

## محددات كفاءة الاستثمار في حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين في مصر

أحمد فوزي حامد      أحمد السيد محمد

قسم الاقتصاد الزراعي – كلية الزراعة- جامعة الزقازيق- مصر

### الملخص:

استهدف البحث تحليل مدى كفاءة الاستثمار لحلقات صناعة بدارى التسمين من خلال تقدير بعض مؤشرات التقييم الاقتصادي والمالي وكذلك قياس أثر التغيرات المحتملة في أهم المتغيرات الفنية والاقتصادية على جدوى الاستثمار بحلقات هذه الصناعة. واعتمدت الدراسة على بيانات أولية لعينة دراسة ميدانية من خلال تصميم أربع استبيانات استبيان صممت خصيصاً لتجميع بيانات المدخلات والمخرجات والمعاملات الفنية بكل حلقة من الحلقات الأربع موضوع الدراسة من خلال المقابلات الشخصية مع القائمين على الإنتاج بتلك الحلقات بمحافظة الشرقية في عام 2021، واعتمدت الدراسة على أسلوب سلاسل القيمة لحساب مؤشرات كفاءة الاستثمار عبر حلقات القيمة.

ومن نتائج تقييم الاستثمار لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين، بينت نتائج الدراسة أن حلقات صناعة بدارى التسمين المتمثلة في كل من الأعلاف، المفرخات، بدارى التسمين، والمجازر حققت مؤشرات إيجابية منها نسبة المنافع إلى التكاليف والتي بلغت حوالي 1.10، 1.19، 1.21، 1.11 وهذا يعني أن كل جنيه تم استثماره في حلقات صناعة بدارى التسمين بلغ عائد حوالى 0.10، 0.19، 0.11 جنيه للحلقات الأربع على الترتيب، كما بلغت فترة انتشار رأس المال المستثمر حوالي 2.4، 2.2، 4.5، 1.8 سنة، أما بالنسبة لمعيار صافي القيمة الحالية قدرت قيمتها بحوالى 29.12، 7.98، 2.17، 76.91 مليون جنيه للحلقات الأربع على الترتيب، كما بلغ معدل العائد الداخلي حوالي 41.1%， 46.4%， 22.2%， 56.9% على الترتيب، أي أنه أعلى من تكلفة الفرصة البديلة المتاحة لاستثمار رأس المال في المجتمع والتي يمثلها سعر الفائدة السادسة في السوق المصرفي وبالنسبة حوالى 10% مما يؤكد على الربحية العالمية لهذه المشروعات.

**وطبقاً للنتائج المتحصل عليها توصي الدراسة بضرورة تطوير تكنولوجيا صناعة الدواجن لكافة الحلقات للعمل على زيادة الإنتاج لاستيعاب الطلب المتزايد على البروتين الحيواني، كذلك العمل على إعادة هيكلة وتطوير الصناعة بحيث يحدث تكامل أفقى ورأسي بين الحلقات بعضها البعض فى ذلك لكي يتاسب حجم الإنتاج فى كل حلقة مع المطلوب من الحلقة التي تليها وكذلك القضاء على القطاع غير الرسمى وتطوير وحدات الإنتاج بجميع الحلقات، وضرورة توفير مستلزمات حلقات إنتاج الدواجن خاصة حلقة الأعلاف ومستلزماتها (الذرة الصفراء والفول الصويا) محلياً للحد من استيرادها من الخارج لتقليل الضغط على الميزان التجارى خاصة مع انخفاض قيمة الجنيه أمام الدولار.**

**الكلمات الإسترشارية:** بدارى التسمين، كفاءة الاستثمار، معدل العائد الداخلى، حلقات القيمة.

### مقدمة:

تتعدد أوجه الأهمية الاقتصادية لمشروعات بدارى التسمين في المقاصد القومى، حيث تُعد من الأنشطة الإنتاجية الهامة بين قطاعات الإنتاج الزراعي المصرى خاصه الإنتاج الحيواني، فقد ظهرت القيمة النقية للحوم بدارى التسمين حوالي 67 مليار جنيه تمثل نحو 31.7% من إجمالي قيمة الإنتاج الحيواني والبالغة حوالي 211.3 مليار جنيه، تمثل نحو 11.2% من قيمة الإنتاج الزراعي والبالغة حوالي 595.7 مليار جنيه في عام 2020. ويسير ذلك إلى أهمية لحوم بدارى التسمين كمصدر هام من مصادر الدخل الزراعي المصرى، (وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، نشرة تقديرات الدخل الزراعي، 2021).

كما تُعد صناعة الدواجن من أهم الصناعات الغذائية التي تُمد المواطن المصرى بالبروتين الحيواني اللازم لبناء جسمه حيث تُساهم في تحقيق أهداف السياسة الزراعية وارتفاع مستوى الأمن الغذائي وتحسين المحتوى الغذائي لأفراد المجتمع، كما تعتبر مصدرًا هامًا للدخل الزراعي، حيث تُنتج هذه الصناعة اللحوم البيضاء والبيض، وهذه المنتجات تتسم بارتفاع قيمتها الغذائية لاحتوائها على الأحماض الأمينية الأساسية اللازمة لبناء الجسم، وكذلك على نسب متوازنة من الدهون والأملاح المعدنية، بالإضافة إلى رخص ثمنها بالمقارنة باللحوم الحمراء والتي تتزايد أسعارها باستمرار مما يجعل الحصول عليها بالنسبة للكثير خاصة محدودي الدخل أمراً صعباً إلى حد كبير (مها صفو، 2021)، ليس هذا فحسب بل تُساهم مشروعات دجاج التسمين في توفير لحوم بيضاء ذات قيمة غذائية عالية، يتاسب سعرها مع غالبية الفئات الاستهلاكية، كما تتسم بارتفاع كفاءة التحويل الغذائي وتلقي قبول لدى المستهلك المصرى، وتُغطي جزء من الفجوة الغذائية للبروتين الحيواني الناتجة عن النقص في إنتاج اللحوم الحمراء. (حامد، 2013).

وتجر الاشارة الى ان حلقة بدارى التسمين تشتمل على حوالي 22.96 ألف مزرعة بطاقة فعلية بلغت حوالي 1396 مليون طائر. وحلقة المجازر تشتمل على عدد من المجازر يقدر حوالي 333 مجزر، بلغت الطاقة لهذه المجازر حوالي 102.7 مليون طائر سنوياً وحلقة مصانع أعلاف الدواجن تشتمل على عدد من المصانع العاملة بلغت حوالي 276 مصنع، وبلغت الطاقة الفعلية حوالي 1.64 مليون طن تنتج حوالي 759 ألف طن علف بادي وحوالي 881 ألف طن علف ناهي. وحلقة التفريخ لدجاج التسمين وتشتمل على عدد من معامل التفريخ الصناعية بلغ حوالي 308 مفرخ تستوعب حوالي 1441 مليون بيضة وتنتج حوالي 1204 مليون كتكوت عمر يوم، (وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي نشرة إحصاءات الثروة الداجنة، 2021).

### المشكلة البحثية:

تكمّن مشكلة الدراسة في أنه بالرغم من الأهمية الغذائية والاقتصادية لإنتاج لحوم بدارى التسمين على المستوى القومى إلا أنه لوحظ فى الأونة الأخيرة القبلات الحادة فى هذا الإنتاج من حيث الكمية والقيمة بسبب العديد من العوامل التى تؤدى إلى عدم الاستقرار فى الأسعار فى هذا القطاع سواء كانت أسعار كتاكيت التسمين أو مستلزمات عبر حلقات الإنتاج المختلفة، كما أن ارتفاع أسعار مستلزمات إنتاج الدواجن نتيجة انخفاض قيمة الجنيه المصرى أمام العملات الأجنبية الأخرى فى الفترة الأخيرة، أدى إلى زيادة أسعار مستلزمات

الإنتاج خصوصاً المستوردة منها مما يؤثر على الاستخدام الاقتصادي الأمثل للموارد المستثمرة في هذه الصناعة ومن ثم كفاءة الاستثمار بهذه المشروعات. ومن ناحية أخرى فإن صناعة الدواجن في مصر بصفة عامة وصناعة بدارى التسمين بحقائقها المختلفة بصفة خاصة تتعرض إلى العديد من المشاكل الفنية والاقتصادية والتسيوية منها انخفاض الطاقات التشغيلية الفعلية مقارنة بمثيلاتها الكلية لحقائق تلك الصناعة، ويرجع ذلك بدوره إلى الارتفاع المستمر في أسعار مستلزمات الإنتاج بصفة عامة وأسعار الأعلاف المركبة وخاماتها خاصة، بالإضافة إلى وجود تقلبات في العرض والطلب على مدخلات ومخرجات الحلقات المختلفة للصناعة وعدم التنسيق بين تلك المدخلات والمخرجات فضلاً عن وجود علاقات تشابكية غير تنافسية بين الحلقات المختلفة لنشاط بدارى التسمين.

