رؤيه إقتصاديه لتطوير مراكز الشباب بجمهوريه مصر العربيه

أ.د /يحيى فكرى محروس (*)
أ.م.د / نهى سليمان القليوبى (**)
أحمد جميل محمد صالح (***)

يهدف البحث إلى وضع رؤيه إقتصاديه لتطوير مراكز الشباب بجمهوريه مصر العربيه، وقام الباحثون باستخدام المنهج الوصفى نظرآ لملائمتة لطبيعة البحث، يتمثل مجتمع البحث فى العاملين بمراكز الشباب بجمهوريه مصر العربيه، أعضاء مجلس إدارات مراكز الشباب، رجال أعمال ومستثمرين فى المجال الرياضى، واختار الباحثون عينه البحث بالطريقه العشوائيه، بلغ حجم العينه (٦٠) فردآ تم تقسيمهم (٢٠) فردآ من العاملين بمراكز الشباب، (٢٠)فردآ من أعضاء مجلس إدارات مراكز الشباب، (٢٠) فردآ من رجال أعمال ومستثمرين فى المجال الرياضى، واستخدم الباحثون فى جمع البيانات استمارة استبيان من تصميم الباحثون، تم الوصول الى وضع رؤيه إقتصاديه واضحه لمراكز الشباب والعمل على تحويلها إلى كيانات إقتصاديه لها القدره على الوفاء بالتزاماتها وتحقيق الأهداف التى آنشات من أجلها وتخفيف الأعباء على الميزانيه العامه والإستغلال الأمثل للموارد والمنشآت والمساهمه فى تنميه ودعم الإقتصاد الوطنى.

الكلمات الدالة: رؤيه اقتصاديه . تطوير . مراكز الشباب.

(*)أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة والترويح الرياضى بكليه التربيه الرياضيه . جامعة طنطا.
(**) أستاذ مساعد الإدارة الرياضية بقسم الإدارة والترويح الرياضى بكليه التربيه الرياضيه . جامعة طنطا.
(***) باحث بقسم الإدارة والترويح الرياضى بكليه التربيه الرياضيه . جامعة طنطا

"Economic vision for the development of youth centres in Egypt's Arab Republic"

The aim of the research is to develop an economic vision for the development of youth centres in Egypt's Arab Republic. Researchers have used the descriptive approach, given the nature of the research. 60 divided (20) members of masters working in youth centres; (20) members of the Board of Directors of Youth Centres, (20) members of business people and sports investors, researchers in collecting data used a questionnaire form designed by researchers, and researchers found that it was necessary to develop a clear economic vision for youth centres and to transform them into economic entities capable of meeting their obligations, achieving the goals for which they were created and reducing the burden on the public budget and exploitation

Keywords: economic vision - development - youth centers..

.

مقدمه ومشكلة البحث:

يعتبر الإنفاق الحكومى على الرياضه فى مراكز الشباب هو المصدر الوحيد والأساسى لتمويل الأنشطه الإجتماعيه والثقافيه والرياضيه ذلك نتيجه لضعف وهشاشه الهيكل الإقتصادى وعدم وجود مصادر تمويل موازيه لهذا الدعم الذى تقدمه الدوله كإستثمار المنشآت أو تسويق الخدمات .

ويشير **مصطفى (١٩٩٩م) ،ص١٧٤** ، إلى أهمية التخلص من مخاطر الإعتماد على مصدر واحد للتمويل (الدعم الحكومى) وأن يصبح الإعتماد الأكبر على التمويل الذاتى (الأهلى) عن طريق تطبيق أساليب ومصادر التمويل الذاتى المختلفة وبالتالى إستقلالها فى إتخاذ قراراتها وتحقيق مبدأ الذاتية فى إدارة شئونها .

كما يرى **الخولى (١٩٩٦م) ، ص١٣٦** ، أن الأنشطة الرياضية بعيدة كل البعد عن الإهتمامات الإقتصادية بالرغم من أهمية الجانب الإقتصادى والتمويلى فى المجال الرياضى .

ويذكر **المنيرى، بدوى (١٩٩٤م) ، ص١٠٦** ، أن نتائج معظم الأبحاث تؤكد على عزوف الشباب عن ممارسة الأنشطة الرياضية وذلك لقلة الإعتمادات المالية المخصصة وكذلك عدم توافر الإمكانات الرياضية .

ويرى **علام (٢٠٠٤م) ، ص٦٤** ، إننا فى الرياضه لايمكن أن نعزل أنفسنا عن الفكرر والتطور السائد فى العالم الذى يتجه الان إلى الربط بين الرياضه والإقتصاد من حيث الأنشطه والبرامج والأدوات ،كما أن هناك إرتباط كبير بين الرياضه والمصالح التجاريه لما فى ذلك من منافع متبادله .

ويشير **Daft (1992) ، ص٧**، إلى أن المجال الرياضى فى المؤسسات الرياضيه المختلفه داخل المجتمع يشكل طفره كبيره فى النمو الإقتصادى ، فالرياضه أصبحت صناعه تؤثر فى الدخل القومى وكذا دخول الأفراد .

ويرى **علام (٢٠١١م) ، ص٨٣** ، أن التمويل يعد بمثابه الشريان الرئيسى للتنميه الاقتصاديه بمراكز الشباب وخاصه فى ظل ضعف الدعم المادى من قبل وزاره الشباب وإتجاه الدوله نحو الخصخصه مما أدى إلى إعتماد مراكز الشباب على إستثمار الأنشطه الرياضيه المختلفه بالإضافه إلى إستثمار مرافقها ، ونجاح سياسته التنميه يتوقف على حجم الإستثمارات المتاحه وكفاءه إستخدامها .

ويذكر **العجيلى (١٩٩٩م) ، ص٣٢** ، أن المجال الرياضى يتميز بضخامه الموارد البشريه بشكل كبير جدا سواء على مستوى العاملين أو المستفيدين وهو مايجعله مجالاً

خصبا من البعد الإستثمارى مما يعنى توافر القدره لدى هذا المجال نحو توفير موارد جديده بعيدا عن التمويل الحكومى والقدره على تدبير الموارد الذاتيه بما يوفر مدخلا موضوعياً نحو خصخصه المنظمات الرياضيه .

وتشير **إبراهيم (٢٠١٥) ، ص٩٣** ، أن القطاع الخاص هو دافع للربح دون النظر إلى الإعتبارات التربويه والإجتماعيه التى يمثلها القطاع الرياضى ، والسؤال المهم كيف يمكن تحقيق المعادله الصعبه التى تحقق الشراكه الحقيقيه المدره للدخل المستقر وتحافظ على القيم الإجتماعيه والتربويه والثقافيه للقطاع الرياضى .

ويذكر **أحمد رضوان (ب.ت) ، ص٢** ، إلى أن الدوله وضعت أقدامها على الطريق الصحيح للإصلاح الإقتصادى عندما شجعت الإستثمارات الخاصه وقدمت لها الامتيازات فى كافه المجالات .

ويرى **إبراهيم عبد المقصود (١٩٨٠م) ، ص١٣** ، ان من أهم الإصلاحات الإقتصاديه التى يجب على المنشآت الرياضيه القيام بها هى جدوله إقتصاديتها من حيث ترتيب أهدافها وتحديد حاجاتها وحسن توزيع مواردها الماليه الازمه لتنظيم الانشطه التى تحقق الاهداف المرجوه منها بما يحقق الأكتفاء التمويلى للتخفيف عن كاهل الدوله .

