

## محمد سيد ياسين ملك الزجاج في مصر

د. أحمد الغريب

مركز تاريخ مصر

شهد النصف الأول من القرن العشرين بروز العديد من الشخصيات التي شكلت وأثرت في النظام السياسي والاقتصادي والاجتماعي والرياضي لمصر، واستطاعوا أن يغيروا من الواقع المرير والمظلم، وأن ينقلوا الحياة من الظلام إلى النور، فأوجدوا تغييراً عميقاً، وبعد ذلك اندثروا تحت التراب، ولم يتبقى إلا أعمالهم ذكرى بين الناس، وحن الوقت لكي تخرج تلك الأعمال إلى النور، ومن أهم تلك الشخصيات يأتي دور محمد سيد ياسين الملقب (بملك الزجاج في مصر) في الحياة المصرية بالقرن العشرين، ولذا ينبغي علينا جميعاً أن نلقى نظرة عميقة على خطوات خطواته الأولى لكي نتناول مولده ونشأته الأولى لكي نستطيع أن ندرك حقيقة الدور الذي قام به في الاقتصادى المصرى بصفة خاصة، والحياة المصرية بصفة عامة.

ولد محمد سيد محمد ياسين في نوفمبر عام ١٨٩٣<sup>(١)</sup> في مدينة الإسكندرية<sup>(٢)</sup>، ويرجع جذور العائلة إلى صعيد مصر<sup>(٣)</sup>، وتفتحت الطفل عيناه على اسرة تعمل في مجال الأعمال<sup>(٤)</sup>، فينتمى الوالد إلى أسرة تجارية منذ قديم الأزل على حد تعبيره، فوالده سيد بك محمد ياسين يمارس الأعمال الحرة إذ كان يُعد مقاولاً من كبار المقاولين في مصر<sup>(٥)</sup>، وكان يتعهد إليه بعمليات تقوية وتكسية جسور النيل إلى مقاولات عامة أخرى<sup>(٦)</sup>، وكان له رفاصات في النيل يقوم باستغلالها وتشغيلها<sup>(٧)</sup>.

وقد أهتم أبويه بتربيته فأرسلوه إلى الكُتاب لتعلم بدائيات القراءة والكتابة، وحفظ القرآن الكريم، وكان له ما أراد فاستطاع حفظ القرآن الكريم عن ظهر قلب، وكان أشطر تلاميذ الكُتاب وأنشطهم<sup>(٨)</sup>، وبعد الانتهاء من مرحلة الكُتاب عام ١٨٩٥ أرسله والده بعد ذلك إلى مدرسة

الرمال الابتدائية، واجتاز تلك المرحلة بنجاح<sup>(٩)</sup>، وفي تلك الأثناء أيقن والده ضرورة إكمال دراسته، ولذلك دخل محمد ياسين المدرسة الثانوية عام ١٩٠٥<sup>(١٠)</sup>.

تميز محمد سيد ياسين في تلك المرحلة بأنه كان طالباً مجتهداً وناصباً بالإضافة إلى حبة الشديد للرياضة<sup>(١١)</sup>.

وبعد الانتهاء من الدراسة بدأ محمد ياسين قصة الكفاح فتحمل مسؤولية العمل مع والده لكي يشدّد به أزره، وَيَشْرِكُهُ فِي أَمْرِهِ، وهو لا يزال صبياً في السادسة عشر من عمره عام ١٩٠٩<sup>(١٢)</sup>، ومن خلال ممارسة العمل ورث عن أبيه العمل في عدة مجالات باعتباره إرثاً لا يُمحي، وجزء من الحمض النووي "DNA" لأبيه، حيث بدأ الأب سيد ياسين يعمل بمجال المقاولات، وقد تخصص في تجليد وتكسية جوانب نهر النيل على طول القاهرة بالحجارة<sup>(١٣)</sup>، وعندما بدأت الحرب العالمية الأولى ١٩١٤ - ١٩١٨ أوزارها كانت مصر محتملة في ذلك الوقت، وتقع تحت سطوة الاحتلال الإنجليزي، فترك الأب والابن مجال المقاولات، واتجهوا لمجال جديد، وهو تصنيع المنتجات الجلدية، والأحزمة، والألشيش للجنود، والضباط الإنجليزي، وصناعة السروج لخيولهم، وأغطية الأحذية الجلدية، وبعض المصنوعات الجلدية، وكان يقوم بتوريدها للجيش الإنجليزي مما ساعده في تلك الآونة على إنشاء ورشة لصناعة الاحزمة الصغيرة بوكالة البلح ببولاق، ونظراً لظروف الحرب العالمية الأولى توقف استيراد الجلود، وبالتالي توقف عمله<sup>(١٤)</sup>، وكان الأب سيد ياسين مهتم بالعمل فعرض عليه الضابط المسؤول عن المهمات في الجيش الإنجليزي أن يختار ما يشاء من مخلفات الجيش التي سوف تباع في المزاد العلني، فسافر إلى الإسماعيلية، ودخل مزاد كان يعرض فيه بيع مركبات من مخلفات الحرب في مدينة فايد، وكانت معظم هذه المركبات من التي كانت تستخدم لنقل الجنود ونقل المهمات، وهي عبارة عن ١٢ لوري وموتوسيكلات، وتقدم سيد ياسين بعرض شراء لتلك الهياكل مقابل ١٠ جنيهات لكل هيكل، وعندما رسي المزاد عليه قام بنقلها إلى القاهرة ثم قام بتصلبها لإمكانية تشغيلها مرة أخرى، وتأتي ثورة ١٩١٩ فكان يستعمل تلك اللوريات في نقل العمال نظراً لارتباك المواصلات<sup>(١٥)</sup>، ومع انتهاء الثورة عاد إلى عمله القديم بعد أن حصل على مقاوله كبيرة لتكسية شاطئ نهر النيل لذلك

استخدام اللوريات في نقل الأحجار من منطقة جبل المقطم لتعبيد مجرى نهر النيل، ومساعدة الفلاحين في نقل المحاصيل على المراكب الشراعية<sup>(١٦)</sup>، وفي خضم هذه النجاحات تعلم الابن أصول التجارة والتعاملات التجارية من والده، وتعلم منه أيضاً أن رأس المال لا يتنافى مع الجانب الإنساني حيث كان يشاهد الأب يُقبل أن يضمن أصدقائه في مبالغ مالية كبيرة لدى التجار، وكان هذا الأمر نقطة تحول في مسيرة حياة الإبن محمد سيد ياسين بعد أن انقطع الداعم والسند للأبن فمات الأب عام ١٩٢٠<sup>(١٧)</sup>، وترك لابنه التجارة والمقاولات ومعهما الديون التي بلغ قدرها ٣٠ ألف جنيه كانت كلها ديون "شرف" أي ضمانات لأصدقاء تحصلوا علي هذه الأموال بضمن والده، وتهربوا من دفع هذه الإلتزامات، وكان هذا المبلغ باهظ بمقاييس السنوات الأولى من القرن العشرين<sup>(١٨)</sup>، ولكن الإبن محمد سيد ياسين أصر علي سداد تلك الديون خوفاً أن يقال أن أحد افراد الاسرة لم يسدد ديون العائلة، ومن أجل هذا ظل محمد ياسين حتى سدد كل الاموال إلى التجار<sup>(١٩)</sup>، ونجح في إنهاء هذه المشكلة<sup>(٢٠)</sup>.

