



ورقة بحثية بعنوان :

" دور القطاع المصرفي المصري في تحقيق الشمول المالي " ،  
مقدمة للمشاركة في المؤتمر العلمي الثالث لكلية التجارة

بعنوان :

" التنمية المستدامة والشمول المالي "

إعداد

د. جيهان عبد السلام عباس

مدرس الاقتصاد

كلية الدراسات الإفريقية العليا - جامعة القاهرة.

## المخلص :

أصبح الشمول المالي أولوية لصانعي السياسات على مستوى العالم، حيث تعهد أكثر من 100 دولة بتحقيق الشمول المالي وقاموا بإطلاق أو إعداد استراتيجيات وطنية بهذا الشأن ، وذلك مع تزايد الوعي بأهمية الشمول المالي ودوره في دمج الاقتصاد غير الرسمي داخل الهيكل الاقتصادي الرسمي للدولة. يضمن تطور الخدمات التي تقدمها المؤسسات المالية ، ويساعد في تحسين مستوى المعيشة داخل البلاد وانخفاض معدلات الفقر من خلال احتوائه شرائح معينة داخل المجتمع كالفقراء، ومحدودي الدخل وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر.

وتهدف تلك الدراسة الى تحليل دور القطاع المصرفي المصري في تحقيق الشمول المالي وتوجهات مصر لأن تكون دولة رائدة في مجال المدفوعات الرقمية، وتدشين مرحلة جديدة من الشمول المالي للمواطنين باعتباره أحد ركائز النمو والتحول للاقتصاد الرقمي وتعزيز الإصلاح الاقتصادي. وقد توصلت الدراسة الى عدد من النتائج أهمها مايلي :

- أن مفهوم الشمول المالي واسع ومتعدد ولكنه يهدف في النهاية الى توسيع نطاق توفير الخدمات المالية بسهولة وبسر وبتكلفة معقولة لجميع المواطنين ، وفي مختلف أماكن تواجدهم الجغرافية بالدولة وللشمول المالي أهمية بالغة لا تقتصر فقط على كونه وسيلة رئيسية للتحول نحو الاقتصاد غير النقدي ورفع كفاءة الخدمات المالية ؛ وبالتالي تحسين أداء القطاع المصرفي ، بل أصبح أحد أهم ركائز النمو الاقتصادي من خلال قدرته على استيعاب القطاع غير الرسمي ، وتحسين مستوى المعيشة ، والحد من الفقر .

- تحسن أداء القطاع المصرفي المصري نسبياً فيما يتعلق بتحقيق الشمول المالي ، حيث تزايد عدد المقرضين والمقرضين ، وانتشرت فروع البنوك وماكينات الصرف الالى في العديد من المناطق ، فضلاً عن تزايد نسبة البالغين من مستخدمي الهواتف المحمولة في الخدمات المالية .

- بذلت الحكومة المصرية العديد من الجهود التي تمثل طفرة ملحوظة في مجال تحقيق الشمول المالي ، ولكنها مازالت تواجه بعض التحديات مثل تزايد القطاع غير الرسمي ، وارتفاع الاسعار وتراجع الدخل في العديد من المناطق ، فضلاً عن ارتفاع الرسوم التي قد تحصلها البنوك من العملاء مما يثبط من رغبتهم في التعامل معها. - **الكلمات المفتاحية :** الشمول المالي ، مؤشرات الشمول المالي ، القطاع المصرفي المصري .

### **Abstract:-**

Financial inclusion has become a priority for policy makers worldwide. More than 55 countries have committed themselves to financial inclusion and have launched or developed national strategies in this regard, with increasing awareness of the importance of financial inclusion and its role in integrating the informal economy into the formal economic structure of the State, and helps to improve the standard of living within the country and reduce poverty rates by including certain segments of society such as the poor, low-income, and small, medium and micro enterprises.

The study aims to analyze the role of the Egyptian banking sector in achieving financial coverage in accordance with Egypt's directives to be a pioneer country in the field of digital payments and launching a new phase of financial coverage for citizens as one of the pillars of growth and transformation of the digital economy.

**The study reached a number of results, the most important of which are:**

- The concept of financial inclusion is broad and multi-faceted, but it aims ultimately to expand the provision of financial services easily and affordably to all citizens, and in various geographical locations in the country. Financial inclusion is of great importance not only as a major means of transforming into a non-monetary economy and in improving the efficiency of financial services; thus improving the performance of the banking sector. It has become one of the most important pillars of economic growth through its ability to absorb the informal sector, improve living standards and reduce poverty.
- The performance of the Egyptian banking sector has improved relative to the achievement of financial coverage , The number of lenders and borrowers has increased , Banks and ATMs have spread in many areas , The percentage of adult mobile phone users in financial services has increased.
- The Egyptian government has exerted many efforts, which represent a remarkable breakthrough in the field of financial comprehension, but it is still facing some challenges such as the growth of the informal sector, high prices and declining incomes in many areas, as well as the high fees that banks may receive from customers.

- **Keywords:** financial inclusion, indicators of financial inclusion, Egyptian banking sector

## مقدمة :

يشير الشمول المالي عموماً إلى مدى إمكانية حصول الأفراد والأسر والشركات من مختلف المستويات الاجتماعية والمناطق الجغرافية على خدمات المؤسسات المالية الرسمية، ومدى الاستفادة منها بتكلفة معقولة ، وفي الوقت المناسب، وبالقدر المطلوب ، بالإضافة إلى مدى توفر الخدمات المرتبطة باحتياجاتهم . وقد قطعت مصر خلال العقد الأول من القرن الواحد والعشرين شوطاً كبيراً في تطوير قطاعها المالي والمصرفي، وصاحب ذلك بناء قاعدة أكثر تطوراً للبنية التحتية والخدمات الاتصالية وتكنولوجيا المعلومات، كما قامت بتوسيع نطاق المعاملات المالية غير النقدية من خلال برامج تحفيز مختلفة ، وإدخال وسائل التحصيل والدفع الإلكتروني في العديد من المصالح والجهات الحكومية . ومع ذلك فإن مصر لا تزال في أول الطريق وهناك الكثير مما يمكن القيام به للحد من المعاملات النقدية المنتشرة في مختلف أوجه العمل التجاري والاقتصادي.

ورغم تلك الجهود ، مازالت مصر تعاني بنسبة كبيرة من الاستبعاد المالي؛ وهو عدم القدرة على الوصول إلى الخدمات المصرفية المناسبة، مع كبر حجم القطاع غير الرسمي وارتفاع معدلات الفقر الكلي والبطالة . ويعد المستهلكون ذوو الدخل المنخفض ومن يقطنون في المناطق الريفية والنائية الأكثر عرضة لخطر الاستبعاد المالي . كل ذلك لا يؤدي فقط إلى تقويض جهود مكافحة الفقر، ولكن يمكن أن يؤدي أيضاً إلى الدخول في حلقة مفرغة من الفقر وعدم المساواة . ولا شك أن ضعف مؤشرات الشمول المالي له دلالات خطيرة على كفاءة الاقتصاد في توزيع الموارد والفرص وعلى صعوبة تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية نظراً لما يترتب على هذا الضعف من استبعاد قطاع كبير من المجتمع من المشاركة الفعالة في النشاط الاقتصادي، واستمرار الاعتماد على المعاملات ووسائل التمويل غير الرسمية، وحرمان الطبقات الأدنى دخلاً من الحماية القانونية والرقابية التي يحظى بها المتعاملون في أسواق التمويل الرسمية.

### منهج الدراسة :

تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي لمعرفة ماهية مفهوم الشمول المالي وأبعاده المختلفة ، كذلك استخدام أدوات التحليل المالي ، والذي يتم من خلاله استخدام المقاييس الكمية لتقييم أداء القطاع المصرفي من حيث التعرض الى مؤشرات الشمول المالي وتطورها في مصر .

ومن هذا المنطلق ، تستهدف الدراسة التعرض الى النقاط التالية :

- مفهوم الشمول المالي وأبعاده

- أهمية الشمول المالي

## هيكل القطاع المالي في مصر

واقع مؤشرات الشمول المالي في القطاع المصرفي المصري

الجهود المصرية المبذولة لتعزيز الشمول المالي .

توصيات الدراسة .

## أولاً - مفهوم الشمول المالي وأبعاده :

### ١) مفهوم الشمول المالي :

يعنى مفهوم الشمول المالي توفير الخدمات المالية لأكبر عدد ممكن من الجمهور بسهولة ، واستخدامها من قبل أوسع نطاق من السكان ، وهو الأمر الذى يحتاج الى تنمية ثقافة استخدام الأدوات المالية ، والاهتمام بالبنية التحتية المالية . كما يعرف الشمول المالي على أنه يشير الى تقديم الخدمات المالية الى شرائح المجتمع منخفضة الدخل بسهولة وبتكلفة معقولة . كما تطور مفهوم الشمولى المالي حالياً ليشمل أربعة أبعاد : سهولة الوصول الى التمويل لجميع الشركات والأسر ، مؤسسات مالية تعمل وفقاً لقواعد تنظيمية وتحوطية ، الاستدامة المالية والمؤسسية للمؤسسات المالية ، والمنافسة بين مقدمى الخدمات المالية لجذب العملاء<sup>١</sup> .

