

## السياسات الاقتصادية اليابانية في الصناعة والتكنولوجيا (الاتجاهات - الآليات - والمستقبل)

مثنى عبد الإله ناصر

Abstrat

### The Japanese Economic Policies in Industry & Technology

The demand for the development of the Japanese economy and its adaptation in various aspects is due to the technology factor. The essential factor behind the success of Japan in the field of industrial and technological development is the brilliant economic policies which have been adapted since the end of the Second World War. These successful policies created Japan as a leading advanced country as far as science and technology are concerned as well as in the field of industrial technology.

What are these industrial and technological policies which Japan has applied and which contributed in achieving development of the Japanese economy?

To answer this question, the present paper considers the following: First: The nature of the Japanese policies throughout the stages of its development.

Second: Planning of the Japanese industrial policies.

Third: The prominent aspects which influenced the Japanese industrial development.

Fourth: The features of the Japanese technological policies throughout its development span.

Fifth: The prospects of the Japanese industrial and technological aspects in the near future.

**المقدمة:**

يرجع سر تطور الاقتصاد الياباني وتفوقه في مجالات عديدة إلى العامل التكنولوجي . فبعد نجاح تجربته في مجال التكنولوجيا التطبيقية ، يركز حالياً على الاستثمار في قطاع تكنولوجيا المعلومات جنباً إلى جنب مع إنتاج إلكترونيات صغيرة الحجم ومعدات وآلات أصغر من الحجم الطبيعي لتوفير استهلاك الطاقة ولمواكبة النمو السكاني . وأن العامل الأساسي في نجاح اليابان في المجال الصناعي والتكنولوجي هو السياسات الاقتصادية التي تطبقها منذ نهاية الحرب العالمية الثانية ، تلك السياسات التي أوصلت اليابان إلى ناصية العلم والتكنولوجيا المتقدمة وجعلتها الدولة الرائدة الأولى صناعياً وتكنولوجياً في بداية التسعينات .

فما تلك السياسات الصناعية والتكنولوجية التي تطبقها اليابان ، وساهمت في تحقيق نهضة الاقتصاد الياباني ؟ وما انعكاساتها على الاقتصاد ؟ للإجابة على هذه التساؤلات ، يدرس هذا البحث السياسات الصناعية والتكنولوجية في اليابان للفترة الممتدة منذ نهاية الحرب العالمية الثانية وحتى نهاية التسعينات .

**١- معالم السياسات الصناعية اليابانية عبر مراحل تطورها :**

اتسمت السياسات الصناعية اليابانية بعد الحرب العالمية الثانية بأنها قد وضعت لنفسها أهدافاً مرحلية محددة ، وكلما حققتها أو كادت ، وضعت لها أهدافاً أخرى معززة لما قبلها ومهيئة لما بعدها . وسيتم دراسة تلك السياسات وأبرز أهدافها من خلال تقسيم فترة الدراسة على النحو المبين فيما يلي :

**١-١ توسيع الصادرات هدف الخمسينات :**

أصبح توسيع الصادرات أحد أكثر أهداف السياسة الصناعية في اليابان إلحاحاً منذ بداية الخمسينات نتيجة لعجز ميزانها التجاري والمدعوم بسعر صرف ثابت (٣٦٠ ين/دولار) والذي عد المقيد الأكبر للنمو الاقتصادي في ذلك العقد<sup>(١)</sup> . لذا كان من الطبيعي إيجاد الطرق لحماية الصناعات الناشئة وتعزيزها .

وبسبب ندرة رأس المال النسبية مقارنة بوفرة العمل في اليابان في تلك الفترة ازدادت المطالبة بالتخصص في صناعات كثيفة العمل (تأييداً لنظرية الميزة النسبية) . ونظراً لوجود الكثير من المستهلكين فقد أصبح توجه بعض الصناعات نحو الصناعات كثيفة رأس المال لتحقيق وفورات الحجم الكبير مسوغاً .

وفي ظل تلك الظروف كان من الضروري حماية الصناعات كثيفة رأس المال وتشجيعها في السوق المحلية بوضع القيود على الاستيرادات ، والتحكم بالاستثمار الأجنبي في اليابان . واتخذ تشجيع الصناعات ودعمها عدة أشكال وكما يأتي<sup>(٢)</sup> :

أ- شاركت الحكومة في تمويل تلك الصناعات عبر مصرف التنمية الياباني (The Japan Development Bank) ومصرف الصادرات - والواردات الياباني (The Export-Import Bank Of Japan) اللذين أسهما بدورهما بتحفيظ تلك الصناعات من خلال شروط الائتمان المتساهلة .

ب- أدخلت الحكومة إجراءات لتخفيض الضرائب ، مما عزز من تراكم رأس المال الخاص . حيث حصلت إعادة نظر ضريبية تتعلق بالأموال الاحتياطية وبالإجراءات المتعلقة بـ "الاندثار ، وإدخال تكنولوجيا حديثة ، وتعزيز الصادرات ، وزيادة المدخرات" . فمثلاً سنت الحكومة قوانين ضريبية خاصة في فروع صناعية معينة اشترطت لدفع الضريبة معدل اندثار أعلى بكثير من المعدل السائد لغرض تشجيع الاستثمار فيها . وطبقت طريقة لتأجيل دفع ضرائب للشركات المنشأة حديثاً مما ساهم في إعادة تدوير أرباحها الرأسمالية وتقليل مخاطرها وانتعاش العمليات الاستثمارية الجديدة .

ج - وضعت الحكومة برامج تشجيع وتأمين منفصلة لتعزيز صناعات مثل الصلب ، الفحم ، الكهرباء ، النقل البحري ، الأسمدة ، المنسوجات ، الإلكترونيات ، الآلات ، المطاط الصناعي ، والبتر وكيمويات .

د - أسهمت الحكومة كثيراً في تطوير بنى القطاع الصناعي الارتكازية ، حيث مولت بناء الطرق والموانئ ، ووفرت تسهيلات مائية وكهربائية للاستخدامات الصناعية .

ولتعزيز قدرة الشركات الصناعية التنافسية فقد تعاضدت مع الإجراءات المذكورة إجراءات أخرى مثل "التشريع المضاد للاحتكار" الذي هيا للقطاع الخاص المناخ التنافسي وأعطاه دفعة قوية للتوسع والتطوير وأسهم بتحقيق استقرار سعري عن طريق تحسين نوعية الصناعة اليابانية وتقوية تنافسيتها .

#### ٢-١ تحرير التجارة هدف الستينات :

توسعت الصادرات اليابانية (التي تعد صادرات حديدية في هذا التوسع في الأسواق الدولية في تلك الفترة) باطراد عندما اشتدت قدرات صناعاتها التنافسية . وتركز هذا التوسع في مجال الراديووات ، المنسوجات الصناعية ، اللدائن ، والسيارات . وطبقت خطة تحرير لتجارة والصرف الأجنبي التي اعتمدها مجلس الوزراء الياباني في عام ١٩٦٠ على الصناعات بصورة تدريجية ومختارة ، حيث تم تحرير واردات المنتجات الصناعية حال نضوج الصناعة المحلية المشابهة لها . وارتفع معدل تحرير الواردات من القيود الجمركية<sup>(\*)</sup> . بسرعة من (٣٣%) في عام ١٩٥٩ إلى (٩٣%) في عام ١٩٦٥ ، (٩٧%) في عام ١٩٧٢ . وأزيلت تلك القيود نهائياً - عند منتصف الستينات - من طريق منتجات صناعية رئيسية مثل التفريونات (١٩٦٤) والسيارات (١٩٦٥) . ومع ذلك ظلت مستويات التعريفات على الواردات في اليابان أعلى مما كانت عليه في الدول الصناعية الأخرى - إلى تحقيق تخفيض كبير فيها عند بداية السبعينات مقداره (٢٠%)<sup>(٣)</sup> .

وأقر مجلس الوزراء عام ١٩٦٠ خطة مضاعفة الناتج القومي فى الفترة (١٩٦٠-١٩٧٠) بالتزامن مع خطة تحرير التجارة والصراف الأجنبى . وتستند هذه الخطة على تسريع النمو الاقتصادى اليابانى بأكثر من (١٠%) سنوياً لتهيئة الاقتصاد اليابانى لعهد تحرر التجارة<sup>(٤)</sup> . وقد ركزت الخطة على أهمية الرشاد والاستقلال الاقتصادى ، وعلى ضرورة تحويل الهيكل الصناعى نحو الصناعات الهامة مثل صناعة الآلات والصناعات الكيماوية بهدف إقامة هيكل تصديرى متلائم مع الطلب العالمى . وتفرعت الخطة إلى خمسة أهداف مركزية حددت دورها السياسة الاقتصادية بصورة عامة والسياسة الصناعية بصورة خاصة ، وهذه الأهداف هى<sup>(٥)</sup> :

- أ - تطوير رأس المال الاجتماعى .
- ب - تحسين نوعية البيئة الصناعية .
- ج - تعزيز الصادرات الصناعية .
- د - تحسين نوعية الموارد البشرية ، وتعزيز العلم والتكنولوجيا .
- هـ - تقليل الفجوات بين الشركات الصناعية الكبيرة والصغيرة .

