



تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة

إعداد

د.وائل زكريا الصاوي الشنهابي

أستاذ ورئيس قسم إدارة الاعمال
كلية التجارة - جامعة بور سعيد

مجلة راية الدولية للعلوم التجارية
دورية علمية محكمة
المجلد (1) . العدد (3) . أكتوبر 2022

<https://www.rijcs.org/>

الناشر

معهد راية العالي للادارة والتجارة الخارجية بدمنياط الجديدة
المنشأ بقرار وزير التعليم العالي رقم 4890 بتاريخ 22 أكتوبر 2018 بجمهورية مصر العربية

تحديد درجة اتجاه الطالب على خدمات الاستقبال بالمستشفيات

جامعة المنصورة

إعداد

د. وائل زكريا الصاوي الشنهاي

أستاذ ورئيس قسم إدارة الأعمال
كلية التجارة - جامعه بورسعيدي

المقدمة

نظراً لأهمية الخدمات التي تقدمها أقسام الاستقبال بالمستشفيات في تقديم خدمات الرعاية الطبية الأولية لجميع المرضى دون مقابل وفي أي وقت⁽¹⁾، فإن الأمر يتطلب ضرورة الاهتمام بالتحطيط الكفاء والفعال لهذه الخدمات، حتى تؤتي ثمارها المرجوة، وفي هذا الصدد يؤكد بعض الباحثين والدارسين والكتاب على أن الإهمال في التخطيط لخدمات الاستقبال بالمستشفيات هي مضيعة لكل خدمات الرعاية الصحية بالأقسام العلاجية الأخرى⁽²⁾.

¹⁾ A., Kisslo Joseph, **Hosted by the Faculty of Accident and Emergency Medicine in Association with the American Society of Academic Emergency Medicine**, Conference on Emergency Medicine, Oxford, 27-30 September, 2008, p.:221.

²⁾ راجع في ذلك على سبيل المثال:

- L.,Guibo Xing, "An Empirical Analysis of Medicare-Eligible Veterans Demand for Outpatient Health Care Services", **Health Education Journal**, Vol. 24, 2009, pp.: 70 - 73.
- D., Chiara Monfardini, "Public Vs. Private Health Care Services Demand in Italy", **Giornale degli Economisti e Annali di Economia**, Vol. 62, No. 1, April 2003, pp.: 93-123
- D., Bergin James, **Advanced Medical Management**, (Second Edition: San Diego:Lippincott Williams & Wilkins, 2007), p.:420.

وتؤكد بعض البحوث والدراسات العلمية على أن تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال يمثل الركيزة الأساسية لوجود تخطيط كفاء وفعال لهذه الخدمات(3)، وذلك باعتبار أن تحديد درجة اتجاه الطلب يعد من الأمور الهامة والحيوية للإدارة العليا، حيث يساعدتها على تحقيق ما يلي(4):

- 1- تحديد حجم المشاركة والتعاون بين مختلف إدارات وأقسام المستشفى، وإعادة تنظيم المستشفى لوفاء باحتياجات الطلب المستقبلية.
- 2- توضيح الرؤية كاملة عن المستشفى وأعمالها من حيث نواحي القوة والضعف فيها، وكيفية التعامل معها، فضلاً عن تحديد إطار تفصيلي يوضح عملاء المستشفى الحاليين والمرتقبين وحصة هذه المستشفى من هؤلاء العملاء.

هذا، وقد دعا ذلك الباحث إلى العمل على التنبؤ بتحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة متمثلًا في عدد المرضى المتزددين عليها.

الدراسات الاستطلاعية

ونظرًا لأهمية موضوع تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بالمستشفيات باعتباره الركيزة الأساسية لتقديم خدمات الرعاية الصحية، فقد رأى الباحث ضرورة إجراء دراسة استطلاعية يستطيع من خلالها تحديد خلفية هذا البحث.