كما يشير الشمول المالي عموماً إلى مدى إمكانية حصول الأفراد والأسر والشركات من مختلف المستويات الاجتماعية والمناطق الجغرافية على خدمات المؤسسات المالية الرسمية، ومدى الاستفادة منها بتكلفة معقولة وفي الوقت المناسب، وبالقدر المطلوب بالإضافة إلى مدى توفر الخدمات المرتبطة باحتياجاتهم<sup>٢</sup>.

ويعرف البنك الدولي الشمول المالي في تقريره الصادر عام 2014 تحت عنوان تقرير التنمية المالية العالمي Global Financial Development Report على أنه "نسبة الأشخاص أو الشركات التي تستخدم الخدمات المالية".

<sup>1</sup> )Mai Mostafa Awad , & Nada Hamed Aid , " Financial Inclusion in the MENA Region: A Case Study on Egypt " , IOSR Journal of Economics and Finance (IOSR-JEF) , Volume 9, Issue 1 Ver. II (Jan.- Feb .2018),P.12. at: <http://www.iosrjournals.org/index.html>

<sup>2</sup> ) اتحاد الصناعات المصرية واتحاد بنوك مصر ، مشروع التحول الى الاقتصاد غير النقدي ، ( القاهرة : مركز المشروعات الدولية الخاصة ، فبراير ٢٠١٦ ) ، ص ١٢٠ .

١ . ويشير الشمول المالي، حسب التقرير المشترك لصندوق النقد العربي والمجموعة الاستشارية للفقراء الصادر في شهر يناير 2017 تحت عنوان " قياس الشمول المالي في العالم العربي " إلى تمتع الأفراد فيهم أصحاب الدخل المنخفض، والشركات، بما في ذلك أصغرهما، بإمكانية الوصول والاستفادة الفعالة (من أسعار معقولة ) من مجموعة واسعة من الخدمات المالية الرسمية ذات جودة عالية ( مدفوعات، تحويلات ادخار، ائتمان، تأمين، ... الخ) ، يقع توفيرها بطريقة مسؤولة ومستدامة من قبل مجموعة متنوعة من مقدم الخدمات المالية العاملة في بيئة قانونية وتنظيمية مناسبة "٢ .

وبهدف التوافق حول تعريف موحد للشمول المالي مقبول دولياً، وضعت مجموعة العمل المعنية ببيانات الشمول التابعة للتحالف العالمي للشمول المالي (Alliance of Financial Inclusion Data Working Group) الشروط الأساسية التالية المقترح أن تتوفر في مؤشرات الشمول المالي :

- الفائدة والملاءمة : اختيار المؤشرات التي تساعد على وضع السياسات الوطنية للشمول المالي.
- الاتساق : ضمان اتساق القياس وقابلية المقارنة في الزمان والمكان .
- التوازن : تناول الشمول المالي لجانبي العرض ( الوصول للخدمات المالية ) ، والطلب ( الاستفادة من الخدمات ) .

- المرونة : ما من شك أن تحقيق الشمول المالي مرتبط بالسياق الاقتصادي والجغرافي والاجتماعي والثقافي للدولة . ويختلف باختلاف الظروف والموارد بين الدول؛ بالتالي فإن الشروط الأساسية المقترحة في احتساب مؤشر الشمول المالي تمكن الدول من التمتع بقدر كاف من المرونة في اختيار التعريفات أو استخدام مؤشرات بديلة٣ .

وأخيراً ، يعرف البنك المركزي المصري الشمول المالي على أنه إتاحة الخدمات المالية المختلفة مثل ( الحسابات البنكية وخدمات الدفع والتحويل ، والتأمين ، والتمويل والائتمان وغيرها ) من خلال المؤسسات المالية الرسمية مثل البنوك وشركات التمويل متناهي الصغر والبريد الخ.٤ .

(٢) أبعاد الشمول المالي حسب منهجية البنك الدولي:

حدد البنك الدولي أهم مكونات وأبعاد لشمول المالي فيما يلي ١ :-

- (١) Washington , (Financial Inclusion, (Washington ,
- (٢) - The World Bank : Global Financial Development: Financial Inclusion Measurement in the Arab World, Working Paper, ( Abu Dhabi : Arab Monetary Fund , January 2017.) , P.1
- (٣) - CGAP & Arab Monetary Fund , Financial Inclusion Measurement in the Arab World, Working Paper, ( Abu Dhabi : Arab Monetary Fund , January 2017.) , P.1
- (٤) Financial Inclusion Data Working Group, Measuring Financial Inclusion: Core Set of Financial Inclusion Indicators , ( Kuala Lumpur : Alliance of Financial Inclusion, 2011) , P.2
- (٤) ؟ ( القاهرة : مركز هردو لدعم التعبير الرقمي ، الشمول المالي في مصر : هل لمحدودي الدخل نصيب في إتاحة الأنواع المالية

٢٠١٨ ، ص ٧ .

## البعد الأول : استخدام الحسابات المصرفية:

• نسبة البالغين الذين لهم حساب مالي في المؤسسات الرسمية مثل البنوك، ومكاتب البريد، ومؤسسات التمويل الصغرى .

• الغرض من الحسابات ( شخصية أو تجارية.)

• عدد المعاملات ( الإيداع والسحب.)

• طريقة الوصول إلى الحسابات المصرفية ( مثل أجهزة الصراف الآلي، فروع البنك)

## البعد الثاني : - الادخار

• النسبة المئوية للبالغين الذين قاموا بادخار خلال 12 شهر الماضية باستخدام المؤسسات المالية

• الرسمية (مثل البنوك ومكاتب البريد وغيرها.)

• النسبة المئوية للبالغين الذين قاموا بادخار خلال 12 شهر الماضية باستخدام مؤسسة توفير غير

• رسمي أو أي شخص خارج الأسرة.

• النسبة المئوية للبالغين الذين قاموا بادخار خلاف ذلك (على سبيل المثال، في المنزل ) خلال 12

• شهر الماضية .

## البعد الثالث : الاقتراض

• النسبة المئوية للبالغين الذين اقتترضوا في 12 شهر الماضية من مؤسسة مالية رسمية.

• النسبة المئوية للبالغين الذين اقتترضوا في 12 شهر الماضية من مصادر تقليدية غير رسمية (بما

• في ذلك الاقتراض من الأسرة والأصدقاء.)

## البعد الرابع : المدفوعات

• النسبة المئوية للبالغين الذين استخدموا حساب رسمي لتلقي الأجور أو المدفوعات الحكومية في 12

• شهر الماضية.

• النسبة المئوية للبالغين الذين استخدموا حساب رسمي لتلقي أو إرسال الأموال إلى أفراد الأسرة

• الذين يعيشون في أماكن أخرى خلال 12 شهر الماضية.

• النسبة المئوية للبالغين الذين استخدموا الهاتف المحمول لدفع فواتير أو إرسال أو تلقي أموال في

• 12 شهر الماضية.

## البعد الخامس : التأمين

• النسبة المئوية للبالغين الذين يقومون بتأمين أنفسهم.

(1) د. دجلال الدين بن رجب ، ، دراسة حول احتساب مؤشر مركب للشمول المالي وتقدير العلاقة بين الشمول المالي والنتائج المحلي الإجمالي في الدول العربية ، ( أبو ظبي : صندوق النقد العربي ، يونيو ٢٠١٨ ) ، ص ص ٢٠-٣ .

• النسبة المتوقعة للبالغين الذين يعملون في الزراعة والغابات أو صيد الأسماك ويقومون بتطوير  
أنشطتهم (محاصيلهم ومواشيهم) ضد الكوارث الطبيعية ( هطول الأمطار والعواصف).

ويمكن القول بشكل عام أنه يتم قياس الشمول المالي عن طريق نسبة السكان الذين تعطيهم فروع البنوك  
التجارية، فضلاً عن خدمات الصراف الآلي، وأحجام الودائع والقروض التي تقدمها الأسر منخفضة الدخل  
والشركات الصغيرة والمتوسطة. وقد يكون استبعاد بعض الناس من الشمول المالي ليس فقط لأسباب تولد  
الدخل وتزايد مخاطر الإفراض لهم بل لأسباب دينية أو ثقافية في بعض الدول<sup>1</sup>.

