٠ | ٧٨ | ٢٢ | ٧٧٨ | ٨٦.٤ | ٩ |
| ٣٦ | ٢٠١ | ٦٨ | ١١ | ٧٥٠ | ٨٣.٣ | ١٥ |
| ٣٧ | ١٨٥ | ٥٥ | ٤٠ | ٧٠٥ | ٧٨.٣ | ٢٠ |
| ٣٨ | ٢٤٦ | ٢٢ | ١٢ | ٧٩٤ | ٨٨.٢ | ٦ |
| ٣٩ | ٢٣٠ | ٣٠ | ٢٠ | ٧٧٠ | ٨٥.٥ | ١١ |
| ٤٠ | ٢١٤ | ٣٣ | ٣٣ | ٧٤١ | ٨٢.٣ | ١٦ |
| ٤١ | ١٩٨ | ٥٦ | ٢٦ | ٧٣٢ | ٨١.٣ | ١٩ |

ويتضح من الجدول رقم (٣) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الثاني حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (٢٢، ٢٦، ٣٤، ٢٨، ٢٧، ٣٨، ٣٣، ٢٠، ٣٥، ٢١، ٣٩، ٢٩، ٢٤، ٣٢، ٣٦، ٤٠، ٣٠، ٢٣، ٤١، ٣٧، ٣١، ٢٥) وقد جاءت العبارة رقم (٢٢) "**وضع آليات علمية لإكتشاف أجيال جديده من الموهوبين رياضياً من خلال وضع برامج مقننة لإكتشاف وصقل المواهب الرياضية باستخدام الأساليب العلمية للإنتقاء تحت إشراف نخبة من أساتذة الجامعات المتخصصين وبرعاية وزارة الرياضة واللجنة الأولمبية والاتحادات الرياضية**" في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩٥.٢%) تأكيداً من عينة البحث علي أهمية الممارسة المستمرة لإكتشاف الموهوبين رياضياً من خلال متخصصين وبإشراف حكومي وأهلي يضمن جدية الآليات وتعظيمها.

**جدول رقم (٤) التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الثالث "آليات تطوير نظم الإدارة الرياضية والتوسع فى برامج التنمية البشرية، والتوجه نحو الإدارة الإلكترونية" ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ٤٢ | ٢٤٠ | ٢٨ | ١٢ | ٧٨٨ | ٨٧.٦ | ٧ |
| ٤٣ | ٢٣٠ | ٢٦ | ٢٤ | ٧٦٦ | ٨٥.١ | ١٣ |
| ٤٤ | ٢٥٢ | ١٠ | ١٨ | ٧٩٤ | ٨٨.٢ | ٥ |
| ٤٥ | ٢٠٤ | ٥٦ | ٢٠ | ٧٤٤ | ٨٢.٧ | ٢٢ |
| ٤٦ | ١٩٠ | ٨١ | ٩ | ٧٤١ | ٨٢.٣ | ٢٤ |
| ٤٧ | ١٧٠ | ٦٦ | ٤٤ | ٦٨٦ | ٧٦.٢ | ٣٠ |
| ٤٨ | ٢٣٠ | ٣٣ | ١٧ | ٧٧٣ | ٨٥.٩ | ١٠ |
| ٤٩ | ٢٠٠ | ٧٨ | ٢ | ٧٥٨ | ٨٤.٢ | ١٨ |
| ٥٠ | ٢٧٠ | ٦ | ٤ | ٨٢٦ | ٩١.٨ | ١ |
| ٥١ | ٢٢٠ | ٣٩ | ٢١ | ٧٥٩ | ٨٤.٣ | ١٦ |
| ٥٢ | ١٨٥ | ٨٢ | ١٣ | ٧٣٢ | ٨١.٣ | ٢٦ |
| ٥٣ | ١٧٥ | ٦٠ | ٤٥ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ٢٩ |
| ٥٤ | ٢٣٢ | ٣٢ | ١٦ | ٧٧٦ | ٨٦.٢ | ٩ |
| ٥٥ | ٢٢٠ | ٤٠ | ٢٠ | ٧٦٠ | ٨٤.٤ | ١٥ |
| ٥٦ | ٢٦٠ | ١٩ | ١ | ٨١٩ | ٩١ | ٢ |
| ٥٧ | ١٩٠ | ٨٨ | ٢ | ٧٤٨ | ٨٣.١ | ٢١ |
| ٥٨ | ٢٠٥ | ٦٤ | ١١ | ٧٥٤ | ٨٣.٨ | ١٩ |
| ٥٩ | ١٩٠ | ٥٠ | ٤٠ | ٧١٠ | ٧٨.٩ | ٢٨ |
| ٦٠ | ٢٤٠ | ٢٨ | ١٢ | ٧٨٨ | ٨٧.٦ | ٦ |
| ٦١ | ٢٣٠ | ٣٠ | ٢٠ | ٧٧٠ | ٨٥.٦ | ١١ |
| ٦٢ | ٢١٥ | ٣٢ | ٣٣ | ٧٤٢ | ٨٢.٤ | ٢٣ |
| ٦٣ | ٢٠٠ | ٥٤ | ٢٦ | ٧٣٤ | ٨١.٦ | ٢٥ |
| ٦٤ | ٢٤٠ | ٢٦ | ١٤ | ٧٨٦ | ٨٧.٣ | ٨ |
| ٦٥ | ٢٣٠ | ٢٨ | ٢٢ | ٧٦٨ | ٨٥.٣ | ١٢ |
| ٦٦ | ٢٥٢ | ١٠ | ١٨ | ٧٩٤ | ٨٨.٢ | ٤ |
| ٦٧ | ٢١٥ | ٥٤ | ١١ | ٧٦٤ | ٨٤.٩ | ١٤ |
| ٦٨ | ١٩٠ | ٨٧ | ٩ | ٧٥٣ | ٨٣.٧ | ٢٠ |
| ٦٩ | ١٧٠ | ٦٣ | ٤٧ | ٦٨٣ | ٧٥.٩ | ٣١ |
| ٧٠ | ١٨٠ | ٨٦ | ١٤ | ٧٢٦ | ٨٠.٧ | ٢٧ |
| ٧١ | ٢٢٠ | ٣٨ | ٢٢ | ٧٥٨ | ٨٤.٢ | ١٧ |
| ٧٢ | ٢٦٠ | ١٦ | ٤ | ٨١٦ | ٩٠.٧ | ٣ |

ويتضح من الجدول رقم (٤) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الثالث حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (٥٠، ٥٦، ٧٢، ٦٦، ٤٤، ٦٠، ٤٢، ٦٤، ٥٤، ٤٨، ٦١، ٦٥، ٤٣، ٦٧، ٥٥، ٥١، ٧١، ٤٩، ٥٨، ٦٨، ٥٧، ٤٥، ٦٢، ٤٦، ٦٣، ٥٢، ٧٠، ٥٩، ٥٣، ٤٧، ٦٩) وقد جاءت العبارة رقم (٥٠) "**تطـــوير الأداء الإداري بالهيئات الرياضية وفقاً لنظم الجودة**" في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩١.٨%) تأكيداً من عينة البحث علي دور التطوير وفقاً لنظم الجودة العالمية.

