

**الأحداث العالمية والإقليمية في مطلع القرن الحادى والعشرين :
انعكاساتها على السياحة الدولية في مصر والدروس المستفادة منها**

دكتورة / جليلة حسن حسين أحمد

الأستاذ المساعد
قسم الدراسات السياحية
كلية السياحة والفنادق - جامعة الإسكندرية



الأحداث العالمية والإقليمية في مطلع القرن ٢١ : وانعكاساتها على السياحة الدولية في مصر والدروس المستفادة منها

دكتورة جليلة حسن حسين أحمد

مقدمة :

من المعروف أن السياحة الدولية من أكثر الأنشطة تأثراً بالأحداث العالمية والإقليمية. فالسياحة الدولية هي الجزء الأكثر حساسية في النشاط الخدمي الدولي والتي لا يمكن أن تصبح مستقرة إلا في إطار عالم يتمتع بالهدوء والسلام من جهة وبحالة من النمو الاقتصادي المنتظم steady economic growth من جهة أخرى . وقد تعرض العالم لحوادث عديدة خلال النصف الثاني من الثمانينات والتسعينات من القرن العشرين، تمثلت في خطف طائرات خلال قيامها برحلات دولية وهجوم على مطارات أو خطاف وقتل سائحين دوليين أبرياء في بلدان مختلفة ، الأمر الذي دعى إلى تكثيف وتشديد عمليات الأمن في الرحلات الدولية وابتداع نظم جديدة لحماية المسافرين في تنقلاتهم من بلد إلى آخر .

وصاحب الأحداث العالمية في النصف الأخير من التسعينات نمو اقتصادي متباين في عديد من الدول المتقدمة وبالتالي في الحركة السياحية منها إلى الخارج وفي دخول معظم البلدان النامية السياحية المضيفة . وخلال السنوات الأخيرة من تسعينات القرن العشرين كان العالم يستعيد نشاطه السياحي ، وذلك مع استعادة حالة النمو الاقتصادي في العالم وتقلص حجم الأحداث الإرهابية. وفي عام ٢٠٠٠ وصلت أعداد السائحين إلى ٦٩٩ مليون مما يمثل ذروة جديدة في العالم حيث بلغ معدل النمو السياحي ٧,٤ % بالمقارنة بعام ١٩٩٩^(١)، ثم تغير الوضع بشكل حاد على أثر أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ في الولايات المتحدة الأمريكية ، والذي كان أشبه بزلزال عنيف . وكذلك كان رد الفعل الأمريكي التابع لهذا الزلزال عنيفاً في شدته .

World Tourism Organization,

(١) انظر :

Intellegence and promotion Section Special report, The impact of the attacks in the United States on International tourism: An intial analysis, Madrid, 18 September 2001, p.1.

لقد بدأت أمريكا حرباً عالمية تشنها على ما أسمته بالارهاب فهاجمت افغانستان عسكرياً بعنف مع مجموعة من الحلفاء . واستولت عليها ، مزيلة بذلك حكم طالبان في ذلك البلد ، ثم شرعت بعد ذلك في توجيه انذارات شديدة اللهجة إلى العراق أعمبها بتحركات على المستوى الدولي في الأمم المتحدة ، ثم تحركات عسكرية انتهت بحرب شاملة على العراق والاستيلاء على أراضيه ، والخلص من حكم صدام حسين . ثم شرعت بعد ذلك في توجيه انذارات إلى سوريا وإيران . وكل هذا مما أشاع مخاً تشاومياً وغير مستقر في المنطقة العربية خاصة ومنطقة الشرق الأوسط عامة . وخلال هذه الفترة أيضاً استمرت الانتفاضة الفلسطينية الثانية والتي بدأت في خريف عام ٢٠٠٠ وكان هناك صدام مستمر بين قوات الجيش الإسرائيلي والمقاومة الفلسطينية في جميع الأراضي التي احتلت منذ عام ١٩٦٧ . وظلت الأمور في تدهور مستمر خلال أعوام ٢٠٠١، ٢٠٠٢، ٢٠٠٣ .

ومن جهة أخرى ظلت مؤشرات النمو الاقتصادي في العالم المتقدم تبين حالة من الركود النسبي في السنوات الأولى من القرن . ومن المعروف أن العالم المتقدم يحتل المركز الأول في السياحة العالمية سواء في مجال الصادرات أو الواردات السياحية .. فنجد بلدان مثل فرنسا وإسبانيا والولايات المتحدة تحتل المركز الأول في العالم من حيث استقبال السائحين ، كما أن الولايات المتحدة ، وألمانيا والمملكة المتحدة واليابان تحتل المركز الأول من حيث الإنفاق السياحي في بلدان العالم الأخرى^(١) .

لقد كان لهذه الأحداث العالمية والإقليمية انعكاساتها على السياحة الدولية في مصر سواء من حيث الحجم أو الهيكل أو الإيرادات السياحية المتحققة . وهناك دراسات عددة تناولت آثارها الاقتصادية وغير الاقتصادية على النشاط السياحي الدولي عموماً والنشاط السياحي في منطقة الشرق الأوسط خصوصاً . ومن هنا فإن هذا البحث لا يبدأ من فراغ ، فهو يستفيد مما ورد في هذه الدراسات . ولكن هدف البحث يذهب إلى ما وراء ذلك . فهناك تحليل لهذه الأحداث وكذلك لمعلومات والبيانات الاحصائية المتعلقة بها للتعرف بدقة على انعكاساتها على

(١) تستقبل فرنسا وإسبانيا نحو ١١٪ ، ٤٪٧٪ على الترتيب من السائحين الدوليين والولايات المتحدة تستقبل ٦٪ . هذا بينما أن الولايات المتحدة وإسبانيا تسهمان بـ نحو ١٢٪ و ١١٪ من الإنفاق السياحي في العالم ، والمملكة المتحدة واليابان بـ نحو ٨٪ و ٥٪ من هذا الإنفاق . (احصائيات عام ٢٠٠٢) . المصدر : منظمة السياحة العالمية :

السياحة الدولية في مصر لبيان الآثار المباشرة وغير المباشرة وتلك التي يمكن أن تتمد على مدى الأجل الطويل .

ولقد تفاعل القائمون على النشاط السياحي في مصر سواء في القطاع الخاص أو العام مع هذه الأحداث بأساليب وسياسات ترويجية وسرعية واعلامية فإلى أي مدى نجحت هذه في التقليل من حدة هذه الأحداث وفي حماية النشاط السياحي الدولي في مصر من آثارها ، وما هي الدروس التي يمكن أن يستفاد بها في النهاية من التجربة ؟ هذه هي أهم الأسئلة التي يسعى البحث للإجابة عنها .

أولاً : الانتفاضة الفلسطينية الثانية والقمع العسكري الإسرائيلي :

اشتعلت الانتفاضة الفلسطينية الثانية في خريف عام ٢٠٠٠ ، لذلك فقد تقدمت زمنياً على الأحداث الأخرى الخطيرة التي شهدتها السنوات التالية وعلى رأسها أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ . وحيث تشير الإحصائيات إلى ركود نسبي في السياحة المصرية منذ بداية عام ٢٠٠١ ، أي قبل أحداث ١١ سبتمبر فإنه يلزم التعرف على أسباب هذا الركود وهل كان بسبب الأحداث الفلسطينية/الإسرائيلية ؟ أم لا ؟ .

لقد تطورت الأمور في فلسطين المحتلة تطوراً خطيراً منذ بدء الانتفاضة حيث كان رد الفعل العسكري الإسرائيلي عنيفاً دائماً ومثيراً لمزيد من الاضطرابات وكذلك رهود الفعل العنيفة التالية من بعض الفصائل الفلسطينية . وتطورت الأمور بعد توقيت شارون رئيسة الوزارة في إسرائيل إلى أسوأ . وهكذا امتدت دائرة العنف بين أهالي فلسطين والسلطة الإسرائيلية واتسعت شهراً بعد شهر . وعجزت الدول العربية ، كما عجزت الدول الأوروبية عن حل المشكلة الفلسطينية ، هذا بينما أظهرت الولايات المتحدة انحيازها الكامل لصالح الأمن الإسرائيلي . وبعد أحداث ١١ سبتمبر أصبح التأييد الأمريكي صريحاً وكاملاً لإسرائيل في إجراءاتها العسكرية ضد كل حادث من قبل الفلسطينيين وذلك بحجج أن الحكومة الإسرائيلية تحارب جانباً من الإرهاب العالمي في أراضيها . وبالطبع فقد كان تأثير هذه الأحداث واضحاً ومبيناً على السياحة في إسرائيل . فمن بيانات المكتب المركزي للإحصائيات Central Brureau of Statistics في إسرائيل بلغ متوسط عدد السائحين الوافدين إلى الدولة سنوياً نحو ٢ مليون سائح خلال حقبة التسعينيات من القرن الماضي . وتحقق في عام ٢٠٠٠ أعلى رقم للسياحة الوافدة إلى إسرائيل وهو ٤,٥ مليون سائح . ولكن الأمور بدأت تتغير بشدة في نهاية العام الأخير

(٢٠٠٠) مع أحداث الانفلاحة. فتناقصت أعداد السائحين بنحو ٥٠٪ إلى ١,٢ مليون سائح . وفي عام ٢٠٠٢ سجلت احصائيات المكتب الرئيسي للإحصائيات انخفاضاً آخرًا بنسبة ٢٩٪ ليصل عدد السائحين إلى ٨٦٢,٣ ألف سائح وهو أقل عدد على الإطلاق منذ عام ١٩٨٢ حينما قامت إسرائيل بغزو لبنان^(١). وقدر مصدر آخر أن الدخل السياحي في إسرائيل قد نقص خلال عام ٢٠٠١ بنحو ٥٨٪ مما أدى إلى نقص الدخل المحلي الإجمالي بنسبة ١٢٪ ، وإن النشاط السياحي بالذات كان من أكثر الأنشطة تأثيراً بالعنف الجارى في الأراضي الفلسطينية حتى أن نحو ٧٠,٠٠٠ عامل في الفنادق والمطاعم والارشاد السياحي أصبحوا عاطلين عن العمل خلال القصبة أشهر التي تلت بداية الأحداث . ويلاحظ أن معظم التدهور كان في أعداد السائحين القادمين من العالم الغربي، وتشير البيانات إلى أن نحو ٢٥٪ من السائحين كان يفد إلى إسرائيل من الولايات المتحدة الأمريكية^(٢).

ولقد كان للتدهور في أعداد السائحين الأجانب الوافدين من العالم الغربي إلى إسرائيل أثره على النشاط السياحي الدولي في منطقة الشرق الأوسط ، خاصة مصر والأردن وكل منهما لها علاقات دبلوماسية مع هذه الدولة . فمن المعروف أن الشركات السياحية العالمية والعاملة في منطقة الشرق الأوسط تنظم رحلات دائمة تشمل عدة بلدان قبل العودة إلى الوطن وذلك تبعاً لتقديرات الطلب السياحي ونوعية السائحين . فيبدأ السائح مثلاً بزيارة الأمانة الأثرية فيالأردن ثم ينتقل إلى القدس أو بعض المدن الإسرائيلية الأخرى ثم إلى مصر أو إلى تونس أو المغرب ثم عائداً إلى بلده (أو العكس) . ومثل هذا النوع من الرحلات يتاثر بشكل أو بأخر حينما يحدث ما يعكر صفو المناخ السياحي في أي محطة من المحطات السياحية . وبعض السائحين قد يعمل فقط على تعديل مسار رحلته فيجعلها أكثر أماناً فيقرر فقط عدم التوقف في المحطة

(١) بيانات رسمية عن Israel : Central Bureau of Statistics منشورة بواسطة موقع المركز على الانترنت .

http://www.fact_index.com/i/israel_central_bureau_of_statistics.html

(٢) لنظر :

William A. Orme Jr., " The New York Times, 5/6/002", " West's Slump and Intifada Hit Israel's Pocketbook" .

كما أشارت مصادر B.B.C (معلومات منشورة على شبكة الانترنت) إلى أن شركة Delta وجميع خطوط الطيران الأمريكية انقصت رحلاتها إلى إسرائيل في نفس العام ، علماً بأن حوالي ٢٥٪ من السائحين الوافدين لإسرائيل كانوا يأتون من الولايات المتحدة .

التي يشيع فيها الاضطراب. أما إذا كانت الدولة أو المحطة السياحية التي تعانى من الاضطراب هى المقصودة أساساً من الرحلة السياحية الدائرية أو أن لها الأولوية . فإن الرحلة بأكملها سوف تلغى أو على أقل تقدير تؤجل ... وهكذا يمكن الاعتماد على مؤشر تناقص الأعداد السياحية القادمة لإسرائيل على أنه مؤشر عام لتناقص أعداد السائحين الأجانب الذين كانوا يقصدون إسرائيل ثم يقومون بزيارة بلدان أخرى بعد أو قبل إسرائيل في رحلتهم إلى منطقة الشرق الأوسط .

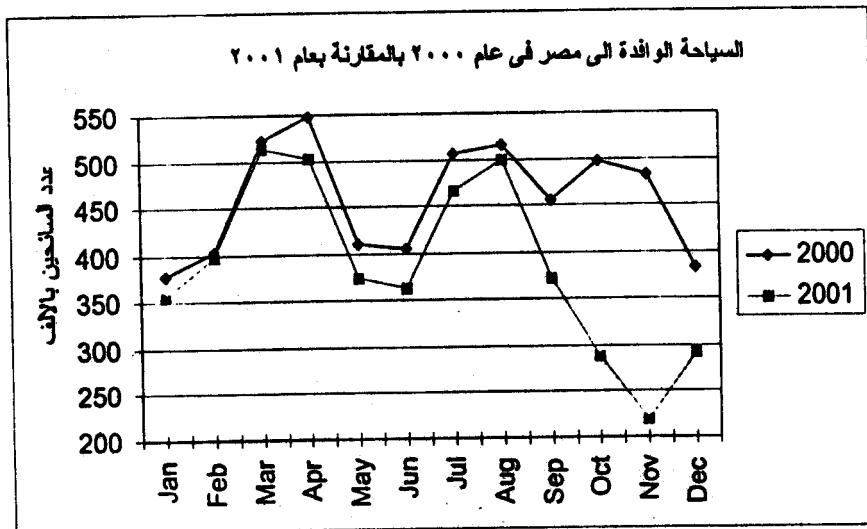
إن تحليل البيانات الاحصائية للحركة السياحية الدولية في مصر يشير إلى نقص في أعداد السائحين الوافدين إلى مصر اعتباراً من يناير إلى سبتمبر ٢٠٠١ (قبل بداية أحداث ١١ سبتمبر) وذلك بالمقارنة بالأشهر المائلة عام ٢٠٠٠، قبل بداية الانتفاضة الفلسطينية . ويوضح الشكل(١) هذه الظاهرة. وبلغت نسبة النقص في أعداد السائحين نحو ٦٪ في يناير ٢٠٠١ بالمقارنة بشهر يناير ٢٠٠٠ ، ولكن النقص لم يتجاوز ٢٪ في فبراير ومارس ثم ازداد بعد ذلك من شهر إبريل إلى يونيو ، بين ٨٪ ، ١٠,٥٪ ثم إلى ٧,٥٪ في يوليو، وتراجع إلى ٣٪ في أغسطس ٢٠٠١. أما في سبتمبر ٢٠٠١ فقد اجتمع أثر الأحداث الفلسطينية الإسرائيلية مع أحداث ١١سبتمبر ، فتناقص عدد السائحين بنسبة ١٨,٢٪ بالمقارنة بشهر سبتمبر ٢٠٠٠ هل يمكن ارجاع النقص في أعداد السائحين الوافدين إلى مصر في الأشهر يناير - سبتمبر ٢٠٠١ إلى أسباب أخرى غير انعكاسات الانتفاضة الفلسطينية . أن الشواهد تدل على أن الأحوال الداخلية في مصر كانت حينذاك على درجة عالية من الهدوء وإن السياسات السياحية كانت نشطة بشكل عام لأجل رفع كفاءة القطاع السياحي (١).

