

**مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى  
معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج  
اليونسكو المُطورو**

**The availability level of information and communication  
technology competencies among teachers of Al Dakhiliyah  
Governorate schools in the Sultanate of Oman in light of the  
developed UNESCO model**

إعداد

**د. حسام الدين السيد محمد ابراهيم**  
**Dr. Hossam El-Din El-Sayed Mohamed Ibrahim**

دكتور باحث بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية - مصر

**د. محمد بن ناصر بن سالم الريامي**  
**Dr. Mohammed Nasser Salem Al Riyami**

وزارة التربية والتعليم - سلطنة عمان

*Doi: 10.21608/ejev.2023.277330*

استلام البحث ٢٠٢٢ / ١١ / ٢٢

قبول البحث ٢٠٢٢ / ١٢ / ٣

ابراهيم ، حسام الدين السيد محمد و الريامي، محمد بن ناصر بن سالم (٢٠٢٣). مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المُطورو. *المجلة العربية للتربية النوعية* ، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والأداب ، مصر، ٧(٢٥) ٢٥٧ - ٢٨٨ .

**مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس  
محافظة الداخلية بسلطنة عمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور  
المستخلص:**

هدف الدراسة الحالية إلى تعرف مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (١٨١) من المُديرين ومساعديهم. وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور جاء منخفضاً بصورة إجمالية، كما جاء منخفضاً في جميع المجالات وهي التعليم ، والمنهاج المدرسي والتقييم ، وأساليب التدريس ، وتطبيق المهارات الرقمية ، والتنظيم والإدارة ، والتعلم المهني للمعلمين. كما كشفت النتائج عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متخصصات تقديرات أفراد عينة الدراسة عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) تُعزى إلى متغيرات الجنس ولصالح الذكور، والمؤهل العلمي ولصالح حملة البكالوريوس ، وسنوات الخبرة ولصالح أقل من عشر سنوات، بينما تظهر هذه الفروق في متغير المسماى الوظيفي.

**الكلمات المفتاحية:** كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات – المعلمين - نموذج اليونسكو المطور - سلطنة عُمان.

**Abstract:**

The present study aimed to identify The availability level of information and communication technology competencies among teachers of Al Dakhiliyah Governorate schools in the Sultanate of Oman in light of the developed UNESCO model, study used a descriptive method, also used the questionnaire to collect data and information were applied to a sample of (181) School Principals and their assistants. The results of the study reached that The availability level of information and communication technology competencies among teachers of Al Dakhiliyah Governorate schools in the Sultanate of Oman in light of the developed UNESCO model was came generally low, and also came low in all domains : Instruction, school curriculum and assessment, teaching methods, application of digital skills, organization and

management, and professional learning for teachers.; The results also revealed that there are statistically significant differences between the average estimates of the study sample members at the level ( $\alpha \leq 0.05$ ) due to gender variables in favor of males, scientific qualification in favor of bachelor's holders, years of experience and in favor of less than ten years, while these differences appear in the variable , job title.

**KeyWords:** of information and communication technology competencies - teachers - developed UNESCO model- Sultanate of Oman.

#### المقدمة:

يعيش عالم اليوم عصر التغيرات والتحولات والتطورات الكبرى في مختلف ميادين الحياة و مجالات المعرفة و تُعتبر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أهم وما يرتبط بها من نمو للتقنيات الرقمية من أهم هذه التغيرات والتحولات حيث أثرت بصورة كبيرة على الحياة الشخصية والاجتماعية للأفراد، ولابد من إعداد أجيال يكون لديها كافة المهارات التي تمكّنها من مواجتها بكفاءة وفعالية، ولا يتّسّى ذلك إلا من خلال وجود معلمين يمتلكون المعارف والقدرات والإمكانات والاتجاهات المتميزة في استخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .

إن أهم ما يميز المدارس المعاصرة اعتمادها على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات حيث جعلت التعليم أكثر جودة وتميز ومتعة وإثارة، وهذا جعل المسؤولين عن التعليم وصناعة سياساته في غالبية دول العالم يسعون قدمًا لتوفير المتطلبات الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المدارس من حيث المبني والأجهزة والأدوات والمعدات، والبرامج، والشبكات، للارتفاع بعمليات تعليم وتعلم الطلبة وتحسينها وتطويرها وتنمية مهاراتهم وقدراتهم الإبداعية والابتكارية (Murithi& Yoo,2021,1-2)

وتأسيساً على ذلك اهتمت منظمة الأمم المتحدة للعلوم والتربية والثقافة (اليونسكو) بوضع معايير لكافيات المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال ثلاثة إصدارات، الإصدار الأول كان عام ٢٠٠٨م وتصمن ثلاثة معايير هي: الأول محو الأمية التكنولوجية Technology Literacy ، والثاني تعزيز المعرفة Knowledge Deepening ، والثالث بناء المعرفة Knowledge Creation ، وكان الهدف من هذه المعايير الارتفاع بالكافيات التكنولوجية للمعلمين لتمكنهم من التعامل بفعالية مع تغيرات وتحولات العملية التعليمية والتي أصبحت ترتكز على التكنولوجيا في جميع مجالاتها وأنشطتها وبرامجهما.

(UNESCO, 2008, 8-9)

وفي عام ٢٠١٥م طرحت اليونسكو الإصدار الثاني، واحتفظ هذا الإصدار بعدد مسميات الإصدار الأول، ولكن تم تحديد كفايات لكل معيار في مجالات: السياسات والرؤية العامة، والمنهج والتقييم، والأسلوب التعليمي، وتكنولوجيا المعلومات والاتصال، والتنظيم والإدارة، وذلك بهدف تعزيز القدرات المهنية للمعلمين عبر تحسين وتطوير مهاراتهم في مجال التعليم، والتعاون، والقيادة، والتطوير المدرسي الإبداعي والابتكاري، وإنشاء مجموعة مشتركة من المبادئ التوجيهية التي يمكن أن يستخدمها مقدمو برامج تطوير القدرات المهنية بغية تحديد وتطوير وتقدير مواد التعليم والتعلم وبرامج إعداد المعلمين من أجل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التعليم والتعلم (اليونسكو ، ٢٠١٥ ، ٢٩-١٩)

وفي عام ٢٠١٩م طرحت اليونسكو الإصدار الثالث، واحتفظ هذا الإصدار بعدد مسميات الإصدارين الأول والثاني، ولكن تم تحديد كفايات لكل معيار في ست مجالات لكتابات تكنولوجيا المعلومات والاتصال، الأول فهم السياسات الخاصة باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم، والثاني المنهاج المدرسي والتقييم، والثالث أساليب التدريس، والرابع تطبيق المهارات الرقمية، الخامس التنظيم والإدارة، والسادس التعلم المهني للمعلمين . (اليونسكو ، ٢٠١٩ ، ٤٧-٢٧)

وفي سلطنة عمان حدد دليل مهام الوظائف المدرسية والأنصبة المعتمدة لها الصادر عن وزارة التربية والتعليم(٢٠١٥ ، ٢٠١٥) مجموعة متنوعة من الواجبات الوظيفية للمعلمين تختص بتوظيف التكنولوجيا في التعليم مثل: العمل على توفير الوسائل التعليمية وإعدادها وتوظيفها أثناء الحصص الدراسية، وتوظيف برامج ومصادر تعلم متنوعة في تنفيذ الدروس والأنشطة أثناء الحصص الدراسية، ويوظف البرامج المحوسبة في أداء المهام الموكلة إليه.

كما حدد دليل مهام الوظائف المدرسية والأنصبة المعتمدة لها الصادر عن وزارة التربية والتعليم(٢٠١٥ ، ٢٠١٥) مجموعة متنوعة من الواجبات الوظيفية للمعلمين الأوائل تختص بتوظيف التكنولوجيا في التعليم مثل: الإشراف على توفير تقنيات التعليم وتوظيفها وجردها، ومتابعة المعلمين في استخدام برامج ومصادر تعلم متنوعة في تنفيذ الدروس والأنشطة أثناء الحصص الدراسية، والإشراف على معلمي مادته في إدخال درجات تقويم تعلم الطلبة والتقارير الوصفية بالبوابة التعليمية.

#### **الدراسات السابقة:**

تم تقسيم الدراسات السابقة إلى عربية وأجنبية كما يأتي:

**أولاً: الدراسات العربية:**

أجرى المدرس وأخرين (٢٠٢١) دراسة هدفت إلى تعرف درجة توافر كفايات توظيف تكنولوجيا التعليم الإلكتروني وواقع استخدامها لدى معلمي المرحلة الثانوية بدولة الكويت، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (٣٢٠) معلماً ومعلمة، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن درجة توافر كفايات توظيف تكنولوجيا التعليم الإلكتروني وواقع استخدامها لدى معلمي المرحلة الثانوية بدولة الكويت جاءت متوضطة بصورة إجمالية ، كما توصلت النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $0.05 \leq \alpha$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تُعزى إلى متغيري الجنس والمؤهل العلمي، ولكن وجدت هذه الفروق في متغير سنوات الخبرة ولصالح أقل من عشر سنوات.