كانت تلك التجربة في ذلك الوقت تُعد من الصعوبات الكبيرة نظراً لأن الاحتمال الإنجليزي مجرد دخولهم مصر تعتمد القضاء على الصناعة المصرية عمداً تلك التي اقامها محمد علي باشا وخلفاؤه<sup>(٢١)</sup>، والدليل على ذلك ما قاله اللورد كرومر Cromer (١٨٨٢\_١٩٠٦) الذي كتب في تقريره إلى حكومة لندن عن الوضع الاقتصادي في مصر : ( لقد اختفت الصناعات الوطنية من الاسواق، ولم يعد موجوداً إلا السلع الاجنبية )، وهكذا ظلوا يجاربون دخول المصريين عالم الصناعة أو البنوك أو الشركات الوطنية المصرية<sup>(٢٢)</sup>.

جاءت بدايات محمد ياسين في طريق النجاح الاقتصادي عندما ضاق به الحال في مدينة الإسكندرية فشدَّ الرحال إلى مدينة القاهرة من أجل الاستقرار بها، فوضع قدميه في محطة قطار القاهرة قادماً من مدينة الأجداد والأباء يحمل حقيبة ثقيلة بها متعلقاته في فبراير عام ١٩٢١، وفي تلك الاثناء كانت تلك الليلة شديدة المطر، وقف محمد سيد ياسين بجانب حقيقته الثقيلة يتأمل العاصمة الغارقة في المطر والكتل الطينية، وخرج إلى الميدان<sup>(٢٣)</sup>، ليجد قد اضربوا عمال الترام عن العمل، وكانت السيارات متوقفة على جانبي الطريق، واستغل سائقو الحناطير سوء

الأحوال الجوية فضاغفوا الأجرة، واضطر الرجل إلى إستئجار عربة حنطور، وكانت تلك الوسيلة الشعبية للنقل في مصر في تلك الفترة، والسائق من طلب سبعة أضعاف الأجرة المستحقة<sup>(٢٤)</sup>.

ومن هنا بدأ محمد ياسين يفكر في الطبقة العادية الكادحة من الشعب كيف يكون حالهم في أيام الإضراب، وبدأ يفكر في تسيير سيارات الأتوبيس، فكانت كل القرارات التي أعقبت الليلة المطيرة من إضراب واستغلال للوضع بمثابة تحفيز لـ"ياسين" لابتكار فكرة مختلفة في هذه الليلة فقرر أن يدخل خط نقل داخلي في القاهرة لمواجهة جشع الخناطير والإضرابات<sup>(٢٥)</sup>.

بدأ محمد ياسين يجو خطواته الأولى في تنفيذ مشروعه لكي يبني مستقبله معتمداً على الله قبل كل شيء، ومحملاً بإيمانه العميق برفعة بلاده مهما بذل المستعمرون من جهد لوقف عجلة التصنيع التي كان أول من اشترك في إدارتها، ومن منطلق هذا الطموح استخدم في البداية عربات اللورى التي تركها له والده، ونظراً لتلك التجربة الفريدة، قام بتحويلها إلى أتوبيس في إحدى الورش المحلية، فأخذ تلك اللوريات إلى ورشة الأسطى جاد في منطقة بولاق الذى قام بتركيب لها هيكلأ يشبه هيكل الأوتوبيس<sup>(٢٦)</sup>، واستعان بأثنين من النجارين، وركب معهم الترام، وطلب منهم أن يصنعوا فوق هياكل سيارات النقل " دكك خشبية " بمساند للجلوس عليها كما في الترام، وتحولت سيارات اللورى الى أتوبيسات مفتوحة من الجانبين، ويتم الصعود إليها بواسطة سلم ثم أضاف إليها جوانب من الصفيح، وبالتالي أصبحت السيارة تشبه الترام البلجيكي<sup>(٢٧)</sup>، وبذلك يكون سيد ياسين أول من أنشأ أتوبيس لنقل الركاب في مصر دون أن يراه احد من قبل، وأصبحت القاهرة تحذو حذو المجلتر التي كانت تستخدم بعدها الأوتوبيس، وذهب إلى مبنى محافظة القاهرة يطلب ترخيصاً لتلك السيارات، وتفاجئ بوقوف الضابط الاجنبى المسئول عن الترخيص حائط مانع له في قلم المرور بحجة انها لا تشبه الطراز الانجليزي فأخبرهم محمد ياسين أنه قام بتصميمها على الطراز البلجيكي، الذى تم رفضه ولكنه لم ييأس، وبعدها قام بتصميم الأوتوبيس على غرار الأوتوبيس الإنجليزي، والذي يتميز بأن له باب للصعود، وباب للنزول، وله نوافذ تغطيها الستائر<sup>(٢٨)</sup>، وذهب مرة أخرى فاعترضوا بحجة أن شوارع القاهرة لن تتحمل ثقل الاختراع الجديد الذى ابتكره ياسين، فصبراً جميل والله المستعان، ولكن محمد ياسين

لم يعترف باليأس قائلاً ( أن الأوتوبيسات الخاصة بي أخف وزناً من اللوريات الإنجليزية التي تمتلئ بها شوارع القاهرة ).

