تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي سلوك المستهلك الرياضي بالأندية الرياضية المصرية

أ.د/ أحمد عبدالفتاح أحمد سالم

أستاذ الإدارة الرياضية – قسم التربية البدنية

كلية التربية – جامعة أم القرى – المملكة العربية السعودية

أ.م.د/ محمد رفعت سالم محمد المحروق

أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين– جامعة حلوان

مقدمة البحث:

شهد الأقتصاد العالمي العديد من الأزمات الأقتصادية التي تلت أزمات الكساد الكبير والتي أختلفت في شدتها من أزمة إلي أخري ، وتعد الأزمة الأقتصادية واحدة من أهم الظواهر الأقتصادية التي تترك تأثيراً عميقاً علي حركة النشاط الأقتصادي (العلاقات الأقتصادية الدولية) إذ شهد العالم أزمات أقتصادية عدة منذ بداية القرن العشرين وإلي وقتنا الحاضر ، بشكل متوالي في ظهورها سواء في الأقتصادات الراسمالية المتقدمة أم النامية ، ودشنت الأزمات المالية القرن الماضي وهو ما دفع بإشعال الحرب العالمية الأولي في أوربا بين الدول الصناعية خاصة ، ثم تعاقب بعدها أزمات عدة تراوحت في شدتها ، إلا أن الأزمة التي حدثت ما بين ١٩٢٩– ١٩٣٢ ، كانت أشد وطأة علي الأقتصاديات الراسمالية ، مسببة إنهياراً مالياً وركوداً أقتصادياً حاداً ، أثارة لسنوات قابلة ويسرت لقيام جولة جديدة من الحرب بين الدول التي أصابتها الأزمة ، تمثلت بالحرب العالمية الثانية(٥ : ٣).

وقد خفّض صندوق النقد الدولي توقعاته لنمو الاقتصاد العالمي خلال العام القادم وسط ضغوط من حرب روسيا على أوكرانيا، وارتفاع أسعار الطاقة والغذاء، وتفاقم معدلات التضخم، وزيادة أسعار الفائدة بشكل حاد(٣٨).

سيشعر الكثير من الناس بالركود خلال العام المقبل ويفرض تسارع ارتفاع الأسعار في جميع بلدان العالم تقريبا، ولا سيما أسعار الغذاء والطاقة، مصاعب جسيمة على الأسر، وخصوصا على الفقراء.

وأشار صندوق النقد إلى أن نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي سيتباطأ إلى ٢.٧٪ العام القادم، مقارنة بتوقعات بلغت ٢.٩٪ في يوليو/تموز الماضي.

وأبقى الصندوق على توقعاته للنمو لعام ٢٠٢٢ عند ٣.٢٪، مما يعكس إنتاجا أقوى من المتوقع في أوروبا، لكن بأداء أضعف في الولايات المتحدة، بعد نمو عالمي نسبته ٦٪ في عام ٢٠٢١. (٣٨)

أم في الولايات المتحدة، سيؤدي تشديد الأوضاع النقدية والمالية إلى إبطاء النمو إلى ١٪ في العام المقبل ، أم في الصين تم تخفيض تنبؤات النمو للعام المقبل إلى ٤.٤٪ بسبب تراجع قطاع العقارات

والإغلاقات العامة المتكررة ، كما بلغ التباطؤ الاقتصادي ذروته في منطقة اليورو نتيجة استمرار التداعيات الحادة لأزمة الطاقة الناجمة عن الحرب، مما سيؤدي إلى تراجع النمو إلى ٠.٥٪ في عام ٢٠٢٣م(٤٣).

لذا يمر العالم حالياً بأزمة أقتصادية طاحنة والسبب يرجع إلي تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية والتي بدأت منذ مطلع العام الحالي والعالم كلة يتأثر بصورة نسبية ومتفاوتة بتداعيات هذه الحرب حسب قوة كل بلد إقتصادياً ولكن هذا التأثير قد شمل مناحي الحياة الأقتصادية والإجتماعية والأمنية والصحية والغذائية والتعليمية والرياضية(٤٥).

ويقول يوجياكارتا لابد وأن تكون كيفية إدارة الأموال أثناء الركود معروفة وسط التهديد بحدوث ركود عالمي في عام ٢٠٢٣، حتى أن هيئة الخدمات المالية (OJK) تتوقع حدوث ركود عالمي في وقت أقرب.

"ما لا يمكننا التنبؤ به هو مدى خطورة الركود والمدة التي سيستغرقها" ، وقال رئيس مجلس مفوضي OJK ماهيندرا سيريجار ، الثلاثاء ١١ أكتوبر ٢٠٢٢، وبالإضافة إلى هيئة الخدمات المالية و البنك الدولي أيضا يحذر من خطر حدوث ركود عالمي في العام المقبل ، والركود لديه القدرة على الحدوث بسبب السياسة النقدية للبنك المركزي التي هي عدوانية للغاية في رفع أسعار الفائدة ، وهذا الشرط يمكن أن يعيق النمو الاقتصادي ، وقال رئيس البنك الدولي ديفيد مالباس: "يتباطأ النمو العالمي بشكل حاد مع احتمال حدوث مزيد من التباطؤ مع سقوط المزيد من البلدان في الركود" ،عندما يحدث الركود، سوف يتباطأ النمو الاقتصادي ، إن تأثير الركود الذي يشعر به القطاع المالي أكثر من غيره هو أن الشركات لا تنمو وأن خفض الأجور، وأن معدل البطالة سوف يزداد(٤١).

أثارت الأزمة الاقتصادية العالمية العديد من المخاوف والتداعيات فى الأوساط الرياضية العالمية، خصوصا كرة القدم لاعتمادها بشكل كامل على المال، الذى يعتبر العصب الرئيسى لها، وتعتمد الأندية العالمية فى التمويل على ثلاثة محاور، أهمها حقوق البث التليفزيونى، وحقوق الرعاية والإعلانات، وأخيرًا الأموال التى يدفعها المستثمرون من ملاك الأندية عن طريق شراء الأسهم من البورصة.

وتسببت الأزمة الاقتصادية العالمية مع مطلع شهر مايو الماضى فى هزة عنيفة للعديد من الأندية الكبرى، لرغبة بعض شبكات التليفزيون فى التراجع عن العقود التى أبرمتها مع الأندية والاتحادات الأهلية المختصة ببيع حقوق البث التليفزيونى، فضلا عن سحب بعض المستثمرين إعلاناتهم من قمصان بعض الفرق ترشيدًا للإنفاق، وأخيرا رغبة بعض ملاك الأندية فى بيع حصصهم بعد خسائرهم الكبيرة فى مجال عملهم الأساسى.

و سارعت مكاتب الاستشارات الأوروبية المختصة فى «اقتصاد الرياضة» بدراسة حسابات الأندية، وإعداد سيناريوهات لمواجهة أزمة مالية غير مسبوقة فى تاريخ الكرة، قد تهدد موازينها المالية ومستقبلها على المدى القريب.

تمرّ مصر منذ زمن بعيد بأزمات اقتصادية متتالية. والأزمة التي نمرّ بها في أيامنا الحالية هي الأعمق والأسوأ منذ عقود إذ إنّها مصاحبة بارتفاع نسبة التّضخم وشحّ العملة الصّعبة من السّوق وأسباب أخرى متعددة جعلت الكثير من السّكان تحت خط الفقر.

عدم اليقين الاقتصادي : يعني الأفتقار لليقين، لكننا لم نعش قط في ظل مخاطر أقل ، فقد خرجنا من جائحة أربكت حياتنا بشتى الوسائل والآن ربما نكون على شفا حرب عالمية ثالثة. لكن هناك فارق كبير بين المخاطرة وعدم اليقين، ويتطلب كل منهما استراتيجيات مختلفة للتكيف.

فمن الممكن إدارة المخاطر بالتأمين أو التحوط، بينما يتطلب عدم اليقين مرونة. والمعرفة أمر مهم عند اتخاذ قرارات حياتية كبيرة مثل شراء منزل أو تغيير وظيفة أو إنجاب طفل أو التقاعد أو حتى تعديل المحفظة المالية. وتشمل المخاطر الأشياء التي يمكننا قياسها ورؤيتها تلوح في الأفق، وينشأ عدم اليقين من الأمور التي تباغتنا. فمساحة الصدفة محدودة حين يتعلق الأمر بما يمكن قياسه. وإذا لم تستطع التخلص من المخاطر، يمكننا التحوط ضدها(٤٠).

مشكلة البحث :

عدم اليقين الأقتصادي مصطلح جديد نشئ وتردد في الأونة الأخيرة بسبب عدد من المخاطر والأضطرابات التي تعرض إليها العالم أجمع أثر جائحة كرونا ، ثم تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية والتي سببت للعالم أجمع أزمات أقتصادية في مختلف القطاعات ومناحي الحياة الضرورية كالغذاء والطاقة ومستلزمات التصنيع وبدء العالم يتأثر بالأزمة شئ فشئ فنعكس ذلك علي إرتفاع أسعار كل شئ وهذا الأرتفاع لا يتوقف يوماً بعد يوم حتي أستشعر الأفراد والدول والمنظمات بخطر قادم لا محالة يستلزم التفكير والتصرف بصورة وبطريقة مختلفة تواكب هذا الخطر والبحث عن حلول للخروج من هذه الفترة الحرجة بأقل ضرر ممكن ، والقطاع الرياضي علي كافة المستويات المحلية والأقليمية والدولية والعالمية مثلة مثل أي قطاع أخر يتأثر ويؤثر في كافة مناحي الحياة كما انه يعمل به عدد كبير من البشر وله أهداف ووظائف ذات أهمية وأبعاد قومية لا يمكن إغفالها ، وأصبحت الرياضة خلال العقد الأخير صناعة وأقتصاد يؤثر في إجمالي الناتج القومي لعدد كبير من الدول وبخاصة الدول المتقدمة ، لذا عندما نقول أن هناك أزمة إقتصادية في العالم فنحن نعلم أن الأقتصاد الرياضي حتماً سوف يتأثر بتلك الأزمة ، والمخاطر المتوقعة لتدعيات تلك الأزمة لا تتوقف فقط علي الكيانات والمنظمات الرياضية الكبري بل ايضاً سوف يتأثر بها الكيانات والمؤسسات الرياضية الناشئة والكيانات الصغيرة ، وايضاً سلوك المستهلك الرياضي سوف يتأثر بتلك الأزمة ومن مظاهر هذا التأثير تقليل إنفاق الأسر المصرية علي المنتجات والإدوات الرياضية وايضاً الخدمات الرياضية والمتمثلة في الممارسة الرياضية مدفوعة الأجر، وتوجية إنفاقها علي الحاجات الضرورية والملحة كالتعليم والصحة والغذاء والمعيشة .

ومن خلال عمل الباحثان في القطاع الأهلي والقطاع الخاص وجد أن هناك تأثير ملحوظ في سلوك المستهلكين الرياضيين وإنخفض إقبالهم علي الأشتراك في مدارس وفرق الألعاب المختلفة مقارنتاً بما قبل في الأعوام السابقة ، وايضاً وجدوا أن بعض إدارات الأندية الرياضية بدءت تتعرض لبوادر أزمات مالية مما جعلها تتبع سياسة الترسيد في الأستهلاك للنفقات وذلك لإستشعارها بالكساد الأقتصادي وتأثرها به والبحث الحالي يحاول الوقوف علي أسباب عدم اليقين الأقتصادي وتأثيره علي الممارسة الرياضية بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، كمحاوله لتقديم مجموعة من الحلول لمواجهة تلك الأزمة وهذا الخطر المتوقع زيادته خلال الفترة المقبلة.

أهداف البحث :

يهدف البحث إلي معرفة تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي سلوك المستهلك الرياضي بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية من خلال التعرف علي:

١- تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي قرارات إدارات الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية المتوقعة.

٢- تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي قرار المستهلك الرياضي لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الأقتصادية التي يشهدها العالم.

تساؤلات البحث :

١- ما هو تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي قرارات إدارات الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية المتوقعة.

٢- ما هو تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي قرار الأعضاء والأسر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الأقتصادية التي يشهدها العالم.

المصطلحات المستخدمة في البحث :

الأقتصاد :

هو ذلك العلم المعني بدراسة كيفية استغلال الأفراد للموارد المتاحة لديهم أو صنع قرار ما يفيد في استغلالها للإتيان بمنتجات أو خدمات تعود بالنفع عليهم؛ ولا بد من الإشارة إلى أن مفهوم الاقتصاد لا يقتصر على الثروة والتمويل والكساد والأعمال المصرفية فحسب، بل تتسع رقعته لتشمل نطاقات أوسع بكثير (١٥ :٤١).

الازمة الأقتصادية :

إضطراب مفاجيء يطرأ علي التوازن الأقتصادي(١٤ :٣٢).

أو هي حالة مفاجئة من الاضطراب والخلل في النظام الاقتصادي العام الخاص بالدول، والذي تنتج عنه حالة من عدم التوازن في كافة الجوانب والعناصر الاقتصاديّة من حيث الإنتاج، والاستهلاك، والدخل، والأسعار، والمنافسة، والتصدير، والاستيراد، وأسعار العملات وغيرها، ويرى البعض أنّها حالة من

الانخفاض غير المسبوق وغير المخطط له في أسعار الأصول، والتي تتمثّل في رأس المال، والأسهم وحسابات الادخار، وحقوق الملكيّة (١ : ٥).

الأزمة المالية :

التدهور الحاد في الأسواق المالية ، والتي من ابرز سماتها فشل النظام المصرفي المحلي في إداء مهامة الرئيسية والذي ينعكس سلباً في تدهور كبير في قيمة العملة وأسعار الاسهم مما ينجم عنه أثار سلبية علي الأنتاج والعملة ، وما يترتب عليها من إعادة توزيع الدخل والثروات فيما بين الأسواق المالية الدولية. (٣ :٤٤)

المستهلك الرياضي بالأندية الرياضية (*) :

هو العضو العامل أو العضو الرياضي المشارك في الأنشطة والمسابقات الرياضية بالنادي الرياضي. (تعريف إجرائي)

عدم اليقين الأقتصادي (*):

هو تلك الحالة التي يمر بها المواطن من عدم قدرته على التخطيط الاقتصادي لحياته نظرا لعدم ثبات الاقتصاد الخاص بدولته وعدم قدرته على التنبوء بقدرته الاقتصادية المستقبلية وبالتالي فان هذه الحالة تجعل الفرد يعيد ترتيب أولوياته في الحياة ، أو هي ذلك المجهول الذي يخبئ في طياته إحتمالات عديدة معلومة ومجهولة لا تعلم أي منها قد يتحقق، ويسمي هذا الفرع إقتصاديات عدم اليقين (Economics of Uncertainty) والتي تدرس الدور الذي تلعبه حالات عدم التيقن في الاقتصاد وفي تخصيص الموارد يمكننا أن نؤكد أن عدم اليقين هو عامل متأصل في الإنسان ، إنها تشمل الحالة التي لا يمكننا فيها معرفة حدوث موقف أو حدث جزئيًا أو كليًا. (تعريف إجرائي)

الدراسات المرتبطة :

الدراسات باللغة العربية :

١) قام أحمد محمد رضا رمضان (٢٠٢٢م) (٦) ببحث بعنوان " تأثير المتغيرات الأقتصادية المعاصرة علي الدور الأقتصادي للدولة في مصر وهدف البحث إلي بيان الأتي المتغيرات الأقتصادية العالمية المعاصرة والتي تؤثر علي طبيعة دور الدولة في الحياة الأقتصادية ، ودور الدولة في التعامل مع المتغيرات الأقتصادية في الأقتصاد المصري ، وكانت أهم النتائج تأثير دول الدولة الأقتصادي عبر مراحل تطور الأقتصاد العالمي بالمتغيرات الأقتصادية والسياسية لا سيما ما يتعلق بالمتغيرات الفكرية وإنعكاسها علي الجوانب التطبيقية ، حيث إرتبط جانب من هذه المتغيرات بحالة الأزمة الأقتصادية والمالية في الأقتصاد العالمي وما أرتبط بجانب أخر من هذه المتغيرات بالتحولات العالمية نحو عولمة الأقتصاد وزيادة الأندماجات الأقتصادية ، وقد تبين حدود تدخل الدولة في النشاط الأقتصادي لعلاج قصور السوق ، واللمسات المميزة للمشروعات العامة وبينت العوامل المحددة لإنسحاب الدولة والحد

من قيود النشاط الأقتصادي والبدائل المؤسسية للتوازن بين الأسواق ودور الدولة في إطار تفعيل الدور الرقابي والتنظيمي لها وكيفية تحقيق الكفاءة الأقتصادية ، وكيفية تحقيق الكفاءة الأقتصادية للقطاع الخاص في إطار الدور الرقابي والتنظيمي للدولة الداعم للمنافسة وأليات السوق لإعادة العلاقة بين الحكومة والسوق ، وطبيعة هذا الدور ليتسق مع السوق الجديد من أجل زيادة الكفاءة والمنافسة وكفاءة تخصيص الموارد وزيادة معدلات الرفاهية الأقتصادية ، كما أن دور الدولة في النشاط الأقتصادي المصري قد مر بتطورات عدة وذلك منذ عام ١٩٥٢م حتي الأن وتبين ذلك من خلال إستراتيجية تدخل الدولة في النشاط الأقتصادي المصري والأصلاحات المؤسسية لتعزيز كفاءة دور الدولة في الأقتصاد ، وقد إنتهجت العديد من الدول المتقدمة والنامية الدور الجديد للدولة وهو الدور الرقابي والتنظيمي الداعم للمنافسة وأليات السوق مسجلة إنسحاباً لدورها الأقتصادي ، وإلغائها للقيود والإجراءات الحاكمة للنشاط الأقتصادي وقد شهدت تجارب تلك الدول علي زيادة كفاءة تلك الدور الرقابي والتنظيمي من خلال زيادة تنافسية الأسواق وحرية الدخول والخروج منها والحد من الممارسات الأحتكارية والأنشطة غير التنافسية.

