

## التصنيع كخيار إستراتيجي لتنويع الإقتصاد الجزائري

### Industrialization as a strategic option to diversify the Algerian Economy

د. بوبريمة إحسان\*\*

أستاذ محاضر بكلية الإقتصاد جامعة فرحات  
عباس - سطيف- الجزائر

د. رايس فضيل\*

أستاذ محاضر بكلية الإقتصاد جامعة العربي  
التبسي - تبسة- الجزائر

#### ملخص:

يحظى قطاع الصناعة باهتمام كبير في أي دولة، نظراً لأنه القطاع الذي يجسد ويوظف الميزات النسبية لأي إقتصاد، وفي حالة الجزائر ورغم الشعارات التي رفعتها الحكومات المتعاقبة مازال هذا القطاع يعاني التخلف والعراقل، وتوضح المساهمة الضعيفة لهذا القطاع في الناتج الوطني حجم الإختلالات التي يعرفها الإقتصاد الوطني، كل هذا يعبر عن التخلف والتراجع الذي يعرفه قطاع الصناعة الجزائرية رغم توفر كل الإمكانيات لإقامة صناعة ناشئة وحديثة تسهم بشكل فعال في تنويع الإقتصاد الوطني.  
كلمات مفتاحية: الناتج، التصنيع، التنويع الإقتصادي، التخلف.

#### Abstract:

The industrial sector is very interested in any country, because it is the sector that represents and employs the comparative advantages of any economy. The national economy, all of this reflects the underdevelopment and decline of the Algerian industrial sector, despite the availability of all possibilities for the establishment of an emerging and modern industry that contributes effectively to the diversification of the national economy.

\* dr.raisfoudil@univ-tebessa.dz.

\*\* bouberima@gmail.com.

## مقدمة:

نظراً للإعتماد المفرط للإقتصاد الجزائري على قطاع المحروقات فقد إنعكس ذلك بشكل واضح في نمط ومسار التنمية منذ الطفرة النفطية الأولى في سبعينيات القرن الماضي، فرغم ما أتاحتها الإرتفاعات المتتالية لأسعار البترول من إيرادات مالية ضخمة لم ينعكس ذلك إيجاباً على التنمية، والأكثر من ذلك فإنها عمقت من التراجع والتخلف وزادت من هشاشة الإقتصاد الوطني، فالوفرة المالية التي عرفتها البلاد منذ سنة (2000)، لم ينشأ عنها أي تحول هيكلي في الإقتصاد الوطني، ويمكن القول أن فرصة ثمينة ضاعت أمام الجزائر لتطوير الإقتصاد، وبتدهور أسعار البترول مع نهاية سنة (2014) بدأت الأصوات تتعالى وتتغنى بأن الحل في التنويع الإقتصادي، والمشكلة أن إقتصاد مثل الجزائر تمكن من بناء مخزون من الإحتياطيات المالية الخارجية في حدود (190) مليار دولار خلال الفترة (2000-2014)، تززع في أقل من سنة فتراجع أسعار البترول خلال سنة (2015) كشف عن الكثير من الإختلالات القائمة والمتأصلة في الإقتصاد الوطني، وبينت مدى هشاشة السياسات والقطاعات الإقتصادية، والأكثر من ذلك فإنه رغم الموارد المتراكمة لدى السلطات سواء كإحتياطيات رسمية للصرف، أو موارد في صندوق ضبط الإيرادات، أعلنت السلطات سياسة حذرة تقوم على شعار جديد وهو ترشيد الإنفاق العام، وترجم ذلك في تجميد وإلغاء العديد من المشاريع التي كانت مبرمجة ضمن المخطط الخماسي (2014-2019)، بالإضافة إلى ضبط التجارة الخارجية خاصة في مجال الإستيراد.

في سياق صياغة سياسة لتنويع القاعدة الإنتاجية في الجزائر يعتبر التصنيع مدخلاً إستراتيجياً لتحقيق هذا الهدف، فبالنظر للإمكانيات والموارد والفرص المتاحة للجزائر، فإن خيار التصنيع لا يحتمل النقاش أو التأجيل حيث سيساعد وجود قطاع صناعي متنوع في القضاء على الكثير من المشكلات والإختلالات، فقطاع مثل التجارة الخارجية، والقطاع النقدي، أو الموازنة العامة للدولة كلها ستستفيد من وجود صناعة متنوعة.

الفرص الواعدة أمام الجزائر لتنويع إقتصادها كثيرة خاصة في مجال التصنيع، فأن أصعب شي هو البداية، فالصعوبات والعراقيل التي تجعل من تحقيق هدف التنويع صعب المنال تدفع إلى التفكير في نهج عملي مشبع بالخصوصيات الوطنية، فالتخلف الإداري والبيروقراطي، وعدم كفاءة العنصر البشري، وعدم التمكن الكافي من التكنولوجيا الحديثة، بالإضافة إلى الضعف المسجل على مستوى أصحاب القرار يظهر أن تحقيق هذه الغايات أمراً صعباً يتطلب الجدية والمثابرة والصبر.

## تأسيسا على ماسبق يمكن طرح الإشكالية التالية :

ماهي مؤشرات عدم تنوع الإقتصاد الوطني وكيف يساهم تطوير القطاع الصناعي في القضاء عليها؟  
وتكمن أهمية الموضوع في:

تعاني الجزائر من إختلالات هيكلية عميقة تراكمت وتعمقت عبر الزمن، ويعتبر تخلف قطاع التصنيع سبب لعدد لا يحصى من المشاكل والإختلالات في الإقتصاد الوطني، والنهوض بهذا القطاع يعتبر مدخلا للتنوع الإقتصادي ويساعد على تخفيف الإختلالات الإقتصادية التي تعاني منها الجزائر، ويعبر التنبيه إلى خطورة المشكلة على درجة وعي أصحاب القرار من جهة وكذا نوع التفكير التنموي السائد.

ونظرا لأهمية دراسة هذا الموضوع وتوضيح أهم أبعاده يترتب على ذلك عدة أهداف منها:

- عرض أهم المؤشرات المتعلقة بالإختلالات الهيكلية التي يعرفها الإقتصاد الوطني.
- الوقوف على أهم التحديات التي تعرفها الصناعة الجزائرية.
- التعرض للإستراتيجية الوطنية المتعلقة بالصناعة وأهميتها.

بناءً على ماسبق فإن الدراسة تنطلق من الفرضية التالية:

يعتبر تطوير وتنوع الصناعة التحويلية الجزائرية مدخلا لتنوع الإقتصاد الوطني.

## ولتحقيق ماسبق تقسم الدراسة إلى المحاور الموالية :

- مناقضة الموارد: الأخطار المعرضة لها البلدان الغنية بالموارد الطبيعية والمصدرة لها.
- مفهوم التنوع الإقتصادي.
- المنطلقات الرئيسة لنجاعة عملية التنوع الإقتصادي.
- أهمية التصنيع في سياسة التنوع الإقتصادي.
- الإختلالات الهيكلية في الإقتصاد الجزائري.
- تحديات القطاع الصناعي الجزائري.
- إستراتيجية وسياسات للإحياء والتطوير الصناعي.
- النتائج والتوصيات.

