

تقييم مدى مساهمة المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في  
تعزيز تطبيق الاستدامة المصرفية في ظل التحديات الجديدة

(دراسة ميدانية على البنوك التجارية بالبيئة المصرية )

د. رشا احمد علي إبراهيم

مدرس المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة

المعهد المصري لأكاديمية الإسكندرية للإدارة والمحاسبة

## الاستدامة المصرفية في ظل التحديات الجديدة

(دراسة ميدانية على البنوك التجارية بالبيئة المصرية )

د. رشا احمد على ابراهيم

الملخص :

احتلت أبعاد التنمية المستدامة إهتماماً كبيراً سواء من ناحية بعد الاجتماعي أو البيئي أو الاقتصادي ، والتي تهدف إلى دمج وتحقيق الأهداف الاجتماعية والبيئية والاقتصادية للمجتمع ، ويهدف البحث إلى إبراز دور وأهمية المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة داخل البنوك المصرية وأثرها في تحقيق التطبيق الصحيح للتنمية المستدامة ، من خلال دراسة واقع الممارسة العملية للمراجعة الداخلية للإستدامة المصرفية وتقييم الأداء البيئي والإجتماعي والإقتصادي داخل البنوك التجارية ، والتعرف على أهمية اعداد تقرير موحد للمراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم الأداء والقضاء على نقاط الضعف الذي ينعكس على تعزيز التطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة المصرفية وتحديد مكوناته ، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي وتم إجراء الدراسة الميدانية وتصميم قائمة استبيان وتوزيعها على فئات عينة البحث المختلفة المكونة من المراجعين الداخليين بالبنوك التجارية بالبيئة المصرية ، باستخدام برنامج التحليل الاحصائي (spss)

وقد توصلت نتائج البحث إلى أهمية دور المراجعة الداخلية في تقييم ومراجعة الدور الإجتماعي والبيئي والإقتصادي للبنك ، وما يمثله للمراجع الداخلي تحدياً كبيراً من أجل تقييم مدى تحقيق المنشآة أبعاد التنمية المستدامة ومن ثم تعزيز أدائها وكسب ميزة تنافسية في ظل التحديات المعاصرة لها . كما توصلت الدراسة إلى أهمية إعداد تقرير المراجعة للتنمية المستدامة لتقدير أداء البنوك في تحقيق الإستدامة بأبعادها المختلفة وتحديد جوانب القوة والضعف والعمل على علاجها ، وهذا يرجع إلى عدم تأهيل المراجع الداخلي بالشكل الكافي لمواجهة التحدي الجديد في مراجعة تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها الثلاثة ، كما انه ليس هناك نموذج ملزم للافصاح عن تقرير الإستدامة لكي يستند إليه المراجع الداخلي في تقييم مدى تحقيق الإستدامة ،

الكلمات المفتاحية : أبعاد التنمية المستدامة ، مراجعة التنمية المستدامة ، الاستدامة المصرفية .

## **Abstract:**

The dimensions of sustainable development have taken great care both in terms of social, environmental or economic dimension, which aims to integrate and achieve the social, environmental and economic objectives of society, The objectives of the research show the role and importance of the internal audit of sustainable development within the Egyptian banks and their impact on achieving the correct application of sustainable development through studying the practical practice of internal auditing of banking sustainability and evaluating environmental, social and economic performance within commercial banks. Evaluation of performance and elimination of weaknesses reflected in promoting the correct application of the concept of banking sustainability and identification of components, and used the researcher descriptive analytical approach was conducted field study and design A questionnaire list and distribution to the various research sample groups composed of internal auditors in commercial banks in the Egyptian environment, using the statistical analysis program (spss)

The results of the research have highlighted the role of internal auditing in assessing and reviewing the social, environmental and economic role of the bank. The internal auditor represents a major challenge to assess the extent to which the institution achieves the dimensions of sustainable development and thus enhance its performance and gain competitive advantage in light of contemporary challenges. The study also found the importance of preparing the audit report for sustainable development to assess the performance of banks in achieving sustainability in its different dimensions and identify the strengths and weaknesses and work to remedy them. This is due to the inadequacy of the internal auditor to meet the new challenge in reviewing the achievement of sustainable development in its three dimensions. A binding model for the disclosure of the sustainability report for the internal auditor to assess sustainability,

**Keywords:** Sustainable Development Dimensions, Sustainable Development Review, Banking Sustainability.

## القسم الأول : الأطر العام للدراسة

### ١/١ مشكلة الدراسة

جاء البحث للتعرف على دور المراجعة الداخلية في تقييم أداء النشاط البيئي والإقتصادي والاجتماعي كمطلب لتحقيق أبعاد التنمية المستدامة داخل البنوك المصرفية ، وذلك من خلال إجراء دراسة ميدانية على المراجعين الداخليين بالبنوك التجارية داخل البيئة المصرية .

وبذلك يمكن صياغة مشكلة البحث في ضوء الإجابة على التساؤلين التاليين :

السؤال الأول : ما مدى ادراك المراجعين الداخليين لأهمية دور المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق أبعاد الإستدامة داخل البنوك المصرفية ؟

السؤال الثاني: ما أهمية اعداد تقرير موحد للمراجعة الداخلية عن التنمية المستدامة في تقييم أداء الإستدامة داخل البنوك المصرفية ؟

### ٢/١ أهمية الدراسة

يسعد البحث أهميته مما يأتي :

١- الأهمية التي يحظى بها موضوع تحقيق التنمية المستدامة في البلدان وما تفرضه على المؤسسات المصرفية من تحمل مسؤولياتها البيئية والإجتماعية والإقتصادية وتنفيذ الاعمال بصورة تخدم المصالح العامة داخل المجتمع لتحقيق الفائدة على المجتمع والبيئة والاقتصاد ككل.

٢- الدور الإيجابي للمراجعة الداخلية في تقييم أداء البنك في تحقيق الإستدامة وفقاً لبعدها البيئي والإقتصادي والإجتماعي ، وما تتضمنه من نقاط ضعف وخلل في أداء أنشطتها والعمل على معالجتها من أجل تحقيق كافة أبعاد التنمية المستدامة ، وذلك في ظل الظروف الراهنة التي يشهدها الاقتصاد المصري وما لتحقيق الإستدامة المصرفية للبنوك التجارية أهمية بالغة تتعكس على تطوير النشاط الإقتصادي .

### ٣/١ أهداف الدراسة

انطلاقاً من أهمية البحث ، يأتي البحث لتحقيق هدف رئيسي وهو : اختبار مدى تأثر المراجعة الداخلية عن التنمية المستدامة في تحقيق التطبيق الصحيح لمهمة الإستدامة المصرفية .

وينبع من الهدف الرئيسي مجموعة من الأهداف الفرعية التالية :

١. اختبار مدى تأثير المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق التطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة المصرفية .

٢. اختبار مدى أهمية إعداد تقرير موحد عن المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم أداء الاستدامة داخل البنوك التجارية .

#### ٤ حدود ونطاق الدراسة

١. تهتم الدراسة باختبار مدى تأثير المراجعة الداخلية في تحقيق التنمية المستدامة دون المراجعة الخارجية .

٢. تقيس الدراسة وجهة نظر المراجعين الداخليين داخل البنوك التجارية بالبيئة المصرية دون باقى المؤسسات الأخرى التي لها علاقة بالتنمية المستدامة . كما اقتصرت الدراسة على البنوك التجارية فقط دون البنوك المتخصصة أو البنوك الإسلامية .

#### ٥ منهجية الدراسة

سوف يعتمد البحث على المنهج الاستقرائي النظري من خلال استقراء البحوث والدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث ، وأيضا على المنهج الوصفي التحليلي من خلال إجراء دراسة ميدانية لقياس مدى مساهمة دور المراجعة الداخلية في تقييم أداء النشاط الاقتصادي والبيئي والإجتماعي كمتطلب أساسي لتحقيق التنمية المستدامة ، وإعداد قائمة استبيان على عينة من المراجعين الداخليين داخل البنوك التجارية بالبيئة المصرية .

#### ٦ فروض الدراسة

وفي ضوء مسبق عرضة وماتضيفة الدراسة الحالية ، سوف يتحقق البحث من مدى مساهمة المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة بالقطاع المصرفى بالبيئة المصرية من خلال التحقق من الفرض الرئيسي على النحو التالي :

الفرض الرئيسي :

H1: "وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة والتطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة بالبنوك التجارية وتقييم الأداء ".  
ويتم اختبار هذا الفرض من خلال اختبار الفرضين الفرعيين التاليين :

H1-1 : " وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين المراجعة الداخلية المستدامة في البنوك التجارية ، والتطبيق الصحيح لمفهوم الاستدامة المصرافية " .

H1-2 : " وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين إعداد تقرير موحد للمراجعة الداخلية للإستدامة المصرافية ، وتقدير أداء الاستدامة داخل لبنوك التجارية " .

## ٦/١ خطة الدراسة

لتحقيق هدف الدراسة، وفي ضوء المشكلة و الحدود، سوف تستكمل الدراسة على النحو التالي:

• القسم الثاني : الدراسات السابقة وماتضييفه الدراسه الحالى

• القسم الثالث : الاطار النظري للدراسة

• القسم الرابع : الدراسة الميدانية

• القسم الخامس : نتائج و توصيات الدراسة

### القسم الثالث : الدراسات السابقة و اشتئاق فروض البحث

يتضمن هذا القسم استعراضاً للدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع البحث للتعرف على منهجيتها والمتغيرات التي أخضعتها الدراسة وأهم النتائج التي توصلت إليها ، كما يتضمن اشتئاق فروض البحث بالاستناد إلى الاطار النظري الذي تم تناوله بالقسم السابق وفي ضوء الدراسات السابقة التي سوف يتم عرضها في هذا القسم على النحو التالي :

✓ الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث

✓ ماتضييفه الدراسه الحالى

### ١/٢ - الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث

أشارت دراسة ( Yousuf, 2010 ) أنه يجب على المراجعين الداخليين أن يكونوا قادة في إدارة المخاطر في ظل تحديات التنمية المستدامة إلى جانب دورهم التقليدي في إعداد التقارير المالية ، وتقوم الدراسة على الإجابة على التساؤل الرئيسي وهو ما هو الدور المستقبلي الذي يجب أن يلعبه المراجعين الداخليين داخل شركاتهم في وضع جدول الأعمال ووضع الأساس للأداء المتعلق بالإستدامة لدى الشركات ؟ هناك اتفاق واسع النطاق على أن كبار المديرين التنفيذيين للمراجعة يحتاجون في المستقبل

إلى ضمان أن تكون المسؤولية الاجتماعية على جدول أعمال قضايا إدارة الشركات. وتوصلت الدراسة إلى أنه يجب أن يكونوا على دراية بالمعايير الحالية والمبادرات العالمية من حيث صلتها بالمسؤولية الاجتماعية للشركات واستخدامها كمقاييس يمكن قياس أداء منظمتهم لها.