#### الهدف من البحث:

استهدف البحث بصفة أساسية التعرف على أهم المتغيرات الاقتصادية والفنية لحقائق القيمة لصناعة بدارى التسمين، كذلك معرفة مدى كفاءة الاستثمار لمشروعات صناعة بدارى التسمين عبر حقيقها المختلفة من خلال قياس بعض مؤشرات التقييم الاقتصادي والمالي بعينة الدراسة الميدانية في عام 2021، وكذلك قياس أثر التغيرات المحتملة في أهم المتغيرات الفنية والاقتصادية على جدوى الاستثمار في مشروعات صناعة بدارى التسمين عبر حقيقها المختلفة. وترجع أهمية الدراسة إلى امكانية الوصول والإرقاء بكفاءة إنتاج اللحوم البيضاء وأيضاً يمكن لنتائج الدراسة الإقتصادي الاسترشاد بما توصل إليه الدراسة من نتائج عند وضع ورسم السياسات والبرامج المستقبلية لصناعة دجاج التسمين.

#### مصدر البيانات والطريقة البحثية:

اعتمدت الدراسة على بيانات ميدانية أولية لعينة عشوائية لحلقة مزارع بدارى التسمين، وعمدية لباقي حلقات صناعة بدارى التسمين، وقد تم تجميع بيانات المدخلات والمخرجات والمعاملات الفنية بكل حلقة من الحلقات الأربع موضوع الدراسة من خلال المقابلات الشخصية مع القائمين على الإنتاج بتلك الحلقات، شملت عينة حلقة بدارى التسمين على حوالي 30 مزرعة بمحافظة الشرقية موزعة على مراكز بلبيس، ومنيا القمح والزقازيق وفقاً للأهمية النسبية للطاقة الإنتاجية بتلك المراكز، بواقع 10 مزارع بكل مركز وبمتوسط طاقة إنتاجية فعلية بلغت حوالي 8 ألف طائر، كما شملت العينة على مفرخ شركة مصر الإسماعيلية للدواجن بابوسلطان، وعدد مصنعين أعلاف هما مصنع شركة القاهرة للدواجن، ومصنع شركة ميديترانيو للأعلاف بمدينة العبور، ومجزرين تابعين لشركة القاهرة للدواجن ومجزر بلبيس. ونظراً لتجانس المعاملات الفنية المتحكم فيها داخل كل من حلقات مفرخات ومجازر ومصانع أعلاف بدارى التسمين، كما أن الدراسة تسهدف تقييم حلقات هذه الصناعة وبالتالي فلا حاجة لزيادة عدد المشاهدات أو مفردات المعاينة في الحلقات الثلاث الأخيرة.

وفيما يتعلق بمنهجية التحليل اعتمد البحث على أسلوب التحليل الإحصائي الوصفي والكمي من خلال تقدير كل من المتوسطات، النسب المئوية، كما استخدمت الدراسة أسلوب سلاسل القيمة (value chains) لحساب مؤشرات كفاءة الاستثمار عبر حلقات القيمة الأربع موضوع الدراسة وهي حلقات المفرخات، مزارع بدارى التسمين، مصانع الأعلاف المركزة بأنواعها الثلاثة (بادئ، نامي، وناهي)، والمجازر.

ومن ثم تم تحليل الجدوى المالية لمشروعات بدارى التسمين عبر حلقات القيمة الأربع (المفرخات، بدارى التسمين، الأعلاف، المجازر) من خلال تقدير صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية (خلال عمر المشروع)، نسبة المنافع إلى التكاليف، فترة استرداد رأس المال، وكذلك معدل العائد الداخلى، وذلك وفقاً للصياغة الرياضية للمقاييس المخصومة لقيمة المشروع (Gittinger, 1982).

#### النتائج والمناقشة:

##### الفرض الأساسي لدراسة الجدوى المالية لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

تم وضع التكاليف الاستثمارية في السنة صفر (سنة الاستثمار) من مباني، وتجهيزات، غذایات، ومشدات وغيرها. وبالنسبة للسنة الأولى للإنتاج فقد تم افتراض عمل المزارع بطاقة إنتاجية كاملة لذا تم اعتبار السنة الأولى من عمر المشروع هي سنة الأساس (الاستقرار). واعتمد التقييم على أساس أن العمر الإنتاجي للمشروع 20 سنة. كما تم استخدام سعر خصم 10% وهو يمثل الفرصة البديلة المتاحة لـاستثمار رأس المال في المجتمع وذلك في تقدير القيمة الحالية لقيم المستقبلية لكل من الإيرادات والتكاليف في عام 2021.

وتم تطبيق تحليل الحساسية لمعرفة آثر التغيرات المحتملة في التدفقات النقدية على جدوى الاستثمار وفقاً لثلاث بدائل محتملة الجدول هي زيادة أسعار الأعلاف بأنواعها المختلفة على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقات الأعلاف بدارى التسمين والمجازر، زيادة سعر كتكوت التسمين عمر يوم على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقات مفرخات بدارى التسمين والمجازر، وانخفاض سعر بدارى التسمين على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقات بدارى التسمين والمجازر ومقارنتها بالمعدلات الطبيعية.

تم حساب الفائدة على رأس المال المملوك بنسبة 5% لمشروعات الزراعية، وتم حساب تكاليف الصيانة الدورية بمقدار ثابت طول عمر المشروع، وتم إحلال الآلات والمعدات وفقاً للعمر الافتراضي المقدر لها، وتم حساب القيمة التخريدية للآلات والمعدات على أساس أنها تساوي 30% من قيمتها الحالية، وتضاف ضمن التدفقات النقدية الدالة للعام الأخير بعمر المشروع، وتم حساب قيمة الأرض في نهاية العمر الافتراضي بفائدة مركبة 5%， وتضاف ضمن التدفقات النقدية الدالة للعام الأخير بعمر المشروع. وكذلك إضافة قيمة رأس المال العامل المقدر ضمن التكاليف الاستثمارية.

تم تصميم جداول التدفقات النقدية الدالة والخارجية والصافية طوال عمر المشروع، وتضمنت التدفقات النقدية الدالة كل عوائد المشروع بيع التواج الرئيسية والثانوية والقيمة التخريدية، بينما تضمنت التدفقات النقدية الخارجية كل من التكاليف الاستثمارية والتشغيلية.

##### أهم المعاملات والمتغيرات الفنية والاقتصادية لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

###### حلقة مفرخات بدارى التسمين:

تشير بيانات جدول رقم (1) إلى أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة مفرخات بدارى التسمين، وتبيّن أن متوسط عدد الدورات الإنتاجية لحلقة مفرخات بدارى التسمين نحو 12 دورة سنوياً، بمتوسط فترة إنتاج تبلغ نحو 30 يوم للدوره الإنتاجية، بلغ متوسط السعة الإنتاجية للدوره حوالي 160 ألف بيضة، بإجمالي 1.92 مليون بيضة للمفرخ، وبلغت نسبة التفريخ حوالي 80% من متوسط الطاقة الإنتاجية الكلية، وبالتالي يتم إنتاج نحو 1.536 مليون كتكوت عمر يوم سنوياً.

**جدول (1): أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة مفرخات بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.**

القيمة	الوحدة	المعاملات الفنية	م
30	يوم/دورة	متوسط فترة الإنتاج للدورة	-1
12	دورة/سنة	متوسط عدد الدورات الإنتاجية	-2
160.0	الف ببضة/دورة	متوسط السعة الإنتاجية للدورة	-3
1.92	مليون ببضة/المفرخ	متوسط الطاقة الإنتاجية الكلية <sup>(1)</sup>	-4
80	%	متوسط نسبة التفريخ	-5
1.536	مليون كتكوت عمر يوم <sup>(2)</sup>	متوسط الكتاكيف عمر يوم <sup>(2)</sup>	-6

(1) متوسط الطاقة الإنتاجية الكلية = متوسط عدد الدورات الإنتاجية × متوسط عدد الدورات الإنتاجية

(2) متوسط الكتاكيف عمر يوم = متوسط الطاقة الإنتاجية الكلية × متوسط نسبة التفريخ

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### **حلقة أعلاف بدارى التسمين:**

تشير بيانات جدول رقم (2) إلى أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة أعلاف بدارى التسمين، وتبيّن أن متوسط الطاقة الإنتاجية الكلية السنوية لحلقة أعلاف بدارى التسمين بلغت حوالي 110 ألف طن، حيث يتم تصنيع ثلاثة أنواع من الأعلاف وهي البادي والنامي والناهي أو البياض بمتوسط طاقة إنتاجية بلغت حوالي 22، 33، 55 ألف طن على الترتيب، كما يتضح أن كمية كل من الذرة الصفراء وكسب فول الصويا تمثل معاً أكثر من 90% من إجمالي مكونات العلف للأنواع الثلاثة، وتعتبر هذه الخامات من أهم أسباب ارتفاع أسعار الأعلاف لاعتمادها على الاستيراد لعدم كفاية الإنتاج المحلي منها وتأثيرها بأسعار الصرف والأسعار العالمية في بورصة الحبوب.

**جدول (2): أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة أعلاف بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.**

العلف ناهي	العلف نامي	العلف بادي	الوحدة	المعاملات الفنية
55	33	22	الف طن	متوسط الطاقة الإنتاجية الكلية
				تركيب الأعلاف
65.11	55.92	55.55	%	درة صفراء
25.40	35.00	35.50	%	كسب فول صويا
3.40	3.50	3.00	%	جلوتين ذرة
2.20	1.00	1.80	%	زيت صويا
1.50	1.80	1.60	%	حجر حيري
0.80	1.10	0.90	%	مونوفسفات كالسيوم
0.32	0.35	0.33	%	ليسين
0.30	0.30	0.30	%	مخلوط أملاح معدنية وفيتامينات
0.27	0.33	0.30	%	مثيونين <sup>(1)</sup>
0.70	0.70	0.72	%	آخر <sup>(2)</sup>
100	100	100	%	إجمالي المستلزمات

(1) بيكربونات كالسيوم ومضادات كوكسيديا وملح طعام.

