

## متطلبات تطبيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية

د/ هدى صلاح محمد (\*)

تُعد التنمية المستدامة مطلباً أساسياً لتحقيق التوزيع العادل لعوائد التنمية والثروة بين أجيال الحاضر والمستقبل ، وهذا ما زاد من أهميتها ، حيث تسعى التنمية المستدامة إلى التأكيد على عدم إلحاق الضرر بالأجيال القادمة سواء بسبب استنزاف الموارد الطبيعية وتلويث البيئة أو بسبب الديون العامة التي تتحمل أعباءها الأجيال اللاحقة مما يخلق ظروفاً صعبة في المستقبل ، يهدف البحث الحالي إلى التعرف على متطلبات تطبيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية من خلال ( مفهوم وأهمية التنمية المستدامة وعناصرها وأبعادها ومقوماتها ، وديناميكيته ومراحلها )، استخدمت الباحثة المنهج الوصفي ، وتم إختيار عينة الدراسة وعددها (٢٦٠) فرد من أعضاء مجالس الإدارات والمديرين التنفيذيين ومدراء الأنشطة والاختصاصيين والاداريين فى الادارات المختلفة ببعض الأندية الرياضية ، وتم استخدام إستمارة استبيان من تصميم الباحثة لجمع المعلومات وتم اجراء المعالجات الإحصائية المناسبة ، وكانت أهم النتائج لى تصل الأندية الرياضية إلى المثالية فى كافة جوانبها والمحافظة على حق الاجيال القادمة لابد من تطبيق التنمية المستدامة بها ، أن التنمية المستدامة بالأندية الرياضية تسهم فى إحداث التغيير الفكرى والسلوكى والمؤسسى مما يساعد على رسم السياسيات والبرامج التتموية برؤية مستقبلية وأكثر توازناً وعدلاً.

الكلمات المفتاحية : التنمية المستدامة – الأندية الرياضية

(\*) مدرس بقسم الإدارة والترويج الرياضى بكلية التربية الرياضية جامعة طنطا .

## **Requirements for the application of sustainable development in sports clubs**

**Dr. Hoda Salah Mohamed (\*)**

Sustainable development is a basic requirement to achieve a fair distribution of development returns and wealth between present and future generations, and this has increased its importance, as sustainable development seeks to ensure that future generations will not be harmed, whether due to the depletion of natural resources and pollution of the environment or because of public debts that bear the burdens of subsequent generations. Which creates difficult conditions in the future. The current research aims to identify the requirements for the application of sustainable development in sports clubs in Gharbia Governorate through (the concept and importance of sustainable development and its elements, dimensions, components, dynamics and stages), The researcher used the descriptive approach, and the study sample numbered (260) was selected from members of boards of directors, executive directors, activities managers, specialists and administrators in the various departments of some sports clubs. To idealism in all its aspects, and to preserve the right of future generations, sustainable development must be applied in it.

**Keywords:** sustainable development - sports clubs.

---

**(\*)Instructor, Department of Management and Sports Recreation, Faculty of Physical Education, Tanta University**

## مقدمة ومشكلة البحث :

تشكل التنمية المستدامة ( Sustainable Development ) اطاراً مناسباً لتكاتف الجهود الإنسانية للوصول إلى مستوى أرقى لحياة البشر من خلال التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من أجل عدم استنزاف مصادر البيئة والحد من الخطر المتزايد للتأثيرات السلبية للبيئة العمرانية المشيدة ، فالهدف من وراء مفاهيم الاستدامة هو توفير توازن في المصالح التي تخدم الكل في الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والبيئية .

تشير استراتيجية التنمية المستدامة - رؤية مصر ٢٠٣٠ - إلى تطلعات وامتجاهات الدولة إلى فكرة وفلسفة الاستدامة من خلال تلبية متطلبات التنمية المستدامة من الطاقة وتعظيم الاستفادة من موارد الطاقة المحلية ( التقليدية والمتجددة ) والحد من الأثر البيئي لقطاع الاقتصاد والتنافسية الوطنية ، وتحقيق تحسن مستدام لجودة الحياة للأجيال الحاضرة ورفع الوعي بشأن حماية الطبيعة والحد من تأثير التغير المناخي بهدف توفير بيئة نظيفة آمنة مستدامة للأجيال المستقبلية . ( ١٨ : ٥٦ )

كما أكدت على أهمية تطبيق معايير الإستدامة على الإستادات الرئيسية الرياضية بصورة أكثر استدامة ، بحيث يتم الأخذ في الإعتبار بتطبيق مفاهيم التصميم المستدام ، ووضحت الدراسة أن فكرة التطوير للمباني في حد ذاته توجه مستدام ، يسعى إلى الحفاظ على طاقة المبنى من خلال تحسين أداء أنظمة الطاقة ، إمكانية إعادة الإستخدام والتدوير لعناصر ومواد المبنى ، تحسين كفاءة استخدام الطاقة في الاستادات الرياضية إذا في ظل اطار الضوابط والمحددات البيئية التي تضمن عدم حدوث دمار واستنزاف للموارد الطبيعية بما يؤدي إلى تطوير الموارد البشرية على أكمل وجه . ( ١٦ : ٤١ )

اعتماد الإطار الفلسفي والتحليلي للإستدامة على روابط مع العديد من التخصصات المختلفة فبالسنوات الأخيرة ظهر مجال جديد عرف بعلم الاستدامة وحالياً ، علم الاستدامة ليس حقلاً معرفياً مستقلاً بحد ذاته ويميل إلى كونه مجال لحل مشكلة قائمة وموجه باتجاه خلق مجال يساعد في اتخاذ القرارات المتعلقة في حل المشكلة . ( ١٣ : ٤٧ ) ، ( ١٠ : ٣٤ )

إن الهدف الأساسي للمنشآت المستدامة هو حماية البيئة من خلال مجموعة من الفوائد المحتملة والتمثلة في تقليص المخاطر والمسئولية القانونية، زيادة فهم وإدراك الجوانب البيئية - خفض التكاليف على مدار حياة المنشأة ( التكلفة الإبدائية وتكلفة التشغيل وتكاليف التجديد أو الهدم ) - رفع مستوى أداء البيئة الداخلية . ( ١٥ : ٢٥ ) ، ( ١٢ : ٥٤ )

وتشكل الرياضة قطاعاً مهماً فى التنمية الإقتصادية لكثير من الدول المتقدمة والتي أولت الرياضة أهمية بالغة من خلال دعمها وتنظيمها وفق أسس الإقتصاد الرأسمالى وباعتبارها ، نشاطاً اقتصادياً يحتمل الربح أو الخسارة وكصناعة حقيقة تدخل فيها استثمارات ورؤوس أعمال ضخمة ، والمجال الرياضى هو أحد هذه الأوجه والمجالات التى اهتم بها الإنسان منذ القدم ، فالإدارة تقوم بتحديد أهداف النشاط المطلوب ، ومن بين النشاطات المطلوبة هو تحقيق التنمية المستدامة فى المجال الرياضى . ( ١١ : ٣ )

وتعتبر الأندية الرياضية هى إحدى المؤسسات الإجتماعية التى أقامها المجتمع من أجل تحقيق أهداف ثقافية ورياضية واجتماعية ولعل الهدف من إنشاء هذه المؤسسة هوخلق إنسان واعي ومفكر فى كل الجوانب العقلية والبدنية والإجتماعية ، فالنشاط الذى تقوم به المؤسسات الرياضية يتيح الفرصة للشباب لبناء أجسامهم ووسيلة لتدريب على ممارسة العلاقات الإجتماعية السليمة واكتساب الخلق القويم وتنمية الإتجاهات الديمقراطية الحقيقية، لذلك تعد النوادى الرياضية صورة مصغرة لميادين الحياة عامة . ( ٢٣ : ١ )