1. مناقضة الموارد: الأخطار المعرضة لها البلدان الغنية بالموارد الطبيعية والمصدرة لها؛  
أثارت مساهمة الموارد الطبيعية في النمو والتنمية المستدامة نقاشا متكررا في أدبيات التنمية،

وانتهت الدراسات التجريبية للصلة بين الموارد الطبيعية والتنمية إلى نتائج سلبية بمعنى أن الموارد الطبيعية لا تسهم مساهمة حقيقية في النمو والتنمية الإقتصادية، إضافة إلى ذلك إقترنت الموارد الطبيعية في بعض الأحيان بـ «المرض الهولندي» وأفضى ذلك إلى إستنتاجات بأن إكتشاف الموارد الطبيعية هي نقمة للبلد<sup>(1)</sup>، وطبقا لما سبق يواجه قطاع الموارد الطبيعية في الدول النامية والبلدان الأقل نموا تحديات عديدة ومتراطة وهي تتضمن الأوضاع الاقتصادية الكلية (شروط التجارة، وأنظمة الإستثمار)، والتغيير المناخي، وإرتفاع معدلات الإستهلاك، وذروة إنتاج النفط، وأمن الطاقة، والأثار الإجتماعية والبيئية..... إلخ، والعديد من أفقر بلدان العالم وبخاصة في إفريقيا وأسيا وأمريكا اللاتينية غنية بموارد طبيعية مختلفة أهمها الموارد الطاقوية، هذه الموارد إذا ما تم إدارتها بشكل صحيح قد تخلق ثروة وتحقق الكثير من المكاسب الإقتصادية والإجتماعية لهذه البلدان، إلا أن الواقع يثبت أنه في أغلب الحالات لم تسهم هذه الموارد في التنمية المستدامة الواسعة، بل على العكس من ذلك فقد أدى سوء الحوكمة للموارد الطاقوية إلى آثار بيئية وإجتماعية خطيرة في المناطق المنتجة، وهناك أمثلة قليلة جدا على تجنب ما يسمى بـ «لعنة الموارد» الذي تحقق ضمن شروط محددة جدا وتكاد النرويج تشكل الإستثناء في ذلك.

فمن الناحية الإقتصادية يصبح استخراج الموارد عملية معيقة للتنمية إذا كانت إدارتها ضعيفة، فريع الموارد يسهم في خطر «المرض الهولندي» ويشكل مصدرا دائما للفساد الجامح، وتضعف المسألة في الدول التي تعتمد مآليتها العامة على إستخراج الموارد أكثر من إعتماها على جباية الضرائب، وتقتر معظم البلدان الفنية بالموارد الطبيعية إلى أنواع المؤسسات اللازمة لإدارة ثرواتها من الموارد الطبيعية على نحو يتسم بالفعالية، كما أن أداء البلدان التي تشهد طفرة في إيراداتها من الموارد الطبيعية لم يكن مرضيا في السابق، وتشير تجارب البلدان الناجحة إلى أن إدارة ثروات الموارد الطبيعية تتطلب الإلتزام بثلاثة مبادئ مرتبطة ببعضها البعض، وهي شفافية المالية العامة، ووضع قواعد يستند إليها تطبيق المالية العامة، ومؤسسات قوية في مجال الإدارة المالية العامة<sup>(2)</sup>.

## 2. مفهوم التنوع الإقتصادي:

يعتبر التنوع الإقتصادي هو الشعار والقول المأثور في السياسة الإقتصادية للبلدان النفطية، وخاصة منذ طفرة الإزدهار الأولى في السبعينيات، وقد أملتة بادية ذي بدء دواعي القلق من الأجل المحدود لإحتياطات النفط والغاز، كما أملاه ظهور الحاجة إلى تنمية الإقتصادات التقليدية

(1) قطاع الموارد الطبيعية، إستعراض وتحديد فرص التجارة والتنمية القائمتين على السلع الأساسية، موجز تنفيذي، مجلس التجارة والتنمية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، جنيف (9-109) نيسان / أبريل (2014).

(2) سانجيف غوبتا وآخرون، تقاسم الثروة، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، ديسمبر (2014)، ص: (52).

وتنوعها بما يتجاوز قطاع الهيدروكربونات السريع النمو، ويقصد بالتنوع في الإقتصاد السياسي بالمعنى العام «تنوع الصادرات» ويعبر به بصورة خاصة عن السياسات الهادفة لتقليل الاعتماد على عدد محدود من الصادرات المعرضة لتذبذب السعر والكمية<sup>(3)</sup>، ويعرف التنوع الإقتصادي أيضا بأنه: توسيع للقاعدة الإقتصادية وإقامة ركائز إقتصاد حقيقي مكون من قاعدة إنتاجية ومالية وخدمية، تسهم في إيجاد مصادر متعددة للدخل المستدام<sup>(4)</sup>.

ويشير البعض إلى أن التنوع هو نهج إقتصادي تسعى الدولة من خلاله إلى تقليل الاعتماد على المورد الوحيد والانتقال إلى مرحلة تمتين القاعدة الصناعية والزراعية وخلق قاعدة إنتاجية وهو ما يعني بناء إقتصاد سليم يتجه نحو الإكتفاء الذاتي في أكثر القطاعات، والتنوع يمكن أن يشار فيه إلى تنوع مصادر الناتج المحلي الإجمالي، أو تنوع مصادر الإيرادات في الموازنة العامة، أو تنوع الأسواق كالأسواق الداخلية أو أسواق الصادرات<sup>(5)</sup>.

والتنوع بالمفهوم السابق يشمل تنوع الإنتاج ومصادر الدخل، كما أنه يهتم بهيكل الصادرات السلعية، حيث يرتبط بالسياسات الهادفة إلى تقليص الاعتماد على عدد محدود من السلع المصدرة التي يتقلب سعرها وحجمها أو تخضع إلى إنخفاض مزمن، ويمكن التمييز بين نوعين من التنوع حسب اتجاه كل منهما، فهناك التنوع الأفقي الذي يترافق تحقيقه مع توليد منافع وفرص جديدة للسلع المنتجة في ذات القطاع المنتج، والتنوع الرأسي الذي يستلزم إضافة مراحل إنتاجية إلى المدخلات المحلية المستوردة<sup>(6)</sup>.

وينصرف مفهوم التنوع بشكل عام بالنسبة للدول المنتجة والمصدرة للمواد الأولية إلى توسيع القدرة الإستيعابية<sup>(7)</sup> للإقتصاد بحيث يكون قادر على صد الصدمات الخارجية والداخلية، مثل ثرية بنت ثاني بن علي الخايفي، الحالة الراهنة للتنوع الإقتصادي في دول الخليج، الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط بسلطنة عمان، دون سنة نشر، متوفر على الموقع:

https://www.gulfpolicies.com/attachments/article/2069/، بتاريخ: (2016/02/10).