ومن خلال إطلاع الباحثون على عدد من الدراسات والمراجع العلميه ومن خلال المقابلات الشخصية التي أجراها الباحثون داخل عدد من مراكز الشباب لاحظ الباحثون حجم المعاناه التى تعانيها مراكز الشباب من قله الموارد الماليه وعدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها لتحقيق الأهداف التى أنشات من أجلها كذلك وجود مشاكل فى التمويل ، وتماشياً مع نهج الدولة السياسي والإقتصادى الهادف إلى تقوية الإقتصاد الوطنى وتنوع مصادر الدخل وترشيد الإنفاق الجارى على الأنشطة والخدمات المختلفة والإتجاه لتحويل المؤسسات إلى مؤسسات منتجة ومن بينها مؤسسات النشاط الرياضى ولتحقيق توجهات الدولة المصرية فى الوقت الحالى بضرورة تحفيف الأعباء على الميزانية العامة للدولة والإستغلال الأمثل للموارد والمنشآت لما لها من مردود إقتصادى فكان لابد من وضع رؤية إقتصادية واضحة لمراكز الشباب والعمل على تحويلها إلى كيانات إقتصادية يكون لها دور فاعل فى تحقيق أهدافها ولها القدرة على الوفاء بإلتزامتها المادية والمساهمة فى دفع الإقتصاد الوطنى وعلية فقد رأى الباحثون أنه يجب وضع رؤية إقتصادية واضحة لتطوير مراكز الشباب فى جمهورية مصر العربية .

هدف البحث:

يهدف هذا البحث إلى وضع رؤية إقتصاديه لتطوير مراكز الشباب.

تساؤلات البحث:

- ماهى الرؤيه الإقتصاديه المقترحه لتطوير مراكز الشباب ؟
- ما هى العوائد الإقتصاديه المتوقعه للرؤيه الإقتصاديه ؟

الدراسات المرجعية للبحث :

فيما يلى عرض لبعض الدراسات التى تناولت اقتصاديات الرياضه ومراكز الشباب، وفقاً للتسلسل الزمنى لتاريخ إجرائها (من الأقدم إلى الأحدث) ، وقد تم الحصول على هذه الدراسات من خلال قيام الباحث بمسح شامل للدراسات التى إجريت فى المجال الرياضى والمتعلقة بموضوع البحث من المصادر المتمثلة فى الدوريات العلمية والمجلات المتخصصة والأطر النظرية ، ورسائل الماجستير والدكتوراه ، واستخدام شبكات الانترنت .

اولا :الدراسات المرتبطة العربيه :

دراسة **الغصاب(٢٠٠٢م)** بعنوان " **إقتصاديات إداره الأنديه الرياضيه بدوله الكويت** "هدفت هذه الدراسة إلى تحديد العوامل المؤثره على إقتصاديات إداره الأنديه الرياضيه بدوله الكويت، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن تاثير النظام الإقتصادى للدوله على الدعم وإقتصاديات الأنديه.

دراسة **السيد (٢٠٠٤م) بعنوان" تمويل الرياضه في القطاع الأهلي (دراسه تحليليه)** " تهدف إلي التعرف على مصادر تمويل الهيئات الرياضية الأهليه في جمهوريه مصر العربيه وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن إعتماد تمويل الرياضه في القطاع الأهلي في مصر على ثلاثه مصادر هي التمويل الحكومي والتمويل الذاتي والتمويل الأهلي .

دراسة **عبد القادر (٢٠٠٥)** بعنوان" **العائد الإقتصادي والسياسي والإجتماعي للإنفاق الحكومي علي الرياضه الصحية بجمهورية مصر العربية** " هدفت إلى التعرف على ما اذا كان الإنفاق الحكومي على الرياضه له عائد إقتصادياً وسياسياً وإجتماعياً عليها في ضوء حدده قانون الهيئات الرياضيه ولوائح النظام الإتحادات الرياضية وإستخدم

الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الاستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن رفع كفاءة المنشآت الرياضية يسهم فى إستثمارها إقتصادياً.

دراسة **علام (٢٠٠٥)** بعنوان"**المتغيرات الإقتصاديه بالأنديه الرياضيه بمحافظه الشرقيه (دراسه تحليليه)** " يهدف البحث إلى التعرف على المتغيرات الإقتصاديه بالأنديه الرياضيه بمحافظه الشرقيه وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الاستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن لايوجد بالمؤسسه جهاز متفرغ للتسويق ،الدعم الحكومى لايتناسب ومشروعات النادى .

بمحافظه الغربيه كمدخل للتمويل الذاتى " تهدف الدراسه إلى وضع خطه تسويقيه لإمكانات مراكز الشباب بمحافظه الغربيه كمدخل للتمويل الذاتى وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستحدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت اهم النتائج عن نقص الموارد الماليه يقلل من فرص تنوع الأنشطه ، يعتبر الدعم الدعم الحكومى غير كافى لتمويل مراكز الشباب .

دراسة **عبد الهادى (٢٠١٠م)** بعنوان"**إستراتيجيه مقترحه لإستثمار الإمكانات والمنشات بمراكز الشباب فى ضوء بعض النظم الإقتصاديه الحديثه** " تهدف إلى وضع إستراتيجيه مقترحه لإستثمار الإمكانات والمنشآت بمراكز الشباب فى ضوء بعض النظم الإقتصاديه الحديثه، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الاستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن منح القطاع الخاص الحق فى إنشاء وتشغيل المشروعات والإنتفاع بكافه إراداتها مع تحمل كافه المسؤليات خلال فتره حق الإنتفاع .

دراسة **على (٢٠١١)** بعنوان"**تقويم إقتصاديات إستثمار الإنديه المصريه للأنشطه الرياضيه (الواقع ،العوائد ،المعوقات**" ،وتهدف هذه الدراسة إلى تقويم إقتصاديات إستثمار الأنديه المصريه للأنشطه الرياضيه ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى، وإستخدم الباحث إستمارة الاستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن عجز الأنديه ذات الإقتصاديات الضعيفه بالتزامتها نحو النشاط الرياضى .

دارسة **علام (٢٠١١)بعنوان** " **تمويل الأنديه الرياضيه ومراكز الشباب بمحافظه الشرقيه (دراسه تقويميه)** " يهدف البحث إلى دراسه تقويميه لتمويل الأنديه الرياضيه ومراكز الشباب بمحافظه الشرقيه ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى، وإستخدم الباحث إستمارة الاستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن إعتماد الأنديه ومراكز الشباب فى الدعم على رجال الأعمال ،عدم وجود دعم مادى من الشركات الرياضية.

دراسة **عبد الرحيم (٢٠١٦)** بعنوان"**إقتصاديات تمويل الأنديه الرياضيه المصريه**" هدفت إلي تحديد إقتصاديات تمويل الأنديه الرياضيه المصريه ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ، وأسفرت أهم النتائج عن يوجد لدى النادى الرياضى مشكله إقتصاديه تواجهه تتمثل فى حاجات ورغبات وأهداف كثيره تحتاج إلى تمويل.

دراسة **محمد (٢٠٢٠م)** بعنوان " **الدور التنموي والإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية2030** " تهدف الدراسه إلى التعرف على واقع الدور التنموي والإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية ٢٠٣٠ وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن ضرورة إزاله كل المعوقات التى تواجه إستحداث المشروعات الإستثماريه فى الجوانب القانونيه والتشريعيه والإداريه والفنيه ،إنشاء إداره للإستثمار فى كل مؤسسه وهيئه رياضيه.

الدراسات المرتبطة الاجنبيه :

دراسة **كراكر Kraker (2005م)** بعنوان" **إقتصاديات الرياضه المعاصره** " هدفت الدراسه إلى إيجاد حل للازمه الإقتصاديه التى تعيشها الأنديه الرياضيه الصغيره التى تعتمد على الإعانات الماليه فى٤٤ مدينه امريكيه، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت اهم النتائج عن خلق فرص الملكيه الصغيره يمكن أن يكون علاجا للمشاكل الإقتصاديه المزمنه التى تعانى منها الأنديه.