ومن خلال إجراء عدة مقابلات شخصية مع بعض المسؤولين القائمين عن إدارة الأندية الرياضية بمحافظة الغربية كدراسة إستطلاعية للتعرف على الواقع الفعلى لمستوى الأندية الرياضية بمحافظة الغربية ، وهل هناك تخطيط مستقبلى أو إتجاه لإستضافة بطولات محلية ودولية ، وقد جاءت نتيجة هذه المقابلات بأننا نفتقد إلى وجود رؤية مستقبلية وتخطيط علمى لتنمية الأندية الرياضية نظراً لعدم وجود هدف واضح يسعى لتحقيقه القائمين على إدارة هذه الأندية وبناءا على ماسبق فإن الأندية الرياضية بمحافظة الغربية بوصفها الحالى تعاني من الضعف والقصور وعدم الثراء فى البنية الأساسية بالإضافة إلى إفتقاد عناصر التنظيم والتخطيط والتنفيذ مصداقياتها على أرض ويعد هذا ترهل وضعف فى كافة جوانبها ، وأن الأندية الرياضية قد أصابها العقم ، حيث لا تستطيع إنجاب كفاءات قادرة على النهوض بالرياضة كل فى اللعبة التى يجيد فنونها وينهض بأدائها والبحث والتنقيب عن المواهب القادرة على تمثيل مصر ورفع رايتهما عالياً فوق منصات التتويج بالبطولات الدولية .

### أهمية البحث :

- ١- حداثة البحث فى ميدان البحث العلمى بالمجال الرياضى فى مصر .
- ٢- حاجة ومتطلبات البيئة الإقتصادية والبيئية والرياضية لمثل هذه الدراسات .
- ٣- طبيعة التخصص .

## - أهداف البحث :

يهدف البحث الحالي إلى التعرف على متطلبات تطبيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية وذلك من خلال :

- ١- مفهوم وأهمية التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .
- ٢- تحديد عناصر التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .
- ٣- أبعاد التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .
- ٤- مقومات التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .
- ٥- مراحل التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .

## - تساؤلات البحث:

- ١- ما هو مفهوم وأهمية التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ؟
- ٢- ما هي عناصر التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ؟
- ٣- ما هي أبعاد التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ؟
- ٤- ما هي مقومات التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ؟
- ٥- ما هي مراحل التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ؟

## - مصطلحات البحث :

## - التنمية المستدامة :

هي تنمية تراعى حق الأجيال القادمة فى الثروات الطبيعية للمجال الحيوى لكوكب الأرض ، كما انها تضع الإحتياجات الأساسية للإنسان فى المقام الأول ، فأولوياتها هي تلبية احتياجات المرء من الغذاء والسكن والملبس وحق العمل والتعليم والحصول على الخدمات الصحية وكل مايتصل بتحسين نوعية حياته المادية والإجتماعية وهي تنمية تشترط ألا تأخذ من الأرض أكثر مما نعطي . ( ٦ : ١٥ )

## - الأندية الرياضية :

النادى هيئة رياضية تثبت لها الشخصية الاعتبارية بمجرد شهر نظامها على وفق أحكام القانون ، ويُعدُّ من الهيئات الخاصة ذات المنفعة العامة ، ويتمتع بالامتيازات المقررة بالقانون ويهدف إلى تكوين الشخصية المتكاملة للأعضاء من النواحي الوطنية والرياضية والثقافية والاجتماعية وغيرها عن طريق ممارسة الرياضة وتنمية ملكاتهم المختلفة . ( ١٩ : ٢ )

## - إجراءات البحث :

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي (للدراست المسحية ) نظراً لمناسبته لطبيعة البحث .

## - مجتمع البحث :

يشتمل مجتمع البحث على العاملين بالأندية الرياضية من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية والمدربين التنفيذيين للأندية ومدراء الأنشطة و الاخصائيين والاداريين فى الادرات المختلفة فى تلك الاندية ( نادى طنطا الرياضى ، نادى غزل المحلة ، نادى بلدية المحلة - نادى صيد المحلة - نادى المالية بكفر الزيات - نادى السنطة الرياضى - نادى زفتى الرياضى نادى سمود الرياضى - نادى بسيون الرياضى - نادى كوكاكولا ( فيوتشر ) ، نظراً للنهوض بهذه الاندية وتطبيق التنمية المستدامة بها للوصول إلى أعلى المستويات بها .

## - عينة البحث :

إختارت الباحثة عينة البحث بالطريقة العشوائية الطبقية وقد بلغ عددهم (٢٦٠) فرداً على مستوى (١٠) أندية رياضية بمحافظة الغربية ، ثم تم تقسيمهم إلى عدد (٣٠) فرداً لإيجاد معاملات صدق وثبات إستمارة الإستبيان ، وعدد (٣٠) فرداً لإجراء الدراسات الإستطلاعية لإستمارة الإستبيان من (٤) أندية ، وعدد (٢٠٠) فرداً على مستوى (٦) أندية رياضية بمحافظة الغربية من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية والمدربين التنفيذيين للأندية ومدراء الأنشطة و الاخصائيين والاداريين فى الادرات المختلفة ) لتطبيق إستمارة الإستبيان .

## جدول (١)

### توزيع عينة البحث

| المجموع | الاخصائيين والاداريين فى الادرات المختلفة | مدراء الأنشطة | المديرين التنفيذيين لأندية | أعضاء مجالس إدارات الأندية | عينة البحث<br>توزيع العينة   |
|---------|---|---------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|
| ٣٠      | ١١  | ٨             | ١                          | ١٠                         | عينة المعاملات العلمية       |
| ٣٠      | ١٧  | -             | ١                          | ١٢                         | عينة الدراسة الإستطلاعية     |
| ٢٠٠     | ١٣٠                                       | ٢٢            | ٨                          | ٤٠                         | عينة تطبيق استمارة الإستبيان |
| ٢٦٠     | ١٥٨                                       | ٣٠            | ١٠                         | ٦٢                         | اجمالى العينة                |

## جدول (٢)

### تصنيف عينة البحث

| م  | النادى                   | أعضاء مجالس إدارات الأندية | المديرين التنفيذيين لأندية | مدراء الأنشطة | الخاصين والاداريين فى الإدارات المختلفة | المجموع |
|----|--------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|---|---------|
| ١  | نادى طنطا                | ٩                          | ١                          | ٣             | ٣١                                      | ٤٤      |
| ٢  | عزل المحلة               | -                          | -                          | -             | -                                       | -       |
| ٣  | نادى بلدية المحلة        | ٧                          | ١                          | ٣             | ٢٢                                      | ٣١      |
| ٤  | نادى صيد المحلة          | ٥                          | ١                          | ٣             | ٢٥                                      | ٢٤      |
| ٥  | نادى المالية بكفر الزيات | -                          | -                          | -             | -                                       | -       |
| ٦  | نادى سمود                | ٦                          | ١                          | ٣             | ١٦                                      | ٢٤      |
| ٧  | نادى زفتى                | -                          | -                          | -             | -                                       | -       |
| ٨  | نادى السنطة              | -                          | -                          | -             | -                                       | -       |
| ٩  | نادى بسيون               | ٦                          | ١                          | ٣             | ٢٥                                      | ٣٥      |
| ١٠ | نادى كوكاكولا فيوتشر     | ٧                          | ١                          | ٣             | ١٧                                      | ٢٦      |
|    | المجموع                  | ٤٠                         | ٦                          | ١٨            | ١٣٦                                     | ٢٠٠     |

### - أدوات جمع بيانات البحث :

إستخدمت الباحثة فى جمع بيانات البحث إستمارة إستبيان من تصميم الباحثة وقد إتبعت الخطوات التالية فى إعدادها :

- ١- القراءات النظرية للمراجع العلمية والدراسات المرتبطة بموضوع البحث .
- ٢- المقابلة الشخصية المفتوحة .
- ٣- تحديد المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان .
- ٤- عرض المحاور الإفتراضية على السادة الخبراء .
- ٥- صياغة مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الإستمارة.
- ٦- عرض مجموعة العبارات الخاصة بكل محور على السادة الخبراء .
- ٧- صياغة الصورة النهائية للإستمارة .

- المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان :

قامت الباحثة بحساب معامل الصدق لإستمارة الإستبيان الخاصة بالمحاور الرئيسية لدراسة متطلبات تطبيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية عن طريق كل من صدق المحتوى وصدق الإتساق الداخلى :

- صدق المحتوى لإستمارة الإستبيان :

إستخدمت الباحثة صدق المحتوى بعرض إستمارة الإستبيان على عدد (١٠) خبراء من أعضاء هيئة التدريس المتخصصين فى مجال الإدارة الرياضية مرفق (٢) وذلك بغرض التحقق من أن الإستمارة تقيس بالفعل الهدف الذى وضعت من أجله وقد تفضلوا بإبداء الرأى سواء بالتعديل أو الحذف أو الإضافة إلى أن إنتهت الإستمارة إلى صورتها الحالية مرفق (٥) .

جدول ( ٣ )

آراء السادة الخبراء حول محاور استمارة استبيان متطلبات تطبيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية  
ن = ١٠

| م | المحاور   | أوافق |         | لاوافق |       | الوزن النسبى | الأهمية النسبية |
|---|---|-------|---------|--------|-------|--------------|-----------------|
|   |   | ك     | %       | ك      | %     |              |                 |
| ١ | مفهوم وأهمية التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .                          | ١٠    | ١٠٠.٠٠٠ | ٠      | ٠.٠٠٠ | ١٠           | ١٠٠.٠٠٠         |
| ٢ | تحديد عناصرالتنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .                            | ١٠    | ١٠٠.٠٠٠ | ٠      | ٠.٠٠٠ | ١٠           | ١٠٠.٠٠٠         |
| ٣ | مقومات التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .                                | ١٠    | ١٠٠.٠٠٠ | ٠      | ٠.٠٠٠ | ١٠           | ١٠٠.٠٠٠         |
| ٤ | أبعاد التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ( إقتصادية ، بيئية ، إجتماعية ) . | ١٠    | ١٠٠.٠٠٠ | ٠      | ٠.٠٠٠ | ١٠           | ١٠٠.٠٠٠         |
| ٥ | مراحل التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .                                 | ١٠    | ١٠٠.٠٠٠ | ٠      | ٠.٠٠٠ | ١٠           | ١٠٠.٠٠٠         |

يوضح جدول (٣) التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبى والأهمية النسبية لآراء السادة الخبراء حول محاور استمارة استبيان ويتضح اجماع السادة الخبراء على اهمية تلك المحاور باهمية نسبية قدرها ( ١٠٠.٠٠٠ %) وبناءاً على آراء وملاحظات السادة الخبراء تم وضع عبارات الإستمارة تحت كل محور من محاور الإستمارة وإشتملت على (٣٩) عبارة : المحور الأول (١٣) عبارة ، المحور الثانى (٦) عبارات ، والمحور الثالث (٥) عبارات ، والمحور الرابع (١٠)

عبارات ، والمحور الخامس (٥) عبارات وبهذا تم عرض استمارة الاستبيان في صورتها الأولية مرفق (٤) على السادة الخبراء لإبداء ملاحظتهم حول العبارات المدرجة تحت تلك المحاور والتي أسفرت عن تعديل وإضافة بعض العبارات حسب رأى الأغلبية منهم ، ثم تم وضع استمارة الإستبيان فى صورتها النهائية مرفق (٥) بعد إتمام تعديلات السادة الخبراء .

#### جدول (٤)

### آراء السادة الخبراء حول عبارات محاور إستمارة إستبيان متطلبات تطبيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية

ن = ١٠

| م | نسبة الموافقة % | م  | نسبة الموافقة % | م  | نسبة الموافقة % |
|---|-----------------|----|-----------------|----|-----------------|
|   | ١٠٠.٠٠          | ٣٨ | المحور الثالث   |    | المحور الاول    |
|   | ٨٣.٣٣           | ٣٩ | ٤١.٦٧           | ٢٠ | ٩١.٦٧           |
|   |                 |    | ٧٥.٠٠           | ٢١ | ٨٣.٣٣           |
|   |                 |    | ٨٣.٣٣           | ٢٢ | ٥٨.٣٣           |
|   |                 |    | ١٠٠.٠٠          | ٢٣ | ٧٥.٠٠           |
|   |                 |    | ٩١.٦٧           | ٢٤ | ٩١.٦٧           |
|   |                 |    | المحور الرابع   |    | ٩١.٦٧           |
|   |                 |    | ٨٣.٣٣           | ٢٥ | ١٠٠.٠٠          |
|   |                 |    | ١٠٠.٠٠          | ٢٦ | ٥٠.٠٠           |
|   |                 |    | ٩١.٦٧           | ٢٧ | ١٠٠.٠٠          |
|   |                 |    | ٧٥.٠٠           | ٢٨ | ٨٣.٣٣           |
|   |                 |    | ١٠٠.٠٠          | ٢٩ | ٨٣.٣٣           |
|   |                 |    | ٨٣.٣٣           | ٣٠ | ٧٥.٠٠           |
|   |                 |    | ٩١.٦٧           | ٣١ | ١٠٠.٠٠          |
|   |                 |    | ٥٨.٣٣           | ٣٢ | المحور الثانى   |
|   |                 |    | ١٠٠.٠٠          | ٣٣ | ١٠٠.٠٠          |
|   |                 |    | ٨٣.٣٣           | ٣٤ | ٩١.٦٧           |
|   |                 |    | المحور الخامس   |    | ١٠٠.٠٠          |
|   |                 |    | ٢٥.٠٠           | ٣٥ | ٧٥.٠٠           |
|   |                 |    | ١٠٠.٠٠          | ٣٦ | ٧٥.٠٠           |
|   |                 |    | ٣٣.٣٣           | ٣٧ | ١٠٠.٠٠          |

يوضح جدول (٤) النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات الإستبيان ويتضح تراوح

النسبة المئوية للعبارات ما بين (٢٥.٠٠% - ١٠٠.٠٠%) وقد ارتضت الباحثة والسادة

المشرفين بالعبارات التي حصلت على أهمية نسبية قدرها ٧٥.٠٠% فأكثر .