(4) وزارة الإقتصاد والتخطيط، المملكة العربية السعودية، (1434هـ - 2013).

(5) عاطف لايي مرزوك وعباس مكي حمزة، (التنوع الإقتصادي: مفهومه وأبعاده في بلدان الخليج وممكنات تحقيقه في العراق)، مجلة الغري للعلوم الإقتصادية والإدارية، السنة العاشرة، المجلد الثامن، العدد (31)، 2014، ص: (57).

(6) ممدوح عوض الخطيب، التنوع والنمو في الإقتصاد السعودي، المؤتمر الأول لكليات إدارة الأعمال بجامعة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي، الرياض خلال الفترة: (16-17) ربيع الثاني 1435هـ، الموافق ل(16-17) فبراير 2014.

(7) تعرف القدرة الإستيعابية للإقتصاد على أنها: قدرة هذا الإقتصاد على إستيعاب رأس المال إستيعابا مثمرا. وبالنسبة لدولة بترولية تعرف على أنها قدرة هذا البلد على التخلص من العائد النفطي بحيث ينعدم تكوين أي فائض. للإطلاع أكثر يمكن الرجوع إلى: صلاح الدين الصيرفي، (الطاقة الإستيعابية و الطلب على العائد و عرض النفط)، مجلة النفط و التعاون العربي، الكويت، المجلد 07، العدد 02، 1981، ص ص: (61-82).

هيمنة قطاع واحد على تشكيل الدخل والتوظيف وموارد الموازنة العامة في الاقتصاد.

### 3. المنطلقات الرئيسية لنجاعة عملية التنويع الاقتصادي:

تطالعنا التجارب التاريخية ببضعة أمثلة لبلدان نجحت في تنويع الاقتصاد بعيداً عن التركيز على النفط، وخاصة حين يكون الأفق الزمني لإنتاجها النفطي لا يزال طويلاً، ويبدو أن النجاح أو الفشل يعتمد على تطبيق سياسات ملائمة قبل تراجع الإيرادات النفطية، وربما تكون ماليزيا وإندونيسيا والمكسيك أفضل الأمثلة لبلدان نجحت في تنويع الاقتصاد بعيداً عن النفط، بينما حققت شيلي بعض النجاح في تنويع الاقتصاد بعيداً عن النحاس، ورغم إتباع كل من هذه البلدان مسارا مختلفا، فمن الواضح أن بينها بعض الأمور المشتركة<sup>(8)</sup>:

**أولاً:** استغرق التنويع فترة طويلة نسبياً ولم يبدأ إلا مع بداية تراجع الإيرادات النفطية، فعلى سبيل المثال بدأت ماليزيا إستراتيجيتها القائمة على التصدير في أوائل السبعينيات وحققت زيادة سريعة في تطور الصادرات بين الثمانينات والتسعينيات، أي أن الأمر استغرق 20 عاماً حتى بلغت مستوى من التطور يوازي بعض البلدان المتقدمة.

**ثانياً:** ركزت البلدان الناجحة على تقديم حوافز لتشجيع الشركات على تطوير أسواق التصدير ودعم العمالة في اكتساب المهارات والتعليم الملائمين للحصول على وظائف في هذه المجالات الجديدة الأخذ في التوسع.

وبالإضافة إلى التركيز على إيجاد بيئة إقتصادية مستقرة ومناخ موات لممارسة الأعمال، كان على هذه البلدان القيام بمايلي<sup>(9)</sup>:

#### - الاستثمار في التجمعات الصناعية عالية الإنتاجية حتى وإن لم تكن هناك ميزة نسبية مسبقة:

أوضحت التجربة المبكرة لكل من ماليزيا وإندونيسيا والمكسيك أن لإحلال الواردات أو الإعتماد على الصناعات كثيفة الإستخدام للعمالة أسفر عن وجود شركات تتسم بعدم الكفاءة ومحدودية النطاق المتاح لتحسين الدخل والإنتاجية، ومع قيام هذه البلدان بتغيير منهجها ورغم أنها بدأت من قاعدة تكنولوجية منخفضة تمكنت من زيادة تطور صادراتها

(8) هبوط أسعار النفط يبرز الحاجة إلى تنويع إقتصادات الخليج، نشرة صندوق النقد الدولي، الإلكترونية، 23 ديسمبر 2014، ص ص: 02-03.

<http://www.imf.org/external/arabic/pubs/ft/survey/so/2014/car122314aa.pdf>

(9) نفس المرجع السابق.

عن طريق التركيز على تجمعات صناعية محددة أدت إلى النهوض بمستوى التكنولوجيا، واستخدمت شيلي دعم الصادرات والشراكات بين القطاعين العام والخاص لإقامة شركات جديدة وتعزيز المهارات التكنولوجية في قطاعات محددة.

#### - إنشاء روابط أفقية ورأسية تقوم على التجمعات الصناعية :

يمكن أن يؤدي إنشاء شبكات للموردين المحليين حول صناعات التصدير القائمة إلى زيادة إمكانيات التوظيف في قطاع بعينه، وقد دخلت ماليزيا مجال إنتاج المطاط وزيت النخيل والأنشطة المتممة له من أجل إقامة صلات مع بقية قطاعات الإقتصاد والنهوض بالقدرات البحثية والتكنولوجية، أما المكسيك فقد أنشأت روابط حول قطاع السيارات.

#### - استخدام رأس المال الأجنبي لتعزيز نقل التكنولوجيا :

في ثمانينات القرن الماضي، بدأت إندونيسيا تجذب رأس المال الأجنبي من خلال إنشاء مناطق للتجارة الحرة، وتقديم حوافز ضريبية، وتخفيض القيود الجمركية والحوافز غير الجمركية، وتم تنفيذ سياسات مماثلة في ماليزيا والمكسيك.

#### - استخدام دعم الصادرات والحوافز الضريبية وتوفير سبل التمويل لتيسير المخاطرة على رواد الأعمال لاسيما المؤسسات الصغيرة والمتوسطة :

يمثل الدخول في قطاعات جديدة خطوة محفوفة بالمخاطر بالنسبة لشركات القطاع الخاص، ويمكن أن يقدم دعم الصادرات والتمويل والحوافز الضريبية بعض المساعدة في تخفيف المخاطر على رواد الأعمال في الصناعات الوليدة.

#### - الإستثمار في التدريب لضمان توافر العمالة الماهرة :

يتطلب إنشاء التجمعات الصناعية وجود رأس مال ومهارات بشرية تتناسب مع إحتياجات القطاع، إلى جانب البنية التحتية والمنشآت الصناعية اللازمة، فعلى سبيل المثال: ركزت ماليزيا والمكسيك على تدريب العمالة وتعزيز مهاراتها، وقامت برعاية العمالة للحصول على تدريب من جهات أجنبية، وتمكنت من تكوين قوة عاملة عالية المهارات.