دراسة **فيليب Hone (2004)** بعنوان "**تقييم نسبه الإسهام للألعاب الرياضيه فى الإقتصاد** " تهدف إلى دراسه إسهامات الرياضه وتاثيرها فى الإقتصاد ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت اهم النتائج عن ركزت الدراسه على الاهميه المتزايده للرياضه ووسائل الترفيه لدعم الأقتصاد.

دراسة **ارنولد Arnold (2008)** بعنوان "**الإستثمار بالمؤسسات والهيئات الرياضيه من منظور إقتصادى** " تهدف الدراسه إلى التعرف على آطر تطبيق الإستثمار بالمؤسسات والهيئات الرياضيه من منظور إقتصادى، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى

، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ،وأسفرت أهم النتائج عن توصل الباحث الى أن الإستثمار فى القطاع الرياضى تضاعف أرباحه عن الإستثمار فى القطاع السياحى .

دراسة **فيلو Filo (2015م)** بعنوان " **توافر الموارد للأنديه الرياضه الإجتماعية** " تهدف إلى التعرف على مدى توافر الموارد للأنديه الرياضه والإجتماعية عقب أحداث الفيضانات عام (٢٠١٠م – ٢٠١١م) ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وإستخدم الباحث إستمارة الإستبيان لجمع البيانات ، وأسفرت أهم النتائج عن أنه يوجد أربعة أنواع من مقدمي الموارد هم المتطوعين والاعضاء والمنظمات الشريكه والحكومه قد تأثرت بطرق مختلفة.

إجراءات البحث :

أولاً: منهج البحث :

قام الباحثون بإستخدام المنهج الوصفى بإستخدام الدراسات المسحية كأحد أنماطه نظرا لملائمتة لطبيعة البحث وأهدافه.

ثانياً: مجتمع وعينة البحث:

أ: مجتمع البحث :

يتمثل مجتمع البحث في الآتى : – العاملين بمراكز الشباب بجمهوريه مصر العربيه.

– أعضاء مجلس إدارات مراكز الشباب. – رجال أعمال ومستثمرين .

ب : عينة البحث :

قام الباحثون بتطبيق البحث على عينة عشوائيه من بعض العاملين بمراكز الشباب ، بعض أعضاء مجلس إدارات مراكز الشباب ، رجال أعمال ومستثمرين ، حيث بلغ إجمالى العينه (٩٠) فرداً ، وتم تقسيمهم إلى عدد (٢٠) فرداً لإيجاد المعاملات العلميه لإستمارة الإستبيان "صدق – ثبات " ، وعدد (١٠) أفراد لإجراء الدراسة الإستطلاعية ، عدد (٦٠) فرداً لتطبيق إستمارة الإستبيان فى صورتها النهائية .

جدول (١)

توصيف عينه البحث **ن=٩٠**

م	العينة	عينة إيجاد المعاملات العلمية لإستمارةالاستبيان	عينة الدراسة الاستطلاعية	عينة تطبيق إستمارةالإستبيان	الإجمالى

١.	العاملين بمراكز الشباب	٨	٤	٢٠	٣٢
٢.	أعضاء مجلس إدارات مراكز الشباب	٨	٤	٢٠	٣٢
٣.	رجال أعمال ومستثمرين	٤	٢	٢٠	٢٨
٤.	إجمالى عينة البحث	٢٠	١٠	٦٠	٩٠

أدوات جمع البيانات :

إستخدم الباحثون فى جمع بيانات البحث المقابلة الشخصية واستمارة استبيان من تصميم الباحثون وذلك بإتباع الخطوات التالية لتصميم الاستمارة :

١. إجراء مسح للدراسات النظرية والبحوث والمراجع المتصلة بموضوع البحث.
٢. إجراء المقابلة الشخصية المفتوحه مع عدد من خبراء الإدارة الرياضية .
٣. إقتراح المحاور الإفتراضيه لإستمارة الإستبيان .
٤. عرض المحاور الإفتراضيه على السادة الخبراء .
٥. إقتراح عدد من العبارات الخاصة بالمحور على السادة الخبراء .
٦. صياغة الصورة النهائية للإستمارة

أولاً : صدق إستمارة الإستبيان :

قام الباحثون بحساب معامل الصدق لإستمارة الإستبيان عن طريق كلاّ من الصدق المنطقى وصدق الأتساق الداخلى :

أ- الصدق المنطقى :

إستخدم الباحثون الصدق المنطقى بعرض إستمارة الإستبيان على عدد (٨) خبراء من أعضاء هيئه التدريس المتخصصين فى الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية . مرفق رقم (١) ، وذلك بغرض التحقق من أن الإستمارة تقيس بالفعل الهدف الذى وضعت من أجله ، وذلك فى الفترة من ٢٠٢١/١/١٠م إلى ٢٠٢١/٢/٣٠م وقد تفضلوا بإبداء الرأى إلى أن إنتهت الإستمارة إلى صورتها الحالية ، مرفق رقم (٢) ، وقد إتبع الباحثون الخطوات التالية حيث قاموا بإقتراح محور إستمارة الاستبيان وعدده (١) محور ، وقد تم عرض المحور الإفتراضى على السادة الخبراء مستخدما فى ذلك مقياس ثلاثى التقدير (مناسب – غير مناسب – إعادة الصياغة) ، وقدحدد الباحثون شروط إحتيار الخبير كما يلى :

١- أن يكون عضوء هيئة تدريس بإحدى كليات التربية الرياضية .
٢- ألا تقل عدد سنوات الخبرة عن ١٠ سنوات .

وقد جاءت أراء السادة الخبراء حول مناسبة محور إستمارة الإستبيان كما يلى فى الجدول رقم (٢) :

جدول (٢)

أراء الخبراء حول مناسبة محور إستمارة الإستبيان

ن = ٨

م	محور إستمارة الإستبيان	عدد الخبراء	النسبة المئوية
١	الرؤيه الاقتصاديه لتطوير مراكز الشباب .	٨	١٠٠%

يتضح من الجدول رقم (٢) النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول مناسبة محور إستمارة الإستبيان وقد جاءت بنسبة (١٠٠%) وقد إرتضى الباحثون تلك النسبة ، ثم قام الباحثون بصياغة مجموعة من العبارات لمحور الإستبيان . مرفق رقم (٢) ، وتم عرضها على السادة الخبراء لإبداء الرأى فيها ، وقد جاءت أراء السادة الخبراء حول مناسبة عبارات إستمارة الإستبيان كما يلى فى الجدول رقم (٣)

جدول رقم (٣)

أراء السادة الخبراء حول عبارات الإستبيان

ن = ٨

م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %
١	١٠٠	٨	٨٧.٥	١٥	٧٥	٢٢	١٠٠	٢٩	٦٢.٥
٢	١٠٠	٩	١٠٠	١٦	٨٧.٥	٢٣	١٠٠	٣٠	٣٧.٥
٣	١٠٠	١٠	٧٥	١٧	٧٥	٢٤	١٠٠		
٤	٨٧.٥	١١	١٠٠	١٨	٧٥	٢٥	١٠٠		
٥	٨٧.٥	١٢	١٠٠	١٩	٧٥	٢٦	٨٧.٥		
٦	١٠٠	١٣	١٠٠	٢٠	٨٧.٥	٢٧	١٠٠		
٧	٧٥	١٤	٨٧.٥	٢١	١٠٠	٢٨	١٠٠		

يتضح من الجدول رقم (٣) النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول مناسبة عبارات الإستبيان ويتضح تراوحت النسبة المئويه ما بين (٣٧.٥% – ١٠٠%) ، وقد إرتضى الباحثون بالعبارات التى حصلت على أهميه نسبية أكثر من ٧٠% .