بينما تتحقق دراسة (Senal, Atilla, Suleyman ، ٢٠١٢) من نظام المراجعة الداخلي المستدام الذي يعد عنصراً أساسياً للتنمية المستدامة والإصلاح الاجتماعي للشركات ، وتوصلت إلى أن وظيفة المراجع الداخلي تعد ذات أهمية كبيرة في خلق قيمة مستدامة لتحسين قيمة الشركة والأداء المؤسسي وتصحيح عمليات التنفيذ والاستدامة ، لهذا يجب على الشركات تعين أهمية كافية للمراجعة الداخلية ويجب أن تولي اهتماماً لإنشاء نظام مراجعة مستدام.

وتوصلت دراسة (السيد ، شحاته، عبد الوهاب ، ٢٠١٣ ) إلى شبه اتفاق على الدور الذي يلعبه المراجع الداخلي في تقييم مدى كفاءة وفاعلية نظام إدارة التنمية المستدامة وتطبيقاتها المختلفة ، وأن وظيفة المراجعة الداخلية يمكن أن تضيف قيمة فيما يتعلق بدورها في برامج ونظم وتطبيقات التنمية المستدامة ، وذلك من خلال توفير توكيد موضوعي ودور استشاري فيما يتعلق برقابة وإدارة مخاطر وحكومة تكنولوجيا المعلومات الخضراء كأحد تطبيقات واليات التنمية المستدامة ، وأن الحاجة للتأكد من التزام الإدارة بقواعد الحكومة وقيامها باستكشاف وحصر وقياس وإدارة المخاطر المرتبطة بنشاط إستدامة الشركة يبرز الدور المنطوي والضروري لوظيفة المراجعة الداخلية في مجال إستدامة الشركة .

وقد أكدت دراسة (روانى ، ٢٠١٤) إلى أن التدهور البيئي الذي شهد العالم في العقود الأخيرة قد أدى إلى ابتكار العديد من الطرق والآليات التي تساعد على الحد من التأثيرات السلبية للتلوث ، ومن بين هذه الآليات المراجعة البيئية والتي تمثل الفحص البيئي لمختلف المؤسسات الاقتصادية وإيصال نتائج الفحص إلى الأطراف ذوي العلاقة . وللمراجعة البيئية مجموعة من المتطلبات منها ما هو متعلق بدراسة التأثير البيئي ، ونظام الإدارة البيئية ومنها ما هو متعلق بالمحاسبة البيئية ، مما يؤدي إلى الحصول على مسؤولة بيئياً تمييز .

بينما توصلت دراسة (عبيدات ، ٢٠١٤) إلى مجموعة من النتائج كان أهمها وجود وعي لدى المراجع الداخلي بأهمية دوره في الإصلاح عن التنمية المستدامة ، كما يدرك المراجع الداخلي أهمية وجود نظام إدارة مستدام لأعمال المراجع الداخلي ، وتوصلت الدراسة أن الإصلاح عن التنمية المستدامة كان متواضعاً وضعيفاً في غالبية تقارير البنوك المدرجة في بورصة عمان وبكل يكون معيناً في بعضها . وقد خلصت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات كان من أهمها تعزيز المهارة والمعرفة لدى المراجعين .

للي منعهم أن تكون المسئولية الاجتماعية على جدول أعمال قضايا إدارة الشركات، وتوصلت الدراسة إلى أنه يجب أن يكونوا على دراية بالمعايير الحالية والمبادرات العالمية من حيث صلتها بالمسؤولية الاجتماعية للشركات واستخدامها كمقاييس يمكن قياس أداء مظلمتهم لها.

وبنما تخللت دراسة (Senal, Atilla, Suleyman ، ٢٠١٢) من نظام المراجعة الداخلي المستدام الذي يعد عنصراً أساسياً للتنمية المستدامة والإفصاح الاجتماعي للشركات، وتوصلت إلى أن وظيفة المراجع الداخلي تعد ذات أهمية كبيرة في خلق قيمة مستدامة للتحسين قيمة الشركة والأداء المؤسسي وتصحيح عمليات التنفيذ والاستدامة، لهذا يجب على الشركات تعين أهمية كافية للمراجعة الداخلية ويجب أن تكون اهتماماً لإنشاء نظام مراجعة مستدام.

وتوصلت دراسة (السيد ، شحاته، عبد الوهاب ، ٢٠١٣ ) إلى شبه اتفاق على الدور الذي يلعبه المراجع الداخلي في تقييم مدى كفاءة وفاعلية نظام إدارة التنمية المستدامة وتطبيقاتها المختلفة ، وأن وظيفة المراجعة الداخلية يمكن أن تضيف قيمة فيما يتعلق بدورها في برامج ونظم وتطبيقات التنمية المستدامة ، وذلك من خلال توفير توكيد موضوعي ودور استشاري فيما يتعلق برقابة وإدارة مخاطر وحوكلمة تكنولوجيا المعلومات الخضراء كأحد تطبيقات وآليات التنمية المستدامة ، وأن الحاجة للتأكد من التزام الإدارة بقواعد الحوكمة وقيامها باستكشاف وحصر وقياس وقياس وإدارة المخاطر المرتبطة بنشاط استدامة الشركة يبرز الدور المنظور والضروري لوظيفة المراجعة الداخلية في مجال إستدامة الشركة .

وقد أكدت دراسة (روانى ٢٠١٤) إلى أن التدهور البيئي الذي شهد العالم في العقود الأخيرة قد أدى إلى ابتكار العديد من الطرق والآليات التي تساعد على الحد من التأثيرات السلبية للتلوث ، ومن بين هذه الآليات المراجعة البيئية والتي تمثل الفحص البيئي لمختلف المؤسسات الاقتصادية وإيصال نتائج الفحص إلى الأطراف ذوي العلاقة . وللمراجعة البيئية مجموعة من المتطلبات منها ما هو متعلق بدراسة التأثير البيئي ، ونظام الإدارة البيئية ومنها ما هو متعلق بالمحاسبة البيئية ، مما يؤدي إلى الحصول على مؤسسة تساهمن في تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها الثلاثة حماية البيئة والعدالة الاجتماعية ، الفعالية ، مسؤولية بيئياً تمهيد .

وبنما توصلت دراسة ( عبيدات ، ٢٠١٤ ) إلى مجموعة من النتائج كان أهمها وجود وعي لدى المراجع الداخلي بأهمية دوره في الإفصاح عن التنمية المستدامة ، كما يدرك المراجع الداخلي أهمية وجود نظام إدارة مستدام لأعمال المراجع الداخلي ، وتوصلت الدراسة أن الإفصاح عن التنمية المستدامة كان متواضعاً وضعيفاً في غالبية تقارير البنوك المدرجة في بورصة عمان ويقاد يكون مدعوماً في بعضها . وقد خلصت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات كان من أهمها تعزيز المهارة والمعرفة لدى المراجعين

الداخلين لتمكّنهم من أداء اعمالهم بصورة فعالة في مجال التنمية المستدامة ، والعمل على تطوير مؤشر خاص بالتنمية المستدامة والإفصاح عنه واستخدامه في تقييم أداء البنوك.

وامستهدفت دراسة ( Yusoff , Mohamed Hadi ، ٢٠١٦ ) إلى استكشاف الاستخدام المحتمل للمراجعة البيئية كأداة للمساعدة في تحقيق التنمية المستدامة . وتوصلت النتائج أن المراجعة البيئية يمكن أن تساهم بشكل إيجابي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة . ومع ذلك فإنه في البلدان النامية حيث تعطى الأولوية للتنمية الاقتصادية على احتياجات الحفاظ على البيئة ، كما تظهر النتائج أن دور المراجعة البيئية محدود في الواقع ويتم استخدامه فقط كاجراء وقائي لضمان عدم تأثير التخطيط والتنمية بشكل كبير على البيئة والمجتمع .

بينما أكدت دراسة ( حسن ، ٢٠١٦ ) دور المراجعة الخارجية في فحص وتقييم تقارير الإستدامة للشركات بوصفها الجهة الأصلية والرئيسية القادرة على إجراء مثل هذا التقييم بمستوى الجودة المطلوب وفي ضوء التزام المراجع الخارجي بأخلاقيات ، وسلوكيات مهنة المحاسبة والمراجعة . وقد توصلت الباحثة إلى أهمية التأكيد على تقارير الإستدامة عن طريق المراجع الخارجي ، وانتهت الدراسة النظرية إلى تحديد مجموعة من العوامل التي تؤثر على عمل المراجع الخارجي عند فحص وتقييم تقارير الإستدامة للشركات سواء بالإيجاب أو بالسلب في محاولة لتفعيل دور المراجع الخارجي عن طريق تدنية المخاطر وتنمية العوامل الإيجابية ، كما خلصت الدراسة الميدانية إلى اتفاق كلا من أراء المراجعين الخارجيين وال محللين الماليين في البورصة إلى أهمية دور المراجع الخارجي في التأكيد على تقارير استدامه الشركات في إضفاء الثقة والمصداقية وكذلك تأثير كلا من المراجع الداخلي ونظم الرقابة الداخلية في تعزيز دور المراجع الخارجي عند القيام بعملية التأكيد علي تقارير الإستدامة .

