

واقع معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية وأهم أسبابها وأشكالها وأساليب مواجهتها من وجهة نظر معلمى المرحلة الابتدائية إعداد

د. هند سليم محمد

مدرس بقسم علم النفس التربوى

كلية الدراسات العليا للتربية – جامعة القاهرة

المخلص

هدف البحث التعرف على واقع معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية ، وأهم أسبابها وأشكالها وأساليب مواجهتها من وجهة نظر معلمى المرحلة الإبتدائية ، وكذلك التعرف على الفروق في ظاهرة الدروس الخصوصية في ضوء النوع (ذكور – إناث) ، وقد اتبعت الباحثة المنهج الوصفى ، وقد تكونت عينة البحث الأساسية من (٢٣٢) معلماً ومعلمةً من معلمى المرحلة الإبتدائية ، وقد استخدمت الباحثة استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية (إعداد الباحثة) ، واستبيان أسباب الدروس الخصوصية (إعداد الباحثة) ، واستبيان أشكال الدروس الخصوصية (إعداد الباحثة) ، واستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية (إعداد الباحثة) ، وقد توصلت الباحثة إلى أهم أسباب وأشكال وأساليب مواجهة الدروس الخصوصية من وجهة نظر معلمى المرحلة الإبتدائية ، وكانت معتقدات المعلمون مؤيدة للدروس الخصوصية ، كما لم توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الدروس الخصوصية في ضوء النوع (ذكور – إناث) ، وقد تم تقديم بعض التوصيات والمقترحات .

الكلمات المفتاحية : الدروس الخصوصية – معلمى المرحلة الإبتدائية

مقدمة:

أتاحت أزمة فيروس كورونا الفرصة لوزارة التربية والتعليم لإظهار أهمية المبادئ التي قامت عليها استراتيجية إصلاح المناهج وطرق التدريس ، وأعدت مصادر التعلم الجديدة التي ستكون متاحة لتلاميذ المدارس ، وأبرزها : القنوات التعليمية – منصة إدمودو – المكتبة الرقمية – منصة الدروس الإلكترونية – أسأل المعلم – منصة البث المباشر – الكتب الإلكترونية ، وعندما طُلب من المعلمين إعطاء الحصص الدراسية الكترونياً ، وربما كانوا يفتقرون إلى أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الأساسية في منازلهم كما أن البيوت تفتقر إلى التكنولوجيا والاتصال الشبكي الذي يسمح للتلاميذ بالتعلم عبر الانترنت ؛ وفي نفس الوقت بحث بعض المعلمون عن حيل جديدة لاستكمال برامج الدروس الخصوصية ، في ظل الإجراءات الاحترازية التي اتخذتها الدولة كوقاية من فيروس كورونا ، متخذين “الدروس الأونلاين” بديلاً لذلك باتباع استراتيجيات جديدة في طرائق إعطاء الدروس ، تستند في مضمونها إلى التكنولوجيا والشرح عن بعد «افتراضياً»، وذهب آخرون إلى منازل التلاميذ ، وأجرى مراجعات من خلال تطبيق واتساب (WhatsApp) ، وشرح من خلال منصات وسائل التواصل الاجتماعي مثل فيسبوك (facebook) وتويتتر (Twitter) ، وزووم واسباب والتيمز .

ورغم تطوير المناهج إلا أن استجابة المعلمين للتطوير كانت ضعيفة ، نظراً لأن المنظومة التعليمية الجديدة قد تكون فرضت عليهم دون أى مشاركة فاعلة منهم ، ولم تجرِ تدريبات مناسبة لتطبيق المنظومة الجديدة ، وغير كافية لتغيير أسلوب وطرق التدريس وثقافة المعلم ؛ ليتواءم مع التطوير - والذي قد تناسى التركيز على المعلم ورفع امتيازاته المالية وتقديم حوافز معنوية وتنقيفه وتطوير مهاراته - ولكون المعلم مفتاح الإصلاح التربوي المنشود للعملية التعليمية ، والأقرب إلى التفاعل بين التلميذ والمنهج ، ويقوم بالدور الأساسي في تفعيل بقية عناصر العملية التعليمية ، والمنفذ الحقيقي للمنهج ، وعندما يشترك المعلم في جميع خطوات تخطيط المناهج وتطويرها يشعر بأنه صاحب هذا المنهج والقائم على أمره ، ويتحرك برضا كبير وقناعة تامة في كل مراحل تنفيذه ، ويدافع عنه بمختلف الطرق ، وقد نادى الاتجاهات المعاصرة في بناء المناهج الدراسية بضرورة الأخذ بمبدأ مشاركة المعلمين - ممن لديهم الرغبة في المشاركة والمهارات اللازمة والمعرفة بطبيعة القرارات التي يتم اتخاذها في تطوير المناهج - في جميع مراحل بناء المناهج وإجراءات تطويرها باعتبارها مظهراً من مظاهر التجديد في

العملية التعليمية لصالح العملية التعليمية ، ولتطوير ذاتهم باعتبارها وسيلة للنمو المهني ؛ تدفعهم لتطوير أساليب جديدة لرفع مستوى تعلم تلاميذهم ، ولاتقان ما يقومون بتدريسه ، وتشجيعهم على تطبيق التطوير المنهجي بفاعلية ، كما أكد عدد من الباحثين (مثل : محمد فؤاد ، وزيد سليمان ٢٠٠٧) على ضرورة الاهتمام بالمعلم بشكل أكبر باعتباره العامل المحدد لنوعية التعليم على جميع المستويات ؛ نظراً لأن المعلم يعتبر عماد التعليم والتعلم في أي نظام تعليمي ، ويمثل أبرز المدخلات البشرية للتعليم بعد التلاميذ ، ويعد صمام الأمان في منظومة التعليم ، والمدعم لربط المدرسة بمجتمعها المحلي ، وعليه تتوقف جودة وكفاية التعليم ، ويُفترض بالمعلم أن يقوم بواجباته على أكمل وجه من خلال تربية وتوجيه وتنشئة وتشكيل مستقبل الأجيال القادمة ، وتحقيق أهداف المدرسة من خلال ما يقوم به من أدوار وما يتحمله من مسؤوليات كموجه ومرشد ومنتخب قرار ومشرف تربيوي وعضو في تنمية المجتمع كما أكد ذلك محمد سعد ٢٠٢٠ : ٢٤٦ ، فبقدر رقي المعلم يرتقي الطلاب ، وبقدر عجزه وقلة مستواه تظهر المشكلات و المعاناة الحقيقية.

وتعد القيمة الاجتماعية المتدنية للمعلمين والحد من سلطتهم من أبرز التحديات التي تواجه المسؤولين عن التخطيط وتطبيق إصلاحات النظام التعليمي ؛ فطالمت بقيت مهنة المعلم متدنية القيمة مادياً واجتماعياً سيواصل الكثير من المعلمين فقدان ثقتهم وحماسهم للتدريس ؛ ويبحثون عن الاعتزاز المهني متطوعين في أخذ المزيد من المسؤولية والأعباء الإضافية عن طريق الدروس الخصوصية ؛ محاولين إعادة الشرعية لمهنتهم وتجديد سلطتهم وشرعية احترافهم ، ويستجيبوا للإشارات التي يرسلها السوق عن طريق قدرتهم على اكتشاف حاجات التلاميذ والتجاوب معها ؛ أي أنهم مبدعون ومرتبطنون بحاجة السوق ارتباطاً وثيقاً ، ويتمتعون بقيمة اجتماعية أعلى ودخل مادي أفضل في الدروس الخصوصية ، وقد يجدوا أنفسهم عندما يحققون النجاح كمعلمين للدروس الخصوصية ، ويفتحون آفاق المستقبل أمام تلاميذهم. (Acedo& Popa,2006 ، رابعة خالد ، ٢٠٠٧)

فمن المفترض أن يستمتع المعلمون بقيمة اجتماعية ومكافأة مالية ، وهذه المميزات قد تكون موجودة في الدروس الخصوصية . ويؤيرر بعض المعلمون ممارسة الدروس الخصوصية بأنهم غير قادرين على تغطية المنهج خلال الحصص الدراسية ، وأن رواتبهم منخفضة بالنسبة للمهام التي يقومون بها ، ومجبرون على إيجاد طرق أخرى لزيادة دخلهم ليتناسب مع ارتفاع

الأسعار ومتطلبات المعيشة ، وقد يعتمدون التآني في المادة الدراسية لضمان وجود دخل إضافي عن طريق الدروس الخصوصية ؛ حيث اعتاد بعض المعلمين على دخل معين لآبد أن يحصلون عليه دون النظر إلى أداء مهامهم التربوية والتعليمية ، وقد يلجأوا للضغط على التلاميذ لتدبير هذا الدخل الإضافي ، ويظلوا يطاردوا التلاميذ بكل أنواع الترهيب والعقاب النفسي والبدني حتى يحصلوا على عدد كاف من التلاميذ للدروس الخصوصية ، فقد لا يدخل المعلم الفصل أصلاً، وإن دخل الفصل فقد لا يقوم بالشرح ولا التدريس على المستوى المطلوب مما يحمل في طياته تشجيعاً إجبارياً على تسرب التلاميذ منذ الصغر إلى مراكز الدروس الخصوصية ، وعندما يقوم المعلم بسؤال طالب هو يعرفه مسبقاً من خلال التحاقه بالدروس الخصوصية لديه فيقوم ويجيب على سؤال المعلم الذي دربه عليه بالدرس الخصوصي ، ولا يجيب التلميذ الذي لم يلتحق بعد بالدرس الخصوصي ، قد يعد ذلك نوعاً من الإجبار الغير ظاهر والتشجيع على ترك المدرسة والالتحاق بالدروس الخصوصية لمواكبة الاجابات المحفوظة مثل باقى زملاؤه الذين حفظوا على يد معلمهم الذي يصر على أن التعليم تجارة . وقد يؤدي في الغالب إلى انشغال المعلم عن إعداد وتحضير الدروس ، وتهوانه في أداء واجباته تجاه تلاميذه في المدرسة ، وضعف اهتمامه بالعملية التعليمية التربوية ؛ مما يؤثر على سير الحصة الدراسية وعلى احترام التلاميذ وأولياء الأمور له ، واضعاف قيمة المدرسة.

وتلجأ بعض الأسر المصرية للدروس الخصوصية مرغمة مثقلة مادياً يائسة من أن يجد أبنائها الإعداد الذي يحتاجون إليه في مدارسهم ، فضلا عن عدم التكافؤ بين زمن الحصة الدراسية والمادة العلمية ؛ مما قد لا يمكن المعلم من شرحها بشكل كافى واضح فيبحث التلميذ عن الدروس الخصوصية لإكمال الشرح ، وتغيير المناهج وغياب سيطرة عدد كبير من المعلمين على تنفيذ مخططات هذا المنهج المتطور ، فلا يقومون بتدريسها بالطريقة المثلى ؛ مما يدفع التلميذ للجوء إلى الدروس الخصوصية .

نظرا لكون نتائج التلاميذ في الاختبارات تعد الوسيلة الوحيدة للصعود الاجتماعى بين الطبقات الاجتماعية ولأن المتعلم يحقق ذاته من خلال التعليم الأكاديمى بدلاً من المعرفة العملية كما أكد ذلك دافيدز Davies,2004 ، ورابعة خالد ٢٠٠٧ ؛ وأن التعليم أمراً ضروريا لتدريب المتعلم على المهارات والخبرات اللازمة لشغل الوظائف في المجتمع ، وتقليل التفرقة

الطبقية بتوفير المعارف والمهارات والقدرات لأبناء الفقراء - الذين يعيشون في مستوى منخفض لكونهم يفتقدون التعليم - حتى يتمكنوا من الارتقاء الاجتماعي والاقتصادي ، ويقدر ما يتعلمون ترتفع إنتاجيتهم ومستواهم الطبقي وذلك وفق نظرية الجدارة كما أكد ذلك كيم ولى Kim & Lee,2001 ، ورابعة خالد ٢٠٠٧.

وحيث يلتحق التلميذ بالدرس الخصوصي ؛ فإنه يرى معلماً آخر غير الذى رآه فى المدرسة فهو يبتكر طرقاً ويجتهد فى اختراع الأساليب التى تجعل التلميذ يحفظ المطلوب بأسهل وسيلة ، ويفاجأ التلميذ بتحول كامل فى شخصية وأسلوب المعلم الذى يربط التلاميذ به ؛ فهو فى الدرس الخصوصي يعمل ويجتهد ، أما فى المدرسة فلا يعمل ولا يشرح بنفس الطريقة ولا بنفس الأساليب ، وقد لا يوجد من يحاسب هذا المعلم على أدائه أو على تعامله مع التلاميذ.

أى يرى التلميذ نموذج حى وعملى شبه يومى لبعض المعلمين ضعيفى الضمير ويتعلم عدم العمل لصالح المجموع والوطن الذى يتقاضى راتبه منه ، وأن العمل والعطاء لمن يدفع فى الدرس الخصوصي ، ويترى على الازدواجية فى التعامل والأناية والمصلحة الشخصية ، ويصبح التلميذ أيضاً مشروع لضعف الضمير مستقبلاً.

وعلى الرغم من أن الدروس الخصوصية كانت ترتبط بالتلاميذ منخفضى التحصيل ، وبطلاب الثانوية العامة للحصول على المجموع المرتفع ؛ إلا أنها امتدت لتلاميذ المرحلة الابتدائية والتلاميذ مرتفعى التحصيل رغبةً فى الحفاظ على تفوقهم الدراسى والاستمرار عليه ، وصار من الطبيعى أن يحصل التلميذ على درس خصوصي دون رؤية المعلم أو طريقة أدائه ، وأصبح المفهوم السائد أن الطريق للنجاح والدرجات المرتفعة هو الدرس الخصوصي.

وقد أصبحت الدروس الخصوصية أمراً واقعاً ، وظاهرة عامة يعانى منها نظامنا التعليمي ، وأصبحت تحتل مكاناً رئيسياً بين المؤسسات التعليمية- بعد انخفاض دور الدولة كمولد للتعليم ومراقب وضابط للمنظومة ، وهى لدى البعض البديل الوحيد للحصول على الخدمة التعليمية ، وتعتبر جريمة تربية لا يعاقب عليها القانون يدبرها بإحكام المعلم ويقع ضحيتها التلاميذ وأولياء الأمور ؛ لأنه من الواجب أن تكون المساعدة المقدمة للتلاميذ الذين هم بحاجة للمساعدة جزءاً من عمل المعلم وألا يتلقى عليها أجراً .

وتعتبر الدروس الخصوصية تكريس لنظرية رأس المال البشرى وذات علاقة وثيقة بالعرض والطلب في السوق نظرا لكون الأفراد ذوى المستوى التعليمى المرتفع يحصلون على دخل أعلى وامتيازات أفضل من الأفراد ذوى المستويات التعليمية الأقل ، لأن التعليم يقوم بتصفية المتعلمين وتوزيعهم على مناصب مختلفة في المجتمع ولا يستطيع تخطى صعوبات عملية التعلم سوى المتعلمين المتفوقين ، وكان من الأفضل توجيه واستثمار المصادر المالية المستخدمة في الدروس الخصوصية في مجالات أخرى كما أكد ذلك برى Bray,1999 ، ورابعة خالد ٢٠٠٧ .

وقد يلعب نظام التقويم والامتحانات المخيف القائم على الحفظ دوراً كبيراً في لجوء التلميذ إلى الدروس الخصوصية ؛ فالإجابات النموذجية والأسئلة المتوقعة ، وكون الاختبار لا يقبل إلا إجابة واحدة محددة ؛ فيلجأ التلميذ إلى الدرس الخصوصية ليتعلم هذه الإجابات النموذجية ، وقد يعتبر الإعلام طرف أصيل في الدروس الخصوصية ؛ حيث أن أكثر الصحف تخصص صفحات للأسئلة المتوقعة ، ولما يجب أن تكون عليه الإجابة النموذجية . فعليها عبء كبير جدا في تغيير فكر الفرد وسلوكه ، بالإضافة إلى إدخال مناهج جديدة فى المدارس دون أن يتدرب عليها المعلمون تدريباً كافياً وجيداً، فضلاً عن غياب الوعي لدى بعض قيادات وزارة التربية والتعليم بضرورة اختيار المعلم المؤهل تربوياً وفتح باب التطوع لخريجى أي كلية والسماح لغير المؤهلين تربوياً بالتدريس لأبنائنا بالمدارس ، و ضعف معايير القبول والإعداد بكليات التربية ؛ مما أثر على جودة مخرجاتها كما أكد ذلك ابتسام ناصر وعبير مبارك ٢٠١٦ ، ومحمد سعد ٢٠٢٠ .

وقد ظهرت أشكال عديدة للدروس الخصوصية وتوسعت المراكز الخاصة المخصصة لهذا الغرض رغم مطاردة أجهزة الدولة المصرية لها ، حتى أن العديد من المعلمين الذين يشكلون مجموعات طلابية للدروس الخصوصية في منازل التلاميذ أو المراكز التعليمية الخاصة يصبحون كاملي العدد قبل بدء العام الدراسي بشهر أو شهرين أحيانا ، إضافة إلى سعي البعض الآخر للإعلان عن نفسه كمعلم خصوصي في ملصقات يجري توزيعها في الشوارع ولصقها على محطات المواصلات العامة ، كما دفع الإقبال الشديد من جانب الأسر على الدروس الخصوصية لضمان تفوق أبنائهم ، بعض المعلمين والشركات لطرح خدمة الدروس الخصوصية على شبكة الإنترنت عن طريق اتصالهم المباشر مع المعلمين ، وتوفر بعض المواقع للتلاميذ

المشتركين برنامجاً خاصاً مصمم لتلقي الدروس الخصوصية على الشبكة حيث تتوفر بهذا البرنامج عدة عناصر أهمها إمكانية المحادثة الصوتية ما بين المعلم والتلميذ، بالإضافة إلى استخدام هذا البرنامج كلوحة يقوم المعلم بشرح المعلومات المختلفة عليها ليشاهدها التلميذ على جهازه الخاص مباشرة ، كما يقوم التلميذ أيضا بحل الأسئلة التي يطرحها عليه المعلم ، والبرنامج مصمم بصورة تؤمن انسياب المعلومات بصورة سهلة ، وكأن المعلم والتلميذ يجلسان مع بعضهما البعض، كما يمكن للتلميذ المفاضلة بين عدة معلمين يختارهم بنفسه ، ويتوفر شرح الدروس باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية.

وقد أصبحت إعلانات الدروس الخصوصية ومواعيد حجزها في جميع المواد الدراسية تملأ مواقع التواصل الاجتماعي خاصة الفيس بوك مع أرقام معلمين مجهولين مثل أي سلعة مشروعة ومصرح بها تباع وتشتري ، ويقوم المعلمون بالنشر على صفحاتهم الشخصية كتحدى لما تعلنه وزارة التربية والتعليم من جهود للقضاء على الدروس الخصوصية ، وكأن الدروس الخصوصية أمرا ليس مخالفا للقانون ، فضلاً عن غياب الرقابة على تداول هذه الإعلانات يترك انطبعا لدى التلاميذ وأولياء الأمور بأن الدروس الخصوصية أمرا تعترف به الحكومة ومسموحا به من الناحية القانونية

وتقلل الدروس الخصوصية من فرصة التلميذ في الابداع والابتكار ، وتعوده الاتكالية والحفظ والتكرار فقط ليجتاز الاختبار ، ويتحصل على درجات مرتفعة ؛ حيث يقدم المعلم الخصوصي للتلميذ نصوص جاهزة ومختصرة ومعدة بطريقة تساعد على إجابة أسئلة الامتحان ، ونقل من ثقته بنفسه ومن أهمية المدرسة كمؤسسة تربية كما أكد ذلك كل من : ميسر خليل الحباشنة ، وعز الدين النعيمي ٢٠٠٧ ، وآمال وحنان ٢٠٢٠ ، كما تؤثر الدروس الخصوصية على نمو التلميذ المتوازن وتحرمه من حاجته إلى الراحة واللعب ؛ حيث يبتعد التلميذ عن منزله وأسرته لفترات طويلة دون رقابة ؛ مما قد يعرضه لسلوكيات خاطئة ومشكلات اجتماعية ؛ بالإضافة إلى استنزاف وقت التلميذ في المواصلات والحضور وعمل الواجبات والتجهيز للاختبارات ، وقد يشعر بالملل والاكتئاب وضيق الوقت ، وفقدان الحماس لعملية التعلم ، وسقوط القدوة في نظر أبنائنا واتكاليته في الاختبارات والنظر فقط للتوقعات التي يراها أستاذ الدروس الخصوصية ، وتشتيت ذهن التلميذ بين مدرستين إحداهما رسمية والأخرى غير رسمية مما يهدر وقته ويهرقه نفسيا وينتج جيلاً دون رادع قيمي ، وهذا يتعارض مع أهداف العملية

التعليمية من تنمية العقول والقدرات والمهارات ، وتدريب المتعلمين على اكتساب المهارات وتكوين العادات والاتجاهات الإيجابية ، ولا عجب أن نرى نواتج الدروس الخصوصية من أطباء ومهندسين وموظفين في مراكز مختلفة لا يقضون مصالح العامة الا بالرشوة او المحسوبية. ورغم الجهود الرسمية العديدة المبذولة لإصلاح وتطويرالنظام التعليمي كتطبيق نظام فصول التقوية ؛ إلا أنه مازال هناك عدداً من نواحي القصور يعاني منها التعليم في مدارسنا ؛ فضلاً عن انخفاض الثقة المجتمعية في أداء كافة عناصر المنظومة التربوية ؛ وربما لم يحدث تغيير في فكر الإصلاح من الكم إلى الكيف لإحداث نقلة في جودة رأس المال البشري ، وقد لا يلوم البعض المعلم إذا لجأ للدروس الخصوصية لأن لديه مشاكل اقتصادية واجتماعية ويريد حلها كباقي الفئات الأخرى في المجتمع ، وتقديم خدمة تعليمية جيدة للتلاميذ بالمدارس.

كل ذلك يدعو لوقفة مع هذه الظاهرة حيث يجب معرفة أسبابها والعمل على القضاء عليها ؛ في سبيل تحسين النظام التعليمي والارتقاء به وانطلاقاً من أهمية التعليم كاستثمار في رأس المال البشري، وأساس التنمية ، ونظراً للدور الكبير الذي يلعبه المعلم في تنشئة الأجيال وتربيتها كممثل أعلى وقدوة لتلاميذه ونموذج للأفعال الصحيحة والتصرف السليم في مختلف المواقف والالتزام بقواعد السلوك والممارسات السوية تأتي الحاجة إلى دراسة ظاهرة الدروس الخصوصية والكشف عن أهم أسبابها وأشكالها ومعتقدات المعلمين نحوها ، والأساليب المناسبة لمواجهة هذه الظاهرة في بيئة التعليم الابتدائي .

مشكلة البحث

تتبع مشكلة البحث مما انتهت إليه الدراسات والبحوث السابقة ، والتي أكدت على انتشار مشكلة الدروس الخصوصية وخطورة الآثار السلبية المترتبة عليها من الإخلال بمبدأ تساوي الفرص في التعليم ، والحط من كرامة مهنة المعلم ، وتهديد أمن وسلامة مكونات النظام التعليمي والقيم التربوية والاجتماعية فيها في ظل غياب الدور التربوي للمدرسة ، واهدار موارد وطاقات المجتمع البشرية والمادية ، وازدواجية الخدمة التعليمية والغاء لمبدأ مجانية التعليم ، وتفرغ العملية التعليمية من مضمونها ، والنيل من أعباء التنمية المجتمعية ، وتدعيم قيم عدم الالتزام بسلوك وآداب المتعلم وواجباته ، والاعتماد على الغير والاتكالية والاستكانة لمبدأ تلقين المعلومة، وتعويد التلميذ على الإهمال واللامبالاة والغياب عن المدرسة ، والحلول الآتية السطحية لمشكلاته ، وضعف القدرة على استخدام المعلومات وتوظيفها مستقبلاً ، وتؤثر على سلوك التلاميذ مع بعضهم ومع المعلم وتكيفهم الاجتماعي ، ولا تتيح فرص متماثلة لجميع

التلاميذ في التحصيل ، وتعد أحد أوجه الفساد الأخلاقي والاجتماعي الذي طال جميع المجالات، وأضفت الطابع المادي التجاري على العمل التربوي وأصبح يحتكم لقانون العرض والطلب.

وأصبحت الدروس الخصوصية للتلاميذ أخطر الظواهر على المجتمع ، وتعوق خطط الدولة ومتطلبات المجتمع في التحديث والتطوير المستمر للتعليم، وتعمق معاناة الأسرة المصرية وتحملها أعباء إضافية لا طاقة لها بها - خصوصاً عندما يكون لديها أكثر من ابن أو ابنة يتلقون دروس خصوصية - في سبيل توفير فرص متكافئة لأبنائهم في التعليم للحصول على أرفع الشهادات العلمية ، وتسهم في انشغال الآباء عن أبنائهم اعتقاداً منهم أنهم يضعونهم بأيدي معلمين خصوصيين وضمنوا لهم أعلى الدرجات والمستقبل الباهر ، حيث تخصص الأسر المصرية ميزانية سنوية ضخمة للدروس الخصوصية تفوق امكانياتها المادية في بعض الأحيان ، وأصبحت الدروس الخصوصية ترهق ميزانية أي أسرة مهما كان دخلها ومستواها المادي ، وتفقد الأسر الجو العائلي والاجتماعي ، فضلاً عن الوقوع فريسة للنصب والاحتيال من قبل معلمين غير متخصصين ، وتثبيط المعلم وخيبة أمله حينما يشاهد تلاميذه منصرفون عما يقول وربما صارحه أحدهم بأنه سيعاد له شرح هذا الموضوع ، أو تم شرحه بالفعل ، وتدهور العلاقة بين البيت والمدرسة، وربما تسريب أو بيع الأسئلة.

كما رصدت الباحثة من خلال الملاحظة بداية الدروس الخصوصية من الأجازة الصيفية باجبار من أولياء الأمور لأبنائهم وبتشجيع من المعلمين لتأكيدهم على صعوبة المناهج المطورة على التلاميذ وطولها مع قصر السنة الدراسية وقلق وخوف أولياء الأمور على مستوى أبنائهم من جراء عدم وجود اختبارات لأبنائهم حتى الصف الرابع الابتدائي ولضعف الثقة في المدارس والمتابعة والشرح الجاد داخل الفصول، حيث تحولت العملية التعليمية في يد المعلم الخاص إلى مجموعة من الحيل للحصول على أعلى درجات الاختبار ، وليس لاكتساب الخبرات وتحصيل المعرفة ، وأصبحت الدروس الخصوصية بمثابة سوقا يعرض فيها الأساتذة عبر ملصقات إعلانية عن خدماتهم وعن المادة المراد دراستها ، وفقد المعلم كل التزام مهني أمام تلاميذه داخل الفصل الدراسي ، وأساء لأقدس مهنة وأشرف رسالة ، وأباح لنفسه أن يتقاضى أجره عن التدريس داخل المدرسة ثم يتقاضاه الأجر مرة أخرى من تلاميذ خارج المدرسة ، وعجزت الوزارة عن مواجهة الظاهرة في غياب نصوص قانونية واضحة. وأصبحت مراكز

الدروس الخصوصية أحد أوجه الاستثمار وأحد أنواع المشروعات التي تدر عائد مجزى ، وأصبح لدى أولياء الأمور قناعة بأن الدروس الخصوصية الأجدى في تحسين المستوى التعليمي لأبنائهم ، وأصبحت الدروس الخصوصية مهنة من لا مهنة له وخاصة لقطاع كبير من الشباب الذي يعاني من البطالة.

وإيماننا بأن تلاميذنا هم أهم مورد من موارد الدولة ولهم الحق في الحصول على تعليم رفيع المستوى ، ولأن التعليم يمثل حجر الزاوية في بناء الديمقراطية والمجتمع الحديث ، كما أظهرت أزمة كورونا في جميع أنحاء العالم من اعتماد الأسر الشديد على المدرسة كمؤسسة لتعليم وتربية الأبناء وليس على الدروس الخصوصية ،

و لكون المعلم هو أساس أى تطوير وضمان النجاح، وتحقيق الأهداف المرجوة يحتاج إلى النزول لميدان المعلمين والاستماع إلى ملاحظاتهم على تطبيق المنظومة الجديدة ؛ وأعتقد أن المعلم أولاً ولن يجدى أي تطوير مهما تم الاتفاق عليه من تطوير مناهج وطباعة الكتب الفاخرة له ؛ إلا إذا بدأ بأهم عناصر العملية التعليمية وهو المعلم وإعدادة وتأهيله وأجره ، فالمعلم هو العامل الحاسم في مدى نجاح العملية التعليمية أو فشلها، وهذا يؤكد وجهة النظر في موضوع تقويم المنهج وتطويره، فهو حجر الزاوية في عمليات المنهج تخطيطاً وبناء وتطويراً ومتابعة ؛ ومن هنا جاء الاهتمام العالمي بالمعلمين وتربيتهم وتدريبهم من أجل المزيد من الكفاءات ومن أجل مشاركة أكثر في عمليات المنهج.

ولأن سلوك المعلم هو المنهج الخفى الذى يقتدى به تلاميذه حيث المعلم قدوة ، ولأن تطوير التعليم هو أساس التقدم والنهضة والمخرج الوحيد من مشاكلنا ، وفى محاولة وضع حلول واقعية لمشكلة متراكمة منذ سنوات عديدة وفى ظل تأكيد عدد من الدراسات السابقة على وجود مميزات للدروس الخصوصية ، وأنه لا مانع من أن تكون موجودة في المجتمع كدراسة إبراهيم نتو ١٩٨١ ، ويو Yiu,1996 ، ودراسات أكدت أنها ظاهرة لا يمكن القضاء عليها تماما ، ونادى البعض بضرورة تقنينها وهذا سوف يكسبها شرعية المزولة ؛ متتاسين المرود التربوى لانتشار هذه المشكلة التي تخل بالهدف الأساسى للعملية التعليمية من بناء التلميذ وتكامل الخبرات واكتساب الخبرة والمعرفة واعتماده على نفسه في حل مشكلاته ، وتأكيد البعض ضرورة زيادة مرتبات المعلمين باعتبارها الوسيلة لمواجهة الدروس الخصوصية ، ولكنها قد لا تكون وحدها كفيلة بحل المشكلة في ظل تصريح عدد غير قليل من المعلمين بأنه مهما زاد

راتبهم سيستمرون في اعطاء دروساً خصوصية كعمل اضافى يتكسبوا منه على غرار بعض المهن كالطب والصيدلة والهندسة والمحاماة ، ولما لديهم من معتقدات إيجابية نحو الدروس الخصوصية واعتبارها خدمات جلية يقدمها للتلاميذ ليجعلهم من الأوائل ولأن ولى الأمر هو من يطلب منه ذلك ، ويبرر المعلمون ذلك لتحسين الدخل ولكن هل مع زيادة وتحسين دخول المعلمين هل هستنتهى مشكلة الدروس الخصوصية ؟

ورغم ما يحققه المعلم من مكاسب مالية ضخمة من الدروس الخصوصية إلا أنها قد تترك أثر نفسى سيئ

على المعلم الذى يشعر بفقدان سلطته على تلاميذه ، وضعف احترامه لذاته ، ويعانى من حياة أسرية مرتبكة لغيابه عن منزله أغلب ساعات اليوم ، وقد يصاب بالاكتئاب الناتج عن احساسه بعدم مراعاة ضميره خلال عمله بالمدرسة لدفع تلاميذه لأخذ دروس خصوصية ؛ فيشعر بالتقصير في تأدية الأمانة التي حملها عند تعيينه ، وضعف الرضا الوظيفى والاغتراب عن مهنة التدريس ؛ مما يؤدي إلى ضعف ثقة قطاعات كثيرة في المجتمع في جدية العمل بالمدرسة ، واكساب المجتمع قيمة اجتماعية وصورة مظهرية للدروس الخصوصية ، وضعف قدرة المجتمع على المشاركة في تمويل التعليم النظامى الرسمي لتحسينه.

بالرغم من أن هناك عديد من البحوث تناولت أسباب الدروس الخصوصية إلا أنها لا تزال كظاهرة في ازدياد ، وفى حاجة إلى مزيد من البحوث والدراسات نظرا للتغيرات التي طرأت على المجتمع وتطوير المناهج ؛ ولأن المشكلة مازالت قائمة وتسىء لكل من يعمل في الحقل التربوى ، ويجب الحد منها والحفاظ على احترام المعلم لذاته ولمهنته واحترام التلاميذ وأولياء الأمور للمعلمين ، ومن منطلق الاعتراف بأنها أصبحت حقيقة تفرض نفسها على واقعا التربوى ، كما أن محاولة التعرف على اتجاهات المعلمين نحو الدروس الخصوصية والأسباب التي تدفعهم لذلك ودرجة تفهمهم للأضرار الناجمة عنها قد تكون خطوة مفيدة في سبيل معالجة هذه المشكلة ؛ لما يشكله المعلم من عنصر فاعل في دفع التلاميذ وأولياء أمورهم نحو الدروس خارج المدرسة ، ولتوفير أفضل تعليم نحتاج إلى تدخل قوى لتصحيح الوضع المهيئ للمعلم في بلادنا ، وهو من المفترض أن ينشئ أجيالا تتولى قيادة البلاد وتكون مسئولة عن مصير دولة ، فلا يمكن تقنين عمل غير مشروع مهما كانت الحجج والمعوقات. **وتتحدد مشكلة البحث فيما يلى :** " محاولة التعرف على معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية ، وكذلك التعرف على الأسباب

المؤدية إلى الدروس الخصوصية ، والتعرف على أشكال الدروس الخصوصية ، وكذلك التعرف على أهم أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من وجهة نظر المعلمين ، والتعرف على الفروق في (معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية – وأسبابها – وأشكالها – وأساليب مواجهتها) في ضوء النوع (ذكور – إناث) .

وعلى ضوء ذلك يمكن تحديد مشكلة البحث الحالي في محاولة الإجابة على الأسئلة التالية :

- (١) ما واقع معتقدات معلمي المرحلة الابتدائية نحو الدروس الخصوصية ؟
- (٢) ما أبرز أسباب الدروس الخصوصية من وجهة نظر معلمي المرحلة الابتدائية ؟
- (٣) ما أبرز أشكال الدروس الخصوصية من وجهة نظر معلمي المرحلة الابتدائية ؟
- (٤) ما أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من وجهة نظر معلمي المرحلة الابتدائية ؟
- (٥) هل توجد فروق دالة احصائياً بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان معتقدات معلمي المرحلة الابتدائية نحو الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور – إناث) ؟
- (٦) هل توجد فروق دالة احصائياً بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور – إناث) ؟
- (٧) هل توجد فروق دالة احصائياً بين أفراد العينة في استجاباتهم على استبيان أشكال الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور – إناث) ؟
- (٨) هل توجد فروق دالة احصائياً بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور – إناث) ؟

أهداف البحث : يهدف البحث الحالي إلى :

١. التعرف على واقع معتقدات معلمي المرحلة الابتدائية نحو الدروس الخصوصية.
٢. الكشف عن أبرز أسباب الدروس الخصوصية من وجهة نظر معلمي المرحلة الابتدائية.
٣. الكشف عن أبرز أشكال الدروس الخصوصية من وجهة نظر معلمي المرحلة الابتدائية.
٤. الكشف عن أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من وجهة نظر معلمي المرحلة الابتدائية.
٥. الكشف عن الفروق بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان معتقدات معلمي المرحلة الابتدائية نحو الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور – إناث).

٦. الكشف عن الفروق بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - إناث).
٧. الكشف عن الفروق بين أفراد العينة في استجاباتهم على استبيان أشكال الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - إناث).
٨. الكشف عن الفروق بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - إناث).

أهمية البحث :

أولاً : الأهمية النظرية :

١. اثراء الأدبيات الخاصة حول مشكلة الدروس الخصوصية باعتبارها آفة خطيرة داخل المدارس وجائحة قد تكون تخطت جائحة كورونا يجب أن نوليها اهتماماً ورعاية ، وهي ظاهرة في حاجة إلى مزيد من البحوث والدراسات.
٢. رصد الواقع التعليمي والوقوف على التحديات التي تواجه التلاميذ وأولياء أمورهم والمعلم ، وإبراز وتحليل توجهات ومقترحات المعلمين لحل مشكلة الدروس الخصوصية ، أملاً في فهم الواقع والارتقاء به .
٣. تقديم مجموعة من المقترحات المساعدة لحل الدروس الخصوصية والارتقاء بمستوى الأداء بالمدارس الابتدائية لتكون جاذبة ، والتي لا تقتصر فائدتها على المدارس الابتدائية ، وإنما تتعداهم لمختلف المؤسسات التربوية .
٤. يعتبر البحث استجابة لمطلب الكثير من المسؤولين وتوجيه أنظارهم نحو هذه الظاهرة للحد من خطورتها بناء على ما يقدمه البحث من نتائج.
٥. تشجيع الباحثين على دراسة مشكلة الدروس الخصوصية من جوانب جديدة ومن خلال متغيرات جديدة.
٦. يتناول البحث الدروس الخصوصية باعتبارها واقعا مسكوت عنه ومن الصعوبة تجنبه في ظل تراجع الأداء المهني والضبط والتنظيم داخل المدارس مما يستدعي البحث عن حلول عاجلة وجذرية لواقع مؤلم ومخيف لمرحلة التعليم الأساسي .

