

معوقات تدويل التعليم الجامعي وسبل التغلب عليها

إيمان عبد الحافظ

باحثة دكتوراه أصول تربية
كلية التربية- جامعة المنصورة

الملخص:

استهدف البحث وضع بعض المقترحات للتغلب على معوقات تدويل التعليم الجامعي. وقد اشتمل البحث على الاطار العام للبحث والذي يتضمن المقدمة، المشكلة، والاهداف، والاهمية، والمنهجية، وخطوات البحث، كما اشتمل البحث على ثلاث محاور، تناول الأول منها مفهوم تدويل التعليم الجامعي، ومبررات تدويل التعليم الجامعي، وتناول في محور الثاني معوقات تدويل التعليم الجامعي، في حين تناول في محوره الثالث مقترحات التغلب على معوقات تدويل التعليم الجامعي وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق تدويل التعليم الجامعي ضرورة ملحة للتطوير وتحسين الأداء الأكاديمي للتعليم الجامعي لما له من فوائد عديدة حيث يقدم فوائد قيمة للطلاب، وأعضاء هيئة التدريس، والعاملين، والمؤسسات، والمجتمع خاصة عندما يكون التدويل عنصرا أساسيا من عناصر إستراتيجية أوسع. حيث يعزز المكانة الدولية للمؤسسة، ويحقق المعايير الأكاديمية الدولية للجودة، ويسهم في التعاون الدولي في مجال التدريس والبحوث وخدمة المجتمع، وتطوير نظم الجامعة الوطنية ضمن إطار عالمي أوسع، وإعداد قوة عاملة ماهرة ذات وعي عالمي وكفاءات متعددة الثقافات، وأخيرا استثمار أموال التعليم الجامعي لتعزيز المشاركة الوطنية في اقتصاد عالمي والوصول لمكانة عالمية تنافسية متميزة بين الدول المتقدمة.

الكلمات المفتاحية: تدويل التعليم الجامعي

Abstract:

The Study aimed to develop proposals to overcome the obstacles to the internationalization of university education. The study included the introduction, the problem, the objectives, the importance, the methodology and steps of the study. It also included three axes, the first of which the concept of internationalization of university education and justifications for internationalizing university education. The second theme dealt with the obstacles internalizing university education. The third theme dealt with the suggestion for overcoming obstacles to the internationalization of university education. The study found that the application of the internationalization of university education is urgent to develop and improve the academic performance of university education because of its many benefits as it provides valuable benefits to students, faculty members, employees, institutions, and society, especially when internationalization is an essential element of a broader strategy. It enhances the international standing of the institution, achieves international academic standards for quality, contributes to international cooperation in the field of teaching, research and community service, develops national university systems within a broader global framework, prepares a skilled workforce with global awareness and multicultural competencies, and finally invest university

education funds to enhance participation. Nationalism in a global economy and access to a distinguished global competitive position among the developed countries.

Key words: Internationalization of university education.

ومن هنا تتضح أهمية التدويل كآلية لتحقيق ذلك ، فتضمين مؤسسات التعليم الجامعي للبعد الدولي في جميع هيكلها وأنشطتها أصبح من أهم أهداف التعليم الجامعي في عالمنا المعاصر ، وأحد السمات التي تحدد مكانة مؤسسات التعليم الجامعي وأداءها على المستويات المحلية ، والإقليمية والدولية، وتشير دراسة العامرى (٢٠١٣، ٧٤) إلى أن هناك ارتباطا بين التدويل وتحقيق الريادة العالمية للجامعات ، حيث يسهم التدويل في إكساب الجامعات صبغة عالمية ، إذ أن استخدام استراتيجيات التدويل بفعالية يعد أحد عوامل تحول الجامعات إلى جامعات عالمية المستوى ، كما يسهم التدويل في تحقيق المكانة العلمية المرموقة للجامعات واكسابها قدرة تنافسية في ظل ما تواجه من تحديات.

ويعتبر التدويل أحد أهم التوجهات المعاصرة في التعليم الجامعي ، بل أصبح مصطلح التدويل واحدا من أبرز المفردات الشائعة الاستخدام لدى الجامعات في كافة أرجاء العالم ، باعتباره مدخلا رئيسا لمواجهة تأثيرات العولمة ؛ حيث تؤكد دراسة "نايت" (2-3. knight,2003) على أن المدخل الرئيس الذي تتبناه الجامعات حول العالم لمواجهة التأثيرات المتلاحقة للعولمة هو القيام بعملية واعية ومقصودة لإضفاء الطابع الدولي ، والمتعدد الثقافات على فلسفة ، وعمليات ، ومخرجات منظومة التعليم الجامعي.

ولقد ظهر التوجه نحو تدويل التعليم الجامعي في معظم دول العالم عندما تبنت منظمة اليونسكو UNESCO استراتيجية تدويل التعليم الجامعي منذ عام ١٩٩٨ ، حيث رأت المنظمة أن التدويل يعد وسيلة للارتقاء بالعملية التعليمية والبحثية من خلال إضفاء البعد الدولي في جميع أنشطة التعليم الجامعي ،

مقدمة

يشهد العالم اليوم مجموعة من التحديات والمتغيرات التي تعكس على الحياه برمتها ومنها التعليم نتيجة لتأثيرات العولمة المتدفقة وزيادة أهمية المعرفة بوصفها المحرك الأول للنمو وثورة المعلومات والاتصالات الأمر الذى يحتم علينا نمطا من التعليم يسعى إلى العالمية ويتسم بالدولية بحيث يطل على الثقافات الأخرى ولا يذوب فيها (الإخناوى وشحاته، ٣٧١، ٢٠١٧).

ويواجه التعليم الجامعي مجموعة من التحديات التي تفرض عليه القيام بجهود بناءة للتغلب عليها ووضع استراتيجيات جذرية تسعى إلى تأهيله للقيام بالدور المنوط به ، ومن هنا حدث تحولا كثيرا في نظام التعليم العالى والجامعي ، فأخذت الجامعات بثقافة التدويل والتحول من الإقليمية إلى العالمية ، مما تطلب تغييرا جذريا في فلسفة التعليم الجامعي وتوجهاته الاستراتيجية (غبور، ٢٠١٨، ٥٧).

وفي ظل المناخ العالمى الجديد للتعليم الجامعي، وفى عصر التعليم الجامعي عابر القارات ومع التقدم الهائل الذى تشهده جامعات الغرب فى كافة مجالات العلوم، والتى أصبحت تقدم برامجها التعليمية عبر فروعها الخارجية ومن خلال شبكة المعلومات الدولية لم يعد دور الجامعة قاصرا على الوظائف التقليدية المرتبطة بتقديم المعارف ونقلها، بل أصبحت هناك ضرورة ملحة إلى توافر رؤية جديدة على صعيد التعليم الجامعي ، تجمع بين العالمية والملاءمة بهدف استجابة التعليم لمتطلبات المجتمع المحلى الذى يعمل فى إطاره ، وإقامة صلات أكثر مع الوسط الدولي ليصل إلى العالمية (الدجج، ٢٠١٦، ٤٥٣).