٢) قام شريف السيد يوسف ، أحمد سيد أحمد (٢٠٢٠)(٢٤) ببحث بعنوان"اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية " وقد هدف البحث تحديد الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية من خلال تحديد أثرها على القطاع (الحكومي) ، والأهلي (اللجنة الأولمبية/ الاتحادات الرياضية/ الأندية الرياضية) ، والاستثماري (شركات الخدمات الرياضية) ، وكذلك الإجراءات الاحترازية للحد من الأثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية ، واستخدم الباحثان الاستبيان كأداة لجمع البيانات ، وكانت أهم النتائج تراجع عدد البرامج والأنشطة التي ينفذها القطاع الحكومي (مارثون زايد / مهرجان الدراجات / سباق الهجن/ دوري مراكز الشباب لكرة القدم/ .... وغيرها)، وقيامه بتعديل البرامج والأنشطة التي يقدمها لتتم عن بعد Online عبر بوابتها الإلكترونية ، تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في تنشيط السياحة الرياضية نتيجة تراجع عدد البرامج والأنشطة التي ينفذها والإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة على المستوى المحلى والدولي ، تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في جذب موارد إضافية للتمويل الرياضي بسبب التراجع المتوقع في (عدد البرامج والأنشطة/ الدعم الحكومي / عائد تراخيص شركات الخدمات الرياضية / حصة الرياضة في موازنة الدولة / استضافة البطولات الدولية) ، فيما يتعلق بالتأثير علي الأندية تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها ، تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية نتيجة الوفاء بسداد عقود الأجهزة الفنية (لاعبين/ مدربين/ إداريين/ ... وغيرهم) في ظل تجميد النشاط الرياضي ، تراجع قيمة عائدات (المعارض والحفلات/ مدارس الألعاب الرياضية/ الإعلانات/ الرعاية/ حقوق البث/ الموقع الإلكتروني) وخاصة

الأندية الجماهيرية نتيجة لشعبيتها ، تراجع قيمة عائد القنوات الرياضية الخاصة بأندية الأهلي والزمالك ، تراجع قيمة عائد الأندية من المشاركة في البطولات المحلية وبالأخص الأندية التي تشارك في مسابقات الدرجة الأولى للألعاب المختلفة وعلى رأسها نادى الأهلي ونادى الزمالك في الرياضات الجماهيرية (كرة قدم/ كرة يد) والذي يزداد مع إلغاء هذه البطولات ، تراجع قيمة عائد البطولات (الدولية/ القارية/ الإقليمية) بالنسبة للأندية المشاركة في هذه البطولات وعلى رأسها (الزمالك، الأهلي، بيراميدز، الإسماعيلي) في كرة القدم نظراً لارتفاع قيمة العائد من البطولات المشاركين بها (دوري أبطال أفريقيا/ الكونفيدرالية الأفريقية/ البطولة العربية) والذي يزداد مع إلغاء هذه البطولات ، تراجع قيمة الإعانات الحكومية للأندية الرياضية جاءت كأقل الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية لأنها قد تكون بمثابة الركيزة الأساسية للأندية محدودة الموارد وخاصة في هذه الظروف ، إحجام المستثمرين عن الاستثمار في الشركات التي تقدم خدمات رياضة مباشرة (أنشطة رياضية) في ظل انتشار وباء كورونا مما يعنى حدوث رقود اقتصادي في هذا القطاع من الاستثمار الرياضي ، وكانت أهم التوصيات التي توصل إليها الباحثان إصدار دليل تطبيق "العمل عن بعد" في القطاعات الرياضية وإرشادات إجرائية في الظروف الطارئة ، قيام المسئولين عن قطاعات الرياضة المصرية بابتكار أفكار جديدة للتقليل من حجم الخسائر الاقتصادية مثل إقامة المباريات الافتراضية، إعادة بث المباريات الارشيفية، تنظيم البطولات باستخدام الألعاب الالكترونية، تسويق اللاعبين للإعلانات التليفزيونية. الاهتمام بتطوير مهارات العاملين في المنظمات الرياضية إلكترونياً. قيام كل هيئة رياضية بعمل صندوق يسمى "صندوق المخاطر" يتم اللجوء إليه أثناء الكوارث. الاهتمام بتطوير الهيئات الرياضية تكنولوجياً. تفعيل المادة رقم (٨١) من قانون الرياضة رقم (٧١) لسنة (٢٠١٧م) بعمل بروتكولات تعاون بين الهيئات الرياضية وشركات التأمين.

٣) قام **عمر محمد أحمد البدويهي**(٢٠١٤م) (١٧) ببحث بعنوان " **حزم الحفز المالي والأزمات الأقتصادية بالتطبيق علي الحالة المصرية ٢٠١٤**" وهدف البحث إلي تحديد أثر الحفز المالي علي تخطي الأزمات الاقتصادية وكانت أهم نتائج البحث أن أثر العدوي وإندماج الأقتصاد العالمي قد قضي علي فكرة الطبيعة المحلية للأزمات وأصبحت تلك الأزمات تتجاوز حدود الدولة المسببة لها ووفي جميع الأزمات تظل هناك العديد من الخسائر التي تجعل البحث نحو تحقيق التعافي من هذه الأزمات ضرورة ملحة ، أن الحافز المالي هو حزمة من البرامج والخطط المالية محددة الأهداف تتوافر للدولة القدرة علي تمويلها دون التأثير علي أستدامتها المالية وتطبيقها بصورة مؤقتة وفقاً لجدول زمني محدد من أجل تحفيز الطلب وزيادة قدرة الأقتصاد علي التعافي ، يتسم النشاط الاقتصادي بالتقلب والدورية كما أن هذا النشاط يتعرض لأنواع متعددة من الأزمات وتختلف الأزمات وتتنوع وفقاً لمسبباتها وأليات نشوئها وطبيعة القطاع التي حدثت فيه ، وتميز الأدبيات بين أربع أنواع من الأزمات الأقتصادية وهي أزمة العملة ، والأزمات

البنكية ، وأزمة الديون ، وأزمة سوق المال ، إن فاعلية إجراء الحافز المالي يظل مرهوناً بعدد من المحددات والضوابط وأهمها مدي توافر الموارد المالية اللازمة لتمويل إجراءات الحفز المالي وتقدير الأثر المالي لكل إجراء من هذه الإجراءات فالقدرات والأمكانات المالية للدولة هي المحدد الرئيسي لتمويل إجراءات الحافز المالي ، ترتبط السياسة المالية بمفهوم الدورة الأقتصادية حيث تتسم السياسة المالية بالدورة ، فتكون إما تابعة أو معاكسة الأتجاهات الدورة الأقتصادية وقد دأبت الأدبيات علي التميز بين السياسة المالية التقديرية حيث يتم مواجهة التقلبات المصاحبة للدورات الأقتصادية من خلال تعديل مستويات الأنفاق ومعدلات الضريبة وفقاً وفقاً لتشريعات وإجراءات تنفيذية معينة وذلك في مقابل أليات الاستقرار المالي التي تتعامل تلقائياً مع تقلبات الدورة الاقتصادية ودون تدخل تشريعي أو إجراء محدد ، تعددت أسباب الأزمة المالية العالمية في نهاية عام ٢٠٠٨م والتي من بينها إنتشار الرهون العقارية الرديئة والتوسع في أنشطة التوريق بالأضافة إلي ضعف الأسواق والمؤسسات المالية وقد إتجهت الدول المختلفة إلي تنفيذ حزمة متكاملة من الحفز المالي لإحتواء أثار هذه الأزمة وقد تمثلت أهم إجراءات الحفز المالي التي تبنتها الدول لمواجهة الأزمة العالمية في التوسع في الأنفاق علي مشروعات البنية الأساسية وزيادة الأنفاق علي الخدمات الإجتماعية فضلاً عن خفض المعدلات الضريبية علي دخول الافراد والشركات وتقديم دعم الصادرات لعدد من القطاعات الأقتصادية.

٤) قام **أحمد عاشور عبدالله** (٢٠١٣م) (٥) ببحث بعنوان " **تقييم أثر العولمة علي سوق المال المصري بالتركيز علي أزمتي جنوب أسيا والأزمات الاقتصادية العالمية عام ٢٠٠٨م** " وهدف البحث إلي توصيف العولمة المالية وأبراز أهم إيجابيتها وأوجة القصور التي تعتريها وتأثيرها علي أسواق المال وذلك سواء في الدول النامية أو المتقدمة مع محاولة لوضع نموذج قياسي عملي يقوم بدراسة أثر هذه العولمة المالية علي أسواق المال ويمكننا من التنبؤ ببوادر هذه الأزمات قبل وقوعها مما يجعلنا قادريت علي تحجيم أثارها ، وكانت أهم نتائج البحث هي أن الدول النامية في إطار العولمة وخصوصاً تلك التي فتحت أسواقها المالية أمام المستثمرين والمضاربين الأجانب عرضة لحدوث أزمة مالية ، وبخاصة إذا كانت أقتصادات تلك الدول تعاني من المشاكل ، ضرورة القيام بمراقبة إشارات الإنذار المبكر التي تصدرها المؤشرات الأقتصادية الكلية وأهم هذه المؤشرات تحقيق عجز في الحساب الجاري بميزان المدفوعات وإنخفاض سعر صرف العملة الوطنية أكثر من قيمتها الحقيقية بصورة مبالغ فيها وإرتفاع معدل التضخم وإفراط البنوك في تقديم قروض للأستثمارات غير المنتجة مثل الاستثمار العقاري والارتفاع الكبير في أسعار الأصول العقارية والارتفاع السريع في نسبة عرض النقود إلي الإحتياطيات وأرتفاع أسعار الأسهم بدرجة كبيرة لا تعكس حقيقة الوضع المالي لشركات ومستويات أرباحها ، وتسارع النمو المالي لفترة طويلة بصورة تتجاوز سرعة نمو الأقتصاد الحقيقي ، كانت شدة الأزمة والسرعة التي انتشرت بها في دول جنوب شرق أسيا قد أظهرت الصلات الإقليمية القائمة والتشابه الكبير في

الخصائص الأقتصادية بين هذه الدول وهو ما يعني أن حدوث أزمة مالية في دولة مالية ما يمكن أن ينعكس وبسرعة عل دولة أو دول اخري تعاني من بعض أو كل المشاكل الاقتصادية التي واجهت الدولة الاولي ، وكانت أهم النتائج ضرورة الحفاظ علي سلامة مؤشرات الأقتصاد الكلي بخفض معدلات التضخم وإستقرار سعر صرف العملة والحفاظ علي النمو الأقتصادي وتنوع مصادر الدخل ومساهمة أكبر لمختلف القطاعات الأقتصادية في الناتج ، وإستقرار أسعار الفائدة والعمل علي جذب الأستثمار الأجنبي والمحلي علي حد سواء ، الأستمرار في تعزيز اتجاه الإصلاح الأقتصادي بالتركيز علي جوانبه الإيجابية المتعلقة بتحقيق التوازنات الداخلية والخارجية وإعتماد سياسات سليمة وفعالة علي مستوي الاقتصاد الكلي وإطلاق طاقات القطاع الخاص وتوجيهها الي القطاعات الإنتاجية وتقوية الجهاز المصرفي والأسواق المالية في ظل إطار تنظيمي ورقابي كفء وفعال ، ضرورة التأني ووضع الضوابط الكفيلة بتوجيه مسار رؤوس الأموال الاجنبية إلي الأستثمار المباشر في القطاعات الأنتاجية وحماية الاقتصاد القومي من الأموال الساخنة التي تتدفق للأستثمار في محافظ الاوراق المالية بهدف المضاربة والأستفادة من التجارب التي طبقت بنجاح في الدول النامية بشأن ضوابط تعاملات الاجانب في البورصة.

٥) قام **مختار محمد سعيد أحمد**(٢٠٢١م) (٢٧) ببحث بعنوان " **تصور مقترح لإدارة المخاطر بالاتحادات الرياضية الأولمبية**" وقد هدف البحث إلي وضع تصور مقترح لإدارة المخاطر بالاتحادات الرياضية الاولمبية من خلال دراسة كلاً من أنواع المخاطر التي تواجة الاتحادات الرياضية الاولمبية والعوامل الناتجة عن تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمخاطر التي تواجة الاتحادات الرياضية الاولمبية "Swat" وتمثلت عينة البحث في السادة رؤساء وأعضاء مجالس إدارات الاتحادات والمديريين التنفيذيين ، والمديريين الإدارين للمنتخبات والمديريين الماليين ، وقام الباحث بإختيار عينة البحث بطريقة طبقية عشوائية ممثلة لفئات مجتمع البحث وبلغ عددهم (٩٠) فرد ، وكانت أهم نتائج البحث أن الموازنة التقديرية العامة للاتحاد غير دقيقة ، المخصصات المالية من قبل الجهة الإدارية غير كافية بالقدر الذي يحقق أهداف الاتحاد ، تهديد أمن الموظفين مادياً ومعنوياً ، الأهمال في صيانة المنشأه والمرافق وكانت أهم توصيات البحث ضرورة زيادة الميزانيات المخصصة للاتحادات الرياضية الأولمبية من قبل الجهة الإدارية (وزارة الشباب والرياضة) بما يتناسب مع خطط وأهداف وبرامج كل إتحاد والبحث عن مصادر تمويل أخري للاتحادات الرياضية الأولمبية ، عمل إجراءات وقائية لمواجهة بعض المخاطر المتوقعة في الاتحادات الرياضية من خلال الأستعانة ببعض الخبراء في (الإدارة والإدارة الرياضية – إدارة المخاطر ، إدارة الأزمات) ، عمل توثيق لكل المخاطر والأزمات التي حدثت في كل الاتحادات والمؤسسات الرياضية المشابهة وكيفية معالجتها والبحث عن جميع المخاطر والتهديدات التي يمكن أن تواجة الاتحادات الرياضية الأولمبية مستقبلاً.

٦) قام **أكرم محمد مصطفي محمد**(٢٠٢٠) (٧) ببحث بعنوان " **تصور مقترح لمواجهة الأزمات الرياضية المحتملة بالأندية المصرية** " وقد هدف البحث إلي التعرف علي تأثير الأزمات علي العمل الإداري الرياضي وتمثل مجتمع البحث من الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية وتمثلت عينة البحث من رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات والمديرين بالأندية الرياضية وكذلك العاملين بإدارات النشاط الرياضي وبلغت عدد أفراد عينة البحث (٩٠) فرد وكانت أهم نتائج البحث أن الأزمات المالية التي يتعرض لها النادي الرياضي تؤثر بالسلب علي إدارة النشاط الرياضي بالنادي خاصة فيما يرتبط بالتعامل مع الفرق الرياضية والأجهزة الفنية واللاعبين ، أو القرارات التي تصدر من مجلس الإدارة والتي لها إنعكاسات سلبية علي إدارة النشاط الرياضي خاصة فيما يرتبط بالأندية الرياضية أو الأتحادات الرياضية والتي تصل في بعض الأحيان إلي حدوث أزمة ، مما يؤثر سلباً علي الإداء الإداري بإدارة النشاط الرياضي نتيجة لها التخبط الإداري في بعض القرارات ، وقد توصل الباحث إلي تصميم تصور مقترح لمواجهة الأزمات الرياضية المختلفة بالأندية المصرية من خلال (الهدف – الرؤية – الرسالة – الهيكل – الإجراءات) ، وكانت اهم التوصيات وضع حقيبه تدريبية متخصصة بها محتوي تدريبي يتم إستخدامه بواسطة مدرب لتحقيق أهداف محددة لمواجهة الأزمات الرياضية ، تطوير منظومة الرياضة بإعداد الكوادر المتخصصة في الإدارة الرياضية.

٧) قام **وجية محمد ندا** (٢٠٠٠) (٢٨) ببحث بعنوان " **تصميم بعض النماذج للأستعداد لمواجهة الأزمات الرياضية المتوقعة في مصر** " وقد هدف البحث إلي تخطيط مستقبلي من خلال تصميم بعض النماذج للأستعداد لمواجهة الأزمات الرياضية المتوقع حدوثها في مصر ، وأستخدم الباحث المنهج الوصفي وكانت عينة البحث (الاتحادات الرياضية الأولمبية – الأندية الرياضية – وزارة الشباب " جهاز الرياضة" مجموعة من القادة الأمنيين الذين يتولون مواجهة الأزمات الحادثة في المجال الرياضي) وتوصل الباحث إلي أن الأزمات المتوقع حدوثها في مصر (شغب الملاعب – معاداه وتحفيز الجماهير ضد نتائج رياضية معينة – إنتشار إستخدام المنشطات – إنكسار الرياضة في المدارس – تعثرات مالية للأندية).

٨) دراسة **(Prasad,Wei,And Kose,2004)** أشارت إلي أن هناك أثاراً مختلفة للعولمة المالية علي النمو الأقتصادي ، فقد يؤدي التحرير المالي إلي النمو الأقتصادي في بعض الدول النامية ، وقد يحدث أزمات مالية وإنخفاض النمو في دول نامية أخري.