### ثانياً- أهمية الشمول المالي:

تتمثل أهمية الشمول المالي في كونه يساهم في تحفيز الأداء الاقتصادي من خلال عدة اتجاهات تتمثل في

يلي:

- لم يعد الوصول لمعدلات جيدة من الشمول المالي رفاهية، بل أصبح بمثابة تحدي يواجه صانع القرار، سيما في الدول النامية، حيث أصبح الشمول المالي إحدى ركائز النمو الاقتصادي، نتيجة لقدرته على دعم الاقتصاد غير الرسمي للأفراد والمؤسسات داخل الهيكل الاقتصادي الرسمي للدولة، بالإضافة لضمان تطور الخدمات التي تقدمها المؤسسات المالية المدرجة في نطاقه لتتوافر عنصر التنافسية بين المؤسسات، وبما يسمح للحكومة بزيادة إيراداتها الضريبية، بالإضافة إلى زيادة المعلومات عن التعاملات المالية بما يسمح بتقليل عجز الموازنة من خلال زيادة الإيرادات الضريبية كما يسمح باستهداف أكثر كفاءة للدعم<sup>2</sup>.
- كما يساعد في تحسين مستوى المعيشة داخل الدولة وخفض معدلات الفقر، من خلال احتوائه شرائح معينة داخل المجتمع كالفقراء، ومحدودي الدخل، والمرأة، والشباب، والأطفال، وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر والمشروعات المنزلية، حيث أصبح بمثابة استراتيجية لمكافحة الفقر.
- كما يساهم في تحقيق الاستقرار المالي والكفاءة المالية، ووفقاً لدراسة أعدتها أمانة مجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية، فإنه قد يكون من الصعب تحقيق الشمول المالي دون وجود استقرار في النظام المالي. كما أنه من الصعب تصور استمرار الاستقرار المالي مع وجود نسبة متزايدة من المجتمع والقطاع الاقتصادي التي لا تزال مستبعدة من الناحية المالية، مثل سكان المناطق الريفية، مجموعة من الأقل حظاً في المناطق الحضرية الفقيرة، والفقراء. ويشير ذلك إلى وجود ارتباط وثيق بين الاستقرار المالي والشمول المالي في كلا الاتجاهين. كما أن الاستبعاد المالي Financial Exclusion يعتبر من أهم

1. Mai Mostafa Awad , & Nada Hamed Aid, Op.cit , P.12. ,

2 (مركز هردو لدعم التعبير الرقمي ، مرجع سبق ذكره ، ص ٧٠ .



المخاطر التي تواجه الجهود المبذولة في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، لذا، يتعين فهم أهمية العلاقة بين النزاهة المالية والشمول المالي المؤيد للاستقرار<sup>1</sup>.

- على الرغم من عدم وجود تعريف واحد محدد للاستقرار المالي، إلا أن البنك المركزي الأوروبي قد قام بتعريف الاستقرار المالي وهو "أن يكون النظام المالي الذي يتضمن الوسطاء الماليين والأسواق والبنية التحتية للأسواق قادر على تحمل الصدمات وتحمل الاختلالات المالية، مما يخفف من احتمالية حدوث معوقات تحول دون إتمام عملية الوساطة المالية ويضعف إلى حد كبير من تخصيص المدخرات لفرص استثمارية مربحة"، وبالتالي يمكن أن يعرف الاستقرار المالي في النظام المالي كمقاوم للصدمات الاقتصادية وذلك لقدرته من خلالها على الوفاء بوظائف الوساطة مثل ترتيبات الدفع<sup>2</sup>. ويؤدي اتجاه الارتباط من الشمول المالي إلى الاستقرار المالي إلى النتائج الآتية<sup>3</sup>:

- يحسن من تنوع محفظة قروض العملاء (بخلاف المقترضين الكبار)؛ وبالتالي تخفيف المخاطر النظامية.
- يقلل من مخاطر عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي.
- لديه القدرة على تعزيز الاستقرار الاقتصادي، وهو عنصر أساسي من عناصر الاستقرار المالي.

### ثالثاً- هيكل القطاع المالي في مصر :

يعمل القطاع المالي المصري في اطار برامج الاصلاح الاقتصادي التي شرعت فيها مصر منذ نهاية ثمانينات القرن العشرين ، وان كان الاصلاح المصرفي قد ظهر بشكل ملحوظ منذ عام ٢٠٠٤، حيث هدفت البرامج الاصلاحية الى تحسين سلامة القطاع المالي وضمان بيئة تشغيلية فعالة . وتنقسم تلك البرامج الاصلاحية الى مرحلتين :

- المرحلة الاولى (٢٠٠٤-٢٠٠٨) : وتستند الى ٤ ركائز رئيسية هي تعزيز وخصخصة النظام المصرفي ، واعداد الهيكله الماليه والاداريه للبنوك العامة ، ومعالجة القروض المتعثرة ، ورفع درجة اشراف البنك المركزي

<sup>1</sup> ( ماهيناز الباز ، آفاق تفعيل الشمول المالي في مصر ، مجلة الأهرام ، ٢٠١٨ ، متاح على الرابط التالي :

<http://aitmag.ahram.org.eg/News/96129.aspx>

<sup>2</sup> فريق العمل الإقليمي لتعزيز الشمول المالي في الدول العربية ، العلاقة المتداخلة بين الاستقرار المالي والشمول

المالي ، ( ابو ظبي : صندوق النقد العربي ، ٢٠١٥ ) ، ص ص ٦-٧.

<sup>3</sup> المرجع السابق مباشرة ، ص ١٨.

- المرحلة الثانية (٢٠٠٩-٢٠١١) : وتركز على اعادة هيكلة البنوك العامة التي تم خصصتها ومناجاة القطاع المصرفية ، وتوفير الائتمان لمختلف القطاعات والشركات الصغيرة والمتوسطة<sup>١</sup> .

ويضم القطاع المصرفي في مصر نحو ٣٩ بنكاً لها شبكة من الفروع بلغت ٢٨٠٠ فرعاً حتى عام ٢٠١٧، تتحكم منها ثلاثة بنوك كبرى على أكثر من نصف أصول القطاع ، ويتنوع القطاع ما بين البنوك المملوكة للدولة وبنوك القطاع الخاص والبنوك الأجنبية والاقليمية. كما تطورت الصيرفة الاسلامية في مصر حيث وصل عدداً للبنوك الاسلامية الى ثلاث هم : بنك البركة وأبو ظبي الاسلامي وبنك فيصل ، ثم نظر مصرفان خليجيان هما : بنك قطر الوطني وبنك دبي الوطني ؛ ولكن ما زالت البنية التشريعية لتلك المصارف غير كافية فضلاً عن قلة المنتجات المالية الاسلامية وضعف الكفاءات البشرية، وتضارب الفتاوى التي تتعلق بالتمويل الاسلامي<sup>٢</sup> .

أما فيما يتعلق بالقطاع المالي غير المصرفي فهو متنوع الى حد كبير ، حيث يشتمل على كل من أسواق رهن المال، والبورصة المصرية لتداول الأوراق المالية ، وأنشطة التأمين ، والتمويل العقاري ، بالإضافة الى مؤسسات التمويل متناهية الصغر<sup>٤</sup> .

وتعتبر البنوك في مصر هي المؤسسات المالية المسيطرة على القطاع المالي ، وتنوع ما بين بنوك تجارية واستثمارية ومتخصصة تخضع لإشراف البنك المركزي المصري ، بينما تخضع المؤسسات المالية غير المصرفية لإشراف هيئة الرقابة المالية وتشمل ( الأسواق المالية ، وشركات التأمين ، وشركات التأجير التمويل ، وتمويل الرهن العقاري ) . ويتضح من الشكل رقم (١) تطور أصول القطاع المصرفي ونسبته الى حد الاقتصاد ، حيث تطورت النسبة من ٩١% عام ٢٠١٣ الى ١٢% من الناتج المحلي الاجمالي عام ٢٠١٦<sup>٥</sup> .

<sup>١</sup> Alex Bank , Egyptian Banks' Financial Soundness Indicators , Alex Bank

Economic Research Working Paper , ( Cairo : Alex Bank , November.2011) ,P.2.

<sup>٢</sup> ( البنك المركزي المصري : التقرير السنوي ٢٠١٦-٢٠١٧ ، القاهرة : البنك المركزي المصري ، ٢٠١٧ ) ، ص ٣٥ .