#### 4. أهمية التصنيع في سياسة التنويع الإقتصادي :

تبرز الإسهامات الحديثة في النقاش بشأن خطط التنمية ضرورة التصنيع وعلاقته الحاسمة بفرص العمل وزيادة الدخول والنمو العادل وجميعها شروط أساسية للقضاء على الفقر وزيادة تنافسية

الإقتصاد، ومن المسلم به أنه في غياب النمو الإقتصادي لا يمكن تحقيق تنمية حقيقية شاملة ومستدامة، ومما لا شك فيه أن تطوير وتنوع القطاعات الإنتاجية هي قوة دفع رئيسية للتقليل من التخلف والتبعية من جهة ودعم صلابة الإقتصاد من جهة أخرى، ومن أبرز ما يؤكد هذا ما تبينه التجارب الحديثة في بلدان شرق آسيا وجنوبها، حيث زادت فرص العمل بقدر كبير من خلال التصنيع.

ويرى الكثير من الإقتصاديين أن النمو المطرد كان مرتبطاً تاريخياً بالتوسع في الأنشطة الصناعية دائماً<sup>(10)</sup>، وتأتي ميزة التصنيع الموجه للتصدير إذ أن طلب السوق العالمية للمنتجات الصناعية غير محدود، وبالمقابل فإن النمو القائم على صادرات المواد الأولية يبقى محدوداً بالإكتشافات في الدول الأخرى، وعرضة لتقلبات الأسعار التي تحد إستراتيجيته وتقلص قيمته<sup>(11)</sup>.

وعادة ما يشار إلى الصلة بين نمو الناتج ونمو قطاع الصناعات التحويلية بقوانين النمو لدى كالدور، وتستند حجته في أن التصنيع هو محرك النمو إلى<sup>(12)</sup>:

- نمو الإنتاج الصناعي بخطى سريعة يعمل على تسارع معدل نمو إنتاجية اليد العاملة داخل الصناعات التحويلية.

- النمو الكبير في قطاع التصنيع يعمل على تسريع معدل النمو في إنتاجية اليد العاملة خارج قطاع الصناعة. فالمطلوب من الدول الغنية بموارد البترول والغاز الشروع في صناعات جريئة على المستوى العالمي تسهم في زيادة وتنوع الدخل، مع الأخذ بعين الإعتبار التركيز على الصناعات ذات القيمة المضافة العالية والتي تمتلك فيها الدول النفطية ميزة تنافسية، وهنا تبرز صناعة البتروكيماويات كصناعة إستراتيجية على الأقل في المدى المتوسط بإعتبار هذه الدول تمتلك كل المؤهلات لقيام وتطوير هذه الصناعة، فبينما تضيف صناعة التكرير للناتج المحلي الإجمالي نحو (3) دولار للبرميل، فإن القيمة المضافة لصناعة البتروكيماويات ترتفع إلى (26) دولار في مرحلة المنتجات الأساسية كالإيثيلين والبروبيلين، وإلى (132) دولار في المنتجات الوسيطة، وأكثر من (2600) دولار إذا حول برميل من البترول إلى منتجات مصنعة معدة للإستهلاك المباشر<sup>(13)</sup>، فوفرة مصادر الطاقة في هذه الدول

(10) خالد بن راشد الخاطر، تحديات انهيار أسعار النفط والتنوع الإقتصادي في دول مجلس التعاون، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، قطر، 2015، ص: 43. (<https://www.dohainstitute.org>)

(11) نفس المرجع السابق، ص: 43.

(12) مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، تقرير أقل البلدان نمواً، تطوير القدرات الإنتاجية، الأمم المتحدة، نيويورك و جنيف، 2006، ص: 208-209.

(13) حسين عبد الله وآخرون، الفوائض المالية العربية بين الهجرة والتوطين، مراجعة وتقديم: منذر الشرع، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، 2007، ص: 52.



بكميات كبيرة وأسعار منخفضة يساعد على قيام العديد من الصناعات مثل: صناعة توليد الكهرباء، وتحلية المياه، وتكون الاستفادة من الغاز أكثر كلما أمكن نقل هذه الصناعات إلى مصدر الغاز وليس العكس (المثال التاريخي على ذلك هو نقل الصناعات إلى حيث يوجد الفحم وهذا بسبب إرتفاع تكاليف نقل الطاقة).

## 5. الاختلالات الهيكلية في الإقتصاد الجزائري:

المتتبع لأوضاع الإقتصاد الجزائري يلاحظ أن الوفرة المالية التي عرفتها البلاد منذ سنة (2000)، لم ينشأ عنها أي تحول هيكلية، ويمكن القول أن فرصة ثمينة ضاعت أمام الجزائر لتطوير الإقتصاد، وبتدهور أسعار البترول مع نهاية سنة (2014) بدأت الأصوات تتعالى وتتغنى بأن الحل في التنويع الإقتصادي، ورغم أن الظروف مكنت من بناء مخزون من الإحتياطات المالية الخارجية في حدود (190) مليار دولار خلال الفترة (2000-2014)، تزعزع هذا المخزون في أقل من سنة فتراجع أسعار البترول خلال سنة (2015) كشف عن الكثير من الاختلالات القائمة والمتأصلة في الإقتصاد الوطني، وبينت مدى هشاشة السياسات والقطاعات الإقتصادية، والأكثر من ذلك فإنه رغم الموارد المتراكمة لدى السلطات أعلنت هذه الأخيرة سياسة حذرة تقوم على شعار جديد وهو ترشيد الإنفاق العام.

### جدول رقم (1)

بعض المؤشرات حول الإقتصاد الجزائري للفترة 2000-2018 (%).

السنوات	المحروقات	الصناعة	الزراعة	الجباية البترولية	الجباية العادية
2000	39,20	8,4	8,4	76,9	23,1
2001	33,89	7,3	9,7	66,5	32,4
2002	32,55	7,5	9,2	62,9	37,1
2003	35,58	6,8	9,8	68,6	31,3
2004	38,02	6,4	9,4	70,6	29,3
2005	45,14	5,6	7,7	76,3	23,5
2006	45,6	5,2	7,5	76,9	23,1
2007	43,7	5,1	7,5	75,8	23,9
2008	45,1	4,7	7,8	80	20
2009	31	5,3	9,3	65,6	34,4
2010	34,7	5,0	8,4	66,1	33,9
2011	35,9	4,6	8,1	68,7	31,3

34	66	9,0	4,6	34,2	2012
38,3	61	9,4	4,7	29,8	2013
40,8	59,2	10,6	5,0	27	2014
53,5	46,5	11,5	5,0	18,9	2015
65,1	34,8	12,3	5,8	17,3	2016
61,6	38,3	12,3	5,5	19,1	2017
62,7	37,2	14,5	6,56	25,3	2018

Source: Banque D'Algérie, Evolution Economique ET Monétaire En Algérie,  
Rapport sorts : 2017, 2015 2014, 2012, 2010, 2007, 2004, 2001.

Office National des Statistiques, Bulletin Trimestriel des Statistiques,  
Quatrieme Trimestre 2018, Numéro 92.

**وللوقوف على واقع الاختلالات الهيكلية القائمة في الإقتصاد الوطني وجب تقسيمها إلى مايلي:**

- الاختلالات الإنتاجية: متعلقة بمساهمة القطاعات الإقتصادية الإستراتيجية في تكوين الناتج.