أما دراسة ( العريفي ، القريفي ، ٢٠١٧ ) فقد أكتشفت دور المراجعة الداخلية في تقييم الأداء البيئي من خلال دراسة ميدانية على الشركات النفطية التابعة للمؤسسة الوطنية للنفط الواقعة في المنطقة الشرقية ، بالإضافة إلى معرفة مدى توفر الشهادات الأكاديمية والمهنية للمراجعين الداخليين للقيام بهذا الدور ، وقامت الدراسة على المنهج الاستقرائي والمنهج الوصفي التحليلي من خلال دراسة ميدانية على المراجعين الداخليين في الشركات النفطية . وتوصلت الدراسة إلى أنه ليس هناك دور المراجعة الداخلية في تقييم الأداء البيئي في الشركات النفطية قيد الدراسة .

كما قامت دراسة ( المحجوب وابو شعاله ٢٠١٧ ) بابراز دور وظيفة المراجعة الداخلية وكيفية مساهمتها في تطوير وتحسين الأداء البيئي للمؤسسات الليبية وذلك من خلال تصميم قائمة استبيان وتوزيعها على فئات العينة المحددة ، وتوصلت الدراسة الى أهمية تبني مفهوم الأداء الاجتماعي والبيئي فضلا عن الأداء المالي لتحقيق الكفاية الاجتماعية للمؤسسة .

كما تناولت دراسة (البارودي ، ٢٠١٧ ) قياس مدى امكانية المراجع الداخلي أن يقدم خدمة التأكيد على تقارير الاستدامة أم ان هناك حاجة لطرف ثالث مثل المراجع الخارجي ، وهل هناك إلزام على منشآت الاعمال من قبل هيئات مهنية لتأكيد تقارير الاستدامة أم انه أمر اختياريا حتى الأن ، ولتحقيق ذلك الهدف فقد تناول الباحث في هذا البحث العلاقة بين تأكيد تقارير الاستدامة وتحقيق التنمية المستدامة لمنشآت الاعمال من خلال توضيح طبيعة التنمية المستدامة ومفاهيمها ودور المنشآت في السعي لتحقيقها من خلال الإقصاص عن تقارير الاستدامة وتأكيدها من قبل طرف ثالث محايده ، وقد خلصت الدراسة الى أن تأكيد تقارير الاستدامة يعتبر عملية رسمية بمعنى أنه يتم تكليف المزاول بشكل رسمي من قبل إدارة المنشأة ليقوم بخدمة التأكيد .

بينما طبقت ( دراسة الحسانى ٢٠١٨ ) عملية مراجعة ورقابة الأداء على عينة البحث لتحقيق التنمية المستدامة من خلال قياس اثر النشطة مؤسسات البلديات على أبعاد واهداف التنمية المستدامة ، وتوصلت البحث الى أهم الاستنتاجات وهي عدم قيام المراجع الداخلي والمراجع الخارجي لمؤسسات البلديات في تفعيل عملية مراجعة ورقابة الأداء لتحقيق التنمية المستدامة ، وتوصلت الدراسة الى أهم التوصيات وهي تفعيل عملية مراجعة ورقابة الأداء على النشطة البلديات من قبل المراجع الداخلي والخارجي لتحقيق التنمية المستدامة ، وتفعيل عملية اعداد وتنفيذ الخطة السنوية في مؤسسات البلديات لتحسين ايراداتها وترجمتها في مشاريع خدمية .

وقدّمت دراسة ( Suszana, J. a, 2018 ) بفحص نظام المراجعة الداخلية للإستدامة الذي يعدّ عنصراً لا غنى عنه للتنمية وتقدير أداء نظم الإدارة المستدامة ، وتوصلت الى أنه لا يقلّم نجاح الشركة فقط من حيث تحقيق الربحية ، ولكن يقاس أيضاً من حيث الوعي الاجتماعي والوعي البيئي والإقتصادي ، هذه التطورات توفر فرص المراجع الداخلي للمعاهمة في دورها المستقل داخل الشركة وخدمات ضمان موضوعي للعمليات الداخلية في توليد قيمة مستدامة وأداء المنظمة من هذا المنظور .

## ٤- ملخص الدراسة

في ضوء العرض السابق للدراسات السابقة ، حيث تناولت هذه الدراسات أهمية المراجعة الداخلية في تقييم الأداء لجانب واحد فقط من جوانب تقييم الأداء وهي البيئي أو الاجتماعي أو الاقتصادي ، دون تحليل الآثر على جميع جوانب وبعده الاستدامة ، كما ان الدراسات السابقة قدّمت بعض التوصيات دون تقديم كيفية المراجعة الداخلية للإستدامة المصرفيه داخل البنوك التجارية ، وتحاول الدراسة الحاليةسد الفجوة في الدراسات السابقة من خلال اضافتها مايلي :

- أ- تقييم دور المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق أبعاد الإستدامة المصرفية البيئية والإجتماعية والاقتصادية ككل .
- ب- تقديم تقرير مقترن لكيفية المراجعة الداخلية عن أداء الإستدامة المصرفية وفق أبعادها الثلاثة .

### القسم الثالث : الاطار النظري للدراسة

يلقي هذا القسم الضوء على الجانب النظري للدراسة الذي يمثل أساساً نظرياً كافياً لدراسة العلاقة بين المراجعة الداخلية وتحقيق الإستدامة المصرفية في ضوء النقاط التالية :

✓ مفهوم وأهداف التنمية المستدامة

✓ أبعاد التنمية المستدامة

✓ متطلبات تحقيق الإستدامة المصرفية

✓ المراجعة الداخلية للإستدامة المصرفية في ظل التحديات الجديدة .

#### ١/٣ مفهوم وأهداف التنمية المستدامة

يقصد بالتنمية المستدامة أنها تطوير وتحسين شامل لكافة القطاعات والمؤسسات والأفراد داخل الدولة ، بما يؤثر في تغيير الواقع نحو الأفضل مع مراعاة التخطيط للمستقبل دون المساس بحقوق الأجيال القادمة ، ويتم ذلك من خلال الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة من موارد مادية وبشرية ، وقد اطلق على التنمية المستدامة العديد من المسميات مثل التنمية العادلة أو التنمية المستمرة ، كما قد عرفها البعض بأنها التزام أخلاقي يراعي فيها تحقيق التنمية للجيل الحالي دون الإضرار باحتياجات الأجيال القادمة ، وان تشمل التنمية جميع جوانب الحياة والتي تتمثل في التنمية البيئية والإجتماعية والاقتصادية ، بما يهدف الي تحقيق الرفاهية الاقتصادي وضمان مستوى اقتصادي أفضل للأجيال القادمة .

كما عرفت التنمية المستدامة بأنها التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها الخاصة ، والتي تهدف إلى تحقيق التنمية من خلال الارتكاز على ثلاثة ركائز أساسية وهي : الحماية الاقتصادية والإجتماعية والبيئية بطريقة متوازنة ، لمناقشة وسائل تفعيل الإستدامة من حيث التنفيذ الفعال في الشركات وغيرها من العمليات التنظيمية ( Suszana J., 2018 )) .

وترتبط القضايا البيئية والتنمية المستدامة ببعضها البعض بعلاقات تكامل واعتماد متبادل ، فلا يمكن تحقيق التنمية المستدامة على قاعدة من الموارد البيئية المتدهورة ، كما انه لا يمكن حماية البيئة اذا أهملت التنمية المستدامة وتكلفة أضرار البيئة ( منصورى & رمزي ، ٢٠٠٨ ) .

وقد افقت الجمعية العامة للأمم المتحدة على مجموعة من ١٧ أهداف التنمية المستدامة (SDG) في يونيو ٢٠١٤ ، والتي سميت بأهداف التنمية المستدامة الجديدة والعالمية ، من خلال تنفيذ جدول أعمال التنمية في الفترة ٢٠١٥ - ٢٠٣٠ . الجدول ١: جدول أعمال التنمية العالمية ، الهدف الاول : القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان ، الهدف الثاني القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتعزيز الإستدامة الزراعية ، الهدف الثالث: ضمان حياة صحية وتعزيز الرفاهية للجميع في جميع الأعمار ، الهدف الرابع : ضمان التعليم الجيد الشامل والمنصف وتعزيز التعلم مدى الحياة فرص للجميع الهدف ، الهدف الخامس : تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين جميع النساء والفتيات ، الهدف السادس : ضمان توافر المياه والمرافق الصحية والإدارة المستدامة للجميع ، الهدف السابع : ضمان الوصول إلى الطاقة الحديثة والموثوقة المستدامة والحديثة للجميع ، الهدف الثامن : تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل والمستدام والعملة المنتجة والعمل اللائق للجميع ، الهدف التاسع : بناء بنية أساسية مرنّة ، وتعزيز التصنيع الشامل والمستدام وتشجيع الابتكار ، الهدف العاشر : الحد من عدم المساواة داخل البلدان ، وفيما بينها الهدف الحادي عشر : جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة وآمنة ومرنة ومستدامة ، الهدف الثاني عشر: ضمان أنماط الاستهلاك والإنتاج المستدامة ، الهدف الثالث عشر : اتخاذ إجراءات عاجلة لمكافحة تغير المناخ وأثاره ، الهدف الرابع عشر : حفظ المحيطات والبحار والموارد البحرية واستخدامها على نحو مستدام تطوير ، الهدف الخامس عشر : حماية واستعادة وتعزيز الاستخدام المستدام للنظم الإيكولوجية الأرضية على نحو مستدام ، الهدف السادس عشر: تحقيق السلام والعدالة للجميع من أجل تحقيق التنمية المستدامة ، الهدف السابع عشر : تحقيق عقود الشراكة من أجل تحقيق الإستدامة . ( Suszana, J., 2018 ).

ما يتضح أن التنمية المستدامة بمفهومها وأهدافها تمثل دعوة عالمية من أجل تحقيق الازدهار والرفاهية والقضاء على الفقر لجميع الدول ، أي أنها الخطة التي تقوم من خلالها جميع الدول بتحقيقها من أجل تحقيق مستقبل أفضل واكثر إستدامة للاجيال الحالية والقادمة .