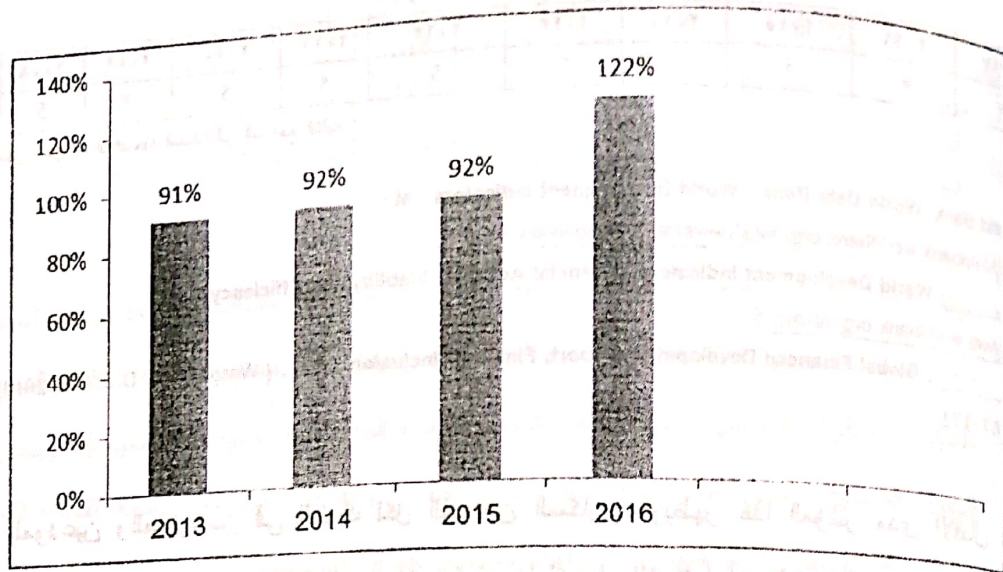
<sup>٣</sup> اتحاد المصارف العربية : القطاع المصرفي المصري : اعادة اطلاق النمو ، متاح على الرابط التالي : <http://www.uabonline.org/ar/magazine/1605160815901608159315751604159416041575/15>

<http://www.uabonline.org/ar/magazine/1605160815901608159315751604159416041575/15>

<sup>٤</sup> ( البنك المركزي المصري : تقرير الاستقرار المالي لجمهورية مصر العربية لعام ٢٠١٤ ، القاهرة : البنك المركزي المصري ، ٢٠١٤ ) ، ص ٧٦ .

<sup>٥</sup> Rym Ayadi , et.al , Financial Development and Inclusion In Egypt, Jordan, Morocco and Tunisia , Euro-Mediterranean Network for Economic Studies (EMNES) , MARCH 2018, pp.16-18.at.

شكل رقم (١) نسبة أصول البنوك المصرية من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة (٢٠١٦-٢٠١٣)



Source:

- Rym Ayadi , et.al , Euro-Mediterranean Network for Economic Studies (EMNES) , MARCH 2018, PP.16-18.at:

<http://emnes.org/publication/financial-development-and-inclusion-in-egypt-jordan-morocco-and-tunisia/>

وتفاس مؤشرات الشمول المالي بأربعة مؤشرات فرعية كما يلي :

- الكثافة المصرفية

- عدد المودعين والمقترضين في البنوك لكل ألف من السكان

- عدد مستخدمي ماكينات الصرف الآلي لكل ١٠٠ ألف من السكان

- مؤشر قوة الحقوق القانونية ، وعمق المعلومات الائتمانية ، وفيما يلي تفصيلاً لتلك المؤشرات :-

١- الكثافة المصرفية : ويرجع ظهور هذا المؤشر الى Cameron عام ١٩٦٧ ليعبر به عن عدد البنوك

المتاحة لخدمة ١٠٠,٠٠٠ من السكان ويحسب كالتالي : ( عدد فروع البنوك | عدد السكان ) \* ١,٠٠٠,٠٠٠.

وكلما زادت قيمته عن ١ دل ذلك على تواجد مقبول للمصارف . وكلما انخفض عن ١ كلما دل على أن عدد

البنوك غير كافي؛ وبالتالي لا تصل الخدمات المصرفية الى شرائح معينة من الناس ممن هم في حاجة الى

مثل هذه الخدمات . وكما يوضح الجدول رقم (١) تطورت الكثافة المصرفية من ٥ بنوك لكل ١٠٠ ألف

من السكان عام ٢٠٠٩ الى ٧ عام ٢٠١٧ .

<http://emnes.org/publication/financial-development-and-inclusion-in-egypt-jordan-morocco-and-tunisia/>

١) د. جميل سالم الزيدانين : سياسيات في الجهاز المالي - المنظور العلمي ، ( عمان : دار وائل ، ١٩٩٩ ) ، ص

جدول رقم (١) فروع البنوك التجارية لكل ١٠٠ ألف من البالغين في دول حوض النيل خلال الفترة (٢٠١٧-٢٠٠٥)

السنة	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
مصر	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

- المصدر : من اعداد الباحثة استناداً الى المراجع التالية :

- World Bank: World Data Bank , World Development Indicators , at :

<http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx>

: World Development Indicators, Financial Access , Stability and Efficiency , at :

<http://wdi.worldbank.org/table/5.5>

: Global Financial Development Report, Financial Inclusion 2014 , ( Washington , D.C, WB, 2014) ,

pp.167-172

٢- عدد المودعين والمقترضين في البنوك لكل ألف من السكان : ويظهر هذا المؤشر مدى الإقبال على المؤسسات المصرفية كوسيلة لتعبئة المدخرات وتوفيرها لتمويل الاستثمارات المختلفة ، وكلما تزايد عدد هؤلاء المودعين والمقترضين كلما كان ذلك مؤشراً على المزيد من الوعي المصرفي . ويوضح الجدول رقم (٢) ان عدد المقترضين منخفض بالنسبة الى عدد المودعين ويرجع ذلك بشكل كبير الى ارتفاع أسعار الفائدة على الاقتراض .

جدول رقم (٢) عدد المودعين والمقترضين لدى البنوك التجارية لكل ١٠٠٠ من السكان في دول حوض النيل خلال الفترة (٢٠١٧-٢٠٠٥)

السنة	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
عدد المودعين	.....	.....	368	382	396	35٠	3٦٠	...	....
عدد المقترضين	٧٣	٨١	٨١	٨٢	١١٣	....	١٠٠	١٠٠	....

- المصدر : من اعداد الباحثة استناداً الى مراجع الجدول رقم (١) .

٣- عدد مستخدمي ماكينات الصرف الآلى لكل ١٠٠ ألف من السكان : وهو مؤشر يوضح مدى توفير الخدمات المصرفية التي تعتمد على التكنولوجيا والتقنية الحديثة في تسهيل المعاملات المالية<sup>١</sup> . ويوضح الجدول التالي تطور هذا العدد حيث ارتفع من ٨ ماكينات لكل ألف من السكان عام ٢٠٠٩ الى ٢٨ ماكينة عام ٢٠١٧ . وحتى مارس ٢٠١٨ كان هناك ١١٥٨٢ ماكينة صرف الى واكثر من ١٥,٩ مليون بطاقة خصم ، و١,٦ بطاقة مسبقة الدفع ، ونحو ٤,٨ مليون بطاقة ائتمانية<sup>٢</sup>

-World Bank : World Data Bank , World Development Indicators , at :

<http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx>

- Financial Inclusion Through Digital Financial Services and and Fintech : The Case of ( <sup>1</sup> Egypt , 2018 , P.5, at :

جدول رقم (٣) عدد مستخدمي ماكينات الصرف الآلى لكل ١٠٠ ألف من السكان فى دول حوض النيل خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠١٧)

السنة	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
عدد ماكينات الصرف الآلى لكل ١٠٠ ألف	8	9	10	11	12	١٣	١٤	١٦	٢٨

- المصدر : من اعداد الباحثه استنادا الى مراجع الجدول رقم (١) .

٤- مؤشر قوة الحقوق القانونية ، وعمق المعلومات الائتمانية : يضاف الى مؤشرات الشمول المالى، مؤشرات أخرى تتعلق بالجانب المؤسسى والقانونى الذى يؤثر على مستوى التنمية المالية والمصرفية مثل ( الفساد ، الاستقرار السياسى ، درجة انفاذ العقود ، وفرة المعلومات المالية والائتمانية ) . ويعنى مؤشر قوة الحقوق القانونية : مدى تطور النظام القانونى والقضائى والقوانين الحاكمة لأنشطة القطاع المصرفى، بما يفعل من قدرته على الزام المقترضين بالدفع وضمن حقوق المودعين وانفاذ العقود . وتتراوح قيمته ما بين صفر الى ١٢ وكلما ارتفعت قيمته كلما كان أفضل . وقد تطورت قيمته فى مصر من ٣ عام ٢٠٠٩ الى ٩ عام ٢٠١٧ .

أما مؤشر عمق المعلومات الائتمانية : فهو المؤشر المعنى بدراسة مدى دقة ووضوح وسهولة الحصول على المعلومات الائتمانية من سجلات الائتمان العامة والخاصة لمختلف الشرائح من العملاء، وتتراوح قيمة المؤشر ما بين ٠ الى ٨ وكلما زادت القيمة دل ذلك على توافر المعلومات الائتمانية ؛ وبالتالي سهولة اتخاذ قرار الاقتراض<sup>٣</sup>. وتزايد من ٦ عام ٢٠٠٩ الى ٨ عام ٢٠١٧ .