كما أجرى آل حبشان (٢٠١٩) دراسة هدفت إلى تعرف مدى توافر الكفايات التقنية لدى معلمي العلوم بالمرحلة المتوسطة ودرجة ممارستهم لها من وجهة نظرهم في المملكة العربية السعودية ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (٣٠) معلماً، وكشفت نتائج الدراسة أن درجة امتلاك معلمي العلوم بالمرحلة المتوسطة للكفايات التقنية جاءت قليلة بصورة إجمالية، كما جاءت قليلة في جميع المجالات وهي: الكفايات المتعلقة بالسبرورة الذكية، والكفايات المتعلقة بالأجهزة الذكية، والكفايات المتعلقة بالتعامل مع برامج شبكة الانترنت، كما كشفت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $0.05 \leq \alpha$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تُعزى إلى متغير سنوات الخبرة.

وقد أجرت الزيدجالي (٢٠١٤) بدراسة هدفت إلى تعرف واقع توظيف معلمات التربية الإسلامية بالحلقة الثانية من التعليم الأساسي لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات في تدريس التربية الإسلامية بسلطنة عمان ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (٢٢٢) معلمة، وبيّنت نتائج الدراسة أن توظيف معلمات التربية الإسلامية بالحلقة الثانية من التعليم الأساسي لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات في تدريس التربية الإسلامية بسلطنة عمان جاءت بدرجة متوضطة بصورة إجمالية، كما بيّنت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $0.05 \leq \alpha$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تُعزى إلى متغير سنوات الخبرة.

كما قام المعمري والمسوري (٢٠١٣) بدراسة هدفت إلى تعرف على درجة توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي الدراسات الاجتماعية بمرحلة التعليم ما بعد الأساسي في بعض المحافظات بسلطنة عمان ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها

على عينة مكونة من (٢٣٦) معلماً ومعلمة، وأوضحت نتائج الدراسة أن درجة توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي الدراسات الاجتماعية جاءت متوسطة بصورة إجمالية ، كما جاءت متوسطة أيضاً في جميع مجالات الدراسة وهي: الكفايات الأساسية لتشغيل الحاسوب، وكفايات استخدام مصادر الشبكة العالمية (الإنترنت)، وكفايات توظيف تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتقويمها، كما أوضحت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تُعزى إلى متغيرات الجنس ، ولكن وجدت هذه الفروق في متغير سنوات الخبرة ولصالح الخبرة أقل من عشر سنوات.

وقدم الناعبي (٢٠١٠) دراسة هدفت إلى تعرف واقع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وعوائق الاستخدام لدى عينة من معلمي ومعلمات مدارس المنطقة الداخلية بسلطنة عمان، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي ، واستخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة (١٢٩) معلماً ومعلمة ، وأسفرت نتائج الدراسة أن الواقع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي ومعلمات مدارس المنطقة الداخلية بسلطنة عمان جاء بدرجة متوسطة بصورة إجمالية، كما جاءت متوسطة أيضاً في جميع مجالات الدراسة وهي: المهارات الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، واستخدام المعلمين والمعلمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأغراض الشخصية وفي أغراض التدريس، وبعض تطبيقات استخدام المعلمين والمعلمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأغراض الشخصية وفي أغراض التدريس، كما أسفرت النتائج عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تُعزى إلى متغيرات الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة.

#### **ثانياً: الدراسات الأجنبية:**

قام ديز أوتيرو وآخرين (Diz-Otero et.al.,2022) بدراسة هدفت إلى تعرف مستوى الكفايات الرقمية لدى معلمي التعليم الثانوي أثناء جائحة كورونا- COVID- 19 في إسبانيا، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي ، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (١٦٦) معلماً ومعلمة ، وأظهرت نتائج الدراسة أن مستوى الكفايات الرقمية لدى معلمي التعليم الثانوي أثناء جائحة كورونا 19 COVID في إسبانيا جاء عالياً بصورة إجمالية، كما جاء عالياً أيضاً في جميع المجالات وهي : المعلومات، والاتصالات، والسلامة والأمن ، والمعايير، والقرارات وحل المشكلات .

كما قام ميورزي ويو (Murithi& Yoo,2021) بدراسة هدفت إلى تعرف درجة توظيف المعلمين لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تنفيذ المناهج الدراسية

في المدارس الابتدائية العامة الكينية، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (٣٥١) معلماً ومعلمة ، وأظهرت نتائج الدراسة أن درجة توظيف المعلمين لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تنفيذ المناهج الدراسية بالمدارس الابتدائية العامة الكينية كانت متوسطة بصورة إجمالية، كما كانت متوسطة أيضاً في جميع المجالات وهي : التخطيط، ومهارات الحاسوب، واستخدام المواد والأدوات التعليمية، والتدريب، كما أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متosteات تقديرات عينة الدراسة تُعزى إلى متغير الجنس، ولكن وجدت هذه الفروق في متغير سنوات الخبرة ولصلاح الخبرة الأعلى.

وقدم كل من ينغ وداد (Yieng & Daud, 2018) دراسة هدفت إلى تعرف الكفايات الازمة للمعلمين الماليزيين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ضوء المعايير الوطنية لتقنيات التعليم للمعلمين التي وضعتها الجمعية الدولية للتكنولوجيا في مجال التعليم بالولايات المتحدة الأمريكية ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما استخدمت تحليل الوثائق في جمع البيانات والمعلومات ، وأشارت نتائج الدراسة عن تحديد ست كفايات رئيسة لازمة للمعلمين الماليزيين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ضوء المعايير الوطنية لتقنيات التعليم للمعلمين التي وضعتها الجمعية الدولية للتكنولوجيا في مجال التعليم هي: المفاهيم والعمليات التكنولوجية، وتخطيط وتصميم بيئات التعلم والخبرات والممارسات، التدريس والتعلم والمناهج، التقييم والتقويم، والإنتاجية والممارسة المهنية، القضايا الاجتماعية والأخلاقية والقانونية والإنسانية.

كما قدم دالينج (Daling, 2017) دراسة هدفت إلى تعرف مستوى كفاية معلمي المدارس الثانوية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في منطقة لأنوزا ، سوريجاو ديل سور التعليمية Surigao del Sur ، بالفلبين، Lanuza District، ، كما استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (١٦٠) طالباً وطالبة ، وأكّدت نتائج الدراسة أن مستوى كفاية معلمي المدارس الثانوية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في منطقة لأنوزا ، سوريجاو ديل سور التعليمية بالفلبين جاء عالياً بصورة إجمالية، كما جاء عالياً أيضاً في جميع المجالات وذلك مثل: معالجة الكلمات، وقواعد وجدائل البيانات، والرسومات، والإنترنت، ورسم خرائط المفاهيم، والبريد الإلكتروني .

وأجرى باداو ساكيو (Badau & Sakiyo, 2013) دراسة هدفت إلى تقييم كفاية معلمي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تنفيذ منهج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديد في شمال شرق نيجيريا، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، كما

استخدمت الاستبانة في جمع البيانات والمعلومات وتم تطبيقها على عينة مكونة من (٤) معلماً ومعلمة ، وكشفت نتائج الدراسة أن مستوى توافر كفاية معلمي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تنفيذ منهاج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديد في شمال شرق نيجيريا جاء منخفضاً بصورة إجمالية، كما جاء منخفضاً في جميع المجالات وهي: السياسة، والمنهج، والتعليم والتعلم، والإدارة، والتنمية المهنية، وبينت النتائج أيضاً وجود كثير من المعرفات تؤثر سلبياً على كفاية معلمي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تتمثل في: نقص الأجهزة والبرامج والموارد المالية، ونقص الكهرباء في معظم المدارس الريفية ، وعدم كفاية المعلومات والخبرة من المعلمين في تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

ويتبين من عرض الدراسات السابقة اهتمامها بكفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى المعلمين في المدارس حيث إنها ركيزة رئيسية لعمليات التحسين والتطوير في العملية التعليمية وتحقيق جودتها وتميزها، كما بينت النتائج اختلاف توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى المعلمين بين الدرجات العالية والمتوسطة والمنخفضة، كما بينت تلك الدراسات تنوع مجالات هذا الكفايات مثل استخدام وتوظيف برامج الحاسوب، والانترنت، والتعلم الرقمي، واستراتيجيات وطرق التدريس، وبرامج التدريب والتنمية المهنية للمعلمين.