وعلى الرغم من كل هذه المحاولات في مجال التدويل، إلا أن جهود التدويل داخل التعليم الجامعي المصرى لا تزال هامشية مقارنة بالإتجاه العالمى السائد نحو التدويل (منظمة التنمية والبنك الدولى، ٢٠١٠، ١٩٧). فقد أشارت دراسة (نصر (٢٠٠٧، ٢٣٧) إلى أنه على الرغم من المحاولات التى بذلت بشأن التعليم الجامعى المصرى ، إلا أن الواقع يشير إلى مجموعة من المعوقات التى تعوق جهود التدويل منها: الأفتقار إلى وجود فلسفة واضحة تقوم عليها منظومة التعليم الجامعى تتعامل مع التحديات التى أفرزتها العولمة ، وضعف قدرة مؤسسات التعليم الجامعى الحكومية على مواجهة المنافسة القائمة من الجامعات الأجنبيّة والخاصة ، بالإضافة إلى انحصار هذه المؤسسات فى الحيز المحلى ، وقلة انطلاقها فى التعامل مع المصادر العالمية ، وتقدم تقنيات التعليم وضعف القدرة على مواكبة التقدم التقنى والمعرفى.

وتشير البيانات الإحصائية الخاصة بوزارة التعليم العالى فى مصر إلى أن هناك انخفاضا ملحوظا فى أعداد الطلاب الوافدين الذين يدرسون فى مؤسسات التعليم العالى الحكومية فى مصر. فعلى الرغم من تزايد أعداد الطلاب ما بين عامين ١٩٦٠ و ١٩٧٠ إلى ١٧٦٠٢ طالبا ، كما وصل العدد عام ١٩٨٠ إلى ٧٤٦٩ طالبا ، وثبتت تقريبا عند هذه الأعداد حتى وصلت عام ٢٠٠٧ إلى ٨٢٧ طالبا وقد حدثت هذه الإنخفاضات بسبب مجموعة من المعوقات منها: مايرتبط بالتغيرات فى السياسة الخارجية المصرية ، وارتفاع المصروفات الدراسية-63,2000,Mcburine (73).

وفى جميع الأحوال فإن هذه الأعداد تعد منخفضة جدا ولا تتناسب مع الإتجاه الدولى المتنامى نحو التدويل. فقد أشارت دراسة منظمة التنمية والتعاون الإقتصادى والبنك الدولى (١٩٠، ٢٠٠٨) إلى بعض

كما حثت الجامعات والمراكز البحثية على إعادة هيكلة أنشطتها لمواكبة التوجه نحو التدويل واعتبرت المنظمة أن التدويل أحد معايير تقييم أداء مؤسسات التعليم العالى (منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة، ١٥، ١٩٩٥)، وكان من نتائج دراسة الإتحاد الدولى للجامعات (IAU,2003,61) ، والتى طبقت على الدول الأعضاء فى مجال تدويل التعليم العالى عام ٢٠٠٣ ما يلى:

- يعد حراك الطلاب وأعضاء هيئة التدريس النمط الرئيس فى التدويل.
- تعد الجودة وتنمية أعضاء هيئة التدريس ، والتعاون فى مجال البحث العلمى من أهم الجوانب الإيجابية للتدويل .
- مايقرب من ثلثى مؤسسات التعليم العالى فى الدول الأعضاء لديها سياسات تدويل .
- تعد أوروبا المنطقة المفضلة فى التدويل والتعاون ، وذلك فى إطار التعاون الإقليمى بينها وبين الدول الأفريقية والاسيوية الداعمة للتدويل فى الدول المتقدمة ، والخبرة الطويلة فى هذا المجال ، أو إلى نظم التعليم العالى فى كثير من الدول النامية غير قادرة بصورتها الراهنة على تلبية متطلبات التدويل لأسباب متعلقة بضعف البنى التحتية أو انخفاض مستوى جودة البرامج الدراسية والبحث العلمى فى مؤسساتها التعليمية.

ولقد سعت كثير من الدول نحو قضايا تدويل التعليم والتوسع فى دائرة التربية الدولية لتشمل كافة مراحل التعليم وعلى وجه الخصوص التعليم الجامعى فناعة مفكرها بها أن تدويل التعليم يمثل أحد أهم الصيغ التجديدية لتحقيق التنافسية والريادة بالتعليم الجامعى(عبد الحافظ، ٢٠١٦، ١٤).

إضفاء البعد الدولي على خططها وأهدافها وأنشأتها من خلال تطبيق استراتيجية تدويل فعالة، مما يستدعي الحاجة إلى وضع بعض المقترحات للتغلب على معوقات تدويل التعليم الجامعي.

٢- توافق البحث الحالي مع توجه الجامعات المصرية للتعاون الدولي، والتبادل المعرفي وعقد اتفاقيات الشراكة والتوأمة مع الجامعات العالمية.

٣- قد يفيد البحث الحالي الفئات التالية:

- المسئولون عن التعليم الجامعي ومنتخذي القرارات في جمهورية مصر العربية.
- القيادات التربوية والتعليمية بمختلف الجامعات في جمهورية مصر العربية.
- كافة المعنيين والمهتمين بتطوير العملية التعليمية وتحسينها وتجويدها.

منهج البحث :-

تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي نظرا لملاءمته لطبيعة البحث الحالي، ولتحقيق بعض أهداف البحث، وهي الوقوف على المعوقات التي تحول دون قيام الجامعة بدورها في تطبيق التدويل، وأبرز المقترحات لمواجهة تلك المعوقات.

الدراسات السابقة :-

١- دراسة محمد عبد الرؤوف على (٢٠١٦)

بعنوان: "الاتجاهات العالمية المعاصرة في تدويل الجامعات وانعكاساتها على تطوير التعليم الجامعي المصري دراسة مستقبلية"، هدفت الدراسة إلى تطوير التعليم الجامعي في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة لتدويل الجامعات، واعتمدت الدراسة على عدد من الناهج والأساليب البحثية، حيث ستعتمد على المنهج الوصفي لتوضيح مفهوم تدويل الجامعات، وأهم

الجهود التي بذلت في مجال التدويل لتشجيع الخريجين المصريين على الحصول على درجات علمية عليا من الخارج، ويجذب الطلاب الدوليين للدراسة في بعض برامج التعليم الجامعي المصري، كما أشارت دراسة منظمة التنمية والتعاون الإقتصادي إلى أن جهود التدويل المبذولة داخل التعليم الجامعي المصري مازالت محدودة ومتفاوتة وفقا لأنواع المؤسسات، وذلك لغياب رؤية استراتيجية واضحة لتطوير القدرة المؤسسية للتعليم الجامعي في مصر بما يتلاءم مع متطلبات التدويل مستقبلا (منظمة التنمية والتعاون الإقتصادي والبنك الدولي، ٢٠٠٨، ١٩٧).