٧. قد تعكس رؤية واضحة للواقع التعليمي الذي يعيشه معلم المرحلة الابتدائية ، وتوضح مدى تأثير الدروس الخصوصية على علاقة التلميذ بالمعلم وأثر ذلك على العملية التعليمية .
٨. كما تكمن أهمية البحث في أهمية الفئة موضوع الدراسة ، وهو المعلم لخطورة مهنته ودورها في نجاح العملية التعليمية بأكملها ، ولنضمن أن الجهود المبذولة في تخطيط وبناء المناهج تصبح في أيد أمينة قادرة على إيصال ما نريده من أهداف.
٩. كما تكمن أهمية البحث في أهمية فئة تلاميذ المرحلة الابتدائية التي تمثل مستقبل المجتمع ، ويجب الاهتمام بها أكثر من خلال تعليمها ، لما لمشكلة الدروس الخصوصية من ضغط عليهم في سن الطفولة.

ثانياً : الأهمية التطبيقية :

١. الإفادة في وضع برامج الارشاد والتوجيه التربوي لوضع آليات للحد من ظاهرة الدروس الخصوصية وبث روح المسؤولية والانضباط والأمانة الأخلاقية لدى المعلمين .
٢. قد تسهم في توضيح دور وزارة التربية والتعليم والإدارات التعليمية وإدارات المدارس في الحد من انتشار مشكلة الدروس الخصوصية.
٣. قد تخرج بتوصيات لوضع السياسات التعليمية والمسئولين عن المؤسسات التعليمية ومتخذي القرار في المدارس الابتدائية للاستفادة من نتائج البحث الحالي ليصبح معلم المرحلة الابتدائية واعياً بواجباته وأهمية دوره وقادراً على أداء مهامه وتحقيق أهدافه والانتقال بالعملية التعليمية والتربوية إلى وضع أفضل .
٤. مساعدة الجهات القانونية والتنظيمية في صياغة لوائح لتأديب مروجي إعلانات الدروس الخصوصية عن بُعد بما يتفق مع التقنيات الحديثة ، واستحداث تشريعات قانونية تساعد على زيادة مستوى الالتزام داخل المدارس.
٥. تزويد قيادات التربية والتعليم بالأساليب المناسبة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية .

□ مصطلحات البحث :

الدروس الخصوصية :دروس تُقدم في اطار غير نظامي للمدرسة بشكل فردي أو جماعي في ساعة محددة من أجل تحسين مستوى التلميذ التحصيلي إما في منزل التلميذ أو المعلم أو مراكز خاصة للدروس الخصوصية أو أون لاين مقابل مبالغ مالية متفق عليها بين الطرفين .

معلمي المرحلة الابتدائية: هم المعلمون الذين يدرسون لصفوف المرحلة الابتدائية من الصف الأول حتى الصف السادس الابتدائي.

الإطار النظري :

تعريف الدروس الخصوصية : نجد أن هناك العديد من المصطلحات التي تُطلق على الدروس الخصوصية منها : نظام تعليم الظل ، ونظام التعليم الموازي ، مافيا الدروس الخصوصية ، تسليع المعرفة ، والسوق السوداء للتعليم ، التدريس الخاص ، والمتاجرة العلمية التربوية. وعرف ماجد محمد ، ٢٠١٦ : ٧٥ الدروس أو التدريس الذي يتم خارج اطار المدرسة فقد يتم في منزل المعلم أو منزل الطالب وهدفه تقوية التلميذ في المادة الدراسية التي يعاني من ضعف فيها ، ويكون هذا الدرس بين التلميذ والمعلم فقط وفي ساعة معينة وزمن معين مقابل مبالغ مالية معينة. وتعرف الباحثة الدروس الخصوصية بأنها دروس تُقدم في اطار غير نظامي للمدرسة بشكل فردي أو جماعي في ساعة محددة من أجل تحسين مستوى التلميذ التحصيلي إما في منزل التلميذ أو المعلم أو مراكز خاصة للدروس الخصوصية أو أون لاین مقابل مبالغ مالية متفق عليها بين الطرفين **أسباب الدروس الخصوصية :** تتنوع أسباب الدروس الخصوصية ولا يمكن حصرها في سبب واحد حيث تتضافر عديد من الأسباب ، وكل سبب يؤثر على الآخر ، ومن هذه الأسباب - كما أكدت ذلك عديد من الدراسات والبحوث السابقة- ما يلي : **أسباب تعود إلى المدرسة :** والتي من بينها كثرة أعداد التلاميذ داخل الفصل الدراسي ، وضعف إدارة المدرسة ، وغياب متابعة الحضور والغياب للتلاميذ والمعلمين ، والتقصير في توعية المعلمين والتلاميذ وأولياء أمورهم بأضرار الدروس الخصوصية ، وإهمال حالات التلاميذ منخفضي التحصيل ، وإرهاق المعلم بأعمال إضافية. **أسباب تعود لوزارة التربية والتعليم :** والتي من بينها قصر مدة الحصة الدراسية ، والتوسع الكمي في التعليم على حساب التوسع النوعي في الامكانيات، واختيار معلمين غير مؤهلين بشكل جيد ، والسماح لغير المتخصصين بالحصول على دبلوم تربوي لتغيير المهنة المكلف بها ويعمل بعد ذلك معلم داخل المدارس ويكون على قوة وزارة التربية والتعليم ، وعندما يكون غير قادر على التدريس وغير متمكن من تخصصه ، الأمر الذي يساعد على أن يلجأ المتعلمون إلى معلم آخر يساعدهم في التحصيل وفهم دروسهم. **أسباب تعود إلى المعلم :** والتي من بينها أسباب خارجة عن إرادته (كضعف تمكنه من المادة العلمية - انشغاله بالدروس الخصوصية - انخفاض رغبته في التدريس - قصوره في مراعاة الفروق الفردية بين التلاميذ واخفاقه في اكتشاف جوانب الضعف لدى

بعض تلاميذ فصله -) وأسباب بإرادة المعلم (كثرة الغياب والتأخر عن المدرسة - إحياء التلميذ بأن مادته صعبة ومعقدة ومن الصعب النجاح فيها) .أسباب تعود إلى التلميذ : والتي من بينها كراهية المادة أو المعلم أو المدرسة ، وكثرة الغياب ، والالتكالية وضعف الاعتماد على النفس ، وتقليد الأقران والمفاخرة بذلك ، والإهمال وضعف تنظيم الوقت ، والتقرب للمعلم للحصول على درجات أعمال السنة ، والهروب من الضغوط النفسية التي يتعرض لها من الوالدين . وقد أكد ميسر خليل الحباشنة ، وعز الدين النعيمي ٢٠٠٧ الأسباب التي تدفع للدروس الخصوصية من وجهة نظر المعلمين هي ضعف مستوى التلميذ ، ورغبتهم في الحصول على معدل مرتفع .أسباب تعود لولي الأمر : والتي من بينها غياب الوقت الكافي للاهتمام بأبنائهم فضلاً عن عدم رضاهم عن التعليم النظامي داخل المدرسة ، والتفاخر بين الأسر ، وقصور التعاون بين المنزل والمدرسة للتعرف على حاجات التلميذ وتلبيتها ، و غياب الوعي بخطورة الدروس الخصوصية على أبنائهم ، وأمية ولي الأمر التكنولوجية حيث لا يستطيع مساعدة أبنائه في المنزل في مراجعة دروسهم أو واجباتهم وتعليمهم عن بعد .

أشكال الدروس الخصوصية : تختلف الدروس الخصوصية في أشكالها ، هناك واحد مقابل واحد تكون في منزل التلميذ أو المعلم ، أو عن طريق البريد أو الانترنت : (أ) الدروس الخصوصية داخل المدارس أو مراكز التعليم النظامية المختلفة (ب) الدروس الخصوصية المنزلية غير النظامية (ج) الدروس الخصوصية عن بعد

بعض أساليب مواجهة ظاهرة الدروس الخصوصية : يمكن الحد من مشكلة الدروس الخصوصية في حالة تعاون الجميع وتضافر كافة الجهود وقيام كل جهة بالدور المنوط بها بمسؤولية تامة ، وإيجاد بدائل مناسبة وخطط مدروسة لتوفير فرص تعلم ذات جودة عالية للتلاميذ ، ونأتي توعية المجتمع وتبصيره من أهم الأولويات تجاه هذه الظاهرة ، وأن يعمل المجتمع على استيعاب جميع الخريجين حتى يقل القلق والازعاج والسباق الجنوني وراء المجموع المرتفع . ويمكن أن يكون تحسين أوضاع المعلمين ومنحهم بعض الامتيازات المادية والمعنوية كالمشاركة في اتخاذ القرارات التربوية وتصميم المناهج ، ووجود اعتماد نظام لمنح رخصة للمعلم لمزاولة مهنة التدريس تتجدد كل عشر سنوات باجتياز المعلم لدورات تدريبية واختبارات تأهيلية وانتظام العمل في الفصول الدراسية والامتناع عن الدروس الخصوصية وحصوله على تقارير سنوية بدرجة جيد جدا والمشاركة في تنمية المدرسة وخدمة البيئة المحلية من خلال المشروعات التربوية واستخدام أساليب التعليم الالكتروني الحديثة في التدريس والتقويم ، وتحقيق

تلاميذ فصله نسب نجاح مرتفعة . وقد يكون لإدارة المدرسة وولي الأمر الدور البارز والعظيم في دفع المعلم نحو التميز والإبداع والابتكار، من خلال حرص إدارة المدرسة على لَم شمل جميع المعلمين، وتوفير بيئة يسودها الاحترام والتعاون المتبادل؛ حتى يشعر المعلمون بأنهم أسرة واحدة، فتزيد الإنتاجية والعمل الدؤوب من أجل الارتقاء بالمدرسة، ومدّ جسور التواصل بين المعلم وولي الأمر، وعمل برامج توعية للتلاميذ بأضرار الدروس الخصوصية، وبرامج توجيه جمعي للآباء للتعامل مع رغبات الأبناء في الدروس، والتوسع في جماعات النشاط لتنمية شخصية التلاميذ، والتوسع في المقابلات والزيارات المنزلية من جانب الأخصائيين بالمدرسة لبعض حالات التلاميذ المتأخرين دراسياً أو المتفوقين وبحث حالتهم ومساعدتهم، وللمعلمين لتوجيههم لأداء رسالتهم التعليمية، واشتراك التلاميذ في عمل تقييمات سنوية للمعلمين تؤخذ في الترقية والإعارة، وتوقيع المدير الجزاء على المعلمين المتكاسلين والمحرضين على تلقى الدروس، والاهتمام بمكافأة المعلمين الجادين داخل المدرسة، وعمل مجموعات تقوية داخل المدرسة يختار لها أكفأ المعلمين الذين يختارهم التلاميذ وأن تكون لهم حوافز ومكافآت مجزية، ومكافأة التلاميذ المتفوقين الذين لم يتلقوا دروس خصوصية، وزيادة ربط الأسرة بالمدرسة لمواجهة الدروس الخصوصية، وعقد ندوات وحلقات نقاش بالمدارس للتلاميذ والمعلمون وإدارة المدرسة لمناقشة أضرار مشكلة الدروس الخصوصية وطرق معالجتها، ويُدعى إليها المختصون من خبراء التربية وأساتذة الجامعة، ونشر الوعي بين التلاميذ بمعوقات التفوق وطرق الاستذكار الفعال، وأهمية الاعتماد على النفس وعدم اللجوء للدروس الخصوصية وفي حالة وجود مبرر قوى لنجأ لمجموعات التقوية داخل المدرسة. كما تتولى المدرسة وضع الخطط العلاجية والإثرائية لتحسين أداء التلاميذ في الاختبارات المختلفة، حيث يُجرى تحليل دقيق لنتائج التلاميذ عقب كل اختبار، ومن ثم توضع المدرسة الخطط التعليمية بأنواعها المختلفة العلاجية والإثرائية منها في ضوء تحليل النتائج؛ لاتخاذ عدة إجراءات تعليمية داخل المدرسة بهدف إعداد التلاميذ للاختبار التالي وسد الفجوة التي أظهرتها نتائج الاختبار السابق، من أجل محاولة معالجة جذور المشكلة، وإعداد التلاميذ للاختبارات بصفة مستمرة تجنباً للضغط النفسي والبدني الذي يتعرض له التلاميذ أيام الاختبارات في حال عدم استعدادهم لها الاستعداد الكافي وقيل وقت مبكر. وتشجيع وزارة التربية والتعليم نظام صفوف إثراء التعلّم لتتيح للتلاميذ فرصة التحصيل الأكاديمي من خلال معلمهم وإشراف مباشر من إدارة المدرسة خارج وقت الدوام الرسمي وفي الفترات التي تسبق الاختبارات المختلفة كبديلاً تربوياً مقنناً عن الدروس الخصوصية التي تتم دون رقيب ولا يضمن أحد جودتها، وتعتمد هذه الصفوف على نظام مرّن من أجل الحرص على مشاركة

أكبر عدد من التلاميذ في هذه الدروس ؛ وذلك بتوفير نوعين لصفوف إثراء التعلّم : عامة (حيث يكون عدد التلاميذ في المجموعة العامة من ٨ إلى ١٥ تلميذاً وهي مجموعة متجانسة من حيث المستوى الأكاديمي) ، وخاصة (يتراوح عدد تلاميذها بين طالب واحد و ٤ طلاب فقط) ، ويتيح نظام صفوف إثراء التعلّم للتلاميذ فرصة اختيار المعلمين وفقاً لرغباتهم ، مما يضمن تفاعلاً وتحصيلاً أفضل، وتراعي هذه الصفوف المعايير الفنيّة للتعليم من حيث البدء بالتخطيط الجيد للدروس وفقاً لمستويات التلاميذ، وتوفير الوسائل والأدوات اللازمة ومن ثمّ تنفيذ الدرس والاهتمام بالاختبارات التشخيصية والتقويم البنائي الذي يرصد تقدّم التلاميذ خلال فترة الدروس الإثرائية ، ولا تقتصر صفوف إثراء التعلّم على التلاميذ ذوي التحصيل الأكاديمي المتدني ، بل تهتم كذلك بالتلاميذ الفائقين الراغبين في الاستزادة المعرفية والتحصيل الأكاديمي ، وممن لديهم تساؤلات حول المنهج المقرر ، وذلك من خلال انضمامهم إلى مجموعات تراعي مستوياتهم الأكاديمية ، على أن تشرف إدارة المدرسة إشرافاً تاماً على صفوف إثراء التعلّم من جميع النواحي الفنية والإدارية، وتختار المعلمين ذوي الكفاءة من خلال النائب الأكاديمي ومنسقي المواد بعد أخذ اختيارات ورغبات التلاميذ بعين الاعتبار مع قيام المدرسة بنهاية كل فترة بإجراء تحليل كمي ونوعي لمدى زيادة التحصيل الأكاديمي لكل تلميذ انضم لمجموعات صفوف إثراء التعلّم. ومن الضروري في إطار اهتمام الوزارة بتنوع مصادر التعلّم للتلاميذ وإعداد الدروس التعليمية المصوّرة وبأسلوب التعلّم النشط وإتاحتها لجميع التلاميذ في أي وقت وذلك من خلال موقع YOUTUBE لمواكبة للعصر الرقمي ، من أجل رفع مستوى تحصيلهم الأكاديمي ، وضمان تحقيقهم لأهداف المواد الدراسية، وتشجيع التلاميذ على استذكار دروسهم واسترجاعها بطرق مرنة تراعي ظروفهم المختلفة، كما تتيح هذه الدروس فرصة مشاركة ولي الأمر وإطلاعها المباشر على مدى استيعاب التلميذ للتدريبات الواردة في تلك الدروس. وأن تطور وزارة التربية والتعليم أساليب التقويم ، وتتيح عبر الموقع الإلكتروني للوزارة مجموعة من الاختبارات التجريبية وحلولها النموذجية، وهي نماذج تُحاكي الاختبارات، وتهدف إلى تدريب التلاميذ على التعامل مع نوعيات الأسئلة المختلفة ، ويمكن أن تُجرى في المدارس كاختبارات تجريبية تُعطي مؤشرات عن تقدّم التلاميذ وتساعد التلاميذ وأولياء أمورهم في مراجعة الدروس قبل الاختبارات خاصة وأنّ الإجابات النموذجية متاحة مما يسهل عمليات التعلّم الذاتي للتلاميذ. وأن تؤمن وزارة التربية والتعليم بضرورة مشاركة ولي الأمر في العملية التعليمية ، إذ تشير نتائج البحوث إلى أنّ مشاركة أولياء الأمور في تعليم أبنائهم تعدّ أمراً أساسياً لتحسين مخرجات التعليم ، خاصة تلك المشاركة الفاعلة والمستمرة ، فمن الضروري أن تتواصل المدارس مع أولياء الأمور في

الشأن التعليمي المتعلق بأبنائهم، وتطلعهم باستمرار على مستويات أبنائهم الأكاديمية والسلوكية، وتعتقد المدارس اجتماعات دورية عقب كل اختبار لمناقشة النتائج والاتفاق مع أولياء الأمور على آليات المتابعة من أجل تحسين نتائج الأبناء، مما يضمن التعاون بين المدرسة والبيت لأجل إعداد التلاميذ للاختبارات التالية واستثمار الفرص المتاحة قبل تكس المهام التعليمية واضطرار التلاميذ وأولياء أمورهم لإنجازها بأساليب ترهق الجميع كالسهر أيام الاختبارات، واللجوء إلى الدروس الخصوصية. وينبغي على الأسرة متابعة الأبناء في المذاكرة، ووجود علاقة مستمرة بين الأسرة والمدرسة، وعدم الموافقة الفورية على رغبة التلميذ من الدروس، وعدم دفع التلميذ لأخذ دروس ومناقشته في مدى الاستفادة من الدروس، وتوفير الجو المناسب والمشجع على المذاكرة، وتشجيع التفكير الابتكاري والتحليلي والترابطي وعدم تشجيعهم على الحفظ دون فهم واستيعاب.

منهج البحث: استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي الذي يتضمن مسحاً مكتيباً بالرجوع إلى المصادر والمراجع لاستقصاء المعلومات والمعارف المتعلقة بالدروس الخصوصية، وتم جمع البيانات عن طريق إجراء مقابلات مع معلمين ومعلمات، وملاحظة تلاميذ المدارس الابتدائية أثناء تلقيهم الدروس الخصوصية مع معلمهم والمقابلات والاستطلاع الميداني من خلال جمع البيانات بواسطة أدوات البحث وتحليل نتائجها احصائياً للإجابة عن أسئلة البحث. **مجتمع البحث:** تكون مجتمع البحث من معلمى المرحلة الابتدائية. **عينة البحث:** انقسمت عينة البحث إلى مجموعتين، وهما:

١- **عينة استطلاعية للبحث:** وهى العينة التي تم اختيارها لتقنين استبيان البحث، واستخراج قيم الصدق والثبات يوضحها الجدول التالي:

جدول (١) الوصف التفصيلي لعدد أفراد العينة الاستطلاعية وتوزيعها تبعاً للنوع.

النوع	العدد	النسبة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
ذكور	٩٨	٤٢.٢	١.٥٨	٠.٤٩٥
إناث	١٣٤	٥٧.٨		
مجموع	٢٣٢			

٢- **عينة أساسية للبحث:** يوضحها الجدولين التاليين:

لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية، واستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية					استبيان معتقدات المعلمين ، واستبيان أشكال الدروس الخصوصية				
الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	النسبة	العدد	النوع	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	النسبة	العدد	النوع
٠.٤٨٦	١.٦٢	٣٧.٨	٨٨	ذكور	٠.٤٩٥	١.٥٨	٤٢.٢	٩٨	ذكور
		٦٢.٢	١٤٥	إناث			٥٧.٨	١٣٤	إناث
			٢٣٣					٢٣٢	

أدوات البحث :

- (١) استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية . (إعداد الباحثة)
- (٢) استبيان أسباب الدروس الخصوصية. (إعداد الباحثة)
- (٣) استبيان أشكال الدروس الخصوصية. (إعداد الباحثة)
- (٤) استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية . (إعداد الباحثة)

خطوات إعداد استبيانات البحث :

-اطلعت الباحثة - في حدود ما توفر لها - على التراث السيكلوجي الذي اهتم بمتغير البحث (الدروس الخصوصية) ، وما تضمنه التراث السيكلوجي من مفاهيم خاصة بهذا المتغير والتعريفات الخاصة به ، والأسباب التي تؤدي إلى الدروس الخصوصية من أجل تحديد المفهوم الخاص بالدروس الخصوصية.

-كما اطلعت على العديد من المقاييس السابقة التي صممت من أجل قياس الدروس الخصوصية ؛ بهدف الاستفادة من هذه المقاييس في إعداد الاستبيانات الحالية .

-كما اطلعت على ما توفر لها من دراسات سابقة أجريت حول الدروس الخصوصية موضع الدراسة التي قام الباحثون فيها بإعداد مقاييس تتناسب مع أهداف دراساتهم .

- قامت الباحثة بإجراء مقابلات فردية ، وطبقت استبيان مفتوح على عينة قوامها (٤٨) معلماً ومعلمة من معلمي المرحلة الابتدائية ، حيث طلب منهم الإجابة عن الأسئلة المفتوحة التالية : لماذا يلجأ التلميذ وولي أمره إلى الدروس الخصوصية من وجهة نظر سيادتكم ؟ - كيف تحدث الدروس الخصوصية من

وجهة نظر سيادتكم خصوصاً في ظل تداعيات جائحة كورونا ؟ - لو سيادتكم وزير التعليم ماذا ستكون مقترحاتكم لمواجهة الدروس الخصوصية من وجهة نظر سيادتكم ؟

- وقد أفادت الباحثة كثيراً من استجابات المعلمين بالإضافة إلى مناقشة كثير من الاستجابات معهم ؛ مما زاد من فهمها وإدراكها لطبيعة ظاهرة الدروس الخصوصية ، وصياغة عبارات كل استبيان .

- عرض البنود على المحكمين: تم عرض الاستبيانات في صورتها الأولية على نخبة متخصصة من الأساتذة أعضاء هيئة التدريس المتخصصين في مجالات علم النفس التربوي وتكنولوجيا التعليم لإبداء الرأي حول مدى ارتباط كل مفردة بالجانب الخاص بها ، وإدخال التعديلات اللازمة على العبارات التي تتطلب ذلك ، واقتراح ما يمكن اضافته من عبارات لكل جانب من الجوانب الفرعية . وقد أسفرت عملية التحكيم عن حذف بعض العبارات ، وتعديل صياغة بعض العبارات ، وقد ارتضت الباحثة اختيار العبارات التي أجمع المحكمون على صلاحيتها بنسبة اتفاق ٩٠% .

- طريقة التصحيح : وضع للاستبيانات تعليمات بسيطة تتضمن أن يجيب المفحوص على كل عبارة من عبارات الاستبيان تبعا لبدائل خمسة ، وقد وضعت لهذه الاستجابات أوزان متدرجة كالآتي : أوافق تماماً (٥) ، أوافق (٤) ، متردد (٣) ، أرفض (٢) ، أرفض بشدة (١) .

استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية : (إعداد الباحثة)

الخصائص السيكومترية لاستبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية:

أولاً : حساب صدق استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية :

١- الصدق الظاهري : تم عرض البنود التي تم التوصل إليها من الاستبيان المفتوح والدراسات السابقة والبالغ عددها (٧٦) بنداً على مجموعة من الخبراء والمتخصصين في مجالات علم النفس التربوي وتكنولوجيا التعليم ؛ لتقدير مدى صلاحية الفقرات من عدمها لقياس معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية ، والتي تحتاج إلى تعديل أو حذف ، واعتمدت الباحثة على نسبة اتفاق المحكمين على الفقرة الواحدة ، وفي ضوء آراء ومقترحات الخبراء تم تغيير صياغة بعض الفقرات ، واعتماد الفقرات التي حظيت بموافقة ٩٠% فما فوق منهم ، قد أبدى المحكمون جملة من الملاحظات التي تتعلق بانتماء بنود الاستبانة إلى مجالاتها ، وإعادة صياغة بعض البنود ، وحذف بعضها الآخر ؛ وأصبح الاستبان (٤٧) بنداً .

٢- الصدق العائلي الاستكشافي : تم إجراء التحليل العائلي الاستكشافي بطريقة تحليل المكونات الأساسية كما أجرى التدوير المتعامد للأبعاد من خلال طريقة الفارماكس ، وذلك لافتراض استقلالية

العوامل المستخلصة ، وتم اعتماد محك كايزر وهو من أكثر المحكات شيوعا ويعتمد على كون قيمة الجذر الكامن واحدا صحيحا أو أكثر ، وتم حساب مصفوفة الارتباطات بمفردات الاستبيان ، وقد أظهرت نتائج التحليل العاملي وجود ستة عوامل ، قيم الجذور الكامنة لها أكبر من الواحد الصحيح ، وقيم تشبع البنود على العامل تزيد عن ٠.٥ وهي أقل قيمة للتشبعات الدالة ، وقد تشبع (٧٢) مفردة من أصل (٤٧) مفردة والعامل السادس تشبع عليه فقرتين وتم حذفه ؛ لتستقر القائمة على (١٩) مفردة ، وخمس عوامل ، وكانت قيمة مؤشر KAIESER-MEGER-OLKIN(KMO) لحساب مدى كفاية حجم العينة لإجراء التحليل العاملي هي (٦١٧)، وهي تمثل الحد الأدنى لمقبولية البيانات للتحليل وهي ٠.٦ وهي مناسبة للتحليل ، وبالتالي يمكن أن نحكم بكفاية حجم العينة لإجراء هذا التحليل ، وتبلغ درجة المعنوية للقياس (٠.٠٠٠) ، وتم حساب درجة تشبع كل عبارة من عبارات الاستبيان على الأبعاد الأساسية ، ونسبة التباين لكل محور ، والنسبة التراكمية لتباين المصفوفة العاملية ، ونتج عن ذلك خمس محاور فسرت مجتمعة ما مجموعه (٧٦.٨٦٧) من التباين الكلي للمصفوفة العاملية .

جدول (٣) التشبعات الجوهرية على أبعاد استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية

البعد الأول (معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية)							
البند	مقدار التشبع	البند	مقدار التشبع	البند	مقدار التشبع	البند	مقدار التشبع
١	٠.٨٢٥	٢	٠.٧٩٧	٣	٠.٧١٢	٤	٠.٧٠٣
٥	٠.٥٤١	البعد الثاني "مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ "		الجذر الكامن	١٠.٠٩١	نسبة التباين	١٤.٥٩٥
١	٠.٨٢٩	٢	٠.٧٩٤	٣	٠.٧٢٥	٤	٠.٦٦٣
البعد الثالث " منافع الدروس الخصوصية "							
١	٠.٨١١	٢	٠.٧٨٦	٣	٠.٦٣٢	٤	٠.٥٥١
البعد الرابع " شرعية الدروس الخصوصية "							
١	٠.٩٢٣	٢	٠.٧٨٤	٣	٠.٧١٦	٤	٠.٥٩٦
١٣.٢٦٦	نسبة التباين	٦.٥٩٦	نسبة التباين	١٤.٤٧٣	نسبة التباين	٧.٨٩٣	نسبة التباين

١٠.٤٨١	نسبة التباين	٦.١٦٢	الجذر الكامن	البعد الخامس " رفض تجريم الدروس الخصوصية "				
			٠.٦١١	٣	٠.٦٦٠	٢	٠.٨٢٠	١

الاتساق الداخلي لاستبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية : للتحقق من الاتساق الداخلي قامت الباحثة بحساب معامل ارتباط درجة كل بند بالمجموع الكلي للاستبيان .
جدول (٤) معاملات الارتباط بين درجة كل بند والدرجة الكلية لاستبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية (ن = ٢٠٨)

البعد الأول " واجبات المعلم تجاه تلاميذه في الدروس الخصوصية "									
رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر
١	٠.٦٩٥**	٢	٠.٧١٢**	٣	٠.٧٤**	٤	٠.٧٨١**	٥	٠.٥٦٤**
البعد الثاني " مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ "									
٦	٠.٧٥٤**	٧	٠.٧٩٦**	٨	٠.٦٠**	٩	٠.٥٥١**		
البعد الثالث " منافع الدروس الخصوصية "									
١٠	٠.٧٩٣**	١١	٠.٨١٣**	١٢	٠.٧٩**	١٣	٠.٦٤٩**		
البعد الرابع " شرعية الدروس الخصوصية "									
١٤	٠.٧٣٠**	١٥	٠.٧٠٩**	١٦	٠.٥٥**				
البعد الخامس " رفض تجريم الدروس الخصوصية "									
١٧	٠.٥٣٨**	١٨	٠.٨٢٥**	١٩	٠.٨٥**				

٠					
---	--	--	--	--	--

مستوى الدلالة عند (٠.٠١) = ٠.٠٧٢ ، (٠.٠٥) = ٠.٠٩٤

كما قامت الباحثة بحساب الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان ؛ بحساب معامل الارتباط بين درجة كل بعد والدرجة الكلية كما يتضح في الجدول التالي:

جدول (٥) معاملات ارتباط أبعاد استبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية والدرجة الكلية

الدرجة الكلية للاستبيان	البعد الخامس	البعد الرابع	البعد الثالث	البعد الثاني	البعد الأول	أبعاد استبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية
**٠.٧٨٢	**٠.٥٨٦	**٠.٥٨٧	**٠.٤٨٣	**٠.٥٥٤	—	البعد الأول
**٠.٨٨١	**٠.٦١٢	**٠.٧٥٩	**٠.٧٢٩	—	—	البعد الثاني
**٠.٨٥٨	**٠.٦٣٧	**٠.٦٢٧	—	—	—	البعد الثالث
**٠.٨١٧	**٠.٤٨٦	—	—	—	—	البعد الرابع
**٠.٧٩٣	—	—	—	—	—	البعد الخامس

مستوى الدلالة عند (٠.٠١) = ٠.٠٧٢

وجميع قيم معاملات الارتباط دالة إحصائياً عند مستوى (٠.٠١) ، (٠.٠٥) وبالتالي فهي مقبولة .

—استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية في صورته النهائية : يتكون الاستبيان من

(١٩) بنداً موزعة على خمس أبعاد كالتالي: البعد الأول (واجبات المعلم تجاه تلاميذه في الدروس الخصوصية)

يتضمن (٥) بنود ، البعد الثاني (مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ) يتضمن (٤) بنود ، البعد الثالث (منافع

الدروس الخصوصية) يتضمن (٤) بنود ، البعد الرابع (شرعية الدروس الخصوصية) يتضمن (٣) ، البعد

الخامس (رفض تجريم الدروس الخصوصية) يتضمن (٣) بنود.

ثانياً : حساب ثبات استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية :

أ-طريقة إعادة التطبيق: قامت الباحثة بتطبيق الاستبيان على عينة قوامها (٣٧) معلماً: (٢١) معلمة

، و (١٦) معلماً ، ثم أعيد التطبيق على ذات العينة بعد مرور ثلاثة أسابيع من التطبيق الأول ، وحسبت

معاملات الارتباط بين درجات المعلمين في التطبيقين للدرجة الكلية للاستبيان وبلغ (٠.٩٥٧) .

ب- طريقة معامل ألفا كرونباخ : قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ على عينة (٢٠٨) معلماً : (٧٨) معلماً ، (١٣٠) معلمةً يوضحها الجدول التالي :

ج- طريقة التجزئة النصفية : قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان على عينة (٢٠٨) معلماً : (٧٨) معلماً ، (١٣٠) معلمةً بلغت قيمة معامل الارتباط بين درجات الجزء الأول من الاستبيان (١٠) بنداً ودرجات الجزء الثاني من الاستبيان (٩) بنداً ٠.٩٥٧ .

جدول (٦) قيم معاملات ثبات استبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية باستخدام معامل ألفا لكرونباخ (ن = ٢٠٨) ، وطريقة إعادة التطبيق (ن = ٣٧)

م	معايير استبيان	معامل ألفا كرونباخ (ن=٢٠٨)	طريقة إعادة التطبيق (ن=٣٧)
١	البعد الأول (واجبات المعلم تجاه تلاميذه في الدروس الخصوصية)	٠.٨٥٨	٠.٩٨٨**
٢	البعد الثاني (مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ)	٠.٨٥٦	٠.٩٩٢**
٣	البعد الثالث (منافع الدروس الخصوصية)	٠.٨٥٤	٠.٩٨٨**
٤	البعد الرابع (شرعية الدروس الخصوصية)	٠.٨٦١	٠.٩٧٢**
	البعد الخامس (لا لتجريم الدروس الخصوصية)	٠.٨٦٠	٠.٩٨٠**
	الدرجة الكلية لاستبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية	٠.٩٢٤	٠.٩٩٦**

ينتضح من الجدول السابق أن جميع معاملات الثبات مرتفعة بصورة دالة احصائياً ؛ وهذا يعنى أن الاستبيان يتمتع بقدر طيب من الثبات يبرر إمكانية استخدامه في قياس ما وضع لقياسه.

استبيان أسباب الدروس الخصوصية: (إعداد الباحثة)

أولاً : حساب صدق استبيان أسباب الدروس الخصوصية:

١-الصدق الظاهري : تم عرض البنود التي تم التوصل إليها من الاستبيان المفتوح والدراسات السابقة والبالغ عددها (٨٨) بنداً على مجموعة من الخبراء والمتخصصين في مجالات علم النفس التربوي وتكنولوجيا التعليم ؛ لتقدير مدى صلاحية الفقرات من عددها لقياس أسباب الدروس الخصوصية ،

والتي تحتاج إلى تعديل أو حذف ، واعتمدت الباحثة على نسبة اتفاق المحكمين على الفقرة الواحدة ، وفي ضوء آراء ومقترحات الخبراء تم تغيير صياغة بعض الفقرات ، واعتماد الفقرات التي حظيت بموافقة ٩٠% فما فوق منهم ، قد أبدى المحكمون جملة من الملاحظات التي تتعلق بانتماء بنود الاستبانة إلى مجالاتها ، وإعادة صياغة بعض البنود ، وحذف بعضها الآخر ؛ وأصبح الاستبيان (٤٧) بنداً.

