

مقومات تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية الرياضية**أ.م.د/ عبدالله محمد محى الدين**

*أستاذ مساعد بقسم الادارة الرياضية والترويج ، كلية التربية الرياضية بنين - جامعة الاسكندرية .

المقدمة ومشكلة البحث:

تحظى الرياضة فى العديد من المجتمعات بإهتمام متزايد باعتبارها إستثمارا تبنى عليه ميزانيات الدول لكونها هدفا سياسيا يظهر مدى قوة وتماسك هذا المجتمع ومظهر من مظاهر التباهى فى المحافل الدولية والعالمية من خلال عزف السلام الوطنى على منصات التتويج هذا إلى جانب الدور الهام فى استثمار طاقات الشباب فيما ينفع المجتمع والشباب أنفسهم. (١ : ٢١٦)

والإستثمار فى المجال الرياضى أصبح يلعب دورا مهما وحيويا وأحد الأدوات الإقتصادية فى تطوير المؤسسات الرياضية لما له من مردود إيجابى نحو تحديد إستراتيجية رياضية مستقبلية تركز عليها المؤسسات الرياضية. (٢ : ١٥)

فلقد أصبحت الرياضة مظهرا من مظاهر تقدم وحضارة الدول وأحد الإهتمامات التي ترصد لها الدول الإمكانات المختلفة والمتنوعة، فى هذا الصدد ذكر عمرو أحمد الجمال (٢٠٠٢) أن الرياضة أصبحت فى الدول المتقدمة أحد قطاعات الأعمال الحيوية الجاذبة لرؤوس الأموال الضخمة والتي استطاعت أن تحقق أرباحا كبيرة بعد أن كانت فى الماضى لا تقوى حتى على الوفاء بتغطية احتياجاتها الأساسية. (١٩ : ٦٧)

حيث تعد الرياضة مصدر دخل هائل فى العالم كله ، واصبح الاستثمار فى مجال الرياضة مكون أساسى من مكونات إقتصاديات الدول ويعتبر أحد الحلول الجوهرية لتخفيف العبء على الميزانيات العامة للدولة بشكل عام والمؤسسات الرياضية بشكل خاص حيث شهدت صناعة الرياضة فى السنوات الماضى تطورا مذهلا وأصبحت الرياضة صناعة تعتمد على مشاركة القطاع الخاص من خلال توفير روح المنافسة و الإبتكار و العرض و الطلب

وبالرغم من أهمية الاستثمار في المجال الرياضي المصري ومدى قيمته في تنمية الاقتصاد إلا انه يلتزم العديد من المقومات اللازمة لمواكبة التطور العالمي والإقليمي في هذا المجال. خاصة ما يتعلق بالأطر القانونية والمادية والبشرية والتكنولوجية, والسياسية بالإضافة الى البنية التحتية اللازمة حتى تكون البيئة الإستثمارية مشجعة ومحفزة لتشجيع الاستثمارات المحلية والاجنبية في هذا المجال حتى يمكن أن تتحول الرياضة إلى صناعة حقيقية وتوفير هذه المقومات يسهم في خلق المناخ الاستثماري، باعتباره اهم العوامل المشجعة على الاستثمار الرياضي

وحظى قطاع الرياضة بالمؤسسات الرياضية العسكرية باهتمام كبير من القيادة السياسية والعسكرية من خلال تطوير المنشآت الرياضية العسكرية الحالية أو المزمع إنشائها وفي ظل التطور الملحوظ الذي يشهده هذا القطاع من البنية الاساسية المتاحة من ملاعب وصالات وإستادات وحمامات سباحه والتي نظمت عليها الكثير من الانشطة الرياضية واستضافت كبريات البطولات المحلية والعالمية الأمر الذى يتطلب تنظيم العلاقة بين اطراف القطاع الرياضي العسكرى والمستثمرين الراغبين فى الإستثمار الأمر الذى دفع الباحث الى القيام بدراسة للتعرف على مقومات المناخ الإستثمارى بالمؤسسات الرياضية العسكرية المادية والبشرية والسياسية والقانونية والتكنولوجية بالمؤسسات الرياضية العسكرية

هدف البحث :-

التعرف على مقومات تفعيل الإستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية من

خلال تحديد :-

١- المقومات اللازمة الإستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية

٢- آلية تفعيل الإستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية

تساؤلات البحث :-

١- المقومات اللازمة الإستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية؟

٢- ماهى آلية تفعيل الإستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية ؟

مصطلحات البحث :-

مقومات تفعيل الإستثمار الرياضى :-

هو الأليات القانونية والمادية والبشرية والسياسية والتكنولوجية التي تؤثر في ثقة المستثمر وتقنعه بتوجيه استثماراته نحو مجال معين

إجراءات البحث

منهج البحث : إستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي

مجتمع البحث : المؤسسات الرياضية التابعة لجهاز الرياضة العسكرى.

عينة البحث : تم إختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية (٤٨) مفحوصاً من القيادات العسكرية

بالمؤسسات العسكرية الرياضية وعينة الدراسة الإستطلاعية (٢٠) مفحوصاً ، وجدول (١)

يوضح التوصيف الإحصائي لعينة البحث.

جدول (١)

يوضح النسبة المئوية لعينة الدراسة الأساسية والإستطلاعية من المجموع الكلى لعينة الدراسة

النسبة المئوية %	العدد	الدالات الإحصائية العينة
٧٠,٥%	٤٨	عينة الدراسة الأساسية
٢٩,٥%	٢٠	عينة الدراسة الإستطلاعي
١٠٠%	٦٨	المجموع

إجراءات البحث :-

إستخدم الباحث الصندق العاملى لحساب صدق أبعاد المحور الأول وصدق الأرباع

الأعلى والأدنى للمحور الثانى لمحور تفعيل الاستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية

أولاً:- الصدق والثبات لأبعاد المحور الأول المقومات اللازمه لتفعيل الإستثمار الرياضى
بالمؤسسات العسكرية الرياضية

جدول رقم (٢) الخاص بمعامل (الصدق - الثبات) لأبعاد المحور الأول مقومات الإستثمار
الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية ومعامل ثبات المحور الثانى تفعيل الأستثمار الرياضى
بالمؤسسات العسكرية الرياضية

معامل الثبات	الصدق العاملى	الأبعاد	
٠.٨٠٨	٠.٧٥٦	البعد الأول : المقومات المادية	المحور الأول
	٠.٨٦٤	البعد الثانى : المقومات البشرية	
	٠.٨٦٤	البعد الثالث : المقومات السياسية	
	٠.٧٨٥	البعد الرابع : المقومات القانونية	
	٠.٩٧٠	البعد الخامس : المقومات التكنولوجية	
٠.٦٦٩	تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية		المحور الثانى

يتضح من الجدول رقم (٢) الخاص بمعامل (الصدق - الثبات) لمحاور البحث حيث تراوح
معامل الصدق العاملى لأبعاد المحور الأول ما بين (٠.٧٥٦ ، ٠.٩٧٠) وهى أكبر من
٠.٤٤٤ وبلغ معامل الثبات (٠.٨٠٨) لأبعاد المحور الأول وهى أكبر من ٠.٦٠ مما يدل على
ثبات المحاور بينما بلغ معامل الثبات للمحور الثانى (٠.٦٦٩) وهى أكبر من ٠.٦٠ مما يدل
على ثبات المحور الثانى تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية.

جدول (٣)

إيجاد الصدق عن طريق الإرباع الأدنى والإرباع الأعلى للمحور الثانى تفعيل الاستثمار الرياضى فى

المؤسسات العسكرية ن = ٢٠

معامل الصدق	قيمة (ت)	الفرق بين المتوسطين	الأرباع الأعلى ن=٥		الأرباع الأدنى ن=٥		الدلالات الإحصائية المتغيرات
			ع±	س	ع±	س	
٠.٨٧	٤.٩٠	٤.٦٠	٠.٤٥	٢٩.٨٠	٢.٠٥	٢٥.٢٠	تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية

* معنوي عند مستوى (٠.٠٥) (٢.٣١)

من إستعراض الجدول رقم (٣) والخاص بالفروق بين الأرباع الأعلى والأرباع الأدنى في تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية قيد البحث لإيجاد معامل الصدق ، أن هناك فروقا ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين ، حيث بلغت قيمة (ت) المحسوبة (٤.٩٠) وهذه القيمة مرتفعة عن قيمة (ت) الجدولية عند مستوى (0.05) وبلغت قيمة معامل الصدق (٠.٨٧) مما يؤكد قدرة الاختبارات على قياس ما وضعت من أجله وتميزها بالصدق.

