



مجلة الحقوق

للبحوث القانونية والاقتصادية

تصدرها

كلية الحقوق – جامعة الإسكندرية

---

مجلة علمية فصلية محكمة

---

العدد الأول 1992



## مجلة كلية الحقوق للبحوث القانونية والاقتصادية مجلة فصلية محكمة

توجه جميع المراسلات إلى رئيس تحرير المجلة على العنوان التالي :

كلية الحقوق - جامعة الإسكندرية شارع مصطفى مشرفه سوتير الشاطبي -

الإسكندرية جمهورية مصر العربية

تليفون : 4863964 - 4846616

فاكس : 4876611

البريد الإلكتروني : [journal.law@alexu.edu.eg](mailto:journal.law@alexu.edu.eg)

رقم التصنيف الدولي 1687-1901

رقم الإيداع 301/75

تأسست عام 1943

---



## قواعد النشر

مجلة كلية الحقوق مجلة علمية محكمة تصدر عن كلية الحقوق - جامعة الإسكندرية منذ عام 1943 ، يقبل النشر فيها باللغة العربية و الفرنسية و الإنجليزية، وهى تعنى بنشر كل ما يتصل بميادين العلم القانوني و الاقتصادى و من ذلك:

- البحوث والدراسات. - التعليق على احكام قضائية.

- ملخصات الرسائل العلمية - التقارير عن الندوات والمؤتمرات.

وذلك وفق القواعد التالية:

- 1- التعهد من الباحث بان البحث او الدراسة لم يسبق نشرها.
- 2- ان يتسم البحث بالعمق والاصالة و الإضافة الجديدة الى المعرفة.
- 3- الالتزام باصول البحث العلمى و قواعده العامة ، و مراعاة التوثيق العلمى الدقيق لمواد البحث.
- 4- الآراء الواردة بالأبحاث العلمية المنشورة بالمجلة تعبر عن آراء أصحابها ولا تعبر بالضرورة عن رأى الكلية والجامعة .
- 5- ألا يكون البحث او الدراسة جزء من رسالة الدكتوراه الماجستير التي تقدم بها الباحث او جزء من كتاب سبق نشره .
- 6- ألا يزيد عدد صفحات البحث أو الدراسة عن 100 صفحة ويجوز في بعض الحالات التغطاي عن هذا الشرط إذا كان يؤدي إلى الاخلال بوحدة البحث .
- 7- لن ينشر البحث الا بعد قبول نشره من لجنة تحكيمية محايدة تتعهد إدارة المجلة بتشكيلها و عرض البحث عليها.
- 8- لا يجوز نشر البحث في مجلة علمية أخرى بعد إقرار نشره في مجلة الحقوق الا بعد الحصول على إذن كتابي بذلك من رئيس التحرير.
- 9- أصول البحوث التي تصل الى إدارة المجلة لا ترد سواء نشرت او لم تنشر
- 10- ان يرفق الباحث نبذة تعريفية عنه.
- 11- ان يرفق الباحث ملخصا عن بحثه في حدود الصفحة الواحدة باللغة العربية و الإنجليزية.

- 12- يجب ان يقد البحث مطبوعا على ان يرفق به القرص المدمج CD المحتوى على البحث على ان يكتب على هيئة كتاب (بنط 14 - الهامش 12 - طول الكتابة بالصفحة 21سم- عرض الكتابة بالصفحة 12.5)
- 13- يرفق بالبحث بيانات عم البحث الاسم/ العنوان/ التليفون/ E-mail/ السيرة الذاتية.
- 14- يمنح كل باحث نسخة من العدد مع خمس مستلا من بحثه.
- 15- ترسل البحوث بعنوان رئيس التحرير مجلة الحقوق شارع مصطفى مشرفه سوتير الشاطبى - الإسكندرية - جمهوريه مصر العربية.

## محتويات العدد

| الصفحة  | الموضوع                                                                                                                   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٤٨-١    | ● نحو جهاز مصرف تنموى د/ محمود الطنطاوى الباز                                                                             |
| ١١٢-٤٩  | ● تحليل النظم فى علم السياسة د/ عبد الغفار رشاد                                                                           |
| ١٧٦-١١٣ | ● ما بعد السلوكية د/ عبد الغفار رشاد                                                                                      |
| ٢٢٦-١٧٧ | ● دور القطاع الخاص فى التنمية الاقتصادية فى البلاد النفطية الربعية تجربة دولة الامارات العربية المتحدة د/ مجدى محمود شهاب |
| ٢٦٥-٢٢٧ | ● معوقات التسويق فى دول الخليج العربى د/ مجدى محمود شهاب                                                                  |
| ٣٦٣-٢٦٦ | ● الحماية الجنائية لبرامج الحاسب د/ على عبد القادر القهوجى                                                                |
| ٤١٠-٣٦٤ | ● استراتيجية فعالة لاجتياز الركود فى الاقتصاديات النامية ( احتواء فجوة الربح والمخاطرة) د/ محمود الطنطاوى الباز           |
| ٤٧٣-٤١٢ | ● "معيار اعمال الغضب وهل تطور فى قضاء مجلس الدولة الفرنسى" د/ محمد فؤاد عبدالباسط                                         |
| ٤٨-١    | ■ L ndicative Cases of Britins Wartime Policy in44 Egypt١٩ -١٩٤٣-١٩٤٢<br>Dr. Laila Amin Morsy                             |

\*\*\* بسم الله الرحمن الرحيم \*\*\*

نحو جهاز مصرفى تنمى

د. محمود الطنطاوى البراز

قسم الاقتصاد - كلية الحقوق - جامعة الاسكندرية

من المسلم به أن دعم التنمية الاقتصادية يعتمد بشكل رئيسى على مدى قدرة الاقتصاد القومى على تدبير وتعبئة الموارد اللازمة لتنفيذ البرامج الاستثمارية. وبمطالعة المراكز المالية للاجهزة المصرفية فى مصر وبلدان نامية أخرى عديدة ، يتبين أن قدرا هائلا من مدخرات القطاع العائلى وقطاع الأعمال والقطاع الحكومى قد مرت بالقنوات المصرفية ، وأن الاجهزة المصرفية قد سيطرت على أرصدة نقدية هائلة تفوق فى كثير من الأحيان الاحتياجات التمويلية القومية وتدخض الادعاء بقصور الموارد المحلية .

وهكذا كان بمقدور الجهاز المصرفى أن يصبح مصرا جوهريا من عناصر تعبئة المدخرات وتمويل التنمية الاقتصادية وتعظيم التراكم الرأسمالى وتحقيق الانتعاش .. ولهذه الأغراض تم منذ منتصف السبعينات فى الاقتصاد المصرى اتخاذ عدة اجراءات هامة ، من بينها :

• اشتراك البنك المركزى فى اعداد ومتابعة الميزانية النقدية والتأكد على حقه فى رقابة البنوك العاملة فى مصر .

• تحرير أداء البنوك من العديد من القيود الفنية والادارية وخاصة رفع حظر التمويل الاستثمارى للمشروعات الذى كان سائدا فى فترة الستينات

• تحرير حيازة النقد الأجنبى وتخفيف قيود الرقابة النقدية

• تطوير سياسة أسعار الفائدة من خلال تبنى الرفع التدريجى لاسعار الفائدة وتيسير الائتمان الانتاجى والتميز بين آجال الودائع والقروض

• ثم تحرير أسعار الفائدة منذ مطلع عام ١٩٩١

• تحرير الاقتصاد القومى فى مجموعه وفتح آفاق الاستثمار ..

ولكن على الرغم من الطاقات المصرفية الهائلة والتدابير التحريرية لم يمارس الجهاز المصرفى المصرى وظيفته التنموية حيث أدار موارده بكيفية ريعية غير منتجة وأخفق فى توجيه طاقاته وموارده نحو استثمارات منتجة من زاوية الاحتياجات الحقيقية للاقتصاد القومى فى الزمن الطويل. وهذا ما سنتحقق منه فى القسم الأول الذى ينشغل أساسا بتحليل وتقييم الاداء المصرفى المصرى خلال السنوات ١٩٧٥ - ١٩٩٠. ثم نعى خلال القسم الثانى من البحث لدراسة كيفية تطوير الاداء المصرفى فى خدمة تنمية الاقتصاد المصرى. ويبحث القسم الثالث حدود وضمانات التوسع الاستثمارى من خلال البنوك .

### ١ - جهاز مصرفى ريعى (١٩٧٥ - ١٩٩٠)

تؤكد البيانات المتاحة أن بنوك الايداع بالبلدان النامية قد حازت ( فى عام ١٩٨٥ ) حصة من مجموع الاصول المالية تقدر بنحو ٤٨٪، وهى أكبر من حصة بنوك الايداع فى البلدان الصناعية، والتي لم تبلغ سوى ٢٧٪ (١). وبالنسبة للاقتصاد المصرى ، يكشف تحليل المراكز المالية وأرصدة الودائع وحجم العمالة .. عن قوة مالية وفنية وبشرية هائلة تمتع بها الجهاز المصرفى المصرى منذ منتصف السبعينات ، من أهم مظاهرها (٢) :

• لقد قفز إجمالي المراكز المالية للجهاز المصرفى المصرى ، مقهرا بمليارات الجنيهات المصرية ، من ٨ فى ديسمبر ١٩٧٦ الى ١٨٩ فى يونيو ١٩٨٠ و ٢٤٢ فى مارس ١٩٩٠ بمتوسط معدل نمو سنوى مركب ٢٣٪ خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٩٠ .

• كما ارتفعت أرصدة الودائع لدى الجهاز المصرفى المصرى ، مقدره بمليارات الجنيهات المصرية ، من ٢٢ فى ديسمبر ١٩٧٦ الى ٧ فى يونيو ١٩٨٠ و ٢٤٢ فى مارس ١٩٩٠ بمتوسط معدل نمو سنوى مركب ٢٧٪ ما بين السنوات ١٩٧٦ و ١٩٩٠ ( كما تؤكد بيانات الجدول رقم ١ ) .

• هذا فضلا عن الانتشار الاقليمي الكبير للوحدات المصرفية ، حيث فى نهاية يونيو ١٩٩٠ أصبح الجهاز المصرفى المصرى يمارس نشاطه من خلال ٩٨ بنكا يبلغ عدد فروعها فى أنحاء مصر ما يجاوز الالف فرعا بالاضافة الى بنوك القرى والتي يبلغ عددها ٧٨٤ بنكا تابعة للبنوك الزراعية (٣) .

كما أنشأ العديد من البنوك أجهزة فنية ومراكزا لدراسات الجدوى الاقتصادية واجهزة لأمناء الاستثمار لبحث فرص الاستثمار وتأسيس المشروعات.

ولكن على الرغم من تلك الطاقات الهائلة، لقد اختار الجهاز المصرفي المصري فعليا الطريق الربحي السهل والاحوط : مركزا جهوده خلال الخمس عشر سنة الماضية على تجميع المدخرات وتوظيف الجانب الاعظم من موارده في المجالات غير الانتاجية أو في الخارج ، كما احتفظ بالجانب الاخر غير موظف على الاطلاق. وهكذا أدار الجهاز المصرفي المصري موارده بكيفية ريعية لا تختلف على الاطلاق عن كيفية توظيف الافراد لمدخراتهم ، وفيما يلي عرض لأهم الجوانب الربعية والسلبية في الاداء المصرفي المصري خلال الحقبة ١٩٢٥ - ١٩٩٠.

### ١/١ - فعف الاستثمارات المصرفية طويلة الأجل

على الرغم من تعاظم أحجام وتدفقات الموارد المصرفية والودائع الادخارية ولاجل وللتوفير ، الا أن اسلوب ادارة تلك الموارد قد تجاهل الى حد مؤسف الاستثمارات طويلة الأجل الممثلة للدعامة الاساسية في بناء وتوسيع القاعدة الانتاجية. فتحليل التطورات الائتمانية المصرفية يؤكد بما لا يدع مجالا للشك توافع الاستثمارات المصرفية طويلة الاجل وانخراط وحدات الجهاز المصرفي في عمليات التمويل الجارى. فمن واقع بيانات الجدول رقم (٢) يبدو بوضوح تام أن اجمالى استثمارات البنوك فى الاوراق المالية والاستثمارات الأخرى ، وان كان قد شهد تحسنا فى السنوات الاخيرة (٤) الا أنه ظل خلال الثمانينات أدنى من مر ٧ ٪ فى المتوسط من اجمالى المراكز المالية وأدنى من ١٤ ٪ من اجمالى أرصدة الودائع أو من اجمالى أرصدة القروض والتسهيلات الائتمانية ومحفظة الاوراق المالية لدى البنوك (٥). وتعد تلك النسب ضعيفة للغاية بالنظر الى :

• امكانيات البنوك المصرية وفوائض السيولة العالية لديها فى وقت شهد تنامى الودائع الادخارية ولاجل وللتوفير بشكل كان يسمح للبنوك بالاشتراك المكثف فى استثمارات طويلة الأجل دون الاضرار باعتبارات الامان والسيولة لديها .



سندات على الخزنة العامة (١٩٤٣) مليون جنيه أى بنسبة ٧٧٤٪ من قيمة الزيادة) وفى زيادة الاستثمارات فى الأوراق المالية بالعملة الأجنبية ( بمقدار ٥١٨ مليون جنيه أى بنسبة ٢٠٦٪ من قيمة الزيادة) نتيجة لاعادة تقييم سندات التنمية بالدولار الأمريكى بسعر السوق المصرفية والتي بلغت فروقها ٤٦٣٦ مليون جنيه، بالإضافة الى زيادة مساهمات بنوك القطاع العام فى رؤوس أموال البنوك التجارية المنشأة وفقا لاحكام قانون الاستثمار بمبلغ ٢٧ مليون جنيه وكذلك زيادة مالديها من أسهم العالم الخارجى بمبلغ ٢٣٤ مليون جنيه. كما توزعت الاستثمارات لدى بنوك الاستثمار والأعمال فى عام ٨٧ / ١٩٨٨ والبالغة نحو ٥٧٠ مليون جنيه ما بين اكتتابات فى أوراق العالم الخارجى ( بمقدار ٢٣٨ مليون جنيه أى ما يعادل ٤١٨٪ من قيمة الاستثمارات) والاكتتابات فى السندات الحكومية ( بمقدار ٢٠٠ مليون جنيه، ما يوازى ٣٥٪ من قيمة الاستثمارات) والمساهمات فى رؤوس أموال المشروعات المحلية المختلفة بمقدار ١٣٢ مليون جنيه ( ما يوازى فقط ٢٣٪ من قيمة الاستثمارات ) ينصب ٢٦٪ من هذا المقدار على المشروعات السياحية و ٢٣٪ فى مشروعات مصرفية ومالية و ١٨٪ فى مشروعات الإسكان و ٢٥٪ فقط فى المشروعات الصناعية ومشروعات الامن الغذائى. ولم تبلغ مساهمات البنوك التجارية فى حصص وأسهم شركات فى يونيو ١٩٨٠ سوى ١٣٨٣ مليون جنيه، ما يوازى نحو ٢٢٤٪ من مجموع مساهماتها فى الأوراق المالية والاستثمارات الأخرى والبالغة ٦٦٢ مليون جنيه (٧).