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### **حلقة بدارى التسمين:**

تشير بيانات جدول رقم (3) إلى أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة بدارى التسمين، وتبيّن أن متوسط عدد الدورات الإنتاجية لحلقة بدارى التسمين 6 دورات سنويًا، بمتوسط طول فترة تسمين تبلغ حوالي 35 يوم للدورة الإنتاجية، وبمتوسط سعة إنتاجية

للدورة الواحدة حوالي 8.5 ألف كتكوت، بإجمالي 51 ألف كتكوت، وبمتوسط وزن تسويفي بلغ حوالي 1.75 كيلو جرام وزن حي، ونسبة نفوق بلغت 5% من متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية، وبالتالي حجم إنتاج بلغ حوالي 84787 كيلو جرام وزن حي سنوياً بعينة الدراسة الميدانية.

**جدول (3): أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.**

القيمة	الوحدة	المعاملات الفنية	م
35	يوم/دوره	متوسط طول فترة التسمين	-1
6	دوره/سنة	متوسط عدد الدورات الإنتاجية	-2
8.5	الف طائر/دوره	متوسط السعة الإنتاجية للدورة	-3
51.0	الف طائر/سنة	متوسط السعة الإنتاجية السنوية	-4
5.0	%	متوسط نسبة النفوق	-5
48.45	الف طائر/سنة	متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية السنوية <sup>(1)</sup>	-6
1.75	كجم وزن حي	متوسط الوزن التسويفي	-7
84787	كجم وزن حي	متوسط إجمالي الوزن الحي المسوق	-8
1.52	كجم علف/كجم لحم	متوسط معامل تحويل الغذاء	-9

(1) متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية السنوية = متوسط السعة الإنتاجية السنوية × متوسط نسبة النفوق

(2) متوسط إجمالي الوزن الحي المسوق = متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية السنوية × متوسط الوزن التسويفي

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### حلقة مجازر بدارى التسمين:

تُشير بيانات جدول رقم (4) إلى أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة مجازر بدارى التسمين، وتبيّن أن متوسط طاقتها التشغيلية نحو 4000 طائر/ساعة، بمتوسط طاقة إنتاجية سنوية بلغت نحو 18.76 ألف طن وزن حي، وبلغت نسبة التصافي نحو 75.0%， وبالتالي بلغت الطاقة الإنتاجية السنوية نحو 14.07 ألف طن مذبوح يتم إنتاجها في صورة مجمرة (فرخة صندوق) بنسبة 45%， والباقي في صورة مجزأة بنسبة 55% منها (10% وراك، 20% فلية، 8% شيش، 7% كبد وقوانص، 10% هياكل).

**جدول (4): أهم المعاملات والمتغيرات الفنية لحلقة مجازر بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.**

القيمة	الوحدة	المعاملات الفنية	م
4000	طائر/ساعة	متوسط طاقة التشغيل	-1
8	ساعة	متوسط عدد ساعات النجح اليومي	-2
335	يوم	متوسط عدد أيام التشغيل السنوي	-3
1.75	كجم وزن حي	متوسط وزن الطائر	-4
18.76	الف طن وزن حي	متوسط الطاقة الإنتاجية السنوية <sup>(1)</sup>	-5
75.0	%	متوسط نسبة التصافي	-6
14.07	الف طن مذبوح	متوسط الطاقة الإنتاجية السنوية <sup>(2)</sup>	-7
45.0	%	متوسط هيكل الإنتاج فرخة صندوق (كامله)	
10.0	%	وراك	
20.0	%	فلية	
8.0	%	شيش	
7.0	%	كبد وقوانص	
10.0	%	هياكل	
100	%	الإجمالي	

(1) متوسط الطاقة الإنتاجية السنوية = متوسط طاقة التشغيل × متوسط عدد ساعات النجح اليومي × متوسط عدد أيام التشغيل السنوي × متوسط وزن الطائر

(2) متوسط الطاقة الإنتاجية السنوية = متوسط الطاقة الإنتاجية السنوية × متوسط نسبة التصافي

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### التدفقات النقدية الدخلة لحلقة القيمة لصناعة بدارى التسمين: حلقة مفرخات بدارى التسمين:

توضح بيانات الجدول رقم (5) التدفقات النقدية الدخلة لحلقة مفرخات بدارى التسمين، وتبين أن إجمالي التدفقات الدخلة لحلقة مفرخات بدارى التسمين بلغت حوالي 11.59 مليون جنيه، تمثل التدفقات الدخلة الرئيسية (مبيعات الكتاكيت عمر يوم) من هذه القيمة نحو 95.5%， أما التدفقات النقدية الدخلة الثانوية (مبيعات البيض غير المخصب، الكتاكيت الميّة في البيضة، الكتاكيت الفرز أو المشوّه، البيض الفاسد، أطباق البيض الفارغة) فتمثل 4.5% من قيمة إجمالي التدفقات الدخلة.

جدول (5): التدفقات النقدية الدخلة لحلقة مفرخات بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.

البنود	الوحدة	الكمية	السعر (ألف جنيه/وحدة)	القيمة (ألف جنيه)	الأهمية النسبية (%)
التدفقات الدخلة الرئيسية					
الكتاكيت عمر يوم	الف كتكوت	1536.0	7.2	11059.20	95.5
التدفقات الدخلة الثانوية					
البيض غير المخصب	الف بيضة	192.0	1.8	345.60	3.0
الكتاكيت الميّة في البيضة	الف كتكوت	109.98	0.5	54.99	0.5
الكتاكيت الفرز أو المشوّه	الف كتكوت	38.4	2.5	96.00	0.8
البيض الانج او الفاسد	الف بيضة	57.6	0.25	14.40	0.1
اطباق البيض الفارغة	الف طبق	64.0	0.25	16.00	0.1
إجمالي التدفقات الدخلة	الف جنيه	-	-	11586	100

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### حلقة أعلاف بدارى التسمين:

توضح بيانات الجدول رقم (6) التدفقات الدخلة لحلقة أعلاف بدارى التسمين، وتبين أن إجمالي التدفقات الدخلة لحلقة أعلاف بدارى التسمين تبلغ نحو 1333.75 مليون جنيه، تمثل مبيعات العلف البادئ، النامي، الناهي نحو 30.6%， 20.7%， 48.6% من إجمالي قيمة التدفقات الدخلة على الترتيب.

جدول (6): التدفقات النقدية الدخلة لحلقة أعلاف بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.

البنود	الكمية (ألف طن)	السعر (ألف جنيه/وحدة)	القيمة (ألف جنيه)	الأهمية النسبية (%)
التدفقات الدخلة الرئيسية				
علف بادئ	22.0	12575	276650	20.7
علف نامي	33.0	12375	408375	30.6
علف ناهي	55.0	11795	648725	48.6
إجمالي التدفقات الدخلة	110.0		1333750	100

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### حلقة بدارى التسمين:

توضح بيانات الجدول رقم (7) التدفقات النقدية الدخلة لحلقة بدارى التسمين، وتبين أن إجمالي التدفقات الدخلة لحلقة بدارى التسمين تبلغ نحو 3.74 مليون جنيه، تمثل التدفقات الدخلة الرئيسية (مبيعات البدارى) من هذه القيمة نحو 97.4%， أما التدفقات الدخلة الثانوية (مبيعات السلة، الأجلولة) فتمثل نحو 2.6% من قيمة إجمالي التدفقات الدخلة.

جدول (7): التدفقات الدخلة لحلقة بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.

البنود	الوحدة	الكمية (وحدة)	السعر (جنيه/وحدة)	القيمة (جنيه)	الاهمية النسبية (%)
التدفقات الدخلة الرئيسية					
إجمالي الوزن الحي المسوق	كجم وزن حي	84787.5	43.00	3645862	97.4
التدفقات الدخلة الثانوية					
السبلة	متر مكعب	340.2	250	85050	2.3
الأجولة	جوال	5400	2.25	12150	0.3
إجمالي التدفقات الدخلة	جنيه			3743062	100.0

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### حلقة مجازر بدارى التسمين:

توضح بيانات الجدول رقم (8) التدفقات الدخلة لحلقة مجازر بدارى التسمين، وتبيّن أن إجمالي التدفقات الدخلة لحلقة مجازر بدارى التسمين تبلغ نحو 837.87 مليون جنيه، تمثل التدفقات الدخلة الرئيسية من قيمة مبيعات الفرخة الصندوق (كاملة) نحو 47.6%， أما قيمة مبيعات المجزات (وراك، فلية، شيش، كبد وقوانص، هياكل) فتمثل نحو 51.7%， أما التدفقات الدخلة الثانوية (المخلفات الخام) فتمثل نحو 0.7% من قيمة إجمالي التدفقات الدخلة.

جدول (8): التدفقات النقدية الدخلة لحلقة مجازر بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.