جدول رقم (٤) مؤشر قوة الحقوق القانونية للبنوك التجارية فى دول حوض النيل خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠١٧)

المؤشر	السنة	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
مؤشر قوة الحقوق القانونية (١٢-٠)	3	6	7	8	8	9	9	9	9	9

<https://www.afi-global.org/sites/default/files/publications/2018-08/AFI Egypt Report AW digital.pdf>

(<sup>1</sup>) - George C. Anayiotos , & Havhannes Toroyan , Institutional Factors and Financial Sector Development : Evidence From Sub-Saharan Africa , IMF Working Paper No.258 , ( Washington, D.C : IMF, November.2009 ) , P.3.

(<sup>2</sup>) - World Bank : World Development Indicators, at: <http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx>

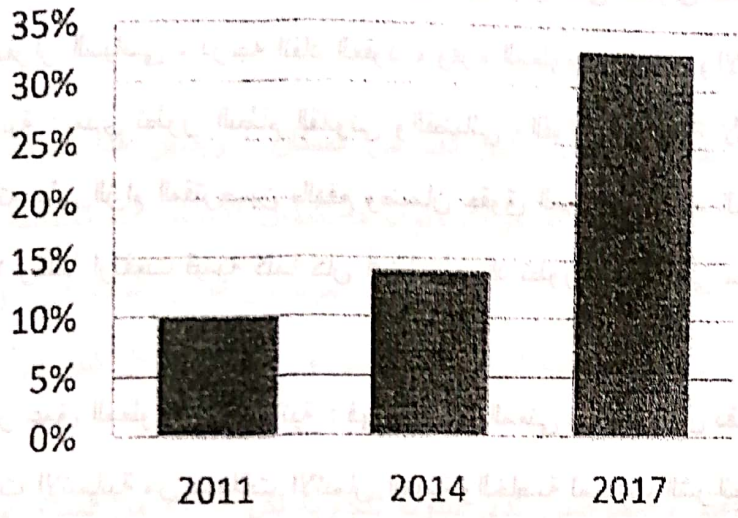
- Idem .

٨	٨	٨	٦	٦	٦	٦	٦	مؤشر مدى عمق المعلومات الائتمانية (٨-٠)
---	---	---	---	---	---	---	---	---

المصدر : من اعداد الباحثة استناداً الى مراجع الجدول رقم (١)

٥- النسبة المئوية للبالغين الذين يمتلكون حسابات بالمؤسسات المالية : وتحسب هذه النسبة للسكان البالغين فوق سن ١٥ سنة الذين يمتلكون حسابات مالية بالمؤسسات المالية أو المصرفية ، وقد بلغت تلك النسبة ١٠% عام ٢٠١١ ثم ارتفعت الى ١٤% عام ٢٠١٤ ثم ٣٣% عام ٢٠١٧ .<sup>١</sup>

شكل رقم (٢) نسبة البالغين الذين يمتلكون حسابات بالمؤسسات المالية خلال الفترة (٢٠١١-٢٠١٧)



Source:  
 - Aziza Khalil, Digital Financial Inclusion In Egypt , ITU Regional Development Forum 2018 (RDF-ARB) - Algiers - Algeria, 12-13 Feb. 2018, at:  
<https://www.itu.int/en/ITU-D/Regional-Presence/ArabStates/Documents/events/2018/RDF/RDF%20Presentations/Session5/DFI%20in%20Egypt%20-%20A%20Khalil%20-%20RDF%20isA.pdf>

٦- النسبة المئوية للبالغين المزودة بخدمات نقل الاموال عبر الهاتف المحمول لدفع فواتير أو إرسال أو تلقي أموال : يتضمن الشمول المالي زيادة أدوات الدفع الإلكتروني سواء الدفع من خلال الموبايل أو كروت الائتمان أو التحويلات الإلكترونية بهدف خلق منظومة تبعد الناس عن التعاملات بالنقود، وتحقيق منظومة إلكترونية تتحكم في كل التعاملات. ويتضح من الجدول رقم (٥) أن نحو ١٦% من السكان البالغين في مصر يستخدمون الهواتف المحمولة في العمليات المالية ، ومعظمهم من الذكور في الفئة العمرية في سن العمل من ٢٥-٥٠ سنة حيث بلغت ٦١% .

<sup>١</sup> - World Bank, Account ownership at a financial institution or with a mobile-money-service provider, secondary education or more (% of population ages 15+), at:  
<https://data.worldbank.org/indicator/FX.OWN.TOTL.SO.ZS>

جدول رقم (٥) استخدام خدمات الهواتف المحمولة في المدفوعات لعام ٢٠١٨

حسابات الموبايل	١٠,٥ مليون حساب
نسبة مستخدميه فوق ٥٠ سنة	١٦% من اجمالي السكان
٣٠-٥٠ سنة	٢٩%
٢٥-٣٥ سنة	٣١%
٢٥-٥٠ سنة	٦١%
٢٥-٢٠ سنة	١٦%
أقل من ٢٠ سنة	٨%
نسبة مستخدميه من الإناث	٢٩%
نسبة مستخدميه من الذكور	٧١%

- Source :  
 - Financial Inclusion Through Digital Financial Services and and Fintech : The Case of Egypt ,  
 2018 , P.5, at :  
[https://www.afi-global.org/sites/default/files/publications/2018-08/AFI\\_Egypt\\_Report\\_AW\\_digital.pdf](https://www.afi-global.org/sites/default/files/publications/2018-08/AFI_Egypt_Report_AW_digital.pdf)

وتجدرة الاشارة في هذا الصدد الى اهتمام السلطات المصرية، وعلى رأسها البنك المركزي، منذ سنوات عديدة بمواكبة التطورات الجارية في العالم بشأن تقديم الخدمات المصرفية من خلال شبكة الانترنت عبر الهاتف ، كذلك التوسع في الخدمات المصرفية الالكترونية ، والتي يقصد بها ما حدده البنك المركزي فيما يلي<sup>١</sup> :

( ١ ) نظم إصدار وإدارة البطاقات البلاستيكية

( ٢ ) نظم إدارة شبكات الصرافات الآلية ونقاط البيع.

( ٣ ) نظم دفع الفواتير .

( ٤ ) نظام تحويل الأموال بين حسابات العملاء باستخدام أيا من الهواتف المحمولة وشبكة الإنترنت والصرافات الآلية ونقاط البيع، وكذا نظام إدارة حسابات العملاء المرتبطة باستخدام إحدى هذه الوسائل.

( ٥ ) إصدار وسائل دفع بما في ذلك إصدار نقود إلكترونية.

وتعتبر الخدمات المصرفية الإليكترونية وسيلة هامة لتحقيق الشمول المالي والحد من الجهد والتكلفة المقترنين بتقديم الخدمات المالية، إلا أن الجهات الرقابية في كافة المراكز المالية الرائدة دولياً أدركت منذ البداية ضرورة الموازنة بين المزايا التي يحققها الأخذ بنظم الخدمات المصرفية الإليكترونية وبين الحفاظ على المتطلبات الرقابية السليمة وبخاصة ما يتعلق منها بسرية الحسابات المصرفية من جهة، وبمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من جهة أخرى. وفي هذا المجال فقد أصدر البنك المركزي المصري تعليمات بشأن" القواعد المنظمة

<sup>١</sup> اتحاد الصناعات المصرية : تيسير التعامل بالحسابات المصرفية... ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٦.

لتقديم الخدمات المصرفية عبر الانترنت في القطاع المصرفي المصري" و"القواعد المنظمة لتقديم خدمات الهاتف المحمول". كما أصدرت وحدة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب" إجراءات العناية الواجبة بعملاء خدمة الدفع باستخدام الهاتف المحمول وقد ساهمت هذه القواعد جميعا في وضع الأسس التالية لخدمات المدفوعات من خلال الانترنت ومن خلال الهاتف على نحو ما يلي<sup>1</sup> :

- إتاحة معلومات عن الخدمات التي يؤديها البنك،
- حصول العملاء على خدمات محدودة كالتعرف على معاملاتهم وأرصدة حساباتهم وتحديث بياناتهم وحصولهم على القروض والتسهيلات الائتمانية،
- طلب العملاء تنفيذ عمليات مصرفية مثل تحويل الأموال.

### خامساً - الجهود المصرية المبذولة لتعزيز لشمول المالي :

بدأت محاولات تحقيق الشمول المالي في مصر خلال التسعينيات من القرن العشرين ، حيث كانت محاولات لدمج غير الفاعلين من العاملين في القطاع غير الرسمي، وهؤلاء هم الذين يقومون بوظائف ضغير المردود وإنتاجيتها ليست مرتفعة . ذلك المنطق كان حاضرا في العديد من البرامج، بدءاً من الصندوق الاجتماعي مرورا بالبرامج التي تقدمها المنظمات غير الحكومية التي تعطي قروض ميسرة للمشروعات متناه الصغر<sup>2</sup>.