٩) دراسة **(Vanassche,2004)** بعنوان " العلاقة بين الأنفتاح المالي والنمو فتم دراسة تأثيرالتكامل المالي علي النمو في مجموعة من الدول الصناعية ، وتوصل إلي أن الأنفتاح المالي له تأثير إيجابي علي نمو القطاع الصناعي بغض النظر عن السمات المختلفة للصناعات ، وأشارت الدراسة إلي أن التكامل المالي يعمل علي تنمية سوق الأوراق المالية المحلي من خلال دعم التنافسية مع غيره من الأسواق الخارجية حيث أن دخول المستثمرين الأجانب في السوق المحلي وكذلك أستثمار رأس المال

المحلي في الأسواق العالمية يزيد من التنافسية ، وكذلك كشفت الدراسة أن عدد الأوراق المالية المقيدة بسوق الأوراق المالية أصبح أكبر حجماً وأكثر سيولة خاصة بعد تحرير الحساب الرأسمالي بهذه الدول.

١٠) دراسة **(Schmukler,2003)** توصلت إلي أنه علي الرغم من وجود العديد من الدوافع والمكاسب المحتملة التي تدفع العالم للاتجاه نحو مزيد من العولمة المالية ، فإن العولمة المالية ما تزال تحمل في طياتها العديد من المخاطر ، كما تم القيام بمسح للأدبيات المختلفة والتي تناولت الازمات المالية وما يعرف بأثر العدوي في ظل الأنتشار الواسع للعولمة المالية وتوصلت الدراسة إلي العديد من النتائج أهمها : أن الدول ذات الأقتصادات النامية والتي تتسم بضعف أسواقها المالية تكون أكثر عرضة لحدوث أزمات مالية بها في حال قيامها بتحرير القطاع المالي ، أنه حتي الدول ذات الأقتصاديات المتقدمة قد تكون عرضة لحدوث أزمات مالية بها وذلك لوجود بعض التشوهات في الأسواق المالية الدولية ، لذا فإن الأقتصاديات المنفتحة علي العالم الخارجي تكون أكثر عرضة للأزمات المالية بغض النظر عما إذا كانت الاساسيات الأقتصادية بها سليمة أم لا ، حيث أن هذه التشوهات يمكن أن يتولد عنها سلوك غير رشيد وهو ما يعرف بسلوك القطيع والمضاربات وحدوث إنهيارات ، كما يمكن أن تؤدي هذه التشوهات إلي إضعاف البنية الأقتصادية ، إن العولمة المالية من الممكن أن تؤدي إلي إندلاع أزمات مالية نتيجة لبعض العوامل الخارجية التي تؤثر علي تدفقات رأس المال حيث أنه إذا أصبحت الدولة تعتمد بصفة أساسية علي رأس المال الأجنبي ليكون المكون الرئيسي لأقتصادات هذه الدولة فإن التغيرات المفاجئة في تدفقات رؤوس الأموال من الممكن أن تخلق صعوبة في الحصول علي تمويل مما يؤدي إلي تراجع في الأداء الأقتصادي للدولة ، أقتصادات الدول المنفتحة علي العالم الخارجي تكون أكثر عرضة لما يعرف بأثر العدوي حيث تنتقل الأزمات المالية ما بين الدول من خلال العديد من القنوات والتي من أمثلتها قيام المستثمرين الدوليين بتنويع محافظهم المالية في الأسواق المالية المختلفة والربط المالي ما بين الأقتصاديات المختلفة وكذا من خلال الأستثمار الأجنبي المباشر والتجارة الدولية ما بين الدول ، وما يعرف بسلوك القطيع (Herding Behavior).

اجراءات البحث

منهج البحث:

استخدم الباحثان المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) وذلك لملامته لطبيعة البحث.

مجتمع البحث:

يشتمل مجتمع البحث على" الأندية الرياضية المصرية الأهلية والخاصة "

عينة البحث:

استخدم الباحثان أكثر من عينة واحدة للبحث وذلك نظرا لطبيعة البحث، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة الطبقية العشوائية وممثلة لمجتمع البحث.

تم تقسيم عينة البحث الي نوعين :

العينة الأولي: وهي تلك العينة التي تم إجراء مقابلة شخصية معها وبلغ عدد هذه العينة (١١) فرد كما هو موضح بالجدول (١) :

جدول(١)

توصيف العينة الأولي الخاصة بالمقابلة الشخصية

ن= ١١

م	الصفة	ك	%
١	مجلس إدارة الأندية الرياضية.	٣	٢٧.٢٧٪
٢	المديرين التنفيذين بالأندية الرياضية.	٢	١٨.١٨٪
٣	مديرو النشاط الرياضي بالأندية الرياضية.	٣	٢٧.٢٧٪
٤	الخبراء الأكاديميين والمتخصصين في الأقتصاد وأقتصاديات الرياضة.	٣	٢٧.٢٧٪
	المجموع	١١	١٠٠٪

وذلك لبناء استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث.

العينة الثانية:

شملت عينة البحث مجموعتين وهما المجموعة الأولي : مسئولي الأندية الرياضية في ضوء أراء السادة الخبراء وهم أندية (الأهلي – الزمالك – وادي دجلة – الصيد – نادي النادي– ٦ أكتوبر– سموحة – الشيخ زايد – الزهور– مدينة نصر)، وكان عددهم (٧٣) فرد من ممثلي إدارات الأندية الرياضية ، وهم من تم استطلاع رأيهم في " استمارة الاستبيان الأولي والخاصة بمسئولي الأندية الرياضية".

المجموعة الثانية: أولياء الأمور (الأعضاءالعاملين أو الرياضيين) بالأندية عينة البحث: وشملت عينة البحث للمجموعة الثانية السادة الاعضاء أولياء الأمور بالأندية مجتمع البحث وبلغ عددهم (٧٣٨) فرد، وهم من تم استطلاع رأيهم في " استمارة الاستبيان الثانية و الخاصة بأعضاء النادي (أولياء الأمور)".

جدول (2)

توصيف العينة الأساسية العينة الأولي إدارات الأندية الرياضية

ن =٧٣

م	الصفة	ك	%
١	أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية.	٥٣	٧٢.٦٠٪
٢	المديرين التنفيذين بالأندية الرياضية.	١٠	١٣.٧٠٪
٣	مديرو النشاط الرياضي بالأندية الرياضية	١٠	١٣.٧٠٪
	المجموع	٧٣	١٠٠٪

جدول (3)

توصيف العينة الأساسية العينة الثانية الأعضاء العاملين بالأندية الرياضية

ن =٧٣٨

م	الصفة	ك	%
١	الأعضاء العاملين بالأندية الرياضية المصرية.	٧٣٨	١٠٠
	المجموع	٧٣٨	٪١٠٠

عينة الدراسة الأساسية:

قام الباحثان بتقسيم عية الدراسة الأساسية إلي مجموعتين ، المجموعة الأولي وتشمل أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية ، والمديرين التنفيذين ، ومديرو النشاط الرياضي وبلغ عدد أفراد هذه العينة (٧٣) فرد وجدول (٢) يوضح ذلك ، المجموعة الثانية وتشمل الأعضاء العاملين والرياضيين بالأندية الرياضية وبلغ عدد أفراد هذه العينة (٧٣٨) فرد وجدول رقم (٣) يوضح ذلك.

عينة الدراسة الاستطلاعية:

تم تحديد العينة الاستطلاعية بهدف استخراج المعاملات الخاصة بالصدق والثبات لاستمارة الاستبيان المستخدمة في البحث وقد بلغ عددها (٣٠) فرد للعينة الأولي ، وعدد (٦٠) فرد للعينة الثانية ، وقد تم اختيارهم بطريقة عمديه من خارج عينة البحث الأساسية وممثلة لمجتمع البحث، والجدول (٤ ، ٥) يوضح تصنيف عينة الدراسة الاستطلاعية.

جدول (4)

توصيف العينة الإستطلاعية العينة الأولي إدارات الأندية الرياضية

ن =٣٠

م	الصفة	ك	%
١	أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية.	١٨	٪٦٠
٢	المديرين التنفيذين بالأندية الرياضية.	٦	٪٢٠
٣	مديرو النشاط الرياضي بالأندية الرياضية	٦	٪٢٠
	المجموع	٣٠	٪١٠٠

جدول (5)

توصيف العينة الإستطلاعية العينة الثانية الأعضاء العاملين بالأندية الرياضية

ن =٦٠

م	الصفة	ك	%
١	الأعضاء العاملين بالأندية الرياضية المصرية.	٦٠	١٠٠
	المجموع	٦٠	٪١٠٠

وسائل جمع البيانات :

قام الباحثان بجمع البيانات من الميدان حول موضوع الدراسة وذلك باستخدام الوسائل التالية:

١- المقابلة الشخصية.

٢- الاستبيان.

أولاً المقابلة الشخصية المقننة :

قام الباحثان بإجراء مقابلة شخصية مقننة مع بعض مجلس إدارة الأندية الرياضية ، وبعض المديرين التنفيذين بالأندية الرياضية ، ومديري النشاط الرياضي بالأندية الرياضية ، والخبراء الأكاديميين والمتخصصين في الأقتصاد وأقتصاديات الرياضة ومرفق رقم (١) يوضح أسماء الخبراء.

حيث قام الباحثان بطرح أسئلة مفتوحة على السادة الخبراء والمسئولين وهذه الأسئلة هي(هل تأثرت الاوضاع المالية والأقتصادية للنادي خلال الفترة الحالية في ظل الازمة الاقتصادية ؟ ، وإن كانت الإجابة بنعم فإلي أي مدي بلغ هذه التأثير؟ ، وإلي أي مدي تأثر العضو بتلك الأزمة ؟ وما هي مظاهر هذا التأثر من وجهة نظر سيادتكم ؟ وقد قام الباحثان بحصر نتائج تلك المقابلات ووضعها في جدول وذلك للاستفادة منها في بناء استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة.

ثانياً : الاستبيان :

قام الباحثان بتصميم استمارة استبيان وذلك للوقوف علي الجوانب والمحاور الرئيسية التي يجب أن يتضمنها البحث للتعرف علي " تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الممارسة الرياضية بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ".

وقد إتبع الباحثان الخطوات التالية في إعداد استمارة الاستبيان :

- الرجوع إلى المراجع العلمية المتخصصة في مجال الأقتصاد والأقصاد في المجال الرياضي.
- استعانه بالدراسات السابقة في بناء الاستمارة من خلال الرجوع إلى الدراسات التي تناولت موضوعات الأقتصاد، والأقتصاد في المجال الرياضي ، والأزمات الأقتصادية .
- تجميع نتائج المقابلة الشخصية التي أجراها والتي تناولت تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الممارسة الرياضية بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.
- تتصنيف هذة الجوانب في إستمارتين رئيسيتين وتم عرضها علي السادة الخبراء مرفق رقم (٢) يوضح أسماء الخبراء.
- إعداد محاور خاصة لكل إستمارة إستبيان علي حدي وتم عرضها علي السادة الخبراء مرفق رقم (٢) يوضح أسماء الخبراء وذلك لمعرفة رأيهم في تلك المحاور مع تحديد الأهمية النسبية لكل محور كما هو موضح بجدول (٦) ، (٧).
-

جدول(٦)

النسبة المئوية لموافقة الخبراء الأكاديميين الخاصة بأستمارة الاستبيان الأولي والخاصة بمسئولي الأندية الرياضية علي المحاور المقترحة والأهمية النسبية لكل محور

ن=11

م	المحور	ك	%
١	تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي إدارات الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية.	١٠	٩٠.٩٪
	المجموع	١١	١٠٠٪

جدول(٧)

النسبة المئوية لموافقة الخبراء الأكاديميين الخاصة استمارة الاستبيان الثانية و الخاص بأعضاء النادي (أولياء الأمور) وعنوانه "تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الممارسة الرياضة بالأندية الرياضية " علي المحاور المقترحة والأهمية النسبية لكل محور

ن=11

م	المحور	ك	%
١	سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية.	٩	٨١.٨٢٪
٢	الأستمرار في النشاط الرياضي من عدمه.	١١	١٠٠٪
٣	الإشتراك في البطولات.	١٠	٩٠.٩٪
٤	سياسة التدريب.	١١	١٠٠٪
	المجموع	١١	١٠٠٪

يتضح من الجداول (٦)،(٧) موافقة إتفاق السادة الخبراء علي المحاور المقترحة للاستمارتين من الباحثان حيث إرتضي الباحثان نسبة ٧٠٪ فأكثر لقبول المحور أو العبارات وبناءاً علية قام الباحثان بصياغة العبارات التي تناسب كل محور وتم التوصل إلي الشكل المبدئي للاستمارتين بحيث أشتمل علي:

- **الأستمارة الأولي** أشتملت علي محور واحد وعدد (٤٢عبارة).
- **الأستمارة الثانية** أشتملت علي (٤) محاور وعدد (٤٢ عبارة) كالتالي

المحور الأول : "سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية" وأشتمل المحور علي عدد (١١ عبارة).

المحور الثاني : "الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمه" وأشتمل المحور علي عدد (١١ عبارة).

المحور الثالث : "الاشتراك في البطولات" وأشتمل المحور علي عدد (١٤ عبارة).

المحور الرابع : "سياسة التدريب" وأشتمل المحور علي عدد (٧ عبارة).

وقد تم عرض اســـتمارتين بمحاورهم وعباراتهم في صـــورتها المبدئية على الخبراء وبلغ عددهم (١١) خبير وذلك لحذف أو تعديل أي عبارة أومحورمن تلك العبارات والمحاور.

جدول (٨)

النسبة المئوية لإتفاق الخبراءعلي عبارات ومحاور الأستبيان الأول بعنوان " تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي إدارات الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية"

ن =١١

م	العبـــارات	ك	%
١	تقليل شراء الملابس والأدوات الرياضية مقارنة (بالسنوات السابقة)	٩	٨١.٨٢٪
٢	الاتجاه إلى شراء الملابس الرياضية ذات الأسعار المنخفضة التي تتماشي مع ميزانيات النادي.	٨	٧٢.٧٣٪
٣	توجية الإدارات المختلفة بالنادي لتطبيق سياسة الترشيد في عملية الإستهلاك وشراء إحتياجاتها.	٩	٨١.٨٢٪
٤	تكليف العاملين بأكثر من عمل واختصاص نظرا لإستغناء النادي عن بعض العاملين	١٠	٩٠.٩١٪
٥	تخفيض عدد العاملين في جميع الإدارات نظراً لتراجع الموارد المالية مقارنتاً بما قبل.	٨	٧٢.٧٣٪
٦	إلزام الأعضاء بالنادي تحمل كافة التكاليف المالية المتعلقة بإشتراك ابنائهم بإتحادات الألعاب المختلفة ، وكذلك إشتراكات المسابقات والبطولات الرسمية.	٩	٨١.٨٢٪
٧	إلزام الأعضاء بالنادي تحمل كافة التكاليف المالية المتعلقة بإشتراك ابنائهم في المسابقات والبطولات الرسمية.	٨	٧٢.٧٣٪
٨	الأقتصار علي توفير الزي الرسمي للبطولات للاعبين والتي تحمل شعار النادي .	٨	٧٢.٧٣٪
٩	إلزام الأعضاء المشاركين بتحمل مصاريف الإنتقالات الداخلية أثناء المشاركة الرسمية للمسابقات وتحمل مصاريف سفر اللاعبين ومصروفات إقامتهم ، فيما عدا فرق الدرجة الأولي.	٩	٨١.٨٢٪
١٠	تقليل الصرف علي بدلات التغذية وبدلات الإنتقال مقارنتاً بما قبل فيما عدا فرق الدرجة الأولي.	٨	٧٢.٧٣٪
١١	مراجعة جميع عقود اللاعبين والإتجاه إلي تخفيضها بصورة تتماشي مع الأزمة الحالية.	٩	٨١.٨٢٪
١٢	مراجعة جميع عقود العاملين والإتجاه إلي تخفيضها بصورة تتماشي مع الأزمة الحالية.	٩	٨١.٨٢٪
١٣	الأستغناء عن بعض العاملين والتوقف عن تعيين عاملين جدد. (البطاله هتكون نتيجه الاستغناء)	٨	٧٢.٧٣٪
١٤	إقتناء النادي للملابس والأدوات الرياضية ذات العلامة الشهيرة أمراً ضرورياً يتعلق بكيان وقيمة النادي الذي لا يمكن تقليل جودته.	٩	٨١.٨٢٪
١٥	أتوقف عن شراء مساعدات التدريب التي يمكن التدريب بدونها ولم تؤثر علي جودة الإداء.	١٠	٩٠.٩١٪
١٦	تاجيل الدخول في مشروعات بنية تحتية خلال الفترة الحالية حتي يستطيع النادي الوفاء بإلتزاماته المالية إتجاه الأعضاء والعاملين والمستفيدين.	٨	٧٢.٧٣٪
١٧	التوجه لإسناد المشروعات الإنشائية بالنادي بنظام حق الانتفاع B.O.T لتقليل النفقات	٩	٨١.٨٢٪
١٨	العزوف عن شراء الملابس أو أدوات تدريب هذا الموسم والأكتفاء بما هو موجود من الأعوام السابقة قدر المستطاع والصرف في الإداوات والأمور الضرورية والملحة فقط.	٨	٧٢.٧٣٪
١٩	إرتفاع أسعار الملابس والأحذية الرياضية بسبب أرتفاع قيمة العملة الأجنبية والتضخم الحالي يجعل النادي يعزف تماماً عن الشراء ومطالبة أعضاء النادي بتحمل ذلك فيما عدا فرق الدرجة الأولي.	٨	٧٢.٧٣٪
٢٠	التحول للإدارة الألكترونياً سريعاً لتقليل النفقات المالية المتعلقة بشراء الإداوات الكتابية والأوراق والأحبار ....الخ وتفعيل البريد الألكتروني والتوقيع الألكتروني.	١٠	٩٠.٩١٪
٢١	تراجع مشاركة الأعضاء واللاعبين الأشتراك في مدارس الألعاب المختلفة بسبب الأزمة الأقتصادية.	٨	٧٢.٧٣٪
٢٢	طلب بعض المستأجرين (الأنشطة الرياضية/ التجارية/ الترفيهية) بالنادي لتخفيض القيمة الإيجارية نتيجة تأثرهم بالأزمة الحالية والتهديد بإلغاء عقودهم مع النادي بسبب تعثرهم مالياً.	٩	٨١.٨٢٪