• المعالجات الإحصائية:

• تم اجراء المعالجات الإحصائية باستخدام برنامج SPSS Version 25 وذلك عند مستوى ثقة (٠.٩٥) يقابلها مستوى دلالة (احتمالية خطأ) ٠.٠٥ وهى كالتالى :

• معامل ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha

• المتوسط الحسابى Mean.

• إختبار (ت) لمجموعتين مختلفتين independent Samples T test

• مربع كاي Chi Square

• نسبة الموافقة.

• تحليل الإنحدار الخطى المتعدد.

• معامل إرتباط بيرسون.

• معامل الصدق العاملى.

• معامل الثبات.

جدول (٤)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة البعد الأول : المقومات

المادية لعينة البحث . ن = ٤٨

نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		موافق إلى حد ما		موافق		رقم العبارة
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
٩١.٦٧%	موافق	٢.٨٣	*٢١.٣٣	٠.٠٠%	٠	١٦.٦٧%	٨	٨٣.٣٣%	٤٠	١
٩٥.٨٣%	موافق	٢.٩٢	*٧٨.٨٨	٢.٠٨%	١	٤.١٧%	٢	٩٣.٧٥%	٤٥	٢
٨٩.٥٨%	موافق	٢.٧٩	*٥١.١٣	٢.٠٨%	١	١٦.٦٧%	٨	٨١.٢٥%	٣٩	٣
٦٥.٦٣%	موافق إلى حد ما	٢.٣١	*١٨.٣٨	٦.٢٥%	٣	٥٦.٢٥%	٢٧	٣٧.٥٠%	١٨	٤
٩١.٦٧%	موافق	٢.٨٣	*٢١.٣٣	٠.٠٠%	٠	١٦.٦٧%	٨	٨٣.٣٣%	٤٠	٥
٩١.٦٧%	موافق	٢.٨٣	*٦٣.٥٠	٤.١٧%	٢	٨.٣٣%	٤	٨٧.٥٠%	٤٢	٦
٨٢.٢٩%	موافق	٢.٦٥	*٣٧.٦٣	١٠.٤٢%	٥	١٤.٥٨%	٧	٧٥.٠٠%	٣٦	٧
٩١.٦٧%	موافق	٢.٨٣	*٢١.٣٣	٠.٠٠%	٠	١٦.٦٧%	٨	٨٣.٣٣%	٤٠	٨
٧٨.١٣%	موافق	٢.٥٦	٠.٧٥	٠.٠٠%	٠	٤٣.٧٥%	٢١	٥٦.٢٥%	٢٧	٩
٨٥.٤٢%	موافق	٢.٧١	*٤٢.١٣	٦.٢٥%	٣	١٦.٦٧%	٨	٧٧.٠٨%	٣٧	١٠
٨٦.٤٦%	موافق	٢.٧٣	*٤٠.٦٣	٢.٠٨%	١	٢٢.٩٢%	١١	٧٥.٠٠%	٣٦	١١

*مربع كاي معنوي عند مستوى ٠.٠٥ حيث مستوى الدلالة ≥ ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ ، درجة الحرية ١ = ٣.٨٤

مقياس ليكارت الثلاثي : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- ١.٠٠-١.٦٦ (غير موافق)

، ١.٦٧-٢.٣٣ (موافق إلى حد ما) ، ٢.٣٤-٣.٠٠ (موافق)

يتضح من جدول (٤) الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة

للبعد الأول : المقومات المادية ، وجود فروق معنوية في جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع

كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = (٥.٩٩) ، بينما

لايوجد فروق دالة إحصائية في العبارة رقم (٩) ، وتراوحت قيم نسب الموافقة لعبارات البعد

الأول ما بين (٦٥.٦٣% إلى ٩٥.٨٣%) .

في ضوء هدف وتساؤل الدراسة والنتائج المتحصل عليها من الجدول رقم (٤) والتي تستعرض استجابات عينة الدراسة على محاور الاستبيان والمتعلقة بالمقومات المادية يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على المقومات المادية المتعلقة بالاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن أهم المقومات المادية حيث حصلت العبارات الخاصة بتميز المؤسسات العسكرية الرياضية بمصداقية مالية لأعضائها ، زيادة عدد المنشآت الرياضية بالمؤسسات له عامل كبير في نجاح العملية الاستثمارية ، يوجد أماكن شاغرة بالمؤسسات الرياضية يمكن إقامة مشاريع استثمارية عليها على أعلى نسبة موافقة.

وتعد المنشآت الرياضية القاعدة التي تمارس فيها الرياضة بكل أنواعها وعلى كل مستوياتها حيث تتوفر هذه المنشآت الرياضية وجودتها وحسن تسييرها يتحسن ويرتفع مستوى مردود الرياضة العالي في المحافل الدولية، لهذا فهي محل إهتمام كبير في مجال الاستثمار الرياضى حيث تعتبر المنشآت الرياضية مشاريع استثمارية بامتياز خاصة وأنها تحتاج إلى مصادر تمويلية كبيرة لضمان حسن تسييرها ونجاحها وبقائها و استمراريتها (٢٤ : ٦٠)

حيث تتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة امال محمد ابراهيم (٢٠١٥) (٨) ودراسة Davis Kathleen (٢٠٠٨) (٢٧) التي تشير إلى أهمية توفير بنية أساسية ومعلوماتية متطورا.

كما تتفق نتائج الدراسة مع دراسة العابد ياسين (٢٠٢٠) (٦) على أنه لا بد من دعم المؤسسات الرياضىة بالملاعب و المنشآت و ذلك لمساعدتها في توفير الدخل المادي و عدم الاعتماد على الدولة وحدها.

وفي سياق متصل تتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة محمد الدوسرى (٢٠١٤) (٢٣) أن تلتزم إدارة المؤسسات الرياضية بتوفير الامكانيات المادية والبشرية لتحسين المستوى الفنى للفريق ، وتلتزم إدارة الأندية بتوفير الأطقم الفنية والطبية المتخصصة للفرق الرياضية بالنادى ، وتتكفل إدارة الأندية بالمتابعة الطبية والصحية الدورية للاعبين .

كما تأكد بوضياف مسعودة (٢٠١٨) أن إدارة المنشآت الرياضية هي عملية أساسية لنمو وتطور اي رياضة ،والاستثمار في المجال الرياضى بدوره يجب ان يقوم على اسس علمية وعالمية سواء في جانب إدارة النشاط الرياضى او إدارة المنشآت

الرياضية نفسها وكذا في اختيار الأسس لبناء الهياكل والمنشآت وفق مقاييس علمية متقنة ومتطورة (٩ : ٦٠)

ومن خلال نتائج الدراسة يتضح أن المقومات المادية تعد من أهم المقومات التي يجب أخذها بعين الاعتبار إذا ما أردنا أن نوفر مناخ استثماري يحفز مزيد من المستثمرين لضخ أموالهم للاستثمار في المجال الرياضي في المؤسسات العسكرية الرياضية ويرى الباحث أنه يجب على المؤسسات العسكرية الرياضية أن تهتم بوضع استراتيجية تحتوي على مجموعة من الخطط التي تتضمن إنشاء مزيد من المنشآت الرياضية على مستوى جمهورية مصر العربية الأمر الذي سوف يكون له بالغ الأثر في تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية الرياضية

جدول (٥)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة لعبارات البعد الثاني : المقومات البشرية لعينة البحث .