وتبدى البنوك ميلا واضحا منذ مطلع عام ١٩٩١ نحو شراء أذون الخزنة حتى بلغت نسبة مشترياتها من اجمالى مبيعات أذون الخزنة ( البالغة نحو ٦ مليار جنيه خلال الفترة فبراير - سبتمبر ١٩٩١) اكثر من ٨٣٪. ومن المتوقع تزايد توظيف الموارد المصرفية فى أذون الخزنة بصفتها طريقا سهلا للعوائد ومأمون ويحل للبنوك مشاكل السيولة الراكدة مع الاحتفاظ بالنسب القانونية للسيولة والاحتياطى النقدى حيث أن البنك المركزى يقوم بخصم هذه الأذون بسعر الخصم الجارى عند الطلب. وهكذا يتم استنزاف الموارد المصرفية فى أوعية قصيرة الاجل على حساب القطاعات الانتاجية والبنوك القعشرة (٨).

### ٣/١ - تركيز التمويل المصرفى فى المجالات غير الانتاجية

يعد القطاع الزراى بالبلدان النامية بمثابة القاعدة الانتاجية الرئيسية التى ينبغى توسعها لتوفير الاحتياجات الأساسية وتدعيم القدرة



الذاتية للاقتصاد القومى وتغذية القطاع الصناعى بالكثير من المدخلات وللقطاع الصناعى بدوره أهمية موازية فى معالجة الاختلالات وخلق فرص عمالة وزيادة الانتاج والدخل بدرجة كبيرة ومستقرة . ولكن على الرغم من تلك الأهمية القصوى لقطاع الزراعة والصناعة فضلا عن تباطؤ معدلات النمو والاقتصادى وتعاطف معدلات البطالة وتفاقم الاختلالات الخارجية ، لقد توجهت النظم المالية فى معظم البلدان النامية ، ومنذ عهد الاستعمار وتحت تأثيره توجهها قويا صوب تمويل التجارة الخارجية والصادرات الزراعية وانتاج المواد الأولية .

وبالنسبة للجهاز المصرفى المصرى وحتى نهايات الخمسينات من القرن الحالى كان تمويل التجارة الخارجية والداخلية وانتاج وتسويق الحاصلات الزراعية ( خاصة القطن والارز ) بمثابة المهمة الرئيسية (٩) . وفى نفس الاتجاه شهدت السنوات الاولى من الانقح الاقتصادى تركيزا هائلا على قطاعى التجارة والخدمات ليصل نصيبها الى أكثر من ٥٨ ٪ سنويا من الائتمان المصرفى مع تفضيل واضح لصالح قطاع التجارة ، وذلك خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٠ . ولم يبلغ نصيب القطاع الزراعى خلال نفس الفترة سوى أدنى من ٦ ٪ من الائتمان المصرفى و ١١ ٪ من الائتمان الممنوح من البنوك التجارية (١٠) .

وعلاجا لهذا الوضع تبنت مصر منذ عام ١٩٨١ سياسة اعادة هيكلية الائتمان المصرفى لصالح قطاعى الزراعة والصناعة . ولهذا الغرض قام المركزى بوضع ضوابط وحدوداً نوعية وكمية للتوسع الائتمانى الممنوح لقطاعى التجارة والخدمات ، فى مقدمتها :

• تحديد سقف ائتمانية كمية ونسبية ومعدلات للتوسع الائتمانى .  
• عدم السماح للبنوك التجارية ، اعتباراً من يوليو ١٩٨٢ ، بمنح أية تسهيلات ائتمانية جديدة لتمويل بيع وشراء سيارات الركوب والسلع المعمرة ، فضلا عن انخفاض قيمة الاعتمادات المستندية التى تم فتحها لاغراض الاستيراد من الخارج ، وذلك منذ عام ١٩٨٧ الذى شهد قلة وفرة العملات الحرة وصدور قرارات انشاء السوق المصرفية .

• تصحيح هيكل أسعار الفائدة على القروض والسلفيات اعتباراً من أول يوليو ١٩٨٢ بهدف تشديد العبء فى مواجهة قطاعى الخدمات والتجارة وتوجيه الائتمان لصالح القطاعات السلعية .

• تخصيص مبالغ سنوية تقدم كقروض من البنوك بأسعار فائـدة منخفضة بالنسبة لمشروعات الأمن الغذائى واستصلاح الاراضى والتصدير . . . على أن تتحمل الدولة الفروق بين الفوائد الفعلية والفوائد المحمـلة بها البنوك .

وبالفعل لقد اعقب تلك الاجراءات التقييدية تراجع حاد فى النصيب النسبى للائتمان المصرفى الممنوح لقطاع التجارة خلال النصف الثانى من الثمانينات ( انظر بيانات الجدول رقم ٢ ) . الا انه تجدر الاشارة الى أن تقييد الائتمان التجارى كوسيلة لدعم الائتمان الانتاجى يعتبر سياسة محدودة الاثر وغير فعالة (١١) :

- فمما لاشك فيه أن النشاط التجارى ما هو الا حلقة مكملة للنشطة الانتاجية وما يتحمل من اعباء يتحمل جزءا منها الانشطة الاخرى والمستهلك .  
- لقد انصبت القيود الائتمانية اساسا على القطاع الخاص دون القطاع العام والحكومى .

- لاتتوقف زيادات الاستثمار والطلب على الائتمان على اتجاه السياسات النقدية والائتمانية فقط . وليس ادل على ذلك من انه على الرغم من وضع سقف على التوسع الائتمانى وارتفاع اسعار الفائدة المدينة وبالتالي ارتفاع تكلفة الاقتراض من البنوك ، حدثت زيادات كبيرة فى ارصدة التسهيلات الائتمانية المصرفية ككل وايضا فى ارصدة التسهيلات الائتمانية المصرفية الممنوحة للقطاع التجارى والتي تزايدت سنويا بنحو ٢٣ ٪ ، خلال الفترة ١٩٨٣ - ١٩٩٠ .

- لاتقوم أدلة قاطعة تدفع الى الاعتقاد بأن تقييد الائتمان التجارى يكون فى صالح الانشطة الانتاجية . وهذا ما يؤكد فعليا تحليل التطورات الائتمانية المصرفية فى مصر ، حيث بينما تراجعت فعليا الانصبة النسبية للائتمان التجارى من الائتمان المصرفى من ٤٦٫٩ ٪ فى عام ١٩٧٥ الى ٣٥ ٪ فى عام ١٩٨٣ و ٢٦٫٤ ٪ فى عام ١٩٩٠ ، فإن نصيب التجارة والخدمات والقطاعات الخدمية الاخرى قد ارتفع فى المقابل من ٥٤٫٨ ٪ فى عام ١٩٧٥ الى ٦٥ ٪ فى عام ١٩٨٣ و ٦٠ ٪ فى عام ١٩٩٠ مما يعنى ارتفاع نصيب القطاعات الخدمية على حساب القطاعات السلعية .

وبصفة عامة ، ما تزال البنوك التجارية تقدم نحو ثلثى ارصدها الائتمانية للقطاعات غير الانتاجية وتظهر تحيزا ملموسا فى غير صالح

القطاع الزراعى . وبالمثل ما تزال بنوك الاستثمار والاعمال تخصص اكثر من ٨٠ ٪ من ارصدة قروضها للقطاعات غير الانتاجية فضلا عن ميلها الواضح للتركيز على مجالات التشييد والبناء التى استحوذت على اكثر من نصف القروض والتسهيلات الائتمانية الممنوحة من بنوك الاستثمار والاعمال لقطاع الصناعة خلال النصف الثانى من الثمانينات .

#### ٤/١ - تنامي توظيف الموارد المصرفية بالخارج

بينما كان الجهاز المصرفى المصرى مقترضا صافيا من العالم الخارجى طوال الستينيات والسبعينات من القرن الحالى ، فانه أصبح مقترضا صافيا للعالم الخارجى حيث تزايد النصب النسبى للعالم الخارجى من التسهيلات الائتمانية المصرفية من ٠.٠٥ ٪ فى ديسمبر ١٩٧٦ الى ٥.٥ ٪ فى مارس ١٩٨٩ . ويرجع هذا الى :

• قيام وحدات للجهاز المصرفى فى الخارج ، وقيامها بتوظيف جزء من فوائدها فى الخارج .

• ارتباط جانب هام من ودائع البنوك فى الخارج بغطاءات فتم الاعتمادات المستندية .

• سعى البنوك التجارية على وجه الخصوص الى توظيف جزء من ارصدها النقدية المسائلة وغير الموظفة فى الداخل ، فى الخارج ولآجال قصيرة نسبيا طمعا فى الفائدة .

• قيام مصالح خاصة وعدم تمسك بعض البنوك بالمعايير السلمية . وتشير احصاءات البنك المركزى المصرى (١٢) الى انه :

- لقد بلغ اقراض البنوك التجارية للعالم الخارجى ٤٨٤ مليون جنيه فى مارس ١٩٨٩ ، فى حين لم تبلغ ودائع العالم الخارجى فى نفس التاريخ سوى ٤٣١ مليون جنيه مما يعنى أن البنوك التجارية المصرية مقرض صافى للعالم الخارجى . وبصفة عامة تبلغ ارصدة البنوك التجارية المصرية فى الخارج ١١٠٩٢ مليون جنيه فى مارس ١٩٨٩ وترتفع الى ١٤٤١٥ مليون جنيه فى مارس ١٩٩٠ ، فى حين تبلغ التزاماتها قبل البنوك فى الخارج ٤٥٢٤ مليون جنيه فى مارس ١٩٨٩ و ٤٦٦٣ فى مارس ١٩٩٠ . وبذلك فان صافى دائنية البنوك التجارية المصرية للخارج يبلغ ٦٥٦٨ مليون جنيه فى مارس ١٩٨٩ و ٩٧٥٢ مليون جنيه فى مارس ١٩٩٠ مقابل ٢٤٥٦ مليون جنيه فقط فى يونيو ١٩٨٧ .

- وبالنسبة لبنوك الاستثمار والاعمال فان ارصدة الاقراض والخصم المقدمة منها للعالم الخارجى قد بلغت ١٥٥٢ مليون جنيه ( من اجمالى ٧١٢٦ مليون جنيه ، أى بنسبة ٢١٫٨ ٪ ) وذلك فى نهاية مارس ١٩٨٩ و ١٦٩٢ مليون جنيه فى مارس ١٩٩٠ . وبصفة عامة ، ارتفعت الارصدة التى تحتفظ بها بنوك الاستثمار والاعمال لدى البنوك فى الخارج لتبلغ ٤٠٤٧ مليون جنيه فى مارس ١٩٨٩ و ٥٢٨٣ مليون جنيه فى مارس ١٩٩٠ فى حين لم تتبلـغ التزامات تلك المجموعة من البنوك المصرية تجاه البنوك فى الخارج سوى ١٩٧١ مليون جنيه فى مارس ١٩٨٩ و ١٨٥٠ مليون جنيه فى مارس ١٩٩٠ . أى أن تلك البنوك مقرض صافى للعالم الخارجى بأكثر من مليارين من الجنيهات المصرية فى مارس ١٩٨٩ وبأكثر من ٣٥ مليار فى مارس ١٩٩٠ . (١٣) .

- هذا فى الوقت الذى لم يبلغ فيه نصيب قطاع الزراعة من الائتمان الممنوح من البنوك التجارية العاملة فى مصر سوى ٩٤٧ مليون جنيه فى نهاية مارس ١٩٩٠ وأدنى من ٥ مليار جنيه على مدى ١٥ عاما (١٩٧٥ - ١٩٩٠) . ولم يبلغ نصيب قطاع الزراعة من الائتمان الممنوح من بنوك الاستثمار والاعمال سوى ١٤٠ مليون جنيه فى نهاية مارس ١٩٩٠ وأدنى من ٦٥٠ مليون جنيه على مدى ١٥ عاما (١٩٧٥ - ١٩٩٠) .

هكذا يبدو جليا فى قائمة اللطم الأول من البحث أن الجهاز المصرفى المصرى قد أدار موارده بكيفية ريعية لا تختلف على الإطلاق عن كيفية توظيف الافراد لمدخراتهم وانه لم يفهم الاستثمار على انه انفاق على السلع الانتاجية من زاوية الاحتياجات الحقيقية للاقتصاد المصرى فى الاجل الطويل . فأتى الجانب الأعظم من استثماراته غير منتج حقيقى . وبالتالى لقد جعل الاداء المصرفى المصرى من تدفق المدخرات وبشكل غير مسبوق منذ منتصف السبعينات نقمة وليس نعمة . وصار النشاط المصرفى الممتد الى كافة المجالات والاسواق (١٤) باعشا ومروجا للركود والاختلالات ومغديا للتفريط الريعى والمالى والمصارى .

## ٢ - استراتيجية تطوير الجهاز المصرفى

### فى خدمة تنمية الاقتصاد المصرى

لمعاونة الاقتصاد المصرى على معالجة الاختلالات الكلية ومواجهة تدنى الموارد العامة وتناقص التحويلات الخارجية واستعادة الانتعاش ، لا مفر إذن من ان يكفها الجهاز المصرفى عن الاكتفاء بالتركيز على تجميع المدخرات

وأداء الوظيفة النقدية وأن يسعى في المقابل الى رفع درجة استجابته لاحتياجات التمويل الحقيقية للاقتصاد المصري في الأجل الطويل مساهما بقوة في انشاء وترويج ومساندة المشروعات الانتاجية ومطورا لأدائه بصورة شاملة في خدمة تنمية الاقتصاد المصري .

ولإتمام تلك المهمة ، يتوافر امام الجهاز المصرفى طريقان :

« الطريق الاول ، إحياء الوظيفة الاستثمارية لدى البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال وبنوك التنمية .