وفي النهاية انتصر محمد ياسين في معركته ضد الاحتلال في ترخيص الأوتوبيسات<sup>(٢٩)</sup>، وأصبح يمتلك أسطول من الأوتوبيسات، وأطلق عليه "أوتوبيس ياسين" ، وبدأ المشروع يتحرك وينطلق في شوارع القاهرة، بعدد ٢٢ أوتوبيساً<sup>(٣٠)</sup>، وسيرها في خط جديد، ومضت ٤٤ يوماً، والشئ المدهش لم يركبها شخص واحد لأن الناس دوماً يخشون الجديد فاعتبروا تلك المخلوقات التي تسير في الشوارع أسرع من التزام والحناطير، وسيلة للإنتحار، ومن شأنها أن تعرضهم لمخاطر جسيمة فهجروها، خوفاً من سرعة الأوتوبيس، رغم أن سرعتها لا تتعدى ٢٠ كيلومترا في الساعة فهي تختلف بالطبع عن عربيات الكارو أو الحنطور فكانت الأوتوبيسات تخرج كل يوم من الجراجات، وتعود فارغة، وبلغت الخسارة مئات الجنيهات<sup>(٣١)</sup> مما جعلته على شفا جُرْفِ هَارٍ فَأُتْخَرَّ بِهِ فِي نَارِ الخسارة، ومع ذلك كان محمد ياسين مصراً على تسير الأوتوبيسات في مواعيدها المحددة، واستمر هذا الوضع لمدة شهر ونصف تقريبا لم يصعد خلالها راكب واحد إلى متن أى من الأوتوبيسات التي أعدها محمد سيد ياسين، واقترح عليه كثيرون أن يغلق باب الخسارة، ولكنه كان صبورا ومثابرا، وذو إرادة فولاذية، وطلب من سائقي الأوتوبيسات أن يتحركوا طوال اليوم في الشوارع حتى يألفها عامة الناس، وينسوا خوفهم منها<sup>(٣٢)</sup>، وفي أحد الأيام صعد شخص واحد ركب أحد هذه الأوتوبيسات، وعندما عاد بالسلامة إلى المقهى الذي إعتاد الجلوس عليه أخبر رواد المقهى بما فعل ورأه، وكانت هذه هي نقطة التحول حيث بعدها نجح المشروع نجاحا باهرا، وحقق مكاسب خيالية، وبدأت التجربة تأتي ثمارها بربح قدره ١٢٠ جنيهاً في الشهر<sup>(٣٣)</sup>، لأن محمد ياسين كان بداخله يقين أن الثقة من الشعب سوف تأتي، وصدقت توقعاته.

ومع مرور الوقت اعتاد المصريون على ركوب الحافلة التي تسير في شوارع القاهرة، وبعد فترة استطاع أن يحقق النجاح، وتراكت الأرياح، وزاد من عدد الأوتوبيسات حتى بلغت مائة أوتوبيس عام ١٩٣٠<sup>(٣٤)</sup> وكان محمد ياسين يمتلك في ذلك الوقت ثلاث جراجات بالقاهرة، الأول بمنطقة الحسين، والثاني بمنطقة المقطم، والثالث بمنطقة الحلمية الجديدة<sup>(٣٥)</sup>، وبالتالي أصبح محمد ياسين أول من سير خطوطاً للنقل العام في القاهرة<sup>(٣٦)</sup>، وكان مشروع ياسين خطيراً رغم

بساطة الفكرة، ولقد استطاع شاب مصري أن يثبت قدرة المصريين على الإبداع والتطور، وأن الأمر ليس حكراً على البريطانيين فقط.

انزعج أصحاب المصلحة من رحلة صعوده، ورغم نجاح المشروع قررت الحكومة أن توقفه وتسحب جكميع رخص الأتوبيسات منه، وتمنحها إلى شركة إنجليزية مرة أخرى، ناهيك عن عدم صرف أي تعويضات، قام محمد ياسين باللجوء إلى كبار المحامين لرفع قضية تعويضات على الحكومة المصرية بقيمة ١٥٠ ألف جنيه، وقالوا له بعض المحامين ( أنك سوف تكسب القضية لكن بعد ١٠ أعوام، وخبروه بين الحصول على مبلغ قدره ١٦ ألف جنيه فوراً من الحكومة أو الإنتظار ١٠ أعوام لكي تحصل على مبلغ قدره ١٥٠ ألف جنيه )<sup>(٣٧)</sup>، بعد ذلك حاول رئيس الوزراء إسماعيل صدقي باشا التفاوض معه لكي يمنحه مبلغ قدره ١٦ ألف جنيه مقابل السيارات والجراجات التي يملكها، وتم إقناعه بالموافقة، فأختار محمد ياسين الحصول على المبلغ المذكور، ونصحته أصدقاؤه أن يشتري بحصيلة هذا المبلغ عمارة سكنية كبيرة فيصير من ذوى الأملاك أو أن يشتري عدة افدنة يقوم بزراعتها، والاستفادة من محصولها فيصير من ذوى الأطيان، لكن كونه عاشق للصناعة، وسليل عائلة صناعية رفض هاتين الوسيلتين من اجل الاستثمار والتجارة<sup>(٣٨)</sup>.

وبعد ذلك ساقه القدر مع صديقه الدكتور فريد محمد، وكان كيميائياً بارعاً، والدكتور محمود صالح الفلكي من كبار موظفي مصلحة التجارة والصناعة، فصحبوه معهم في زيارة لمنطقة الأهرامات وأبي الهول، وطرح عليه سؤالاً قائلاً له ماذا ترى أمامك؟ فقال ياسين له لا أرى إلا رمال، وقال الدكتور فريد محمد له هذه ثروة بلا رأس مال، بعد ذلك ذهبوا سوياً في رحلة إلى ألمانيا، وهناك قاموا بزيارة عدة مصانع لإنتاج الزجاج، وقد بهر محمد ياسين بهذه الصناعة، وعرف أن الرمال هي المادة الأساسية في هذه الصناعة، وعرف أن أنقى أنواع الرمال الرمل الفرنسي والهولندي<sup>(٣٩)</sup>، وعندما زار صحراء سيناء فيما بعد أدرك أن رمالها تضاهي أجود رمال العالم بنسبة أكبر من ٩٠٪، وتأمل لمبة الجاز في غرفة منزله، والتي كانت هي الوسيلة السائدة للإضاءة في ذلك الوقت فوجد أنها مصنوعة في بلجيكا، وهنا تساءل بينه وبين نفسه كم لمبة جاز مستوردة في بيوت مصر؟<sup>(٤٠)</sup>، فنجد كما وجد تقرير صادر عن الحكومة المصرية في مطلع عام ١٩٢٨ يفيد

