

متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030

أ.م.د/ أحمد نبيل كامل الشيخ¹

د/ محمود جمال محمد علي²

د/ أحمد محمد عبد الحكم³

المقدمة ومشكلة البحث:

تمشياً مع نهج الدولة السياسي والاقتصادي الهادف إلى تقوية الاقتصاد الوطني ودفع عجلة القطاع الخاص وتنوع مصادر الدخل وترشيد الإنفاق الجاري على الأنشطة والخدمات المختلفة ومن بينها مؤسسات النشاط الرياضي لما لها من مردود اقتصادي واجتماعي وسياسي وإعلامي ، فإنه لا بد من تقديم نموذج أفضل للعمل الوطني لتحقيق آمال وأهداف الوطن في الاستفادة من الرياضة في التنمية والاستفادة من برامج الخصخصة والخبرة الاقتصادية والإدارة العلمية في أن تعتمد الرياضة على التمويل الذاتي وتحويل هذه الموارد إلى الرياضة المدرسية والجامعية وإعداد الفرق القومية باعتبارها القاعدة العريضة لكل المؤسسات العاملة في الدولة ، وبالتالي تخفيف العبء على الموازنة العامة للدولة دون الإخلال بما نص عليه الدستور والقانون من واجبات ومسؤوليات مطلوبة من مؤسسات النشاط الرياضي (17 : 3) .

والاستثمار بأنواعه المختلفة أهمية كبيرة لنمو الدول وتطورها، وله تأثيره على كافة مجالات الحياة ، ولا تقتصر أهمية الاستثمار على النواحي الاقتصادية ، ولكن تتعدى أهميته للنواحي الاجتماعية ورفاهية المجتمع ، وللاستثمار أهمية كبيرة لدول العالم والدول النامية بصفة خاصة في ظل انخفاض معدلات الادخار ، وندرة رؤوس الأموال الوطنية وما يوفره من مصدر للتمويل ناهيك عن أهميته الكبيرة لنقل التكنولوجيا المتطورة للدول النامية (22 : 35) .

ونعتقد أننا في مصر نعيش الآن مرحلة اقتصاد السوق الاجتماعي وهو نظام يسعي للاستفادة من مزايا اقتصاد السوق الحر في تحقيق أكبر مستوي من الرخاء مع تأمين المجتمع والعاملين من خلال آليات تضمن تلافي عيوب المنافسة الشرسة والممارسات الاحتكارية ، ويستلزم هذا النظام تدخل الدولة بمجموعة من الآليات لتحفيز النشاط الاقتصادي ، وتضمن في ذات الوقت ضبط الأسعار

¹ أستاذ مساعد الإدارة الرياضي - كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة بنها.

² دكتوراه الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان.

³ دكتوراه الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة المنيا.

وحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية ، مع الالتزام بقواعد اقتصاد السوق المرتبطة بالنظام العالمي والاتفاقيات الدولية الموقعة مع المؤسسات والمنظمات الدولية (13 : 51) .

تمثل رؤية مصر 2030 محطة أساسية في مسيرة التنمية الشاملة في مصر تربط الحاضر بالمستقبل وتستلهم إنجازات الحضارة المصرية العريقة ، لتبني مسيرة تنمية واضحة لوطن متقدم ومزدهر تسوده العدالة الاقتصادية والاجتماعية وتُعيد إحياء الدور التاريخي لمصر في الريادة الإقليمية ، كما تمثل خارطة الطريق التي تستهدف تعظيم الاستفادة من المقومات والمزايا التنافسية ، وتعمل علي تنفيذ أحلام وتطلعات الشعب المصري في توفير حياة لائقة حياة كريمة ، في ظل الظروف الراهنة التي تعيشها مصر بأبعادها المحلية والإقليمية والعالمية (5 : 2) .

كما تسعى مصر لتكون من أفضل 30 دولة في العالم في مؤشر التنافسية العالمية ، ومن أكبر 30 اقتصاد في العالم ومن أفضل 30 دولة في مكافحة الفساد (sdsegypt2030.com) . وترتبط أهداف إستراتيجية التنمية المستدامة في مصر بأهداف التنمية المستدامة 2030 التي اعلنتها الجمعية العامة للأمم المتحدة في سبتمبر 2015 (13 : 54) .

أصبحت إستراتيجية التنمية المستدامة - رؤية مصر 2030 تمثل خارطة طريق لمستقبل مصر ، وتعظم الاستفادة من إمكانيات مصر وميزاتها التنافسية ، وتعمل علي إعادة إحياء دورها التاريخي في ريادة الإقليم وتوفير حياة كريمة للمصريين (19 : 35) .

وفقاً لتقرير " ممارسة الأعمال 2019 " فإن ما حققته مصر من إصلاحات تم رصدها خلال الفترة من أول مايو 2017 حتي نهاية أبريل 2018 ، يعد أكبر عدد من الإصلاحات يجري تنفيذها في عام واحد خلال السنوات العشر الماضية ، وثاني أكبر عدد من الإصلاحات تنفذه إحدى دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا هذا العام حيث شملت هذه الإصلاحات خمس مجالات هي : بدء النشاط التجاري ، والحصول علي الائتتمان ، وحماية صغار المستثمرين ، وسداد الضرائب ، وتسوية حالات (13 : 55) .

ولقد اعتمدت الدول الأعضاء بالأمم المتحدة ، ومن بينها مصر ، خطة التنمية المستدامة (2016 - 2030) في قمة تاريخية أممية توافقت الدول خلال الخمسة عشر عاماً المقبلة من خلال إطار شامل جامع حول تنفيذ هذه الأهداف الجديدة والتي تضم سبعة عشر هدفاً ومائة وتسعة وستون غاية وتطبق علي الجميع ، وتسعى لحشد الجهود للقضاء علي الفقر والجوع في كل مكان ومكافحة أشكال عدم المساواة بين الجنسين ، وتمكين النساء والفتيات بدول العالم ، وكذلك المساواة فيما بين الدول وحماية حقوق الإنسان وكفالة الحماية الدائمة للأرض ومواردها الطبيعية وتهيئة الظروف المناسبة

لنمو الاقتصادي المستدام والمطرّد ، وتعزيز الابتكار وتوفير العمل اللائق وحماية التدهور البيئي مع مراعاة مستويات التنمية والقدرات الوطنية تحت شعار " لا احد يتخلف عن ركب التنمية Leave no one behind (4 : 19) .

ومن خلال ما سبق يتجلي لنا أن تطوير المشروعات الاستثمارية ليس وليد اللحظة ولا يتحقق بالأمنيات ، بل يحتاج إلى جهود حثيثة من كافة أجهزة الدولة في المؤسسات الرياضية بجميع مستوياتهم ، حيث يعتبر مجالاً متكاملًا يعمل على توظيف كافة الأفراد بهدف رفع مستويات الأداء الاقتصادي على أعلى المستويات ، حيث أن التحديات والضغوطات التي تواجهها المؤسسات الرياضية إثر عصر العولمة والتحويلات المتسارعة في السوق العالمية من الناحية الاقتصادية والهيكلية والتكنولوجية ولدت ضرورة البحث باستمرار عن أفضل الأساليب لاعتمادها في الحفاظ على مستوى الجودة والتميز والتي تحقق التفوق للمؤسسة الرياضية والوصول إلى أفضل مستوى اقتصادي يعمل على اللحاق بركب التقدم والوصول بمصرنا الحبيبية إلى مصاف الدول المتقدمة في ظل وجود رؤية إستراتيجية تنموية مستقبلية للوصول إلى الرقي والتقدم في شتي مجالات الحياة وبالأخص المجال الرياضي والتي تتبلور أهدافها وسياساتها في رؤية الدولة المصرية 2030م .

ومن خلال سعي مصر إلى مواكبة هذا الركب من التقدم ، نادي فخامة رئيس الجمهورية بضرورة وضع قواعد لتلك الإستراتيجية وضرورة السعي لتحقيقها خلال فترة التطبيق ، وقد تضمنت الإستراتيجية الوطنية عشرة محاور رئيسية تغطي أبعاد التنمية المستدامة الثلاثة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، حيث يشمل البعد الاقتصادي علي محاور التنمية الاقتصادية ، والطاقة ، والمعرفة والابتكار والبحث العلمي ، والشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ، أما البعد الاجتماعي فيشتمل علي محاور العدالة الاجتماعية ، والصحة ، والتعليم والتدريب ، والثقافة ، وأخيراً البعد البيئي ويشتمل علي محوري البيئة والتنمية العمرانية . وتُجرى محاولات التحديث حالياً علي قدم وساق في محاولة لتحقيق أكبر من الاتساق مع الأهداف الإنمائية العالمية للتنمية المستدامة SDGs ، ولتسهيل بناء قواعد البيانات وحساب المؤشرات لأغراض إعداد تقارير المتابعة وتقييم الأداء سواء بالنسبة للإستراتيجية الوطنية . ومع كل ما حققته مصر خلال السنوات الأربع الماضية من إنجازات ، ومع استعادة الأمن وانحسار موجة الإرهاب ، يحدونا الأمل بمستقبل أفضل ومشرق لمصرنا الغالية ، مع السير في الخيار الوحيد وهو خيار التنمية ، والذي يتطلب تكاتف جميع الجهود علي مختلف الأصعدة والعمل المستمر والدؤوب في شتي المجالات بكل جدية وإتقان للعبور بالاقتصاد المصري نحو مرحلة الازدهار وقطف ثمار التنمية .

وقد أصبح التركيز الآن في الرياضة مسلطاً على وزارة الشباب والرياضة باعتبارهم الدعامه الرئيسية في نجاح إعداد جيل جديد قادر علي مواجهة التحديات ومؤهل لرفع شأن الرياضة والارتقاء بها في ضوء رؤية مصر 2030 ، وذلك من خلال تطبيق أحدث أساليب التي تهدف إلى رضاء الجميع وفقاً للمتطلبات المستقبلية ، ومواكبتهم لكافة التطورات التي يشهدها العالم أجمع .