إن البيانات الاحصائية العالمية تدل على أن حجم النشاط السياحي العالمي في ٢٠٠١ كان بصفة عامة أقل من عام ٢٠٠٠ . ذلك لأن عام ٢٠٠٠ شهد نشاطاً سياحياً غير عادي في العالم مع احتفالات الألفية الثالثة . من جهة أخرى كان هناك بصفة عامة تباطؤ نسبي في معدلات النمو الاقتصادي العالمي . ولكن نسبة النقص في السياحة العالمية في عام ٢٠٠١ بالمقارنة بعام ٢٠٠٠ لم تتجاوز ١٪ ، ويعزى جانب كبير من هذا إلى نقص النشاط السياحي الأمريكي (٦,١٪) وبعض الدول الأخرى بسبب أحداث الربيع الأخير (بعد ١١ سبتمبر ٢٠٠٠) وعلى ذلك فإن التراجع في السياحة الدولية في مصر قبل أحداث سبتمبر لا يرجع إلى أحوال

(١) الاتحاد المصري للغرف السياحية، التقرير السنوي لصناعة السياحة في مصر ، عام ٢٠٠٠ .

السياحة العالمية. وتأكيداً على ذلك فإن نسبة النقص في السياحة المصرية بلغت نحو ٦٪ في يناير ٢٠٠١ وهو شهر رواج سياحي في مصر، وما بين ٨ - ١٠٪ في أبريل / مايو وهي كذلك فترة رواج، وهذه النسب تفوق نسبة النقص في السياحة الوافدة للشرق الأوسط في نفس الفترة، مما يدل على أن مصر تأثرت أكثر من غيرها من البلدان في المنطقة بالأحداث الفلسطينية الاسرائيلية^(١).

شكل رقم (١)



(١) البنك الأهلي ، النشرة الاقتصادية عد ١ مجلد ٥٥ صفحات ٧٨ ، ٧٩ ، القاهرة ٢٠٠٣.

وسوف يتبيّن فيما بعد كيف أن أحداث سبتمبر قد أضافت إلى الآثار السلبية لأحداث الانفراط . ولقد أشار تقرير البنك المركزي^(١) إلى آثار الأحداث الفلسطينية على السياحة المصرية في ٢٠٠١/٢٠٠٠ وذلك بالإشارة إلى تراجع أعداد السائحين في مصر خلال النصف الثاني من السنة (بمعدل ٢,٩٪ في الأشهر بنابر/مارس ، ٨,٩٪ أبريل /يونيو) : " انعكاساً لزيادة حدة التوترات في الاراضي الفلسطينية وانقطاع المد السياحي عبر المنفذ البرية في رفح وطابا^(٢) . ومن بيانات الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء نجد فعلاً أن السياحة عبر المنفذ البرية لمصر تراجعت بشكل عام من ٨٠٠ ألف سائح ١٩٩٩ إلى ٧٣٣ ألف سائح في عام ٢٠٠٠ ثم إلى ٣٩٧ ألف سائح فقط في ٢٠٠١ . وتعد المنفذ الشرقي من جهة رفح وطابا والعقبة من أهم المنافذ البرية السياحية لمصر وهي التي تأثرت خاصة بالأحداث الفلسطينية الاسرائيلية .

ويلاحظ أن أعداد السائحين الاسرائيليين إلى مصر قد تناقصت في عام ٢٠٠١ ، ٢٠٠٠ بعد بدء الانفراط الفلسطيني الثانية بعد أن كانت فيما سبق من سنوات في تزايد مستمر . وبالرغم من انتعاش هذه السياحة في عام ٢٠٠٢ إلا أنها كانت أقل من مستوى ١٩٩٩ بنسبة ٦٥٪ .

جدول (١) السياحة الاسرائيلية إلى مصر ٩٧ - ٢٠٠٢

(أعداد الوافدين ونسبة التغير)

١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	الأعداد
% نسبة التغير						
٢٩٢٥٣٢	٣٧٢١٣٠	٤١٥٢٥٣	٣٢٦٥٢٤	١٠٩٤٢٤	١٤٦٧٤١	
٦٥٪						
٣٤,١	٢٧,٢	١١,٦	٢١,٤ -	٦٦,٥ -	١٤٦٧٤١	

• المصدر "Tourism In Figures": Ministry of Tourism ١٩٩٧-٢٠٠٢ إعداد السنوات

(١) البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية، عدد ٤ ، مجلد ٤١ ، ٢٠٠١/٢٠٠٠ ، ص ٢٢-٢٣ . وحساب النقص في بنابر / مارس كما في تقرير البنك (٢,٩٪) لا يوضح النقص الحاد في بنابر ٦,١٪ وهو ما قالت الباحثة بتوضيحه لـ أشهر فبراير ومارس فكان النقص فيها قليلاً بالمقارنة إذ أنه لم ينعد ١,٥٪ - ٢٪ .

(٢) انظر ص ٢٢ من تقرير البنك المركزي السابق .

وهكذا انعكست أحداث الانتفاضة الفلسطينية على السياحة المصرية عبر نقص أعداد السائحين الاسرائيليين وعبر الارتباط بين السياحة الدولية الوافدة إلى إسرائيل وتلك الوافدة إلى مصر خلال ٢٠٠١ و٢٠٠٠ .

ثانياً : أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١

تعتبر أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ من أشد الأحداث التي تعرض لها العالم الغربي، وليس الولايات المتحدة وحدها ، في الخمسة والخمسين عاماً التي تلت الحرب العالمية الثانية. وكان لعنصر المباحثة أثراً غير عادي على حركة السفر والسياحة ليس فقط بالنسبة للأمريكيين بل وللعالم بأكمله .

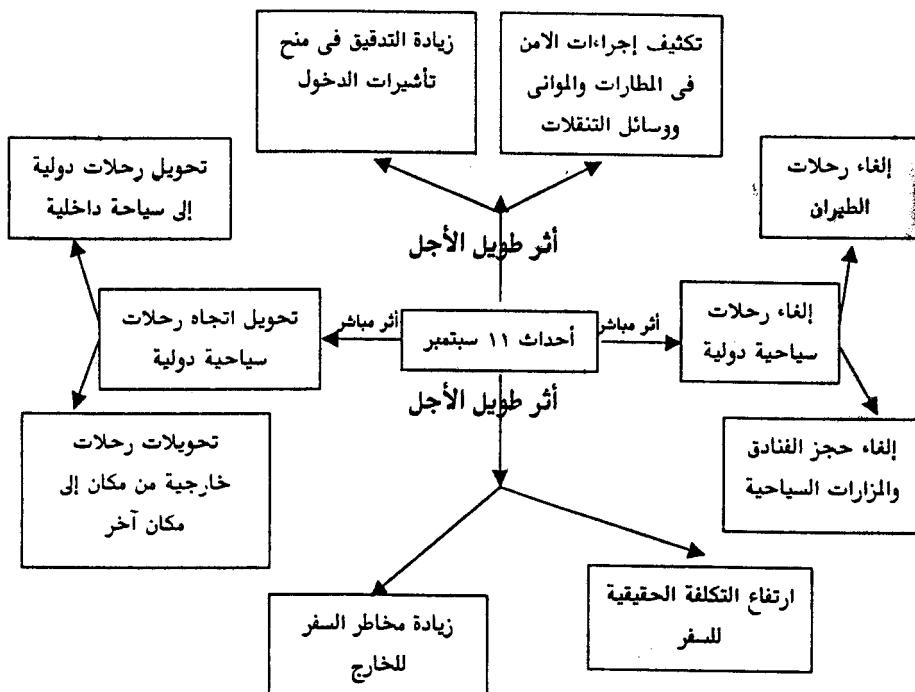
لقد أظهرت البيانات الخاصة بالطيران وشركات السياحة قيام عدد كبير من السائحين الأمريكيين وغيرهم بإلغاء حجوزاتهم في شركات الطيران والفنادق وقطع الكثير من الأمريكيين لسياحتهم في الخارج والعودة إلى بلدتهم . ولا شك أن الاثر النفسي على السائحين لم يكن متربتاً فقط على تدمير مركز التجارة العالمي في نيويورك بقدر ما كان متعلقاً بحالة عامة من الخوف والشعور بعدم الأمان. ولقد كان لخطف الطائرات المدنية التي استخدمت في عملية التدمير أثر بالغ في حالة الهلع التي أصابت المسافرين . لذلك انهارت الثقة فجأة في الطيران، وهو الوسيلة الأولى للتنقلات السياحية الدولية، وظهر هذا الأثر في شكل انهيار أسعار الأوراق المالية في البورصات العالمية لشركات الطيران الدولية عامة والأمريكية خاصة. وقد امتد هذا الأثر خلال عام ٢٠٠٢ ، مما أدى إلى حالة كماد عامة أصابت شركات الطيران وإلى تسریح أعداد من الموظفين والعمال من بعض هذه الشركات^(١) .

وعند تحليل آثار أحداث ١١ سبتمبر علينا أن نبدأ بالولايات المتحدة الأمريكية وسائحيها ثم نرى كيف انتشرت آثار هذه الأحداث في بلدان أخرى، وبالتالي كيف وبأى قدر أصابت السياحة المصرية. ونستطيع أن نميز هنا بين آثار في الأجل القصير ظهرت مباشرة بعد

(١) World Tourism Organization, Market Intelligence and Promotion Section, The impact of the attacks... (special report 2001), p.3 .
سيق ذكر المرجع، وقد قدرت منظمة IATA الخسارة المباشرة من الأسبوع الأول وحده بعد الأحداث بنحو ١٠ بليون دولار أمريكي (p. 4) .

الأحداث وأثار أخرى ظهرت تدريجياً وامتدت على مدى الأجل الطويل. كذلك نستطيع أن نميز بين تأثير هذه على حجم السياحة وعلى هيكلها. كما يوضحها الشكل رقم (٢) .

شكل (٢)



أما الآثار المباشرة فقد تمثل أولها في الغاء الرحلات السياحية الأمر الذي أدى إلى الغاء رحلات طيران والغاء حجوزات فندقية ومزارات سياحية^(١). وبعض هذه الرحلات ألغيت من داخل الولايات المتحدة قبل القيام بها وبعضاها قطعت أثناء القيام بها وعاد السائحون إلى موطنهم . واختلفت قوّة هذا الأثر على بلدان العالم تبعاً لأهمية السياحة الأمريكية في هذه

(١) وقد ظهر أيضاً أثر ذلك في زيادة نسبة حجز "آخر لحظة" للرحلات السياحية Last Time booking والจอง عن طريق الانترنت وكل هذا أدى إلى عدم انتظام التدفقات النقدية لشركات السياحة وظهور مشكلات تخطيطية خاصة بالنسبة لمنظمى الرحلات الكبيرة انظر :

World Tourism Organization, Market Intelligence and Promotion Section, "The impact of the September 11th attacks on Tourism: The light at the end of the tunnel", Special Report no. 20. Madrid, April, 2002, pp. 23-24, p.51.

البلدان خلال الربيع الأخير من عام ٢٠٠١ . أما ثاني الآثار المباشرة قصيرة الأجل فتمثل في تحويل اتجاه رحلات سياحية دولية إلى سياحة داخلية أو تحويلها من بلدان أو مناطق يعتقد أنها أقل أماناً إلى بلدان ومناطق أخرى يعتقد أنها أكثر أماناً أو أشر جاذبية بالنسبة للمتعة . فمثلاً في أثر الأزمة زاد الاهتمام بالسياحة إلى الأماكن التي يمكن التمتع فيها بالبيئة الطبيعية الجميلة، أو ممارسة رياضة الغوص أو الجولف . كما لعب عنصر المسافة الجغرافية دوره في تقدير مسألة الأمان في السفر فجئ أيضاً تحول نحو تفضيل الرحلات قصيرة الأجل^(١) . وفي هذا الإطار ظهر اتجاه أمريكي غير موافق للسياحة في بعض البلدان الإسلامية خاصة الشرق أوسطية أو العربية ، والتي قيل أن بعض من قاموا بتنفيذ أحداث ١١ سبتمبر ينتمون إليها . وترتب على هذا الاتجاه في حالات عديدة رغبة في تحويل الاتجاه الجغرافي للرحلة السياحية .

ويمكن تسمية هذا بالأثر التحويلي أو التوزيعي حيث أنه أدى إلى تحويل أو إعادة توزيع سياحة أمريكية دولية إلى سياحة أمريكية داخلية أو إلى تحويل سياحة أمريكية من دول معينة أجنبية إلى دول أخرى، مثلما حدث في استبدال دول شرق أوسطية بدول في أمريكا الجنوبية ودول الكاريبي^(٢) . وفي المقابل كان هناك أثر مماثل بالنسبة للسياحة الدولية في الولايات المتحدة . فلا شك أن الحدث الفظيع أثار مخاوف لدى السائحين من جنسيات مختلفة ليس فقط بالنسبة لأماكن الزيارة والإقامة الهندية بل أيضاً بالنسبة لرحلة الطيران والتدقيق الشديد عند دخول أراضي الولايات المتحدة ، سواحاً أو غير سواح . ولقد كان الأثر التحويلي ظاهراً بصفة خاصة بالنسبة للعرب والقادمين من منطقة الشرق الأوسط والبلدان الإسلامية . نظراً لأن الاتهام كان موجهاً في أحداث سبتمبر إلى المسلمين المتدينين . ولقد أظهرت بيانات ITA عن طريق منظمة السياحة العالمية ، أن انخفاض أعداد السائحين القادمين من بلدان عربية وإسلامية إلى الولايات المتحدة على أثر الأحداث تراوح بين ٤٠٪ - ٦٠٪ بالمقارنة بمتوسط يصل إلى نحو ٢٠٪ بالنسبة لاجمالي السائحين القادمين من الخارج عموماً . وتشير الإحصائيات إلى أن أعداد السائحين الوافدين إلى أمريكا انخفضت في أثر الأحداث مباشرة بنسبة تبلغ ١٣٪ وقد كان

(١) المرجع السابق .