³) راجع في ذلك على سبيل المثال:

- C., Shapira Shmuel, "Hospital Management of a Bioterror Event", **Biologic Warfare Medicine**, Vol. 42, May 2006, pp.:493-494.
- S., Hirano Tsumoto, "Hospital Management Based", **Health Education Journal**, Vol. 26, Nov 2009, pp.: 63 - 65.
- G., Richard Frank, "Demand Response to Cost Sharing under Managed Health Care", **Contemporary Economic Policy**, Vol. 27, January 2009, Issue 1, pp.: 1-15.

⁴) د. أحمد محمد غنيم، إدارة المستشفيات – رؤية معاصرة، (المنصورة: المكتبة العصرية، 2010)، ص285.

وتحقيقاً لذلك فقد إختار الباحث مستشفيات جامعة المنصورة لتكون مجالاً لتطبيق هذه الدراسة الإستطلاعية، كما قام بإجراء مقابلات شخصية مع بعض المسؤولين بهذه المستشفيات⁽⁵⁾، وذلك للإجابة عن سؤال أساسي هو:

- هل يتم عمل تحديد لدرجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة

المنصورة؟

وقد أسفرت الدراسة الإستطلاعية عن عدم وجود تحديد لدرجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال، حيث يتم إعداد تحديد اتجاه الطلب بصفة عامة على إجمالي خدمات الرعاية الصحية دون النظر للأنواع المختلفة منها، علماً بأن خدمات الاستقبال هي الركيزة الأساسية لخدمات الرعاية الصحية الأخرى كما تم توضيحه من قبل.

⁵) مقابلات شخصية تمت مع بعض المسؤولين بمستشفيات جامعة المنصورة خلال الفترة من 15/8/2009 وحتى 15/9/2009 وهي:

- د. نبيل عبد العاطي المرشدي - مدير عام مستشفيات جامعة المنصورة.
- د. صفوت عبد الرازق - مدير مستشفيات جامعة المنصورة.
- د. عمر فتحي - رئيس قسم الأنف والأذن.
- د. أحمد علي عبد الله - رئيس قسم الجراحة.
- د. حنان السطوحى جاويش - رئيس قسم النساء والتوليد.
- د. فرج محمد - رئيس قسم العظام.
- د. بدیر علي الدين - رئيس قسم الباطنة.
- أ. أحمد حاج - المدير الإداري بمستشفيات جامعة المنصورة.
- أ. ثناء شحتو - مدير شئون العاملين بمستشفيات جامعة المنصورة.

مشكلة البحث

في ضوء ما كشفت عنه الدراسة الاستطلاعية، فإن مشكلة هذه البحث تتبلور بصفة أساسية في عدم وجود تحديد لدرجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال يعودها القائمون على إدارة مستشفيات جامعة المنصورة.

أهمية البحث

تزويد القائمين على إدارة المستشفيات بصفة عامة، والمستشفيات الجامعية بصفة خاصة بمعلومات دقيقة عن تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال والتي تعتبر نقطة البداية التي ينطلق منها أداء خدمات الرعاية الصحية بالمستشفيات جمیعاً كما تم توضیحه سابقاً، ليصبح أداء موضوعية في أيدي المسؤولين لتساعدهم في تحقيق كل مما يلي:

- مساعدة أعضاء الإدارة العليا في وضع إستراتيجيات التخطيط الصحي بالمستشفيات الجامعية واتخاذ القرارات المناسبة المتعلقة بها.
- مساعدة أعضاء الإدارة العليا في وضع إستراتيجيات الاستثمار الصحي والتي تهدف إلى تحقيق أعلى عائد وتتفادى أو تقلل الخسارة بقدر الإمكان.
- التوسيع في تقديم الخدمات الصحية بما يتلائم مع طلبات وإحتياجات المرضى المتربدين على مستشفيات جامعة المنصورة.

هدف البحث

يسعى هذا البحث الى تحقيق هدف يتمثل في تحديد ما إذا كان يوجد اتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات هذه الأقسام متمثلاً في عدد المرضى المتربدين علیها

فرض البحث

تم بناء هذا البحث تحقيقاً لهدفه على اختبار مدى صحة الفرض التالي:
 لا يوجد اتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني
 الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه
 الطلب على خدمات هذه الأقسام متمثلًا في عدد المرضى المتزددين علهم.