« الطريق الثانى ، توسيع نطاق الاستثمارات من خلال البنوك التجارية .

والحق أن الطريقين ليسا بديلين بقدر كونهما عنصرين متكاملين فى إطار استراتيجية تطوير الجهاز المصرفى . فالطريقه الاول ، هو الحل الامثل والدائم والصحيح فنيا وماليا واقتصاديا . ولكنه يتطلب تأهيل البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال وبنوك التنمية لممارسة دورها الاستثمارى بالصورة المرجوة والفعالة . ولكن العقبة تتمثل فى ضعف مواردها وامكانياتها . هذافى الوقت الذى تمتلك فيه البنوك التجارية تلك الموارد والطاقات . وبالتالي فإنه يمكن البدء فوراً بتوسيع نطاق الاستثمارات من خلال البنوك التجارية على أن تبدأ تلك البنوك فى تقليل نشاطها الاستثمارى فى الاجل الطويل لصالح البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال وبنوك التنمية بعد أن يتم تدبير الموارد اللازمة لاعادة تأهيلها واعادة هيكله الجهاز المصرفى لصالحها . ونقدم فيما يلى تحليلا لمضمون العنصرين .

### ١/٢ - امادة هيكله الجهاز المصرفى فى الاجل الطويل لصالح البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال وبنوك التنمية .

من الغريب حقا أن البنوك التجارية - والتي هى بحكم العرف المصرفى التقليدى والمتوارث اجهزة للتمويل الجارى والاقراض قصير الاجل - هى التى قدمت بمفردها اكثر من ٩٢ ٪ من الاستثمارات المصرفية طويلة الاجل خلال الثمانينات وهى أيضا التى وجهت النصيب الاكبر من مواردها ( نحو ١٧ ٪ من اجمالى استخداماتها و ١٣٢ ٪ من ارصده الودائع لديها و ٨٧ ٪ من مراكزها المالية ) لتمويل الاستثمارات ومحفظه الاوراق المالية . وفى المقابل ، تأتى

النسب الخاصة بالبنوك المتخصصة هزيلة للغاية ، حيث لم يتجاوز نصيبها من اجمالي الاستثمارات المصرفية خلال الثمانينات مر ١ ٪ في المتوسط ولـم تخصص تلك البنوك من مواردها للاستثمارات سوى اأدنى من مر ١ ٪ . وأيضاً لم يتجاوز نصيب بنوك الاستثمار والاعمال من الاستثمارات المصرفية ٤٦٤ ٪ في المتوسط خلال الثمانينات ولم توجه تلك البنوك للاستثمارات خلال نفس الفترة سوى اأدنى من مر ٧ ٪ من ارصدة الاقراض والخصم والاستثمار لديها وادنى من ٣ ٪ من مراكزها المالية ( انظر بيانات الجدولين رقم ٢ و ٣ ) .

### ١/١/٢ - تعطل الوظيفة الاستثمارية :

يدل تدنى نصيب الاستثمارات طويلة الاجل في موارد واستخدامات البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال دلالة قاطعة على هدم انشغال تلك البنوك أصلاً بلغاها الاستثمار وتعطل الوظيفة الاستثمارية والتنمية لديها واتجاهها بشكل واضح نحو توظيف غالبية مواردها ( اكثر من ٩٧ ٪ من مراكزها المالية خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٩٠ ) في استخدامات جارية سعيًا وراء العائد السريع والكبير . ويشير هذا الاءاء غير الانتاجي والريعس الى تقليص البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال في عملتها في ممارسة المهام الأساسية المنوطة بها (١٥) :

■ فمما لاشك فيه أن المهمة الأساسية لبنك التنمية الصناعية هي النهوض بقطاع الصناعة المصرية من خلال الاشتراك في انشاء المنشآت الصناعية واعداد الدراسات الخاصة بها والترويج للاكتتاب في اسهم رؤوس اموالها وتقديم القروض لاجال طويلة تصل الى ١٥ سنة .

■ والغرض الاساسى من انشاء البنك الرئيسى للتنمية والائتمان الزراعى هو خدمة قطاع الزراعة من خلال التخطيط المركزى للائتمان الزراعى والتمويل التعاونى وتوفير مستلزمات الانتاج الزراعى وتطوير فنونه واقامة المشروعات الزراعية ومشروعات استصلاح الاراضى .

■ وتتخصص البنوك العقارية أساساً فى خدمة وتمويل قطاع التشييد والبناء من خلال تقديم القروض متوسطة وطويلة الاجل .



• ويعد الدافع الاساسى من انشاء بنوك الاستثمار والاعمال ( ولها مسميات مختلفة فى البلاد منها بنوك التنمية وبنوك الاستثمار ومؤسسات التنمية ) هو دفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال تعرفها على فرص الاستثمار وتأسيس المشروعات وتمويلها او المشاركة فى رؤوس اموالها والترويج لها .

• وتمثل <sup>مها</sup> بنوك التنمية الوطنية فى اعادة بناء الجهاز الانتاجى والخروج من حلقة التخلف الاقتصادي مع الاهتمام الخاص بمشاكل المحليات .

### ٢/١/٢ - احياء الوظيفة الاستثمارية بمثابة الحل المصرفى الامثل :

تعتبر اعادة هيكلة الجهاز المصرفى لصالح البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال بمثابة الحل الامثل فى الاجل الطويل لتوسيع نطاق الاستثمار الانتاجى من خلال البنوك . ويساند ذلك الاتجاه العديد من الاعتبارات :

• فالجهاز المصرفى المصرى يعرف فعليا البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال وبنوك التنمية وتنص تنظيماتها صراحة على ممارسة الوظيفة الاستثمارية . وبالتالي فان ممارسة الاستثمار من خلالها لن يمثل خروجا على الاعراف المصرفية واعتبارات السيولة والامانة ، بل انه يعد " احياء للوظيفة الاستثمارية والانمائية المعطلة " .

ومما لاشك فيه ، يعتبر غياب المؤسسات الائتمانية المتخصصة بمثابة الدافع خلف تولى البنوك التجارية المهام الاستثمارية فى ألمانيا وغيرها قديما (١٦) .

• تعمل البنوك غير التجارية من حيث المبدأ وفقا لهياكل ومعايير تخدم التنمية الاقتصادية .

• وأيضا فان اعادة هيكلة الجهاز المصرفى بهذه الكيفية يدرء فى الاجل الطويل الكثير من المخاطر التى يمكن أن تترتب على ممارسة البنوك التجارية للمهام الاستثمارية .





البنوك الاجنبية يجب الا يقل المال المخصص لنشاطها في مصر عن ١٥ مليون دولار امريكى أو ما يعادلها بالعملات الحرة .

ويمكن تدبير تكاليف اعادة هيكلة الجهاز المصرفى وتدبير الموارد اللازمة لتدعيم البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال من مصادر متعددة من بينها (١٧) :

\* استثمار البنوك التجارية لفوائضها فى سندات تصدرها البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال. وهذا يتطلب الغاء الحظر على تقديم البنوك قروضا بينية الا بعد الرجوع الى البنك المركزى .

\* تحويل واستثمار المعاشات والادخارات الموجبة من خلال البنوك المتخصصة وبنوك التنمية .

\* الالتجاء الى سوق التمويل مباشرة من خلال اصدار صكوك لتمويل المشروعات .

\* قبول ودائع الشركات المتعاملة معها .

\* اقامة بيوت خبرة وجدوى وشركات تأجير تمويلى تدفع عن كاهل تلك البنوك بعض اعباء التمويل المباشر لرأس المال الثابت فى الالات والمعدات وتكاليف دراسات جدوى المشروعات .

\* اندماج بنوك الاستثمار والاعمال فى مجموعات أو توحيد جهودها من خلال تكوين مجموعات وصناديق تمويل مشترك .

\* زيادة التحويلات الحكومية لها .

٢ / ٢ - لى الأجل اللامير، توسيع نطاق الاستثمارات من خلال

البنوك التجارية .

تحتفظ البنوك التجارية (أو بنوك الودائع) بما يتفاوت بين ٥٠ - ٩٠ ٪ من اصول جميع الوسطاء الماليين فى معظم البلدان النامية (١٨) وبالنسبة للاقتصاد المصرى تمثل البنوك التجارية بمفردها اكثر من نصف اجمالى المراكز المالية للجهاز المصرفى وترتفع النسبة الى ٥٧ ٪ فى مارس ١٩٩٠، وتتلقى اكثر من ٨٠ ٪ من ارصدة الودائع المصرفية (١٦١) ٪ فى

مارس ١٩٩٠). وتشير كل الدلائل الى أن البنوك التجارية بالبلدان النامية ستظل هامة لفترة وستواصل البقاء في القلب من الاسواق المالية. ولهذا فإن احياء الوظيفة الاستثمارية لدى البنوك يتعين أن يبدأ بالبنوك التجارية في الوقت الراهن. وتتوافر أسانيد هامة وعديدة لهذا الاتجاه:

#### ١/٢/٢ - تجارب البلدان الصناعية :

ترجع العمليات المصرفية الشاملة والتي تشير الى المزج بين العمل المصرفي التجاري والعمل المصرفي الاستثماري في صورة قروض طويلة الاجل واصدار اوراق مالية للشركات واتخاذ وضع المساهم في الصناعة والترويج للمشروعات .. في بلجيكا الى عام ١٨٢٢ مع قيام بنك سوسيتيه جنرال دي بلجيكا. وبحلول عقد السبعينات من القرن التاسع عشر كانت مؤسسات مشابهة قد اقيمت في اسبانيا وايطاليا. ولم تحظر المانيا قبل الحرب العالمية الثانية العمليات المصرفية الشاملة. وفي الولايات المتحدة الامريكية عملت البنوك التجارية المرخص لها من الولايات بوصفها بنوكا شاملة الى ان حدث الكساد الكبير ومنعت من الاشتغال بالعمليات المصرفية الاستثمارية ولكنها تحايلت فيما بعد وانضمت البنوك التجارية الكبيرة مع المصرفيين وشركات التأمين وأنشأت ترستات صناعية كبيرة.

وحتى بالنسبة لانجلترا التي تتخذ مثالا بارزا للفكر المصرفي التقليدي المتمثل في فصل العمل الاستثماري عن البنوك التجارية، فإن التحليل المتعمق لا يؤكد ذلك الفصل. فلم يذهب العرف المصرفي في إنجلترا الى حد التحريم المطلق لتوظيف البنوك التجارية لأموالها في شتى فروع الاستثمار ذات الاجل الطويل. ثم انها قد خرجت من هذه الدائرة المغلقة مع الازمة العالمية في الثلاثينات، فلقد بلغت نسبة الاستثمارات الى جملة الامول في ميزانيات البنوك الانجليزية ١٢.٨٪ في عام ١٨٨١، ١٥.٤٪ في عام ١٩٢٥، ٢٦.١٪ في عام ١٩٣٥، ٢٩.٢٪ في عام ١٩٥٨. والاصح قولاً أن البنوك الانجليزية تعاشت استثمار مواردها في انشاء المشروعات الصناعية من خلال المساهمة في رؤوس الاموال الثابتة او توسيعها<sup>(١٩)</sup>. ولقد بدأت العمليات المصرفية الشاملة تنتشر مرة اخرى بالبلدان المتقدمة بعد واسط عقد الستينات من القرن الحالي. ومع تقارب النظم المالية في العالم، أصبحت البنوك التجارية تشارك مشاركة أكبر في العمليات المصرفية الاستثمارية في كندا وبريطانيا واليابان والولايات المتحدة.

## ٢/٢/٢ - تجربة بنك مصر العشرينات :

تعتبر تجربة بنك مصر (٢٠) سندا تاريخيا قويا فى ذلك المجال حيث كانت مهمة بنك مصر الاستثمارية والتنموية واضحة منذ نشأته (٢١). وقام فعليا بدور ايجابى فى رعاية حركة انشاء المشروعات ومساندتها حتى تقوى وذلك فى وقت خلت فيه البلاد من المؤسسات المالية التى تتخصص فى توظيف الاسهم والسندات وتمويل الصناعة . وقد بلغ نصيب شركات بنك مصر التى انشئت بين عامى ١٩٢٢ - ١٩٢٨ وعددها ٢١ شركة نحو ٤٥ ٪ من مجموع الزيادة التى تمت فى رؤوس اموال الشركات الصناعية المنشأة خلال نفس الفترة . وامتدت مجموعة تلك الشركات لفروع انتاجية كثيرة فغطت مجالات المنسوجات ومواد البناء ومصايد الاسماك والنقل البحرى والتأمين والسياحة والمناجم والمستحضرات الطبية . وكثير من تلك الشركات كانت رائدة . وتحول بنك مصر - من جهاز لتجميع المدخرات ورأس المال النقدى الى شركة قابضة تسيطر على الصناعة وتمتلك اكبر محافظة للاوراق المالية نتيجة لسياسته الاستثمارية والمشروعات التى انشأها وروجها .

وكان لنجاح تجربة بنك مصر انعكاسا ايجابيا هائلا على الاقتصاد

المصرى :

✽ فقد بدأ كبار الملاك وكبار التجار فى الاتجاه الى الاستثمار فى المنشآت الصناعية بعد أن كانوا قد اعتادوا طويلا على الاستثمار التقليدى فى الاراضى والبناء . كما حذى حذى بنك مصر بعض رجال الاعمال المصريين او المتمصرين امثال عبود وسبلح وفرغلى وابورجيله وغيرهم من الذين قاموا بدور المنظم وانشأوا مجموعات من الشركات وطرح اسهمها للتداول . وهكذا ظهر جيل قوى من المنظمين - المخاطرين وتزايد ظهور المشروع الوطنى .

✽ كما تم انشاء البنك الصناعى عام ١٩٤٧ .

✽ والى جانب الفئات التى كانت تتعامل مع البنوك من قبل، اقبلت أيضا فئات صغار المودعين ومتوسطهم بأعداد غفيرة وارتفعت الودائع لدى بنك مصر من ٢٠٠ الف جنيه عام ١٩٢٠ الى ٧ مليون جنيه فى عام ١٩٣٠ و ١٦ مليون جنيه عام ١٩٢٨ . ونمى لدى الجمهور تفضيل المكسب الرأسمالى

فى صورة تفضيل التزايد فى قيم الاوراق المالية بدلا من العائد العاجل  
فى صورة الفائدة ، وذلك ثقة فى نجاح المشروعات .