(٢) وهناك إشارات واضحة إلى أن التحول في اتجاهات السائحين تبعاً للأحداث لم يكن قائماً على أسباب رشيدة . المرجع السابق p. 22 - 26

أكثر هذا الانخفاض واضحاً على النشاط السياحي الدولي في أمريكا خاصة وأن الأشهر التسع الأولى في عام ٢٠٠١ شاهدت انخفاضاً لأسباب أخرى منها ارتفاع سعر الدولار الأمريكي^(١). أما الآثار طويلة الأجل فأولها أن الأحداث تسببت في ارتفاع تكاليف السفر مع ارتفاع تكلفة التأمين وتتكاليف التدابير الأمنية المكثفة في الطارات وعند الصعود للطائرات وداخلها ، وقد خفف من ظهور أثر تكلفة السفر وأخر من ظهوره مباشرة حالة الكساد الشديد في النقل الجوي والتي منعت شركات الطيران من تحويل المسافرين بالتكليف الإضافية، ولكن هذا الأثر ظهر تدريجيا وسيظل متداً على مدى سنوات قادمة مؤثراً في الرحلات السياحية الوافدة أو المغادرة من الولايات المتحدة وغيرها من بلدان العالم. ولا شك أن كثير من التدابير الأمنية أصبحت في حد ذاتها عنصراً مزعجاً وله تكلفته النفسية المرتفعة وغير المحتملة في حالات معينة، مثلاً بالنسبة لكتار السن وكذلك في حالة الاضطرار إلى تغيير الشركة الجوية الناقلة في الرحلة الواحدة أو التعرض لتدابير أمنية إضافية لن يواصلون الرحلة (ركاب الترانزيت) عبر طائرات مختلفة . ولا شك أيضاً أن تأثير عوامل التكلفة والازعاج النفسي لم يبق خاصاً بالولايات المتحدة الأمريكية بعد ١١ سبتمبر بل انتقل إلى بلدان أوروبا الغربية وإلى بقية بلدان العالم تباعاً. لذلك كان منطقياً أن تؤدي هذه العوامل إلى عدم نمو النشاط السياحي العالمي في السنوات التالية بنفس المعدلات السابقة المحققة في التسعينات. ومن الآثار طويلة الأجل أيضاً التي ترتب على أحداث ١١ سبتمبر كمية التدابير الأمنية المشددة التي اتخذتها السلطات الجمركية الأمريكية، وتبعتها في ذلك السلطات الرسمية في الاتحاد الأوروبي بالنسبة للقادمين من الخارج عموماً (سائحين أو غير سائحين) .. وحيث اشتلت هذه التدابير بالنسبة للأشخاص القادمين من بلدان عربية وإسلامية فإنه كان متوقعاً أن تؤثر في النشاط السياحي لبعض أبناء البلدان العربية الذين اعتادوا منذ أواخر ستينيات القرن العشرين قضاء أجازتهم في أوروبا الغربية وأمريكا. وقد أشرنا من قبل أحداث ١١ سبتمبر في حد ذاتها كان لها أثر تحويلي مباشر في الأجل القصير ولكن استمرار الإجراءات الأمنية الجمركية المشددة من قبل السلطات في الولايات المتحدة أدى إلى استمرار الأثر التحويلي في الأجل الطويل .

WTO/News Room/News (International Tourism Arrival) ITA^(١) بيانات عن طريق Releases ، وكذلك

World Tourism Organization, Tourism Highlights, 2002, p.3.

وهكذا تحولت نسبة متزايدة من السائحين العرب إلى استبدال أمريكا وبعض بلدان أوروبا الغربية (التي اتبعت سياسات متشددة أيضاً مع القادمين من بلدان عربية وأسلامية) ببلدان أخرى عربية وشرق أوسطية فانتعشت بذلك السياحة الإقليمية على حساب السياحة العالمية.

وتشير احصائيات السياحة الدولية في مصر إلى انحسار في أعداد السائحين القادمين اعتباراً من ينایر إلى نهاية أغسطس في ٢٠٠١ بنسبة ٥,٨٪ بالمقارنة بنفس الفترة عام ٢٠٠٠ انظر جدول رقم (٢). وفيما سبق رأينا أن هذا الانحسار يرجع إلى عدة أسباب من أهمها، على سبيل التأكيد كما اتفق من التحليل، انعكاسات الانتفاضة الفلسطينية. لكن ما حدث بعد ١١ سبتمبر يفوق ما حدث خلال الثمانية أشهر الأولى ... فلقد تراجعت أعداد السائحين القادمين إلى مصر بنسبة ٣٥,٥٪ خلال الأربعة أشهر الأخيرة (سبتمبر - ديسمبر) من عام ٢٠٠١، بالمقارنة بالفترة المائلة عام ٢٠٠٠. وبلغ النقص في أعداد السائحين القادمين أقصاه في نوفمبر ٢٠٠١ حيث بلغ - ٥٤,٥٪ بالمقارنة بنوفمبر ٢٠٠٠.

جدول رقم (٢)

التغيرات في إجمالي عدد السائحين القادمين إلى مصر خلال عامي ٢٠٠٠ و ٢٠٠١

نسبة التغير %	التغير في ٢٠٠١ بالمقارنة ٢٠٠٠ - (-) أو (+)	٢٠٠٠	٢٠٠١	السنة	
				الفترة	السنة
٥,٨ -	٢١٢,٩٢٨ -	٣,٦٨٧١٨٨	٣,٤٧٤,٢٦٠	يناير - أغسطس	
١٨,٢ -	٨٢٩١٩ -	٤٥٤٧٦٨	٣٧١٨٤٩	سبتمبر	
٤١,٨ -	٢٠٧٧١٩ -	٤٩٧٣٧٩	٢٨٩٦٦٠	أكتوبر	
٥٤,٥ -	٢٦٣٤٧٠ -	٤٨٣١٢٥	٢١٩٦٥٥	نوفمبر	
٢٣,٦ -	٩,٠٦٥٨ -	٣٨٣٧١٩	٢٩٣٠٦١	ديسمبر	
٣٥,٥ -	٦٤٤,٧٦٦ -	١,٨١٨,٩٩١	١,١٧٤,٢٢٥	سبتمبر - ديسمبر	
١٥,٦ -	٨٥٧٦٩٤ -	٥,٥٠٦,١٧٩	٤,٦٤٨,٤٨٥	الإجمالي	

• مصدر البيانات : نشرة احصاءات السياحة، جمهورية مصر ، الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء، سنوات ٢٠٠٠ ، ٢٠٠١ . وقامت الباحثة بحساب التغيرات ونسبها المئوية .

وتحقق أكبر نقص في أعداد السائحين القادمين من أوروبا الغربية والجنوبية إذ بلغ ٥٧٠,٤٧٪ (أكثر من نصف مليون سائح) في الأشهر (سبتمبر - ديسمبر) من عام ٢٠٠١

بالمقارنة بنفس الأشهر عام ٢٠٠٠ . والمعروف أن كتلة أوربا الغربية والجنوبية تحتل مركز الصدارة في السياحة الدولية في مصر . وبلغت نسبة النقص في السائحين من هذه الكتلة ٤٧,٩٪ ، على الترتيب في شهرى أكتوبر ونوفمبر في ٢٠٠١ بالمقارنة بعام ٢٠٠٠ .

أما السائحون من أمريكا الشمالية فقد بلغ النقص في أعدادهم ٥٧,٢٢٠ في سبتمبر/ديسمبر ٢٠٠١ بالمقارنة بنفس الفترة عام ٢٠٠٠ ، وارتقت نسبه النقص في أعداد هؤلاء السائحين من ٣٦٪ في سبتمبر ٢٠٠١ إلى ٧٥٪ في نوفمبر ٢٠٠١ . ومن أعلى النسب المسجلة لتناقص السائحين الدوليين في مصر تلك التي سجلت بالنسبة للقادمين من شرق آسيا والباسفيك (أكثرهم أهمية اليابانيون والاستراليون) انظر جدول (٣) وكذلك القادمون من أمريكا اللاتينية . وتفسير ذلك قد يرجع إلى طول الرحلة أو المسافة الجغرافية والتي اعتقاد معظم العقبون أنها لعبت دوراً هاماً في الغاء الرحلات السياحية في اثر أحداث ١١ سبتمبر في أنحاء العالم .

جدول رقم (٣)

السائحون القادمون إلى مصر في الأربعة شهور من سبتمبر / ديسمبر
من الأقاليم الرئيسية والتغيرات في عام ٢٠٠١ بالمقارنة بعام ٢٠٠٠

جنوب آسيا	شرق آسيا والباسفيك	أوروبا الغربية والجنوبية	أوروبا الشرقية	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	آفریقا	الشرق الأوسط	
١٠٤٧٠	١٦٠٢٧	٢٨٣١٧٣	٢٥١٣٠	٦٣٥٠	٢٠٠٧٥	١٣٨١٠	٧٩٤٨٢	٢٠٠٠ سبتمبر
٩٧٧٨	١٥٥٨٥	٢١٨٠٢٧	٢٨٣٦٢	٣٩٦٤	١٢٨٣٦	١٣١٢٧	٧٤٩٢٣	٢٠٠١ سبتمبر
٦٩٢-	٥٤٤٤٢-	٦٥١٤٦-	٣٢٣٢	٢٣٨٦-	٧٢٣٩-	٦٨٣-	٤٥٥٩-	التغير
٦,٦-	٣٤,٠-	٢٢,٠-	١٢,٩	٣٧,٦-	٣٦,١-	٧,٩-	٥,٧-	نسبة التغير %
١٢١٥	١٤٣٩٥	٣٣٧٧٠٩	٣٦٩٢١	٧٣٩٣	٢٤٤١٦	١٠٢٧١	٥٤٠٠٤	٢٠٠٠ أكتوبر
٦٠٨١	٤٥٧٥	١٧٦٠١٩	٢٨٢٦٩	٩٨٦	٧٥٢٥	٩٣١٤	٥٦٧٥٠	٢٠٠١ أكتوبر
٦٠٢٤-	٩٨٢٠-	١٦١٦٩٠-	٨٦٥٢-	٦٤٠٧-	١٦٨٩١-	٩٥٧-	٢٧٤٦	التغير
٤٩,٨-	٦٨,٢-	٤٧,٩-	٢٣,٤-	٨٦,٧-	٦٩,١-	٩,٣-	٥,١-	نسبة التغير %
١٣٩٠	١٦٠١٦	٣١٣٢٤٨	٤٨٨١٤	٥٨٠٤	٢٨١٤١	٩٤٦٧	٤٧٥٩٦	٢٠٠٠ نوفمبر
٥٦٤٢	٤٤٥٣	١١٦٤٨٢	٣٤٨٦٨	٧٤٧	٧٠٤١	٨٤٨٦	٤٢٨٦٨	٢٠٠١ نوفمبر
٨٢٦٣-	١٢٥٦٣-	١٩٦٧٦٦-	١٣٩٤٦-	٥٠٥٧-	٢١١٠٠-	٩٨١-	٤٧٢٨-	التغير
٥٩,٤-	٧٨,٤-	٦٢,٨-	٢٨,٦-	٨٧,١-	٧٥,٠-	١٠,٤-	٩,٩-	نسبة التغير %

تابع جدول رقم (٣)

جنوب آسيا	شرق آسيا والباسنط	أوروبا الغربية والجنوبية	أوروبا الشرقية	أمريكا اللاتينية	أمريكا الشمالية	افريقيا	الشرق الأوسط	
٩٢٤٠	١٧٥٦٦	٢٥٠٣٩٥	٢٦٠٠٢	٢٦٨٢	١٩٩٨٤	١١١٣٠	٤٦٥٧٧	٢٠٠٠
٧٦٣١	٥٩٥٤	١٤٦٨٧١	٤٤٦٦٧	١٠٩٠	١١٩٩٠	١٢٧٧٧	٦١٩٤٥	٢٠٠١
١٦٠٩-	١١٦١٢-	١٠٣٥٢٤-	١٨٩٦٥	١٥٩٢-	٧٩٩٤	١٦٤٧	١٥٣٦٨	التغير
١٧,٤-	٦٦,١-	٤١,٣-	٧١,٨	٥٩,٤-	٤٠,٠-	١٤,٨	٣٣,٠	نسبة التغير %

مصدر البيانات : احصاءات السياحة ، جمهورية مصر العربية ، الجهاز الرئيسي للتعبئة والاحصاء ، الاتحاد المصري للغرف السياحية ، التقرير السنوي لصناعة السياحة في مصر سنوات ٢٠٠١ ، ٢٠٠٠ . وقد قامت الباحثة بحساب التغيرات ونسبها المئوية .

ولا شك أن النقص الذي أصاب أعداد السائحين الدوليين القادمين إلى مصر كان يرجع إلى أسباب عديدة ذكرت فيما سبق، كالتشديد في الاجراءات الأمنية عند دخول الطائرات وعند ركوب الطائرات وهو الأمر الذي له تكلفة بالنسبة لوقت السائح وراحته . ومن المتعارف عليه أن التشديد في الاجراءات الأمنية يقلل من عنصر المخاطرة في الرحلة الجوية ولكن حينما تكون الأحداث الإرهابية جديدة وقريبة من الأذهان فإن التشديد في الاجراءات والتدابير الأمنية يسهم في التأكيد على أن هناك مخاطرة قائمة . وهذه مسألة نفسية لا يمكن تفاديتها . ولقد لعب الاعلام الغربي خصوصاً والأعلام العالمي عموماً دوراً خطيراً أيضاً في الإساءة إلى العالم الإسلامي وذلك بالاشارة المستمرة إلى أن الإرهابيين الذين قاموا بالتفجيرات في ١١ سبتمبر ينتمون إلى بلدان عربية وأسلامية . وتسبب هذا العامل وحده في الإساءة إلى السياحة الدولية في مصر والبلدان العربية الأخرى والبلدان الإسلامية عموماً بشكل خطير.

من جهة أخرى فإن السياحة الوافدة من البلدان العربية والأفريقية القريبة إلى مصر كانت الأقل تأثيراً بأحداث ١١ سبتمبر . ولعل نفس العوامل السابقة إذا نظرنا إليها من جهتها الأخرى تفسر لنا ذلك؛ فهناك مسافة الرحلة القصيرة ، وتسهيل اجراءات الدخول في الطائرات وعند الطيران، واقتناع أهل هذه البلدان بأن الاتهامات التي ألقى بها جزافاً على العالم الإسلامي، وهى بلدانهم، لا أساس لها أو مبالغ فيها جداً . لذلك لم تنتص السياحة من بلدان الشرق الأوسط (وجميعها عربية وفق الاحصائيات الرسمية لوزارة السياحة في مصر) إلا

بنسبة ٥,٧ % في شهر سبتمبر ٢٠٠١ بالمقارنة بسبتمبر ٢٠٠٠ ثم زادت الأعداد في أكتوبر بنسبة مقاربة، وتناقصت في شهر نوفمبر ٢٠٠١ كما تناقصت جميع الأعداد السياحية بأعلى النسب في هذا الشهر. أما في شهر ديسمبر من نفس العام فنجد أن أعداد السائحين القادمين من البلدان العربية زادت بنسبة ٣٣٪ والقادمين من أفريقيا بنسبة ١٤,٨ % وذلك على عكس الاتجاهات من البلدان الأخرى جمعاً، فيما عدا كتلة أوروبا الشرقية . فلقد ازدادت السياحة القادمة من أوروبا الشرقية في ديسمبر ٢٠٠١ بنسبة ٧١,٨ % بالمقارنة بشهر ديسمبر عام ٢٠٠٠ . ويلاحظ أن الشركات السياحية والفنادق في مصر بدأت حينذاك في عرض أسعار مغربية جداً للرحلات السياحية الدولية والداخلية. وكانت معظم الاستجابة في هذا الصدد من أوروبا الشرقية والبلدان العربية .

وهكذا يمكن الاستناد إلى الأثر التحويلي في تفسير اقبال مزيد من السائحين العرب والأفارقة على السياحة في مصر. فلقد أدى التشديد في الاجراءات الأمنية والجمالية وفي الطائرات في الولايات المتحدة الأمريكية وبلدان أوروبا الغربية إلى استبدال العرب والأفارقة رحلاتهم إلى هذه البلدان ببلدان أخرى شرق أوسطية مثل مصر وتونس وتركيا والأردن .

إذا أخذنا في الاعتبار عام ٢٠٠١ مقارنا بعام ٢٠٠٠ نجد أن التغيرات التي حدثت في السياحة الدولية في مصر في الثلث الأخير من عام ٢٠٠١ كانت لها انعكاساتها الواضحة على العام بأكمله . انظر جدول (٤).