- إختلالات الموازنة العامة: متعلقة بمشكلة الإيرادات العامة .

- الإختلالات في القطاع الخارجي: الخلل في الميزان التجاري.

- الإختلالات النقدية: متعلقة بوفرة التمويل والضعف والأخطاء التي تعرفها السياسة النقدية.

بالنسبة لإختلالات الناتج يتمثل أساسا في هيمنة قطاع المحروقات، وتخلف القطاعات الإستراتيجية الأخرى كالصناعة والفلاحة والخدمات، وقد نتج عن هذه الأحادية في تشكيل الناتج أن إنتقلت مشاكل الإنتاج إلى قطاعات أخرى كالموازنة العامة وقطاع التجارة الخارجية، والقطاع النقدي.

يستأثر قطاع المحروقات بالنسبة الأعلى في تشكيل الناتج الداخلي الخام، في مقابل نسب متواضعة لقطاعي الصناعة والفلاحة، ويظهر مدى هشاشة قطاع المحروقات وبالتالي الناتج الداخلي الخام ككل بتأثره الكبير بتذبذب أسعار البترول، خاصة سنة (2009) فهذه السنة عرفت فيها الدول المصدرة للبترول ومنها الجزائر صدمة نتيجة تراجع الأسعار في السوق الدولية، ويظهر اثر هذه الصدمة في تراجع نسبة مساهمة قطاع المحروقات في تشكيل الناتج من (45,3%) إلى (31,5%) بين سنتي (2009/2008)، بالمقابل كان هناك إستقرار نسبي في مساهمة كل من الصناعة والفلاحة في تشكيل الناتج خلال نفس الفترة، ورغم ضعف هذين القطاعين في تشكيل الناتج إلا أنهما أظهرتا إستقرارا جيدا مقابل التذبذب الكبير في القطاع المهيمن وهو قطاع المحروقات.

الخلل الذي يعرفه الناتج المحلي الإجمالي عمق من إختلالات الموازنة العامة التي تعتمد إيراداتها على الجباية النفطية بشكل كبير جدا، مع ضعف مساهمة الجباية العادية، ويظهر من بيانات الجدول المساهمة المفرطة للجباية البترولية في الإيرادات العامة، والملفت أنه خلال الفترة (2008-2000) عرفت الجباية البترولية تزايدا ضمن الإيرادات الكلية وذلك في معظم السنوات، في مقابل التراجع الواضح للجباية العادية في تكوين مجموع الإيرادات، وإلى غاية صدمتي أسعار البترول سنة (2009 و2015) يلاحظ التراجع الكبير للجباية البترولية في تكوين مجموع الإيرادات العامة، في مقابل التزايد المعتبر للجباية العادية ضمن الإيرادات الكلية، وهذا ما يبرهن هشاشة الموازنة العامة في الجزائر.

الخلل الهيكلية في الناتج يؤثر ويتأثر بالتجارة الخارجية، فهذه الأخيرة تعرف خلالا كبيرا في شقي الصادرات والواردات، والجدول الموالي يوضح ذلك.

## جدول رقم (2)

### الميزان التجاري للسلع الغذائية والصناعية (2018-2000) (\$10<sup>6</sup>)

السنة	المواد الغذائية	المواد النصف مصنعة	التجهيزات الصناعية	الميزان التجاري الكلي
2000	2326	1243	2729	230
2001	-2316	-1334	-2351	9610
2002	-2537	-1783	-4096	6700
2003	2469-	2373	4625-	11140
2004	3319-	-2990	6631-	14270
2005	3307-	3364-	7913-	26470
2006	3499-	3872-	7971-	34060
2007	4568-	6038-	9315-	34240
2008	7273-	8668-	12277-	40600
2009	5399-	9184-	14099-	7780
2010	3195-	8855-	15572-	18810
2011	-8906	-9783	-15056	25961

20167	-12526	-9376	-8161	2012
9727	-15720	-10702	-9170	2013
326	18099	-11128	-10227	2014
18083-	16351-	10371-	8708-	2015
17840-	15341-	10183-	7529-	2016
-10868	-14528	-13094	-7719	2017
-5029	-13906	-11630	-7725	2018

Source : Banque D'Algérie, Evolution Economique ET Monétaire En Algérie, Rapport: 2018, 2015, 2014, 2012, 2010, 2007, 2004, 2001.

-Statistiques du commerce extérieur de l'Algérie(Période: Année 2018, Direction generale des douanes

يعرف قطاع التجارة الخارجية إختلالات عميقة فصادرات المحروقات تشكل مانسبته (96%) في المتوسط خلال الفترة (2000-2018)، وهي نسبة ضخمة بكل المقاييس، وتعتبر عن هشاشة كبيرة في النسيج الإنتاجي الوطني، كما تعبر عن ضعف الإقتصاد في صد الصدمات المالية الناتجة أساسا عن تقلبات أسعار البترول ويظهر ذلك جليا سنتي (2009 و2014) حيث عرف الميزان التجاري سنة (2009) نسبة نمو تقدر بـ (-80%)، وسجل عجزا ضخما خلال السنوات: (2015، 2016، 2017، 2018)، بقيم متفاوتة على التوالي: (5029، 10868، 17840، 18083) مليون دولار أمريكي، ويوضح ذلك مدى الضعف المتراكم مع مرور السنوات دون أي إصلاح جدي، من جهة أخرى يبين الميزان التجاري للسلع الغذائية والصناعية الوجه الآخر للمشكلة فالجزائر خلال فترة الدراسة (2000-2018) كانت مستوردا صافيا وبإمتياز لهذه المواد، ويعبر ذلك عن المشكلة الإنتاجية حيث هناك عجز عن تأمين الإحتياجات الأساسية من الغذاء، وكذا المنتجات الصناعية.

الخلل الهيكلي الأخرى في الإقتصاد الوطني هو الخلل التمويلي وعدم نجاعة السياسة النقدية في مواجهة التغيرات التي يعرفها الإقتصاد الوطني، حيث خلال فترة الدراسة (2000-2018) عرف الإقتصاد الوطني فائض هيكلي في السيولة، مما هدد بمخاطر تضخمية كبيرة، وهو ما استدعى إستحداث أدوات جديدة للسياسة النقدية كان هدفها إمتصاص السيولة الفائضة في النظام المصرفي، ولكونها سيولة هيكلية نتجت التراكم الكبير لصافي الموجودات الخارجية لبنك الجزائر بفعل ضخامة

إيرادات المحروقات، فإن السياسة النقدية لا تمتلك القدرة على إستغلال هذه السيولة إستغلالاً منتجا. إن متابعة حجم ونوع القروض التي يقدمها النظام المصرفي يوضح حجم المشكلة حيث أن متابعة وتحليل وضعية هذه الأخيرة يمكن من معرفة واقع الجانب الحقيقي للإقتصاد، ويعتبر هذا الخلل من أسباب ضعف كفاءة السياسة النقدية التي تشرف على النظام المصرفي، حيث لا تزال نوعية وتعزيز الوساطة المصرفية تشكل مصدر قلق رئيسي للمؤسسات. فالموارد المالية المجمعة لدى الجهاز المصرفي تقريبا تعادل الضعف في أغلب السنوات ويعبر ذلك على الإفراط الكبير في السيولة، كما أن جانب الإستخدامات يعبر على عدم إستغلال هذه الموارد ويمكن طرح الإنشغال حول التناقص التدريجي لقيمة هذه الموارد مع مرور الوقت، حيث أن هذه مشكلة أخرى تتعلق بالسياسة النقدية المتبعة، إذ يجب العمل على وضع السياسة التي تساهم في جمع الموارد وفي نفس الوقت إستخدام هذه الموارد وحمايتها من الضياع<sup>(14)</sup>.