## ٢/٣ أبعاد التنمية المستدامة

يمكن الاشارة الى أبعاد التنمية المستدامة الثلاثة على النحو التالي :

## البعد البيئي

تساهم التنمية المستدامة في تحقيق العديد من أهداف التنمية البيئية ، مع مراعاة الامكانيات المتاحة بهدف تحقيق بيئة مستقبلية ملائمة للأجيال القادمة .

## البعد الاجتماعي

تهدف التنمية المستدامة الي تحقيق اهداف اجتماعية تمثل في التحسين المستمر للتعليم ومحاربة الفقر والرعاية الصحية وتحقيق المساواة من خلال المشاركة في القرارات التنموية والحصول على الخدمات الإجتماعية وفرص التعلم والرعاية للجميع وتوفير فرص العمل للمرأة .

## البعد الاقتصادي

تهدف التنمية المستدامة ببعدها الاقتصادي الي ترشيد مستويات الاستهلاك من موارد الطاقة المحلية ، بما يضمن أن يصبح قطاع الطاقة قادرًا على تلبية كافة متطلبات التنمية من موارد الطاقة وتعظيم الاستفادة منها .

كما تتميز أبعاد التنمية المستدامة بالاندماج والترابط الوثيق بين الاقتصاد والبيئة والتكنولوجيا والمجتمع، بحث لا يمكن النظر إلى أي من هذه العناصر بشكل منفصل ، ويجب التركيز عليها جمیعا بالمستوى نفسه ، هذا وينتج عن تقاطعها مع بعض مجالات تمثل الغایة والهدف من تطبيق التنمية المستدامة ( دراسة ابوشعالة ، المحجوب، ٢٠١٧ ) .

## ٣/٣ متطلبات تحقيق الإستدامة المصرفية

تمثل التحديات البيئية والإجتماعية التي تواجهها المؤسسة في عملياتها اليومية والمستقبلية الأخلاقيات في هذه العمليات والتي تتطرق إلى حياة جميع العاملين في المنظمة وأصحاب المصلحة فيها والمجتمع ، مما يعني أن هناك حاجة إلى قياس وتقدير مدى تحقيق أهداف جميع برامج التنمية المستدامة والإفصاح عن نتائج الإستدامة داخل وخارج المنظمة . حيث يحتاج أصحاب المصلحة والمجتمعون إلى التأكد بشكل مستقل من أن هذه الإجراءات يتم تسجيلها بدقة وفي الوقت المناسب قبل الإفصاح عنها ( Senal, Atilla, Suleyman ٢٠١٢ ) .

وقد وضع الاتحاد العالمي للخدمات المصرفية المبادئ الأساسية للصيرفة المستدامة والتي تتمثل بالآتي:-

## **المبدأ الأول : الصيرفة المستدامة تعتمد على نموذج عمل ثلاثي الأبعاد**

يركز مبدأ العمل ثلاثي الأبعاد على أن تقوم المصارف المستدامة بتصميم وتطوير منتجات وخدمات تلبي احتياجات المجتمع مع حماية البيئة فضلاً عن تحقيق الربح كشرط أساسي ولكن ليس هدفه المستقبل بذلك ، وإن المصارف المستدامة بتبنّيها نهج العمل ثلاثي الأبعاد تتجنب إلحاق الضرر بالبيئة والمجتمع وكذلك تستخدم الأموال في نشاطات ذات منفعة ل مختلف الأطراف .

## **المبدأ الثاني : تحفيز المجتمعات لخدمة الاقتصاد الحقيقي وتعزيز نماذج الأعمال الجديدة من مقابلة احتياجاتها**

من خلال هذا المبدأ تبني المصارف المستدامة علاقات قوية مع عملائها من خلال الفهم والتحليل لأنشطتهم الاقتصادية ومساندتهم ليصبحوا أكثر إستدامة ذاتياً .

## **المبدأ الثالث : علاقات طويلة الأمد مع الزبائن وفهم مباشر لنشاطاتهم الاقتصادية وما تضمنه من مخاطر .**

تقوم المصارف المستدامة باستخدام أدوات تحليل الخطر للمنتج منذ نشأته وتعد هذه الخطوة في غاية الأهمية للعملاء لتحقيق المصالح التجارية لهم .

## **المبدأ الرابع : تتحقق المستدامة طويلاً الأجل من خلال القدرة على التكيف مع الاضطرابات الخارجية .**

تبني المصارف المستدامة استراتيجية طويلة الأجل لتتمكن من الحفاظ على أعمالها والتكيف لمواجهة الاضطرابات الخارجية وفي الوقت نفسه يمتلك المصرف والعميل على حد سواء معرفة أنه لا يوجد ضمان كامل ضد هذه الاضطرابات .

## **المبدأ الخامس : الشفافية والحكومة الشاملة .**

تحافظ المصارف المستدامة على درجة عالية من الشفافية في الإدارة واعداد التقارير مع المحافظة على مواكبة تطورات المجتمع الخاص بالمصرف وليس المساهمين أو الادارة فقط ، وكذلك اعتماد مباديء اليات الحكومة للشركات .

## **المبدأ السادس : جميع المبادئ المذكورة أعلاه تكون جزءاً لا يتجزأ من ثقافة المصرف .**

تبث المصارف المستدامة لتضمّن هذه المبادئ في ثقافة مؤسساتها بحيث تستخدم بشكل روتيني في عملية صنع القرار وعلى جميع المستويات ( سلمان ، الإمام ٢٠١٧ ، نفلا عن Jurin,2012 ) .

## ٤ المراجعة الداخلية للإستدامة المصرفية

تمثل المراجعة الداخلية عن التنمية المستدامة في قيام المراجع الداخلي بتقييم الأداء الاقتصادي والبيئي والإجتماعي بهدف تحقيق متطلبات التنمية المستدامة ، ويتم تقييم الأداء عن كل بعد من أبعاد التنمية المستدامة في ضوء مؤشرات الإستدامة ، حيث يتضمن تقرير الإستدامة تقييم مدى تحقيق البرامج والأنشطة والإنجازات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة ، من خلال عرضها لكافة برامج المسؤولية الاجتماعية والبيئية والاقتصادية ، وتمثل المراجعة الداخلية عن بعد الاقتصادي للإستدامة في تقييم أداء المنشأة المباشر وغير مباشر للظروف الاقتصادية والنظام الاقتصادي ككل . أما المراجعة الداخلية للبعد البيئي فهي تعني تقييم أداء المنشأة عن أدائها المباشر وغير المباشر المؤثر في المجتمع .

كما أنه في عصر المسؤولية الاجتماعية للشركات يمكن للمرجعين الداخليين أن يلعبوا دوراً هاماً في تثيم المخاطر والضوابط المرتبطة بتحقيق التنمية المستدامة ، حيث يجب أن تنظر الشركات إلى مسؤولياتها الإجتماعية على الأقل على قدم المساواة مع التزاماتها المالية ، حيث انه في كثير من الأحيان يتجاهل التحليل المالي للشركات مخاطر وموارد أخرى تتجاوز الأمور المالية البحتة ، ومع ذلك فإن الفشل في الوفاء بالبيئة أو سوق العمل أو حتى الالتزامات الإجتماعية يمكن أن يكون له تأثير كبير على المدى الطويل ( Yousuf, 2010 ) .

ويمثل المراجع الداخلي قناعة حيوية لخلق الثقة ، حيث يساهم في اعداد التقارير الإجتماعية للشركات وما يتعلق بالإستدامة والتي تمثل جزء من وظيفته الأساسية ، فإن الأهمية المتزايدة لمسؤولية الإجتماعية للشركات والإستدامة لما لها تأثيرها على إدارة المخاطر والذي يمثل تحديات إضافية تشمل بيئة الرقابة ، مما يعني ان المراجع الداخلي له دوراً أساسياً في تحديد المحتوى المادي لمسؤولية الإجتماعية وومدى تحقيق الإستدامة ، وهذه مسؤولية لا يمكن أن تزيد إلا مع ازدهار تقارير المسؤولية الإجتماعية والإستدامة ( Senal, Atilla Suleyman, 2012 ) .

ومن ثم تساهم المراجعة الداخلية داخل البنوك التجارية في تحقيق التطبيق الصحيح لمفهوم التنمية المستدامة من خلال تحقيقها لما يلي :

- تقييم الأداء البيئي للبنك وفقاً للبعد البيئي للإستدامة .
- تقييم الأداء الإجتماعي للبنك وفقاً للبعد الإجتماعي للإستدامة
- تقييم الأداء الاقتصادي للبنك وفقاً للبعد الاقتصادي للإستدامة
- التأكيد على مدى توافق أداء البنك مع أهداف التنمية المستدامة

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التاکید علی مدي توافر الموارد الازمة لتطبيق الاستدامة المصرفيه

التحقق من توافق أداء البنك مع مبادئ الاستدامة

وتفيد المراجعة الداخلية في التقرير عن مدى توافق أداء البنك مع مبادئ الاستدامة ، من خلال تقييم مدى مراعاة سلامة البيئة المحيطة وتحقيق المشاركة المجتمعية وحقوق الإنسان والحكومة ومكافحة الفساد وذلك على النحو التالي :

• التقييم والتقرير عن مدى تمويل المشاريع ذات العلاقة بالجوانب الإجتماعية والبيئية والتي تدعم المجتمع

• التقييم والتقرير عن مدى مراعاة البنك عند التمويل ومنح القروض الجوانب المتعلقة بالبيئة الإجتماعية.

• التقييم والتقرير عن منتجات البنك المصرفيه المتميزة لمختلف شرائح المجتمع

• التقييم والتقرير عن دور البنك في دعم قطاع السياحة مثل دعم المرافق السياحية لـ انشاء مراكز ترفيهية .