جدول رقم (٤)

أعداد السائحين الوافدين إلى مصر أعوام (٢٠٠٠ - ٢٠٠١ - ٢٠٠٢)
من الأقاليم الرئيسية في العالم ونسبة التغير فيها

الأقليم	السنة	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	التغير٪ ٢٠٠٠/٢٠٠١	التغير٪ ٢٠٠١/٢٠٠٢	التغير٪ ٢٠٠٠/٢٠٠٠
الشرق الأوسط		٨٨٩,٨٨٦	٨٦٧,٩١١	١,٠١٢,٦١٣	٢,٥ -	١٦,٧	١٣,٨
أفريقيا		١٤٧,٤٢٥	١٤٥,٥٥٤	١٦١,٤٩٧	١,٣ -	١١,٠	٩,٥
أمريكا الشمالية		٢٨١,٨١٥	٢١٣,٩٤٥	١٤٩,٥٢٤	٢٤,١ -	٣٠,١ -	٤٦,٩ -
أمريكا اللاتينية		٥٨,٩٥٥	٣٧,٥١٧	٢١,٩٣٤	٣٦,٤ -	٤١,٥ -	٦٢,٨ -
أوروبا الشرقية		٢٣٢,٠٨٨	٣٧٩,٦٣٥	٦٦٧,٨٠٤	١٤,٣	٧٦,٩	١٠١,٠٩
أوروبا الغربية والجنوبية		٣,٤٧٣,٣٠١	٢,٥٢٨,٨٢٤	٢,٩١٥,٩٨٧	٢٠,٧ -	٦,٠	١٦,٠ -

تابع جدول رقم (٤)

الإقليم	السنة	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	% التغير ٢٠٠١/٢٠٠٢	% التغير ٢٠٠٠/٢٠٠١
شرق آسيا والباسيفيك	١٨٧,٦٦٤	١٤٠,٠١٩	٢٥,٤ -	١٣٦,٤٠٢	٢,٦ -	٢٧,٣ -
جنوب آسيا	١٣٢٤٧١	١٠٩,٤٠٦	١٧,٤	١٢٣,٤٧٩	١٢,٩	٦,٨ -
آخرون	٢٥٧٤	١,٦٧٤	٣٥,٠ -	٢,٤٣٨.	٤٠,٦	٥,٢
اجمالي	٥,٥٠٦,١٧٩	٤,٦٤٨,٤٨٥	١٥,٦	٥,١٩١,٦٧٨	١١,٧	٥,٧ -

مصدر البيانات : احصاءات السياحة ، جمهورية مصر العربية ، الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء ، الاتحاد المصرى لغرف السياحية ، التقرير السنوى ٢٠٠١ . ٢٠٠٢ .

وحينما نتطرق إلى أثر أحداث ١١ سبتمبر استناداً على الاحصائيات الخاصة بعام ٢٠٠٢ نجد أن آثار أحداث ١١ سبتمبر قد تعرضت للتغير مع الزمن ، فمن الجدول (٤) نلاحظ :

أولاً - استمر النقص في أعداد السائحين القادمين من الأمريكتين وذلك بشكل أكثر حدة فقد وصلت نسبة النقص في السائحين من أمريكا الشمالية إلى نحو ٣٠٪ في ٢٠٠٢ بالمقارنة بعام ٢٠٠١ ، ونقصت أعداد السائحين من أمريكا اللاتينية بنسبة ٤١,٥٪ كذلك استمرت أعداد السائحين القادمين من شرق آسيا والباسيفيكي في التناقص ولكن بنسبة ضعيفة تقل عن ٣٪ في عام ٢٠٠٢ بالمقارنة بعام ٢٠٠١ .

ثانياً : انتعشت السياحة القادمة من كتلة أوروبا الغربية والجنوبية وذلك بزيادة أعداد السائحين في عام ٢٠٠٢ بنسبة ٦٪ بالمقارنة بـ عام ٢٠٠١ . ولكن أعداد السائحين القادمين من هذه الكتلة ظلت أقل من عام ٢٠٠٠ بنسبة ١٦٪ أي أقل بـ ٥٧٥,٣ ألف سائح . ونفس هذا الاتجاه تقريباً سجلته السياحة القادمة من جنوب آسيا وقد انتعشت في عام ٢٠٠٢ ، ولكنها لم تسترد مستواها في عام ٢٠٠٠ .

ثالثاً : أظهرت السياحة القادمة من الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا الشرقية زيادة واضحة في عام ٢٠٠٢ سواء بالمقارنة بـ عام ٢٠٠١ أو بـ عام ٢٠٠٠ . فقد زادت السياحة القادمة من بلدان شرق أوسطية بنسبة ١٦,٧٪ ومن إفريقيا بنسبة ١١٪ ومن أوروبا الشرقية بنسبة ٧٦,٩٪ وكل هذا يشير إلى الأثر التحويلي لأحداث ١١ سبتمبر على هيكل السياحة الدولية انظر جدول رقم (٤) .

ونستنتج مما سبق أن الآثار السلبية لاحادث ١١ سبتمبر على السياحة الدولية في مصر بينما كانت شاملة وعامة في الأشهر التالية مباشرة للصدمة إلا أنها لم تثبت بعد ذلك على مدى الشهور التالية إلا بالنسبة للسياحة الدولية القادمة من الأمريكتين وبعض الدول الغربية. بل أن الأثر بالنسبة للسياحة الأمريكية تفاقم وذلك لأسباب خاصة بالإجراءات والتحذيرات التي اتخذتها الحكومة الأمريكية . واجمالا فقد بدأ أثر احداث ١١ سبتمبر يقل حيث ازداد النشاط السياحي في مصر مقاساً بأعداد السائحين بنسبة ١١,٧ % في عام ٢٠٠٢ بالمقارنة بعام ٢٠٠١ ، ولكنه ظل يقل عما تحقق في عام ٢٠٠٠ بنسبة ٥,٧ % .

ثالثاً : الأزمة العراقية

آثارها على السياحة عالمياً والانعكاسات على السياحة الدولية في مصر في عام ٢٠٠٢

أشارت الأزمة العراقية - الأمريكية وتهديدات الادارة الأمريكية بالتدخل العسكري لانهاء نظام صدام حسين خلال عام ٢٠٠٢ مناخاً مليئاً بالغيوم في العالم عموماً وفي منطقة الشرق الأوسط خصوصاً . وأدى تصاعد الأزمة إلى تكهنات واسعة النطاق وحالة من الترقب والحذر وعدم التأكد بالنسبة للمستقبل القريب وكل هذا أثر بطبيعة الحال في النشاط السياحي عالياً . فلقد بدأ هذا النشاط في الأشهر الأولى من عام ٢٠٠٢ في التخلص تدريجياً من آثار الصدمة العنيفة التي تلقاها في أثر احداث ١١ سبتمبر . لكن العودة إلى الحالة الطبيعية كانت بطيئة بشكل ملحوظ وذلك بسبب حالة الضعف التي كان الاقتصاد العالمي ما زال يمر بها بالإضافة إلى استمرار حالة عدم التأكد من ظروف المستقبل بدرجة أو بأخرى لدى منظمي الرحلات السياحية . فالحقيقة أن أحداً لم يكن متأكداً بعد تماماً هل انتهت الآثار المرتبطة على ١١ سبتمبر أم مازالت هناك توابع خطيرة ، ومن ثم انتشرت بين الراغبين في القيام بالرحلات السياحية سلوكيات " انتظر لترى " " Wait - and See " والحجز عن طريق الانترنت بالجهود الشخصية " Do It Yourself " أو الحجز في آخر لحظة Last minute bookings .

وفي ظل هذه الظروف يمكن أن نرى كيف أضافت الأزمة العراقية إلى غيوم المناخ العالمي للسياحة ، فلقد أسهمت الأزمة في دعم العوامل السلبية التي هيمنت عليه بعد ١١ سبتمبر، بعد أن بدأت هذه العوامل في الانحسار تدريجياً .

وفي تقرير^(١) عن الأزمة العراقية لاحظ الخبراء أن هذه التغيرات المفاجئة لم تؤد حقيقة إلى تغيرات كبيرة في الحجم الكلي للنشاط السياحي ولكنها ، وهذا هو الأهم، أدت إلى تحول الطلب السياحي لصالح رحلات إلى أماكن مأهولة وقريبة من موطن "سائح ويمكن الوصول إليها بسيارة خاصة أو حافلة أو قطار بدلاً من الطائرة . كذلك فإن هذه الظروف أفادت في تسويق بعض منتجات سياحية خاصة كما انعشت بعض قطاعات السوق السياحي العالمي، على سبيل المثال، ازداد الطلب على أماكن الإقامة السياحية خلاف الفنادق (الشقق الفروشة والمساكن الريفية)، كما انعشت الرحلات ذات الطابع الخاص مثل الرحلات لزيارة العائلة والأصدقاء والأقارب في بلدان أو مدن أخرى وكذلك الرحلات القائمة على دوافع قوية لحب الثقافة أو الرياضة أو التسلية Entertainment^(٢) .

وهكذا امتنعت الأزمة العراقية مع الآثار المتعددة أو الطويلة الأجل لأحداث ١١ سبتمبر فترتبط على ذلك انعكاسات مختلفة على النشاط السياحي الدولي، من حيث حجمه واتجاهاته الجغرافية وهيكله .. ولم تكن جميع الانعكاسات سلبية بل أن بعض القطاعات أو المنتجات السياحية كما ظهر استفادت على حساب البعض الآخر ، وباستطلاع المعلومات والبيانات الخاصة بالنشاط السياحي العالمي في ٢٠٠٢ تظهر لنا ثلاثة حالات^(٣) :

(أ) استمرار حالة الانحسار التي تمكنت من النشاط السياحي في ٢٠٠١ ومن ثم تسجيل معدلات نمو سالبة في ٢٠٠٢ ، ومثال ذلك جمهورية التشيك (-٪ ١١,٨) وقبرص (-٪ ١٠,٣) وأسرائيل (-٪ ٢٧,٩) والهند (-٪ ٦,٦) وفي الكتلة الأمريكية حيث حقق نحو ١٥ دولة معدلات نمو سالبة في النشاط السياحي الدولي من بينها الولايات المتحدة (-٪ ٦,٧) وشيلي (-٪ ١٨,٣).

(ب) تحقق معدلات نمو موجبة في ٢٠٠٢ ولكنها معدلات منخفضة بصفة عامة لا تغطي الانحسار الذي حدث في ٢٠٠١ ، مثلما كان الحال في معظم بلدان الكتلة الأوربية.

(ج) تحقق معدلات نمو موجبة ومرتفعة في ٢٠٠٢ بما مكن بعض البلدان من تغطية الانحسار الذي حدث في النشاط عام ٢٠٠١ . ومن أكثر الحالات وضوحاً السلفادور (٪ ٤٢٩,٤)

(١) WTO, World Tourism Barometer, p.2, Vol.1, No.1, June 2003.

(٢) المرجع السابق. p.2.

(٣) مصدر البيانات الأخصائية - جداول منشورة بالمرجع السابق (pp.3-6) .

والأرجنتين (٤٪) وهو نج كونج (٧٪) وسيرلانكا (٦٪) وفنجي (١٪). وجنوب إفريقيا (٩٪). وفي منطقة الشرق الأوسط تحقق معدلات نمو موجبة بل مرتفعة خاصة في لبنان (٢٪) ومصر (٦٪).^(١)

وتستدعي معدلات النمو الموجبة والمرتفعة التي سجلت لبلدان في منطقة الشرق الأوسط التفسير بصفة خاصة. ذلك لأن الآثار المتعددة لأحداث ١١ سبتمبر والتهديدات قد أثرت سلباً في المناخ السياحي العالمي، وليس من المنطقي أن لا يكون لها نفس التأثير في منطقة الشرق الأوسط خاصة البلدان القريبة من النقطة الساخنة الجديدة وهي العراق، مع استمرار الأحداث الفلسطينية. وعلى سبيل التأكيد فإن الرحلات السياحية المنظمة من أماكن بعيدة عن طريق الجو إلى منطقة الشرق الأوسط لم تتحقق خلال عام ٢٠٠٢ نمواً بل أنها استمرت في التناقض في عدد من البلدان السياحية الرئيسة، واستمرت الدعاية الإعلامية المغرضة ضد البلدان العربية الإسلامية في الشرق الأوسط وأفريقيا تؤشر بشكل سيئ على الطلب السياحي الدولي في هذه البلدان. كما أنه لا يمكن تجاهل آثار الأزمة العراقية المتعددة خلال ٢٠٠٢ على الطلب السياحي من بلدان أوربية قريبة تنظم الرحلات منها جواً وبحراً إلى بلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. كل هذه العوامل بطبعتها لها آثار سلبية على نمو النشاط السياحي. لكن من جهة أخرى فإن العوامل الأخرى التي تولدت من مناخ الأزمات استمرت تلعب دوراً في نمو الطلب السياحي بين دول منطقة الشرق الأوسط وبعضاً من نموه إلى خارجها كما كان الوضع قبل الأزمات. ويبدو أن هذا الأثر التحويلي في الطلب لعب دوراً هاماً تفوق على دور العوامل الأخرى.

وفي حالة مصر والتي هي محل اهتمامنا ، نجد أن أعداد السائحين من أمريكا الشمالية تناقصت في ٢٠٠٢ بنسبة (٣٠٪) وهو يفوق المعدل الذي تناقصت به في ٢٠٠١ وكان (٤٪) ويفوق أيضاً المعدلات التي تناقصت بها السياحة الأمريكية في بلدان أخرى من العالم، كذلك تناقصت أعداد السائحين من أمريكا اللاتينية بنسبة (٤١,٥٪) في ٢٠٠٢ ومن شرق آسيا والباسفيكي (أهمها السياحة اليابانية) بنسبة (٢٦٪). وهكذا نجد حالة النمو السالب التي أشرنا إليها بالرمز (أ) عند استعراض الحالات التي تتميز بها نمو السياحة العالمية عام ٢٠٠٢ قد

(١) مصدر الإحصائيات، المرجع السابق ، وتظهر إحصائيات (السياحة - الجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء) في مصر معدل نمو أقل وهو (٦٪). لنفس الفترة، انظر الاتحاد المصري للفنون السياحية- التقرير السنوي لصناعة السياحة في مصر ٢٠٠٢ ، ص ٣٢ .

تحقق في هذا القطاع من السياحة الدولية المصرية ، أما السياحة من بلدان أوربا الغربية والجنوبية والتي تمثل أهم قطاع في الطلب السياحي الدولي على مصر فقد نمت بمعدل ٦٪ فقط ، وكان من الممكن (تقديرًا) أن تنمو بمعدل أعلى لولا الأزمة العالمية وما أحدثه من آثار في ظروف كانت أصلًا متواترة وغير مواتية^(١) . فلقد انخفضت أسعار الإقامة في الفنادق المصرية بعد أحداث ١١ سبتمبر. كذلك كانت هناك عروض برحلات طيران منخفضة التكلفة أيضًا بالإضافة إلى استمرار الانخفاض في السعر الحر للجنيه المصري بالنسبة للدولار الأمريكي. ويلاحظ أن السياحة من أوربا الغربية والجنوبية وبالرغم أنها حققت نمواً بمعدل ٦٪ في ٢٠٠٢ بالمقارنة لعام ٢٠٠١ إلا أنها ظلت أقل بنسبة (١٦٪) بالمقارنة بعام ٢٠٠٠ . وهذه هي الحالة المميزة فيما سبق بالرمز (ب) من حالات نمو النشاط السياحي العالمي في ٢٠٠٢ . ومقابل هذه الاتجاهات نمت السياحة من بلدان الشرق الأوسط (وهي جميعاً بلدان عربية) إلى مصر بنسبة ١٦,٧٪ في ٢٠٠٢ والسياحة من البلدان الأفريقية القريبة (ومعظمها بلدان عربية أهمها ليبيا) بنسبة ١١٪ كذلك نمت السياحة القادمة من أوروبا الشرقية (الاتحاد الروسي وغيره) بنسبة بلغت ٨٪ في ٢٠٠٢ بالمقارنة لعام ٢٠٠١ ونسبة ١٠,١٪ بالمقارنة لعام ٢٠٠٠ . وهذا النمو غير العادي كانت نتيجة رحلات سفر سياحية بالطيران العارض بأسعار مخفضة بالإضافة إلى المرونة في عرض المنتج السياحي المصري بأسعار مناسبة لسياح هذه المنطقة خلال مناخ ملبد بالغيوم على المستويين العالمي والأقليمي .