#### **مشكلة الدراسة:**

وضعت وزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان مجموعة من المعايير ضمن نظام تطوير الأداء المدرسي، وكانت هذه المعايير في ثلاثة مجالات هي التعلم والتعليم والإدارة المدرسية، وتتضمن المجال الثاني الخاص بالتعليم مجموعة من المعايير والمؤشرات الخاصة بالمعلم، ولكن من خلال تحليلها يتضح أنه لا يوجد معيار مستقل أو مؤشرات محددة لاستخدام وتوظيف التكنولوجيا في مجال عمل المعلمين، مما يستوجب وضع كفايات محددة ومتخصصة في هذا المجال لتكون موجهاً ومرشداً للمعلم في كافة أعماله وممارسته التكنولوجية ولا سيما أن العصر الذي نعيش فيه ومتغيراته وتحولاته تعتمد على التكنولوجيا، وأن عملية التدريس الآن تعتمد بشكل كبير للغاية على استخدام التكنولوجيا في كافة الأنشطة داخل قاعات الدراس وخارجها. (وزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان، ٢٠٠٩، ٢٣)

وبالإضافة إلى ما سبق أشارت نتائج بعض الدراسات السابقة إلى قصور في استخدام التكنولوجيا من قبل المعلمين في المدارس بسلطنة عمان ، حيث توصلت نتائج دراسة الناببي (٢٠١٠، ٦١) إلى وجود معوقات لاستخدام المعلمين والمعلمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أغراض التدريس تمثل في قلة توافر الحواسيب في القاعات الدراسية وعدم توافر البنية التحتية اللازمة لتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المدرسة، وعدم توفر الوقت الكافي لدى المعلم،

وأن نسبة كبيرة من المدارس لا تتوفر لديها خدمة الإنترنت وإن توافرت في بعض المدارس فهي بطيئة جداً ويقتصر استعمالها على مديري المدارس، كما أن جداول المعلمين المزدحمة تحد من استخدامهم لـ التكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فضلاً عن أن استخدام التكنولوجيا في التدريس يتطلب جهداً ووقتاً من المعلم أكثر مما تتطلبه الوسائل التقليدية الأخرى.

وكشفت نتائج دراسة المعمري والمنصوري (٢٠١٣)، (٨١-٧٨) قصوراً في توافر الكفايات الأساسية لتشغيل الحاسوب لدى معلمى الدراسات الاجتماعية بمرحلة التعليم ما بعد الأساسي في بعض المحافظات العمانية مثل: القيام بعمليات التثبيت والإزالة للبرامج المختلفة على الحاسوب، والقدرة على استخدام برامج الحماية لتنقُّل وإزالة الفيروسات، وامتلاك مهارة التنقل بين البرامج المختلفة بسهولة، واستخدام جداول البيانات أكسل، واستخدام برنامج قواعد البيانات أكسس، والقدرة على ضغط وفك الملفات، والتعامل مع برامج تحرير الرسوم والصور الرقمية. وقصور في توافر الكفايات الأساسية في استخدام مصادر الشبكة العالمية (الإنترنت) مثل: القدرة على إنشاء بريد إلكتروني واستخدامه، وتتنزيل الكتب والبرامج من الإنترت، والبحث في المكتبات الإلكترونية للمكتبات، ومتابعة مؤتمرات مختلفة مسجلة بالفيديو عبر شبكة الانترنت، وتوظيف المكتبات الإلكترونية المستقلة أو الملحقة بالجهات التعليمية في طرائق التدريس، وتوظيف البريد الإلكتروني في التواصل مع الطلبة وتدریسهم. وقصور في توظيف تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتقويمها مثل: تحويل محتوى المادة إلى دروس إلكترونية ميسّطة وجذابة، واستخدام قواعد البيانات في تخزين المعلومات، واستخدام الحاسوب في تحليل نتائج الطلبة إحصائياً، والتسجيل في المدونات التعليمية والتخصصية عبر شبكة الإنترت.

وبيّنت نتائج دراسة الزدجالية (٢٠١٤، ٦٨-٦٩) قصوراً في توظيف معلمات التربية الإسلامية بالحلقة الثانية من التعليم الأساسي في سلطنة عُمان لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات مثل: قلة تصفح الموقع الإلكتروني للبحث عن معلومات ذات صلة بمحفوظ المنهج ونماذج لدورس طبقيّة وطرائق تدریس حديثة، واستخدام برنامج معالجة النصوص لحفظ معلومات تتعلق بدورس محتوى المنهج، والبحث في الواقع الإلكتروني عن أنشطة تساعد في تنمية قدرات الطلبة المعرفية، والوجدانية والمهارية، والاستفادة من البرامج التعليمية عبر الانترنت، وتوظيف الأدوات والبرمجيات التي تساعد في عرض الرسومات وتشغيل الأصوات والصور المرتبطة بالمنهج، واستخدام الحاسوب في إعداد الخطط اليومية والفصلية لمقرر المنهج، واستخدام برامج المحاكاة والتقليد في تدریس بعض دروس المنهج، والمشاركة في المنتديات التربوية الهدافة التي تخدم التخصص، وتوظيف مواقع

التواصل الاجتماعي الإلكتروني للتواصل مع الطلبة والرد على استفساراتهم، وكذا التواصل مع أولياء الأمور فيما يتعلق بأبنائهم، واستخدام الحاسوب في تحليل نتائج الطلبة إحصائية.

وتأسيساً على ما سبق يمكن أن تتحدد مشكلة الدراسة في التساؤلين الآتيين:

١. ما مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور؟
٢. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متواسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور تُعزى إلى متغيرات الجنس ، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة ، والمسمى الوظيفي ؟

#### **أهداف الدراسة :**

هدفت هذه الدراسة إلى:

١. التعرف على مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور.
٢. تحديد إلى أي مدى توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متواسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور تُعزى إلى متغيرات الجنس ، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة ، والمسمى الوظيفي.

#### **أهمية الدراسة :**

تمثلت أهمية هذه الدراسة في كونها يمكن أن تقيد المعلمين في المدارس بسلطنة عُمان عامة ومحافظة الداخلية خاصة في التعرف على مستوى كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لديهم في ضوء نموذج اليونسكو المطور ، ومن ثم يتمكنون من الإفادة منه في تحسين وتطوير تدريسيهم تخطيطاً وتنفيذاً وتقويماً، بالإضافة إلى ما يمكن أن تمثله من أهمية للمسؤولين في وزارة التربية والتعليم والمديريات التعليمية التابعة لها من توفير المتطلبات المادية والبشرية لتمكين المعلمين من توظيف واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مدارسهم بكفاءة وفعالية.

#### **حدود الدراسة:**

تمثلت حدود الدراسة في الآتي:

١. الحدود الموضوعية: حيث اقتصرت على مجالات نموذج اليونسكو المطورو وهي: ( التعليم - المنهاج المدرسي والتقييم - أساليب التدريس - تطبيق المهارات الرقمية - التنظيم والإدارة - التعلم المهني للمعلمين ).
٢. الحدود البشرية: حيث اقتصرت على مديرى المدارس ومساعديهم.
٣. الحدود المكانية: حيث اقتصرت على المدارس في محافظة الداخلية بسلطنة عمان.
٤. الحدود الزمنية: حيث أجريت الدراسة الميدانية في الفصل الأول من العام الدراسي ٢٠٢٢/٢٠٢١م.

#### **مصطلحات الدراسة:**

- ١- كفايات المعلمين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:  
هي مجموعة متكاملة من المعارف والمهارات اللازمة للمعلمين لاستخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالعملية التعليمية في مجالات: فهم دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تحسين التدريس في قاعات الدروس، وامتلاك الوعي في تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين وتطوير أنشطتهم التعليمية، ويعرف مجالات ووظائف التكنولوجيا المترتبة بالسوق التدريسي، والتمكن من العمل بشكل مهني محترف مع أجهزة ومعدات وألات التدريس المختلفة، والإلمام بالبرامج العامة والبرامج الخاصة المرتبطة بالتدريس وتطبيقاتها بنجاح، ويتمكن من الحصول على موارد تربوية رقمية بطرق وأساليب متنوعة، ويُمكّن أن يُصمّم ويطور ويدبر هذه الموارد ببعض البرامج أو الأدوات الخاصة ، والوعي بأمن وسلامة المعلومات ويكون نموذجاً لطلبه في الحفاظ عليها وسلامتها وتأمينها. ( Tang, 2018, 18)
- ٢- نموذج اليونسكو المطورو:  
هو نموذج وضعته اليونسكو لكفايات المعلمين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتتضمن ست مجالات هي: التعليم ، والمنهج المدرسي والتقييم ، وأساليب التدريس ، وتطبيق المهارات الرقمية ، والتنظيم والإدارة ، والتعلم المهني للمعلمين . ( منظمة الأمم المتحدة للعلوم والثقافة والثقافة ، ٢٠١٩ ، ٤٧-٢٧).

#### **الإجراءات المنهجية للدراسة:**

وتمثلت تلك الإجراءات فيما يأتي:

#### **منهج الدراسة:**

اتبع الباحثان في هذه الدراسة المنهج الوصفي الذي يعتمد على البحث والقصي حول الظواهر التعليمية كما هي قائمة في الحاضر، ووصفها وصفاً دقيقاً، وتشخيصها، وتحليلها، وتقديرها، بهدف اكتشاف العلاقات بين عناصرها أو بينها

وبين الظواهر التعليمية الأخرى، والتوصل من خلال ذلك إلى تعليمات ذات معنى بالنسبة لها. (جابر وكاظم، ٢٠١١، ٦٤-٦٥).