مجتمع البحث والعينة المنسحوبة منه

يتمثل مجتمع هذه الدراسة في جميع العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات
 جامعة المنصورة، هذا وتتمثل مفردة البحث في كل من الطبيب، وعضو هيئة
 التمريض، ومعاون الخدمة بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة، وقد
 بلغ أعداد الأطباء، وعضو هيئة التمريض، ومعاون الخدمة بمستشفيات جامعة
 المنصورة خلال العام 2010 - 696 مفردة⁽⁶⁾، وقد اعتمد الباحث على سحب عينة من
 هذا المجتمع بطريقة عشوائية مستخدماً في ذلك العلاقة الرياضية التالية لتحديد حجم
 هذه العينة⁽⁷⁾:

$$n^* = \frac{\pi^2 L(1-L)}{n}$$

وقام الباحث بتصحيحها باستخدام المعادلة التالية :

$$\frac{n^*}{\frac{(n^*)+1}{n}}$$

⁶) المصدر : سجلات مركز نظم دعم واتخاذ القرارات التابع لجامعة المنصورة، النشرات الإحصائية للعام 2010، ومركز الإحصا

التابع لمستشفيات جامعة المنصورة، للعام 2010

⁷) د. عبد اللطيف عبد الفتاح أبو العلا وأخرون، أساسيات الإحصاء، (المنصورة؛ مكتبة الجلاء الجديدة، 2003)،
 ص .348-352

حيث أن :

n^* = حجم العينة قبل التصحيح.

α = القيمة الجدولية عند مستوى ثقة 95% وبخطأ لا يتجاوز 5%.

σ = الانحراف المعياري لبيانات المجتمع، حيث تحسب بالمعادلة التالية:

$$\sigma = L(1 - L)$$

حيث أن :

L = نسبة الظاهرة ، بافتراض أن $L = 0,5$ بذلك نحصل على أكبر حجم ممكن للعينة

حيث أن المقدار $L(1 - L) = 0,5 \times 0,5 = 0,25$ حيث يمثل أقل مستوى تباين⁽⁸⁾.

d = درجة الدقة في التقدير (خطأ التقدير) وهو عبارة عن أقصى فرق مطلق بين تقدير العينة

والمجتمع، حيث نفترض أنه 5%.

وبذلك تكون حجم العينة عند مستوى ثقة = 95% ، $d = 0,05$ ، $L = 0,5$

$$n^* = \frac{(0,25)^2(1,96)}{0,05}$$

وتبلغ (ن) بعد التصحيح كما يلي:

$$n = \frac{384}{\frac{(348)}{696} + 1}$$

⁸) المرجع السابق، نفس الصفحة.

هذا وقد قام الباحث بتوزيع حجم العينة البالغ 248 مفردة وفقاً للأهمية النسبية لتوزيع أعداد الأطباء، وعضوو هيئة التمريض، ومعاون الخدمة الفعلية وذلك كما يوضحها

الجدول رقم (1) التالي:

الجدول رقم(1)

بيان بتوزيع حجم العينة على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة

العينة	الإجمالي			معاوني الخدمة			تمريض			الأطباء			البيان الاقسام
	العينة	النسبة المئوية	العدد	العينة	النسبة المئوية	العدد	العينة	النسبة المئوية	العدد	العينة	النسبة المئوية	العدد	
50	20,%20	141	13	95,%26	38	24	52,%47	67	13	53,%25	36	-1 الباطنة	
94	70,%37	262	31	83,%32	86	52	96,%54	144	11	21,%12	32	-2 الجراحة	
32	10,%13	91	10	97,%32	30	16	45,%49	45	6	58,%17	16	-3 العظام	
39	80,%15	110	12	09,%29	32	21	55,%54	60	6	36,%16	18	-4-النساء والتوليد	
33	20,%13	92	12	87,%35	33	15	65,%45	42	6	48,%18	17	-5-أنف واذن	
248	%100	696	78	50,%31	219	128	40,%51	358	42	10,%17	119	الإجمالي	

المصدر: أعدد الباحث من واقع: سجلات مركز نظم دعم وإتخاذ القرار، جامعة المنصورة،

النشرات الإحصائية للعام الجامعي 2009/2010.