م	العبـــارات	ك	%
٢٣	زيادة أسعار الخدمات المقدمة للعضو حتي يستطيع النادي الوفاء بالالتزمات المالية الواقعة علي عاتقة.	١٠	٩٠.٩١٪
٢٤	توجه إدارة النادي الي زيادة قيمة الاشتراك السنوي و الرسوم الأخري التى تفرض على العضوية لزيادة الموارد	٨	٧٢.٧٣٪
٢٥	توجه إدارة النادي الي تحويل مناطق الترفيه أو الغير مستغله لإقامة مشروعات تجارية تدر عائد مالى لزيادة الموارد	٩	٨١.٨٢٪
٢٦	تقليل الاشتراك بالمسابقات والمنافسات الرياضية والأقتصر فقط علي أهم البطولات والمسابقات الرسمية بسبب الرسوم الباهظة التي تفرضها إتحادات الألعاب المختلفة علي اللاعب المشارك .	٨	٧٢.٧٣٪
٢٧	عدم المشاركة في أي لقاءات أو منافسات رياضية ودية تقام خارج المحافظة	٨	٧٢.٧٣٪
٢٨	عدم اليقين الأقتصادي خلال الفترة المقبلة يجعلني إعيد النظر في أولويات الصرف علي متطلبات الممارسة الرياضية وفقاً للدخل وأولويات الصرف في البنود الأخري للنادي .	٤	٣٠.٧٧٪
٢٩	تحقيق النتائج والبطولات الرياضية أحد أهم أولويات إدارة النادي والصرف علي ممارسة النشاط الرياضي تعد أولوية رئيسية عن باقي الخدمات التي تقدم للعضو بغض النظر عن الازمة المالية الحالية.	١٠	٩٠.٩١٪
٣٠	تحويل جميع مدارس الألعاب الرياضية بالنادي إلي أكاديميات رياضية خاصة تسند إلي شركات الخدمات الرياضية ويحصل النادي علي نسبة ثابتة من الدخل وبالتالي تقليل العمالة الداخلية بالنادي وتحقيق ربح علي أن يتحمل العضو قيمة إشتراكات أعلي مما كان يتحملها من قبل.	٨	٧٢.٧٣٪
٣١	عزوف المستمثرين لإستثمار أموالهم في ممارسة الرياضية.	١٠	٩٠.٩١٪
٣٢	تجميد بعض إدارات الأندية لبعض الأنشطة الرياضية بسبب عزوف المستثمرين عن رعاية بعض الفرق الرياضية مقارنتاً بما قبل.	٨	٧٢.٧٣٪
٣٣	تجميد بعض الفرق التي يتعثر النادي الصرف عليها والتي طالت بعض الالعاب الشعبية مثل كرة القدم.	٩	٨١.٨٢٪
٣٤	الاقتصار علي تقديم الخدمات والأنشطة الإجتماعية ذات الأولو ية لأعضاء الجمعيات العمومية والتي لا تتطلب الأنفاق بصورة كبيرة مقارنتاً بالنشاط الرياضي.	١٠	٩٠.٩١٪
٣٥	توجه إدارة النادي الي زيادة قيمة الاشتراك السنوي و الرسوم الأخري التى تفرض على العضوية لزيادة الموارد	٨	٧٢.٧٣٪
٣٦	طلب زيادة الدعم المالي المقدم من الجهه الاداريه و الاتحادات الرياضية	٩	٨١.٨٢٪
٣٧	التوجه لحث رجال الأعمال للتبرع للنادي	٨	٧٢.٧٣٪
٣٨	التوجه نحو طرح بعض المشروعات بالنادي للشراكة مع القطاع الخاص	٨	٧٢.٧٣٪
٣٩	إستقطاب مدربين ذو مستويات منخفضة إرتباطاً بتقليل التكاليف والمرتبات.	١١	١٠٠٪
٤٠	التوجة نحو عدم إقامة معسكرات تدريبية خارجية تزيد الأحتكاك وتحقق الخطط التدريبية توفيراً للنفقات.	٤	٣٦.٣٦٪
٤١	عدم القدرة علي الصيانة الدورية وتحسين جودة الملاعب والأدوات تقليلاً للنفقات.	٨	٧٢.٧٣٪
٤٢	عدم القدرة علي إستقطاب لاعبي المستويات العليا الاحترافية ذو المرتبات المرتفعة توفيراً للنفقات.	١٠	٩٠.٩١٪

جدول (٩)

لنسبة المئوية لإتفاق الخبراء علي عبارات ومحاور الأستبيان الثاني والخاص بالسادة أعضاء النادي وعنوانه "تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الممارسة الرياضة بالأندية الرياضية "

ن =١١

م	العبـــارات	ك	%
المحور الأول : سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية :			
١	تقليل شراء الملابس الرياضية مقارنة بما قبل.	٩	٨١.٨٢٪
٢	لم أعد أهتم بشراء ملابس التدريب ذات العلامة التجارية الشهيرة وأقتصر علي شراء الملابس الرياضية ذو الأسعار المنخفضة.	٨	٧٢.٧٣٪

٣	لم أعد أهتم بإقتناء الإدوات التدريبية الخاصة بإبنائي طالما أن النادي سيوفرها مثل (كرة سلة ، كرة طائرة ، كرات تنس أرضي وهكذا).	٩	٨١.٨٢٪
٤	أؤجل شراء الملابس والأحذية الرياضية لحين وجود خصومات هائلة عليها بالمحال التجارية والتوكيلات.	١٠	٩٠.٩١٪
٥	ثقافة الشراء للملابس والإدوات الرياضية لدي بدءت تتغير لتواكب الأزمة المالية الراهنة لتكون شراء الأهم ثم المهم.	٨	٧٢.٧٣٪
٦	أطالب إدارة النادي بتخفيض الرسوم المحصلة علي الملابس الرياضية وتقديم الدعم عليها.	٩	٨١.٨٢٪
٧	إقتنائي للملابس والأدوات الرياضية ذات العلامة الشهيرة أمراً ضرورياً بالنسبة لي وأحد أهم أولوياتي حتي وإن كان لدي ضغوط مادية حول ممارسة النشاط الرياضي وميزانية الأسرة.	٨	٧٢.٧٣٪
٨	أتوقف عن شراء مساعدات التدريب التي يمكن التدريب بدونها ولم تؤثر علي جودة الإداء.	١١	١٠٠٪
٩	أعزف عن شراء ملابس أو أدوات تدريب هذا الموسم وأكتفي بما هو موجود من الأعوام السابقة نتيجة عدم اليقين الأقتصادي الذي أشعر به بسبب الأزمة الأقتصادية.	٩	٨١.٨٢٪
١٠	إرتفاع أسعار الملابس والادوات الرياضية بسبب أرتفاع قيمة العملة الأجنبية والتضخم الحالي يجعلني أعزف تماماً عن الشراء أو المشاركة في ممارسة النشاط الرياضي بصفة عامة.	٨	٧٢.٧٣٪
١١	أطالب إدارة النادي بتوفير الملابس والأدوات الرياضية لعدم مقدرتي علي توفيرها كـ ولي أمر .	١١	١٠٠٪
١٢	أطالب إدارة النادي بتوفير الملابس الرياضية لاني أصبحت لا اتحمل شراؤها	٤	٣٠.٧٧٪
المحور الثاني : الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة			
١	لم يعد في ترتيب أولوياتي الأشتراك للأبناء في أكثر من نشاط رياضي بسبب الأوضاع الأقتصادية الراهنة.	١٠	٩٠.٩١٪
٢	أرغب جدياً في تقليل عدد التدريبات الرياضية لتقليل رسوم الأشتراك في مدارس الألعاب المختلفة .	٨	٧٢.٧٣٪
٣	أرغب في تقليل الوحدات التدريبية الأسبوعية وذلك لتقليل أعباء تكاليف الأنتقالات والمواصلات.	٩	٨١.٨٢٪
٤	أشترك فقط في مدارس الألعاب المختلفة خلال الموسم الصيفي بسبب الأعباء الدراسية وغلاء المعيشة في الوقت الراهن.	٨	٧٢.٧٣٪
٥	الأستغناء عن الأشتراك في فرق الألعاب نظراً لإرتفاع قيمة إشتراكها والمتطلبات المادية المتعلقة بالملابس والأدوات الخاصة بها ، وأقتصر علي الأشتراك في مدارس الألعاب نظراً لإنخفاض رسوم الإشتراك وعدم التقيد بملابس منافسات معينة.	٩	٨١.٨٢٪
٦	أوقف جميع التدريبات خلال العام الدراسي وأقتصر علي التدريبات في الموسم الصيفي والإجازات فقط.	١٠	٩٠.٩١٪
٧	ممارسة النشاط الرياضي والاستمرار علية أحد أهم أولوياتي مهما كانت الظروف أو الأوضاع المالية التي أمر بها.	٨	٧٢.٧٣٪
٨	أقوم بتحويل أبنائي من الأنشطة التي تتطلب تكاليف مالية عالية إلي الأنشطة الرياضية التي تقدم بمبالغ مالية منخفضة لتقليل العبء المادي الوقع علي.	٩	٨١.٨٢٪
٩	أقوم بنقل الأنشطة الرياضية من النادي الخاص بي إلي أكاديميات رياضية قريبة من مقر سكني وذلك لإنها تقدم الخدمة بأسعار مخفضة عن النادي بالإضافة إلي تقليل أعباء الإنتقالات والمواصلات الخاصة بي .	٨	٧٢.٧٣٪
١٠	الموازنة المالية الخاصة بي هي المحكم الرئيسي في إتخاذ قرار الأشتراك في النشاط الرياضي من عدمة نظراً لترتيب الأولويات لدي.	٨	٧٢.٧٣٪
١١	أقوم بتقليل فترات الأشتراك للابناء عندما يكون لدي أكثر من لاعب نظراً لضيق الوقت وإنشغالي بأعمال إضافية تساعد في تحسين مستوي المعيشة.	٣	٢٧.٢٧٪
المحور الثالث : الإشتراك في البطولات :			
١	لم أعد استطيع في الاشتراك بالمسابقات والمنافسات الرياضية بسبب الرسوم الباهظة التي تفرضها إتحادات الألعاب المختلفة علي اللاعب المشارك والنادي لا يتحمل هذه الرسوم.	٩	٨١.٨٢٪
٢	يسيطر علي تفكيري قيمة إشتراك اللعبة بغض النظر عن هوايات أو ميول إبنائي عند أختيار نوع النشاط الممارس.	٨	٧٢.٧٣٪
٣	أصبحت أشارك فقط في البطولات الرسمية فقط التي ينظمها الإتحاد المعني باللعبة ولا أرغب في المشاركة في أي بطولات أو لقاءات ودية تمثل عبء مادي علي.	٩	٨١.٨٢٪
٤	أفضل ممارسة النشاط الرياضي بالنادي فقط دون المشاركة في المسابقات الرياضية التي تتطلب سداد رسوم للاعب لدي الإتحاد المعني باللعبة.	١٠	٩٠.٩١٪

٥	إشارك في البطولات والمسابقات الرياضية عندما يتوفر لدي المقدرة المادية علي ذلك حتي ولو لم ينتظم اللاعب في الإشتراك مع أقرانة.	٣	٢٧.٢٧٪
٦	امتنع عن المشاركة لإبنائي في أي بطولات يترتب عليها إعباء مالية مثل إشتراك الاتحادات أو تحمل مصاريف الأقامة.	٩	٨١.٨٢٪
٧	أشترك فقط في البطولات والمسابقات الرياضية التي يتحمل النادي كافة تكاليفها.	٨	٧٢.٧٣٪
٨	إرتفاع رسوم الاشتراك في البطولات من الممكن أن يدفعني بإتخاذ قرار بعدم الأستمرار إبنائي في ممارسم الرياضة.	٨	٧٢.٧٣٪
٩	لم يكن لدي مانع سابقاً في تحمل أي أعباء مالية والخاصة بإبنائي مع النادي ولكن في الفترة الحالية لا أستطيع تحمل هذا العبء.	١١	١٠٠٪
١٠	عدم المشاركة في أي لقاءات أو منافسات رياضية تقام خارج المحافظة ويطلب مني تحمل مصروفات الأنتقالات الخاصة بي وباللاعب.	٨	٧٢.٧٣٪
١١	أبحث عن الأنشطة المدعومة من قبل النادي ورسومها قليلة وأشترك لإبنائي فيها.	٩	٨١.٨٢٪
١٢	عدم اليقين الأقتصادي خلال الفترة المقبلة يجعلني إعيد النظر في أولويات الصرف علي متطلبات ممارسة النشاط الرياضي وفقا للدخل وأولويات الحياة الأخري.	٨	٧٢.٧٣٪
١٣	أرتب أولويتي لممارسة إبني النشاط الرياضي عندما أشبع متطلبات الرئيسية مثل الغذاء والتعليم والصحة والسكن والملبس وعندها أفكر في ممارسة إبني للرياضة من عدمة.	٩	٨١.٨٢٪
١٤	تحقيق النتائج والبطولات الرياضية وبناء شخصية إبني من خلال الرياضي تجعلني أتحمل أي أعباء مالية وراء ممارسته للرياضي.	٨	٧٢.٧٣٪
المحور الرابع : سياسة التدريب:			
١	أقلل التدريب الخاص (Private) لإبنائي في الوقت الحالي نظراً لكثرة الأعباء المالية الحالية.	١٠	٩٠.٩١٪
٢	أوقفت التدريب الخاص(Private) لإبنائي وأعتمد فقط علي تدريبات الفرق اليومية حتي ولو أبنائي في حاجة ماسه له.	٩	٨١.٨٢٪
٣	إتجاهاتي تغيرت نحو ضرورة زيادة الوحدات التدريبية حتي ولو علي حساب النتائج بسبب زيادة الأعباء المادية التي أتحملها وراء ذلك.	٨	٧٢.٧٣٪
٤	لا أرغب في زيادة الوحدات التدريبية لإبني لأن ذلك سوف يتطلب مزيد من الأعباء المالية الأضافية المصاحبة للتدريب.	٩	٨١.٨٢٪
٥	أقوم بتحويل إبني لممارسة نوع أخر من الأنشطة الرياضية والتي لا تتطلب تواجدي فترات طويلة من التدريب أو المنافسة لتقليل الأعباء المالية .	١٠	٩٠.٩١٪
٦	الرياضة بالنسبة لي ضرورة حتمية أوفر جميع الإحتياجات المالية التي تتطلبها اللعبة حتي لا يتأثر مستوي إبني التدريبي وتحقيق أعلي البطولات وإن أثر ذلك علي المستوي المعيشي الخاص بي.	٨	٧٢.٧٣٪
٧	أطالب المدير الفني والقائمين علي النشاط الرياضي في بعض الأحيان بتكثيف أيام التدريب وضغطها لتقليل الأعباء المالية .	٩	٨١.٨٢٪

إرتضي الباحثان نسبه ٧٠٪ فأكثر لقبول العبارات وبناء علية يتضح من خلال الجداول أرقام (٦-٩)

- أتفق الخبراء علي جميع العبارات ماعدا العبارات أرقام (٢٨) من المحور الأول في الأستبيان الأول ، والعبارة رقم (١٢) من المحور الأول في الأستبيان الثاني والعبارة رقم (١١) من المحور الثاني والعبارة رقم (٥) من المحور الثالث في الاستبيان الثاني ، وبناء علية أصبح عدد العبارات للاستبيان الأول بإجمالي (٤١) عبارة ومحور واحد ، وعدد (٤) محاور للأستبيان الثاني وعدد (٤٠) عبارة.
- موافقة الخبراء علي ميزان التقدير المقترح وهو ميزان ثلاثي في جميع المحاور(أوافق، لم أكون رأي, لا أوافق) بنسبة اتفاق بلغت (٧٢.٧٢٪) .

- تم إجراء عرض الاستمارة قيد الدراسة علي الخبراء في الفترة من ٢٠٢٢/٩/٢٧م إلي ٢٠٢٢/١٠/١٣م.