### ٣/٢/٢ - التطور المصرفى بالبلدان النامية :

توضح بيانات البنك الدولى أن البنوك التجارية وغيرها من  
المؤسسات المالية فى بعض البلدان النامية قد شرعت فى السنين الاخيرة  
فى تقديم مزيد من الائتمان للأجلىين المتوسط والقصير. وفى البلدان الاخرى  
ولئن عرضت البنوك تسهيلات ائتمانية قصيرة الاجل ، الا انها قامت بترحيلها  
بصورة منتظمة وهذا الاسلوب جرى العمل به على نطاق واسع فى البلدان  
المرتفعة الدخل باعتباره بديلا للتمويل طويل الاجل ، وان كان لايعتبر بديلا  
كاملا نظرا لمخاطر عدم التجديد مما يمكن أن يعوق نشاط المشروع .

ووفقا لبيانات التقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٩ ( ص ١٢٨ ) بلغت  
حصة الائتمان المتوسط والطويل الاجل من جملة الائتمان المقدم من البنوك  
التجارية فى عام ١٩٨٦ : ٢٢٪ فى نيجيريا ، ٢٤٪ فى الكاميرون ، ٢٦٪ فى  
كوريا ، ٣٩٪ فى ماليزيا ( مقابل ٩٪ ، ١٤٪ ، ١٢٪ و ٦٪ فى عام  
١٩٧٠ على التوالى ) .

وهكذا، يتجه التطور المصرفى بصورة عامة فى كثير من البلدان  
الى اتساع نطاق العمليات الاستثمارية وقيام البنوك التجارية بكثير من  
اوجه نشاط بنوك الاعمال لتزويد المشروعات بالائتمان الطويل الاجل اللازم  
لتمويل رؤوس اموالها الثابتة او توسعاتها .

### ٤/٢/٢ - فائضى السيولة العالى الراكد :

لقد فغزت نسب السيولة الفعلية لدى البنوك التجارية العاملة فى  
مصر من ٤٦ر٨٪ فى المتوسط خلال السنوات ١٩٦١ - ١٩٧٣ الى ٥١ر٢٪ خلال  
الفترة ١٩٧٤ - ١٩٩٠ ؛ ٦١ر٧٪ خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٠ ( انظر بيانات  
الجدول رقم ٤ ) .

ومن جهة أولى، تعتبر تلك النسب عالية جدا بالمقارنة بنسب السيولة  
المقررة ( ٣٠٪ فيما قبل يناير ١٩٩١ ) وايضا بالمقارنة بالنسبة القائمة  
قبل الانفتاح الاقتصادى. ومن جهة ثانية، لاتتوافر مبررات قوية للاحتفاظ  
بتلك السيولة العالية منذ منتصف السبعينات :

يعتبر الاحتفاظ بنسبة سيولة عالية نظرة مصرفية تقليدية تخلط بين الملاءمة العالية للبنك وسيولة البنك وسيولة النظام المصرفي كما أنها تتجاهل العلاقة الخاصة بين البنك المركزي والبنوك التجارية والتي هي مملوكة للدولة وهي علاقة تساهم في درء خطر فقدان السيولة؛ فالملاءة المالية للبنك تتوافر إذا كانت قيمة أصول البنك أكبر ( بنسبة معينة ) من قيمة مديونيته للمودعين وغيرهم من الدائنين. وكلما زادت القيمة الصافية للبنك ( أى زاد المبلغ الذى تتجاوز به الأصول الخصوم أى المديونيات ) ابتعد البنك عن شبح الاعسار. وكثير من البنوك فى البلدان النامية معسرة وعاجزة عن جلب المبالغ الكبيرة اللازمة لاستعادة الملاءة المالية. وتبلغ القيمة الصافية السلبية لبعض هذه البنوك ما يساوى رأس مالها عدة أضعاف. ورغم ذلك فإن كثيرا من تلك البلدان لم تشهد ظاهرة تهافت المودعين على سحب ودائعهم، وليس معنى ذلك أن بنوكها أقوى من البنوك التى حدث فيها ذلك التهافت وإنما الأمر لايزيد عن مجرد تمتع تلك النظم المصرفية بسيولة أكبر. وهكذا فإن بنكا نسبة قروضه الى رأساله عالية يمكن الاستمرار فى اعتباره بنكا تتوافر له السيولة لمدة طويلة بعد الاعسار طالما قادر على تلبية المسحوبات ومصاريف التشغيل اليومية. وتتوافر أسباب عديدة بالبلدان النامية تقلل من احتمالات تهافت المودعين على سحب أموالهم من البنوك المعسرة ما يساعد على استمرار السيولة منها: الملكية العامة للبنوك، الضمانات الصريحة والضمنية للودائع، توفير السيولة دوريا للبنوك الضعيفة، استقرار الاقتصاد القومي، استعداد البنك المركزى لأداء مهمة المقرض الأخير. (٢٢)

والواقع ان الدفاع السليم عن النظرة التقليدية لم يعد يبنى على نظرية القروض التجارية، ولكن على أساس عظم ما يلحق بالاستثمار المصرفى طويل الأجل من احتمالات خسارة (٢٣) وهو أمر يمكن تغاديه من خلال تنشيط السوق المالية واحكام القواعد التنظيمية ووضع آليات لتوقى المخاطر.

وحتى مع التسليم بالالتزام بنسبة السيولة العالية المقررة رسميا باعتبارها اداة تنظيمية للحماية من مشاكل الاعسار وفقدان السيولة واحتمالات ارتباك النظام المصرفى ككل عند ارتباك البنوك التجارية دعامة الاساسية، فإن **فائض السيولة** ( ما يجاوز النسبة القانونية ) كان وما يزال هائلا حيث بلغ فى المتوسط ٣١٧٪ خلال السنوات ١٩٧٧ - ١٩٨٠ و ٢١٪ فى المتوسط خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٩٠. ومما لاشك فيه أن هذا الفائض كان يمكن توظيفه دون خوف من الاعسار او فقدان السيولة والتغيير فى طبيعة البنك التجارى (٢٤).

« وعلاوة على ذلك فان ظاهرة " نمو ارصدة الودائع الادخارية ولأجل بمعدلات واهميات نسبية كبيرة " قد دحض كثيرا الاعتقاد فى اعتماد البنوك العاملة فى مصر على موارد قصيرة الاجل ، مما يضعف بالتالى من مبررات احتفاظ تلك البنوك بنسب سيولة عالية . فوفقا لبيانات البنك المركزى المصرى ، لقد ارتفعت الانصبة النسبية للودائع الادخارية ولأجل فى اجمالى الودائع لدى البنوك التجارية العاملة فى مصر من ادنى من ٣٩ ٪ كمتوسط سنوى خلال الفترة ١٩٥٥ - ١٩٧٣ الى اكثر من ٦٤ ٪ فى ديسمبر ١٩٨٠ واكثر من ٧٣ ٪ فى مارس ١٩٩٠ . وبلغ معدل نموها السنوى نحو ٣٢ ٪ فى المتوسط خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٩٠ ، مقابل ١٨٢ ٪ خلال نفس الفترة بالنسبة لنمو الودائع الجارية ( انظر بيانات الجدول رقم ٥ ) . وينطوى تجاهل ظاهرة نمو ارصدة الودائع الادخارية ولأجل على سوء خطيرة تتمثل فى اهدار موارد طويلة الأجل فى توظيفات جارية او قصيرة الاجل أى اهدار موارد متاحة ومستقرة . وهذا على غير المعتاد فى الدول الاخرى وتجربة بنك مصر العشرينات حيث أستخدمت ودائعا صغيرة وقصيرة الاجل فى ائتمانات غير جارية .

« وتضيف ارصدة السيولة الكبيرة أعباء إدارية ومحاسبية على البنوك فضلا عن مواجهتها لخطر تقلب القيمة خاصة بالنسبة للودائع بالعملة الاجنبية . كما ان الجانب الاعظم من تلك الارصدة يستوجب مدفوعات فائدة متزايدة (٢٥) ، والامر سيزداد مشقة مع الاتجاه المتزايد نحو تحرير اسعار الفائدة وما قد يترتب عليه من رسملة جانب من فوائد البنوك مما يزيد بدوره من الارصدة العاطلة .

« وتعنى نسب السيولة الفعلية أن نحو نصف موارد البنوك التجارية العاملة فى مصر راكد غير موظف - محجوب عن دائرة النشاط الاقتصادى هذا فى الوقت الذى ساد فيه الاعتقاد فى قصور المدخرات المحلية ، ويصعب القول أن : فائض السيولة لدى البنوك التجارية العاملة فى مصر ليس تعبيرا عن وجود مدخرات محلية عاطلة بقدر كونه نتيجة لقصور المدخرات عن الوفاء بالاحتياجات التمويلية والاعتماد بالعكس على مديونية القطاع الحكومى لتمويل هذه الاحتياجات (حيث أن نحو ٦٥ ٪ من الاثتمان المحلى قد تم منحه بمناسبة عجز الميزانيات والقطاع العام) (٢٦) . فمما لاشك فيه أن ودائعا قطاع الاعمال الخاص والقطاع العائلى تمثل اكثر من ٦٢ ٪ من اجمالى الودائع



لدى الجهاز المصرفى خلال الثمانينات ( ترتفع النسبة الى ٨٢٫٨ ٪ فى مارس ١٩٩٠ ) وتغطى نحو ٤٥ ٪ من اجمالى الائتمان المصرفى خلال نفس الفترة ( ترتفع النسبة الى ٦٢٫٢ ٪ فى مارس ١٩٩٠ ) وترتفع النسب اكثر من ذلك عند اضافة ودائع قطاع الاعمال العام . ومعنى ذلك باختصار أن أكثر من ثلثى الائتمان المصرفى يستند فى مصر الى موارد حقيقية .

### هاتمة اللغى الشانى من البحث .

هكذا يؤكد تحليلنا أن التطور المصرفى يتجه فى كثير من البلدان فى الوقت الحاضر نحو اتساع نطاق العمليات الاستثمارية من خلال البنوك التجارية . وهذا التطور له اسانيد قوية وعديدة . ويميل التحليل المتعمق الى اعتبار الاحتفاظ بفوائض سيولة عالية ليس أداة أسان وحماية بقدر اعتباره دليلا قويا على عدم كفاءة الجهاز المصرفى فى ادارة موارده وتصحيح العلاقات وتوجيه الطاقات المصرفية فى خدمة تنمية الاقتصاد القومى وتجديد وتوسيع طاقاته الانتاجية .

ويمعب التمسك بوجهة النظر المصرفية التقليدية لأن انجلترا اتبعت ذلك المسلك ، حيث ان قيام الثورة الصناعية لديها وفر نشاطا اقتصاديا كبيرا وارباحا أمكن الاعتماد عليها فى تمويل الاستثمارات الجديدة ومن ثم لم يكن لدى انجلترا حاجة ملحة للجوء للبنوك التجارية ولم تظهر الحاجة لمؤسسات متخصصة فى الاقراض طويل الاجل ومتوسطه الا فى نهايات القرن التاسع عشر عندما كبر حجم الوحدات الصناعية . بينما لم تتردد ألمانيا وبلجيكا وغيرهما فى اللجوء للبنوك التجارية منذ البداية ونظرا لتأخر نهضتهم الصناعية نحو ٧٥ عاما عن انجلترا (٢٧) . فلا يجب الرجوع فى امر تخصيص البنوك أو عدم تخصيصها الى الفلسفة المصرفية وحدها بالقدر الذى يجب فيه الاحاطة بمختلف العوامل الاقتصادية والمالية والتنظيمية القائمة .

### ٣ - حدود وفئات التوسع المصرفى الاستثمارى

بما لا يدع مجالا للشك وكما تثبته التجارب الماضية فان التوسع فى الاستثمارات طويلة الاجل من خلال البنوك يمكن أن تترتب عليه مخاطرة جمة وخسائر فادحة وكوارث ، حيث إن نهارث اسواق واقتصاديات وتمت تصفيات العديد من البنوك التجارية ومنذ الثلاثينات من مزاولة اعمال بنوك الاستثمار

والاعمال وتمنع البنوك من المساهمة لحسابها فى رؤوس اموال الشركات الصناعية والتجارية فى عديد من البلدان ..

ونظرا لظروف الاقتصاد المصرى المعاصر وحتمية اشتراك البنوك فى تمويل الاستثمارات طويلة الاجل وبناء وتوسيع القاعدة الانتاجية ، يمكن بقدر المستطاع احتواء الضرر ورسم الحدود الآمنة وتهيئة المناخ ووضع سياسات وآليات لدرء الاخطار والاطغاء :

### ١/٣ - تهيئة البيئة للتوسع المصرفى الاستثمارى

مما تجدر الاشارة اليه ان الجهاز المصرفى ليس هو المشول الوحيد عن ضعف مساهماته فى تمويل الاستثمارات طويلة الاجل وعن التوظيفات الربعية وعن فوائض السيولة العالية . فمما لاشك فيه ان البنوك لا ترغب فى السيولة العالية لأنها مديونية عليها ويتعارض وجودها مع هدف تعظيم الربح . كما أن البنوك تمارس نشاطها فى اطار بيئة تتسم بالبيروقراطية وعدم الثبات وفى اطار من التدابير والسياسات الاقتصادية والنقدية والاثمانية غير المواتية . هذا فضلا عن تداخل العديد من الاعتبارات الخارجية والعملية المعوقة لانطلاقه الجهاز المصرفى . وهكذا يلزم منذ البداية تهيئة البيئة لانطلاقه مصرفية استثمارية ناجحة ، من بين تدابيرها :

### ١/١/٣ - تحسين الخدمة المصرفية ودرجة الاستجابية والخبرة الاستثمارية ،

تؤكد الدراسات على أن غياب الخدمات المصرفية المتطورة وعدم توافر البيانات والمعلومات عن فرص الاستثمار وبيروقراطية التعامل مع البنوك .. من بين أهم عوامل اعاقه الاستثمار من خلال البنوك . ويتطلب الامر ان :

• تحسين الخدمة المصرفية وادخال المستحدثات المصرفية والتقنيات الحديثة وكل ما يعمل على تيسير المعاملات المصرفية وتقليل تكلفتها . وهذا يتطلب بدوره اصلاح الهياكل الادارية والوظيفية والمالية للبنوك . ويؤكد التاريخ أن حفاوة استقبال المودعين وحسن معاملتهم من جانب شركات توظيف الاموال كان عاملا رئيسيا فى جذب المدخرات (٢٨) . كما يتطلب الامر خفض اعباء العمولات ومصاريف التأمين والرهن .. ومختلف مصاريف التعامل المصرفى .