- التقييم والتقرير عن دور البنك في دعم القطاع الصحي مثل دعم المستشفيات والمراكم الصحفية
- التقييم والتقرير عن دور البنك في قطاع التعليم مثل المساهمة في انشاء مدارس أو اعطاء منح للطلبة.
- التقييم والتقرير عن دور البنك في تزويد العملاء والاطراف الخارجية بمعرفة المخاطر المحتملة .
- التقييم والتقرير عن مدى اهتمام البنك بالجانب الصحي للعاملين يه .
- التقييم والتقرير عن مدى التزام البنك بالتشريعات القانونية ذات العلاقة بالبيئة .
- التقييم والتقرير عن دور البنك في تنمية القرى الريفية والقضاء على الفقر .
- التقييم والتقرير عن مدى توافر برامج تدريبية وتأهيلية للعاملين .
- التقييم والتقرير عن دور البنك عن تنفيذ أنشطة تحقق المسئولية في مجال الإستدامة .
- التقييم والتقرير عن أداء البنك في تصميم منتجات مصرافية تتناسب مع احتياجات العملاء بمختلف الشرائح
- التقييم والتقرير عن أداء البنك في تقديم وتنمية قدرات العاملين في ضوء تحقيق اهداف الإستدامة
- التقييم والتقرير عن أداء البنك في التوسيع بالتمويل فيما يتعلق بالتمويل العقاري.
- التقييم والتقرير عن أداء البنك فيما يتعلق بتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بأسعار فائدة منخفضة .
- التقييم والتقرير عن أداء البنك في اتاحة الخدمات المصرافية لاكبر عدد من المتعاملين الجدد وتعظيم الارباح.
- التقييم والتقرير عن أداء البنك في قدرته علي تقليل المخاطر الائتمانية في ظل التحديات الراهنة.
- التقييم والتقرير عن أداء البنك في توسيع قاعدة العملاء ومن ثم تحسين الأداء المالي والربحية .
- التقييم والتقرير عن أداء البنك في البحث عن العملاء ومخاطبتهم بمختلف شرائح المجتمع
- التقييم والتقرير عن مساهمة البنك المجتمعية خلال العام
- التقرير عن نسبة رضا العملاء
- التقرير عن نسبة الاناث في القوى العاملة

• التقييم والتقرير عن مدى تحقق العدالة الاجتماعية داخل المنشأة من خلال توفير مستوى معيش

ملائم للعاملين

• التقرير عن عدد الساعات التدريبية لموظفي البنك .

#### القسم الرابع : تصميم الدراسة الميدانية

تسعى الدراسة الميدانية الى استطلاع وجهات نظر المراجعين الداخليين في البنوك التجارية بالبيئة المصرية عن مدى مساهمة المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم الأداء واثرها على التطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة ، وأهمية اعداد تقرير موحد عن المراجعة الداخلية للإستدامة المصرفي كمطلوب لتعزيز ودعم تحقيق التنمية المستدامة والوقوف علي نقاط الضعف وعلاجها ، ويتم تحقيق ذلك الهدف في ضوء محورين رئيسيين :

أ ) اختبار مدى تأثير المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق التطبيق الصحيح للإستدامة المصرفية .

ب) اختبار مدى أهمية التقرير المقدم عن المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم أداء الإستدامة بالبنوك التجارية ومعالجة جوانب الفصور في تحقيقها.

#### ٤- مجتمع وعينة الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من المراجعين الداخليين العاملين في البنوك التجارية بالبيئة المصرية المصرية وتم اختيار ثمانية بنوك تجارية ، وتوزيع الاستبيان على المراجعين الداخليين العاملين بهذه البنوك ، وتم توزيع (٨٠) استبيان واستلام (٧٦) استبيان ، وتم إجراء التحليل الاحصائي على عدد (٧٢) استماراة بعد استبعاد (٤) استماراة استبيان لعدم صلاحيتهم للتحليل الاحصائي .

#### ٥- أداة الدراسة

تمثلت اداة الدراسة في استماراة الاستبيان من أجل جمع البيانات من مجتمع الدراسة ، وتم صياغة أسئلة الاستبيان التي تتكون من جزئين :

أ) الجزء الأول : يتكون من الخصائص الديمغرافية لعينة الدراسة .

ب)الجزء الثاني : يتناول قياس مدى مساهمة المراجعة الداخلية في تحقيق الإستدامة وأهمية وجود

تقرير مراجعة موحد عن الإستدامة لقياس أداء البنك في تحقيق الإستدامة وتحديد جوانب الضعف والعمل على علاجها من قبل الادارة ، وتم تقسيم الدراسة الى محورين كما يلي :

- المحور الأول : يتناول دور المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق التطبيق الصحيح للإستدامة المصرفية .
- المحور الثاني : يتناول أهمية وجود تقرير مراجعة موحد عن الإستدامة لقياس أداء البنوك في تحقيق الإستدامة المصرفية .

### ٣/٤ - المعالجة الاحصائية

لقد تم استخدام الاحصاء الوصفي في تحليل البيانات من خلال حساب المتوسط الحسابي والنسب المئوية ، بالإضافة إلى الاحصاء الاستنتاجي واستخدام اختبار T لاختبار فروض الدراسة الميدانية .

### ٤/٤ ثبات وصدق أداة الدراسة

لقد تم التأكيد من صدق وثبات اداة القياس ، باستخدام مقياس ألفا كرونباخ ( cronbach alpha ) ، وقد بلغت نتيجة الاختبار (0.802) ، وهي نسبة مرتفعة ومؤشر جيد يدل على صدق اداة الدراسة وتأكيد ثبات الاستبانة يفترضها المختلفة .

### ٤/٥ تحليل وعرض نتائج الدراسة

قد تم تصميم قائمة الاستبيان مقسمة إلى جزئين رئيسيين كما يلي :

الجزء الأول : تناول بيان الخصائص الديمografية لعينة الدراسة .

الجزء الثاني : يتناول عرض أسئلة الاستبيان لاختبار فروض البحث مقسمة إلى المحاور التالية:

المحور الأول : يهدف إلى قياس مدى مساهمة المراجعة الداخلية في تحقيق التطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة المصرفية داخل البنوك التجارية

المحور الثاني : يهدف إلى قياس أهمية تقرير المراجعة عن التنمية المستدامة في تقييم الأداء وقياس جوانب الضعف .

وسوف يتم عرض النتائج وتفسيرها على النحو التالي :-

### ٤/٥/١ تحليل الخصائص الديمografية للمشاركين في الدراسة

نوع العينة	الجنس	العمر	نوع العمل
ذكور	ذكور	٢٣	٦٠%
إناث	إناث	٢٣	٣٩%
غير محدد	غير محدد	٢٣	١%
متوسط عمر	٢٣	٢٣	٢٣

### جدول (١)

#### وصف خصائص العمر للعينة

الخاصية	المتغير	النكرارات	النسبة المئوية
	اقل من ٣٠ عاما	19	26%
العمر	من ٣٠ الى ٤٠ عاما	20	28%
	اكثر من ٤٠ الى ٥٠ عاما	22	31%
	اكثر من ٥٠ عاما	11	15%

يبين الجدول السابق توزيع المشاركين حسب العمر ، حيث توضح التكرارات والنسب المئوية المتعلقة بالفئات العمرية للمشاركين ان العينة تتوزع على جميع الفئات العمرية ولا تتركز على فئه عمرية بعينها وهذا ما يخدم اهداف الدراسة أكثر.

### جدول (٢)

#### وصف خصائص المؤهل العلمي للعينة

الخاصية	المتغير	النكرارات	النسبة المئوية
	البكالوريوس	64	%89
المؤهل العلمي	الماجستير	8	%11

يبينما يوضح هذا الجدول التكرارات والنسب المئوية المتعلقة بالمؤهل العلمي ان نسبة (89%) من المشاركون يحملون درجة البكالوريوس ونسبة (11%) من المشاركين يحملون درجة الماجستير ، وهذا المؤشر ليتمسّوي التأهيل العلمي للمشاركين يعكس درجة الاطمئنان للمعلومات المتحصل عليها من عينة البحث .

### جدول (٣)

#### وصف خصائص التخصص العلمي للعينة

الخاصية	المتغير	النكرارات	النسبة المئوية
	محاسبة	72	%100
التخصص العلمي	آخر	0	%0

اما الجدول السابق فيما يتعلق بالتخصص العلمي فقد جاءت نسبة (100%) للتخصص المحاسبة ، ونسبة (0%) للتخصصات الأخرى ، وهذا يدل على كفاءة المشاركين وقدراتهم على

فهم محاور وفقرات الاستبانة ومشكلة البحث لما لها من ارتباط مباشر مع مؤهلاتهم العلمية وضمن تخصصهم العلمي .

**جدول (٤)**

**وصف خصائص الخبرة الوظيفية للعينة**

النسبة المئوية	التكرارات	المتغير	الخاصة
25%	18	أقل من خمس سنوات	الخبرة الوظيفية
47%	34	من خمسة الى عشر سنوات	
28%	20	أكثر من ١٠ سنوات	

وفقاً لهذا الجدول تؤكد خاصية الخبرة العملية على كفاءة المشاركين وقدراتهم في فهم مشكلة البحث وفقرات الاستبانة ، حيث بلغت نسبة خبراتهم العملية التي تزيد عن خمس سنوات (%) ٧٥ وهي تمثل نسبة مرتفعة .

**وصف خصائص الدورات التدريبية للعينة**

النسبة المئوية	النكرارات	المتغير	الخاصة
100%	72	دورات في المراجعة المالية	الدورات التدريبية
66.67%	48	دورات في المحاسبة	
29%	21	دورات في الادارة	
0%	0	دورات في الإفصاح والمراجعة عن التنمية المستدامة	

بينما الجدول السابق لخاصية الدورات التدريبية توضح التكرارات والنسب على قدراتهم على الاجابة حيث أن نسبة (%) 100 حاصلين على دورات في المراجعة المالية ونسبة (%) 66.67 حاصلين على دورات في المحاسبة ، ونسبة الحاصلين على دورات في الادارة (%) 29 ، أما فيما يتعلق بالدورات التدريبية المتعلقة بالإفصاح والمراجعة عن التنمية المستدامة فكانت النسبة (%) 0 وهذا ينعكس على عدم امكانية قيامهم بمراجعة التنمية المستدامة في البنوك المصرفية .