حيث أن وزارة الشباب والرياضة تزداد أهميتها يوماً بعد يوم لأنها تشمل مستقبل الرياضة لأنها أداه فعالة في نشر الرياضة وأهميتها ، وهي من جهة أخرى قادرة على تطوير نفسها وتغيير أساليبها بحيث تتكيف مع المفاهيم الجديدة والمستحدثة ، وتحقيق أعلى جودة ممكنه في أقل زمن وبأقل الامكانيات سواء المادية أو البشرية المتاحة ، والعمل على خلق جو من الهدوء والسعادة داخل الوطن . ومن خلال اطلاع الباحثون علي الدراسات السابقة وجد ندرة الدراسات التي تناولت وضع متطلبات للارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية في ضوء رؤية الدولة المصرية 2030م ، وبالتالي استثار دافعية الباحثون للقيام بتلك الدراسة كمحاولة لتحديد أهم المتطلبات الواجب مراعاتها وتوافرها بالهيئات الرياضية والذي يعد من المداخل الإدارية المعاصرة لتحقيق التنمية الاقتصادية وخاصة في ظل وضع خطة إستراتيجية تنموية لمصر والوصول إلى مصاف الدول الكبرى بحلول عام 2030م .

هدف البحث:

يهدف البحث الحالي إلى تحديد متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030، وذلك من خلال التعرف علي:

- 1- المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
- 2- استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية.
- 3- تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث.
- 4- القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .
- 5- إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .
- 6- آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية .
- 7- السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .
- 8- المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار .

تساؤلات البحث:

- 1- ما المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة ؟
- 2- ما استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية ؟
- 3- ما آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث ؟
- 4- ما القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع ؟
- 5- ما إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية ؟
- 6- ما آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية ؟
- 7- ما السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها ؟
- 8- ما المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار ؟

مصطلحات البحث:

الاستثمار الرياضي:

هو زيادة رأس المال للمؤسسات الرياضية عن طريق الأنشطة الرياضية المختلفة مما يتيح تبادل المنفعة بين المستثمرين لاستثمار أموالهم وبين المؤسسات الرياضية لاستثمار إمكاناتهم المادية والبشرية اللازمة للأنشطة الرياضية (اللاعب . الإداري . الجمهور) (7 : 19) .

رؤية مصر 2030:

هي استراتيجية للتنمية المستدامة شارك فيها مجموعة من الخبراء الأكاديميين وممثلي القطاع الخاص والمجتمع المدني وممثلي الوزارات المختلفة والمنظمات التنموية والتمويلية الدولية ، وقد تبنت مفهوم التنمية المستدامة كإطار عام لتحسين جودة الحياة ، من خلال الارتكاز علي ثلاثة أبعاد رئيسية تشمل البعد الإقتصادي والبعد الاجتماعي والبعد البيئي ، كما تركز الإستراتيجية علي مفاهيم النمو الإحتوائي والمستدام والتنمية الإقليمية المتوازنة بما يؤكد مشاركة الجميع في عملية البناء والتنمية . وتراعي هذه الإستراتيجية مبدأ تكافؤ الفرص وسد الفجوات التنموية والإستخدام الأمثل للموارد ودعم عدالة أستخدامها بما يضمن حقوق الأجيال القادمة (23 : 2-4) .

الدراسات السابقة:

1. دراسة " أحمد فايز أحمد " (2019) (1) بعنوان " مؤشرات الاقتصاد المعرفي في الجامعات المصرية الحكومية دراسة وصفية لتحقيق أهداف رؤية مصر 2030 ، واستهدفت الدراسة وصف مؤشرات الاقتصاد المعرفي في الجامعات المصرية الحكومية وتحليلها طبقاً لأحدث الإحصائيات الدولية ، ومدى تطبيق الأهداف الاستراتيجية في ظل رؤية مصر 2030 ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي (تحليل المضمون) ، وتم الاستعانة بالتقارير الإحصائية الدولية المتمثلة في تقرير قياس مجتمع المعلومات للاتحاد الدولي للاتصالات ، وتقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم حول مؤشر المعرفة العالمي ، ومؤشر الابتكار العالمي ، ومؤشر البنك الدولي Worl Bank ، وتقرير الجهاز المركزي المصري للتعبئة والاحصاء ، وتقارير رئاسة الوزراء المصرية ، ورؤية مصر 2030 ، وتقارير وزارة التعليم العالي المصرية ، وكانت من أهم النتائج زيادة الناتج المحلي عام 2017 عن عام 2018 بمقدار (100.93) مليار دولار ، زيادة عدد سكان مصر عام 2018 بمقدار 3.774.979 نسمة عن عام 2017م ، وشهد عام 2018م زيادة دليل التنمية البشرية بمقدار (0.005) عن عام 2017م ، كان ترتيب مؤشر المعرفة بمصر 99 من 134 عام 2018م و 95 من 131 عام 2017 ، كما يلاحظ ثبات قيمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات خلال عامي 2017 و 2018 ، وكانت قيمة التعليم العالي بمؤشر المعرفة العالمي عام 2017 أعلى من عام 2018م ، حيث كان بمقدار (0.4) ، كما شهد عام 2018م زيادة في قيمة البحث والتطوير والابتكار بمقدار (0.7) ، وكذا الاقتصاد بمقدار (0.8)

2. دراسة " علاء عز الدين عبد السلام " (2018) (14) بعنوان " التقييم الاقتصادي والاجتماعي لمشاركة استثمار القطاع الخاص في إعادة تأهيل أندية الشركات : دراسة حالة نادي السكة الحديد الرياضي " ، واستهدفت الدراسة تسليط الضوء على مزايا الاستثمار في أندية الشركات الرياضية في جمهورية مصر العربية لتطوير العمل الرياضي مع الأخذ في الاعتبار الأبعاد الإدارية والأمنية في ضوء المشاكل المحيطة بتأسيس أنشطة رياضية والأنشطة المؤدية إلى مضاعفة المشكلات الأمنية في ضوء نقص الكوادر الإدارية ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، واشتملت عينة البحث علي أعضاء مجلس إدارة ورؤساء نادي السكة الحديد خلال السنوات العشر من 2007 حتى 2017 ، وكان عدد الأعضاء (312) وكانت العينة مقتصرة على (150) عضو ، واستخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج أهم متطلبات خصخصة الأندية الرياضية في مصر هي تحديد أولويات الخصخصة في الأندية الرياضية وحل مشكلات الأندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة ، تتمثل أهم العوائق القوية جداً أمام الخصخصة الناجحة للأندية الرياضية في إحجام البنوك والمؤسسات المالية عن دعم شركات الأندية وضعف سياسات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية المخصصة .

3. دراسة " محمود جمال محمد " (2015) (17) بعنوان " خصخصة الأندية الرياضية وأبعادها التنظيمية والتشريعية في جمهورية مصر العربية " ، واستهدفت الدراسة التعرف على الأبعاد التنظيمية والتشريعية لخصخصة الأندية الرياضية في جمهورية مصر العربية ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، بلغت عينة البحث الأساسية (276) فرد تم اختيارهم بالطريقة العشوائية ، كما اشتملت العينة علي (40) فرداً تم تطبيق عليهم استمارة التحليل البيئي ، وتم استخدام الاستبيان الخاص بتحليل S.W.O.T ، استبيان معوقات خصخصة الأندية الرياضية ، استبيان الأبعاد التنظيمية والتشريعية لخصخصة الأندية الرياضية كأدوات لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج هناك العديد من جوانب القوة التي يمكن أن تساعد علي تطبيق نظم الخصخصة في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكذلك وجود العديد من جوانب الضعف ، كما توجد تهديدات لتطبيق نظم الخصخصة وتوجد فرص مناسبة لتطبيقه ، وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن فرص الخصخصة داخل الأندية.

4. دراسة " عبده محمود عبد الحليم " (2013) (12) بعنوان " إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد " ، واستهدفت الدراسة وضع إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظات جنوب الصعيد من خلال التعرف على واقع خطط الاستثمار وأساليب التمويل والأسس العلمية لتسعير الخدمات واختصاصات العاملين بإدارات الاستثمار ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، ويشتمل مجتمع البحث على العاملون بالإدارة المركزية للاستثمار وعددهم (70) والعاملين بالأندية ومراكز الشباب والمنشآت الرياضية والإدارات بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد ، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية من مديري الإدارات والمنشآت ورؤساء الأندية ومراكز الشباب ومديري المنشآت الفرعية وقد بلغت عينة البحث (322) فرد ، واستخدم الباحث تحليل اللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالمنشآت الرياضية والأندية والاختصاصات بمديريات الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية واستمارة الاستبيان كأدوات جمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج يوجد قصور في القوانين واللوائح الموجودة حيث أنها لا تساعد على زيادة التمويل الذاتي ولا تشجع على استثمار المنشآت الرياضية والشبابية ، عدم وجود قوانين خاصة توضح للمستثمرين كيفية الاستثمار في المنشآت وتعمل على جذب المستثمرين للدخول في هذا المجال ، يوجد صعوبة في الإجراءات الإدارية التي تواجه المستثمرين القائمين على إدارة المنشآت الرياضية والشبابية ، عدم وجود إدارة للاستثمار بمديريات الشباب والرياضة

بالمحافظات، ندرة في المتخصصين في الاستثمار والتسويق الرياضي بمديريات الشباب والرياضة، ضعف الخبرة العملية للمستثمرين وعدم توافر البيانات الكافية للأماكن التي يمكن الاستثمار فيها.

5. دراسة " عبد الملك سعد عمر بن محمود " (2011) (11) بعنوان " إستراتيجية مقترحة للاستثمار في المجال الرياضي بالرئاسة العامة لرعاية الشباب في المملكة العربية السعودية " ، واستهدفت الدراسة وضع إستراتيجية للاستثمار في المجال الرياضي بالرئاسة العامة لرعاية الشباب في المملكة العربية السعودية ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، وتمثلت عينة البحث في (334) فرداً من الكوادر والقيادات الإدارية بالرئاسة العامة لرعاية الشباب بالمملكة العربية السعودية ، واستخدم الباحث استمارة الاستبيان كأداة لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج عدم وجود دورات تدريبية لصقل المهارات الإدارية للقادة الإداريين خاصة بما يتعلق بمجالات التسويق والاستثمار وقلة الدعم الحكومي المقدم واللازم لاستخدام الأساليب العلمية الحديثة والتكنولوجية المتقدمة لإنشاء النشاط الاستثماري وعدم وضع قوانين أو لوائح من قبل الرئاسة العامة لرعاية الشباب تعمل على تدعيم وتشجيع المستثمر نحو الإقبال على الاستثمار .