#### **مجتمع الدراسة:**

تكون مجتمع الدراسة من جميع مُديري المدارس ومساعديهم في المدارس الحكومية في محافظة الداخلية بسلطنة عُمان للعام الدراسي (2021/2022) والبالغ عددهم (265) مُديراً ومساعداً، منهم ١٣٩ مُديراً، و١٢٦ مُديراً مساعداً وذلك وفق كتاب الإحصاء السنوي الصادر عن وزارة التربية والتعليم للعام الدراسي(2021/2022) . (وزارة التربية والتعليم بسلطنة عُمان، ٢٠٢١). ١٢٦

#### **عينة الدراسة:**

تمأخذ عينة عشوائية من مجتمع الدراسة بلغت (200) مُديراً ومساعداً، وتم التطبيق عليهم إلكترونياً، وبلغ عدد الاستبيانات المسترجعة (181) استبيان، وجميعها صالح للتحليل الإحصائي ، ونسبتها (67,6%) من مجتمع الدراسة ، وجدول (١) يوضح العينة حسب متغيرات الدراسة:

**جدول (١)**

المتغير	المستوى	العدد	النسبة	الإجمالي
الجنس	ذكر	٩٢	%٥٠.٨	١٨١
	أنثى	٨٩	%٤٩.٢	
	بكالوريوس	١٣٨	%٧٦.٢	
	ماجستير فأعلى	٤٣	%٢٣.٨	
	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	%٤٤.٢	
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	%٥٥.٨	
	مدير	٧٩	%٤٣.٦	
	مساعد مدير	١٠٢	%٥٦.٤	

#### **أداة الدراسة:**

من أجل تحقيق أهداف الدراسة قام الباحثان بتطوير أداة الدراسة بعد الرجوع إلى نموذج اليونسكو المُطور عام ٢٠١٩، وهو نموذج وضعته اليونسكو للكفايات المعلمين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتضمن ست مجالات هي: التعليم ، والمنهج المدرسي والتقييم ، وأساليب التدريس ، وتطبيق المهارات الرقمية ، والتنظيم والإدارة ، والتعلم المهني للمعلمين. ( منظمة الأمم المتحدة للعلوم والتربية والثقافة ، ٢٠١٩ ، ٢٧-٤٧).

وتكونت الاستبانة في صورتها الأولية من ستة مجالات و(١٨) فقرة، وفي صورتها النهائية أيضاً من من ستة مجالات و(١٨) فقرة.

**صدق الأداة:**

للتتحقق من صدق الأداة تم عرضها على مجموعة من المُحكمين من ذوي الخبرة والمختصين في الإدارة التعليمية وأصول التربية، والمناهج وطراقي التدريس، وتكنولوجيا التعليم، وبلغ عددهم (١٠) مُحكمين، وذلك في قسم التربية والدراسات الإنسانية بجامعة نزوى ، وكلية التربية بجامعة السلطان قابوس، ووزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان، والمركز القومي للبحوث التربوية والتربية بمصر، وقد عادت الاستبانات المحكمة جميعها، وأجمع المُحكمون على صدقها، وملائمتها لقياس المجالات التي وضعَتْ من أجلها، وذلك بعد إجراء التعديلات المناسبة في ضوء ملاحظات المُحكمين وتوجيهاتهم، والتي اقتصرت على إعادة الصياغة في بعض الفقرات.

#### **ثبات أداة للدراسة:**

قام الباحثان باستخدام معامل ألفا كرونباخ لاستخراج معامل الثبات وذلك من خلال التطبيق على عينة مكونة من (٢٠) مديرًا ومديراً مساعداً من خارج عينة الدراسة، ونتائج جدول (٢) توضح ذلك.

**جدول (٢) معاملات الثبات تبعاً لأبعاد الدراسة**

ال مجال	م
عدد الفقرات	معامل الثبات
التعليم	١
المنهاج المدرسي والتقييم	٢
أساليب التدريس	٣
تطبيق المهارات الرقمية	٤
التنظيم والإدارة	٥
التعلم المهني للمعلمين	٦
الثبات الكلي	٠.٩٢٧
١٨	٠.٩٢٠
٣	٠.٩١٠
٣	٠.٩١١
٣	٠.٩١٣
٣	٠.٩١٤
٣	٠.٩١٢

يتضح من جدول (٢) أن جميع أبعاد الدراسة تتمتع بقيمة ثبات عالية حيث بلغ الثابت العام للأداة (٠.٩٢٧)، وذلك يدل على أن أداة الدراسة تتمتع بقيمة عالية من الثبات.

#### **متغيرات الدراسة:**

اشتملت متغيرات الدراسة على الآتي:

- الجنس وله مستويان هما : (ذكر، أنثى).
- المؤهل العلمي وله مستويان هما: (بكالوريوس، ماجستير فأعلى).

- سنوات الخبرة ولها مستوىان هما: (أقل من عشر سنوات ، عشر سنوات فأكثر).
- المسمى الوظيفي وله مستوىان هما : ( مدير، مدير مساعد )

**المعالجات الإحصائية:**

تم ادخال البيانات في الحاسوب الآلي على البرنامج الاحصائي (SPSS) مع استخدام المعالجات الإحصائية التالية:

- ألفا كرو نباخ لحساب معامل الثبات.
- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للإجابة على السؤال الأول للدراسة.
- اختبار (ت) للإجابة عن السؤال الثاني للدراسة من خلال دراسة الفروق بين متوسطات استجابات أفراد عينة الدراسة.

**نتائج الدراسة:**

تسهيلاً لعرض نتائج الدراسة فقد تم تصنيفها وفقاً لأسئللة الدراسة بحيث تمت الإجابة عن كل سؤال على حده، وفيما يلي عرض لتلك النتائج و البيانات الإحصائية المتعلقة بها وفقاً للمجالات الآتي لنفسير النتائج، حيث تم تحديد طول الخلية وفقاً لمقياس ليكرت الثلاثي ، وتم حساب المدى ( $m=1-3$ ) ومن ثم تقسيمه على أكبر قيمة في المقياس للحصول على طول الخلية أي ( $m=3-2$ )، وبعد ذلك تم إضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقياس وذلك لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية، وجدول (٣) يوضح ذلك.

**جدول (٣) الحدود الدنيا والعليا لمقياس ليكرت الثلاثي**

المتوسط الحسابي(طول الخلية)	درجة الموافقة
من ١ إلى أقل من ١.٦٦	منخفضة
من ١.٦٦ إلى أقل من ٢.٣٣	متوسطة
من ٢.٣٣ إلى ٣	عالية

أولاً: النتائج المتعلقة بالإجابة عن السؤال الأول الذي نصه : ما مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المُطَور ؟

بعد تطبيق الاستبيانة على عينة الدراسة، وتقرير الاستجابات تم حساب المتوسطات الحسابية لدرجة الموافقة على المجالات الخمسة للدراسة ، وجدول (٤) أدناه يوضح ذلك.

**جدول (٤) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجالات الدراسة**

الرتبة	المجالات	المتوسط	الانحراف	المستوى
		الحسابي	المعياري	
٥	التعليم	١.٥٤	٠.٥٨	١
٣	المنهج المدرسي والتقييم	١.٥٦	٠.٥٥	٢

منخفض	٠.٥٣	١.٥٣	أساليب التدريس	٣	٦
منخفض	٠.٦٥	١.٥٧	تطبيق المهارات الرقمية	٤	٢
منخفض	٠.٤٠	١.٥٥	التنظيم والإدارة	٥	٤
منخفض	٠.٦٢	١.٦٠	التعلم المهني للمعلمين	٦	١
منخفض	٠.٤١	١.٥٦	المجموع الكلي		

يتضح من جدول (٤) أن مستوى توافر كفایات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمى مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المُطّور جاء منخفضاً بصورة إجمالية ، كما جاء منخفضاً أيضاً في جميع المجالات، حيث بلغ المجموع الكلي للمتوسطات الحسابية (١.٥٦) ، والانحرافات المعيارية (٠.٤١)، كما تراوحت المتوسطات الحسابية للمجالات بين (٠.٤٣ - ٠.٦٠) ، والانحرافات المعيارية بين (٤٧ - ٣٧) ، وجاء في المرتبة الأولى مجال التعلم المهني للمعلمين ، وبمتوسط حسابي بلغ (١.٦٠) وانحراف معياري قدره (٠.٤٠) وبمستوى توافر منخفض ، وفي المرتبة الثانية جاء مجال تطبيق المهارات الرقمية ، وبمتوسط حسابي بلغ (١.٥٧) وانحراف معياري قدره (٠.٤٧) وبمستوى توافر منخفض ، و جاء في المرتبة الثالثة جاء مجال المنهاج المدرسي والتقييم ، وبمتوسط حسابي بلغ (١.٥٦) وانحراف معياري قدره (٠.٥٥) وبمتوسط حسابي بلغ (١.٥٥) وانحراف معياري قدره (٠.٤٠) وبمستوى توافر منخفض ، وفي المرتبة الخامسة جاء مجال التعليم ، وبمتوسط حسابي بلغ (١.٥٤) وانحراف معياري قدره (٠.٥٨) وبمستوى توافر منخفض ، و جاء في المرتبة السادسة والأخيرة مجال أساليب التدريس ، وبمتوسط حسابي بلغ (١.٥٣) وانحراف معياري قدره (٠.٤٣) وبمستوى توافر منخفض أيضاً.