ن=٤٨

نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		موافق إلى حد ما		موافق		أرقام العبارات
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
٨٦.٤٦%	موافق	٢.٧٣	*٤٩.٦٣	٨.٣٣%	٤	١٠.٤٢%	٥	٨١.٢٥%	٣٩	١
٩٤.٧٩%	موافق	٢.٩٠	*٧٣.٦٣	٢.٠٨%	١	٦.٢٥%	٣	٩١.٦٧%	٤٤	٢
٥٦.٢٥%	موافق إلى حد ما	٢.١٣	*١٩.٥٠	١٢.٥٠%	٦	٦٢.٥٠%	٣٠	٢٥.٠٠%	١٢	٣
٣٩.٥٨%	غير موافق	١.٧٩	٣.٥٠	٤٥.٨٣%	٢٢	٢٩.١٧%	١٤	٢٥.٠٠%	١٢	٤
٩٤.٧٩%	موافق	٢.٩٠	*٧٣.٦٣	٢.٠٨%	١	٦.٢٥%	٣	٩١.٦٧%	٤٤	٥
٨١.٢٥%	موافق	٢.٦٣	*٣١.٥٠	٨.٣٣%	٤	٢٠.٨٣%	١٠	٧٠.٨٣%	٣٤	٦
٨٠.٢١%	موافق	٢.٦٠	*٢٨.٦٣	٨.٣٣%	٤	٢٢.٩٢%	١١	٦٨.٧٥%	٣٣	٧
٨١.٢٥%	موافق	٢.٦٣	*٢٨.١٣	٢.٠٨%	١	٣٣.٣٣%	١٦	٦٤.٥٨%	٣١	٨
٩٧.٩٢%	موافق	٢.٩٦	*٤٠.٣٣	٠.٠٠%	٠	٤.١٧%	٢	٩٥.٨٣%	٤٦	٩
٣٦.٤٦%	غير موافق	١.٧٣	*٦.١٣	٥٠.٠٠%	٢٤	٢٧.٠٨%	١٣	٢٢.٩٢%	١١	١٠
٩٤.٧٩%	موافق	٢.٩٠	*٧٣.٦٣	٢.٠٨%	١	٦.٢٥%	٣	٩١.٦٧%	٤٤	١١
٩٢.٧١%	موافق	٢.٨٥	*٢٤.٠٨	٠.٠٠%	٠	١٤.٥٨%	٧	٨٥.٤٢%	٤١	١٢

*مربع كاي معنوي عند مستوى ٠.٠٥ حيث مستوى الدلالة ≥ ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ ، درجة الحرية = ١ = ٣.٨٤

مقياس ليكارت الثلاثي : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- ١.٠٠-١.٦٦ (غير موافق) ،
١.٦٧-٢.٣٣ (موافق إلى حد ما) ، ٢.٣٤-٣.٠٠ (موافق)

يتضح من جدول (٥) الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة للبعد الثاني : المقومات البشرية ، وجود فروق معنوية في جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى $0.05 = (0.99)$ ، بينما لا يوجد فروق دالة إحصائية في العبارة رقم (٤) ، وتراوحت قيم نسب الموافقة لعبارات البعد الثاني ما بين (٣٦.٤٦% إلى ٩٧.٩٢%).

يعزو الباحث إتفاق معظم عينة الدراسة على المقومات البشرية للاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية حيث حصلت العبارات ، ضرورة توافر الكوادر المؤهلة لإدارة الاستثمار الرياضي داخل المؤسسات العسكرية الرياضية ، وتوافر التأهيل العملي المناسب وإقامة دورات تدريبية دورية لصقل القائمين على إدارة الاستثمار الرياضي ، وسرعة تلبية احتياجات المستثمرين يساعد على جذب المستثمرين ، على أعلى نسبة موافقة فيم يتعلق بالمقومات البشرية للاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية ،

والرياضة في وقتنا الحالي أصبحت صناعه تحقق البلايين وحتى يتحقق ذلك على الرياضي والفريق المحترف أن يحقق النجاح الساحق الذي يجعله مصدرا لجذب الرعاه والمستثمرين ، وارتبط ذلك بتطوير النظم الادارية والفنية وتجهزات الملاعب والادوات بما يناسب التحول من عصر الهوايا إلى عصر الاحتراف . (١٨ : ١٨١)

كما تعتبر المقومات البشرية من أهم الأسس والمبادئ والإستراتيجيات التي يجب اتباعها في مجال الاستثمار الرياضي لكي يرقى ويصل الى مستوى معين من النجاح ، فقد ادى التطور السريع الذي حدث في السنوات الأخيرة الى تحقيق نجاحات فعالة في مجال الإداري حتى وصل الأمر الى ان اصبح إدارة المنشآت الرياضية دور حيوي في الوقت الحاضر ،نتيجة لنمو كبير في حجم المنظمات وتنوع انشطتها وتعقدتها مما يستدعي بالضرورة توفيرالموارد البشرية المناسبة والمتوافقة واحتياجات ومتطلبات سوق العمل والنشاط المراد الوصول اليه (٩ : ٦٠)

حيث تتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة محمد هشام (٢٠١٤) (٢٣) التي تشير إلى أهمية تطوير العناصر البشرية المرتبطة بالاحتراف ، من مهام ووجبات

اللاعبين ومهام وواجبات الاجهزة فنية وادارية ومهام وواجبات لجنة الاشراف على النشاط الرياضى بالنادى .

وهذا ماتؤكدده دراسة عادل رضوان (٢٠١٦) أن ندرة الكوادر الادارية المتخصصة فى ادارة برامج الاستثمار الرياضى تعد من أهم معوقات الاستثمار (١٧): (٢٧):

ويشير سمير عبد الحميد علي (١٩٩٩) أن الإمكانيات أحد مقومات المؤسسة الرياضية لأنها تعمل على رفع مستواها لو أحسن استخدامها فكثيرا من الإدارات الناجحة تنجح نجاحا باهرا رغم إمكانياتها المحدودة وبالعكس تماما فقد تفشل إدارات أخرى رغم توافر إمكانياتها فالإدارة السليمة لا بد وأن تبذل جهد لتوفير إمكانيات ملائمة ومتزايدة . (١٤ : ٣)

جدول (٦)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة لعبارات البعد الثالث :

العوامل السياسية لعينة البحث . ن=٤٨

نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		موافق إلى حد ما		موافق		أرقام العبارات
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
٨٨.٥٤%	موافق	٢.٧٧	*٥٠.٣٨	٤.١٧%	٢	١٤.٥٨%	٧	٨١.٢٥%	٣٩	١
٨٨.٥٤%	موافق	٢.٧٧	*٥٠.٣٨	٤.١٧%	٢	١٤.٥٨%	٧	٨١.٢٥%	٣٩	٢
٧٦.٠٤%	موافق	٢.٥٢	*٢٤.١٣	١٤.٥٨%	٧	١٨.٧٥%	٩	٦٦.٦٧%	٣٢	٣
٧٥.٠٠%	موافق	٢.٥٠	*١٩.٥٠	١٢.٥٠%	٦	٢٥.٠٠%	١٢	٦٢.٥٠%	٣٠	٤
٦٦.٦٧%	موافق	٢.٣٣	*٩.٥٠	١٢.٥٠%	٦	٤١.٦٧%	٢٠	٤٥.٨٣%	٢٢	٥
٨٦.٤٦%	موافق	٢.٧٣	*٤٥.٨٨	٦.٢٥%	٣	١٤.٥٨%	٧	٧٩.١٧%	٣٨	٨
٩٣.٧٥%	موافق	٢.٨٨	*٦٨.٦٣	٢.٠٨%	١	٨.٣٣%	٤	٨٩.٥٨%	٤٣	٩

*مربع كاي معنوى عند مستوى ٠.٠٥ حيث مستوى الدلالة ≥ ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ ، درجة الحرية ١ = ٣.٨٤

مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان :- ١.٠٠ - ١.٦٦ (غير موافق) ، ٢.٣٣ - ١.٦٧ (موافق إلى حد ما) ، ٣.٠٠ - ٢.٣٤ (موافق)

يتضح من جدول (٦) الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة للبعد الثالث : العوامل السياسية ، وجود فروق معنوية فى جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = (٥.٩٩) ، بينما لا يوجد

فروق دالة إحصائية في العبارة رقم (٦) ، وتراوحت قيم نسب الموافقة لعبارات البعد الثالث ما بين (٦٦.٦٧% إلى ٩٣.٧٥%) .

يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على المقومات السياسية المتعلقة بالاستثمار الرياضي بالمؤسسات العسكرية الرياضية وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن المقومات السياسية المتعلقة بالاستثمار الرياضي بالمؤسسات العسكرية الرياضية ، حيث حصلت العبارات الخاصة تؤثر الأوبئة بصورة سلبية على رغبة المستثمرين في الاستثمار في المجال الرياضي ، قدرة المؤسسات العسكرية في الحفاظ على المشروعات الاستثمارية للمستثمرين ، يتأثر الاستثمار الرياضي بالأزمات الاقتصادية للدولة. على أعلى نسبة موافقة

ويرى الباحث ان استجابات عينة الدراسة تتفق مع وجود سياسة واضحة لدى الدولة المصرية تسعى الى جذب الاستثمار في المجال الرياضي وذلك من خلال توضيح أنواع أماكن الاستثمار الرياضي وكذلك توضيح آليات التنفيذ وتبرز أهم الفرص المتاحة امام المستثمرين الامر الذي يحث المستثمرين الى ضخ مزيد من الاستثمارات في المجال الرياضي الامر الذي يعهد الى زيادة العائد الاقتصادي من الاستثمار في المجال الرياضي ، وهذا مايتفق مع دراسة أشرف صبحي وآخرون (٢٠٢١) حيث تشير الى أن هناك سياسة واضحة من قبل الدولة تجاه الاستثمار الرياضي ويتجلى ذلك من خلال ما وضع لائحة لقواعد منح تراخيص شركات الخدمات الرياضية الصادره بالقرار الوزاري رقم ١١٢٤ لسنة ٢٠١٧ والمعدلة بالقرار رقم ١٢٥ لسنة ٢٠١٨ ، حيث توضح اللائحة الخطاطوات التي يمكن من خلالها الاستثمار في المجال الرياضي في شكل مجموعة من الخدمات الرياضية مثل إنشاء نادى رياضى خاص إنشاء وإدارة الملاعب والصالات الرياضية وكذلك إنشاء الاكاديميات الخاصة والتسويق الرياضي وغيرها وذلك بانشار شركة مساهمة حاصلة على ترخيص من وزارة الشباب والرياضة لمدة ٣ سنوات قابلة للتجديد وفق نصوص المادة من (١ الى ١٤) توضح الية اصدار تلك التراخيص والاليات المتبعة وراس المال المطلوب وذلك يوضح اليات الاستثمار في المجال الرياضي (٣ : ١٦)

وتتفق نتائج الدراسة مع دراسة النذير بو صلاح (٢٠١٤) أن هناك العديد من الفرص التي يمكن للأندية الرياضية استغلالها لتفعيل مصادر تمويلها خاصة في ما يتعلق بالعوامل السياسية وحرص الدولة وسياستها المنتهجة بدعم الرياضة عموما (٧ : ١٠٣)

ويشير طارق الحاج (٢٠٠٢) أن مخاطر تمويل الإستثمار المخاطر المادية و المخاطر السياسية والتي تتعلق بالأوضاع السياسية للبلاد أو القرارات السياسية كمنح الدولة بعض

الأسواق والاستثمارات الى المنافسين ، و المخاطر القانونية وتتمثل في تغييرات القانون أو التنظيمات قد تؤثر مباشرة على فاعلية أي نشاط اقتصادي (١٦ : ٢٢)

جدول (٧)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة لعبارات البعد الرابع :

المقومات القانونية لعينة البحث . ن=٤٨

نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		موافق إلى حد ما		موافق		أرقام العبارات
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
%٩٠.٦٣	موافق	٢.٨١	*٥٥.١٣	%٢٠.٨	١	%١٤.٥٨	٧	%٨٣.٣٣	٤٠	١
%٩٦.٨٨	موافق	٢.٩٤	*٣٦.٧٥	%٠.٠٠	٠	%٦.٢٥	٣	%٩٣.٧٥	٤٥	٢
%٧٦.٠٤	موافق	٢.٥٢	*٢٠.٣٨	%٤.١٧	٢	%٣٩.٥٨	١٩	%٥٦.٢٥	٢٧	٣
%٧٦.٠٤	موافق	٢.٥٢	*٢٠.٣٨	%٤.١٧	٢	%٣٩.٥٨	١٩	%٥٦.٢٥	٢٧	٤
%٨١.٢٥	موافق	٢.٦٣	*٢٨.٥٠	%٤.١٧	٢	%٢٩.١٧	١٤	%٦٦.٦٧	٣٢	٥
%٩٢.٧١	موافق	٢.٨٥	*٦٣.٨٨	%٢.٠٨	١	%١٠.٤٢	٥	%٨٧.٥٠	٤٢	٦
%٦٨.٧٥	موافق إلى حد ما	٢.٣٨	*١٦.١٣	%٦.٢٥	٣	%٥٠.٠٠	٢٤	%٤٣.٧٥	٢١	٧
%٨٧.٥٠	موافق	٢.٧٥	*٤٦.٥٠	%٤.١٧	٢	%١٦.٦٧	٨	%٧٩.١٧	٣٨	٨
%٨١.٢٥	موافق	٢.٦٣	*٢٩.٦٣	%٦.٢٥	٣	%٢٥.٠٠	١٢	%٦٨.٧٥	٣٣	٩

*مربع كاي معنوي عند مستوى ٠.٠٥ حيث مستوى الدلالة ≥ ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢

=٥.٩٩ ، درجة الحرية=١=٣.٨٤

مقياس ليكارت الثلاثي : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- ١.٠٠-١.٦٦ (غير موافق)

، ١.٦٧-٢.٣٣ (موافق إلى حد ما) ، ٢.٣٤-٣.٠٠ (موافق)

يتضح من جدول (٧) الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة

للبعد الرابع : الجوانب القانونية ، وجود فروق معنوية في جميع العبارات حيث كانت قيمة

مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = (٥.٩٩) ،

وتراوحت قيم نسب الموافقة لعبارات البعد الرابع ما بين (٦٨.٧٥ % إلى ٩٦.٨٨ %) .

يعزو الباحث إتفاق معظم عينة الدراسة على المقومات القانونية للاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية الرياضية حيث حصلت العبارات تساهم الثقة الكبيرة للمستثمرين فى القوات المسلحة فى زيادة فرص الاستثمار ، هناك فرصة للتعاقد مع أكثر من مؤسسة تجارية خارجية فى عملية الاستثمار ، يؤثر ثبات اللوائح والقوانين المنظمة للعملية الإدارية على زيادة فرص الاستثمار ، على أعلى نسبة موافقة فىم يتعلق بالمقومات القانونية للاستثمار الرياضى فى المؤسسات الرياضية ،

حيث تتفق نتائج الدراسة مع دراسة بوضياف مسعودة(٢٠١٨) (٩) ودراسة Mcdanieljr (٢٠٠٥) (٢٩)والتي تؤكد على ضرورة توافق مختلف القوانين فى تجسيدها لرؤية واحدة وواضحة تجاه الاستثمار فى الرياضة

تتفق نتائج الدراسة مع دراسة عادل رضوان (٢٠١٦) أن عدم وجود قوانين ولوائح واضحة خاصة بالاستثمار فى المجال الرياضى تؤثر سلبا على نجاح الاستثمار فى المجال الرياضى (٢٧: 17)

كما تتفق نتائج الدراسة مع دراسة حسن فريج (٢٠١٩) أن العوامل القانونية هى العنصر الحاسم لوجود أى كيان سوء كان إقتصادى أو إجتماعى أو رياضى فأى عمل لابد أن تنظمه لائحة ويضبطه قانون وفى الرياضة بصفة عامة تطراً علينا كل صباح العديد من المشكلات الرياضية سوء كانت متعلقة بإنتقال اللاعبين أو بتنظيم المسابقات أو بتشكيل مجالس ادارات وغيرها من المشكلات الكثيرة التى لا نستطيع أن نجد لها حل أو تفسير إلا من خلال ماتم وضعه من لوائح وقوانين توضح الحقوق والواجبات وترسخ لتحقيق العدالة وتضمن حقوق جميع العاملين فى مجال الرياضى.(١٩:11)

وفى هذا الصدد يشير طارق الحاج (٢٠٠٢) أن المخاطر القانونية التى تتمثل فى تغييرات القانون أو التنظيمات قد تؤثر مباشرة على مردودية أى نشاط اقتصادى (٢٢:16)

كما تصنيف بوضياف مسعودة (٢٠١٨) أنه لابد من وجود آليات للرقابة الفعالة لتطبيق هذه القوانين المتعلقة بالاستثمار فى المجال الرياضى وتعديلها بشكل مستمر وفق للمتغيرات المستجده . (٩ : ١٩)