المعاملات العلمية لاستمارات الاستبيان :

نتائج الاستبيان الأول الخاص بأولياء الأمور:-

- الصدق:

جدول (١٠)

صدق الاتساق الداخلي لعبارات استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي قرار ولي الأمر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الاقتصادية التي يشهدها العالم

ن= ٦٢

العبارة	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الارتباط	العبارة	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الارتباط	العبارة	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الارتباط
المحور الأول "سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية"				٣	2.387	0.875	0.895*	٧	2.823	0.559	0.728*
١	2.597	0.757	0.933*	٤	2.306	0.861	0.795*	٨	2.887	0.447	0.541*
٢	2.452	0.803	0.947*	٥	2.145	0.903	0.952*	٩	2.468	0.863	0.827*
٣	2.581	0.759	0.941*	٦	2.258	0.886	0.786*	١٠	2.516	0.844	0.874*
٤	2.435	0.861	0.800*	٧	2.565	0.760	0.735*	١١	2.839	0.518	0.732*
٥	2.710	0.687	0.837*	٨	2.355	0.925	0.926*	١٢	2.677	0.719	0.839*
٦	2.355	0.832	0.320*	٩	1.887	0.870	0.908*	مج٣	**31.306**	**5.494**	
٧	2.290	0.776	0.429*	١٠	2.839	0.549	0.434*	المحور الرابع "سياسة التدريب"			
٨	2.677	0.719	0.856*	مج٢	**23.371**	**5.487**		١	2.903	0.393	0.496*
٩	2.403	0.858	0.935*	المحور الثالث "الإشتراك في البطولات"				٢	2.823	0.559	0.670*
١٠	2.500	0.763	0.657*	١	2.403	0.757	0.384*	٣	2.258	0.867	0.271*
١١	2.532	0.671	0.866*	٢	2.081	0.874	0.845*	٤	1.984	0.799	0.264*
مج١	**27.532**	**5.346**		٣	2.726	0.632	0.762*	٥	2.516	0.784	0.592*
المحور الثاني "الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة"				٤	2.677	0.471	0.271*	٦	2.645	0.704	0.750*
١	2.371	0.854	0.897*	٥	2.435	0.822	0.670*	٧	2.355	0.791	0.745*
٢	2.258	0.867	0.961*	٦	2.774	0.612	0.782*	مج٤	**17.484**	**2.597**	

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ هي ٠.٢٥٠

تشير نتائج الجدول (١٠) إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين العبارة ومجموع المحور الذي تنتمي إليه العبارة، مما يدل على صدق عبارات استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي قرار ولي الأمر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الاقتصادية التي يشهدها العالم.

جدول (١١)

صدق الاتساق الداخلي لمحاور استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي قرار ولي الأمر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الاقتصادية التي يشهدها العالم

ن= ٦٢

م	المحور	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الارتباط
١	سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية	27.532	5.346	*0.968
٢	الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة	23.371	5.487	*0.927
٣	الإشتراك في البطولات	31.306	5.494	*0.966
٤	سياسة التدريب	17.484	2.597	*0.867
	مجموع الاستبيان	**99.694**	**17.816**	

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ هي ٠.٢٥٠

تشير نتائج الجدول (١١) إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين مجموع المحور والمجموع الكلى لاستبيان استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي قرار ولي الأمر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الاقتصادية التي يشهدها العالم، مما يدل على صدق محاور استبيان استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي قرار ولي الأمر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الاقتصادية التي يشهدها العالم.

- الثبات:

جدول (١٢)

معامل ثبات استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي قرار ولي الأمر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الاقتصادية التي يشهدها العالم باستخدام معامل الفا كرونباخ

ن= ٦٢

م	المحور	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الفا كرونباخ
١	سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية	27.532	5.346	*0.847
٢	الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة	23.371	5.487	*0.850
٣	الإشتراك في البطولات	31.306	5.494	*0.883
٤	سياسة التدريب	17.484	2.597	*0.545
	مجموع الاستبيان	**99.694**	**17.816**	***0.951**

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ هي ٠.٢٥٠

تشير نتائج الجدول (١٢) إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (0.545 : 0.951) مما يدل على ثبات المحاور واستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي قرار ولي الأمر لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة الاقتصادية التي يشهدها العالم باستخدام معامل ألفا كرونباخ.

نتائج استبيان الثاني والخاص "بإدارة الأندية والعاملين":-

- الصدق:

جدول (١٣)

صدق الاتساق الداخلي لعبارات استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية

ن= ٢٠

العبارة	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الارتباط	العبارة	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الارتباط	العبارة	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الارتباط
١	2.800	0.616	*0.674	١٥	2.700	0.657	*0.881	٢٩	2.450	0.826	*0.976
٢	2.800	0.523	*0.772	١٦	2.700	0.733	*0.810	٣٠	2.500	0.761	*0.962
٣	2.500	0.889	*0.924	١٧	2.200	0.894	*0.906	٣١	2.450	0.826	*0.976
٤	2.400	0.883	*0.751	١٨	2.500	0.761	*0.962	٣٢	2.300	0.923	*0.926
٥	2.300	0.865	*0.945	١٩	2.650	0.671	*0.891	٣٣	2.450	0.826	*0.976
٦	2.750	0.639	*0.789	٢٠	2.850	0.489	*0.644	٣٤	2.500	0.889	*0.924
٧	2.100	0.968	*0.571	٢١	2.300	0.865	*0.945	**٣٥**	2.650	0.745	*0.896
٨	2.500	0.827	*0.969	٢٢	2.900	0.447	*0.480	٣٦	2.550	0.826	*0.947
٩	2.400	0.754	*0.932	٢٣	2.600	0.821	*0.904	٣٧	2.800	0.616	*0.674
١٠	2.300	0.865	*0.945	٢٤	2.400	0.821	*0.970	٣٨	2.450	0.826	*0.925
١١	2.200	0.834	*0.908	٢٥	2.550	0.826	*0.947	٣٩	2.550	0.826	*0.947
١٢	2.000	0.918	*0.802	٢٦	2.200	0.894	*0.906	٤٠	2.250	0.967	*0.890
١٣	2.100	0.852	*0.870	٢٧	2.600	0.821	*0.904	٤١	2.600	0.821	*0.904
١٤	2.500	0.827	*0.969	٢٨	2.350	0.875	*0.955	**مج**	**101.650**	**28.739**	

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ هي ٠.٤٤٤

تشير نتائج الجدول (١٣) إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين العبارة ومجموع المحور الذي تنتمي إليه العبارة، مما يدل على صدق عبارات استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية.

- **الثبات:**

جدول (١٤)

معامل ثبات استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية باستخدام معامل الفا كرونباخ

ن= ٢٠

م	المحور	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	معامل الفا كرونباخ
	مجموع الاستبيان	28.739	101.650	*0.992

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ هي ٠.٤٤٤

تشير نتائج الجدول (١٤) إلى أن قيمة معامل الثبات هي (0.992) مما يدل على ثبات استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية باستخدام معامل ألفا كرونباخ.

التطبيق الميداني

قام الباحثان بالتطبيق الميدانى بعد اجراء المعاملات العلميه للاستبيان من صدق وثبات على العينة الاساسية للبحث في الفترة من ٢٥/ ١٠/ ٢٠٢٢م حتى ١٠/ ١١/ ٢٠٢٢م.

المعالجات الأحصائية المستخدمة:

أستخدم الباحثان المعالجات الأحصائيه الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الأحصائى SPSS وهى:

- المتوسط الحسابى
- الأنحراف المعياري
- التكرارات
- النسب المئوية
- أختبار كا^{٢}
- اختبار ألفا لكرونباخ لحساب الثبات
- معامل الارتباط لبيرسون لحساب الصدق والثبات

- **عرض النتائج الأستبيان الأول والخاص بإولياء الأمور:**

جدول (١٥)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية المحور الأول "سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية"

ن= ٧٣٨

العبارة	أوافق		محايد		لا أوافق		كا^{٢}	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة				
١	٦١٥	83.33	٥٠	6.78	٧٣	9.89	*831.325	2018	%91.15	8
٢	٦٧١	90.92	٤٠	5.42	٢٧	3.66	*1101.715	2120	%95.75	4

٣	٦٩١	93.63	٢٠	2.71	٢٧	3.66	*1207.569	2140	%96.66	3
٤	٦٤٥	87.40	٥٥	7.45	٣٨	5.15	*971.325	2083	%94.08	6
٥	٧٢٥	98.24	٥	0.68	٨	1.08	*1399.049	2193	%99.05	1
٦	٥٢٨	71.54	٥٤	7.32	١٥٦	21.14	*506.049	1848	%83.47	9
٧	٣٩٠	52.85	١٥٥	21.00	١٩٣	26.15	*129.374	1673	%75.56	11
٨	٧٠٥	95.53	٢٥	3.39	٨	1.08	*1285.228	2173	%98.15	2
٩	٦٦٥	90.11	٥٠	6.78	٢٣	3.12	*1071.976	2118	%95.66	5
١٠	٤٥٠	60.98	٩٩	13.41	١٨٩	25.61	*270.220	1737	%78.46	10
١١	٦٤٧	87.67	٥٠	6.78	٤١	5.56	*980.659	2082	%94.04	7
مجموع المحور								**22185**	**%91.09**	

* قيمة " كا^{٢} " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يشير الجدول (١٥) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^{٢} والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الأول "سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الأول "سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "**ثقافة الشراء للملابس والإدوات الرياضية لدي بدءت تتغير لتواكب الأزمة المالية الراهنة لتكون شراء الأهم ثم المهم**" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩.٠٥ %) وجاءت قيمة كا^{٢} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٨) والتي نصت على "**أتوقف عن شراء مساعدات التدريب التي يمكن التدريب بدونها ولم تؤثر علي جودة الإداء**" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٨.١٥ %) وجاءت قيمة كا^{٢} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "**لم أعد أهتم بإقتناء الإدوات التدريبية الخاصة بإبنائي طالما أن النادي سيوفرها مثل (كرة سلة ، كرة طائرة ، كرات تنس أرضي وهكذا)**" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٦.٦٦ %) وجاءت قيمة كا^{٢} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الأول "سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٦) والتي نصت على "**أطالب إدارة النادي بتخفيض الرسوم المحصلة علي الملابس الرياضية وتقديم الدعم عليها**" جاءت في الترتيب التاسع بوزن نسبي بلغ (٨٣.٤٧ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٠) والتي نصت على "**إرتفاع أسعار الملابس والادوات الرياضية بسبب أرتفاع قيمة العملة الأجنبية والتضخم الحالي يجعلني أعزف تماماً عن الشراء أو المشاركة في ممارسة النشاط الرياضي بصفة عامة**" جاءت في الترتيب العاشر بوزن نسبي بلغ (٧٨.٤٦ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "**إقتنائي للملابس والأدوات الرياضية ذات العلامة الشهيرة أمراً ضرورياً بالنسبة لي وأحد أهم أولوياتي حتي وإن كان لدي ضغوط مادية حول ممارسة النشاط الرياضي وميزانية الأسرة**" جاءت في الترتيب الحادي عشر بوزن نسبي بلغ (٧٥.٥٦ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

ويري الباحثان أن سياسة شراء الملابس والإدوات الرياضية في الوقت الراهن ومن خلال نتائج البحث قد تأثرت تأثراً ملحوظ لما يشهده العالم من أزمة مالية وأقتصادية أثرت بالسلب علي ترتيب أولويات الدخل لدي الأسر المصرية بمختلف الطبقات الإجتماعية فالبحث توصل إلي أن الأسرة خلال الموسم الشتوي الحالي قد إنخفض مستوي شرائها للإدوات والملابس الرياضية إلي ما يقرب من نصف معدل الشراء عن الموسم السابق كما إتجهت بعض أولياء الأمور الأعضاء بالأندية الرياضية تطالب مجالس إدارات الأندية بتحمل النادي تكاليف شراء مستلزمات التدريب والمساهمة في شراء الملابس الرياضية لأبنائهم اللاعبين الأمر الذي يؤكد علي تفاقم الأزمة والباحث يرجع السبب من وراء ذلك إلي وجود تضخم كبير وكساد نظراً للإرتفاع الشديد في سعر العملة الإجنبية وتأثر دخل الأسرة وتوجية أولياتها للصرف علي الغذاء والتعليم والصحة وقل الأهتمام بممارسة النشاط الرياضي علي مستوي قطاع البطولة نظراً لإرتفاع تكاليف أسعار الأدوات والملابس الرياضية وهذا يتفق مع دراسة كلاً من عمر محمد البدويهي٢٠١٩م ، مختار محمد سعيد ٢٠٢١م.

جدول (١٦)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية المحور الثاني "الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمه"

ن= ٧٣٨

العبارة	أوافق		محايد		لا أوافق		كا^{2}	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة				
١	٥٨٩	79.81	٩٤	12.74	٥٥	7.45	*720.463	2010	%90.79	4
٢	٤٠١	54.34	١٢٠	16.26	٢١٧	29.40	*165.618	1660	%74.98	6

٣	٤١١	55.69	٨٨	11.92	٢٣٩	32.38	*212.350	1648	%74.44	7
٤	٣٨٨	52.57	٨٠	10.84	٢٧٠	36.59	*196.325	1594	%72.00	9
٥	٥٧١	77.37	٦٠	8.13	١٠٧	14.50	*648.545	1940	%87.62	5
٦	٤٠٢	54.47	٥٩	7.99	٢٧٧	37.53	*244.984	1601	%72.31	8
٧	٦٥٤	88.62	٣٠	4.07	٥٤	7.32	*1016.195	2076	%93.77	2
٨	٦٢٥	84.69	٢٥	3.39	٨٨	11.92	*883.927	2013	%90.92	3
٩	١٥٠	20.33	٣٠٠	40.65	٢٨٨	39.02	*56.488	1338	%60.43	10
١٠	٧٠٥	95.53	٠	0.00	٣٣	4.47	*1286.854	2148	%97.02	1
مجموع المحور								**18028**	**%81.43**	

* قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يشير الجدول (١٦) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني "الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١٠) والتي نصت على "**الموازنة المالية الخاصة بي هي المحكم الرئيسي في إتخاذ قرار الأشتراك في النشاط الرياضي من عدمة نظراً لترتيب الأولويات لدي**" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧.٠٢ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "**ممارسة النشاط الرياضي والاستمرار علية أحد أهم أولوياتي مهما كانت الظروف أو الأوضاع المالية التي أمر بها**" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٣.٧٧ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٨) والتي نصت على "**أقوم بتحويل أبنائي من الأنشطة التي تتطلب تكاليف مالية عالية إلي الأنشطة الرياضية التي تقدم بمبالغ مالية منخفضة لتقليل العبء المادي الوقع علي**" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٠.٩٢ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٦) والتي نصت على "**أوقف جميع التدريبات خلال العام الدراسي وأقتصر علي التدريبات في الموسم الصيفي والإجازات فقط**" جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٧٢.٣١ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٤) والتي نصت على "**أشترك فقط في مدارس الألعاب المختلفة خلال الموسم الصيفي بسبب الأعباء الدراسية وغلاء المعيشة في الوقت الراهن**" جاءت في الترتيب التاسع بوزن نسبي بلغ (٧٢.٠٠ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٩) والتي نصت على "**أقوم بنقل الأنشطة الرياضية من النادي الخاص بي إلي أكاديميات رياضية قريبة من مقر سكني وذلك لإنها تقدم الخدمة بأسعار مخفضة عن النادي بالإضافة إلي تقليل أعباء الإنتقالات والمواصلات الخاصة بي**" جاءت في الترتيب العاشر بوزن نسبي بلغ (٦٠.٤٣ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة محايد.

ويري الباحثان أن فلسفة أستمرار ولي الأمر في تلقي الخدمات الرياضية لنفسه أو لإبنائة أصبح متغير في الوقت الراهن نظراً لحدية الأزمة الأقتصادية فبعض الأسر كانت إستجابتهم في إتجاه سلبي لفلسفة الأستمرار في النشلط ليس لعدم الوعي بدرجة وأهمية الممارسة الرياضية ولكن لإرتفاع تكاليف تلقي الخدمة الرياضية فأصبح بعض أولياء الأمور يقتصر علي تدريب أبنائهم في مواسم الإجازات فقط وتوجيه إبنائهم لممارسة الرياضة ليس بالصورة ودرجة الأهمية التي كانوا عليها من قبل الأزمة وهذا المؤشر من خلال نتائج البحث يقودنا إلي تغير فلسفة تقديم الخدمات الرياضية ويجب أن تلعب الدولة ممثلة في وزارة الشباب والرياضة في تقديم مزيد من الدعم لمراكز الشباب ومراجعة أهداف مراكز الشباب لكي تلعب دوراً محورياً في حل جزء كبير من الأزمة الحالية بالأضافة إلي تقديم مبادرات من شأنها رجوع الجانب الرياضي والإجتماعي المدعم من قبل تلك المراكز وهذا يتفق مع دراسة كلاً من شريف السيد يوسف ، وأحمد سيد ٢٠٢٠م.

جدول (١٧)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية المحور الثالث "الإشتراك في البطولات"

ن= ٧٣٨

العبارة	أوافق		محايد		لا أوافق		كا^{2}	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة				
١	٩٠	12.20	٥	0.68	٦٤٣	87.13	*975.715	923	%41.69	12
٢	٤١٢	55.83	٢٨	3.79	٢٩٨	40.38	*316.195	1590	%71.82	11
٣	٥٥٩	75.75	٣٥	4.74	١٤٤	19.51	*621.520	1891	%85.41	9
٤	٦٠٩	82.52	٥١	6.91	٧٨	10.57	*804.951	2007	%90.65	7

٥	٣٩٠	52.85	١٥٩	21.54	١٨٩	25.61	*128.268	1677	%75.75	10
٦	٧٠٢	95.12	١٥	2.03	٢١	2.85	*1267.976	2157	%97.43	3
٧	٧٣٠	98.92	٠	0.00	٨	1.08	*1428.520	2198	%99.28	2
٨	٧٠٠	94.85	٠	0.00	٣٨	5.15	*1259.740	2138	%96.57	4
٩	٦٠٩	82.52	٦١	8.27	٦٨	9.21	*803.569	2017	%91.10	6
١٠	٥٨٨	79.67	٦	0.81	١٤٤	19.51	*751.902	1920	%86.72	8
١١	٧٣٠	98.92	٢	0.27	٦	0.81	*1428.423	2200	%99.37	1
١٢	٦٨٠	92.14	٢٠	2.71	٣٨	5.15	*1149.171	2118	%95.66	5
مجموع المحور								**22836**	**%85.95**	

* قيمة " كا^{٢} " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يشير الجدول (١٧) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^{٢} والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثالث "الإشتراك في البطولات" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثالث "الإشتراك في البطولات" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١١) والتي نصت على "**أرتب أولويتي لممارسة إبني النشاط الرياضي عندما أشبع متطلبات الرئيسية مثل الغذاء والتعليم والصحة والسكن والملبس وعندها أفكر في ممارسة إبني للرياضة من عدمة**" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩.٣٧ %) وجاءت قيمة كا^{٢} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "**إرتفاع رسوم الاشتراك في البطولات من الممكن أن يدفعني بإتخاذ قرار بعدم الأستمرار إبنائي في ممارسة الرياضة**" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٩.٢٨ %) وجاءت قيمة كا^{٢} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٦) والتي نصت على "**أشترك فقط في البطولات والمسابقات الرياضية التي يتحمل النادي كافة تكاليفها**" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٧.٤٣ %) وجاءت قيمة كا^{٢} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثالث "الإشتراك في البطولات" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "**امتنع عن المشاركة لإبنائي في أي بطولات يترتب عليها إعباء مالية مثل إشتراك الاتحادات أو تحمل مصاريف الأقامة**" جاءت في الترتيب العاشر بوزن نسبي بلغ (٧٥.٧٥ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "**يسيطر علي تفكيري قيمة إشتراك اللعبة بغض النظر عن هوايات أو ميول إبنائي عند أختيار نوع النشاط الممارس**" جاءت في الترتيب الحادي عشر بوزن نسبي بلغ (٧١.٨٢ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١) والتي نصت على "**لم أعد استطيع في الاشتراك بالمسابقات والمنافسات الرياضية بسبب الرسوم الباهظة التي تفرضها إتحادات الألعاب المختلفة علي اللاعب المشارك والنادي لا يتحمل هذه الرسوم**" جاءت في الترتيب الثاني عشر بوزن نسبي بلغ (٤١.٦٩ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة لا أوافق.