ولمزيد من التعمق في نتائج السؤال الأول للدراسة سوف يتم تناول كل مجال على حد ذلك كما يأتي:

**المجال الأول: التعليم:**

ويوضح جدول (٥) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والمرتبة لفترات هذا المجال.

**جدول (٥) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات مجال التعليم**

الرتبة م	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المستوى
١	التمكن من مواعنة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع خطط وزارة التربية والتعليم.	١.٤٣	٠.٥٣	منخفض
٢	التخطيط لأنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ضوء الخطة الاستراتيجية للتعليم ٤٠ م بسلطنة عمان.	١.٦٢	٠.٥٤	منخفض
٣	التعاون مع الزملاء في تخطيط وتنفيذ مبادرات تجعل المدرسة موافقة مع السياسات الوطنية لتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.	١.٦٠	٠.٦٨	منخفض
<b>المجموع الكلي</b>				
	يتضح من جدول (٥) أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور بالنسبة لمجال التعليم جاء منخفضاً بصورة إجمالية، حيث بلغت المتوسطات الحسابية (١.٥٤)، والانحرافات المعيارية (٠.٥٨)، وبالنسبة لفقرة لهذا المجال حصلت جميعها على مستوى توافر منخفض، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين (١.٦٢-١.٤٣)، وتراوحت الانحرافات المعيارية بين (٠.٦٨-٠.٥٣)، وجاء في المرتبة الأولى الفقرة (٢) التي نصت على "التخطيط لأنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ضوء الخطة الاستراتيجية للتعليم ٤٠ م بسلطنة عمان". بمتوسط حسابي بلغ (١.٦٢) وانحراف معياري قدره (٠.٥٤) وبمستوى توافر منخفض ، وجاء في المرتبة الأخيرة الفقرة(١) التي نصت على "التمكن من مواعنة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع خطط وزارة التربية والتعليم". بمتوسط حسابي بلغ (١.٤٣) وانحراف معياري قدره (٠.٥٣) وبمستوى توافر منخفض أيضاً.	١.٥٤	٠.٥٨	منخفض

المجال الثاني: المنهاج المدرسي والتقييم:  
ويوضح جدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات هذا المجال.

**جدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات مجال المنهاج المدرسي والتقييم**

الرتبة	القرارات	المتوسط	الانحراف المعياري	المستوى
٣	تحليل معايير المناهج الراسية وتحديد سبل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التدريس.	١.٤٨	٠.٥١	منخفض
٢	دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عمليات تعليم وتقدير الطلبة.	١.٥١	٠.٥٤	منخفض
١	الدمج بين التعلم التعاوني والتعلم المتمحور حول الطلبة لضمان إمامهم بمعايير المناهج الدراسية وخصائصها المُتعددة.	١.٧٠	٠.٦٦	متوسط
<b>المجموع الكلي</b>				
يتضح من جدول (٦) أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور بالنسبة لمجال المناهج المدرسي والتقييم جاء منخفضاً بصورة إجمالية، حيث بلغت المتوسطات الحسابية (١.٥٦)، والانحرافات المعيارية (٠.٥٥)، وبالنسبة لفقرة هذا المجال تراوحت بين المستويات المتوسطة والمنخفضة، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين (١.٤٨-١.٧٠)، وتراوحت الانحرافات المعيارية بين (٠.٥١-٠.٦٦)، وجاء في المرتبة الأولى الفقرة (٣) التي نصت على "الدمج بين التعلم التعاوني والتعلم المتمحور حول الطلبة لضمان إمامهم بمعايير المناهج الدراسية وخصائصها المُتعددة." بمتوسط حسابي بلغ (١.٧٠) وانحراف معياري قدره (٠.٦٦) وبمستوى توافر متوسط ، وجاء في المرتبة الأخيرة الفقرة(١) التي نصت على "تحليل معايير المناهج الدراسية وتحديد سبل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التدريس." بمتوسط حسابي بلغ (١.٤٨) وانحراف معياري قدره (٠.٥١) وبمستوى توافر منخفض.				
<b>المجال الثالث: أساليب التدريس:</b> ويوضح جدول (٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات هذا المجال.				

**جدول (٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات مجال أساليب التدريس**

الرتبة	م	الفقرات	المتوسط	الانحراف	المستوى
			الحسابي	المعياري	الانحراف
٣	١	اتخاذ الخيارات المناسبة فيما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تساعده في تطبيق أساليب تعليم وتعلم جديدة.	١.٤٥	٠.٥٦	منخفض
٢	٢	توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمساعدة الطالبة في تحضير وتنفيذ أنشطة التعلم القائم على المشروعات.	١.٥٥	٠.٥٢	منخفض
١	٣	استخدام التكنولوجيا لتشجيع الطلبة على الإدارة الذاتية خلال عمليات التعلم التعاوني والتعلم المتمحور حولهم.	١.٦٤	٠.٦٣	منخفض
<b>المجموع الكلي</b>					
٠.٥٣					
١.٥٣					

يتضح من جدول (٧) أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المُطور بالنسبة لمجال أساليب التدريس جاء منخفضاً بصورة إجمالية، حيث بلغت المتوسطات الحسابية (١.٥٣)، والانحرافات المعيارية (٠.٥٣)، وبالنسبة لفقرت هذا المجال حصلت جميعها على مستوى توافر منخفض، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين (١.٤٥-١.٦٤) ، وترأوحت الانحرافات المعيارية بين (٠.٦٣-٠.٥٢)، وجاء في المرتبة الأولى الفقرة (٣) التي نصت على "استخدام التكنولوجيا لتشجيع الطلبة على الإدارة الذاتية خلال عمليات التعلم التعاوني والتعلم المتمحور حولهم." بمتوسط حسابي بلغ (١.٦٤) وانحراف معياري قدره (٠.٦٣) وبمستوى توافر منخفض ، وجاء في المرتبة الأخيرة الفقرة (١) التي نصت على "اتخاذ الخيارات المناسبة فيما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تساعده في تطبيق أساليب تعليم وتعلم جديدة." بمتوسط حسابي بلغ (١.٤٥) وانحراف معياري قدره (٠.٥٦) وبمستوى توافر منخفض أيضاً.

**المجال الرابع: تطبيق المهارات الرقمية:**

ويوضح جدول (٨) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات هذا المجال.

**جدول (٨) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات مجال تطبيق المهارات الرقمية**

الرتبة	م	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المستوى
١	٣	تحديد وظائف الأجزاء المادية للحاسوب وتطبيقات برامجه والتمكن من استخدامها.	١.٤٧	٠.٥٣	منخفض
٢	٢	دمج مجموعة متنوعة من الأدوات والموارد الرقمية لتطوير مستويات التفكير العُليا لدى الطلبة مثل مهارات حل المشكلات .	١.٥٦	٠.٦٥	منخفض
٣	١	المشاركة في بناء مجتمعات معرفة تستخدم أدوات رقمية تعزز انتشار التعلم الفعال.	١.٧٠	٠.٧٧	متوسط
<b>المجموع الكلي</b>					
			١.٥٧	٠.٦٥	منخفض

يتضح من جدول (٨) أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور بالنسبة لمجال تطبيق المهارات الرقمية جاء منخفضاً بصورة إجمالية، حيث بلغت المتوسطات الحسابية (١.٥٧)، والانحرافات المعيارية (٠.٦٥)، وبالنسبة لفقرة لهذا المجال تراوحت بين المستويات المتوسطة والمنخفضة، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين (١.٤٧-١.٧٠) ، وتراوحت الانحرافات المعيارية بين (٠.٧٧ - ٠.٥٣) ، وجاء في المرتبة الأولى الفقرة (٣) التي نصت على "المشاركة في بناء مجتمعات معرفة تستخدم أدوات رقمية تعزز انتشار التعلم الفعال." بمتوسط حسابي بلغ (١.٧٠) وانحراف معياري قدره (٠.٧٧) وبمستوى توافر متوسط ، وجاء في المرتبة الأخيرة الفقرة(١) التي نصت على "تحديد وظائف الأجزاء المادية للحاسوب وتطبيقات برامجه والتمكن من استخدامها." بمتوسط حسابي بلغ (١.٤٧) وانحراف معياري قدره (٠.٥٣) وبمستوى توافر منخفض.

**المجال الخامس: التنظيم والإدارة:**

ويوضح جدول (٩) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات هذا المجال.