## ٤/٥/٢ تحليل النتائج المتعلقة باختبار فروض البحث

سوف يتم عرض نتائج التحليل الاحصائي للفرض الأساسي : " توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة والتقرير عنها ، وبين التطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة بالبنوك التجارية وتقدير الأداء " على النحو التالي :

### ٤/٥/١ نتائج اختبار الفرض الفرعي الأول :

$H0-1$  : " لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في البنوك التجارية ، والتطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة المصرفية " .

$H1-1$  : " توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في البنوك التجارية ، والتطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة المصرفية " .

للتحقق من الفرض الفرعي البديل تم اختباره من خلال مجموعة من الأسئلة بالاستبيان والذي يتضمن (١٧) فقرة ، تتضمن الأسئلة من ( ١ : ١٧ ) ، والتي تتعلق بإختبار أهمية المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق الإستدامة ، وكانت نتائج التحليل الاحصائي كما موضحة بالجدول التالي :

جدول رقم ( ٦ ) نتائج اختبار الفرض الفرعي الاول

تأثير المراجعة الداخلية للإستدامة المصرفية في تحقيق التطبيق الصحيح للإستدامة المصرفية من خلال :

T	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	بيان	بيان
57.348	.63295	4.2778	١ تقييم الأداء البيئي للبنك وفقاً للبعد البيئي للإستدامة .	
59.190	.61524	4.2917	٢ تقييم الأداء الاجتماعي للبنك وفقاً للبعد الاجتماعي للإستدامة	
48.609	.71522	4.0972	٣ تقييم الأداء الاقتصادي للبنك وفقاً للبعد الاقتصادي للإستدامة	
58.294	.63480	4.3611	٤ التأكيد على مدى توافق أداء البنك مع أهداف التنمية المستدامة	
46.436	.75630	4.1389	٥ التأكيد على مدى توافر الموارد اللازمة لتطبيق الإستدامة المصرفية	
56.714	.64625	4.3194	٦ التأكيد بأن سياسة الإستدامة المطبقة تتفق مع الخطة الاستراتيجية للبنك	

47.649	.74941	4.2083	التأكد باخذ مفهوم الاستدامة ضمن الخطة المستقبلية .	٧
50.235	.71083	4.2083	زيادة الاهتمام بتطبيق الاستدامة المصرفية ومن ثم تقليل مخاطر التشغيل .	٨
43.542	.79304	4.0694	التطبيق السليم للإستدامة المصرفية الذي يساعد علي تدعيم ربحية البنك	٩
45.968	.76912	4.1667	التطبيق السليم للإستدامة المصرفية الذي يساعد علي تبني علاقات طويلة الأجل مع العملاء.	١٠
68.176	.54797	4.4028	التطبيق السليم للإستدامة الذي يساهم في تخفيض التكاليف وحجم المخاطر	١١
60.762	.60514	4.3333	التطبيق السليم للإستدامة الذي يساهم في نمو حجم أعمال البنك وزيادة أرباحه	١٢
43.345	.81024	4.1389	التطبيق السليم للإستدامة الذي يساهم في خلق ميزة تنافسية في بيئة العمل	١٣
55.432	.65482	4.2778	فحص ومراجعة شكاوى ومقترنات العملاء وما اتخذته الادارة	١٤
49.118	.72460	4.1944	فحص ومراجعة سلامة بيئة العمل والصحة والسلامة للعاملين	١٥
68.154	.55507	4.4583	مراجعة أداء النشاط الإجتماعي تجاه العملاء	١٦
46.880	.75669	4.1806	فحص ومراجعة وتقييم رضا العاملين داخل المنشأة	١٧
53.285	0.6869	4.2426	إجمالي	

يبين الجدول رقم (٦٢) تحليل البيانات المتعلقة بأهمية دور المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في التطبيق الصحيح للإستدامة المصرفية ، يلاحظ من اجابات افراد العينة اعلاه على فقرات الجزء الاول من الاستبيان كان المتوسط الحسابي لاجابات المشاركيين تراوحت بين (4.097) و (4.458) وباجمالي (4.24)، وبانحرافات معيارية تراوحت بين (0.555) و (0.810) وباجمالي (0.686) ، لتؤكد على أهمية دور المراجعة الداخلية في التطبيق الصحيح لمفهوم التنمية المستدامة داخل البنوك التجارية .

كما تم استخدام اختبار (T) لأسئللة الفرض الاحصائي الفرعى الأول كما موضح بالجدول التالي :

## جدول رقم (٧)

### اختبار T للمتوسط العام لاستلة الفرض الاحصائي الأول

المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	مستوى المعنوية	قيمة T
4.2426	0.6869	0.000	53.285

وفقاً لبيانات الجدول السابق يتضح أن قيمة T بلغت (53.285) بمستوى المعنوية (0.000)، وهو أقل من (0.05)، مما يدل على أن اراء العينة في هذه الفقرة ايجابي ، أي أن أفراد العينة لا يرون ان المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة تساهم في تحقيق التطبيق الصحيح للإستدامة المصرافية ، مما يعنى رفض الفرض العدم وقبول الفرض البديل الذي ينص على : " وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في البنوك التجارية ، والتطبيق الصحيح لمفهوم الإستدامة المصرافية "

### ٤/٥/١ نتائج اختبار الفرض الفرعى الثاني

H1-1 : " لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين إعداد تقرير موحد للمراجعة الداخلية للإستدامة المصرافية ، وتقدير أداء الإستدامة لكل بنك مع تحديد الانحرافات".

H1-2 : " وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين إعداد تقرير موحد للمراجعة الداخلية للإستدامة المصرافية ، وتقدير أداء الإستدامة لكل بنك مع تحديد الانحرافات".

لتتحقق من هذا الفرض الذي تم اختباره من خلال مجموعة من الأسئلة بالاستبيان والذي يتضمن (٢٥) فقرة ، تتضمن الأسئلة من رقم (٤٢ : ١٨) ، والتي تتعلق باختبار أهمية إعداد تقرير عن المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم الإستدامة المصرافية ، وكانت نتائج التحليل الاحصائي كما هو موضح بالجدول التالي :

جدول رقم (٨)

نتائج اختبار الفرض الفرعى الثانى

قيمة T	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	هناك أهمية من اعداد تقرير عن مراجعة المستدامة في تقييم الأداء المتعلقة بالمواضيع التالية :	
51.437	.69651	4.2222	دور البنك في تمويل المشاريع ذات العلاقة بالجوانب الإجتماعية والبيئية والتي تدعم المجتمع	18
48.507	.74101	4.2361	مدى مراعاة البنك عند التمويل ومنح القروض الجوانب المتعلقة بالبيئة الإجتماعية.	19
56.295	.65944	4.3750	منتجات البنك المصرفية المتميزة لمختلف شرائح المجتمع	20
57.348	.63295	4.2778	دور البنك في دعم قطاع السياحة مثل دعم المرافق السياحية او انشاء مراكز ترفيهية .	21
58.941	.61983	4.3056	دور البنك في دعم القطاع الصحي مثل دعم المستشفيات والمراكمز	22
55.223	.65944	4.2917	دور البنك في قطاع التعليم مثل المساهمة في انشاء مدارس او اعطاء منح للطلبة .	23
52.999	.67599	4.2222	دور البنك في تزويد العلماء والاطراف الخارجية بمعرفة المخاطر المحتملة .	24
46.436	.75630	4.1389	مدى اهتمام البنك بالجانب الصحي للعاملين يه .	25
56.714	.64625	4.3194	مدى التزام البنك بالتشريعات القانونية ذات العلاقة بالبيئة .	26
54.893	.66769	4.3194	دور البنك في تنمية القرى الريفية والقضاء على الفقر .	27
51.205	.70197	4.2361	مدى توافر برامج تدريبية وتأهيلية للعاملين .	28
43.542	.79304	4.0694	دور البنك عن تنفيذ أنشطة تحقق المسئولية في مجال الإستدامة .	29
45.968	.76912	4.1667	أداء البنك في تصميم منتجات مصرفيه تتناسب مع احتياجات العملاء بمختلف الشرائح .	30
60.976	.60109	4.3194	أداء البنك في تقدير وتنمية قدرات العاملين في ضوء تحقيق اهداف الإستدامة	31

55.673	.64988	4.264	أداء البنك في التوسيع بالتمويل فيما يتعلق بالتمويل العقاري .	
48.609	.71522	4.0972	أداء البنك فيما يتعلق بتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بأسعار فائدة منخفضة .	32
55.044	.66373	4.3056	أداء البنك في ائحة الخدمات المصرفية لأكبر عدد من المتعاملين الجدد وتعظيم الارباح .	33
52.294	.69187	4.2639	أداء البنك في قدرته على تقليل المخاطر الائتمانية في ظل التحديات الراهنة .	34
60.586	.60885	4.3472	أداء البنك في توسيع قاعدة العملاء ومن ثم تحسين الأداء المالي والربحية .	35
49.802	.72176	4.2361	أداء البنك في البحث عن العملاء ومخاطبتهم بمختلف شرائح المجتمع	36
50.235	.71083	4.2083	التقرير عن مساهمة البنك المجتمعية خلال العام	37
51.987	.68462	4.1944	التقرير عن نسبة رضا العملاء	38
51.205	.70197	4.236	التقرير عن نسبة الإناث في القوى العاملة	39
45.968	.76912	4.1667	التقرير عن مدى تحقق العدالة الاجتماعية داخل المنشآة من خلال توفير مستوى معيشي ملائم للعاملين	40
45.031	.77204	4.0972	التقرير عن عدد الساعات التدريبية لموظفي البنك	41
	0.692	4,236	اجمال	

يبين الجدول رقم (٤) تحليل البيانات المتعلقة بقياس أهمية إعداد تقرير عن المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم أداء الإستدامة المصرفية ، يلاحظ من اجابات افراد العينة اعلاه على فقرات الجزء الثاني من الاستبيان كان المتوسط الحسابي لاجابات المشاركون تراوحت بين (٤,٣٧٥٠) و (٤,٣٤٧٢) وبمتوسط حسابي (٤,٢٣٦٧) ، وبانحرافات معيارية تراوحت بين (٠,٧٩٣) و (٠,٦٩٢٤) لتؤكد على أهمية إعداد تقرير عن المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم الإستدامة المصرفية .