ومع بداية عهد الرئيس عبد الفتاح السيسي ، اتخذت الدولة العديد من الاجراءات الهادفة لتعزيز الشمول المالي تتمثل فيما يلي :

(1) مؤتمر دعم الشمول المالي في شرم الشيخ في فبراير ٢٠١٧ ، الذي نظمه التحالف الدولي للشمول المالي وهو منظمة عالمية تضم في عضويتها ٩٠ دولة ، وانضمت مصر لها في عام ٢٠١٣ ، وهو المؤنة التاسع له بالتعاون مع البنك المركزي ولأول مرة يعقد في دول عربية ، وناقش أحدث سياسات الشمول المالي والأنشطة المتعلقة به على مستوى العالم. وقد قرر رئيس الجمهورية من خلال هذا المؤتمر ، إنشاء المجلس القومي للمدفوعات بموجب القرار الجمهوري رقم ٨٩ سنة ٢٠١٧. ويتضمن المجلس ١٦ عضوا منهم : رئيس مجلس الوزراء والبنك المركزي والوزارات المعنية بالدولة، ويختص المجلس بفتح استخدام أوراق النقد خارج القطاع المصرفي ، ودعم وتعزيز استخدام الأدوات والوسائل الالكترونية الدفع بهدف دمج أكبر عدد من المواطنين في النظام المصرفي وضم القطاع الغير رسمي إلى القطاع الرسمي ، وتخفيض تكلفة انتقال الأموال وزيادة المتحصلات الضريبية، كما يهدف المجلس إلى

<sup>1</sup> ( اتحاد الصناعات المصرية : تيسير التعامل بالحسابات المصرفية : خطوة نحو الشمول المالي ، ( القاهرة : اتحاد الصناعات المصرية ، سبتمبر ٢٠١٧ ) ، ص ص ٢٥-٢٦ .

<sup>2</sup> ( مركز هردو لدعم التعبير الرقمي ، مرجع سبق ذكره ، ص .



حقوق مستخدمى نظم وخدمات الدفع وتنظيم عمل الكيانات القائمة ورقابتها، وذلك عبر اتخاذ قرارات محددة بإطار زمني أهمها إعداد مشروع قانون شامل لتطوير لمعاملات غير النقدية، والالتزام بوضع حد أقصى لتلك المعاملات، فضلاً عن وضع تصور لإنشاء منظومة تكنولوجية متكاملة<sup>1</sup>.

(٢) المبادرات الداعمة للشمول المالى، حيث اهتمت الدولة متمثلة فى البنك المركزى المصرى بتطبيق وإرساء مفهوم الشمول المالى عبر إطلاق العديد من المبادرات الداعمة لهذا التوجه، من أهمها<sup>2</sup>:

- مبادرة حساب لكل مواطن، وتهدف إلى ضم أكبر عدد من فئات المجتمع إلى النظام المالى عبر تشجيع المواطنين على فتح حسابات بنكية، فقد أطلق البنك المركزى مبادرة الشمول المالى بالتنسيق مع جميع البنوك العاملة في مصر، تحت عنوان "حساب لكل مواطن"، ودعا البنك المصارف إلى تسهيل فتح حسابات بالبنوك للمواطنين دون حد أدنى لفتح الحساب، مشدداً على ضرورة الوجود في الأقاليم والمناطق النائية والمدارس والنوادي والجمعيات الأهلية لتوعية المواطنين بالمشاركة في المبادرة.

- مبادرة التمويل العقاري، والتي أطلقها البنك المركزى المصرى في فبراير ٢٠١٤، وتم بموجبها تخصيص مبلغ ١٠ مليارات جنيه لمدة ٢٠ عاماً وأسعار مخفضة للبنوك لتقوم بإعادة إقراضها لمحدودي ومتوسطي الدخل بسعر عائد متناقص بمشروعات لإسكان بالمجتمعات العمرانية، كما سمحت مبادرة البنك المركزى الخاصة بالتمويل العقاري، بالحصول على القرض بفائدة بسيطة بعد تخفيض نسبة الفائدة لتتراوح بين ٥% إلى ٧% لمحدودي الدخل حسب دخل الفرد، و ٨% لمتوسطي الدخل و ١٠,٥% لفوق متوسطي الدخل بشرط ألا يتجاوز سعر الوحدة ٩٥٠ ألف جنيه، وذلك كما هو موضح فى الجدول التالى :-

جدول رقم (٦) سعر الفائدة المقرر على التمويل العقارى حسب مستوى الدخل

الدخل المنخفض	الدخل المتوسط	الدخل فوق المتوسط	سعر الفائدة
٧-٥%	٨%	١٠,٥%	سعر الفائدة
أقل من ٢١٠٠ جنيه مصرى	١٠ آلاف جنيه مصرى للأفراد ١٤ ألف جنيه مصرى للأسرة	١٥ ألف جنيه مصرى للأفراد ٢٠ ألف جنيه مصرى للأسرة	الحد الأقصى للدخل الشهرى

Source :

- Alex Bank , Financial Inclusion In Egypt , December .2017 , P.3 , at: -

[https://www.alexbank.com/Cms\\_Data/Contents/AlexBank/Media/Publication/FlashNote/financialinc.pdf](https://www.alexbank.com/Cms_Data/Contents/AlexBank/Media/Publication/FlashNote/financialinc.pdf)

<sup>1</sup> مركز هردو لدعم التعبير الرقمي ، مرجع سبق ذكره ، ص ص ١٢-١٣.

<sup>2</sup> الهيئة العامة للاستعلامات ، الشمول المالى... نحو التحول للاقتصاد الرقمى ، ١٧ ابريل ٢٠١٨ ، متاح على الرابط التالى :  
<http://www.sis.gov.eg/Story/164726?lang=ar>

- مبادرة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، حيث أقام البنك عدة مبادرات لدعم الشمول المالي خلال تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والتي تم إطلاقها في يناير ٢٠١٦ بشريحة ٢٠٠ مليار جنيه بفائدة ٥% متناقصة للمشروعات الصغيرة، وبفائدة ٧% متناقصة للمشروعات المتوسطة لتمويل القطاع الزراعي والصناعي، وبفائدة ١٢% متناقصة لتمويل المشروعات المتوسطة لتمويل رأس المال العامل للمشروعات الصناعية والزراعية والطاقة المتجددة، وبلغت التمويلات التي تم ضخها تحت مظلة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالبنك أكثر من ٥٥ مليار جنيه حتى نهاية سبتمبر ٢٠١٧. كما توسع البنوك في فتح فروع صغيرة لها في ديسمبر ٢٠١٤، لمزيد من تقديم الخدمات المصرفية للشركات الصغيرة والمتوسطة والتجزئة المصرفية ؛ وبالتالي تحقق البنوك اتساع في دائرة نشاطها يشمل قاعدة أكبر من العملاء مع تنوع في شرائح لمجتمع في المناطق التي سيتم فتح تلك الفروع فيها متضمنة خفض قيمة رأس المال المطلوب لدى إنشاء فروع صغيرة جديدة، بالإضافة إلى التعليمات الجديدة الخاصة بتقديم خدمات الدفع عن طريق الهاتف المحمول والتي تضمنت توسيع نطاق مقدمي الخدمة للوصول لأكثر عدد ممكن من المواطنين . ومنذ إطلاق المبادرة ، تم ضخ ٤٩ مليار جنيه مصري لتمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة حتى يونيو ٢٠١٧.

٣) خدمات الدفع عن طريق الهاتف المحمول ، حيث أبدى البنك المركزي اهتماماً بترسيخ مبدأ التحول لمجس غير نقدي، حيث صدر في نوفمبر ٢٠١٦ الإصدار الجديد للقواعد المنظمة لخدمات الدفع باستخدام الهاتف المحمول ، و تمثل الحزمة المتكاملة الجديدة من القواعد والإجراءات خطوة إيجابية نحو التوسع في استخدام خدمات الدفع من خلال الهاتف المحمول كما تمثل توجهاً جديداً من نوعه في القطاع المصرفي وخطوة أخرى نحو تحقيق المزيد من الشمول المالي، تعمل على تحقيق الآتي:

- توسيع نطاق مقدمي الخدمة ليشمل مكاتب البريد وفروع الشركات متناهية الصغر والجمعيات الأهلية للوصول لأكثر عدد ممكن من المواطنين.

- تقديم جميع أنواع خدمات الدفع والتحويل الإلكتروني داخل جمهورية مصر العربية .

- تقديم خدمات مالية جديدة عن طريق الهاتف المحمول، مثل صرف الرواتب، تحصيل الفواتير، تحصيل أقساط التمويل متناهي الصغر بالإضافة إلى المدفوعات الحكومية.

وقد بلغ عدد المشتركين في خدمة تحويل الأموال عبر المحمول نحو ٩,٢ مليون عميل في يوليو ٢٠١٧، منذ إطلاق مبادرة الشمول المالي.