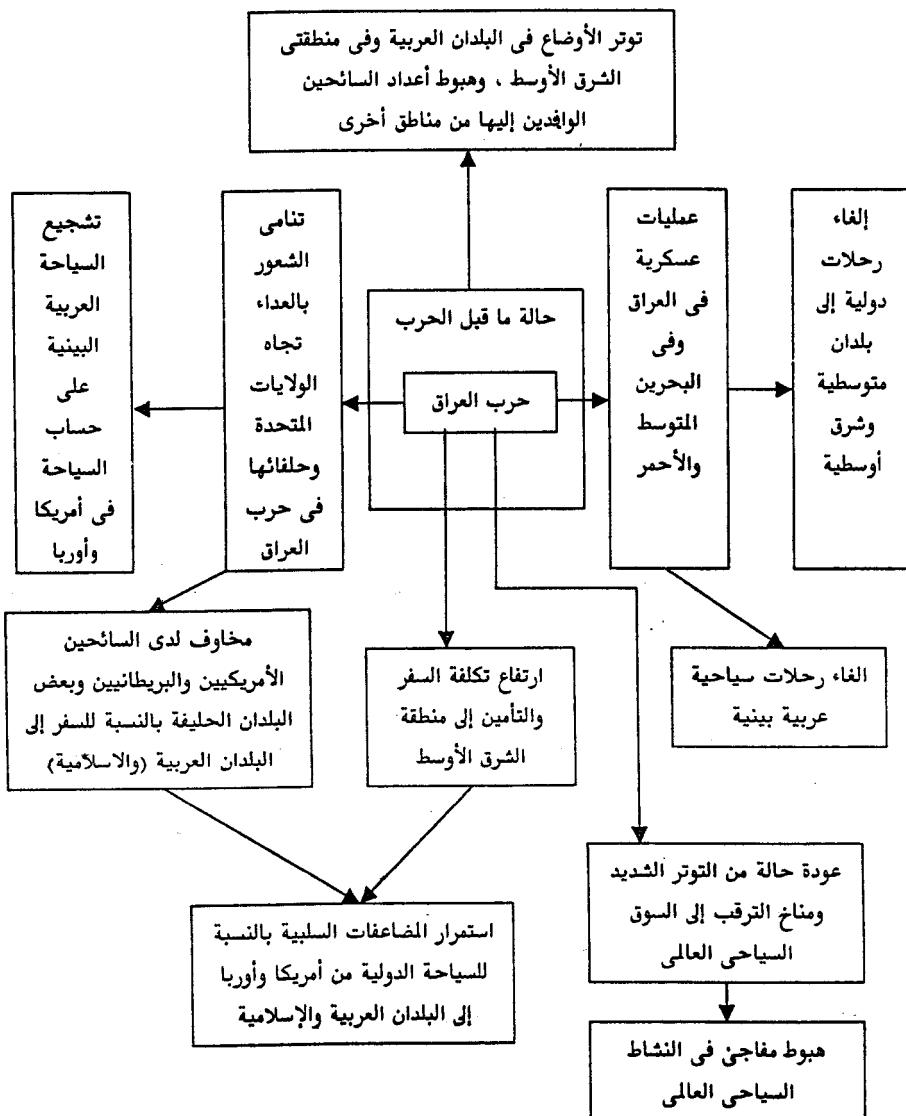
وخلال الأداء فإن العوامل السلبية التي أثرت على السياحة عالمياً . وخاصة السياحة في المناطق الساخنة وكان على رأسها منطقة الشرق الأوسط، بسبب أزمة العراق، قد لعبت دورها وبشكل أكبر في تأخير انتعاش الطلب السياحي الدولي في هذه المنطقة بل واستمرار انحساره في حالات. ومن جهة أخرى فإن العوامل الإيجابية التي تولدت في ظروف المناخ السياحي العالمي المليئ بالغيوم وتسببت في تغيير اتجاهات الطلب السياحي العالمي من بلدان صالح بلدان أخرى ومن منتجات سياحية إلى منتجات سياحية أخرى كانت لها آثار تعويضية قلللت في حالات من الآثار السلبية بل وتغلبت عليها في حالات أخرى .. وعلى ذلك فإن نمو السياحة العربية البينية كان لها اثر تعويضي كبير في حالة مصر. كذلك فإن تمكّن مصر من تنمية الطلب

(١) جمهورية مصر، مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم القرار، "التغيرات في المنطقة العربية والآثار المحتلة على صادرات الخدمات بالتطبيق على قطاع السياحة (مع إشارة خاصة إلى مصر)"، دراسة من اعداد هاني إبراهيم على واثر اد. محمد فتحي صقر، يناير ٢٠٠٣، ص ٢٦-٢٢.

السياحي من دول أوروبا الشرقية على منتجاتها السياحية لعب دورا هاماً، وهكذا انتعشت السياحة في مصر عام ٢٠٠٢ بالرغم من جميع الظروف غير المواتية الأخرى.

شكل (٣)

انعكاسات الحرب العراقية على السياحة الدولية



ويمكن تأكيد دور هذه العوامل الإيجابية الأخيرة في انتعاش السياحة الدولية في مصر عام ٢٠٠٢ باستعراض نمو النشاط السياحي في دولتين آخريتين في المنطقة لم تنتفعا بهذه العوامل، وهما قبرص وإسرائيل. ففي قبرص تناقص النمو بنسبة (١١.٣٪) وفي إسرائيل تناقص بنسبة (٢٧.٩٪) وذلك في عام ٢٠٠٢ بالمقارنة بعام ٢٠٠١.^(١)

انفجار الأزمة العراقية في ٢٠٠٣

تزايد التوتر العالمي في مطلع ٢٠٠٣ بسبب تأكيد التوقعات الخاص بالتدخل العسكري الأمريكي - البريطاني في العراق. وفي شهر مارس ٢٠٠٣ حدث الحرب مما سبب هبوطاً مباشراً في الطلب السياحي الدولي المرتبط بالرحلات الجوية عموماً، وبالسفر من أو إلى منطقة الشرق الأوسط وحتى بين بلدان هذه المنطقة، انظر شكل (٢).

جدول رقم (٥)

معدل نمو النشاط السياحي (%) في الثلث الأول ٢٠٠٣ - بلدان مختارة
من الأقاليم الرئيسية في العالم ونسب التغير فيها

أبريل	مارس	فبراير	يناير	
٢١,٨ -	٢٦,٤ -	١٢,٤	١٨,١	تركيا
٢٤,٧ -	١٣,٨ -	٦,٥	١٧,٥	الأردن
١٥,٣ -	٢٢,٦ -	٢١,٧	٦٤,٣	مصر
١٧,٨	٥٦,٠-	١٤,٠-	٣,٩	إسرائيل
٥,٩-	٢٣,٩-	٨,٤	١٠,١	قبرص

المصدر:

WTO: Barometer, Vol. I. No.1, June 2003, p.2.

ويشير تقرير منظمة السياحة العالمية أن عدداً قليلاً جداً من الأماكن السياحية في العالمنجا من هذا الهبوط المفاجئ في الطلب السياحي. وعلى المستوى العالمي، فإن الخبرة والدروس المستفادة من أزمة ١١ سبتمبر ومن الأزمة العراقية، التي امتدت عاماً كاملاً، مكنت صناعة

(١) WTO, world Tourism Barometer Vol.1 No. 1, June 2002

(المرجع سيق ذكره)، وانظر جداول احصائية ITA صفحات ٣ ، ٦ في هذا المرجع

السياحة والمسئولين عنها وعن سياساتها في أماكن العالم المختلفة من التقليل من حدة الآثار التي نشأت مع اندلاع الحرب. لذلك اتخذت اجراءات لتخفيف الطاقة السياحية (جانب العرض) والتحكم في التكاليف بشكل حاسم . ومع ذلك فقد كان ظهور مرض سارس SARS في تلك الفترة من أصعب ما واجهه صناعة السياحة عالميا. وهكذا تحقق نمو سالب في النشاط السياحي عالمياً في شهر مارس ٢٠٠٣ لم ينجو منه سوى عدد قليل جداً من البلدان السياحية^(١). ولكن هذا النمو السالب أو الانحسار الشديد في النشاط السياحي بلغ أقصاه في البلدان المجاورة والقريبة من العراق كما بين الجدول (٥) ولم يكن هناك معدلات سالبة أعلى من المعدلات المحققة في البلدان المذكورة في الجدول السابق إلا في بعض البلدان الآسيوية التي عانت من ظهور وباء السارس SARS في نفس الوقت^(٤).

أبعاد ونتائج التجربة التي مر بها النشاط السياحي المصري وما يستفاد منها :
تبين فيما سبق آثار الأحداث العالمية والإقليمية على السياحة الدولية في مصر خلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠١ من خلال استعراض التغيرات في اعداد السائحين الوافدين . وبالرغم من أهمية مؤشر التغير في الاعداد إلا أن هناك مؤشرات أخرى يلزم الرجوع إليها حتى يمكن تبيان الأبعاد الكاملة لهذه التجربة السياحية ونتائجها وهذا ما سوف نتعرض إليه فيما يلي ، مع العمل على بيان الدروس المستفادة منها .

أولاً : هيكل الطلب السياحي الدولي .

لقد تبين من خلال استعراض التغيرات في اعداد السائحين الدوليين أن هذه الاعداد لم تكن تتغير أبداً بنفس المعدلات وذلك حينما يجرى تصنيفها وفقاً للمناطق الجغرافية أو البلدان

(١) نفس المرجع السابق، ويلاحظ من الجدول أن الانحسار كان شديداً أيضاً في النشاط السياحي في الولايات المتحدة وجميع الدول المضيفة لسائحين أمريكيين في أمريكا الجنوبية لو في أوربا. فلقد كانت المخاوف شديدة لدى الأمريكيين من انتقام العراقيين أو المتطوعين المسلمين أو غير المسلمين الذي هددوا الولايات المتحدة في حالة غزو العراق . وقد صدرت تحذيرات رسمية عن الحكومة الأمريكية لرعاياها بعدم السفر إلى بلدان معينة في العالم والأقلال من السفر إلى الخارج عموماً أو الالتزام بتعليمات مشددة في حالة السفر إلى الخارج بغرض تحقيق الأمان. أما البلدان الآسيوية فإن الانحسار الشديد في النشاط السياحي في شهر مارس ثم إبريل كان جزئياً بسبب الأحداث وجزئياً بسبب مرض السارس (الالتهاب الرئوي الحاد المفاجئ) وهو السبب الأهم والأخطر .

(٢) بلغ النقص في أعداد السائحين في هونج كونج (٦٤,٨%) وفي أندونيسيا (٩٤,٤%) وفي سنغافورة (٦٧,٣%) وفي تايوان (٥٠,٧%) وذلك في إبريل ٢٠٠٣ ، المرجع السابق p.5.

التي وفدو منها، أى تبعاً للمنشأ السياحي. وهكذا ظهرت تغيرات في هيكل الطلب السياحي الدولي على مصر من خلال تغير أنصبة الدول المختلفة في اجمالي عدد السائحين الوافدين. وفي إطار البيانات المتاحة لم تحدث تغيرات بالنسبة للدولتين اللتين لهما أكبر أنصبة في الطلب الكلي. فقد ظلت المانيا وايطاليا تمثلان المركز الأول والثاني على الترتيب، بمتوسط ١٤,٥٪ لالمانيا و ١٣,٥٪ لايطاليا من اجمالي عدد السائحين الوافدين على مصر خلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٢ . وقد تحققت النسبة المرتفعة لالمانيا (١٥,٤٪) في ٢٠٠١ مما يدل على تميز وضعها السياحي وإن مركزها النسبي في مصر لم يهتز في السنة التي اشتدت فيها الأزمات. أما ايطاليا فقد كان نصيبها في اجمالي السائحين الدوليين شبه مستقر في ٢٠٠٠ ، ٢٠٠٢ مع انخفاض بنسبة ٠,٨٪ في ٢٠٠١ بعد أحداث ١١ سبتمبر .

أما المركز الثاني والثالث فقد احتلتهما بالتناوب فرنسا والمملكة المتحدة في ٢٠٠٠ ، ٢٠٠١ . وفي ٢٠٠٢ قفزت روسيا والكوندولث لتحتل المركز الثالث بنسبة ٨,٧٪ ، بدلاً من ٣,٤٪ (المركز التاسع) في ٢٠٠٠ من اجمالي عدد السائحين . هذا بينما هبطت فرنسا إلى المركز الخامس بنسبة ٥,٤٪ في ٢٠٠٢ بدلاً من ٦,٩٪ في ٢٠٠٠ من اجمالي اعداد السائحين . وهكذا تغير مركز روسيا النسبي بشكل واضح لتحتل نصيباً أكبر في الطلب السياحي الدولي .

ومن التغيرات الهامة أيضاً تلك التي تحققت بالنسبة للبلدان العربية التي زاد نصيبها في اجمالي اعداد السائحين الدوليين إلى مصر خلال سنوات الأحداث . وتاتي ليبيا ثم المملكة السعودية على قمة البلدان التي تغيرت أنصبتها ومركزها النسبي . فلم تكن ليبيا من بين الدول الأكثر أهمية التي تحتل المركز العاشر الرئيسية في السياحة الدولية في مصر حتى عام ٢٠٠٠ ، فأصبحت في المركز التاسع في ٢٠٠١ بنسبة ٣,٥٪ ثم المركز السابع في ٢٠٠٢ بنسبة ٤,٣٪ من اجمالي أعداد السائحين الدوليين في مصر. كذلك تحسن مركز المملكة السعودية من المركز السابع إلى السادس خلال سنوات الأحداث . ويلاحظ أيضاً أن فلسطين ظهرت لأول مرة في ٢٠٠٢ محتلة المركز التاسع في مجموعة الدول العشر الرئيسية .

ومن التغيرات الهامة أيضاً في هيكل الطلب السياحي الدولي في مصر ما حدث بسبب تدهور الأنصبة النسبية لكل من الولايات المتحدة الأمريكية وأسرائيل . فقد كانت الولايات المتحدة تحتل المركز الثامن في اجمالي أعداد السائحين الوافدين إلى مصر في ٢٠٠٠ بنسبة ٤,٣٪ فانخفض نصيبها إلى ٣,٨٪ في ٢٠٠١ ثم إلى ٢,٣٪ فقط في ٢٠٠٢ . فخرجت بذلك في السنة

الأخيرة من مجموعة العشر دول السياحية الرئيسة التي يتكون منها نحو ٦٧٪ - ٧٠ من إجمالي أعداد السائحين الوافدين إلى مصر. ولقد كانت الولايات المتحدة الأمريكية أكثر الدول السياحية تحذيراً لمواطنيها، باتخاذ كافة الاحتياطيات لأجل السلامة عند السفر إلى الخارج وفى الرحلات السياحية لمنطقة الشرق الأوسط خصوصاً وإلى البلدان الإسلامية عموماً. وغنى عن القول أن صدمة أحداث ١١ سبتمبر كانت شديدة الوطأة على الإدارة الأمريكية والسائحين الأمريكيين، ولها آثار عديدة في الأجلين القصير والطويل كما سبق البيان . ولكن ينبغي التأكيد على أن الدعاية الإعلامية في أمريكا ضد منطقة الشرق الأوسط والبلدان العربية والإسلامية لعبت دوراً غير عادي في تغيير المناخ السياحي وإثارة مخاوف السائحين الراغبين في زيارة هذه المنطقة أو هذه البلدان والتي منها مصر . وقد قيل بحق أن معظم هذه الدعاية كانت غير حقيقة بالرغم من وجود مخاوف حقيقة محتملة بالنسبة إلى السائحين الأمريكيين نتيجة التحيز الأمريكي الرسمي المستمر لإسرائيل ضد الفلسطينيين والتدخل الأمريكي العسكري في العراق وما حدث بعد ذلك من مأسى للشعب العراقي .