ويوضح جدول رقم (٤) العدد المبدئى للعبارات بمحور إستمارة الإستبيان والتى بلغ عددها (٢٤) عبارة ، وعدد العبارات المستبعدة التى إتفق الخبراء على عدم أهميتها وأرقامها وعددها (٢) عبارة ،وكذلك عدد العبارات التى إتفق الخبراء على ضرورة إضافتها وعددها (٦) عبارات ، والعدد النهائى للعبارات .مرفق رقم (٣) .

جدول رقم (٤)

العدد المبدئى للعبارات وعدد العبارات المستبعدة وأرقامها وعدد العبارات المضافة وأرقامها والعدد النهائى للعبارات بمحور إستمارة الإستبيان.

المحور	العدد المبدئى للعبارات	عدد العبارات المستبعدة	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المضافة	أرقام العبارات المضافة	العدد النهائى للعبارات
١	٢٤	٢	٢٣ ، ٢٤	٦	٢٠،١٩،١٨،١٧،١٦،١٥	٢٨

وقد قام الباحثون بإستحدام مقياس ثلاثى التقدير بإستمارة الإستبيان النهائية التى طبقت على عينة البحث (نعم – إلى حد ما – لا) ، وقد وافق الخبراء على أسلوب تصحيح عبارات الإستبيان بحيث يتم منح العبارات كما يلى : (نعم) ثلاث درجات ، (إلى حد ما) وتقدر لها درجاتان ، (لا) وتقدر لها درجة واحدة .

وبذلك تكون الدرجة الكلية للإستبيان (٨٤) درجة . مرفق رقم (٤)

ب – صدق الاتساق الداخلى :

قام الباحثون بحساب بحساب صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان عن طريق تطبيق الاستبيان على مجموعة من العاملين بمراكز الشباب ، بعض اعضاء مجلس ادارات مراكز الشباب ، رجال اعمال ومستثمرين ، وقد بلغ قوامها (٢٠) فرداً ممثلة لمجتمع البحث ، وذلك بغرض تقدير صدق عبارات الإستبيان وقد تم ذلك بحساب معاملات الارتباط بين كل عباره والمجموع الكلى للمحور ، علما بأن هذة العينة إستخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان فقط ، والجدول رقم (٥) يوضح صدق الإتساق الداخلى للإستبيان .

جدول (٥)
معامل إرتباط العبارة بالدرجة الكلية لإستماره الإستبيان
ن = ٢٠

م	معامل الرتباط						
١	٠.٦٦٧	٨	٠.٨٨٦	١٥	٠.٩٤٩	٢٢	٠.٦٨٤
٢	٠.٧٩٣	٩	٠.٩٤٩	١٦	٠.٩٤٩	٢٣	٠.٨٩٤
٣	٠.٧٩٤	١٠	٠.٩٤٩	١٧	٠.٦٣٣	٢٤	٠.٦٨٤
٤	٠.٦٥٨	١١	٠.٩٤٩	١٨	٠.٦٣٣	٢٥	٠.٧٩٣
٥	٠.٧٨٦	١٢	٠.٩٤٩	١٩	٠.٨٨٢	٢٦	٠.٥٣٣

٦	٠.٧٨٦	١٣	٠.٩٤٩	٢٠	٠.٨٨٢	٢٧	٠.٦٦٧
٧	٠.٧٨٦	١٤	٠.٩٤٩	٢١	٠.٦٨٤	٢٨	٠.٧٩٤

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنويه ٠.٠٥ = ٠.٤٤٤

يتضح من جدول (٥) وجود ارتباط عالى ذو دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥)بين العبارة ومجموع المحور حيث تراوح معامل الارتباط مابين (٠.٦٦٣ – ٠.٩٩٤) مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلى لعبارات الإستبيان .

ثانياّ: ثبات إستمارة الإستبيان :

قام الباحثون بحساب الثبات لإستمارة الاستبيان عن طريق كلاّ من التجزئة النصفية ومعامل ألفا كرونباخ :

قام الباحثون بحساب بحساب معامل الثبات عن طريق التجزئة النصفية ومعامل ألفا كرونباخ لإستمارة الإستبيان حيث تم تطبيق الاستبيان على مجموعة من العاملين بمراكز الشباب ، بعض اعضاء مجلس ادارات مراكز الشباب ، رجال اعمال ومستثمرين ، وقد بلغ قوامها (٢٠) فرداّ ممثلة لمجتمع البحث ، وذلك بغرض تقدير ثبات إستمارة الإستبيان ، علما بأن هذة العينة إستخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان فقط ، والجدول رقم (٦) يوضح معامل ثبات الإستبيان الخاص بالبحث .

جدول رقم (٦)

معامل الأرتباط بإستخدام التجزئة النصفيه ومعامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لإستمارة الإستبيان

ن = ٢٠

م	الإختبار الإحصائى	معامل الإرتباط
١	التجزئه النصفية	٠.٨٥٦
٢	معامل الفا (كرونباخ)	٠.٩٦٥

يتضح من الجدول رقم (٦) وجود إرتباط ذو دلالة إحصائية بين نصفى عبارات الإستبيان حيث حقق معامل الإرتباط المحسوب قيمة قدرها (٠.٨٥٦) ، كما حقق معامل الفا كرونباخ قيمة قدرها (٠.٩٦٥) وهى معاملات ذو دلالة إحصائيه عالية مما يشير إلى ثبات إستمارة الإستبان .

الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحثون باجراء دراسة إستطلاعيه على مجموعه عشوائيه من العاملين بمراكز الشباب ، اعضاء مجلس ادارات مراكز الشباب ،رجال اعمال ومستثمرين ،وقد بلغ قوامها (٢٠) فردا ممثلة لمجتمع البحث ،وذلك فى الفترة من ٢٠٢١/٣/١٥م الى ٢٠٢١/٤/١٠م ، علما بأن هذه العينة

إستخدمت لحساب الدراسة الاستطلاعية فقط ، وكان الهدف من إجراء الدراسة الاستطلاعية التعرف على الأتى :

- مدى فهم عينة البحث للعبارات التى يتضمنها الإستبيان .
- التعرف على الصعوبات المحتمل ظهورها أثناء التطبيق للعمل على تلافيها .
- التعرف على زمن تطبيق الإستبيان .

وقد أسفرت نتائج الدراسة الاستطلاعية عما يلى :

- فهم عينة البحث للعبارات التى يتضمنها الإستبيان حيث لم يبدر من أى منهم الإستفسار عن أى عباره من عبارات الإستبيان .
- تم التعرف على زمن تطبيق الاستبيان بحساب الزمن الذى إستغرقته عينة الدراسة الاستطلاعية فى الاجابة على عبارات الإستبيان وقد تراوح بين (٦:٤) دقيقة .

تطبيق إستمارة الإستبيان :

بعد التأكد من توافر كافة الشروط العلمية والإدارية للإستبيان قام الباحثون بتطبيق إستمارة الإستبيان فى صورتها النهائيه على مجموعة عشوائيه من العاملين بمراكز الشباب ، اعضاء مجلس إدارات مراكز الشباب ،رجال أعمال ومستثمرين ،وقد بلغ قوامها (٦٠) فردا ممثلة لمجتمع البحث ،وذلك فى الفترة من ٢٠٢١/٤/٢٠م الى ٢٠٢١/٦/١٥م مع مراعاة التاكيد على أفراد العينة بأهميه إستجابتهم وأنها تجمع فقط من أجل البحث العلمى ، ثم قام الباحثون بجمع الإستمارات متكاملة الإستجابات وتم تفريغ البيانات فى كشوف التفريغ المعدة لذلك وتصحيح الإستبيان وفقا لمفتاح التصحيح المعد لذلك ورصد الدرجات الخام وإعداده لإجراء المعالجات الإحصائية بما يتماشى مع أهداف البحث .