أ- صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان :

قامت الباحثة بحساب معامل صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان عن طريق

تطبيق الإستبيان على عينة من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية والمدربين التنفيذيين

للأندية ومدراء الأنشطة والخاصيين والاداريين فى الادرات المختلفة ) الممثلة لمجتمع البحث ، وذلك بغرض تقدير صدق عبارات الإستبيان وقد تم ذلك بحساب معاملات الارتباط بين كل عبارة والمحور وبين كل عبارة والمجموع الكلى للمحاور وبين المحور والمجموع الكلى للمحاور والجدول (٥) يوضح معامل صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان

### جدول (٥)

## صدق الاتساق الداخلى بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلى لمحاور استمارة الاستبيان

ن = ٣٠

| العبارة | العبارة | م  | العبارة       | العبارة | م  | العبارة       | العبارة | م  | العبارة      | العبارة | م  |
|---------|---------|----|---------------|---------|----|---------------|---------|----|--------------|---------|----|
| مع      | مع      |    | مع            | مع      |    | مع            | مع      |    | مع           | مع      |    |
| المجموع | المحور  |    | المجموع       | المحور  |    | المجموع       | المحور  |    | المجموع      | المحور  |    |
| ٠.٦٥    | ٠.٧١    | ٣٨ | ٠.٨١          | ٠.٧٢    | ٢٥ | المحور الثانى |         |    | المحور الأول |         |    |
| ٠.٨٣    | ٠.٨٠    | ٣٩ | ٠.٧٣          | ٠.٦٦    | ٢٦ | ٠.٧٣          | ٠.٦٦    | ١٤ | ٠.٦٦         | ٠.٧٦    | ١  |
|         |         |    | ٠.٦١          | ٠.٥٧    | ٢٧ | ٠.٦١          | ٠.٥٧    | ١٥ | ٠.٦١         | ٠.٦٨    | ٢  |
|         |         |    | ٠.٧٢          | ٠.٦٣    | ٢٨ | ٠.٧٢          | ٠.٦٣    | ١٦ | ٠.٧٢         | ٠.٦٣    | ٣  |
|         |         |    | ٠.٧٧          | ٠.٨٢    | ٢٩ | ٠.٧٧          | ٠.٨٢    | ١٧ | ٠.٧٧         | ٠.٨٥    | ٤  |
|         |         |    | ٠.٦٤          | ٠.٥٨    | ٣٠ | ٠.٦٤          | ٠.٥٨    | ١٨ | ٠.٨٣         | ٠.٧٤    | ٥  |
|         |         |    | ٠.٧٢          | ٠.٧٢    | ٣١ | ٠.٨٠          | ٠.٥٧    | ١٩ | ٠.٦١         | ٠.٦٧    | ٦  |
|         |         |    | ٠.٨٢          | ٠.٧٥    | ٣٢ | المحور الثالث |         |    | ٠.٧٢         | ٠.٦١    | ٧  |
|         |         |    | ٠.٧٤          | ٠.٦٨    | ٣٣ | ٠.٦٨          | ٠.٧٢    | ٢٠ | ٠.٧١         | ٠.٦٢    | ٨  |
|         |         |    | ٠.٨٣          | ٠.٨٠    | ٣٤ | ٠.٨٠          | ٠.٦٦    | ٢١ | ٠.٦٧         | ٠.٦٠    | ٩  |
|         |         |    | المحور الخامس |         |    | ٠.٦١          | ٠.٥٧    | ٢٢ | ٠.٥٨         | ٠.٦٩    | ١٠ |
|         |         |    | ٠.٨٢          | ٠.٨٨    | ٣٥ | ٠.٧٢          | ٠.٦٣    | ٢٣ | ٠.٦٤         | ٠.٧١    | ١١ |
|         |         |    | ٠.٧٩          | ٠.٨١    | ٣٦ | ٠.٧٧          | ٠.٨٢    | ٢٤ | ٠.٦٨         | ٠.٧٠    | ١٢ |
|         |         |    | ٠.٧٩          | ٠.٨١    | ٣٧ | المحور الرابع |         |    | ٠.٧٨         | ٠.٨١    | ١٣ |

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٣٦

يوضح جدول ( ٤ ) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمحور حيث تراوح معامل الارتباط ما بين ٠.٥٧ ، ٠.٩٢ وبين العبارة والمجموع الكلى للمحاور حيث تراوح معامل الارتباط ما بين ٠.٥٢ ، ٠.٨٨ ، مما يشير إلى صدق الإتساق الداخلى لإستمارة إستبيان وذلك عند مستوى معنوية ٠.٠٥ .

## جدول ( ٦ )

معامل الارتباط بين مجموع المحور وبين المجموع الكلى لمحاور إستمارة إستبيان

ن = ٣٠

| م | المحاور   | معامل الارتباط |
|---|---|----------------|
| ١ | مفهوم وأهمية التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .                          | ٠.٦٩           |
| ٢ | تحديد عناصرالتنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .                            | ٠.٧٥           |
| ٣ | مقومات التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية                                  | ٠.٦٤           |
| ٤ | أبعاد التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ( إقتصادية ، بيئية ، إجتماعية ) . | ٠.٧٨           |
| ٥ | مراحل التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .                                 | ٠.٨٠           |

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٣٦

يوضح جدول (٥) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلى لمحاور إستمارة الإستبيان ، حيث تراوح معامل الارتباط ما بين ٠.٦٤ ، ٠.٨٠ مما يشير إلى صدق إستمارة الإستبيان وذلك عند مستوى معنوية ٠.٠٥ .

- ثبات إستمارة الإستبيان :

قامت الباحثة بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستبيان عن طريق إعادة التطبيق Test - Retest حيث تم تطبيق الإستمارة على عينة من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية والمدربين التنفيذيين للأندية ومدراء الأنشطة والخاصيين والاداريين فى الادرات المختلفة قوامها (٣٠) فرد ممثلة لمجتمع البحث ، وتم إعادة تطبيق إستمارة الإستبيان على نفس العينة للتأكد من ثبات الإستمارة ، وكان الفاصل الزمنى بين التطبيقين ( ١٥ ) يوم وذلك بإستخدام معادلة سبيرمان للرتب ، والجدول ( ٦ ) يوضح معامل الثبات لكل محور من محاور إستمارة الإستبيان .

## جدول (٧)

معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات لإستمارة الإستبيان

ن = ٣٠

| المحور الأول |                | المحور الثاني |                | المحور الثالث |                | المحور الرابع |                | المحور الخامس |                |
|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| م            | معامل الارتباط | م             | معامل الارتباط | م             | معامل الارتباط | م             | معامل الارتباط | م             | معامل الارتباط |
| ١            | ٠.٧١           | ١             | ٠.٨٦           | ١             | ٠.٨٧           | ١             | ٠.٧٤           | ١             | ٠.٨٥           |
| ٢            | ٠.٨٢           | ٢             | ٠.٨٣           | ٢             | ٠.٨٧           | ٢             | ٠.٨٦           | ٢             | ٠.٦٩           |
| ٣            | ٠.٦٨           | ٣             | ٠.٨٧           | ٣             | ٠.٨٩           | ٣             | ٠.٧٢           | ٣             | ٠.٨٦           |
| ٤            | ٠.٨٤           | ٤             | ٠.٨٥           | ٤             | ٠.٦٧           | ٤             | ٠.٨٤           | ٤             | ٠.٨٣           |
| ٥            | ٠.٧٣           | ٥             | ٠.٦٩           | ٥             | ٠.٨٢           | ٥             | ٠.٦٨           | ٥             | ٠.٧٤           |
| ٦            | ٠.٧٧           | ٦             | ٠.٧٣           |               |                | ٦             | ٠.٨٤           |               |                |
| ٧            | ٠.٨٧           |               |                |               |                | ٧             | ٠.٧١           |               |                |
| ٨            | ٠.٦٦           |               |                |               |                | ٨             | ٠.٦٩           |               |                |
| ٩            | ٠.٨٣           |               |                |               |                | ٩             | ٠.٨٩           |               |                |
| ١٠           | ٠.٨٩           |               |                |               |                | ١٠            | ٠.٨١           |               |                |
| ١١           | ٠.٧٩           |               |                |               |                |               |                |               |                |
| ١٢           | ٠.٦٨           |               |                |               |                |               |                |               |                |
| ١٣           | ٠.٧٥           |               |                |               |                |               |                |               |                |

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٣٦

يوضح جدول (٦) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق وإعادة التطبيق لإستمارة الإستبيان حيث تراوح معامل الارتباط ما بين (٠.٦٦-٠.٨٩) وهي معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يشير إلى ثبات إستمارة الإستبيان .