٢- **الصدق العاملي** : تم اجراء التحليل العاملي الاستكشافي بطريقة تحليل المكونات الأساسية كما أجرى التدوير المتعامد للأبعاد من خلال طريقة الفاريماكس ، وذلك لافتراض استقلالية العوامل المستخلصة ، وتم اعتماد محك كايزر وهو من أكثر المحكات شيوعاً ويعتمد على كون قيمة الجذر الكامن واحداً صحيحاً أو أكثر ، وتم حساب مصفوفة الارتباطات بمفردات الاستبيان ، وقد أظهرت نتائج التحليل العاملي وجود ستة عوامل ، قيم الجذور الكامنة لها أكبر من الواحد الصحيح ، وقيم تشبع البنود على العامل تزيد عن ٠.٥ وهي أقل قيمة للتشبعات الدالة ، وقد تشبع (٢١) مفردة من أصل (٤٧) مفردة والعامل السادس تشبع عليه فقرتين وتم حذفه، وكذلك العامل السابع تشبع عليه فقرتين وتم حذفه ، والعامل الثامن لم يتشبع عليه أي فقرات تزيد عن ٠.٥ ؛ لتستقر القائمة على (١٩) مفردة ، وخمس عوامل ، وكانت قيمة مؤشر (KAIESER-MEGER-OLKIN(KMO) لحساب مدى كفاية حجم العينة لاجراء التحليل العاملي هي (٦١٧)، وهي تمثل الحد الأدنى لمقبولية البيانات للتحليل وهي ٠.٦ وهي مناسبة للتحليل ، وبالتالي يمكن أن نحكم بكفاية حجم العينة لإجراء هذا التحليل ، وتبلغ درجة المعنوية للقياس (٠.٠٠٠) ، وتم حساب درجة تشبع كل عبارة من عبارات الاستبيان على الأبعاد الأساسية ، ونسبة التباين لكل محور ، والنسبة التراكمية لتباين المصفوفة العاملية ، ونتج عن ذلك خمس محاور فسرت مجتمعة ما مجموعه (٧١.٥١٢) من التباين الكلي للمصفوفة العاملية

جدول (٧) التشبعات الجوهرية على أبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية

البعد الأول		الجذر الكامن	٥١.٢٤٨	نسبة التباين	٣٠.٥٥٨
البند	مقدار التشبع	البند	مقدار التشبع	البند	مقدار التشبع
١	٠.٩١١	٢	٠.٩٠٤	٣	٠.٩٠٢
٦	٠.٧٤٥	٧	٠.٨٤٧	٨	٠.٨٧٦
١١	٠.٦٣٩	١٢	٠.٦٤١	١٣	٠.٦٢٨
		١٤	٠.٥٨٥	١٥	٠.٧٥٦
		٤	٠.٨٨٣	٥	٠.٨٤٩

				٠.٥٦٥	١٨	٠.٦٩٤	١٧	٠.٧٤٨	١٦
١٠.٨٦٢	نسبة التباين	٨.٢٠٩	الجذر الكامن	٠.٨١٦	٢	٠.٨٤٥	١	البعد الثاني	
٠.٨١٧	٧	٠.٧٦٤	٦	٠.٩٠٧	٥	٠.٧٩٦	٤	٠.٦٣٥	٣
٠.٥٨١	١	١٠.٥٥٠	نسبة التباين	٧.١٢٩	الجذر الكامن	البعد الثالث			
٠.٦١٤	٦	٠.٨٢٠	٥	٠.٥٠٤	٤	٠.٦٥٧	٣	٠.٥٩٠	٢
٩.٨٤٣	نسبة التباين	٥.٧٥٠	الجذر الكامن	البعد الرابع					
٠.٨٢٥	٥	٠.٦٤٢	٤	٠.٧١٣	٣	٠.٨٠٥	٢	٠.٨٤٢	١
٩.٧٠٠	نسبة التباين	٢.١٢٤	الجذر الكامن	البعد الخامس					
				٠.٨١٧	٣	٠.٦١٥	٢	٠.٥٣٧	١

الاتساق الداخلي لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية : للتحقق من الاتساق الداخلي قامت الباحثة

بحساب معامل ارتباط درجة كل بند بالمجموع الكلي للاستبيان.

جدول (٨) معاملات الارتباط بين درجة كل بند والدرجة الكلية لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (ن

$$= ٢٠٨)$$

البعد الأول " أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم "									
رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر	رقم العبارة	قيمة ر
١	٠.٥٦١**	٢	٠.٧٧١**	٣	٠.٧٧١**	٤	٠.٨١٧**	٥	٠.٦٢٨**
٦	٠.٩٠١**	٧	٠.٩٢٣**	٨	٠.٩٢٣**	٩	٠.٩٤٨**	١٠	٠.٧٣٢**

١١	**٠.٧٢٧	١٢	٠.٦٨٩	١٣	٠.٧٤٥	١٤	**٠.٨٠٦	١٥	٠.٧٦٨
			**		**				**
١٦	**٠.٧٣٤	١٧	٠.٦٣٠	١٨	٠.٨٢٣				
			**		**				
البعد الثاني " أسباب ترجع لغياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين "									
١٩	٠.٥٤٤	٢٠	٠.٥٤٢	٢١	٠.٦٧٤	٢٢	**٠.٧٨٩		
	**		**		**				
٢٣	**٠.٧٧٥	٢٤	٠.٧٣٥	٢٥	٠.٤٧٩				
			**		**				
البعد الثالث " أسباب ترجع للتلميذ "									
٢٦	٠.٧٤٥	٢٧	٠.٧٨٦	٢٨	٠.٦١٨	٢٩	**٠.٦٠٧		
	**		**		**				
البعد الرابع " أسباب ترجع لولى الأمر "									
٣٠	**٠.٧٤٣	٣١	٠.٧٨٨	٣٢	٠.٨٠٧	٣٣	**٠.٨١٩	٣٤	٠.٦١
			**		**				**٩
البعد الخامس " أسباب ترجع لضعف إعداد وتأهيل المعلم وانشغاله بأعمال إضافية "									
٣٥	**٠.٧٤٠	٣٦	٠.٧٦٥	٣٧	٠.٨٠٧				
			**		**				

مستوى الدلالة عند $(0.01) = 0.072$ ، $(0.05) = 0.094$

كما قامت الباحثة بحساب الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان ؛ بحساب معامل الارتباط بين درجة كل بعد والدرجة الكلية كما يتضح في الجدول التالي:

جدول (٩) معاملات ارتباط أبعاد استبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية والدرجة الكلية

أبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية	البعد الأول	البعد الثاني	البعد الثالث	البعد الرابع	البعد الخامس	الدرجة الكلية للاستبيان
البعد الأول	—	**٠.٥٥٣	**٠.٨٣٦	**٠.٦١١	**٠.٧٢٧	**٠.٩٤٦

**٠.٧٤٠	**٠.٦٥١	**٠.٤٤٢	**٠.٦٣٨	—	—	البعد الثاني
**٠.٩٢٢	**٠.٧٧٩	**٠.٧١١	—	—	—	البعد الثالث
**٠.٧٤٣	**٠.٦٨٢	—	—	—	—	البعد الرابع
**٠.٨٤٣	—	—	—	—	—	البعد الخامس

مستوى الدلالة عند (٠.٠١) = ٠.٠٧٢

وجميع قيم معاملات الارتباط دالة إحصائياً عند مستوى (٠.٠١) ، (٠.٠٥) وبالتالي فهي مقبولة .

ثانياً : حساب ثبات استبيان أسباب الدروس الخصوصية :

أ- طريقة إعادة التطبيق: قامت الباحثة بتطبيق الاستبيان على عينة قوامها (٣٧) معلماً: (٢١) معلمةً ، و(١٦) معلماً ، ثم أعيد التطبيق على ذات العينة بعد مرور ثلاثة أسابيع من التطبيق الأول ، وحسبت معاملات الارتباط بين درجات المعلمين في التطبيقين للدرجة الكلية للاستبيان يوضحها الجدول التالي :

ب- طريقة معامل ألفا كرونباخ : قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ

على عينة (٢٠٨) معلماً : (٧٨) معلماً ، (١٣٠) معلمةً يوضحها الجدول التالي :

ج- طريقة التجزئة النصفية قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان على عينة (٢٠٨) معلماً : (٧٨)

معلمًا ، (١٣٠) معلمةً بلغت قيمة معامل الارتباط (٠.٨٩٤)

جدول (١٠) قيم معاملات ثبات استبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية باستخدام معامل

ألفا لكرونباخ (ن = ٢٠٨) ، وطريقة إعادة التطبيق (ن = ٣٧)

طريقة إعادة التطبيق (ن = ٣٧)	معامل ألفا كرونباخ (ن = ٢٠٨)	البعد
**٠.٩٩٦	٠.٧٦٦	الأول
**٠.٩٤٦	٠.٧٦٢	الثاني
**٠.٩٦٩	٠.٧٦٩	الثالث
**٠.٧٩٨	٠.٧٩٥	الرابع
**٠.٨٨٩	٠.٨١٣	الخامس
**٠.٩٩٧	٠.٨٥٧	الدرجة الكلية لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية

يتضح من الجدول السابق أن جميع معاملات الثبات مرتفعة بصورة دالة احصائياً ؛ وهذا يعني أن الاستبيان يتمتع بقدر طيب من الثبات يبرر إمكانية استخدامه في قياس ما وضع لقياسه.

استبيان أشكال الدروس الخصوصية: (إعداد الباحثة)

أولاً : حساب صدق استبيان أشكال الدروس الخصوصية:

١-الصدق الظاهري : تم عرض البنود التي تم التوصل إليها من الاستبيان المفتوح والدراسات السابقة والبالغ عددها (١٧) بنداً على مجموعة من الخبراء والمتخصصين في مجالات علم النفس التربوي وتكنولوجيا التعليم ؛ لتقدير مدى صلاحية الفقرات من عدمها لقياس معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية ، والتي تحتاج إلى تعديل أو حذف ، واعتمدت الباحثة على نسبة اتفاق المحكمين على الفقرة الواحدة ، وفي ضوء آراء ومقترحات الخبراء تم تغيير صياغة بعض الفقرات ، واعتماد الفقرات التي حظيت بموافقة ٩٠% فما فوق منهم ، قد أبدى المحكمون جملة من الملاحظات التي تتعلق بانتماء بنود الاستبانة إلى مجالاتها ، وإعادة صياغة بعض البنود .

٢-الصدق التمييزي عن طريق المقارنة الطرفية : تم حساب معامل الصدق التمييزي بطريقة المقارنة الطرفية والجدول التالي يبين ذلك :

جدول (١١) المتوسط والانحراف المعياري وقيمة (ت) لعينتين مستقلتين لحساب الصدق

التمييزي بطريقة المقارنة الطرفية (ن=٦٠)

المجموعة	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت)	درجة الحرية	مستوى الدلالة
مجموعة دنيا	٢٠	٣٧.٠٠	٠.٠٠٠٠	٧٦.٠٣٩	٣٨	٠.٠٠٠٠
مجموعة عليا	٢٠	٥٢.٧٠	٠.٩٢٣			دالة

يتضح من الجدول السابق أن قيمة (ت) تساوي ٧٦.٠٣٩ عند درجة حرية ٨٣ ، ومستوى الدلالة ٠.٠٠٠٠ ؛ وهذا يدل على أن قيمة (ت) دالة عند مستوى ٠.٠٠١ ، وعليه فإن الاستبيان يتميز بدرجة مقبولة من الصدق التمييزي ، وقابل للتطبيق .

الاتساق الداخلي لاستبيان أشكال الدروس الخصوصية : للتحقق من الاتساق الداخلي قامت الباحثة بحساب معامل ارتباط درجة كل بند بالمجموع الكلي للاستبيان يوضحها الجدول التالي ، وتم حذف

عبارة واحدة ليصبح الاستبيان (١٦) عبارة . جدول (١٢) معاملات الارتباط بين درجة كل بند والدرجة الكلية للاستبيان أشكال الدروس الخصوصية (ن = ٢٠٨)

رقم العبا رة	قيمة ر	رقم العبا رة	قيمة ر	رقم العبا رة	قيمة ر	رقم العبا رة	قيمة ر	رقم العبا رة	قيمة ر
١	٠.٨١٣ **	٢	٠.٧٦٩ **	٣	٠.٨٧٠ **	٤	٠.٨١٢ **	٥	٠.٨٦٢ **
٦	٠.٨٧٩ **	٧	٠.٨٤٩ **	٨	٠.٧٧١ **	٩	٠.٦٩١ **	١٠	٠.٨٢٧ **
١١	٠.٧٧١ **	١٢	٠.٨٣٠ **	١٣	٠.٨٣٨ **	١٤	٠.٨٣١ **	١٥	٠.٥٣٦ **
١٦	٠.٦٣٥ **								

مستوى الدلالة عند (٠.٠١) = ٠.٠٧٢

ثانياً : حساب ثبات استبيان أشكال الدروس الخصوصية:

أ- طريقة معامل ألفا كرونباخ : قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ ، وبلغ (٠.٧٧٠) .

ب- طريقة التجزئة النصفية قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان على عينة (٢٠٨) معلماً : (٧٨) معلماً ، (١٣٠) معلماً بلغت قيمة معامل الارتباط بين درجات الجزء الأول من الاستبيان (٨) بنداً ودرجات الجزء الثاني من الاستبيان (٨) بنداً (٠.٩٧٠) .

ب- طريقة إعادة التطبيق : قامت الباحثة بتطبيق الاستبيان على عينة قوامها (٣٧) معلماً : (٢١) معلماً ، و(١٦) معلماً ، ثم أعيد التطبيق على ذات العينة بعد مرور ثلاثة أسابيع من التطبيق الأول ، وحسبت معاملات الارتباط بين درجات المعلمين في التطبيقين للدرجة الكلية للاستبيان باستخدام معامل الارتباط البسيط لبيرسون وبلغت (٠.٩٩٦) ، وجميع معاملات الثبات السابقة مرتفعة بصورة دالة احصائياً ؛ وهذا يعني أن الاستبيان يتمتع بقدر طيب من الثبات يبرر إمكانية استخدامه في قياس ما وضع لقياسه.

مفتاح تصحيح أشكال الدروس الخصوصية : يُجاب عن كل بند من بنود الاستبيان تبعاً لبدائل خمس هي : أرفض بشدة = ١ ، أرفض = ٢ ، متردد = ٣ ، أوافق = ٤ ، أوافق بشدة = ٥ ، وأعلى درجة على الاستبيان (٨٠) ، وأقل درجة (١٦) ، والدرجة المتوسطة (٤٨) درجة .
استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية : (إعداد الباحثة)
أولاً : حساب صدق استبيان مقترحات لعلاج الدروس الخصوصية :

١-الصدق الظاهري : تم عرض البنود التي تم التوصل إليها من الاستبيان المفتوح والدراسات السابقة والبالغ عددها (٩٧) بنداً على مجموعة من الخبراء والمتخصصين في مجالات علم النفس التربوي وتكنولوجيا التعليم ؛ قد أبدى المحكمون جملة من الملاحظات التي تتعلق بانتماء بنود الاستبانة إلى مجالاتها ، وإعادة صياغة بعض البنود ، وحذف بعضها الآخر ؛ وأصبح الاستبان (٨٢) بنداً .
٢-الصدق العاملي : تم اجراء التحليل العاملي الاستكشافي بطريقة تحليل المكونات الأساسية كما أجرى التدوير المتعامد للأبعاد من خلال طريقة الفاريماكس ، وذلك لافتراض استقلالية العوامل المستخلصة ، وتم اعتماد محك كايزر وهو من أكثر المحكات شيوعاً ويعتمد على كون قيمة الجذر الكامن واحداً صحيحاً أو أكثر ، وتم حساب مصفوفة الارتباطات بمفردات الاستبيان ، وقد أظهرت نتائج التحليل العاملي وجود سبعة عوامل ، قيم الجذور الكامنة لها أكبر من الواحد الصحيح ، وقيم تشبع البنود على العامل تزيد عن ٠.٥ وهي أقل قيمة للتشبعات الدالة ، وقد تشبع (٨٠) مفردة من أصل (٨٢) مفردة ؛ لتستقر القائمة على (٨٠) مفردة ، وسبع عوامل ، وكانت قيمة مؤشر KAIESER- MEGER-OLKIN (KMO) لحساب مدى كفاية حجم العينة لاجراء التحليل العاملي هي (٦١٧) ، وهي تمثل الحد الأدنى لمقبولية البيانات للتحليل وهي ٠.٦ وهي مناسبة للتحليل ، وبالتالي يمكن أن نحكم بكفاية حجم العينة لإجراء هذا التحليل ، وتبلغ درجة المعنوية للقياس (٠.٠٠٠٠) ، وتم حساب درجة تشبع كل عبارة من عبارات الاستبيان على الأبعاد الأساسية ، ونسبة التباين لكل محور ، والنسبة التراكمية لتباين المصفوفة العاملية ، ونتج عن ذلك سبع محاور فسرت مجتمعة ما مجموعه (٧٧.٢٢٢) من التباين الكلي للمصفوفة العاملية

جدول (١٣) التشبعات الجوهرية على أبعاد استبيان مواجهة الدروس الخصوصية

البعد الأول	الجذر الكامن	نسبة التباين	١٥.٦٧	البند	مقدار التشبع	البند	مقدار التشبع
٤٣.٣١	٩	٥	١٥.٦٧	١	٠.٥٣٤	٢	٠.٦٩٦
مقدار	البند	مقدار	البند	مقدار	البند	مقدار	البند

ند	التشبع	التشبع	التشبع	التشبع	التشبع	التشبع	التشبع	التشبع	التشبع
٣	٠.٦٩ ٤	٠.٧٣٩	٤	٠.٥٧٠	٥	٠.٧٣٩	٤	٠.٨٧٩	٧
٨	٠.٨٨ ١	٠.٨٥٨	٩	٠.٦٧٥	١٠	٠.٨٥٨	٩	٠.٥٥٨	١٢
١٣	٠.٥٧ ١	٠.٦٩٥	١٤	٠.٥٦٩	١٥	٠.٦٩٥	١٤	٠.٥٨١	١٧
١٨	٠.٧١ ٧	البعد الثاني		٨.٨١٢	الجذر الكامن	البعد الثاني		١٥.٤٤ ٠	١
٢	٠.٧٤ ١	٠.٦٢٩	٣	٠.٦٨٨	٤	٠.٦٢٩	٣	٠.٦١٣	٦
٧	٠.٦٠ ٢	٠.٥١٥	٨	٠.٦٠٧	٩	٠.٥١٥	٨	٠.٥٩٤	١١
١٢	٠.٨٠ ٣	٠.٧٣٥	١٣	٠.٥١١	١٤	٠.٧٣٥	١٣	٠.٥٠٦	١٦
١٧	٠.٦٠ ٦	البعد الثالث		٧.٣٣٩	الجذر الكامن	البعد الثالث		١٢.٧٦ ٥	١
٢	٠.٤٨ ٦	٠.٧٩١	٣	٠.٧٧٥	٤	٠.٧٩١	٣	٠.٦٢٩	٦
٧	٠.٧٣ ٦	٠.٦٤٥	٨	٠.٧٨٠	٩	٠.٦٤٥	٨	٠.٧٢٧	١١
١٢	٠.٧٣ ٤	٠.٧٩٥	١٣	٠.٥٦١	١٤	٠.٧٩٥	١٣	٥.٤٩٤	نسبة التباين
البعد الرابع		٠.٦٤٣	١	٠.٥٢٠	٢	٠.٦٤٣	١	٠.٥٦٦	٤
٥	٠.٨٢ ١	٠.٥٥٣	٦	٠.٦٩٨	٧	٠.٥٥٣	٦	٠.٦٥٨	٩

٠.٦٣١	١٤	٠.٧٥٣	١٣	٠.٧٨٢	١٢	٠.٥٨٦	١١	٠.٥٥٣	١٠
٠.٧٩٧	٢	٠.٧٦٣	١	٨.٨١٦	نسبة التباين	٤.٨٦٧	الجزر الكامن	البعد الخامس	
٠.٥٦٢	٧	٠.٥٢٤	٦	٠.٦٧٣	٥	٠.٦٦٥	٤	٠.٧٣١	٣
٦.٦٤٤	نسبة التباين	٣.٩٤٠	الجزر الكامن	البعد السادس		٠.٥٧٣	٩	٠.٦٣٠	٨
٠.٦٦٤	٥	٠.٧١٥	٤	٠.٧٠٥	٣	٠.٧٣٧	٢	٠.٤٩٩	١
٥.٣٦٦	نسبة التباين	٣.٤٥٠	الجزر الكامن	البعد السابع					
	٠.٥٤٣	٤	٠.٦٤٠	٣	٠.٦٦٤	٢	٠.٥٩٩	١	

الاتساق الداخلي لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية : للتحقق من الاتساق الداخلي قامت

الباحثة بحساب معامل ارتباط درجة كل بند بالمجموع الكلي للاستبيان.

جدول (١٤) معاملات الارتباط بين درجة كل بند والدرجة الكلية لاستبيان أساليب مواجهة الدروس

الخصوصية (ن = ٢٠٨)

البعد الأول									
رقم الع بارة	رقم الع بارة	قيمة ر	رقم الع بارة	رقم الع بارة	قيمة ر	رقم الع بارة	رقم الع بارة	قيمة ر	رقم الع بارة
١	٠.٨١١	٢	٠.٨٤	٣	٠.٧٣	٤	٠.٧٥	٥	٠.٦٠٠
	**	**٧	**٤	**٣					**
٦	٠.٨٠١	٧	٠.٨١	٨	٠.٨٠	٩	٠.٨٠	١٠	٠.٦٣٢
	**	**٢	**٥	**٢	**٥	**٢	**٢	**	**

٠.٨٨١ **	١٥	٠.٨٥ **٠	١٤	٠.٧٩ **٣	١٣	٠.٧٧ **١	١٢	٠.٤٢٥ **	١١
				٠.٦١ **٧	١٨	٠.٤١ **١	١٧	٠.٤٨٨ **	١٦
البعد الثاني									
٠.٨٢١ **	٢٣	٠.٧٩ **٦	٢٢	٠.٧١ **٨	٢١	٠.٧٧ **٢	٢٠	٠.٨٠٤ **	١٩
٠.٨٠٦ **	٢٨	٠.٨٧ **٦	٢٧	٠.٧٥ **١	٢٦	٠.٨٣ **٩	٢٥	٠.٦٥٧ **	٢٤
٠.٦٧٤ **	٣٣	٠.٤٤ **٠	٣٢	٠.٤٧ **٤	٣١	٠.٨٩ **٣	٣٠	٠.٧٥٤ **	٢٩
						٠.٦٧ **٤	٣٥	٠.٨٥٠ **	٣٤
البعد الثالث									
٠.٨٥ **٦	٤٠	٠.٨٢ **١	٣٩	٠.٨٦ **٥	٣٨	٠.٧٠ **٦	٣٧	٠.٦٦١ **	٣٦
٠.٩٠ **٤	٤٥	٠.٧٢ **٣	٤٤	٠.٨٤ **٦	٤٣	٠.٧٥ **٩	٤٢	٠.٧٩١ **	٤١
		٠.٨٣ **٧	٤٩	٠.٨٦ **٦	٤٨	٠.٧٤ **٢	٤٧	٠.٩٢٣ **	٤٦
البعد الرابع									
٠.٨٥ **٧	٥٤	٠.٧٤ **٩	٥٣	٠.٧٣ **٦	٥٢	٠.٥٩ **٢	٥١	٠.٦٧٠ **	٥٠
٠.٧٢ **٦	٥٩	٠.٨٦ **٧	٥٨	٠.٨١ **٢	٥٧	٠.٧٨ **٠	٥٦	٠.٧٩٩ **	٥٥
		٠.٧٩	٦٣	٠.٧٧	٦٢	٠.٧٨	٦١	٠.٦٥٥	٦٠

		**٤		**٥		**٥		**	
البعد الخامس									
٠.٦٦	٦٨	٠.٧٤	٦٧	٠.٨٣	٦٦	٠.٨٠	٦٥	٠.٧٦٨	٦٤
**٢		**٠		**٣		**٥		**	
٠.٦٠	٧٣	٠.٧٢	٧٢	٠.٦٣	٧١	٠.٦٤	٧٠	٠.٧٠١	٦٩
**٢		**٤		**٧		**٢		**	
البعد السادس									
٠.٨٣	٧٨	٠.٨٩	٧٧	٠.٩٢	٧٦	٠.٧٦	٧٥	٠.٦٤٨	٧٤
**٩		**٠		٢		٤		**	
البعد السابع									
	٠.٨٠١	٨٢	٠.٧٨	٨١	٠.٨٨	٨٠	٠.٨٥	٧٩	
	**		**٣		**٢		**٩		

مستوى الدلالة عند (0.01) ، (0.05) ، $0.094 =$

كما قامت الباحثة بحساب الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان ؛ بحساب معامل الارتباط بين درجة كل بعد والدرجة الكلية كما يتضح في الجدول التالي:

جدول (١٥) معاملات ارتباط أبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية والدرجة الكلية

الدرجة الكلية للاستبيان	البعد السابع	البعد السادس	البعد الخامس	البعد الرابع	البعد الثالث	البعد الثاني	البعد د	أبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
**٠.٧٠٩	٠.٣٨٣	٠.٣٥٢	٠.٢٦٤	٠.٣٢١	٠.٣٠٢	٠.٤٧٦	—	البعد الأول
**	**	**	**	**	**	**		
**٠.٧٧٥	٠.٤٦٦	٠.٢٩٢	٠.٣٣٥	٠.٣٨٥	٠.٤٤٢	—	—	البعد
**								

	**	**	**	**	**			الثاني
**	٠.٦٥٢	٠.٣٠٤	٠.١٨٧	٠.٢١٤	٠.٣٨٤	—	—	البعد الثالث
	٠.٠٠٦٧	٠.٣٣٧	٠.٢١٧	٠.٢٠٨	—	—	—	البعد الرابع
**	٠.٥٧٠	٠.٣٧٠	٠.٢١٤	—	—	—	—	البعد الخامس
**	٠.٤٣٨	٠.٢٦٥	—	—	—	—	—	البعد السادس
**	٠.٦٠٨	—	—	—	—	—	—	البعد السابع

مستوى الدلالة عند $(0.01) = 0.072$ ، $(0.05) = 0.094$

وجميع قيم معاملات الارتباط دالة إحصائياً عند مستوى (0.01) ، (0.05) وبالتالي فهي مقبولة .

ثانياً : حساب ثبات استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية :

أ-طريقة إعادة التطبيق: قامت الباحثة بتطبيق الاستبيان على عينة قوامها (٣٧) معلماً: (٢١) معلمةً

و (١٦) معلماً ، ثم أعيد التطبيق على ذات العينة بعد مرور ثلاثة أسابيع من التطبيق الأول ، وحسبت

معاملات الارتباط بين درجات المعلمين في التطبيقين للدرجة الكلية للاستبيان وبلغ 0.957

ب-طريقة معامل ألفا كرونباخ : قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ

على عينة (٢٠٨) معلماً : (٧٨) معلماً ، (١٣٠) معلمةً يوضحها الجدول التالي :

ج-طريقة التجزئة النصفية قامت الباحثة بحساب ثبات الاستبيان على عينة (٢٠٨) معلماً : (٧٨)

معلماً ، (١٣٠) معلمةً ، وقيمة معامل الارتباط يوضحها الجدول التالي :

جدول (١٦) قيم معاملات ثبات استبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية باستخدام معامل

ألفا لكرونباخ (ن = ٢٠٨) ، وطريقة إعادة التطبيق (ن = ٣٧)

طريقة إعادة التطبيق (ن=٣٧)	معامل ألفا كرونباخ (ن=٢٠٨)	محاور استبيان معتقدات المعلمين حول الدروس
-------------------------------	-------------------------------	--

		الخصوصية
**٠.٩٩٦	٠.٧٦٠	البعد الأول
**٠.٩٩٨	٠.٧٦٤	البعد الثاني
**٠.٩٩٢	٠.٧٦٨	البعد الثالث
**٠.٩٩٧	٠.٧٦٨	البعد الرابع
**٠.٩٩٣	٠.٧٦٩	البعد الخامس
**٠.٩٢١	٠.٨٠٩	البعد السادس
**٠.٩٨٩	٠.٨٢٤	البعد السابع
**٠.٩٨٣	٠.٧٤٥	الدرجة الكلية لاستبيان معتقدات المعلمين حول الدروس الخصوصية

يتضح من الجدول السابق أن جميع معاملات الثبات مرتفعة بصورة دالة احصائياً ؛ وهذا يعني أن الاستبيان يتمتع بقدر طيب من الثبات يبرر إمكانية استخدامه في قياس ما وضع لقياسه.

نتائج البحث ومناقشتها :

معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية: تم حساب التكرارات والمتوسطات الحسابية لتحليل آراء واستجابات أفراد عينة البحث على أبعاد الاستبيان الخمس (معتقدات المعلمون نحو الدروس الخصوصية) يوضحها الجدول التالي : جدول (١٧) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الأول لاستبيان معتقدات المعلمون نحو الدروس الخصوصية " واجبات المعلم تجاه تلاميذه في الدروس الخصوصية " (ن = ٢٣٢)

موا فق	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	معتقدات المعلم نحو البعد الأول (واجبات المعلم تجاه تلاميذه في الدروس الخصوصية)	
									التكرار	النسبة
	١	٠.٨٦٥	٤.٢٣	٩٦	١١٢	٩	١١	٤	٤	أعتقد أن التدريس أصبح تجارة ؛ لأبد أن أكون شاطر فيها
				٤١٠	٤٨٠	٣٠	٤٠٧	١٠٧	١٠٧	

				٤	٣	٩			بة	
موا فق	٢	٠.٩٨٩	٣.٩٧	٧٠	١١٥	٢٤	١٥	٨	التكرار	أرى أن المعلم يدفع التلميذ في الدروس الخصوصية للمذاكرة أول بأول
				٣٠.٢	٤٩.٦	١٠.٣	٦.٥	٣.٤	النسبة	
موا فق	٣	١.٠٢٤	٣.٩٤	٧٣	١٠٩	٢٠	٢٤	٦	التكرار	أعتقد أن المعلم يوفر الوقت الكافي للشرح في الدروس الخصوصية
				٣١.٥	٤٧.٠	٨.٦	١٠.٣	٢.٦	النسبة	
موا فق	٤	١.٠٦٩	٣.٨٤	٧٣	٨٦	٤٠	٢٨	٥	التكرار	أرى أن المعلم يزود التلميذ في الدروس الخصوصية بملخصات تساعده على التحصيل
				٣١.٥	٣٧.١	١٧.٢	١٢.١	٢.٢	النسبة	
موا فق	٥	١.١٦٩	٣.٥٤	٥٣	٨٩	٢٨	٥٥	٧	التكرار	أرى أن المعلم يعمل بضمير في الدروس الخصوصية
				٢٢.٨	٣٨.٤	١٢.١	٢٣.٧	٣.٠	النسبة	
				البعد الأول ككل " واجبات المعلم تجاه طلابه في الدروس الخصوصية "						
		٣.٦٢٥	١٩.٥							

نلاحظ أن كل الفقرات جاءت بمستوى مرتفع ؛ وقد يرجع ذلك إلى عمل خريجي الكليات غير التربوية بالمدارس ، وتحول مهنة التدريس لمهنة من لا مهنة له وصارت بيزنس وتجارة وغياب الضمير المهني والميثاق الأخلاقي ، وضعف الدور التربوي للمدرسة وحاجة التلاميذ وأولياء أمورهم إلى التوعية والمتابعة والتوجيه ؛ وهذا ما يدفع بعض المعلمين للاحاق أبنائهم بالدروس الخصوصية لدى معلمين آخرين

جدول (١٨) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الثاني لاستبيان معتقدات المعلمون نحو الدروس الخصوصية " مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ " (ن

(٢٣٢ =

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	التكرار	النسبة	البعد الثاني لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ "
موافق	١	٠.٨٥٨	٤.١٣	٧٩	١٢٤	١٢	١٤	٣	أعتقد أنه	في الدروس الخصوصية يكتشف التلميذ جوانب القوة والضعف لديه
				٣٤.١	٥٣.٤	٥.٢	٦.٠	١.٣	النسبة	
موافق	٢	١.٢٤٨	٣.٧١	٧٠	٩٢	٢٠	٣٢	١٨	أرى أن	الدروس الخصوصية تصب في مصلحة التلميذ
				٣٠.٢	٣٩.٧	٨.٦	١٣.٨	٧.٨	النسبة	
رافض	٣	١.٣٩٠	٢.٣١	٢٩	٢٦	١٩	٧٣	٨٥	أرى أن في	الدروس الخصوصية التلميذ يفهم
				١٢.٥	١١.٢	٨.٢	٣١.٥	٣٦.٦	النسبة	

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الثاني لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ "	المادة بشكل أفضل
رأفص	٤	١.٢١٦	٢.٠٣	٢٤	٦	١٣	١٠٠	٨٩	التكرار
				١٠.٣	٢.٦	٥.٦	٤٣٠١	٣٨.٤	النسبة
				البعد الثاني ككل " مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ "					

في الجدول السابق جاءت أول ففرتين بمستوى مرتفع من الموافقة من وجهة نظر أفراد العينة ؛ وقد يرجع ذلك إلى أن الدروس الخصوصية أكثر فائدة من المجموعات المدرسية ، وتحولها لتعليم موازي للتعليم الرسمي نجد فيه ضمير المعلم يعمل ويشرح بإخلاص ويبسط المعلومات ويسهل المادة ويوفر الملخصات الجذابة ، ويراعى الفروق الفردية بين التلاميذ ويهتم بهم ، ويبدأ مع كل تلميذ بما يتلائم مع مستواه ، ويركز عليه بشكل فردي ويعالج ضعفه ويركز على مهارات الأساسية ويكتشف قدراته الخاصة ومشكلاته الدراسية عن قرب ، ويتابعه أول بأول بعقد اختبارات مستمرة وحل تدريبات متعددة وحثه على المذاكرة ، ويعطيه الفرص لطرح الأسئلة ، ويساعده على التعمق في المادة . بينما رفض أفراد العينة آخر معتقدين بهذا البعد ؛ ويمكن تفسير ذلك في ضوء نظرية التنافر المعرفي واختلاف أقوال المعلمين ومعتقداتهم عن الأفعال والتصرفات ، ويمكن أن يكون تأكيداً من جانب المعلمين على أن الدروس الخصوصية عمل ممل ومرهق من المجهود الكبير الذي يبذله المعلم في الشرح وتكرار المعلومات ، وقد

اختلفت هذه النتيجة مع نتائج معظم الدراسات السابقة التي أكد فيها المعلمون على وجود مميزات للدروس الخصوصية منها فهم التلاميذ للمنهج بشكل أفضل وزيادة ثقتهم في أنفسهم .
جدول (١٩) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الثالث لاستبيان معتقدات المعلمون نحو الدروس الخصوصية منافع الدروس الخصوصية " (ن = ٢٣٢)

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	التكرار	النسبة	البعد الثالث لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " منافع الدروس الخصوصية "
وافق	١	١.١٦٢	٣.٦٠	٥٥	٩٢	٣٢	٤٣	١٠	٤.٣	أعتقد أن الدروس الخصوصية تعتبر خدمات جلييلة يقدمها المعلم لتلاميذه ليجعلهم من الأوائل .
				٢٣.٧	٣٩.٧	١٣.٨	١٨.٥	٤.٣	النسبة	
رافض	٢	١.٤٦٤	٢.٨٠	٤٣	٤٥	٢٢	٦٧	٥٥	٢٣.٧	أرى أن الدروس الخصوصية تعد ضرورة للتلاميذ المتعثرين
				١٨.٥	١٩.٤	٩.٥	٢٨.٩	٢٣.٧	النسبة	

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الثالث لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " منافع الدروس الخصوصية "		
								دراسياً .		
رافض	٣	١.٣٠٢	٢.١٤	٢٧	١٠	٢٢	٨٢	٩١	التكرار	أعتقد أن الدروس الخصوصية للمعلم تعد أفضل من البحث عن وظيفة إضافية.
				١١.٦	٤.٣	٩.٥	٣٥.٣	٣٩.٢	النسبة	
رافض	٤	١.٣٦٣	٢.٠٦	٣٢	٦	١٢	٧٦	١٠٦	التكرار	تمثل الدروس الخصوصية من وجهة نظري الحل الأمثل لتفوق التلاميذ.
				١٣.٨	٢.٦	٥.٢	٣٢.٨	٤٥.٧	النسبة	
		٤.٠١١	١٠.٥٦	البعد الثالث ككل " منافع الدروس الخصوصية "						

وافق أفراد العينة على المعتقد الأول فقط ؛ بينما رفض أفراد العينة باقي فقرات هذا البعد ؛ نجد المعلمون لا يعترضون على ظاهرة الدروس الخصوصية باعتبارها تضمن نجاح التلميذ وتحسين وضعه

الاجتماعى والاقتصادي والثقافى حيث تعطى التلميذ الشعور بالثقة والاطمئنان وتجعل حظه في اجتياز الاختبارات أعلى وتعالج مشكلة الفروق الفردية بين التلاميذ، وتعالج ازدحام الفصول بالتلاميذ وازدحام المناهج ، وتساعده على سد احتياجاته الأساسية وتوفر له العيش الكريم الذى يجعله لا يترك مهنة التدريس ، واتفقت هذه النتيجة مع محمد مزمل ١٩٩٥ .