**جدول رقم (٥) التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الرابع**

**" آليات تطوير الصناعة الرياضية " ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ٧٣ | ٢٦٩ | ٨ | ٣ | ٨٢٦ | ٩١.٨ | ١ |
| ٧٤ | ٢٠٥ | ٤٥ | ٣٠ | ٧٣٥ | ٨١.٧ | ٤ |
| ٧٥ | ٢٥٠ | ١٢ | ١٨ | ٧٩٢ | ٨٨ | ٢ |
| ٧٦ | ٢٠٠ | ٦٠ | ٢٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ٣ |
| ٧٧ | ١٩٠ | ٧١ | ١٩ | ٧٣١ | ٨١.٢ | ٥ |

ويتضح من الجدول رقم (٥) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الرابع حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (٧٣، ٧٥، ٧٦، ٧٤، ٧٧) وقد جاءت العبارة رقم (٧٣) " **تشجيع شركات الإنتاج العالمية للأدوات الرياضية على اقامة خطوط انتاج بمصر** " في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩١.٨%) تأكيداً من عينة البحث علي ضرورة تشجيع شركات الإنتاج العالمية علي إقامة خطوط ومصانع إنتاج لها في مصر أسوة ببعض الدول الأخري وذلك من شأنه أن يؤدي إلي خفض أسعار الأدوات الرياضية شرط أن تكون علي نفس الجودة.

**جدول رقم (٦) التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الخامس " آليات تمكين الفتاة والمرأة من المشاركة الرياضية " ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ٧٨ | ١٨٩ | ٥٦ | ٣٥ | ٧١٤ | ٧٩.٣ | ٨ |
| ٧٩ | ٢٠٠ | ٦٠ | ٢٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ٥ |
| ٨٠ | ٢٥٠ | ١٢ | ١٨ | ٧٩٢ | ٨٨ | ٣ |
| ٨١ | ١٧٩ | ٦٦ | ٣٥ | ٧٠٤ | ٧٨.٢ | ٩ |
| ٨٢ | ١٩٥ | ٦٦ | ١٩ | ٧٣٦ | ٨١.٨ | ٦ |
| ٨٣ | ١٨٨ | ٤٦ | ٤٦ | ٧٠٢ | ٧٨ | ١٠ |
| ٨٤ | ٢٠٦ | ٧٠ | ٤ | ٧٦٢ | ٨٤.٧ | ٤ |
| ٨٥ | ١٥٥ | ١٠٠ | ٢٥ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ١٢ |
| ٨٦ | ٢٦٦ | ١٠ | ٤ | ٨٢٢ | ٩١.٣ | ١ |
| ٨٧ | ٢٤٣ | ٣٠ | ٧ | ٧٩٦ | ٨٨.٤ | ٢ |
| ٨٨ | ١٩٩ | ٤١ | ٤٠ | ٧١٩ | ٧٩.٩ | ٧ |
| ٨٩ | ١٥٥ | ١٠٠ | ٢٥ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ١١ |

ويتضح من الجدول رقم (٦) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الخامس حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (٨٦، ٨٧، ٨٠، ٨٤، ٧٩، ٨٢، ٨٨، ٧٨، ٨١، ٨٣، ٨٩، ٨٥) وقد جاءت العبارة رقم (٨٦) " **إلزام الاتحادات الرياضية بإقامة مسابقات للبنات في كافة الأعمار السنية وتدعيم المنتخبات النسائية في جميع الألعاب وخاصةً**

**النزالية** " في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩١.٣%) تأكيداً من عينة البحث علي ضرورة أن تقوم الإتحادات الرياضية بوضع خطط مسابقات واضحة للرياضة النسائية ولكافة الأعمار وبخاصة في الألعاب المتميزة فيها الفتاه المصرية.

**جدول رقم (٧) التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور السادس "آليات تشجيع ومساندة القطاع الخاص والمجتمع المدنى على الإستثمار والمشاركة فى تحقيق التنمية الشاملة للرياضة" ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ٩٠ | ٢٤٠ | ٣٥ | ٥ | ٧٩٥ | ٨٨.٣ | ٤ |
| ٩١ | ٢٤٣ | ٣٠ | ٧ | ٧٩٦ | ٨٨.٤ | ٣ |
| ٩٢ | ٢٦٠ | ١٥ | ٥ | ٨١٥ | ٩٠.٦ | ٢ |
| ٩٣ | ١٧٩ | ٦٦ | ٣٥ | ٧٠٤ | ٧٨.٢ | ١٧ |
| ٩٤ | ٢٣٥ | ٣٥ | ١٠ | ٧٨٥ | ٨٧.٢ | ٦ |
| ٩٥ | ٢٥٠ | ١٢ | ١٨ | ٧٩٢ | ٨٨ | ٥ |
| ٩٦ | ١٩٠ | ٨٠ | ١٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ١٠ |
| ٩٧ | ١٩٥ | ٦٥ | ٢٠ | ٧٣٥ | ٨١.٧ | ١٣ |
| ٩٨ | ٢٦٦ | ١٠ | ٤ | ٨٢٢ | ٩١.٣ | ١ |
| ٩٩ | ١٥٠ | ١٠٥ | ٢٥ | ٦٨٥ | ٧٦.١ | ٢٠ |
| ١٠٠ | ٢٣٠ | ٣٠ | ٢٠ | ٧٧٠ | ٨٥.٦ | ٨ |
| ١٠١ | ١٥٥ | ١٠٠ | ٢٥ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ١٩ |
| ١٠٢ | ١٨٥ | ٧٠ | ٢٥ | ٧٢٠ | ٨٠ | ١٤ |
| ١٠٣ | ٢١٥ | ٥٥ | ٣٠ | ٧٨٥ | ٨٧.٢ | ٧ |
| ١٠٤ | ١٩٥ | ٦٦ | ١٩ | ٧٣٦ | ٨١.٨ | ١٢ |
| ١٠٥ | ١٨٨ | ٤٦ | ٤٦ | ٧٠٢ | ٧٨ | ١٨ |
| ١٠٦ | ١٨٩ | ٥٦ | ٣٥ | ٧١٤ | ٧٩.٣ | ١٦ |
| ١٠٧ | ٢٠٦ | ٧٠ | ٤ | ٧٦٢ | ٨٤.٧ | ٩ |
| ١٠٨ | ٢٠٠ | ٦٠ | ٢٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ١١ |
| ١٠٩ | ١٩٩ | ٤١ | ٤٠ | ٧١٩ | ٧٩.٩ | ١٥ |

ويتضح من الجدول رقم (٧) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور السادس حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (٩٨، ٩٢، ٩١، ٩٠، ٩٥، ٩٤، ١٠٣، ١٠٠، ١٠٧، ٩٦، ١٠٨، ١٠٤، ٩٧، ١٠٢، ١٠٩، ١٠٦، ٩٣، ١٠٥، ١٠١، ٩٩) وقد جاءت العبارة رقم (٩٨) " **تشجيع الهيئات والمؤسسات الرياضية على فتح قنوات للتمويل الذاتي والإستثمار في المجال الرياضي** " في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩١.٣%) تأكيداً من عينة البحث علي أهمية التمويل الذاتي والإستثمار في المجال الرياضي وضرورة أن تقوم الهيئات الرياضية المصرية بفتح آفاق جديده للتمويل الذاتي والإستثمار داخلها كأحد الآمال الباقية في رفع العبء التمويلي عن الدولة وبالتالي إستقلال القرار.