البنود	الكمية (طن)	السعر (ألف جنيه/وحدة)	القيمة (ألف جنيه)	الاهمية النسبية (%)
التدفقات الدخلة الرئيسية				
فرخة صنفونق (كاملة)	6331.5	63.0	398884.5	47.6
وراك	1407.0	56.0	78792.0	9.4
فلية	2814.0	72.0	202608.0	24.2
شيش	1125.6	62.0	69787.2	8.3
كبد وقوانص	984.9	52.0	51214.8	6.1
هياكل	1407.0	22.0	30954.0	3.7
التدفقات الدخلة الثانوية				
مخلفات خام	4690.0	1.2	5628.0	0.7
إجمالي التدفقات الدخلة	18760.0	-	837868.5	100

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### التدفقات النقدية لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

##### حلقة مفرخات بدارى التسمين:

**التكليف الاستثمارية والثابتة:** تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (9) إلى متوسط التكاليف الاستثمارية والثابتة لحلقة مفرخات بدارى التسمين، ومنه يتبيّن أن متوسط إجمالي التكاليف الاستثمارية لإنشاء مفرخ لبدارى التسمين تبلغ حوالي 3.05 مليون جنيه، تمثل متوسط تكاليف الآلات والمعدات والمباني من هذه القيمة نحو 60.66%， تمثل متوسط الترتيب. كما يتبيّن أن إجمالي التكاليف الثابتة تبلغ نحو 240.50 ألف جنيه، تمثل متوسط الفائدة على رأس المال المملوك والصيانة والاصلاحات من هذه القيمة نحو 61.54%， لكل بند على الترتيب.

38.46% لكل بند على الترتيب.

**جدول (9): متوسط التكاليف الاستثمارية والثابتة لحفلة مفرخات بدارى التسمين في عام 2021.**

متوسط العمر الإنتاجي (سنة)	الأهمية النسبية (%)	القيمة (ألف جنيه)	البنود
10	60.66	1850.0	الآلات والمعدات
20	39.34	1200.0	المباني
-	100	3050.0	إجمالي التكاليف الاستثمارية
-	61.54	148.0	الصيانة والإصلاحات (%)
-	38.46	92.5	الفائدة على رأس المال المملوك (%)
-	100	240.5	إجمالي التكاليف الثابتة

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**التكاليف المتغيرة:** تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (10) إلى متوسط التكاليف المتغيرة لحفلة مفرخات بدارى التسمين، ومنه يتبيّن أن متوسط إجمالي التكاليف المتغيرة بلغ حوالي 9.92 مليون جنيه، تمثل متوسط تكاليف البيض المخصب، العمالة البشرية (خدمات، فنية، أدارية)، النقل والتوزيع النسبة الأكبر من هذه القيمة حيث تبلغ نحو 5.20%، 77.39%، 13.93% لكل بند على الترتيب، بينما تسهم متوسط تكاليف باقي البنود (كيماويات ومطهرات، مستلزمات أخرى، نثريات متعددة) نحو 3.48% من متوسط إجمالي التكاليف المتغيرة.

**جدول (10): متوسط التكاليف المتغيرة لحفلة مفرخات بدارى التسمين بعينة الدراسة عام 2021.**

الأهمية النسبية (%)	القيمة (ألف جنيه)	السعر (جنيه/وحدة)	الكمية (وحدة)	الوحدة	البنود
					التكاليف المتغيرة
77.39	7680.0	4000.0	1920	الف بيضة	بيض مخصوص
0.58	57.6	30.0	1920	الف بيضة	كيماويات ومطهرات
3.63	360.0	3000.0	120.0	شهر	عمالة خدمات
0.60	60.0	5000.0	12.0	شهر	عمالة فنية
0.97	96.0	8000.0	12.0	شهر	الادارة
5.20	516.0	-	-	جنيه	إجمالي العمالة البشرية
0.77	76.8	40.0	1920	الف بيضة	طاقة
13.93	1382.4	900.0	1536	الف ككتوت عمر يوم	نقل وتوزيع
0.97	96.0	50.0	1920	الف بيضة	مستلزمات أخرى
1.16	115.2	60.0	1920	الف بيضة	نثريات متعددة
100	9924.0			الف جنيه	إجمالي التكاليف المتغيرة

العمالة البشرية: تشمل (10) عمال خدمات، عامل فني، مدير

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### حفلة أعلاف بدارى التسمين:

**التكاليف الاستثمارية والثابتة:** تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (11) إلى متوسط التكاليف الاستثمارية والثابتة لحفلة أعلاف بدارى التسمين، ومنه يتبيّن أن متوسط إجمالي التكاليف الاستثمارية لإنشاء مصنع أعلاف دواجن تبلغ حوالي 10.83 مليون جنيه، تمثل متوسط تكاليف أرض المصنع، المباني، والآلات والمعدات، سيارات النقل من هذه القيمة نحو 69.28%， 10.39%， 11.55%， 8.78% لكل بند على الترتيب. كما يتبيّن أن إجمالي

التكاليف الثابتة تبلغ نحو 621.25 ألف جنيه، تمثل متوسط الفائدة على رأس المال المملوک والصيانة والاصلاحات من هذه القيمة نحو 77.06 %، لكل بند على الترتيب.  
**جدول (11): متوسط التكاليف الاستثمارية والثابتة لحلقة أعلاف بدارى التسمين عام 2021.**

البنود	القيمة (الف. جنيه)	الأهمية النسبية (%)	متوسط العمر الإنتاجي (سنة)
ارض المصنع	7500.0	69.28	20
المباني	1125.0	10.39	20
الالات والمعدات	950.0	8.78	10
سيارات نقل	1250.0	11.55	20
اجمالي التكاليف الاستثمارية	10825.0	100.00	-
الصيانة والاصلاحات (%)	142.5	22.94	-
الفائدة على رأس المال المملوک (%)	478.75	77.06	-
اجمالي التكاليف الثابتة	621.25	100.0	-

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**التكاليف المتغيرة:** تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (12) إلى متوسط التكاليف المتغيرة لحلقة أعلاف بدارى التسمين، ومنه يتبيّن أن متوسط إجمالي التكاليف المتغيرة تبلغ حوالي 1328.68 مليون جنيه، تمثل متوسط تكاليف المستلزمات (الخامات) النسبة الأكبر من هذه القيمة حيث تبلغ نحو 99.10 %، بينما تسهم متوسط تكاليف باقي البنود نحو 0.90 % من متوسط إجمالي التكاليف المتغيرة. كما يتضح أن متوسط تكاليف كل من الذرة الصفراء وكسب فول الصويا تمثل معاً حوالي 80.0 % من إجمالي التكاليف المتغيرة لحلقة أعلاف بدارى التسمين.

**جدول (12): متوسط التكاليف المتغيرة لحلقة أعلاف بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.**

البنود	الوحدة	الكمية (وحدة)	السعر (جنيه/وحدة)	القيمة (الف. جنيه)	الأهمية النسبية (%)
<b>التكاليف المتغيرة</b>					
ذرة صفراء	طن	66482	8200	545155.3	41.03
كسب فول صويا	طن	33330	15500	516615.0	38.88
جلوتين ذرة	طن	3685	7500	27637.5	2.08
زيت صويا	طن	1936	19000	36784.0	2.77
حجر جيري	طن	1771	1200	2125.2	0.16
مونوفسفات كالسيوم	طن	1001	27000	27027.0	2.03
ليسين	طن	360.25	70000	25217.5	1.90
مخلوط املاح معدنية وفيتامينات	طن	330.00	80000	26400.0	1.99
مثيونين	طن	321.75	72000	23166.0	1.74
آخر	طن	782.65	110655	86604	6.52
اجمالي المستلزمات (الخامات)	طن	110000		1316732	99.10
عمالة	شهر	48.0	5500.0	264.0	0.02
ادارة	شهر	12.0	11000.0	132.0	0.01
اجمالي العمالة البشرية	جنيه			396.0	0.03
العبوات	طن	110000	90.0	9900000	0.75
وقود وثريات ومتعددة	طن	110000	10.0	1100000	0.08
كهرباء	طن	110000	5.0	550000.0	0.04
اجمالي التكاليف المتغيرة	جنيه			1328678175	100

العاملة البشرية : تشمل (4) عمال خدمات، مدير)  
المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### حلقة بدارى التسمين:

التكليف الاستثمارية والثابتة: تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (13) إلى متوسط التكليف الاستثمارية والثابتة لحلقة بدارى التسمين، ومنه يتبين أن متوسط إجمالي التكليف الاستثمارية لإنشاء مزرعة تسمين دواجن تبلغ حوالي 2.21 مليون جنيه، تمثل متوسط تكليف أرض المزرعة والمباني النسبة الأكبر من هذه القيمة حيث تبلغ نحو 51.97%， لكل بند على الترتيب، بينما تسهم متوسط تكليف باقى البنود نحو 2.48% من متوسط إجمالي التكليف الاستثمارية. كما يتبع أن إجمالي التكليف الثابتة تبلغ نحو 163.80 ألف جنيه، تمثل متوسط الفائدة على رأس المال المملوک والصيانة والاصلاحات من هذه القيمة نحو 32.45%， لكل بند على الترتيب.