جدول (٨)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة لعبارات البعد الخامس :

المقومات التكنولوجية لعينة البحث . ن=٤٨

نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		موافق إلى حد ما		موافق		أرقام العبارات
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
٨٤.٣٨%	موافق	٢.٦٩	*٦.٧٥	٠.٠٠٠%	٠	٣١.٢٥%	١٥	٦٨.٧٥%	٣٣	١
٩٠.٦٣%	موافق	٢.٨١	*١٨.٧٥	٠.٠٠٠%	٠	١٨.٧٥%	٩	٨١.٢٥%	٣٩	٢
٩٥.٨٣%	موافق	٢.٩٢	*٣٣.٣٣	٠.٠٠٠%	٠	٨.٣٣%	٤	٩١.٦٧%	٤٤	٣
٩٤.٧٩%	موافق	٢.٩٠	٢.٠٠	٢.٠٠٨%	١	٦.٢٥%	٣	٩١.٦٧%	٤٤	٤
٥٤.١٧%	موافق	٢.٠٨	*٣٦.٧٥	٣٣.٣٣%	١٦	٢٥.٠٠%	١٢	٤١.٦٧%	٢٠	٥
٩٦.٨٨%	موافق	٢.٩٤	*٣٣.٣٣	٠.٠٠٠%	٠	٦.٢٥%	٣	٩٣.٧٥%	٤٥	٦
٩٥.٨٣%	موافق	٢.٩٢	*١٦.٣٣	٠.٠٠٠%	٠	٨.٣٣%	٤	٩١.٦٧%	٤٤	٧

*مربع كاي معنوي عند مستوى ٠.٠٥ حيث مستوى الدلالة ≥ ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ ، درجة

الحرية = ١ = ٣.٨٤

مقياس ليكارت الثلاثي : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان - : ١.٠٠-١.٦٦ (غير موافق)

، ١.٦٧-٢.٣٣ (موافق إلى حد ما) ، ٢.٣٤-٣.٠٠ (موافق)

يتضح من جدول (٨) الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة للبعد

الخامس : العوامل التكنولوجية ، وجود فروق معنوية في جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع

كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = (٥.٩٩) ، بينما

لا يوجد فروق دالة إحصائية في العبارة رقم (٤) ، وتراوحت قيم نسب الموافقة لعبارات البعد الخامس ما بين (٥٤.١٧% إلى ٩٦.٨٨%)

يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على المقومات التكنولوجية المتعلقة بالاستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن المقومات التكنولوجية المتعلقة بالاستثمار الرياضى بالمؤسسات العسكرية الرياضية ، حيث حصلت العبارات الخاصة، يجب توفير برامج حماية لمواقع الانترنت الخاصة بالمؤسسات العسكرية ، يجب أن يكون هناك آلية تكنولوجية تربط بين المؤسسات العسكرية الرياضية ، التأهيل العملي وعمل دورات تدريبية لاستخدام التكنولوجيا الحديثة لجذب الاستثمار الرياضى ، على أعلى نسبة موافقة .

ويشير محمد الخضيرى (٢٠٠١) إلى أن العالم اليوم أصبح بمختلف مجتمعاته المتقدمة والنامية في دوامة الصراع مع التغيير ، وهذا ناتج عن التقدم الهائل في العلوم والتكنولوجيا وما نتج عنه من تغيير في مجالات الحياة سواء في المجال الاقتصادي والاجتماعي والثقافي أو الرياضي ، وأضحت عملية التغيير ظاهرة حتمية تؤثر في العلاقات الإنسانية بكافة أشكالها سواء في حركتها الاجتماعية أو في عاداتها وتقاليدها ، ويمكن القول أن التغيير ظاهرة تخضع لها كافة الأنظمة الاجتماعية والإدارية والتكنولوجية ، والمجتمع عبارة عن مجموعة من الهيئات في المجالات المختلفة فالمدرسة والجامعة والمستشفى والنادي الرياضي أو الاجتماعي أو مراكز الشباب وغيرها كلها هيئات تعيش وتتعاامل معها وتعتبر هذه الهيئات عنصر من عناصر الاستقرار لأي مجتمع (٢٢ : ٥٠)

مما سبق ذكره ايضا فمع التطور التكنولوجي الهائل اصبحت الرياضة وكذا الاستثمار في الرياضة يمثل وسيلة دعاية ومجال اشهار واسع الانتشار كما ان تزايد الرياضيين قد خلق سوقا رابحة في مجال الانتاج وتسويق واستهلاك الاجهزة المعدات الرياضية (٩: ٦٠).

وتتفق نتائج الدراسة مع دراسة النذير بوصول (٢٠١٤) أن هناك عدى من نقاط القوة يمكن استغلالها خاصة في العمليات والأنشطة التي تقوم بها الأندية الرياضية للتمويل او من خلال عمل الإدارة وأعضائها، وكذلك الدور الذي تلعبه لجان التمويل والاستثمار والتسويق وكذلك أهمية استغلال دور المعلومات والاتصالات في جلب المستثمرين والممولين. (٧: ١٠٣)

كما تتفق نتائج الدراسة مع دراسة لعجال يحيى (٢٠١٤) (٢١) أن درجة تقوى الاستثمار الرياضي والتسويق الرياضي كمصدر من مصادر تمويل الأندية الرياضية ضعيف جدا وذلك لعدم امتلاك الأندية لمواقع تسويقية، وعدم توفر مناخ استثمار خصب مما أدى الى ضعف التمويل من قبل المستثمرين ..

ويشير عمرو مفتاح (٢٠١٣) ان دور وسائل الاعلام لا يزال ضعيف في مجال التحفيز على الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية (٢٠: ٨٨)

وفى هذا الصدد يذكر العابدى ياسين (٢٠٢٠) (٦) أنه يجب زيادة التغطية الإعلامية وفتح قنوات رياضية جديدة و ذلك لزيادة الدعم المادي للأندية الرياضية .

وفى سياق متصل يوضح حمدى عبد العظيم (٢٠٠٥) أن العالم شهد تغيرات سريعة ومتلاحقة فى المعلومات والفضائيات والاتصالات حيث أصبحت إحدى سمات عصر العولمة باعتبار أن الفضائيات تساعد على وصول الفكر والثقافة والحضارة ، من خلال رسائل موجهة لكافة الأفراد فى كافة انحاء العالم الأمر الذى يجعل من القنوات الفضائية أداة مهمة للتأثير على

الراى العام العالمى. (١٢ : ٥٧) ويضيف حسن فريج (٢٠١٩) أن وسائل الاعلام المختلفة وخاصة المرئية تشكل دورا حيويا وفعال فى صناعة الرياضية فهى تستطيع أن تضيف ملايين المشاهدين حول ارجاء العالم فى ثوانى معدودة فهى تعمل على زيادة نسب المشاهدة وتمتد الجمهور بالمعارف والمعلومات والمباريات وتجعل من الاحداث الرياضية مجالا رائع للدعاية والاعلانات وفى سبيل ذلك تتهافت معظم الشركات الكبرى كى تحصل على حق رعاية الفرق والاحداث الرياضية وخاصة فى كرة القدم مما يسهم بشكل واضح فى زيادة ايرادات الأندية والمنتخبات. (١١ : ١٣)

جدول (٩)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة لعبارات
(تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية الرياضية لعينة البحث) ن=٤٨

نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		موافق إلى حد ما		موافق		أرقام العبارات
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
٨٩.٥٨%	موافق	٢.٧٩	*٢٤.٨٨	٠.٠٠%	٠	٢٠.٨٣%	١٠	٧٩.١٧%	٣٨	١
٧٩.١٧%	موافق	٢.٥٨	*٢١.٥٠	٦.٢٥%	٣	٢٩.١٧%	١٤	٦٤.٥٨%	٣١	٢
٧٧.٠٨%	موافق	٢.٥٤	*١٥.٨٨	٤.١٧%	٢	٣٧.٥٠%	١٨	٥٨.٣٣%	٢٨	٣
٦٩.٧٩%	موافق إلى حد ما	٢.٤٠	*١٤.٠٨	٦.٢٥%	٣	٤٧.٩٢%	٢٣	٤٥.٨٣%	٢٢	٤
٨٨.٥٤%	موافق	٢.٧٧	*٥١.١٣	٠.٠٠%	٠	٢٢.٩٢%	١١	٧٧.٠٨%	٣٧	٥
٨٩.٥٨%	موافق	٢.٧٩	*٣٦.٧٥	٢.٠٨%	١	١٦.٦٧%	٨	٨١.٢٥%	٣٩	٦
٩٦.٨٨%	موافق	٢.٩٤	*٤٧.٣٨	٠.٠٠%	٠	٦.٢٥%	٣	٩٣.٧٥%	٤٥	٧
٨٨.٥٤%	موافق	٢.٧٧	*١٤.٠٨	٢.٠٨%	١	١٨.٧٥%	٩	٧٩.١٧%	٣٨	٨
٨٨.٥٤%	موافق	٢.٧٧	*٩.١٢	٠.٠٠%	٠	٢٢.٩٢%	١١	٧٧.٠٨%	٣٧	٩
٥٧.٢٩%	موافق إلى حد ما	٢.١٥	*١٠.١٣	١٦.٦٧%	٨	٥٢.٠٨%	٢٥	٣١.٢٥%	١٥	١٠

*مربع كاي معنوى عند مستوى ٠.٠٥ حيث مستوى الدلالة ≥ ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ ، درجة الحرية = ٣.٨٤ مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان :- ١.٦٦-١.٠٠ (غير موافق) ، ١.٦٧-٢.٣٣ (موافق إلى حد ما) ، ٢.٣٤-٣.٠٠ موافق

يتضح من جدول (٩) الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي ونسبة الموافقة لعبارات (تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية لعينة البحث، وجود فروق معنوية فى

جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى ٠.٠٠٥ = (٥.٩٩) ، وتراوحت قيم نسب الموافقة لعبارات البعد الخامس ما بين (٥٧.٢٩% إلى ٩٦.٨٨%) .

يعزو الباحث إتفاق معظم عينة الدراسة على محور تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية الرياضية حيث حصلت العبارات، من المقومات العسكرية (الالتزام - الانضباط) يعمل على جذب فرص الاستثمار ، تمتلك المؤسسات العسكرية الفرص الواعدة للاستثمار المحفز تحتاج المؤسسات العسكرية الرياضية إلى استخدام شبكة المعلومات الدولية لتسويق المنشآت ، على أعلى نسبة موافقة فيم يتعلق بالمقومات القانونية للاستثمار الرياضى فى المؤسسات الرياضية ،

وتتفق نتائج الدراسة مع دراسة نعيمة دحماني (٢٠١٥) والتي تشير الى لضمان نجاح أي استثمار في المجال الرياضي يجب الغلب على عدد من المعوقات والتي كان أهمها (معوقات اقتصادية، معوقات سياسية، معوقات إدارية، وتشريعية ، معوقات إعلامية، معوقات اجتماعية). (٢٥: ١٥٤)

كما تتفق نتائج الدراسة مع دراسة عادل رضوان (٢٠١٦) والتي توضح أن وجود قصور فى الإدراك الشخصى بجدوى وأهمية الاستثمار فى المجال الرياضى لدى بعض رجال الاعمال من اهم العوامل المؤثرة سلبا على نجاح الاستثمار (١٧: ٢٨)

كما يضيف عادل رضوان (٢٠١٦) أن عدم كفاية المميزات المقدمة من قبل الوزارة لتشجيع وجذب الاستثمار فى المجال الرياضى ، عدم موضوعية بعض القرارات المتعلقة بعمليات الاستثمار فى المجال الرياضى تعد من أبرز الامور التى تحول دون تفعيل الاستثمار فى المجال الرياضى (١٧: ٢٧)

وتتفق نتائج البحث مع ما ذكره نايت إبراهيم (٢٠١٢)(٢٤) Kotter (٢٠٠١) (٢٨) أن نجاح تسيير المنشأة الرياضية وبقاء استمراريتها مرهون بوضع إستراتيجية معلنة للإستثمارات المختلفة التى تسهم فى جذب المستثمرين لضخ المزيد من الأموال فى المؤسسات الرياضية ويشير شريقي سلمى (٢٠٠٧) أن المؤسسات الرياضية أصبحت تعتبر مؤسسات اقتصادية هدفها ربحي أي تحصيل الربح المادي والأموال اللازمة لتحقيق الاكتفاء، إلا أنها تعرف عجزا مستمرا ولا تسجل أرباحا نتيجة لعدم وضع سياسة إجرائية واقعية لعملية الإستثمار. (١٥: ٢٨)

وتشير نتائج دراسة رفاع توفيق (٢٠٠٢) أنه يجب اختيار الآلية المناسبة للتمويل والإستثمار للمؤسسات وتحديد عدة محددات منها الخاصة بالمؤسسة وهيكلها وإمكانتها المادية والبشرية والبنية التحتية للمؤسسة ومدى التطور التكنولوجي بها. (١٣ : ٣٢)

ويشير Guedj Norbert (١٩٩٧) أن قرار الاستثمار في المجال الرياضي هو قرار مهم في حياة المنشأة الرياضية بصفة خاصة ومن غير الممكن التراجع عنه عند الإنطلاق ولكي يكون قرارا إستراتيجيا يتطلب دراسة معمقة ودقيقة لتحديد مقومات عملية الاستثمار على حدة حتى يتمكن المستثمر من إتخاذ قرار الاستثمار يبدأ بالتحديد الواقعي للإستثمارات الضرورية للمنشأة الرياضية بمساهمة كل مستويات المنشأة من مختلف الجوانب البشرية، والتشريعية، التقنية والمالية والبشرية لاختيار نمط تمويل الاستثمار الرياضي المناسب لإستراتيجية المالية للمنشأة الرياضية . (٢٦ : ٢٧٥)

وتتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة أشرف عبدالمعز (١٩٩٦) أنه من الأهمية أن تقوم الهيئات الرياضية اولوياتها الإستثمارية والعمل على تفعيلها (٤ : ٥)

ويشير أشرف محمود (١٩٩٩) "ضرورة وضع سياسة استثمارية خاصة بالرياضة ووضع التشريعات الخاصه بذلك بهف جذب وتشجيع القطاع الخاص لدخول المجال الرياضي من خلال تطبيق أساليب الحفز و تشجيع القطاع الخاص كما يحدث في المجالات الأخرى مثل الإعفاءات أو التخفيضات الضريبية أو الجمركية (٥ : ٤٦)

وتتفق نتائج البحث مع نتائج دراسة حسام رضوان (٢٠٠٠) أنه يجب تحديد أهم صور وأفكار الاستثمار في المجال الرياضي ولقد والعمل على زيادة الوعي بأهمية الاستثمار الرياضي سواء للجماهير أو المستثمرين أو المسؤولين أو القائمين بإدارة الهيئات الرياضية الأمر الذي يجعل مجال الرياضة مجالاً اقتصادياً جاذباً . (١٠ : ٢٣)

جدول (١٠)

الخاص بالإرتباط بين المحاور ومحور (تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية)

محور (تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية)	البعد الخامس : المقومات التكنولوجية	البعد الرابع : المقومات القانونية	البعد الثالث : المقومات السياسية	البعد الثاني : المقومات البشرية	البعد الأول : المقومات المادية	الأبعاد
					1.000	البعد الأول : المقومات المادية
				1.000	0.٦٤٤**	البعد الثاني : المقومات البشرية
			1.000	0.483**	0.٥٦٩**	البعد الثالث : المقومات السياسية
		1.000	0.٦٩٩**	0.461**	0.٦٢٩**	البعد الرابع : المقومات القانونية
	1.000	0.039	0.٠١٥	0.397**	0.٠٧٤	البعد الخامس : المقومات التكنولوجية
1.000	0.١٤٧	0.٧٣٢**	0.٦٦٢**	0.٦٠١**	0.٦٩٠**	محور (تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية)

يتضح من الجدول رقم (١٠) الخاص بالإرتباط بين المحاور ومحور (تفعيل الاستثمار

الرياضي في المؤسسات العسكرية) وجود علاقة إرتباطية طردية بين كل من

- البعد الثاني : المقومات البشرية و البعد الأول : المقومات المادية.
- البعد الثالث : المقومات السياسية و البعد الأول : المقومات المادية.
- البعد الثالث : المقومات السياسية و البعد الثاني : المقومات البشرية.
- البعد الرابع : المقومات القانونية و البعد الأول : المقومات المادية.
- البعد الرابع : المقومات القانونية و البعد الثاني : المقومات البشرية.
- البعد الرابع : المقومات القانونية و البعد الثالث : المقومات السياسية.
- البعد الخامس : العوامل التكنولوجية و البعد الثاني : المقومات البشرية.
- محور (تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية) و البعد الأول : المقومات المادية.
- محور (تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية) و البعد الثاني : المقومات البشرية.
- محور (تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية) و البعد الثالث : المقومات السياسية.
- محور (تفعيل الاستثمار الرياضي في المؤسسات العسكرية) و البعد الرابع : المقومات القانونية.