وتأسيسا لما سبق فإن التدويل لم يعد ترفا تمارسه الجامعات، بل أصبح ضرورة ملحة تحتاجه جميع مؤسسات التعليم العالي على حد سواء، فإذا لم يكن هناك جهود جادة لقبول تدويل التعليم الجامعي واستراتيجية منهجية لتفعيله ومواجهه معوقاته في مؤسسات التعليم العالي فإنها تتخلف عن الركب ولن تجد حلاولا صحيحة لمشكلاتها المتعددة والتحديات الكبرى التي تواجهها، وعليه نشأت فكرة البحث الحالي والذي أمكن صياغة مشكلته في التساؤلات الآتية:

(١) ما الإطار المفهومي لتدويل التعليم الجامعي؟

(٢) ما أهم معوقات تدويل التعليم الجامعي؟

(٣) ما أبرز المقترحات والسبل للتغلب على معوقات تدويل التعليم الجامعي؟

هدف البحث :-

يهدف البحث الحالي إلى محاولة التوصل إلى أبرز المقترحات للتغلب على معوقات تدويل التعليم الجامعي.

أهمية البحث :-

١- تتبع البحث الحالي أهميته من التوجه السائد في الجامعات المصرية الحكومية لتحقيق التقدم والريادة العالمية، الأمر الذي يتطلب العمل على

والمهني الدولي مع الجامعات الأجنبية، وقصور الميزانية المخصصة للبعثات والزيارات العلمية الدولية، مما يقلل من فرص انتشارها واستفادة أكبر عدد من أعضاء هيئة التدريس بها، ومحاولة "تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات" وإضفاء البعد الدولي على برامجها، إلا أن هذه الحاولات لازالت حدوداً فضلاً عن قلة تعاونها الدولي أكاديمياً وتدريبياً، وفي ضوء تلك النتائج تم تقديم تصور مقترح يشتمل على خمسة محاور رئيسة وعدد من المتطلبات، بهدف دمج الأبعاد الدولية في برامج التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية.

٣- دراسة روماني وأخرون (Romani et.,2019)

بعنوان: "تدويل مؤسسات التعليم العالي: الدور المحفز لأعضاء هيئة التدريس"، هدفت الدراسة إلى فهم دور الباحثين في تدويل المؤسسات التي يعملون فيها، من خلال الأنشطة الأكاديمية التي يؤدونها، وتشير الدراسة إلى أن كل نشاط من أنشطة التدويل للباحث يؤدي إلى تدويل أكبر لمؤسسات التعليم العالي التي تعمل فيها، والتعرف على تأثير الخصائص الشخصية للباحثين والأنشطة الأكاديمية على تدويل مؤسساتهم، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي ومراجعة الأدبيات حول تدويل التعليم العالي والمقابلات المتعمقة مع عينة مقصودة لأعضاء هيئة التدريس، وتوصلت الدراسة إلى خصائص الباحثين التي تؤثر على تدويل مؤسسات التعليم العالي، وتشمل الخبرات الأكاديمية والأولية للباحثين، والإدراج في شبكات التعاون الدولي، والتأليف الدولي المشترك، وانتشر الدولي، وهي عامل تظهر على المستوى الفردي (الباحث) والتي تؤثر بشكل إيجابي على التعليم العالي.

٤- دراسة الشيماء عبد القادر جودة (٢٠٢٠)

بعنوان: "استراتيجية لتدويل كليات التربية في مصر"، هدفت الدراسة إلى تطبيق استراتيجية التدويل

نماذج، والآليات المستخدمة في تفعيله، وتحليل آثاره واتجاهاته العالمية المعاصرة في مختلف نظم التعليم الجامعي على مستوى العالم، ومن جانب آخر اعتمدت الدراسة على استخدام طريقة لوكود التحليلية للتنبؤ المستقبلي، كأحد تقنيات الدراسات، إضافة للاعتماد على طريقة السيناريوهات في صياغة عدد من التصورات المستقبلية حول انعكاسات الاتجاهات العالمية المعاصرة في تدويل التعليم الجامعي الحكومي في مصر، ورصدت الدراسة جهود الدولة لتطوير نظومة التعليم العالي والجامعي، وقدمت رؤية تنطوي على صيغ ونماذج جامعية مستحدثة، وتتواءم مع حركة التطور العالي في مجال التعليم الجامعي.

٢- دراسة نرمين عزت أحمد محمد أحمد (٢٠١٨)

بعنوان "تطوير برامج التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية في ضوء تطبيقات تدويل التعليم الجامعي"، هدفت الدراسة إلى التعرف على الإطار الفكري لتدويل التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات، وكذلك الوقوف على أبرز الخبرات الدولية في هذا المجال، وتقديم تصور مقترح لتدويل برامج التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية، واعتمدت الدراسة على استخدام المنهج المقارن من خلال توظيف الأسلوب العلمي لـ"جورج بيريداي" بخطواته الأربع (الوصف- التفسير- الموازنة- المقارنة، وقد أسفرت الدراسة عن عدة نتائج، من أهمها: توافر بعض الجهود الفعلية فيما يتعلق بتدويل برامج التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس الجامعي، وبخاصة التخصصات العلمية، غير أنها تعاني في الغالب من ضعف انتشارها وغلبة الطابع التقليدي عليها، ومحدودية التفاعل مع الجهات الأكاديمية الأجنبية في إطار برامج وأنشطة دولية متنوعة هادفة لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس الجامعي، وضعف التنسيق الأكاديمي والإداري فيما يتعلق ببرامج التواصل العلمي

العاملين بالجامعات، وتوصلت الدراسة إلى ضرورة توافر الفلسفة والرؤية الجامعية المرتبطة بالتدويل في المرتبة الأولى، بجانب توافر مشروعات ووحدات التقنية، وزيادة المشروعات التعليمية، والبنية التنظيمية المرتبطة بالتدويل، وتدويل المناهج والبرامد الأكاديمية، وتدويل البحث العلمي، بالإضافة إلى استشراف مستقبل التدويل بالجامعات المصري، وقدمت الدراسة في نهايتها نموذجاً مقترحاً لخطة استراتيجية وتنفيذية لتمكين الجامعات المصرية من تدويل خدماتها كمدخل لتحسين قدرتها التنافسية، وكان الهدف من السعي لعمل هذه الخطة توفير المناخ اللازم لتطوير الجامعات المصرية، وجعلها قادرة على منافسة نظيراتها من الجامعات الأجنبية العالمية، وتعزيز مراكزها التصنيفية العالمية، لضمان بقائها واستمراريتها في الأسواق الإقليمية والعالمية، مع التأكيد على ضرورة توافر آليات التقويم المستمر، التي تقوم على المساءلة أو المحاسبية، باعتبارها أحد الأساليب المهمة في تحديد مستوى الأداء العام للمؤسسة التعليمية، ومدى قدرتها على الالتزام بتحقيق معايير الجودة ومن ثم القدرة على التدويل، واتخاذ القرارات اللازمة والحاسمة من قبل الجهات الحكومية، لدعم وتطوير جامعاتها مادياً ومعنوياً في سبيل تحقيق ميزات تنافسية عالمية، وإعطائها أولوية التطوير والإصلاح في إطار التنمية الشاملة والمتكاملة للدولة.