جدول (٢٠) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الرابع لاستبيان معتقدات المعلمون نحو الدروس الخصوصية " شرعية الدروس الخصوصية " (ن = ٢٣٢)

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة		متردد	أرفض بشدة		التكرار	النسبة	البعد الرابع لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " شرعية الدروس الخصوصية "
			أوافق	أوافق بشدة		أرفض	أرفض بشدة			
موافق	١	٠.٩٤٠	٤.١٤	٩٤	٩٧	٢٨	٦	٧	٣٠.٠	أرى أن الدروس الخصوصية أمراً مقبولاً أخلاقياً.
				٤٠.٥	٤١.٨	١٢.١	٢.٦	٣.٠		
موافق	٢	١.٢٣٧	٣.٧٢	٧٠	٩٢	٢١	٣٢	١٧	٧.٣	أؤمن بالمقولة الشهيرة للمعلمين (على قد فلوسهم)
				٣٠.٢	٣٩.٧	٩.١	١٣.٨	٧.٣		
رافض	٣	١.٣٠٨	٢.١١	٣٣	٢	٨	١٠٤	٨٥	٣٦.٦	أرى أنه لا قيمة لأداء المعلم واجبه تجاه
				١٤.٢	٩	٣.٤	٤٤.٨	٣٦.٦		

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الرابع لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " شرعية الدروس الخصوصية "
								تلاميذه في الفصل.
	٢.٣٥١	٩.٩٧	البعد الرابع ككل " شرعية الدروس الخصوصية "					

وافق أفراد العينة على أول فقرتين ؛ مما يؤكد غياب الضمير المهني لبعض المعلمين وانخفاض الوعي بقضية المهنة وسمو الرسالة ، وغياب الرقابة والمتابعة والمسائلة الجادة ؛ بينما رفض أفراد العينة معتقد (أرى أنه لا قيمة لأداء المعلم واجبه تجاه تلاميذه في الفصل) بمتوسط حسابي (٢.١١) وانحراف معياري (١.٣٠٨) بإجمالي أوافق وأوافق بشدة (٣٥) ، وأرفض وأرفض بشدة (٩٨١) من أصل (٢٣٢) مستجيب وربما ذلك قد يعكس التناقض بين المعتقد والتنفيذ.

جدول (٢١) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الخامس لاستبيان معتقدات المعلمون نحو الدروس الخصوصية " رفض تجريم الدروس الخصوصية " (ن = ٢٣٢)

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الخامس لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " لا لتجريم الدروس الخصوصية "
موافق	١	٠.٩٥٥	٧٦	١١٥	١٨	١٨	٥	أعتقد أن التكرار
			٣٢.٨	٤٩.٦	٧.٨	٧.٨	٢.٢	النسبة
								المعلم في

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الخامس لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " لا لتجريم الدروس الخصوصية "	
								أكثر من منصة تعليمية أمر ضروري لتصحيح وضعه الاقتصادي.	
موافق	٢	١.٢٩٧	٣.٥٨	٦٩	٧٧	٢١	٤٩	١٦	التكرار) أعتقد أن قرار غلق سناتر الدروس (الخصوصية) غير موفق.
				٢٩.٧	٣٣.٢	٩.١	٢١.١	٦.٩	النسبة
موافق	٣	١.١٩٤	٣.١٤	٣٥	٦٣	٤٨	٧١	١٥	التكرار أرى أنه من الظلم وضع قانون لتجريم الدروس الخصوصية
				١٥.١	٢٧.٢	٢٠.٧	٣٠.٦	٦.٥	النسبة

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الخامس لاستبيان معتقدات المعلم نحو الدروس الخصوصية " لا لتجريم الدروس الخصوصية "
								.
	٢.٥٩٩	١٠.٧٥	البعد الخامس ككل " رفض تجريم الدروس الخصوصية "					
	١٣.١٥٣	٦٢.٩٣	استبيان (معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية) ككل					

وافق أفراد العينة على جميع معتقدات هذا البعد ؛ وكانت أكثر المعتقدات موافقة من وجهة نظر أفراد العينة (أعتقد أن اشتراك المعلم في أكثر من منصة تعليمية أمر ضروري لتصحيح وضعه الاقتصادي) بمتوسط حسابي (٤.٠٣) وانحراف معياري (٠.٩٥٥) بإجمالي أوافق وأوافق بشدة (١٩١) ، وأرفض وأرفض بشدة (٢٣) من أصل (٢٣٢) مستجيب ؛ وهنا قد يناقض بعض المعلمين أنفسهم حيث وافقوا على هذا المعتقد بينما رفضوا معتقد (الدروس الخصوصية أفضل من البحث عن وظيفة إضافية) ، ويليه معتقد (أعتقد أن (قرار غلق سنائر الدروس الخصوصية) غير موفق) بمتوسط حسابي (٣.٥٨) وانحراف معياري (١.٢٩٧) بإجمالي أوافق وأوافق بشدة (١٤٦) ، وأرفض وأرفض بشدة (٦٥) من أصل (٢٣٢) مستجيب، ومعتقد (أرى أنه من الظلم وضع قانون لتجريم الدروس الخصوصية) بمتوسط حسابي (٣.١٤) وانحراف معياري (١.١٩٤) بإجمالي أوافق وأوافق بشدة (٩٨) ، وأرفض وأرفض بشدة (٨٦) من أصل (٢٣٢) مستجيب ؛ مما يعكس تأييد المعلمون للدروس الخصوصية وفتح السنائر والاشتراك في المنصات التجارية بالمقارنة بباقي المهن التي تتحص على ربح إضافي كالطبيب والمحامي والمهندس ؛ حيث يرى المعلمون أن الدروس الخصوصية بمثابة تعليم علاجي للتلاميذ ، تساعد الدروس الخصوصية المعلم على إقامة علاقات إنسانية متبادلة بينه وبين تلاميذه ، وتساعد في فهم الدروس والاستمتاع بها واستيعابها المقدمة بلغة انجليزية عندما يعاد شرحها باللغة العربية ، واشباع حاجات التلاميذ التعليمية الفردية ومراعاة الفروق الفردية بينهم ، وتحسين مستوى تعليمهم وتمكنهم من التنافس مع التلاميذ الآخرين ، ومساعد التلاميذ الضعاف والذين تضطروهم ظروفهم العائلية أو الصحية

للتغيب عن المدرسة لفترات طويلة من العام الدراسي ، وتحسين النتيجة الكلية للمدرسة. بينما قد يعارض بعض المعلمين الدروس الخصوصية باعتبارها عمل مرهق وممل ويمكن التخلص منه متى توافرت الإمكانيات المادية للمعلمين.

أسباب الدروس الخصوصية : تم حساب التكرارات والمتوسطات الحسابية لتحليل آراء واستجابات أفراد عينة البحث على فقرات استبيان الدروس الخصوصية بأبعاده الخمس - وهذا ليس تبرير لهذه الظاهرة ؛ ولكن محاولة لمعرفة الأسباب الحقيقية التي تجعل المعلم يلجأ لهذا الأسلوب الملتوى- توضحها الجداول التالية :

جدول (٢٢) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الأول لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم) (ن = ٢٣٣)

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الأول لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم)
أوافق بشدة	١	٠.٧٩٤	٤.٦٩	١٩٢	٢٥	—	١٦	التكرار
				٨٢.٤	١٠.٧	—	٦.٩	النسبة
أوافق بشدة	٢.٥	٠.٩٨٢	٤.٤٦	١٦٦	٣٤	٨	٢٥	التكرار
				٧١.٢	١٤.٦	٣.٤	١٠.٧	النسبة

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الأول لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم)		
									بممارسة الأنشطة المختلفة.	
أوافق بشدة	٢.٥	٠.٩٨٢	٤.٤٦	١٦٦	٣٤	٨	٢٥	—	التكرار	قصور متابعة وحل مشكلات الطلاب من قبل إدارة المدرسة.
				٧١.٢	١٤.٦	٣.٤	١٠.٧	—	النسبة	
أوافق بشدة	٤	٠.٧٢٦	٤.٤١	١٢٠	٩٦	٩	٨	—	التكرار	غياب مكافأة المعلم المتميز في تدريسه.
				٥١.٥	٤١.٢	٣.٩	٣.٤	—	النسبة	
أوافق بشدة	٥.٥	٠.٩٧٧	٤.٣٩	١٤٩	٥١	٨	٢٥	—	التكرار	عدم تنظيم المدارس حصص مراجعات عامة للطلاب في
				٦٣.٩	٢١.٩	٣.٤	١٠.٧	—	النسبة	

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الأول لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم)	
									نهاية كل فصل دراسي.
أوافق بشدة	٥.٥	٠.٩٧٧	٤.٣٩	١٤٨	٥٢	٨	٢٥	—	التكرار
				٦٣.٥	٢٢.٣	٣.٤	١٠.٧	—	النسبة
									ضعف أجور مجموعات التقوية.
أوافق بشدة	٥.٥	٠.٩٤١	٤.٣٩	١٤٠	٦٨	—	٢٥	—	التكرار
				٦٠.١٧	٢٩.٢	—	١٠.٧	—	النسبة
									كبر حجم المقرر الدراسي مع قصر العام الدراسي.
أوافق بشدة	٨	٠.٨١٧	٤.٣٨	١٣١	٦٨	٢٦	٨	—	التكرار
				٥٦.٢	٢٩.٢	١١.٢	٣.٤	—	النسبة
									التركيز على المعرفة والحفظ والتلقين في تقييم التلاميذ.
أوافق	٩.٥	٠.٨٩٠	٤.٣١	١٢٢	٧٨	١٦	١٧	—	التكرار
									قصور

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الأول لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم)	
بشدة			٥٢.٤	٣٣.٥	٦.٩	٧.٣	—	النسبة	توعية الوالدين بأضرار الدروس الخصوصية .
أوافق	٩.٥	٠.٨٨٥	٤.٣١	١٢٢	٧٧	١٨	١٦	—	التكرار
بشدة			٥٢.٤	٣٣.٠	٧.٧	٦.٩	—	النسبة	إلغاء تكليف خريجي كليات التربية.
أوافق	١١.٥	٠.٨٣٣	٤.٢٨	١٠٦	١٠٢	٩	١٦	—	التكرار
بشدة			٤٥.٥	٤٣.٨	٣.٩	٦.٩	—	النسبة	كثرة المناهج والمقررات الدراسية في السنة الدراسية
أوافق	١١.٥	٠.٨٣٣	٤.٢٨	١٠٦	١٠٢	٩	١٦	—	التكرار
بشدة			٤٥.٥	٤٣.٨	٣.٩	٦.٩	—	النسبة	صعوبة المناهج وعدم

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الأول لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم) (والتعليم)	وضوحها.
أوافق بشدة	١٣	١.١٣٦	٤.٢٣	١٤٠	٥٠	—	٤٣	—	التكرار
				٦٠.١	٢١.٥	—	١٨.٥	—	النسبة
									عرض الكتب الدراسية بطريقة غير منظمة وغير مشوقة للتلاميذ.
أوافق بشدة	١٤	٠.٩٧٧	٤.٢٠	١١٤	٧٧	١٧	٢٥	—	التكرار
				٤٨.٩	٣٣.٠	٧.٣	١٠.٧	—	النسبة
									إهمال أوضاع المعلمين.
أوافق	١٥	١.٠٨٦	٤.١٤	١١٤	٧٨	—	٤١	—	التكرار
				٤٨.٩	٣٣.٥	—	١٧.٦	—	النسبة
									كثرة عدد التلاميذ في الفصل.
أوافق	١٦	١.١٢١	٤.٠٨	١١٣	٦٩	٨	٤٣	—	التكرار
				٤٨.٥	٢٩.٦	٣.٤	١٨.٥	—	النسبة
									قصور توعية التلميذ بتنظيم وقته

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الأول لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى المدرسة ووزارة التربية والتعليم)
أوافق	١٧	١.١٩١	٤.٠١	١٢٣	٣٣	٣٤	٤٣	التكرار
				٥٢.٨	١٤.٢	١٤.٦	١٨.٥	النسبة
أوافق	١٨	١.١٦٧	٣.٧٣	٧٠	٨٧	٢٧	٤١	التكرار
				٣٠.٠	٣٧.٣	١١.٦	١٧.٦	النسبة
		١٣.٣٣٩	٧٧.١٤	البعد الأول ككل				

يوضح الجدول السابق وجود (١٨) سبباً لانتشار الدروس الخصوصية من وجهة نظر أفراد العينة على البعد الأول " تراوحت متوسطاتها المرجحة بين (٤.٦٩ - ٣.٧٣) ، ونلاحظ أن كل الفقرات جاءت بشكل مرتفع ، وكانت أبرز الأسباب لانتشار الدروس الخصوصية على هذا البعد كما يراها أفراد العينة ، وجاء في المرتبة الأولى (عدم مجاراة أعداد التلاميذ بأعداد ملائمة من المعلمين المدربين تدريب كافي) بمتوسط حسابي يساوي (٤.٦٩) وانحراف معياري (٠.٧٩٤) باجمالى موافق بشدة وموافق (٢١٧) من أصل (٢٣٣) مستجيب حيث أن عدد الفصول في بعض المدارس قد تكون أكبر من عدد المعلمين ؛ وازدياد أعداد التلاميذ داخل الفصل يخلق مشاكل تنظيمية بين المعلم والتلاميذ ، وبين التلاميذ بعضهم بعضاً ، ويؤثر بشكل طبيعي على

مشاركتهم في الأنشطة الصفية ، وفرص التفاعل مع المعلم ، ويزيد الوقت الذي يخصصه المعلم في عملية ضبط الفصل وحفظ النظام فيه ، بالتالي تقل مدة اهتمامه بتعليم التلاميذ ، قد يرجع إلى إلغاء تكليف خريجي كليات التربية المعنيون بالتدريس ، واقتحام مهنة التدريس خريجون من كليات وتخصصات لا علاقة لها بالمهنة ، وغير مؤهلين لممارسة التدريس ، وأصبحت مهنة التدريس مهنة من لا مهنة له ؛ حيث أن التكليف مهم لخريجي كليات التربية يجبرهم على النزول إلى المدارس والتعامل مع التلاميذ بالفصول والاندماج مع العملية التعليمية ، أن التكديس الطلابي جعل أولياء الأمور في حيرة ، أبناءهم لا يستوعبون شيئاً بسبب كثرة الأعداد وعدم سيطرة بعض المعلمين على الفصول أثناء الشرح للهروب من الفصول والالتحاق بالدروس الخصوصية حتى يستطيع الطالب تحقيق مجموع متميز ، وقد نجد التناقض في تصريحات وزارة التربية والتعليم التي قررت عودة الدراسة بالمدارس حضورياً ، ولانزلنا غير قادرين على توفير العدد الكافي من المعلمين المدربين المؤهلين ، وكيف نوفر مليارات للتغذية المدرسية ونطلب متطوعين لمدارسنا ، ويليه (قصور الاهتمام بممارسة الأنشطة المختلفة) كثانى أبرز سبباً لانتشار الدروس الخصوصية على هذا البعد من وجهة نظر أفراد العينة بمتوسط حسابي (٤.٤٦) وانحراف معياري (٠.٩٨٢) باجمالى موافق بشدة وموافق (٢٠٠) من أصل (٢٣٣) مستجيب ، غياب الأنشطة الاجتماعية والرياضية والفنية والأنشطة التعليمية القائمة على التعلم النشط والتركيز على الاستعداد للامتحان فقط ؛ مما يجعل التلاميذ يشعرون بالملل وبعدم جدوى التعليم بالحفظ والاستظهار أو العمل داخل المدرسة أو حضور الحصص الدراسية وقد يرجع ذلك لعدد من المعوقات المتعلقة بالامكانات المادية (قلة الإمكانيات المادية ونقص التجهيزات والأدوات الخاصة بكل نشاط - عدم وجود حوافز مادية أو معنوية للقائمين على الأنشطة من معلمين أو تلاميذ) ، والمتعلقة بالمعلم (كثرة النصاب التدريسي - كثرة الاختبارات وأعمال السنة - نقص الأعداد التربوي - المفهوم الخاطيء لمفهوم التدريس في أذهان بعض المعلمين باعتبارها نوعاً من التسلية والترفيه وغياب الإدراك أن التربية عملية تنمية شاملة لشخصية المتعلم - غياب الرؤية لأهداف وأهمية النشاط المدرسي) ، والمتعلقة بالتلميذ (زيادة عدد التلاميذ في النشاط الواحد - ازدحام اليوم الدراسي - عدم اشتراكه في تخطيط الأنشطة - الاعتقاد بأن النشاط يعطل الدراسة) ، وقد اتفقت هذه النتيجة مع وفاء زكى ٢٠٢١. وجاء في المرتبة الأخيرة (قصور توعية التلميذ بتنظيم وقته) بمتوسط حسابي (٣.٧٣) وانحراف معياري (١.١٦٧) باجمالى موافق بشدة وموافق (١٥٧) من أصل (٢٣٣) مستجيب؛ حيث

يواجه معظم التلاميذ مشاكل في التحصيل الدراسي الجيد بسبب ضعف القدرة على إدارة الوقت وانجاز المهام المطلوبة منهم ، مما يؤثر على ضعف الأداء والتحصيل ، وغياب توعية المدرسة للتلاميذ ومساعدتهم على تنظيم أوقاتهم من بداية العام الدراسي لتخفيف الضغوط عليهم أيام الاختبارات .

جدول (٢٣) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الثاني لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (غياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين) (ن=

(٢٣٣

	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة		متردد	أرفض بشدة	أرفض بشدة	التكرار	النسبة	البعد الثاني لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (غياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين)
				أوافق	أوافق بشدة						
أوافق	١	١.٠٠٦	٣.٩٧	٧٩	١٠.٣	١٦	٣٥	—	التكرار	تعقيد المعلم للمادة الدراسية التي يدرسها لتلاميذه في الفصل .	
				٣٣.٩	٤٤.٢	٦.٩	١٥.٠	—	النسبة		
أوافق	٢	١.١٤٦	٣.٨٣	٧٠	١٠.٤	٢٥	١٨	١٦	التكرار	ضعف ضمير المعلم	
				٣٠.٠	٤٤.٦	١٠.٧	٧.٧	٦.٩	النسبة		
أوافق	٣	٠.٩٧٤	٣.٨١	٥٩	١٠.٣	٣٨	٣٣	—	التكرار	كثرة الواجبات الدراسية التي يفرضها	
				٢٥.٣	٤٤.٢	١٦.٣	١٤.٢	—	النسبة		

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الثاني لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (غياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين)		
								المعلم على التلميذ .		
أوافق	٤	١.٢١٤	٣.٦٩	٧١	٧٧	٤٢	٢٧	١٦	التكرار	قصور
				٣٠.٥	٣٣.٠	١٨.٠	١١.٦	٦.٩	النسبة	استخدام المعلم الوسائل التعليمية داخل الفصل .
أوافق	٥	١.١٩٩	٣.٥٥	٦٥	٧١	٢٤	٧٣	—	التكرار	انخفاض الحماسة لدى المعلم والإخلاص للمهنة .
				٢٧.٩	٣٠.٥	١٠.٣	٣١.٣	—	النسبة	
متردد	٦	١.٣٩٠	٣.٣٠	٦٥	٥٨	٧	٨٧	١٦	التكرار	قلة رغبة المعلم في التدريس .
				٢٧.٩	٢٤.٩	٣.٠	٣٧.٣	٦.٩	النسبة	
متردد	٧	١.٢٨٤	٣.٢٢	٥٥	٤٢	٥٢	٦٨	١٦	التكرار	غياب المعلم المتكرر
				٢٣.٦	١٨.٠	٢٢.٣	٢٩.٢	٦.٩	النسبة	

	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الثاني لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (غياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين)
		٥.٤٢٦	٢٥.٣٦	البعد الثاني ككل					

نلاحظ أن كل الفقرات جاءت بشكل مرتفع ، ، ما عدا آخر سببين ترددت أفراد العينة ، وكانت أبرز الأسباب لانتشار الدروس الخصوصية على هذا البعد كما يراها أفراد العينة ، وجاء في المرتبة الأولى (تعقيد المعلم للمادة الدراسية التي يدرسها لطلابها في الفصل) ؛ حيث قد يلجأ بعض المعلمين إلى عدم تقديم المعلومات في الفصل وتعقيد المادة الدراسية التي يدرسها لتلاميذه في الفصل ، وتصعيب التكاليفات والاختبارات الشهرية الشفوية والتحريرية ليظهر تلاميذه بأنهم غير قادرين على فهم المادة الدراسية ، وينبغي عليهم أن يلتحقوا بالدروس الخصوصية كما أكد ذلك كل من عزو اسماعيل ، وفؤاد على ١٩٩٩ : ٧٠-٧١ ، وبراهيم سنى ، ونجاة يحيى ٢٠٢٠ : ٥٣٠ ، فالمعلمون لا يشرحون داخل الفصل بما يمكنهم من فهم واستيعاب المنهج ، ولا يتطرقون إلى الكثير من الجزئيات في المادة عامدين متعمدين لذا يضطر التلميذ للجوء الى الدروس الخصوصية . وعلى الجانب الآخر جاء في المرتبة السادسة السبب (قلة رغبة المعلم في التدريس) بمتوسط حسابي يساوي (٣.٣٠) وانحراف معياري (١.٣٩٠) باجمالى موافق بشدة وموافق (١٢٣) من أصل (٢٣٣) مستجيب ؛ حيث يعزف كثير من المعلمين عن عدم الشرح في المدارس بحجج كثيرة وقد تكون واهية منها أن المناهج لا تصلح وبها حشو ؛ لذلك لا تعطيه دافع للشرح والعجيب أنه يتحمس جداً ويبدع في إعداد ملزمات دروسه التحفظية لنفس المناهج العقيمة ، وقد يحتج على تكديس الفصول ويعطى لنفسه مبررات واهية لصعوبة الشرح في المدرسة ، في المقابل كثير من السناتر بل وكثير من القاعات تمتلئ أحيانا بمئات التلاميذ فهل ذلك لا يعد تكديساً . وفي المرتبة السابعة السبب (غياب المعلم المتكرر) وذلك قد يرجع لانشغاله في الدروس الخصوصية كعمل مربح أكثر من العمل في المدرسة . وترتبط هذه السلوكيات والممارسات بمخالفة الضمير المهني وعدم اتقان العمل داخل الفصل ، وأقوال لا تتطابق مع الأفعال حيث يفصل المعلم بين عمله

المادى وسلوكه الأخلاقى ، فالأخلاق المهنية ليست سلوكا يتحلى به المعلم في جانب من حياته ويتركات في أوقات أخرى ، وسببها عدم ادراك قدسية مهنة التدريس ، وقد لا يرقى عدد ليس بقليل من المعلمين إلى الطموحات التي نتطلع إليها كما أكدت أمانى صبرى ٢٠١٧ .

جدول (٢٤) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الثالث لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى الطالب) (ن = ٢٣٣)

البعد الثالث لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى الطالب)	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	المتوسط الحسابى	الانحراف المعياري	الرتبة	أوافق بشدة
ضعف قدرة الطالب على تحمل المسئولية .	التكرار	—	٢٥	٢٥	١٣٢	٤.٢٤	١.٠٢٤	١	أوافق بشدة
	النسبة	—	١٠.٧	١٠.٧	٥٦.٧				٢١.٩
ما قد يقوم بعض الطلاب من أفعال تغضب المعلم ويقل حماسه للشرح .	التكرار	—	٢٦	٢٧	١١٣	٤.١٥	١.٠١٥	٢	أوافق
	النسبة	—	١١.٢	١١.٦	٤٨.٥				٢٨.٨
تقليد الطالب لزملائه في المدرسة الذين يأخذون دروساً خصوصية .	التكرار	—	٢٤	٢٦	٨٨	٤.٠٦	٠.٩٤٩	٣	أوافق
	النسبة	—	١٠.٣	١١.٢	٣٧.٨				٤٠.٨

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الثالث لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى الطالب)
أوافق	٤	١.٠٤٩	٣.٩٤	٧٩	١٠.٣	٩	٤٢	التكرار
				٣٣.٩	٤٤.٢	٣.٩	١٨.٠	النسبة
أوافق	٥	٠.٩٨٥	٣.٩١	٧٠	١٠.٥	٢٥	٣٣	التكرار
				٣٠.٠	٤٥.١	١٠.٧	١٤.٢	النسبة
أوافق	٦	١.١٤١	٣.٤٦	٥٣	٧.٠	٤١	٦٩	التكرار
				٢٢.٧	٣٠.٠	١٧.٦	٢٩.٦	النسبة
			٢٣.٧٦	البعد الثالث ككل				

يوضح الجدول السابق وجود (٦) أسباب تدفع إلى انتشار الدروس الخصوصية من وجهة نظر أفراد العينة تراوحت متوسطاتها المرجحة بين (٣.٤٦-٤.٢٤) ، ونلاحظ أن كل الفقرات جاءت بشكل مرتفع ، حيث يعد التلميذ عامل مؤثر في انتشار الدروس الخصوصية ، حيث اعتاد على الدروس الخصوصية خلال سنوات الدراسة السابقة، لأنها تفيده في فهم دروسه بشكل أكثر عمقاً عن شرح المعلم خلال الفصل الدراسي، إلا أن احتياجه لها هذا العام أكبر بسبب فيروس كورونا والحضور إلى المدرسة لا تتعدى اليومي فقط ، وتقسيم اليوم الدراسي لفترات وقد يأخذ ثلاث حصص دراسية فقط في اليوم الواحد ، وهو الأمر الذي يصعب عليه فهم جميع المواد، لذا لجأ إلى الدروس الخصوصية

في المنزل، في أجواء مناسبة أكثر للفهم والتركيز، وكننتيجة لوجود عامل التقليد بين التلاميذ والمنافسة بينهم للحصول على درجات مرتفعة والتفاخر أمام زملائه بحالته الاقتصادية المتيسرة أو بأن المعلم سيعطيه درجات أعمال السنة، حيث يقلد التلميذ أقرانه الذين يتلقون الدروس الخصوصية فيضغط على والديه من أجل أن يتلقى دروساً خصوصية، كما أكدت ذلك مزنة سعد وآخرون ٢٠٢١، وفاء زكي ٢٠٢١، وكننتيجة لزيادة الكثافة داخل الفصول؛ قد يؤثر بعض التلاميذ على سير الحصة الدراسية وعلى إنتاجية المعلم كما أكدت وفاء زكي ٢٠٢١، ولأن بعض التلاميذ لا يأنهون للدروس لأنهم يغطون المواضيع الدراسية مع المدرس الخصوصي أو لأنهم غير مرتاحين لأسلوب المعلم ويجدون المدرس الخصوصي يلبي احتياجاتهم الفردية كما أكدت رابعة خالد ٢٠٠٧، وبري Bray,1999 .

جدول (٢٥) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الرابع لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى ولي الأمر) (ن = ٢٣٣)

البعد الرابع لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى ولي الأمر)	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق بشدة	أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	
التخفيف من عب متابعة ولي الأمر لأبنائه من صغار السن .	التكرار	١٨	٨	٩٦	١١١	٤.٢٢	٠.٨٤٢	١	أوافق بشدة
	النسبة	—	٧.٧	٣.٤	٤٧.٦	٤١.٢			
قصور تعاون أولياء الأمور مع المدرسة .	التكرار	١٧	٣٤	٧٩	١٠٣	٤.٠٥	٠.٨٨٢	٢	أوافق
	النسبة	—	٧.٣	١٤.٦	٤٤.٢	٣٣.٩			
قصور متابعة	التكرار	٢٥	٤٢	٧٩	٨٧	٣.٩٤	٠.٩٧٤	٣	أوافق

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	البعد الرابع لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع إلى ولي الأمر)
			٣٣.٩	٣٧.٣	١٨.٠	١٠.٧	—	النسبة الأسرة لمستوى ابنها التعليمي منذ بداية العام الدراسي .
أوافق	٤	٠.٩٩٤	٣.٨٢	٦٢	١٠١	٣٥	٣٥	التكرار شعور ولي الأمر بالتقصير تجاه أبنائه .
				٢٦.٦	٤٣.٣	١٥.٠	١٥.٠	النسبة
أوافق	٥	٠.٩٥٣	٣.٧٩	٦١	٨٧	٦٠	٢٥	التكرار احتياج ولي الأمر إلى تأهيل ودعم لمتابعة أبنائه في تعليمهم عن بعد.
				٢٦.٢	٣٧.٣	٢٥.٨	١٠.٧	النسبة
		٣.٥١٣	١٩.٨٢	البعد الرابع ككل				

يتضح من الجدول السابق أن هناك (٥) أسباباً تدفع ولي الأمر لإعطاء ابنه دروساً خصوصية من وجهة نظر أفراد العينة تراوحت متوسطاتها المرجحة بين (٤.٢٢ - ٣.٧٩) ، وجاءت جميع الفقرات بدرجة مرتفعة ، وكانت أبرز الأسباب التي تدفع ولي الأمر لإعطاء ابنه دروساً خصوصية كما يراها أفراد العينة ، وجاء في المرتبة الأولى (التخفيف من عب متابعة ولي الأمر لأبنائه من صغار السن) وقد يرجع ذلك لانعدام ثقتهم بالمدارس ، وخروج المرأة للعمل ، وإيقاع الحياة السريع الذي شغل الأسرة عن متابعة أبنائها دراسياً أولاً بأول ، ورغبة في زيادة تطوير أبنائها لتدني

مستواهم الدراسي ، فالدروس الخصوصية بمثابة رعاية لأبنائهم والبدل لغياب أولياء الأمور وانشغالهم معظم الوقت في وظائفهم اليومية سواء في المنزل أو العمل لتأمين متطلبات الحياة المتزايدة لأبنائهم ووسيلة من وسائل تخفيف القلق لديهم باعتبارها مانع لرسوب أبنائهم ، كما أكدت آمال وحنان ٢٠٢٠ . وللتخفيف من عبء متابعة أولياء الأمور لأبنائهم من صغار السن؛ حيث يعيش الآباء في دوامة بين أداء مهامهم الوظيفية، ومتابعة أبنائهم ، وعلى الجانب الآخر جاء السبب (احتياج ولى الأمر إلى تأهيل ودعم لمتابعة أبنائه في تعليمهم عن بعد) حيث توجد أمهات لا تتمتع بمستوى تعليمي يمكنها من متابعة دراسة أطفالها عن بُعد؛ كونها لا تمتلك أجديات استخدام الأجهزة الإلكترونية، ما يجعلهن يشعرن بالتقصير تجاه أبنائهن ، خاصة وأن التعليم عن بُعد يحتاج إلى دعم ومتابعة وتأهيل ، فعوامل التشتت عند التلاميذ أصبحت لا حصر لها. وقد يعتبر من أكبر التحديات التي تواجه المعلم هو إيجاد سبل واقعية لاقناع أولياء الأمور أن يتركوا أبنائهم يعتمدوا على أنفسهم خلال أيام الدراسة ، فما يحاول بعض المعلمين زرعه في نفوس التلاميذ قد يفسده أولياء أمورهم بسبب الاهتمام الزائد والتدليل كما أكدت زينب محمود ، ٢٠١٩ : ٣١١٣ ؛ حيث أن هدف أولياء الأمور مواصلة تحسين أداء أبنائهم الدراسي من خلال الدروس الخصوصية ، باعتبارها داعمًا لتعزيز دراستهم وخصوصاً لدى الآباء ذوى الطموح الأكاديمي المرتفع لأبنائهم كما أكد ذلك فاطمة بن سمايل ، ٢٠١٩ : ٣٨٣. وقد لا يجذب أولياء الأمور أن تُحضر معلماً لأطفالها إلى المنزل ؛ حفاظاً على سلامة أفراد عائلتها، لافتة إلى أن جميع الأهالي يمرون حالياً بفترة صعبة في متابعة دروس أبنائهم ، ويفتشون عن حلول تدعمهم عملياً ونفسياً، خاصة مع المناهج المتطورة كبيرة الحجم والكتب الدراسية لا تساعد ولى الأمر على متابعة وتعليم أبنائه لكونها فارغة من المعلومات ومحتاجة للرجوع لدليل المعلم وقد تكون المناهج تدرس باللغة الإنجليزية وتحتاج إلى متخصصين ، فضلاً قصر العام الدراسي ، وامتلاك المعلم لأعمال السنة ؛ بالتالي تزيد رغبة ولى الأمر في دفع ابنه لتحقيق أعلى الدرجات بأى طريقة بصورة تنافسية شرسة لا تراعى جودة التعليم ، حيث يتوفر فى الدرس الخصوصية الفرص للتعلم والممارسة على الواجبات المدرسية ، وتنمية القدرات الذاتية واكتشافها والتزود بالمهارات والمعارف المطلوبة التي تساعد على الأداء الفعال في المجتمع وتلبية احتياجات سوق العمل ، ولأن المعلم يتحمل الكثير من المسؤولية في فرض الانضباط الدراسي تاركا المجال لمعالجة الجوانب الأقل حدة إلى أولياء الأمور ، وبذلك تتحرر الأسرة من المسؤولية تجاه أبنائها.