**جدول رقم (٨) التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور السابع**

**" آليات تطوير البنيه الأساسية الرياضية " ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ١١٠ | ٢١٣ | ٥٧ | ٣٠ | ٧٨٣ | ٨٧ | ٥ |
| ١١١ | ٢٠١ | ٦٠ | ١٩ | ٧٤٢ | ٨٢.٤ | ١٠ |
| ١١٢ | ٢١٠ | ٦٥ | ٥ | ٧٦٥ | ٨٥ | ٨ |
| ١١٣ | ٢٣٠ | ٣٣ | ١٧ | ٧٧٣ | ٨٥.٩ | ٧ |
| ١١٤ | ٢٣٥ | ٣٠ | ١٥ | ٧٨٠ | ٨٦.٧ | ٦ |
| ١١٥ | ٢٥٥ | ١٢ | ١٣ | ٨٠٢ | ٨٩.١ | ٣ |
| ١١٦ | ٢٦٥ | ١٠ | ٥ | ٨٢٠ | ٩١.١ | ٢ |
| ١١٧ | ٢٦٦ | ١٠ | ٤ | ٨٢٢ | ٩١.٣ | ١ |
| ١١٨ | ٢٤٣ | ٣٠ | ٧ | ٧٩٦ | ٨٨.٤ | ٤ |
| ١١٩ | ٢٢٠ | ٤٠ | ٢٠ | ٧٦٠ | ٨٤.٤ | ٩ |

ويتضح من الجدول رقم (٨) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور السابع حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (١١٧، ١١٦، ١١٥، ١١٨، ١١٠، ١١٤، ١١٣، ١١٢، ١١٩، ١١١) وقد جاءت العبارة رقم (١١٧) " **استكمال البنية الأساسية في جميع المحافظات من حمامات سباحة وصالات مغطاة وملاعب مكشوفة وخاصة ما يرتبط بالألعاب التي تعاني من نقص شديد في الملاعب**" في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩١.٣%) تأكيداً من عينة البحث علي ضرورة توافر كافة الملاعب والصالات في جميع محافظات الجمهورية وسط منظومه تكاملية للمنشآت الرياضية المصرية والتي من شأنها أن توفر جزء كبير من عمليات الإكتشاف والتدريب والصقل للمشاركين في النشاط الرياضي.

**جدول رقم (٩) التكرارات والنسب المئويه والأهمية النسبية والترتيب للمحور الثامن**

**" آليات تطوير الطب الرياضي " ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ١٢٠ | ٢٠٠ | ٥٥ | ٢٥ | ٧٣٥ | ٨١.٧ | ١٠ |
| ١٢١ | ٢٤٦ | ٢٧ | ٧ | ٧٩٩ | ٨٨.٨ | ٣ |
| ١٢٢ | ٢٦٠ | ١٦ | ٤ | ٨١٦ | ٩٠.٧ | ١ |
| ١٢٣ | ٢٦١ | ١٣ | ٦ | ٨١٥ | ٩٠.٦ | ٢ |
| ١٢٤ | ٢٥٠ | ١٧ | ١٣ | ٧٩٧ | ٨٨.٦ | ٤ |
| ١٢٥ | ٢٢٩ | ٣٦ | ١٥ | ٧٧٤ | ٨٦ | ٦ |
| ١٢٦ | ٢٠٠ | ٦٣ | ١٧ | ٧٤٣ | ٨٢.٦ | ٨ |
| ١٢٧ | ١٩٩ | ٧٦ | ٥ | ٧٥٤ | ٨٣.٨ | ٧ |
| ١٢٨ | ٢٠٠ | ٦١ | ١٩ | ٧٤١ | ٨٢.٣ | ٩ |
| ١٢٩ | ٢١٣ | ٥٧ | ٣٠ | ٧٨٣ | ٨٧ | ٥ |
| ١٣٠ | ١٨٥ | ٧٠ | ٢٥ | ٧٢٠ | ٨٠ | ١١ |
| ١٣١ | ١٥٥ | ١٠٠ | ٢٥ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ١٢ |

ويتضح من الجدول رقم (٩) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الثامن حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (١٢٢، ١٢٣، ١٢١، ١٢٤، ١٢٩، ١٢٥، ١٢٧، ١٢٦، ١٢٨، ١٢٠، ١٣٠، ١٣١) وقد جاءت العبارة رقم (١١٢) "**تنظيم حملة قومية لنشر ثقافة الطب الرياضي ورفع شعار بيئة نظيفة لتوفير مناخ خال من التلوث حفاظاً على صحة الشعب المصري بشكل عام والرياضيين بشكل خاص**" في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩٠.٧%) تأكيداً من عينة البحث علي ضرورة نشر ثقافة الطب الرياضي والتعريف بمحتوياته وأضرار تناول المنشطات والمكملات الغذائية دون غطاء طبي وضرورة الإهتمام بالبيئة المصرية وحمايتها من التلوث لتأثيرها المباشر علي صحة المجتمع المصري عامة والرياضيين خاصةً.

**جدول رقم (١٠) التكرارات والنسب المئويه والأهمية النسبية والترتيب للمحور التاسع**

**"آليات تطوير ودعم الإعلام الرياضي" ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ١٣٢ | ١٦٠ | ٩٠ | ٣٠ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ١٢ |
| ١٣٣ | ١٨٠ | ٧٥ | ٢٥ | ٧١٥ | ٧٩.٤ | ١٠ |
| ١٣٤ | ١٩١ | ٥٠ | ٣٩ | ٧١٢ | ٧٩.١ | ١١ |
| ١٣٥ | ٢٤٦ | ٣٠ | ٤ | ٨٠٢ | ٨٩.١ | ٢ |
| ١٣٦ | ٢٦٦ | ٨ | ٦ | ٨٢٠ | ٩١.١ | ١ |
| ١٣٧ | ١٩٩ | ٦٤ | ١٧ | ٧٤٢ | ٨٢.٤ | ٥ |
| ١٣٨ | ٢٠٠ | ٥٠ | ٣٠ | ٧٣٠ | ٨١.١ | ٩ |
| ١٣٩ | ٢٠٠ | ٥٥ | ٢٥ | ٧٣٥ | ٨١.٧ | ٧ |
| ١٤٠ | ٢٠٠ | ٦٠ | ٢٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ٦ |
| ١٤١ | ٢٠٠ | ٧٠ | ١٠ | ٧٥٠ | ٨٣.٣ | ٤ |
| ١٤٢ | ١٩٩ | ٧٦ | ٥ | ٧٥٤ | ٨٣.٨ | ٣ |
| ١٤٣ | ٢٠٠ | ٥٥ | ٢٥ | ٧٣٥ | ٨١.٧ | ٨ |

ويتضح من الجدول رقم (١٠) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور الثامن حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (١٣٦، ١٣٥، ١٤٢، ١٤١، ١٣٧، ١٤٠، ١٣٩، ١٤٣، ١٣٨، ١٣٣، ١٣٤، ١٣٢) وقد جاءت العبارة رقم (١٣٦) "**توجيه الإعلام للعمل على تدعيم الرياضة باعتبارها نسيج قادر على جذب الرعاة والممولين لتوفير الرعاية والدعم للحركة الرياضية تخفيفاً عن الموازنة العامة للدولة**" في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩١.١%) تأكيداً من عينة البحث علي أهمية الإعلام بصفة عامة، وأهميته بصفة خاصة في جذب رؤس الاموال لدعم الحركة الرياضية حيث يعتبر الإعلام هو الأداة المحركة لتمويل الرياضة المصرية.