٨- دراسة نهى عيد نصر بحيري (٢٠٢٢)

بعنوان: "متطلبات تدويل التعليم بكليات التربية مدخل لتحقيق الاحترافية المهنية للمعلم، هدفت الدراسة إلى التعرف على متطلبات تدويل التعليم بكلية التربية لتحقيق احترافية المعلم، ومعوقات التطبيق، حيث تم استخدام المنهج الوصفي وذلك لرصد واقع تدويل التعليم بكليات التربية المصرية ووصف الجوانب المتنوعة لتدويل التعليم والتي يمكن تسخيرها للاحترافية المهنية

على كليات التربية كمدخل حديث لتطوير التعليم، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي لملاءمته لموضوعها كما تم إجراء مقابلة مع بعض خبراء التعليم، للتعرف على أرائهم في الوضع الحالي لكليات التربية وتحديد المعوقات التي تحول دون وصولها للعالمية، وقد خلصت الدراسة في بعدها الميداني إلى ضعف الممارسات المطبقة بكلية التربية جامعة دمياط (كنموذج ممثل لكليات التربية المصرية) مقارنة بمعايير (CAEP) ومؤشراتها، وقدمت الدراسة خطة إستراتيجية مقترحة لتدويل كليات التربية المصرية.

٥- دراسة أمل عبد المنعم سالم محمد (٢٠٢٠)

بعنوان " الجهود التربوية للرابطة العالمية لخريجي الأزهر في ضوء متطلبات تدويل العليم دراسة تقويمية"، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي وذلك للتعرف على تدويل التعليم من حيث الماهية والمبررات والمتطلبات والخبرات الأجنبية والعربية في مجال تدويل التعليم، ورصد الجهود التربوية للرابطة العالمية لخريجي الأزهر في ضوء متطلبات تدويل التعليم وتفسيرها وتحليلها وتقويمها، ثم وضع تصور مقترح لتنفيذ أداء الرابطة العالمية لخريجي الأزهر بما يتلاءم مع متطلبات تدويل التعليم، وقد قيمت الجهود التربوية للرابطة العالمية لخريجي الأزهر في ضوء متطلبات تدويل التعليم.

٧- دراسة رضا بخيت مصطفى (٢٠٢٠)

بعنوان: "متطلبات تمكين الجامعات المصرية من تدويل خدماتها مدخلا لتحقيق القدرة التنافسية لها رؤية مستقبلية"، اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحديد المتطلبات والمداخل والاستراتيجيات اللازم توافرها داخل الجامعة لتدويل التعليم وتحسين القدرة على التنافس، وذلك من خلال استبانة طبقت على عينة من القيادات التعليمية والخبراء ومدراء الوحدات والمراكز ذات الطابع الخاص، وأعضاء هيئة التدريس

وفيما يلي عرض تفصيلي لهذه المحاور:

(1) المحور الأول: الإطار المفهومي لتدويل التعليم الجامعي

مفهوم تدويل التعليم الجامعي

مر تعريف مصطلح تدويل التعليم الجامعي بعدة مفاهيم مختلفة؛ فمنهم من ينظر إليه كوسيلة تدعم التعاون الدولي في مجال التعليم الجامعي، حيث عرفه جونز (Jones, 2020, 14) على أنه: "مدخل عام للتعاون الدولي بين مؤسسات أو مجتمعات دولية معينة لها مصلحة مشتركة في الارتقاء بالسلام، والرفاهية الدولية"، في حين تطور مفهومه ليعبر عن عمليات التغيير والتطوير للانتقال من المحلية للعالمية، حيث يعرفه "سودر كفسيت" (Soderqvist, 2002, 29) على أنه "عملية تغيير تمكن مؤسسات التعليم الجامعي من الانتقال من كونها مجرد مؤسسة وطنية لتصبح مؤسسة عالمية قادرة على إضفاء البعد الدولي على كافة جوانب منظومة عملها على نحو متكامل يساهم في تعزيز جودة عمليتي التدريس والتعلم، إضافة إلى تنمية الكفايات المطلوبة".

وتقترح "نايت" (Knight, 2003, 2) تعريفاً إجرائياً أكثر دقة يشير إلى أن "التدويل عملية تتم على المستوى الوطني، والدولي، والمؤسسي بهدف إضفاء البعد الدولي أو العبر ثقافي، أو الكوني على أهداف، أو وظائف، أو عمليات التعليم الجامعي"، في حين ينظر إليه كأداة لتهيئة المجتمع لقبول التعاون وإحداث التكامل مع المجتمعات الأخرى. حيث يعرفه (قاسم ومحمود، ٢٠١٤، ١٢-١٥) بأنه: تهيئة المجتمع للدخول في شراكة فعالة وناجحة مع المجتمع الدولي من أجل إحداث التكامل والتوافق والتنمية بين المجتمعات والشعوب. وبناء على ذلك تتم عملية تدويل التعليم الجامعي من خلال: مشروعات الشراكة العلمية بين الدول، المنح الدراسية للطلاب في التعليم الجامعي،

للمعلم واعتمدت الدراسة على استبانة مكونة من (٣٠) فقرة موزعة على (٤) مجالات، طبقت على عينة عشوائية بلغ عددها (٢٧٤) من أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية المصرية، وتوصلت الدراسة إلى التدويل يحقق التقارب الثقافي بين الأمم، وتاصيل هوية الاحترافية المهنية للمعلم، يتيح التدويل التعاون الدولي بين مؤسسات التعليم العالي وتعزيز حضورها الدولي، والتبادل الطلابي، يوسع التدويل الرؤية العالمية من خلال إعادة التصوير للمواطنة كما أن التدويل يحقق تكوين تحالفات أكاديمية بين الجامعات ومراكز البحث العلمي، مما يتيح الاحتكاك بين المعلمين والعلماء البارزين والباحثين المميزين والخبراء الدوليين.

من خلال عرض الدراسات السابقة العربية والأجنبية، يتضح أنها تؤكد على ضرورة وأهمية التدويل كمدخل من مداخل تطوير التعليم الجامعي، إلا أن البحث الحالي يختلف عن الدراسات السابقة في تناوله المعوقات التي تعوق تطبيق تدويل التعليم للتعليم الجامعي وسبل التغلب عليها، وقد استفاد الباحث الحالي من الدراسات السابقة في التنظير لمتغيرات البحث والتعرف على الدراسات السابقة والبحوث ذات الصلة بموضوع البحث وتحليل النتائج.