نتائج نموذج تحليل الانحدار المتعدد

يوضح معامل التحديد المعدل Adj R2 نسبة مساهمة المتغيرات المستقلة وقدرتها على تفسير المتغير التابع ويتضح من الجدول رقم (١٠) ان قيمة معامل التحديد المعدل تبلغ ٠.٦٢٨ ويعنى ذلك ان ٦٢.٨% من التغيرات التى تحدث فى المتغير التابع محور (تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية) يمكن تفسيرها من خلال المتغيرات المستقلة والنسبة الباقية من التغيرات فى المتغير التابع وهى ٣٧.٢% تفسرها متغيرات اخرى بخلاف المتغيرات المستقلة الداخلة بنموذج الانحدار.

جدول (١١)

نتائج تحليل الانحدار الخطى المتعدد

المتغيرات	معامل الانحدار B	قيمة T	مستوى المعنوية
ثابت الانحدار	-0.65	-0.16	0.870
البعد الأول : المقومات المادية	0.22	1.74	0.089
البعد الثانى : المقومات البشرية	0.16	1.26	0.215
البعد الثالث : العوامل السياسية	0.15	1.40	0.168
البعد الرابع : الجوانب القانونية	0.42	2.76	0.008
البعد الخامس : العوامل التكنولوجية	0.08	0.44	0.663

$$0.817=R$$

$$0.667=R^2$$

$$0.628=Adj\ R^2$$

$$16.845=F$$

$$0.0000=\alpha$$

يتضح من الجدول رقم (١١) الخاص بنتائج تحليل الانحدار الخطى أن هناك تأثير إيجابى غير معنوى بين كل من البعد الأول : المقومات المادية ، البعد الثانى : المقومات البشرية ، البعد الثالث : العوامل السياسية ، البعد الخامس : العوامل التكنولوجية ومحور (تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية) ان معامل الانحدار تراوح ما بين (٠.١١ ، ٠.٢٤) ومستوى معنوية تراوح ما بين (٠.١٠٢ ، ٠.٥١٨) وتراوحت قيمة T ما بين (٠.٦٥ ، ١.٦٧) وبالتالي تم قبول الفرض العدمى .

كما يتضح من الجدول رقم (١١) الخاص بنتائج تحليل الانحدار الخطى أن هناك تأثير إيجابى معنوى بين البعد الرابع : الجوانب القانونية ومحور (تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية) حيث ان معامل الانحدار ٠.٤٤ ومستوى معنوية ٠.٠٠٠٩ وقيمة T ٢.٧٣ وبالتالي تم رفض الفرض العدمى .

فى ضوء هدف وتساؤل الدراسة و النتائج التى تم التوصل إليها أمكن إستخلاص المقومات اللازمة لتفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية الرياضية والتي تمثلت فى :-
المحمور الأول : مقومات تفعيل الاستثمار
اولاً : المقومات المادية

- ١- قواعد بيانات بالمنشآت الرياضية بالمؤسسات العسكرية الغير مستغله
- ٢- الصيانة الدورية الأدوات والأجهزة المستخدمة فى المنشآت الرياضية.
- ٣- التجانس الإنشائى للملاعب والوحدات الرياضية داخل المؤسسات العسكرية .
- ٤- دعم الشروط الصحية بالمنشآت الرياضية للحفاظ على صحة اللاعبين والمتريدين .

ثانيا : المقومات البشرية

- ١- توفير المدربين المتخصصين والمؤهلين لعملية التدريب للقائمين على تشغيل المنشآت الرياضية
- ٢- توافر التأهيل العملي المناسب وإقامة دورات تدريبية دورية لصقل القائمين على إدارة الاستثمار الرياضى بالمنشآت الرياضية
- ٣- إختيار القائمين على تشغيل وإدارة المنشآت الرياضية وفق توصيف وظيفى معتمد
- ٤- وضع معايير موضوعية لتقييم أداء الهيكل الوظيفى بكل مؤسسه رياضية

ثالثا : المقومات السياسية

- ١- وضع ضمانات للتعامل القانونى والمالى والزمنى فى حالة إنتشار الأوبة والأمراض
- ٢- التوجه العام للقيادة السياسية نحو إنشاء العديد من المنشآت الرياضية بالمؤسسات العسكرية بأنظمة حق الإنتفاع

٣- استثمار رغبة القيادة العامة للقوات المسلحة بزيادة عوائد الاستثمار للمنشآت الرياضية

رابعاً : المقومات القانونية

١- وضع تنظيم معن للوائح والقوانين المنظمة للعمليات الإدارية بين المستثمرين

والمؤسسات الرياضية العسكرية .

٢- الحد من المخاطر القانونية التي تقيد عملية الإستثمار الرياضى

٣- تصميم القواعد الضابطة للعلاقة بين المستثمرين والمؤسسات العسكرية بشكل عادل

٤- توفر اللوائح والقوانين وامكانية توظيف المنشآت الرياضية لإقامة المشروعات

الاستثمارية

خامساً : المقومات التكنولوجية

١- وضع آلية الربط التكنولوجى بين المؤسسات العسكرية الرياضية

٢- التطوير المستمر للبنية التحتية الإلكترونية وتزويدها بالأجهزة والمعدات اللازمة

٣- الإعلان المستمر عن الفرص الاستثمارية بالمؤسسات الرياضية العسكرية عبر وسائل

الأعلام المختلفه لجذب الاستثمار الداخلي والخارجي.

المحور الثانى : تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية الرياضية

١- وضع إستراتيجية معلنة جاذبه للمستثمرين لكافة المنشآت الرياضية العسكرية

٢- الإستفادة من شبكة المعلومات الدولية لتسويق المنشآت الرياضية العسكرية .

٣- تطبيق أساليب التحفيز و تشجيع القطاع الخاص للإستثمار بالمؤسسات الرياضية

العسكرية

٤- دعم و تطوير وتدريب الهياكل الإدارية بمتخصصين فى الإستثمار الرياضى والتسويق

٥- وضع إستراتيجية واضحة لحقوق الإنتفاع للمشروعات التجارية داخل المؤسسات الرياضية العسكرية .

التوصيات

يوصى الباحث بناءً على نتائج إستجابات عينة الدراسة بالأتي :

- الإعتماد على المتخصصين فى مجال التسويق والإستثمار الرياضى لوضع برامج تسويقية للمنشآت الرياضية
- ضرورة إدارة الأصول الرياضية الغير مستغل بأحدى أساليب الإستثمار
- الإعتماد على الشركات المتخصصة فى إدارة وتشغيل المؤسسات الرياضية العسكرية تحت إشراف الجهات العسكرية
- وضع معايير تقييم وإختيار العاملين بالمؤسسات الرياضية العسكرية
- ضرورة وضع خريطه جغرافية محدثه بشكل دورى للمنشآت الغير مستغله تمهيداً ل طرحها أمام المستثمرين .
- ضرورة تنمية المعارف والمعلومات والقدرات والمهارات العامة والخاصة .
- ضرورة ضمان مركزية إتخاذ القرار للقائمين على إدارة المؤسسات الرياضية العسكرية
- يجب وضع ضوابط محدده لإجراءات الترخيص بالانتفاع أو الاستغلال لمدد سنوية مختلفه
- يجب وضع سياسة إجرائية مرنة للإستثمار الرياضى للمؤسسات العسكرية الرياضية
- يجب تذليل العقبات الروتينية لإجراءات التخصيص داخل المؤسسات العسكرية الرياضية