### جدول رقم (3)

تقسيم القروض حسب المدة (2000-2018) (مليار دينار جزائري)

السنة	ق.ط.أ.	ق.م.أ.	ق.ق.أ.	القطاع العام	القطاع الخاص	الإدارة المحلية
2000	33,8	492,9	467	701,8	291,2	0,1
2001	35,6	529,5	513,3	740,08	337,6	0,2
2002	36	602,8	628	715,8	550,2	0,3
2003	47,5	559,1	773,6	791,4	588,5	0,3
2004	89,1	617,6	828,3	859,3	675,4	0,3
2005	109,0	747,5	923,3	882,4	897,3	0,1
2006	203,3	786,4	915,7	847,0	1057,0	1,4
2007	351,1	828,0	1026,1	988,9	1216,0	0,3
2008	516,1	910,0	1189,4	1201,9	1413,3	0,3
2009	913,9	852,1	1320,5	1485,1	1600,6	0,8
2010	1136,7	820,4	1311	1460,6	1806,7	0,8
2011	1515,6	847,9	1363	1741,6	1984,2	0,7
2012	1947,9	978,1	1361,6	2040,2	2247	0,4
2013	2505	1227,9	1423,4	2434	2721,9	0,4

(14) رايس فضيل، (تحولات السياسة النقدية في الجزائر خلال الفترة (2000-2009))، مجلة الباحث، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، العدد 10، جوان 2012، ص: 78.

0,6	٣١٢١	٢٣٨٢	1608,7	1413,4	3482,5	2014
0,7	٣٥٨٨	٣٦٨٨	1710,6	1641,8	3924,7	2015
0,6	3957,1	3952,2	1914,2	1810,9	4184,8	2016
0,5	4568,3	4311,3	2298	1844,4	4737,6	2017
0,5	4864,8	4927,3	2780,6	7012		2019

Source : Banque D'Algérie, Evolution Economique ET Monétaire En Algérie, Rapport : 2018, 2015, 2014, 2012, 2010, 2007, 2004, 2001.

- النشرة الإحصائية الثلاثية لبنك الجزائر، رقم 44 ديسمبر 2018.

ق.ط.أ: قروض طويلة الأجل، ق.م.أ: قروض متوسطة الأجل، ق.ق.أ: قروض قصيرة الأجل.

من خلال الجدول السابق يظهر الخلل الكبير في الوضعية، فالقروض المتوسطة وطويلة الأجل التي تعتبر في الغالب هي قروض الإستثمارات الإنتاجية لم تتجاوز في فترة الدراسة (54%) من إجمالي القروض كما أن زيادة هذه القروض يمثل القروض الرهنية وأيضاً في القروض الإستهلاكية للأسر (تمويل السلع الدائمة) بمعنى أن هناك تمويل لجانب الطلب في الإقتصاد وليس جانب العرض. من جهة أخرى فإن القروض قصيرة الأجل وصلت في بعض السنوات إلى (56%) من إجمالي القروض، وهذا ما يعبر عن ضعف في السياسة النقدية عن إبتكار قنوات لتوزيع الموارد المتاحة على كل قطاعات الإقتصاد وبطريقة منتجة.

## 6. تحديات القطاع الصناعي الجزائري؛

في الوقت الحالي حيث تسعى الجزائر لتنويع إقتصادها لمواجهة تحديات مرحلة تراجع أسعار المحروقات في السوق الدولية، فإن التصنيع سيظل الخيار الإستراتيجي للإسراع في تحقيق هذا الطموح، فإنه ومع تشكل مناخ إقتصادي مستقبلي يتسم بالإنتفاخ وشدّة المنافسة وإزدياد وتيرة المستجدات الإقتصادية والمعلوماتية والتقنية وغيرها من سمات العولمة، تبرز العديد من التحديات التي تواجهها جميع الإقتصادات وقطاعات الأنشطة في العالم، وهذا سيؤثر بشدّة على مستقبل القطاع الصناعي في الجزائر، ونستعرض فيما يلي ملامح بعض أبرز هذه التحديات:

- ريعية الإقتصاد الجزائري حيث يسهم قطاع الصناعات الإستخراجية والأولية بنسبة كبيرة في توليد الناتج المحلي وبنسبة تتجاوز (95%) من الصادرات.
- لم يمكن تراكم الريع النفطي خلال العقد الماضي من تنويع الإقتصاد الوطني حيث تزايدت

مساهمة قطاع المحروقات في الناتج الوطني مقابل تراجع معتبر للصناعات التحويلية في تشكيل الناتج.

- على الرغم مما حققته الجزائر من نتائج إيجابية على مستوى الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بعض القطاعات كالمحروقات، لم تستفد بعض الصناعات المتعلقة بالكيماويات والبتروكيماويات والصناعات التحويلية بصفة عامة من العوائد الإيجابية للإستثمارات الأجنبية من حيث إحداث مناصب شغل ونقل التكنولوجيا والمعارف العلمية وتطوير مشاريع صناعية تحويلية قصد تنويع الصادرات الوطنية.
- إنكشاف الإقتصاد الجزائري للعالم الخارجي وبدرجة عالية كنتيجة طبيعية لتدني مساهمة القطاعات السلعية ( غير المحروقات ) في توليد الناتج المحلي الإجمالي هذه الحالة تفسر حاجة الإقتصاد الوطني إلى زيادة وارداته السلعية من الخارج لتغطية الطلب المحلي المتزايد على إثر تزايد النفقات الجارية في ميزانية الدولة والتي تترجم بالضرورة على شكل طلب متزايد في السوق الداخلية، وأبلغ دلالة على ذلك هي إرتفاع المحتوى الإستيرادي لمكون العرض السلعي في السوق الجزائري مقارنة بالمحتوى المحلي.
- الدور المحدود للقطاع الخاص في العملية التنموية بدلالة إنخفاض مساهمته في النشاط الإقتصادي وتوليد فرص العمل وتغطية الزيادة في الطلب المحلي وتمويل الإستثمارات مما جعله قطاعا غير مرن.
- التخلف الكبير للجهاز المصرفي وعدم مواكبته للمستجدات، بالإضافة إلى عدم تنوعه حيث تهيمن عليه مجموعة من البنوك العمومية التي تحتكر السوق ولا تقدم أي مساهمة محسوسة للإقتصاد.
- المستوى المتدني للتنافسية المنتجات الوطنية حيث يعتبر الإرتقاء بالمقدرة التنافسية إلى مستوى العالمية لمنتجات الصناعة الوطنية ضرورياً لكسب حصة في أسواق التصدير العالمية، وتتطلب مواجهة هذا التحدي من الوحدات الصناعية الوطنية العمل على رفع معدلات الإنتاجية والجودة.
- التخلف عن مواكبة التطورات في الأسواق العالمية فكما هو مشاهد الآن، فإن التطور والتغير في الأسواق العالمية ومجالات التقنية يشهد إيقاعاً متسارعا مما يشكل تحدياً كبيراً للقطاعات الصناعية.