إجراءات البحث

تمت معالجة البحث من خلال المحاور الآتية:

- المحور الأول: الإطار المفهومي لتدويل التعليم الجامعي.

- المحور الثاني: معوقات تدويل التعليم الجامعي.

- المحور الثالث: أبرز المقترحات لسبل التغلب على المعوقات التي تحول تطبيق تدويل التعليم الجامعي.

(٢) المحور الثاني معوقات تدويل التعليم الجامعي

رغم الدواعي والأسباب التي تدفع إلى تدويل التعليم الجامعي، فضلا عن الأهداف والفوائد التي يحققها التدويل على المستوى الفردي أو المؤسسي أو الوطني إلا أن البعض يرى أن هناك مجموعة من المعوقات التي ينبغي أن تؤخذ في الاعتبار عند التوجه نحو التدويل. وباستقراء أدبيات الدراسة ذات العلاقة تبين وجود نمطين رئيسيين من المعوقات تقف أمام تدويل التعليم الجامعي، وهما:

١- المعوقات المؤسسية: وتنشأ عندما لاتدعم جهود

التدويل المطبقة رسالة، وسياسات، واستراتيجيات المؤسسة الجامعية، حيث حدد جريرين وزملاؤه (Green et al, 2008, 123) أبرز معوقات تدويل التعليم الجامعي على المستوى المؤسسي فيما يلي:

- عدم اهتمام قادة المؤسسات الجامعية بالتدويل.
- ضعف وقصور الإستراتيجية المؤسسية المتبعة في التدويل.
- تطبيق برامج وأنشطة دولية لا تتميز بالطابع المنظم.
- عدم توافر القدر الكافي من التمويل لعملية التدويل.
- ٢- عدم اعتبار التعليم الدولي جزءا أساسيا من مكونات المناهج والمقررات الدراسية المقدمة لطلاب الجامعة.
- ٣- المعوقات الفردية: وتظهر عندما لا يتوفر لدى أعضاء هيئة التدريس والطلاب القدر الكافي من الخبرة أو الاهتمام المطلوب للمشاركة في عملية التدويل، وتتضمن أبرز المعوقات التي تواجه تدويل التعليم الجامعي كما أشار إدواردز (Edwards, 2007, 378-381) ما يلي:

البرامج الدراسية متعددة الثقافات التي يشترك في إعدادها أكثر من دولة، شبكات المعلومات والاتصالات، بروتوكولات التبادل العلمي بين الدول فيما يخص الطلاب والاساتذة في الجامعات، المؤتمرات الدولية ودعوة أكبر عدد من الدول لحضورها من أجل تبادل الخبرات والمعلومات.

ويعرفه العجمي (٢٠٠٧، ٣٧-٣٩) بأنه: إدخال الملامح الدولية على المناهج وتكنولوجيا التعليم وأنماط التقويم ومعاييرها، علاوة على تيسير الحراك الدولي لكل من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والباحثين، فضلا عن التعاون الأكاديمي الدولي في التبادل الطلابي التخصصي للخريجين، وتجديد المهارات والكفايات للهيئة الأكاديمية والتعاون بين الباحثين.

ومن خلال العرض السابق لمفهوم تدويل التعليم الجامعي يستنتج البحث ما يلي:

- ١- وجود مفاهيم ترتبط عادة بالتدويل مثل: (التعليم الدولي العابر للحدود والكفايات الدولية للتعليم الجامعي) بل هي أيضا جزء من عملية التدويل الشاملة.
- ٢- تنوع مدلولات مفاهيم التدويل باعتباره وسيلة للتعاون الدولي، أو عملية للانتقال من البيئة المحلية للبيئة العالمية، إلى كونه عملية تهدف إضفاء البعد على أنشطة التعليم الجامعي في الجامعات.
- ٣- يشمل مفهوم التدويل أنشطة متعددة تتجاوز عملية إضفاء البعد الدولي على أنشطة التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع إلى عمليات الشراكة والتعاون والتوأمة، وحراك الموارد البشرية الدولية في الجامعة.

أمام أفراد الجمهور فى المجتمع (Scholt,2005, 68).

وتكشف هذه النزعة الجديدة عن بعدين رئيسيين متناقضين للمأزق الذى يجب على هذه المؤسسات الجامعية مواجهته فى عصرنا الراهن، وهما تحديداً: (١) نشر وتعميم قيم القرن العشرين التى تؤكد على أهمية التعاون والشراكة الدولية بما يدعم تكوين نظام عالمى قائم على دعائم الديمقراطية، والسلام، والعدالة الاجتماعية. (٢) التصدى للتوجه المتزايد نحو دمج الجامعات وغيرها من المؤسسات الأخرى للقطاع العام فى المنظومة الاقتصادية الكونية التى تتميز بالفكر الرأسمالى، والميل إلى الخصخصة، وتشجيع المنافسة، وإزالة كافة القيود التى تقف حائلاً أمام حرية التجارة) (Welch,2002,469).

ومن هنا يتبين ضرورة أن تتم عملية تدويل التعليم الجامعى وفق منهجية منظمة تلتزم بمعايير علمية وأكاديمية متفق عليها دولياً، مع وجود نظام مراقبى للتأكد من ضمان جودة مخرجات التعليم الجامعى ذات الطابع التجارى.

ج- هجرة الكفاءات العلمية: تعد هجرة الكفاءات العلمية واحدة من أبرز المشكلات الشائكة التى يشار إليها على نحو متكرر كواحدة من أهم القضايا العالقة التى تقف فى طريق تدويل التعليم الجامعى. وتبرز هذه الظاهرة بشكل ملحوظ كما ذكر ستيجليتز (Stiglitz, 2007,51) فى الدول النامية التى تعانى فى أغلب الأحيان من تفتش هذه الظاهرة التى تمثل فى جوهرها وسيلة أخرى لإفقتار وإخضاع الدول النامية لهيمنة البلدان المتقدمة والدول الكبرى فى هذا العالم، وفى الوقت نفسه تجنى فيه البلدان المتقدمة ثمار استغلال هذه الكفاءات والقوى العاملة المدربة ذات الجودة المرتفعة عالمياً. وتشير الإحصائيات إلى أن نسبة

- النظر إلى التعليم الدولى، وبرامج تربية التنوع والتعددية الثقافية كأششطة هامشية غير مرتبطة بتحقيق الأهداف الشخصية والأكاديمية المنشودة.
- تدنى مستوى الخبرات الشخصية فى التفاعل مع الثقافات واللغات الأخرى.