٤) كما تبذل الدولة العديد من الجهود في مجال تنظيم الخدمات المالية الرقمية ونشرها لأكبر قاعدة من المواطنين، ومن هذه الجهود مايلي:

- مذكرة تفاهم بين وزارة الاتصالات وشركة فيزا العالمية : حيث تم توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، و شركة فيزا العالمية، في ١٦ مايو ٢٠١٧، للبدء في تنفيذ مشروع تطوير البنية التحتية التكنولوجية للمعاملات المالية وتفعيل الاقتصاد الرقمي. تؤتيح هذه المذكرة الفرصة لتحديث البنية التحتية للدولة، وتؤسس لوجود قاعدة من الكفاءات المصرية في مجال المدفوعات الرقمية، استناداً إلى الخبرات الواسعة التي تمتلكها الشركة، كما تتضمن المذكرة قيام شركة فيزا العالمية بإنشاء وتشغيل شبكة محلية لإدارة المعاملات الخاصة ببرامج المدفوعات الحكومية المختلفة، وكذا منظومات الدعم عبر بطاقة موحدة، بما يضمن الاحتفاظ بكل بيانات المعاملات في مصر، كما تضطلع الشركة بتنظيم برامج تأهيل وتدريب لكل الأطراف المرتبطة بتشغيل منظومة البنية التحتية وبرامجها المختلفة، وتأتي مذكرة التفاهم في إطار سعي الحكومة بناء البنية التحتية وبيئة الأعمال التكنولوجية المواتية، وتحقيق الهدف المتمثل في زيادة كفاءة برامج الدعم والخدمات الحكومية المقدمة لمواطنين، وتقليل التكاليف الإدارية لهذه البرامج، وزيادة فعاليتها لتحفيز الاقتصاد المصري .

- مذكرة تفاهم بين الهيئة القومية للبريد وبنك مصر وشركة فيزا العالمية : يقضي هذا الاتفاق الذي وقع في ٢٩ أغسطس ٢٠١٧، بتعاون بنك مصر ، وهيئة البريد في توسيع رقعة قبول المدفوعات الإلكترونية وتمكين التجار في محافظات مصر وعبر البريد المصري من قبول المدفوعات بسهولة يسر للمواطنين لقضاء احتياجاتهم المختلفة باستخدام وسائل الدفع الإلكتروني . كما تُتيح مذكرة التفاهم لهيئة البريد العمل على المساعدة في الشمول المالي للتجار ودمجهم في الاقتصاد الرسمي وذلك عبر شراكتها مع بنك مصر، كما تشمل المذكرة توفير ماكينات ATM ببعض مكاتب البريد بما يساهم في زيادة نقاط الصرف الإلكتروني والمساهمة في تحقيق الشمول المالي ويتولى بنك مصر إدارة هذه الماكينات وتغذيتها وصيانتها بالإضافة إلى تحصيل أقساط القروض والبطاقات الائتمانية لعملاء بنك مصر من خلال مكاتب البريد المنتشرة في أنحاء الجمهورية بما يساهم في إتاحة هذه الخدمات للعملاء على نطاق واسع، وستقوم شركة فيزا بتوفير كل المساعدات المطلوبة لنجاح هذا النموذج بما يلي متطلبات وطموحات عملاء بنك مصر والبريد المصري.

- التعاون بين إيتيدا E.DATA وشركة "فيزا" العالمية لتعزيز التجارة الإلكترونية : وقع هذا الاتفاق في ٢٧ نوفمبر ٢٠١٦، ويهدف إلى تطبيق نظم المدفوعات الإلكترونية ونشر مفهوم التعاملات اللانقدية في المناطق وخاصة الكائنة في المناطق التكنولوجية في تقديم وتسويق خدماتها إلكترونياً .

- توقيع مذكرة تفاهم بين إيتيدا وشركة ماستركارد العالمية : وقع هذا الاتفاق في ٢٧ نوفمبر ٢٠١٦، ويهدف إلى تطبيق نظم المدفوعات الإلكترونية ونشر مفهوم التعاملات اللانقدية في المناطق التكنولوجية والقرى الذكية بمصر، حيث تسعى هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات إلى دعم هذه المبادرة من خلال تحفيز القرى

لبنوك المناطق التكنولوجية على تكبير خدماتها بالكامل إلكترونياً لتكون متاحة على الإنترنت للشركات العاملة  
لزيادة سرعة وسلامة الخدمات .

- تكريب ٢٠٠ موظف بالبريد في مجالات الدفع الإلكتروني والتكثيف المالي : اتفقت القومية للبريد مع شركة  
فيزا العالمية على تكريب ورفع كفاءة الموظفين العاملين في مكاتب البريد التي يجري تطويرها حالياً وامتدادها  
بالخبرات والمعلومات الخاصة بمجال الدفع الإلكتروني والتكثيف المالي ، على أن يتضمن التكريب المعلومات  
الأساسية عن صناعة المدفوعات الإلكترونية والمنتجات وأدوات الدفع المختلفة المتاحة في السوق المصري وخدمات  
البريد المصري.

### سادساً- تحديات تحقيق الشمول المالي في مصر :

على الرغم أن الشمول المالي بما يستهدفه من توسيع قاعدة المتعاملين مع البنوك مفيد للطرفين: البنوك  
والعملاء، إلا أن عوائق عديدة تحول دون انتشاره، منها ما يلي :-

- أن الاقتصاد الموازي أو غير الرسمي يمثل نسبة كبيرة غير معروف حجمها من الاقتصاد ، وهؤلاء لا  
يفضلون التعامل مع الحكومة بأي شكل، ويعتبرون البنك جزءاً من الحكومة ويمكن في اعتقادهم أن يتقلد  
بيانات عن تعاملاتهم المالية للضرائب وغيرها من الأجهزة الحكومية.

- قطاع آخر لا يفضل التعامل مع البنوك باعتبارها في تصورهم تتعامل بالربا، ورغم وجود عدد من البنوك  
الإسلامية ونوافذ إسلامية للعديد من البنوك التقليدية، إلا أن جانباً من هؤلاء يرى أن البنوك الإسلامية تتعامل  
في أنون وسندات الخزائن ذات الفائدة الثابتة.

- بعض المتعاملين مع البنوك لديهم تجربة سلبية تتمثل في ضياع وقت طويل لمجرد صرف شيك أو حوالة  
ويتساءل هؤلاء إذا كان هذا الزحام الشديد بصالات فروع البنوك حالياً، فكيف سيكون الأمر لو استجاب  
الناس لدعوة الشمول المالي، والبعض يشكو ارتفاع قيمة العمولات والرسوم التي تحصل عليها البنوك.

- الغلاء وارتفاع الأسعار وعدم توافر فوائض يمكن إيداعها بالبنوك لدى قطاع عريض من السكان ، ورغم أن  
الشمول المالي يشمل الحصول على القروض وهو ما يحل مشكلة نقص السيولة، إلا أن ارتفاع نسبة الفائدة  
حالياً معوق آخر، حيث حصلت بعض المشروعات الصغيرة على قروض بفائدة تصل إلى ٢٨%١.

<sup>1</sup> (مدوح الولي ، معوقات الشمول المالي ، ٢١ يناير ٢٠١٩ ، متاح على الرابط التالي :

<https://lusailnews.qa/opinion/18/09/2017/%D9%85%D8%B9%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B4%D9%85%D9%88%D9%84-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A7%D9%84%D9%8A>

## سابعاً- توصيات الدراسة :

من خلال العرض السابق ، توصلت الدراسة الى مجموعة من التوصيات من شأنها تعزيز عملية الشمول المالي في مصر ورفع جدواها الاقتصادية ، وتتمثل تلك التوصيات فيما يلي :-

- تخفيض تكلفة المعاملات البنكية على العملاء لزيادة فرص تطبيق الشمول المالي .  
- الوصول لكل شرائح المجتمع وتشجيعها على التعامل مع القطاع المصرفي خاصة فى المناطق الريفية .  
- التيسير والتسهيل على متوسطى ومحدودى الدخل للدخول تحت مظلة القطاع المصرفي .  
- زيادة التمويل العقارى لجميع شرائح المجتمع وتسهيل اجراءاته وشروطه .  
- تعميق استخدام التكنولوجيا فى جميع القطاعات المصرفية .

- تقييم المبادرات المختلفة التي أطلقها البنك المركزي، لا سيما المتعلقة بزيادة الائتمان الممنوح للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ، وقياس النجاح الذي حققته ، وأوجه القصور وأسباب التأخر من أجل تنقيحها، وتحديد مخرجاتها .

- تشكيل مجلس قومي لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حتى يكون هناك مركز متخصص في التدريب والتأهيل والمعاونة على التسويق المحلي اللازم، لدعم المشروعات الصغيرة، ويساعد على التعامل مع المتطلبات القانونية، والمحاسبية لتلك المشروعات والتوعية بشكل وظروف وأوضاع السوق.