بأن مصر تستورد من الخارج جميع ما تحتاج إليه من زجاج لزوم النوافذ والأبواب والمرايا والقناني وغير ذلك من أشياء مصنوعة من الزجاج أو البللور، وبالتالي لم يكن في مصر كلها مصنع واحد للزجاج، وبناء على ذلك اتخذ قراره بأن يعيد إلى مصر تلك الصناعة الفريدة، هي بشهادة كل كتب التاريخ هي من إختراعها، وقد صدرتها إلى العالم، واقتنع محمد ياسين بذلك المجال، ودخل مجال صناعة الزجاج بقوة، وساهم في هذه الصناعة الوطنية، وهكذا أصبح مبلغ ١٦ ألف جنية نواة لمصانع ياسين للزجاج فيما بعد<sup>(٤١)</sup>، وبأموال التعويض التي حصل عليها من الحكومة المصرية، ومضافاً إليها ما ادخره من أرباح في سنوات عمله السابقة انتقل محمد ياسين من مجال النقل الداخلي بالأوتوبيس في القاهرة إلى ساحة التي كان للمصريين فيها فضل الريادة والسبق خلال العصور التاريخية القديمة ثم تدهور الحال حتى تحول الأمر إلى ما يشبه الذكرى الباهتة قبل أن يعصف الاحتلال الإنجليزي بالبقية من آثار الصناعة المصرية<sup>(٤٢)</sup>.

أن الاقدار كانت تُعد محمد ياسين ليكون الرائد الأول لصناعة الزجاج في المستقبل بعد أن ترك مشروعه الأول في مجال النقل مجبراً وقهراً، والانتقال إلى مجال جديد وأكثر حيوية في مجال صناعة الزجاج، على الرغم أن صناعة الزجاج في مصر اندثرت بعد أن ساهمت لسنوات في تزيين الحضارة الإسلامية بكل مصباح ومشكاة أُنارت مسجدا كبيرا في بداية العشرينيات كانت كل المنتجات الزجاجية الموجودة في مصر مستوردة، وعلى رأسها لمبة الجاز، ولو علم المستعمرون في ذلك الوقت مدى الفائدة التي ستعود على البلاد من هذا المشروع الحيوي لتتركوا مشروع اوتوبيس ياسين وشأنه حتى لا يفكر في إنشاء مصنع الزجاج الذي يعتبر فخر للصناعة المصرية<sup>(٤٣)</sup>.

ومن أجل تحقيق هذا الحلم انطلق الرجل الطموح إلى ألمانيا مرة أخرى، ومنها إلى عدة دول مجاورة في زيارات لمصانع الزجاج بها، وتمكن من الحصول على ما يكفيه من خبرة للإنطلاق في هذا المجال بعد أن تأمل ودرس العملية الإنتاجية بالكامل، وما الذي يحتاج إليه من آلات<sup>(٤٤)</sup>، وعاد محمد ياسين محملاً بالعلم الوفير، وبعدد من خبراء الصناعة الأجانب، وقرر أن يقتحم السوق من النقطة التي تجعله صاحب نصيب مهم وعظيم فيها، فقام بتأجير قطعة أرض صغيرة في شبرا، وقام بشراء آلات صغيرة، وتخصص في البداية في صنع بلورة لمبة الجاز<sup>(٤٥)</sup>، وشق طريقه بصعوبة وسط أباطرة الاستيراد الذين كانوا يقفون بضاووة في وجه أي صناعة وطنية، وعلى مدار

ثلاث سنوات كان يخسر كثير من المال لأن العمال المصريين لم يتقنوا مهارة الصنعة بعد، وعندما أتقنوها كان بحاجة إلى إقناع المصريين، وأغلب بيوتهم تعتمد على اللبنة الجاز بتشجيع المنتج الوطني فكان النجاح بطيئاً لكن بعد مثابرة وعزيمة هذا الرجل العظيم استطاع أن يجد لنفسه مكاناً في السوق ثم رأى أن الوقت قد أصبح مناسباً ليصبح مشروعه أكبر وأوسع نشاطاً فقام بإختيار قطعة أرض أخرى في شبرا الخيمة على مساحة فدان ونصف<sup>(٤٦)</sup>.

أراد الشاب الطموح تصميم مصنعه الكبير الذي يلجأ به في عام ١٩٣١<sup>(٤٧)</sup>، ثم حسب حسبه فوجد أنه بحاجة إلى مبلغ قدره ٨٠ ألف جنيه، ورفضت جميع البنوك العاملة في مصر آنذاك أن تضع يدها في يد محمد ياسين الذي باع أرضه وأتوبيسات النقل التي كان يمتلكها، وجميع ممتلكاته من أجل إنشاء وتأسيس مصنع زجاج حتى أنهم وصفوه بالجنون<sup>(٤٨)</sup>، ولكن بنك مصر الذي كان علي رأسه رجل عظيم آخر من رجال مصر، وهو الاقتصادي الكبير طلعت حرب باشا قرر أن يقرضه ما يحتاج إليه من مال<sup>(٤٩)</sup>، وتعجب مديرو البنوك الأخرى، وسأله كيف تفعل ذلك مع هذا الشاب، فقال طلعت حرب باشا للأسباب نفسها التي رفضتم من أجلها إقرضه فهذا الرجل باع كل ما يملك من أجل مشروع صناعي تحتاجه مصر، ولست أدري كيف تبدأ الصناعة إلا بمجازفة مدروسة<sup>(٥٠)</sup>، ولم يكتف طلعت حرب باشا بالموافقة على القرض فقط بل استمر في مراقبة المشروع ومتابعته وتشجيعه من بعيد، لقد كان لمحمد ياسين زميلان فدعاها طلعت حرب للمقابلة سراً، وقال لهما أنه لا يريد أن يتدخل في أعمال المصنع، ولكنه يجب أن يطمئن على القرض الذي تحصل عليه محمد ياسين من بنك مصر، وطلب طلعت حرب منهم أن يتقدموا إليه كل أسبوع بدعوة لزيارة المصنع، وأن يلحا عليه في الرجاء حتى الموافقة، وهذا حتى لا يجرح إحساس الرجل أو يخيفه منه، وفعلاً تمت المسرحية، ودعوا طلعت حرب، ووافق بعد أن رفض في بادئ الأمر، وواظب على الزيارة ناصحاً ودارساً ومشرفاً على صناعة الزجاج، فرحم الله الرجلين<sup>(٥١)</sup>.