كما تم استخدام اختبار (T) لأسئللة الفرض الاحصائي الفرعى الثاني كما موضح بالجدول التالي :

## جدول رقم (٩)

### اختبار T للمتوسط العام لاستلة الفرض الاحصائي الثاني

المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	مستوى المعنوية	قيمة T
4.239	0.6924	0.000	52.27672

ووفقاً لبيانات الجدول السابق يتضح أن قيمة T بلغت (52.277) بمستوى المعنوية (0.000) وهو أقل من (0.05) ، مما يدل على أن اراء العينة في هذه الفقرة ايجابي ، أي أن أفرا العينة يؤيدون أهمية إعداد تقرير عن المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تقييم أداء الإستدامة المصرافية ، مما يعني رفض الفرض العدم وقبول البديل الذي ينص على : " وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين إعداد تقرير موحد للمراجعة الداخلية للإستدامة المصرافية ، وتقييم أداء الإستدامة لكل بنك مع تحديد الانحرافات " .

### القسم الخامس : نتائج ونوصيات الدراسة

#### ١ - نتائج الدراسة / ٥

من خلال تحليل نتائج اجابات الاستبيان واختبار الفروض تم التوصل الى النتائج التالية :

- ١- أهمية دور المراجعة الداخلية في تقييم ومراجعة الدور الاجتماعي والبيئي والإقتصادي للبنك ، وما يمثله للمراجع الداخلي تحدياً كبيراً من أجل تقييم مدى تحقيق المنشأة أبعاد التنمية المستدامة ومن ثم تعزيز أدائها وكسب ميزة تنافسية في ظل التحديات المعاصرة لها .
- ٢- اتفقت آراء العينة على أهمية المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تعزيز التطبيق الصحيح للإستدامة المصرافية الذي يساهم في تقييم الأداء البيئي والإجتماعي والإقتصادي للبنك وفقاً لابعاد الإستدامة ، كما تساهم المراجعة الداخلية للإستدامة في التأكد على مدى توافق أداء البنك مع أهداف التنمية المستدامة، ومدى توافر الموارد الازمة لتطبيق الإستدامة المصرافية ، مما يساهم في زيادة الاهتمام بتطبيق الإستدامة المصرافية ومن ثم تقليل مخاطر التشغيل ، الذي ينعكس على تعزيز التطبيق السليم للإستدامة المصرافية الذي يساعد على تدعيم ربحية البنوك .
- ٣- اتفاق اراء عينة البحث على أهمية تقرير المراجعة للتنمية المستدامة في تقييم أداء البنوك في تحقيق الإستدامة بابعادها المختلفة وتحديد جوانب القوة والضعف والعمل على علاجها .

## ٥- توصيات البحث

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة ، يوصي البحث بما يلى :

- ١- العمل على زيادة الاهتمام بوظيفة المراجعة الداخلية وتفعيل دورها في في مجال التنمية المستدامة .
- ٢- أهمية تعزيز المهارة والمعرفة للمراجعين الداخليين لتأهيلهم لأداء المراجعة بصورة فعالة في تقييم ومراجعة مدى تحقيق أهداف التنمية المستدامة بأبعادها المختلفة .
- ٣- تنمية قدرات ومهارات المراجعين الداخليين من خلال تكثيف الدورات التدريبية في المتعلقة بتقييم أداء البنك في تحقيق الإستدامة المصرية وفقاً للبعد البيئي والاجتماعي والاقتصادي .
- ٤- تأهيل المراجع الداخلي بالشكل الكافي لمواجهة التحدي الجديد في مراجعة تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها الثلاثة .
- ٥- توافر نموذج ملزم للافصاح عن تقرير الإستدامة لكي يستند إليه المراجع الداخلي في تقييم مدى تحقيق الإستدامة .
- ٦- اصدار معيار محاسبي ينظم العرض والإفصاح لتقرير الإستدامة ويكون ملزماً.

## أولاً : المراجع العربية

- الامام ، صلاح الدين محمد أمين & سلمان ، رنا نبيل (٢٠١٧) ، "قياس توجهات المصادر نحو تطبيق أنشطة الصيرفة المستدامة - دراسة استطلاعية تحليلية في عينة من المصادر العراقية الخاصة " ، مجلة الادارة والاقتصاد ، السنة الأربعون ، العدد ١١١ .
- البارودي ، علي السيد حسين عبد الرحمن (٢٠١٧) ، " دراسة تحليلية لأثر تأكيد تقارير الإستدامة على التنمية المستدامة لمنشآت الاعمال " ، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية ، جامعة فناة السويس - كلية التجارة ، مج ٨ ، ع ٤ .
- الحساني ، وعده هاد عبد الحساني (٢٠١٨) ، " تفعيل عملية تدقيق ورقابة الأداء على مؤسسات البلديات لتحقيق التنمية المستدامة - بحث تطبيقي في مديريات بلديات محافظة المثنى " ، كلية الادارة والاقتصاد ، مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد (٨) ، العدد (١) .
- العربي ، عبد الفتاح عثمان ، القريف ، محمد محمد ، (٢٠١٧) ، " دور المراجعة الداخلية في تقييم الأداء البيئي كمطلوب لتحقيق التنمية المستدامة " ، مجلة البحوث الاقتصادية والمالية ، المجلد الرابع ، العدد الأول .
- السيد ، محمد فوزي محمد ، شحاته ، السيد شحاته ، عبد الوهاب ، نصر ، (٢٠١٣) ، " المراجعة الداخلية لاستدامة الشركة في ظل تطبيقات تكنولوجيا المعلومات الخضراء ، الفكر المحاسبي ، مجلد ١٧ ، جامعة عين شمس - كلية التجارة .
- رواني ، أبو حفص ، (٢٠١٤) ، " المراجعة البيئية للمؤسسات كأداة لتحقيق التنمية المستدامة " ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، رؤى اقتصادية ، العدد السادس .
- حسن ، دينا زين العابدين سعيد (٢٠١٦) ، " فحص وتقييم تقارير الإستدامة : تحد جديد لمهمة الماجدة الخارجية في ضوء معايير المراجعة المرتبطة " ، الفكر المحاسبي ، جامعة عين شمس - كلية التجارة ، مج ٢٠ ، ع ٢ .
- حميدة المحجوب ، حنان أبوشعالة ، (٢٠١٧) ، " أنشطة المراجعة الداخلية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة بالشركة الليبية للحديد والصلب ( درسة حالة ) " مجلة دراسات الاقتصاد والاعمال ، المجلد الخامس .

عبيدات ، أشرف خلون ، (٢٠١٤) ، "دور المدقق الداخلي في الإفصاح عن التنمية المستدامة في البنوك المدرجة في بورصة عمان" ، رسالة ماجستير ، كلية الأعمال - الاردن ، جامعة عمان العربية .

- منصورى ، كمال محمد ، رمزي ، جودي محمد ، (٢٠١٠) ، التنمية المستدامة والكفاءة الاستخدامية للموارد المتاحة ، المؤتمر العلمي الدولى ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير .

## ثانياً: المراجع الأجنبية

- Global Headquarters The Institute of Internal Auditors , 2017 , " internal audit tips for sustainability comfort over sustainability reports and metrics. Jurin, R Richard (2012) , " principles of sustainable living with web resource : Anew vision for health " , Happiness, and prosperity.
- Senal S. , Gaye A. , Burcu A. Ateş S. , (2012), " The Role Of Internal Auditing In Sustainable Development And Corporate Social Reporting " , International Symposium on Sustainable Development .
- Suszana, Jona, 2018, " Business Internal Auditing – An Effective Approach in Developing Sustainable Management Systems, European Journal of Sustainable Development 7 , 2, 101-112
- Yousuf , Mohammed ALamin , ( 2010 ) , "The Role of Internal Auditor in Sustainable Development and Social Reporting " , What is the Corporate social responsibility? , Internal Audit conference .

## **ملحق البحث**

### **١- قائمة الاستبيان**

السيد الاستاذ /

تحية طيبة وبعد ،

تقوم الباحثة بإعداد بحث علمي بعنوان

**تقييم مدى مساهمة المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في التطبيق**

**الصحيح للإستدامة المصرفية في ظل التحديات الجديدة**

يمثل هذا الاستبيان أحد الجوانب الهامة في البحث ، ويهدف إلى دراسة أهمية دور المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق الإستدامة داخل البنوك التجارية ، أرجو التكرم والإجابة على الأسئلة المطروحة وتزويد الباحثة بأرائكم القيمة من خلال وضع إشارة (صح) على الإجابة التي ترونها ملائمة . كما تأمل الباحثة أن تغنى إجاباتكم وترفع من المستوى البحث العلمي لهذا البحث .  
يرجى العلم أن جميع الأسئلة المطروحة ضمن هذا الاستبيان لأغراض البحث العلمي وأن إجاباتكم ستكون محاطة بالسرية الكاملة والعناء العلمية الفائقة .

مع خالص الشكر والتقدير لحسن تعاونكم

**الباحثة**

القسم الأول : المعلومات العامة  
يرجى الإجابة على الأسئلة التي تتضمن معلومات عامة بوضع إشارة (صح) أمام الإجابة المختارة

١- العمر :

أقل من ٣٠ سنة

من ٣٠ إلى ٤٠ سنة

من ٤٠ إلى ٥٠

أكثر من ٥٠ سنة

٢- المؤهل العلمي :

بكالوريوس

ماجستير

٣- التخصص العلمي :

محاسبة

غير ذلك يرجى التحديد.....