« تحديث التسويق المصرفي وتنمية المهارات التسويقية . وهذا هو أحد المجالات التي شهدت فى الآونة الاخيرة اهتماما متزايدا من جانب الممارسين والاكاديميين نظرا لأهميته فى زيادة درجة حساسية البنوك للاسواق التي تخدمها وتنوع المداخل التي تنتهجها وتلبية الطلبات من جانب العملاء عن المعلومات الدقيقة والسريعة عن المجالات المالية (٢٩) .

« تعزيز وتطوير أجهزة الاستثمار بالبنوك وخلق جيل قوى من خبراء الاستثمار ومديرى المحافظ المالية وخبراء الوساطة المالية ورجال تسويق الخدمات المصرفية وتحديث ادارات المحافظ المالية والخدمات الاستثمارية ومكاتب دراسات الجدوى . . فلقد كان تورط البنوك فى تأسيس مشروعات لا تمثل استثمارا حقيقيا احدى عيوب تجربة بنك مصر العشرينات. فلم يكن البنك يدرس المشروعات جيدا قبل انشائها ولم يكن يخطط بدقة لاحتياجات التمويل. مثلما حدث فى شركة مصر لصناعة الورق التي تأسست فى عام ١٩٣٤ برأس مال يبلغ ١٣ الف جنيه ثم وجد البنك أن تشغيل المشروع يتطلب على الاقل ٢٥٠ الف جنيه وبالتالي تأجل المشروع لاجل غير مسمى. كذلك قامت بعض شركات بنك مصر برأس مال اكبر مما يجب. وبعضها لم يسفر عن ربح على الاطلاق. وقد تحمل البنك فى عام ١٩٤٠ خسائر متجمعة فى مصادد الاسماك قدرها ١٤ الف جنيه ، وفيما بعد تحمل خسائر مصر للزيوت ٦١ الف جنيه ومصر للدباغة ٢٢ الف جنيه . .

ومن المعلوم أن معظم البنوك العاملة فى مصر تعتمد حاليا على " ادارات الائتمان" فى دراسة وتأسيس المشروعات علما بأنها ادارات غير متخصصة . وقد كان من اثر ذلك ضعف مستوى دراسات الجدوى وتعثر المشروعات مما ترتب عليه ضعف مساهمة البنوك بالقدر الكافى فى دفع عجلة الاستثمار .

ولهذا يتعين على البنوك أن تسعى لتحديث وحدات دراسات الجدوى وخلق جيل قوى من خبراء الاستثمار وادارة المحافظ المالية والتسويق ، مع تبسيط المعاملات المصرفية . وقد نصت م ٣١ مكرر من القانون رقم ٣٧ لسنة ١٩٩٢ على انشاء مركزا لاعداد وتدريب العاملين بالجهاز المصرفى يتبع البنك المركزى ويعمل على تنمية المهارات فى الاعمال المصرفية والنقدية ومسايرة التطور المالى .

### ٢/١/٣ - النواع المصرفيين ونمذجة سلوكهم الاستثمارى :

يتعين خلق اتفاق بين جميع المصرفيين على بلوغ هدف التنمية الاقتصادية من خلال الاستثمارات المصرفية المكثفة وخلق ميثاق شرف واخلاق للالتزام ببلوغ هذا الهدفه ويجب اذن اقتناع العاملين بالبنوك والمستويات الادارية المختلفة بجدوى هذا التحول ولا فلا يعقل أن يقوم البنك بتسويق خدماته الى عملائه دون اقتناع العاملين بها أولاً. فمما يذكر فى ذلك المجال ان البنك الاهلى قد وقف ضد اتجاهات التصنيع عند قيام الثورة وورد فى نشرته سنة ١٩٥٣، ساخرا من الدعوة لتوجيه البنوك نحو التنمية الاقتصادية " تراعى لبعض الكتاب فجأة أنهم اكتشفوا موارد جديدة لما يلزم التنمية الاقتصادية من اموال ، الا وهو ودائع البنوك التى توهموها اموالا عاطلة". وعمليا كانت تلك الودائع موظفة فى لندن (٣١).

### ٣/١/٣ - تبسيط وتوحيد الاجهزة الرقابية على الاستثمار:

لقد تعددت الاجهزة الرقابية على الاستثمار والتي من بينها : البنك المركزى وله سلطات نقدية واثمانية على الجهاز المصرفى ، هيئة استثمار المال العربى والاجنبى والمناطق الحرة ولها سلطات الموافقة على المشروعات الاستثمارية طبقا للقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ، الهيئة العامة لسوق المال ولها سلطة مراقبة وتنظيم سوق الاوراق المالية (٣١) وقد أدى هذا التعدد الى طول الاجراءات وتعقيدها . ويتطلب الامر بالتالى ضرورة تبسيط الاجراءات وتوحيد الاجهزة المتعلقة بالاستثمار .

### ٤/١/٣ - استقرار التوجهات والسياسات الاقتصادية والائتمانية :

يعتبر الانتقال السريع فى التوجهات والقرارات والسياسات الاقتصادية والائتمانية والمالية .. من بين المعوقات الاساسية لتنامى الاستثمارات . فلقد خلق الانتقال الى الانفتاح الاقتصادى فى السبعينات ثم الى التحرير الاقتصادى فى التسعينات وما صاحبها من تشريعات وتعديلات تردداً وأزمة ثقة وترقبا لتحويلات اخرى .

### ٥/١/٣ - تعديل نسب الاحتياطي والسيولة ومعيار التوسع الاستثمارى:

لاتاحة الفرصة امام البنوك لتوجيه قدر اكبر من مواردها للاستثمارات ، طالب العديد من الدراسات والتقارير المتخصصة بضرورة تخفيض

نسبتى الاحتياطي القانونى والسيولة خاصة وان تلك القواعد التنظيمية أصبحت محدودة الكفاءة . وبالفعل لقد تم فى عام ١٩٩١ تخفيض نسبة الاحتياطي النقدى من ٢٥ ٪ الى ١٥ ٪ وتخفيض نسبة السيولة من ٣٠ ٪ الى ٢٠ ٪ . وبينما ترى بعض الدراسات أنه تخفيض ملموس ، يرى البعض الآخر امكانية تخفيض نسبة الاحتياطي القانونى الى ٥ ٪ مالم يتم إلغاؤها تماما . ومما لاشك فيه أن خفض نسبتي الاحتياطي والسيولة يؤدي الى زيادة الارصدة الحرة لدى البنوك ، ومن الطبيعى اذن أن يتعدل معيار التوسيع الاستثمارى ليتيح للبنوك مجالاً اوسع لاستثمار الارصدة المتاحة . ولهذا تم بموجب القانون رقم ٣٧ لسنة ١٩٩٢ تعديل نص الفقرة (د) من المادة ٢٩ من قانون البنوك والائتمان والتي تحظر على البنوك التجارية ان تمتلك اسهم الشركات المساهمة بما يزيد قيمته عن ٢٥ ٪ من رأس المال المدفوع للشركات وتم رفع النسبة الى ٤٠ ٪ . ولكن سياسة السقوف الائتمانية تؤدي الى تحجيم قدرة البنوك على اتاحة السيولة المتاحة لديها للمقترضين فى مختلف القطاعات كما أن استمرار فى ربط معيار التوسع الاستثمارى بحجم رأس مال البنك واحتياطياته وليس بحجم الودائع وما يطرأ عليه من نمو يضعف من الوظيفة المصرفية الاستثمارية (٣٢) .

### ٦/١/٣ - تنمية المعاملات الاسلامية :

يتعين على البنوك العاملة فى مصر ( والدول العربية او الاسلامية ) أن تحترم مبدأ اقتضاء الربح بدلا من الفائدة . فمثل ذلك الترتيب يساير القيم الدينية ويريح المتعاملين من التعارض النفسى والمعنوى . ويمكن تحقيق ذلك الترتيب من خلال تنمية المعاملات الاسلامية سواء من خلال البنوك المعتمدة . او من خلال وحدات مستقلة . ويفوق هذا الترتيب من حيث الأثر دور زيادة أسعار الفائدة ويضمن تدفق المدخرات على البنوك واستخدام البنوك لتلك المدخرات فى مشاركات استثمارية (٣٣) .

ولايكفى مجرد استبدال كلمة الفائدة بكلمة العائد ، كما نصت عليه المادة الرابعة من القانون رقم ٣٧ لسنة ١٩٩٢ الصادر فى ٤ يونيه ١٩٩٢ بشأن تعديل بعض احكام قانون البنوك والائتمان وقانون البنك المركزى المصرى والجهان المصرفى .

### ٢/٣ - آليات لتولى الاخطاء وتأمين المخاطر

لقد نرى على العمليات المصرفية الشاملة وتوسيع نطاق الاستثمارات طويلة الاجل من خلال البنوك:

« الخوف من ارتباط مركز البنوك بمراكز الشركات وما يلحق الاستثمارات طويلة الاجل من احتمالات خسارة عظيمة مما يضاعف من الخسائر التي تحيق بالبنوك. كما حدث لبنوك القارة الاوربية خلال الازمة العالمية فى الثلاثينات حيث منيت بخسائر فادحة مع انهيار المشروعات الصناعية.»

« الخوف من تركيز قوة مالية مفرطة فيما بين قلة من البنوك مع اشارة تضارب فى المصالح وتمتع رجال البنوك بقوة مالية واقتصادية هائلة لا يستقيم الاعتراف بها لغير الدولة.»

« الخوف من ضياع حقوق المودعين وضعف آليات تحصيل الديون واجراء تصفيات الوحدات المقعشرة.»

« الخوف من العمليات الاحتياطية وعمليات الغش والتدليس ولعبة الأرباح والخسائر القائمة على التحايلات وضمان أوراق مالية متعثررة ومتعددة. والتعرض بالتالى وبغير داع للمخاطر والخسائر. كما حدث فى الولايات المتحدة الامريكية واقتضى منع البنوك فيما بعد من المساهمة لحسابها الخاص فى رؤوس اموال الشركات الصناعية والتجارية.»

« ويعتبر هوس المضاربة وما يقترن به من عمليات النصب المالى وما يترتب عليهم من انهيار الاسواق والبنوك والاقتصاديات من اقوى المخاطر التى يمكن أن تترتب على دخول البنوك والمودعين مجالات الاستثمار والتعامل فى الاوراق المالية. وفعليا لقد شاعت ازمت المضاربة فى القرن التاسع عشر واولئ القرن العشرين وانهارت بسببها بنوك عديدة عندما عجزت عن تسديد اذوناتها ومواجهة مسحوبات مودعيها. ومرت النظم المصرفية بأزمات مماثلة خلال الفترة ١٩٣١ - ١٩٣٣ وتوالى فشل البنوك فى عدد من البلدان الصناعية وكان من نتائجها، فى محاولة لاحتواء الضرر، ان وضعت البنوك المركزية ( ولاسيما فى انجلترا وفرنسا ) تسهيلات مفرطة الملاذ الاخير

كما منعت الولايات المتحدة بنوكها التجارية من مزاوله اعمال بنوك الاستثمار والاعمال وتم انشاء المؤسسة الاتحادية للتأمين على الودائع .

\* ويخشى أيضا من رواج عمليات المضاربة أن يصبح هائل التمويل سلبيها حيث يفضى تسديد قيمة الاسهم القائمة قبل موعدها على اصدار الاسهم الجديدة ويتولف سوق المال من أن يكون مصدرا هاما للتمويل الاستثماري .

ولا يمكن تجاهل تلك المخاوف بصفة خاصة في الاقتصاديات النامية حيث لم يجرى فعليا تطوير ملموس لسوق المال وتطوير صكوك التمويل والآليات التي يستطيع من خلالها تجميع المخاطر او تحويلها . ويضاف الى ذلك عدم خبرة المواطنين بتلك المجالات على عكس الحال في البلدان المتقدمة حيث تؤكد الاحصاءات (٣٤) المتعلقة بالبلدان المتقدمة أن هناك حامل سهم أو مند لكل ٣٠ مواطنا في فرنسا والمانيا وبلجيكا ولكل ٢٢ مواطنا في إنجلترا ولكل ٧ مواطن في الولايات المتحدة .٠٠ وذلك في اوائل الثمانينات .

ويمكن الى حد ما عدم الاعتداد بضعف سوق المال كحجة لاثبات الاستثمار المصرفي ، حيث أن المانيا وبلجيكا على سبيل المثال لجأتا للبنوك التجارية لتمويل استثماراتها حيث لم تكن لديها بعد سوقا مالية بذات المستوى الذي تحقق في بريطانيا في القرن التاسع عشر . فضلا عن أن نمو وتطور سوق المال قد يترتبان على تكثيف البنوك لنشاطها الاستثماري وخدماتها المصرفية .

وبصفة عامة ، لاتحول المخاطر تماما دون توسيع نطاق الاستثمارات من خلال البنوك لخدمة تنمية الاقتصاد القومي ، حيث يمكن التأكيد على القواعد التنظيمية لضبط النشاط المصرفي وتوخي الحيطة والحذر ولتلافى عمليات الغش والتدليس . ويمكن أيضا تدبير آليات لتوخي المخاطر ورسم الحدود الآمنة للوظيفة المصرفية الاستثمارية . من بين تلك الآليات : صندوق التأمين على الودائع ، صناديق الاستثمار المالي ، صندوق الفوائض النقدية المشترك :

١/٢/٣ - التأمين على الودائع ، و وحدات الاسترداد :

بعد الكساد الكبير في الثلاثينات ومن بين اجراءات عديدة لتأمين اموال المودعين ، انشأت الولايات المتحدة الامريكية " المؤسسة الاتحادية

للتأمين على الودائع " في صورة شركة مستقلة تعمل تحت مظلة الحكومة. ويطبق حاليا نظام التأمين على الودائع في معظم البلدان الرأسمالية المتقدمة. ويتخذ في فرنسا طابع صندوق للتكافل بين البنوك حيث يتضمن اشتراك كل البنوك العاملة في فرنسا في مساندة البنك المتعثر وذلك بنسب معينة حسب أرصدة الودائع بكل بنك. وإذا لم يكن هناك غير عدد محدود من البلدان النامية ( من بينها تركيا، ترينيداد، توباغو، الفلبين، فنزويلا، كولومبيا، كينيا، الهند...) لهية برامج محدودة لتأمين الودائع، فمن الواضح أن الحكومات تحمي على الأقل المبالغ المودعة في البنوك الحكومية وفي البنوك الخاصة الكبيرة (٣٥).