كما إستخدمت الباحثة أيضاً معامل ( ألفا كرونباخ ) لبيان معامل ثبات إستمارة

الإستبيان ، والجدول (٧) يوضح ذلك.

## جدول ( ٨ )

### معامل ألفا ( كرونباخ ) لبيان معامل الثبات لمحاور إستمارة إستبيان

ن = ٣٠

| معامل ألفا |  |                                  |
|------------|--|----------------------------------|
| ٠.٧٤٧      |  |                                  |
| م          | المحاور  | Cronbach's Alpha if Deleted Item |
| ١          | مفهوم وأهمية التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية | ٠.٧٤٣                            |
| ٢          | تحديد عناصر التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية  | ٠.٧٤٥                            |
| ٣          | مقومات التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .     | ٠.٧٣٨                            |
| ٤          | أبعاد التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .      | ٠.٧٤١                            |
| ٥          | مراحل التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية .      | ٠.٧٣٣                            |

يوضح جدول (٧) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين عبارات كل محور من محاور الاستبيان واجمالي عبارات الاستبيان لبيان معامل الارتباط الكلي حيث معامل ألفا ( كرونباخ ) معاملات ارتباط تراوحت ما بين ( ٠.٧٣٣ - ٠.٧٤٥ ) وذلك عند مستوى معنوية ٠.٠٥ . وهي معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يشير الى ثبات الاستبيان . **المعالجات الإحصائية المستخدمة :**

إستخدمت الباحثة المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS وكانت كالتالى :

- المتوسط الحسابى .
- الانحراف المعياري .
- معامل الارتباط .
- معامل الصدق ( صدق الإتساق الداخلى ) .
- معامل الثبات ( إعادة التطبيق Test - Retest ) .
- معامل الثبات ( ألفا كرونباخ ) .
- النسبة التوية .
- الوزن النسبى .
- الأهمية النسبية .
- إختبار كا<sup>٢</sup> .

**عرض ومناقشة النتائج :**

## جدول (٩)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا ٢ لأراء عينة البحث في المحور الاول الخاص بمفهوم وأهمية التنمية المستدامة بالأندية الرياضية

ن=٢٠٠

| م  | العبارة | مناسب  |     | إلى حد ما |     | غير مناسب |     | الوزن النسبي | الأهمية النسبية | كا     |
|----|---------|--------|-----|-----------|-----|-----------|-----|--------------|-----------------|--------|
|    |         | %      | ك   | %         | ك   | %         | ك   |              |                 |        |
| ١  |         | ٥٠.٠٠  | ١٠  | ٥٢.٥٠     | ١٠٥ | ٤٢.٥٠     | ٨٥  | ٣٢٥          | ٥٤.١٧           | ٧٥.٢٥  |
| ٢  |         | ٤.٠٠   | ٨   | ٦١.٠٠     | ١٢٢ | ٣٥.٠٠     | ٧٠  | ٣٣٨          | ٥٦.٣٣           | ٩٧.٧٢  |
| ٣  |         | ١٠.٠٠  | ٢٠  | ٤٥.٠٠     | ٩٠  | ٤٥.٠٠     | ٩٠  | ٣٣٠          | ٥٥.٠٠           | ٤٩.٠٠  |
| ٤  |         | ٠.٠٠   | -   | ٠.٠٠      | -   | ١٠٠.٠٠    | ٢٠٠ | ٢٠٠          | ٣٣.٣٣           | ٣٩٩.٩٨ |
| ٥  |         | ٠.٠٠   | -   | ٠.٠٠      | -   | ١٠٠.٠٠    | ٢٠٠ | ٢٠٠          | ٣٣.٣٣           | ٣٩٩.٩٨ |
| ٦  |         | ١٢.٥٠  | ٢٥  | ٥٠.٠٠     | ١٠٠ | ٣٧.٥٠     | ٧٥  | ٣٥٠          | ٥٨.٣٣           | ٤٣.٧٥  |
| ٧  |         | ١٠٠.٠٠ | ٢٠٠ | ٠.٠٠      | -   | ٠.٠٠      | -   | ٦٠٠          | ١٠٠.٠٠          | ٣٩٩.٩٨ |
| ٨  |         | ٥٠.٠٠  | ١٠٠ | ٣٧.٥٠     | ٧٥  | ١٢.٥٠     | ٢٥  | ٤٧٥          | ٧٩.١٧           | ٤٣.٧٥  |
| ٩  |         | ٢١.٥٠  | ٤٣  | ٤٩.٠٠     | ٩٨  | ٢٩.٥٠     | ٥٩  | ٣٨٤          | ٦٤.٠٠           | ٢٤.٠١  |
| ١٠ |         | ١٠.٠٠  | ٢٠  | ٨٥.٠٠     | ١٧٠ | ٥.٠٠      | ١٠  | ٤١٠          | ٦٨.٣٣           | ٢٤٠.٩٩ |
| ١١ |         | ١٠٠.٠٠ | ٢٠٠ | ٠.٠٠      | -   | ٠.٠٠      | -   | ٦٠٠          | ١٠٠.٠٠          | ٣٩٩.٩٨ |
| ١٢ |         | ١٠٠.٠٠ | ٢٠٠ | ٠.٠٠      | -   | ٠.٠٠      | -   | ٦٠٠          | ١٠٠.٠٠          | ٣٩٩.٩٨ |
| ١٣ |         | ٢٩.٥٠  | ٥٩  | ٦٠.٥٠     | ١٢١ | ١٠.٠٠     | ٢٠  | ٤٣٩          | ٧٣.١٧           | ٧٧.٨٣  |

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من الجدول (٩) أن هناك فروق دالة إحصائية في آراء عينة البحث في عبارات المحور الأول والخاص بمفهوم وأهمية التنمية المستدامة بالأندية الرياضية ، واتضح أن الأندية الرياضية بمحافظة الغربية بوصفها الحالى تعاني من الضعف والقصور وعدم الثراء في البنية الأساسية ، وأن فكرة تطبيق التنمية المستدامة بالاندية الرياضية لاتزال غير واضحة ، وعدم وجود رؤية محددة وواضحة بالشكل الكافى لإدارة النادى ، وليس هناك تطابق بين النتائج المحققة والأهداف الموضوعية حيث أكدت اراء عينة البحث على ضرورة إعداد برامج لإدارة الكوارث والتغيرات الطبيعية لضمان حماية مجتمع النادى ، وضرورة تفعيل وتنشيط الأندية الرياضية للجهود الرامية

للحفاظ على ثروات النادي وضمان أدامتها للأجيال القادمة ، كما أكدت آراء العينة على ضرورة وضع برامج تنمية لفئات الأكثر تضررا والممثلة فى المرأة والطفولة وذوى الإحتياجات الخاصة ، وهذا ما أكد عليه ميثاق اليونسكوالدولى للتربية البدنية والرياضية فى المادة الأولى والتي تنص على أن " ممارسة التربية البدنية والرياضية حق أساسى للجميع حيث يجب اتاحة فرصة للشباب بما فيهم الأطفال والشيوخ والمعاقين لتنمية شخصياتهم إلى حد الكمال عن طريق برامج التربية البدنية والرياضية لإحتياجاتهم وهذه أحد مشروعات المجلس القومى للرياضة والخاص بالتنمية الرياضية من خلال توسيع فرص وقاعدة الممارسة الجماعية للرياضة من جميع فئات المجتمع المصرى للجنسين والهيئات الرياضية للأسوياء والمعاقين . ( ٤ : ٨ ، ١٩ ) ، ( ٥ : ٣٥٤ ) ، ( ٢٧ : ١ )