**جدول (٩) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات مجال التنظيم والإدارة**

الرتبة م	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المستوى
٣	١ تنظيم بيئة التعلم بحيث تتمكن من استخدام التكنولوجيا في مختلف أساليب التعلم لجميع الطلبة.	١.٤٣	٠.٥٠	منخفض
٢	٢ توظيف الأدوات الرقمية بمرونة لتيسير عمليات وإجراءات التعلم التعاوني.	١.٦٠	٠.٥٦	منخفض
١	٣ القلم بدور رائد في وضع استراتيجية خاصة بالเทคโนโลยجيا للمدرسة تجعلها منظمة تعلم مهنية فعالة.	١.٦٤	٠.٦١	منخفض
	<b>المجموع الكلي</b>	١.٥٥	٠.٥٥	منخفض

يتضح من جدول (٩) أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور بالنسبة لمجال التنظيم والإدارة جاء منخفضاً بصورة إجمالية، حيث بلغت المتوسطات الحسابية (١.٥٥)، والانحرافات المعيارية (٠.٥٥)، وبالنسبة لفقرات هذا المجال تراوحت بين المستويات المتوسطة والمنخفضة، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين (١.٤٣-١.٦٤) ، وترأوحت الانحرافات المعيارية بين (٠.٥٠-٠.٦١)، وجاء في المرتبة الأولى الفقرة (٣) التي نصت على " القيام بدور رائد في وضع استراتيجية خاصة بالเทคโนโลยجيا للمدرسة تجعلها منظمة تعلم مهنية فعالة." بمتوسط حسابي بلغ (١.٦٤) وانحراف معياري قدره (٠.٦١) وبمستوى توافر منخفض ، وجاء في المرتبة الأخيرة الفقرة (١) التي نصت على " تنظيم بيئة التعلم بحيث تتمكن من استخدام التكنولوجيا في مختلف أساليب التعلم لجميع الطلبة." بمتوسط حسابي بلغ (١.٤٣) وانحراف معياري قدره (٠.٥٠) وبمستوى توافر منخفض.

المجال السادس: التعلم المهني للمعلمين:  
ويوضح جدول (١٠) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات هذا المجال.

**جدول (١٠) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومستوى التوافر والرتبة لفقرات مجال التعلم المهني للمعلمين**

الرتبة	م	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المستوى
١	٣	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتنمية مهاراته المهنية.	١.٥٠	٠.٥٥	منخفض
٢	٢	توظيف التكنولوجيا للتواصل مع الشبكات والروابط المهنية لدعم تنمية مهاراته التدريسية.	١.٦٠	٠.٥٦	منخفض
٣	١	إعداد أفضل الممارسات التكنولوجية واختبارها والتدریب عليها وتتجديدها وتبادلها بصورة متواصلة مع الزملاء .	١.٧٠	٠.٧٥	متوسط
<b>المجموع الكلي</b>					
			١.٦٠	٠.٦٢	منخفض

يتضح من جدول (١٠) أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور بالنسبة لمجال التعلم المهني للمعلمين جاء منخفضاً بصورة إجمالية، حيث بلغت المتوسطات الحسابية (١.٦٠)، والانحرافات المعيارية (٠.٦٢)، وبالنسبة لفقرة لهذا المجال تراوحت بين المستويات المتوسطة والمنخفضة، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين (١.٧٠ - ١.٥٠)، وتراوحت الانحرافات المعيارية بين (٠.٧٥ - ٠.٥٥)، وجاء في المرتبة الأولى الفقرة (٣) التي نصت على "إعداد أفضل الممارسات التكنولوجية واختبارها والتدریب عليها وتتجديدها وتبادلها بصورة متواصلة مع الزملاء." بمتوسط حسابي بلغ (١.٧٠) وانحراف معياري قدره (٠.٧٥) وبمستوى توافر متوسط ، وجاء في المرتبة الأخيرة الفقرة(١) التي نصت على "استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتنمية مهاراته المهنية." بمتوسط حسابي بلغ (١.٥٠) وانحراف معياري قدره (٠.٥٥) وبمستوى توافر منخفض.

ثانياً: النتائج المتعلقة بالإجابة عن السؤال الثاني الذي نصه: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور ثُعزى إلى متغيرات الجنس ، وسنوات الخبرة ، والمؤهل العلمي، والمسمى الوظيفي ؟

**وسوف يتم عرض نتيجة كل متغير على حده كما يأتي:**  
**أولاً: متغير الجنس :**

تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لجميع الأبعاد وفقاً لمتغير الجنس (ذكر، أنثى)، وتم إجراء اختبار ت (T-test) لمجموعتين مستقلتين حسب ما يشير إليه الجدول (١١).

**جدول (١١) نتائج اختبار ت (T-test) للكشف عن دلالة الفروق لدى عينة الدراسة تبعاً لمتغير الجنس**

المجالات	الجنس	العدد	المتوسط	الانحراف	درجات الحرية	قيمة المعياري (t)	مستوى الدلالة	اتجاه الدلالة
التعليم	ذكر	٩٢	١.٥٧	٠.٤١	١٧٩	٠.٨٥	٠.٠٤٧	غير دالة إحصائية
المنهاج المدرسي والتقييم	ذكر	٩٢	١.٦٠	٠.٤٧	١٧٩	٠.٧٨	٠.٠٥١	دالة إحصائيه اوصالح الذكور
التدريس	أنثى	٨٩	١.٥٣	٠.٣٤	١٧٩	-	-	دالة إحصائية ولصالح الذكور
تطبيقات المهارات الرقمية	ذكر	٩٢	١.٥٦	٠.٤٤	١٧٩	٠.٣٤	٠.٠٢٨	دالة إحصائية ولصالح الذكور
التنظيم والإدارة	أنثى	٨٩	١.٥٣	٠.٤١	١٧٩	-	-	دالة إحصائية ولصالح الذكور
التعلم المهني للمعلمين	ذكر	٩٢	١.٦٥	٠.٥١	١٧٩	١.٥٤	٠.٠٢٥	غير دالة إحصائية
المجموع الكلى	ذكر	٩٢	١.٥٨	٠.٤٥	١٧٩	٠.١٣	٠.٤٠	دالة احصائية ولصالح الذكور
المجموع الكلى	أنثى	٨٩	١.٥٤	٠.٤٠	-	-	-	-

يتضح من جدول (١١) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمى مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور ثُعزى إلى متغير الجنس (ذكوراً وإناثاً) ولصالح فئة الذكور ، وهذا يعني وجود تأثير للجنس في استجابات أفراد عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم.

#### ثانياً: متغير المؤهل العلمي:

تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لجميع الأبعاد وفقاً لمتغير المؤهل العلمي (بكالوريوس، ماجستير فأعلى)، وتم إجراء اختبار ت (T-test) لمجموعتين مستقلتين حسب ما يشير إليه الجدول (١٢).

**جدول (١٢) نتائج اختبار T-test (للكشف عن دلالة الفروق لدى عينة الدراسة تبعاً لمتغير المؤهل العلمي**

الاتجاه الدلالة	مستوى الدلالة	قيمة (t)	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المؤهل العلمي	المجالات
غير دالة احصائية	٠.٠٠١	-٠.١٩٢	١٧٩	٠.٤٦	١.٥٦	٤٣	بكالوريوس ماجستير فأعلى	التعليم
دالة احصائية				٠.٤٤	١.٥٧	١٣٨	بكالوريوس	المنهاج
لصالح البكالوريوس	٠.٩٧	٠.٦٥	١٧٩	٠.٤٣	١.٥٢	٤٣	ماجستير فأعلى	المدرسي والتقييم
دالة احصائية				٠.٤٢	١.٥٦	١٣٨	بكالوريوس	أساليب التدريس
لصالح البكالوريوس	٠.٧٠	٠.٨١٤	١٧٩	٠.٤٣	١.٥٠	٤٣	ماجستير فأعلى	
دالة احصائية				٠.٤٨	١.٥٨	١٣٨	بكالوريوس	تطبيق المهارات الرفقة
لصالح البكالوريوس	٠.٩٠	٠.٢٨٦	١٧٩	٠.٤٨	١.٥٥	٤٣	ماجستير فأعلى	
دالة احصائية				٠.٤٠	١.٥٧	١٣٨	بكالوريوس	التنظيم والإدارة
لصالح البكالوريوس	٠.٨٩	٠.٥٤٦	١٧٩	٠.٤٠	١.٥٣	٤٣	ماجستير فأعلى	
دالة احصائية				٠.٥٠	١.٦٠	١٣٨	بكالوريوس	التعليم المهني للمعلمين
لصالح الماجستير فأعلى	٠.٧٧	-٠.١٨٣	١٧٩	٠.٤٦	١.٦١	٤٣	ماجستير فأعلى	
دالة احصائية				٠.٤٣	١.٥٧	١٣٨	بكالوريوس	المجموع الكلى
لصالح البكالوريوس	٠.٧٠	٠.٣٢	١٧٩	٠.٤٤	١.٥٤	٤٣	ماجستير فأعلى	

يتضح من جدول (١٢) وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ )

بين متواسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمى مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور ثُعزى إلى متغير المؤهل العلمي (بكالوريوس- ماجستير فأعلى) ولصالح فئة البكالوريوس ، مما يعني اتفاق عينة الدراسة على أنه يوجد تأثير للمؤهل العلمي في استجاباتهم.