### نظام التأمين على الودائع في مصر :

بالنسبة لمصر، لقد طرح فعليا امر انشاء نظام للتأمين على الودائع للمناقشة مع ازمة شركات توظيف الاموال عام ١٩٨٨ واتخذ مشروعه صورة الشركة المستقلة على غرار النظام الامريكى. ثم تعجل الامر مع ازمة بنك الاعتماد والتجارة الدولي عام ١٩٩١ حيث بادر البنك المركزى بفرض التكافل بين البنوك على غرار النظام الفرنسى فى صورة انشاء " صندوق التأمين على الودائع " بقرار من البنك المركزى بموجب نص المادة ٣١ مكرر من القانون رقم ٣٧ لسنة ١٩٩٢ (٣٦).

• للصندوق شخصية اعتبارية وميزانية مستقلة ومجلس ادارة له حقوق اشرافية على البنوك بالتنسيق مع البنك المركزى. ويتبع الصندوق البنك المركزى ويخضع لاشرافه.

• التأمين على الودائع المصرفية اجبارى لمختلف البنوك العاملة فى مصر والخاضعة لاشراف البنك المركزى المصرى. وقد بدأ الصندوق بالفعل فى تحصيل مبالغ من البنوك تحت حساب رسم الاشتراك فى صندوق التأمين على الودائع بمعدل  $\frac{1}{4}\%$  من أرصدة الودائع لدى كل بنك بالعملة المحلية والاجنبية.

• يتم تعويض المودعين بحد أقصى ١٠٠ الف جنيه مهما كانت قيمة الوديعة.

### مخاطر التأمين على الودائع :

ينهى على نظم صناديق ومؤسسات التأمين على الودائع انها تقضي... على نسبيا على الانضباط المرتبط بالخطر، ومدعاة لتراخي المودعين والبنوك، ولا تحول بالتالى بين الكوارث :

« ففى الولايات المتحدة الامريكية وحيث يتولى التأمين على الودائع وكالات مستقلة تتقاضى اقساطا وتلتزم بتغطية خسائر الوحدات المصرفية - البعثة المؤمن عليها، فإن تلك الترتيبات مدعاة لجدية اشراف وتفتيش تلك الوكالات على البنوك المؤمن عليها وسرعة تحرك تلك الوكالات كما انها تخفف من عبء تكلفة مراقبة البنوك والتفتيش عليها على عائق الحكومة. اما فى ظل صناديق التأمين على الودائع والتابعة للبنوك المركزية فهى تمثل اضافة لابعاء البنوك المركزية والتي هى غير متخصصة اصلا فى ممارسة التأمين. كما قد ثبت بوجه عام ان البنوك المركزية لا تتمتع بالكفاءة اللازمة لاسترداد المستحقات المتعثرة والمعدومة واجراء التصفيات. بل لم تنجح أيضا محاولات تكليف البنوك التي قامت بعقد القروض الاصلية بمتابعة التحصيل. وحتى نظام التأمين على الودائع الامريكى لم يفلت من المساوىء والاضطراب، وفى بداية عام ١٩٨٩ كان أكثر من ٥٠٠ من بين ٣٠٠٠ رابطة من رابطات الادخار والائتمان معثرة وقدردت التكاليف التي تحملتها المؤسسة الاتحادية للتأمين على الودائع ما يقرب من ٨٠ مليار دولار وتدخلت حكومات الولايات لتغطية عجز هذه الهيئة (٣٧) .

وفى محاولة لايجاد آلية فعالة لمتابعة المدينين المشكوك فى وفائهم والتصرف فى الاموال العينية، يمكن تكملة مهام البنك المركزى وصندوق التأمين على الودائع بإنشاء وحدات للاسترداد متخصصة فى متابعة القروض التي لا يتم الوفاء بها وتصفية الوحدات المصرفية المعثرة او دمجها فى وحدات اخرى. وقد قامت الفلبين بإنشاء هيئة مستقلة للاسترداد لها تمويلها القائم بذاته وموظفوها الخاصون بها.

« وايضا يعنى على التأمين على الودائع انه مدعاة لتراخي من جانب المودعين وعدم اهتمامهم بأمر البنوك ما يجنب البنوك خطر تهافت المودعين على سحب ودائعهم ويقلل بالتالى من الانضباط المرتبط بهذا الخطر. ففى القرن التاسع عشر وقبل ظهور المقرض الرسمى كملاذ أخير وقبل استخدام اساليب التأمين على الودائع، كانت الشائعات عن مسار احد البنوك تؤدي



الى التهافت على سحب الودائع مما يترتب عليه زعر ومتاعب مالية كبيرة وهبوط مستوى النشاط الاقتصادى . . وكل هذا مدعاة للحيطة والحذر منذ البداية . اما الان ومع تمرس الحكومات فى اساليب توفير السيولة للنظام المالى واعتمادا على تأمين الودائع ، فقد يكون كل ذلك رخصة للبنوك فى عدم الالتزام بالضوابط الائتمانية وتقديم الائتمان الى مجالات ومشروعات عالية المخاطر ، كما حدث فى الأرجنتين وشيلى واورجواى . . فى الأرجنتين ارتفعت ارصدة القروض الراكدة بشكل سريع وبلغت نسبة الديون المعدومة نحو ١٩ ٪ من قيمة المحفظة الاستثمارية الاجمالية للبنوك . وفى شيلى بلغت نسبة الديون الرديئة والفوائد المرسلة عام ١٩٨٢ نحو ٧٢ ٪ من حجم القروض التى تقل آجالها عن سنة ٦٤ ٪ فى المتوسط من اجمالى قيمة القروض فى شيلى بين عامى ١٩٨٠ و ١٩٨١ (٣٨) .

#### ايجابيات التأمين على الودائع :

— هما كانت أوجه العيوب فللتأمين على الودائع ايجابيات ملموسة ، حيث :

\* يكمل التأمين على الودائع الضمانات الحكومية ومهمة البنك المركزى فى قيامه بدور مقرض الملاذ الاخير، مما يساعد على توفير الثقة فى النظام المالى وفى امان المدخرات لدى المؤسسات المالية . ولهذا فان البنوك الامريكية تتباهى بعفويتها فى المؤسسة الاتحادية للتأمين على الودائع ، لطمأنة المودعين فى الولايات المتحدة الامريكية . ويكتسب نظام التأمين على الودائع اهمية فى ذلك المجال نظرا لأن الاشخاص المستهدفين هم عادة صغار المودعين .

\* أيضا بالرغم من تمسك البنوك المقرضة بالحصول على الضمانات وقدرتها على المساومة ، لا يلبث المقترض أن يصبح فى مركز اقوى بمجرد تسلمه النقود . فهو قد يبدها وقد يسي استخدامها وقد يلجأ ببساطة الى الامتناع عن السداد . وكثير من النظم القانونية فى البلدان النامية تميل الى محاباة المقترض مما يجعل من الصعب على المقرض ان يطبق اجراءات غلق الرهن على الضمان . وهنا تبدو اهمية التأمين على الودائع فى مساندة البنوك .



\* ولا يمكن اغفال مصلحة وكالات وصناديق التأمين على الودائع فى جدية الرقابة على البنوك وتطبيق العقوبات على المؤسسات الخاسرة واحتمالات سرعة التحرك ومراعاة كل حالة على حدها . وكلها اعتبارات فى خدمة الاقتصاد القومى .

### ٢/٢/٣ - وحدات للائجار فى الأوراق المالية :

بغير خروج سافر عن طبيعة البنك التجارى ولعدم الاضرار باعتبارات السيولة ولتوخى الحيطة والحذر عند التوظيف المكثف للموارد المصرفية فى استثمارات حقيقية وطويلة الاجل كيتعين أن يكون الهدف الاساس للبنوك ليس الاحتفاظ نهائيا بالاسهم والسندات والصكوك او تكوين احتكاكات مالية وصناعية ، وانما ترويج الاكتتابات فى اسهم الشركات سواء قام البنك بدفع رأس مال المشروع بالكامل عند تأسيسه أو ساهم فى التأسيس والتوسعات . وهكذا تشارك البنوك فى استثمارات منتجة وطويلة الاجل فى خدمة تنمية الاقتصاد القومى مع ضمان السيولة والامان والربحية فى نفس الوقت ؛

### سياسة الترويج للاكتتابات دون الاحتفاظ نهائيا بالأوراق المالية :

تشير بيانات البنك الدولى (تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٩ ص ٧٠ - ٧١) الى أن الشركات القابضة مثل سوسيتيه جنرال دى بلجيك فى بلجيكا تحتفظ بحصص كبيرة فى اسهم رؤوس اموال كل من البنوك والشركات الصناعية وما عدا ذلك من دول فان البنوك لا تحتفظ فى الغالب بحصص ملموسة فى اسهم رؤوس اموال الشركات . وفى اليابان يعد احتفاظ البنوك بحصص فى اسهم رؤوس اموال المشروعات محدودا . ( وان كان العرف المالى اليابانى يجعل للمدين دورا شبيها بدور حصص الاسهم ) . وفى المانيا لا تحتفظ البنوك الا بحصة فى اسهم رؤوس اموال قلة من الشركات الصناعية الكبيرة . وفى سويسرا وهولندا تمارس البنوك دورا اساسيا فى تمويل الصناعة ولكنها لا تحتفظ بحصص مباشرة فى اسهم رؤوس اموال الشركات الصناعية . وفى السويد يرخص للبنوك التجارية القيام بعمل سماسة البورصة ولكن ليس مسموحا لها بالاحتفاظ باسهم رؤوس اموال المشروعات الا من خلال شركات قابضة . وقد تم فى العديد من البلدان الصناعية ( مثل بريطانيا وفرنسا وبلجيكا وكندا واليابان ) تعديل القوانين للسماح للبنوك وغيرها من المؤسسات المالية بالعمل كسماسة فى البورصة .

وقد كانت سياسة الترويج للاكتتابات في اسهم رؤوس اموال المشروعات هي بالفعل سياسة بنك مصر العشرينات حيث كان يقوم بائشاء وتوسيع الشركات الصناعية والتجارية ولو بدفع رأسمالها بالكامل عند التأسيس ليتيح الموارد المالية الكافية لها ثم يقوم بالترويج للاكتتاب في اسهم الشركة وطرح الاسهم التي في حوزته للتداول وذلك عندما تقوى الشركة انتاجيا وماليا . ففي عام ١٩٢٨ على سبيل المثال طرح بنك مصر للاكتتاب العام ٢٥ الف جنيه زيادة في راس مال شركة مصر للنقل والملاحة واقبل المصريون وتمت تغطية الاكتتاب في جميع الاسهم المطروحة قبل موعد انتهاء الاكتتاب مما دفع البنك الى التنازل عن جزء من الاسهم التي في حوزته للمستثمرين الراغبين في المساهمة (٣٩) .

ولهذا ، يتعين في ضوء التجارب الناجحة لتوسيع نطاق الاستثمارات من خلال البنوك دون الاضرار باعتبارات السيولة والامان ، ان يكون الهدف الاساسي للبنوك ترويج الاكتتاب في اسهم المشروعات التي يقوم بتأسيسها او توسيعها . ويقلل هذا السلوك كثيرا من احتمالات الخسارة المقتربة بالاستثمار طويل الاجل ، مما يحقق بالتالي المعنى الحقيقي للسيولة باعتبارها سهولة التحويل الى نقود بلا خسارة .

#### تحريك وتنمية المحافظة المالية لدى البنوك :

من المنطقي ان يتم ترويج الاكتتابات من خلال تحريك وتنمية المحافظ المالية لدى البنوك العاملة في مصر . وبالفعل لقد بدأت البنوك في الونة الاخيرة في طرح جزء من محافظها المالية الراجعة للبيع والتداول . فعلى سبيل المثال قام البنك الاهلي المصري ببيع ما قيمته ٦٠ مليون جنيه من محفظته المالية وطرح اسهمه للبيع في خمس شركات منها شركة السويس للاسمنت ، ويدير الان نحو ٨٧٠ محفظة مالية اجنبية ومحلية في دول الخليج والمملكة العربية السعودية .

ولجعل ادارة المحافظ المالية اداة مصرفية فعالة ومحفزة للمستثمرين على توظيف اموالهم في اسهم وسندات وصكوك تمويل المشروعات يتعين منطقيا :

- تحديث ادارة المحافظ المالية بالبنوك ،من خلال خلق جيل قوى من مديري المحافظ وخبراء الاستثمار والتعامل بالبورصة وخبراء تحليل المعلومات والتنبؤ... مع توفير شبكة متكاملة ومتطورة للمعلومات .

- السماح للبنوك بممارسة اعمال السمسرة بالبورصة .

- ترويج الفكرة لدى جمهور المودعين والمستثمرين وتعريفهم بامكانياتها وحدود مخاطرها. وتنويع الاوراق المالية من حيث درجات السيولة والعائد والمخاطرة .. وترتبط تلك التطورات بتنمية سوق الاوراق المالية فى مصر .

### صناديق الاستثمارات المالية :

على الرغم من تواجد ادارات المحافظ المالية لدى البنوك العاملة فى مصر ، الا أن اتجاهها معاصرا تبنى فكرة ترويج الاكتتابات وتوظيف البنوك لفوائضها والمساهمة فى انشاء وتوسيع المشروعات من خلال انشاء وحدات مستقلة للاستثمارات المالية يمكن أن تتخذ مسميات متعددة منها : شركات او صناديق الاستثمار فى الاوراق المالية ، الشركات المالية القابضة، شركات استثمار أو توظيف الاموال .. وقد نصت م ٣٥ من القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ باصدار قانون سوق المال على جواز انشاء صناديق استثمار . وأجازت م ٤١ للبنوك ( وشركات التأمين ) بترخيص من الهيئة العامة لسوق المال بعد موافقة البنك المركزى ( او الهيئة المصرية العامة للرقابة على التأمين بالنسبة لشركات التأمين) أن تباشر بنفسها نشاط صناديق الاستثمار .

وتتضمن فكرة صناديق الاستثمار العديد من المزايا والايجابيات والضعافات :

\* فمن حيث أنها تعمل بأموال الغير ( المودعين والمستثمرين ) فهى وسيلة لتجميع المدخرات على نحو مماثل لنشاط شركات توظيف ( تلقى ) الاموال .