ويري الباحثان أن أشتراك اللاعبين في البطولات في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية وحالة عدم اليقين الأقتصادي قد تأثرت وتغيرت لدي ولي الأمر وذلك بسبب أرتفاع قيمة إشتراك مشاركة اللاعب في إتحادات الألعاب الرياضية والمنافسة في المسابقات والمنافسات الرياضية فعلي سبيل المثال لا الحصر أصبح قيمة تكلفة تسجيل لاعب عمرة سته سنوات في إتحاد الجمباز قد تجاوزت ١٥٠٠ج في الموسم الواحد وهكذا عدد كبير من الألعاب لذلك أصبحت ممارسة الرياضة غير قاصرة علي مصروفات التدريب فقط ولكن تعدي الأمر ليشمل تغير سياسات الأندية لإجبار ولي الأمر لدفع تلك الرسوم وتحمل الملابس الرياضية الخاصة بكل لعبة يشارك فيها الأبناء وأصبحت الرياضة تدار بالفكر الإحترافي المادي وليس كما كان الأمر من وقت قصير الذي كان قائماً علي إلتزام الأندية بتقديم كافة الدعم لمشاركة اللاعبين في إتحادات الألعاب المختلفة وتحمل تكاليف ملابس المنافسة.

جدول (١٨)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية المحور الرابع "سياسة التدريب"

ن= ٧٣٨

العبارة	أوافق		محايد		لا أوافق		كا٢	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة				
١	٧١٨	97.29	١٢	1.63	٨	1.08	*1358.472	2186	%98.74	1
٢	٦٩٠	93.50	٠	0.00	٤٨	6.50	*1206.732	2118	%95.66	2
٣	٣٠٠	40.65	٥٠	6.78	٣٨٨	52.57	*249.984	1388	%62.69	7
٤	٣٣٠	44.72	٢٧	3.66	٣٨١	51.63	*297.732	1425	%64.36	6
٥	٥٥٧	75.47	٦٥	8.81	١١٦	15.72	*595.049	1917	%86.59	4
٦	٦٨٠	92.14	٢٠	2.71	٣٨	5.15	*1149.171	2118	%95.66	2

٧	٤٠٦	55.01	١٠٥	14.23	٢٢٧	30.76	*186.350	1655	%74.75	5
مجموع المحور								**12807**	**%82.64**	

* قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يشير الجدول (١٨) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الرابع "سياسة التدريب" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الرابع "سياسة التدريب" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١) والتي نصت على "**أقلل التدريب الخاص (Private) لإبنائي في الوقت الحالي نظراً لكثرة الأعباء المالية الحالية**" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٨.٧٤ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "**أوقفت التدريب الخاص(Private) لإبنائي وأعتمد فقط علي تدريبات الفرق اليومية حتي ولو أبنائي في حاجة ماسه له**" ، والعبارة رقم (٦) والتي نصت على "**الرياضة بالنسبة لي ضرورة حتمية أوفر جميع الإحتياجات المالية التي تتطلبها اللعبة حتي لا يتأثر مستوي إبني التدريبي وتحقيق أعلي البطولات وإن أثر ذلك علي المستوي المعيشي الخاص بي**" جاءتا في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٥.٦٦ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "**أقوم بتحويل إبني لممارسة نوع أخر من الأنشطة الرياضية والتي لا تتطلب تواجدي فترات طويلة من التدريب أو المنافسة لتقليل الأعباء المالية**" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٧.٤٣ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الرابع "سياسة التدريب" لاستبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "**أطالب المدير الفني والقائمين علي النشاط الرياضي في بعض الأحيان بتكثيف أيام التدريب وضغطها لتقليل الأعباء المالية**" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٧٤.٧٥ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٤) والتي نصت على "**لا أرغب في زيادة الوحدات التدريبية لإبني لأن ذلك سوف يتطلب مزيد من الأعباء المالية الأضافية المصاحبة للتدريب**" جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٦٤.٣٦ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة لا أوافق.
- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "**إتجاهاتي تغيرت نحو ضرورة زيادة الوحدات التدريبية حتي ولو علي حساب النتائج بسبب زيادة الأعباء المادية التي أتحملها وراء ذلك**" جاءت في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٦٢.٦٩ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة لا أوافق.

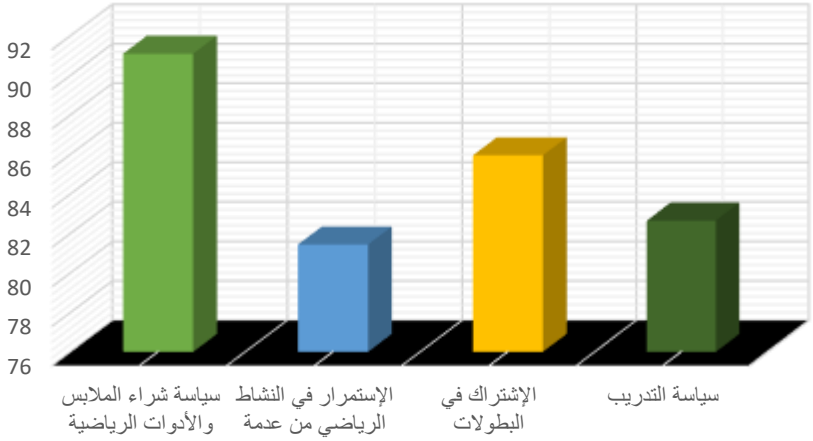
ويري الباحثان أن سياسة التدريب في الوقت الحالي لدي ولي الأمر قد تأثرت بصورة واضحة حيث إتجه عدد كبير من السادة أولياء الأمور في أخذ سياسة الترسيد في التدريب ذو القيم المرتفعة وتقليل التدريب الخاص والاتجاه في بعض الأحيان لإلغاءه ، بعض أولياء الأمور غير راغب في زيادة الوحدات التدريبية لإبناءه لأن ذلك سوف يتطلب مزيد من الأعباء المالية الأضافية المصاحبة للتدريب ، كل هذه المظاهر التي تؤكد تأثر النشاط الرياضي وممارسته بسبب الأزمة المالية والأقتصادية تجعلنا في تأهب وإستعداد كامل لمواجهة شدد تلك الأزمات ووضع الحلول الجذرية لها لأن نسب الأستجابات في الاتجاه السلبي كبيرة وهو ما يؤكد بوجود أزمة قد تستغرق بضع سنيين.

جدول (١٩)

توصيف استجابات عينة البحث على محاور استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية

ن= ٧٣٨

م	المحور	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
1	سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية	22185	%91.09	1
2	الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة	18028	%81.43	4
٣	الإشتراك في البطولات	22836	%85.95	2
٤	سياسة التدريب	12807	%82.64	3
مجموع الاستمارة		**75856**	**%85.65**	



شكل (١)

الوزن النسبي لمحاور استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية

يتضح من الجدول (١٩) وشكل (١) المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لمحاور استبيان تأثير عدم اليقين الاقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية الحالية، حيث جاء محور "سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (91.09 %)، ثم محور "الإشتراك في البطولات" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (85.95 %) ، ثم محور "سياسة التدريب" في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (82.64 %) ، وأخيراً محور "الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة" في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (81.43 %).

- عرض النتائج الأستبيان الثاني إدارات الأندية الرياضية:

جدول (٢٠)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية

ن= ٧٣

العبارة	أوافق		محايد		لا أوافق		كا٢	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة				
١	٦٨	93.15	١	1.37	٤	5.48	*117.726	210	%95.89	4
٢	٧٠	95.89	٠	0.00	٣	4.11	*128.740	213	%97.26	1
٣	٦٧	91.78	١	1.37	٥	6.85	*112.548	208	%94.98	6
٤	٥٨	79.45	٠	0.00	١٥	20.55	*74.493	189	%86.30	17
٥	٤٨	65.75	١٠	13.70	١٥	20.55	*35.041	179	%81.74	23
٦	٥٣	72.60	١٠	13.70	١٠	13.70	*50.658	189	%86.30	17
٧	٥٩	80.82	٩	12.33	٥	6.85	*74.411	200	%91.32	11

٨	٤٨	65.75	١٢	16.44	١٣	17.81	*34.548	181	%82.65	22
٩	٢٣	31.51	٢٠	27.40	٣٠	41.10	2.164	139	%63.47	40
١٠	٣٣	45.21	١٠	13.70	٣٠	41.10	*12.849	149	%68.04	38
١١	٣٥	47.95	١٣	17.81	٢٥	34.25	*9.973	156	%71.23	37
١٢	٣٨	52.05	١٢	16.44	٢٣	31.51	*14.000	161	%73.52	34
١٣	٣٨	52.05	١٤	19.18	٢١	28.77	*12.521	163	%74.43	32
١٤	٣٧	50.68	١٣	17.81	٢٣	31.51	*11.945	160	%73.06	35
١٥	٦٤	87.67	٤	5.48	٥	6.85	*97.014	205	%93.61	9
١٦	٦٩	94.52	٠	0.00	٤	5.48	*123.315	211	%96.35	3
١٧	٣٤	46.58	١٦	21.92	٢٣	31.51	*6.767	157	%71.69	36
١٨	٥٠	68.49	١٢	16.44	١١	15.07	*40.630	185	%84.47	19
١٩	٦٨	93.15	٣	4.11	٢	2.74	*117.562	212	%96.80	2
٢٠	٦٥	89.04	٣	4.11	٥	6.85	*102.027	206	%94.06	8
٢١	٤٩	67.12	١٤	19.18	١٠	13.70	*37.836	185	%84.47	19
٢٢	٦٨	93.15	٠	0.00	٥	6.85	*118.055	209	%95.43	5
٢٣	٦٢	84.93	٠	0.00	١١	15.07	*89.945	197	%89.95	12
٢٤	٤٠	54.79	١٥	20.55	١٨	24.66	*15.315	168	%76.71	28
٢٥	٤٣	58.90	٥	6.85	٢٥	34.25	*29.699	164	%74.89	31
٢٦	٢٨	38.36	٢٠	27.40	٢٥	34.25	1.342	149	%68.04	38
٢٧	٦٤	87.67	٠	0.00	٩	12.33	*98.658	201	%91.78	10
٢٨	٤٣	58.90	١٢	16.44	١٨	24.66	*22.219	171	%78.08	27
٢٩	٣٦	49.32	١٧	23.29	٢٠	27.40	*8.575	162	%73.97	33
٣٠	٤٦	63.01	٢٠	27.40	٧	9.59	*32.411	185	%84.47	19
٣١	٥٤	73.97	٩	12.33	١٠	13.70	*54.274	190	%86.76	16
٣٢	٤٤	60.27	٦	8.22	٢٣	31.51	*29.781	167	%76.26	29
٣٣	٤١	56.16	١٨	24.66	١٤	19.18	*17.452	173	%79.00	26
٣٤	٦٢	84.93	٠	0.00	١١	15.07	*89.945	197	%89.95	12
٣٥	٥٩	80.82	٤	5.48	١٠	13.70	*74.822	195	%89.04	15
٣٦	٦٢	84.93	٠	0.00	١١	15.07	*89.945	197	%89.95	12
٣٧	٦٧	91.78	٠	0.00	٦	8.22	*112.959	207	%94.52	7
٣٨	٤٩	67.12	٦	8.22	١٨	24.66	*40.466	177	%80.82	25
٣٩	٤٤	60.27	٦	8.22	٢٣	31.51	*29.781	167	%76.26	29
٤٠	٣٠	41.10	٦	8.22	٣٧	50.68	*21.726	139	%63.47	40
٤١	٥٣	72.60	٠	0.00	٢٠	27.40	*58.877	179	%81.74	23
				مجموع الاستبيان				**7452**	**%82.99**	

* قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩١

يشير الجدول (٢٠) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية.

كما يتضح من الجدول أن عبارات استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "**الاتجاه إلى شراء الملابس الرياضية ذات الأسعار المنخفضة التي تتماشي مع ميزانيات النادي**" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧.٢٦ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٩) والتي نصت على "**التحول للإدارة الألكترونياً سريعاً لتقليل النفقات المالية المتعلقة بشراء الإداوات الكتابية والأوراق والأحبار ....الخ وتفعيل البريد الألكتروني والتوقيع الألكتروني**" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٦.٨٠ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٦) والتي نصت على "**التوجه لإسناد المشروعات الإنشائية بالنادي بنظام حق الانتفاع B.O.T لتقليل النفقات**" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٦.٣٥ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١) والتي نصت على " **تقليل شراء الملابس والأدوات الرياضية مقارنة (بالسنوات السابقة)**" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٥.٨٩ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٢٢) والتي نصت على "**زيادة أسعار الخدمات المقدمة للعضو حتي يستطيع النادي الوفاء بالالتزمات المالية الواقعة علي عاتقة**" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٥.٤٣ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "**توجيه الإدارات المختلفة بالنادي لتطبيق سياسة الترشيد في عملية الإستهلاك وشراء إحتياجاتها**" جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٩٤.٩٨ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٣٧) والتي نصت على "**التوجه نحو طرح بعض المشروعات بالنادي للشراكة مع القطاع الخاص**" جاءت في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٩٤.٥٢ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٢٠) والتي نصت على "**تراجع مشاركة الأعضاء واللاعبين الأشتراك في مدارس الألعاب المختلفة بسبب الأزمة الأقتصادية**" جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٩٤.٠٦ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٥) والتي نصت على "**تاجيل الدخول في مشروعات بنية تحتية خلال الفترة الحالية حتي يستطيع النادي الوفاء بإلتزاماته المالية إتجاه الأعضاء والعاملين والمستفيدين**" جاءت في الترتيب التاسع بوزن نسبي بلغ (٩٣.٦١ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٢٧) والتي نصت على "**عدم اليقين الأقتصادي خلال الفترة المقبلة يجعلني إعيد النظر في أولويات الصرف علي متطلبات الممارسة الرياضية وفقاً للدخل وأولويات الصرف في البنود الأخري للنادي**" جاءت في الترتيب العاشر بوزن نسبي بلغ (٩١.٧٨ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات استبيان تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية الحالية التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٢٥) والتي نصت على "**تفليل الاشتراك بالمسابقات والمنافسات الرياضية والأقتصر فقط علي أهم البطولات والمسابقات الرسمية بسبب الرسوم الباهظة التي تفرضها إتحادات الألعاب المختلفة علي اللاعب المشارك**" جاءت في الترتيب الحادي والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٧٤.٨٩ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٣) والتي نصت على "**إقتناء النادي للملابس والأدوات الرياضية ذات العلامة الشهيرة أمراً ضرورياً يتعلق بكيان وقيمة النادي الذي لا يمكن تقليل جودته**" جاءت في الترتيب الثاني والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٧٤.٤٣ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٢٩) والتي نصت على "**تحويل جميع مدارس الألعاب الرياضية بالنادي إلي أكاديميات رياضية خاصة تسند إلي شركات الخدمات الرياضية ويحصل النادي علي نسبة ثابتة من الدخل وبالتالي تقليل العمالة الداخلية بالنادي وتحقيق ربح علي أن يتحمل العضو قيمة إشتراكات أعلي مما كان يتحملها من قبل**" جاءت في الترتيب الثالث والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٧٣.٩٧ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٢) والتي نصت على "**مراجعة جميع عقود العاملين والإتجاه إلي تخفيضها بصورة تتماشي مع الأزمة الحالية**" جاءت في الترتيب الرابع والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٧٣.٥٢ %) وجاءت قيمة كا^{2} دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (١٤) والتي نصت على "**أتوقف عن شراء مساعدات التدريب التي يمكن التدريب بدونها ولم تؤثر علي جودة الإداء**" جاءت في الترتيب الخامس والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٧٣.٠٦ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٧) والتي نصت على "**العزوف عن شراء الملابس أو أدوات تدريب هذا الموسم والأكتفاء بما هو موجود من الأعوام السابقة قدر المستطاع والصرف في الإداوات والأمور الضرورية والملحة فقط**" جاءت في الترتيب السادس والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٧١.٦٩ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١١) والتي نصت على "**مراجعة جميع عقود اللاعبين والإتجاه إلي تخفيضها بصورة تتماشي مع الأزمة الحالية**" جاءت في الترتيب السابع والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٧١.٢٣ %) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (١٠) والتي نصت على "**تقليل الصرف علي بدلات التغذية وبدلات الإنتقال مقارنتاً بما قبل فيما عدا فرق الدرجة الأولي**" جاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق، والعبارة رقم (٢٦) والتي نصت على "**عدم المشاركة في أي لقاءات أو منافسات رياضية ودية تقام خارج المحافظة**" جاءت قيمة كا٢ غير دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) جاءتا في الترتيب الثامن والثلاثون بوزن نسبي بلغ (٦٨.٠٤ %).
- العبارة رقم (٩) والتي نصت على "**إلزام الأعضاء المشاركين بتحمل مصاريف الإنتقالات الداخلية أثناء المشاركة الرسمية للمسابقات وتحمل مصاريف سفر اللاعبين ومصروفات إقامتهم، فيما عدا فرق الدرجة الأولي**" جاءت قيمة كا٢ غير دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥)، والعبارة رقم (٤٠) والتي نصت على "**عدم القدرة علي الصيانة الدورية وتحسين جودة الملاعب والأدوات تقليلاً للنفقات**" جاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة لا أوافق جاءتا في الترتيب الاربعين بوزن نسبي بلغ (٦٣.٤٧ %).