المعالجات الاحصائيه المستحدمة :

إستخدم الباحثون المعالجات الاحصائيه الملائمه لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال برنامج التحليل الحصائى (spss) وكانت كالتالى :

- النسبة المئوية .
- الوزن النسبى .
- الأهمية النسبية .
- معامل الارتباط بيرسون.
- التجزئه النصفية
- معامل الثبات (الفا كرونباخ).
- إختبار كا٢.

عرض ومناقشة النتائج :

فيما يلى سوف يقوم الباحثون بعرض ومناقشة النتائج التى توصلوا إليها وذلك فى ضوء تساؤلات البحث عن طريق عرض ومناقشة المحور .

عرض ومناقشة نتائج محور البحث :

جدول رقم (٧)

الدرجه المقدره والنسبه المئويه ومربع كا لاراء العينه بالنسبه لعبارات المحور (الرؤيه الاقتصاديه لتطوير مراكز الشباب) **(ن=٦٠)**

العبارات	نعم	النسبة %	الى حد ما	النسبة %	لا	النسبة %	الدرجه المقدره	النسبه المئويه	كا٢
١	٥٧	٩٥	١	٠.٠١	٢	٠.٠٣	١٧٥	٩٧.٢٢	١٠٢.٧٠
٢	٥٨	٩٦.٧	١	٠.٠١	١	٠.٠١	١٧٧	٩٨.٣٣	١٠٨.٣٠
٣	٥٨	٩٦.٧	٢	٠.٠٣	-	-	١٧٨	٩٨.٨٨	٥٢.٢٧
٤	٥٨	٩٦.٧	١	٠.٠١	١	٠.٠١	١٧٧	٩٨.٣٣	١٠٨.٣٠
٥	٥٧	٩٥	٢	٠.٠٣	١	٠.٠١	١٧٦	٩٧.٧٧	١٠٢.٧٠
٦	٥٦	٩٣.٣	٣	٠.٠٥	١	٠.٠١	١٧٥	٩٧.٢٢	٩٧.٣٠
٧	٥٨	٩٦.٧	١	٠.٠١	١	٠.٠١	١٧٧	٩٨.٣٣	١٠٨.٣٠
٨	٥٤	٩٠	٤	٠.٠٧	٢	٠.٠٣	١٧٢	٩٥.٥٥	٨٦.٨٠
٩	٤٨	٨٠	١٠	٠.١٧	٢	٠.٠٣	١٦٦	٩٢.٢٢	٦٠.٤٠
١٠	٤٩	٨١.٧	١٠	٠.١٧	١	٠.٠١	١٦٨	٩٣.٣٣	٦٥.١٠
١١	٥٩	٩٨.٣	١	٠.٠١	-	-	١٧٩	٩٩.٤٤	٥٦.٠٧
١٢	٥٧	٩٥	٣	٠.٠٥	-	-	١٧٧	٩٨.٣٣	٤٨.٦٠
١٣	٥٧	٩٥	٢	٠.٠٣	١	٠.٠١	١٧٦	٩٧.٧٧	١٠٢.٧٠
١٤	٥٦	٩٣.٣	٢	٠.٠٣	٢	٠.٠٣	١٧٤	٩٦.٦٦	٩٧.٢٠
١٥	٥٤	٩٠	٦	٠.١	-	-	١٧٤	٩٦.٦٦	٣٨.٤٠
١٦	٥٥	٩١.٧	٥	٠.٠٨	-	-	١٧٥	٩٧.٢٢	٤١.٦٧
١٧	٥٢	٨٦.٧	٧	٠.١١	١	٠.٠١	١٧١	٩٥.٠	٧٧.٧٠
١٨	٥٧	٩٥	٢	٠.٠٣	١	٠.٠١	١٧٦	٩٧.٧٧	١٠٢.٧٠
١٩	٥٩	٩٨.٣	١	٠.٠١	-	-	١٧٩	٩٩.٤٤	٥٦.٠٧
٢٠	٥٨	٩٦.٧	١	٠.٠١	١	٠.٠١	١٧٧	٩٨.٣٣	١٠٨.٣٠
٢١	٥٦	٩٣.٣	٤	٠.٠٧	-	-	١٧٦	٩٧.٧٧	٤٥.٠٧
٢٢	٥٦	٩٣.٣	٣	٠.٠٥	١	٠.٠١	١٧٥	٩٧.٢٢	٩٧.٣٠
٢٣	٥٢	٨٦.٧	٧	٠.١١	١	٠.٠١	١٧١	٩٥.٠	٧٧.٧٠
٢٤	٥٩	٩٨.٣	١	٠.٠٢	-	-	١٧٩	٩٩.٤٤	٥٦.٠٧
٢٥	٥٦	٩٣.٣	٤	٠.٠٧	-	-	١٧٦	٩٧.٧٧	٤٥.٠٧
٢٦	٥٩	٩٨.٣	١	٠.٠٢	-	-	١٧٩	٩٩.٤٤	٥٦.٠٧
٢٧	٥٢	٨٦.٧	٧	٠.١١	١	٠.٠١	١٧١	٩٥.٠	٧٧.٧٠
٢٨	٥٨	٩٦.٧	٢	٠.٠٣	-	-	١٧٨	٩٨.٨٨	٥٢.٢٧

الدرجة الكليه للمحور	٤٩٠٤	٩٧.٣٠	ـــــ

قيمة (كا٢)الجدوليه عند مستوى معنويه (٠.٠٥)=٥.٩٩

يتضح من الجدول رقم (٧) أن هناك فروق دالة إحصائيا في أراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الخاص **الرؤيه الإقتصاديه لتطوير مراكز الشباب** .تراوحت النسبة المئويه لأراء عينة البحث مابين (٩٨.٣٣% : ٨٠%) ،وكانت أعلى نسبة مئويه في أراء عينة البحث الذين إحتاروا (نعم) العباره رقم (١١) ، (١٩) ، (٢٤) ، (٢٦) بنسبة ٩٨.٣٣% ، وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (٩) بنسبة مئوية (٨٠%) ، وكانت أعلى نسبة مئويه في أراء عينة البحث الذين إختاروا (الى حد ما) في العبارة رقم (٩) ، (١٠) بنسبة (١٦.٧) وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (١) ، (٢) ، (٤) ، (٧) ، (١١) ، (١٩) ، (٢٠) ،(٢٤) ، (٢٦) بنسبة مئوية (١.٧) ، وكانت أعلى نسبة مئويه في أراء عينة البحث الذين إحتاروا (لا) في العبارة رقم (١) ، (٨) ، (٩) ، (١٤) بنسبة (٣.٣%) وكانت أقل عبارة رقم (٣) ، (١١) ، (١٢) ، (١٥) ، (١٦) ، (١٩) ، (٢١) ، (٢٤) ، (٢٥) ، (٢٦) بنسبة صفر% .

وفيما يلى سوف يقوم الباحثون بمناقشة نتائج المحور الرؤيه الاقتصاديه لتطوير مراكز الشباب .