وبالفعل تضاعف الناتج القومى الإجمالى (GNP) الحقيقى خلال ثماني سنوات بدلاً من عشر ، كما كان التطور الصناعى جلياً فى القطاع الخاص . وأصبحت القدرة التنافسية الدولية للصناعات اليابانية أكثر وضوحاً ، وارتفع فائض الميزان التجارى إلى أكثر من (٢) مليار دولار ، وتحول حال الحساب الجارى إلى فائض دائم منذ عام ١٩٦٥<sup>(٦)</sup> . وبعد أن كان للحكومة دور مباشر فى دعم القطاع الخاص وحمايته ، تقلص دورها وأصبح فى الستينات مجرد تقديم المعلومات والتوجيهات للقطاع الخاص وإعطاء الحوافز غير المباشرة له . وبذلك أضحى القطاع الخاص صلباً بما يكفى وكما يتضح فى صناعة السيارات ، والحاسبات ، والأجهزة المنزلية والآلات والمعدات الصناعية ، الكيماويات ، واللدائن الصناعية .

ومما أسهم في تحقيق النمو الصناعي السريع البرامج المعتمدة من قبل الحكومة لتشجيع استيراد التكنولوجيا وتطويرها وفق البيئة الاجتماعية اليابانية ومتطلبات الإنتاج والمواصفات اليابانية ، وتوجيه تلك التكنولوجيا نحو الفروع ذات الإنتاجية العالية . كما نظمت هذه البرامج العلمية التصنيعية وعممتها على الحياه بأكملها ، فبدأت باقتباس وتقليد المنتجات والاختراعات الأجنبية وإضافة تطويرات عليها . وأسهم في تسهيل هذه العملية تطبيق الشركات الأجنبية لتلك الاختراعات داخل اليابان<sup>(٧)</sup> .

### ١-٣ التركيز على الصناعات كثيفة المعرفة هدف السبعينات :

سويماً مع اكتمال عمليتي توسيع الصادرات وتحرير التجارة ، أكد مجلس الهيكل الصناعي في تقريره لعام ١٩٧١ على ضرورة توجيه الهيكل الصناعي الياباني نحو زيادة الطلب الاستهلاكي وتنويعه ، وعلى اتباع هيكل صناعي كثيف المعرفة<sup>(٨)</sup> . وتضمنت سياسات تحقيق هذا الهدف تحسين المرونة السعرية ورفع الدخول (سياسات أجلتا من الستينات) ، وكذلك تحسين المعايير البيئية ومعايير العمل .

ولكن سرعان ما بدأت الأزمات والتغيرات الدولية والمحلية بالظهور والتأثير على الاقتصاد الياباني . فبالإضافة إلى بروز مشكلة التلوث الصناعي ، وتركز السكان في المدن الكبيرة ، ومشاكل أنظمة النقل ونقص موارد المياه ، وتدهور سعر صرف الدولار إزاء الين ، وظهور المنافسة التجارية مع دول حديثة التصنيع في آسيا ، كانت لصدمة النفط الأولى عامي ١٩٧٣-١٩٧٤ آثار عميقة من خلال ما سببته من ارتفاع أسعار الطاقة ، وبالتالي ارتفاع تكاليف الإنتاج والأسعار فانخفاض الأرباح . لذلك حصلت تغيرات جذرية في ظروف الطلب والكلفة في اليابان بشكل مترام ، وأثرت في القطاع الصناعي بأربعة اتجاهات وكما يأتي<sup>(٩)</sup> :

أ - تدهورت أرباح الشركات ، وتقلصت فرص العمل ، وارتفعت نسب التكاليف الثابتة نظراً لتقليص فترات العمل .

ب- تحول هيكل الميزة النسبية بسبب التغيرات في علاقات السعر - الكلفة خصوصاً المتولدة من ارتفاع أسعار الطاقة . ومن ثم تحسنت تنافسية صناعات عديدة كالسيارات والآلات والأجهزة الكهربائية والإلكترونية ، فى حين ضعفت تنافسية المنتجات البتروكيمياوية وتصفية الألومنيوم .

ج- كثفت المشاريع الخاصة جهودها لتحجيم ارتفاع التكاليف (بالأخص الثابتة منها) ، وابتكرت مجموعة إجراءات لتكثيف الاستخدام ، وشددت على الجهود المتعلقة بالتطور التكنولوجى وترشيد استهلاك الطاقة .

د - اتسع التركيز على زيادة الصادرات لإطالة فترات العمل بهدف تقليص التكاليف الثابتة . ونتيجة للإدراك بأن هناك العديد من الصناعات لن تتطور اعتماداً على قوانين السوق لوحدها ، فقد سنت الحكومة فى عام ١٩٧٨ قانوناً يسمح لها باتخاذ الإجراءات الضرورية المؤقتة سواء لتعزيز الصناعات كثيفة المعرفة والتكنولوجية (كالآلات والأجهزة الكهربائية والإلكترونية ، والصناعات المعلوماتية) أم لمساعدة الصناعات الهابطة أو التخلص منها حسب الحالة العامة لتلك الصناعة .

وأصدرت الحكومة فى العام نفسه مجموعة إجراءات ضريبية تخص القطاع الصناعى . ومن أبرزها تخفيض ضريبة الاستثمار كتشريع مؤقت لسنة واحدة ، وهو يمنح المشاريع سماعات ضريبية فى مجال استثمار رأس المال الثابت لأغراض ترشيد الطاقة والتحكم بالتلوث .

وعلى الرغم من محدودية المساعدات التى حصل عليها القطاع الخاص من الحكومة ، إلا أنها كانت فعالة وكافية لتطويره بسبب عاملين<sup>(١٠)</sup> : الأول : لأن الصناعات التى حصلت على المساعدات قد تم اختيارها وفقاً لجداولها الاقتصادية العالية . والثانى : لدقة توقيتات بدء وانتهاء تلك المساعدات والحماية . أى أن

الحكومة لم تقدم دعماً للشركات بطريقة اختيار الناجحين ، وإنما وفقاً لطريقة إدراك الناجحين .

وبالنتيجة فقد تباينت آثار إجراءات السياسة الصناعية في السبعينات بين صناعة وأخرى ، وعموماً كانت فعالة في تسريع التحول الصناعي نحو الأتمتة والمعلوماتية التي جعلت اليابان في مقدمة الدول المنتجة للسلع التكنولوجية عالية الجودة والمصدرة لها .

#### ١-٤ إعادة الهيكلة الصناعية هدف الثمانينات :

سادت فكرة إعادة الهيكلة الصناعية (Industrial Structural Adjustment) وإعادة التوطين (Redeployment) في الدول الصناعية في السبعينات ، كرد فعل على التغيرات الاقتصادية العالمية المصاحبة لارتفاع أسعار الطاقة وتلوث البيئة والتطورات التكنولوجية الجذرية التي ظهرت في فنون الإنتاج الصناعية .

وتعرض الاقتصاد الياباني من جانبه للعديد من المشاكل والتحديات منذ نهاية السبعينات وبداية الثمانينات ، مما أصبح تنفيذ مجموعة إجراءات لمعالجة الصناعات التي تواجه متاعب أمراً ضرورياً . فبدأت حملة واسعة على مستوى الاقتصاد ككل لتحسين النوعية ومراقبة الإنتاج لرفع إنتاجية العمل ، وترشيد استهلاك الطاقة والسيطرة على التكاليف .

وقد عدل قانون الصناعات الهابطة في عام ١٩٨٣ إلى قانون الإجراءات المؤقتة لإعادة هيكلة الصناعات . وشمل هذا القانون<sup>(١١)</sup> إجراءات جديدة لحماية الصناعات الهابطة (تحديداً البتروكيماويات ، الصلب ، بناء السفن ، المنسوجات ، الأسمدة ، والأسمت) ومن أبرز تلك الإجراءات هي السماح للشركات بالاندماج أو الدخول في مشاريع مشتركة فيما بينها أو مع الشركات الأجنبية والتوسع في منح المساعدات الخاصة بأنشطة هذه الشركات في مجالات البحث والتطوير ، ودعم الشركات الصغيرة لتحسين كفاءتها الإنتاجية وتشجيعها للولوج إلى حقول إنتاجية



جديدة . وتضمن القانون كذلك إجراءات تخص سياسة الاستخدام ، حيث تحملت الحكومة ثلثي الأجر ولمدة سنة أشهر قابلة للتמיד كجزء من المساعدات للصناعات الهابطة لإتاحة الفرصة أما الشركات لمواجهة أعبائها المالية وتكييف سياسة الاستخدام فيها .

وشجعت الحكومة من خلال سياستها الصناعية إقامة استثمارات جديدة فى مجال المعلوماتية (مثل الروبوت ، والمعدات الإلكترونية) التى تتطلب مهارات تقنية عالية ومواد خام أقل حتى بلغ عدد الروبوتات المنتجة فى اليابان عند نهاية عام ١٩٨٨ (١٧٥) ألف روبوت (تضاعف عام ١٩٩٣ ليصل إلى ٣٦٨) ألف روبوت) . ومن ناحية أخرى قدمت الحكومة تسهيلات كبيرة لعمليات نقل الصناعات كثيفة العمالة (مثل النسيج) والملوثة للبيئة (مثل البتروكيماويات) والصناعات الوسيطة إلى الدول الصناعية الناشئة حديثاً فى آسيا من جهة ، وشجعت انتقال العديد من الصناعات كثيفة التكنولوجيا (مثل الحاسبات ، والمعدات الإلكترونية ، وسائل الاتصالات ، والسيارات) إلى ميادين الإنتاج فى أوروبا والولايات المتحدة بهدف غزو أسواقها من الداخل اختراقاً لحواجزها التجارية من جهة ثانية .