يري الباحثان أن سياسات الأندية يجب أن تتغير بشكل جذري وسريع لملاحقة تبعات الأزمة الأقتصادية الحالية وحالة عدم اليقين الأقتصادي الذي يشهده العالم كله في كافة المجالات والنشاط الرياضي من وجه نظر الباحثان أحد اهم القطاعات الخدمية التي تتأثر بشكل بالغ في ترتيب الأوليات بالصرف عليها لدي الأسر المصرية لأن ممارسة الرياضى في مصر ومعظم بلدان العالم مرتبطة بمتوسط دخل الفرد ومن خلال نتائج البحث وجد الباحث أن الأندية والأعضاء سوياً قد تأثروا بشكل بالغ ولا يستطيع طرف دون الأخر أن يتحمل هذا العبء الكبير بمفردة لأبد وأن تتكاتف الجهود للتصدي لتلك الأزمة والخروج منها والتأكيد علي أن ممارسة الرياضة والصرف علي ممارستها والتشجيع عليها هي قضية أمن قومي لأن صحة الأبدان هي التي تجعلنا نتفائل ونستشرق المستقبل والعزوف عن ممارسة الرياضية سوف

يزيد من تدهور الوضع وتأثر الحالة النفسية للأفراد لذا فإن الباحثان يروا أن العبارات السابقة ونسبة الاستجابة عليها تؤكد علي أننا أمام وضع جديد وإستثنائي يجب علي الجميع تقديرة وشعورة بالمسئولية وأننا بالفعل أمام أزمة قد تطول ويجب علي الجميع تحمل المسئولية وإتخاذ قرارات ترشيدية لا تخل بجودة الخدمة في المجال الرياضي والممارسة الرياضية.

الاستنتاجات:

في ضوء أهداف ومشكلة الدراسة وفي حدود عينة البحث والدراسات السابقة، ونتائج التحليل الإحصائي توصل الباحثان إلى الاستنتاجات التالية:

أولاً: تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي إدارات الأندية الرياضية في ظل الأزمة الاقتصادية"

توصل الباحثان إلي بعض الممارسات التي تقوم بها إدارات الأندية في ظل عدم اليقين الأقتصادي والمخاطر خلال الفترة الراهنة والتي من أهمها :

- تقليل شراء الملابس والأدوات الرياضية مقارنة (بالسنوات السابقة).
- الاتجاه إلى شراء الملابس الرياضية ذات الأسعار المنخفضة التي تتماشي مع ميزانيات النادي.
- توجية الإدارات المختلفة بالنادي لتطبيق سياسة الترشيد في عملية الإستهلاك وشراء إحتياجاتها.
- تكليف العاملين بأكثر من عمل واختصاص نظرا لإستغناء النادي عن بعض العاملين.
- تخفيض عدد العاملين في جميع الإدارات نظراً لتراجع الموارد المالية مقارنتاً بما قبل.
- إلزام الأعضاء بالنادي تحمل كافة التكاليف المالية المتعلقة بإشتراك ابنائهم بإتحادات الألعاب المختلفة.
- إلزام الأعضاء بالنادي تحمل كافة التكاليف المالية المتعلقة بإشتراك ابنائهم في المسابقات والبطولات الرسمية.
- الأقتصار علي توفير الزي الرسمي للبطولات للاعبين والتي تحمل شعار النادي .
- إلزام الأعضاء المشاركين بتحمل مصاريف الإنتقالات الداخلية أثناء المشاركة الرسمية للمسابقات وتحمل مصاريف سفر اللاعبين ومصروفات إقامتهم ، فيما عدا فرق الدرجة الأولي.
- تقليل النفقات علي بدلات التغذية وبدلات الإنتقال مقارنتاً بما قبل فيما عدا فرق الدرجة الأولي.
- مراجعة جميع عقود اللاعبين والإتجاه إلي تخفيضها بصورة تتماشي مع الأزمة الحالية.
- مراجعة جميع عقود العاملين والإتجاه إلي تخفيضها بصورة تتماشي مع الأزمة الحالية.
- الأستغناء عن بعض العاملين والتوقف عن تعيين عاملين جدد.
- التوقف عن شراء مساعدات التدريب التي يمكن التدريب بدونها ولم تؤثر علي جودة الإداء.
- تاجيل الدخول في مشروعات بنية تحتية خلال الفترة الحالية حتي يستطيع النادي الوفاء بإلتزاماته المالية إتجاه الأعضاء والعاملين والمستفيدين.
- التوجه لإسناد المشروعات الإنشائية بالنادي بنظام حق الانتفاع B.O.T لتقليل النفقات وزيادة الموارد.

- العزوف عن شراء الملابس أو أدوات تدريب هذا الموسم والأكتفاء بما هو موجود من الأعوام السابقة قدر المستطاع والصرف في الإداوات والأمور الضرورية والملحة فقط.
- إرتفاع أسعار الملابس والأحذية الرياضية بسبب أرتفاع قيمة العملة الأجنبية والتضخم الحالي يجعل النادي يعزف تماماً عن الشراء ومطالبة أعضاء النادي بتحمل ذلك فيما عدا فرق الدرجة الأولي.
- التحول للإدارة الألكترونياً سريعاً لتقليل النفقات المالية المتعلقة بشراء الإداوات الكتابية والأوراق والأحبار ....الخ وتفعيل البريد الألكتروني والتوقيع الألكتروني.
- تراجع مشاركة الأعضاء واللاعبين عن الأشتراك في مدارس الألعاب المختلفة بسبب الأزمة الأقتصادية.
- طلب بعض المستأجرين (الأنشطة الرياضية/ التجارية/ الترفيهية) بالنادي لتخفيض القيمة الإيجارية نتيجة تأثرهم بالأزمة الحالية والتهديد بإلغاء عقودهم مع النادي بسبب تعثرهم مالياً.
- زيادة أسعار الخدمات المقدمة للعضو حتي يستطيع النادي الوفاء بالالتزمات المالية الواقعة علي عاتقة.
- توجه إدارة النادي الي زيادة قيمة الاشتراك السنوي و الرسوم الأخري التى تفرض على العضوية لزيادة الموارد
- توجه إدارة النادي الي تحويل مناطق الترفيه أو الغير مستغله لإقامة مشروعات تجارية تدر عائد مالى لزيادة الموارد
- تقليل الاشتراك بالمسابقات والمنافسات الرياضية والأقتصر فقط علي أهم البطولات والمسابقات الرسمية بسبب الرسوم الباهظة التي تفرضها إتحادات الألعاب المختلفة علي اللاعب المشارك .
- عدم المشاركة في أي لقاءات أو منافسات رياضية ودية تقام خارج المحافظة
- عدم اليقين الأقتصادي خلال الفترة المقبلة يجعلني إعيد النظر في أولويات الصرف علي متطلبات الممارسة الرياضية وفقاً للدخل وأولويات الصرف في البنود الأخري للنادي .
- تحقيق النتائج والبطولات الرياضية أحد أهم أولويات إدارة النادي والصرف علي ممارسة النشاط الرياضي تعد أولوية رئيسية عن باقي الخدمات التي تقدم للعضو بغض النظر عن الازمة المالية الحالية.
- تحويل جميع مدارس الألعاب الرياضية بالنادي إلي أكاديميات رياضية خاصة تسند إلي شركات الخدمات الرياضية ويحصل النادي علي نسبة ثابتة من الدخل وبالتالي تقليل العمالة الداخلية بالنادي وتحقيق ربح علي أن يتحمل العضو قيمة إشتراكات أعلي مما كان يتحملها من قبل.
- عزوف المستمثرين لإستثمار أموالهم في ممارسة الرياضية.
- تجميد بعض إدارات الأندية لبعض الأنشطة الرياضية بسبب عزوف المستثمرين عن رعاية بعض الفرق الرياضية مقارنتاً بما قبل.

- تجميد بعض الفرق التي يتعثر النادي الصرف عليها والتي طالت بعض الالعاب الشعبية مثل كرة القدم.
- الاقتصار علي تقديم الخدمات والأنشطة الإجتماعية ذات الأولو ية لأعضاء الجمعيات العمومية والتي لا تتطلب الأنفاق بصورة كبيرة مقارنتاً بالنشاط الرياضي.
- توجه إدارة النادي الي زيادة قيمة الاشتراك السنوي و الرسوم الأخري التى تفرض على العضوية لزيادة الموارد
- طلب زيادة الدعم المالي المقدم من الجهه الاداريه و الاتحادات الرياضية
- التوجه لحث رجال الأعمال للتبرع للنادي
- التوجه نحو طرح بعض المشروعات بالنادي للشراكة مع القطا ع الخاص
- إستقطاب مدربين ذو مستويات منخفضة إرتباطاً بتقليل التكاليف والمرتبات.
- التوجة نحو عدم إقامة معسكرات تدريبية خارجية تزيد الأحتكاك وتحقق الخطط التدريبية توفيراً للنفقات.
- عدم القدرة علي الصيانة الدورية وتحسين جودة الملاعب والأدوات تقليلاً للنفقات.
- عدم القدرة علي إستقطاب لاعبي المستويات العليا الاحترافية ذو المرتبات المرتفعة توفيراً للنفقات.

ثانياً: تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي المستهلك الرياضي بالأندية الرياضية :

توصل الباحثان إلى مجموعة من السلوكيات الخاصة بالمستهلك الرياضي بالأندية الرياضية المصرية في ظل الأزمة المالية الراهنة والتي من أهمها :

المحور الأول : سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية :

- تقليل شراء الملابس الرياضية مقارنة بما قبل.
- عدم الأهتمام بشراء ملابس التدريب ذات العلامة التجارية الشهيرة وأقتصر علي شراء الملابس الرياضية ذو الأسعار المنخفضة.
- عدم الأهتمام بإقتناء الإدوات التدريبية الخاصة بإبنائي طالما أن النادي سيوفرها مثل (كرة سلة ، كرة طائرة ، كرات تنس أرضي وهكذا).
- تأجيل شراء الملابس والأحذية الرياضية لحين وجود خصومات هائلة عليها بالمحال التجارية والتوكيلات.
- ثقافة الشراء للملابس والإدوات الرياضية لدي بدءت تتغير لتواكب الأزمة المالية الراهنة لتكون شراء الأهم ثم المهم.
- مطالبة إدارة النادي بتخفيض الرسوم المحصلة علي الملابس الرياضية وتقديم الدعم عليها.
- التوقف عن شراء مساعدات التدريب التي يمكن التدريب بدونها ولم تؤثر علي جودة الإداء.
- العزوف عن شراء ملابس أو أدوات تدريب هذا الموسم وأكتفي بما هو موجود من الأعوام السابقة نتيجة عدم اليقين الأقتصادي الذي أشعر به بسبب الأزمة الأقتصادية.

- إرتفاع أسعار الملابس والادوات الرياضية بسبب أرتفاع قيمة العملة الأجنبية والتضخم الحالي يجعلني أعزف تماماً عن الشراء أو المشاركة في ممارسة النشاط الرياضي بصفة عامة.
- مطالبة إدارة النادي بتوفير الملابس الرياضية لاني أصبحت لا اتحمل شراؤها

المحور الثاني : الإستمرار في النشاط الرياضي من عدمة :

- لم يعد في ترتيب أولويات الأعضاء الأشتراك للأبناء في أكثر من نشاط رياضي بسبب الأوضاع الأقتصادية الراهنة.
- الرغبة جدياً في تقليل عدد التدريبات الرياضية لتقليل رسوم الأشتراك في مدارس الألعاب المختلفة.
- الرغبة في تقليل الوحدات التدريبية الأسبوعية وذلك لتقليل أعباء تكاليف الأنتقالات والمواصلات.
- المشاركة فقط في مدارس الألعاب المختلفة خلال الموسم الصيفي بسبب الأعباء الدراسية وغلاء المعيشة في الوقت الراهن.
- الأستغناء عن الأشتراك في فرق الألعاب نظراً لإرتفاع قيمة إشتراكها والمتطلبات المادية المتعلقة بالملابس والأدوات الخاصة بها ، وأقتصر علي الأشتراك في مدارس الألعاب نظراً لإنخفاض رسوم الإشتراك وعدم التقيد بملابس منافسات معينة.
- توقيف جميع التدريبات خلال العام الدراسي والأقتصار علي التدريبات في الموسم الصيفي والإجازات فقط.
- ممارسة النشاط الرياضي والاستمرار علية أحد أهم أولوياتي مهما كانت الظروف أو الأوضاع المالية التي أمر بها.
- تحويل الأبناء من الأنشطة التي تتطلب تكاليف مالية عالية إلي الأنشطة الرياضية التي تقدم بمبالغ مالية منخفضة لتقليل العبء المادي الوقع علي.
- نقل الأنشطة الرياضية من النادي الخاص بي إلي أكاديميات رياضية قريبة من مقر سكني وذلك لإنها تقدم الخدمة بأسعار مخفضة عن النادي بالإضافة إلي تقليل أعباء الإنتقالات والمواصلات الخاصة بي.
- الموازنة المالية الخاصة بالعضو هي المحكم الرئيسي في إتخاذ قرار الأشتراك في النشاط الرياضي من عدمة نظراً لترتيب الأولويات لدي.
- تقليل فترات الأشتراك للابناء عندما يكون لدي أكثر من لاعب نظراً لضيق الوقت وإنشغالي بأعمال إضافية تساعد في تحسين مستوي المعيشة.

المحور الثالث : الإشتراك في البطولات :

- عدم الأستطاعة في الاشتراك بالمسابقات والمنافسات الرياضية بسبب الرسوم الباهظة التي تفرضها إتحادات الألعاب المختلفة علي اللاعب المشارك والنادي لا يتحمل هذه الرسوم.

- يسيطر علي تفكير العضو قيمة إشتراك اللعبة بغض النظر عن هوايات أو ميول الأبناء عند أختيار نوع النشاط الممارس.
- المشاركة فقط في البطولات الرسمية فقط التي ينظمها الإتحاد المعني باللعبة ولا أرغب في المشاركة في أي بطولات أو لقاءات ودية تمثل عبء مادي علي.
- ممارسة النشاط الرياضي بالنادي فقط دون المشاركة في المسابقات الرياضية التي تتطلب سداد رسوم للاعب لدي الإتحاد المعني باللعبة.
- المشاركة في البطولات والمسابقات الرياضية عندما يتوفر لدي المقدرة المادية علي ذلك حتي ولو لم ينتظم اللاعب في الإشتراك مع أقرانة.
- عدم المشاركة للابناء في أي بطولات يترتب عليها إعباء مالية مثل إشتراك الاتحادات أو تحمل مصاريف الأقامة.
- الأشتراك فقط في البطولات والمسابقات الرياضية التي يتحمل النادي كافة تكاليفها.
- إرتفاع رسوم الاشتراك في البطولات من الممكن أن يدفعني بإتخاذ قرار بعدم الأستمرار إبنائي في ممارسم الرياضة.
- لم يكن للعضو مانع سابقاً في تحمل أي أعباء مالية والخاصة بإبنائي مع النادي ولكن في الفترة الحالية لا أستطيع تحمل هذا العبء.
- عدم المشاركة في أي لقاءات أو منافسات رياضية تقام خارج المحافظة ويطلب مني تحمل مصروفات الأنتقالات الخاصة بي وباللاعب.
- البحث عن الأنشطة المدعومة من قبل النادي ورسومها قليلة وأشترك لإبنائي فيها.
- عدم اليقين الأقتصادي خلال الفترة المقبلة يجعل العضو يعيد النظر في أولويات الصرف علي متطلبات ممارسة النشاط الرياضي وفقاً للدخل وأولويات الحياة الأخري.
- ترتيب أولويات الممارسة للنشاط الرياضي عندما أشبع متطلبات الرئيسية مثل الغذاء والتعليم والصحة والسكن والملبس وعندها أفكر في ممارسة إبني للرياضة من عدمة.
- تحقيق النتائج والبطولات الرياضية وبناء شخصية للأبناء من خلال الرياضي تجعلة يتحمل أي أعباء مالية وراء ممارسته للرياضي.

المحور الرابع : سياسة التدريب:

- تقليل التدريب الخاص (Private) لإبنائي في الوقت الحالي نظراً لكثرة الأعباء المالية الحالية.
- إيقاف التدريب الخاص(Private) لإبنائي وأعتمد فقط علي تدريبات الفرق اليومية حتي ولو أبنائي في حاجة ماسه له.