وفي غضون أعوام قليلة تَهَضَّ وَتَرَعَّرَعَ مصنع ياسين للزجاج، واصبحت منتجاته في كل بيوت مصر على اختلاف مستوياتها، وكان انتاج المصنع يتمثل في انتاج أكواب



الشرب، وأكواب الشاي، ولبات الإنارة بالجاز، وهما مقاسان نمره ٥ ونمره ١٠<sup>(٥٢)</sup>، وأضاء سيد ياسين جميع محافظات مصر بلمبات الجاز قبل تعميم انتشار الإضاءة بالكهرباء حتى لقب بين أطباف الشعب بـ أديسون مصر<sup>(٥٣)</sup>، كذلك انتج الزجاج الأبيض الشفاف لنوافذ المنازل، وأنتج زجاج السيارات، وكان سعر زجاج لمبة الجاز ثلاثة مليمات<sup>(٥٤)</sup>، وكان المصنع يورد احتياجات المستشفيات المصرية، ومعسكرات الجيش الإنجليزي، وكان ينفرد بانتاج زجاجات شفافة لجمع تبرعات الدم لأنه لم يكن وقتها قد اكتشفت الأكياس البلاستيك<sup>(٥٥)</sup>.

ومن الجميل أن الزعيم الانجليزي ونستون تشرشل W. Churchill شرب المياه في كأس زجاجي من انتاج مصانع ياسين عندما كان يقيم بفندق سيسل بالإسكندرية أثناء فترة الحرب العالمية الثانية عام ١٩٤١<sup>(٥٦)</sup>، وكذلك كان المصنع ينتج طفايات السجائر، وأطعم الشرابات، وقتها لم يكن هناك منافسة تراحمه، وكان هناك انثماء من الشعب للمنتج الوطني، وعدم التحكم بالأسعار أو فرض سياسة الاحتكار، وطور محمد ياسين من انتاجه للزجاج الملون منها الأخضر والعسلي والأحمر، وكان يصنع برطمانات المخللات<sup>(٥٧)</sup>، وكان المصنع خلية من النحل به حوالي ١٨٠٠ عامل<sup>(٥٨)</sup>، وكان ينتج بواقع السجلات يومياً ثمانون طن من الزجاج المصنع حتى انتشرت المقولة المهمة في الصحف ( انه ما من بيت بمصر إلا وبه منتج من مصانع زجاج ياسين )<sup>(٥٩)</sup>، وكان ذروة العصر الذهبي للمصنع في مطلع ثورة يوليو عام ١٩٥٢، وكذلك كان يصنع زجاجات المياه الغازية، وزجاجات الدواء، وصناعة الدواء لم تكن متقدمة في ذلك الوقت<sup>(٦٠)</sup>، وكان المصنع يعتبر صرحاً من صروح الصناعة يقوم بزيارته أفواج من طلبة المدارس ليتعرفوا على تلك الصناعة الوطنية، والتي تعتبر فخر للإنتاج المصري<sup>(٦١)</sup>، وبعد أن أرسدت صناعة الزجاج قواعدها جنح إلى صناعة جديدة حاول ان يكون رائد لها، وهي صناعة قطع الأدوات الصحية من أحواض، ومراحيض، وقيشاني بمصر وبالعالم العربي وأفريقيا<sup>(٦٢)</sup>.

بما أن طول العمر يبلغ الانسان أمله، فهل يطول العمر لمحمد ياسين حتى يتحقق الأمل المنشودة؟ وبالفعل تحول مصنعه إلى مؤسسة صناعية واقتصادية واجتماعية كبرى، فبلغت مساحته حوالي ٦٤ ألف متر مربع، وأصبحت مصانع ياسين للزجاج هي الأشهر في مصر وخارج مصر أيضاً، وتتمتع المصنع بسمعة عالية في تصنيع الزجاج حتى أنه أطلق عليه أكاديمية صناعة

الزجاج في مصر، كما تحولت مصانعه لواحدة من أهم مرتكزات الصناعة الوطنية المصرية<sup>(٦٣)</sup>، وبالإضافة إلى المصانع تم اختيار قطعة أرض تقع بجوار المصانع مطلة على نهر النيل أنشئ عليها نادى ضخم يضم ملاعب، وحمام سباحة، ومسرح للعمال<sup>(٦٤)</sup>، وفي البداية كان يعمل في المصنع أكثر من ١٥٠ مهندس ألماني وتشيكوسلوفاكي، وبلا شك هؤلاء قد ساهموا في تطوير صناعة الزجاج، ورفعوا مستوى العمالة المصرية قبل أن يعودوا إلى بلادهم، وفي صحبتهم عمال مصريون لكي يقوموا بتدريب العمال الألمان والتشيك، ومن ثم عادت صناعة الزجاج إلى مصر كما بدأت قبل قرون<sup>(٦٥)</sup>، وكان أطقم ياسين تُعد أول قطع في جهاز كل عروس مصرية سواء طقم المشروبات المرشوش بالرمل الملون أو طقم القهوة المطلى بخطوط ماء الذهب، وأما لمبة جاز ياسين فقد كانت شريكة كل بيوت مصر سواء في القرى أو المدن في لحظات الونس<sup>(٦٦)</sup>.

محمد سيد ياسين تزوج في عام ١٩٣٥، وأنجب خمسة من الأبناء وهم سيد وحسن وممدوح وهدى وعاصم، وكان من الطبيعي أن يساعد الابن الأكبر سيد لوالده في إدارة مصنع الزجاج<sup>(٦٧)</sup>.

في حقيقة الأمر لم تكن مملكة محمد سيد ياسين الاقتصادية تكونت بمحض الصدفة لكن جاءت نتيجة بعض الصفات التي تميز بها، والعمل الشاق، والطموح، وقوة الشخصية، والاستقامة في العمل، وكان يستهدف النجاح في أي عمل يقوم به، واخيراً التوكل على الله، لان كان لديه قناعة ومبدأ بذلك<sup>(٦٨)</sup>، وكان دائم القول ( اتخذت لنفسى هدفاً هو أن تكون جميع أعمالى ذات نفع عام لا أقصد منها الربح الشخصي بل غرضى الأول خدمة وطنى، وأن يكون العمل الذى أقوم به أكثر نفع للوطن، وكنت دائم البحث عن المشروعات التى لم يسبق لغيرى أن فكر فيها لذلك سعيت بكل قوة فى إنشاء صناعة لا مثيل لها فى البلاد )<sup>(٦٩)</sup>، فكان يعطى كل وقته للعمل فساعات نومه لاتزيد عن ساعات قليلة فى اليوم، وأنسَم محمد ياسين بحُسن الخُلُق يرجع ذلك إلى حفظ اجزاء من القرآن الكريم فكان يرتله آناء الليل وأطراف النهار، ولذلك تميز ببعض الصفات منها التواضع بين العمال واطياف الشعب، وكان يثنى عليه كل فرد عند مقابلته فى المنزل من كرم الضيافة وتواضعه الشديد، وكان يتسم بالذكاء الحاد رغم تقدم عمره، وكان