ودلت نتائج التعديلات الموفرة للطاقة على صحة نهج السياسات الصناعية التى اتبعتها اليابان . حيث انخفضت وارداتها من النفط من (٢,٤%) من (GNP) فى عام ١٩٧٩ إلى (٠,٨%) فقط فى عام ١٩٨٩ نتيجة لتغيرات الهيكل الصناعى<sup>(١٤)</sup> . وبذلك انخفضت قابلية تعرض الاقتصاد اليابانى لتقلبات أسعار النفط العالمية مقارنة مع اقتصادات الدول الصناعية الأخرى .

#### ١-٥ إنعاش الطلب المحلى هدف التسعينات :

شهد هيكل الصناعة اليابانية - كرد فعل إزاء التغير المستمر فى هيكل الطلب المصاحب لارتفاع قيمة الين ، وارتفاع الحمائية الدولية ضد المنتجات اليابانية ، زيادة على الركود المحلى - تغيرات هيكلية واسعة ، واتجه المخطط

الياباني إلى تحويل هيكل الصناعات اليابانية من صناعات معتمدة على التصدير إلى صناعات تعتمد على الطلب المحلي ، حيث خصصت الحكومة في عام ١٩٩٣ (٩٠) مليار دولار من نفقات ميزانيتها لهذا الغرض<sup>(١٥)</sup> . وتركزت غالبية هذا المبلغ على مشاريع الهياكل الارتكازية الاجتماعية مثل أعمال التشييد الصناعي السكني<sup>(١٦)</sup> ، الطاقة والغاز ، والاتصالات (المطارات ، والطرق والجسور) والتي من المؤكد بأنها أضافت طلباً واسعاً على السلع الصناعية .

وقد تساند مع هذه الإجراءات تقليل ساعات العمل وزيادة أوقات فراغ العمال ، ورفع مهاراتهم الفنية بإشراكهم في دورات تدريبية متطورة ، والاهتمام المتواصل بنوعية الحياة كبناء المساكن الواسعة . ومع ذلك فما يزال العامل الياباني يعاني من طول فترة العمل ، وضيق المسكن وبعده عن مواقع العمل . وأعطت الحكومة كذلك للاستثمارات الموجهة نحو الأنشطة الداخلية (لاسيما في مجال التكنولوجيا الحديثة) محفزات مالية وقروضاً تفصيلية ذات أسعار فائدة منخفضة ، مما سيضيف قوة انتعاشية للاقتصاد بتحفيز الطلب الخاص على التشييد والصناعات المرتبطة بها .

وبعد تناقص الإنتاج الصناعي الياباني في فترة (١٩٨٩-١٩٩٣) بدأ هذا الإنتاج بالنمو منذ عام ١٩٩٤ عندما سجلت نسبة نموه السنوي (١,٨%) ، ثم استمر الإنتاج الصناعي بالنمو حتى حقق نسبة (٣,٥%) في عام ١٩٩٧<sup>(١٦)</sup> ، وكانت الصناعات القائمة لهذا النمو في الفترة (١٩٩٤-١٩٩٧) هي الكيماويات ، والمعادن غير الحديدية ، والآلات الكهربائية .

## ٢- تخطيط السياسات الصناعية اليابانية :

ترسم السياسات الصناعية اليابانية أولاً من قبل وزارة الصناعة والتجارة الدولية . وتمارس الوزارة المذكورة تأثيرها من خلال مختلف المنظمات وبمختلف مراحل العملية التخطيطية . وهناك ثلاث دعائم للعملية التخطيطية<sup>(١٧)</sup> :

## ٢-١ وزارة الصناعة والتجارة الدولية (MITI) :

وهي الجهة المسؤولة بشكل مباشر عن تخطيط السياسات الصناعية وتوجيهها . ولها سلطة تحديد الحوافز الضريبية ، وتغيير معدلات التعريفية ، والتحكم بسياساتى تحرير الواردات وتحرير رأس المال ، والترخيص بالمشاريع المشتركة ، وتخصيص تمويل السياسات من قبل مصارف التمويل الحكومية (مصرف التنمية الياباني ، ومصرف الصادرات - الواردات الياباني) .

## ٢-٢ المجالس الصناعية (Industrial Councils) :

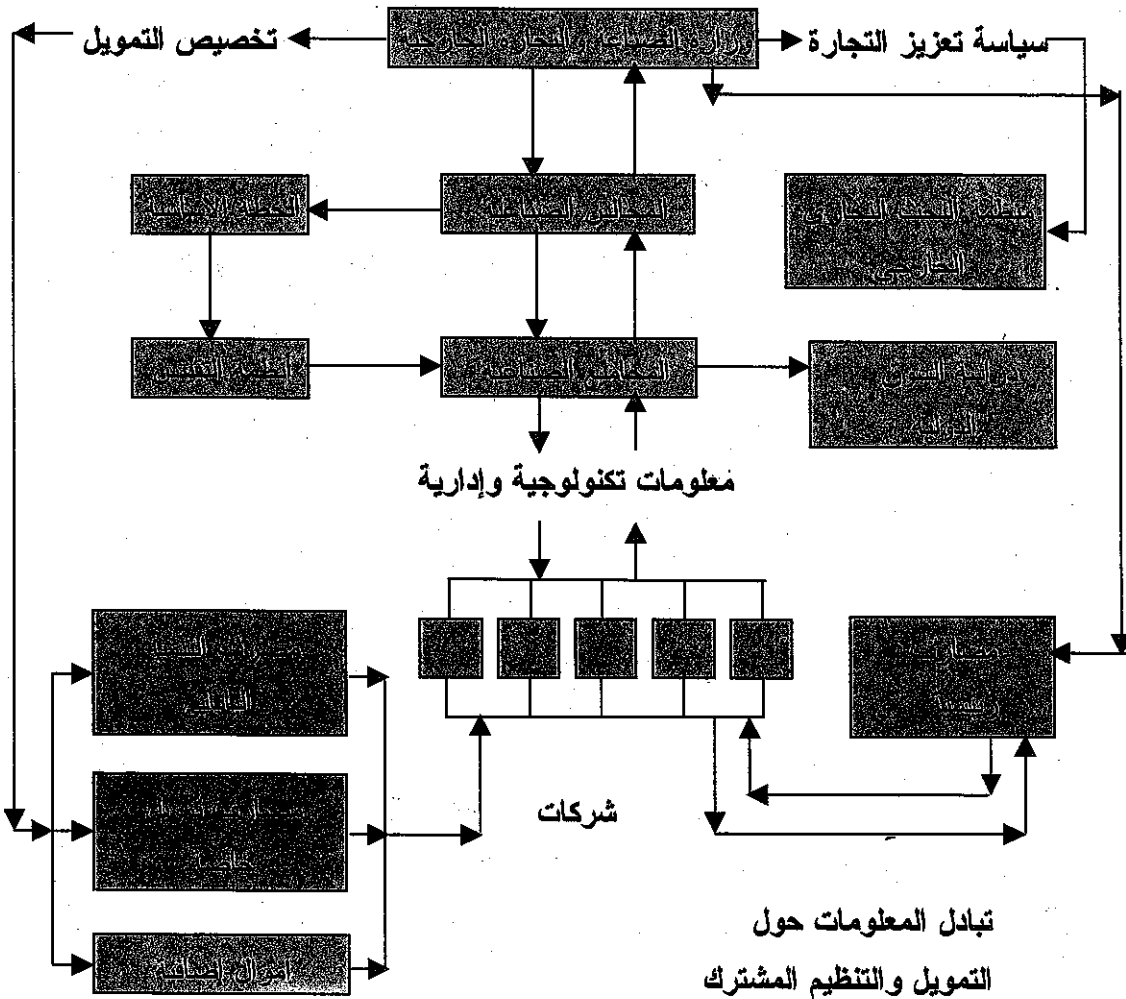
كونها مؤلفة أساساً من مواطنين (منهم إدارتين سابقتين) تقدم هذه المجالس النصيحة والاقتراحات إلى (MITI) بشأن القضايا الهامة للسياسة الصناعية استناداً إلى الدراسات والبحوث التي تجريها والمعلومات التي كونتها (بالتداول مع الجامعات الصناعية) . وكذلك تراقب تنفيذ السياسات الصناعية وترفع تقارير عنها إلى (MITI) . وتوجد أيضاً هيئات بحث تؤدي وظيفة مماثلة .