وعلى الرغم من تأكيد الغالبية العظمى من الأدبيات السابقة التى تناولت تدويل التعليم الجامعى على فوائده الإيجابية للجامعات، فقد تملثت معوقات تدويل التعليم الجامعى فيما يلى:

أ- تأثر الهوية الثقافية والوطنية: برغم وجود معايير ومواثيق لأخلاقيات ومبادئ تدويل التعليم الجامعى، كذلك التى تظهر فى كثير من مواثيق ومبادئ "اليونسكو" وغيرها، خاصة من حيث الإتاحة والكيف والجودة، كما تظهر المبررات السياسية على السطح فى العديد من الفعاليات والمفاهيم، كالتعاون الدولى، والتعليم من أجل السلام العالمى، والتشريعات وغيرها، من الأمور التى تؤكد على ضرورة الحفاظ على الهوية الوطنية إلا أن الواقع يشير إلى ضعف قدرة الكثير من الدول على تحقيق ذلك كأغلب الدول النامية، خاصة مع تطور أنماط التدويل وآلياته (Scholt,2005, 62)

ب- إضفاء الطابع التجارى على التعليم: ترتبط على نحو وثيق بمدى النظر إلى التدويل كعملية مربحة اقتصادياً مقارنة بالتركيز على القيم والمبادئ الأكاديمية التى تحكم عادة منظومة عمل مؤسسات التعليم الجامعى، مما كان له الأثر فى ظهور نمط لمؤسسات التعليم الجامعى ذات الطابع الربحى؛ وفى هذا الإطار، يلاحظ أن هذا النمط الجديد من المؤسسات الجامعية يتجاوز كثيراً من المنظور التقليدى لدور التعليم الجامعى كسلعة عامة متاحة

واستشعار لما سبق فإن مواجهة هجرة الكفاءات العلمية، واستنزاف رأس المال البشرى تتطلب تظافر الجهود على المستوى الوطنى لرسم السياسات التى تعمل على جذب رأس المال البشرى، وتوفير البيئة المناسبة للكفاءات والعقول المبدعة، وتقديم الدعم المالى الذى يحفزها على البقاء.

د- الشهادات المزورة والوهمية والضعيفة: تعتبر

الشهادات المزورة والوهمية من القضايا المهمة فى التعليم الجامعى فى القرن الواحد والعشرين، والتى تعتبر من الظواهر السلبية لتدويل التعليم الجامعى؛ إذ أدى تنامى الحراك الدولى لمؤسسات التعليم الجامعى بإفتتاح فروع للجامعات الأجنبية فى الحدود الوطنية، وثورة الاتصالات والتكنولوجيا، إلى انتشار مثل هذه الظاهرة.

وفى ذات السياق يلخص المرشد (٢٣، ٢٠٠٩-٢٠٠٩)

(٣٤) أهم العوامل التى تؤدى إنتشار ظاهرة بيع الشهادات الوهمية والمزورة تتمثل فيما يلى: صعوبة الدراسة فى الداخل- إغراءات وإعلانات المكاتب- الواجهة الاجتماعية- ضعف الرقابة على بعض الجامعات الخاصة.

فتدويل التعليم الجامعى لم يكن ظاهرة حديثة، ولكنه مر بمعوقات تحول دون تحقيقه، حيث توجد معوقات بالبلدان العربية تؤدى إلى بناء كتل جامعى عربى على غرار التكتل الأوروبى مما يعوقها عن مواجهة تحديات ومتطلبات تدويل التعليم الجامعى، وقد أجمع زند وكرار (٢٠٠٩، ٦٢) معوقات تدويل التعليم الجامعى فيما يلى:

- غياب هياكل التنسيق على مستوى تنظيم البحث العلمى وتوثيقه خاصة فيما يتعلق بالمخرجات والمقالات العلمية ورسائل الدكتوراه.

تقل عن الثلث فقط من إجمال نصف مليون طالب أجنبى يدرسون بالجامعات الأمريكية هم الذين يعودون بعد انتهاء دراستهم إلى بلدانهم الأصلية الأم.

وتكمن المشكلة كما أشار مونى (Mooney, 15, 2006) فى أن هجرة الكفاءات العلمية أو هجرة

العقول أو استنزاف رأس المال البشرى تمثل فى جوهرها نوعا من الهجرة الدائمة إلى البلدان الصناعية المتقدمة من العالم؛ الأمر الذى يقوض ويجهض بشدة محاولات البلدان النامية لتحقيق التنمية الإقتصادية، والثقافية، واجتماعية المستدامة علاوة على تعميق الفجوة التى تفصل بين دول العالم المختلفة.

كما أن هجرة الكفاءات العلمية تؤثر على جهود إصلاح التعليم حيث يؤكد بلوم (٢٠٠٦، ١٥٣) أن معوقات إصلاح التعليم تصل ذروتها بهجرة الكفاءات العلمية، فالموارد البشرية المدربة يمكن شراؤها بكل سهولة، نظرا لوجود مايسمى الآن بالحراك فى القوى العاملة، وهو ما يجعل من الصعب تحقيق الاستثمار فى التعليم الجامعى. وبالتالي؛ لم يكن مستغربا أن تعتبر منظمة اليونسكو (UNESCO, 2003, 18) هجرة الكفاءات العلمية واحدة من أبرز المخاطر التى تهدد مشروعات التنمية المستدامة بالبلدان النامية على المستوى العالمى.

ومن هنا؛ يشير فان ديرويند (Van Der

wend, 2007, 285) إلى أن قضية هجرة الكفاءات العلمية تجبرنا على ضرورة الأخذ بعين الاعتبار النماذج والصيغ الجديدة لتدويل التعليم الجامعى والتى ستساعدنا بالتأكيد على مواجهة هذه المشكلة مستقبلا، وإتاحة الفرصة أمام إقامة نظام تعليمى دولى عابر للحدود القومية للدول يمكنه المساهمة على نحو فعال وحقيقى فى بناء القدرات المؤسسية لمنظومة التعليم الجامعى.

- تأثير غياب الفضاء الجامعي العربي على الجودة التعليمية والبحثية وتدنى مستويات المنافسة.
 - قلة فعالية الإطار القانوني الذى من شأنه أن يسهل ويشجع على تنقل الباحثين لتعزيز التعاون البحثي والعلمي.
- والمواقع أن هذه المعوقات لا تدعو إلى التقليل من قيمة أو أهمية تدويل التعليم الجامعي، بقدر ما تدعو إلى الالتزام المؤسسى والدولى بقيم ومبادئ التدويل والمشاركة داخليا وخارجيا، ووضع استراتيجيات وخطط وتدابير تكفل توفير التعاون والشراكة الدولية على أسس عادلة وموضوعية.

مما سبق يتضح أن تدويل التعليم الجامعي يعد استراتيجية وألية هامة خاصة فى ظل الأحداث التى تهدد مصالح الأمة العربية والإسلامية، كما أنه أصبح ضرورة فى ظل التحديات التى تواجهها معظم الجامعات العربية وفى ظل المتغيرات الإقليمية والدولية، وعليه فقد لجأت الدولة المصرية إلى إيجاد المزيد من الحلول من أجل النهوض بالتعليم الجامعي المصرى والحقاق بالتطورات والتغيرات العالمية، وحلا لمشاكل أوجدتها الجامعات الخاصة، فقد قامت بتخصيص جزء داخل الجامعة الحكومية بدأت بالإنتساب الموجه، ومراكز التعليم المفتوح، وتخصصات تدرس باللغة الإنجليزية، وانتهت بالموافقة على إدخال البرامج المميزة بالجامعات المصرية. وهذا ما يتم تناوله فى المحور الثالث .