هذا وقد استجاب للباحث 237 مفرده بنسبة 96% ، ويمكن توضيح هذه الاستجابة الفعلية

من خلال الجدول رقم (2) التالي:

الجدول رقم (2)

بيان بنسبة الاستجابة للعينة على خدمات الاستقبال للمستشفيات جامعة المنصورة

النسبة المئوية	الاستجابة	الاجمالي			معاوني الخدمة			تمريض			الأطباء			البيان/ الاقسام
		العينة	النسبة المئوية	العدد الفعلي	العينة	النسبة المئوية	العدد الفعلي	العينة	النسبة المئوية	العدد الفعلي	العينة	النسبة المئوية	العدد الفعلي	
%96	48	50	20,%20	141	13	95,%26	38	23	52,%47	67	12	53,%25	36	-1 الباطنة
%94	88	94	70,%37	262	29	83,%32	86	48	96,%54	144	11	21,%12	32	-2 الجراحة
%97	31	32	10,%13	91	10	97,%32	30	15	45,%49	45	6	58,%17	16	-3 العظام
%95	37	39	80,%15	110	11	09,%29	32	20	55,%54	60	6	36,%16	18	4-النساء والتلبيب
%99	33	33	20,%13	92	12	87,%35	33	15	65,%45	42	6	48,%18	17	5-أنف واذن
%96	237	248	%100	696	75	50,%31	219	121	40,%51	358	41	10,%17	119	الاجمالي

المصدر: أعده الباحث من خلال العرض الفعلي لقوائم الاستقصاء على عينة البحث مقارنة بالأعداد الفعلية لمجتمع الدراسة.

وقد حدد الباحث اسماء مفردات عينة الدراسة وفقا للأعداد المقررة لها بطريقة عشوائية وذلك من واقع اسماء مجتمع الدراسة كما وردت في كشوف وسجلات مستشفيات جامعة المنصورة خلال العام الجامعي 2009/2010.

أسلوب البحث

تم تجميع البيانات من مفردات عينة البحث من خلال عمل قائمة استقصاء توضح أراء مفردات عينة هذا البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات هذه الأقسام متمثلًا في عدد المرضى المتزدرين عليها، حيث إختص سؤال قائمة الاستقصاء بتحديد وجهه نظر مفردات العينة في بيان درجة إتجاه حجم الطلب على الخدمات التي يقدمها كل قسم من أقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة متمثلًا في عدد المرضى المتزدرين على هذه الأقسام، وقد قام الباحث بتحديد درجة إتجاه الطلب على قسم من أقسام الاستقبال من خلال استخدام مقياس ليكرت الخماسي بإعطاء 5 درجات للمستوى يتزايد بشدة، و4 درجات للمستوى يتزايد، و3 درجات للمستوى غير متأكد، ودرجتين للمستوى يتناقض، ودرجة واحدة للمستوى يتناقض بشدة.

تم استخدام أسلوب معامل الاتفاق ل Kendall في التحليل الإحصائي لآراء مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة.

اختبار هادي صحة فرض البحث :

يوضح الجدول التالي آراء مفردات عينة هذا البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذه الأقسام ممثلًا في عدد المرضى المتزدرين عليها والتي يمكن توضيحها من خلال الجدول التالي رقم (3) :

تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة

جدول رقم (3)

أراء مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات هذه الأقسام متمثلة في عدد المرضى المتزدرين عليها