## ٢-٣ المجالس الصناعية (Industrial Groups) :

وهي تتم عمل (MITI) ، فبالتعاون معها تعمل على تخطيط السياسات الصناعية الموضوعة لصناعة ما وتنفيذها ، وتقوم بدور الوسيط بين المجلس الصناعي وبين الشركات العاملة في الصناعة . ولكن ما آلية وضع خطط السياسات الصناعية اليابانية ؟ وكيف تتم عملية مراقبة تنفيذها ؟ ومن السلطة صاحبة القرار التخطيطي ؟ تتخذ الخطط الصناعية وتنفذ وتراقب وتعديل وفق المراحل الآتية وكما يوضحها الشكل رقم (١) .

شكل رقم (1)

انسيابية المعلومات والأموال أثناء وضع وتنفيذ خطط السياسات الصناعية اليابانية



Source: Harutoshi Kagoshima, "The Role of Japan's Financial System in The Country Industrial Development", Economic Planning Agency, Japan, March 1995, P. 20.

**المرحلة الأولى :** فى البدء تحدد الصناعات المتطورة والصناعات الهابطة بعد إجراء الدراسات والبحوث من قبل المجالس المعنية أو منظمات البحوث الخاصة والمجاميع الصناعية التى قد جمعت وتداولت المعلومات فيما بينها مسبقاً ، ومن ثم ترسل النتائج إلى (MITI) .

**المرحلة الثانية :** تقوم (MITI) بتحديد الوسائل الضرورية لتغذية الصناعات المتطورة وحماية ودعم الصناعات الهابطة . ومن أكثر الوسائل فاعلية هى الإعانات ، والحوافز الضريبية ، وتحديد أسعار فائدة تشجيعية على القروض التى تقدمها المصارف الحكومية المتخصصة إلى الشركات المختارة ضمن فرع الصناعة المعنى . ثم تصدر (MITI) توجيهاتها إلى الشركات عن طريق المجموعة الصناعية .

**المرحلة الثالثة :** بعد البدء بتنفيذ السياسة يقوم المجلس الصناعى بمراقبة الشوكات وعرض تقارير دورية عن سير تطبيق السياسة ونتائجها ، وعن حالة الأسواق المحلية والدولية لدى (MITI) .

**المرحلة الرابعة :** تقوم (MITI) بتعديل سياستها الصناعية وتخصيصاتها المالية وفق المعلومات الجديدة .

وبتراط هذه العملية واستمرارها تكون للشركات الصناعية خطة إرشادية طويلة المدى متضمنة بعض التعديلات الضرورية ومنسجمة مع السياسات الصناعية الخاصة بالفروع الأخرى لتحقيق التكامل الاقتصادى المحلى المطلوب ، وبالتناغم مع تغيرات السوق الدولية ، إضافة لفعالها المؤثر فى تسريع التطور الصناعى والتكنولوجى .

### ٣- أبرز النماذج المفسرة للتطور الصناعي الياباني :

نظراً لاعتماد اليابان الكبير على التجارة الخارجية فى تحقيق تطورها الاقتصادية ، فإنه من الطبيعي أن تكون هذه التجارة القاعدة الأساسية لتطورها الصناعي كذلك . وتفسر مجموعة من النماذج الاقتصادية العلاقة الوثيقة بين التجارة الخارجية لليابان وبين تطورها الصناعي ، ومن أبرزها ما يأتى :

#### ٣-١ نموذج نصف العمود (Half Column) (١٨) :

يوضح هذا النموذج حالة التطور الصناعي الياباني ضمن سياق التجارة الدولية والتغيرات الهيكلية فى التفوق النسبى بين الدول فى صناعة معينة . ويمر تطور الصناعة - وفق هذا النموذج - بدورة متكاملة من المراحل التطورية تبدأ بالاستيراد ، ثم إحلال الواردات ، والتصدير ، فنمو الصادرات ، ثم النضوج ، وتنتهى بالاستيراد المضاد ، وهكذا تبدأ دورة جديدة .

- فى مرحلة الاستيراد يتم إدخال منتج جديد من خلال الاستيراد ، وبذلك سينشأ طلب محلى عليه ويزداد تدريجياً ، ومع تلك العملية تبذل الجهود لإنتاجه محلياً إما بتقليد التكنولوجيا المطلوبة أو باستيرادها من منشأها .

- وفى المرحلة الثانية (إحلال الواردات) يزداد الطلب المحلى على المنتج بسرعة مما يحفز إنتاجه محلياً ، وبالتالي يزداد الإنتاج المحلى بمعدل أسرع من زيادة الطلب ليحل تدريجياً محل الواردات .

- ومن ثم عند تباطؤ الطلب المحلى يتجه الإنتاج إلى التصدير . ويتوسع الفجوة بين الإنتاج والطلب المحليين لصالح الأول ستدخل الصناعة بمرحلة نمو الصادرات التى تتميز بارتفاع النوعية وانخفاض الكلفة ، لتظهر المرحلة الجديدة .

- أما فى مرحلة النضوج فيؤكد الطلب على المنتج ويتباطأ نمو صادراته ويبقى الإنتاج عند المستوى نفسه ، حيث يتولد تباطؤ الصادرات بفعل المنافسة الأجنبية القادمة من الدول المصنعة حديثاً (لاسيما الآسيوية) .

- وأخيراً تصل الصناعة إلى مرحلة الاستيراد المضاد ، عندما تبدأ الواردات الأجنبية من هذا المنتج بالتدفق إلى الداخل محدثة انخفاضاً متزايداً في الإنتاج المحلي .

وتخضع نوعية المنتج وكلفة إنتاجه ، والاستثمار ، والتكنولوجيا ... الخ وفق هذا النموذج لتغيرات عديدة طبقاً لكل مرحلة . فعند مرحلة الاستيراد تكون نوعية المنتجات المصنوعة في اليابان متدنية وكلفتها مرتفعة مقارنة بالمنتجات المستوردة والشبيهة ، وفي المرحلة الثانية (إحلال الواردات) ستقترب من نوعية المستورد (وكذلك الكلفة) . وستحقق تفوق محدود بالنوعية (مع كلفة أوطأ قليلاً) في مرحلتى التصدير ونمو الصادرات . أما في مرحلتى النضوج والاستيراد المضاد سيتراجع التفوق الياباني تدريجياً بفعل المنافسة الخارجية الشديدة .

وبالمثل ففي مجالى الاستثمار والتكنولوجيا ، يتم البدء باستيراد التكنولوجيا واختيار صناعة المعدات محلياً منذ مرحلة الاستيراد الأولى ، ومن ثم تزداد عمليات الابتكار وتطوير تكنولوجيا الإنتاج الواسع في مرحلة نمو الصادرات ، ليبدأ نقل التكنولوجيا إلى الخارج من خلال الاستثمارات الخارجية المباشرة . وتزداد الاستثمارات تلك في مرحلة النضوج بحثاً عن موقع أفضل حتى تصل إلى النقطة التي تعاود فيها الصادرات الانخفاض .

ويتضح من متابعة الميزان التجارى الياباني في مجال المصنوعات ، بأنه في الوقت الذى لا تزال فيه كل المصنوعات غير المعدنية والطائرات في مرحلة الاستيراد ، فإن معظم السلع اليابانية الصناعية قد وصلت ومنذ بداية التسعينات إلى مرحلة النضوج مثل السيارات والتلفزيونات والآلات المكتبية والحديد والصلب ، والمنسوجات ، بينما تجاوزت صناعة الأثاث أغلب المراحل واستقرت في المرحلة الأخيرة "الاستيراد المضاد" شكل رقم (٢) .

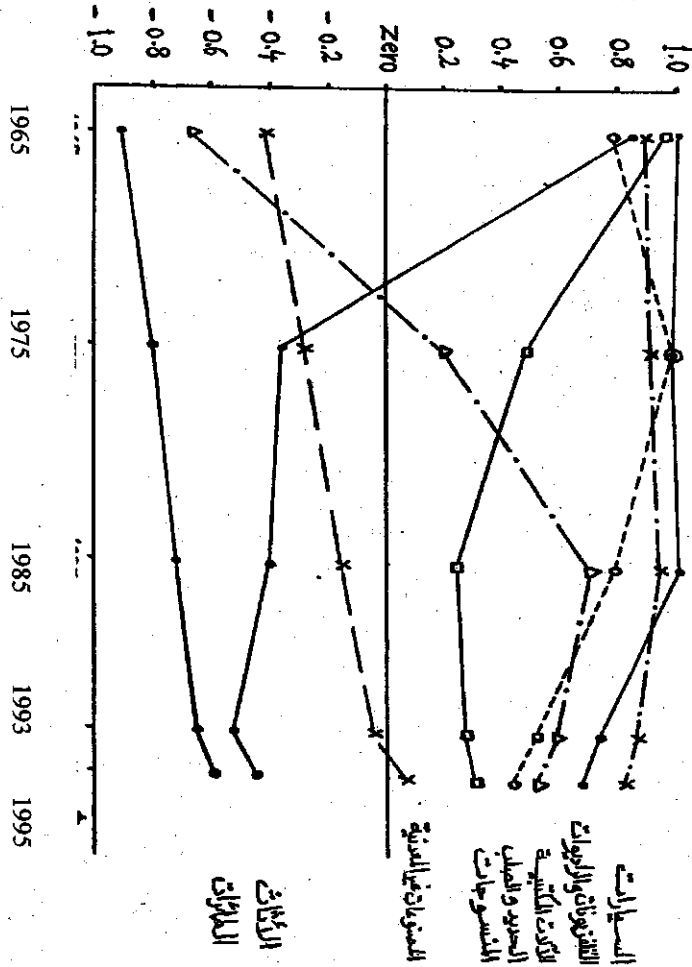
ويتم تحديد موقع المصنوعات في الشكل من خلال إيجاد مؤشر نصف العمود لها . حيث إن :

الصادرات - الواردات

مؤشر نصف العمود =

الصادرات + الواردات

شكل رقم (٢)  
التغير في معاملات القوة التنافسية لبعض المصنوعات اليابانية في الفترة  
(١٩٦٥-١٩٩٥)



الشكل من تصميم الباحث اعتماداً على :

(1) EPA, "Economic Survey of Japan 1985/1986", P. 138.