6. دراسة " دانيال شيلدز Daniel Shields " (2004) (20) بعنوان " أثر الملكية الخاصة على الاستثمار في أندية كرة القدم للمحترفين " ، واستهدفت التعرف على أثر الملكية الخاصة على الاستثمار في أندية كرة القدم للمحترفين ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، واشتملت عينة الدراسة على نادي ليفربول (دراسة الحالة) ، وكان من أهم النتائج وجود علاقة طردية بين الملكية الخاصة وحجم الاستثمار بأندية كرة القدم للمحترفين ، حيث أن تنقل حاملي الأسهم بين الأندية أو انسحابهم وتجاهل تكلفة الفرصة الاستثمارية البديلة أدى لعدم الاستقرار النسبي للاستثمار ومخرجاته المتوقعة وتعرض بعض الأندية لازمات مالية ترتب عليها انتشار حالة التخوف من تصفية أصول الأندية وتغلب الجانب الاقتصادي على الأهداف الرياضية والاجتماعية للأندية .

7. دراسة " استولير وبريتس Stolor & Pritts " (2000) (21) بعنوان " أساسيات الاستثمار الرياضي " ، واستهدفت الدراسة التعرف على الأساسيات التي يقوم عليها عملية الاستثمار في المجال الرياضي والتطور التاريخي له ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي ، وتمثلت عينة البحث في (75) فرداً من القيادات الرياضية والمستثمرين بالمجال الرياضي ، واستخدم الباحث المقابلة الشخصية واستمارة الاستبيان كأدوات لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج عدم وجود خطة واضحة المعالم لاستثمار في المجال الرياضي والرياضة أصبحت صناعة قوية وليست مجرد نشاط يقوم به الفرد والرياضة أصبحت صناعة تقوم على ركائز اقتصادية قوية .

إجراءات البحث:

منهج البحث:

استخدم الباحثون المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية) بخطواته وإجراءاته وذلك لمناسبته لتحقيق أهداف البحث.

مجتمع وعينة البحث:

يتمثل مجتمع البحث في قيادات وزارة الشباب والرياضة، وبعض الخبراء في مجال الاستثمار في المجال الرياضي، وبعض القيادات العاملة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المصرية، وبعض أعضاء مجالس إدارات اللجنة الاولمبية المصرية والاتحادات الرياضية المصرية والأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية، وبعض أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب بالمحافظات المصرية، كما قام الباحثون باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية والبالغ قوامها (172) فرداً من مجتمع البحث، والجدول التالي يوضح توصيف عينة البحث.

جدول (1)

توصيف عينة البحث

م	فئات المجتمع	العينة الاستطلاعية	العينة الأساسية
1	القيادات بوزارة الشباب والرياضة	2	33
2	الخبراء في مجال الاستثمار في المجال الرياضي	-	3
3	القيادات العاملة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المصرية	4	24
4	أعضاء مجالس إدارات اللجنة الاولمبية المصرية والاتحادات الرياضية المصرية والأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	4	55
5	أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب بالمحافظات المصرية	10	57
	الإجمالي	20	172

أدوات جمع البيانات:

أولاً : تحليل الوثائق والسجلات:

قام الباحثون بتحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالمؤسسات الرياضية والمنشآت الرياضية المختلفة التي تقوم باستثمار أنشطتها بوزارة الشباب والرياضة ، وذلك للتعرف على استراتيجيات الاستثمار الرياضي والعوائد المتوقعة منه ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر 2030 ، وقد وجد الباحثون أن هناك اتجاه تنموي اقتصادي في هذا المجال ، مع ضرورة الاعتماد علي أهداف مصر التنموية من خلال رؤيتها 2030م وبلورتها في المجال الرياضي الاستثماري للوصول إلى أفضل أداء اقتصادي للمؤسسات الرياضية الأمر الذي يؤدي إلى تطويرها والارتقاء بها والسير مع اتجاهات الدولة التنموية نحو رؤيتها بحلول عام 2030م ، الأمر الذي يؤكد علي ضرورة وضعها لمتطلبات لارتقاء هذا الاتجاه معتمداً علي أهداف رؤية الدولة المصرية 2030م .

ثانياً: استبيان متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030 :

وهي استمارة من إعداد الباحثون واتبعا في إعدادها الآتي :

1 . تحديد هدف الاستبيان:

تم تحديد هدف الاستبيان وقد تمثل في التعرف علي تحديد متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030.

2 . تحديد محاور الاستبيان:

من خلال إطلاع الباحثون على الدراسات السابقة، قام الباحثون بتحديد مجموعة من المحاور ، وقد تمثلت محاور الاستبيان الآتي:

- المبادئ الأساسية لحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة.
- استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية.
- آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث.
- القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع.
- إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية.
- آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية.
- السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها.
- المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار.

وقام الباحثون بعرضها على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (7) خبراء وذلك لإبداء الرأي في مدي مناسبتها ، وقد تم اختيار المحاور التي حصلت على نسبة 70% فأكثر من مجموعة آراء الخبراء ، والجدول التالي (2) يوضح ذلك .

جدول (2)

آراء السادة الخبراء حول مدي مناسبة محاور الاستبيان (ن = 7)

النسبة المئوية	التكرار	المحور
100%	7	المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
100%	7	استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .
100%	7	آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث .
86%	6	القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .
100%	7	إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .
100%	7	آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية.
100%	7	السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .
100%	7	المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار .

يتضح من جدول (2) :

. تراوحت النسبة المئوية لآراء الخبراء حول مدي مناسبة محاور الاستبيان ما بين (86% : 100%) ، وبناءً على آراء السادة الخبراء تم الموافقة على جميع محاور الاستبيان وذلك لحصولها على نسبة أعلى من 70% من آراء السادة الخبراء .

4 . صياغة عبارات الاستبيان :

قام الباحثون بوضع مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الاستبيان النهائية ، وقد بلغ عدد العبارات (72) عبارة ، وقد قام الباحثون بعرض تلك العبارات على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (7) خبراء وذلك لإبداء الرأي في مدي مناسبة العبارات لمحاور البحث ، ويوضح جدول (3) ذلك .

جدول (3)

عدد العبارات التي تم حذفها من الصورة المبدئية للاستبيان

عدد العبارات النهائية	أرقام العبارات المحذوفة	عدد العبارات المحذوفة	عدد العبارات في الصورة المبدئية	المحاور
9	10	1	10	المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
7	16	1	8	استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .
10	-	-	10	آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث .
8	36	1	9	القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
8	-	-	8	إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية
9	-	-	9	آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية .
9	56	1	10	السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها
8	-	-	8	المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار
68		4	72	الإجمالي

يتضح من جدول (3) تم حذف العبارات التي حصلت على نسبة أقل من 70% من اتفاق الخبراء وقد بلغت عدد العبارات المحذوفة (4) عبارات لتصبح الصورة النهائية مكونة من (68) عبارة.

5. الصورة النهائية للاستبيان :

قام الباحثون بوضع الاستبيان في صورته النهائية وذلك بترتيب العبارات تبعاً للمحاور المنتمية إليها بحيث تجمع العبارات الخاصة بكل محور من محاور الاستبيان مع بعضها .

6. تصحيح الاستبيان :

لتصحيح الاستبيان قام الباحثون بوضع ميزان تقديري ثلاثي ، وقد تم التصحيح كالتالي :

- . موافق (3) ثلاثة درجات .
- . إلى حد ما (2) درجتان .
- . غير موافق (1) درجة واحدة .

المعاملات العلمية للاستبيان :

أ . الصدق :

لحساب صدق الاستبيان استخدم الباحثون الطرق التالية:

• صدق المحتوى:

قام الباحثون بعرض الاستبيان على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (7) خبراء وذلك لإبداء الرأي في ملاءمة الاستبيان فيما وضع من أجله ، والجدول التالي (4) يوضح النسبة المئوية لأراء الخبراء على عبارات الاستبيان .

جدول (4)

النسبة المئوية لأراء الخبراء على عبارات الاستبيان (ن = 7)

العبارات								المحاور	
8	7	6	5	4	3	2	1	رقم العبارة	المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة
7	7	7	6	5	7	6	7	تكرارها	
%100	%100	%100	%86	%71	%100	%86	%100	النسبة المئوية	
						10	9	رقم العبارة	
						4	7	تكرارها	
						%57	%100	النسبة المئوية	استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية
18	17	16	15	14	13	12	11	رقم العبارة	
6	5	4	6	5	7	6	7	تكرارها	
%86	%71	%57	%86	%71	%100	%86	%100	النسبة المئوية	آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث
26	25	24	23	22	21	20	19	رقم العبارة	
7	6	7	6	7	6	7	7	تكرارها	
%100	%86	%100	%86	%100	%86	%100	%100	النسبة المئوية	
						28	27	رقم العبارة	
						7	7	تكرارها	
						%100	%100	النسبة المئوية	القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
36	35	34	33	32	31	30	29	رقم العبارة	
3	7	6	7	6	5	6	6	تكرارها	
%43	%100	%86	%100	%86	%71	%86	%86	النسبة المئوية	
							37	رقم العبارة	
							7	تكرارها	
							%100	النسبة المئوية	إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية
45	44	43	42	41	40	39	38	رقم العبارة	
7	6	7	6	7	7	6	7	تكرارها	
%100	%86	%100	%86	%100	%100	%86	%100	النسبة المئوية	

تابع جدول (4)

النسبة المئوية لأراء الخبراء على عبارات الاستبيان (ن = 7)

العبارات								المحاور		
53	52	51	50	49	48	47	46	رقم العبارة	آليات تفعيل العائد الاقتصادي من نتائج استحداث المشروعات الاستثمارية	
7	7	7	7	7	6	6	7	تكرارها		
%100	%100	%100	%100	%100	%86	%86	%100	النسبة المئوية		
							54	رقم العبارة		
							7	تكرارها		
							%100	النسبة المئوية		
62	61	60	59	58	57	56	55	رقم العبارة		السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها
6	7	7	6	7	7	3	7	تكرارها		
%86	%100	%100	%86	%100	%100	%43	%100	النسبة المئوية		
						64	63	رقم العبارة		
						7	7	تكرارها		
						%100	%100	النسبة المئوية		
72	71	70	69	68	67	66	65	رقم العبارة	المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار	
7	7	7	6	7	7	6	7	تكرارها		
%100	%100	%100	%86	%100	%100	%86	%100	النسبة المئوية		

يتضح من جدول (4) أن النسبة المئوية لأراء الخبراء حول عبارات الاستبيان تراوحت ما بين (43% : 100%) ، وبذلك تم حذف عدد (4) عبارات لتصبح الصورة النهائية مكونة من (68) عبارة.