يتناقص بشدة	يتناقص	غيرمتاكد	يتزايد	يتزايد بشدة	اتجاه الطلب		البيان
					الدرجة	الأطباء	
1	4	3	20	15	الدرجة	الأطباء	
5	3	4	1	2	الرتب		
2	4	9	40	30	الدرجة	التمريض	
5	4	3	1	2	الرتب		
1	2	6	24	15	الدرجة	معاوني	
5	4	3	1	2	الرتب	الخدمة	
4	10	18	84	60	إجمالي الدرجات (176)		
27,%2	68,%5	23,%10	73,%47	09,%34	النسبة المئوية للدرجات (%100)		
يتناقص بشدة	يتناقص	غيرمتاكد	يتزايد	يتزايد بشدة	الدرجة	الأطباء	قسم الباطنة
					الرتب		
1	2	6	16	15	الدرجة	الأطباء	
5	4	3	1	2	الرتب		
2	10	9	84	85	الدرجة	التمريض	
5	3	4	2	1	الرتب		
4	4	12	40	45	الدرجة	معاوني	
5,4	5,4	3	2	1	الرتب	الخدمة	
7	16	27	140	145	إجمالي الدرجات (335)		
09,%2	78,%4	06,%8	79,%41	28,%43	النسبة المئوية للدرجات (%100)		
1	2	3	8	5	الدرجة	الأطباء	

5	4	3	1	2	الرتب		قسم العظام	
2	2	6	28	15	الدرجة	التمريض		
5,4	5,4	3	1	2	الرتب	التمريض		
1	2	3	20	10	الدرجة	معاوني		
5	4	3	1	2	الرتب	الخدمة		
4	6	12	56	30	إجمالي الدرجات (108)			
70,%3	56,%5	11,%11	85,%51	78,%27	النسبة المئوية للدرجات (%100)			
1	2	3	4	10	الدرجة	الأطباء		
5	4	3	2	1	الرتب	التمريض	قسم النساء والوليد	
4	2	15	24	20	الدرجة	التمريض		
4	5	3	1	2	الرتب	معاوني		
1	2	9	16	10	الدرجة	الخدمة		
5	4	3	1	2	الرتب	الخدمة		
6	6	27	44	40	إجمالي الدرجات (123)			
88,%4	88,%4	95,%21	77,%35	52,%32	النسبة المئوية للدرجات (%100)			
1	2	3	4	10	الدرجة	الأطباء	قسم الأنف والأذن	
5	4	3	2	1	الرتب	التمريض		
3	6	6	16	15	الدرجة	معاوني		
5	5,3	5,3	1	2	الرتب	الخدمة		
2	6	3	12	15	الدرجة	الخدمة		
5	3	4	2	1	الرتب	الخدمة		
6	14	12	32	40	إجمالي الدرجات (104)			

تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة

النسبة المئوية للدرجات (%) 100						
الأطباء						
5	12	18	52	55	الدرجة	
5	4	3	2	1	الرتب	
13	24	45	192	165	الدرجة	
5	4	3	1	2	الرتب	
9	16	33	112	95	الدرجة	
5	4	3	1	2	الرتب	
27	52	96	356	315	إجمالي الدرجات (846)	
19,63	15,66	35,611	08,42	23,637	النسبة المئوية للدرجات (%) 100	
إجمالي الطلب على خدمات الاستقبال						

المصدر: أعدد الباحث من واقع إجابات مفردات عينة البحث عن السؤال الأول بقائمة الاستقصاء.

وقد اسفرت نتيجة استخدام أسلوب معامل الاتفاق ل Kundal على ما يلي:

-1- **قسم استقبال الباطنة:** قد أثبت التحليل الإحصائي لبيانات الجدول السابق باستخدام أسلوب معامل الاتفاق لـKndal وجود إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بقسم استقبال الباطنة بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذا القسم ممثلاً في عدد المرضى المتزددين علها، ويؤكد ذلك أن قيمة معامل إتفاق كندال المحسوبة (η^2) = 0,956، وأن هذا المعامل له دلالة إحصائية حيث تبين أن قيمة η^2 المحسوبة لقياس دلالته والتي بلغت 11,472 أكبر من قيمة η^2 بالجدول والتي بلغت 5,991 عند مستوى معنوية 0,05، و2 درجة حرية.

وفي ضوء هذا الاتفاق بين كل من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة، فإن بيانات الجدول السابق توضح أن إتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بقسم الباطنة بمستشفيات جامعة المنصورة من وجهه نظر هؤلاء العاملين جميعاً يتركز بصفة أساسية نحو التزايد بشدة بنسبة 34,09%， والزيادة فقط بنسبة 47,73% وهي نسبة كبيرة مقارنة بالنسبة الأخرى (غير متأكد - يتناقص - يتناقص بشدة)، كما أن مجموع هاتين النسبتين معاً يبلغ 81,82% وهي نسبة كبيرة أيضاً.