جدول (13): متوسط التكليف الاستثمارية والثابتة لحلقة بدارى التسمين عام 2021

متوسط العمر الإنتاجي (سنة)	الأهمية النسبية (%)	القيمة (ألف جنيه)	البنود
20	51.97	1150.0	أرض المزرعة
20	45.55	1008.0	المباني
4	0.04	0.8	ترمولارات
10	0.10	2.3	مراوح شفط
10	0.04	0.925	موازين
12	0.14	3.0	مواتير مياه
15	0.34	7.5	عرببة نقل
17	0.56	12.5	مول كهرباء
5	0.29	6.5	علافات
5	0.23	5.2	سقاليات
11	0.35	7.8	دفايات
30	0.38	8.5	أنابيب الغاز
-	100.00	2213.03	إجمالي التكليف الاستثمارية
			التكليف الثابتة
-	32.45	53.151	الصيانة والاصلاحات (%5)
-	67.55	110.651	الفائدة على رأس المال المملوک (%5)
-	100	163.802	إجمالي التكليف الثابتة

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

التكليف المتغيرة: تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (14) إلى متوسط التكليف المتغيرة لحلقة بدارى التسمين، ومنه يتبع أن متوسط إجمالي التكليف المتغيرة تبلغ حوالي 3.09 مليون جنيه، تمثل متوسط تكليف الكتاكيت والأعلاف (البادي والنامي والناهي) والعمالة البشرية (المؤقتة والمستديمة) والأدوية والمحضنات النسبة الأكبر من هذه القيمة حيث تبلغ نحو 11.89%， 50.58%， 6.02%， 27.45% لكل بند على الترتيب، بينما تسهم متوسط تكليف باقى البنود نحو 4.06% من متوسط إجمالي التكليف المتغيرة.

جدول (14): متوسط التكاليف المتغيرة لحلقة بدارى التسمين بعينة الدراسة فى عام 2021.

البنود	الوحدة	الكمية (وحدة)	السعر (جنيه/وحدة)	القيمة (جنيه)	الاهمية النسبية (%)
التكاليف المتغيرة					
كتاكتيت عمر يوم	كتكتوت	51000.0	7.2	367200.0	11.89
العلف البادى	طن	25.78	12575.0	324125.7	10.49
العلف النامى	طن	38.66	12375.0	478455.8	15.49
العلف الناهي	طن	64.44	11795.0	760052.1	24.60
إجمالي العلف	طن	128.88		1562633.6	50.58
العاملة المؤقتة	يوم	24.0	250.0	6000.0	0.19
اشراف طبى	شهر	12.0	4000.0	48000.0	1.55
الادارة	شهر	12.0	4000.0	48000.0	1.55
مهندس زراعي	شهر	12.0	3000.0	36000.0	1.17
عمال خدمات	شهر	24.0	2000.0	48000.0	1.55
إجمالي العمالة البشرية	جنيه			186000.0	6.02
تغير انببيب الغاز	انبوبة	317.0	120.0	38040.0	1.23
اووية ومحضنات	دورة	6.0	141312.5	847875	27.45
استهلاك كهرباء	شهر	12.0	1545.0	18540.0	0.60
استهلاك المياه	شهر	12.0	1050.0	12600.0	0.41
مطهرات للعتابر	دورة	6.0	1749.0	10494.0	0.34
تكاليف الصيانة	دورة	6.0	1695.0	10170.0	0.33
نشرة خشب	حمل	45.0	341.0	15345.0	0.50
تبن	حمل	27.0	175.0	4725.0	0.15
الفرشة	جنيه			20070.0	0.65
تكاليف اخرى	دورة	6.0	2610.0	15660.0	0.51
إجمالي التكاليف المتغيرة	جنيه			3089282.6	100.00

العاملة البشرية: تشمل (2) عمال خدمات، مهندس زراعي، مدير، طبيب بيطرى

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### حلقة مجازر بدارى التسمين:

التكاليف الاستثمارية والثابتة: تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (15) إلى متوسط التكاليف الاستثمارية والثابتة حلقة مجازر بدارى التسمين، ومنه يتبين أن متوسط إجمالي التكاليف الاستثمارية لإنشاء مجزر للدواجن تبلغ حوالي 16.78 مليون جنيه، تمثل متوسط تكاليف أرض المجزر، المباني، والآلات والمعدات، سيارات النقل من هذه القيمة نحو 44.71 %، %26.83، %14.31، %14.16، %21.15، %78.85، %21.15، %21.15، %78.85 لكل بند على الترتيب. كما يتبع أن إجمالي التكاليف الثابتة تبلغ نحو 1.06 مليون جنيه، تمثل متوسط الفائدة على رأس المال المملوک والصيانة والاصلاحات من هذه القيمة نحو 21.15%.

جدول (15): متوسط التكاليف الاستثمارية والثابتة لحلقة مجازر بدارى التسمين عام 2021.

البنود	القيمة (الف جنيه)	الاهمية النسبية (%)	متوسط العمر الانتاجي (سنة)
ارض المجزر	7500.0	44.71	20
المباني	2375.0	14.16	20
الآلات والمعدات	4500.0	26.83	10
سيارات	2400.0	14.31	20
إجمالي التكاليف الاستثمارية	16775.0	-	100
الصيانة والاصلاحات (%5)	225.0	-	21.15
الفائدة على رأس المال المملوک (%5)	838.75	-	78.85
إجمالي التكاليف الثابتة	1063.75	-	100

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**التكاليف المتغيرة:** تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (16) إلى متوسط التكاليف المتغيرة لحفلة مجازر بدارى التسمين، ومنه يتبيّن أن متوسط إجمالي التكاليف المتغيرة تبلغ حوالي 835.89 مليون جنيه، تمثل متوسط تكاليف البدارى الحيه النسبة الأكبر من هذه القيمة حيث تبلغ نحو 96.50%， بينما تsemهم متوسط تكاليف باقى البند نحو 3.50% من متوسط إجمالي التكاليف المتغيرة.

جدول (16): متوسط التكاليف المتغيرة لحفلة مجازر بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021.

البنود	الوحدة	الكمية (وحدة)	السعر (جنيه/وحدة)	القيمة (جنيه)	الأهمية النسبية (%)
<b>التكاليف المتغيرة</b>					
بدارى حيه	طن	18760.0	43000.0	806679933	96.50
الفرق و خسارة في الوزن	طن	300.16	43000.0	12906879	1.54
الأدراة	شهر	12.0	9000.0	108000.0	0.01
المحاسب	شهر	12.0	5000.0	60000.0	0.01
الإشراف البيطري	شهر	12.0	6000.0	72000.0	0.01
عمال خدمات	شهر	96.0	4500.0	432000.0	0.10
إجمالي العمالة البشرية	جنيه	-	-	672000.0	0.08
النقل	شهر	12.0	27916.67	335000.0	0.04
العووات	طن	18760	800.0	15008000	1.80
استهلاك كهرباء	شهر	12.0	6000.0	72000.0	0.01
استهلاك المياه	شهر	12.0	2500.0	30000.0	0.01
تكاليف أخرى	طن	18760	10.0	187600.0	0.02
إجمالي التكاليف المتغيرة	جنيه			835891412	100.00

العمالة البشرية : تشمل (8) عمال خدمات، طبيب بيطري، محاسب، مدير)

التفوق والخسارة في الوزن = 1.6% من وزن البدارى الحية

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### الجدوى المالية لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

وفقاً لقوائم التدفقات النقدية السنوية لحلقات صناعة بدارى التسمين والتي تم إعدادها بناءً على الإعتبارات الفنية والاقتصادية السابقة يتبيّن من الجدول (17) أنه في حلقة مفرخات بدارى التسمين قدرت إجمالي التدفقات الخارجية خلال عمر المشروع (التكاليف) نحو 203.75 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 81.69 مليون جنيه، وقدرت إجمالي التدفقات الداخلة خلال عمر المشروع (الإيرادات) نحو 231.72 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 98.64 مليون جنيه، في حين قدرت صافي التدفقات النقدية خلال عمر المشروع نحو 27.97 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 7.98 مليون جنيه. أما في حلقة أعلاف بدارى التسمين قدرت إجمالي التدفقات الخارجية خلال عمر المشروع (التكاليف) نحو 26597.76 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 10298.42 مليون جنيه، وقدرت إجمالي التدفقات الداخلة خلال عمر المشروع (الإيرادات) نحو 26710.84 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 11360.29 مليون جنيه، في حين قدرت صافي التدفقات النقدية خلال عمر المشروع نحو 113.08 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 29.12 مليون جنيه. وفي حلقة بدارى التسمين قدرت إجمالي التدفقات الخارجية خلال عمر المشروع (التكاليف) نحو

67.35 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 27.21 مليون جنيه، قدرت إجمالي التدفقات الداخلة خلال عمر المشروع (الإيرادات) نحو 77.93 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 32.32 مليون جنيه، في حين قدرت صافي التدفقات النقدية خلال عمر المشروع نحو 10.58 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 2.17 مليون جنيه. وأخيراً في حلة مجازر بدارى التسمين قدرت إجمالي التدفقات الخارجية خلال عمر المشروع (التكاليف) نحو 16619.36 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 6450.46 مليون جنيه، قدرت إجمالي التدفقات الداخلة خلال عمر المشروع (الإيرادات) نحو 16795.35 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 7138.89 مليون جنيه، في حين قدرت صافي التدفقات النقدية خلال عمر المشروع نحو 175.99 مليون جنيه، تبلغ قيمتها الحالية نحو 76.91 مليون جنيه.