(2) UN, "Commodity Trade Statistics 1993", Japan Rev. 3, various Pages.

\* بيانات عام ١٩٩٥ تقديرية .



### ٢-٣ نموذج طيران الأوز (Flight of Geese)<sup>(١٩)</sup> :

لا يقتصر هذا على تفسير التطور الصناعي الياباني فحسب ، وإنما يبين أيضاً علاقته التكاملية مع التطور الصناعي في منطقة جنوب شرق آسيا .

اضطرت الدول الصناعية الناشئة في آسيا (NIEs) (هونج كونج ، كوريا الجنوبية ، سنغافورة ، وتايوان) في بداية الثمانينات إزاء ارتفاع تكلفة العمالة وارتفاع قيمة عملاتها تجاه الدولار إلى التخلي تدريجياً عن دورها في إنتاج وتصدير السلع كثيفة العمل لتحل محلها دول الآسيان (ASEAN) (تاييلند ، ماليزيا ، أندونيسيا ، والفلبين) . أما اليابان فقد زاد تركيزها في تصدير السلع ذات التكنولوجيا المتقدمة ، وهذا التوجه أتاح لدول (NIEs) زيادة صادراتها من السلع الصناعية التي تخلت عنها اليابان ، في حين أصبحت دول (ASEAN) المصدر الرئيسي للأنسجة إلى السوق الأمريكية .

وخلال السنوات الأخيرة بدأ التكامل يأخذ شكلاً آخر داخل الأسواق الآسيوية نفسها ، حيث بدأت السوق اليابانية باستيعاب المزيد من السلع والمنتجات الآسيوية المصنعة ، وفي الوقت ذاته سمحت دول (NIEs) لمزيد من صادرات (ASEAN) بالدخول إلى أسواقها .

وهذا التكامل تم تشبيهه بطيران الأوز . فالإبان هي الإوزة القائدة أو الدولة المبدعة التي تبتكر نوعاً جديداً من المنتجات وتقوم بتصديره بعد تغطية حاجة سوقها إلى دول (NIEs) ، وبعد فترة معينة تتعلم هذه الأخيرة كيفية تصنيع هذا المنتج لتغطية حاجتها المحلية في إطار إستراتيجية التصنيع من أجل إحلال الواردات . وبمجرد أن يتم إشباع حاجة سوقها المحلية ستبدأ هذه الدول (بدلاً عن اليابان) بتصدير هذه المنتجات إلى دول (ASEAN) ، وبعد فترة من الزمن حيث تتمكن الدول الأولى من تغطية أسواق الأخيرة ، تعود لتغزو أسواق اليابان ، والتي تكون في هذه المرحلة قد تخلت كلياً أو جزئياً عن ذلك الجيل من المنتجات الصناعية لكي تنتقل إلى أجيال صناعية أفضل جودة ونوعية وأكثر تكنولوجيا .

أما بالنسبة لدول الخط الثالث (ASEAN) فهي تحاول اللحاق بدول الخط الثاني (NIEs) حيث تبدأ بتعلم الإنتاج وتغطية حاجة أسواقها ثم غزو أسواق (NIEs) ، وهكذا تنتهي دورة منتج وتبدأ دورة منتج جديد .

ويبدو من هذا النموذج الصناعي أن دول جنوب شرق آسيا بعد أن عجزت عن اختراق السوق اليابانية في إطار التنافس الدولي ، اكتفت بدور الظل للاقتصاد الياباني ذي الثقل التكنولوجي وقد وفر النموذج لهذه الدول فرصة الاستفادة من التكنولوجيا اليابانية دون الحاجة إلى ما يتعلق بكلف البحث والتطوير والوقت .

وتكمن المحصلة في نجاح اليابان بتقليص دور الدول الآسيوية الناهضة صناعياً في تحدى التفوق الياباني ، ولم يعد أمام هذه الدول إلا التنسيق فيما بينها داخل تجمع اقتصادي آسيوي تنزعمه اليابان لمواجهة التكتلات العالمية الأخرى . وهذا التكتل من المتوقع له أن يتعاظم دوره في بداية القرن القادم ، ويساهم مع الأقطاب الاقتصادية الدولية الأخرى وخصوصاً الاتحاد الأوروبي في تحجيم الهيمنة الأمريكية على الاقتصاد العالمي لما سيشكله من قوة اقتصادية هامة صناعياً وتجارياً واستثمارياً .

#### ٤- معالم السياسات التكنولوجية اليابانية عبر مراحل تطورها :

حققت اليابان منذ الخمسينيات نمواً اقتصادياً أعلى من النمو الذي حققته الدول الصناعية الأخرى ، ولم يتغير هذا الموقف حتى عند حدوث صدمات النفط في السبعينات عندما تباطأ النمو في اليابان ، في حين انخفض في الدول الأخرى . وأسهمت العديد من العوامل بهذا النمو الاقتصادي المرتفع ، كان من بين الأهم منها زيادة على ارتفاع الميل الحدي للادخار وارتفاع نسبة الاستثمار (هذان العاملان وسعا الطلب والعرض معاً) هو التقدم التكنولوجي الفعال الذي يعزى له حوالي سبع<sup>(٢٠)</sup> نقاط مئوية من معدل النمو الذي حقق (١٠%) خلال عقد الستينات على سبيل المثال .

ومن الصعوبة بمكان تصنيف التحسينات التكنولوجية إلى حيادية ، ومجسدة في رأس المال ، ومجسدة في العمل . ولكن مفاهيمياً يمكن أن تتجسد التحسينات الحيادة في التخصص الفعال للموارد وفي التحسينات الإدارية وهكذا ، بينما تتجسد تحسينات رأس المال في الحث على إدخال التكنولوجيا المبتكرة وفي تخفيض متوسط عمر رأس المال الصناعي (\*\*\*) نتيجة للاستثمار الرأسمالي الجديد السريع ، أما التحسينات في العمل فتتجسد في تطوير تعليم العمال الشباب المستخدمين حديثاً ، وزيادة التدريب على الوظائف في كثير من الصناعات .

وتعد فرضية اللحاق<sup>(٢١)</sup> (Catching Up Hypothesis) الجواب التقليدي لإسهام التغيير التكنولوجي بالنمو الاقتصادي المرتفع لليابان . فبعد أن كانت هناك فجوة تكنولوجية واسعة بينها وبين الدول الصناعية الأخرى لصالح الأخيرة عند نهاية الحرب العالمية الثانية ، وضحت تلك الفرضية بأن ردم هذه الفجوة لا يتم إلا عن طريق استيراد التكنولوجيا . وعلى الرغم من توضيحها لعقدين من النمو الاقتصادي المرتفع لليابان بعد الحرب ، فإنها لم تعط سبباً سواء لاستمرار ذلك النمو بعد فترة اللحاق بمعدل أسرع مما في الدول الأخرى أم لاستمرار استيراد التكنولوجيا بمعدلات مرتفعة ، ولم تبين لماذا استطاعت اليابان اللحاق ولم تستطع دول أخرى ؟ . وفي الحقيقة أن المستوى التكنولوجي لا يشبه مستوى الماء في الأواني المستطرقة ، إذ أنه يتطلب مجموعة إجراءات وسياسات تنفذ وجهوداً تبذل ومؤسسات متخصصة تسعى للتكنولوجيا الأجنبية المتطورة لتنتقلها وتطوعها كي تتلاءم مع الظروف المحلية .

وبالإمكان دراسة السياسات التكنولوجية اليابانية من ثلاث زوايا ، وكما يأتي :

#### ٤-١ خصائص السياسات التكنولوجية اليابانية :

تتميز تلك السياسات بثلاث خصائص رئيسية هي :

أ - بذل الجهود لاستيراد أحدث التكنولوجيات المتطورة والاستفادة من جميع منافعها وإظهار القدرة المتفوقة في تطويعها وتطويرها : وتعكس القيمة الكبيرة

للتكنولوجيا المستوردة منذ النصف الثاني من الستينات تشجيع الحكومة اليابانية لشركاتها على استيراد التكنولوجيا الحديثة من ناحية ، والارتفاع المستمر لمستوى التطور التكنولوجي الياباني من ناحية أخرى .

واستمر العجز في الميزان التجاري التكنولوجي (\*\*\*\*) لليابان على مدى عقود أربعة إلى أن حققت اليابان في عام ١٩٩٢ فائضاً تكنولوجياً للمرة الأولى مقداره (٥٢) مليون دولار . أنظر الجدول رقم (١) .