**جدول رقم (١١) التكرارات والنسب المئويه والأهمية النسبية والترتيب للمحور العاشر**

**" آليات تطوير التشريع الرياضي" ن = (٢٨٠)**

| العبارات | نعم | إلي حد ما | لا | المجموع | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ١٤٤ | ٢٠٠ | ٨٠ | ٠ | ٧٦٠ | ٨٤.٤ | ٧ |
| ١٤٥ | ١٨٨ | ٧٠ | ٢٢ | ٧٢٦ | ٨٠.٧ | ٢٧ |
| ١٤٦ | ٢١١ | ٦٠ | ٩ | ٧٦٢ | ٨٤.٧ | ٥ |
| ١٤٧ | ١٩٢ | ٤٩ | ٣٩ | ٧١٣ | ٧٩.٢ | ٢٨ |
| ١٤٨ | ١٨٠ | ٩٠ | ١٠ | ٧٣٠ | ٨١.١ | ٢٦ |
| ١٤٩ | ٢١٠ | ٦٠ | ١٠ | ٧٦٠ | ٨٤.٤ | ٦ |
| ١٥٠ | ٢٠٠ | ٥٠ | ٣٠ | ٧٣٠ | ٨١.١ | ٢٥ |
| ١٥١ | ٢٠٠ | ٧٠ | ١٠ | ٧٥٠ | ٨٣.٣ | ١٦ |
| ١٥٢ | ٢٠٠ | ٦٠ | ٢٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ٢٢ |
| ١٥٣ | ٢٠٥ | ٦٥ | ١٠ | ٧٥٥ | ٨٣.٩ | ١٠ |
| ١٥٤ | ١٩٠ | ٨٠ | ١٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ٢١ |
| ١٥٥ | ٢٠٠ | ٥٠ | ٣٠ | ٧٣٠ | ٨١.١ | ٢٤ |
| ١٥٦ | ١٩٥ | ٧٥ | ١٠ | ٧٤٥ | ٨٢.٨ | ١٨ |
| ١٥٧ | ٢٠٠ | ٦٥ | ١٥ | ٧٤٥ | ٨٢.٨ | ١٧ |
| ١٥٨ | ٢٣٠ | ٤٠ | ١٠ | ٧٨٠ | ٨٦.٧ | ٣ |
| ١٥٩ | ٢٢٥ | ٤٥ | ١٠ | ٧٧٥ | ٨٦.١ | ٤ |
| ١٦٠ | ١٩٩ | ٦٤ | ١٧ | ٧٤٢ | ٨٢.٤ | ١٩ |
| ١٦١ | ٢٠٣ | ٧٠ | ٧ | ٧٥٦ | ٨٤ | ٩ |
| ١٦٢ | ٢٠٠ | ٧٠ | ١٠ | ٧٥٠ | ٨٣.٣ | ١٥ |
| ١٦٣ | ٢٦١ | ١٣ | ٦ | ٨١٥ | ٩٠.٦ | ١ |
| ١٦٤ | ١٩٠ | ٨٠ | ١٠ | ٧٤٠ | ٨٢.٢ | ٢٠ |
| ١٦٥ | ١٦٠ | ٩٠ | ٣٠ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ٣٠ |
| ١٦٦ | ٢٠٠ | ٧٠ | ١٠ | ٧٥٠ | ٨٣.٣ | ١٤ |
| ١٦٧ | ١٩٩ | ٧٦ | ٥ | ٧٥٤ | ٨٣.٨ | ١١ |
| ١٦٨ | ١٨٥ | ٨٥ | ١٠ | ٧٣٥ | ٨١.٧ | ٢٣ |
| ١٦٩ | ٢٤٦ | ٣٠ | ٤ | ٨٠٢ | ٨٩.١ | ٢ |
| ١٧٠ | ٢٠٠ | ٧٠ | ١٠ | ٧٥٠ | ٨٣.٣ | ١٣ |
| ١٧١ | ٢٠٧ | ٦٣ | ١٠ | ٧٥٧ | ٨٤.١ | ٨ |
| ١٧٢ | ٢٠٥ | ٦٠ | ١٥ | ٧٥٠ | ٨٣.٣ | ١٢ |
| ١٧٣ | ١٦٠ | ٩٠ | ٣٠ | ٦٩٠ | ٧٦.٧ | ٢٩ |

ويتضح من الجدول رقم (١١) التكرارات والنسبة المئوية والأهمية النسبية والترتيب للمحور العاشر حيث جاءت ترتيب العبارات طبقاً لأهميتها النسبية (١٦٣، ١٦٩، ١٥٨، ١٥٩، ١٤٦، ١٤٩، ١٤٤، ١٧١، ١٦١، ١٥٣، ١٦٧، ١٧٢، ١٧٠، ١٦٦، ١٦٢، ١٥١، ١٥٧، ١٥٦، ١٦٠، ١٦٤، ١٥٤، ١٥٢، ١٦٨، ١٥٥، ١٥٠، ١٤٨، ١٤٥، ١٤٧، ١٧٣، ١٦٥) وقد جاءت العبارة رقم (١٦٣) " **القانون الحالي يؤكد عجز إمكانيات التمويل الحكومى**

**وبرامج التسويق والتمويل الأهلى التقليدية فى مصر عن ملاحقة ما يحدث فى العالم المتقدم "** في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩١.١%) تأكيداً من عينة البحث تقيد القانون الحالي لعمليات التمويل الذاتي والأهلي مما يعد عائقاً أمام ملاحقة التطور المستمر والمتنامي في المجال الرياضي.

**أهم ملامح الإستراتيجية المقترحة للرياضة المصرية ٢٠١٢م –٢٠٢٢م.**

فيما يلي يوجز الباحثان أهم ملامح الإستراتيجية المقترحة للرياضة المصرية ٢٠١٢م – ٢٠٢٢م علي ما يلي:

**الرؤية vision:**

تطوير الرياضة المصرية لمواجهة التطور التكنولوجي والإقتصادي والمعرفي في مجال الرياضة بغرض زيادة قدرتها التنافسية علي المستوي المحلي والدولي.

**الرسالة MISSION:**

تطوير ثقافة الممارسة العامة، وآليات الرياضة التنافسية، ونظم الإدارة الرياضية، لتحقيق أهداف التنمية بالمؤسسات الرياضية المصرية.

**محاور ملامح الإستراتيجية:**

**المحور الأول: آليات توفير الخدمات التنموية الرياضية لتوسيع قاعدة الممارسة الرياضية**

- إقامة المنشآت الرياضية فى المناطق المحرومة.
- تزويد مراكز الشباب التابعة لوزارة الدولة لشئون الرياضة بالأدوات اللازمة لممارسة الرياضة.
- التوسع فى انشاء الملاعب المفتوحة.
- تشجيع اقامة المنشآت والمنتجعات الرياضية الخاصة.
- تشجيع اقامة مراكز اللياقة البدنية تحت إشراف وزارة الدولة للرياضة.
- تفعيل دور الاتحاد المصري للرياضة للجميع، والإتحاد الرياضي للمدارس.
- دعم أنشطة الممارسة العامة بالإتحاد الرياضي للجامعات والإتحاد الرياضي للشركات.
- استكمال تحديث وتطوير الهيئات الرياضية، بما يتناسب مع التطور السكانى والعمرانى.
- توفير الخدمات الرياضية بالقرى المحرومة.
- تشجيع المشروعات والبرامج الانتاجية التى تكفل التمويل الذاتى في المجال الرياضي.
- تحسين مستوى الخدمات التى تقدم للنشء والشباب وتسهيل الحصول عليها.
- التعاون مع مختلف الوزارات والمنظمات الدولية والجمعيات الاهلية المعنية بالعمل فى المجال الرياضي.
- إنشاء الملاعب والصالات والاستادات بمناطق الجمهورية لخدمة تنظيم الاحداث العالمية.