- إعادة النظر في شرط الحصول على توقيع حي من العميل، عند فتح الحسابات البنكية، أو حسابات محافظ الهاتف المحمول، وتعديل القوانين المنظمة في هذا الصدد، لتسمح للعميل تسجيل نفسه ذاتيا عن طريق أى وسيلة إلكترونية، وإدخال بياناته الشخصية المطلوبة، من ضمنها الرقم القومي، ورقم الهاتف المحمول، ومن ثم فتح الحساب للعميل.

- إعادة النظر في منظومة تقييم درجة الملاءة المالية لدى العملاء الذين يفتقرون إلى حسابات مصرفية، ومن الممكن تبني منظومة ذكية، اعتمادًا على علوم البيانات الكبيرة والتكنولوجيا الرقمية الحديثة لدمج الخصائص الجاذبة للاقتصاد غير الرسمي، مع احتياجات المواطن لمظلة تأمينية صحية، ونظام دفع رخيص، يناسب طبيعة قدراته المالية، بما يعزز الشمول المالي، ورفع المستوى الاقتصادي لمصر، والتغلب على مشكلة الدعم، وتوفير أداة رقابية للحكومة على هذا النوع من التدفقات النقدية.

- ضرورة إلزام شركات التمويل متناهي الصغر، بصرف القروض للعملاء على حساباتهم البنكية، أو على محافظ الهاتف المحمول، على أن يكون السداد بطريقة مصرفية، أو إلكترونية، مثل الكروت أو محافظ الهاتف المحمول.

- تعديل القواعد المنظمة لعمليات الدفع عن طريق الهاتف المحمول، لتسمح للبنوك بمنح مستخدمي محافظ الهواتف المحمولة مزايا الحسابات المصرفية العادية.

- وضع خطة قومية للشمول المالي، تتضمن تحديد المستهدفات طويلة الأجل، والأهداف المرحلية، وآليات التنفيذ، وبرنامج الانتشار الجغرافي، ومعايير القياس، منها نسبة الميكنة، ومعدل انضمام المواطنين، ونسبة النمو، في فروع البنوك، وانتشارها، ونسبة نمو نقاط البيع، والسداد، والسحب، وانتشارها.

## قائمة المراجع

أولاً- مراجع باللغة العربية :

أ- كتب :

(١) د. جميل سالم الزيدانين : سياسيات في الجهاز المالي - المنظور العلمي ، ( عمان : دار وائل ، ٢٠٠٩ )

ب- أوراق بحثية :

(١) اتحاد الصناعات المصرية : تيسير التعامل بالحسابات المصرفية : خطوة نحو الشمول المالي ، ( اتحاد الصناعات المصرية ، سبتمبر ٢٠١٧ ) .

(٢) اتحاد الصناعات المصرية واتحاد بنوك مصر ، مشروع التحول الى الاقتصاد غير النقدي ( القاهرة : مركز المشروعات الدولية الخاصة ، فبراير ٢٠١٦ ) .

(٣) أ. د. جلال الدين بن رجب ، ، دراسة حول احتساب مؤشر مركب للشمول المالي وتقدير العلاقة الشمول المالي والنتائج المحلي الإجمالي في الدول العربية ، ( أبو ظبي : صندوق النقد العربي ، ٢٠١٨ ) .

(٤) مركز هردو لدعم التعبير الرقمي ، الشمول المالي في مصر : هل لمحدودي الدخل نصيب من آتاحة الأدوات المالية ؟ ، ( القاهرة : مركز هردو لدعم لتعبير الرقمي ، ٢٠١٨ ) .

(٥) فريق العمل الإقليمي لتعزيز الشمول المالي في الدول العربية ، العلاقة المتداخلة بين الشمول المالي والشمول المالي ، ( ابو ظبي : صندوق النقد العربي ، ٢٠١٥ ) .

ج- التقارير :

(١) البنك المركزي المصري : التقرير السنوي ٢٠١٦-٢٠١٧ ، ( القاهرة : البنك المركزي المصري ، ٢٠١٧ ) .

(٢) البنك المركزي المصري : تقرير الاستقرار المالي لجمهورية مصر العربية لعام ٢٠١٤ ، ( القاهرة : المركزي المصري ، ٢٠١٤ ) .

د- مواقع الانترنت :

(١) الهيئة العامة للاستعلامات ، الشمول المالي ... نحو التحول للاقتصاد الرقمي ، ١٧ ابريل ٢٠١٨ ، متاح الرابط التالي :

<http://www.sis.gov.eg/Story/164726?lang=ar>

(٢) ماهيناز الباز ، أفاق تفعيل الشمول المالي في مصر ، مجلة الأهرام ، ٢٠١٨ ، متاح على الرابط التالي :

<http://aitmag.ahram.org.eg/News/96129.aspx>

(٣) ممدوح الولي ، معوقات الشمول المالي ، ٢١ يناير ٢٠١٩ ، متاح على الرابط التالي :

<http://lusailnews.qa/opinion/18/09/2017/%D9%85%D8%B9%D9%88%D9%82%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B4%D9%85%D9%88%D9%84-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A7%D9%84%D9%8A>

**A-Articles:**

1) Mai Mostafa Awad , & Nada Hamed Aid , " Financial Inclusion in the MENA Region: A Case Study on Egypt " , **IOSR Journal of Economics and Finance (IOSR-JEF)** , Volume 9, Issue 1 Ver. II (Jan.- Feb .2018), at:  
<http://www.iosrjournals.org/index.html>

**B- Research Papers :**

1) Alex Bank , **Egyptian Banks' Financial Soundness Indicators** , Alex Bank Economic Research Working Paper , ( Cairo : Alex Bank , November.2011).

2) CGAP & Arab Monetary Fund , **Financial Inclusion Measurement in the Arab World**, Working Paper, ( Abu Dhabi : Arab Monetary Fund , January 2017.).

3) Financial Inclusion Data Working Group, **Measuring Financial Inclusion: Core Set of Financial Inclusion Indicators** , ( Kuala Lumpur : Alliance of Financial Inclusion, 2011)

4) George C. Anayiotos , & Havhannes Toroyan , **Institutional Factors and Financial Sector Development : Evidence From Sub –Saharan Africa** , IMF Working Paper No.258 , ( Washington, D.C : IMF, November.2009 ).

5) The World Bank : **Global Financial Development: Financial Inclusion**, (Washington , D.C : The World Bank , 2014).

**C- Reports :**

1) The World Bank , : **Global Financial Development Report, Financial Inclusion 2014** , ( Washington , D.C, WB, 2014)

**D- Internet Sites:**

1) Alex Bank , **Financial Inclusion In Egypt** , December .2017, at:  
[https://www.alexbank.com/Cms\\_Data/Contents/AlexBank/Media/Publication/FlashNote/financialinc.pdf](https://www.alexbank.com/Cms_Data/Contents/AlexBank/Media/Publication/FlashNote/financialinc.pdf)

2) Aziza Khalil, **Digital Financial Inclusion In Egypt** , ITU Regional Development Forum 2018 (RDF-ARB) Algiers – Algeria, 12-13 Feb. 2018, at:

[www.itu.int/en/ITU-D/Regional-Office/ArabStates/Documents/events/2018/RDF/RDF%20Presentations/Session5/DFI%20Egypt%20-%20A%20Khalil%20-%20RDF%20isA.pdf](http://www.itu.int/en/ITU-D/Regional-Office/ArabStates/Documents/events/2018/RDF/RDF%20Presentations/Session5/DFI%20Egypt%20-%20A%20Khalil%20-%20RDF%20isA.pdf)

**Financial Inclusion Through Digital Financial Services and and Fintech : The Case of Egypt**, 2018, at :

[www.afi-global.org/sites/default/files/publications/2018-AFI Egypt Report AW digital.pdf](http://www.afi-global.org/sites/default/files/publications/2018-AFI%20Egypt%20Report%20AW%20digital.pdf)

Rym Ayadi , *et.al* , Euro-Mediterranean Network for Economic Studies (EMNES), MARCH 2018, at:

[emnes.org/publication/financial-development-and-inclusion-in-egypt-jordan-morocco-and-tunisia/](http://emnes.org/publication/financial-development-and-inclusion-in-egypt-jordan-morocco-and-tunisia/)

Rym Ayadi , *et.al* , **Financial Development and Inclusion In Egypt, Jordan, Morocco and Tunisia** , Euro-Mediterranean Network for Economic Studies (EMNES) MARCH 2018, at:

[emnes.org/publication/financial-development-and-inclusion-in-egypt-jordan-morocco-and-tunisia](http://emnes.org/publication/financial-development-and-inclusion-in-egypt-jordan-morocco-and-tunisia)

The World Bank, **Account ownership at a financial institution or with a mobile-money-service provider, secondary education or more (% of population ages 15+)**,

<https://data.worldbank.org/indicator/FX.OWN.TOTL.SO.ZS>

World Development Indicators, at:

<http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx>

World Data Bank , World Development Indicators , at :

<http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx>

The World Bank , **World Development Indicators, Financial Access , Stability and Efficiency** , at :

<http://wdi.worldbank.org/table/5.5>