## جدول رقم (١)

الميزان التجاري التكنولوجي في دول صناعية مختارة في الفترة

(١٩٩٢-١٩٧٥)

٢٩٨١	٢٧٥١	٢٥٢٥	٩٨٢	٦٤٤	٢٣٣	ص
						اليابان
٢٩٢٩	٢٩٣٠	٢٧٦٧	١٢٢٩	٩٦٦	٥٩٢	س
---	١٧٧٩٩	١٥٢٩١	١٦٦٦٩	٦٦١٧	٤٠٠٨	ص
						الولايات المتحدة
---	٣٩٨٤	٢٦٤٤	٦٢١٥	٧٦٢	٤٧٣	س
---	٥٣٣٩	٥٥١٢	٦١٤	٤٣٠	٢٦٤	ص
						ألمانيا
---	٧٤٢٠	٦٨٠٧	١٢٠٦	١٠٢٥	٦٧٩	س

ص : الصادرات ، س : الاستيرادات ، بيانات ألمانيا قبل عام ١٩٩١ ، هي لألمانيا الغربية .  
الجدول من إعداد الباحث اعتماداً على :

- 1) Keizai Koho Center, "Japan 1990 An International Comparison". Japan, 1990, P. 26.
- 2) Keizai Koho Center, "Japan 1995 An International Comparison". Japan, 1995, P. 25.

وتضمن التكنولوجيا المستوردة للشركات تدنية مخاطر فقدان الوقت والمال (عند إجراء التجارب) ، وتضيف لها قدرة تنافسية جديدة فى الأسواق المحلية والخارجية . ولذلك استطاعت الشركات اليابانية التركيز على جهود تطوير التكنولوجيا بفاعلية لاسيما فى مجال تحسينات الكلف والأداء والنوعية ، ومن ثم التحكم بحصة كبيرة من الأسواق .

واتبعت جميع فروع الصناعات الثقيلة (كالحديد والصلب ، والبتروكيماويات وغيرها) هذا النموذج (استيراد وتطوير التكنولوجيا) الذى يعزى له فضل تزايد صادرات تلك الفروع منذ عقد الستينات .

ب- تركيز جهود البحث والتطوير على التكنولوجيا المدنية : وهى صورة معكوسة عن الحالة الموجودة فى الولايات المتحدة والدول الصناعية الأخرى التى تتركز فيها نسبة كبيرة من العلماء والمهندسين فى مجال البحوث المتحالفة مع الصناعات العسكرية ، والتى تكون تجاربها سرية عادة وبعيدة كل البعد عن الصناعات المدنية . ويعتقد الكثير من الباحثين أن هذه الخاصية أسهمت بتفوق اليابان فى العديد من مجالات تكنولوجيا الإنتاج الواسع .

ج - ارتفاع نسبة مساهمة القطاع الخاص فى تمويل البحوث والتطوير مقارنة بمساهمة الحكومة : فى الوقت الذى تمول الشركات اليابانية أكثر من (٩٥%) من بحوثها الخاصة ذاتياً وبتوزيع الباقي بين الجامعات والحكومة ، ترتفع نسبة مساهمة الإنفاق الحكومى فى الدول الصناعية الأخرى فى تمويل بحوث قطاعها الخاص وتطويره ، حيث تشكل المساهمة المذكورة حوالى (٣٠%) فى كل من فرنسا والولايات المتحدة والمملكة المتحدة وحوالى (٢٠%) فى ألمانيا<sup>(٢٢)</sup> .

وتولد هذه الخاصية أثرين مختلفين على الاقتصاد المحلى ، واللذين قد يكونا مناقضين لوجهة نظر زيادة الرفاهية الاجتماعية ، وهما :

- يصبح البحث والتطوير أكثر حساسية لحوافز الربح وإشارات السوق ، مما يولد إمكانية واسعة لاستمراره وكثافته على حساب الأرباح الموزعة .

- انخفاض نسبة البحوث ذات العوائد الاجتماعية المرتفعة وذات العوائد الخاصة المنخفضة مثل تلك المرتبطة بالتلوث والإسكان والصحة والنقل .

#### ٤-٢ أسباب التفوق التكنولوجي الياباني :

يرجع تفوق اليابان تكنولوجياً ، وارتفاع قدرة صناعاتها التنافسية ، وتحولها من المحاكاة إلى الابتكار إلى جملة أسباب ، من أهمها ما يأتي :

أ- التركيز المختار على منتجات تكنولوجية متعددة الاستخدام كالمبيوترات وأشباه الموصلات وغيرها .

ب- تعزيز المرونة الصناعية من خلال الاستخدام المكثف لأنظمة صناعية مرنة وللروبوتات<sup>(٢٣)</sup> .

ج- تعزيز اقتصادات التجميع من خلال التكامل العمودي لشركات متنوعة .

د- دور وزارة الصناعة والتجارة الدولية (MITI) المساعد للشركات في مراقبة الاتجاهات التكنولوجية العالمية ، وإنشاء برامج مصممة خصيصاً لاستخدام تكنولوجيات صناعية موجهة نحو المستقبل .

هـ- الاهتمام بتطوير الموارد البشرية على مستوى الشركات والحكومة .

و- دور التسهيلات المالية الحكومية والمصرفية الخاصة الفاعل في تشجيع القيام بالاستثمارات الصناعية بنطاق واسع .

ز- تقوية الروابط بين البحث والتطوير والصناعة والتسويق ، من خلال تدريب الأفراد المستمر على وظائف تكميلية .

ح- الانتشار السريع للتكنولوجيات الجديدة . فمثلاً بعد أن كان معدل تطبيق الفاكسيميل في عام ١٩٧٥ في (٤,٤%) فقط من إجمالي الشركات اليابانية ،

وصل إلى (٦٣,٧%) في عام ١٩٨٧<sup>(٢٤)</sup>. وأن سرعة الانتشار هذه تساعد كذلك في تخفيض الكلف الصناعية وزيادة الإنتاجية .

ط - السبب النفسى فى تقبل اليابانيين للتكنولوجيا يعد عاملاً أساساً للتفوق التكنولوجى اليابانى . فالمجتمع الذى يتقبل التعامل مع تكنولوجيا جديدة هو مجتمع قادر على الإبداع والتفوق التكنولوجى .

وخلص القول ان التفوق التكنولوجى السريع لليابان ، والقدرة التنافسية العالية لمصنوعاتها ، هما بسبب اتحاد العوامل التكنولوجية والاقتصادية . هذه العوامل تعمل بفاعلية دائماً لأجل سد النقص الذى يعانى منه اليابانيون فى بعض المجالات ، حيث تميز اليابانيون باتباع التصغير الدقيق فى الصناعة (Miniaturization) والاستغلال التام للفضاء والموارد ، والسكن على الكثافة السكانية ، وتقوية الروابط الأسرية ، وروح الفريق العالية ، والإنتاجية المرتفعة والمهارات المبتكرة ، والرغبة بالمعلومات ، والانسجام مع التطورات التكنولوجية . وأن جميع ما ذكر فى أعلاه هى وسائل للتغلب على المشاكل التى يعانى منها اليابانيون مثل الكثافة السكانية العالية ، وندرة الموارد الطبيعية ، والانعزال الجغرافى عن الدول الأخرى .

#### ٤-٣ استقلالية البحث والتطوير :

أعطت اليابان للبحث والتطوير أهمية كبرى ، وقامت بتشجيعهما فى مختلف جوانب الإنتاج . وإزاء هذا الاهتمام فقد زاد ما تخصصه لهما من (٢,١%) من دخلها القومى فى منتصف السبعينات إلى أكثر من (٣,٥%) فى بداية التسعينات أى حوالى (١٠١) مليار دولار ، مقابل (٣,٧%) فى ألمانيا ، و (٣,٣%) فى كل من الولايات المتحدة وفرنسا ، و(٢,٨%) فى المملكة المتحدة (جدول رقم ٢) .

وأُسفرت هذه التوجهات عن خلق التكنولوجيا داخلياً وتطوير التكنولوجيا المستوردة وفقاً للبيئة الاجتماعية ومتطلبات الإنتاج والمواصفات اليابانية . وقد

اتبعت اليابان سياسة شراء براءات الاختراعات التي تظهر في مختلف مناطق العالم ، فضلاً عن شراء تراخيص الإنتاج والبحوث والوثائق العلمية من الدول الصناعية المتقدمة .

ومع ذلك ومنذ أوائل الثمانينات وضعت الدول الصناعية (لا سيما الولايات المتحدة) مجموعة من القيود على بيع براءات الاختراع إلى اليابان ، وحدثت نزاعات متكررة في العقود الماضية بين اليابان والولايات المتحدة بشأن حقوق براءات الاختراع (لا سيما في مجال تكنولوجيا أشباه الموصلات) .