كما أكدت آراء العينة على أهمية اسهام التنمية المستدامة بالأندية الرياضية إلى إحداث التغير الفكرى والسلوكى والمؤسسى مما يسهم فى تحديد أهداف المؤسسة وفى وضع استراتيجيات رياضية ، ورسم سياسات وبرامج تنموية متوازنة ، بالإضافة إلى الدور الإيجابى للتنمية المستدامة فى توحيد الجهود بين القطاع الحكومى والخاص والأهلى وهذا ما اتفق عليه من قبل أهداف المجلس القومى للرياضة . ( ١ : ٩٣ ) ، ( ٢٧ : ١ )

#### جدول (١٠)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبى والأهمية النسبية وقيمة كا ٢ لآراء عينة البحث فى المحور الثانى الخاص بتحديد عناصرالتنمية المستدامة بالأندية الرياضية

ن=٢٠٠

| م | العبارة | مناسب |        | إلى حد ما |       | غير مناسب |       | الاهمية النسبية | الوزن النسبى | كا ٢   |
|---|---------|-------|--------|-----------|-------|-----------|-------|-----------------|--------------|--------|
|   |         | ك     | %      | ك         | %     | ك         | %     |                 |              |        |
| ١ |         | ٦٠    | ٣٠.٠٠  | ١٢٥       | ٦٢.٥٠ | ١٥        | ٧.٥٠  | ٧٤.١٧           | ٤٤٥          | ٩١.٧٥  |
| ٢ |         | ٣٨    | ١٩.٠٠  | ٤٢        | ٢١.٠٠ | ١٢٠       | ٦٠.٠٠ | ٥٣.٠٠           | ٣١٨          | ٦٤.١٢  |
| ٣ |         | ٩٠    | ٤٥.٠٠  | ٨٧        | ٤٣.٥٠ | ٢٣        | ١١.٥٠ | ٧٧.٨٣           | ٤٦٧          | ٤٢.٩٧  |
| ٤ |         | ٢٠٠   | ١٠٠.٠٠ | -         | ٠.٠٠  | -         | ٠.٠٠  | ١٠٠.٠٠          | ٦٠٠          | ٣٩٩.٩٨ |
| ٥ |         | ٤٥    | ٢٢.٥٠  | ٥٥        | ٢٧.٥٠ | ١٠٠       | ٥٠.٠٠ | ٥٧.٥٠           | ٣٤٥          | ٢٥.٧٥  |
|   |         | ٢٠٠   | ١٠٠.٠٠ | -         | ٠.٠٠  | -         | ٠.٠٠  | ١٠٠.٠٠          | ٦٠٠          | ٣٩٩.٩٨ |

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من الجدول (١٠) أن هناك فروق دالة إحصائية فى آراء عينة البحث فى عبارات المحور الثانى والخاص بتحديد عناصرالتنمية المستدامة بالأندية الرياضية وكانت نتائج آراء عينة البحث فى ضرورة كفالة مشاركة المرأة مشاركة كاملة وفعالة فى كافة البرامج والأنشطة الرياضية التى تناسبها لأبرز دورها فى ممارسة الرياضة ، وضرورة تعزيز السياسات الموجهة نحو التنمية والتى تدعم الأنشطة الرياضية ، وتحسين البنية التحتية من أجل استدامتها مع زيادة كفاءة

استخدام الموارد ، وتعزيز القوانين والسياسات غير التمييزية لتحقيق التنمية المستدامة ، وضرورة استخدام الأساليب الإبداعية والمبتكرة لتنمية البرامج الرياضية التي تحقق تأثيراً اجتماعياً واسع النطاق .

### جدول ( ١١ )

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا ٢ لأراء عينة البحث في المحور الثالث الخاص بمقومات التنمية المستدامة بالأندية الرياضية  
ن=٢٠٠

| م | العبارة | مناسب |         | إلى حد ما |        | غير مناسب |        | الوزن النسبي | الأهمية النسبية | كا     |
|---|---------|-------|---------|-----------|--------|-----------|--------|--------------|-----------------|--------|
|   |         | ك     | %       | ك         | %      | ك         | %      |              |                 |        |
| ١ |         | ٢٣    | ١١.٥٠   | ١١٧       | ٥٨.٥٠  | ٦٠        | ٣٠.٠٠٠ | ٣٦٣          | ٦٠.٥٠           | ٦٧.٢٧  |
| ٢ |         | ٥     | ٢.٥٠    | ٨٠        | ٤٠.٠٠٠ | ١١٥       | ٥٧.٥٠  | ٢٩٠          | ٤٨.٣٣           | ٩٤.٧٥  |
| ٣ |         | ٦٠    | ٣٠.٠٠٠  | ١١٠       | ٥٥.٠٠٠ | ٣٠        | ١٥.٠٠٠ | ٤٣٠          | ٧١.٦٧           | ٤٩.٠٠٠ |
| ٤ |         | ٢٠    | ١٠.٠٠٠  | ٩٠        | ٤٥.٠٠٠ | ٩٠        | ٤٥.٠٠٠ | ٣٣٠          | ٥٥.٠٠٠          | ٤٩.٠٠٠ |
| ٥ |         | ٢٠٠   | ١٠٠.٠٠٠ | -         | ٠.٠٠٠  | -         | ٠.٠٠٠  | ٦٠٠          | ١٠٠.٠٠٠         | ٣٩٩.٩٨ |

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من الجدول (١١) أن هناك فروق دالة إحصائية في آراء عينة البحث في عبارات المحور الثالث كما أكدت نتائج اراء العينة على ضرورة الإرتكاز على استخدام التكنولوجيا بالأندية الرياضية بالإشتراك مع المجتمع لتحقيق هدف الإستدامة وهذا ما أكدته تجارب دول العالم المتقدم في بناء وتطوير مرتكزاتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية على ضرورة توافر عدد من الشروط الاساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويعد وجود بيئة مثالية لإنتشار تكنولوجيا المعلومات في مقدمة هذا الشرط وضرورة وضع سياسات وأجراءات لمعالجة المخاطر داخل وخارج النادي. ( ٨ : ٣٩ )

## جدول (١٢)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا ٢ لأراء عينة البحث في المحور الرابع الخاص ابعاد التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية ( اقتصادية - بيئية - اجتماعية )

ن=٢٠٠

| م  | العبارة | مناسب |       | إلى حد ما |       | غير مناسب |       | الوزن النسبي | الأهمية النسبية | كا ٢   |
|----|---------|-------|-------|-----------|-------|-----------|-------|--------------|-----------------|--------|
|    |         | ك     | %     | ك         | %     | ك         | %     |              |                 |        |
| ١  |         | ٤٥    | ٢٢.٥٠ | ٥٥        | ٢٧.٥٠ | ١٠٠       | ٥٠.٠٠ | ٣٤٥          | ٥٧.٥٠           | ٢٥.٧٥  |
| ٢  |         | ٢٠    | ١٠.٠٠ | ١٧٠       | ٨٥.٠٠ | ١٠        | ٥.٠٠  | ٤١٠          | ٦٨.٣٣           | ٢٤٠.٩٩ |
| ٣  |         | ٢٦    | ١٣.٠٠ | ١٢٤       | ٦٢.٠٠ | ٥٠        | ٢٥.٠٠ | ٣٧٦          | ٦٢.٦٧           | ٧٨.٢٨  |
| ٤  |         | ٤٥    | ٢٢.٥٠ | ٥٥        | ٢٧.٥٠ | ١٠٠       | ٥٠.٠٠ | ٣٤٥          | ٥٧.٥٠           | ٢٥.٧٥  |
| ٥  |         | ٥٥    | ٢٧.٥٠ | ٩٥        | ٤٧.٥٠ | ٥٠        | ٢٥.٠٠ | ٤٠٥          | ٦٧.٥٠           | ١٨.٢٥  |
| ٦  |         | ٢٣    | ١١.٥٠ | ١١٧       | ٥٨.٥٠ | ٦٠        | ٣٠.٠٠ | ٣٦٣          | ٦٠.٥٠           | ٦٧.٢٧  |
| ٧  |         | ٥     | ٢.٥٠  | ٨٠        | ٤٠.٠٠ | ١١٥       | ٥٧.٥٠ | ٢٩٠          | ٤٨.٣٣           | ٩٤.٧٥  |
| ٨  |         | ٦٠    | ٣٠.٠٠ | ١١٠       | ٥٥.٠٠ | ٣٠        | ١٥.٠٠ | ٤٣٠          | ٧١.٦٧           | ٤٩.٠٠  |
| ٩  |         | ٢٠    | ١٠.٠٠ | ٩٠        | ٤٥.٠٠ | ٩٠        | ٤٥.٠٠ | ٣٣٠          | ٥٥.٠٠           | ٤٩.٠٠  |
| ١٠ |         | ١٧٣   | ٨٦.٥٠ | ٢٧        | ١٣.٥٠ | -         | ٠.٠٠  | ٥٧٣          | ٩٥.٥٠           | ٢٥٩.٨٦ |
| ١١ |         | ٨٨    | ٤٤.٠٠ | ٦١        | ٣٠.٥٠ | ٥١        | ٢٥.٥٠ | ٤٣٧          | ٧٢.٨٣           | ١٠.٩٩  |