- صيانة المنشآت الرياضية.
- تحويل المنشآت الرياضية الى وحدات ذات طابع تنموى.
- مشاركة القطاع الخاص فى إدارة وتشغيل المنشآت الرياضية.
- إنشاء شركة قابضة للإستادات الرياضية والصالات والملاعب الرياضية التى تملكها الدولة لتطوير الإستثمار والإدارة فيها وطرح أسهمها للجمهور.
- إعادة تنفيذ المشروع القومي للياقة البدنية لجميع شرائح المجتمع المصري ولجميع الفئات والعمرية.
- نشر ثقافة الممارسة الرياضية لأفراد المجتمع.

**المحور الثاني: آليات الحفاظ علي الريادة الرياضية عربياً وإفريقياً والوصول إلي منصات التتويج العالمية والأولمبية**

- إعادة هيكلة وتنظيم وإدارة مشروع البطل الأولمبي لضمان تحقيق الأهداف الموضوعة له، وتدعيمه بخبراء أجانب لتطوير دوره من مجرد تمويل مالي إلي مشاركه فعلية في صناعة البطل الأولمبي.
- دعم المشروع القومي للناشئين، والمشروع القومي لمدارس الموهوبين.
- تطوير نظم المسابقات بالاتحادات الرياضية وفقاً لأنظمه المسابقات بالاتحادات الرياضية الدولية.
- دعم دور القطاع الخاص فى الكشف المبكر عن الموهوبين رياضياً ورعايتهم.
- تفعيل نظام الحافز الرياضي بداية من التعليم الأساسي وحتى نهاية التعليم الجامعي في ضوء نتائج المؤتمر القومي لتطوير التعليم الثانوي وسياسات القبول في التعليم العالي الذي عقد بالقاهرة مايو ٢٠٠٨م.
- دعم مشروع الأندية ذات اللعبة الواحدة.
- وضع النظم والتشريعات الخاصة بالإحتراف في المجال الرياضي.
- نشر ثقافة الإحتراف وزيادة الوعي بإسلوب الإحتراف وقواعده في المجال الرياضي بين اللاعبين.
- تشجيع الاحتراف وتوفير الإعتمادات المالية اللازمة لتنظيم عملية الإحتراف.
- وضع اللوائح والنظم الخاصة بالإحتراف في مجالات (التحكيم/الإدارة الرياضية/اللجان الفنية/الخبراء العلميين).
- ضرورة العمل علي تطبيق قواعد التأمين الشامل علي لاعبي المستويات العالية.
- دراسة طرق وأساليب التدريب وتعديلها بما يتناسب والتطورات الحادثة فى هذا المجال.

- تكامل الإعداد النفسي مع الإعداد البدني والمهاري والخططي للأبطال الرياضيين.
- التخطيط طويل المدى للبرامج النفسية حتى تحقق أهدافها.
- أن يكون الأخصائي النفسي الرياضي واحد من الجهاز الفني ويكون له كافة حقوقه.
- التخطيط الاستراتيجى فى مجال التدريب الرياضي.
- التوسع في إنشاء المدارس الرياضية، والفصول الرياضية في المدارس العادية بالمحافظات المختلفة، وكذلك مدارس الموهوبين رياضياً بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم لتغطي جميع محافظات مصر بحيث تضم الرياضات المميزة في كل منطقة جغرافية (مثل كرة القدم في الإسماعيلية، والهوكي في الشرقية، والسلة في الإسكندرية ... الخ).
- ترشيد منح التضامن الأولمبي بما يكفل رعاية المواهب الواعدة في الألعاب التي سيتم التركيز عليها أولمبياً.
- تطوير نظم مسابقات البراعم والناشئين والشباب بالاتحادات الرياضية بما يحقق أكبر قدر من المنافسات وتوسيع قاعدة الناشئين بالاتحادات المختلفة.
- وضع نظام أفضل للرعاية الرياضية للناشئين من قبل رجال الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني الراغبة في تدعيم الحركة الرياضية بالدولة.
- الرعاية التعليمية وتوفير المناخ الصحي والاجتماعي والنفسي للنشء لإعطاء الوقت المناسب للتدريب.
- وضع آليات علمية لإكتشاف أجيال جديده من الموهوبين رياضياً من خلال وضع برامج مقننة لإكتشاف وصقل المواهب الرياضية باستخدام الأساليب العلمية للإنتقاء تحت إشراف نخبة من أساتذة الجامعات المتخصصين وبرعاية وزارة الرياضة واللجنة الأولمبية والاتحادات الرياضية.

**المحور الثالث: آليات تطوير نظم الإدارة الرياضية والتوسع فى برامج التنمية البشرية، والتوجه نحو الإدارة الإلكترونية:**

- تحديث قواعد البيانات لكافة الهيئات الرياضية.
- وضع خريطة ديموجرافية للمنشآت الرياضية.
- بالتخطيط طويل المدى للبرامج والمشروعات الرياضية.
- تطبيق معايير الجودة على مراحل العملية الادارية ووضع مؤشرات لقياسها.
- الاستفادة من توصيات الرسائل العلمية فى تطوير وتحديث الخدمات الرياضية.
- ربط الهيئات الرياضية إلكترونياً بالمجلس القومي للرياضة.

- تنفيذ برنامج قومي لتدريب القيادات والعاملين بالهيئات الرياضية علي نظم الإدارة والتمويل والتسويق والإستثمار الحديثة.
- بدأ العمل بآليات الإدارة الإلكترونية، بالهيئات الرياضية.
- تطوير الأداء الإداري بالهيئات الرياضية وفقاً لنظم الجودة.
- تحديد قوائم المهارات والمعارف والصفات الشخصية الواجب توافرها فى القادة العاملين بالهيئات الرياضة.
- تنمية اداء القادة المهنيين بالهيئات الرياضية.
- تأهيل الكوادر الرياضية في مجالات الإدارة والتدريب والتحكيم.
- الاهتمام بالتمثيل الدولي في الإتحادات الدولية واللجان الرياضية الدولية التابعة لها.
- تنمية مهارات وخبرات العاملين في مجال الإدارة الرياضية.
- إستخدام أساليب الإدارة الرياضية الحديثة في إطار معايير الجودة الشاملة.
- تطوير نظم الإدارة الرياضية لتواكب الحديث في العالم المتقدم رياضياً.
- الإهتمام بالتخطيط الإستراتيجي قصير وطويل المدى.
- إنشاء قاعدة معلومات حديثة في الإتحادات الرياضية واللجنة الأولمبية والأندية لإستخدامها في عملية التخطيط والإدارة الرياضية.
- تطوير وتحديث مناهج كليات التربية الرياضية لتواكب الفكر العلمي الحديث في نشر ثقافة ممارسة الرياضة للجميع والرياضة لقطاع البطولة.
- إعادة تصنيف العاملين في مجال التدريب الرياضي وفق المعايير والمواصفات الفنية والعلمية العالمية.
- تطوير وتنمية مهارات العاملين في مجال التدريب عن طريق دورات التأهيل والصقل والإستفادة من مدارس التدريب الحديثة المختلفة.
- إتاحة الفرص للعناصر البارزة في مجال التدريب لحضور دورات تدريبية ودراسات بالخارج.
- الإستعانة بالخبراء العالميين لتدريب المنتخبات القومية على أن يقوموا بإعداد وتطوير مدربين وطنيين.
- الإهتمام بالأكاديميات الرياضية وكليات التربية الرياضية والمعاهد العلمية للمساهمة في تنظيم دراسات التدريب والبحوث الرياضية.
- وضع جسر من التواصل المستمر ما بين القطاع الأهلي (الإتحادات الرياضية) والقطاع الأكاديمي والإستفادة من التطبيقات والنتائج للأبحاث العلمية الحديثة والتي تخدم قطاع البطولة.