(2) صدق الاتساق الداخلي :

لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبيان قام الباحثون بتطبيقه على عينة قوامها (20) فرداً من مجتمع البحث ومن غير العينة الأصلية للبحث، حيث تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للمحور المنتمية إليه ، والجداول (5) ، (6) ، (7) توضح النتيجة.

جدول (5)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه (ن = 20)

العبارات								المحاور	
8	7	6	5	4	3	2	1	رقم العبارة	المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة
0.51	0.76	0.87	0.89	0.70	0.93	0.82	0.78	معامل الارتباط	
							9	رقم العبارة	استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية
							0.79	معامل الارتباط	
	16	15	14	13	12	11	10	رقم العبارة	آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث
	0.67	0.69	0.66	0.63	0.81	0.58	0.69	معامل الارتباط	
24	23	22	21	20	19	18	17	رقم العبارة	القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
0.88	0.85	0.62	0.72	0.60	0.61	0.54	0.78	معامل الارتباط	
						26	25	رقم العبارة	إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية
						0.80	0.88	معامل الارتباط	
34	33	32	31	30	29	28	27	رقم العبارة	آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية
0.73	0.59	0.70	0.69	0.66	0.51	0.86	0.77	معامل الارتباط	
42	41	40	39	38	37	36	35	رقم العبارة	السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها
0.60	0.59	0.70	0.63	0.73	0.74	0.71	0.73	معامل الارتباط	
50	49	48	47	46	45	44	43	رقم العبارة	المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار
0.74	0.66	0.86	0.68	0.51	0.73	0.59	0.73	معامل الارتباط	
							51	رقم العبارة	
							0.58	معامل الارتباط	
59	58	57	56	55	54	53	52	رقم العبارة	
0.66	0.84	0.60	0.76	0.84	0.85	0.78	0.79	معامل الارتباط	
							60	رقم العبارة	
							0.81	معامل الارتباط	
68	67	66	65	64	63	62	61	رقم العبارة	
0.66	0.74	0.57	0.74	0.67	0.75	0.55	0.77	معامل الارتباط	

قيمة (ر) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 0.444

يتضح من جدول (5) أن قيم معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه تراوحت بين (0.51 : 0.93) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

جدول (6)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية (ن = 20)

معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة
0.70	57	0.72	43	0.56	29	0.60	15	0.64	1
0.79	58	0.56	44	0.63	30	0.51	16	0.68	2
0.57	59	0.72	45	0.70	31	0.62	17	0.86	3
0.56	60	0.54	46	0.55	32	0.56	18	0.55	4
0.72	61	0.66	47	0.59	33	0.58	19	0.77	5
0.60	62	0.82	48	0.56	34	0.71	20	0.75	6
0.70	63	0.57	49	0.58	35	0.59	21	0.75	7
0.67	64	0.69	50	0.60	36	0.61	22	0.58	8
0.69	65	0.56	51	0.67	37	0.57	23	0.81	9
0.50	66	0.69	52	0.60	38	0.64	24	0.75	10
0.67	67	0.56	53	0.56	39	0.63	25	0.67	11
0.68	68	0.80	54	0.78	40	0.58	26	0.71	12
		0.75	55	0.69	41	0.63	27	0.60	13
		0.70	56	0.58	42	0.66	28	0.53	14

قيمة (ر) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 0.444

يتضح من جدول (6) أن قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان تراوحت بين (0.50 : 0.86) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

جدول (7)

معامل الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه (ن = 20)

معامل الارتباط	المحاور
0.91	المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
0.93	استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .
0.84	آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية على التكيف والقدرة على مواجهة المخاطر والكوارث.
0.88	القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .
0.94	إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .
0.95	آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية .
0.88	السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .
0.96	المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز على الإبداع والابتكار .

قيمة (ر) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 0.444

يتضح من جدول (7) أن قيم معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه تراوحت بين (0.84 : 0.96) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

ب . الثبات :

لحساب ثبات الاستبيان قام الباحثون باستخدام معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة قوامها (20) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية ، والجدول التالي (8) يوضح ذلك .

جدول (8)

معاملات الثبات باستخدام معامل ألفا لكرونباخ للاستبيان (ن = 20)

معامل الفا	المحاور
0.91	المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
0.79	استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .
0.89	آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية على التكيف والقدرة على مواجهة المخاطر والكوارث .
0.83	القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .
0.82	إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .
0.84	آليات تفعيل العائد الاقتصادي من نتائج استحداث المشروعات الاستثمارية .
0.91	السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .
0.82	المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز على الإبداع والابتكار .
0.94	الدرجة الكلية

يتضح من جدول (8) قيم معاملات ألفا للاستبيان تراوحت بين (0.79: 0.94) وهي معاملات دالة إحصائياً مما يشير إلى ثبات الاستبيان .

• تطبيقات البحث :

أ . الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحثون بأجراء دراسة استطلاعية لأداة جمع البيانات حيث قاموا بتطبيقها على عينة من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية في الفترة من 27 / 7 / 2022م إلى 16 / 8 / 2022م وذلك بغرض التعرف على مدى مناسبتها وعلاقتها بالتطبيق على تلك العينة .

ب . تطبيق البحث :

بعد تحديد العينة واختبار أداة جمع البيانات والتأكد من صدقها وثباتها قام الباحثون بتطبيقها على جميع أفراد العينة قيد البحث وكانت فترة التطبيق من 26 / 9 / 2022م إلى 8 / 11 / 2022م .

ج . تصحيح استمارات الاستبيان :

بعد الانتهاء من التطبيق قام الباحثون بتصحيح الاستمارات طبقاً للتعليمات الموضحة سابقاً وبعد الانتهاء من عملية التصحيح قام الباحثون برصد الدرجات وذلك تمهيداً لمعالجتها إحصائياً .

المعالجات الإحصائية :

. النسبة المئوية . معامل الارتباط . معامل الفا لكرونباخ .
. الدرجة المقدره . مربع كا .

وقد ارتضى الباحثون مستوى دلالة عند مستوى (0.05) ، كما استخدموا برنامج Spss لحساب بعض المعاملات الإحصائية .

مناقشة النتائج:

الإجابة على التساؤل الأول الذي ينص على :

ما المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة ؟

جدول (9)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات

الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	وضع رؤية مستقبلية للتعرف علي العقبات والمشكلات التي تعرق العملية الإدارية والعمل علي حلها بأسلوب علمي .	157	91.28	15	8.72	.	.	501	97.09	261.85
2.	العمل بالمؤسسات الرياضية وفق رؤية واضحة لتطوير واستثمار نقاط القوة والتقليل من نقاط الضعف لخدمة العملية الإدارية .	156	90.70	16	9.30	.	.	500	96.90	256.93
3.	وجود لجان من قبل وزارة الشباب والرياضة والجهات المعنية لمتابعة وتقييم العمل المؤسسي بالهيئات الرياضية بهدف رفع مستوى الكفاءة والفاعلية .	133	77.33	35	20.35	4	2.33	473	91.67	158.17
4.	وضع لوائح محددة وشاملة باعتبارها قواعد حاكمة تنظم شؤون العمل المؤسسي بكافة مكوناته المادية والبشرية .	155	90.12	14	8.14	3	1.74	496	96.12	250.62
5.	إيجاد مناخ ايجابي لحث الجميع علي العمل والإبداع والابتكار .	127	73.84	42	24.42	3	1.74	468	90.70	140.24
6.	تناسب خطط وبرامج المؤسسات الرياضية مع التغيرات المعرفية والظروف المستقبلية .	170	98.84	2	1.16	.	.	514	99.61	332.14
7.	إحداث الدمج والتكامل بين تحديد الأهداف وتقييم العاملين وتطوير أدائهم.	151	87.79	20	11.63	1	0.58	494	95.74	232.69
8.	التقييم المستمر وبأسلوب علمي لنظم الحكومة الالكترونية بالمؤسسات الرياضية .	141	81.98	20	11.62	11	6.40	474	91.86	183.85
9.	تأسيس نظام العمل المؤسسي بالمؤسسات الرياضية على دعائم غير تقليدية لتعمل علي التغيير الشامل .	155	90.12	16	9.30	1	0.58	498	96.51	251.52
10	الدرجة الكلية للمحور	4418	95.13							

قيمة كا² الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (9) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (المبادئ الأساسية للحكومة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة) تراوحت بين (90.70% : 99.61%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (95.13%) .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة . ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن هناك العديد من المتطلبات الواجب توافرها لتحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة حيث ضرورة وضع رؤية مستقبلية للتعرف علي العقبات والمشكلات التي تعرقل العملية الإدارية والعمل علي حلها بأسلوب علمي ، والعمل بالمؤسسات الرياضية وفق رؤية واضحة لتطوير واستثمار نقاط القوة والتقليل من نقاط الضعف لخدمة العملية الإدارية ، وتوفير الدعم المادي والمعنوي الذي يساند ويوفر فرص تطبيق الحوكمة الالكترونية ، حيث يجب أن تكون هناك لجان من قبل وزارة الشباب والرياضة والجهات المعنية لمتابعة وتقييم العمل المؤسسي بالهيئات الرياضية بهدف رفع مستوى الكفاءة والفاعلية ، وتأسيس نظام العمل المؤسسي بالمؤسسات الرياضية على دعائم غير تقليدية لتعمل علي التغيير الشامل ، وتوفير المناخ الإيجابي لحث الجميع علي العمل والإبداع والابتكار ، ووجود لوائح محددة وشاملة باعتبارها قواعد حاكمة تنظم شؤون العمل المؤسسي بكافة مكوناته المادية والبشرية .

وبالتالي وجب علي كافة المؤسسات الرياضية القيام بالاسترشاد برؤية مصر 2030م وتطبيق محاورها وأبعادها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية ، والتي تعد من أهم تطلعات الدولة المصرية المستقبلية نحو جعل مصر من ضمن الدول المتقدمة في العالم في كافة المجالات الحياتية وخاصة المجال الرياضي والذي يعد من المجالات الخصبة في تطوير مؤسساتها والاعتماد علي أهداف تلك الرؤية من أجل تطوير مؤسساته .

وهذا ما أكدته دراسة " بهاء حيدر فليح " (2014) حيث أشارت أهم نتائجها إلي أنه يحتاج تطبيق الاستثمار الرياضي إلى تدريب عالي الجودة لضمان تنمية القوى العاملة في المجال الرياضي.