جدول (٢٦) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات البعد الخامس لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع لضعف إعداد وتأهيل المعلم وانشغاله بأعمال إضافية) (ن = ٢٣٣)

البعد الخامس لاستبيان أسباب الدروس الخصوصية (أسباب ترجع لضعف إعداد وتأهيل المعلم)	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	
قصور قدرة المعلم على متابعة طلابه على منصة أدمودو.	—	١٦	٩	١٠٢	١٠٦	٤.٢٨	٠.٨٣٣	١	أوافق بشدة
	—	٦.٩	٣.٩	٤٣.٨	٤٥.٥				
ضعف تمكن المعلم من المادة العلمية	—	١٨	٩	١٠٠	١٠٦	٤.٢٦	٠.٨٥٩	٢	أوافق بشدة
	—	٧.٧	٣.٩	٤٢.٩	٤٥.٥				
كثرة نصاب المعلم من الحصص الدراسية	—	١٧	٢٥	٩٥	٩٦	٤.١٥	٠.٨٨٨	٣	أوافق
	—	٧.٣	١٠.٧	٤٠.٨	٤١.٢				
البعد الخامس ككل									
						١٢.٧٠	١.٩٩٠		

يتضح من الجدول السابق أن هناك (٣) أسباباً خارجة عن إرادة المعلم وترجع لضعف إعداد وتأهيل المعلم وانشغاله بأعمال إضافية من وجهة نظر أفراد العينة تراوحت متوسطاتها المرجحة بين (٤.١٥ - ٤.٢٨)، وجاءت جميع الفقرات بدرجة مرتفعة، حيث أكدت عديد من الدراسات

السابقة الناقدة التقييمية لإعداد المعلمين من حيث المحتوى المعرفى والتربوى وتكنولوجيا التعليم المقدمة لا يواكب التطورات العلمية او التربوية كما أن برامج التدريب قد تجاهلت احاطة المعلمين بأحدث التطورات في المجالات العلمية والنظريات والتطبيقات المعاصرة حول تفكير وتعليم التلاميذ وتكامل تكنولوجيا التعليم والمعلومات في بيئة التعلم ، فلا تزال كليات التربية مستمرة في تدريب المعلمين على الأساليب التقليدية وعلى تنمية بعض المهارات العقلية التي لا ترتقى فوق مستوى الحفظ ، فضلا عن تعرض كليات التربية لهجوم شديد ومحاولة الغائها لمحدودية المعلومات عن طبيعة نظم الاعداد التكميلي بها واهميته وتعصب بعض القيادات التعليمية للإعداد التتابعى مرتكزين على عدم رضاهم عن مستوى خريج تلك الكليات وعدم تكيفه مع متطلبات العصر ، فضلا عن أن بعض المقررات متداخلة ومكررة وغير متميزة ولا ترتبط بمتطلبات المهنة إلى جانب تدريس موضوعات عفى عنها الزمن ولا تناسب تحديات العصر يمارس التدريب العملى بصورة شكلية مما يتنافى مع الاتجاهات الحديثة التي تهتم بالبعد المهني للمعلم ، أما في النظام التتابعى فعملية القبول بالدبلوم العام في التربية تتم بصورة آلية شكلية مما يؤثر على اختيار نوعية مؤائمة من الطلاب لمتطلبات مهنة التدريس ، وانتشار الحشو في كثير من المقررات التربوية والتكرار ، كما أن هناك أمية تكنولوجية عند الكثير من خريجي كليات التربية قد تصل لحد عدم القدرة على التعامل مع الانترنت للحصول على المعلومات كما أكد محمود مصطفى ٢٠١٤ ، فضلا عن غياب التكامل بين التعليم العام والتعليم العالى كما أكدت رسما سفر ٢٠١٦ ، ومنيرة عبد العزيز ٢٠٢١ . وكانت أبرز الأسباب التي ترجع لضعف إعداد وتأهيل المعلم كما يراها أفراد العينة ، وجاء في المرتبة الأولى (قصور قدرة المعلم على متابعة طلابه على منصة أدمودو) وهذا يوضح تغير وصعوبة دور المعلم في ظل العصر الرقمة أكثر من السابق ، ويعكس ما يواجهه من تحديات تعوقه عن تطبيق التعلم الرقمة بشكل جيد ، وعن تطوير مهاراته وكفاءته المهنية ومواكبة المتغيرات وحاجته إلى العديد من الدورات التدريبية ، فضلا عن ضعف البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات ، وضعف انتشار تقنيات الاتصال السريع وقلتها ، والمشاكل التقنية كإنقطاع الشبكة المفاجئ نتيجة لضعف شبكة الانترنت ، وصعوبة الوصول للمعلومات في نفس الوقت ، وعدم توافر الأجهزة الكافية للتلاميذ في المدارس فضلا عن نقص الخبرة لدى القائمين على البرامج التعليمية كما أكدت زينب محمود ، ٢٠١٩ : ٣١١٣ . ونظرا لضعف الدعم الفني المقدم وضعف الثقافة المهنية للمعلم التي تأخذ الطابع التقليدي مع زيادة نصاب المعلمين من الحصص الأساسية

والاحتياطية من حيث طرق التدريس الحديثة بالرغم من إقرار الكادر الخاص بالمعلم وانشاء الأكاديمية المهنية عام ٢٠٠٨ من أجل التنمية المهنية للمعلم وربط الترقيات بالتنمية المهنية إلا أن ذلك لم ينعكس بالإيجاب على مستوى أداهم داخل الفصول وتشجيع بين المعلمين ثقافة الجانب المعرفي ولا يركزون على جميع جوانب شخصية التلميذ، وقد يرجع ذلك لوجود عجز هائل في المعلمين الملمين بالمهارات الرقمية حيث يتعرض المعلم لضغوط هائلة ويفتقر إلى شبكة ومنظومة للدعم النفسي الاجتماعي في أثناء محاولته التعليم عبر الانترنت وتسهيل استمرارية التعليم والتعلم ، ولا يتوافر للمعلم أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإمكانية الاتصال لمواصلة التعليم وللتدريب المناسب والدعم المصاحب . ويأتي السبب (ضعف تمكن المعلم من المادة العلمية) كثنائي أبرز الأسباب التي ترجع لضعف إعداد وتأهيل المعلم كما يراها أفراد العينة ؛ حيث تبعد مخرجات كلية التربية عن احتياجات سوق العمل من حيث المواصفات أو المهارات ، ويرجع ذلك إلى الاعتماد على درجات الثانوية العامة في القبول مع غياب الجانب البحثي أثناء الدراسة ، وقلة الإمكانيات المتاحة لممارسة الأنشطة، مع التركيز على نمطية البرامج والمقررات والامتحان ، ويغلب على محتوى برامج كليات التربية التقليدية على اعتبار أن النظرة إلى التعليم وممارسة مهنة التدريس بشكل خاص تأتي متدنية، مع غياب المفهوم الشامل للتنمية المهنية، بالإضافة إلى أن مشاركة المعلم في صنع القرارات على كافة المستويات تأتي ضئيلة أو غير موجودة ، فضلاً عن غياب الفلسفة الواضحة لإعداد المعلم ذاته ، مع وجود طرق تدريس تقليدية وإجراء عملية الإرشاد والتوجيه عند إعداد معلم المستقبل تأتي على غير المراد حيث التركيز على الشكليات، بالإضافة إلى أن غالبية المقررات في الكلية إجبارية مع الاعتماد على الامتحان النهائي كمقياس للتقويم ، و تتقادم نظم الإعداد بها مع وجود أقسام أكاديمية دون دراسة، وسيطرة البيروقراطية في تسيير الأعمال، فضلاً عن شكلية الاختبارات الشخصية والتركيز على الكم دون الكيف ، والتركيز على التعيين على أساس الشهادة فقط ، والمسئولية كاملة تقع على كاهل المعلم، وفي ذات الوقت لا توجد آليات محددة تساعد المعلم الجديد على التكيف مع ممارسة مهنة التدريس ؛ بالتالي تنقص المعلمون المهارات اللازمة لإدارة العملية التعليمية ، ويفتقروا لمهارات وأدوات التعليم الجيد. ويأتي السبب (كثرة نصاب المعلم من الحصص الدراسية) كثالث أبرز سبباً لانتشار الدروس الخصوصية كما يراها أفراد العينة ؛ حيث يعاني المعلم من كثرة نصابه من الحصص الدراسية والاحتياطية والريادة والنشاط والإشراف على الفصح ، وتنظيم الأنشطة والفعاليات المدرسية ، والمحافظة على

نظام المدرسة ، ووضع برامج إثرائية للتلاميذ المتفوقين ، وبرامج تقوية للتلميذ المتدني المستوى ، وكل تلك المهمات تشكل أعباء إضافية على المعلم ، وفي ظل التقويم المستمر قد يجد المعلمون أنفسهم أمام عبء دراسي جديد مع النصاب الحالي ، وقد يعجزون عن الانتهاء من التصحيح ومراجعة التقارير والبحوث والمتابعة المستمرة للتلاميذ ، ويضطرون إلى العمل في المنزل للانتهاء من أعمالهم ، وبالتالي ينجزون مهام العمل على حساب الأسرة والمنزل ، وراحة المعلم تنعكس على التلميذ ؛ فالمعلم المنهك من عدد الحصص اليومية لا يتمكن من تطوير أدائه واتباع التغيير والتجديد في المجال التربوي والالتحاق ببرامج التدريب واتباع أحدث الأساليب في التدريس ، والاهتمام بالتلاميذ الموهوبين ومساعدة التلاميذ ذوي المستويات المتدنية ، ولا يبدع في الشرح ، ويتبع الأساليب التقليدية في الشرح من أجل الانتهاء من الدرس بأقل مجهود ، أي أن ضيق الوقت هو أكبر معوق يواجه المعلمون وإدارات المدرسة ، حيث لا توجد مساحة زمنية كافية حتى يطبق المعلم البرامج والأنشطة وفق المعايير المطلوبة ، ويصبح غير قادر على توزيع جهده بطريقة جيدة ، ولا يتمكن من الشرح بكفاءة عالية في كل الحصة ، فكلما كان نصاب المعلم أقل يكون ذا إنتاجية أفضل ، وقد يكون هناك نقصاً في الوظائف في المدرسة ، فلا بد من تعيين مشرفين ومحاسبين حتى يتم تكليفهم بالمهام الإضافية التي يكلف بها المعلم ، وبالتالي تخف الأعباء عن المعلم .

مما يؤكد أن الدروس الخصوصية صارت ظاهرة معقدة تنجم عن العديد من الأسباب المتداخلة. أشكال الدروس الخصوصية : تم حساب التكرارات والمتوسطات الحسابية لتحليل آراء واستجابات أفراد عينة البحث على استبيان أشكال الدروس الخصوصية يوضحها الجدول التالي :

جدول (٢٧) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة البحث على فقرات استبيان

أشكال الدروس الخصوصية (ن = ٢٣٢)

أشكال الدروس الخصوصية	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق بشدة	أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	أشكال الدروس الخصوصية	
									التكرار	النسبة
عمل موقع خاص للمعلم على جوجل يستطيع من خلاله رفع الفيديوهات واستضافة بعض	_____	٣٦	٢٢	٥٢	١٢٢	٣.٨٢	٠.٩٥٤	١	أوافق	
	_____		٩.٥	٥٢.٦	٢٢.٤					

	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	أشكال الدروس الخصوصية
									المعلمين "الأباطرة" في التخصص أو المنطقة السكانية ، مع تطبيق طرق دفع مختلفة ك"فودافون" كاش" وغيرها
أوافق	٢.٥	٠.٩٨٩	٣.٧٨	٥١	١٢١	١٨	٤٢	التكرار	اشترك
				٢٢.٠	٥٢.٢	٧.٨	١٨.١	النسبة	المعلم في أكثر من منصة تعليمية للوصول لعدد أكبر من التلاميذ
أوافق	٢.٥	٠.٩٠٨	٣.٧٨	٤٠	١٣٥	٢٢	٣٥	التكرار	انشاء المعلم جروب على الواتس أب لمساعدة التلاميذ وأولياء الأمر ونشر الإعلانات الموجهة عليه لاجتذاب التلاميذ لأخذ دروس خصوصية معه
				١٧.٢	٥٨.٢	٩.٥	١٥.١	النسبة	
أوافق	٤	٠.٩٧٧	٣.٧٦	٥١	١١٢	٣١	٣٨	التكرار	تنظيم المعلم حصص للشرح للطلاب على زووم واسكايب
				٢٢.٠	٤٨.٣	١٣.٤	١٦.٤	النسبة	

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أوافق بشدة	أوافق	متردد	أرفض	أرفض بشدة	أشكال الدروس الخصوصية
								والتميز مقابل اشترك شهري أو سنوي من كل طالب
أوافق	٥	١.٠٣٤	٣.٧٢	٥١	١١٤	١٨	٤٩	التكرار
				٢٢.٠	٤٩.١	٧.٨	٢١.١	النسبة
								اشترك المعلم في منصة تعليمية وتدريبية لاعطاء دروس خاصة يحقق منها دخل مناسب
أوافق	٦	١.١٢٥	٣.٦٨	٦٢	٩٣	١٨	٥٩	التكرار
				٢٦.٧	٤٠.١	٧.٨	٢٥.٤	النسبة
								انشاء المعلم جروب على التليجرام لمساعدة التلاميذ وأولياء الأمور ونشر الإعلانات الموجهة عليه لاجتذاب التلاميذ لأخذ دروس خصوصية معه
أوافق	٧	١.٠٠٥	٣.٦٧	٤٤	١١٤	٢٧	٤٧	التكرار
				١٩.٠	٤٩.١	١١.٦	٢٠.٣	النسبة
								عمل دروس للتلاميذ عن طريق "الفيديو كونفرنس"، وبرامج المحادثات الهاتفية
أوافق	٨	١.٠٣٨	٣.٦٥	٤٤	١١٦	١٨	٥٤	التكرار
				١٩.٠	٥٠.٠	٧.٨	٢٣.٣	النسبة
								يجعل بعض المعلمين

أشكال الدروس الخصوصية	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	
مشاهدة فيديوهات الدروس مجانية ولكنهم يعرضون ذلك عن طريق عدد الزيارات والمشاهدات وإعلانات جوجل									
التكرار	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
انشاء المعلم قناة على اليوتيوب لعرض فيديواته التعليمية ودروسه المسجلة ، ويتحصل على المقابل المادى من خلال وضع إعلانات موجهة على موقع اليوتيوب ، وبيع الملازم فى مكتبات يحددها.									
التكرار	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
الترويج عن معلم لحل الاختبارات والواجبات المدرسية والمراجعات النهائية عن بعد .									
التكرار	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
التواصل المستمر مع									
التكرار	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____

أشكال الدروس الخصوصية	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق بشدة	أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	
التلاميذ للتوجيه والإرشاد تعليميا ونفسيا وتحصياليا والاعداد للامتحان على اليوتيوب والزوم من خلال خدمة التوجيه وتحصيل اشترك شهرى أو سنوي من التلاميذ .									
إنتاج المعلم فيديوهات ممولة من خلال بعض الناشرين للكتب الخارجية ومقدمى الخدمات التعليمية مع أخذ عمولة على البيع.	التكرار	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
قيام المعلم بإنشاء صفحات على فيسبوك لإتاحة دروسه المسجلة ، ويتحصل على المقابل المادى من خلال	التكرار	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____

أشكال الدروس الخصوصية	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة
الإعلانات، ومن خلال بيع الملازم في مكاتب يحددها المعلم								
عمل التكرار	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
تطبيقات الالكترونية واعلانات ترويجية للدروس الخصوصية عن بُعد								
فتح بعض المعلمين	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
النسبة	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
غرف صفية في منازلهم واستقبال التلاميذ من صفوف مختلفة لإعطائهم دروسا خصوصية								

يتضح من الجدول السابق أن هناك (١٥) شكلاً للدروس الخصوصية من وجهة نظر أفراد العينة تراوحت متوسطاتها المرجحة بين (٣.٨٢ - ٣.٠٦) ، وجاءت جميع أشكال الدروس الخصوصية مرتفعة ، تعكس تأييد المعلمون للتعليم عن بعد في ظل جائحة كورونا وأنه يوفر الجهد على التلميذ ويوظف دور التكنولوجيا وتتنوع معارفه كما أكدت وفاء زكي ٢٠٢١ ، وكانت أبرز أشكال الدروس الخصوصية التي يمارسها المعلمون كما يراها أفراد العينة ، وجاء في المرتبة الأولى حالة (عمل موقع خاص للمعلم على جوجل يستطيع من خلاله رفع الفيديوهات واستضافة بعض المعلمين "الأباطرة" في التخصص أو المنطقة السكنية ، مع تطبيق طرق دفع مختلفة ك"فودافون كاش" وغيرها) حيث يصمم المعلم خدمات تعليمية ودروس خاصة للتلاميذ ، وقد يصمم لنفسه لوجو واسم ، وقد تتعاون مع المعلم مؤسسات تعليمية ، مع إمكانية استضافة الموقع لأحد المعلمين في ساعة ويوم محدد يتم الإعلان عنه مسبقاً ، مع تخصيص قيمة اشتراك لمشاهدة الفيديو (خاصية "الفيديو اللايف") . وتأتي حالة (اشتراك المعلم في أكثر من منصة تعليمية للوصول لعدد أكبر من الطلاب) كثنائي أبرز شكل

للدروس الخصوصية كما يراها أفراد العينة ؛حتى يكون لدى المعلم أكثر من مصدر دخل ؛ حيث قد أعلن بعض المعلمين التخلي عن الدروس الخصوصية في السناتر وإقامتها من خلال منصات تعليمية وتدريبية على الانترنت ، ويتم توصيل المعلومات للتلاميذ أون لاین ، وقد يعمل المعلم في مركز أو قاعة أو أى مكان يحدده باعتبار الانترنت عالم مفتوح ، وتعتبر المنصة وسيط ويتم التسجيل فيها مجانى أو باشتراك ، وقد يأخذ المعلم نسبة على عمله لأنه يسوق للمنصة للوصول إلى تلاميذه ، وتقدم المنصة لتلاميذ المدارس مجموعة متنوعة من الدورات الافتراضية التى يستطيع التلاميذ حضورها وهم فى منزلهم بكل سهولة ويسر ، وهو ما يتيح لهم التحصيل الدراسى فى بيئة مريحة لهم ، وتوفر للتلاميذ حضور الدروس التى يقدمها عدد من المعلمين المختلفين عبر الإنترنت حيث يستطيعون الحصول على المعرفة وهم جالسون فى منازلهم ، مما يقلل احتمالية تعطيل وتيرة سير الدراسة إلى أقل حد ممكن ، ويلتزم التلاميذ خلال تلك الدورات بالحضور وحل الأسئلة والواجبات المنزلية والاختبارات ، ومن الممكن أن يقوم المعلم بالالتحاق مع التلاميذ وإنشاء مجموعة دراسية ودعوة تلاميذه للدراسة بشكل تفاعلى ، بحيث يتابع تلاميذه بشكل يومى ، ويشارك معهم كل متعلقات الدروس من خلال الحصص الجماعية ، ويقوم التلميذ بطرح أى سؤال وسيقوم المعلم بشرحه بشكل مرئى فى الفصل التفاعلى ، وقد تكون إجراءات قبول المعلمين فى المنصات صارمة ، وتمر بعدة مراحل لضمان كفاءة المعلمين ، كما توجد أدوات للإبلاغ عن أى مشكلة بشكل سريع ، فضلا عن تحقيق مرونة التوقيت بالأماكن ، وحجز الحصص الدراسية فى الأوقات التى تناسب التلميذ، وضمان الرضا ، وبإمكان التلميذ طلب حصة تجريبية لمدة ٣٠ دقيقة ليتعرف على أسلوب المعلم ، والمعلم هو المسؤول عن وضع الأسعار ، ويطلب من التلميذ علي المنصة عمل أكونت على التطبيق ، ثم ينتقل لخطوات التسجيل فى الدورة واختيار المادة ، ثم التسجيل أون لاین واختيار المجموعة المدرسية، والدروس والإضافة إلى السلة ثم تنفيذ الطلب، واختيار طريقة الدفع، والأسعار حسب المادة . وتأتى حالة (انشاء المعلم جروب على الواتس أب لمساعدة التلاميذ وأولياء الأمور ونشر الإعلانات الموجهة عليه لاجتذاب الطلاب لأخذ دروس خصوصية معه) كثالث أبرز شكل للدروس الخصوصية يراها أفراد العينة ؛ حيث يسعى المعلم لجمع أرقام تليفونات التلاميذ وأولياء أمورهم وإنشاء جروب على الواتس أب ، وجعل الجروب غاية فى التفاعل لمساعدة التلاميذ، واعداد خطة لتوزيع المحتوى ، وأنشطة خارج الانترنت وعقد مسابقات يقدم فيها شهادات تقدير وجوائز للتلاميذ ؛ حيث يسعى مقدمى الخدمات والمنتجات التعليمية والمنتجين والناشرين للكتب الخارجية لتمويل هذه المسابقات وتقديم هدايا للتلاميذ فى الأماكن التى يحددها الناشر لربط

التلاميذ بمنتجاتهم التعليمية ، وهذه الأشكال الثلاث السابقة من الدروس الخصوصية جميعها تقع ضمن مستوى الممارسة المرتفع حسب آراء أفراد العينة ، وتتفق هذه النتيجة مع وفاء زكى ٢٠٢١ :١٦٥٠ حيث أكد أن ظاهرة الدروس الخصوصية لم تتغير بعد جائحة كورونا ولم تقل ؛ وإنما اتخذت مسارا مختلفا وهي أنها تكون أيضا عن بُعد ، وقد يرجع ذلك إلى أن الدروس الخصوصية عن بعد تتماشى مع إجراءات التباعد المتخذة وتتناسب مع الظروف الاستثنائية مثل الدراسة عن بعد في ظل جائحة كورونا الطلب المتزايد على الدروس الخصوصية بعد تداعيات أزمة كورونا وأصبحت مهنة التعليم عن بعد تحتل الصدارة في قائمة المهن العمل على الانترنت (أون لاین) ولأن الأجيال الجديدة من تلاميذ المدارس قد تركز فقط على الدروس التقليدية بل تسعى وراء المعلومات وتهتم بطرق أخرى بديلة من التعليم ، في ظل وجود تلاميذ بحاجة إلى دعم وتقوية في بعض المواد الدراسية ومستعدين دوما لدفع المال مقابل ذلك ، وأن هذا من حقهم وبالأخص بعد أزمة فيروس كورونا، أن يحظى بنفس الفرصة من خلال الحصص بالنمط الإلكتروني. وفي الجانب الآخر كانت أقل حالات الدروس الخصوصية كما يراها أفراد العينة (فتح بعض المعلمين غرف صفية في منازلهم واستقبال التلاميذ من صفوف مختلفة لإعطائهم دروسا خصوصية) ، نظرا لما يواجهه بعض تلاميذ المرحلة الابتدائية من بعض المشاكل في التعليم عن بعد عبر الشاشة الالكترونية قد لا يسمع جيدا ، ويريد تكرار بعض الأشياء أو يحتاج للتفاعل مع المعلم من أجل تعلم أفضل ، حيث قد يفتح المعلم داخل بيته مدرسة ، وقد يرجع ذلك إلى ما يقع فيه المعلمون وأولياء أمور الطلاب من ضغوط نفسية كبيرة في ظل الظروف الاستثنائية باعتماد الدروس الخصوصية حضوريا والتي قد تزيد من مخاطر نقل عدوى كورونا بين أفراد المجتمع في هذه المرحلة الصعبة حيث تراجعت أشكال الدروس الخصوصية الحضورية لينتشر بدلا منها الدروس الخصوصية عن بعد لكونها تدعم التعلم من المنزل وبالتالي يقلل اختلاط التلاميذ ببعضهم ، ويقلل انتشار الفيروس. وفي ظل تأييد بعض أولياء الأمور بأن حصص أون لاین مفيدة في التدريبات والتدعيمات فقط ، ولكن الشرح التفاعلي يحتاج لوجود المعلم أمام تلاميذه . ويتضح مما سبق وجود ظاهرة الدروس الخصوصية من وجهة نظر المعلمون الذين تم اختبارهم عن بعد ؛ إذ كانت آراءهم نحو أشكال الدروس الخصوصية تقع في المستوى المرتفع ، وعدم وجود حالات في المستوى المنخفض ، حيث أن فكرة الاشتراك بمنصات بمقابل مادي تعتبر مثل الدروس الخصوصية ولكن إلكترونية ، وتسعى أيضا لاستنزاف أموال أولياء الأمور ؛ ولا بد أن تراقب وزارة التربية والتعليم تلك المنصات والتطبيقات وتفرض ضوابط رقابية، لأنها مثل الدروس الخصوصية، وأشد خطورة لجهل أولياء الأمور بماهية

المدرسين عليها ومدى تخصصهم وكونهم معتمدين من الوزارة أم لا ، كما أنها أكثر تكلفة لأنها تتطلب اشتراك الإنترنت، وكل ولى أمر لديه طفل واثنين، وهذا يتطلب محمول لكل منهما وباقية إنترنت، وهو ما يعنى تكلفة باهظة، بالإضافة لتكلفة الحصص نفسها، وأيضا خطرهما على عين الطفل، كما أن معظمهم ليسوا معلمين وليسوا خريجي تربية يجيدون الشرح مما أدى لتدهور العملية التعليمية وتحولت من مهنة راقية إلى سبوية وبيزنس.

أساليب مواجهة مشكلة الدروس الخصوصية : تم حساب التكرارات والمتوسطات الحسابية لتحليل آراء واستجابات أفراد عينة البحث على أبعاد مقياس أساليب مواجهة الدروس الخصوصية بأبعاده السبع كما توضحها الجداول التالية

جدول (٢٨) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث حول أبرز أساليب مواجهة

الدروس الخصوصية شيوعاً (ن = ٢٣٣) "أساليب مواجهة تقوم بها المدرسة"

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	النسبة	البعد الأول لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل الإدارة المدرسية
أوافق بشدة	١	٠.٤١٨	٤.٨٣	—	—	٤	٣١	١٩٨	التكرار	تشجيع المعلم الكفاء وتكريمه	تشجيع المعلم الكفاء وتكريمه
				—	—	١.٧	١٣.٣	٨٥.٠	النسبة		
أوافق بشدة	٢	٠.٤٤٣	٤.٨٠	—	—	٤	٣٩	١٩٠	التكرار	تبدع قيادات التربية والتعليم في جذب الطلاب للمدرسة	تبدع قيادات التربية والتعليم في جذب الطلاب للمدرسة
				—	—	١.٧	١٦.٧	٨١.٥	النسبة		
أوافق بشدة	٣	٠.٦٦٣	٤.٧٣	—	٨	٤	٣١	١٩٠	التكرار	تفعيل ميثاق اخلاقي ملزم لحقوق التلاميذ ، ودور المدارس في تحقيق النمو الشامل للمتعلمين	تفعيل ميثاق اخلاقي ملزم لحقوق التلاميذ ، ودور المدارس في تحقيق النمو الشامل للمتعلمين
				—	٣.٤	١.٧	١٣.٣	٨١.٥	النسبة		
أوافق بشدة	٤	٠.٤٨٨	٤.٧٢	—	—	٤	٥٨	١٧١	التكرار	إعادة هئية المعلم مرة أخرى	إعادة هئية المعلم مرة أخرى
				—	—	١.٧	٢٤.٩	٧٣.٤	النسبة		
أوافق بشدة	٥	٠.٥٦٩	٤.٦٧	—	—	١٢	٥٢	١٦٩	التكرار	توعية أولياء الأمور بأن غاية التعليم ليس فقط	توعية أولياء الأمور بأن غاية التعليم ليس فقط
				—	—	٥.٢	٢٢.٣	٧٢.٥	النسبة		

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الأول لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل الإدارة المدرسية	الحصول على أعلى الدرجات بقدر تكوين شخصية الطالب لمواجهة المستجدات
أوافق بشدة	٦	٠.٦١١	٤.٦٤	—	٤	٤	٦٧	١٥٨	التكرار	نشر تقارير سنوية عن أداء المعلمين بالمدرسة
				—	١.٧	١.٧	٢٨.٨	٦٧.٨	النسبة	
أوافق بشدة	٧	٠.٦٨٩	٤.٦٣	—	٨	٤	٥٤	١٦٧	التكرار	تطبيق مبادئ النزاهة والشفافية في كافة الإجراءات الإدارية بالمدارس.
				—	٣.٤	١.٧	٢٣.٢	٧١.٧	النسبة	
أوافق بشدة	٨	٤.٤٧	٤.٦٢	—	—	٤	٨٠	١٤٩	التكرار	خلق قنوات اتصال بين كليات التربية والمدارس ، وتشجيع الدراسات الأكاديمية المتخصصة للتعرف على مواطن الضعف في تعلم أبنائنا ومعالجة ذلك بجلسات فردية أو جماعية.
				—	—	١.٧	٣٤.٣	٦٣.٩	النسبة	
أوافق بشدة	٩	٠.٥٥٩	٤.٥٨	—	—	٨	٨١	١٤٤	التكرار	تغيير مفهوم المدرسة التقليدي
				—	—	٣.٤	٣٤.٨	٦١.٨	النسبة	
أوافق بشدة	١٠	٧٢٦	٤.٤٨	—	٨	٨	٨٢	١٣٥	التكرار	عقد ندوات و دورات تدريبية
				—	٣.٤	٣.٤	٣٥.٢	٥٧.٩	النسبة	

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الأول لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل الإدارة المدرسية	ورش عمل حول الحوكمة الرشيدة ومبادئها بالمدارس .
أوافق بشدة	١١.٥	٠.٩٠٠	٤.٤٧	—	١٩	٨	٥١	١٥٥	التكرار	استخدام برمجيات الكترونية متقدمة لتصميم المناهج وتقديم العروض المشوقة للطلاب
				—	٨.٢	٣.٤	٢١.٩	٦٦.٥	النسبة	
أوافق بشدة	١١.٥	٠.٦٥٠	٤.٤٧	—	—	٢٠	٨٤	١٢٩	التكرار	تخصيص حصص تقوية للتلاميذ في مراكز رسمية تابعة لوزارة التربية والتعليم والحاق معلمين متخصصين متميزين للتدريس فيها مقابل أجور عادلة.
				—	—	٨.٦	٣٦.١	٥٥.٤	النسبة	
أوافق بشدة	١٣	٠.٦٩٩	٤.٤٤	—	—	٢٨	٧٤	١٣١	التكرار	تسجيل الحصص الدراسية ووضعها على موقع أو جروب خاص بالمدرسة لاطلاع الطلاب
				—	—	١٢.٠	٣١.٨	٥٦.٢	النسبة	

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الأول لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل الإدارة المدرسية	عليها مجاناً
أوافق بشدة	١٤	٠.٦٤٦	٤.٤٢	—	—	٢٠	٩٤	١١٩	التكرار	تكثيف المتابعة الفعلية والزيارات الإشرافية للمعلمين داخل فصولهم
				—	—	٨.٦	٤٠.٣	٥١.١	النسبة	
أوافق بشدة	١٥	٠.٧٦٦	٤.٤١	—	١٢	٤	٩٤	١٢٣	التكرار	تشجيع المدرسة ثلاثية الأبعاد.
				—	٥.٢	١.٧	٤٠.٣	٥٢.٨	النسبة	
أوافق بشدة	١٦	٠.٦٤٣	٤.٤٠	—	—	٢٠	١٠٠	١١٣	التكرار	تكثيف التدريبات المهنية للمعلمين على التطبيقات والأدوات التقنية، ووضع اختبارات بعد كل دورة تدريبية تأهيلية لهم.
				—	—	٨.٦	٤٢.٩	٤٨.٥	النسبة	
أوافق بشدة	١٧.٥	٠.٩٣٥	٤.٢٨	—	١٨	٢٤	٦٦	١٢٥	التكرار	إعلان الميثاق الأخلاقي لمهنة التدريس داخل المدارس والإدارات التعليمية.
				—	٧.٧	١٠.٣	٢٨.٣	٥٣.٦	النسبة	
أوافق بشدة	١٧.٥	٠.٧٣٤	٤.٢٨	—	—	٣٩	٩٠	١٠٤	التكرار	تشجيع مفهوم المدرسة المنتجة.
				—	—	١٦.٧	٣٨.٦	٤٤.٦	النسبة	
البعد الأول ككل										
		٨.٠٩٦	٨١.٨٦							

يتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة أن هناك (١٨) أسلوباً لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية على البعد الأول للمقياس، وجاءت جميع الفقرات ضمن المستوى المرتفع؛ مما يشير إلى أن أفراد العينة يتفوقون على أن الأساليب المقترحة مناسبة وشاملة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية. وكانت أفضل الأساليب المقترحة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية في البعد الأول كما يراها أفراد العينة وجاءت في المرتبة الأولى (تشجيع المعلم الكفاء وتكريمه)؛ وذلك تقديراً لجهود المعلمين المبذولة وعطائهم المتميزين ومبادراتهم الخلاقة، ووفاءً للمكانة الجليلة للمعلم في المجتمع، وتحفيزاً لهم لبذل المزيد من العطاء، وإيماناً بأهمية الدور الذي يضطلع به كل معلم مخلص في المجتمع التربوي، فمن الضروري أن تسعى وزارة التربية والتعليم إلى إظهار المتميزين وإبرازهم على الساحة التربوية وتسليط الضوء على إبداعاتهم وإنجازاتهم التي تزهو ثمارها في الميدان التربوي. حيث أن الجهود الكبيرة والمهام العلمية والتربوية الملقاة على عاتقهم كفيلة بأن تجعل منهم منارات يَهتدي بها تلاميذهم الساعون لاكتساب المعرفة، والوصول إلى مزيد من المهارات الحياتية التي تؤهلهم للانخراط والعمل بجد في مجتمعهم وبيئتهم. فمن الواجب أن يكون لدى وزارة التربية والتعليم والمدرسة رؤية ورسالة في دعم المتميزين وتحفيزهم؛ وتعميق أثر الإبداع والتميز على مستوى المدرسة والمديرية والوزارة، وتطوير أسس تكريم المعلمين التربويين المتميزين ومعاييرهم، ومكافأة جهودهم وتشجيع أفكارهم الإبداعية ونشرها، وتطوير ممارساتهم العلمية الإيجابية، والإفادة من تجاربهم ومشاريعهم ومبادراتهم الخلاقة انسجاماً مع استراتيجية الإبداع والابتكار في الوزارة؛ بأن يكون هناك قسم للأداء المؤسسي داخل الوزارة، والعمل على استحداث جوائز للتميز - من شهادات تقدير وكذلك مبالغ نقدية رمزية يتم تحويلها إلى حساباتهم البنكية - كبرنامج داخلي بشكل سنوي وفق معايير وأسس معتمدة لاختيار المعلمين والعاملين المتميزين، ومن الممكن أن تشمل مجالات التميز: المبادرات الخلاقة، والتميز في الغرفة الصفية، والتكريم الفخري، وتكريم المبادرات، وإقامة حفلات لتكريمهم يحضرها وزير التربية والتعليم وقيادات العملية التربوية وأعضاء لجننتي التربية والتعليم في مجلسي النواب والأعيان، ونقيب المعلمين وأعضاء مجلس النقابة ووسائل الإعلام المختلفة، ويعرض عدد من المكرمين لمبادراتهم وآليات تنفيذها وانعكاساتها الإيجابية على البيئة العملية والتلاميذ، ومن الضروري تقديم الحوافز والمكافآت المادية لتنمية دافعية المعلم وحبه لمهنته والانتماء لها واعطائه المكانة التي يستحقها في السلم التعليمي لتقدير الإنجازات ونشر التوعية بالتحديات التي تواجه المعلمين ودورهم في تحقيق أهداف التعليم ليشعر بالامتنان والتقدير ويعرف أن مجهوداته لم تضيع هباء، فالمعلم كان ولا

يزال يحظى بمكانة كبيرة بين تلاميذه وخاصة المعلم المجتهد الحريص على مصلحة تلاميذه ، فهو المربي الثاني بعد الوالدين . لدعوة المعلمين إلى الحرص على زراعة حب العلم والعمل في نفوسهم وتدريبهم على المثابرة، والتميز والإبداع، وتسليحهم بالصبر والجِدِّ والإخلاص، وحثهم على البحث والتجديد والابتكار، وليس الإعادة والتكرار ؛ وبما ينعكس إيجابا على التلاميذ، ويسهم في إنكفاء روح الإبداع لديهم ، ويحقق التطوير الشامل المنشود في العملية التربوية وعناصرها كافة ، وللمحافظة على المعلم الكفاء من الضروري أن وجود ترخيص لمهنة التدريس للمحافظة على المهنة وتقديمها ، حيث يدخل المعلم أثناء الخدمة في مقابلات واختبارات دورية فإذا أثبت تقمه علما ومهارة وخلقاً يجدد له . ويأتي أسلوب أن (تبدع قيادات التربية والتعليم في جذب التلاميذ للمدرسة) كثنائي أبرز أساليب مواجهة لمشكلة الدروس الخصوصية من وجهة نظر أفراد العينة ، حيث ينبغي إعادة تأهيل دور المدرسة وإعدادها إعدادا حقيقيا كمنظومة تعليمية متكاملة بكل تفاصيلها ، ويمكن حضور أولياء الأمور بعض الحصص والأنشطة المدرسية في المدرسة لملاحظة العملية التعليمية ومشاركة المسؤولية التعليمية مع المعلمين والإدارة المدرسية ، وكذلك من خلال المدرسة ثلاثية الأبعاد . وعلى الجانب الآخر كانت أقل أساليب مواجهة الدروس الخصوصية كما يراها أفراد العينة أسلوب (إعلان الميثاق الأخلاقي لمهنة التدريس داخل المدارس والادارات التعليمية) ؛ وقد يرجع ذلك لان أخلاق المهنة جوهر مهنة التدريس ، ولكون المعلم يتحمل مسؤولية مضاعفة ، فهو لا يقتصر دوره على نقل المعلومات وتربية عقول المتعلمين فقط ، وإنما تربيتهم تربية شاملة متكاملة متوازنة ، ومن الضروري أن يلتزم المعلم أخلاقياً من أجل تلاميذه ، فكل ما يكتسبوا التلميذ من معارف وخبرات واتجاهات وقيم ومهارات خارج المنهج الدراسي يتم من خلال التعلم بالملاحظة من معلميه والقوة ؛ فسلوك المعلم هو المنهج الخفي الذي يميل التلاميذ للاقتداء به ، ولاضفاء جوانب معنوية على القيمة الاجتماعية للمعلم بما يعزز مكانته في المجتمع ولمواجهة بعض الممارسات غير المسؤولة من بعض المعلمين وتحديد القواعد الأخلاقية لمهنة التدريس ، وتوفير منظومة قيمية أخلاقية للمهنة تنعكس على المعلمين والتلاميذ ، وتبصير المجتمع بأهمية مهنة التدريس ومسئولياتها وتحديد طبيعة أدوار المعلمين بمهنة التدريس ، ومن الضروري إدخال هذه الأخلاقيات ضمن معايير تقويم الأداء المهني لمهنة التدريس وذلك بعد التوعية الشاملة بها وبأهميتها التعليمية والتربوية ، ولكون التدريس رسالة لها قواعد أخلاقية ، ومهنة تتطلب عملا منظما ومهارة خاصة وخلقاً قوياً للاحتراف ووجود شروط ومعايير لازمة لمزاومتها والاستمرار فيها وضوابط ملائمة لسلوكياتها وأخلاقيتها ؛ وذلك بأن يتحمل المعلم مسؤولية منصفه التربوي ، ويحافظ على كرامة

مهنته ، ويتفرغ لمهنته ويخلص لها ولا ينشغل بما يجعله مقصرا في دوره المهني ، ويحرص على الارتقاء بمهنة التدريس واستمرار التنمية المهنية الذاتية ، وأن يكون مثالا صالحا في الأخلاق وقدوة لتلاميذه عملا وسلوكا ، ويكون محبا لتلاميذه رحيمًا بهم ميسرا لتعليمهم ويراعي الفروق الفردية بينهم ويشجع المتفوق منهم ويساعد المتعثر ويحفزه ويساعد على حل مشكلاتهم الدراسية والشخصية قدر الإمكان كما أكدت أماني صبرى ٢٠١٧ . فيما جاء في المرتبة الأخيرة أسلوب (تشجيع مفهوم المدرسة المنتجة) ؛ حيث نحتاج إلى النهوض بالمدرسة لتتحول إلي وحدة منتجة ، وإلى نشر ثقافة المدرسة المنتجة لدي الرأي العام عن طريق كافة وسائل الإعلام بهدف استغلال قدرات التلاميذ ليس في المرحلة الابتدائية فقط ؛ بل في كافة المراحل التعليمية وتوجيه هذه الطاقات للارتقاء بالمجتمع المدرسي إلي جانب تهذيب سلوك التلاميذ وتنمية قدراتهم والاستفادة من نتائج إبداعاتهم وابتكاراتهم ، وتنظيم فرص نجاحهم لتحقيق طموحاتهم الشخصية بجانب تحقيق الأهداف القومية، والعمل بروح الفريق الواحد واحترام العمل اليدوي وقدرات الآخرين ومهاراتهم ، وخلق حياة طلابية فاعلة عن طريق تكامل كافة الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والعلمية والدينية ، وخلق أجيال جديدة قادرة علي الاندماج في المجتمع المحيط بالمدرسة والبيئات الداخلية الأخرى والبيئات الدولية ، و إعداد جيل من رجال الأعمال الصغار يعتمدون علي أنفسهم في عمل مشروعات صغيرة ولا ينتظرون الوظائف الحكومية ، وإكساب التلام قيم (التخطيط والدقة والأمانة واحترام الآخرين) والمهارات المختلفة (التفكير وحل المشكلات بطريقة واقعية - دراسات جدوى- القدرة علي التفاوض- الأعمال الإدارية- المحاسبة- فن التسويق- فن البيع- إقامة المعارض المحلية والقومية والدولية- الإلمام بالخامات وأنواعها- عمل مشروع مريح - ..) وغيرها من المهارات التي يحتاجها سوق العمل ، حيث تهدف المدرسة المنتجة إلي التنمية البشرية التي تساعد علي اكتساب بعض الخبرات العملية والعلمية لتطبيقها بعد أن ينطلق التلميذ لسوق العمل ، وتدريبه علي المهن والحرف أو علي الحاسب أو اللغات أو التدريبات الرياضية، واستغلال إمكانيات المدرسة في عمل برمجيات معاونة حسب الهدف المراد وتحقيقه مثل برامج تعليم حرف وبرامج أعمال الكنترول وبرامج الألعاب والتسلية وبرمجيات تعليمية . ويستفيد من هذا المشروع كل من المديرية التعليمية ووزارة التربية والتعليم(حيث يتوفر لها نصيب من الأرباح يستخدم لتدعيم التدريبات والمساعدات لبعض المشروعات التي تعود بالفائدة علي أعمال الوحدة المنتجة ، وكذلك صرف المكافآت وإعداد اللقاءات وغيره من متطلبات نجاح المشروع) ، والمدرسة (حيث يتوفر لها نصيب من الأرباح يستخدم في أعمال الصيانة واحتياجات العملية التعليمية) ، والتلميذ (بتعليمه مهنة يدوية وفنون

إعداد دراسات الجدوى وكيفية التسويق وغيرها من الأهداف التربوية التي تجعله رجل أعمال صغير بالإضافة إلى حصوله على نسبة من أرباح المشروع)، والمعلم (من خلال التدريبات التي يتلقاها لتزيد خبراته ومهاراته في مجال تخصصه والذي بدوره ينقل هذه الخبرات للتلاميذ ومن إعداد لدراسات الجدوى المختلفة والتي تمكنه من القيام بمشروعات صغيرة تخدم المدرسة أو البيئة المحيطة، والاستفادة المادية من الأرباح التي يحققها من هذه المشروعات بالمدرسة وزيادة دخله.