شديد الاحترام للبشر مهما كان صفتهم وعملهم، ولذلك لم يكن طريقه معبداً أو مفروشاً بالورود فهو لم يُؤلَّد في فمه معلقة من الذهب إنما كون ثروته بكفاحه، وبني نفسه بعمله وجهده، واستغلَّ الظروف المحيطة من أجل الوصول إلى قمة الهرم الاقتصادي، فكان يتفاخر دائماً للجميع بقوله ( أنا بدأت حياتي من الصفر، وهي ليست صعبة كما يتصور بعض الشباب، والصعوبة أن تبدأ أقل من الصفر )<sup>(٧٠)</sup>.

نتيجة تلك الصفات الحسنة، وقف الله عز وجل بجوار المجتهد محمد ياسين، وكان محمد ياسين يصرح أكثر من مرة عن مقوله شهيرة معتمد عليها في حياته قائلاً (من اعتمد علي ماله قل، ومن اعتمد علي سلطانه ذل، ومن اعتمد علي عقله اختل، ومن اعتمد علي علمه ضل، ومن اعتمد علي الناس مل، ومن اعتمد علي الله فلا قل ولا ذل ولا اختل ولا ضل ولا مل)، ولم يكن هدفه جمع المال فقط إنما النجاح الكامل للمنظومة نتيجة ذلك أصبح رئيس وعضو مجلس إدارة في العديد من الشركات المساهمة المصرية، وعضو مجلس إدارة في البنوك المصرية على النحو الآتي:

الشركة الاهلية للزجاج ( مصانع ياسين للزجاج )<sup>(٧١)</sup>، والشركة العامة للخزف والصيني<sup>(٧٢)</sup>، وشركة طنطا لتعبئة الزجاج<sup>(٧٣)</sup>، شركة اسبوط لتعبئة الزجاجات<sup>(٧٤)</sup>، وشركة الأعمال والمباحث الإفريقية<sup>(٧٥)</sup>، وشركة بنك القاهرة<sup>(٧٦)</sup>، وشركة القاهرة للتأمين<sup>(٧٧)</sup>، وشركة الجوت المصرية<sup>(٧٨)</sup>، شركة مصر للحرير الصناعي<sup>(٧٩)</sup>، شركة المنتجات المعدنية<sup>(٨٠)</sup>، شركة مصر للنقل والمقاولات<sup>(٨١)</sup>، شركة الإنشاءات والقوى الكهربائية<sup>(٨٢)</sup>.

ومع توالي الاعوام أصبح محمد ياسين من افضل رجال الأعمال في مصر، وطلقت عليه الصحافة لقب ملك الزجاج في مصر، ونتيجة تلك الخبرات المتراكمة أصبح ياسين رئيس الغرفة التجارية في مصر عام ١٩٥٤<sup>(٨٣)</sup>، وساهم في تدعيم النواحي الإجتماعية في مصر سواء من خلال التبرعات في فترات الأزمات والحروب مثل الوقوف في مواجهه جشع واستغلال التجار لظروف حرب العدوان الثلاثي على مصر عام ١٩٥٦، وناهيك عن تدعيم الشباب من أجل النهوض بأفكارهم المستنيرة<sup>(٨٤)</sup>.

وبعد أن قامت ثورة ٢٣ يوليو عام ١٩٥٢ تعایش محمد ياسين مع الوضع السياسى الجديد بسلام مبین<sup>(٨٥)</sup>، ولكن تم تأميم مصانع محمد سيد ياسين في عام ١٩٦١ ضمن قرارات التأميم التي صدرت في يوليو من هذا العام<sup>(٨٦)</sup>، وتحول مصنع ياسين إلى مصنع قطاع عام تحت مسمى شركة النصر للزجاج والبللور<sup>(٨٧)</sup>، وللأسف ضاع ختم ياسين الشهير الموجود أسفل الأكواب، وانتهى الجزء اليدوى الفنى في الصنعة، وصار ميكانيكياً<sup>(٨٨)</sup>، وكان التأميم قاسياً علي الرجل العظيم، وللأسف عندما يهان الكريم وهو لا يستطيع أن يحرك ساكناً، وانكسر ملك الزجاج في مصر، وبدأ يشكوا حزنه إلى الله، فبحسبة بسيطة لم يُعد المصنع يدر عليه إلا جنبيات قليلة حيث تم تعويضه بسندات لا تزيد قيمتها عن مبلغ قدره ١٥ ألف جنيه، ولا يتجاوز عائدها الشهري عن مبلغ قدره ٣٠ جنينها كان يصرفها على علاجه<sup>(٨٩)</sup>، مما جعل محمد سيد ياسين وأسرته في موقف لا يحسدون عليه خاصة أنه قد استثمر كل ممتلكاته في مصنعه<sup>(٩٠)</sup>، ولم يكن يملك من حطام الدنيا أي شيء آخر.

توفي بعد التأميم بعشر سنوات في ٩ يناير عام ١٩٧١، وكان يمثل نموذجاً فريداً لرجل الأعمال الوطني المصري الذي بني مجدا اقتصاديا كبيرا سرعان ما تجاوز بعد رحيل الرجل عن مصنعته الذي كان منارة صناعية لا مثيل لها حتى، وهكذا عاش محمد ياسين باحثاً عن الذات في الحياة، ولكن غادر الحياة في هدوء تام<sup>(٩١)</sup>.

والجدير بالذكر أن هذا المصنع العريق قد أصبح في التسعينيات من القرن العشرين الماضي مطمعا للمستثمرين، وتم عرضه للبيع ضمن برنامج الخصخصة عام ٢٠٠٦ مما أدى إلي غلقه لعدة أعوام في طي النسيان، وبعد قيام ثورة ٢٥ يناير عام ٢٠١١ قام عمال المصنع الباقون بعد خروج الكثير منهم إلي المعاش المبكر والتصفية بالمطالبة بعودة نشاط أول وأكبر وأشهر مصنع للزجاج في الشرق الأوسط، وبالفعل عادت الحياة للآلات، وإرتدى العمال القفازات مرة أخرى خلال عام ٢٠١٥، وليعود المصنع العريق إلي الإنتاج مرة أخرى<sup>(٩٢)</sup>.