الإجابة علي التساؤل الثاني الذي ينص علي :

ما استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية؟

جدول (10)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	سعي الاستراتيجيات المستقبلية إلى الحفاظ علي الاستقرار في المجالات البيئية والمعلوماتية المستحدثة .	158	91.86	14	8.14	.	.	502	97.29	266.84
2.	سعي المؤسسات الرياضية إلى تقديم برامج إبداعية يمكنها أن تطور أداء العمل .	164	95.35	8	4.65	.	.	508	98.45	298.23
3.	تزويد المؤسسات الرياضية بالتقنيات الحديثة التي تساعد علي الارتقاء بالمنظومة الإدارية بطريقة متكاملة .	141	81.98	28	16.28	3	1.74	482	93.41	188.59
4.	تعزيز العوامل الأمنية واستقرار الدولة من أجل إعطاء البيئة الأمانة للمستثمر للاستثمار في كافة المجالات الرياضية .	144	83.72	27	15.70	1	0.58	487	94.38	202.41
5.	فاعلية تكنولوجيا المعلومات علي سرعة تحديد المشكلات التي تعترض سير العمل .	154	89.53	13	7.56	5	2.91	493	95.54	245.03
6.	مراعاة كافة المؤسسات عند وضع استراتيجياتها المستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامجها وأنشطتها .	156	90.70	16	9.30	.	.	500	96.90	256.93
7.	وجود قدرة علي الاتصال بالأسواق الخارجية والحصول على التكنولوجيا والتقنيات الحديثة.	156	90.71	11	6.40	5	2.91	495	95.93	255.01
								3467	95.99	

الدرجة الكلية للمحور

قيمة (كا²) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (10) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية) تراوحت بين (93.41% : 98.45%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (95.99%) .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة . ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن من أهم المتطلبات الواجب توافرها لتحقيق رؤية المؤسسات الرياضية ومواكبتها لرؤية مصر 2030م هي تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية من خلال استخدام تكنولوجيا المعلومات في تحديد المشكلات التي تعترض سير العمل ، حيث تعزز العوامل الأمنية من أجل إعطاء البيئة الأمانة للمستثمر للاستثمار في كافة المجالات الرياضية ، والسعي المؤسسات الرياضية إلى تقديم برامج إبداعية يمكنها أن تطور أداء العمل ، ومراعاة كافة المؤسسات عند وضع استراتيجياتها المستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامجها وأنشطتها ، حيث يتم تزويد المؤسسات الرياضية بالتقنيات الحديثة التي تساعد علي الارتقاء بالمنظومة الإدارية بطريقة متكاملة ، ومن الأمور التي تهتم بها إدارة المؤسسات الرياضية تطبيق فكرة الاستدامة في تطوير العنصر البشري ، وتوافر المعلومات اللازمة لإجراء تقييم الأداء للعملية الإدارية ، حيث تسعى الاستراتيجيات المستقبلية إلى الحفاظ علي الاستقرار في المجالات البيئية والمعلوماتية المستحدثة ، ووجود قدرة علي الاتصال بالأسواق الخارجية والحصول على التكنولوجيا والتقنيات الحديثة .

حيث وجب علي كافة المؤسسات الرياضية قيامها بتطوير نفسها من خلال تطبيق استراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية داخلها تزامناً مع سعي مصر لتحقيق رؤيتها المستقبلية والسعي نحو المضي قدماً في الوصول الى أفضل الغايات المنشودة .

وهذا ما أكدته دراسة " أحمد فايز أحمد " (2019) حيث أشارت أهم نتائجها إلي زيادة الناتج المحلي عام 2017 عن عام 2018 بمقدار (100.93) مليار دولار ، زيادة عدد سكان مصر عام 2018 بمقدار 3.774.979 نسمة عن عام 2017م ، وشهد عام 2018م زيادة دليل التنمية البشرية بمقدار (0.005) عن عام 2017م ، وكذا زيادة مؤشر المعرفة .

الإجابة علي التساؤل الثالث الذي ينص علي :

ما آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث؟

جدول (11)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت

الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	استخدام التقنيات الحديثة داخل المؤسسات الرياضية وخارجه بما يضمن القدرة علي مسايرة التقدم العملي.	161	93.61	8	4.65	3	1.74	502	97.29	281.83
2.	الاستفادة بكافة التجارب العالمية في مجال الإنشاءات الرياضية عند الشروع في إنشاء المنشآت الرياضية والشبابية.	138	80.23	21	12.21	13	7.56	469	90.89	170.80
3.	إنشاء المدن والمنشآت الشبابية والرياضية وفقا لأعلي المواصفات العالمية في العملية الإنشائية الآمنة.	140	81.40	25	14.53	7	4.07	477	92.44	181.62
4.	مراعاة عوامل الأمن والسلامة العالمية عن الشروع في عملية الإنشاء .	148	86.05	22	12.79	2	1.16	490	94.96	218.56
5.	تعزيز قدرة المنشآت الرياضية للتعامل مع المخاطر المتوقعة التي قد تحدث نتيجة للتجمعات الكبرى.	163	94.77	7	4.07	2	1.16	505	97.87	292.34
6.	ضمان الآمان والسلامة للجماهير وتدعيم روح المشاركة المجتمعية لهم .	167	97.09	3	1.74	2	1.17	509	98.64	314.66
7.	تعديل قدرة الاستادات والمنشآت الرياضية في العملية الأمنية .	154	89.53	18	10.47	.	.	498	96.51	247.30
8.	التوجيه نحو التعامل مع أكبر الهيئات الإنشائية سواء داخل مصر أو خارجها لضمان الوصول إلى أفضل بنية تحتية رياضية .	161	93.61	10	5.81	1	0.58	504	97.67	281.87
9.	التصدي لأي مخاطر قد تصيب الرياضة المصرية وتكر صفوها كما حدث في الماضي .	162	94.19	10	5.81	.	.	506	98.06	287.49
10.	تقديم الخدمات الرياضية والشبابية داخل تلك المنشآت علي أفضل جودة ممكنة للمواطن المصري.	160	93.02	12	6.98	.	.	504	97.67	277.02
11.	الدرجة الكلية للمحور	4964	96.20							

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (11) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (آليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث) تراوحت بين (90.89% : 98.64%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (96.20%) .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة . ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن وزارة الشباب والرياضية يجب عليها الاعتماد علي تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث وذلك من خلال تطبيق أهداف رؤية مصر 2030م حيث يجب عليها أن تقوم بالتصدي لأي مخاطر قد تصيب الرياضة المصرية وتكر صفوها كما حدث في الماضي ، وتعزيز قدرة المنشآت الرياضية للتعامل مع المخاطر المتوقعة التي قد تحدث نتيجة للتجمعات الكبرى ، وتعديل قدرة الاستادات والمنشآت الرياضية في العملية الأمنية ، ومراعاة عوامل الأمن والسلامة العالمية عن الشروع في عملية الإنشاء ، وضمان الأمان والسلامة للجماهير وتدعيم روح المشاركة المجتمعية لهم ، وتقديم الخدمات الرياضية والشبابية داخل تلك المنشآت علي أفضل جودة ممكنة للمواطن المصري ، حيث يجب إنشاء المدن والمنشآت الشبابية والرياضية وفقاً لأعلي المواصفات العالمية في العملية الإنشائية الآمنة ، والاستفادة من كافة التجارب العالمية في مجال الإنشاءات الرياضية عند الشروع في إنشاء المنشآت الرياضية والشبابية ، وقيام الوزارة بالتعامل مع أكبر الهيئات الإنشائية سواء داخل مصر أو خارجها لضمان الوصول إلى أفضل بنية تحتية رياضية .

وهذا ما أكدته دراسة " محمود جمال محمد " (2015) حيث أشارت أهم نتائجها إلي أن هناك العديد من جوانب القوة التي يمكن أن تساعد علي تطبيق نظم الخصخصة في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية، وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن فرص الخصخصة داخل الأندية.

الإجابة علي التساؤل الرابع الذي ينص علي :

ما القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع ؟

جدول (12)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة

الاجتماعية لكافة فئات المجتمع) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	استحداث استراتيجيات اقتصادية غير تقليدية تساعد على إقبال الجمهور للتعامل معها .	156	90.70	12	6.98	4	2.33	496	96.12	255.26
2.	زيادة القدرة علي تدعيم رياضة ذوي الاحتياجات الخاصة وتقديم الدعم الكامل لهم .	167	97.09	4	2.33	1	0.58	510	98.84	314.73
3.	استحداث أنشطة وبرامج اجتماعية للجمهور كنوع من التحفيز الاقتصادي للشركات الراعية .	169	98.26	3	1.74	.	.	513	99.42	326.31
4.	تبني استحداث المشروعات التي يرغب الرأي العام فيها مما يؤدي إلى تحقيق رغباتهم وتطلعاتهم .	153	88.96	2	1.16	17	9.88	480	93.02	241.41
5.	تنمية ثقافة المجتمع نحو الخدمات الرياضية التي تفيدهم وتحافظ علي الصحة العامة .	165	95.93	7	4.07	.	.	509	98.64	303.71
6.	توفير كم أكبر من الملاعب والمنشآت مما يزيد من حجم القطاعات المستفيدة	156	90.70	8	4.65	8	4.65	492	95.35	254.70
7.	تشعب البرامج والأنشطة الاجتماعية المختلفة مما يسهم علي توسيع قادة الممارسة الجماهيرية في كثير من المجالات .	164	95.35	5	2.91	3	1.74	505	97.87	297.71
8.	تحفيز الجماهير للوقوف جانبا الرياضة المصرية وخاصة في البطولات التي تنظم من خلال الشركات الاقتصادية .	144	83.72	23	13.37	5	2.91	483	93.60	199.34
الدرجة الكلية للمحور								3988	96.61	

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (12) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع) تراوحت بين (93.02% : 99.42%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (96.61%) .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة . ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن وزارة الشباب والرياضة يمكنها وضع القواعد العامة لتعزيز وتمكن المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع وذلك تطابقاً مع رؤية الدولة المصرية 2030م وذلك من خلال توفير كافة الملاعب والمنشآت مما يزيد من حجم القطاعات المستفيدة ، وضرورة وجود برامج وأنشطة اجتماعية متشعبة والتي تسهم في توسيع قادة الممارسة الجماهيرية في كثير من المجالات ، كما تتبنى وزارة الشباب والرياضة استحداث مشروعات التي يرغب الرأي العام فيها الأمر الذي يؤدي إلى تحقيق رغباتهم وتطلعاتهم ، واستحداث استراتيجيات اقتصادية غير تقليدية تساعد على إقبال الجمهور للتعامل معها، وتنمية ثقافة المجتمع نحو الخدمات الرياضية التي تفيدهم وتحافظ علي الصحة العامة ، واستحداث أنشطة وبرامج اجتماعية للجمهور كنوع من التحفيز الاقتصادي للشركات الراعية ، وتحفيز الجماهير للوقوف جانب الرياضة المصرية وخاصة في البطولات التي تنظم من خلال الشركات الاقتصادية .