- إتجاهات العضو تغيرت نحو ضرورة زيادة الوحدات التدريبية حتي ولو علي حساب النتائج بسبب زيادة الأعباء المادية التي أتحملها وراء ذلك.
- عدم الرغبة في زيادة الوحدات التدريبية للأبناء لأن ذلك سوف يتطلب مزيد من الأعباء المالية الأضافية المصاحبة للتدريب.
- تحويل ابنائي لممارسة نوع أخر من الأنشطة الرياضية والتي لا تتطلب تواجدي فترات طويلة من التدريب أو المنافسة لتقليل الأعباء المالية .
- الرياضة بالنسبة لبعض الأعضاء ضرورة حتمية توفر لها جميع الإحتياجات المالية التي تتطلبها الألعاب حتي لا يتأثر مستوي أبنائي التدريبية وتحقيق أعلي البطولات وإن أثر ذلك علي المستوي المعيشي الخاص بي.
- مطالبة بعض المدير الفني والقائمين علي النشاط الرياضي في بعض الأحيان بتكثيف أيام التدريب وضغطها لتقليل الأعباء المالية.

التوصيات:

في ضوء ما توصل إليه الباحثان من استنتاجات يوصيان بما يلي:

١- قيام وزارة الشباب والرياضة بالتوجية نحو إتباع سياسة الترشيد في قطاع الرياضة بأكمله دون أن يخل بمستوي وجوده الخدمة.

٢- قيام إدارات الأندية الرياضية بترشيد النفقات وإتباع سياسة الأولويات في عمليه الصرف والإنفاق لتخطي المرحلة الراهنة.

٣- قيام المسئولين عن قطاعات الرياضة المصرية بتفعيل دور الرياضة المدرسية والرياضة الجامعية.

٤- تفعيل دور مراكز الشباب ومراكز التنمية الرياضية لتستوعب أكبر قدر من فئات المجتمع نظراً لتأثرهم بالظروف الأقتصادية الحالية وعدم مقدرتهم علي تحمل الاعباء المالية المصاحبة لتدريب أبنائهم في الأكاديميات والأندية الرياضية الخاصة وبعض أنديتهم الاهلية أيضاً.

٥- دعوة بعض الشركات التجارية " الخاصة " في دعم الممارسة الرياضية كنوع من المشاركة المجتمعية لهذه الشركات.

٦- دعوة بعض الشركات الخاصة في دعم المواهب الرياضية التي تحتاج إلي رعاية.

٧- الاهتمام بتطوير مهارات العاملين في المنظمات الرياضية إلكترونياً.

٨- قيام كل هيئة رياضية بعمل صندوق يسمى "صندوق المخاطر" يتم اللجوء إليه أثناء الكوارث.

٩- الاهتمام بتطوير الهيئات الرياضية تكنولوجياً.

١٠- تفعيل المادة رقم (٨١) من قانون الرياضة رقم (٧١) لسنة (٢٠١٧م) بعمل بروتكولات تعاون بين الهيئات الرياضية وشركات التأمين.

١١- إتباع سياسة التقشف وترشيد الأستهلاك بالاندية والهيئات والمنظمات الرياضية.

١٢- التوسع في إسناد المشروعات الإنشائية بالنادي بنظام حق الانتفاع B.O.T لتقليل النفقات وزيادة الموارد.

The author would like to thank the Deanship of Scientific Research at Umm Al-Qura University for supporting this work by Grant Code: 23UQU4410179DSR001

قائمة المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية:

١- إبراهيم أحمد أحمد : إدارة الأزمات (الأسباب والعلاج) ، دار الفكر العربي ، القاهرة ٢٠٠٢م.

٢- أشرف عبد المعز عبد الرحيم : "اقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية"، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، السنة ٦ ، العدد ٧، الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة في السويد، الناشر دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر، ٢٠١٦م.

٣- إسماعيل حامد عثمان : إدارة الأزمات الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٨م.

٤- يسرا حسن عمر محمد نافع : " العوامل الأقتصادية لأبعاد أزمة الطاقة والمناخ الراهنة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الأقصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ٢٠١١م.

٥- أحمد عاشور عبدالله : تقييم أثر العولمة علي سوق المال المصري بالتركيز علي أزمتي جنوب شرق أسيا والازمة الأقتصادية العالمية ٢٠٠٨ م ، رسالة دكتوراة ، منشورة ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ،٢٠١٣م.

٦- أحمد محمد رضا رمضان : " تأثير المتغيرات الأقتصادية المعاصرة علي الدور الأقتصادي للدولة في مصر" ، رسالة دكتوراة ، منشورة ، كلية الحقوق ، جامعة بنها ، ٢٠٢٢م.

٧- أكرم محمد مصطفي محمد : " تصور مقترح لمواجهة الأزمات الرياضية المحتملة بالأندية المصرية " ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٢٠م.

٨- الجريد الرسمية: "قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٧١٨ لسنة ٢٠٢٠م"، العدد (١١) مكرر (هـ)، الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية، القاهرة، مصر، ٢٠٢٠م.

٩- الجريد الرسمية: "قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٧٤٠ لسنة ٢٠٢٠م"، العدد (١٢) تابع، الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية، القاهرة، مصر، ٢٠٢٠م.

١٠- الجريدة الرسمية: "قانون الرياضة رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧م"، العدد ٢١ مكرر (ب)، الهيئة العاملة لشؤون المطابع الأميرية، القاهرة، مصر، ٢٠١٧م.

١١- الداوي الشيخ : الأزمة المالية العالمية ، إنعكاستها وحلولها ، الجزائر ، ٢٠١٨م.

١٢- أماني محمد محسن: "التغيرات السياسية وما صاحبها من ظواهر اقتصادية واجتماعية وتأثيرها على الرياضة في جمهورية مصر العربية في الفترة من ١٩٥٢م – ١٩٩٤م"، رسالة دكتوراه غير منشوره، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، مصر، ٢٠٠٠م.

١٣- إصدارات بميك : إدارة الأزمات (التخطيط لما قد لا يحدث) تعريب : علاء أحمد صلاح ، مركز الخبرات المعنية بالإدارة ، القاهرة ، ٢٠٠٤م.

١٤- دينا حامد جمال : نوع الازمات والمعرفة وأثرها في تحديد إستراتيجيات إدارة الأزمات المستقبلية ، رسالة دكتوراة منشورة ، كلية الإدارة والأقتصاد ، الجامعة المستنصرية.

١٥- عبد السلام أو قحف : إدارة الأزمات ، الدار الجامعية للنشر ،الأسكندرية ٢٠٠٢م.

١٦- عمرو محيي الدين : أزمة النمور الأسيوية ، دار الشرق للنشر ، القاهرة ٢٠١٧م.

١٧- عمرو محمد أحمد البدويهي : حزم الحفز المالي والأزمات الأقتصادية بالتطبيق علي الحالة المصرية ٢٠١٤م ، رسالة دكتوراة ، منشورة ، كلية الأقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ٢٠١٩م.

١٨- عبد الوهاب محمد كامل: "سيكولوجية إدارة الأزمات"، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ١٩٩٣م.

١٩- كمال الدين عبد الرحمن درويش، محمد صبحى حسانين: "موسوعة متجهات إدارة الرياضة مطلع القرن الجديد"، المجلد الأول "الجودة والعولمة في إدارة أعمال الرياضة باستخدام أساليب إدارية مستحدثة"، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، ٢٠٠٤م.

٢٠- كمال الدين عبد الرحمن درويش، محمد صبحى حسانين: "موسوعة متجهات إدارة الرياضة مطلع القرن الجديد"، المجلد الثالث "التسويق والاتصالات الحديثة وديناميكية الأداء البشري في إدارة الرياضة"، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، ٢٠٠٤م.

٢١- كمال الدين عبد الرحمن درويش، وليد مرسي الصغير، أحمد عبد الفتاح أحمد، محمد إبراهيم مغاوري: "اقتصاديات الرياضة"، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، مصر، ٢٠١٣م.

٢٢- رحيم عبد محمد الموسوي: "أثر أبعاد جودة الخدمة المصرفية في سلوك الزبائن: بحث تطبيقي على عينة من زبائن مصارف القطاع الخاص"، رسالة ماجستير غير منشوره، المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية، جامعة بغداد، بغداد، العراق، ٢٠١٣م.

٢٣- صابرين عطية جويدة : الإنذار المبكر في إدارة الأزمات الرياضية ، دار الوفاء لدنيا الوفاء للطباعة والنشر ، الأسكندرية ٢٠١٣م.

٢٤- شريف السيد يوسف ، أحمد سيد أحمد : " بعنوان"اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية " ، بحث إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٢٠م.

٢٥- محسن أحمد الخضري : إدارة الأزمات ، مجموعة النيل العربية ، ط١ ، القاهرة ، ٢٠٠٣م.

٢٦- محسن أحمد الخضري : إدارة الأزمات منهج أقتصادي إداري لحل الأزمات علي المستوي القومي والوحدات الأقتصادية ، مكتبة مدبولي ، القاهرة ، ط٢ ، ٢٠٠٣م.

٢٧- مختار محمد سعيد أحمد : " تصور مقترح لإدارة المخاطر بالاتحادات الرياضية الأولمبية" ، رسالة دكتوراة ، منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٢١م.

٢٨- وجية محمد ندا : تصميم بعض النماذج للأستعداد لمواجهة الأزمات الرياضية المتوقعة في مصر " ، رسالة دكتوراة ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠م.

٢٩- وديع ياسين محمد خليل التكريتي : إدارة الأزمات في المجال الرياضي ، مركز الكتاب للنشر، القاهرة ، ط١ ، ٢٠٢٠م.

٣٠- نهاد محمد كمال: "أثر الأحداث الرياضية الخاصة على حركة السياحة المصرية"، مجلة اتحاد الجامعات العربية للسياحة والضيافة، المجلد ٨، العدد ١، كلية السياحة والفنادق، جامعة قناة السويس، الاسماعلية، مصر، ٢٠١١م.

ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية:

31- Hallwood & Macdonald1994 and Evans1992, Joanne Linnerooth-Bayer, Reinhard Mechler, Robert Muir-Wood, Nicola Ranger, Pantea Vaziri, Michael Young: “Catastrophe risk models for evaluating disaster risk reduction investments in developing Countries”, Working Paper at Forthcoming in Risk Analysis, Risk management and Decision processes center, The Wharton school, University of Pennsylvania, Pennsylvania, U.S.A,.

32- International Olympic committee: “Olympic solidarity 2018 annual report”, Lausanne, Switzerland, 2018.

33- Kevin Filo, Graham Cuskelly, Pamela Wicker: “Resource utilisation and power relations of community sport clubs in the aftermath of natural disasters”, Sport Management Review, Vol 18, Iss 4, 2015, P.P 555-569.

34- Prasad,Wei,And Kose,2004: “The correlation between player valuation and The bargaining position of clubs in the English premier league (EPL)”, International journal of economics and finance studies, Vol 8, No 1,. P.P 209-225.

35- Pamela Wicker, Kevin Filo, Graham Cuskelly : "Organizational resilience of community sport clubs impacted by natural disasters", Journal of Sport Management, Vol 27, Iss 6, 2013, P.P 510-525.

36 Vanassche,2004: "Which telework? Defining and testing a taxonomy of technology-mediated work at a distance", Social science computer review, Vol 25, No 1.

37- Stefan Szymanski: "Commercial football and the Economic cycle", Optimal strategies in sports economics and management, Springer, Berlin, Germany, 2011. P.P 187-197.

ثالثاً: مراجع الشبكة الدولية للمعلومات (الانترنت):

38- https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses.

39- https://www.emys.gov.eg/details/١١٢٢٥

40- https://www.olympic.org/olympic-solidarity-commission

41- https://elaph.com/Web/Sports/١٢٨٦٥٤٠/٠٣/٢٠٢٠.html

42- https://footballbenchmark.com/library/what_are_the_major_impacts_of_coron avirus_on_the_game

43- https://www.transfermarkt.com/news/view?id=٣٥٨٣٣٦

ملخص البحث

تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي سلوك المستهلك الرياضي بالأندية الرياضية المصرية

أ.د/ أحمد عبدالفتاح أحمد سالم

أ.م.د/ محمد رفعت سالم محمد المحروق

يهدف البحث إلي : معرفة تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي سوك المستهلك الرياضي بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية من خلال : معرفة تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي قرارات إدارات الأندية الرياضية في ظل الأزمة الأقتصادية المتوقعة ،معرفة تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي قرار المستهلك الرياضي لترتيب الرياضة بالنسبة لأولوياتهم في ظل الأزمة ، وقد أستخدم الباحثان المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، و أشتمل مجتمع البحث على" الأندية الرياضية المصرية الأهلية والخاصة"، وكانت **عينة البحث:** استخدم الباحثان أكثر من عينة واحدة للبحث ، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية وممثلة لمجتمع البحث ، وتم تقسيم عينة البحث الي نوعين : العينة الأولي: وهي تلك العينة التي تم إجراء مقابلة شخصية معها وبلغ عدد هذه العينة (١١) فرد ،العينة الثانية: شملت عينة البحث مجموعتين وهما المجموعة الأولي مسئولي الأندية الرياضية وكان عددهم (٧٣) فرد من ممثلي إدارات الأندية الرياضية ، المجموعة الثانية: أولياء الأمور (الأعضاءالعاملين أو الرياضيين) وبلغ عددهم (٧٣٨) فرد ، **وكانت أهم النتائج** : توصل الباحثان إلي بعض الممارسات التي تقوم بها إدارات الأندية في ظل عدم اليقين الأقتصادي والمخاطر خلال الفترة الراهنة والتي من أهمها : تقليل شراء الملابس والأدوات الرياضية مقارنة (بالسنوات السابقة) ، توجية الإدارات المختلفة بالنادي لتطبيق سياسة الترشيد في عملية الإستهلاك وشراء إحتياجاتها ، إلزام الأعضاء بالنادي تحمل كافة التكاليف المالية المتعلقة بإشتراك ابنائهم بإتحادات الألعاب المختلفة ، عدم القدرة علي إستقطاب لاعبي المستويات العليا الاحترافية ذو المرتبات المرتفعة توفيراً للنفقات ، ثانياً: تأثير عدم اليقين الأقتصادي علي المستهلك الرياضي بالأندية الرياضية : توصل الباحثان إلى مجموعة من السلوكيات الخاصة بالمستهلك الرياضي بالأندية الرياضية المصرية في ظل الأزمة المالية الراهنة والتي من أهمها تأثر سياسة شراء الملابس والأدوات الرياضية ، تأثر الإستمرار في النشاط الرياضي ، تأثر الإشتراك في البطولات ، تأثر سياسة التدريب ، وكانت أهم التوصيات ضرورة قيام وزارة الشباب والرياضة بالتوجية نحو إتباع سياسة الترشيد في قطاع الرياضة بأكمله دون أن يخل بمستوي وجوده الخدمة ، قيام إدارات الأندية الرياضية بترشيد النفقات وإتباع سياسة الأولويات في عمليه الصرف والإنفاق لتخطي المرحلة الراهنة.

Abstract

The Impact of Economic Uncertainty on Sports Consumer Behavior in Egyptian Sports Clubs

Prof.Ahmed Abdel Fattah Ahmed Musa

Dr.Mohamed Refaat Salem Mohamed Al-Mahrouq

Introduction to the research problem: Economic uncertainty is a new term that has arisen and hesitated recently due to a number of risks and turmoil that the whole world was exposed to due to the impact of the Corona pandemic, and then the allegations of the Russian-Ukrainian war, which caused the whole world economic crises in various sectors and necessary aspects of life, such as food, energy, manufacturing requirements, and starting The world is affected by the crisis little by little, and this is reflected in the rise in the prices of everything, and this rise does not stop day after day until individuals, countries and organizations sense an inevitably coming danger that requires thinking and acting in a different way to keep pace with this danger and search for solutions to get out of this critical period with the least possible damage and sports by nature Like other necessities of life, it was affected. The research aims to: Know the impact of economic uncertainty on the behavior of the sports consumer in sports clubs in the Arab Republic of Egypt through: Knowing the impact of economic uncertainty on the decisions of sports club administrations in light of the expected economic crisis, knowing the impact of economic uncertainty on the decision of the sports consumer to arrange sports in relation to to their priorities in light of the crisis, and the researchers used the descriptive approach (survey studies), and the research community included "Egyptian private and private sports clubs." The research sample: The two researchers used more than one sample for the research, and the research sample was chosen randomly and representative of the research community. The research sample was divided into two types: The second sample: The research sample included two groups, the first group is the officials of the sports clubs, and their number was (73) individuals from the representatives of the sports clubs' departments, the second group: parents (working members or athletes) and their number reached (738) individuals. The most important results were: the two researchers reached some practices carried out by club administrations in light of the economic uncertainty and risks during the current period, the most important of which are: reducing the purchase of clothing and sports equipment compared to (previous years), directing the various departments of the club to implement the policy of rationalization in the consumption process and purchasing its needs Requiring the members of the club to bear all the financial costs related to the participation of their children in the various sports federations, the inability to attract players of high professional levels with high salaries in order to save expenses Second: The impact of economic uncertainty on the sports consumer in sports clubs: The researchers found a set of behaviors of the sports consumer in Egyptian sports clubs in light of the current financial crisis, the most important of which is the impact of the policy of buying clothes and sports equipment, the continuation of sports activity, the participation in tournaments, Training policy affected. The most important recommendations were the need for the Ministry of Youth and Sports to direct towards following the policy of rationalization in the entire sports sector without prejudice to the level of quality of service, for sports club administrations to rationalize expenditures and follow the policy of priorities in the process of spending and spending to overcome the current stage. Each sports organization creating a fund called the "Risk Fund" to be resorted to during disasters.