أشارات نتائج العبارات أرقام (١)،(٢)،(٣)،(٤)،(٥)،(٦)،(٧)،(٨)،(٩)،(١٠) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائيه لصالح الاجابة (نعم) ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى انه لابد من عمل دراسات جدوى اقتصاديه للفرص الاستثماريه داخل مراكز الشباب وطرحها على المستثمرين حتى يتمكن المستثمرون من التعرف على تلك الفرص والمفاضله بينها لإختيار أنسب الفرص والإستثمار فيها ، كذلك لابد من تحديد الاهداف وترتيب الاولويات للمشاريع الاستثماريه داخل مراكز الشباب وفقا لدرجة أهميه تلك المشروعات وايضا وفقا لجدوي المشروعات الإستثماريه ومدى العائد من تلك المشروعات ، ايضا يجب تحديد جهه واحده مسئوله ذات سلطات ومسئوليات واسعه قادره على التعامل مع المستثمرين وذلك لعدم تشتت المستثمر بين أكثر من جهة كذلك لابد من تحديد إطار محدد للمستثمر يتحرك خلاله ، واجتمعت عينه البحث على أنه لابد تذليل العقبات البيروقراطيه التى من الممكن ان تعيق المشاريع الاستثماريه داخل مراكز الشباب وهذا مايعرف بالشباك الواحد سوء في إنهاء الأجرات الإستثماريه كذلك القدره على إنهاء وتجاوز المشكلات التى قد تواجه المستثمرين والقدرة على حلها ، وأجمعت عينة البحث على وضع و تحديد آليات فض المنازعات وتصفيه المشروعات الاستثماريه فى حاله عدم الجدوى الاقتصاديه وذلك فى

حالة فشل المشروعات أو عدم الجدوى وهذ لتوفير الجهد والوقت فى النزاعات القضائية وذلك أيضا لعدم التفريط فى الحقوق الماديه لمراكز الشباب وكذلك حتى يكون المستثمر على درايه مسبقة بتلك الأليات ، كما اجمعت عينة البحث على الاستفاده من نتائج الدراسات العلميه فى الاستثمار و الاقتصاد الرياضى وتطبيقها لتنميه موارد مراكز الشباب وذلك لان القائمين على تلك الدراسات العلميه على درجه علمية كبيرة ومتحصصون فى مجالهم وقد لاحظوا المشكلات الماديه للمراكز كذلك الفرص الإستثماريه المهدره وعملوا دراسات علميه فيها لها نتائج وتوصيات محددة ،كم أجمعت عينه البحث على تقديم الدعم الكامل من عرض القوانين والتشريعات و تفسيرها للمستثمرين وذلك لنفى الجهل بالإجرائات والقوانين وحتى يكون المستثمر على درايه كامله بتلك القوانين ، كذلك أجمعت عينة البحث على التعاقد مع إداره محترفه ومتخصصه لاداره المشروعات الاستثماريه داخل مراكز الشباب وذلك حتى يمكن الإستفادة لاقصى درجه ممكنه من الفرص الاستثماريه وتحقيق عائد إقتصادى كبير على مراكز الشباب ، كذلك أجمعت عينه البحث على مشاركه القطاع الخاص فى انشاء المشروعات واداراتها داخل مراكز الشباب وذلك لجذب رؤس الاموال والاستثمارات الخارجيه للاستفاده القصوى من الفرص الإستثماريه المهدره داخل مراكز الشباب ، كما أجمعت عينة البحث على تقديم حوافز اقتصاديه للمستثمرين لجذب رووس الاموال وضخها فى مشاريع استثماريه داخل مراكز الشباب وذلك لتشجيع المستثمرين وتحفيذهم لقنص الفرص الاستثماريه المتاحه داخل مراكز الشباب.

وتتفق هذه الدراسة مع **عبد المقصود (١٩٨٠م) ، ص١٣** أن من اهم الاصلاحات الاقتصاديه التى يجب على المنشاءت الرياضيه القيام بها هى جدوله اقتصاديتها من حيث ترتيب اهدافها وتحديد حاجاتها وحسن توزيع مواردها الماليه الازمه لتنظيم الانشطه التى تحقق الاهداف المرجوه منها بما يحقق الاكتفاء التمويلى للتخفيف عن كاهل الدوله

ويتفق ذلك مع دراسة **على (٢٠١١) ،ص٤٢**، أن الانديه ذات الإقتصاديات الضعيفه تواجه عجز كبير وعدم القدره على الوفاء بالتزامتها الماديه .

كما يشير **علام (٢٠٠٥) ، ص٥٧**، لابد من وجود جهاز متفرغ لتسويق الفرص الاستثماريه للاندية الرياضيه ، كذلك الدعم الحكومى لايتناسب ومشروعات النادى لابد من دخول القطاع الخاص باستثماراته .

وفى هذا الصدد يشير **صبحى (٢٠٢٠)** ، **ص١٦**، لابد من إزاله كل المعوقات التى تواجه إستحداث المشروعات الإستثماريه فى الجوانب القانونيه والتشريعيه والإداريه والفنيه ،إنشاء إداره للإستثمار فى كل مؤسسه وهيئه رياضيه .

كما تشير **عبدالهادى (٢٠١٠) ،ص٨٢**، الى منح القطاع الخاص الحق فى إنشاء وتشغيل المشروعات والإنتفاع بكافه إراداتها مع تحمل كافه المسؤليات خلال فتره حق الإنتفاع .

ويري الباحثون أن أراء العينه جاءت مؤيده لوجهة نظرهم فيما يتعلق بأنه لأبد من الإستفاده القصوى من إمكانات مراكز الشباب وتحديد الفرص ال

الإستثماريه المتاحه وعرضها على المستثمرين وكذلك إدخال القطاع الخاص كشريك للإستثمار وضخ روس أموال جديده فى شراين مراكز الشباب حتى يستطيع الوفاء بالتزامته بعيدا عن الدعم الحكومى .

كما أشارات نتائج العبارات أرقام(١١)،(١٢)،(١٣)،(١٤)،(١٥)،(١٦)،(١٧)،(١٨)،(١٩)،(٢٠) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائيه لصالح الاجابة (نعم) ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن الاستثمار فى منشآت رياضيه لها عائد اقتصادى مثل حمامات السباحه وصالات اللياقه البدنيه وذلك لان تلك المشروعات لها عائد مادى سريع وتلقى قبول بين المجتمع ، كما أجمعت عينة البحث على وضع برامج صيانه دوريه للمنشأت الرياضيه والخدميه داخل مراكز الشباب وذلك حتى لاتتهالك تلك المنشات وتخرج من الخدمه كذلك حتى يمكن الإستفادة من تلك المنشات إلى أقصى درجة ممكنة وتقديم حدمات متميزه ومرضية للجمهور ، كما أجمعت عينة البحث على ادخال انشطه رياضيه جديده داخل مراكز الشباب يكون لها مردود اقتصادى وهذا حتى يتم جذب أعضاء جدد للاستفادة من تلك الخدمات وبالتالى يعود على الجانب الإقتصادى ، كما أجمعت العينه على وضع معايير محدده للجوده تساهم فى تقديم خدمات متميزه للاعضاء والجمهور حيث أن الإهتمام بجوده الخدمة يبني صوره ذهنيه طيبه عند الجمهور عن مراكز الشباب وتجعلها القبله الأولى لها للإستفاده من خدماتها المقدمة ، كما أجمعت عينة البحث على فتح مدارس الموهبين رياضيا لانتقاء اللاعبين المميزين وتسويقهم للانديه الرياضيه حيث يعتبر إنتقاء الناشئين المتميزين فى الألعاب الرياضيه المختلف إستثمار طويل الأجل فى الاعبين ولا يخفى على أحد المبالغ الفلكيه التى تدفع فى الاعبين الموهبين للإستفاده من خدماتهم ، كما أجمعت عينة البحث على انشاء صالات العاب الكترونيه داخل مراكز الشباب حيث تعتبر تلك الصالات هى القبله الاولى للاطفال والشباب للترويح

عن النفس ، كما أجمعت عينة البحث على انشاء حضانات وملاهى اطفال داخل مراكز الشباب وذلك لانه تعتبر إحدى المشروعات الاستثماريه ذات العائد الإقتصادى الكبير ، كما أجمعت عينة البحث على فتح كافتريات ومطاعم داخل مراكز الشباب وذلك لاستقبال فئه كبير من الجمهور ترغب فى الاستفادة من تلك الخدمات ، كما أجمعت عينة البحث على انشاء قاعات اجتماعات ومناسبات وكافتريات واماكن للتصوير السيشن داخل بعض مراكز الشباب وتلك المشروعات لخدمة المجتمع المحيط وتلبيه إحتياجات الجمهور ، كما أجمعت عينة البحث على فتح الاكاديميات الرياضيه المتخصصه داخل مراكز الشباب وذلك لخدمه كافة الالعاب الرياضيه وتلبيه إحتياجات الجمهور وتلبيه كافة الاذواق الرياضية.