## 7. إستراتيجية وسياسات للإحياء والتطوير الصناعي:

النهوض بالصناعة كمدخل للتنوع الإقتصادي في الجزائر يتطلب إستراتيجية جريئة تأخذ بعين الإعتبار جميع الإمكانيات والفرص المتاحة، وفي الإستراتيجية التي صاغتها السلطات الجزائرية والتي إنبثقت من الوثيقة التي تحمل عنوان «إستراتيجية وسياسات للإحياء والتطوير الصناعي»، هذه الوثيقة كانت محل نقاش كبير بين مختلف الفاعلين الاقصاديين والاجتماعيين مثلت بعثا قطاعيا لإستراتيجية نمو الإقتصاد الجزائري.

شملت عملية إختيار القطاعات المراد ترقيتها عدة مراحل<sup>(15)</sup>

- تعريف بالفروع ذات إمكانات النمو العالية والتي يتم دعمها من قبل السوق الدولية؛
- تحليل القدرة التنافسية للفروع والتي تم تحديدها؛
- تقييم نقاط القوة والضعف في الفروع المستهدفة وكذلك التهديدات والفرص في السوق الدولية؛
- تبين الإستراتيجية الصناعية التي تم تبنيها انطلاقا من تحديد الخيارات المتعاقبة وتحديد عناصر تنفيذها.

حسب ما تضمنته الإستراتيجية سيتم التوزيع القطاعي للصناعة حسب خيارات الإستراتيجية الصناعية المتبعة التي تدعو العمل على ثلاثة خطط تكميلية وهي<sup>(16)</sup>: تقييم الموارد الطبيعية، تكثيف النسيج الصناعي، وترقية صناعات جديدة.

7-1- تقييم الموارد الطبيعية: فالهدف هو ترقية الصناعات التي من شأنها أن تسمح الجزائر لإستغلال مقوماتها لطبيعية والإنتقال من مجرد مصدر للمنتجات الأولية الى منتج ومصدر لسلع المصنعة إلى تكنولوجيا أكثر تطورا وقيمة مضافة عالية. الفروع التي تم تحديدها في هذا المستوى، خصوصا البتروكيمياء والألياف التركيبية والأسمدة وصناعة الحديد (الفولاذ) صناعة المعادن غير الحديدية (الألومنيوم) ومواد البناء.

7-2- تكثيف النسيج الصناعي: يتمحور حول تشجيع الصناعات التي تسهم في إدماج النشاطات المتواجدة حاليا المراحل الأخيرة للإنتاج، الصناعات القادرة على مساندة هذا الصعود للفروع، هي بصفة تلك المتعلقة بالتجميع والتعبئة والتغليف: الصناعات الكهربائية والإلكترونية، والصناعات الصيدلانية والبيطرية والصناعات الغذائية وصناعات سلع التجهيز.

7-3- ترقية الصناعات الجديدة: وسيولى إهتمام خاص لتعزيز الصناعات التي إما أن تكون

(15) موقع وزارة الصناعة والمناجم، بتاريخ مارس، (2017): <http://www.mdipi.gov.dz>

(16) نفس المرجع السابق.



غير موجودة (صناعات جديدة) أو التي تتخلف الجزائر فيها جوهريا، ويتعلق الأمر خاصة بالصناعات المرتبطة بتكنولوجيات الإعلام والاتصال والسيارات، بالإضافة للنشر المكاني للصناعة، وهو البعد الثاني للتوزيع الصناعي، فلا يمكن أن يقتصر على التكوين الحالي للمناطق الصناعية ويجب أن تكون الرؤية أكثر حداثة وتتضمن مفاهيم مثمرة مثل مناطق التنمية الصناعية المدمجة (ZDII)، أو المناطق المتخصصة، وللإشارة فإن بعض هذه المناطق تم تحديدها، وإنشاءها سيكون تدريجيا، وتجدر الإشارة إلى أن تطوير الصناعات الجديدة سوف يخلق التأزر من خلال إستغلال التركيز المكاني للأنشطة الإقتصادية بواسطة الربط الشبكي للمؤسسات والهيئات العمومية، بالإضافة إلى هياكل البحث والتكوين والخبرة والمؤسسات العامة والهياكل التنظيمية للبحوث والتدريب والخبرة، ومزايا التأزر الذي سيتم خلقه، فسيكون لهذه الفضاءات الجديدة أثر إقامة مناخ محلي للأعمال وتعزيز الإستثمار.

تغطي سياسات التنمية الصناعية أربعة مجالات رئيسية هي: تطوير الشركات، والإبتكار، وتنمية الموارد البشرية وترقية الإستثمار الأجنبي المباشر:

- يندرج تأهيل المؤسسات تحت غطاء عصرنة الشركات التي تدخل أهدافها وأنماطها ضمن إستراتيجية التصنيع، الإبتكار وخلق الأفكار هي الآن محرك التنمية، حيث يتوجب إقامة نظام إبتكار ذاتي يحمل على عاتقه تغذية النمو الصناعي الجزائري، في هذه الحالة لا يمكن لديناميكية السوق وحدها أن تضمن هذه العملية، وهذا يتطلب تدخل الدولة، وسيتم تحضير ووضع جهاز وطني للإبتكار (NIS) لدعم سياسة ترقية وتطوير التقدم التقني.

- تنمية الموارد والمهارات البشرية تدخل ضمن التوجهات القوية للإستراتيجية الصناعية، هذه الأخيرة تعتبر أن رأس المال البشري ليس فقط مجرد عامل للإنتاج، بل هو في نفس المرتبة مع رأس المال المادي، بالإضافة إلى أنه عامل قوي في التشجيع على إمتصاص التكنولوجيات والحدثة الصناعية.

- ترقية الإستثمار الأجنبي المباشر (FDI) تخضع لسياسة حشد المساهمات الخارجية وتوجيهها نحو تمويل الأنشطة ذات رأس المال الضخم ونشر التكنولوجيات الجديدة، نتيجة للإدخارات الخارجية التي تولد (التكنولوجيا، والتنظيم، والممارسات الإدارية، وتوسيع المنافذ إلى الأسواق الدولية)، يلعب الإستثمار الأجنبي المباشر

دورا مكملا ومدعما للاستثمار المحلي، لذلك من الضروري على الدولة وضع سياسة فعالة لتسهيل ترسيخ الإستثمار الأجنبي المباشر في النسيج الصناعي ونشر آثاره الخارجية لصالح الشركات المحلية.