-2- **قسم استقبال الجراحة:** قد أثبتت التحليل الإحصائي لبيانات الجدول السابق باستخدام أسلوب معامل الاتفاق لكتنال وجود إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بقسم إستقبال الجراحة بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذا القسم متمثلاً في عدد المرضى المتربدين علهم، ويفك ذلك أن قيمة معامل اتفاق كندال المحسوبة ($\text{Q} = 0,872$ ، وأن هذا المعامل له دلالة إحصائية حيث تبين أن قيمة K^2 ² المحسوبة لقياس دلالته والتي بلغت 10,464 أكبر من قيمة K^2 ² بالجدول والتي بلغت 5,991 عند مستوى معنوية 0,05، و2 درجة حرية.

وفي ضوء هذا الاتفاق بين كل من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة فإن بيانات الجدول السابق توضح أن إتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بقسم الجراحة بمستشفيات جامعة المنصورة من وجهه نظر هؤلاء العاملين جميعاً يتركز بصفة أساسية نحو التزايد بشدة بنسبة 43,28%， والزيادة فقط بنسبة 41,79% وهي نسبة كبيرة مقارنة بالنسبة الأخرى (غير متأكد - يتناقص - يتناقص بشدة)، كما أن مجموع هاتين النسبتين معاً يبلغ 85,07% وهي نسبة كبيرة أيضاً.

-3- **قسم استقبال العظام:** وقد أثبتت التحليل الإحصائي لبيانات الجدول السابق باستخدام أسلوب معامل الاتفاق لكتنال وجود إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بقسم استقبال العظام بمستشفيات

تحديد درجة اتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة

جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذا القسم متمثلًا في عدد المرضى المتزدرين علها، ويؤكد ذلك أن قيمة معامل إتفاق كندال المحسوبة ($\text{Q} = 0,972$) وأن هذا المعامل له دلالة إحصائية حيث تبين أن قيمة K^2 المحسوبة لقياس دلالته والتي بلغت $11,664$ أكبر من قيمة K^2 بالجدول والتي بلغت $5,991$ عند مستوى معنوية $0,05$ ، و 2 درجة حرية.

وفي ضوء هذا الاتفاق بين كل من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة فإن بيانات الجدول السابق توضح أن إتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بقسم العظام بمستشفيات جامعة المنصورة من وجهه نظر هؤلاء العاملين جميًعاً يتركز بصفة أساسية نحو التزايد بشدة بنسبة $27,78\%$ ، والتزايد فقط بنسبة $51,85\%$ وهي نسبة كبيرة مقارنة بالنسبة الأخرى (غير متأكد - يتناقض - يتناقض بشدة)، كما أن مجموع هاتين النسبتين معاً يبلغ $79,63\%$ وهي نسبة كبيرة أيضًا.

-4- **قسم استقبال النساء والتوليد:** قد أثبت التحليل الإحصائي لبيانات الجدول السابق باستخدام أسلوب معامل الاتفاق لكتنال وجود إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بقسم استقبال النساء والتوليد بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذا القسم متمثلًا في عدد المرضى المتزدرين علها، ويؤكد ذلك أن قيمة معامل إتفاق كندال المحسوبة ($\text{Q} = 0,911$) وأن هذا المعامل له دلالة إحصائية حيث تبين أن قيمة K^2 المحسوبة لقياس دلالته والتي بلغت $10,932$ أكبر من قيمة K^2 بالجدول والتي بلغت $5,991$ عند مستوى معنوية $0,05$ ، و 2 درجة حرية.

وفي ضوء هذا الاتفاق بين كل من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة فإن بيانات الجدول السابق توضح أن إتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بقسم النساء والتوليد بمستشفيات جامعة المنصورة من وجهه نظر هؤلاء العاملين جميًعاً يتركز بصفة أساسية نحو التزايد بشدة بنسبة $24,59\%$ ، والتزايد فقط بنسبة $39,34\%$ وهي نسبة كبيرة مقارنة

بالنسبة الأخرى (غير متأكد - يتناقص - يتناقص بشدة)، كما أن مجموعهم معاً يبلغ 63,93% وهي نسبة كبيرة أيضاً.