ثالثاً: متغير سنوات الخبرة:

تم حساب المتواسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لجميع الأبعاد وفقاً لمتغير المؤهل العلمي (أقل من ١٠ سنوات، من ١٠ سنوات فأكثر)، وتم إجراء اختبار T-test (T-test) لمجموعتين مستقلتين حسب ما يشير إليه الجدول (١٢).

**جدول (١٣) نتائج اختبار T-test (للكشف عن دلالة الفروق لدى عينة الدراسة تبعاً لمتغير سنوات الخبرة**

المجالات	سنوات الخبرة	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري الحرية	قيمة t (t)	مستوى الدلالة	اتجاه الدلالة
التعليم	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	١.٥٠	٠.٣٧	١٧٩	١.٦٥-	دالة إحصائية لصالح أقل من ١٠ سنوات
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	١.٦٠	٠.٣٨			
المنهج المدرسي والتقييم	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	١.٤٧	٠.٤٠	١٧٩	٢.٣٨-	غير دالة إحصائية
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	١.٦٣	٠.٤٦			
أساليب التدريس	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	١.٥٢	٠.٤٣	١٧٩	٠.٨٢-	دالة إحصائية لصالح أكثر من ١٠ سنوات
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	١.٥٧	٠.٤٢			
تطبيق المهارات الرقمية	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	١.٥٠	٠.٤٥	١٧٩	٢.٠٣-	دالة إحصائية لصالح أقل من ١٠ سنوات
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	١.٦٤	٠.٤٨			
التنظيم والإدارة	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	١.٥٠	٠.٣٦	١٧٩	٢.٠٨-	دالة إحصائية لصالح أقل من ١٠ سنوات
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	١.٦١	٠.٤٠			
التعلم المهني للمعلمين	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	١.٥٥	٠.٤٦	١٧٩	١.٢٢-	دالة إحصائية لصالح أقل من ١٠ سنوات
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	١.٦٤	٠.٥١			
المجموع الكلي	أقل من ١٠ سنوات	٨٠	١.٥٠	٠.٤١	١٧٩	٠.٣٧	دالة احصائية لصالح أقل من ١٠ سنوات
	أكثر من ١٠ سنوات	١٠١	١.٦١	٠.٤٤			

يتضح من جدول (١٣) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمى مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور ثُعزى إلى متغير سنوات الخبرة (أقل من ١٠ سنوات، من ١٠ سنوات فأكثر) ولصالح فئة أقل من ١٠ سنوات ، مما يعني انفاق عينة الدراسة على أنه يوجد تأثير لسنوات الخبرة في استجاباتهم.

رابعاً: متغير المسمى الوظيفي:

تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لجميع الأبعاد وفقاً لمتغير المسمى الوظيفي (مدير، مدير مساعد)، وتم إجراء اختبار T-test (T-test) لمجموعتين مستقلتين حسب ما يشير إليه جدول (١٤).

**جدول (١٤) نتائج اختبار T-test (T-test) للكشف عن دلالة الفروق لدى**

**عينة الدراسة تبعاً لمتغير المسمى الوظيفي**

ال مجالات	المسمى الوظيفي	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجات الحرية	قيمة t (t)	مستوى الدلالة	اتجاه الدلالة
التعليم	مدير	٧٩	١.٧٦	٠.٣٥	١٧٩	٧.٣	٠.٠٠١	غير دالة إحصائياً
	مدير مساعد	١٠٢	١.٤٠	٠.٣١	١٧٩	٨.٣	٠.٠٠	غير دالة إحصائياً
المنهج المدرسي والتقييم	مدير	٧٩	١.٨٢	٠.٤٢	١٧٩	٨.٣	٠.٠٠	غير دالة إحصائياً
	مدير مساعد	١٠٢	١.٣٦	٠.٣٢	١٧٩	٧.٣	٠.٠٠١	غير دالة إحصائياً
أساليب التدريس	مدير	٧٩	١.٧٦	٠.٤٣	١٧٩	٦.٦	٠.٠٠٣	غير دالة إحصائياً
	مدير مساعد	١٠٢	١.٣٨	٠.٣٤	١٧٩	٧.٣	٠.٠٠١	غير دالة إحصائياً
تطبيق المهارات الرقمية	مدير	٧٩	١.٩٠	٠.٤٤	١٧٩	٩.٦	٠.٠٠	غير دالة إحصائياً
	مدير مساعد	١٠٢	١.٣٣	٠.٣٤	١٧٩	٩.٣	٠.٠٠	غير دالة إحصائياً
التنظيم والإدارة	مدير	٧٩	١.٨١	٠.٣٨	١٧٩	٩.٣	٠.٠٠	غير دالة إحصائياً
	مدير مساعد	١٠٢	١.٣٦	٠.٢٧	١٧٩	٨.٦	٠.٠٠	غير دالة إحصائياً
التعلم المهني للمعلمين	مدير	٧٩	١.٩٠	٠.٥٠	١٧٩	٨.٢	٠.٠٠٠٦	غير دالة إحصائياً
	مدير مساعد	١٠٢	١.٣٦	٠.٣٣	١٧٩	٧.٣	٠.٠٠٠٦	غير دالة إحصائياً
المجموع الكلي	مدير	٧٩	١.٨٢	٠.٤٢	١٧٩	٨.٢	٠.٠٠٠٦	غير دالة إحصائياً

يتضح من جدول (١٤) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مدير المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور ثُعزى إلى متغير المسمى الوظيفي (مدير ، مدير مساعد)، مما يعني اتفاق عينة الدراسة على أنه لا يوجد تأثير للمسمى الوظيفي في استجاباتهم.

**مناقشة نتائج الدراسة وتفسيرها:**

أولاً: مناقشة وتفسير النتائج المتعلقة بالسؤال الأول الذي نص على الآتي: ما مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطورو؟ خلصت نتائج الدراسة إلى أن:

مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطورو جاء منخفضاً بصورة إجمالية ، كما جاء منخفضاً أيضاً في جميع المجالات وهي: التعليم ، والمنهاج المدرسي والتقييم ، وأساليب التدريس ، وتطبيق المهارات الرقمية ، والتنظيم والإدارة ، والتعلم المهني للمعلمين. وقد يعزى ذلك إلى كثرة الواجبات والمهام والمسؤوليات والأدوار الوظيفية التي يقوم بها المعلمون في المدارس، وبالتالي لا يجدون الوقت الكافي لاستخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية بكفاءة وفعالية، بالإضافة إلى قلة التدريبات التي يتلقاها المعلمون على كافة المستويات (الوزارة- المديرية- المدرسة) في مجال لاستخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية، وربما تعزى هذه النتيجة لطول المناهج الدراسية مما يجعل المعلمون يركزون على إنهائها بالطراقي التقليدية بعيداً عن الاستخدام والتوظيف الأمثل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، وقد يعزى ذلك أيضاً إلى وجود مشكلات تتعلق بالبنية التحتية والمباني والتجهيزات في المدارس مثل بطء شبكة الانترنت، وقدم بعض التجهيزات التي لا تتناسب مع التطبيقات الرقمية الحديثة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسات كل من المدرس وآخرين (٢٠٢١)، آل حبان (٢٠١٩)، وباداو ساكيو (Badau& Sakiyo, 2013) والتي توصلت إلى أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى المعلمين جاء منخفضاً بصورة إجمالية.

بينما اختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراسات كل من الزدجالية(٢٠١٤)، والمعمري والمسروري(٢٠١٣)، والناعبي (٢٠١٠)، وميورزي ويو (Murithi& Yoo, 2021)، والتي بينت أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى المعلمين جاء متوسطاً بصورة إجمالية.

كما اختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراستي ديز أوتيرو وآخرين (Diz-Otero et.al.,2022)، دالينج (Daling,2017) والتي كشفنا أن مستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى المعلمين جاء عاليًا بصورة إجمالية ثانياً: مناقشة وتفسير النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني الذي نصه: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من المعلمين لدرجة توافر أبعاد القيادة التحويلية لدى مديرى مدارس محافظة مسقط بسلطنة عُمان في ضوء نموذج لاريك ووايت (Larick and White Model) تُعزى إلى متغيرات الجنس ، وسنوات الخبرة ، والمؤهل العلمي، والمسمى الوظيفي؟ وتم مناقشة وتفسير كل متغير على حده كما يأتي:

**أولاً: متغير الجنس :**

أظهرت نتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور تُعزى إلى متغير الجنس (ذكوراً وإناثاً) ولصالح الذكور. وقد يُعزى ذلك إلى أن مديرى المدارس من الذكور أكثر تشجيعاً للمعلمين على استخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية، كما أنهم أكثر قدرة في التواصل مع المسؤولين في المديريات التعليمية أو مؤسسات المجتمع المحلي لتوفير الأجهزة والمعدات والآلات والأدوات المرتبطة باستخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية. واختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراسات كل من المديرس وآخرين (٢٠٢١) ، والمعمري والمسوري(٢٠١٣) ، والناعبي (٢٠١٠)، و مبورزي ويو (Murithi& Yoo,2021) والتي أوضحت عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تُعزى لمتغير الجنس.