- اختيار المدربين للفرق القومية وفق معايير علمية وفنية تشمل ما حققه المدرب المرشح من نتائج في مجال التدريب علي المستوي العالمي والأولمبي.
- الإهتمام بإعداد كوادر وأجيال متعاقبة من الحكام قادرة على تطوير الرياضات المختلفة.
- الإهتمام بتأهيل الحكام على المستوى الدولي وزيادة أعدادهم.
- تكثيف دورات الإعداد والصقل والترقي للحكام وفق المعايير الدولية.
- تطوير وتنمية مهارات الحكام والإكثار من المشاركة داخلياً وخارجياً.
- الإهتمام بعملية التحكيم والقائمين عليها ورفع المقابل المادي للحكام بما يتناسب مع الجهد المبذول ونوع الرياضة.

**المحور الرابع: آليات تطوير الصناعة الرياضية.**

- تشجيع شركات الإنتاج العالمية للأدوات الرياضية على اقامة خطوط انتاج بمصر.
- دعم مشروعات شباب الخريجين فى مجال صناعة الادوات الرياضية.
- دعم مشروعات التخرج لشباب الجامعات الخاصة بتصنيع الأدوات الرياضية.
- دعم آليات البحث العلمي بالجامعات الخاصة بتطوير صناعة الأدوات الرياضية.
- تشجيع كليات الهندسة بالجامعات المصرية على فتح أقسام للهندسة الرياضية.

**المحور الخامس: آليات تمكين الفتاة والمرأة من المشاركة الرياضية:**

- القضاء على أى صور للتمييز ضد الفتاة والمرأة فى البرامج الرياضية والمشروعات.
- تفعيل دور الفتاة والمرأة فى مجال صنع القرار.
- ملائمة البرامج والانشطة المقدمة لإحتياجات الفتاه والمرأه.
- رعاية وصقل مهارات الكوادر النسائية.
- تنمية مهارات الفتاة والمرأة فى المجال الرياضي وربطها بإحتياجات المجتمع.
- التعاون مع الوزارات والمجتمع المدنى للنهوض بالمرأة فى المجال الرياضي.
- نشر ثقافة الممارسة الرياضية لدى الناشئات المصريات وتدعيمهن في الانجازات الرياضية.
- توفير الرعاية الصحية والنفسية والتعليمية للبطلات ومساعداتهن على مواجهة الظروف الاجتماعية التي تحجبهن عن التدريب وتحفيزهن بكافة الوسائل للإستمرار في التدريب الرياضي.
- إلزام الاتحادات الرياضية بإقامة مسابقات للبنات في كافة الأعمار السنية وتدعيم المنتخبات النسائية في جميع الألعاب وخاصةً النزالية.
- أهمية أن تتضمن المشروعات القومية للرياضة عدداً من المشروعات للفتيات والناشئات في العاب القوى ورفع الأثقال والمنازلات بشكل خاص.

- تدعيم دور الجهات المسئولة عن إعداد الكوادر الرياضية لإنشاء جيل من القيادات النسائية في كافة مجالات الرياضة (تدريب – تحكيم – إدارة – طب رياضي ... الخ).
- التوسع في إنشاء مراكز تدريب للفتيات في كافة المحافظات.

**المحور السادس: آليات تشجيع ومساندة القطاع الخاص والمجتمع المدنى على الإستثمار والمشاركة فى تحقيق التنمية الشاملة للرياضة**

- تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار فى مجال المرافق والمنشآت الرياضية.
- تشجيع شركات القطاع الخاص على تقديم فرص تدريب للشباب وفرص للعمل التطوعى.
- تشجيع إنشاء الأندية الرياضية الخاصة.
- التوسع فى مشاركة القطاع الخاص فى ادارة وتشغيل وتطوير الاستادات والمنشات الرياضية.
- توفير الدعاية للمنتج المتميز من خلال الفرق واللاعبين.
- تفعيل مبدأ اللامركزية فى الادارة والتمويل داخل الهيئات الشبابية والرياضية .
- انشاء شركات مساهمة للأندية الرياضية وفقا للقانون (١٥٩) لسنة ١٩٨١م.
- تطبيق القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧م والمعدل بقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٤م والخاص بضمانات وحوافز الاستثمار على المجال الرياضى.
- تشجيع مشاركة البنوك والمؤسسات المالية فى المنظومة الرياضية.
- تشجيع رجال الأعمال والمستثمرين على رعاية الرياضيين وتحمل تكاليف الرعاية وعقود الإحتراف.
- إنشاء صندوق لرعاية الأبطال الرياضيين.
- تشجيع الهيئات والمؤسسات الرياضية على فتح قنوات للتمويل الذاتي والإستثمار في المجال الرياضي.
- وضع منظومة حديثة لتنمية الموارد المالية للهيئات الرياضية.
- تشجيع إنشاء شركات وهيئات متخصصة في الرعاية الرياضية.
- تشجيع رجال الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني على دعم ورعاية الرياضات المختلفة واللاعبين.
- تشجيع الأفراد والشركات لإنشاء وإدارة الأندية الرياضية ومراكز الترويح الرياضي بغرض الاستثمار.
- إستكمال مشروع تسويق المنشآت الرياضية الكبيرة (مثل إستاد القاهرة) لتحقيق عائد مادي يساهم في الإنفاق على تشغيل المنشأة نفسها وصيانتها وتدعم الرياضة المصرية، ويجوز في ذلك إسناد إدارة بعض المنشآت المملوكة للدولة إلى هيئات متخصصة بشروط منصفة.

- تشجيع إنشاء شركات متخصصة في مجال تمويل صفقات وتسويق اللاعبين.
- التوسع في مشاركة الشركات في إدارة وتشغيل وتطوير الإستادات والمنشآت الرياضية.
- إعادة النظر في نسبة المخصصات المالية من صندوق التمويل الأهلي للمجلس القومي للرياضة.