-5- **قسم استقبال الأنف والأذن:** قد أثبت التحليل الإحصائي لبيانات الجدول السابق باستخدام أسلوب معامل الاتفاق لكندال وجود إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بقسم استقبال الأنف والأذن بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذا القسم متمثلاً في عدد المرضى المتزدرين علها، ويؤكد ذلك أن قيمة معامل إتفاق كندال المحسوبة (ق) = 0,906، وأن هذا المعامل له دلالة إحصائية حيث تبين أن قيمة χ^2 المحسوبة لقياس دلالته والتي بلغت 10,872 أكبر من قيمة χ^2 بالجدول والتي بلغت 5,991 عند مستوى معنوية 0,05، و2 درجة حرية.

وفي ضوء هذا الاتفاق بين كل من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة فإن بيانات الجدول السابق توضح أن إتجاه الطلب على خدمات الاستقبال بقسم الأنف والأذن بمستشفيات جامعة المنصورة من وجهه نظر هؤلاء العاملين جميعاً يتركز بصفة أساسية نحو التزايد بشدة بنسبة 34,31%， والتزايد فقط بنسبة 31,37% وهي نسبة كبيرة مقارنة بالنسبة الأخرى (غير متأكد - يتناقص - يتناقص بشدة)، كما أن مجموع هاتين النسبتين معاً يبلغ 65,68% وهي نسبة كبيرة أيضاً.

-6- **إجمالي أقسام الاستقبال:** قد أثبت التحليل الإحصائي لبيانات الجدول السابق باستخدام أسلوب معامل الاتفاق لكندال وجود إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب الكلي على خدمات هذه الأقسام متمثلاً في عدد المرضى المتزدرين علها، ويؤكد ذلك أن قيمة معامل إتفاق كندال المحسوبة (ق) = 0,956، وأن هذا المعامل له دلالة إحصائية حيث تبين أن قيمة χ^2 المحسوبة لقياس دلالته والتي

بلغت 11,472 أكبر من قيمة χ^2 ² بالجدول والتي بلغت 5,991 عند مستوى معنوية 0,05، و 2 درجة حرية.

وفي ضوء هذا الإتفاق بين كل من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة فإن بيانات الجدول السابق توضح أن إتجاه الطلب حول تحديد درجة إتجاه الطلب الكلي على خدمات هذه الأقسام بمستشفيات جامعة المنصورة من وجهه نظر هؤلاء العاملين جمیعاً يتركز بصفة أساسية نحو التزايد بشدة بنسبة 35,59%， والتزايد فقط بنسبة 42,70% وهي نسبة كبيرة مقارنة بالنسبة الأخرى (غير متأكد - يتناقص - يتناقص بشدة)، كما أن مجموع هاتين النسبتين معاً يبلغ 78,29% وهي نسبة كبيرة أيضاً.

وفي ضوء ما تقدم فإن نتائج التحليل الإحصائي التي تم التوصل إليها باستخدام أسلوب معامل الاتفاق لكتل وذلك لاختبار مدى صحة الفرض الأول والذي تم صياغته في صورة عدم التالية: "لا يوجد إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذه الأقسام متمثلة في عدد المرضى المتذدين عليها"، تؤكد على رفض الفرض العدم وقبول الفرض البديل، وبالتالي يمكن القول أنه "يوجد إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذه الأقسام ممثلة في عدد المرضى المتذدين عليها".

نتائج البحث

تم رفض الفرض الأول من فروض هذه الدراسة، حيث تبين وجود إتفاق معنوي في الرأي بين مفردات عينة البحث من الأطباء، وهيئة التمريض، ومعاوني الخدمة العاملين بأقسام الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة حول تحديد درجة إتجاه الطلب على خدمات هذه الأقسام ممثلة في عدد المرضى المتذدين عليها.