جدول (17): متوسط إجمالي التدفقات النقدية الحالية لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين بعينة الدراسة في عام 2021. (الوحدة: مليون جنيه)

البنود	القيمة الجارية عند معدل خصم %10	القيمة الجارية
حلقة المفرخات		
إجمالي التكاليف الاستثمارية	4.89	5.27
إجمالي التكاليف التشغيلية	84.49	198.48
إجمالي التدفقات الخارجية	81.69	203.75
إجمالي التدفقات الداخلة	98.64	231.72
صافي التدفقات النقدية	7.98	27.97
حلقة الأعلاف		
إجمالي التكاليف الاستثمارية	14.98	24.20
إجمالي التكاليف التشغيلية	11311.79	26573.56
إجمالي التدفقات الخارجية	10298.42	26597.76
إجمالي التدفقات الداخلة	11360.29	26710.84
صافي التدفقات النقدية	29.12	113.08
حلقة بدارى التسمين		
إجمالي التكاليف الاستثمارية	3.43	5.56
إجمالي التكاليف التشغيلية	26.30	61.79
إجمالي التدفقات الخارجية	27.21	67.35
إجمالي التدفقات الداخلة	32.32	77.93
صافي التدفقات النقدية	2.17	10.58
حلقة المحازر		
إجمالي التكاليف الاستثمارية	21.62	13.19
إجمالي التكاليف التشغيلية	7071.72	16606.17
إجمالي التدفقات الخارجية	6450.46	16619.36
إجمالي التدفقات الداخلة	7138.89	16795.35
صافي التدفقات النقدية	76.91	175.99

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### مؤشرات تحليل الاستثمار لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

تم تقديم مؤشرات تحليل الاستثمار لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين، حيث يبين جدول (18) نتائج تقييم الاستثمار لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين، ومنه يتضح أن حلقات صناعة بدارى التسمين (العلف، المفرخات، بدارى التسمين، المحازر) حققت

مؤشرات إيجابية منها معدل العائد الداخلي الذي بلغ حوالي 41.1%، 46.4%، 22.2% على الترتيب، كما بلغت نسبة المنافع إلى التكاليف حوالي 1.19، 1.21، 1.11 وهذا يعني أن كل جنيه تم استثماره في حلقات صناعة بدارى التسمين بلغ عائد حوالى 0.11، 0.19، 0.21 جنيه، كما بلغت فترة استرداد رأس المال المستثمر حوالي 2.4، 2.2، 2.2 سنة، أما بالنسبة لمعيار صافي القيمة الحالية قدرت قيمتها بحوالى 29.12، 7.98، 2.17، 7.91 مليون جنيه.

جدول (18): مؤشرات كفاءة الاستثمار لحلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين في عام 2021.

المؤشر	الوحدة	حلقة العلف	حلقة المفرخات	حلقة بدارى التسمين	حلقة المجازر
معدل العائد الداخلي	%	41.1	46.4	22.2	56.9
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.21	1.19	1.11
صافي القيمة الحالية	مليون جنيه	29.12	7.98	2.17	76.91
فترة استرداد رأس المال	عام	2.4	2.2	4.5	1.8

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

#### قياس أثر أهم المخاطر التي تواجهه حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين على كفاءة الاستثمار :

من المعرف أن كل من كميات وأسعار مخرجات حلقة المفرخات والتي من أهمها (كتكوت التسمين عمر يوم) وحلقة الأعلاف التي تضمن (العلف البادي والنامي والناهي) تؤثر بطريقة مباشرة على مدخلات حلقة بدارى التسمين، والتي بدورها تؤثر بطريقة مباشرة على أهم مدخلات حلقة المجازر وهي بدارى التسمين. وبناءً على ما تقدم فإن مخرجات حلقة المجازر وهي لحوم بدارى التسمين بأنواعها المختلفة سواء كانت فرخة صندوق أو بانية أو وراك ... وغيرها تتأثر مباشرة بأي تغيرات تحدث في أسعار أو كميات المدخلات أو المخرجات في الحلقات الثلاثة السابقة سواء كانت تلك التغيرات في حلقة واحدة أو في الثلاث حلقات معاً. وتتجدر الاشارة إلى أن تأثير حلقات المفرخات والأعلاف على بعضهم البعض محدود جداً لعدم وجود مدخلات أو مخرجات مشتركة بينهم. وفي هذا الجزء سوف يتم قياس أثر المخاطر الناجمة عن: 1) زيادة سعر الأعلاف بأنواعها المختلفة على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقات الأعلاف وبدارى التسمين والمجازر. 2) زيادة سعر كتكوت التسمين عمر يوم على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقات المفرخات بدارى التسمين والمجازر. 3) انخفاض سعر بدارى التسمين على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقات بدارى التسمين والمجازر.

#### أثر زيادة سعر العلف البادي في حلقة العلف بحوالى 3% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

يوضح جدول رقم (19) أثر زيادة سعر العلف البادي بحوالى 3%， أي من حوالي 12575 جنيه/طن إلى حوالي 12952 جنيه (أي بزيادة حوالي 377 جنيه/طن)، ومن النتائج الواردة بالجدول السابق ذكره يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد أي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة المفرخات. (2) في حلقة الأعلاف تحسنت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بحوالى 186.6%， 220.6%， 0.6% لمؤشرات معدل العائد

الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، فترة استرداد رأس المال على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع/التكاليف. (3) في حلقة بدارى التسمين تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 1.9%，0.3%，0.3% لكل من معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب. (4) في حلقة المجازر تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 44.8%，0.6%，0.6% لكل من معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب. وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع/التكاليف.

**جدول (19):** أثر زيادة سعر العلف البادى في حلقة العلف بحوالى 3% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الاساس	% التغير
<b>حلقة الأعلاف</b>				
معدل العائد الداخلي	%	117.8	41.1	186.6
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.11	1.10	0.6
صافي القيمة الحالية	مليون جنيه	93.35	29.12	220.6
فترة استرداد رأس المال	عام	0.8	2.4	-65.1
<b>حلقة المفرخات</b>				
معدل العائد الداخلي	%	46.4	46.4	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.21	1.21	0.0
صافي القيمة الحالية	مليون جنيه	7.98	7.98	0.0
فترة استرداد رأس المال	عام	2.2	2.2	0.0
<b>حلقة بدارى التسمين</b>				
معدل العائد الداخلي	%	21.8	22.2	-1.9
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.18	1.19	-0.3
صافي القيمة الحالية	مليون جنيه	2.10	2.17	-3.5
فترة استرداد رأس المال	عام	4.6	4.5	2.0
<b>حلقة المجازر</b>				
معدل العائد الداخلي	%	31.4	31.4	-44.8
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.11	1.11	-0.6
صافي القيمة الحالية	مليون جنيه	37.67	37.67	-51.0
فترة استرداد رأس المال	عام	3.2	3.2	81.2

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**أثر زيادة أسعار العلف النامي في حلقة العلف بحوالى 3% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:**

يبين جدول رقم (20) أثر زيادة سعر العلف النامي بحوالى 3%， اي من حوالى 12375 جنيه/طن إلى حوالي 12746.25 جنيه (أي بزيادة حوالي 371.25 جنيه/طن)، ومن الجدول يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد اي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة المفرخات. (2) في حلقة الاعلاف تحسنت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار

بحوالى 275.4، 325.7، 0.9% لمؤشرات معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلى وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع إلى التكاليف. (3) في حلقة بدارى التسمين تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 2.9%， 0.4%， 0.5.1% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب. (4) في حلقة المجازر تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 64.5%， 0.9%， 75.3%， 181.7% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب. وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلى، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع/التكاليف.

**جدول (20):** أثر زيادة سعر العلف النامي في حلقة العلف بحوالى 3% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الاساس	% التغير
حلقة الأعلاف				
معدل العائد الداخلى	%	154.3	41.1	275.4
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.11	1.10	0.9
صافي القيمة الحالية	جنيه	123937976.8	29.12	325.7
فتره استرداد رأس المال	عام	0.6	2.4	-73.4
حلقة المفرخات				
معدل العائد الداخلى	%	46.4	46.4	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.21	1.21	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	7979318.4	7.98	0.0
فتره استرداد رأس المال	عام	2.2	2.2	0.0
حلقة بدارى التسمين				
معدل العائد الداخلى	%	21.6	22.2	-2.9
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.18	1.19	-0.4
صافي القيمة الحالية	جنيه	2061325.8	2.17	-5.1
فتره استرداد رأس المال	عام	4.6	4.5	3.0
حلقة المجازر				
معدل العائد الداخلى	%	20.2	56.9	-64.5
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.11	-0.9
صافي القيمة الحالية	جنيه	18982196.7	76.91	-75.3
فتره استرداد رأس المال	عام	5.0	1.8	181.7

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**أثر زيادة أسعار العلف الناهي في حلقة العلف بحوالى 3% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:**

يوضح جدول رقم (21) أثر زيادة سعر العلف الناهي بحوالى 3%， اي من حوالى 11795 جنيه/طن إلى حوالى 12148.85 جنيه (أي بزيادة حوالى 353.85 جنيه/طن)، ومن الجدول يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد اي تأثير على مؤشرات كفاءة

الاستثمار في حلقة المفرخات. (2) في حلقة الأعلاف تحسنن قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بحوالى 291.7 %، 344.9 %، 1.0 % لمؤشرات معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع إلى التكاليف. (3) في حلقة بدارى التسمين تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 3.0 %، 0.4 %، 5.4 % لكل من معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب. (4) في حلقة المجازر تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 67.9 %، 79.8 %، 0.9 %، 211.7 % لكل من معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب. وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع/التكاليف.