حيث أن القواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع من مقومات تطبيق رؤية مصر 2030م والتي تسعى دائماً إلي الاعتماد علي المشاركة الاجتماعية ومشاركة كافة أفراد المجتمع في النهوض بمصرنا الحبيبة ومساعدة الدولة المصرية علي بلوغ أهدافها التنموية ورؤيتها بحلول عام 2030م .

وهذا ما أكدته دراسة " رباب أحمد عبد الفتاح " (2011) حيث أشارت نتائجها إلي وضع آلية مقترحة لتفعيل الاستثمار الرياضي في المنشآت الرياضية تشتمل علي الرؤية والمتمثلة في أحداث تغيير ايجابي في إدارة المنشآت الرياضية لتحقيق الميزة التنافسية وتحقيق أعلى مستويات الجودة من خلال تحديد الآليات الجاذبة للاستثمار في تلك المنشآت لتوفير متطلبات المالية .

الإجابة علي التساؤل الخامس الذي ينص علي :

ما إجراءات تحسين البنية التحتية لارتقاء جودة الحياة الرياضية والشبابية ؟

جدول (13)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (إجراءات تحسين البنية التحتية لارتقاء جودة الحياة الرياضية والشبابية) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	عقد بروتوكولات مع كافة مؤسسات الدولة للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية الرياضية .	121	70.35	51	29.65	.	.	465	90.12	128.73
2.	تطوير منظومة الاستادات والمنشآت الرياضية من خلال طرحها للمستثمرين	134	77.91	38	22.09	.	.	478	92.64	166.37
3.	استغلال المنشآت والمرافق الرياضية غير المستغلة وطرحها للاستثمار من أجل الاستفادة منها علي المستوى الخدمي والرياضي.	133	77.33	39	22.67	.	.	477	92.44	163.06
4.	تطوير المنشآت الرياضية القائمة من خلال طرحها للاستثمار ووضع شروط للمستثمر لتطويرها واستحداث مجالات شبابية ورياضية بها .	131	76.16	35	20.35	6	3.49	469	90.89	149.31
5.	تقديم الخدمات الشبابية والرياضية للجمهور علي أعلى مستوى من الخدمة من خلال طرح استغلالها للقطاع الخاص.	130	75.58	39	22.67	3	1.75	471	91.28	149.45
6.	وجود تنوع في المجالات الاستثمارية المختلفة لضمان حسن استثمار البنية الرياضية .	151	87.79	18	10.47	3	1.74	492	95.35	231.50
7.	تطوير خدمات الإقامة عالية الجودة من خلال طرح المنشآت التابعة للوزارة للقطاع الخاص وضمان تحسين جودة الخدمات .	132	76.74	35	20.35	5	2.91	471	91.28	153.71
8.	استحداث مشروعات إنشائية لتطوير مجالات المنظومة الرياضية .	127	73.84	41	23.84	4	2.32	467	90.50	138.92
								3790	91.81	

الدرجة الكلية للمحور

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (13) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (إجراءات تحسين البنية التحتية لارتقاء جودة الحياة الرياضية والشبابية) تراوحت بين (90.12% : 95.35%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (91.81%) .

توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة . ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية من ضمن المتطلبات الواجب مراعاتها لتحقيق رؤية وزارة الشباب والرياضية التنموية استكمالاً لرؤية مصر 2030م والتي من خلالها يمكن استغلال المنشآت والمرافق الرياضية غير المستغلة و طرحها للاستثمار من أجل الاستفادة منها علي المستوى الخدمي والرياضي ، وتطوير منظومة الاستادات والمنشآت الرياضية من خلال طرحها للمستثمرين ، ورفع كفاءة وتشغيل الاستادات الرياضية بالمحافظات بنظام حق الانتفاع ، وكذلك تطوير خدمات الإقامة عالية الجودة من خلال طرح المنشآت التابعة للوزارة للقطاع الخاص وضمان تحسين جودة الخدمات ، كما يجب التنوع في المجالات الاستثمارية المختلفة لضمان حسن استثمار البنية الرياضية ، بالإضافة إلي تقديم الخدمات الشبابية والرياضية للجمهور علي أعلى مستوى من الخدمة من خلال طرح استغلالها للقطاع الخاص ، وتطوير المنشآت الرياضية القائمة من خلال طرحها للاستثمار ووضع شروط للمستثمر لتطويرها واستحداث مجالات شبابية ورياضية بها ، وعقد بروتوكولات مع كافة مؤسسات الدولة للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية الرياضية ، ويتم استحداث مشروعات إنشائية لتطوير مجالات المنظومة الرياضية .

حيث أن إجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية من الأمور الهامة الواجب مراعاتها عند السعي نحو تطوير المؤسسات الرياضية وتفعيل آليات العمل المؤسسي تحقيقاً لرؤية مصر التنموية 2030م .

وهذا ما أكدته دراسة " علاء عز الدين عبد السلام " (2018) حيث أشارت أهم نتائجها إلي أهم متطلبات خصخصة الأندية الرياضية في مصر هي تحديد أولويات الخصخصة في الأندية الرياضية وحل مشكلات الأندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة .

الإجابة علي التساؤل السادس الذي ينص علي :

ما آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية ؟

جدول (14)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	رفع العبء عن كاهل الدولة .	163	94.77	6	3.49	3	1.74	504	97.67	292.20
2.	مساهمة المؤسسات الشبابية والرياضية في تعزيز قدرة الدولة نحو تنمية الشباب وتعظيم الدور التنموي للدولة المصرية .	156	90.70	15	8.72	1	0.58	499	96.71	256.41
3.	مواجهة الأزمات المالية التي تمر بها المؤسسات الرياضية .	131	76.16	37	21.51	4	2.33	471	91.28	151.48
4.	مساهمة عملية الاستثمار في تغطية مصروفات أنشطة المؤسسات الرياضية بشكل كافي .	148	86.04	20	11.63	4	2.33	488	94.57	217.30
5.	ارتفاع النواحي التنافسية بين المؤسسات الرياضية لجذب الأعضاء للاشتراك بها نتيجة جودة الخدمات المقدمة مما يسهم في تعظيم القيمة السوقية لها .	147	85.47	18	10.47	7	4.06	484	93.80	211.41
6.	جعل الرياضة صناعة لها قيمتها وإظهار دورها التنموي.	149	86.63	19	11.05	4	2.32	489	94.77	221.80
7.	تطوير برامج وأنشطة مراكز الشباب من خلال الدعم المالي المقدم من خلال المشروعات الاستثمارية المستحدثة .	137	79.65	26	15.12	9	5.23	472	91.47	168.57
8.	تطوير الملاعب والمباني الخاصة بالمؤسسات الرياضية من خلال العائد المادي الناتج من عملية الاستثمار .	131	76.16	40	23.26	1	0.58	474	91.86	155.24
9.	زيادة حصيلة الخدمات مع ارتفاع مستوي جودتها .	132	76.75	38	22.09	2	1.16	474	91.86	157.16
الدرجة الكلية للمحور								4355	93.78	

قيمة كا² الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (14) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (آليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية) تراوحت بين (91.28% : 97.67%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (93.78%).

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة . ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أنه سعي وزارة الشباب والرياضة إلى استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة وذلك تحقيقاً لرؤية مصر 2030م من حيث تطوير الملاعب والمباني الخاصة بالمؤسسات الرياضية من خلال العائد المادي الناتج من عملية الاستثمار يؤدي إلي رفع العبء عن كاهل الدولة ، مما يجعل الرياضة صناعة لها قيمتها وإظهار دورها التنموي، كما أن هناك زيادة لحصيلة الخدمات المقدمة مع ارتفاع مستوي جودتها ، بالإضافة إلي مساهمة المؤسسات الشبابية والرياضية في تعزيز قدرة الدولة نحو تنمية الشباب وتعظيم الدور التنموي للدولة المصرية ، حيث يجب أن توجد خطة لمواجهة الأزمات المالية التي تمر بها المؤسسات الرياضية ، كما تسهم عملية الاستثمار في تغطية مصروفات أنشطة المؤسسات الرياضية بشكل كافي ، وتطوير برامج وأنشطة مراكز الشباب من خلال الدعم المالي المقدم من خلال المشروعات الاستثمارية المستحدثة ، وارتفاع النواحي التنافسية بين المؤسسات الرياضية لجذب الأعضاء للاشتراك بها نتيجة جودة الخدمات المقدمة مما يسهم في تعظيم القيمة السوقية لها .

وهذا ما أكدته دراسة " أحمد فايز أحمد " (2019) حيث أشارت نتائجها إلي زيادة دليل التنمية البشرية بمقدار (0.005) زيادة الناتج المحلي الاقصاد بمقدار (0.8) . ودراسة " علاء عز الدين عبد السلام " (2018) حيث أشارت نتائجها إلي أهم متطلبات خصخصة الأندية الرياضية في مصر هي تحديد أولويات الخصخصة في الأندية الرياضية وحل مشكلات الأندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة ، تتمثل أهم العوائق القوية جداً أمام الخصخصة الناجحة للأندية الرياضية في إجماع البنوك والمؤسسات المالية عن دعم شركات الأندية وضعف سياسات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية المخصصة .