توصيات البحث

1. يوصي الباحث بعمل تحديد لدرجة اتجاه الطلب علي خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة بصفة خاصة، والمستشفيات الجامعية والحكومية بصفة عامة، حيث تعتبر هذه الدراسة دليل وإرشاد إلى كيفية إجراء تحديد درجة اتجاه الطلب، حيث يقوم بمساعدة أعضاء الإدارة العليا في وضع إستراتيجيات التخطيط الصحي بالمستشفيات الجامعية واتخاذ القرارات المناسبة المتعلقة بها.
2. يوصي الباحث باستخدام خبراء متخصصون في إعداد التحديد لدرجة اتجاه الطلب الخاصة بإعداد المرضى المتزدرين على خدمات الاستقبال بمستشفيات جامعة المنصورة بصفة خاصة، والمستشفيات الجامعية والحكومية بصفة عامة، حيث يستوعبون الفكر والمفهوم المتعلق باستخدام الأساليب الإحصائية المتقدمة في ذلك.
3. يوصي الباحث بإعداد برامج تدريبية متخصصة للعاملين القائمين على عملية التخطيط بمستشفيات جامعة المنصورة بصفة خاصة، والمستشفيات الجامعية والحكومية بصفة عامة، وذلك للوقوف على أحدث البرامج العلمية المستخدمة في عملية تحديد درجة اتجاه الطلب.

المراجع

1- المراجع العربية:

A- الكتب:

- د.أحمد محمد غنيم، إدارة المستشفيات - رؤية معاصرة، (المنصورة: المكتبة العربية، 2010)، ص 285.

- د.عبد اللطيف عبد الفتاح أبو العلا وآخرون، أساسيات الإحصاء، (المنصورة: مكتبة الجلاء الجديدة، 2003)، ص 348-352.

B- السجلات

- سجلات مركز نظم دعم واتخاذ القرار التابع لجامعة المنصورة، النشرات الإحصائية للعام 2010، ومركز الإحصاء التابع لمستشفيات جامعة المنصورة، للعام 2010.

2- المراجع الأجنبية:

A- Books:

- D.Berger James, **Advanced Medical Management**, (Second Edition: San Diego:Lippincott Williams & Wilkins, 2007), p.:420.

B- Periodicals:

- L.,Guibo Xing, "An Empirical Analysis of Medicare-Eligible Veterans Demand for Outpatient Health Care Services", **Health Education Journal**, Vol. 24, 2009, pp.: 70 - 73.
- D., Chiara Monfardini, "Public Vs. Private Health Care Services Demand in Italy", **Giornale degli Economisti e Annali di Economia**, Vol. 62, No. 1, April 2003, pp.: 93-123

- C., Shapira Shmuel, "Hospital Management of a Bioterror Event", **Biologic Warfare Medicine**, Vol. 42, May 2006, pp.:493-494
- S., Hirano Tsumoto, "Hospital Management Based", **Health Education Journal**, Vol. 26, Nov 2009, pp.: 63 – 65
- G., Richard Frank, "Demand Response to Cost Sharing under Managed Health Care", **Contemporary Economic Policy**, Vol. 27, January 2009, Issue 1, pp.: 1-15.

C- Conferences:

- A., Kisslo Joseph, **Hosted by the Faculty of Accident and Emergency Medicine in Association with the American Society of Academic Emergency Medicine**, Conference on Emergency Medicine, Oxford, 27-30 September, 2008, p.:221



**إطار مقترن للمراجعة القضائية لتفعيل الرقابة المالية على
المؤسسات غير الهدافة للربح**
إعداد

د. أسامة محمد التابعي الدنون

مدرس المحاسبة والمراجعة
بمعهد راية العالي للإدارة والتجارة الخارجية - دمياط الجديدة

مجلة راية الدولية للعلوم التجارية
دورية علمية محكمة
المجلد (1) . العدد (3) . أكتوبر 2022

<https://www.rijcs.org/>

الناشر

معهد راية العالي للإدارة والتجارة الخارجية بدمنياط الجديدة
المنشأ بقرار وزير التعليم العالي رقم 4890 بتاريخ 22 أكتوبر 2018 بجمهورية مصر العربية