**جدول (21):** أثر زيادة سعر العلف الناهي في حلقة العلف بحوالى 3% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الأساس	التغير %
حلقة الأعلاف				
معدل العائد الداخلي	%	161.0	41.1	291.7
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.11	1.10	1.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	129535687.5	29.12	344.9
فتره استرداد رأس المال	عام	0.6	2.4	-74.5
حلقة المفرخات				
معدل العائد الداخلي	%	46.4	46.4	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.21	1.21	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	7979318.4	7.98	0.0
فتره استرداد رأس المال	عام	2.2	2.2	0.0
حلقة بدارى التسمين				
معدل العائد الداخلي	%	21.5	22.2	-3.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.18	1.19	-0.4
صافي القيمة الحالية	جنيه	2054767.4	2.17	-5.4
فتره استرداد رأس المال	عام	4.6	4.5	3.1
حلقة المجازر				
معدل العائد الداخلي	%	18.3	56.9	-67.9
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.11	-0.9
صافي القيمة الحالية	جنيه	15562727.9	76.91	-79.8
فتره استرداد رأس المال	عام	5.5	1.8	211.7

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**أثر زيادة سعر البيضة المخصبة في حلقة المفرخات بحوالى 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:**

يبين جدول رقم (22) أثر زيادة سعر البيضة المخصبة بحوالى 10%， اي من حوالى 4.0 جنيه/بيضة المخصبة إلى حوالي 4.4 جنيه (اي بزيادة حوالي 0.4 جنيه/بيضة

المخصبة)، ومن الجدول يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد اي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة الاعلاف. (2) في حلقة المفرخات تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بحوالى 56.8%， 74.5%， 6.8%， 131.4% لمؤشرات معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع إلى التكاليف. (3) في حلقة بدارى التسمين تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 7.9%， 13.1%， 1.0%， 73.0% لكل من معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب. (4) في حلقة المجازر تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 56.8%， 65.6%， 0.8%， 131.6% لكل من معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع/التكاليف. وتتجدر الاشارة إلى أن زيادة سعر البيضة المخصبة لا تأثر على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة الاعلاف، وفي المقابل أدت إلى تدهور قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في باقى الحلقات (المفرخات وبدارى التسمين والمجازر).

جدول (22): أثر زيادة سعر البيضة المخصبة في حلقة المفرخات بحوالى 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الأساس	% التغير
حلقة الأعلاف				
معدل العائد الداخلي	%	41.1	41.1	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنية	1.10	1.10	0.0
صافي القيمة الحالية	جنية	29118160.8	29118160.8	0.0
فترة استرداد رأس المال	عام	2.4	2.4	0.0
حلقة المفرخات				
معدل العائد الداخلي	%	20.1	46.4	-56.8
نسبة المنافع / التكاليف	جنية	1.13	1.21	-6.8
صافي القيمة الحالية	جنية	2035303.0	7.98	-74.5
فترة استرداد رأس المال	عام	5.0	2.2	131.4
حلقة بدارى التسمين				
معدل العائد الداخلي	%	20.6	22.2	-7.3
نسبة المنافع / التكاليف	جنية	1.18	1.19	-1.0
صافي القيمة الحالية	جنية	1888219.3	2.17	-13.1
فترة استرداد رأس المال	عام	4.9	4.5	7.9
حلقة المجازر				
معدل العائد الداخلي	%	24.6	56.9	-56.8
نسبة المنافع / التكاليف	جنية	1.10	1.11	-0.8
صافي القيمة الحالية	جنية	26458150.2	76.91	-65.6
فترة استرداد رأس المال	عام	4.1	1.8	131.6

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### أثر زيادة سعر الككتوت عمر يوم في حلقة المفرخات بحوالي 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

يعرض جدول رقم (23) أثر زيادة سعر الككتوت عمر يوم في حلقة المفرخات بحوالي 10%， اي من حوالي 7.2 جنيه/كتكوت إلى حوالي 7.92 جنيه (اي بزيادة حوالي 0.72 جنيه/كتكوت)، ومن الجدول يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد اي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة الاعلاف. (2) في حلقة المفرخات تحسنت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بحوالي 78.6%， 9.5%， 107.3%， 9.5%، 44.0%، 13.1%， 7.9%، 1.0% على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع إلى التكاليف. (3) في المقابل تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة بدارى التسمين بنحو 7.3%， 69.6%， 82.0%， 1.0%، 229.0% على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلي، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب. (4) في حلقة المجازر تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بنحو 29.12، 2.4، 29118160.8، 2.4 على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن زبادة سعر الككتوت عمر يوم لا يؤثر على قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة الاعلاف، في حين يحسن قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة المفرخات، وفي المقابل أدى إلى تدهور قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في باقى الحلقات (دارى التسمين والمجازر).

جدول (23): أثر زيادة سعر الككتوت عمر يوم في حلقة المفرخات بحوالي 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الأساس	% التغير
حلقة الاعلاف				
معدل العائد الداخلي	%	41.1	41.1	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.10	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	29118160.8	29118160.8	0.0
فتره استرداد رأس المال	عام	2.4	2.4	0.0
حلقة المفرخات				
معدل العائد الداخلي	%	82.9	46.4	78.6
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.32	1.21	9.5
صافي القيمة الحالية	جنيه	16538700.5	7.98	107.3
فتره استرداد رأس المال	عام	1.2	2.2	-44.0
حلقة بدارى التسمين				
معدل العائد الداخلي	%	20.6	22.2	-7.3
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.18	1.19	-1.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	1888219.3	2.17	-13.1
فتره استرداد رأس المال	عام	4.9	4.5	7.9
حلقة المجازر				
معدل العائد الداخلي	%	17.3	56.9	-69.6
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.11	-1.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	13846513.4	76.91	-82.0
فتره استرداد رأس المال	عام	5.8	1.8	229.0

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### أثر انخفاض سعر البارى وزن حي في حلقة التسمين بحوالى 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

يوضح جدول رقم (24) أثر انخفاض سعر البارى وزن حي في حلقة التسمين بحوالى 10%， اي من حوالى 43.0 جنيه/كجم وزن حي إلى حوالى 38.7 جنيه (اي بانخفاض حوالى 4.3 جنيه/كجم وزن حي)، ويمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد اي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقي الاعلاف والمفرخات. (2) تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بشكل ملحوظ في حلقة بدارى التسمين بنحو 70.7%， 9.6%， 129.4%， 240.8% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب. (4) في المقابل تحسنت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بشكل ملحوظ في حلقة المجازر بنحو 823.8%， 819.9%， 10.9%， 89.2%، 819.9%، 10.9%، 823.8%، 89.2%، 129.4% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكاليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلى، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال أكثر تأثراً من مؤشر نسبة المنافع/التكاليف. وتتجدر الاشارة إلى أن انخفاض سعر كيلو جرام البارى وزن حي لا يؤثر على قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقي الاعلاف والمفرخات، في حين يحسن قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة المجازر، وفي المقابل أدى إلى تدهور قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة بدارى التسمين.

### جدول (24): أثر انخفاض سعر البارى وزن حي في حلقة التسمين بحوالى 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الاساس	% التغير
<b>حلقة الاعلاف</b>				
معدل العائد الداخلى	%	41.1	41.1	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.10	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	29116032.4	29116032.4	0.0
فترة استرداد رأس المال	عام	2.4	2.4	0.0
<b>حلقة المفرخات</b>				
معدل العائد الداخلى	%	46.4	46.4	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.21	1.21	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	7979318.4	7979318.4	0.0
فترة استرداد رأس المال	عام	2.2	2.2	0.0
<b>حلقة بدارى التسمين</b>				
معدل العائد الداخلى	%	6.5	22.2	-70.7
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.07	1.19	-9.6
صافي القيمة الحالية	جنيه	-649333.0	2.17	-129.9
فترة استرداد رأس المال	عام	15.3	4.5	240.8
<b>حلقة المجازر</b>				
معدل العائد الداخلى	%	525.6	56.9	823.8
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.23	1.11	10.9
صافي القيمة الحالية	جنيه	707487706.3	76.91	819.9
فترة استرداد رأس المال	عام	0.2	1.8	-89.2

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### أثر تدهور الوزن التسويقي الحي في حلقة بدارى التسمين بحوالى 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

يبين جدول رقم (25) أثر انخفاض الوزن التسويقي الحي في حلقة التسمين بحوالى 10%， اي من حوالى 1.75 كجم وزن حي إلى حوالى 1.575 كجم (أي بانخفاض حوالى 0.175 كجم وزن حي)، ومن الجدول يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد أي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقاتي الأعلاف والمفرخات. (2) في المقابل تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة بدارى التسمين بنحو 24.5%， 2.9%， 44.0%， 32.5% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب. (4) تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار بشكل ملحوظ في حلقة المجازر بنحو 11.8%， 13.0%， 0.0% 10.6% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكليف، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال على الترتيب، وتتجدر الاشارة إلى أن قيم مؤشرات معدل العائد الداخلى، وصافي القيمة الحالية، وفتره استرداد رأس المال اكثراً من مؤشر نسبة المنافع/التكليف. وتتجدر الاشارة إلى أن انخفاض سعر كيلو جرام البدارى وزن حي لا يؤثر على قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقاتي الأعلاف والمفرخات، في حين تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقاتي بدارى التسمين والمجازر.