الهوامش:

١ سناء مصطفى : محمد ياسين ملك الزجاج، الوفد ، الخميس ٢ مايو ١٩٩١، ص٥

٢ سكينه السادات: أنا كما لا يعرفني الناس ، المصور ، ٦ مارس ١٩٥٩، ص٧

٣ عبد المنعم عبد العظيم : الصعيدي العنيد محمد ياسين ، اليوم السابع ، ٢٥ ديسمبر ٢٠١٢، ص٣

٤ مایسة الشلکاوی: ملك الزجاج ، الاهرام الاقتصادي ، ٢٠ يناير ٢٠١٥، ص٧

٥ المصور : بدات من الصفر ، ١٩ أكتوبر ١٩٥٩، ص٦

٦ ياسر ثابت: قصة الثروة في مصر، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ٢٠١٣، ص٢٦٣.

٧ مجلة المصور: الجمعة ٦ مارس ١٩٥٩ ، مرجع سابق، ص٧.

٨ صلاح هلال : مع اصحاب الملايين ، الاخبار ، ١٧ اغسطس ١٩٥٨، ص٥.

٩ عصمت الملا: خمس دقائق مع ابو رجيلة ، الاخبار ، ٢٠ يناير ١٩٦٠، ص٤.

١٠ Mervat Ayoub:How to be a millionaire, watani

international, ١٥ Dec ٢٠١١, p٥

١١ محمد ياسين: في عباد الله ، الجيل الجديد ، ١ نوفمبر ١٩٥٨، ص٣

١٢ احمد بهجت : محمد ياسين ، الاهرام ، ٢٣ يونيو ٢٠٠٩، ص٧.

١٣ مجلة المصور : الاثنين ١٩ أكتوبر ١٩٥٩ ، مرجع سابق، ص٦.

١٤ Khalid Ikram:The egyption Economy Describes

developments in egyption economy and exam\_ines the

dynameics of economic policymaking during

١٥٢\_٢٠٠٠, Routledge, New York, ٢٠٠٦, p1٠

١٥ جريدة الاخبار: محمد سيد ياسين ، ١٤ يناير ١٩٥٣ ، ص٤٠ .

١٦ عبد العزيز تامر: محمد ياسين قصة كفاح ، المصور، ٦ ديسمبر ١٩٥٧ ، ص٤٣

١٧ احمد مكاوى: محمد ياسين ، المساء ، ٢ ديسمبر ١٩٥٩ ، ص٦٠ .

١٨ - ١٩٥١ . foreign personalities, ٣٧١-٢٢٠٠٤ . F. o.

١٩ على امين: كفاح رجال الاعمال محمد سيد ياسين ، اخبار اليوم ، ١٩ أكتوبر ١٩٥٧ ، ص٣٠ .

٢٠ جريدة المساء: مرجع سابق، ص٦٠ .

٢١ فيليب جلاب: محمد ياسين راسمالي محترم ، روز اليوسف ، ١٦ مارس ١٩٨٧ ، ص١٠٠ .

٢٢ أثر جولد شميث (الابن) : قاموس تراجم مصر الحديثة ، ترجمة عبد الوهاب بكر ، دار الكتب ، ٢٠٠٣ ، ٤٦٩٠ .

٢٣ لمعي المطيعي : موسوعة ١٠٠٠ شخصية مصرية ، الدار العربية للكتاب ، ٢٠٠٦ ، القاهرة ، ج١ ، ص٤٩٧

٢٤ Issawi Charls: egyption an economic and social an alysis,

London, ١٩٤٧, pp٤٣.

٢٥ F.o٣٧١\_٢٢٠٠٤, egyption personalities, ٣٠ may ١٩٥١, pp٣

٢٦ ايمان العادلى: كيف دخل الاتوبيس مصر، مجلة الخبر ، ٨ سبتمبر ٢٠١٨ ، ص٨٠ .

- ٢٧ احمد بججت : صندوق الدنيا الاهرام بين هؤلاء ، الاهرام ، ٧ ابريل ١٩٨٤، ص٤
- ٢٨ محمود متولى : الاصول التاريخية للراسمالية المصرية وتطورها ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٤، ص٨٩٤.
- ٢٩ الجمهورية : محمد ياسين ، ١٤ ابريل ١٩٨٤، ص٧
- ٣٠ ثيودر روزستين : تاريخ مصر قبل الاحتلال البريطاني وبعده ، ترجمة على احمد شكرى ، مكتبة الهلال ، القاهرة ، ١٩٢٧، ص٨٩.
- ٣١ الاهرام الاقتصادية: عميد صناعة الزجاج يتحدث، ١ يونيو ١٩٥٩، ص٢٠
- ٣٢ محمد عبد الغنى علام: ص١٢٣.
- ٣٣ عبد العزيز تامر: مرجع سابق، ص٤٣.
- ٣٤ الاهرام: محمد ياسين يتحدث عن اول مشروع، المصور، ٥ يونيو ١٩٥٩، ص٤٥.
- ٣٥ صلاح هلال: مرجع سابق، ص٥٥.
- ٣٦ سكينه السادات: مرجع سابق، ص٧.
- ٣٧ محمود عبد الشكور: حكاية رجل الزجاج، مجلة أكتوبر، ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠، ص٤١
- ٣٨ احمد بججت: بين النجاج والفشل، الأهرام، ١٨ اغسطس ٢٠٠٩، ص٩
- ٣٩ مصطفى بيومى: محمد سيد ياسين المحترم ، وزارة الاستثمار، القاهرة ، ٢٠١٠، ص٣٤.
- ٤٠ احمد بججت: المرجع السابق، ص٩.
- ٤١ محمد عبد الغنى علام: المرجع السابق، ص١٣٠.
- ٤٢ محمود عبد الشكور: المرجع السابق، ص٤٢

٤٣ مصطفى بيومي: المرجع السابق، ص ٥٥.

٤٤ اليوم السابع: محمد ياسين وصناعة الزجاج ، ١٣ يوليو ٢٠٠٥، ص ٦.

٤٥ محمد عبد الغني علام : المرجع سابق، ص ١٢٦.

٤٦ Robert vatalis: the role of abboud pasha in the egyption politcan economy , middel east stud , ٢٢ junaury ١٩٩٠ , in united state of america

٤٧ محمد مبروك: البنك الاهلى ودوره فى الاقتصاد المصرى ١٨٩٨\_١٩٦٠، دار الكتب المصرية ، القاهرة ٢٠١٣، ص ١٣٥.