الإجابة علي التساؤل السابع الذي ينص علي :

ما السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها ؟

جدول (15)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن الفرص الاستثمارية داخل مصر .	139	80.82	25	14.53	8	4.65	475	92.05	177.01
2.	وضع خرائط استثمارية بتحديد مشروعات الشراكة مع القطاع الخاص التي يمكن تنفيذها .	155	90.12	15	8.72	2	1.16	497	96.32	251.03
3.	وجود إدارة محترفة خاصة بطرح مشروعات الشراكة داخل وزارة الشباب والرياضة .	135	78.49	27	15.70	10	5.81	469	90.89	160.34
4.	استحداث كافة أساليب الخصخصة والشراكة في كافة المشروعات الاستثمارية مما يسهل من العملية الاستثمارية ويطورها .	135	78.49	29	16.86	8	4.65	471	91.28	161.66
5.	الاستعانة بالمؤسسات الاستثمارية الفنية من أجل القيام بدراسات الجدوي.	161	93.61	9	5.23	2	1.16	503	97.48	281.59
6.	مراعاة استحداث المشروعات الاستثمارية الكبرى التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة وحسن استغلال منشئاتها وإمكاناتها العالمية .	146	84.88	26	15.12	.	.	490	94.96	211.58
7.	سعى الدولة لإصدار تشريعات وقوانين جديدة تتلائم مع تطوير صناعة الرياضة يراعى فيها الطبيعة القانونية للعقود وفقاً لأسس استثمارية .	142	82.56	25	14.53	5	2.91	481	93.22	191.03
8.	استغلال الأنشطة الإعلامية في العصر الحديث كالإعلام المرئي وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم الأنشطة المخصصة لضمان استمراريتها .	169	98.26	2	1.16	1	0.58	512	99.22	326.24
9.	ترك الحرية كاملة للهيئات الرياضية في تحديد أوجه الاستثمار داخلها مع تحملها المسؤولية القانونية الكاملة عن ذلك.	163	94.77	5	2.91	4	2.31	503	97.48	292.13
10	الدرجة الكلية للمحور	4401	94.77							

قيمة (كا²) الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (15) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (السياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها) تراوحت بين (90.89% : 99.22%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (94.77%)

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن من أهم الآليات الاستثمارية التي يجب علي وزارة الشباب والرياضة مراعاتها عند وضع الرياضة ضمن الخطة التنموية والاستثمارية للدولة ، حيث يجب مراعاة استحداث المشروعات الاستثمارية الكبرى التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة وحسن استغلال منشئاتها وإمكاناتها العالمية ، والسعي الدولة لإصدار تشريعات وقوانين جديدة تتلائم مع تطوير صناعة الرياضة يراعى فيها الطبيعة القانونية للعقود وفقاً لأسس استثمارية ، واستحداث كافة أساليب الخصخصة والشراكة في كافة المشروعات الاستثمارية مما يسهل من العملية الاستثمارية ويطورها ، ووضع خرائط استثمارية بتحديد مشروعات الشراكة مع القطاع الخاص التي يمكن تنفيذها ، واستغلال الأنشطة الإعلامية في العصر الحديث كالإعلام المرئي وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم الأنشطة المخصصة لضمان استمراريتها ، بالإضافة إلي ترك الحرية كاملة للهيئات الرياضية في تحديد أوجه الاستثمار داخلها مع تحملها المسؤولية القانونية الكاملة عن ذلك ، ووجود إدارة محترفة خاصة بطرح مشروعات الشراكة داخل وزارة الشباب والرياضة ، حيث يراعي وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن الفرص الاستثمارية داخل مصر ، والاستعانة بالمؤسسات الاستثمارية الفنية من أجل القيام بدراسات الجدوي .

وهذا ما أكدته دراسة " أحمد فايز أحمد " (2019) حيث أشارت نتائجها إلي زيادة دليل التنمية البشرية بمقدار (0.005) زيادة الناتج المحلي الاقتصاد بمقدار (0.8) .

ودراسة " محمود جمال محمد " (2015) حيث أشارت نتائجها إلي وجود العديد من جوانب القوة التي يمكن أن تساعد علي تطبيق نظم الخصخصة في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكذلك وجود العديد من جوانب الضعف ، كما توجد تهديدات لتطبيق نظم الخصخصة وتوجد فرص مناسبة لتطبيقه ، وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن فرص الخصخصة داخل الأندية .

دراسة " عبده محمود عبد الحليم " (2013) حيث أشارت نتائجها إلي وجود قصور في القوانين واللوائح الموجودة حيث أنها لا تساعد على زيادة التمويل الذاتي ولا تشجع على استثمار المنشآت الرياضية والشبابية ، عدم وجود قوانين خاصة توضح للمستثمرين كيفية الاستثمار في المنشآت وتعمل على جذب المستثمرين للدخول في هذا المجال ، لا توجد سياسة استثمارية واضحة بوزارتي الرياضة والشباب وذلك لعدم توافر مناخ الاستقرار السياسي .

الإجابة علي التساؤل الثامن الذي ينص علي :

ما المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار ؟

جدول (16)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار) (ن = 172)

م	العبارات	الاستجابة						الدرجة المقدره	النسبة المئوية %	قيمة كا ²
		موافق		إلى حد ما		غير موافق				
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	توجه كافة المؤسسات التعليمية وكليات التربية الرياضية نحو إجراء البحوث العملية عن اقتصاديات الرياضية .	153	88.96	17	9.88	2	1.16	495	95.93	241.41
2.	السعي نحو تقديم مشروعات بحثية لتطوير إبداعات الشباب المصري نحو المجال الرياضي كما هو منفذ بمشروع إبداع مراكز الشباب .	141	81.98	30	17.44	1	0.58	484	93.80	190.48
3.	الاعتماد علي نتائج البحوث الرياضية في المجالات الاستثمارية والاستفادة منها في تطوير المنظومة الرياضية .	135	78.49	29	16.86	8	4.65	471	91.28	161.66
4.	الاسترشاد ببعض تجارب الدول الكبرى في المجالات الرياضية المختلفة لتطوير صناعة الرياضة.	153	88.95	19	11.05	.	.	497	96.32	242.59
5.	تدعيم مجالات الابتكار والإبداع داخل المجال الرياضي ودعمه من جانب الدولة.	164	95.35	6	3.49	2	1.16	506	98.06	297.81
6.	غرس روح الابتكار والإبداع داخل مجالات العمل بالمؤسسات الرياضية وتبني تلك الأفكار .	131	76.17	32	18.60	9	5.23	466	90.31	146.59
7.	تطوير قدرات العاملين في كافة الهيئات الرياضية من خلال تنمية إبداعاتهم من خلال صقلهم بالدورات التدريبية المتطورة في كافة المجالات الرياضية .	136	79.07	25	14.53	11	6.40	469	90.89	163.62
8.	تبني الأفكار الإبداعية التي يتم تقديمها لتطوير منظومة الرياضة المصرية .	140	81.40	32	18.60	.	.	484	93.80	187.72
الدرجة الكلية للمحور								3872	93.80	

قيمة كا² الجدولية عند مستوي دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (16) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (المتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار) تراوحت بين (90.31% : 98.06%) ، كما بلغت الدرجة الكلية للمحور (93.80%) .

توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة . ويرجع الباحثون تلك النتيجة إلى أن وزارة الشباب والرياضة يجب أن تسعى دائماً إلى تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار حيث تدعم مجالات الابتكار والإبداع داخل المجال الرياضي ، وتطوير قدرات العاملين في كافة الهيئات الرياضية من خلال تنمية إبداعاتهم من خلال صقلهم بالدورات التدريبية المتطورة في كافة المجالات الرياضية ، وتبني الأفكار الإبداعية التي يتم تقديمها لتطوير منظومة الرياضة المصرية ، والاسترشاد ببعض تجارب الدول الكبرى في المجالات الرياضية المختلفة لتطوير صناعة الرياضة ، والعمل علي غرس روح الابتكار والإبداع داخل مجالات العمل بالمؤسسات الرياضية وتبني تلك الأفكار ، والسعي نحو تقديم مشروعات بحثية لتطوير إبداعات الشباب المصري نحو المجال الرياضي كما هو منفذ بمشروع إبداع مراكز الشباب .

وهذا ما أكدته دراسة " رباب عبد الفتاح " (2011) حيث أشارت أهم نتائجها إلي وضع آلية مقترحة لتفعيل الاستثمار الرياضي في المنشآت تشمل علي الرؤية والتمثلة في أحداث تغيير ايجابي في إدارة المنشآت الرياضية لتحقيق الميزة التنافسية وتحقيق أعلى مستويات الجودة من خلال تحديد الآليات والوسائل الجاذبة للاستثمار في تلك المنشآت لتوفير متطلبات المالية .

الاستخلاصات:

- في حدود عينة البحث وخصائصها والمنهج المستخدم، وفي ضوء أهداف الدراسة توصل الباحثون إلي الآتي:
- (1) تناسب متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030 .
 - (2) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة بالمبادئ الأساسية للحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة ، في الآتي :
 - تناسب خطط وبرامج المؤسسات الرياضية مع التغيرات المعرفية والظروف المستقبلية .
 - وضع رؤية مستقبلية للتعرف علي العقبات والمشكلات التي تعرقل العملية الإدارية والعمل علي حلها بأسلوب علمي .
 - العمل بالمؤسسات الرياضية وفق رؤية واضحة لتطوير واستثمار نقاط القوة والتقليل من نقاط الضعف لخدمة العملية الإدارية .
 - (3) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة باستراتيجيات التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية ، في الآتي :
 - سعي المؤسسات الرياضية إلى تقديم برامج إبداعية يمكنها أن تطور أداء العمل .
 - سعي الاستراتيجيات المستقبلية إلى الحفاظ علي الاستقرار في المجالات البيئية والمعلوماتية المستحدثة .
 - مراعاة كافة المؤسسات عند وضع استراتيجياتها المستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة أنشطتها .
 - (4) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة بآليات تطوير واستحداث الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث ، في الآتي :
 - ضمان الأمان والسلامة للجماهير وتدعيم روح المشاركة المجتمعية لهم .
 - التصدي لأي مخاطر قد تصيب الرياضة المصرية وتكر صفوها كما حدث في الماضي .
 - تقديم الخدمات الرياضية والشبابية داخل تلك المنشآت علي أفضل جودة ممكنة للمواطن المصري .
 - (5) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة بالقواعد العامة لتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع ، في:
 - استحداث أنشطة وبرامج اجتماعية للجماهير كنوع من التحفيز الاقتصادي للشركات الراعية .
 - زيادة القدرة علي تدعيم رياضة ذوي الاحتياجات الخاصة وتقديم الدعم الكامل لهم .
 - تنمية ثقافة المجتمع نحو الخدمات الرياضية التي تفيدهم وتحافظ علي الصحة العامة .
 - (6) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة بإجراءات تحسين البنية التحتية للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية ، في الآتي:
 - وجود تنوع في المجالات الاستثمارية المختلفة لضمان حسن استثمار البنية الرياضية .