أما بالنسبة لإسرائيل فقد بلغ نصيبها ٥,٩٪ من إجمالي أعداد السائحين الوافدين إلى مصر عام ٢٠٠٠ محتلة بذلك المركز الخامس في الطلب السياحي الدولي ، ثم هبط نصيبها إلى ٢,٣٪ فقط في ٢٠٠١ وخرجت بذلك من مجموعة الدول العشر الرئيسة المصدرة للسياحة إلى مصر . وفي ٢٠٠٢ اتجه نصيب إسرائيل للنمو مرة أخرى فأصبح ٢,٨٪ من إجمالي أعداد السائحين الوافدين وبذلك احتلت المركز العاشر من مجموعة الدول العشر الرئيسة .

والخلاصة أن هيكل الطلب السياحي الدولي في مصر قد تغير نسبياً لصالح البلدان العربية وروسيا (والكوندولت) ولغير صالح الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل وفرنسا انظر الجدول رقم (٦) .

جدول رقم (٦)

التغيرات في هيكل الطلب السياحي في مصر خلال السنوات ٢٠٠٢ - ٢٠٠٠
أنصبة الدول العشر الرئيسية في الأعداد الكلية للسائحين الدوليين (%)

الترتيب	النصيب (%)	الترتيب	النصيب (%)	الترتيب	النصيب (%)	النصيب (%)	السنة
							نصيب الدولة وترتيبها
١	١٤,١	١	١٥,٤	١	١٤,٣		المانيا
٢	١٣,٥	٢	١٢,٨	٢	١٣,٦		إيطاليا
٥	٥,٤	٤	٦,٣	٣	٦,٩		فرنسا
٤	٧,٢	٣	٧,٤	٤	٦,٨		المملكة المتحدة
١٠	٢,٨	٠	٠	٥	٥,٩		إسرائيل
٨	٣,٨	٧	٤,٤	٦	٤,٦		بنجلوركس
٦	٤,٨	٦	٤,٩	٧	٤,٤		السعودية
٠	٠	٨	٣,٨	٨	٤,٣		الولايات المتحدة
٢	٨,٧	٥	٥,٣	٩	٣,٤		روسيا والكونغول
٠	٠	١٠	٣,٤	١٠	٣,٢		اسكتندرافيا
٧	٤,٣	٩	٣,٥	٠	٠		ليبيا
٩	٣,٠	٠	٠	٠	٠		فلسطين

- ملاحظات : العلامة (٠) تعنى أن الدولة لم تكن من ضمن العشر دول الرئيسية في السنة المذكورة

• المصدر : احصاءات السياحة ، مصر ، الجهاز الرئيسي للتعمية والاحصاء ، الاتحاد المصري للغرف السياحية، التقرير السنوي لصناعة السياحة في مصر ، القاهرة سنوات ٢٠٠٠ ، ٢٠٠١ ، ٢٠٠٢ وقد قامت الباحثة بتجميع البيانات وترتيبها من التقارير المذكورة على النحو المذكور في الجدول .

ثانياً: الليالي السياحية الدولية :

أدت الأحداث إلى نقص اجمالي الليالي السياحية الدولية في مصر عام ٢٠٠١ بنسبة ٩,١٪ وذلك بالمقارنة بعام ٢٠٠٠ . هذا بينما (كما يشير الجدول رقم (٧)) ، بلغ النقص نسبة ١٥,٦٪ في اعداد السائحين بين العامين المذكورين . ويدل هذا على أن هناك عناصر أخرى مستقلة قامت بدور في تخفيف حدة آثار الأحداث أو الأزمات على السياحة المصرية . ذلك لأن أعداد الليالي السياحية تقيس الفترات الفعلية التي يمكثها السائحون الأجانب داخل مصر . فإذا كانت هناك حواجز أو إغراءات سياحية أمكن زيادة الليالي السياحية بالرغم من ثبات أعداد السائحين

الوافدين ، أو أمكن تقليل أثر الأزمات على الليالي السياحية بالمقارنة بما يحدث للإعداد. وهذه الحالة الأخيرة هي ما نراها أمامنا في مصر خلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٢ . وفي الجدول السابق نجد أن متوسط الليالي السياحية للسائح الأجنبي قد ازداد خلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٢ . ويرجع هذا إلى الحوافز والاغراءات التي قدمها القائمون على نشاط السياحة في مصر إلى السائحين الوافدين في السنوات المذكورة ، والتي تمثلت في أسعار منخفضة للطيران العارض والإقامة الفندقية. وقد قامت الحكومة المصرية، بناء على توصية وزير السياحة، في إثر أحداث سبتمبر مباشرة (في ١٥/١١/٢٠٠١) بتخصيص ٣٣ مليون يورو لدعم رحلات الطيران العارض القادمة إلى مصر. وحددت نسبة استحقاق الدعم لرحلات الطيران العارض القادمة من كافة الأسواق العالمية بما لا يقل عن ٥٠٪ ولا يزيد عن ٨٠٪. كما تم تعديل هذه النسب بالنسبة للسوقين البريطاني والاسكتلندي إلى ٦٥٪ حد أدنى، ٩٥٪ حد أقصى^(١). وقد ورد في أحد التقارير أن أسعار الإقامة الفندقية بعد أزمة ١١ سبتمبر انخفضت بنحو ٤٠-٢٠٪ عن الأسعار المتداولة في الأماكن الساحلية وفي الأقصر وأسوان ثم بأكثر من ذلك خاصة بالنسبة للمجموعات السياحية في الرحلات المنتظمة. ويتوقف أثر تغير الأسعار على الليالي السياحية المطلوبة تبعاً لرونة الطلب السعرية. وتتدخل عوامل عديدة في تحديد هذه الرونة، إلا أنه ليس من السهل قياسها لأن هناك مفاهيم مساعدة للأسعار وكيفية قياسها في مجال النشاط السياحي^(٢).

جدول (٧)

تطور الليالي السياحية مع أعداد السائحين الدوليين في مصر

	العام	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	التغير %
عدد السائحين	٥,٥٦١٧٩	٤,٦٤٨,٤٨٥	٥,١٩١,٦٧٨	١٥٦-	١١,٧
لليالي السياحية	٣٢,٧٨٧,٨٨١	٢٩,٨١٣,٢٩٠	٣٢,٦٦٣,٩٥٤	٩,١-	٩,٧
متوسط ليالي للفرد	٥,٦	٦,٤	٦,٣	١٤,٣	١,٥-

المصادر : احصائيات السياحة ، جمهورية مصر العربية ، الجهاز الرئيسي للتعداد والاحصاء . سنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٢ .

(١) Michel Sailhan, Government Faces up to tourism crises. http://metimes.com/2k1/issue2001-44/bus/government_Faces_up.htm بتاريخ ٣/٣/٢٠٠٣

وكذلك انظر: الاتحاد المصري للغرف السياحية، التقرير السنوي لصناعة السياحة في مصر ٢٠٠٢، ص ٨.

(٢) انظر د. جليلة حسن حسنين "الطلب السياحي الدولي والتربية السياحية في مصر" ، صفحات ٧٧-٨٢ ، ١٩٩٤ ، الناشر: كلية السياحة والفنادق ، جامعة الاسكندرية .

وكما يشير الجدول (٧) فإن زيادة متوسط الليالي السياحية الدولية للفرد من السائحين من ٥,٦ ليلة في ٢٠٠٠ إلى ٦,٤ ليلة في ٢٠٠١ قد أدى إلى نقص الليالي السياحية بنسبة ٩,١ % فقط مع أن أعداد السائحين نقصت بنسبة ١٥,٦ % في نفس العام . ويدل هذا بصفة عامة على أن خفض أسعار الاقامة قد أدى إلى زيادة الطلب على الليالي السياحية . أما التعرف على دقائق هذه الظاهرة فيحتاج منا إلى معلومات دقيقة عن أسعار الاقامة في الأماكن السياحية المختلفة بدرجاتها ونوعياتها المتعددة والتعرف على جنسيات السائحين الأجانب الذين ازدادت فترة اقامتهم في مصر مع انخفاض أسعار الاقامة . ويبين الجدول (٨) أن متوسط الليالي السياحية قد ارتفع بأعلى معدلات في ٢٠٠١ بالمقارنة لعام ٢٠٠٠ في حالات السائحين القادمين من منطقة أوروبا الشرقية وجنوب آسيا وشرق آسيا والباسفيك . ويعد الارتفاع في هذا المتوسط هاماً بصفة خاصة في حالة كتلة أوروبا الشرقية - خاصة روسيا والكونغول - حيث زادت أيضاً أعداد السائحين كمارأينا من قبل بأكبر نسبة بين السائحين من مختلف الجهات . وكان السائحون القادمون من كتلة أوروبا الغربية والجنوبية وأمريكا اللاتينية الأقل تأثراً بانخفاض أسعار الاقامة في عام ٢٠٠١ .

أما القادمون من الشرق الأوسط وهم جميعاً عرب كما تشير الاحصائيات فقد ازداد متوسط الليالي للفرد من ٥,٤ إلى ٦ ليال ما بين ٢٠٠٠ و ٢٠٠١ بأى بنسبة ١١ %. لكن هذه النسبة لا تظهر الحقيقة . فمثلاً في ٢٠٠١ بلغ متوسط الليالي للسائح الليبي ٣,٢ ليلة بينما أن المتوسط لسائح الإمارات ٨,٢ ليلة والمتوسط لسائح السعودية ٧,٨ ليلة .

وفي عام ٢٠٠٢ لم تتكرر هذه الظاهرة . فمع استقرار الأسعار الفندقية نسبياً وعودة أسعار الفنادق الكبرى تدريجياً إلى شبه معدلاتها الطبيعية قبل أحداث ١١ سبتمبر نستطيع تسجيل اتجاهين رئيسين :

(١) استمر متوسط الليالي السياحية للفرد يزداد ولكن بنسب محدودة وصفيرة بالنسبة للوافدين من الشرق الأوسط (الدول العربية) خاصة المملكة السعودية والإمارات ، وكذلك بالنسبة لأمريكا الشمالية واللاتينية ، كما يبين الجدول رقم (٨) وبالرغم من أن هذا الاتجاه لا ينطبق على كتلة أوروبا الغربية والجنوبية إلا أن متوسط الليالي السياحية للفرد استمر في الزيادة عام ٢٠٠٢ بالنسبة لألمانيا (الدولة الرئيسة الأولى في السياحة المصرية) وكذلك بالنسبة للقادمين من دول البنيلوكس .

(٢) انخفاض متوسط الليالي السياحية للفرد في حالات القادمين من إفريقيا وأوروبا الغربية والجنوبية والشرقية وشرق آسيا والباسفيكي وجنوب آسيا في ٢٠٠٢ بالمقارنة بعام ٢٠٠١ . لكن هذا الانخفاض كان طفيفاً لا يذكر في أهم كتلتين وهما أوروبا الغربية والجنوبية وأوروبا الشرقية . وقد ظل مع ذلك متوسط الليلة للفرد فوق ما تحقق في عام ٢٠٠٠ قبل تراكم الأزمات العالمية وتفاعلاتها فيما عدا حالة وحيدة وهي حالة إسرائيل حيث انخفض متوسط الليالي السياحية للفرد في ٢٠٠٢ بالمقارنة بعام ٢٠٠٠ . (انظر جدول ٨) ومرة أخرى فإن هذا المؤشر يدل على أن السياحة الإسرائيلية في مصر كانت الأكثر تأثراً بالأزمات التي مرت في الأعوام ٢٠٠٢-٢٠٠٠ . وهكذا لعب العامل السياسي المتعلق بالأحداث الفلسطينية وبالعلاقة الوطيدة بين الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل دوراً خطيراً في هذه الحالة الخاصة .

جدول (٨)

متوسط الليالي للفرد من السائحين الأجانب في مصر

(السنوات ٢٠٠٢ - ٢٠٠٠)

الإقليم الرئيسية	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠
أمريكا الشمالية	٧,٢	٧,٠	٦,١
الشرق الأوسط	٦,٢	٦,٠	٥,٤
أوروبا الشرقية	٥,١	٥,٢	٤,٣
أوروبا الغربية والجنوبية	٦,٧	٦,٨	٦,٤
بلدان رئيسية			
ألمانيا	٧,٨	٧,٥	٧,٢
إيطاليا	٦,٧	٧,٠	٧,٢
فرنسا	٧,٤	٧,٥	٧,١
المملكة المتحدة	٥,٩	٦,١	٥,٤
السعودية	٨,٠	٧,٨	٧,٢
بنجلادش	٧,٣	٦,٨	٦,٧
الولايات المتحدة الأمريكية	٧,٣	٧,٠	٦,٢
إسرائيل	٣,٥	٤,١	٣,٧
روسيا والكونغول	٥,٤	٥,٢	٤,٣
ليبيا	٥,٦	٠	٠

المصدر : "Tourism In Figures" : Ministry of Tourism – Egypt أعداد السنوات

١٩٩٩ ، ٢٠٠٠ ، ٢٠٠١ ، ٢٠٠٢

وبالنسبة لمؤشر هيكل الليالي السياحية خلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٢ فقد ظهر ثبات المركز النسبي لألمانيا وإيطاليا والملكة المتحدة (الراكيز الأول والثاني والرابع على الترتيب)، بينما اتجهت التغيرات لصالح روسيا والكونفولت وال سعودية ولبيبا، إسبانيا ولغير صالح فرنسا والبىنلوكس والولايات المتحدة واسكيندنافيا وسويسرا وأسرائيل، هذا ما يوضحه الجدول (٩) :

جدول (٩)

أنصبة الدول العشر الرئيسة في الليالي السياحية في مصر خلال سنوات (٢٠٠٠ - ٢٠٠٢)
(نسبة مئوية من إجمالي الليالي (١))

الدولة	الترتيب في عام ٢٠٠٢	%	الترتيب في عام ٢٠٠١	%	الترتيب في عام ٢٠٠٠	%
ألمانيا	١	١٧,٤	١	١٨,٠	١	١٧,٣
إيطاليا	٢	١٤,٤	٢	١٣,٩	٢	١٦,٦
فرنسا	٥	٦,٣	٣	٧,٣	٣	٨,٣
المملكة المتحدة	٤	٦,٨	٤	٧,١	٤	٦,٢
المملكة العربية السعودية	٦	٦,١	٥	٥,٩	٥	٥,٣
البنيلوكس	٧	٤,٤	٦	٤,٧	٦	٥,٢
الولايات المتحدة الأمريكية	٩	٢,٦	٨	٤,٢	٧	٤,٥
إسرائيل	٠	٠	٠	٠	٨	٣,٧
اسكيندنافيا	٠	٠	٩	٣,٦	٩	٢,٩
روسيا والكونفولت	٣	٧,٤	٧	٤,٣	١٠	٢,٦
لبيبا	٨	٣,٥	٠	٠	٠	٠
أسبانيا	١٠	٢,٢	٠	٠	٠	٠
سويسرا	٠	٠	١٠	٢,٢	٠	٠

- ملاحظات :

(١) نسبة مئوية من إجمالي الليالي السياحية في مصر خلال السنوات المذكورة .

(٢) العلامة (*) تعنى أن الدولة المعنية ليست من ضمن العشر دول الرتبة في العام المذكور .