### جدول رقم (٢)

الإففاق على البحث والتطوير في اليابان ودول أخرى في سنوات مختارة

٢,١١	٨٨٣٤	١٩٧٥	اليابان
٢,٣٥	٢٠٦٦١	١٩٨٠	
٣,١٣	٣٤٠٣١	١٩٨٥	
٣,٥٢	٨٣٤٩٢	١٩٩٠	
٣,٥٥	١٠٠٩٣٣	١٩٩٢	
٢,٥٧	٦٢٥٩٣	١٩٨٠	الولايات المتحدة
٣,٠٢	١٠٧٤٣٦	١٩٨٥	
٣,٢٧	١٤٦١٥٢	١٩٩٠	
٣,٢٥	١٥٧٤٠٠	١٩٩٢	
١,٥٠	٨٧٥١	١٩٩١	كندا
٣,٧١	٤٤٩٠٢	١٩٩١	ألمانيا
٣,٢٩	٣١٩٢٥	١٩٩٢	فرنسا
٢,٨٠	٢١٠٠١	١٩٩١	المملكة المتحدة

Source: Keizai Koho Center. "Japan 1995 An International Comparison", Japan, 1995, P. 25.

ولهذا السبب فإن اليابان تسعى ومنذ الثمانينات للاعتماد على خيراتها وقدراتها في مجال البحث والتطوير ، مكثفة جهودها في حقول التكنولوجيا الراقية



(كالإلكترونيات الدقيقة ، المواد الصناعية الجديدة ، التكنولوجيا الإحيائية ... الخ) من أجل أن تمارس دوراً تكنولوجياً يتناسب مع قوتها الاقتصادية . وبالفعل فقد تزايدت قدراتها البحثية والتطويرية في السنوات الأخيرة ، وأصبحت من الدول المبدعة الأولى للتكنولوجيا الحديثة .

وبهدف تعزيز هذا النوع من التطور التكنولوجي تتسق الحكومة والشركات والجامعات جهودها لخلق البيئة الملائمة له وتوفير هياكله الارتكازية . حيث اتخذت الحكومة خطوات هامة في عام ١٩٨٥ ، مثلاً أقامت مركزاً لتعزيز بحث وتطوير القطاع الخاص ، وطورت نظام تمويل البحث والتطوير الموضوع من قبل مصرف التنمية الياباني<sup>(٢٥)</sup> .

#### ٥- اتجاهات الصناعة والتكنولوجيا اليابانية في المستقبل المنظور:

انطلاقاً من إجراءات السياسة الصناعية اليابانية المنفذة منذ بداية عقد التسعينات وانسجاماً مع العديد من التغيرات والتطورات الجارية على المستويين المحلي والدولي ، يتوقع المرء بأن المخطط الياباني سيستمر في السنوات القليلة القادمة في تكملة ما بدأه من تغييرات هيكلية واسعة في القطاع الصناعي ، والتركيز على الصناعات الموجهة للطلب المحلي ضمن خطة واسعة النطاق لإعادة هيكلة الصناعة محلياً .

ويتوقع البحث في هذا المجال ، أن تستفيد الشركات التصنيعية اليابانية من التسهيلات المصرفية التي تقدمها لها الحكومة كالمحفزات المالية والقروض التفضيلية ذات أسعار الفائدة المخفضة . وستكون الشركات المتخصصة في مجال التكنولوجيا الحديثة هي الشركات الأكثر استفادة من التسهيلات بصورة مباشرة ، في حين ستكون شركات البناء والتشييد والصناعات المرتبطة بها هي الأكثر استفادة بصورة غير مباشرة نظراً لانتعاش أعمالها .

إن استعادة الإنتاج الصناعي الياباني لعافيته (ولو جزئياً) من أزمة الركود منذ عام ١٩٩٥ الذي حقق فيه نمواً سنوياً مقداره (١,٢%) ثم استمراره بالنمو في الأعوام اللاحقة تدفع بتحقيق احتمال الاستمرار بهذا النمو في السنوات القليلة القادمة بنفس النسبة أو أعلى قليلاً ، وذلك بفضل السياسات الاقتصادية المتخذة لتحفيز النشاط الصناعي . ومن المتوقع أن تكون الفروع الصناعية القائدة للنمو هي<sup>(٢٦)</sup> إنتاج الروبوتات ، الحاسبات ، والهواتف الخلوية ... الخ ، في حين ستنبأاً نسب نمو صناعات أخرى مثل المنسوجات ، البتروكيماويات ، منتجات الفحم ، والحديد والصلب ... الخ التي بدأت اليابان تفقد فيها ميزاتها النسبية تدريجياً . وفيما يخص التكنولوجيا ، فإن اليابان حالياً تتقاسم مع الولايات المتحدة الدور القيادي في أغلب مجالاتها ، كما أنها حققت تفوقاً في بعضها الآخر ، وبالإضافة إلى ذلك فإن قدراتها المالية تؤهلها لدخول مجالات تكنولوجية جديدة مثل تكنولوجيا الفضاء .

ومع ما تقدم ، وعلى الرغم من التقدم التكنولوجي الذي حققته اليابان في المزج بين تكنولوجيات العلوم المختلفة ، وريادتها للاستثمار في البحث والتطوير الذي جعل شركاتها العملاقة تتفوق في هذا المجال أكثر من إنفاقها على التراكم الرأسمالي ، إلا أن اليابان مازالت تعاني من ضعف في مجال البحث العلمي الأساسي ، فمعظم التكنولوجيا اليابانية جرى تطوير نظرياتها ومفاهيمها وحتى نماذجها الأولية في كل من الولايات المتحدة وأوروبا ، وأن هذا التوجه نحو البحث التطبيقي بعيداً عن البحث الأساسي يعود إلى عوامل ثلاثة :

**الأول :** كانت المخترعات الأمريكية والأوروبية في متناول اليابان باستمرار وسهولة نتيجة عوامل عديدة .

**الثاني :** يتجه البناء التعليمي الياباني باستمرار نحو الهندسة التطبيقية وليس العلم .

**الثالث :** تهتم الصناعة اليابانية - وهي تمول الجزء الأكبر من البحث العلمي ، باستمرار بالبحث من أجل الإنتاج ودفع المنتجات إلى الأسواق .

وأن هذا الضعف في المجالات الأساسية للبحث سيبقى اعتماد اليابان التكنولوجي مفتوحاً ، بالإضافة إلى أنه يهدد مستقبل التكنولوجيا اليابانية نتيجة لسعي الدول الصناعية المتقدمة الأخرى إلى إغلاق أبوابها العلمية أمام اليابان . وقد بدأ اليابانيون بإدراك هذه المسألة ، حيث تتكاتف جهود الدولة والجامعات والشركات والمؤسسات التمويلية لغرض تقوية مجال البحث العلمي الأساسى . ومن المؤمل أن تشهد السنوات المقبلة اهتماماً يابانياً أكبر في هذا المجال ، وقد تبينت مقدمات ذلك عندما بدأت اليابان بتحقيق فائض فى ميزانها التجارى التكنولوجى منذ عام ١٩٩٢ وللمرة الأولى .

وإذا كان التقدم التكنولوجى يعد أحد عناصر قوة الدولة فى الحاضر والمستقبل ، فإن التفوق التكنولوجى لليابان وقدرتها على ارتياد آفاق تكنولوجية جديدة قد يفتح أمامها مجالات أوسع للتنافس مع الولايات المتحدة ودول الاتحاد الأوروبى . وفى سياق هذا التنافس التكنولوجى ، وربما مع تضافر عوامل دولية أخرى عديدة قد تخلق لليابان مستقبلاً أدوار دولية أكثر فاعلية من أدوارها الحالية .

### الخلاصة :

- تتبع الحكومة اليابانية فى سياساتها الصناعية أسلوباً تخطيطياً مشابهاً إلى حد كبير لأسلوب التخطيط فى دولة يوغسلافيا السابقة . حيث إنها تطبق أسلوب التخطيط الإرشادى ، وذلك باشتراك الحكومة (ممثلة بوزارة الصناعة والتجارة الدولية) والمجالس الصناعية والمجاميع الصناعية . وتسير الخطة وفق تسلسل معين يبدأ بمقترحات المجاميع الصناعية ، ثم توضع الخطة وتقر من قبل الحكومة (بعد استشارة المجالس الصناعية) فالتنفيذ والمراقبة ، وأخيراً تعدل الخطة وفقاً للمعلومات الجديدة . وبترباط هذه العملية واستمرارها تكون للشركات الصناعية خطة إرشادية طويلة المدى متضمنة بعض التعديلات الضرورية ومنسجمة مع السياسات الصناعية الخاصة بالفروع الأخرى

للوصول إلى حالة التكامل الاقتصادي المحلى المطلوب ، ومتناغمة مع تغيرات السوق الدولية ، إضافة لفعالها المؤثر فى تسريع التطور الصناعى والتكنولوجى .

● استطاعت اليابان وبعد عدة عقود من العمل الجاد والتنسيق أن تطور اقتصادات دول جنوب شرق آسيا وتحدد دورها الصناعى ، ثم تزعمت تجمعها الاقتصادى والذى يسعى إلى منافسة التكتلات الدولية الأخرى وخصوصاً الاتحاد الأوروبى. ومن المؤمل أن يكون لهذه التكتلات دور أكثر تأثيراً فى الاقتصاد العالمى وتساهم فى تحجيم الهيمنة الأمريكية على هذا الاقتصاد .