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من الجدول (١٢) أن هناك فروق دالة إحصائية في آراء عينة البحث في عبارات المحور الرابع والخاص بأبعاد التنمية المستدامة بالأندية الرياضية حيث أكدت آراء العينة على ضرورة اهتمام الأندية الرياضية بتقديم خدمات وأنشطة رياضية وهذا ما يؤكد صلاح الدين عبد الباقي (٢٠٠١) بأن المنظمة التي توفر ظروفًا صحية للعمل تميل إلى تبني واستخدام إجراءات واساليب حديثة ومتطورة ، وضرورة العمل على الإرتقاء بالجودة في الخدمة المقدمة للمجتمع ، وأكدت آراء العينة على زيادة الدخل القومي الحقيقي للنظام الإقتصادي ، وزيادة دور القطاع الاستثماري في التنمية الرياضية وفق اليات السوق حيث أن تطوير اقتصاد سوق تنافسي وفعال يعتمد على المعلومات والتكنولوجيا المتطورة كأداة عملية وهامة للتطوير السريع إلى التنمية المستدامة (٧ : ٣٧٧) ، (٢٤ : ١)

كما أكدت آراء عينة البحث على ضرورة نشر الوعي بالبيئة الثقافية والإجتماعية والحضرية لحماية البيئة من جميع التلوث والإستنزاف وضرورة التركيز على تحفيز المؤسسات الرياضية بالإهتمام بإصدار التشريعات الخاصة بحماية البيئة ، وضرورة الحفاظ على موارد الاندية الرياضية من الاستنزاف والتدهور لمصلحة الأجيال المستقبلية وتؤكد بعض الدراسات على أن التنمية المستدامة تسعى لتعظيم المنفعة الحالية والمقبلة بشكل متوازن دون التركيز على المنفعة الحالية فقط ، وتسعى أيضاً على النهج الشمولي الذي يربط بين التنمية الاقتصادية والإندماج الإجتماعي والاستدامة البيئية. وأصبح من المفهوم أن التحدي العالمي للاستدامة يكمن في الترابط المعقد للتنمية البيئية والاجتماعية. ( ٢ : ٢٦ ) ( ٢٠ : ٤٤٩ ) ، ( ٢١ : ٤١٦ )

### جدول (١٣)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا ٢٤ آراء عينة البحث في المحور الخامس الخاص بمراحل التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية

ن=٢٠٠

| م | العبرة | مناسب |        | إلى حد ما |        | غير مناسب |        | الوزن النسبي | الأهمية النسبية | كا     |
|---|--------|-------|--------|-----------|--------|-----------|--------|--------------|-----------------|--------|
|   |        | ك     | %      | ك         | %      | ك         | %      |              |                 |        |
| ١ | ١      | ٤٠    | ٢٠.٠٠٠ | ٨٠        | ٤٠.٠٠٠ | ٨٠        | ٤٠.٠٠٠ | ٣٦٠          | ٦٠.٠٠٠          | ١٦.٠٠٠ |
| ٢ | ٢      | ٩     | ٤.٥٠   | ١٩١       | ٩٥.٥٠  | -         | ٠.٠٠٠  | ٤٠٩          | ٦٨.١٧           | ٣٤٨.٤١ |
| ٣ | ٣      | ١٦٠   | ٨٠.٠٠٠ | ٣٠        | ١٥.٠٠٠ | ١٠        | ٥.٠٠٠  | ٥٥٠          | ٩١.٦٧           | ١٩٨.٩٩ |
| ٤ | ٤      | ١٤٥   | ٧٢.٥٠  | ٤٥        | ٢٢.٥٠  | ١٠        | ٥.٠٠٠  | ٥٣٥          | ٨٩.١٧           | ١٤٧.٢٤ |
| ٥ | ٥      | ١٠٠   | ٥٠.٠٠٠ | ٥٥        | ٢٧.٥٠  | ٤٥        | ٢٢.٥٠  | ٤٥٥          | ٧٥.٨٣           | ٢٥٠.٧٥ |
| ٦ | ٦      | ٩     | ٤.٥٠   | ١١        | ٥.٥٠   | ١٨٠       | ٩٠.٠٠٠ | ٢٢٩          | ٣٨.١٧           | ٢٨٩.٠٢ |

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٠٥ = ٥.٩٩

ويتضح أيضاً من جدول (١٣) أن هناك فروق دالة إحصائية في آراء عينة البحث في عبارات المحور السادس والخاص بمراحل التنمية المستدامة بالأندية الرياضية بمحافظة الغربية وأكدت نتائج العينة على ضرورة حماية البيئة كشرط أساسي وإلتامها يجب مراعاة الحفاظ على الأرض وعدم تلوث الهواء والماء ، وضرورة التعرف على المدخلات اللازمة للأنشطة الرياضية لمراحل العمر المختلفة من أدوات ومعدات واجهزة وملعب ، كما أكدت نتائج العينة على الرقابة على المدخلات وتطبيق كلا من المساواه والعدل والشفافية والمشاركة والمساءلة ، ويؤكد في هذا الصدد أهداف اللجنة الأولمبية المصرية ومنها ، اقتراح التشريعات ووضع اللوائح والآليات

اللازمة لتحديد العلاقات والواجبات والمسئوليات وتنظيم كافة الأنشطة المتعلقة بالرياضة مع مراعاة السياسات البيئية لضمان عدم تسبب أى أضرار بيئية . ( ٢٢ : ١ )

كما تؤكد نتائج دراسة محمد محمود أحمد (٢٠٠٨) على ضرورة وضع معايير للمراجعات البيئية وضرورة اضعاف صفة الشرعية لمراجعة الأداء البيئي والإعتراف بها من جانب السلطات والمنظمات المهنية المختصة ، وضرورة المراقبة والمتابعة الدورية للأحداث والعمليات التي تتطوى على أحداث أضرار بالبيئة والأفراد . ( ١٤ : ٣٤ )

التنمية المستدامة هي عملية من التغيرات البنائية والوظيفية التي تمس مكونات المجتمع ، وترتكز هذه العملية على التحكم فى حجم ونوعية الموارد المادية والبشرية المتاحة للوصول إلى أقصى استغلال ممكن فى أقصى فترة مستطاعة ، وذلك بهدف تحقيق الرفاهية الإقتصادية والاجتماعية المقصودة للغالبية العظمى من أفراد المجتمع . ( ٩ : ٣٢ )

### الإستنتاجات :

- فى ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة تمكنت الباحثة استخلاص ما يلي :
- لاتزال فكرة تطبيق التنمية المستدامة بالاندية الرياضية غير واضحة .
- تسهم التنمية المستدامة بالاندية الرياضية فى إحداث التغيير الفكرى والسلوكى والمؤسسى مما يساعد على رسم السياسات والبرامج التنموية برؤية مستقبلية وأكثر توازناً وعدلاً .
- استخدام الأساليب الإبداعية والمبتكرة لتنمية البرامج الرياضية تحقق تأثيراً اجتماعياً واسع النطاق .
- زيادة دور القطاع الإستثمارى فى التنمية الرياضية وفق آليات السوق .
- الرقابة على المدخلات وتطبيق كلاً : المساواه ، العدل ، الشفافية ، المشاركة والمساءلة .