- تطوير منظومة الاستادات والمنشآت الرياضية من خلال طرحها للمستثمرين .
 - استغلال المنشآت والمرافق الرياضية غير المستغلة وطرحها للاستثمار من أجل الاستفادة منها علي المستوي الخدمي والرياضي .
- (7) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة بآليات تفعيل العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية ، في الآتي :
- رفع العبء عن كاهل الدولة .
 - مساهمة المؤسسات الشبابية والرياضية في تعزيز قدرة الدولة نحو تنمية الشباب وتعظيم الدور التنموي للدولة المصرية .
 - جعل الرياضة صناعة لها قيمتها وإظهار دورها التنموي .
- (8) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة بالسياسات الاستثمارية المرجوة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها ، في الآتي:
- استغلال الأنشطة الإعلامية في العصر الحديث كالإعلام المرئي وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم الأنشطة المخصصة لضمان استمراريتها .
 - ترك الحرية كاملة للهيئات الرياضية في تحديد أوجه الاستثمار داخلها مع تحملها المسؤولية القانونية الكاملة عن ذلك .
 - الاستعانة بالمؤسسات الاستثمارية الفنية من أجل القيام بدراسات الجدوي .
- (9) تمثلت أهم المتطلبات المرتبطة بالمتطلبات الأساسية لتدعيم البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار ، في الآتي:
- تدعيم مجالات الابتكار والإبداع داخل المجال الرياضي ودعمه من جانب الدولة .
 - الاسترشاد ببعض تجارب الدول الكبرى في المجالات الرياضية المختلفة لتطوير صناعة الرياضة .
 - توجه كافة المؤسسات التعليمية وكلليات التربية الرياضية نحو إجراء البحوث العملية عن اقتصاديات الرياضة.

التوصيات:

في ضوء نتائج البحث يوصي الباحثون بما يلي :

- (1) وضع رؤية مستقبلية لتطبيق متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030 .
- (2) التعرف علي العقبات والمشكلات التي تعرقل العملية الإدارية داخل المؤسسات الرياضية والعمل علي حلها بأسلوب علمي .
- (3) وضع أهداف وسياسات المؤسسات والهيئات الرياضية بما يتوافق مع رؤية مصر 2030 والسعي نحو تحقيق أهدافها التنموية .
- (4) وضع لوائح محددة وشاملة باعتبارها قواعد حاكمة تنظم شئون العمل المؤسسي بكافة مكوناته المادية والبشرية.
- (5) تعزيز العوامل الأمنية واستقرار الدولة من أجل إعطاء البيئة الآمنة للمستثمر للاستثمار في كافة المجالات الرياضية .
- (6) وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن الفرص الاستثمارية داخل مصر .
- (7) الاستفادة بكافة التجارب العالمية في مجال الإنشاءات الرياضية عند الشروع في إنشاء المنشآت الرياضية والشبابية .
- (8) تشعب البرامج والأنشطة الاجتماعية المختلفة مما يسهم علي توسيع قادة الممارسة الجماهيرية في كثير من المجالات .
- (9) عقد بروتوكولات مع كافة مؤسسات الدولة للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية الرياضية .
- (10) إزالة المعوقات التي تواجه المستثمرين في الجوانب القانونية والتشريعية والجوانب الإدارية والفنية وتسهيل الإجراءات والتصاريح اللازمة لتشجيع المستثمرين على الاستثمار في المشروعات الاستثمارية .
- (11) إنشاء إدارة للاستثمار في كل مؤسسة رياضية تكون مسؤولة عن الاستثمار والتسويق والتمويل والتعامل مع المستثمرين وتكون مسؤولة عن التحديث والتطور في المشروعات الرياضية .
- (12) وضع سياسة إعلامية وتكنولوجية حديثة من خلال وسائل الإعلام المختلفة وشبكات المعلومات تسهم بدورها في تعريف المستثمرين بالمشروعات الرياضية المطروحة والتي يمكن الاستثمار فيها.
- (13) التوسع في إقامة المشروعات الرياضية الحديثة والتي تواكب التطور الحادث في الرياضة وخاصة بالقرب من الأماكن السياحية مثل المدن الرياضية لجذب السياح وتنشيط السياحة .

المراجع

أولاً : المراجع العربية :

1. أحمد فايز أحمد : مؤشرات الاقتصاد المعرفي في الجامعات المصرية الحكومية دراسة وصفية لتحقيق أهداف رؤية مصر 2030 ، بحث منشور ، المركز العربي للبحوث والدراسات في علوم المكتبات والمعلومات، القاهرة ، 2019م .
2. أحمد فلاح عبد الكريم : اقتصاديات الرياضة تحديد أوجه الارتباط بين الاقتصاد والرياضة ، بحث منشور ، مجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية ، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف ، الجزائر ، 2013م .
3. أحمد مصطفى أحمد : محددات الاستثمار في الأندية الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، 2008م .
4. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : التقرير الإحصائي الوطني لمتابعة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة 2030 في جمهورية مصر العربية ، القاهرة ، 2018م .
5. إيمان علي معبد الزهري : دور المجلس القومي للمرأة في التنمية المستدامة بالتطبيق علي الإستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية 2030م ، مجلة الدراسات المستدامة ، مؤسسة الدراسات المستدامة ، القاهرة ، 2020م .
6. بهاء حيدر فليح : معوقات الاستثمار الرياضي في جمهورية العراق ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، 2014م .
7. حسن أحمد الشافعي : الاستثمار والتسويق في التربية البدنية والرياضية ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، 2006م .
8. حمدي عبد العظيم : خصخصة مناخ الاستثمار وتحريم الصناعات الصغيرة في مصر ، دار الكتب ، القاهرة ، 2005م .
9. رباب أحمد عبد الفتاح : آلية مقترحة لتفعيل الاستثمار الرياضي في المنشآت الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، 2011م .
10. رضا محمد عبد السلام : محددات الاستثمار الاجنبي المباشر في عصر العولمة (دراسة مقارنة لتجارب كل من شرق وجنوب شرق آسيا مع التطبيق على مصر) ، المكتبة العصرية ، المنصورة ، 2007م .
11. عبد الملك سعد عمر بن محمود : إستراتيجية مقترحة للاستثمار في المجال الرياضي بالرئاسة العامة لرعاية الشباب في المملكة العربية السعودية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، 2011م .
12. عبده محمود عبد الحليم عطية : إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط ، 2013م .

13. علاء الدين محمود زهران : من الخطط الخماسية إلى الاستراتيجيات التنموية : خبرات وآفاق في رحاب تجربة التخطيط والتنمية المصرية ، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، معهد التخطيط القومي ، 2019م .
14. علاء عز الدين عبد السلام السيد : التقييم الاقتصادي والاجتماعي لمشاركة استثمار القطاع الخاص في إعادة تأهيل أندية الشركات : دراسة حالة نادي السكة الحديد الرياضي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، معهد الدراسات والبحوث البيئية ، جامعة عين شمس ، 2018م .
15. عمر مرسى : تصور مقترح لمتطلبات الرؤية الإستراتيجية لمصر 2030م في مجال البحث التربوي ، مجلة كلية التربية ، جامعة أسيوط ، 2018م .
16. محمد متولي دكرورى محمد : دراسة عن البنية الأساسية من أجل التنمية للبنك الدولي ، ترجمة مركز الأهرام للترجمة والنشر ، مطابع الأهرام التجارية ، قليوب ، 2010م .
17. محمود جمال محمد علي : أحمد كمال محمود عوض الله : خصخصة الأندية الرياضية وأبعادها التنظيمية والتشريعية في جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، 2015م .
18. مفتي إبراهيم حماد : تطبيقات الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، 1999م .
19. هالة السعيد : إستراتيجية عام 2030م ، مجلة المال والتجارة ، 2017م .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

20. Daniel Blak Shields : A Private poroperty Reflection on Investment in Professional Football clubs , Department of Economics , university college cork Ireland , 2004 .
21. Pritts, B.G. & Stolor, D.K., : Fundamentals of Sport Morgantown , refs 8, 2000 .
22. Rob Cohen & Charlie Greenwald : Global ICT Spending Tops \$3 Trillion , Global Insight And WITSA , taxes USA , May , 2006 .

ثالثاً : مراجع شبكة المعلومات الدولية (الانترنت) :

23. رئاسة مجلس الوزراء : رؤية مصر 2030 ، جمهورية مصر العربية ، القاهرة :
<http://www.cabinet.gov.eg/Arabic/GovernmentStrategy/Pages/Egypt%32%80%99sVision2030.aspx>.

ملخص البحث باللغة العربية:

متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية

بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030

يهدف البحث إلى تحديد متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030 .

استخدم الباحثون المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية) ، يتمثل مجتمع البحث في قيادات وزارة الشباب والرياضة ، وبعض الخبراء في مجال الاستثمار في المجال الرياضي ، وبعض القيادات العاملة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المصرية ، وبعض أعضاء مجالس إدارات اللجنة الاولمبية المصرية والاتحادات الرياضية المصرية والأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وبعض أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب بالمحافظات المصرية ، كما قام الباحثون باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية والبالغ قوامها (172) فرداً .

واستخدم الباحثون لجمع البيانات تحليل الوثائق والسجلات استبيان متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030 .

وكان من أهم النتائج تناسب متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030 ، وكانت من أهم التوصيات وضع رؤية مستقبلية لتطبيق متطلبات الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في مجال المشروعات الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة في ضوء رؤية مصر 2030 .

ملخص البحث باللغة الانجليزية:

Requirements for upgrading the sports and youth system in the field of investment projects in the Ministry of Youth and Sports in the light of Egypt's vision 2030

The research aims to identify the requirements for upgrading the sports and youth system in the field of investment projects in the Ministry of Youth and Sports in the light of Egypt's Vision 2030.

The researchers used the descriptive method (survey studies method). The research community is represented by the leaders of the Ministry of Youth and Sports, some experts in the field of investment in the sports field, some leaders working in the directorates of youth and sports in the Egyptian governorates, and some members of the boards of directors of the Egyptian Olympic Committee and the Egyptian sports federations and sports clubs in the Republic Arab Egypt, and some members of the boards of directors of youth centers in the Egyptian governorates. The researchers also selected the research sample by the intentional method, which consisted of (172) individuals.

To collect data, analyze documents and records, researchers used a questionnaire on the requirements for upgrading the sports and youth system in the field of investment projects in the Ministry of Youth and Sports in the light of Egypt's Vision 2030.

One of the most important results was the suitability of the requirements for upgrading the sports and youth system in the field of investment projects in the Ministry of Youth and Sports in the light of Egypt's Vision 2030.