● ومن أجل التعجيل بعملية التنمية الاقتصادية العربية وتوخيلاً لأختزال الفجوة الزمنية التى تفصلها عن عالم التكنولوجيا المتقدمة ، يرى البحث أنه من المفيد للأقطار العربية تكثيف المشروعات المشتركة مع الشركات اليابانية سواء فى أقطارها أم فى مناطق أخرى من العالم لغرض الاستفادة من خبراتها التكنولوجية وأساليبها الإدارية ، ومحاولة استقطاب الشركات اليابانية للعمل فيها بتقديم التسهيلات الضريبية لها ، وتوفير الضمانات التى تكفل حقوق المستثمرين من التأميم أو المصادرة أو التجميد ، على أن يتم ذلك فى إطار قانونى منظم يضمن للأقطار العربية امتلاك النسبة الأكبر من أسهم تلك المشروعات لكى تضمن لنفسها السيطرة على قرارات مجالسها الإدارية وتشتترط بأن يكون لمواطنيها النسبة الأعلى من المشتغلين فى هذه المشروعات .

● من الضرورى أن تركز الأقطار العربية على تشجيع جهود البحث والتطور ابتداءً من مرحلة البحث الأولى إلى البحوث المعقدة ، وذلك عن طريق إنشاء المراكز البحثية المتخصصة ودعمها بالأموال اللازمة لها ، وعلى الدولة أن تلعب الدور المركزى فى هذا الموضوع . حيث أضحت قضية الاهتمام بالبحوث التكنولوجية الأساسية مع نهاية القرن العشرين القضية المركزية

لتحقيق التطور الاقتصادي لأية دولة ترغب في تعاضد دورها الاقتصادي والسياسي دولياً .

• إن تجربة تكامل اليابان الاقتصادي مع دول جنوب شرق آسيا مدرسة ثرية يمكن للأقطار العربية أن تغترف الكثير من دروسها ، لا سيما وأن سرعة معدلات النمو وتطوير القوى الإنتاجية في عصرنا الراهن تجعل من العسير على الدول المنفردة كبيرة كانت أم صغيرة ، متقدمة اقتصادياً أم نامية أن تواصل عملية تنمية اقتصاداتها وتعرض عن الاتجاه العالمي نحو التكامل الاقتصادي . لذا فإن البحث يطالب برأب الصدع بين الأقطار العربية من خلال تجاوز الخلافات والمعوقات السياسية والاقتصادية كافة ووضع استراتيجية واضحة المعالم لإحياء السوق العربية المشتركة من جديد ، والابتعاد عن ما يسمى بالتكامل الشرق أوسطى الذي يرمى لتقويض وحدة العرب المصيرية وأهدافهم المشتركة .

الهوامش والمراجع :

أولاً : الهوامش :

- (1) Shoichi Kojima; "Recession, Restructuring and Recovery what Japanese Experience, Suggests to the Romanian Economy", Economic Planning Agency, Japan, March 1995, P. 16
- (2) Osamu nariai; "Structural Adjustments in Japan., Economic Planning Agency, Japan, 1995 P.P. (14-15).

الواردات المحررة

(\*) معدل تحرر الواردات من القيود الكمية =

- (3) Ibid, P. 16. الواردات الكلية
- (4) Shoichi Kojima; Op. Cit., P. 19.
- (٥) الجبوري ، إقبال عطية جبرى - التجربة الصناعية التكنولوجية اليابانية وأفاقها المستقبلية - رسالة ماجستير - جامعة بغداد - ١٩٩٤ - ص ٩٤ .
- (6) Shoichi Kojima; Op. Cit., P. 20.
- (٧) الجبوري ، إقبال عطية جبرى - مصدر سابق - ص ٩٤ .
- (8) Harutoshi Kagoshima; "The Role of Japan's Financial System in the Country's Industrial Development", Economic Planning Agency, Japan, March, 1995. P. 20.
- (9) Osamu Narirai; Op. Cit., P. P. (19-20).
- (10) Harutoshi Kagoahima; Op. Cit., P. 26.

- (١١) للمزيد من التفاصيل أنظر : الجبوري ، إقبال عطية جبرى — مصدر سابق — ص ٩٨ .  
وكذلك :
- Takafusa Nakamura; "Economic Development of Modern Japan", Ministry of Foreign Affairs Japan, 1985, P. 165.
- (12) Keizai Koho Center, "Japan 1990, An International Comparison", Japan, 1990, P. 27.
- (13) Keizai Koho Center, "Japan 1995, An International Comparison", Japan, 1995, P. 26.
- (14) UNIDO, "Industry and Development, Global Report 1991/1992", New York, 1992, P. 29.
- (15) UNIDO, "Industry and Development, Global Report 1993/1994", New York, 1994, P. 30.
- (\*\*) بلغت على سبيل المثال نسبة إنفاق التشييد (١٨%) من (GDP) في عام ١٩٩١ مقارنة مع (٩%) في الولايات المتحدة أنظر :
- UNIDO "Industry and Development, Global Report 1991/1992", Op. Cit., P. 26.
- (16) UN, "Economic Survey of Europe- 1998", (No. 3, New York, 1998), P. 159.
- (17) Harutoshi Kagoshima; Op. Cit., P. (8-9).
- (١٨) للاستزادة انظر :
- Economic Planning Agency, "Economic Survey of Japan 1985/1986", Japan, 1986, P. P. (136-140).
- (١٩) للاستزادة أنظر : د. الجميلي ، حميد — "الاقتصاد الياباني ، القوة الصناعية والتكنولوجية الصاعدة" — مجلة آفاق عربية — السنة (١٨) — بغداد — مايو ١٩٩٣ — ص ص (٧٨-٨٠).
- (20) Kazuhiko Otsuka; "Industrial Restructuring Through Technological Blending", Article Opinions on Japan's Economic Restructuring, Foreign Press Center, Japan, 1987, P. 44.
- (\*\*\*). استقر متوسط عمر رأس المال الصناعي في اليابان عام ١٩٧٠ عند (٧,٣) سنة ، وهو الأصغر ضمن الدول الصناعية .
- (٢١) للاستزادة أنظر :
- Osamu Nariai, Op. Cit., P. P. (9-10).
- (\*\*\*\*) الميزان التجاري التكنولوجي : هو جزء من الميزان التجاري لا ينفصل عنه ، والذي يعبر عن الفرق بين قيمتي الصادرات والواردات التكنولوجية .
- (22) Ibid, P. 11.
- (23) B. Bownder and T. Miyake; "Technology Development and Japanese Industrial Competitiveness", Futures, Jan- Feb. 1990. P. 40.
- (24) Ibid, P. 41.
- (25) Economic Planning Agency, "Economic Survey of Japan 1985/1986", Japan, 1986, Op. Cit. P. 167.
- (26) UNIDO "Industry and Development, Global Report 1992/1993", New York, 1993, P. P. (40-42).
- (27) The Economist, Dec. 2. 1989, P. (9 K 18).

ثانياً : المراجع :

I المراجع العربية :

- (٢٨) ١- الجبوري ، إقبال عطية جبرى - "التجربة الصناعية والتكنولوجية اليابانية وأفاقها المستقبلية" - رسالة ماجستير - جامعة بغداد - ١٩٩٤ .  
٢- د. الجميلي ، حميد - "الاقتصاد الياباني : القوة الصناعية التكنولوجية الصاعدة" - مجلة آفاق عربية - السنة (١٨) - بغداد - مايو ١٩٩٣ .

II المراجع الأجنبية :

- 1- Bownder and T. Miyake; "Technology Development and Japanese Industrial Competitiveness", Futures, Jan- Feb. 1990.
- 2- Economic Planning Agency, "Economic Survey of Japan 1985/1986", Japan, 1986.
- 3- Harutoshi Kagoshima; "The Role of Japan's Financial System in The Country's Industrial Development", Economic Planning Agency, Japan, March, 1995.
- 4- Kazuiko Ot suka; "Industrial Restructuring Through Technological Blending", Article Opinions on Japan's Economic Restructuring, Foreign Press Center, Japan, 1987.
- 5- Keizai Koho Center, "Japan 1990, An International Comparison", Japan, 1990.
- 6- Keizai Koho Center, "Japan 1995, An Industrial Comparison", Japan, 1995.
- 7- Osamu Nariai; "Structural Adjustments in Japan", Economic Planning Agency, Japan, 1995.
- 8- Shoichi Kojima; "Restructuring and Recovery What Japanese Experience, Suggests to the Romanian Economy", Economic Planning Agency, Japan, March 1995.
- 9- Tokafusa Nakamura; "Economic Development of modern Japan", Ministry of Foreign Affairs, Japan, 1985.
- 10- The Economist, Dec. 2. 1989.
- 11- UN, "Commodity Trade Statistics 1993", Statistical Papers, Japan, New York, 1993.
- 12- UN, "Economic Survey of Europe- 1998", (No. 3. New York, 1998).
- 13- UNIDO, "Industrial and Development, Global Report 1991/1992", New York, 1992.
- 14- UNIDO, "Industrial and Development, Global Report 1992/1993", New York, 1993.
- 15- UNIDO, "Industrial and Development, Global Report 1993/1994", New York, 1994