* المصدر : الاتحاد المصري للغرف السياحية ، التقرير السنوى لصناعة السياحة في مصر ، ٢٠٠١ ، ٢٠٠٢ وقامت الباحثة بتجميع البيانات وترتيبها من التقارير المذكورة ، وكذلك الرجوع إلى تقارير البنك المركزي المصري . سنوات مختلفة .

ثالثاً: الإيرادات السياحية .

ان مؤشر الإيرادات السياحية هو الأكثر أهمية بين كافة المؤشرات في التعبير عن محصلة التغيرات في النشاط السياحي، أو هو تعبير عن النتيجة الختامية لهذا النشاط . فالإيرادات السياحية تتغير تبعاً للتغيرات في أعداد السائحين والليالي السياحية ، وهو الأمر الذي يتوقف على عوامل عديدة منها ما هو اقتصادي وعلى رأسها مستويات دخول السائحين ومرتبة الطلب الداخلية . ثم أسعار السفر والإقامة ومرتبة الطلب السعرية والتغيرات في المستوى العام للأسعار في البلد المضيف وسعر الصرف الأجنبي ، ومنها ما هو خارج عن العوامل الاقتصادية مثل درجة الأمان الاجتماعي والسياسي في البلد المضيف والوعي السياحي لدى الناس والموارد المناخية والسياسات السياحية الترويجية بشكل عام ... وبعض هذه العوامل قابل للقياس الكمي وعديد منها غير قابل للقياس الكمي إلا بشئ كبير من التقرير أو العمومية .

وقد عرضنا فيما سبق من صفحات البحث التغيرات التي طرأت على أعداد السائحين والليالي السياحية وهي التغيرات التي ترتبط مباشرة بـالإيرادات السياحية كما عرضنا لأبرز العوامل التي اثرت فيها خلال سنوات الأحداث العالمية والإقليمية التي مر بها النشاط السياحي الدولي في مصر . والجدول رقم (١٠) يخص العلاقة بين التغيرات في الأعداد والليالي السياحية والتغيرات في الإيرادات السياحية الدولية مقدرة بالدولارات الأمريكية .

جدول (١٠)

التغيرات في النشاط السياحي الدولي في مصر خلال الفترة (٢٠٠٢-٢٠٠٠) .
 (الأعداد والليالي والإيرادات السياحية)

	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	السنة
الأعداد	٥١٩١٦٧٨	٤٦٤٨٤٨٥	٥٥٠٦١٧٩	٤٧٩٦٥٠٠	
نسبة التغير %	١١,٧ +	١٥,٦ -	١٤,٨ +		
عدد الليالي	٣٢٦٦٣٩٥٤	٢٩٨١٣٢٩٠	٣٢٧٨٧٨١	٣١٠٠٢١٠٠	
نسبة التغير %	٩,٦ +	٩,١٠ -	٥,٨ +		
الإيرادات السياحية \$(١)	٣٧٦٣,٩	٣٨٠٠,٣	٤٣٤٥,٣	٣٩٠٣,١	
نسبة التغير %	١,٠ -	١٢,٥ -	١١,٣ +		

المصدر :

، ٢٠٠٢، ٢٠٠٠ ، ١٩٩٩ ، “Tourism In Figures” : Ministry of Tourism – Egypt

(١) الإيرادات بالمليون = دولار أمريكي .

ويلاحظ ارتباط التغيرات في الإيرادات السياحية في عام ٢٠٠٠ بالزيادة الملحوظة في أعداد السائحين عن عام ١٩٩٩ ، وليس بالليالي السياحية، حيث انخفض متوسط الليالي للفرد من السائحين من ٦,٥ ليلة في ١٩٩٩ إلى ٥,٦ ليلة في ٢٠٠٠ ، ولقد كان عام ٢٠٠٠ من الأعوام التي شهدت رواجاً سياحياً خاصاً مقارناً بالأعداد مع الاحتفالات بالألفية الثالثة ، ويلاحظ أن نسب الزيادة في النشاط السياحي المصري (جدول ١٠) تفوق نسبة الزيادة في حركة السياحة الدولية في عام ٢٠٠٠ والتي لم تزد عن ٧,٤٪^(١) . ويرجع ذلك إلى استعادة مصر للأوضاع الأمنية المستقرة داخلياً بالإضافة إلى زيادة الجهود في مجال الدعاية والاعلام في إطار خطط سياحية تسوية جيدة سواء في المناطق الرئيسة أو الوعدة بالإضافة إلى محاولة فتح أسواق سياحية جديدة. لذلك كانت الإيرادات السياحية في مصر أكبر بنسبة ١١,٣٪ رغم التأثير النسبي للتداوُل السياحي الدولي خلال الربع الأخير من عام ٢٠٠٠ بسبب الانتفاضة الفلسطينية الثانية.

وفي عام ٢٠٠١ تناقصت الإيرادات السياحية بالمقارنة بعام ٢٠٠٠ وكان ذلك بسبب تراكم آثار أزمة الانتفاضة الفلسطينية مع أحداث ١١ سبتمبر. ويرجع هذا النقص في الإيرادات بنسبة ١٢,٥٪ إلى تناقص الأعداد بنسبة ١٥,٦٪ . وقد خفف من أثر النقص في الأعداد أن الليالي السياحية لم تتناقص بنفس النسبة (أو بأكبر منها) بل أن متوسط الليالي/للفرد من السائحين ازداد وذلك بسبب نجاح السياسات الترويجية النشطة وانخفاض اسعار الاقامة.

وفي عام ٢٠٠٢ تناقصت الإيرادات السياحية بنسبة ١٪ بالمقارنة بعام ٢٠٠١ بالرغم من زيادة الأعداد بنسبة ١١,٧٪ والليالي السياحية بنسبة ٩,٦٪ ، ويدل ذلك على أن استمرار العمل بأسعار منخفضة نسبياً للإقامة أو تقديم حوافز سعرية للسفر بالطيران العارض للسائحين الأجانب لم ينعكس على الإيرادات بالرغم من أنه قد أدى إلى زيادة أعداد السائحين الوافدين وأعداد الليالي السياحية. وهذا مؤشر على أن مرحلة الطلب السعرية على الاقامة ربما انخفض إلى أقل من الواحد عام ٢٠٠٢ للجنسيات التي زادت منها أعداد السائحين الوافدين، وهذا أمر محتمل نظرياً . كذلك يمكن تفسير ما يشبه استقرار الإيرادات السياحية بانخفاض نسبة السائحين الوافدين من الدول ذات الدخول المرتفعة وهذه حقيقة من الحقائق التي ظهرت خلال سنوات الأزمات (٢٠٠٠ - ٢٠٠٢).

وبالمقارنة بعام ٢٠٠٠ فإن الإيرادات السياحية في ٢٠٠٢ ما زالت أقل بنسبة ١٣,٤٪ وهذا يدل على أن الأزمات التي تراكمت آثارها حتى عام ٢٠٠٢ ما زالت في حاجة إلى علاج... ومع ذلك فإن التقارير الدولية تشير إلى أن مصر كانت من أنجح الدول السياحية في مواجهة الأزمات

(١) الاتحاد المصري لغرف السياحة – التقرير السنوي عام ٢٠٠٠ ، ص ٤٢ ، وكذلك منشورات منظمة السياحة العالمية (WTO) Tourism Highlights, Edition 2002

التي تولت في مطلع القرن ٢١ ولقد أعلنت منظمة السياحة العالمية WTO أن المقصد السياحي المصري هو أول المقاصد السياحية في منطقة الشرق الأوسط وجنوب البحر المتوسط الذي تمكّن من استعادة نفس معدلات التدفق السياحي التي كانت عليها قبل وقوع الأزمة ونتيجة ما تحقق في المقصد السياحي المصري وتقديرًا للجهود المبذولة القائمة على السيادة في مصر أستندت منظمة السياحة العالمية رئاسة لجنة مواجهة الأزمة الدولية السياحية إلى وزير السياحة المصري . كما اختارت مدير الاتحاد المصري للغرف السياحية عضواً بها .

دروس مستفادة :

هناك عدة دروس مستفادة من خلال الأزمات التي مرت بالنشاط السياحي في مصر ومر به العالم وأقاليم الشرق الأوسط في السنوات ٢٠٠٠ ، ٢٠٠٢ .

أولاً : أن تحليل الآثار المحتملة لأى أزمة على النشاط السياحي بمجرد وقوعها أمر في غاية الأهمية وذلك حتى يتبيّن لنا ثلاثة أمور بالنسبة لتأثير الأزمة : اتجاهات التأثير وقوة التأثير و مدة الزمني . ويستلزم ذلك وجود خبراء ومستشارين سياحيين على درجة عالية من الكفاءة حتى يقوموا بمثل هذا التحليل في أقصر مدى زمني ممكن ويخرّجوا بوصيات قابلة للتنفيذ . وقد اثبتت التجربة المصرية أن أزمة ١١ سبتمبر بالذات وهي الأشد كانت ذات تأثير سلبي على أعداد السائحين القادمين لمصر من الولايات المتحدة وإسرائيل وعديد من دول أوروبا الغربية الشمالية وشرق آسيا والباسيفيكي ، ولكن كان لها في نفس الوقت تأثير إيجابي على أعداد السائحين القادمين لمصر من البلدان العربية ودول أوروبا الشرقية خاصة روسيا والكونغولي الروسي . أما قوة التأثير فقد ثبتت أيضًا أن تأثير الأزمات السلبية لم يكن متساوياً فقد كان على أشدّه في حالات السائحين القادمين من الولايات المتحدة وإسرائيل وكذلك بصفة عامة السائحين القادمين من مسافات جغرافية بعيدة مثل اليابان وأستراليا وأمريكا اللاتينية . ومقابل ذلك فإن التأثير الإيجابي كان في أشدّ قوته في حالات السائحين القادمين من روسيا والكونغولي والبلدان العربية خاصة ليبيا والملكة العربية السعودية . قد أمكن عن طريق السياسات الترويجية التي قامت بها الجهات الرسمية والسياسات السعرية التي اتبّعها القائمون على النشاط السياحي الاستفادة من الأثر الإيجابي الذي نشأ عن الأزمات واتجاه السائحين العرب لتفضيل السياحة في مصر (وغيرها من الدول السياحية العربية) . أما المدى الزمني لآثار الأزمات فقد اختلف أيضًا . فقد استمر المناخ السياحي غير الملائم الذي ترتب على أزمة ١١ سبتمبر والأزمة العراقية يلعب دوراً خطيراً في الحد من السياحة الأمريكية إلى مصر خلال عام ٢٠٠٢ وهذا المناخ نفسه بالإضافة إلى ظروف الانتفاضة الفلسطينية لعب دوراً أشد حدة وأطول مدى بالنسبة للسياحة الإسرائيليّة في مصر . بينما ان المناخ السياحي بدأ في التغيير للأحسن

والعودة تدريجيا إلى ما يشبه وضعه العادي بالنسبة لدول أوروبا الغربية والجنوبية وهي التي تحتل المكانة الأولى في السياحة الدولية في مصر خلال عام ٢٠٠٢ . وهكذا فكما كان للازمات التي مرت بالسياحة المصرية أوجه متعددة، بعضها إيجابي وبعضها سلبي فإن هذا الأمر يمكن أن يتكرر في أزمات أخرى ربما تحدث مستقبلاً . فإذا أمكن بالتحليل توقع الأوجه الإيجابية فإنه ينبغي العمل على معظم الاستفادة منها ، وفي المقابل فإنه ينبغي العمل على تقليل الخسائر المرتبطة على الأوجه السلبية إلى أدنى حد ممكن... وكلما أمكن الخروج بنتائج دقيقة من تحليل آثار الأزمات على السياحة كلما أمكن وضع سياسات محكمة لعلاجها ، أما بهدف التخلص من آثارها السلبية أو تقليلها إلى أدنى حد ممكن أو التغلب عليها والخروج بآثار إيجابية بالنسبة للإيرادات السياحية في النهاية .

ثانياً : حيث يمكن وضع توقعات عن اتجاهات تأثير الأزمات وقوتها ومداها الزمني فإنه يمكن للسياسات الترويجية والسعوية أن تلعب دوراً هاماً في الحد من آثار الأزمات على أعداد السائحين، وربما دوراً أكثر أهمية بالنسبة إلى فترات الاقامة السياحية داخل البلد وذلك إذا ترتب عليها زيادة متوسط الليالي السياحية للفرد من الأجانب . إلا أن هذا الأمر يستلزم كما تبين في البحث القيام بدراسات تحليلية دقيقة للتعرف على حجم الطلب المحتمل على الاقامة ومرونة الطلب السعوية بالنسبة للجنسيات المختلفة وفي الأمانة السياحية الرئيسية . ذلك لأن سياسات خفض الأسعار في حالة مرونة الطلب السعوية المتكافئة لا تؤثر إطلاقاً في إجمالي الإيرادات الكلية لأصحاب أنشطة الاقامة وغيرها فهذه تظل ثابتة في هذه الحالة، بينما يستفاد فقط بالأثر النفسي الذي يلعبه خفض الأسعار في جذب السائحين و مد فترات إقامتهم . وفي هذه الحالة [حالة المرونة السعوية المتكافئة] يمكن العمل على زيادة الإيرادات السياحية بطرق أخرى (مثل جذب السائحين الأجانب للإنفاق في الطعام والمزارات السياحية أو الإنفاق على المنتجات الحرفية). وفي حالة المرونة السعوية المرتفعة على الاقامة فإن خفض الأسعار يؤدي قطعاً إلى مد فترات الإقامة بنسبة أكبر وزيادة الإيرادات من هذا المصدر. أما في حالة المرونة السعوية المنخفضة على الاقامة فإنه لا ينبغي إطلاقاً تخفيض الأسعار حيث لن يؤدي هذا إلا إلى انخفاض الإيرادات الكلية .

ثالثاً : تحليل الهيكل السياحي من حيث جنسيات الوافدين ومستويات دخولهم أمر في غاية الأهمية خلال أية أزمة سياحية . ذلك لأن جذب السائحين ذوى الدخول المرتفعة أمر في غاية الأهمية بالنسبة للإيرادات السياحية .. وفي خلال الأزمات التي مرت على مصر تعرضت السياحة من البلدان الغنية (أوروبا الغربية والجنوبية وأمريكا واليابان واستراليا) إن النقص أكثر من غيرها ... وبينما كانت هناك صعوبات جمة في استعادة حجم السياحة الأمريكية في ظل الأحداث إلا أن الأمر اختلف بالنسبة لأوروبا الغربية وغيرها . وقد اتخذت الجهات السياحية

المسئولة خطوات ايجابية لخفض أسعار الطيران العارض من أوروبا الغربية إلى مصر، ولم يكن لهذا أثر ملحوظ في هذه الحالات. ومهما كان الأمر فإنه من الممكن دائمًا ايجاد وسائل ترويجية أفضل أو منتجات سياحية جديدة لجذب هؤلاء السائحين ذوي الدخول المرتفعة نسبياً (مثلاً رحلات سياحية منظمة لفترات قصيرة إلى أماكن هادئة على الشواطئ، أو فتح الفرصة لامكانية كسب رحلة إضافية مجانية إلى أحد الأماكن الأخرى المرغوبة عند القيام برحالة أولى أو التعاقد على الرحلة السياحية إلى مصر وذلك عن طريق التنسيق مع شركات سياحية أجنبية عالمية. ولا شك أن التنسيق مع الشركات السياحية العالمية أمر هام في جذب السائحين من البلدان الغنية في الظروف العادلة وفي ظروف الأزمات بدرجة أكبر.