ويتفق ذلك مع دراسة **عبد القادر (٢٠٠٥) ،ص ٢٢** ، أن رفع كفاءة المنشآت الرياضية يسهم فى إستثمارها إقتصادياً.

كما يرى **علام (٢٠١١) ، ص٣٥** ، أن اعتماد مراكز الشباب على استثمار الانشطه الرياضيه المختلفه بالاضافه الى استثمار مرافقها ، ونجاح سياسته التنميه يتوقف على حجم الاستثمارات المتاحه وكفاءه استخدامها . (٨٣:١٤)

كما تشير دراسة **عبدالفتاح (٢٠١٠) ،ص٢٥** ، إلى أن نقص الموارد الماليه يقلل من فرص تنوع الانشطه ، يعتبر الدعم الدعم الحكومى غير كافى لتمويل مراكز الشباب .

وهذا ما يؤكده **المنيرى، بدوى (١٩٩٤م) ، ص١٠٦** ، أن عزوف الشباب عن ممارسة الأنشطة الرياضية يرجع لقلة الاعتمادات المالية المخصصة وكذلك عدم توافر الإمكانات الرياضية.

ويري الباحثون أن الاهتمام بالجانب الاقتصادى لمراكز الشباب من خلال العمل على جذب الافراد والشركات فى القطاع الحاص للإستثمار فى مراكز الشباب وإدخال انشطه رياضيه وإقتصاديه جديده امر لا غنى عنه لدفع عجله الاقتصاد وتوفير المتطلبات وتحقيق فائض ربح .

كما أشارات نتائج العبارات أرقام (٢١)،(٢٢)،(٢٣)،(٢٤)،(٢٥)،(٢٦)،(٢٧)،(٢٨) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائيه لصالح الاجابة (نعم) ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أنه لأبد من وضع شروط إستثماريه ملزمه للمستثمرين تواكب أحدث النظم المعمول بها عالميا وذلك للإستفادة من تجارب وخبرات المؤسسات الإقتصاديه العالميه فى مجال الإستثمار ، وأجمعت أيضا عينه الدراسة على وجود إدارة مختصه للإستثمار وتسويق الأنشطه الإقتصاديه داخل مراكز الشباب وذلك حتى يكون الشاغل الأول والأخير لها كيفيه تنميه الموارد الإقتصاديه لمراكز الشباب

والاستغلال الأمثل لكافة الإمكانات المتاحه لإدخال موارد ماليه تنعش خزينه مراكز الشباب ، كما أجمعت عينة الدراسه على اختيار وتدريب الكفاءت الاداريه القادره على تنفيذ الرؤيه الاقتصاديه داخل مراكز الشباب وذلك لأن العنصر البشر ى هو محور العملية الإقتصاديه ككل فان كان على قدر الحدث وأثبت كفاءه فى عمله كانت النتائج الإقتصاديه مبشرة وواعده والعكس صحيح ، كما أجمعت عينة الدراسة على وضع معايير محدده لتقييم نتائج المشروعات الاستثماريه ومدى جديتها الاقتصاديه فى الوصول للاهداف المطلوبه وذلك للتعرف أول باول على مدي جدية المشروعات الإقتصادية المنفذه ومدى قدرتها على تحقيق أرباح ماديه جيده ومرضيه ودراسة حاله المشروع الأقتصاديه والتعرف على مدى كفاءته ، كما أجمعت عينة الدراسه على تطوير وصقل المهارات والخبرات للعاملين داخل مراكز الشباب بصفه دوريه عن طريق ورش العمل والدورات المتخصصه وذلك لتحسين الأداء الحالى وتوفير مهارات أوسع مما لدى الأفراد حاليا وإعداد الأفراد للترقية ولأحداث التغيير ، كما أجمعت عينة البحث على االنشاء وتفعيل موقع الكترونى لمركز الشباب لتسويق الخدمات والفرص الاستثماريه حيث أن المواقع الالكترونيه هى المنصهالأسهل والاسرع للتصفح والاطلاع على الخدمات وطلب المنتجات والتواصل مع مراكز الشباب ولا يخفى على أحد التحول الرقمى الرهيب داخل المجتمع والثوره التكنولوجيه الرقميه المتاحة للجميع ، كما أجمعت عينة البحث على الاستفاده من التجارب الإستثماريه العالميه فى المجال الرياضى داخل مراكز الشباب حيث أن نقل الخبرات العالميه فى الإستثمار يوفر سنوات طويله من التجارب كما يساهم فى رفع كفاءه الخدمات المقدمة ، كما أجمعت عينة الدراسه على تحقيق الشفافيه وتطبيق مبادئ الحوكمه لمنع الفساد الإدارى وذلك لأن الحوكمه تستهدف بطبيعتها تحقيق الشفافية والعدالة ومنح حق مساءلة الإدارة فى مدى أهمية الإلتزام بتطبيق المبادىء وتبنى معايير الإصلاح والشفافية فى التعامل مع المستثمرين .

ويتفق ذلك مع دراسة **محمد (٢٠٢٠م) (ص٦٤)** إنشاء إدارة للإستثمار في كل مؤسسة وهيئة ومنشاة رياضية تكون مسئولة عن الإستثمار والتعاون مع المستثمرين وتكون مسئولة عن التحديث والتطوير في المشروعات الإستثمارية ،وعقد دورات تدريبية مستمرة لإعداد المتخصصين والعاملين في مجال الإستثمار وصقلهم بالطرق الحديثة في المجالات الإستثمارية ،وضع سياسة إعلامية وتكنولوجية حديثة من خلال وسائل الإعلام المختلفة وشبكات المعلومات تسهم بدورها في تعريف المستثمرين بالمشروعات

الإستثمارية المطروحة والتي يمكن الإستثمار فيها ،والتوسع في إقامة المشروعات الرياضية الحديثة والتي تواكب الحادث في الرياضة .

ويري الباحثون أنه لابد من الاستفاده من التجارب الإقتصاديه السابق فى المجال الرياضى وتطبيقها على مراكز الشباب وكذلك تدريب العاملين وصقل مهاراتهم واطلاعهم بصوره دوريه على أحدث الأساليب الاقتصاديه وكذلك الإستفاده من التسويق الالكترونى للمشروعات والخدمات التى يقدمها مراكز الشباب والعمل على التحول الرقمى وتطبيق مبادئ الحوكمه لمكافحه الفساد وضبط الأداء الادارى .

إستخلاصات البحث :

في ضوء نتائج البحث توصل الباحثون إلى أهم الإستخلاصات التالية :

المحور: **الرؤيه الاقتصاديه لتطوير مراكز الشباب**

- تتمثل الرويه الاقتصاديه المقترحة لتطوير مراكز الشباب فى عمل دراسات جدوى اقتصاديه للفرص الاستثماريه داخل مراكز الشباب وطرحها على المستثمرين، وكذلك تحديد الاهداف وترتيب الاولويات للمشاريع الاستثماريه داخل مراكز الشباب، تذليل العقبات البيروقراطيه التى من الممكن ان تعيق المشاريع الاستثماريه داخل مراكز الشباب.
- تقديم حوافز اقتصاديه للمستثمرين لجذب رووس الاموال وضخها فى مشاريع استثماريه ومشاركه القطاع الخاص فى انشاء المشروعات واداراتها والتعاقد مع إداره محترفه ومتخصصه لاداره المشروعات الاستثماريه.
- الرؤيه الاقتصادية المقترحه تتمثل فى وضع شروط استثماريه ملزمه للمستثمرين ووجود ادارة مختصه للاستثمار وتسويق الانشطه الاقتصاديه وتطبيق مبادئ الحوكمه لمنع الفساد الادارى .
- يعتبر الاستثمار فى منشآت رياضيه لها عائد اقتصادى و ادخال انشطه رياضيه جديده تجذب الجمهور لمراكز الشباب ركيزه أساسيه فى الرؤيه الاقتصاديه المقترحه.
- التحول الرقمى عنصر أساسى لاغنى عنه لتطبيق الرؤيه الاقتصاديه لمراكز الشباب .