\* ومن حيث انها تسعى الى توظيف اموالها فى سلة من الاوراق المالية على خلاف شركات توظيف الاموال ، فهى ادوات مصرفية لمخاطبة الراغبين فى التعامل فى الاوراق المالية سواء لديهم القدرة على ذلك التعامل أو لا يتمتعون بتلك المقدرة نظرا لعدم خبرتهم ودرائتهم او لضعف امكانياتهم

أو لعدم قدرتهم على تحليل ميزانيات المشروعات والتعرف على اوضاعها المالية وقياس درجات الخطر. وبالتالي فهي وسيلة هامة لتنمية سوق المال وحافز للاستثمار فى المشروعات ووسيلة لتوفير التمويل اللازم للتنمية الاقتصادية من حيث انها تتولى مسئولية تغطية الاكتابات كلية او جزئيا ثم الترويج للوراق المالية والتصرف فيها.

ولكن فكرة صناديق الاستثمار على النحو الذى وردت به فى المواد ٣٥ - ٤١ من القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ تنطوى على بعض المخاطر والمعوقات التى يتعين تلافيها اذا أريد للفكرة النجاح :

\* فلقد نصت مواد القانون على أن يتخذ الصندوق شكل شركة المساهمة برأسمال نقدى ( م ٣٥) - وبالتالي يتعين انشاء شركة خاصة بكل صندوق

(وهى الشركة المالكة للصندوق). كما يتعين أن تنشأ شركة خاصة بإدارة كل صندوق ولها مجلس ادارة. وأن يستثمر الصندوق امواله من خلال احدى الجهات المختصة. وان يتم حفظ الاوراق المالية التى يستثمر الصندوق امواله فيها لدى أحد البنوك الخاضعة لاشراف البنك المركزى المصرى على الا يكون هذا البنك مالكا او مساهما فى الشركة المالكة للصندوق او الشركة التى تتولى ادارته ( مواد ٣٥ و ٣٨). وهذه تعقييدات لامحل لها وتقضى على عنصر هام من عناصر الضمان لدى المودعين وهو قولى البنوك مباشرة أمر الودائع لديها.

\* وتعتبر الادارة الفعالة والمرنة للصناديق من اهم عناصر نجاح الفكرة، حيث يتعين على القائمين على أمر الصندوق تحليل المراكز المالية والميزانيات والقيام بالتوقعات ومتابعة التطورات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والخارجية مع التحرك السريع والامانة .. وكلها امور غير متوافره حاليا. فضلا عن أن الكثير من المشاكل يمكن أن تنشأ فيما يتعلق بالعلاقة بين ادارة الصندوق والشركة المالكة له والبنوك وادارات المشروعات التى يساهم فيها . فضلا عن خضوعه لرقابة البنك المركزى والهيئة العامة لسوق المال .

• ومما لاشك فيه أن تجاهل حائزى الارصدة المالية فى مصر للتعامل فى الاوراق المالية فضلا عن تزايد ظاهرة الشركات المغلقة وبلوغها نسبة تفوق ٧٢ ٪ من الشركات ،يمثل عقبات عسيرة امام نجاح صناديق الاستثمار وبالفعل لقد سعى بنك مصر ايران نحو انشاء شركة قريبة من صندوق الاستثمار بمدينة دمياط نظرا لتمتع سكانها بفوائض مالية بفضل ممارستهم لصناعتى الاثاث والحلوى الراضجتين فضلا عن عدم ميلهم للاكتناز الا أن التجربة لم توفق .

• ولمزيد من الضمان ،تصت م ٢/٣٥ على أن تهدف صناديق الاستثمار الى استثمار المدخرات فى الاوراق المالية ،وبالتالى لايقوم بالاستثمارات المباشرة . الا أن نص المادة وضع استثناءً حيث أجاز لمجلس الهيئة العامة لسوق المال أن يرخص للصندوق التعامل فى القيم المالية المنقولة الاخرى او فى غيرها من مجالات الاستثمار . وقد يصح الاستثناء بمشابهة القاعدة . كما انه ليس من المستبعد أن تكثف الصناديق من مشترواتها من اذون ( وسندات ) الخزانة على حساب مشترواتها من اسهم وسندات وصكوك المشروعات وينتهى اذن الامر بعدم تغير نمط توظيف البنوك لمواردها بل يصبح بإمكان صغار المدخرين ( والذين لم يكن يستطيعون شراء اذون الخزانة بقيمة الحد الادنى للمزادات وهو ٢٥ الف جنيه) التعامل فى اذون الخزانة من خلال صناديق الاستثمار . وهكذا يتعمق التفضيل الربعى والمضارى .

مع تلك المعاب وان لم تتمكن الادارة الاقتصادية من تجاوزها ،لن تنجح صناديق الاستثمار فى أن تكون بديلا فعلا لشركات توظيف ( تلقى ) الاموال وادارات المحافظ المالية بالبنوك والشركات القابضة وشركات الاكتتاب والترويج . . . ولهذا يلزم بالضرورة تذليل تلك المعاب وتبسيط الاجراءات والاجهزة من خلال تنظيمات قانونية وفنية مرنة .

٣/٢/٣ - صندوق الفوائض النقدية المشترك (٤٠) :

#### INTERBANK MARKET

لقد أثبتت التجارب أن السوق مابين البنوك يمكنه تفادى تراكم الارصدة والفوائض النقدية لدى البنوك ذات الفائض كما يمكنه تعويض محدودية السوق المالية وتلبية الاحتياجات قصيرة الاجل . وبذلك يكون مصدرا هاما للسيولة فى الاجل القصير وفى صالح البنوك ذات العجز مثال البنوك المتخصصة وبنوك الاستثمار والاعمال الضعيفة . ويساعد على زيادة فعالية سياسة السوق المفتوحة حيث يمثل سوقا ثانوية لتداول أوراق

الحكومة والبنك المركزي. والى جانب صندوق التأمين على الودائع فإن رواج سوق التعامل مابين البنوك يعتبر وسيلة للتكافل بين البنوك .

وبالنسبة لسوق مابين البنوك العاملة في مصر، لا يوجد نظام موضوع للتعامل وانما يتم ذلك بالاتفاق الثنائي بين المتعاملين. هذا فضلا عن ضعف التعامل بين البنوك بالمقارنة بحجم تعاملها مع الخارج. ونتيجة لضعف سوق التعامل فيما بين البنوك العاملة في مصر وعدم خضوعه لقواعد منظمة ومستقرة وواضحة، تعرضت البنوك التي تعتمد جزئيا على البنوك الاخرى لمعوقات متزايدة خاصة تزايد أسعار الفائدة وتعاطم تفضيل البنوك ذات الفائض استثماره في اذون الخزانة أو في الخارج والاوراق الحكومية قصيرة الاجل .

ويمكن تشجيع التعامل مابين البنوك العاملة في مصر من خلال اقامة حساب مركزي او سوق أو صندوق للفوائض النقدية المشتركة . تودع في هذا الصندوق ( او الحساب ) وبحرية تامة الفوائض النقدية للبنوك فضلا عن نسبة ( باعتبارها حد ادنى) يحددها البنك المركزي من موارد البنوك الاربعة الكبار وفقا لحجم ودائعها. ولتشجيع الايداعات بهذا الوعاء تدخل امواله ضمن الاصول السائلة للبنوك المودعة عند حساب نسبتى الاحتياطي النقدي والسيولة، كما يتم تحديد أسعار الفائدة في حدود أسعار أنون الخزانة . ويتعين أن توضع شروط و ضمانات وميكانيكة استخدام اموال الصندوق بما يضمن استخدامها في احتياجات فعلية وليست في عمليات عبور كما يحدث في اسواق الشرق الاوسط .

والى جانب الاستخدامات قصيرة الاجل لاموال الصندوق، فانه يمكن توظيفه جانبا من الفوائض المستقرة في تمويل المشروعات الكبيرة ( تطويرا لفكرة القروض المشتركة) . ويمكن أن يتخذ الصندوق نظام صناديق الاستثمار المالية ، حيث يقوم بترويج الاكتتابات في اسهم وسندات وصكوك تموين المشروعات . ويضمن ذلك النظام تنويع الاوراق المالية دون الاقتصار على مقترض واحد كما في ظل نظم القروض المشتركة . كما انه يجمع بين اعتبارات السيولة والعائد والامان .

ويتطلب التعامل بين البنوك ضرورة :

■ خلق مرآة حكيم للفصل في العلاقات بين البنوك مما يهيء استقرار

\* تعزيز دور البنك المركزي من خلال تقليل هيمنته السياسية المالية على السياسة النقدية وزيادة امكانيات البنك المركزي الفنية وتقوية حقوقه الرقابية. وقد استهدفت فعلا التطورات التشريعية المعاصرة ومنها قانون البنوك الجديد (قانون رقم ٣٧ لسنة ١٩٩٢ الصادر في يونيو ١٩٩٢) تحقيق الرقابة الفعالة للبنك المركزي المصري على مختلف الوحدات المصرفية وتأكيد حقه في وضع القواعد اللازمة لتعديل هيكلها المالية ودعمها.

\* تعزيز دور اتحاد البنوك ليتمكن من انعاش سوق التعامل بين البنوك وخلق ميثاق شرف وايجاد رؤية مصرفية موحدة. وواضحة وترسيخ مفاهيم وأعراف العمل المصرفي الصحيح واتباع التشاور في المسائل المشتركة لتنظيم المنافسة الصحية بين الاعضاء.

### \*\*\* خاتمة \*\*\*

يؤكد التاريخ أن بنوك الغالبية العظمى من البلدان الصناعية أسدت عظيم الخدمات الى النهوض المبكر باقتصاديات تلك البلدان ودفعت عجلة تقدمها وتكوين قواعدها الانتاجية والنهوض بالكفاءة والتحديث وفي هذا الصدد تؤكد البيانات أن الجهاز المصرفي في مصر و بلدان نامية عديدة قد سيطر على ارصدة نقدية هائلة تفوق في كثير من الاحيان الاحتياجات التمويلية الاقليمية فضلا عن الانتشار المصرفي الهائل وتكاثر اجهزته الفنية ومراكز الدراسات والبحوث وانفتاح آفاق الاستثمار وتوالى التدابير المحررة لادائه من العديد من القيود الفنية والادارية. ولكن واقعيًا لم يفهم الجهاز المصرفي المصري الاستثمار على انه الانفاق على السلع الانتاجية من زاوية الاحتياجات الحقيقية للاقتصاد المصري في الاجل الطويل، فاخترار الطريق السهل والاحوط خلال الخمس عشر سنة الماضية مركزا جهوده على تجميع المدخرات ومفضلا التوظيفات قصيرة الاجل وغير الانتاجية او في الخارج متجاهلا الى حد مؤسف الاستثمارات الانتاجية طويلة الاجل.

ولعل الاداء المصرفي الربعي وتعاطم ارصدة الائتمان المصرفي غير الانتاجي والممتد الى كافة المجالات والاسواق يفسر لجزء عمق الركود والاختلالات الكلية (البطالة، التضخم ٠٠) في الوقت الذي نرى فيه الائتمان المصرفي بمعدلات كبيرة وغير مسبوق ( ٢٢ ٪ في المتوسط سنويا خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٩٠).



ومن أجل الخروج من دائرة الركود والاختلالات الكلية من خلال رفع درجة استجابة الجهاز المصرفى للاحتياجات التمويلية القومية الحقيقية فى الاجل الطويل لبناء وتوسيع القاعدة الانتاجية، يتعين البدء فى الاجل القصير فى توسيع نطاق الاستثمارات من خلال البنوك التجارية التى تمثل بمفردها حاليا ما يقرب من ثلثى اجمالى المراكز المالية للجهاز المصرفى المصرى وتتلقى اكثر من ٨٠ ٪ من ارصدة الودائع المصرفية. وما تزال تشير الدلائل الى مواصلة البنوك التجارية البقاء على قمة الجهاز المصرفى والسوق المالية من حيث الاهمية والانتشار والنمو. وتساند التطورات المصرفية ذلك الاتجاه وامكانيات نجاح المزج بين العمل المصرفى التجارى والعمل المصرفى الاستثمارى. كما تعتبر فوائض السيولة العالية الراكدة لدى البنوك التجارية مبررا قويا لخروج تلك البنوك عن نظرية القروض التجارية والدائرة المغلقة. وايضا يعتبر النمو الهائل للودائع الادخارية ولأجل وللتوفير وتزايد اهميتها النسبية هدمًا لحجة اعتماد البنوك التجارية على موارد قصيرة الاجل، وعنصر امان ضد مخاطر الاعسار وفقدان السيولة. بل ان عدم دخول البنوك التجارية فى استثمارات طويلة الاجل يمثل حقيقة اهدارا لموارد مستقرة فى جانبها الاعظم.

ولمزيد من الضمان يتعين اعادة هيكلة الجهاز المصرفى المصرى فى الاجل الطويل واحياء الوظيفة الاستثمارية لدى البنوك المتخصصة وبنوك التنمية الوطنية وبنوك الاستثمار والاعمال مع تقليص الدور الاستثمارى للبنوك التجارية تدريجيا.

ويلزم منطقيا، من اجل نجاح التوسع المصرفى الاستثمارى، تهيئة البيئة مسبقا وذلك من خلال استقرار السياسات وتبسيط الاجراءات وتوحيد اجهزة الاستثمار وتعديل نسب الاحتياطي النقدى والسيولة ومعايير التوسع الاستثمارى وايجاد رؤية واضحة لدى المصرفيين بأبعاد مهمتهم الوطنية.

ومما لاشك فيه وكما تؤكد تجارب الماضى فإن التوسع فى الاستثمارات المصرفية يمكن أن يجر خلفه مخاطرا جمة وكوارشا بالنسبة للبنوك والأسواق والاقتصاديات والمودعين والمتعاملين فى الاستثمارات. ويمكن بقدر المستطاع احتواء هذه الاضرار والمخاطر من خلال رسم حدود آمنة للتوسع المصرفى فى الاستثمارات ووضع آليات لتوقى المخاطر وللتكافل بين الوحدات المصرفية. من بين تلك الآليات انشاء صندوق التأمين على الودائع وصناديق الاستثمار المالية وصندوق الفوائض النقدية المشترك.