(٣) المحور الثالث: أبرز مقترحات التغلب على

معوقات تدويل التعليم الجامعي

- ١- تضمين التدويل فى رؤى ورسائل مؤسسات التعليم الجامعي.
- ٢- وضع خطط إستراتيجية واضحة وشاملة للتدويل على المستوى المؤسسى والقومى.

• وجود معوقات تقف أمام الحراك الأكاديمي على الرغم من تزايد أعداد الاتفاقيات بين الدول العربية وبعضها البعض وبين الدول العربية والدول الأجنبية، ومذكرات التفاهم والبروتوكولات الثنائية بين البلدان، فمستويات التبادل الطلابي بين البلدان العربية مازالت فى أدنى درجاتها، وقد يرجع ذلك إلى صعوبة حصول الطلاب أو الأساتذة والباحثين على تأشيرات الدخول إلى بعض البلدان التى تشهد نزاعات.

• تزايد العزلة بين الجامعات العربية والحكومية نتيجة تمركز التعاون فى اتجاه القطاع التعليمي الخاص مع الانعكاسات السلبية على البحث وتكوين النخب الفكرية والفعالة.

• تزايد حجم البدلات العلمية والطلابية نتيجة لبعض الأوضاع الاقتصادية والإقليمية وتراجع حجم المنح بين الدول العربية مع اقتصار الحراك على الجامعات الخاصة، خاصة فى دول مصر ولبنان والأردن.

• تعدد قواعد البيانات فيتم تعميم المعلومات المتعلقة بجميع أنشطة الهياكل والاتحادات الجامعية العربية مثل اتحاد الجامعات العربية واتحاد مجالس البحث العلمى العربى، وغالبا ما تتمركز هذه الأنشطة فى إقامة الندوات والمؤتمرات.

• صعوبة الاعتراف بالشهادات بين الدول العربية، على الرغم من اعتماد الاتفاقية بشأن الاعتراف بشهادات التعليم الجامعي فى الدول العربية عام (١٩٧٨م)، وصدقت عليها (١٤) دولة أصل (٢٢)، واللافت أن هذه الاتفاقية لم يعد ينظر إليها رغم التغيرات العميقة التى شهدتها التعليم الجامعي فى هذه البلدان خلال العقد الأخير من القرن العشرين، ويتوافق ذلك مع انخفاض الثقة بين الدول العربية حول الشهادات التى تمنح فى دول عربية أخرى.

- ١٤- تعزيز حراك أعضاء هيئة التدريس بطريقة منظمة أكثر الوسائل فعالية على المدى البعيد لتدويل التعليم الجامعي.
- ١٥- زيادة عدد البعثات والمنح الدراسية لأعضاء هيئة التدريس إلى الجامعات ذات التصنيف العالمي المتقدم.
- ١٦- تشجيع التعاون والتكامل مع المؤسسات والهيئات والروابط والاتحادية الدولية، والاستفادة من خبراتها في تحسين القدرة التنافسية للجامعات المصرية.
- ١٧- استقطاب الكفاءات المتميزة من العلماء والباحثين المصريين الخارج والاستفادة منها في رفع القدرة التنافسية للجامعات.
- ١٨- توطيد العلاقات والروابط الأكاديمية المصرية والعربية والاجنبية للاستفادة من إمكاناتها في زيادة قدرها التنافسية.
- ١٩- الانضمام إلى التحالفات الاستراتيجية للجامعات ومراكز البحث العالمية لتحسين القدرات الأكاديمية والبحثية والتقنية للجامعات.
- ٢٠- توفير الدعم المالى والمادى لتنفيذ المبادرات والاتفاقيات الثقافية والعلمية والدولية.
- ٢١- إنشاء فروع للجامعات المصرية بالخارج فى إطار لافاقيات شراكة أو توأمة أو بترخيص من الدول المعنية.
- ٢٢- تطبيق إجراءات لجذب الطلاب والباحثين من الدول المختلفة.
- ٢٣- إضفاء البعد الدولي على المناهج والبرامج الدراسية والبحثية والخدمية لأكساب الخرجين السمات الدولية التي تؤهلهم للعمل فى الأسواق المحلية والعالمية مع الاهتمام بتدريس اللغات الأجنبية.
- ٣- إنشاء مراكز للعلاقات الدولية داخل الجامعات لتوجيه الأنشطة الدولية المختلفة.
- ٤- توفير الشبكات العلمية المتخصصة والربط الشيكى بين العلماء فى التخصص والواحد وربطهم بجامعات ومراكز علمية دولية متخصصة.
- ٥- إنشاء قاعدة بيانات عن العلماء المصريين فى الخارج وتخصصاتهم، ليكونوا حلقة وصل بين الجامعات المصرية والجامعات الأجنبية.
- ٦- تنويع مصادر تمويل البحث العلمى وتعزيز الشراكة بين المؤسسات البحثية المصرية والكيانات الداعمة لها داخل مصر وخارجها.
- ٧- تخصيص اعتمادات مناسبة للتعاون الدولى من التمويل المخصص للبحث العلمى.
- ٨- تفعيل اتفاقيات التعاون والتوأمة بين الجامعات المصرية والإقليمية والعالمية.
- ٩- تأهيل القيادات الجامعية فى مجال التدويل بإكسابهم الخبرات اللازمة لتدويل مؤسسات التعليم الجامعى.
- ١٠- تطوير قدرات القيادات الجامعية فى مجال تدويل التعليم الجامعى فى كل مجالاته البحثية والأكاديمية.
- ١١- تقديم برامج تدريبية وتنقيفية ونوعية لأعضاء هيئة التدريس والقيادات الجامعة فى مجال التدويل لرفع القدرة على المشاركة فى أنشطة التدويل.
- ١٢- تشجيع أعضاء هيئة التدريس على فتح قنوات علمية للسفر بالخارج فى مهمات علمية.
- ١٣- توفير الحوافز والمكافآت المالية لتشجيع أعضاء هيئة التدريس لتدويل المناهج والمقررات الدراسية.

منشورة، قسم التربية المقارنة والإدارة التربوية، كلية التربية، جامعة قناة السويس.

٢- بحيري نهى عيد نصر (٢٠٢٢): "متطلبات تدويل التعليم بكليات التربية مدخل لتحقيق الاحترافية المهنية للمعلم"، رسالة دكتوراه غير منشورة، قسم أصول التربية، كلية التربية، جامعة المنصورة .

٣- بلوم، ديفيد (٢٠٠٦): السيطرة على العولمة: التعليم العالي من العالمية إلى العولمة (ترجمة: السيد البهواشي، وحمد الربيعي، وعبد الله الشبلي، القاهرة، عالم الكتب).