**المحور السابع: آليات تطوير البنيه الأساسية الرياضية:**

- إستكمال خريطة المنشآت الرياضية بالدولة بصرف النظر عن تبعيتها لأي من الهيئات أو المؤسسات الحكومية والخاصة.
- تطوير البنية الأساسية للرياضة المتوفرة لدى الدوله، ووضع نظام محكم للصيانة الدورية وتوفير الإعتمادات المالية لتحقيق ذلك.
- استكمال البنية الأساسية في جميع المحافظات من حمامات سباحة وصالات مغطاة وملاعب مكشوفة وخاصة ما يرتبط بالألعاب التي تعاني من نقص شديد في الملاعب.
- تأهيل المركز الأولمبي بالمعادي ليقوم بدوره الصحيح كمركز لتدريب الفرق القومية، وتزويده بوسائل الاستشفاء المناسبة للألعاب الرياضية المختلفة وخاصة رفع الأثقال والعاب النزال، وكذلك تحديث صالاته، وإحياء دور المختبر العلمي ومعمل التحليلات الموجود ضمن إمكاناته.
- إنشاء مراكز أولمبية جديدة في المحافظات المختلفة وخاصة في محافظات الوجه القبلى، وتزويدها بكافة الإمكانات التي تؤهلها لأداء دورها كمركز تدريب إقليمي.
- ترشيد الاستفادة من البنية الأساسية المتوفرة عن طريق الاستخدام الأمثل في عملية التشغيل وخاصة الاستادات وحمامات السباحة والصالات المغطاة سواء كانت تابعة للمجلس القومي للرياضة أو أية مؤسسات أخرى.
- تنظيم عرض بعض المساحات من الأراضي المملوكة للدولة كمشروعات رياضية للمستثمرين باستخدام نظام حق الانتفاع (BOT).
- التخطيط لإنشاء قرية أولمبية متكاملة في أي من المدن الجديدة، وبعض المناطق البعيدة جغرافياً عن التلوث.
- التأكيد لدى وزارة التربية والتعليم (إدارة الأبنية التعليمية) على أهمية تواجد ملعب متعدد الأغراض على الأقل في كل مدرسة يتم الترخيص بإنشائها. وكذلك الأمر بالنسبة للجامعات والكليات الجديدة الحكومية والخاصة.
- إستكمال التوسع في إنشاء مراكز التنمية الرياضية التابعة للمجلس القومي للرياضة.

**المحور الثامن: آليات تطوير الطب الرياضي**

- التأكيد على توفير خدمات الطب الرياضي لكافة الاتحادات والأندية الرياضية.
- تطوير وتحديث مستشفيات الطب الرياضي وزيادة أعدادها لتغطي كافة المحافظات.
- توفير الكوادر المؤهلة والمدربه (أطباء – أخصائي علاج طبيعي – أخصائيين نفسيين – أخصائي إصابات ملاعب، أخصائي تغذية ..... الخ).
- اتخاذ الإجراءات الفورية لإنشاء معمل دولي للمنشطات والانتهاء بأسرع وقت منه لأهمية توافر هذه الخدمة للاتحادات الرياضية، بالإضافة لأهمية تواجد هذا المعمل في تحقيق عائد مادي (وصل ثمن تحليل العينة الواحدة إلى (١٥٥) يورو في معمل أسبانيا (٤٢٥) دولار في معمل اليونان) بالإضافة لدوره في إجراء البحوث والتحاليل الهامة للأبطال الرياضيين، ويمكن تخصيصه لتطوير خدمات الطب الرياضي.
- تعميم نظام البطاقة الصحية لجميع اللاعبين المسجلين في الإتحادات المصرية الأولمبية وغير الأولمبية لجميع المستويات العمرية وللجنسين.
- تفعيل مشروع اللائحة الطبية الموحدة وسرعة إعتمادها.
- إستكمال إجراءات إخضاع أندية اللياقة البدنية وصالات الجيم المنتشرة في مصر لمظلة وزارة الدولة للرياضة بالتنسيق مع إدارات الحكم المحلي ونقابة المهن الرياضية.
- إشراك وحدات الطب الرياضي في مشروعات انتقاء الناشئين والمواهب الرياضية للتأكيد على السلامة الطبية للنشء والشباب.
- الاهتمام بجانب الإعداد الفني والرعاية النفسية للأبطال الرياضيين ، وإلزام الاتحادات الرياضية بتوفير متخصصين في التدريب النفسي للفرق القومية.
- تنظيم حملة قومية لنشر ثقافة الطب الرياضي ورفع شعار بيئة نظيفة لتوفير مناخ خال من التلوث حفاظاً على صحة الشعب المصري بشكل عام والرياضيين بشكل خاص.
- إنشاء معمل لفسيولوجيا ومورفولوجيا الرياضة في كل مركز أولمبي.
- تشديد العقوبات الصارمة على متعاطي المنشطات.

**المحور التاسع: آليات تطوير ودعم الإعلام الرياضي**

- التأكيد على دور الإعلام في نشر ثقافة الممارسة الرياضية لدى كافة فئات الشعب، وإبراز دور الرياضة في الترويح وإستثمار أوقات الفراغ واكتساب الصحة والقوام السليم وتنمية الروح الرياضية وتدعيم الانتماء ورفض التعصب والبعد عن الشغب.
- إلقاء المزيد من الأضواء على الرياضات الشهيدة بما في ذلك أبطال هذه الرياضات ليأخذوا حظهم ونصيبهم في الشهرة والمجد أسوة بزملائهم في الألعاب الأخرى.

- اتخاذ الإجراءات الحاسمة لمواجهة قضايا ومشكلات القنوات الفضائية الخاصة التابعة للأشخاص أو الهيئات الرياضية بما يضمن توفير مستحقات الملكية الخاصة وكذلك حق الجماهير العريضة في الاستمتاع بمشاهدة الأحداث الرياضية بدون تكلفة تفوق إمكانات المواطن المصري العادي
- تبني الاتجاه الموضوعي في تناول القضايا الرياضية وعدم اللجوء إلى الاستثارة الزائدة للجماهير الرياضية والالتزام بالميثاق الإعلامي.
- توجيه الإعلام للعمل على تدعيم الرياضة باعتبارها نسيج قادر على جذب الرعاة والممولين لتوفير الرعاية والدعم للحركة الرياضية تخفيفاً عن الموازنة العامة للدولة.
- تطوير مهارات العاملين في مجالات الإعلام الرياضي عن طريق دورات الصقل والتأهيل وبرامج الدراسات العليا بالكليات الجامعية المتخصصة بهدف تطوير المهارات والمعارف اللازمة لممارسة النقد الموضوعي في الرياضة.
- الإعلاميون الرياضيون أصبحوا نجوماً في المجتمع كنجوم الفن والسياسة والاقتصاد وهذا يتطلب أن يكونوا قدوة ومثل أعلى للشباب في كل تصرفاتهم وسلوكياتهم.
- إنشاء قناه تليفزيونيه رياضية متخصصه تابعه للمجلس القومي للرياضة.

**المحور العاشر: آليات تطوير التشريع الرياضي:**

- تتقيد الهيئات الرياضية بالعمل بالقانون (٧٥) لسنة ١٩٧٧م، والمعدل بالقانون (٥١) لسنة ١٩٧٨م الذي وضع ليناسب المرحلة التي وجد بها، فمن غير المعقول أنه مضي علي وضع
- عدم هذا القانون أكثر من ثلاثون عاماً دون أن يتغير فيه بنداً واحداً وخاصة فيما يتعلق بالموارد والتمويل.وجود لوائح نظام أساسي للهيئات الرياضية مقننة ومناسبة يمكن الإسترشاد والعمل بها، مع عدم ثباتها وتغيرها بمجرد تغير الوزير المختص.
- عدم إلتزام مفردات النظام الرياضي بما ورد فى نصوص القوانين واللوائح الحالية لتقادمها، مما يعني وجود بعض المخالفات القانونية داخل الهيئات الرياضية.
- ندرة وجود القانونين القادرين على تطبيق المفاهيم الصحيحة للقانون في الرياضة.
- عدم الإلتزام بما نصت عليه تعاقدات الهيئات الرياضية والأخري أو الأفراد فيما يتعلق بعقود الإحتراف.
- قلة دورات الإعداد والصقل الخاصة بالجانب القانوني للعاملين بالمجال الرياضي.
- خضوع الرياضة لأكثر من قانون وأكثر من جهة رقابية جعل العمل موجهاً فقط لحل المخالفات والتوجيهات التي تصدر عن هذه الجهات.
- النص على مصادر جديدة لتمويل الرياضة وإطلاق حرية الإستثمار الخاص فى الرياضة.