جدول (25): أثر تدهور الوزن التسويقي الحي في حلقة بدارى التسمين بحوالى 10% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الاساس	% التغير
حلقة الأعلاف				
معدل العائد الداخلى	%	41.1	41.1	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.10	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	29116032.4	29116032.4	0.0
فتره استرداد رأس المال	عام	2.4	2.4	0.0
حلقة المفرخات				
معدل العائد الداخلى	%	46.4	46.4	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.21	1.21	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	7979318.4	7979318.4	0.0
فتره استرداد رأس المال	عام	2.2	2.2	0.0
حلقة بدارى التسمين				
معدل العائد الداخلى	%	16.8	22.2	-24.5
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.15	1.19	-2.9
صافي القيمة الحالية	جنيه	1216305.2	2.17	-44.0
فتره استرداد رأس المال	عام	6.0	4.5	32.5
حلقة المجازر				
معدل العائد الداخلى	%	50.9	56.9	-10.6
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.11	1.11	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	66880785.6	76.91	-13.0
فتره استرداد رأس المال	عام	2.0	1.8	11.8

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

### أثر انخفاض معامل تحويل الغذاء في حلقة بدارى التسمين بحوالى 5% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:

يعرض جدول رقم (26) أثر انخفاض معامل تحويل الغذاء في حلقة بدارى التسمين بحوالى 5%， اي من حوالى 1.52 كجم علف إلى حوالى 1.444 كجم علف (اي بانخفاض حوالى 0.076 كجم علف)، ومن الجدول يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد اي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقتى الأعلاف والمفرخات. (2) في المقابل تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة بدارى التسمين بنحو 15.6%， 2.2%， 27.8%， 18.4% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب. (4) تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة المجازر بنحو 36.3%， 41.0%， 0.0% لكل من معدل العائد الداخلى، ونسبة المنافع/التكليف، وصافي القيمة الحالية، وفترة استرداد رأس المال على الترتيب. وتتجدر الاشارة إلى أن انخفاض معامل تحويل الغذاء في حلقة بدارى التسمين لا يؤثر على قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقتى الأعلاف والمفرخات، في حين تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقتى بدارى التسمين والمجازر.

### جدول (26): أثر تدهور معامل التحويل الغذائي في حلقة بدارى التسمين بحوالى 5% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الاساس	% التغير
حلقة الأعلاف				
معدل العائد الداخلى	%	41.1	41.1	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.10	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	29115181	29115181	0.0
فترة استرداد رأس المال	عام	2.4	2.4	0.0
حلقة المفرخات				
معدل العائد الداخلى	%	46.4	46.4	0.0
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.21	1.21	0.0
صافي القيمة الحالية	جنيه	7979318	7979318	0.0
فترة استرداد رأس المال	عام	2.2	2.2	0.0
حلقة بدارى التسمين				
معدل العائد الداخلى	%	18.7	22.2	-15.6
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.16	1.19	-2.2
صافي القيمة الحالية	جنيه	1567712.8	2.17	-27.8
فترة استرداد رأس المال	عام	5.3	4.5	18.4
حلقة المجازر				
معدل العائد الداخلى	%	36.3	56.9	-36.3
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.11	1.11	-0.5
صافي القيمة الحالية	جنيه	45377458	76.91	-41.0
فترة استرداد رأس المال	عام	2.8	1.8	56.9

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**أثر ارتفاع نسبة كل من النفق أثاء النقل والخسارة في الوزن الحي في حلقة المجازر من 0.5% إلى نحو 0.8% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين:**

يوضح جدول رقم (27) أثر ارتفاع نسبة كل من النفق والخسارة في الوزن الحي في حلقة المجازر من نحو 0.50% إلى نحو 0.8% (أي بانخفاض نحو 0.3%)، ومن نفس الجدول يمكن استخلاص النتائج التالية: (1) لا يوجد أي تأثير على مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقات الأعلاف والمفرخات وبدارى التسمين. (2) في المقابل تدهورت قيم مؤشرات كفاءة الاستثمار في حلقة المجازر بـ 75%، 48.7%، 0.6%، 42.9%، 0.4%، 0.2%، 0.1%، 0.05%، 0.02%، 0.01%، 0.005%، 0.002%، 0.001%، 0.0005%، 0.0002%، 0.0001%، 0.00005%، 0.00002%، 0.00001%، 0.000005%، 0.000002%، 0.000001%، 0.0000005%، 0.0000002%، 0.0000001%، 0.00000005%، 0.00000002%، 0.00000001%، 0.000000005%، 0.000000002%، 0.000000001%.

جدول (27): أثر ارتفاع نسبة كل من النفق أثاء النقل والخسارة في الوزن الحي في حلقة المجازر بحوالى 0.3% على حلقات القيمة لصناعة بدارى التسمين

المؤشر	الوحدة	القيمة	الأساس	% التغير
<b>حلقة الأعلاف</b>				
معدل العائد الداخلي	%	41.1	41.1	0.0%
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.10	1.10	0.0%
صافي القيمة الحالية	جنيه	29115181.1	29115181.1	0.0%
فترة استرداد رأس المال	عام	2.4	2.4	0.0%
<b>حلقة المفرخات</b>				
معدل العائد الداخلي	%	46.4	46.4	0.0%
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.21	1.21	0.0%
صافي القيمة الحالية	جنيه	7979318.4	7979318.4	0.0%
فترة استرداد رأس المال	عام	2.2	2.2	0.0%
<b>حلقة بدارى التسمين</b>				
معدل العائد الداخلي	%	22.2	22.2	0.0%
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.19	1.19	0.0%
صافي القيمة الحالية	جنيه	2172421.0	2172421.0	0.0%
فترة استرداد رأس المال	عام	4.5	4.5	0.0%
<b>حلقة المجازر</b>				
معدل العائد الداخلي	%	32.5	32.5	-42.9%
نسبة المنافع / التكاليف	جنيه	1.11	1.11	-0.6%
صافي القيمة الحالية	جنيه	39446221.1	39446221.1	-48.7%
فترة استرداد رأس المال	عام	3.1	3.1	75.0%

المصدر: جمعت وحسبت من عينة الدراسة الميدانية في عام 2021.

**المراجع:**

- 1- أحمد، مها صفت، **التقييم الاقتصادي لمشروعات دجاج التسمين بمحافظة الشرقية**، المجلة العلمية للعلوم الزراعية، كلية الزراعة، جامعة بنى سويف، العدد الأول، المجلد الثالث، 2021.
- 2- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة إحصاءات الثروة الداجنة، 2021.
- 3- حامد، أحمد فوزي، **نمذج أداء سلوك سوق الدواجن: دراسة اقتصادية قياسية**، رسالة دكتوراه، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الزقازيق، 2013.
- 4- سليمان، إيمان رجب، دينا عبدالله محمد، "الاقتصاديات سلسة القيمة المضافة ل搿مين الدجاج بمحافظة الشرقية"، الجمعية المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، العدد الأول، مارس، 2019.
- 5- محافظة الشرقية، مديرية الزراعة، قسم الإنتاج الحيواني، بيانات ثانوية غير منشورة، 2021.
- 6- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة تقدیرات الدخل المزروع، 2021.
- 7- Gittinger, JP, 1982, **Economic Analysis of Agricultural Projects**, 2nd Ed., Johns Hopkins University Press, Baltimore and London.

## **DETERMINANTS OF INVESTMENT EFFICIENCY IN VALUE CHAINS OF THE BROILER INDUSTRY IN EGYPT**

**Ahmed Fawzy Hamed**

**Ahmed Elsayed Mohammed**

Agric. Econ. Dept., Fac. Agric., Zagazig Univ., Egypt

### **ABSTRACT:**

The research aimed at analyzing the extent of investment efficiency for the broiler industry rings by estimating some economic and financial evaluation indicators, as well as measuring the impact of potential changes in the most important technical and economic variables on the feasibility of investing in this industry rings. The study relied on primary data for a field study sample by designing four questionnaire forms specially designed to collect data on inputs, outputs and technical transactions in each of the four episodes subject to the study through personal interviews with those in charge of production in those episodes in Sharkia Governorate in 2021, and the study relied on the method of value chains. To calculate indicators of investment efficiency across value rings.

Among the results of the investment evaluation of the value chains of the broiler industry, the results of the study showed that the chains of the broiler industry represented in each of the fodder, hatcheries, broilers, and slaughterhouses achieved positive indicators, including the ratio of benefits

to costs amounted to about 1.10, 1.21, 1.19, and 1.11, this means that Each pound invested in the workshops of the broiler industry, which amounted to about L.E.0.10, 0.21, 0.19, and 0.11 for the four rings respectively, and the recovery period for the invested capital was about 2.4, 2.2, 4.5, and 1.8 years, and as for the criterion of net present value, its value was estimated at about million L.E. 29.12, 7.98 , 2.17, and 76.91 for the four rings respectively. The internal rate of return was about 41.1%, 46.4%, 22.2%, and 56.9%, respectively, which means that it is higher than the opportunity cost available for investing capital in society represented by the commercial interest rate of about 10%, which confirms the high profitability of these projects.

**Key Words:** Broiler, Investment Efficiency, Internal Rate of Return, Value Chains.