### التوصيات :

- تفعيل دور الاندية الرياضية فى نشر ثقافة متطلبات تطبيق التنمية المستدامة لصناعة مستقبل رياضى للأجيال القادمة واستدامته .
- ضرورة اهتمام جميع المسئولين والمهتمين بالاندية الرياضية بالأبعاد الأقتصادية والبيئية والاجتماعية للتنمية المستدامة .
- ضرورة تعزيز دور السياسات الموجه نحو التنمية التي تدعم الأنشطة الرياضية .
- ضرورة نشر الوعى بالبيئة الثقافية والاجتماعية والحضرية لحماية البيئة من جميع التلوث والإستنزاف .

- ضرورة استخدام التكنولوجيا المتطورة والحديثة لإدارة بيئة الممارسة الرياضية على الوجه الأكمل .

- ضرورة اشتراك الأندية الرياضية فى تنمية الإقتصاد الوطنى

## قائمة المراجع

أولاً : قائمة المراجع العربية :

- ١- ابو زيد كامل السيد يوسف (٢٠٠٨) : دور تكنولوجيا المعلومات المحاسبية فى دعم التخطيط الإستراتيجى لأغراض التنمية المستدامة فى المملكة العربية السعودية ، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية .
- ٢- أمال محمود بابكر ، حمادة محمد الغنبللى (٢٠١٦) : الإبداع فى إدارة المؤسسات الرياضية ، ماهى للنشر والتوزيع ، الأسكندرية .
- ٣- برنامج الأمم المتحدة الانمائية (٢٠١٠) : تقرير التنمية البشرية الإنسانية لعام ١٩٩٠ ترجمة : لجنة الامم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربى آسيا ( الاسكوا ) .
- ٤- حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٣) : حقوق الإنسان وقانون الطفل فى التربية البدنية والرياضة ، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، الطبعة الأولى ، الأسكندرية .
- ٥- ريدة ديب وسليمان مهنا (٢٠٠٩) : التخطيط من أجل التنمية المستدامة ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الهندسية المجلد الخامس والعشرون ، العدد الأول .
- ٦- صلاح الدين محمد عبد الباقي (٢٠٠١) : السلوك التنظيمى ، الدار الجامعية ، الاسكندرية .
- ٧- عفاف عبد المنعم درويش (٢٠٠٩) : تكنولوجيا ادارة المؤسسات الرياضية( المعلومات - اتخاذ القرار - الاتصال - التوثيق والمتابعة والرقابة والتعاملات ) ، الطبعة الاولى ، منشأة المعارف ، الاسكندرية .
- ٨- على غربى وآخرون (٢٠١٣) : تنمية المجتمع من التحديث إلى العولمة ، دار الفجر للنشر والتوزيع .
- ٩- فريدة مصطفى السباعى (٢٠١٦) : نحو تنمية حضارية مستدامة بإستخدام نظم انشائية ومواد صديقة للبيئة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الهندسة ، جامعة المنصورة .
- ١٠- محمد أحمد عبده رزق (٢٠١٢) : " استراتيجية تفعيل الإستثمار الرياضى فى المؤسسات الرياضية " دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، ط١ ، الأسكندرية .
- ١١- محمد السيد ستيت (٢٠١٩) : التكنولوجيا الذكية فى العمارة المعاصرة ، ط٢ ، دار الكتاب الحديث ، القاهرة .
- ١٢- محمد عصمت العطار وآخرون (٢٠١٨) : المنهجية الحالية لتقييم المباني المستدامة فى مصر بين الامكانات والعقبات ، المجلة العلمية لكلية الهندسة ، عدد مارس ، الجزء الثانى ، جامعة أسيوط .

- ١٣- محمد محمود أحمد صابر (٢٠٠٨) : امكانية استخدام تقارير المراجعة البيئية كأداة لتوفير المعلومات اللازمة لأغراض التنمية المستدامة ، المؤتمر العالمي الدولي الثامن الأساليب غير التقليدية لتمويل التنمية المستدامة ، كلية التجارة ، جامعة الاسكندرية .
- ١٤- نادر إبراهيم اسماعيل (٢٠١٦) التكنولوجيا المستدامة فى تصميم استادات الجيل الرابع - نحو منهج علمى لتقييم وتطوير الاستادات الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الهندسة ، جامعة عين شمس .
- ١٥- نجلاء محمد فوزى قرطام (٢٠١٩) : تطبيق معايير الإستدامة على الإستادات الرئيسية الرياضية فى مصر " دراسة حالة لتطوير استاد برج العرب بالأسكندرية " رسالة ماجستير ، العلوم فى الهندسة المعمارية ، كلية الهندسة ، جامعة عين شمس.
- ١٦- نهى أحمد نبيل (٢٠٠٣) : استخدام إدارة الجودة الشاملة لتحسين أداء الإدارة الحضارية فى إطار التنمية المستدامة ، رسالة دكتوراه غير منشور ، كلية الهندسة ، جامعة حلوان .
- ١٧- هناء عبد العزيز عبد القادر ، عزة شديد عبدالله (٢٠١٩) : برنامج مقترح فى التنمية المستدامة قائم على الرحلات المعرفية ( الويب كويست ) لتنمية التحصيل المعرفى والمسئولية البيئية لدى الطلاب معلمى العلوم بالتعليم الاساسى بكلية التربية ، المجلة المصرية للتربية العلمية ، المجلد ٢٢ ، العدد ١٢ .
- ١٨- وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإدارى (٢٠١٤) : رؤية مصر ٢٠٣٠- استراتيجية التنمية المستدامة ، القاهرة .
- ١٩- لائحة النظام الاساسى للأندية الرياضية (اللائحة الاسترشادية ) الصادرة عن اللجنة الاولمبية المصرية ٢٠١٧ .

ثانياً : قائمة المراجع الأجنبية وشبكة المعلومات (الإنترنت) :

- 20- Adams, W. (2001). Green Development: Environment and Sustainability. in the Third World, second edition, Routledge, London.
- 21- Bigg, T. (2004). The World Summit on Sustainable Development: was it worthwhile? in Bigg, T. (ed.) Survival for a Small Planet: The Sustainable Development Agenda, Earthscan/IIED, London, pp. 3–22
- 22-Can, Chi., (2004):A conceptual Framework for Sociop- Techno – Centric Approach to Sustainable Development, International Journal of Technology Management and Sustainable Ddevelopment, vol.,No.1.
- 24-<http://www.zone.biomapegypt.org/hiaa/showthread.php?t=888>
- 25-<http://www.unic-ir./rio-declaraation.htm> .
- 26-<http://www.unic-ir./rio-declaraation.htm> .
- 27- [www. Un.org /Arabic / comferances/wssd2002](http://www.Un.org/Arabic/comferances/wssd2002) .