المراجع :-

أولاً: المراجع العربية:-

- ١- أحمد حسين رفاعى : إقتصاديات الألعاب الرياضية فى جمهورية مصر العربية،رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٢.
- ٢- أحمد محمد ساتي الخطيب :- دراسة حالة الأستثمار في الأندية الرياضية المحلية الخرطوم ، رسالة ماجستير غير منشوره ، كلية التربية البدنية والرياضية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا الدراسات العليا ٢٠١٦م
- ٣- أشرف صبحى محمد ، احمد كمال محمود ، اسلام عرفه على :معوقات الإستثمار في المجال الرياضي بجمهورية مصر العربية ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم - جامعة حلوان، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة. ٢٠١٠م
- ٤- أشرف عبد المعز عبد الرحيم: تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية المصرية، دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، ١٩٩٦م.
- ٥- أشرف محمود العجيلي: معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، ١٩٩٩م
- ٦- العابدي ياسين: تنوع مصادر التمويل و دورها في مواجهة التحديات المالية للأندية الرياضية ، رسالة دكتوراه ، معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية قسم الإدارة و التسيير الرياضي ، جامعة محمد خيضر — بسكرة — الجزائر ٢٠٢٠
- ٧- النذير بوصلح، اقتراح استراتيجية لتفعيل مصادر التمويل في الاندية الرياضية المحترفة لكرة القدم الجزائرية، اطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر ٠٣، ٢٠١٤

- ٨- أمال محمد ابراهيم : مؤشرات كفاءة منظومة المناخ الاستثماري الخاص في المجال الرياضي بالسودان المجلة الوردية لتكنولوجيا علوم الرياضة ٢٠١٥
- ٩- بوضياف مسعودة : الاستثمار في المجال الرياضي ، كلية الحقـــــوق و العــــــــــــــــوم السياسية ، جامعة محمد بوضياف - المسيلة الجزائر، رسالة ماجستير، ٢٠١٨م
- ١٠- حسام رضوان: اقتصاديات الاتحادات الرياضية الاولمبية المصرية (دراسة تحليلية)، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠٠٠م.
- ١١- حسن فريج عبد الفتاح :دور المنظمات الرياضية تجاه الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية ،المجلة العلمية تطبيقات علوم الرياضة كلية التربية الرياضية للبنين بأبوقير، جامعة الأسكندرية، مصر ٢٠١٩م
- ١٢- حمدى عبد العظيم :الجوانب الأقتصادية والادارية للقضايا العربية ،اعمال المؤتمر العلمى الاول للاكاديمية الدولية لعلوم الاعلام ،القضايا العربية ومتغيرات العصر ط١ ،الدار المصرية اللبنانية ، القاهرة ٢٠٠٥
- ١٣- رفاع توفيق :- محددات اختيار الهيكل التمويلي للمؤسسة" رسالة ماجستير غير منشوره ، معهد التربية البدنية والرياضية بالجزائر ، ٢٠٠٢
- ١٤- سمير عبد الحميد علي: إدارة الهيئات الرياضية النظريات الحديثة وتطبيقاتها ، منشأة المعارف الأسكندرية ١٩٩٩ م
- ١٥- شريفي سلمى : أساسيات التمويل والإدارة المالية في المؤسسة الرياضية رسالة ماجستير غير منشوره ، معهد التربية البدنية والرياضية بالجزائر . ٢٠٠٧م
- ١٦- طارق الحاج: مبادئ التمويل، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان (الأردن) . ٢٠٠٢.

- ١٧- عادل رضوان محمد : إستراتيجية مقترحة للإستثمار فى المجال الرياضى ، المجلة العلمية للبحوث والدراسات فى التربية الرياضية كلية التربية الرياضية بنين جامعة حلوان ، ٢٠١٦م.
- ١٨- عمرو ابوالمجد ، ابو العلا عبدالفتاح : الطريق نحو العالمية فى كرة القدم ، الطبعة الاولى ، دار الفكر العربى ، القاهرة ٢٠١١م.
- ١٩- عمرو أحمد الجمال:اقتصاديات الرياضة وطرق التمويل غير التقليدية ، ندوة الإدارة الاقتصادية للرياضة ، مركز البحوث والدراسات التجارية ، جامعة القاهرة ٢٠٠٢ م
- ٢٠- عمرون مفتاح، دور وسائل الاعلام فى تشجيع الاستثمار الرياضى فى الجزائر، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر . ٢٠١٣.
- ٢١- لعجال يحيى، تفويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم " أطروحة دكتوراه ، جامعة الجزائر ٠٣ ، ٢٠١٤.
- ٢٢- محمد أحمد الخضيرى:العولمة الأحتياجية ،مجموعة النيل العربية ط ١ ، ٢٠٠١ م
- ٢٣- محمد هشام الدوسرى : إستراتيجية لتطوير نظام احتراف كرة القدم بالمملكة العربية السعودية ،رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الاسكندرية ، ٢٠١٤م
- ٢٤- نايت ابراهيم محمد، آليات تمويل المنشآت الرياضية والمتابعة المالية لها، مذكرة لنيل شهادة الماجستير فى نظرية ومنهجية التربية ٨٤ البدنية والرياضية، تخصص إدارة وتسييررياضى، معهد التربية البدنية، جامعة الجزائر ٢٠١٢ .
- ٢٥- نعيمة دحماني : متطلبات استثمار الأندية الرياضية فى ظل تطبيق الإحتراف الرياضى ،معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية جامعة المسيلة الجزائر، عدد ٤٤ ،مجلد أ، ص. ٣٢٣- ٣٣٦

- 26- Guedj norbert : finance d'entreprise, ed : d'organisation, France, 1997
- 27- Davis Kathleen A: Sport management success ful private sector Business strategies, WCB Brown & Benchmark, Madison 2008.
- 28- Kotter, P, Armstrong, G: Principles of marketing, prent, Hall, Int, 2001.
- 29- Mcdanieljr & Gates Roger: Marketing Research, john wily, sonsInc 6 ixed, 2005

ملخص البحث باللغة العربية

مقومات تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية الرياضية

أ.م.د/ عبدالله محمد محى الدين

استاذ مساعد بقسم الادارة الرياضية والترويج ، كلية التربية الرياضية بنين - جامعة الإسكندرية - جمهورية مصر العربية.

أصبحت الرياضة مظهرا من مظاهر تقدم وحضارة الدول وأحد الإهتمامات التي ترصد لها الدول الإمكانيات المختلفة والمتنوعة، والرياضة أصبحت فى الدول المتقدمة أحد قطاعات الأعمال الحيوية الجاذبة لرؤوس الأموال الضخمة والتي استطاعت أن تحقق أرباحاً كبيرة بعد أن كانت فى الماضى لا تقوى حتى على الوفاء بتغطية احتياجاتها الأساسية . وتهدف هذه الدراسة إلى تحديد مقومات تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية ، تم تطبيق الدراسة على عينة عشوائية من القيادات العسكرية بالمؤسسات العسكرية الرياضية وعددهم (٤٨) ، هذا وقد استخدم الباحث المنهج الوصفى بالاسلوب المسحى وذلك لمناسبة لطبيعة الدراسة. وتم استخدام استمارة استبيان من تصميم الباحث كأداة رئيسية فى جمع البيانات . وإستخدمت المعالجات الإحصائية المناسبة . وتوصلت الدراسة إلى تحديد مقومات تفعيل الاستثمار الرياضى فى المؤسسات العسكرية

ملخص البحث باللغة الإنجليزية

The elements of activating sports investment in military sports institutions**Dr Abdullah Mohammed Mohieldin**

Assistant Professor, Department of Sports Management and Recreation, Faculty of Physical Education for Boys - Alexandria University

Sport has become a manifestation of the progress and civilization of countries and one of the interests that countries monitor various and diverse capabilities for. In developed countries, sport has become one of the vital business sectors that attract huge capital, which was able to achieve great profits after it was in the past unable to even meet its basic needs. . This study aims to determine the elements of activating sports investment in military institutions. The study was applied to a random sample of (48) military leaders in sports military institutions. The researchers used the descriptive approach in the survey method, due to its relevance to the nature of the study. A questionnaire designed by the researchers was used as a main tool in data collection. Appropriate statistical treatments were used. The study found the elements of activating sports investment in military institutions