٤- جودة، الشيماء عبد القادر (٢٠٢٠): "استراتيجية لتدويل كلية التربية في مصر"، رسالة دكتوراه غير منشورة، قسم أصول التربية، كلية التربية، جامعة دمياط.

٥- الدجج، عائشة عبد الفتاح مغاوري (٢٠١٦): "تصور مقترح لتدويل التعليم الجامعي المصري في ضوء المعايير العالمية لتصنيف الجامعات" مجلة كلية التربية ، جامعة بنها ، مج (٢٧)، العدد (١٠٨)، ج(٢) ، القاهرة، اكتوبر.

٦- زند، حسين وكرار، أميمة (٢٠٠٩): ضمان الجودة في التعليم العربي: مسار بولونيا نموذجاً، "أعمال المؤتمر الإقليمي العربي حول التعليم العالي" في الفترة من ٣١ مايو - ٢ يونيو.

٧- العامري، عبد الله بن محمد (٢٠١٣): متطلبات تدويل التعليم العالي كمدخل لتحقيق الريادة العالمية للجامعات السعودية "تصور مقترح" رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة ، السعودية .

٨- علي، محمد عبد الرؤوف (٢٠١٦): الاتجاهات العالمية المعاصرة في تدويل الجامعات وانعكاساتها على تطوير التعليم الجامعي المصري

٢٤- ضرورة تطبيق معايير الجودة الشاملة على نظام التعليم الجامعي، لإعداد خريجين علي المستوى المطلوب من الخبرة والقدرة وإدراك مفاهيم الجودة الشاملة ليستطيعوا الحصول على فرص عمل في ظل المنافسة العالمية على الوظائف.

٢٥- تحويل بعض الجامعات الحكومية إلى جامعات بحثية متخصصة، تخصص كل جامعة في تخصصات معينة تمنحها ميزة تنافسية في عملياتها وخرجاتها في الأسواق المحلية والعالمية.

وختاماً فإن تطبيق تدويل التعليم الجامعي ملحة للتطوير وتحسين الأداء الأكاديمي للتعليم الجامعي لماله من فوائد عديدة حيث يقدم فوائد قيمة للطلاب، وأعضاء هيئة التدريس، والعاملين، والمؤسسات، والمجتمع خاصة عندما يكون التدويل عنصراً أساسياً من عناصر إستراتيجية أوسع. حيث يعزز المكانة الدولية للمؤسسة، ويحقق المعايير الأكاديمية الدولية للجودة، ويسهم في التعاون الدولي في مجال التدريس والبحوث وخدمة المجتمع، وتطوير نظم الجامعة الوطنية ضمن إطار عالمي أوسع، وإعداد قوة عاملة ماهرة ذات وعي عالمي وكفاءات متعددة الثقافات، وأخيراً استثمار أموال التعليم الجامعي لتعزيز المشاركة الوطنية في اقتصاد عالمي والوصول لمكانة عالمية تنافسية متميزة بين الدول المتقدمة.

المراجع:

أولا المراجع العربية:

١- أحمد، نرمين عزت أحمد محمد (٢٠١٨): بعنوان "تطوير برامج التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية في ضوء تطبيقات تدويل التعليم الجامعي"، رسالة ماجستير غير

ثانيا المراجع الأجنبية:

- 1-Edwards,J(2007):Challenges and opportunities for the internationalization of higher education in the coming decade: Planned and opportunistic initiatives in institutions. Journal of Studies in International education, Vol.(11), No.(3).
- 2-Green,M.F.,Luu,D.,& Burris,B (Eds)(2008): Mapping Internationalization on U.S. Campuses. Washington, D.C.: American Council on Education.
- 3- International Association Of (IAU)(2003): Internationalization of higher education: practices and priorities, IAU Survey Report, Paris.
- 4-Knight,J.(2003):Updating the definition of internationalization. International Higher Education.
- 5- Mcburine, Grant(2000): Pursuing Internationalization as a Means to Advance the Academic Mission of the University: An Autralian Case Study, Higher Education in Europe, Vol.(XXV), No.(1).
- 6- Mooney, P (2006):International Sharing builds knowledge but leads to brain drain. The Chroniccle of Higher Education, Vol.(53), No.(10).
- دراسة مستقبلية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، قسم أصول التربية، كلية التربية، جامعة عين شمس.
- ٩- غيور، أماني السيد(٢٠١٨): "تصور مقترح لتفعيل تدويل التعليم بجامعة المنصورة في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة"، مجلة كلية التربية، جامعة المنوفية، مج ٣٣، ع(٤)، ج(١).
- ١٠- محمد، أمل عبد المنعم سالم محمد(٢٠٢٠): "الجهود التربوية للرابطة العالمية لخريجي الأزهر في ضوء متطلبات تدويل التعليم دراسة تقويمية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، قسم أصول التربية، كلية التربية، جامعة بنها.
- ١١- المرشد، يوسف عقلا(٢٠٠٩): "ظاهرة بيع شهادات الماجستير والدكتوراه الواقع والحلول"، بحث منشور في كلية التربية، جامعة بورسعيد، العدد(٥).
- ١٢- مصطفى، رضا بخيت مصطفى (٢٠٢٠): "متطلبات تمكين الجامعات المصرية من تدويل خدماتها مدخلا لتحقيق القدرة التنافسية لها" رؤية مستقبلية، رسالة دكتوراه غير منشورة، قسم أصول التربية، كلية التربية، جامعة سوهاج. ٢٠٢٠
- ١٣- منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (١٩٩٥): "المؤتمر العالمي للتعليم العالي بعنوان " التعليم العالي في القرن الحادي والعشرين الرؤية والعمل " ، وثيقة العمل ، اليونسكو، باريس ، ٥-٩ أكتوبر.
- ١٤- نصر، أماني محمد حسن (٢٠٠٧): دراسة مقارنة لبعض الخبرات الأجنبية في تدويل التعليم الجامعي وإمكانية الاستفادة منها في جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة عين شمس.

- 10- UNESCO(2003): Internationalization of Higher Education: Trends and Developments since 1998, Paris: UNESCO/The International Association of Universities.
- 11- Van Der Wend, M.(2007) :Internationalization of higher education in OECD Countries: Challenges and opportunities for the coming decade Journal of Studies in International Education, Vol(3), No(4).
- 12- Welch, A.(2002): Going global? Internationalizing Australian universities in a time of global Crisis Comparative Education Review, V.(46), NO.(4).
- 7-Romani, Marcello, carneiro, Jorge& Barbosa, Aline dos Santos(2019): Internationalization of higher education institution: the underestimated role of faculty, International Journal of Educational Management, Vol.(33), Issue:2, Retrieved form:<https://doi.org/10.1108/IJEM-07-2017-o184>.
- 8- Scholt, J.A(2005): Globalization: A Critical introduction(2nded) London: Maccmillan.
- 9- Stiglitz, J.E(2007): Making Globalization Work. New York, NY: Norton.