جدول (٢٩) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث حول البعد الثاني لاستبيان أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية شيوعاً (ن = ٢٣٣)

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثاني لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل وزارة التربية والتعليم وكليات التربية
أوافق بشدة	١	٠.٦٣١	٤.٧٨	-	٣	١٧	٩	٢٠.٤	زيادة مرتبات المعلمين .
				-	١.٣	٧.٣	٣.٩	٨٧.٦	التكرار النسبة
أوافق بشدة	٢	٠.٤٦٧	٤.٧٤	-	-	٣	٥٤	١٧٦	إرفاق (CD) مع كل كتاب مقرر كدليل إثرائي لمساعدة التلاميذ على التعلم الذاتي بأسلوب شيق ومبسط.
				-	-	١.٣	٢٣.٢	٧٥.٥	التكرار النسبة
أوافق بشدة	٣.٥	٠.٦٠٩	٤.٧٣	-	-	٢٠	٢٣	١٩٠	إعادة النظر للحوافز المادية والمعنوية للمعلمين بما يكرس معه المعلم كل
				-	-	٨.٦	٩.٩	٨١.٥	التكرار النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثاني لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل وزارة التربية والتعليم وكليات التربية
									جهده داخل الحصة الدراسية
أوافق بشدة	٣.٥	٠.٥٠٢	٤.٧٣	-	-	٦	٥٢	١٧٥	التكرار
				-	-	٢.٦	٢٢.٣	٧٥.١	النسبة
أوافق بشدة	٥.٥	٠.٥٦٠	٤.٧٢	-	-	١٣	٣٩	١٨١	التكرار
				-	-	٥.٦	١٦.٧	٧٧.٧	النسبة
أوافق بشدة	٥.٥	٠.٤٧٩	٤.٧٢	-	-	٣	٦٠	١٧٠	التكرار
				-	-	١.٣	٢٥.٨	٧٣.٠	النسبة
أوافق بشدة	٧.٥	٠.٥٤٧	٤.٧٠	-	-	١٠	٥١	١٧٢	التكرار
				-	-	٤.٣	٢١.٩	٧٣.٨	النسبة
أوافق	٧.٥	٠.٦٩٣	٤.٧٠	-	٧	١٠	٣٠	١٨٦	التكرار

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثاني لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل وزارة التربية والتعليم وكليات التربية
بشدة				-	٣.٠	٤.٣	١٢.٩	٧٩.٨	النسبة لمطالب المعلمين واحتياجاتهم
أوافق بشدة	٩	٠.٥٥٧	٤.٦٧	-	-	١٠	٥٨	١٦٥	الاهتمام بالتدريس التطبيقي والنقدي المتمركز حول الطالب
				-	-	٤.٣	٢٤.٩	٧٠.٨	النسبة
أوافق بشدة	١٠	٠.٥٦٦	٤.٦٦	-	-	١١	٥٧	١٦٥	تحديث المقررات الدراسية لمواكبة متطلبات الحياة العلمية والتطلعات المستقبلية
				-	-	٤.٧	٢٤.٥	٧٠.٨	النسبة
أوافق بشدة	١١	٠.٥٣٣	٤.٦٤	-	-	٦	٧٣	١٥٤	إحياء دور الأجهزة الرقابية على أداء المدارس في المحليات
				-	-	٢.٦	٣١.٣	٦٦.١	النسبة
أوافق بشدة	١٢	٠.٥٠٦	٤.٤٦	-	-	٣	٧٧	١٥٣	أن يصبح الاختبار وسيلة لكشف التنوع
				-	-	١.٣	٣٣.٠	٦٥.٧	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثاني لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل وزارة التربية والتعليم وكليات التربية
									الإبداع بين الطلاب
أوافق بشدة	١٣	٠.٦٨٩	٤.٥٩	-	٧	٦	٦٢	١٥٨	التكرار
				-	٣.٠	٢.٦	٢٦.٦	٦٧.٨	النسبة
أوافق بشدة	١٤	٠.٦٩٣	٤.٥٦	-	٧	٦	٦٩	١٥١	التكرار
				-	٣.٠	٢.٦	٢٩.٦	٦٤.٨	النسبة
أوافق بشدة	١٥	٠.٧٢٠	٤.٥١	-	٧	١٠	٧٤	١٤٢	التكرار
				-	٣.٠	٤.٣	٣١.٨	٦٠.٩	النسبة
أوافق بشدة	١٦.٥	٠.٩٥٢	٤.٤٨	-	١٧	٢٥	١٩	١٧٢	التكرار
				-	٧.٣	١٠.٧	٨.٢	٧٣.٨	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثاني لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية من قبل وزارة التربية والتعليم وكليات التربية
									بكليات التربية لتتوافق مع الاتجاهات العالمية المعاصرة .
أوافق بشدة	١٦.٥	٠.٩٥٢	٤.٤٨	-	١٧	٢٥	١٩	١٧٢	تكرار دور كليات التربية مع وزارة التربية والتعليم في إعداد المعلم.
				-	٧.٣	١٠.٧	٨.٢	٧٣.٨	النسبة
		٧.٩٠٤	٧٩.٠٤	البعد الثاني ككل					

يتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة أن هناك (١٧) أسلوباً لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية على البعد الثاني ، وجاءت جميع الفقرات ضمن المستوى المرتفع، مما يشير إلى أن أفراد العينة يتفقون على أن الأساليب المقترحة مناسبة وشاملة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية .وكانت أفضل الأساليب المقترحة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية في البعد الثاني كما يراها أفراد العينة وجاءت في المرتبة الأولى (زيادة مرتبات المعلمين) ؛ وقد اتفقت هذه النتيجة عدد كبير من الدراسات والبحوث السابقة مثل دراسة فاطمة بن سماعيل ٢٠١٩ ، وآمال وحنان ٢٠٢٠ . وللإجابة على السؤال التالي الذي نصه (إذا تحسن دخل المعلم ، هل سيعطى دروساً خصوصية؟) تم حساب التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات أفراد العينة يوضحها الجدول التالي :

جدول (٣٠) التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات أفراد العينة (ن = ٢٣٣)

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	النسبة	التكرار	السؤال	
٠.٣٤٩	١.١٤	٨٥.٨	٢٠٠	لا	إذا تحسن دخل المعلم ، هل سيعطى دروسا خصوصية ؟
		١٤.٢	٣٣	نعم	

يتضح من الجدول السابق أن تحسين دخل المعلم أهم أساليب معالجة ظاهرة الدروس الخصوصية من وجهة نظر المعلمين ؛ حيث أكد وافق (٨٥.٨%) ، مقابل (١٤.٢%) لم يوافقوا على المقترح ؛ فينبغي أن تعكس مرتبات المعلمين أهمية الوظيفة التعليمية بالنسبة للمجتمع وأهمية المعلمين والمسئوليات المتنوعة الملقاة على عاتقهم وتتساوى مرتبات المعلمين مع نظرائهم في المهن الأخرى في المجتمع حيث أن من الضروري إعطاء المعلم حقوقه المادية وعلان الضوابط التي تحكم الرواتب ليعيش حياة كريمة بكرامة ولتحقيق الشعور بالأمن والرضا الوظيفي للتفرغ لرسالته وواجباته التربوية والتعليمية الشاقة وبيسر لهم اتقان عملهم وعدم الاندفاع لممارسة أعمال أخرى كالدروس الخصوصية التي قد يعتبرها بعض المعلمين بمثابة عمل إضافي لزيادة الدخل ولجذب عناصر جيدة للمهنة وتشمل المرتبات علاوة دورية تسمح بمضاعفة الراتب كما أكدت نور الهدى ٢٠١٤ لتشجيعهم على بذل الجهد في الفصول الدراسية والتخلي عن إعطاء دروس خصوصية إذ أنهم يعدون محور هذه الظاهرة وبدونهم تنقلص ويسهل التخلص منها كما أكد فاروق البوهي ١٩٩٤ وحتى لا يستطيعون المجادلة في إعطاء الدروس الخصوصية من أجل تدبير أمور معيشتهم كما أكدت رابعة خالد ٢٠٠٧ ؛ ولكن زيادة المرتبات قد تكون حل غير جيد حين لا تأخذ بعين الاعتبار مواهب المعلمين وحماسهم للعمل وتفانيهم وإخلاصهم للمهنة ؛ مما قد يؤدي إلى انخفاض انتاجة المعلم ، وخاصة مع زيادة الأعباء التدريسية والإدارية الملقاة على كاهله مما قد يساهم في زيادة الدروس الخصوصية كما أكد رشدان ٢٠٠٥ ، ورابعة خالد ٢٠٠٧ ؛ قد يرجع إلى شكوى المعلمين المستمرة من ضعف الأجور وغلاء المعيشة ومطالبتهم بتحسينها، وهذا ما صرح به وزير التربية والتعليم بأن هناك اجماع لدى مسؤولي الدولة بأن رواتب المعلمين لا بد أن ترتفع إلى خمس أضعاف ما هي عليه الآن ، وموضحا بأن كافة المسؤولين المعنيين بذلك يعملون على توفير موارد من شأنها أن تحسن رواتب المعلمين ؛ أملا في رفع مستوى انتماء المعلمين لمهنة التدريس ورضاهم عن المهنة وتخفيف درجة مقاومتهم للتغيير والتطوير ورفع كفايتهم الأمر الذي ينعكس إيجابيا في تحسين عملية تنفيذ المنهج. ويأتي أسلوب (إرفاق CD) مع كل كتاب مقرر كدليل إثرائي لمساعدة التلاميذ على التعلم الذاتي بأسلوب شيق ومبسط) كثنائي أبرز أساليب مواجهة لمشكلة الدروس

الخصوصية من وجهة نظر أفراد العينة ؛ مما يعكس حاجة الكتاب المدرسي إلى ثورة شاملة من حيث التقسيم والفهرسة والشرح والتفسير والرسوم التوضيحية والصور والإخراج الجيد ، وتغيير دوره من مصدر المعلومات إلى توجيه التلاميذ نحو اجراء الأنشطة المختلفة ومشاركة العمل الجماعي تحت توجيه المعلم من أجل زيادة ارتباط التلميذ بالكتاب المدرسي ، وعدم اللجوء للكتب الخارجية المساعدة كما أكدت وفاء زكي ٢٠٢١ حيث أصبح التعلم الذاتي شكلاً من أشكال التعلم الحديثة ومن المهارات التي لا بد من اكسابها لتلاميذنا لمواكبة تطورات العصر واكتساب مهارات حل المشكلات والبحث النشط عن الحلول والتكيف مع التغيرات من حولهم ، وإدارة الوقت ووضع الأهداف، وتقييم الذات وتحفيز الفضول لم يعد التعلم فقط لأجل التعلم، وإنما عملية ممتعة ومسلية ذات معنى للتعلم وتجربة توسع آفاقه وقدراته وتعلمه الكثير من الأشياء الجديدة بنجاح ، وتقوده للوصول إلى نتائج محمودة ومُرضية دون الاعتماد على قوى خارجية كالمعلم وولى الأمر عكس التعلم التقليدي الذي قد لا يحتاج إلى مثل هذه المهارات حيث أصبح بالإمكان تعلم أي مقرر بأسلوب سهل وشيق عن طريق مشاهدة فيديو ؛ حيث يتابع التلميذ تعلمه حسب قدرته وطاقته وسرعة تعلمه ووفقاً لما لديه من مهارات وخبرات سابقة ؛ حيث يستطيع التلميذ الرجوع للمادة الالكترونية مدعمة بالصوت والصورة وغيرها من وسائل التشويق والابهار في أي وقت. كما يأتي أسلوب (إعادة النظر للحوافز المادية والمعنوية للمعلمين بما يكرس معه المعلم كل جهده داخل الحصة الدراسية) كثالث أبرز أساليب مواجهة لمشكلة الدروس الخصوصية من وجهة نظر أفراد العينة ؛ حيث يمكن متابعة مدى اجتهاد المعلم مع تلاميذه ، وتكريمه معنوياً من خلال شهادات التقدير وحفلات التكريم عندما يحصل على المركز الأول في تقييم الأداء من قبل تلاميذه، وتكريمه مادياً بمنحه مكافأة مالية تعادل مكافأة الامتحانات الكاملة إذا تخلى عن إعطاء الدروس الخصوصية ولمدة عدة سنوات ، ومنحه مكافأة الامتحانات كاملة إذا كان عدد التلاميذ الحاصلين على الدرجات النهائية في مادته عشر تلاميذ في العام ، ومنحه ٧٥% من المكافأة إذا قل عدد التلاميذ عن عشر ، ومنحه حافزاً شهرياً طبقاً لنتائج طلابه في الاختبارات الشهرية والتي تقاس طبقاً لمعايير محددة لقياس مستوى الأداء ، ويمكن منح مكافأة الامتحانات كاملة لمدير المدرسة أيضاً في حال أن تكون النسبة المئوية لنجاح تلاميذ المدرسة ٨٠% فأكثر ، ومنحه ٧٥% من المكافأة إذا قلت النسبة المئوية لنجاح التلاميذ عن ٨٠% ، ومنحه حافزاً شهرياً تبعاً لنتائج مسابقات شهرية تعقد بين المدارس على مستوى الإدارات التعليمية ويمكن منح المدارس التي تفوز بالمراكز الأولى مكافآت مالية تدعم بها أنشطتها التعليمية ، ويمكن حجب مكافأة الامتحانات عن جميع العاملين عندما تقل نسبة نجاح التلاميذ في العام عن ٧٠%

كما أكدت مها سعد ٢٠١٥. وعلى الجانب الآخر كانت أقل أساليب مواجهة الدروس الخصوصية كما يراها أفراد العينة أسلوب (تغيير قيمة وأهمية الاختبارات في المدارس من خلال الحملات المجتمعية)؛ حيث أن نمطية الاختبارات من العوامل التي ساهمت في خلق جيل الدروس الخصوصية، وقدرة محترفي الدروس الخصوصية من المعلمين على توقع وتخمين أسئلة الامتحان، وبالتالي يلجأ التلميذ إلى ذلك للحصول على درجات مرتفعة لابد من أن يقيس التقويم جميع جوانب شخصية المتعلم المعرفية والوجدانية والمهارية ولا يركز على المعارف فقط، بل يهتم بالمهارات العلمية وتعديل سلوكيات التلاميذ من خلال الأنشطة والبحوث والممارسات والتدريبات، وتقسّم السنة الدراسية إلى فصلين دراسيين منتهين دراسة وامتحاناً حتى تتحول العملية التعليمية إلى متعة حقيقية للتلاميذ وأولياء الأمور كما أكد ذلك شبل بدران، ٢٠٠٦ : ١٢٦؛ ويمكن أن تتولى المدرسة وضع الخطط العلاجية والإثرائية لتحسين أداء التلاميذ في الاختبارات المختلفة، حيث يُجرى تحليل دقيق لنتائج التلاميذ عقب كل اختبار، ومن ثمّ تضع المدرسة الخطط التعليمية بأنواعها المختلفة العلاجية والإثرائية منها في ضوء تحليل النتائج، ويترتب على ذلك اتخاذ عدة إجراءات تعليمية داخل المدرسة بهدف إعداد التلاميذ للاختبار التالي سد الفجوة التي أظهرتها نتائج الاختبار السابق. والوزارة بذلك تحاول أن تعالج جذور المشكلة، وتعدّ التلاميذ للاختبارات بصفة مستمرة تجنباً للضغط النفسي والبدني الذي يتعرض له التلاميذ أيام الاختبارات في حال عدم استعدادهم لها الاستعداد الكافي وقبل وقت مبكر. وكذلك أسلوب (تطوير برامج إعداد المعلمين بكليات التربية لتتوافق مع الاتجاهات العالمية المعاصرة)؛ فمن الضروري رفع معايير القبول بكليات التربية لاختيار أفضل الطلاب المتقدمين، والاطلاع على التجارب العالمية الرائدة في مجال إعداد المعلم للاستفادة منها في تطوير كليات التربية ومواكبتها لما هو معمول به في هذه الدول كما أكدت منيرة عبد العزيز ٢٠٢١؛ ويعتبر إعداد المعلم الرقمي استراتيجية لمواجهة أزمة التعليم في عالمنا المعاصر ولتحقيق رؤية مصر ٢٠٣٠، ومن أجل تطوير مهنة التعليم ينبغي إعداد المعلم رقمياً ليسهم في نجاح المشروعات التي تطلقها وزارة التربية والتعليم نحو التعليم الرقمي إعداداً متكاملًا مهنيًا وأكاديميًا وثقافيًا وتربويًا وأخلاقياً ووطنياً حتى يتمكن من التفاعل المبدع مع مستجدات العصر التقنية ومتطلبات التخصص؛ حيث تعتمد جودة المعلمين وكفاءتهم على البرامج المعدة لهم في كليات التربية، كما أن برامج إعداد المعلمين في أي بلد تؤثر في نوعية التربية في هذا البلد؛ فالمعلم الكفاء من الدعائم الأساسية للنظام التعليمي ولا يمكن تحقيق أهداف التربية إلا بالمعلم المتمكن من مادته ومهارات تدريسها كما أكد محمد عمر، ٢٠١٩ : ١١٧؛ فمن الضروري إعداد وتهيئة المعلم للتعامل مع البيئات

التعليمية الرقمية ، وأن يكون ملما بمستحدثات التكنولوجيا وتطبيقاتها المختلفة ، ومطلعا على كل ما هو جديد في عالم تقنيات التعليم الحديثة، ولدية القدرة على التعامل مع الفصول الافتراضية ، وإعداد وتصميم المواقع الإلكترونية ، ، والقدرة على نقل المعرفة من خلال الوسائط الإلكترونية واستيعابها من قبل تلاميذه ، وعرض المحتوى الرقمي للمادة العلمية بطرق واستراتيجيات عصرية مناسبة للفئة المستهدفة من المتعلمين ، وأن يكون ملما بوسائل التقويم الإلكتروني ، وكيفية التعامل مع المقررات الإلكترونية وما تحويه من وسائط تفاعلية من أجل إثراء البيئة الرقمية بصورة مشوقة ومتناسبة مع ميول واتجاهات التلاميذ وأنماط تعلمهم المختلفة ؛ لخلق المزيد من الفرص للتلاميذ نحو الابتكار والإبداع في الأنشطة التعليمية وإرشاد وتوجيه التلاميذ للتعلم الرقمي الذاتي . حيث أكد عديد من الباحثين مثل محمد فؤاد ، وزيد سليمان ٢٠٠٧ أن دور المعلم اختلف كثيرا عن السابق وسيكون من واجب المعلم تبديل الصورة التقليدية للمعلم وان هناك حاجة إلى نمط جديد من المعلمين ، ومن الضروري أن تتضمن برامج إعداد المعلمين بالكليات التربوية مقررات للطلاب المعلمين قبل الخدمة في مجال تخطيط وتطوير المناهج الدراسية لرفع كفاءتهم العلمية كما أكد محمد فؤاد ، وزيد سليمان ٢٠٠٧ ؛ حيث ينبغي أن تنفذ وزارة التربية والتعليم العديد من البرامج التدريبية لإعداد المعلمين وتأهيل الطلاب المعلمين في كليات التربية لإكسابهم مهارات التعامل مع تقنيات التعليم ومستحدثات التكنولوجيا المختلفة للرفع من كفاءتهم ومستوى أدائهم نحو التعليم الرقمي. وقد أكدت عديد من الدراسات السابقة (كدراسة عبد العزيز ٢٠١٧ ، وعبد الفتاح وآخرون ٢٠١٧ ، وأحمد وآخرون ٢٠١٨ ، ومحمد عمر ٢٠١٩) والمؤتمرات (منها مؤتمر معلم المستقبل : إعداده وتطويره "٦-٧ أكتوبر ٢٠١٥ بكلية التربية جامعة الملك سعود" بالتزامن مع اليوم العالمي للمعلم للاستفادة من المبادرات السابقة والحالية والمستقبلية في مجال إعداد المعلم في كل المسارات الهادفة إلى تطويره وتحسين أدائه ، ومؤتمر المعلم وعصر المعرفة الفرص والتحديات : معلم متجدد لعالم متغير "٢٩-٣٠ نوفمبر ٢٠١٦ بكلية التربية جامعة الملك خالد بالسعودية") على ضرورة إعادة النظر في برامج تدريب المعلمين وتهيئتهم في كليات التربية ، وحاجتنا لتطوير الكفايات اللازمة للمعلمين ، والاهتمام بالبرامج التكنولوجية الحديثة في إعداد المعلمين ، وتمكين المعلمين من المهارات الأساسية والاستراتيجيات التعليمية ومساعدتهم على الاندماج في البيئة المدرسية وتكوين اتجاهات إيجابية نحو المهنة مما يحسن من فرص استمرارهم في المهنة وتطويرهم ، وتمكينهم من المهارات اللازمة لتحسين أدائهم ، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة أمل محمد ٢٠١٣ ، ونور الهدى ٢٠١٤ ، ومحمد سعد ٢٠٢٠ . فيما جاء في

المرتبة الأخيرة أسلوب (تكامل دور كليات التربية مع وزارة التربية والتعليم في إعداد المعلم) ؛ انطلاقاً من أن ما يدرسه الطالب المعلم في كليات التربية شيء وما يدرسه بعد تخرجه في المدارس شيء آخر، حيث أن برامج التخصص في كليات التربية لا علاقة لها بتلك البرامج الدراسية التي يوكل إليه تدريسها ، ومستوى المواد التخصصية لا تحقق للمعلم مستوى التمكن والاتقان المنشود وتكاد تفتقد للتمهين والإكثار من التطبيقات ، حيث أن التكامل في إعداد المعلم ينعكس إيجابياً في تحديد الرؤى التعليمية وتنسيق الجهود في إعداد المعلم ووضع مسارات واضحة للتعليم واتساق الأهداف الاستراتيجية للتعليم ويصقل المهارات التعليمية للمعلم ، وتجنب التضارب في الخطط التعليمية للمؤسسات المعنية ، ويحقق جودة المخرجات التعليمية والأهداف الكلية لتوجهات الدولة ؛ ومن أبرز سبل تعزيز التكامل التربوي هي برامج إعداد المعلم بكليات التربية ، وإقامة برامج تأهيل تربوية بكليات التربية للمعلمين بالتعليم العام ، وتوحيد الأهداف التعليمية بين كليات التربية ووزارة التعليم ، ودمج السياسات والخطط التعليمية لوزارة التعليم ضمن المناهج التعليمية بكليات التربية ، ومراجعة المناهج الدراسية باستمرار مع وزارة التربية والتعليم ، ووضع اختبارات من أجل تقييم التكامل بين كليات التربية ووزارة التعليم ، وينبغي المراجعة الدورية لسياسات وأهداف التعليم حتى يتم توحيد الجهود والرؤى لإعداد المعلمين ، وأن يكون الطلاب المعلمين على دراية بالخطط التعليمية لوزارة التعليم وأهدافها الاستراتيجية كما أكدت منيرة عبد العزيز ٢٠٢١.

جدول (٣١) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث حول أبرز مفردات البعد الثالث أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية شيوياً (ن = ٢٣٣) أساليب مواجهة تقوم بها الإدارات التعليمية"

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثالث لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
أوافق بشدة	١	٠.٤٨٣	٤.٧٥	-	-	٥	٤٩	١٧٩	التكرار
				-	-	٢.١	٢١.٠	٧٦.٨	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثالث لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									مع تلاميذهم ومعاقبة المقصرين منهم
أوافق بشدة	٢	٠.٥٢٧	٤.٧٤	-	-	١٠	٤٠	١٨٣	التكرار
				-	-	٤.٣	١٧.٢	٧٨.٥	النسبة
									عمل موقع للإدارة والمدرسة للنماذج المشرفة والمضيئة من المعلمين الأكفاء المخلصين في عملهم
أوافق بشدة	٣	٠.٤٩١	٤.٧٣	-	-	٥	٥٣	١٧٥	التكرار
				-	-	٢.١	٢٢.٧	٧٥.١	النسبة
									التوسع في الأنشطة الثقافية والفنية والتربوية
أوافق بشدة	٤	٠.٥٠٩	٤.٦٩	-	-	٥	٦٣	١٦٥	التكرار
				-	-	٢.١	٢٧.٠	٧٠.٨	النسبة
									إحياء وتشجيع فصول التقوية في المدارس وتدعيمها من قبل مؤسسات

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثالث لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية	المجتمع
أوافق بشدة	٥	٠.٥١٢	٤.٦٨	-	-	٥	٦٥	١٦٣	التكرار	توفير أشكال الدعم الاقتصادي والتكنولوجي للطلاب المحرومين اجتماعيا واقتصاديا من قبل المدرسة
				-	-	٢.١	٢٧.٩	٧٠.٠	النسبة	
أوافق بشدة	٦.٥	٠.٥٩٨	٤.٦٥	-	-	١٥	٥١	١٦٧	التكرار	تشجيع المعلمون على تطوير مهاراتهم وامكانياتهم بالمكافئات والتكريمات
				-	-	٦.٤	٢١.٩	٧١.٧	النسبة	
أوافق بشدة	٦.٥	٠.٥٩٩	٤.٦٥	-	-	١٥	٥٢	١٦٦	التكرار	تعزيز الأخلاقيات المهنية بين المعلمين
				-	-	٦.٤	٢٢.٣	٧١.٢	النسبة	
أوافق بشدة	٨	٠.٥٢٣	٤.٦٤	-	-	٥	٧٣	١٥٥	التكرار	تشجيع التقويم العادل
				-	-	٢.١	٣١.٣	٦٦.٥	النسبة	

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثالث لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									والصحيح للقدرات الشاملة للتلاميذ والمهارات المرغوبة والغايات التربوية المنشودة.
أوافق بشدة	٩	٠.٩٢٦	٤.٦٠	-	-	١٨	٥٧	١٥٨	التكرار
				-	-	٧.٧	٢٤.٥	٦٧.٨	النسبة
									اجراء مقابلات وزيارات منزلية للتلاميذ المتأخرين ومساعدتهم بطريقة علمية.
أوافق بشدة	١٠	٠.٥٧٧	٤.٥٧	-	-	١٠	٨١	١٤٢	التكرار
				-	-	٤.٣	٣٤.٨	٦٠.٩	النسبة
									وضع بوابات الالكترونية على مواقع المدارس والإدارات

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثالث لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									التعليمية على الانترنت خاصة بأخلاقيات مهنة التعليم .
أوافق بشدة	١١	٠.٧٧١	٤.٥٤	-	١٠	١٠	٥٨	١٥٥	التكرار
				-	٤.٣	٤.٣	٢٤.٩	٦٦.٥	النسبة
									صياغة ميثاق أخلاقي أكاديمي يلتزم به المعلمون .
أوافق بشدة	١٢	٠.٧٦٨	٤.٤٢	-	-	٤٠	٥٥	١٣٨	التكرار
				-	-	١٧.٢	٢٣.٦	٥٩.٢	النسبة
									اعلان حالات سوء السلوك الأكاديمي المرتكب من أي من العاملين بالمدارس ونوع العقاب على المواقع الالكترونية للادارات التعليمية والمدارس دون ذكر

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثالث لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية	الاسم.
أوافق بشدة	١٣	٠.٥٦٠	٤.٣٥	-	-	١٠	١٣٢	٩١	التكرار	استحداث
				-	-	٤.٣	٥٦.٧	٣٩.١	النسبة	الإدارات المدرسية برامج تقوية على مدار العام ؛ لدعم طلابها الذين يحتاجون إلى دروس تقوية في بعض المواد الدراسية، مقابل مبالغ عادلة للمعلمين
أوافق بشدة	١٤	٠.٩٤٨	٤.٢٧	-	١٩	٢٤	٦٤	١٢٦	التكرار	دور الاعلام
				-	٨.٢	١٠.٣	٢٧.٥	٥٤.١	النسبة	التربوي في توعية أولياء الأمور والطلاب بمخاطر الدروس

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الثالث لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									الخصوصية ، وإعادة هيكلة المعلم ، واستضافة الأكفاء منهم وتكريمهم
		٦.٨١٢	٦٨.٩١	البعد الثالث ككل					

يتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة أن هناك (١٤) أسلوباً لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية على البعد الثالث ، وجاءت جميع الفقرات ضمن المستوى المرتفع، مما يشير إلى أن أفراد العينة يتفقون على أن الأساليب المقترحة مناسبة وشاملة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية .وكانت أفضل الأساليب المقترحة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية في البعد الثالث كما يراها أفراد العينة وجاءت في المرتبة الأولى (مكافأة المعلمين التربويين المتميزين الذين يتوصلون لنتائج طيبة مع تلاميذهم ومعاقبة المقصرين منهم) ؛ كمحاولة لإنصاف المجتهدين وتحفيز المقصرين يعد لفئة كريمة ومهمة من المؤسسات التعليمية ، نتيجة الجهد الذي بذلوه في تقديم عمل متميز طوال العام الدراسي لخدمة التلاميذ ، لأنها تسهم بشكل فاعل في رقي العمل، وإيجاد التنافس بين المعلمين والارتقاء بعجلة التعليم وتعزيز لنجاحهم ورفقهم في عملهم ، ويعد تخصيص حفلا لتكريم التربويين المتميزين إحدى هذه المبادرات التعليمية، التي تغرس في نفوس العاملين في الميدان التربوي العطاء المتبادل بهدف منح كل مجتهد ذكرى جميلة، ولمسة وفاء لما قدمه من الجهد طيلة العام الدراسي ، يحرص عليها القادة لتكريم المعلمين المتميزين، نظير جهد عمل سنة دراسية حافلة بالأنشطة والأعمال المختلفة على جميع المستويات. إن التكريم حافز معنوي كبير ينسي المحنتى به كل الجهود والطاقات والتعب الذي بذله، خصوصا أن هناك كفاءات تعليمية تقدم الغالي والنفيس، ومن الظلم ألا يكون هناك مكافأة لهم. أن التشجيع والتكريم من أهم العناصر المحفزة للعاملين والمجتهدين، والاعتماد على التكريم والتشجيع لتنمية الطاقات والمهارات والقدرات عملية أساسية يجب أن تكون مبدأ كل قائد

تربوي، والتاريخ مليء بالقصص المتعلقة بتحفيز العاملين على العطاء". أن هذا الاحتفاء هو بادرة عرفان وشكر وتقدير لكل من خدم في الميدان التربوي، وهو أقل ما يقدم لمن أسهم في تخريج الأجيال، ودفع بعجلة الكفاءات الناجحة والتميزة إلى سوق العمل لخدمة الوطن المعطاء، أن تكريم المتميزين يأتي في سياق الشكر والتقدير لكل من أخلص العمل واستشعر أهمية الأمانة التي كلف بها، مؤكدا استمرار مسيرة التكريم لكل متميز، وذلك لا يخضع إلى زمن أو مناسبة، وإنما يتم تكريم كل مبدع سواء كان معلما أو مشرفا أو مدير مدرسة، أو أي شخص يعمل داخل الميدان التربوي. وعلى الجانب الآخر كانت أقل أساليب مواجهة الدروس الخصوصية كما يراها أفراد العينة أسلوب (دور الاعلام في توعية أولياء الأمور والتلاميذ بمخاطر الدروس الخصوصية، وإعادة هئية المعلم، واستضافة الأكفاء منهم وتكريمهم)؛ فنحن نعيش في عصر يديره ويحكمه الاعلام بمختلف وسائله لما له من تأثير كبير في تغيير ملامحنا وأصبحت الكلمة هي سيدة الموقف خاصة مع من يستطيع تسخيرها لتحقيق الأهداف النبيلة، ويقع على عاتق الاعلام واجبات تربوية في السعي لتحقيق الأهداف العامة للتربية في المجتمع والالتزام بالقيم الأخلاقية، وتعتبر وسائل الاعلام أداة من أدوات التربية ومن المؤسسات التي يتلقى فيها أبنائنا أضعاف ما يتلقونه في مدارسهم أو من أسرهم، ولها دور في التنشئة الاجتماعية لجيل المستقبل انطلاقا من أهميتها التأثيرية في نموهم وتطورهم المعرفي والسلوكي نظرا لانتشار وسائل الاعلام على نطاق واسع وقدرتها على جذب مستقبل الرسالة الإعلامية وعلى القيام بدور تربوي مواز لما تقوم به المؤسسات التربوية الرسمية وفي ضوء نظرة تحرر التربية من النمط المؤسسي الرسمي، كما أكدت أماني صبرى ٢٠١٧ فنجد في أمس الحاجة إلى توأمة الاعلام والتعليم للوعي بثقافة اصلاح التعليم ومساراته ومتطلباته وتحقيق توافق مجتمعي يساند كل الجهود الوطنية مشاركا ومتابعا ومصححا لمسيرتها في جميع خطواتها نحو تحقيق غاياتها المنظورة والاستراتيجية معا؛ فالحاجة إلى اعلام تربوي يسهم في التنقيف واستخدام وسائل جديدة لبث رسائل إعلامية تعليمية وتغذية راجعة لنظام الاعلام لينمي بها قدراته ويصحح مساره وتوظيف واستثمار وسائل الاعلام بطريقة مثلى من أجل تحقيق الأهداف التربوية والجهد المبذول للتنوع الاجتماعي والثقافية كما أكدت هناء السيد ٢٠١٦، ونحتاج إلى صحوة في الوعي الوطني القوي، إذ كنا في أمس الحاجة إلى مواطنين متعلمين ومطلعين وصعود حملات لتوعية أولياء الأمور بسلبيات الدروس الخصوصية ومواقع خاصة على الانترنت ومواقع التواصل الاجتماعي حيث أن القناعة والإخلاص في العمل وحب المهنة صفات يجب أن يتصف بها المعلم الذي يرى التعليم رسالة وليس مجرد وظيفة يوقع فيها على حضور وانصراف، وهذا الأمر لن

يتأتى إلا بتغيير الصورة المشوهة للمعلم في وسائل الإعلام. من خلال رصد تاريخ أبرز المعلمين الأوائل الذين أعطوا كل خير لبناء الوطن والمواطن في كل مراحلها التعليمية ، وإنتاج الأغاني التي تعبر عن الحب للمعلم والتقدير والثناء عليه ، وإخراج التصاميم الفنية التي تعبر عن عطاء المعلم المكون الأساسي الذي وجد من أجل النهضة التنموية في كل مجتمع والإشعاع الذي برز نوره في كل المشاريع والتطورات التنموية المواكبة لكل عصر ، وتسليط الضوء على المعلم وإنجازاته وجهوده وتضحياته في المجال التربوي والتعليمي ، واحتفالات بالمعلم حبا وتقديرا لهذا الإنسان المعطاء، وعرض قصص معلمين قدموا تضحيات كبيرة من أجل أبناء المجتمع وتربيتهم وتعليمهم، ودورهم وإبداعاتهم في العملية التعليمية ، وإسهامات وسائل التواصل الاجتماعي في نشر شخصيات تمثلت فيها صفات المعلم المرابي الفاضل ، ونشر إبداعات المعلم التي تنوعت بين مختلف المجالات حيث يعد المعلم مبدعا متنوعا. التأكيد المستمر على عطاءات المعلمين المتميزين وإبراز دورهم الكبير في حياة المتعلمين ونهوضهم بالمستوى الفكري والعلمي والتربوي ومساهماتهم العظيمة في رعاية وتربية التلاميذ في المؤسسات التعليمية، ودورهم الأبوي والأسري الذي يقدمونه من غير مقابل ومن غير توجيهات لمهنة التعليم والجيل المتعلم من الطلبة، وإيجاد البرامج التي تبرز الشخصيات التي أحدثت تغييرات في حياة الكثير وكان لها بصمة مؤثرة وفاعلة في حياة شخصيات متميزة في المجتمع، تكون أنموذجا يحتذى به لجيل المعلمين الجديد. يُعدّ تدريس المعلمين مجالاً مفضلاً لدى كثيرين في فنلندا ، كما يحظى بتقدير بالغ بالرغم من أن العاملين في هذا المجال لا يتقاضون أجوراً عالية نسبياً. ومن ثمّ يبلغ عدد المتقدمين لتعليم المعلمين خمسة أضعاف الأماكن المتاحة.