٤٨ فتحى رضوان : طلعت حرب بحث فى العظمة ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ٢٠١٢، ص ١١٣.

٤٩ إيريك دافيز : طلعت حرب وتحدي الاستعمار ودور بنك مصر فى التصنيع ١٩٢٠-١٩٤١، ترجمة هشام سليمان عبد الغفار ، مكتبة الشروق، القاهرة ، ٢٠٠٩ ، ط ١ ، ص ١٧٤

٥٠ على محمد سالم: دعم بنك مصر بالقانون رقم ٤٠ لسنة ١٩٤١، دار الكتب ، القاهرة ، ١٩٨٢، ص ٦٣.

٥١ ليلى الراعى: طلعت حرب رجل غير وجه مصر، دار البلسم، القاهرة، ٢٠١٤، ص ٧٥.

٥٢ السيرة الذاتية لعبود باشا، ذاكرة مصر المعاصرة، مكتبة الإسكندرية، الأرشيف الرقمي باللغة العربى ٢٠٠٩-٠٤-١٧.

٥٣ صلاح هلال: المرجع السابق، ص ٥٥.



٥٤ عمر طاهر : صنايعيه مصر، دار الكرمة، القاهرة، ٢٠١٧، ص٤٣.

٥٥ عصمت الملا: خمس دقائق مع محمد ياسين، الاخبار، ٢٠ يناير ١٩٦٠، ص٤.

٥٦ أسامه بيومي: حكاية ملك الزجاج ، اخبار اليوم ، ٥ ديسمبر ٢٠١٧، ص٣.

٥٧ الاهرام الاقتصادي : المرجع السابق، ص٣٠

٥٨ الاهرام الاقتصادي: صناعة عمرها ٤٠ عام ، ١ يونيو ١٩٥٩، ص٢٦

Mervat Ayoub:How to be a millionaire, watani ٥٩

international, ١٥ Dec ٢٠١١, p٥

٦٠ مصطفى بيومي : المرجع السابق ، ص١١.

٦١ الاخبار : المرجع السابق ، ص٤.

٦٢ محمد الملاخ : مع المليونير العائد ، الاهرام ، ٢٧ فبراير ١٩٥٩ ، ص٦.

٦٣ ياسر ثابت : المرجع السابق ، ص ٢٦٥.

٦٤ الاخبار : محمد ياسين والصناعة المصرية ، ٩ يوليو ١٩٥٩ ، ص١.

٦٥ اخر ساعة : صناعة الزجاج في مصر ، ١٣ فبراير ١٩٥٧، ص١

٦٦ اخر ساعة : محمد ياسين يقدم مشروعاً للحكومة ، ١٢ ديسمبر ١٩٥٦ ، ص٢.

٦٧ روز اليوسف : زوجة محمد ياسين ، ٢٣ يونية ١٩٥٠، ص٢٧.

٦٨ احمد بجمت : محمد ياسين ، الاهرام ، ١١ سبتمبر ٢٠٠٩ ، ص٥

٦٩ عبد العزيز تامر : ملك الزجاج ، المصور ، ٦ ديسمبر ١٩٥٧، ص٤٣

- ٧٠ اخر ساعة: محمد ياسين يتحدث عن رحلته، ٢٥ يونيو ١٩٥٧، ص ٥٠.
- ٧١ مصلحة الشركات ، ١٨٢-٧٥-ج٢ ، شركة الاهلية للزجاج ، ص ١٤
- ٧٢ مصلحة الشركات ، ١٦٢-٥٥-ج٢ ، الشركة العامة للخزف والصيني ، ص ١٣
- ٧٣ مصلحة الشركات ، ١٧٠-٣٤-ج٢ ، شركة طنطا لتعبئة الزجاجات ، ص ١٦
- ٧٤ مصلحة الشركات ، ١٧١-٥٦-ج٢ ، شركة اسبوط لتعبئة الزجاجات ، ص ١٨
- ٧٥ مصلحة الشركات ، ١٥٩-٤٩-ج٢ ، شركة الاعمال والمباحث الافريقية ، ص ٤٤
- ٧٦ مصلحة الشركات ، ١٤٥-٦٤-ج٢ ، شركة بنك القاهرة ، ص ٤٩
- ٧٧ مصلحة الشركات ، ١٢١-٥٨-ج٢ ، شركة القاهرة للتأمين ، ص ٢٨
- ٧٨ مصلحة الشركات ، ١٢٣-٧٧-ج٢ ، شركة الجوت المصرية ، ص ٢٥
- ٧٩ مصلحة الشركات ، ١٧٢-٢٣-ج٢ ، شركة مصر للحزير الصناعي ، ص ١٢
- ٨٠ مصلحة الشركات ، ١٦٢-٥٦-ج٢ ، شركة المنتجات المعدنية ، ص ١١
- ٨١ مصلحة الشركات ، ١٩٢-٢٣-ج٢ ، شركة مصر للنقل والمقاولات ، ص ٩
- ٨٢ مصلحة الشركات ، ١٣٢-٢٥-ج٢ ، شركة الانشات والقوى الكهربائية ، ص ٥
- ٨٣ مایسة السلکاوی: المرجع السابق، ص ٢١٩.
- ٨٤ نوال محمد قاسم: تطور الصناعة المصرية خلال الفترة من ١٨٠٠\_١٩٥٢ ، الجمعية المصرية للدراسات التاريخية ، رسالة دكتوراة ، القاهرة ، ١٩٨٦ ، ص ٣٦٠.

٨٥ مصطفى بيومي: المرجع السابق، ص ٢٨

٨٦ نوال محمد قاسم: تطور الصناعة المصرية خلال الفترة من ١٨٠٠\_١٩٥٢، الجمعية المصرية للدراسات التاريخية، رسالة دكتوراة، القاهرة، ١٩٨٦، ص ٣٦٠

٨٧ مصطفى بيومي: المرجع السابق، ص ٤٥.

٨٨ الاخبار: مصانع ياسين للزجاج، ٢٣ يناير ١٩٩٥، ص ٤.

٨٩ الاهرام: زمان كان يوجد زجاج في مصر، ٢٢ فبراير ٢٠٠٠، ص ٤.

٩٠ المساء: ملك الزجاج، ١ مارس ٢٠٠٥، ص ٥.

٩١ الاخبار: وفاة محمد ياسين، ١٠ يناير ١٩٧١، ص ١

٩٢ مصطفى بيومي: المرجع السابق، ص ٦٦.