- فتح الباب لإنشاء أندية خاصة.
- تفعيل إطار عمل وآليات تطبيقية لمنظومة الخصخصة في المجال الرياضي .
- إضافة الاستثمار الرياضى ضمن قانون حوافز الاستثمار بهدف جعل المجال الرياضى جاذباً للإستثمار.
- النظر فى فى تقديم حوافز وإعفاءات لتشجيع التبرعات والمعونات المقدمة للهيئات الرياضية.
- تنظيم عملية الاحتراف الرياضى.
- تنظيم الجوانب المتعلقة بالمخالفات وخاصة المنشطات، وتغليظ عقوبة إستغلال شعار أو إسم الهيئة.
- تنظيم القواعد المتعلقة بالحافز الرياضى فى نصوص القانون.
- دعم دور الجمعيات العمومية بالاتحادات.
- عدم تعرض القانون الحالى لمسئوليات الدولة فى مجال رعاية الشباب المختلفة تنفيذ لنص المادة العاشرة من دستور عام ١٩٧٣م والتي تنص علي "ترعى الدولة النشىء والشباب وتوفر لهم الظروف المناسبة لتنمية ملكاتهم" وعدم توافر آلية لتنفيذ هذه المسئولية الدستورية.
- عدم مناسبة القانون الحالى للإتحادات والأندية الرياضية الأهلية.
- القانون الحالي لا يناسب دخول عصر العولمة الرياضية وتعاظم تأثير وسيطرة المعايير والنظم العالمية التى تفرضها الإتحادات الدولية.
- القانون الحالي يؤكد عجز إمكانيات التمويل الحكومى وبرامج التسويق والتمويل الأهلى التقليدية فى مصر عن ملاحقة ما يحدث فى العالم المتقدم.
- القانون الحالي يدعم إحجام القطاع الخاص والاستثمارى عن المشاركة فى تأسيس وإدارة وتسويق الأندية والمراكز الرياضية بغرض تحقيق الربح.
- خلو القانون الحالى من نصوص ملزمة تتضمن الحماية والتأمين الصحى والإجتماعى والتعليمى للرياضيين.
- القانون الحالي يقيد دور وزارة الرياضة فى تنفيذ المسؤلية الدستورية المتعلقة برعاية النشء والشباب.
- القانون الحالي لا يناسب ضرورة تأسيس منظومة متكاملة مستحدثة للتمويل الأهلى.
- القانون الحالي لا يدعم مبادرات إنشاء الأندية بغرض الإستثمار وتحقيق الربح.
- لا يستطيع القانون الحالي تنقية أوضاع الإتحادات والأندية الرياضية الحالية عن طريق غلق أو إدماج الهيئات غير القادرة على ملاحقة متطلبات المرحلة القادمة.

- يقيد القانون الحالي الإتحادات والأندية الرياضية على البدء فى تطبيق نظم الإحتراف المتكامل.
- يقيد القانون الحالي العلاقة بين وزارة الدولة لشئون الرياضة والهيئات الأهلية بحيث يقتصر دور الوزارة على متابعة تنفيذ القوانين والنظم العامة، وبحيث تخضع هذه الهيئات لقرارات جمعياتها العمومية وتوجيهات الهيئات الدولية التابعة لها.
- يعيق القانون الحالي وضع وتطبيق نظام شامل للتأمين الصحى والإجتماعى والتعليمى للرياضيين.
- يقيد القانون الحالي إنشاء محكمة رياضية خاصة ضمن هيئة مجلس الدولة، وتطبيق أحكام قانونية رادعة على أحداث الشغب وتناول المنشطات

**قائمة المراجع**

**المراجع العربية :**


١. **أحمد ماهر (١٩٩٣)** ، دليل المديرين فى كيفية إعداد الخطط والبيانات والإستراتيجيات ، مركز التنمية الإدارية ، الإسكندرية

٢. **أمجد أحمد علي خاطر (٢٠٠٨)**، إستراتيجية مقترحة للتنمية البشرية المستدامة للأخصائيين الرياضيين فى ضوء إدارة الجودة الشاملة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا

٣. **إيمان أحمد ماهر أنور (٢٠٠٥)**،" إستراتيجية مقترحة لإعداد معلمي التربية الرياضية" رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات بالجزيرة، ٢٠٠٥ .

٤. **حسين على جاسم القبندى (٢٠٠٧)**،إستراتيجية تطوير الأنشطة الرياضية بجامعة الكويت ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ٢٠٠٧م.

٥. **حماده محمدى عبدالحميد (٢٠٠٩)**، استراتيجية مقترحة لتطوير الاداء المهارى فى رياضة الهوكى للناشئين ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية .

٦. **خديجة أنور إبراهيم على (٢٠١٠)**، وضع استراتيجية مقترحة للنشاط الترويحى الرياضى للسيدات كبار السن بمدينة أسيوط ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠١٠م.

٧. **الزهراء رانيا محمد يسري حجازي (٢٠٠٤)**، "إستراتيجية لتطوير نظام الإشراف والتوجيه فى التربية العملية فى مجال التربية الرياضية"، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات بالجزيرة ٢٠٠٤.

٨. **طارق زغلول سيد حسن (٢٠١٠)**، إستراتيجية مقترحة لتطوير الأنشطة الترويحية بجامعة المنيا ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا .

٩. **عبد الحميد عبد الفتاح المغربى (١٩٩٨)**، الإدارة الإستراتجية ، مجموعة النيل العربية ، القاهرة .

١٠. **على الدين هلال (١٩٨٢)**، الفكر الإستراتيجى العربى ، معهد الإنماء العربى ، بيروت .

١١. **علي السلمي(٢٠٠٥)**، الإدارة الجديدة في ضوء المتغيرات البيئية والتكنولوجية، كتاب الأهرام الاقتصادي، مطابع الأهرام التجارية، قليوب، القاهرة .

١٢. **مبارك ناصر سلمان العازمى (٢٠٠٨)**، إستراتيجية أداء الضغوط النفسية وعلاقتها بالتحصيل الدراسى على طلبة كلية التربية الأساسية قسم التربية البدنية والرياضة بدولة الكويت ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق

١٣. نبيل مرسى خليل (١٩٩٣)، التخطيط الإستراتيجى، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية.

**المراجع الأجنبية :**

١٤. **L Conard D.Goodstein , Timohy ، M . Nolan and williom Pfeiffer (1992),** Applied strategic planning : Ac omprehensine guide ، San diego : Pfeiffer & Co ،.

**شبكة المعلومات الدولية ( الانترنت)**

15. **http://www.elshaab.org/news//٥٧٦١٩**

16. **http://www.maroc-echecs.com/article٢٢٢٠.html**