توصيات البحث :

فى ضوء إجراءات البحث والنتائج التى تم التوصل اليها يوصى الباحثون بما يلى

١. يجب عمل دراسات جدوى اقتصاديه للفرص الاستثماريه داخل مراكز الشباب وطرحها على المستثمرين .
٢. لابد من تحديد الاهداف وترتيب الاولويات للمشاريع الاستثماريه داخل مراكز الشباب وتذليل العقبات البيروقراطيه التى من الممكن ان تعيق المشاريع الاستثماريه داخل مراكز الشباب .
٣. – يجب تقديم حوافز اقتصاديه للمستثمرين لجذب رؤوس الاموال وضخها فى مشاريع استثماريه ومشاركه القطاع الخاص فى انشاء المشروعات واداراتها .
٤. – لابد من وضع شروط استثماريه ملزمه للمستثمرين ووجود ادارة مختصه للاستثمار وتسويق الانشطه الاقتصاديه وتطبيق مبادئ الحوكمه لمنع الفساد الادارى.
٥. الاستثمار فى منشآت رياضيه لها عائد اقتصادى و ادخال انشطه رياضيه جديده تجذب الجمهور لمراكز الشباب .
٦. ضرورة التحول الرقمى والانشاء وتفعيل موقع الكترونى لمركز الشباب لتسويق الخدمات والفرص الاستثماريه.

المراجع

أولاً : المراجع العربية :

١. **عبد المقصود ، إبراهيم محمود١٩٨٠م : دورر التخطيط فى تطوير المستوى الرياضى فى مصر** ،رساله دكتوراه (غير منشوره) ،كليه تربيه رياضيه بنات ،جامعه الإسكندريه.
٢. **عبد القادر ، أحمد فاروق ٢٠٠٥م : "العائد الإقتصادي والسياسي والإجتماعي للإنفاق الحكومي علي الرياضه الصحية بجمهورية مصر العربية "**،رساله دكتوراه غير منشوره كليه التربيه الرياضيه بنين جامعة حلوان، .
٣. **رضوان ، أحمد السيد (ب.ت).: النظم الإقتصاديه (تحليل مقارن)** ، مكتبه عين شمس ،القاهرة .
٤. **محمد ، أشرف صبحى٢٠٢٠م : " الدور التنموي والإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية ٢٠٣٠ "**، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة ، ع ٩٠،ج٣،كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان .

٥. **العجيلى ، أشرف محمود١٩٩٩م : معوقات الإستثمار فى المجال الرياضى فى جمهوريه مصر العربيه** ، رساله ماجستير (غير منشوره)،كليه تربيه رياضيه بنين الهرم .
٦. **عبد الرحيم ، أشرف عبد المعز٢٠١٦م : " إقتصاديات تمويل الأنديه الرياضيه المصريه"** ، بحث منشور، الأكاديميه الدوليه لتكنولوجيا الرياضه،المجلد (س٦)،(ع٧)، كليه التربيه الرياضيه للبنين ،جامعه حلوان .
٧. **إبراهيم ، آمال محمد٢٠١٥م : رؤيه إستراتيجيه لتطبيق نظام التاجير التمويلى كأحد أساليب الخصخصه فى مجال تطوير البنى التحتيه للرياضه فى السودان** ، بحث منشور،الأكاديميه الدوليه لتكنولوجيا الرياضه ،المجلد (س٥)،(ع٦) السودان.
٨. **الخولى ، أمين أنور ١٩٩٦م : الرياضة والمجتمع، سلسلة عالم المعرفة،** العدد٢١٦، مطابع السياسة، الكويت، ديسمبر، ٠
٩. **المنيرى ، حليم أحمد ، بدوى ، عصام عبدالرحمن١٩٩٤م : الإدارة فى الميدان الرياضى** – الجزء الثانى، المكتبة الأكاديمية، القاهرة .
١٠. **السيد ، سيد محمد ٢٠٠٤م : "تمويل الرياضه في القطاع الأهلي دراسه تحليليه"** رساله دكتوراه غير منشوره كليه التربيه الرياضيه بنين جامعة حلوان .
١١. **الغصاب ، عبدالله عيد٢٠٠٢م: " إقتصاديات إدارة الأنديه الرياضيه بدوله الكويت "** ، رساله دكتوراه (غير منشوره)،كليه تربيه رياضيه، جامعه الزقازيق .
١٢- **مصطفى ، عمرو أحمد١٩٩٩م : نموذج مقترح للتمويل الذاتى للهيئات الرياضية الأولمبية فى مصر**، رسالة ماجستير (غير منشورة)، كلية التربية الرياضية للبنات بالجزيرة، جامعة حلوان .
١٣- **عبدالفتاح ، محمد عبدالله ٢٠١٠م : "خطه تسويقيه لإمكانات مراكز الشباب بمحافظه الغربيه كمدخل للتمويل الذاتى "**،رساله ماجستير غير منشوره، كليه التربيه الرياضيه ،جامعه طنطا .
١٤- **على ، ممدوح إبراهيم٢٠١١م : "تقويم إقتصاديات إستثمار الأنديه المصريه للأنشطه الرياضيه (الواقع ،العوائد ،المعوقات) "** ، بحث منشور، المجله العلميه لعلوم التربيه البدنيه والرياضيه ، المجلد / العدد (ع ١٦)، كليه التربيه الرياضيه ،جامعه المنصوره .
١٥- **عبد الهادى ، نجوى صلاح٢٠١٠م : "إستراتيجيه مقترحه لإستثمار الإمكانات والمنشآت بمراكز الشباب فى ضوء بعض النظم الاقتصاديه الحديثه "** ،رساله ماجستير ، كليه التربيه الرياضيه للبانات ، جامعه حلوان ، القاهره.
١٦- **علام ، هشام حسين٢٠٠٤م : "مشروع لخصخصه الانديه المصريه"** ، بحث منشور،المؤتمر العلمى الدولى الاول (رياضه الهوكى بين الواقع والمامول)،المجلد(مج ١)،كليه تربيه رياضيه ، جامعه الزقازيق .

١٧- **عـلام ، هشـام حسـين٢٠٠٥م : "المتغيـرات الإقتصـاديه بالأنديـه الرياضـيه بمحافظـه الشـرقيه (دراسـه تحليليـة)"** مـج ١ ، بحـوث ومقـالات ، مجلـه بحوث التربيه الشامله جامعة الزقازيق ، كليه التربيه الرياضيه للبانات ،.

١٨- **عـلام ، هشـام حسـين٢٠١١م : " تمويـل الأنديـه الرياضـيه ومراكـز الشـباب بمحافظـه الشـرقيه ، (دراسـه تقويميـه) "** بحـث منشـور،المجلد (مـج ٤٥)، (ع٨٥)،كليه تربيه رياضيه ، جامعه الزقازيق .

ثانيا : المراجع الأجنبية :

19 - Arnold ,all 2008: Organization theory and Design ,weit.

20- Kraker, Danil2005: The economic of pro. Sports, program for the new roles project at the institute for local selfrelince.

21- Filo, Kevin, Grahan Cuskell, Pamela wicker 2012: Resource utilisation and Power relations Fo Community sporo clubs in the aftermath ofnatural dis asters sport management Review.

22- Hone, Phillip 2004 : Assessing the contribution of sport to the economy, school of accounting economics and finance, deakin assessing the contribution of sport to the economy.،university

23- ,Daft , Roabing 1992: Organization theory and Design ,weit.

.