## 8. نتائج وتوصيات :

يعتبر الظرف الإقتصادي الحالي بمثابة إختبار حقيقي للسلطات الجزائرية لتنويع الإقتصاد بعيدا عن المحروقات وإقامة هيكل إقتصادي حديث له القدرة على الصمود في وجه الصدمات الخارجية، بالإضافة إلى تحقيق تطلعات الجزائريين، وما يفاقم الوضع هو التخلف الكبير للقطاعات الإقتصادية الأخرى، فبالنظر إلى هيكل وحجم الواردات الجزائرية يظهر مدى الإعتماد على الخارج في تأمين الحاجيات الغذائية والصناعية.

تأسيسا على ماسبق نخلص من خلال هذا البحث إلى مجموعة من النتائج والتوصيات كما يلي:

- الإختلالات التي يعرفها الإقتصاد الوطني متنوعة ومتفاوتة ومتراطة والقاسم المشترك بينها هو الناتج المحلي الإجمالي، فكل سياسة تساعد على تقليل الإعتماد على المحروقات في تشكيل الناتج تؤثر أيضا على القطاع الخارجي والقطاع النقدي والموازنة العامة.
- يمكن النظر لمشكلة ضخامة وتنوع الواردات الجزائرية على أنها فرصة للمستثمرين لإختيار السلع المراد الإستثمار فيها فالنسبة العظمى من الواردات عبارة عن سلع لا تنتج محليا، بالإضافة إلى أن ضخامة حجم الواردات منها يعبر على أن هناك سوق وطنية كبيرة.
- إستراتيجية التنويع المطلوبة تستلزم تكاثف الجهود من كل القطاعات للنهوض بالإقتصاد الوطني، فحتى الصناعة ورغم أهميتها في تطوير وتنويع الإقتصاد الوطني فإن نجاحها يتطلب تطوير للقطاعات الأخرى بالتوازي وبنفس الإهتمام والمجهور مثل القطاع المالي وقطاع الخدمات، والقطاع الزراعي.....إلخ.
- لا بد من إستثمار فيما هو متاح من كتلة مالية خاصة ما تمثل في إحتياطات الصرف أحسن إستثمار على إعتبار أن مشكلة الموارد المالية بالنسبة للجزائر إذا بقيت ظروف السوق البترولية على ما هي عليه ستكون كبيرة جدا وربما ستدفع الجزائر للإقتراض الخارجي وهذا أخطر خيار وأخطر مرحلة يمكن أن تصل لها الجزائر.
- تطوير القطاع الخاص في الجزائر يتطلب حضوراً قوياً للدولة كمنظم ومراقب من خلال

ترسانة تشريعية وقانونية وتنظيمية تكون دافعا لهذا القطاع، والقضاء على العقلية الإتكالية السائدة والمتجذرة في المجتمع الجزائري، وتتولى هذه التشريعات تشديد الرقابة والمحاسبة من جهة، وتوفير الحوافز بشتى أشكالها لتشجيع الإستثمار المنتج.

- لا بد على الدولة أن ترسم سياسة تجارية لحماية المنتج الوطني من منافسة السلع الأجنبية من جهة، ولتقص خبرة وقدرة المنتجين المحليين على المنافسة خاصة في المراحل الأولى من الإنتاج.

- هناك صناعات إستراتيجية تتطلب حضور قوي للدولة ليس فقط من ناحية التنظيم والرقابة، وإنما من جهة ملكية المشاريع وتمثل خاصة في مشاريع تحويل الموارد الوطنية التي تزخر بها الجزائر مثل المحروقات، المعادن، الصناعات الغذائية التي تعتمد على المنتوجات الزراعية المنتجة محليا.

أخيرا لا بد للدولة من دراسة الإمكانيات الوطنية من كل الموارد، وعرض الفرص في كل المجالات الإقتصادية، ومراجعة السياسات والإستراتيجيات المطبقة للوصول لنهضة إقتصادية متوازنة تراعي جميع الجوانب في الإقتصاد الوطني وتمكين كل الفاعلين الإقتصاديين من المشاركة فيها، بدلا من ترك الأمور كما هي الآن حيث لا توجد روابط واضحة بين الإمكانيات والسياسات والأطراف المعنية.

## قائمة المراجع:

### أولاً: الكتب

حسين عبد الله وآخرون، الفوائض المالية العربية بين الهجرة و التوطين، مراجعة وتقديم: منذر الشرع، المؤسسة العربية للدراسات و النشر، (2007).

### ثانياً: المقالات، المداخلات، التقارير

1. عاطف لاي في مرزوك وعباس مكي حمزة، (التنوع الإقتصادي: مفهومه وأبعاده في بلدان الخليج وممكناات تحقيقه في العراق)، مجلة الغري للعلوم الإقتصادية والإدارية، السنة العاشرة، المجلد الثامن، العدد 31، (2014).

2. ممدوح عوض الخطيب، التنوع والنمو في الإقتصاد السعودي، المؤتمر الأول لكليات إدارة الأعمال بجامعة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي، الرياض خلال

- الفترة: (16-17) ربيع الثاني (1435هـ) ، الموافق لـ (16-17) فبراير (2014) .
3. صلاح الدين الصيرفي، (الطاقة الإستيعابية والطلب على العائد و عرض النفط)، مجلة النفط والتعاون العربي، الكويت، المجلد 07، العدد 02، (1981).
  4. خالد بن راشد الخاطر، تحديات إنهيار أسعار النفط والتنويع الإقتصادي في دول مجلس التعاون، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، قطر، (2015).
  5. مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، تقرير أقل البلدان نموا، تطوير القدرات الإنتاجية، الأمم المتحدة، نيويورك و جنيف، (2006).
  6. راييس فضيل، (تحولات السياسة النقدية في الجزائر خلال الفترة (2000-2009)، مجلة الباحث، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، العدد 10، جوان (2012).
  7. سانجيف غوبتا وآخرون، (تقاسم الثروة)، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، ديسمبر (2014).
  8. قطاع الموارد الطبيعية، إستعراض وتحديد فرص التجارة والتنمية القائمتين على السلع الأساسية، مجلس التجارة والتنمية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، جنيف 9-10 نيسان/ أبريل (2014).
  9. ثرية بنت ثاني بن علي الخايفي، الحالة الراهنة للتنويع الإقتصادي في دول الخليج، الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط بسلطنة عمان، دون سنة نشر.
  10. هبوط أسعار النفط يبرز الحاجة إلى تنويع إقتصادات الخليج، نشرة صندوق النقد الدولي، الإلكترونية، 23 ديسمبر (2014).

### ثالثا: المواقع الإلكترونية

1. موقع وزارة الصناعة والمناجم، مارس (2017) : <http://www.mdipi.gov.dz>
2. موقع صندوق النقد الدولي: <http://www.imf.org>
3. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات: <https://www.dohainstitute.org>
4. مركز الخليج لسياسات التنمية: <https://www.gulfpolicies.com>