رابعاً : يجب الانتباه إلى مقدار ما ينفق على السياسات الترويجية خلال الأزمات لأن هذا الانفاق يعتبر من عناصر التكاليف وإن هذا الانفاق يجب أن يرتبط في كل حالة بالعائد المتوقع. ولم يتوفّر لدى الباحثة أية احصائيات للتعرف على التكاليف الكلية أو التفصيلية للسياسات السياحية الترويجية، والتي ينبغي في الحقيقة أن تؤخذ في الحسبان عند تقدير الزيادة الفعلية أو الصافية التي تحققت في جانب الإيرادات الكلية ... ولا شك أن التعرف على نوعية الآثار التي ترتب على الأزمات ومدى قوتها ومداها سوف يسمح كثيراً في رسم سياسات سياحية ترويجية أكثر فاعلية في المستقبل ليس فقط عند حدوث أزمات وإنما بوجه عام .

خامساً : تبين من خلال الأزمات أيضاً كيف أن السياسات الإعلامية والدعائية في الولايات المتحدة الأمريكية، وفي العالم العربي بصفة عامة ، لعبت دوراً خطيراً في التأثير على السياحة الدولية في منطقة الشرق الأوسط وفي البلدان العربية والإسلامية بشكل خاص. وهذه السياسات لا يمكن الحد من آثارها السلبية إلا بسياسات مضادة ، تنتشر على مستوى العالم وعلى مستوى الدول الرئيسية المصدرة للسياحة بصفة أساسية من خلال الصحافة والقنوات التليفزيونية. ومع ذلك يجب مرة أخرى دراسة السياسات الإعلامية التصحيحية بدقة من حيث التكلفة والعائد، وذلك لتجنب آية خسائر تنشأ نتيجة زيادة تكاليف الحملات الدعائية والإعلامية مما يمكن استرداده منها في شكل إيرادات سياحية على مدى الأجل الطويل.

سادساً : أوضحت الأزمات على أنه من الممكن تنمية السياحة العربية البينية وكذلك السياحة من بعض الأسواق البعيدة (روسيا والكونغولوث) بشكل هائل . ويجب معظمه الفائدة من هذه الأسواق بزيادة الحملات الترويجية فيها بعد دراسة أنواع السائحين الوافدين منها والعمل على توفير أماكن الإقامة المناسبة لهم (شقق مفروشة أو مساكن خارج المدن أو شاليهات على الشواطئ) وتوفير طرق النقل الآمنة بتكلفة مناسبة ونشر الوعي السياحي للترحيب بهم عموماً. والأمر يتطلب إذاً أبحاثاً سياحية مستفيضة مرة أخرى .

ومما يذكر أن السياحة العربية إلى مصر كانت منتعشة جداً حتى نهاية حقبة الخمسينات في القرن ٢٠، ثم بدأت تض محل بسبب تصرف القيادات السياسية في ذلك الوقت والتي عكست صفو المناخ الذي ينبغي أن يسود بين الأشقاء العرب وتبسيط حينذاك في نمو السياحة العربية إلى العالم الغربي بشكل متتابع وقد ظل ذلك الاتجاه مستمراً إلى أحداث ١١ سبتمبر. وتتيح الظروف الحديثة استعادة السياحة العربية البينية إلى ما كانت عليه في الماضي.

كذلك فإن تجربة تنمية السياحة الوافدة من أوروبا الشرقية - خاصة روسيا والكونغولوث - في خلال الأزمات كانت تجربة فريدة من نوعها حقاً ، و تستحق الدراسة .. ولذلك يجب التعرف بشكل أدق على معالم الشخصية الأوروبية الشرقية وذوقها وطلباتها السياحية سواء من جهة أماكن الإقامة أو المزارات السياحية المختارة وكذلك امكانية ترويج وبيع منتجات مصرية مميزة لدى هؤلاء السائحين .

ومما يذكر أن أعداداً كبيرة من الزائرين من الاتحاد السوفيتي السابق كانت تأتي إلى مصر خلال السنتين من خلال اتفاقيات التعاون العسكري والتكنى . ولا شك أن العنصر السياحي كان متداخلاً مع زيارات العمل هذه بشكل أو بآخر ، مما ترك أثراً في نفوس الزائرين عن مصر وأثارها وجمال الطبيعة فيها. وهذا يعني أن هناك سوقاً للسياحة المصرية في بلدان الاتحاد السوفيتي السابق ولكننا لم نستطع في مصر الاستفادة منه قبل الأزمات التي حدثت . لقد انتعش هذا السوق بشكل مفاجئ من خلال خفض أسعار الطيران والإقامة ، وهذا مما يجب أن يستفاد منه مستقبلاً .

سابعاً : يستفاد من التجربة التي مرت بها السياحة المصرية في السنوات ٢٠٠٢-٢٠٠٠ أن

تفادي الآثار السلبية للأزمات لا يستدعي كفاءة وسرعة في وضع السياسات المناسبة فقط بل ومرونة في تطبيقها . والمرونة في التطبيق تستلزم أن يكون القائمين على أمور السياسة السياحية في مصر ورجال الأعمال في قطاع السياحة على درجة عالية من الخبرة الإدارية والمهارات التنظيمية. وحيث أن الأزمات لا تأتي في مواعيد أو أوقات معروفة وإنما غالباً بشكل فجائي ، فإن الأمر يستلزم استعداداً دائماً . لهذا يتلزم إعداد برامج تدريبية لأصحاب ومدبوري الشركات السياحية ، والتأكيد عن طريق اتحاد الغرف السياحية بأن هؤلاء عند مستويات لائقة . كما يتلزم أن يكون كبار المسؤولين في وزارة السياحة من المشهود لهم بأعلى درجات الثقة والخبرة في هذا المجال التنظيمي ، ولعل تكريم وزير السياحة المصري على المستوى العالمي والثقة التي منحتها WTO فيه وفي المسؤولين عن النشاط السياحي المصري خلال الأزمات التي مرت هو من أهم ما يستفاد منه في ضرورة الاستعداد بأحسن الخبرات والكافئات التنظيمية والإدارية السياحية دائماً .

خلاصات :

اهتم البحث بتحليل انعكاسات الأحداث العالمية والإقليمية في بداية الألفية الثالثة على السياحة الدولية في مصر ، بدءاً من الانتفاضة الفلسطينية الثانية ثم أحداث ١١ سبتمبر وانتهاء بأزمة العراق التي انتهت بغزو عسكري لهذا البلد العربي. وقد تبين أن انعكاسات هذه الأزمات قد اختللت في اتجاهاتها وقوتها ومدتها الزمني. فمن جهة أدت الانتفاضة الفلسطينية الثانية إلى نقص أعداد السائحين الدوليين (خاصة الأميركيين والأوروبيين) الذين كانوا يندون إلى مصر بعد (أو قبل) زيارة إسرائيل بعد أن أدت الأحداث إلى كساد السياحة الإسرائيلية . كما أدت الانتفاضة بشكل مباشر إلى نقص أعداد السائحين الإسرائيلييين الوافدين إلى مصر. وقد تفاقمت هذه الآثار فيما بعد بسبب أحداث ١١ سبتمبر وال الحرب العراقية مما أدى إلى مزيد من التدهور في السياحة الإسرائيلية والسياحة الدولية الوافدة إلى مصر عبر إسرائيل .

وبالنسبة لأحداث ١١ سبتمبر فكان لها انعكاسات عالمية واضحة في كافة الدول. وبالنسبة لمصر كان هناك اتجاهين أولهما سلبى أدى إلى نقص أعداد السائحين بشكل عام ، وثانيهما ايجابى أدى إلى زيادة أعداد السائحين من مجموعة الدول العربية ومن كتلة أوروبا الشرقية بوجه خاص. وبالرغم من أن الاتجاه السلبي كان الأقوى في شدته ، حيث تضمن نقص أعداد السائحين من أهم الأقاليم وهي ترتيباً كتلة أوروبا الغربية والجنوبية ثم الولايات المتحدة الأمريكية فدول شرق آسيا والباسيفيكي ، إلا أن الاتجاه الإيجابي أدى إلى تخفيف حدة هذا الاتجاه ومن ثم تخفيف حدة الانعكاسات التي ترتب على أحداث ١١ سبتمبر .. أما بالنسبة للمدى الزمني لآثار أحداث ١١ سبتمبر فقد ظل الاتجاه السلبي مستمراً فقط في الأجل الطويل بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية بشكل خاص ، ولبعض دول أخرى بشكل عام ، أما بالنسبة لكتلة أوروبا الغربية والجنوبية ولمعظم البلدان الأخرى ، فإن عام ٢٠٠٢ شهد تحسناً تدريجياً ومتواصلاً في أعداد السائحين الوافدين منها إلى مصر . هذا بينما استمر الاتجاه الإيجابي بالنسبة للوافدين من الدول العربية ومن روسيا والكوندولت الروسي إلى مصر في ٢٠٠٢ .

وأوضح من البحث أن السياسات السياحية التي اتبعتها مصر في مجال الطيران العارض وخفض أسعار الإقامة الفندقية على وجه الخصوص ، كان لها تأثير في زيادة متوسط الليالي السياحية للفرد ، عندما اشتد وقع الأزمات بعد ١١ سبتمبر ، مما أدى إلى زيادة أعداد الليالي السياحية إجمالاً .. وقد لعب هذا العامل دوراً ملحوظاً في التخفيف من أثر النقص في أعداد السائحين على الإيرادات السياحية .

وكان للأزمة العراقية المتداة أثراً انكماشياً على السياحة في جميع بلدان الشرق الأوسط والبحر المتوسط عموماً .. ولكن مرة أخرى نجد أن استمرار نمو السياحة العربية والسياحة الأوروبية

الشرقية إلى مصر قد خفف كثيراً من هذا الأثر الانكماشي .. فيما عدا الأشهر الثلاث التالية مباشرة لغزو العراق وما شهدته من انحسار كبير في السياحة الدولية الوافدة إلى مصر ، نجد أن المركز السياحي المصري كان متيناً حينما يقارن بدول أخرى سياحية في نفس المنطقة ، مثل قبرص . وبصفة عامة فقد نجحت مصر في التقليل من الآثار السلبية على الإيرادات السياحية بفضل مرونة السياسات السعرية بالإضافة إلى الحملات الترويجية والإعلامية .

وهناك عدد من الدروس المستفادة من الأزمات التي تتابعت وأصابت السياحة الدولية في مطلع الألفية الثالثة ، منها أهمية قيام الأجهزة القومية المسئولة عن السياحة بتحليل أسباب الأزمات فور حدوثها ووصف السياسات العلاجية الملائمة لها والسرعة والكافأة والمرونة في تنفيذها . وكل هذا يستدعي وجود خبراء سياحية وتنظيمية وإدارية دائمة على درجة عالية من الكفاءة في موقع المسؤولية على المستويين الكلي (الحكومة) والجزئي (الشركات السياحية) . وبالنسبة لسياسات الأسعار في مجال الإقامة ، نجد أنها لعبت دوراً هاماً في التخفيف من حدة الأزمات ، لكن يلزم القيام بدراسات تفصيلية لاكتشاف مرونة الطلب السعرية بالنسبة للجنسيات المختلفة وأسakan الإقامة بنوعياتها المتعددة .. الخ . حيث يمكن أن تكون هذه السياسات أكثر فاعلية مستقبلاً سواء خلال الأزمات أو غيرها . من جهة أخرى فإنه يلزم القيام بتحليل التكلفة / العائد (Cost / Benefit analysis) للسياسات الترويجية والإعلامية في مجال السياحة حتى يمكن تطبيق هذه السياسات بما يؤدي ليس فقط إلى تحقيق إيرادات سياحية كافية بل أيضاً إلى مעםظمة (Maximization) لإيرادات السياحة الكلية الصافية . ولقد كشفت الأزمات عن إمكانية تنمية السوقين العربي والأوروبي الشرقي بشكل هائل .. وكانت هذه مفاجأة في إطار ما حدث .. ويستلزم الأمر القيام بأبحاث سياحية واقتصادية دقيقة لمزيد من التعرف على حجم ومردود الطلب السياحي من هذين السوقين الواقعين وذلك بهدف معتمدة الإيرادات السياحية المتحققة لمصر منها مستقبلاً في إطار الطاقة الاستيعابية السياحية للبلد .

قائمة المراجع

أولاً : المراجع العربية

- (١) الاتحاد المصرى للغرف السياحية ، التقرير السنوى لصناعة السياحة فى مصر اعداد السنوات . ٢٠٠٢ ، ٢٠٠١ ، ٢٠٠٠
- (٢) البنك الأهلى المصرى ، "أثر الأزمات العالمية والإقليمية على السياحة المصرية" النشرة الاقتصادية ، العدد الأول - المجلد الخامس والخمسون . ٢٠٠٢
- (٣) البنك المركزى ، المجلة الاقتصادية - أعداد السنوات ١٩٩٩/٢٠٠١ ، ٢٠٠١/٢٠٠٠ ، ٢٠٠٣/٢٠٠٢ ، ٢٠٠٢
- (٤) د. جليلة حسن حسنين "الطلب السياحى الدولى والتنمية السياحية فى مصر" ١٩٩٢ الناشر، كلية السياحة والفنادق ، جامعة الاسكندرية .
- (٥) جمهورية مصر العربية، مجلس الوزراء- مركز المعلومات ودعم القرار، "التوترات في المنطقة العربية والآثار المحتملة على صادرات الخدمات بالتطبيق على قطاع السياحة (مع الاشارة خاصة إلى مصر)"، دراسة من اعداد، هانى إبراهيم على، وشرف أ.د محمد فتحى صقر، يناير ٢٠٠٣ .
- (٦) جمهورية مصر العربية ، مجلس الوزراء - مركز المعلومات ودعم القرار، " تقرير معلوماتى عن السياحة فى جمهورية مصر العربية " دراسة من اعداد : ندى شبل وشرف . عصام سعد ، مايو ٢٠٠٢ .
- (٧) جمهورية مصر العربية، الجهاز المركزى للتتعبئة والإحصاء: احصاءات السياحة السنوية .
- (٨) جمهورية مصر العربية، المجالس القومية المتخصصة، شعبة السياحة، "تقرير أحداث ١١ سبتمبر وأثارها على السياحة العالمية والمصرية" ، القاهرة يونيه ٢٠٠٢ .

ثانياً : المراجع الأجنبية

- (1) Michel Sailhan, Government Faces up to tourism crises (http://www.metimes.com/2k1/issue2001-44/bus/government_faces_up.htm) .
- (2) Egypt Ministry of Tourism, Tourism in figures, Cairo, 1999, 2000, 2001, 2002.
- (3) Paul J. Wiener (Ed.), et al, The Impact of 9/11 and the Recent Economic Downturn on Recruiting in U.S. Hospitality Programs: Administrators' Opinions, Journal of Hospitality & Tourism Education, Vol 15, No 1, 2003.

- (4) William A. Orme Jr., (the New York Times, 5/6/2002), West's Slump, and Intifada Hit Israel's Pocket book".
- (5) World Tourism Organization, Tourism Highlights, Edition 2003.
- (6) World Tourism Organization, Tourism Highlights, 2002.
- (7) WTO, World Tourism Barometer, Volume1 No.1, June 2003, Madrid, 2003.
- (8) World Tourism Organization, Intellegence and Promotion Section, Special Report, The impact of the attacks in the United States on international tourism: An intial analysis, Madrid, 18 september 2001.
- (9) World Tourism Organization, Market Intellegence and Promotion section, "The Impact of the september 11th attacks on tourism: The light at the end of tunnel", Special Report No. 20, Madrid, April, 2002.
- (10) World Travel & Tourism Council, Year 2001, Tourism Satellite Accounting Research; Egypt, London , 2001.
- (11) World Travel & Tourism Concil, Year 2001, TSA Research-Variance Report; Middle East, London, 2001 .