٤- الخبرة العملية :

أقل من ٥ سنوات

من ٥ سنوات وأقل من ١٠

من ١٠ سنة فأكثر

٥- الدورات التدريبية :

دورات في المراجعة المالية

دورات في المحاسبة

دورات في الادارة

دورات في الإفصاح والمراجعة عن التنمية المستدامة

**القسم الثاني :**

فيما يلي مجموعة من العبارات الخاصة بتقييم مدى مساهمة المراجعة الداخلية للتنمية المستدامة في تحقيق الاستدامة ، يرجى الكرم باختيار الإجابة المناسبة بعد قراءة العبارات الآتية :

**المحور الأول: تساهم المراجعة الداخلية للإستدامة المصرفية في التطبيق الصحيح للإستدامة المصرفية الذي يساعد على :**

الرقم	البيان	التفصيل	النهاية	البداية	البيان	البيان	البيان
١	تقييم الأداء البيئي للبنك وفقاً للبعد البيئي للإستدامة						
٢	تقييم الأداء الاجتماعي للبنك وفقاً للبعد الاجتماعي للإستدامة						
٣	تقييم الأداء الاقتصادي للبنك وفقاً للبعد الاقتصادي للإستدامة						
٤	التأكد على مدى توافق أداء البنك مع أهداف التنمية المستدامة						
٥	التأكد على مدى توافر الموارد الازمة لتطبيق الإستدامة المصرفية						
٦	التأكد بأن سياسة الإستدامة المطبقة تتفق مع الخطة الاستراتيجية للبنك						
٧	التأكد باخذ مفهوم الإستدامة ضمن الخطة المستقبلية						
٨	زيادة الاهتمام بتطبيق الإستدامة المصرفية ومن ثم تقليل مخاطر التشغيل						
٩	التطبيق السليم للإستدامة المصرفية الذي يساعد على تدعيم ربحية البنك						
١٠	التطبيق السليم للإستدامة المصرفية الذي يساعد على تبني علاقات طويلة الأجل مع العملاء.						
١١	التطبيق السليم للإستدامة الذي يساهم في تخفيض التكاليف وحجم المخاطر						
١٢	التطبيق السليم للإستدامة الذي يساهم في نمو حجم أعمال البنك وزيادة أرباحه						
١٣	التطبيق السليم للإستدامة الذي يساهم في خلق ميزة تنافسية في بيئة العمل						
١٤	فحص ومراجعة شكاوى ومقترنات العملاء وما اتخذته الادارة بشأنها						
١٥	فحص ومراجعة سلامة بيئه العمل والصحة والسلامة للعاملين						
١٦	مراجعة أداء النشاط الاجتماعي تجاه العملاء						
١٧	فحص ومراجعة وتقييم رضا العاملين داخل المنشأة						

السؤال الثاني : هناك أهمية من اعداد تقرير عن مراجعة التنمية المستدامة لقي قييم الأداء المتعلقة بالتحولات التالية :						
الرقم	البيان	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة
18	دور البنك في تمويل المشاريع ذات العلاقة بالجوانب الاجتماعية والبيئية والتنمية المجتمع.					
19	مدى مراعاة البنك عند التمويل الجوانب المتعلقة بالبيئة الاجتماعية.					
20	منتجات البنك المصرفية المتميزة لمختلف شرائح المجتمع					
21	دور البنك في دعم قطاع السياحة مثل دعم المرافق السياحية أو انشاء مراكز ترفيهية.					
22	دور البنك في دعم القطاع الصحي مثل دعم المستشفيات والمراكم الصحية.					
23	دور البنك في قطاع التعليم مثل المساهمة في انشاء مدارس أو اعطاء منح للطلبة.					
24	دور البنك في تزويد العملاء والاطراف الخارجية بمعرفة المخاطر المحتملة.					
25	مدى اهتمام البنك بالجانب الصحي للعاملين يه.					
26	مدى التزام البنك بالتشريعات القانونية ذات العلاقة بالبيئة.					
27	دور البنك في تنمية القرى الريفية والقضاء على الفقر.					
28	مدى توافر برامج تدريبية وتأهيلية للعاملين.					
29	دور البنك عن تنفيذ أنشطة تحقق المسئولية في مجال الإستدامة.					
30	أداء البنك في تصميم منتجات مصرفية تناسب مع احتياجات العملاء					
31	أداء البنك في تسيير قدرات العاملين في ضوء تحقيق اهداف الإستدامة					
32	أداء البنك في التوسيع بالتمويل فيما يتعلق بالتمويل العقاري.					
33	أداء البنك فيما يتعلق بتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة باسعار فائدة منخفضة.					
34	أداء البنك في اتاحة الخدمات المصرفية لاكبر عدد من المتعاملين الجدد وتعظيم الارباح.					
35	أداء البنك في قدرته على تقليل المخاطر الائتمانية في ظل التحديات					
36	أداء البنك في توسيع قاعدة العملاء ومن ثم تحسين الأداء المالي .					
37	أداء البنك في البحث عن العملاء ومخاطبتهم بمختلف شرائح المجتمع					
38	التقرير عن مساهمة البنك المجتمعية خلال العام					
39	التقرير عن نسبة رضا العملاء					
40	التقرير عن نسبة الاناث في القوى العاملة					
41	التقرير عن مدى تحقيق العدالة الاجتماعية داخل المجتمع من خلال توفير مستوى معيشى ملائم للعاملين					
42	التقرير عن عدد الساعات التدريبية لموظفي البنك					

**Descriptive Statistics****Case Processing Summary**

	N	%
Cases Valid	72	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	0.0
Total	72	100.0

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.781	42

**One-Sample Statistics**

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Q1	72	4.2778	.63295	.07459
Q2	72	4.2917	.61524	.07251
Q3	72	4.0972	.71522	.08429
Q4	72	4.3611	.63480	.07481
Q5	72	4.1389	.75630	.08913
Q6	72	4.3194	.64625	.07616
Q7	72	4.2083	.74941	.08832
Q8	72	4.2083	.71083	.08377
Q9	72	4.0694	.79304	.09346
Q10	72	4.1667	.76912	.09064
Q11	72	4.4028	.54797	.06458
Q12	72	4.3333	.60514	.07132
Q13	72	4.1389	.81024	.09549
Q14	72	4.2778	.65482	.07717
Q15	72	4.1944	.72460	.08539
Q16	72	4.4583	.55507	.06542
Q17	72	4.1806	.75669	.08918

### One-Sample Test

Test Value = 0

	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
Q1	57.348	71	.000	4.27778	4.1290	4.4265
Q2	59.190	71	.000	4.29167	4.1471	4.4362
Q3	48.609	71	.000	4.09722	3.9292	4.2653
Q4	58.294	71	.000	4.36111	4.2119	4.5103
Q5	46.436	71	.000	4.13889	3.9612	4.3166
Q6	56.714	71	.000	4.31944	4.1676	4.4713
Q7	47.649	71	.000	4.20833	4.0322	4.3844
Q8	50.235	71	.000	4.20833	4.0413	4.3754
Q9	43.542	71	.000	4.06944	3.8831	4.2558
Q10	45.968	71	.000	4.16667	3.9859	4.3474
Q11	68.176	71	.000	4.40278	4.2740	4.5315
Q12	60.762	71	.000	4.33333	4.1911	4.4755
Q13	43.345	71	.000	4.13889	3.9485	4.3293
Q14	55.432	71	.000	4.27778	4.1239	4.4317
Q15	49.118	71	.000	4.19444	4.0242	4.3647
Q16	68.154	71	.000	4.45833	4.3279	4.5888
Q17	46.880	71	.000	4.18056	4.0027	4.3584

### One-Sample Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Q18	72	4.2222	.69651	.08209
Q19	72	4.2361	.74101	.08733
Q20	72	4.3750	.65944	.07772
Q21	72	4.2778	.63295	.07459
Q22	72	4.3056	.61983	.07305
Q23	72	4.2917	.65944	.07772
Q24	72	4.2222	.67599	.07967
Q25	72	4.1389	.75630	.08913
Q26	72	4.3194	.64625	.07616
Q27	72	4.3194	.66769	.07869
Q28	72	4.2361	.70197	.08273
Q29	72	4.0694	.79304	.09346
Q30	72	4.1667	.76912	.09064
Q31	72	4.3194	.60109	.07084
Q32	72	4.2639	.64988	.07659
Q33	72	4.0972	.71522	.08429
Q34	72	4.3056	.66373	.07822
Q35	72	4.2639	.69187	.08154
Q36	72	4.3472	.60885	.07175
Q37	72	4.2361	.72176	.08506
Q38	72	4.2083	.71083	.08377
Q39	72	4.1944	.68462	.08068
Q40	72	4.2361	.70197	.08273
Q41	72	4.1667	.76912	.09064
Q42	72	4.0972	.77204	.09099

### One-Sample Test

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
Q18	51.437	71	.000	4.22222	4.0585	4.3859
Q19	48.507	71	.000	4.23611	4.0620	4.4102
Q20	56.295	71	.000	4.37500	4.2200	4.5300
Q21	57.348	71	.000	4.27778	4.1290	4.4265
Q22	58.941	71	.000	4.30556	4.1599	4.4512
Q23	55.223	71	.000	4.29167	4.1367	4.4466
Q24	52.999	71	.000	4.22222	4.0634	4.3811
Q25	46.436	71	.000	4.13889	3.9612	4.3166
Q26	56.714	71	.000	4.31944	4.1676	4.4713
Q27	54.893	71	.000	4.31944	4.1625	4.4763

Q28	51.205	71	.000	4.23611	4.0712	4.4011
Q29	43.542	71	.000	4.06944	3.8831	4.2558
Q30	45.968	71	.000	4.16667	3.9859	4.3474
Q31	60.976	71	.000	4.31944	4.1782	4.4607
Q32	55.673	71	.000	4.26389	4.1112	4.4166
Q33	48.609	71	.000	4.09722	3.9292	4.2653
Q34	55.044	71	.000	4.30556	4.1496	4.4615
Q35	52.294	71	.000	4.26389	4.1013	4.4265
Q36	60.586	71	.000	4.34722	4.2041	4.4903
Q37	49.802	71	.000	4.23611	4.0665	4.4057
Q38	50.235	71	.000	4.20833	4.0413	4.3754
Q39	51.987	71	.000	4.19444	4.0336	4.3553
Q40	51.205	71	.000	4.23611	4.0712	4.4011
Q41	45.968	71	.000	4.16667	3.9859	4.3474
Q42	45.031	71	.000	4.09722	3.9158	4.2786