**ثانياً:متغير المؤهل العلمي:**

كشفت نتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور تُعزى إلى متغير المؤهل

العلمي (بكالوريوس- ماجستير فأعلى) ولصالح البكالوريوس. وقد يُعزى ذلك إلى أن عينة الدراسة من حملة البكالوريوس أكثر حرضاً على حضور برامج التنمية المهنية المستمرة والتي تراعي احتياجاتهم المهنية المتنوعة عامه وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات خاصة. وختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراستي المدريس وآخرين (٢٠٢١)، والناعبي (٢٠١٠) والتي أبرزنا عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تبعاً لمتغير المؤهل العلمي.

### **ثالثاً: متغير سنوات الخبرة:**

توصلت نتائج الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مديرى المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور ثُعزى إلى متغير سنوات الخبرة (أقل من ١٠ سنوات، من ١٠ سنوات فأكثر) ولصالح أقل من ١٠ سنوات. وقد يُعزى ذلك إلى أن عينة الدراسة من أصحاب الخبرة أقل من ١٠ سنوات خاصوا برامج إعداد وتدريب وتنمية مهمة حديثة ركزت على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات سواء على مستوى وزارة التربية والتعليم أو المديريات العامة التابعة لها. وانتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراستي كل من المدريس وآخرين (٢٠٢١)، والمعمري والمسموري (٢٠١٣) والتي أسفرتا عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تبعاً لمتغير سنوات الخبرة ولصالح فئة أقل من ١٠ سنوات. ولكن اختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراسة مبورزي ويو (Murithi & Yoo, 2021) والتي توصلت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تبعاً لمتغير سنوات الخبرة ولصالح الخبرة الأعلى. كما اختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراسات آل حيشان (٢٠١٩)، والزدجالية (٢٠١٤)، والناعبي (٢٠١٠) والتي توصلت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة تبعاً لمتغير سنوات الخبرة.

### **٤- متغير المسمى الوظيفي:**

أبرزت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات عينة الدراسة من مدير المدارس ومساعديهم لمستوى توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي مدارس محافظة الداخلية بسلطنة عُمان في ضوء نموذج اليونسكو المطور ثُعزى إلى متغير المسمى الوظيفي (مدير ، مساعد مدير). وقد يُعزى ذلك إلى أن مدير المدارس ومساعديهم على اختلاف مسمياتهم الوظيفية يحرصون على إبراز جهودهم وتحقيق الجودة والتميز في العمل لرغبتهم الشديدة تحسين وتطوير العملية التعليمية، كما يخضعون لبرنامج تدريبي واحد هو برنامج القيادة المدرسية في المعهد التخصصي للتدريب المهني للمعلمين التابع لوزارة التربية والتعليم والمسؤول عن برامج إعداد وتدريب مدير المدارس ومساعديهم.

#### **توصيات الدراسة:**

في ضوء نتائج الدراسة ومناقشاتها توصي بالآتي:

- زيادة اهتمام الجهات المسؤولة عن تدريب المعلمين وتنميتهم مهنياً بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في برامجهم التأهيلية والتدريبية واللت拇وية على مستوى وزارة التربية والتعليم ممثلة في المعهد التخصصي للتدريب المهني للمعلمين، ومستوى المديريات العامة للتربية والتعليم ممثلة في مراكز التدريب، ومستوى المدارس ممثلة في مشروع المدرسة وحدة للإنماء المهني.
- تقليل الأعباء الوظيفية على المعلمين ولا سيما غير التعليمية منها حتى يتمكنا من استخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في كافة جوانب العملية التعليمية.
- تطوير المناهج الدراسية وتقليل محتواها بما لا يخل بمضمونها حتى تتاح فرص للمعلمين في توظيف تطبيقات وبرامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في استراتيجيات وأساليب وطرق التدريس الحديثة.
- زيادة اهتمام الجهات العليا المسؤولة عن التعليم على مستوى وزارة التربية والتعليم ، المديريات العامة التابعة لها بتوفير كافة المتطلبات المادية والبشرية المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ودعم المعلمين لاستخدامها وتوظيفها في عمليات التدريس.

- منح الجهات العليا المسؤولة مديرى المدارس مزيد من السلطات والصلاحيات ليتمكنوا من توفير كافة المُتطلبات المادية من أجهزة ومعدات وأدوات وآلات خاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال عقد شراكات فعالة مع مؤسسات ومنظمات ووكالات المجتمع المحلي .
- تشجيع مديرى المدارس المعلمين على الإبداع والابتكار في العمل حتى يقوموا بأنشطة وأساليب جديدة استجابة للتغيرات والتحولات والتغيرات العالمية المعاصرة المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

**مراجع الدراسة:**

**أولاً: المراجع العربية:**

آل حبسان، حافظ عبدالله سالم (٢٠١٩). مدى توافر الكفايات التقنية لدى معلمي العلوم بالمرحلة المتوسطة ودرجة ممارستهم لها من وجهة نظرهم ، مجلة كلية التربية ، جامعة أسيوط - مصر ، ٣٥(٩)، ١٦٧-١٦٧ .

جابر، عبد الحميد جابر؛ كاظم، أحمد خيري. (٢٠١١). مناهج البحث في التربية وعلم النفس، الكويت: دار الزهراء.

الزدجالية، ميمونة بنت درويش. (٢٠١٤). مدى توظيف معلمات التربية الإسلامية بالحلقة الثانية من التعليم الأساسي لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات في تدريس التربية الإسلامية بسلطنة عمان،**المجلة الدولية للتربية المتخصصة-الأردن**، ٨(٣)، ٦٢-٧٤.

المديرس، عبدالله عبدالعزيز؛ المطيري، فيصل ملفي؛ الحمار، أمل مبارك محمد. (٢٠٢١). درجة توافر كفايات توظيف تكنولوجيا التعليم الإلكتروني وواقع استخدامها لدى معلمي المرحلة الثانوية بدولة الكويت ، مجلة دراسات تربوية ونفسية، كلية التربية ، جامعة الزقازيق - مصر ، ١١٢، ١-٥٠.

المعمرى، سيف بن ناصر؛ المسوروى، فهد. (٢٠١٣). درجة توافر كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى معلمي الدراسات الاجتماعية بمرحلة التعليم ما بعد الأساسي في بعض المحافظات العمانية، **المجلة الدولية للأبحاث التربوية - جامعة الإمارات العربية المتحدة** ، ٤٣، ٦٠-٩٢.

الناعبي، سالم بن عبدالله. (٢٠١٠). واقع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وعوائق الاستخدام لدى عينة من معلمي ومعلمات مدارس المنطقة الداخلية بسلطنة عمان ، **مجلة العلوم التربوية والنفسية**، جامعة البحرين - البحرين ، ٤١(٣)، ٤١-٧٤.

وزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان. (٢٠٠٩). دليل نظام تطوير الأداء المدرسي ، مسقط: دائرة تطوير الأداء المدرسي.

وزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان. (٢٠١٥). دليل مهام الوظائف المدرسية والأنصبة المعتادة لها ، مسقط: المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية.

اليونسكو. (٢٠١٥). إطار عمل تنمية كفاءات المعلمين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، فرنسا.

اليونسكو. (٢٠١٩). إطار اليونسكو لكتفاهات المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، فرنسا.

**ثانياً: المراجع الأجنبية:**

- Badau,Kabiru Mohammed ; Sakiyo,John .(2013).Assessment of ICT Teachers' Competence To Implement The New ICT Curriculum In North Eastern Nigeria, *Journal of Education and Practice*, 4(27), 10-20.
- Daling, Rudy .(2017).Secondary School Teachers' Competency in Information and Communication Technology, *International Journal of Education and Research*, 5(11), 117-122.
- Diz-Otero,Mario ; Portela-Pino, Iago ,Domínguez-Lloria, Sara ;Pino-Juste, Margarita .(2022).Digital competence in secondary education teachers during the COVID-19-derived pandemic: comparative analysis, *Education & Training*, (10), 1-12.
- Murithi, ulius ; Yoo ,Jin Eun.(2021). Teachers' use of ICT in implementing the competency-based curriculum in Kenyan public primary schools, *Innovation and Education*, 3(5), 1-11.
- Tang, Qianjun.(2018). *An example of effectively improving teacher's ICT competence: customized and school-based training in the primary and lower secondary schools in Leshan*, Un Published dissertation Doctoral , Faculty of Education, Palacky University in Olomouc, Czech Republic.
- UNESCO.(2008). *Competency Standards For Teachers: Policy Framework* , Paris .
- Vlachopoulos, Dimitrios. (2021). Organizational Change Management in Higher Education through the Lens of Executive Coaches, *Education Sciences*. 11( 269), 1-15.
- Yieng, Wong Ai; Daud, Khadijah .(2018).ICT Competencies among School Teachers: A Review of Literature, *Journal of Education and Learning*, 12(3), 376-381.