جدول (٣٢) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث حول أبرز مفردات البعد الرابع أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية شيوياً (ن = ٢٣٣) "أساليب تشريعية وتوعوية"

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
أوافق بشدة	١	٠.٤٨٠	٤.٧٣	-	-	٤	٥٤	١٧٥	التكرار
				-	-	١.٧	٢٣.٢	٧٥.١	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									الطالب في المنزل دراسيا وتربيته على الاهتمام بدروسه وشرح معلمه
أوافق بشدة	٢	٠.٥٠٤	٤.٦٨	-	-	٤	٦٧	١٦٢	التكرار
				-	-	١.٧	٢٨.٨	٦٩.٥	النسبة
أوافق بشدة	٣	٠.٥٥١	٤.٦٣	-	-	٨	٧١	١٥٤	التكرار
				-	-	٣.٤	٣٠.٥	٦٦.١	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستنبان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									لتوجيههم إلى أساليب التعليم البديلة ، وتقديم الدعم التربوي والنفسي بشكل مستمر.
أوافق بشدة	٤	٠.٥٩٣	٤.٥٦	-	-	١٢	٧٩	١٤٢	التكرار
				-	-	٥.٢	٣٣.٩	٦٠.٩	النسبة
									استخدام أنواع مختلفة من التقويم بالإضافة إلى الاختبارات كالمشاريع والعروض والبروتقوليو ..
أوافق بشدة	٥	٠.٨٥٠	٤.٥٥	-	١٧	٤	٤٦	١٦٦	التكرار
				-	٧.٣	١.٧	١٩.٧	٧١.٢	النسبة
									اعلان نتائج الأداء المدرسي لأولياء

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									الأمر والسماح لهم بتقييم ذلك الأداء.
أوافق بشدة	٦.٥	٠.٩٠٠	٤.٤٧	-	١٩	٨	٥٠	١٥٦	التكرار
				-	٨.٢	٣.٤	٢١.٠	٦٧.٠	النسبة
إقرار قسم للمعلمين كشرف الزامى للمهنة يؤكد قدسيتها ويرسخ فيهم القيم الأخلاقية.									
أوافق بشدة	٦.٥	٠.٩١٩	٤.٤٧	-	١٩	١٢	٤٣	١٥٩	التكرار
				-	٨.٢	٥.٢	١٨.٥	٦٨.٢	النسبة
تشجيع الطلاب على الاستفادة من منصة أدمودو وبنك المعرفة .									
أوافق بشدة	٨	٠.٩٣٦	٤.٣٩	-	١٦	٢٦	٤٣	١٤٨	التكرار
				-	٦.٩	١١.٢	١٨.٥	٦٣.٥	النسبة
تقليل كثافة التلاميذ داخل الفصول الدراسية.									

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
أوافق بشدة	٩	٠.٧٤٢	٤.٣٦	-	١١	٤	١٠.٨	١١٠	التكرار
				-	٤.٧	١.٧	٤٦.٤	٤٧.٢	النسبة
أوافق بشدة	١٠	٠.٩٣١	٤.٢٦	-	١٩	٢١	٧٣	١٢٠	التكرار
				-	٨.٢	٩.٠	٣١.٣	٥١.٥	النسبة
أوافق بشدة	١١.٥	١.١٠٠	٤.٢٤	-	٣٠	٢٩	٢٩	١٤٥	التكرار
				-	١٢.٩	١٢.٤	١٢.٤	٦٢.٢	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									الطالب للتدريب الكامل في مدارس التعليم العام وينتهي باجتيازه اختبار مهني يجيز صلاحيته للعمل كمعلم
أوافق بشدة	١١.٥	١.٠٢٤	٤.٢٤	-	٢٨	١٦	٦٠	١٢٩	التكرار
				-	١٢.٠	٦.٩	٢٥.٨	٥٥.٤	النسبة
									أن تكون مدة الدبلوم التربوي عامين (العام الأول) منهجيا تعليميا والثاني تدريباً صرفياً في مدارس التعليم العام وينتهي

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									باجتيازه اختبار مهني يجيز صلاحيته للعمل) مع مراعاة أن تكون مدة برنامجهم في كلياتهم العلمية أربعة سنوات للتوافق مع المدة الزمنية في كليات التربية .
أوافق	١٣	١.٠٤٨	٤.١٢	-	٣٤	١٣	٧٧	١٠.٩	التكرار
				-	١٤.٦	٥.٦	٣٣.٠	٤٦.٨	النسبة
									ربط ترقية المعلم بنتائج طلابه.
أوافق	١٤	١.٠٨٣	٣.٦٧	-	٥١	٣٥	٨٨	٥٩	التكرار
				-	٢١.٩	١٥.٠	٣٧.٨	٢٥.٣	النسبة
									نضع في عقد المعلم شرط تحقيق طلابه نسبة تفوق معينة

الدرجة	المرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الرابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									ومحددة ومقننة
		٨.٧٧٤	٦١.٣٦	البعد الرابع ككل					

يتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة أن هناك (١٤) أسلوباً لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية على البعد الرابع ، وجاءت جميع الفقرات ضمن المستوى المرتفع، مما يشير إلى أن أفراد العينة يتفقون على أن الأساليب المقترحة مناسبة وشاملة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية . وكانت أفضل الأساليب المقترحة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية في البعد الرابع كما يراها أفراد العينة وجاءت في المرتبة الأولى (توعية أولياء الأمور للاهتمام بمتابعة الطالب في المنزل دراسياً وتربيته على الاهتمام بدروسه وشرح معلمه)؛ من الضروري توعية أولياء الأمور بضرورة توفير الجو الأسري الملائم الملء بالاستقرار واتباع أسلوب الحوار داخل الأسرة ومتابعة الأبناء ومراقبتهم والاهتمام بهم وبمستقبلهم الدراسي كما أكدت ، وتوعية أولياء الأمور بأهمية ذهاب الأبناء للمدرسة والانتظام بها من خلال إعلانات توعية وبرامج اجتماعية ومناقشة الموضوع مع أولياء الأمور في البرامج اليومية بالإذاعة والتلفزيون ، ونشر الثقافة التربوية والصحية والعلمية ومهارات التنمية البشرية بين أولياء الأمور عن طريق المحاضرات والدورات التدريبية والتنقيفية وورش العمل بالتعاون مع وزارة الشباب والصحة والثقافة ومراكز تدريب المعلمين وقصور الثقافة ومراكز الشباب ومراكز الخدمات الصحية ومراكز الخدمة الاجتماعية ، وفي توفير ميزانية الأسرة التي تنفقها على الدروس الخصوصية وتوجيهها إلى تعليم أبنائها عن طريق توفير الأدوات والمراجع والأجهزة اللازمة لتعلمهم في المدرسة والمنزل ومراكز التدريب على التنمية البشرية والمراكز الرياضية والفنية في صورة مساعدات عينية أو تبرعات ، وتشجيعهم لممارسة الأنشطة الرياضية والفنية والمجتمعية مع أبنائهم كما أكدت وفاء زكي ٢٠٢١ . ويأتي أسلوب (بث البرامج التعليمية التلفزيونية بأسلوب التعلم النشط) كثاني أبرز أساليب مواجهة لمشكلة الدروس الخصوصية من وجهة نظر أفراد العينة بمتوسط حسابي (٤.٦٨) وانحراف معياري (٠.٥٠٤) بإجمالي موافق بشدة و موافق (٢٢٩) من أصل (٢٣٣) مستجيب؛ حيث تفنقر البرامج التلفزيونية للكثير من المميزات التي يجب أن تشملها للحد من ظاهرة الدروس الخصوصية فهي

لا تسهم سوى ب ١٢.٤ من الحد من ظاهرة الدروس الخصوصية كما أكد ماهر محمد ٢٠١٧ : ٣٢٢ ، وآمال وحنان ٢٠٢٠ : ١٠ ، وتعد من أهم الحلول البديلة للدروس الخصوصية دور وسائل الإعلام المختلفة، وإعادة دور البرامج التعليمية في شرح الدروس ، حيث أن التليفزيون لديه إمكانات التنقل بالتلاميذ داخل المصانع والشركات والمزارع لعرض الشرح العملي في مواد العلوم والجغرافيا والرياضيات وغيرها، وهو ما يسهل علي التلاميذ فهم المواد وتوضيح المعلومة لهم وهم داخل منازلهم .وعلى الجانب الآخر كانت أقل أساليب مواجهة الدروس الخصوصية كما يراها أفراد العينة أسلوب (زيادة مدة الدراسة بكليات التربية لتصبح خمس سنوات تعليمية وسنة تدريبية صرفة يخضع فيها الطالب للتدريب الكامل في مدارس التعليم العام وينتهي باجتيازه اختبار مهني يجيز صلاحيته للعمل كمعلم) ، وأسلوب (أن تكون مدة الدبلوم التربوي عامين " العام الأول منهجيا تعليميا والثاني تدريبيا صرفيا في مدارس التعليم العام وينتهي باجتيازه اختبار مهني يجيز صلاحيته للعمل " مع مراعاة أن تكون مدة برنامجهم في كلياتهم العلمية أربعة سنوات للتوافق مع المدة الزمنية في كليات التربية) حيث أن البرنامج الحالي - ذا الأربع سنوات- لإعداد المعلم بكليات التربية لم يعد يسمح بالفرصة الكافية لتحقيق الاتساع والعمق الكافيين للتمكن من التخصص بتطورات المتلاحقة أو البعد التربوي المهني والبعد الثقافي ، وأعتقد أن كليات التربية مطالبة بأن تتسع برامجها لمساحة كافية من عناصر الإعداد الشامل المتعمق والمتكامل ، فلا بد من زيادة مدة الدراسة بكليات التربية لتكون خمس سنوات شأنها في ذلك شأن جميع الكليات ذات الطبيعة التطبيقية كالهندسة والطب ، حيث إن عملية اعداد المعلم بما تتطوى عليه من تنمية لمهارات علمية وتعليمية واكتساب للاتجاهات والقيم ، تتطلب وقتا وجهدا يفوق ما يحتاجه تعليم المجالات التطبيقية التكنولوجية وربما الطبية ، وذلك لضمان زيادة فرصة تعرض الطالب المعلم للمواد والخبرات التربوية بجانب المواد التخصصية ولزيادة كفاءة ما يتعلمه الطالب المعلم عن مهنة التعليم وبلوغه أعلى مستوى من التمكن في مادة تخصصه وتعميق الجانب التربوي المهني وحتى يسمح الوقت في القيام بتدريب الطالب المعلم على كافة المهام الموكلة إليه حيث أن البرامج الموسعة (ذات الخمس سنوات) تجذب نوعية من الطلاب المتميزين كما أكد ذلك أحمد على ٢٠٠٤ ، وجاسم يوسف ٢٠٠٥ ، وفؤاد العاجز ٢٠٠٦ ، وفاروق خلف ٢٠١٠ ، ومحمود مصطفى ٢٠١٤ . وكذلك أسلوب (ربط ترقية المعلم بنتائج طلابه) بمتوسط حسابي (٤.١٢) وانحراف معياري (١.٠٤٨) بإجمالي موافق بشدة وموافق (١٨٦) من أصل (٢٣٣) مستجيب ، وأسلوب أن (نضع في عقد المعلم شرط تحقيق طلابه نسبة تفوق معينة ومحددة ومقننة) ؛ وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة فاطمة بن سماعيل ٢٠١٩

، وآمال وحنان ٢٠٢٠ ، ووفاء زكى ٢٠٢١ ؛ وقد يساعد تطبيق المحاسبية التعليمية على معالجة قضية انخفاض الوضع المالى للمعلم طبقا لسياسة المحاسبية التعليمية ففي حالة الأداء الجيد للمعلم والمتمثل في ارتفاع نسب نجاح التلاميذ وأدائهم التحصيلي ؛ فإنه يحصل على دخل أكبر ، وهو ما يحسن الوضع المالى للمعلم ، ويحسن ظروف معيشته كما أكدت مها سعد ، ٢٠١٥ : ١٢ .

جدول (٣٣) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث حول أبرز مفردات البعد الخامس أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية شيوعاً (ن = ٢٣٣) "أساليب تتعلق بالقوانين التجريبية والأعمال التطوعية"

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الخامس لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
أوافق بشدة	١	٠.٦٨٢	٤.٥٤	-	-	٢٥	٥٨	١٥٠	تشجيع التكرار
				-	-	١٠.٧	٢٤.٩	٦٤.٤	النسبة
أوافق بشدة	٢	٠.٨١١	٤.٤٢	-	٨	٢٤	٦٤	١٣٧	إصدار تعليمات بحظر إعلانات الدروس الخصوصية ومعلم لحل الواجبات
				-	٣.٤	١٠.٣	٢٧.٥	٥٨.٨	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الخامس لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية	سواء في الصحف أو على اليوتيوب ...
أوافق بشدة	٣	٠.٥٢٦	٤.٤٠	-	-	٤	١٣١	٩٨	التكرار	إلزام المدارس
				-	-	١.٧	٦٥.٢	٤٢.١	النسبة	بوضع البرامج الضرورية ؛ لدعم الطلاب وحصولهم على المساعدة التي يحتاجون إليها ؛ لتحقيق المخرجات التعليمية المطلوبة
أوافق بشدة	٤	٠.٩٩٣	٤.٣٢	-	٢٤	١٧	٥٢	١٤٠	التكرار	فرض عقوبات رادعة لممارسي مهنة التدريس بدون تصريح
				-	١٠.٣	٧.٣	٢٢.٣	٦٠.١	النسبة	وضع برامج
أوافق	٥	٠.٨٧٦	٤.٢٢	-	١٢	٣٣	٨٠	١٠٨	التكرار	

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الخامس لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
بشدة				-	٥.٢	١٤.٢	٣٤.٣	٤٦.٤	النسبة تدريبية وورش عمل ومحاضرات ثقافية موجهة للطلاب وأولياء الأمور تهدف لتوعيتهم بمخاطر الدروس الخصوصية على أبنائهم .
أوافق		٠.٨٧٠	٤.٠٧	-	٢٠	٢٠	١١٦	٧٧	التكرار
				-	٨.٦	٨.٦	٤٩.٨	٣٣.٠	النسبة
أوافق		١.١٦٠	٣.٩٨	-	٣٩	٤١	٣٨	١١٥	التكرار
				-	١٦.٧	١٧.٦	١٦.٣	٤٩.٤	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الخامس لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									الدروس الخصوصية عن بعد بكافة أشكالها تتماشى مع التغيرات التقنية.
أوافق		١.١١٩	٣.٨٩	-	٣٩	٤٢	٥٧	٩٥	التكرار
				-	١٦.٧	١٨.٠	٢٤.٥	٤٠.٨	النسبة
									إعطاء الطلاب وأولياء الأمور طريقة للإبلاغ عن المعلمين الذين يعطون دروس خصوصية، مع ضرورة تقديم دليل.
أوافق		١.٣١٢	٣.٦١	-	٨٠	٢٣	٣٨	٩٢	التكرار
				-	٣٤.٣	٩.٩	١٦.٣	٣٩.٥	النسبة
									سن تشريعات قانونية رادعة للمعلمين الذين يعطون دروسا خصوصية.

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد الخامس لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
		٦.٨٨٣	٤١.٣٤	البعد الخامس ككل					

يتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة أن هناك (٩) أساليب لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية على البعد الخامس ، وجاءت جميع الفقرات ضمن المستوى المرتفع، مما يشير إلى أن أفراد العينة يتفقون على أن الأساليب المقترحة مناسبة وشاملة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية .وكانت أفضل الأساليب المقترحة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية في البعد السادس كما يراها أفراد العينة وجاءت في المرتبة الأولى (تشجيع المبادرات التعليمية التطوعية لتلقى الطلاب الدروس والتفاعل معها من المنزل) ؛ فنحن في حاجة إلى تضافر وتكامل المجتمع وأركان منظومة العملية التعليمية وإخلاص نوايا الجميع وتشجيع المبادرات التعليمية التطوعية في حب مصر لمحاربة الدروس الخصوصية وتوفير خدمة تعليمية مجانية يخرج التلميذ مستفيد وتحت غطاء شرعي وزارة التربية والتعليم ، والعمل على اختيار مدارس للمبادرة حتى يذهب التلميذ للمدرسة القريبة من منزله (مثل : مبادرة مدرسين من أجل طلاب مصر ، مبادرة معلمون متطوعون ، ومبادرة ابنك يستطيع (من خلال البرامج التعليمية أو المجموعات المدرسية يستطيع التلميذ أن يتعلم وينجح من غير السنتر ولا يحتاج للدروس الخصوصية) ،ومبادرة اختار معلمك ، وعاوزين نتعلم لتحسين مستوى الدراسة للتلاميذ واجراء مراجعات للتلاميذ بالمجان تحت إشراف وزارة التربية والتعليم والمحافظات ومؤسسات الخدمات الاجتماعية وتكريم أوائل التلاميذ والموجهين والمعلمين والأوائل في كل المواد ورعاية المبادرة وتنقل المبادرات على قنوات التلفاز ومواقع اليوتيوب ، ومبادرة لا للدروس الخصوصية. وجاء في المرتبة الثالثة أسلوب (إلزام المدارس بوضع البرامج الضرورية ؛ لدعم الطلاب وحصولهم على المساعدة التي يحتاجون إليها ؛ لتحقيق المخرجات التعليمية المطلوبة) ؛ حيث تمثل إحدى نقاط القوة التي ينبغي أن تتسم بها المدارس الابتدائية في الأسلوب الذي تتبعه في دعم التلاميذ ممن يعانون من صعوبات في التعلم ، أو الذين يحتاجون إلى دعم خاص ، ولكل طفل الحق في الحصول على تعليم رفيع المستوى، بغض النظر عن ظروفه الشخصية أو حدود قدراته ، كما يحق للتلاميذ الحصول على مساعدة عندما يحتاجون إلى ذلك مثل التدريس العلاجي في مجموعات صغيرة، والمشورة الفردية ، وتدريس للتلاميذ وفقاً لظروفهم الشخصية حتى وإن كانوا يدرسون في نفس الفصل مع تلاميذ آخرين، ومن الضروري

توافر معلمون من التربية الخاصة في كافة المدارس ، و مساعدو معلمين زائرون للمساعدة في حالة وجود تلاميذ لهم احتياجات خاصة ، فإذا وُجِدَ أن أحد التلاميذ يعاني من صعوبات متعددة ودائمة في التعلم، يتم إعداد خطة تعلم شخصية له ، أما التلاميذ الذين لديهم صعوبات متوسطة أو طفيفة في التعلم، فيدرسون في نفس المدارس ، بل وفي نفس الفصول، مع غيرهم من التلاميذ، غير أن المدارس تتلقى موارد إضافية في هذه الحالة ، كما أن التلاميذ من ذوي الإعاقات الذهنية أو الإعاقات البدنية والحسية الشديدة، أو الذين يعانون من مشكلات صحية أو عقلية، يدرسون في فصول أو في مدارس خاصة بهم، وهذه المساعدة يمكن تقديمها للتلاميذ قبل بداية اليوم الدراسي أو بعد انتهائه، خاصة وأن الأسر لا يستطيعون تحمل مصاريف جديدة لحصول أبنائهم على الدروس الخصوصية، فوق التزاماتهم المالية التي يصرفونها على تعليمهم في المدارس الخاصة. وجاء في المرتبة التاسعة أسلوب (سن) تشريعات قانونية رادعة للمعلمين الذين يعطون دروسا خصوصية) ؛ حيث أعتقد أن الدروس الخصوصية جريمة تربوية ، ويجب تجريمها لأنها نتيجة للغش داخل الفصل ؛ فالمعلم هو الذي يغش المجتمع، وقد لا يلتزم بالمقررات الدراسية الرسمية ، وقد يتماطل في تقديم المادة للتلميذ مما يدفعه دفعا للالتحاق بالدروس الخصوصية التي يظنها هي المخرج له من رسوب وفشل محققين ؛ فلا بد من الإعدام الوظيفي لكل من ارتضى لنفسه أن يتحول إلى مقال تعليم ومناهج من أجل حفنة جنبيات ، وتجريم الدروس الخصوصية بعقوبة العزل من الوظيفة على غرار ما نص عليه قانون تنظيم الجامعات ، وأرى أننا في أمس الحاجة إلى تدخل الحكومة ومزيد من سيطرتها على التدريس العام في المدارس وعلى العقوبات الاجتماعية ؛ لمنع المعلمين من إعطاء الدروس الخصوصية خارج إطار المدرسة والإستعانة عليه العقوبة من قبل الحكومة وأولياء الأمور والمجتمع بشكل عام.

جدول (٣٤) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث حول أبرز مفردات البعد السادس أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية شيوعاً (ن = ٢٣٣) " تطوير السياسة التعليمية"

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد السادس لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
أوافق بشدة	١	٠.٥٣٤	٤.٥٢	-	-	٤	١٠٤	١٢٥	التكرار
				-	-	١.٧	٤٤.٦	٥٣.٦	النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد السادس لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									كيفية شرح المعلم
أوافق بشدة	٢	٠.٧٧٢	٤.٥٠	-	٩	١٣	٦٣	١٤٨	التكرار
				-	٣.٩	٥.٦	٢٧.٠	٦٣.٥	النسبة
تذكير المعلمين بشكل مستمر بأخلاقيات مهنة التعليم									
أوافق بشدة	٣	٠.٧٧١	٤.٤٦	-	٩	١٣	٧٣	١٣٨	التكرار
				-	٣.٩	٥.٦	٣١.٣	٥٩.٢	النسبة
الزام المعلمون بالتوقيع على نموذج خاص بأخلاقيات مهنة التدريس .									
أوافق بشدة	٤	٠.٩٦٩	٤.٤٦	-	١٨	٢٦	١٩	١٧٠	التكرار
				-	٧.٧	١١.٢	٨.٢	٧٣.٠	النسبة
أن يكون معلم المرحلة الابتدائية والاعدادية في مستوى دكتور الجامعة									
أوافق بشدة	٥	٠.٧٦٥	٤.٣٩	-	١٢	٤	٩٧	١٢٠	التكرار
				-	٥.٢	١.٧	٤١.٦	٥١.٥	النسبة
زيادة مدة الحصة الدراسية الافتراضية أو داخل الفصل المدرسي									
		٠.٩٦٩	٢٢.٣٤	البعد السادس ككل					

يتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة أن هناك (٥) أساليب لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية على البعد السادس ، وجاءت جميع الفقرات ضمن المستوى المرتفع، مما يشير إلى أن أفراد العينة يتفقون على أن الأساليب المقترحة مناسبة وشاملة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية . وكانت أفضل الأساليب المقترحة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية في البعد السادس كما يراها أفراد العينة وجاءت في المرتبة الأولى (توفير رقابة شديدة داخل المدارس علي كيفية شرح المعلم) من خلال توفير كاميرات داخل الفصول والمتابعات الجادة والتقييمات المستمرة ، وجاء في المرتبة الأخيرة أسلوب (زيادة مدة الحصة الدراسية الافتراضية أو داخل الفصل المدرسي) حيث اشتكى معظم المعلمين من قصر وقت الحصة الدراسي وعدم تناسبه مع أعباء المعلم وكبير حجم المنهج للرغبة في مراعاة الفروق الفردية بين التلاميذ في الاستيعاب والاستخدام الوسائل التعليمية ومتابعة التلاميذ والتأكد من فهم جميع تلاميذ الفصل ، وإدارة سلوك التلاميذ بقواعد واضحة يتم فرضها باستمرار كشرط لازمة للتعلم الجيد .

جدول (٣٥) التكرارات والمتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث حول أبرز مفردات البعد السابع أبرز أساليب مواجهة الدروس الخصوصية شيوعاً (ن = ٢٣٣) تطبيق نظام المحاسبية التعليمية في المدارس "

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد السابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
أوافق بشدة	١	٠.٦٤٣	٤.٤٧	-	-	١٩	٨٦	١٢٨	استثمار
				-	-	٨.٢	٣٦.٩	٥٤.٩	الإمكانيات المتاحة بكيانات الدولة في الأكاديمية الالكترونية لعمل التنمية المهنية للمعلمين
									التكرار
									النسبة

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد السابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية
									كقاعات الفيديو كونفرانس في المراكز الاستكشافية في مدينة العلوم .
أوافق بشدة	٢	٠.٧٨٧	٤.٤٦	-	٩	١٦	٦٧	١٤١	التكرار
				-	٣.٩	٦.٩	٢٨.٨	٦٠.٥	النسبة
									تشديد الرقابة على مروجي الدروس الخصوصية من داخل وخارج الميدان التربوي.
أوافق بشدة	٣	٠.٨١٢	٤.٣٨	-	٤	٣٧	٥٨	١٣٤	التكرار
				-	١.٧	١٥.٩	٢٤.٩	٥٧.٥	النسبة
									تفعيل نظام المحاسبية التعليمية في المدارس.
أوافق بشدة	٤	٠.٧٢٦	٤.٣١	-	-	٣٦	٨٨	١٠٩	التكرار
				-	-	١٥.٥	٣٧.٨	٤٦.٨	النسبة
									فرض مجاميع التقوية على المعلم في حالة ضعف مستوى طلابه

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أرفض بشدة	أرفض	متردد	أوافق	أوافق بشدة	البعد السابع لاستبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية	المسؤول عنهم.
		٢.٤٧٦	١٧.٦٢	البعد السابع ككل						

يتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة أن هناك (٤) أساليب لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية على البعد السابع، وجاءت جميع الفقرات ضمن المستوى المرتفع، مما يشير إلى أن أفراد العينة يتفقون على أن الأساليب المقترحة مناسبة وشاملة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية. وكانت أفضل الأساليب المقترحة لمواجهة مشكلة الدروس الخصوصية في البعد السابع كما يراها أفراد العينة وجاءت في المرتبة الأولى (استثمار الإمكانات المتاحة بكيانات الدولة في الأكاديمية الإلكترونية لعمل التنمية المهنية للمعلمين كقاعات الفيديو كونفرانس في المراكز الاستكشافية في مدينة العلوم) كما أكد ذلك مؤتمر التنمية المهنية المتكاملة للمعلمين بالمركز الوطني لتطوير التعليم بالتعاون مع وزارة التربية وكلية التربية بجامعة الكويت وكلية التربية الأساسية بالهيئة العامة للتعليم التطبيقي مارس ٢٠١٧، حيث أن الثورة العلمية والتقنية تتطلب تدريباً مستمراً للمعلم، فضلاً عن تطور العلوم التربوية ونظريات التعلم والطرق الحديثة للتدريس والتفاعل مع التلاميذ؛ تحتم على المعلم ضرورة الاطلاع على هذه التغيرات للاستفادة والتطبيق في الواقع العملي؛ ولذلك يتعين على المدرسة الابتدائية أن تصمم لنفسها استراتيجيات ومنهجيات وتقنيات، وأن تدرب معلمها على موجة التغيير الاجتماعي والاقتصادي والتقني السريع، وتركز على التطوير الإداري والمؤسسي، والتعلم الذاتي كما أكد ذلك كل من ميسر خليل ٢٠١٤، ومحمد سعد ٢٠٢٠، ولتنشيط المعلمين واهتمامهم بتنمية ذاتهم ولجعل مهنة التدريس عملاً محبباً إلى نفس المعلمين ومجدداً لنشاطهم الذهني فيتزايد إنتاج المعلمين كما وكيفاً ويحققون الرضا عن أنفسهم وعملهم كما أكد ذلك عبد العزيز السنبل ٢٠٠٢: ٨٩؛ وقد يساعد تقديم وزارة التربية والتعليم نظام للحوافز سواء المادية أو المعنوية على زيادة الوعي لدى المعلمين لتنمية أنفسهم مهنيًا كما أكد محمد عمر ٢٠١٩. وجاء في المرتبة الثالثة أسلوب (تفعيل نظام المحاسبية التعليمية في المدارس) لمواجهة الدروس الخصوصية؛ حيث قد يساعد تطبيق المحاسبية التعليمية على أن تدار العملية التعليمية في المدارس بطريقة أفضل وعلى معالجة قضية انخفاض الوضع المالي

للمعلم طبقاً لسياسة المحاسبية التعليمية في حالة الأداء الجيد للمعلم والمتمثل في ارتفاع نسب نجاح التلاميذ وأدائهم التحصيلي؛ فإنه يحصل على دخل أكبر، وهو ما يحسن الوضع المالي للمعلم، ويحسن ظروف معيشته. بينما جاء في المرتبة الأخيرة أسلوب (فرض مجاميع التقوية على المعلم في حالة ضعف مستوى طلابه المسؤول عنهم)؛ باعتبار هذا الأسلوب من واجبات المعلم تجاه تلاميذه. وتعتبر مشكلة الدروس الخصوصية مشكلة مجتمعية ذات أبعاد تربوية واجتماعية واقتصادية ومهنية وتقنية يساهم في هذه المشكلة أطراف عديدة في المجتمع يتحمل جميع الأطراف هذا العبء؛ ولا بد من القناعة بأن حل المشكلة لن يكون بالتجريم والعقوبات والغرامات المفروضة على المعلم أو باحلال الدروس الخصوصية خارج المدرسة بنظام مجموعات التقوية داخل المدرسة؛ ولكن الحلول الملائمة تكون بتضافر جهود جميع القطاعات داخل وزارة التربية والتعليم، وبالتعاون مع الوزارات الأخرى من خلال آليات وإجراءات تسير في عدة مسارات في آن واحد وبطريقة متكاملة، فضلاً عن توافر الإرادة والرغبة لدى صاحب القرار، فلا يمكن تقنين عمل غير مشروع مهما كانت الحجج والمعوقات. فنحن في أمس الحاجة إلى رؤية جديدة تتسم بالشمول وإدراك التشابك القائم بين المشكلات وحلولها، ووضع خطة تتضمن حلولاً لكل المشكلات التي ساهمت في تفاقم هذه المشكلة.

للإجابة على السؤال الخامس: والذي نصه (هل توجد فروق دالة احصائياً بين أفراد العينة في استجاباتهم على محاور استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية تعزى لمتغير النوع؟) تم استخدام اختبار "ت" للعينات المستقلة لقياس الفروق بين متغيرين، يوضحها الجدول التالي:

جدول (٣٦) نتائج اختبار " ت " للفروق على لأبعاد استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس

الخصوصية الخمسة تبعاً للنوع

الدلالة الاحصائية	القيمة الاحتمالية	قيمة "ت"	الإناث (ن= ١٣٠)	الذكور (ن= ١٠٢)	أبعاد استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية	
غير دالة احصائياً	٠.٦٥١	٠.٩٤٥	١٩.٤٠	١٩.٦٢	المتوسط الحسابي	(واجبات المعلم تجاه تلاميذه في الدروس الخصوصية)
			٣.٦٣٨	٣.٦٢٣	الانحراف المعياري	
غير دالة	٠.٧٠٩	٠.٣	١٢.٠٩	١٢.٢٥	المتوسط	(مميزات الدروس الخصوصية)

احصائيا		٧٤			الحسابي	(للتلميذ)
			٣.٢٧٩	٣.٣٠٢	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائيا	٠.٥٧٠	٠.٥	١٠.٤٢	١٠.٧٣	المتوسط الحسابي	(منافع الدروس الخصوصية)
			٣.٨٥٨	٤.٢١٣	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائيا	٠.٣١٠	١.٠	٩.٨٣	١٠.١٥	المتوسط الحسابي	(شرعية الدروس الخصوصية)
			٢.٣٣٧	٢.٣٦٩	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائيا	٠.٧٥٨	٠.٣	١٠.٧٩	١٠.٦٩	المتوسط الحسابي	(رفض تجريم الدروس الخصوصية)
			٢.٥٣٩	٢.٦٨٥	الانحراف المعياري	

يتضح من بيانات الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإناث على أبعاد استبيان معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية الخمسة (واجبات المعلم تجاه تلاميذه في الدروس الخصوصية - مميزات الدروس الخصوصية للتلميذ - منافع الدروس الخصوصية - شرعية الدروس الخصوصية - رفض تجريم الدروس الخصوصية) ؛ حيث جاءت "ت" بقيمة احتمالية أكبر من مستوى الدلالة (٠.٠٥) ؛ مما يعني أن المعلمين من الذكور والإناث نظرتهم لظاهرة الدروس الخصوصية نظرة ايجابية ، ويمكن إرجاع ذلك إلى خروج المرأة إلى العمل والتغير الاجتماعي وتغير الأدوار بين الجنسين الذي ساهم في إزالة الفروق بينهما في كثير من المتغيرات الاجتماعية ، وأن الرغبة في الكسب وتحسين مستوى المعيشة بكل الوسائل والطرق على حساب القيم لا يفرق بين معتقدات الذكور والإناث.

للإجابة على السؤال السادس: والذي نصه (هل توجد فروق دالة احصائياً بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - إناث)؟) تم استخدام اختبار "ت" للعينات المستقلة لقياس الفروق بين متغيرين ، يوضحها الجدول التالي :

جدول (٣٧) نتائج اختبار " ت " للفروق على لأبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية الخمسة تبعاً للنوع

الدلالة الاحصائية	القيمة الاحتمالية	قيمة "ت"	الإناث (ن=١٢٩)	الذكور (ن=١٠٤)	أبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية	
غير دالة احصائياً	٠.٨٠٣	٠.٢ ٤٩	٧٧.٣٣	٧٦.٨٩	المتوسط الحسابي	(أسباب ترجع للمدرسة ووزارة التربية والتعليم)
			١٢.٠٥٦	١٤.٨٣٤	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٧١٨	٠.٣ ٦٢	٢٥.٤٨	٢٥.٢٢	المتوسط الحسابي	(أسباب ترجع لغياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين)
			٥.٤٩٩	٥.٣٥٧	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٦٨٤	٠.٤ ٠٨	٢٣.٦٦	٢٣.٨٨	المتوسط الحسابي	(أسباب ترجع للتلميذ)
			٤.٢٠٥	٤.١٨٨	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٢٢٠	١.٢ ٣٠	١٩.٥٧	٢٠.١٣	المتوسط الحسابي	(أسباب ترجع لولي الأمر)
			٣.٥٣١	٣.٤٨١	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٣٤٧	٠.٩ ٤٣	١٢.٥٩	١٢.٨٤	المتوسط الحسابي	(أسباب ترجع لضعف إعداد وتأهيل المعلم)

			١.٩٤٣	٢.٠٤٨	الانحراف المعياري	وانشغاله بأعمال إضافية)
--	--	--	-------	-------	----------------------	-------------------------

يتضح من بيانات الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإناث على أبعاد استبيان أسباب الدروس الخصوصية الخمسة (أسباب ترجع إلى : المدرسة ووزارة التربية والتعليم - غياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين - التلميذ - ولي الأمر - ضعف إعداد وتأهيل المعلم وانشغاله بأعمال إضافية) ؛ حيث جاءت "ت" بقيمة احتمالية أكبر من مستوى الدلالة (٠.٠٥) ؛ وقد يرجع ذلك إلى أن المعلمون يتفقون مع المعلمات على أسباب الدروس الخصوصية ، ويشعرون بالمسؤولية نفسها ، ولديهم الحرص نفسه على الكسب والحصول على تحسين مستوى دخلهم بشتى الوسائل والطرق .

للإجابة على السؤال السابع : والذي نصه (هل توجد فروق دالة إحصائية بين أفراد العينة في استجاباتهم على استبيان أشكال الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - إناث) ؟) تم استخدام اختبار "ت" للعينات المستقلة لقياس الفروق بين متغيرين ، يوضحها الجدول التالي :

جدول (٣٨) نتائج اختبار " ت " للفروق على استبيان أشكال الدروس الخصوصية الخمسة تبعاً للنوع

أبعاد أشكال الدروس الخصوصية	الذكور(ن)=	الإناث(ن)=	قيمة "ت"	القيمة الاحتمالية	الدلالة الاحصائية
أشكال الدروس الخصوصية	٦٠.٦١	٦٢.١٣	٠.٨٥٤	٠.٣٩٤	غير دالة إحصائياً
	١٤.٤٦٤	١٢.٦٥٥			

يتضح من بيانات الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإناث على استبيان أشكال الدروس الخصوصية ؛ حيث جاءت "ت" بقيمة احتمالية أكبر من مستوى الدلالة (٠.٠٥) ؛ وقد يرجع ذلك إلى أن المعلمون يتفقون مع المعلمات على أشكال الدروس الخصوصية . للإجابة على السؤال الثامن : والذي نصه (هل توجد فروق دالة إحصائية بين أفراد العينة في استجاباتهم على أبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية تبعاً لمتغير النوع (ذكور - إناث) ؟) تم استخدام اختبار "ت" للعينات المستقلة لقياس الفروق بين متغيرين ، يوضحها الجدول التالي :

جدول (٣٩) نتائج اختبار " ت " للفروق على لأبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية

السبعة تبعاً للنوع

الدلالة الاحصائية	القيمة الاحتمالية	قيمة "ت"	الإناث (ن= ١٢٩)	الذكور (ن= ١٠٤)	أبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية	
غير دالة احصائياً	٠.٢٢ ١	١.٢ ٢٧	٨٢.٤٤	٨١.١	المتوسط	البعد الأول
				٣	الحسابي	
			٧.٩٧٣	٨.٢٢	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٣٨ ٧	٠.٨ ٦٧	٧٩.٤٤	٧٨.٥	المتوسط	البعد الثاني
				٤	الحسابي	
			٧.٨٠٦	٨.٠٣	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٥٧ ٧	٠.٥ ٥٩	٦٨.٦٩	٦٩.١	المتوسط	البعد الثالث
				٩	الحسابي	
			٧.٣٣٣	٦.١٢	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٨٥ ٨	٠.١ ٧٩	٦١.٤٦	٦١.٢	المتوسط	البعد الرابع
				٥	الحسابي	
			٨.٥٢٧	٩.١١	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٤٨ ٩	٠.٦ ٩٣	٤١.٦٢	٤٠.٩	المتوسط	البعد الخامس
				٩	الحسابي	
			٦.٦٩٣	٧.١٢	الانحراف المعياري	
غير دالة احصائياً	٠.٥٣	٠.٦	٢٢.٢٢	٢٢.٤	المتوسط	البعد السادس

	٧	١٨		٨	الحسابي	
			٣.٢٥٥	٣.٠٠	الانحراف	
				٢	المعياري	
غير دالة إحصائياً	٠.٣٣	٠.٩	١٧.٤٨	١٧.٨	المتوسط	البعد السابع
	٢	٧٣		٠	الحسابي	
			٢.٥٣١	٢.٤٠	الانحراف	
				٧	المعياري	

يتضح من بيانات الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإناث على أبعاد استبيان أساليب مواجهة الدروس الخصوصية الخمسة (أسباب ترجع إلى : المدرسة ووزارة التربية والتعليم - غياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين - التلميذ - ولي الأمر - ضعف إعداد وتأهيل المعلم وانشغاله بأعمال إضافية) ؛ حيث جاءت "ت" بقيمة احتمالية أكبر من مستوى الدلالة (٠.٠٥) ؛ وقد يرجع ذلك إلى أن جميع المعلمون و المعلمات يتفقون على أهمية ودور الأساليب السابقة في مواجهة مشكلة الدروس الخصوصية. يتضح مما سبق لم تظهر فروق ذات دلالة إحصائية بين معلمى المرحلة الابتدائية في معتقداتهم نحو الدروس الخصوصية ، وفي نظرتهم لأسباب انتشار الدروس الخصوصية ، وأشكالها ، وأساليب مواجهتها تعزى لمتغير النوع ، وقد يرجع ذلك إلى أن البيئة المدرسية التي تواجه المعلم واحدة سواء في مدارس الذكور أو الإناث الإبتدائية ، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رابعة خالد ٢٠٠٧ .

ملخص لأهم النتائج :

- أيد المعلمون الدروس الخصوصية وأشادوا بمميزاتها ورفضوا تجريمها .
- تم التوصل إلى (٣٩) سبباً للدروس الخصوصية على خمس أبعاد : أسباب ترجع للمدرسة ووزارة التربية والتعليم (١٨ سبباً) ، ولغياب أخلاقيات مهنة التدريس لدى بعض المعلمين (٧ أسباب) ، وللتلميذ (٦ أسباب) ، ولولى الأمر (٥ أسباب) ، ولضعف إعداد وتأهيل المعلم وانشغاله بأعمال إضافية (٣ أسباب) .
- تم التوصل إلى (١٥) شكلاً للدروس الخصوصية ، وأبرز الأشكال : عمل موقع للمعلم على جوجل يستكيع من خلاله رفع الفيديوهات واستضافة المعلمين " الأباطرة " فى التخصص مع تطبيق طرق دفع مختلفة، واشتراك المعلم فى أكثر من منصة تعليمية للوصول لعدد أكبر من التلاميذ ، وانشاء المعلم

جروب على الواتس أب لمساعدة التلاميذ وأولياء الأمور ونشر الإعلانات الموجهة عليه لجذب التلاميذ لأخذ دروس خصوصية معه.

- تم التوصل إلى (٨٠) أسلوباً لمواجهة الدروس الخصوصية على سبع أبعاد : أساليب مواجهة تقوم بها المدرسة (١٨ أسلوباً) ، ووزارة التربية والتعليم وكليات التربية (١٧ أسلوباً) ، ووالإدارات التعليمية (١٣ أسلوباً) ، وأساليب تشريعية وتوعوية (١٤ أسلوباً) ، وأساليب تتعلق بالقوانين التجريبية والأعمال التطوعية (٩ أساليب) ، وأساليب تتعلق بتطوير السياسة التعليمية (٥ أساليب) ، وأساليب تتعلق بتطبيق نظام المحاسبية التعليمية في المدارس .

- لم تظهر فروق ذات دلالة إحصائية بين معلمى المرحلة الابتدائية في معتقداتهم نحو الدروس الخصوصية ، وفي نظرتهم لأسباب انتشار الدروس الخصوصية ، وأشكالها ، وأساليب مواجهتها تعزى لمتغير النوع .

توصيات البحث :

- تضافر كافة الجهود الوطنية مع وزارة التربية والتعليم لإعادة الاعتبار للمدارس وإحيائها ، وإعادة هئية المعلم ، ورفع مكانته ولمواجهة هذه الظاهرة ، ومساهمة الجميع في مسئولية تطوير ونمو وتحسين المدارس وأدائها .
- أن يكون مجموع القبول بكليات التربية أعلى من كليات الطب والهندسة ، وتعيين أوائل الخريجين من كليات التربية في المدارس.
- زيادة موارد التعليم ورفع ميزانيته بوصفه قضية أمن قومي وقضية وطنية ينبغي أن ينشغل بها جميع أبناء الوطن.
- تطوير أساليب الاختبارات والتقويم بما يسمح باعمال العقل النقدي وجعل التقويم مستمر على مدار العام الدراسي وإدخال التكاليف والأنشطة ضمن عملية التقويم
- محاولة إصلاح وزارة التربية والتعليم من الداخل والعاملين بالمنظومة التعليمية من معلمين ومشرفين ومسؤولين عن العملية التعليمية .
- استثمار وسائل الاعلام المرئية والمسموعة في معالجة ظاهرة الدروس الخصوصية ، والتركيز على دور المعلم القدوة والدعامة الأساسية للحضارة وصانع الأجيال وناشر العلم ومؤسس النهضة ورائد الفكر وباني الرجال ، وعدم عرض الصور المشوهة للمعلم.

- اصلاح أحوال المعلمين وتكريم المعلمين المتميزين وتشجيعهم ، والاحتفال بيوم المعلم داخل المدارس
- رفع الكفاءة المهنية للمعلمين من أصحاب المبادرات والمشاريع المتميزة في مجال التعليم من أجل تطوير الأداء التعليمي للمعلم داخل حجرات الدراسة طبقا لأحدث النظم التعليمية باتباع طرق التعلم الممتعة والشيقة للتلاميذ.
- يجب أن يكون راتب المعلم أعلى وأكبر راتب في الدولة ويتناسب ورسالته المقدسة ، وان يكون هناك كادر خاص للمعلمين مثل أساتذة الجامعات ورجال الشرطة والقضاء...، وتخفيض عدد الحصص التي يقوم بتدريسها حتى يتمكن من متابعة تلاميذه وحل مشكلاتهم .
- توفير التدريب لتعزيز الثقافة الإيجابية لدى المعلمين من خلال مجموعة من البرامج مثل برنامج المدرسة الإيجابية، إضافة إلى برنامج التربية الأخلاقية
- أن تقوم وزارة التربية والتعليم بتوفير المعلمين المختصين والمؤهلين اكاديميا وتربويا في المدارس ، وتطوير نظام الحافز خاصة الاكفاء منهم لتشجعهم لبذل الجهد
- ان تقوم وزارة التربية والتعليم ومركز البحوث التربوى بعمل دراسات لمعرفة اسباب ضعف الطلبة في المواد التي يحتاج الطلبة دروسا
- عمل دراسة تقويمية لبرامج حصص التقوية التي تقدمها المدارس بهدف التعرف على فاعليتها.
- ان يعاد النظر في نظام الامتحانات للنقل والشهادات بحيث تعتمد على البحث والمعرفة والدراية والمهارات العلمية
- تدريب المعلمين المستمر قبل بداية العام الدراسي بوقت كاف على المناهج والمقررات الجديدة
- محاسبة شديدة فعلية لكل من يشجع الدروس الخصوصية داخل المدرسة وخارجها ، لا تشمل المعلم فقط ولا ادارة المدرسة بل تشمل الطالب وولى امره
- عقد ندوات بالمدارس لارشاد التلاميذ عن كيفية الاعتماد على النفس وطرق المذاكرة الصحيحة وكيفية تنظيم الوقت وتعلمهم حب العلم والمذاكرة والتفوق والاطلاع المستمر من اجل العلم وليس من اجل الامتحان فقط
- تشجيع الطلاب المتفوقون دراسيا خاصة الذين لم يتلقوا دروسا خصوصية

- الاهتمام بالانشطة داخل المدارس لانها تنشط العقول لان النمو العقلي لا بد ان يكون بجانبه النمو الانفعالي لتكوين الشخصية المتفتحة ذهنيا وعقليا
- تشجيع المجموعات المدرسية وعمل دعائية كافية لها واجبار كل المدرسين بالعمل بها، وان يكون لها نظام معين ماليا واداريا ولها مسؤولين منفرغين.
- يمكن توجيه بعض المستحقات المالية المقررة لبعض الوزارات إلى التعليم العام باعتباره قضية أمن قومي .
- يمكن فرض ضريبة مالية على رجال الأعمال وتوجيهها إلى التعليم العام لمواجهة هذه الحالة العامة الطارئة
- توفير المباني المدرسية الكافية لاستيعاب التلاميذ والعمل بنظام اليوم الدراسي الكامل لما له من أهمية كبير تعود على التلاميذ والعملية التعليمية ككل.
- تحويل المدارس لساحات للعمل الثقافي والتربوي ينشغل فيها التلاميذ والمعلمين والإدارة .
- ضرورة متابعة وتقويم جميع العاملين في المجال التربوي بصورة مستمرة وتدعيم نقاط القوة لديهم ومعالجة نقاط الضعف
- تسعى وزارة التربية والتعليم جاهدة إلى محاولة التخفيف من كثافة الفصول الدراسية وتقليل أعداد التلاميذ داخل كل فصل حتى يتمكن المعلم من مشاركة جميع تلاميذه في الأنشطة التعليمية المختلفة .
- أن يكون مجموع القبول لكليات التربية أعلى وأصعب من كليات الطب والهندسة ؛ فالمعلم يبني عقول وشخصية.
- ضرورة الاهتمام بالمعلمين بشكل أكبر ، وتوفير فرص المشاركة لهم في عملية تطوير المناهج التعليمية لتشجيعهم على تطبيق التطوير المنهجي بفاعلية .
- إعطاء المعلم مكانته التي ينبغي أن يكون عليها والارتقاء بالعلم والتعلم.
- أن يكون المعلم قضية المجتمع ككل والارتقاء بمسؤولياته مهمة كل فرد فينا .
- تقديم برامج ترفيه للمعلمين وأسرههم مجانية خلال الإجازات بين الفصول الدراسية ، تشمل موضوعات متنوعة يستغل فيها المعلم وقت فراغه بما هو مفيد

- نشر ثقافة الجودة والتميز بين المعلمين، وتشجيعهم على مواكبة التغيرات الحالية والوقوف على التحديات التكنولوجية العصرية.
- فتح قنوات اتصال وتفاعل بين المعلمين وأعضاء فريق تطوير المناهج والمقررات الدراسية من خلال عقد اللقاءات الدورية والزيارات الميدانية لتبادل الآراء والمشورة، ومنح المعلمين فرص لإبراز آرائهم ومقترحاتهم وجهودهم بخصوص بناء وتطوير المناهج الدراسية، والعمل على توفير فرص أكبر للمعلمين للمشاركة الفعلية في تطوير المناهج الدراسية.
- إصدار تطبيق تعليمي (أبلكيشن) مجاني وبسيط للاستخدام من قبل الوزارة لكل المراحل التعليمية لمساعدة أولياء الأمور على متابعة أبنائهم وقيام إحصائي المدارس بتدريب الآباء على استخدام التطبيق بسهولة ويسر.
- تفعيل دور إدارة الرقابة ومتابعة الأداء في وزارة التعليم من خلال تدريب الموظفين على استخدام الإنترنت والتعامل مع المنصات الإلكترونية ليتمكنوا من متابعة أداء المعلمين في الفصول الافتراضية.
- مطالبة منظمات المجتمع المدني المهتمة بقضايا التعليم وبالتنسيق مع مجلس الأمناء بالمدارس مساعدة أولياء الأمور بتقديم دورات تدريبية لمحو الأمية التكنولوجية؛ لمواكبة التحصيل الدراسي، لأن نجاح التعلم عن بُعد يتوقف على تعاون ومتابعة المدارس مع أولياء الأمور
- أن يكون مقرر الدين اجباري على طلاب جميع المراحل التعليمية.
- اعتماد نظام التعليم على طريقة الحوار والنقد وثقافة الإبداع، واكتساب التلاميذ طريقة للتفكير والحصول على المعرفة.
- العمل على تعديل معتقدات المعلمين وأولياء الأمور المؤيدين للدروس الخصوصية
- استمرار كل معلم في تطوير مهاراته المعرفية والتكنولوجية الحديثة حتى يكون ممتلكا لأدوات المعلم الناجح ومصدر توجيه لطلابه.
- بناء شراكات بين المدارس ومؤسسات التعليم العالي لزيادة قدرة المدارس على توفير التطوير المهني المناسب للمعلمين وللآباء والأمهات.

- أن تكون منصة البث المباشر التابعة لوزارة التربية والتعليم مجانية أو بأسعار رمزية، لمحاربة أصحاب المنصات الإلكترونية الخاصة، ولتعميم الاستفادة منها للتلاميذ غير القادرين على دفع اشتراك النت والحصص.
- ملصقات واعلانات الدروس الخصوصية مكانها المؤسسات التربوية وتعلق بواسطة الإدارة ويختم منها وتوزع على الانترنت
- تغيير تسمية الدروس الخصوصية إلى مجموعات دعم وتقوية
- وضع دستور أخلاقي تعتمد عليه كليات التربية و وزارة التربية والتعليم يُقسم المعلمون على الالتزام به قبل تعيينهم ، ويتم مساءلتهم في ضوءه ، ويُعدل المعلم سلوكه وفق بنوده.
- رفع شعار التمهين من أجل التمكين ؛ أي اعتبار التدريس مهنة ، واعتبار المعلم صاحب مهنة
- اقناع الأسرة بأبنائها أن الدروس الخصوصية مجرد حصص مساعدة نلجأ إليها في الضرورة فقط ، ومكانها المدرسة فقط
- تحديد مكافآت لمن يتقدم بحلول إبداعية وابتكارية للحد من ظاهرة الدروس الخصوصية .
- استحداث جائزة سنوية عن أفضل البحوث التي تتناول تقدم مقترحاً تطبيقياً للحد من ظاهرة الدروس الخصوصية في المدارس .
- عقد مؤتمر سنوي لمناقشة مستجدات ظاهرة الدروس الخصوصية .
- تعاون بعض الدول للتصدي أو الحد من ظاهرة الدروس الخصوصية كما حدث بين الكويت وكوريا الجنوبية ٢٠٠٧ .
- تشجيع التلاميذ على التعلم الذاتي والفردى و الاستفادة من بنك المعرفة ومنصة أدمودو ، وتعليمه مهارات الاستنكار ، وتنظيم وقته والاعتماد على نفسه في الاستنكار وحل الواجبات ، وارشاده بساليب الدروس الخصوصية عليه وعلى أسرته .
- إرشاد أولياء الأمور وتوعيتهم بخطورة الدروس الخصوصية .
- عقد ندوات ودورات تدريبية وورش عمل لأولياء الأمور والتلاميذ على أساليب الاستنكار الفعال والمتابعة اليومية للدروس ، وترشيد انفاق الأسرة ، واستخدام منصة أدمودو ، والبحث في بنك المعرفة .
- التنسيق بين وزارات الإعلام والداخلية وغيرها لمراقبة إعلانات الدروس الخصوصية.

- حل مشكلة الضعف التراكمي لبعض التلاميذ كي لا يلجأون للدروس الخصوصية.
 - المحافظة على انتظام المعلمين والتلاميذ في الحضور والانصراف من المدرسة مع أخذ كافة الإجراءات الاحترازية مع العمل على توفير وسائل مواصلات لنقل المعلمين والطلاب ذهابا وإيابا من الأماكن البعيدة عن المدرسة .
 - العمل على غلق أبواب المدرسة للمعلمين والتلاميذ ، ولا يسمح بالخروج إلا للطوارئ وبعد انتهاء اليوم الدراسي.
 - تعاون المراكز البحثية مع كليات التربية في علاج هذه الظاهرة ، وتطبيق نتائج البحوث المتعلقة بعلاج هذه الظاهرة .
 - إعداد مسلسلات اجتماعية وأفلام سينمائية تبين خطورة الدروس الخصوصية وتأثيرها السلبي على ميزانية الأسر المصرية بالتنسيق مع وزارة الإعلام.
- البحوث المقترحة :** في ضوء ما أسفر عنه نتائج البحث الحالي ، واستكمالا للجهد الذي بدأه البحث الحالي تقترح الباحثة إمكانية القيام بمزيد من البحوث والدراسات والتي من أهمها ما يلي :
١. دراسة مماثلة للدراسة الحالية على معلمى المرحلتين الإعدادية والثانوية .
 ٢. دراسة مسحية لظاهرة الدروس الخصوصية بين الطلاب والمعلمين وأولياء الأمور ومديرى المدارس في كافة المراحل والمستويات التعليمية.
 ٣. العلاقة بين الدروس الخصوصية والتسرب الدراسي لدى تلاميذ المرحلة الابتدائية.
 ٤. دراسة الدروس الخصوصية وعلاقتها بمناصرة الذات والشعور بالذنب لدى المعلمين.
 ٥. تأثير الدروس الخصوصية على التفكير الناقد والابتكارى لدى تلاميذ المرحلة الابتدائية.
 ٦. فعالية برنامج لتعديل معتقدات المعلمين نحو الدروس الخصوصية .
 ٧. فعالية برنامج تدريبي لتنمية الثقة بالنفس وتحمل المسؤولية وأثره على خفض الدروس الخصوصية لدى الطلاب في المراحل الدراسية المختلفة.
 ٨. فعالية برنامج إرشادى لأولياء الأمور وتلاميذ المرحلة الابتدائية بسلبيات الدروس الخصوصية .

مراجع البحث

ابنتسام ناصر بن هويل ، عبير مبارك العنادهى (٢٠١٦) : تطوير نظام إعداد المعلم في المملكة العربية السعودية في ضوء تجربتي اليابان وفلندا ، المجلة الدولية التربوية

المتخصصة بالتعاون مع الجمعية الأردنية لعلم النفس ، الأردن ، كج ٤ ، ع ٢٤ ،
أغسطس .

إبراهيم نتو (١٩٨١) : أفكار تربوية ، تهامة : دار المملكة العربية السعودية للنشر والتوزيع .
أحمد خضر يوسف ، عمر أحمد بن غيث ، وفوزى عبد اللطيف الدوخى (٢٠١٨) الكفايات
التدريسية لدى معلمى التربية الرياضية في مدارس التربية الخاصة بدولة الكويت ،
مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية ، مج ٤٦ ، ع ١٤ ، ١٦٢-١٣٨ .
أحمد زينهم نوار ، عدنان محمد قطيط (٢٠٢٠) : ترشيد ظاهرة الدروس الخصوصية بالتعليم
قبل الجامعى في مصر : تدابير تنظيمية مقترحة ، مجلة كلية التربية ببها ، ع ١٢٤٤
، ج ٥ ، أكتوبر — ٥٦-١٠٦ .

https://jfeb.journals.ekb.eg/article_193447_23890990b59dcdea48d595583b895164.pdf

أحمد على كنعان (٢٠٠٤) : رؤية مستقبلية لإعداد المعلمين وتأهيلهم فى كليات التربية فى
الجامعة السورية ، المؤتمر التربوى الثالث " نحو إعداد أفضل لمعلم المستقبل فى
الفترة من ١-٣ مارس ، كلية التربية ، جامعة السلطان قابوس .

آمال سواكر ، حنان رزاق بكرة (٢٠٢٠) : اتجاهات تلاميذ المرحلة النهائية من التعليم الثانوى
نحو الدروس الخصوصية وعلاقتها بالدافعية للتعلم ، رسالة ماجستير ، قسم العلوم
الاجتماعية ، كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية ، جامعة الشهيد حمه لخضر الوادى .
<http://dspace.univ-eloued.dz/xmlui/bitstream/handle/>
أمانى صبرى حسن خليل سالم (٢٠١٧) : تصور مقترح لميثاق أخلاقى لمهنة التدريس من
وجهة نظر أساتذة التربية ، مجلة كلية التربية ، جامعة بورسعيد ، ع ٢٢٤ ، يونيو ،
٧٧٣-٦٩٧ .

أمل محمد علمى (٢٠١٣) : المعلم إعدادة تدريبه كفاياته دراسات تربوية عن تدريب المعلم
والمدير فى المدرسة ودور المدرسة المجتمعية ، الأردن : دار البداية .
ايمان محمد رضا على التميمى (٢٠١٤) : أسباب ظاهرة الدروس الخصوصية وآثارها التربوية
على طلبة المرحلة الثانوية فى محافظة الزرقاء ، دراسات العلوم التربوية ، مج ٤١ ،
ع ٢٤ .

- براهيم سنى ، نجاه يحيوى (٢٠٢٠) : ظاهرة تسليح التعليم بين العوامل الاجتماعية والتربوية ، مجلة العلوم الإنسانية لجامعة أم البواقي ، مج ٧ ، ع ٣ ، ديسمبر ، ٥٢٥-٥٤٠ .
- جاسم يوسف الكندي (٢٠٠٥) : إعداد المعلم بجامعة الكويت "الواقع والمأمول" مجلة العلوم التربوية والنفسية، ع ٣ ،مج ٣، سبتمبر .
- جمال على خليل الدهشان (٢٠٢٠) : مستقبل التعليم بعد جائحة كورونا : سيناريوهات استشرافية راقية ، م ٣ ، ع ٤ ، ١٠٥ - ١٦٩ .
http://search.shamaa.org/PDF/Articles/FC/ERIJres/IjresVol3No4Y2020/ijres_2020-v3-n4_105-169.pdf
- حمد على كنعان (٢٠٠٤) : رؤية مستقبلية لإعداد المعلمين وتأهيلهم في كليات التربية في الجامعات السورية، المؤتمر التربوي الثالث "نحو أعداد أفضل لمعلم المستقبل في الفترة من ١-٣ مارس، كلية التربية، جامعة السلطان قابوس.
- رابعة خالد عايد التميمي (٢٠٠٧) : أسباب انتشار ظاهرة الدروس الخصوصية ونتائجها في المدارس الثانوية في الأردن ، رسالة ماجستير ، كلية عمادة البحث العلمي والدراسات العليا ، الجامعة الهاشمية ، ، الأردن .
- رسماء سفر الغنامي (٢٠١٦) : تأهيل المعلم وتطويره في ضوء التكامل بين التعليم العام والتعليم العالي ، التكامل التربوي بين التعليم العام والعالي ، جلسة عقدت في مؤتمر التكامل التربوي بين التعليم العام والعالي ، الجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية ، جامعة الملك سعود ، الرياض ، السعودية .
- رضا عبد العظيم إبراهيم محمد العادلي (٢٠١٦) : القضاء على الدروس الخصوصية بمراحل التعليم قبل الجامعي كمدخل لجودة التعليم (مشروع مقترح) ، المجلة العلمية لكلية التربية النوعية ، ع ٦٤ ، جزء أول ، أبريل . ٥٣٨-٥٠٧ .
- زينب محمود أحمد على (٢٠١٩) : معلم العصر الرقمي : الطموحات والتحديات ، المجلة التربوية ، ع ٦٨ ، ديسمبر ، كلية التربية ، جامعة أسيوط ، ٣١٠٦-٣١١٤ .
<http://jedu.sohag-univ.edu.eg/wp-content/uploads/2-25.pdf>
- سهيلة سليمان سلام الشريقي (٢٠٢٠) : معوقات ممارسة الأنشطة اللاصفية من وجهة نظر مدرّاء المدارس للمرحلة الأساسية في قسبة المفرق ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، المركز القومي للبحوث بعزة ، مج ٤ ، ع ٩٤ ، مارس ، ١١١-١٢٤ .

- شبل بدران (٢٠٠٦) : الدروس الخصوصية : ظاهرة مجتمعية أم ظاهرة تعليمية ؟ ، مجلة رابطة التربية الحديثة ، رابطة التربية الحديثة ، مج ١ ، ع ١ ، ١١٣-١٢٧ .
- عبد العزيز السنبل (٢٠٠٢) : التربية في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين ، الإسكندرية : المكتب الجامعي الحديث.
- عبد العزيز عبد الله سالم الخمشي (٢٠١٧) : درجة توافر الكفايات التدريسية اللازمة لمعلمي العلوم الشرعية في المرحلة الابتدائية في ضوء معايير الجودة ، مجلة البحث العلمي في التربية ، مج ١٨ ، ع ٢ ، ٢٠٣-٢٤١ .
- عبد الفتاح المرغنى عقل ، ومحمود ميلود الغرياني ، ونور الدين ميلود سعد (٢٠١٧) : جودة الكفايات التدريسية لدى معلمى التربية البدنية لمرحلة التعليم الأساسى ببلدية جنزور ، مجلة الاجتهاد للأبحاث العلمية ، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة ، جامعة الزيتونة بترهونة ، ليبيا ، ع ٢ ، ٤٣-٦٦ .
- عبد الله زاهى رشدان (٢٠٠٥) : اقتصاديات التعليم ، الأردن ، عمان : دار وائل للنشر والتوزيع ، ط ٢ .
- عبد المهدي محمد أحمد جوده (٢٠١٩) : الآثار الاقتصادية للدروس الخصوصية في مصر ، مجلة مصر المعاصرة ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع ، مج ١١٠ ، ع ٥٣٥ ، ٤٢٥-٤٦٨ .
- عبد الناصر عوض أحمد جبل (١٩٩٤) : دور خدمة الفرد في معالجة مشكلة الدروس الخصوصية كما يدركها المدرسون وأولياء الأمور في مصر ، شئون اجتماعية ، جمعية الاجتماعيين في الشارقة ، مج ١١ ، ع ٤٢٤ ، ١٠٧-١٣٨ .
- عزو إسماعيل عفانة ، فؤاد على العاجز (١٩٩٩) : ظاهرة الدروس الخصوصية بالمرحلة الثانوية في محافظة غزة أسبابها وعلاجها ، مجلة التربية الحكومية ، مج ٤ ، ع ١ .
- فاروق خلف العزاوي (٢٠١٠) : حركة إعداد المعلمين على أساس الكفايات، مجلة المعرفة، ع ١٦٣ ، أكتوبر ، وزارة التربية والتعليم، المملكة العربية السعودية.
- فاطمة بن سماعيل (٢٠١٩) : الدروس الخصوصية قراءة تربوية في الأسباب والآثار ، مج ١١ ، ع ٢ ، مجلة أفاق علمية ، ٣٧٤-٣٩٨ .
<https://afak.cu-tamanrasset.dz/wp-content/uploads/2019/06/afak-mag-019-art-019.pdf>

فرناندو ريمرز ، أندرياس شلايشر (٢٠٢٠) : إطار عمل لتوجيه استجابة التعليم تجاه جائحة فيروس كورونا المستجد ٢٠٢٠ ، مكتب التربية العربي لدول الخليج .
https://globaled.gse.harvard.edu/files/geii/files/report_oecd_2020_arabic.pdf

فؤاد العاجز (٢٠٠٦) : معايير اختيار وإعداد المعلمين في كليات التربية بالجامعات الفلسطينية بغزة، المؤتمر العلمي الأول لكلية التربية بعنوان "التجربة الفلسطينية في إعداد المناهج (الواقع والتطلعات)" في الفترة من ١٩ - ٢٠ ديسمبر، كلية التربية ، جامعة الأقصى - غزة.

ماهر محمد الغانم (٢٠١٧) : أسباب انتشار ظاهرة الدروس الخصوصية في الرياضيات وآثارها التربوية على طلاب المرحلة الثانوية من وجهة نظر المعلمين (دراسة تحليلية) ، مجلة العلوم التربوية ، ١٤ ، ج ٣ ، ٣١٤ - ٣٥٠ .

مجدى عزيز إبراهيم (٢٠٠٤) : قضايا تربوية وتعليمية معاصرة ، القاهرة : دار نهضة الشرق .
محمد السيد حسونة (١٩٩٨) : ظاهرة الدروس الخصوصية ، شعبة بحوث المعلومات في الحد من ظاهرة الدروس الخصوصية : وزارة التربية والتعليم .

محمد سعد بداح جدعان الهاجرى (٢٠٢٠) : تقييم برنامج إعداد المعلمين في كلية التربية الأساسية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس ، مجلة كلية التربية ، جامعة الأزهر ، ١٨٦ع ، ج ٣ ، أبريل - ٢٤٣ - ٢٧٢ .

https://journals.ekb.eg/article_102113_6268f9a42a7099984bb712652eb86ec6.pdf

محمد عمر عيد المومنى (٢٠١٩) : الكفايات التدريسية لدى معلمى التربية المهنية من وجهة نظرهم : دراسة ميدانية بمحافظة عجلون في الأردن ، مجلة روافد ، مج ٣ ، ١٤ ، ١١٦ - ١٤٠ .

محمد فؤاد الحوامدة ، زيد سليمان العدوان (٢٠٠٧) : مشاركة المعلمين في تخطيط المناهج الدراسية وتطويرها وأهمية المشاركة من وجهة نظرهم ، المجلة العلمية للعلوم الإنسانية الإدارية ، جامعة الملك فيصل ، م ٨ ، ٢٤ ، ١ - ٢٧ .

محمد مزمل البشير (١٩٩٥) : سلبيات وإيجابيات ظاهرة الدروس الخصوصية من وجهة النظر التربوية ، مجلة كلية التربية ، جامعة الخرطوم ، ٢٤ ، ٧ - ١٦ ، أغسطس .

محمود مصطفى محمود الشال (٢٠١٤) : نحو مشروع كلية التربية بنظام الخمس سنوات " التشخيص، التحديات ومرتكزات التطوير المقترحة في ضوء خبرات بعض الدول ، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية ، ع٣١ ، ٦١-١٤٢ .
<https://www.imamjournals.org/index.php/jshs/article/download/474/404>

مزنة سعد العازمي ، هدى سالم الكبيسي ، ريم محمد الحملي (٢٠٢١) : ظاهرة الدروس الخصوصية بين الطلبة : دراسة مقارنة على جامعتي الكويت وقطر ، المجلة التربوية ، جامعة الكويت ، مجلس النشر العلمي ، مج ٣٥ ، ع ١٣٩ ، ٤٩-٨٥ .
مسعد سعيد السيد (٢٠١٤) : الدروس الخصوصية دراسة تعددية لتحولاتها في زمان العولمة وإمكانية الاستفادة منها للتعلم مدى الحياة ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية ، جامعة القاهرة .

منيرة عبد العزيز عبد الله أبو حميد (٢٠٢١) : دور كليات التربية في الجامعات السعودية في تفعيل التكامل مع وزارة التعليم في إعداد المعلم ، مجلة الجمعية التربوية للدراسات الاجتماعية ، ع١٣٠ ، يناير ٧٦-١٠٣ .
https://pjas.journals.ekb.eg/article_167591_7b5638ae3373baf9d8204308b8f0bd34.pdf

مها سعد عبد الرحمن (٢٠١٥) : المحاسبية التعليمية مدخل لضمان جودة عمليات إدارة الموارد البشرية في المدارس الثانوية العامة بمصر ، مجلة البحث العلمي في التربية ، ع١٦ ، ٤٠-١ .
https://jsre.journals.ekb.eg/article_14081_6d9654cb83f241a0d4a97bb71d8b2c85.pdf

ميسر خليل الحباشنة ، وعز الدين النعيمي (٢٠٠٧) : استطلاع حول ظاهرة الدروس الخصوصية : الأسباب ، والآثار التربوية المترتبة عليها ، رسالة المعلم ، مج٤٥ ، ع٣ ، عمان ، ٥٥-٥٧ .

ميسر خليل يوسف أبو لبد (٢٠١٤) : دراسة تقويمية لمنظومة التنمية المهنية لمعلمي المرحلة الابتدائية بدولة الكويت في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية ، جامعة بنها .

نور الهدى عكيشى (٢٠١٤) : المكانة الاجتماعية للمعلم ودورها في العملية التربوية دراسة ميدانية لبعض ابتدائيات بلدية ورماس ولاية الوادي ، رسالة ماجستير علم اجتماع تنظيم وعمل ،شعبة علم اجتماع ، قسم العلوم الاجتماعية ، كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية ، جامعة الوادي .

هناء السيد محمد على (٢٠١٦) : الدور التربوي للإعلام المدرسي في تنمية القدرات الإبداعية للطلاب ، المجلة العلمية لكلية التربية النوعية ، ع٦ ، ج١ ، أبريل ، ٧٥٣-٧٧٢ .

وفاء زكى بدروس بشاى (٢٠٢١) : تداعيات جائحة كورونا على انتشار الدروس الخصوصية " تعليم الظل " : دراسة مقارنة ، المجلة التربوية ، كلية التربية ، جامعة سوهاج ، مج ٨٧ ، ١٥٨٣-١٦٧٦ .

Acedo, C. and Popa, S.(2006): Redefining professionalism:Romanian secondary education teachers and the private tutoring system, International Journal of education Development, 26: 98-110.

Bray, M. (1999):The Shadow Education System: Private tutoring and its Implications for planners, Fundamentals of Educational Planning, No.61. Paris: UNESCO, International Institute for Educational Planning, (IIEP).

Davies, S. (2004): School choice by default? Understanding the demand for private tutoring in Canada. American Journal of Education, 110: 233-255 .

Kim, S., Lee, J.-H. (2001): Demand for education and developmental state: Private tutoring in South Korea, Social Science Research Network Electronic Paper Collection :[http:// ssrn. com/ abstract=268284](http://ssrn.com/abstract=268284).

Ying,M (2018): Learning in the Shadows: Supplementary Education and its participation patterns, effectiveness, and implication forequality in the United States and China. Doctor Dissertation of Education. Washington university in St.Louis.U.S.A.