وتمتاز تلك الاستراتيجية لتطوير الاداء المصرفى بأنها:

\* تحقق الاستفادة من الموارد المصرفية الهائلة والمتدفقة وفى خدمة التنمية الاقتصادية . ولذلك تعتبر استراتيجية للتنمية اعتمادا على الموارد المحلية .

\* توفق بين رغبات المدخريين من حيث توفير الامان والسيولة والعائد، واحتياجات التمويل فى توفير موارد تمويلية طويلة الاجل .

\* توثق العلاقة بين السوق النقدية وسوق رأس المال . فالبنوك وهى اساسا مؤسسات تنتمى الى السوق النقدية ، تقدم الاموال اللازمة لسوق رأس المال لتمويل الاستثمارات طويلة الاجل .

ومن الطبيعى أن يرتهن نجاح تلك الاستراتيجية وتحقق جوانبها الايجابية بمدى اقتناع المسئولين والمصرفيين بمضمونها وايضا مدى كفاءة ومرونة المؤسسات والاجهزة المنبثقة عنها .

\*\*\*

\*\*\* هوامش ومراجع \*\*\*

(١) البنك الدولي " تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٩ " ، ص ٥٨ والجدول ٢ - ٤ . ويشتمل مجموع الاصول المالية على اصول بنوك الايـسـداع والبنك المركزي ومؤسسات الاقراض المتخصصة ومؤسسات المدخرات التعاقدية ومؤسسات الاستثمار الجماعي ، بالإضافة الى الاسهم والسندات غير المسددة وتتضمن البلدان النامية محل الدراسة : الأرجنتين ، باكستان ، البرازيل البرتغال ، تايلند ، تركيا ، جمهورية كوريا ، شيلي ، الفلبين ، فنزويلا ماليزيا ، نيجيريا ، والهند . وتتضمن مجموعة البلدان الصناعية : الولايات المتحدة ، اليابان ، المملكة المتحدة ، فرنسا ، ألمانيا الاتحادية ، كندا استراليا والسويد . وتتعلق البيانات بعام ١٩٨٥ . وإذا أخذت البنوك المركزية في الاعتبار ، فإن سيطرة الجهاز المصرفي في البلدان النامية تبدو بشكل أوضح حيث ترتفع الحصة من مجموع اصول النظام المالي الى ٦٨٪ مقابل ٤٠٪ في البلدان الصناعية .

(٢) البنك المركزي المصري " التقرير السنوي والمجلة الاقتصادية والتطورات الائتمانية والمصرفية " والبنك الاهلي المصري " النشرة الاقتصادية " ، اعداد متفرقة . بنك مصر " النشرة الاقتصادية " ، السنة السابعة والعشرون ، ١٩٨٢/١٩٨٣ ، ص ٥ - ٣٢ " امكانيات مصر كمركز مالي للشرق الاوسط وافريقيا " . بنك مصر " النشرة الاقتصادية " ، السنة التاسعة والعشرون العدد الاول ، ١٩٨٥ ، ص ٤٥ - ٧١ " تقييم دور الجهاز المصرفي في الاقتصاد المصري " .

(٣) تقدر الكثافة البنكية ( خارج قسمة عدد السكان على عدد الوحدات المصرفية شاملة المراكز الرئيسية والفروع للبنوك التجارية وبنوك الاستثمار والاعمال وفروع البنوك الاجنبية ) بنحو ٥٢ الف نسمة لكل وحدة مصرفية في مارس ١٩٩٠ مقابل ٧٩ الف نسمة لكل وحدة مصرفية في عام ١٩٨٠ ( على اساس أن تعداد السكان ٥٢٨ مليون نسمة في مارس ١٩٩٠ و ٤٠٧ مليون نسمة في يونيو ١٩٨٠ ) وأن عدد الوحدات المصرفية ١٠١٤ في مارس ١٩٩٠ مقابل ٥١٤ في يونيو ١٩٨٠ . ( البنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية ، المجلد الثلاثون ، العدد الثالث ١٩٩٠/٨٩ ص ٥٤٩ ) . وتبلغ الكثافة البنكية نحو ٢٩ الف نسمة لكل وحدة مصرفية في مارس ١٩٩٠ اذا اخذنا في الاعتبار بنوك القرى .

(٤) اتجهت البنوك بصفة خاصة منذ عام ١٩٨٦ الى توظيف جانب من فائض سيولتها المودعة لدى البنك المركزي والتي تتجاوز نسبة الاحتياطي النقدي المقررة وذلك في شراء الاوراق المالية الحكومية . وتزايد ذلك الاتجاه مع مطلع عام ١٩٩١ حيث اللجوء المتزايد من الدولة الى اصدار اذون الخزانة .

(٥) وكانت النسب متدنية للغاية خلال النصف الثاني من السبعينات . بينما الملفت للنظر أن نسب الاستثمارات طويلة الاجل لدى البنوك التجارية في مصر كانت مرتفعة خلال الخطة الخمسية ١٩٦٠ - ١٩٦٥ حيث بلغت كمتوسط سنوي خلال الفترة ١٩٦١ - ١٩٦٣ نحو ٢٨,٣٪ من اجمالي المراكز المالية و ص ٤٢٪ من أرصدة الودائع و ص ٢٨٪ من أرصدة الاقراض والخصم والاستثمارات ( نسب محسوبة من واقع بيانات البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد ٢١ ، العدد الثاني ، ١٩٦٨ جدول ٣/١ - أ ) .

(٦) البنك الدولي ، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٩ ، ص ٥٨ انظر ايضا الحاشية رقم (١) من البحث القائم لبيان مجموعات البلدان ومكونات اصول النظام المالي .

(٧) البنك المركزي المصري ، التقرير السنوي ١٩٨٨/٨٧، ص ٦٢ - ٦٩  
و التطورات الائتمانية والمصرفية يناير ١٩٧٦ - يونيو ١٩٨٠، ص ٦٥.  
(٨) سيد عيسى ، " سياسة اسعار الفائدة في ظل التحرير الاقتصادي " ،  
من بحوث المؤتمر العلمي السنوي السادس عشر للاقتصاديين المصريين  
١٩٩١ ص ٢٦ - ٢٩ .

(٩) يقوم د. فؤاد مرسى (" التمويل المصرفي للتنمية الاقتصادية،  
الاسكندرية : منشأة المعارف ، ١٩٨٠، ص ١٦٥ - ١٦٦ ) تفسيراً للظاهرة بقوله:  
يكفي تمويل تسويق الحاصلات وحدها - كالقطن والارز - لتعبئة الجهاز المصرفي  
بأكمله خلال المواسم الزراعية .. كما انه يزيد من المعروض النقدي  
فترداد دورة النقود في التداول لسداد الضرائب والديون والاستهلاك  
والتراكم الرأسمالي .. وفي نهاية الموسم تعود النقود في صورة ودائع  
او قروض جديدة . ولهذا لم يحتل تسويق المنتجات الصناعية مكانة كبيرة  
في التمويل المصرفي .

(١٠) نسب محسوبة من بيانات البنك المركزي المصري . ونلفت النظر  
الى أن الوضع لم يكن كذلك للال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٣ حيث شهد نصيب  
التجارة من الائتمان المصرفي انخفاضا ملحوظا ليظل في حدود ٣١٪ من  
ارصدة التسهيلات الائتمانية المصرفية مع ارتفاع نصيب قطاعي الزراعة  
والصناعة الى اكثر من ٥٦٪ .

(١١) لمزيد من التفصيل حول مدى جدوى السياسات الائتمانية  
الانكماشية ، انظر د. السيد السيد عبد المولى ، " دور الجهاز المصرفي في  
تمويل التنمية الصناعية في مصر ١٩٨٠ - ١٩٨٧ " مصر المعاصرة ، السنة ٧٩  
العددان ٤١٣ - ٤١٤ يوليو - اكتوبر ١٩٨٨ ص ٢٦٦ - ٢٩٥ . د. محمد محمد  
على هاشم ، " دراسة تحليلية لتكلفة الاقتراض المصرفي بالتطبيق على عملاء  
بنك التنمية الصناعية " ، من بحوث المؤتمر العلمي السنوي السادس لكليية  
التجارة - جامعة المنصورة ، ابريل ١٩٨٩ ص ٤٦ .

(١٢) البنك المركزي المصري ، اعداد متفرقة من المجلة الاقتصادية  
والتطورات الائتمانية والمصرفية .

(١٣) وفقا لتقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن نشاط واعمال  
البنوك حتى عام ١٩٨٨/٨٧ تقدر جملة ما حولته البنوك الاجنبية من ممر  
للخارج بأكثر من ١٥ مليار جنيه في شكل ارباح . في حين لاتبلغ حقوق ملكية  
كافة بنوك الاستثمار والاعمال ١٣٨٣ مليون جنيه في يونيو ١٩٨٨ .

(١٤) لقد ارتفعت ارصدة الائتمان المصرفي ( القروض والتسهيلات  
الائتمانية ) لتبلغ ٥٧ مليار جنيه في مارس ١٩٩٠ مقابل ٢٤ مليار جنيه  
في ديسمبر ١٩٧٥ ، بمعدل نمو سنوي مركب ٢٢٪ خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٩٠ . وفي  
نفس الوقت ارتفع الميل المتوسط لاستخدام التمويل المصرفي ( مقاسا بنسبة  
التمويل المصرفي الى الناتج القومي الاجمالي بالاسعار الجارية ) من ٤٥٪  
في بداية الفترة الى اكثر من ٧٥٪ في نهاية الفترة .

(١٥) للتعرف على مهام البنوك غير التجارية وتقييم دورها  
راجع: نصوص القانون رقم ١٦٣ لسنة ١٩٥٧ باصدار قانون البنوك  
والائتمان . والقانون رقم ١٢٠ لسنة ١٩٧٥ الخاص ببعض الاحكام الخاصة بالجهاز  
المصرفي . وقرار وزير المالية رقم ٦٥ لسنة ١٩٧٥ المعدل بتاريخ ١٠/٦/١٩٧٦  
المحدد لمهام بنك التنمية الصناعي . ونصوص القانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٨٤ .

وراجع أيضا: د. عبد الهادي عبد القادر سويقي " اقتصاديات النقود  
والبنوك " ، القاهرة : مطبعة الدجوى ١٩٨١ . د. حسن حسني ، عقود الخدمات  
المصرفية " ، القاهرة ١٩٨٦ ، ص ٩ - ١٢ . د. ابراهيم مختار ، " نشاط البنوك  
المتخصصة " ، الجهاز المركزي للكتب - القاهرة ١٩٨٠ . د. ابراهيم مختار

"بنوك الاستثمار" مكتبة الانجلو المصرية ١٩٨٧. د. محي الدين اسماعيل - علم الدين، "موسوعة أعمال البنوك" القاهرة ١٩٨٧، ص ٢٠. البنك المركزي المصري - الادارة العامة لتجميع مخاطر الاثتمان المصرفي، "توزيع التسهيلات الائتمانية من واقع الاقترارات عن مراكز عملاء بنوك الاستثمار والاعمال" سنوات مختلفة. د. شريف حسن هاشم، "تحليل المخاطر الائتمانية لجملة بنوك الاستثمار والاعمال في مصر خلال الفترة ١٩٨٣ - ١٩٨٨" من بحوث المؤتمر العلمي السنوي السادس لكلية التجارة - جامعة المنصورة ١٩٨٩. د. مصطفى رشدي شيحة، "الاقتصاد النقدي والمصرفي"، الاسكندرية: السدار الجامعية ١٩٨٥، ص ٢٨٦ - ٣٩٨.

(١٦) د. محمد زكي شافعي، "مقدمة في النقود والبنوك"، القاهرة: دار النهضة العربية، ١٩٨٥، ص ٣٠٨ - ٣١١.

(١٧) سيد عيسى، "تطوير سوق التمويل في مصر" من بحوث المؤتمر السنوي الثالث عشر للاقتصاديين المصريين، القاهرة: الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريع، ١٩٨٨، ص ١٣ - ١٥.

(١٨) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٩، ص ٥٨ و ١٣٤.

(١٩) د. محمد زكي شافعي، "مقدمة في النقود والبنوك" القاهرة: دار النهضة العربية ١٩٨٥، ص ٣٠٨. البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٩، ص ٩، ٢٦، ٦٣، ٦٦، ٧٠، ٧١.

(٢٠) لمزيد من التفصيل حول تجربة بنك مصر: د. محمد زكي شافعي، مرجع سابق، ص ٣١٢ - ٣١٥. د. فؤاد مرسى، مرجع سابق، ص ٤٩ - ٥٨. بنك مصر، النشرة الاقتصادية، السنة ٢٧، ١٩٨٢/١٩٨٣، ص ٢٣. روبرت مابرو سمير رضوان، "التصنيع في مصر ١٩٣٩ - ١٩٧٣" القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٨١، ص ٤٥ - ٤٦. د. محمود عبد الفضيل "تأملات في المسألة الاقتصادية المصرية" القاهرة: دار المستقبل العربي ١٩٨٣، ص ٦٧. سامية سعيد امام، "بنك مصر العشرينات وبنك مصر السبعينات" ص ٦ - ٧٠ من قضايا فكرية - الكتاب الثالث والرابع، اغسطس - اكتوبر ١٩٨٦.

(٢١) جاء في مقدمة كتاب طلعت حرب (علاج مصر الاقتصادي ومشروع بنك المصريين او بنك الامة، ١٩١١) ان رأس مال البنك ينجز به ويجزر المنفعة لأصحابه ويعود على البلاد بمنافع عمومية.

(٢٢) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٩، ص ٩٦ - ٩٧ و ٢٨٢ - ٢٨٤.

(٢٣) د. محمد زكي شافعي، مرجع سابق، ص ٢٨٢ - ٢٨٣.

(٢٤) نقدر رهيدا الاموال الحبيسة (محبوبا عن أساس: رشيد الودائع لدى البنوك التجارية لسنة معينة مضروب في نسبة فائض السيولة لنفس العام) بنحو ٢٨٦ مليون جنيه في ديسمبر ١٩٧٥، ١٥١٨ مليون جنيه في ديسمبر ١٩٨٠، ٤٩٧١ مليون جنيه في يونيو ١٩٨٦ و ٤٥٤٥ مليون جنيه في نهاية مارس ١٩٩٠. ويعطى هذا المؤشر التقريبي صورة عن ادنى التقديرات لأرصدة الاموال الراكدة لدى البنوك التجارية العاملة في مصر وهي أرصدة يمكن استخدامها في استثمارات طويلة الاجل دون خوف من اعسار او فقـدان السيولة او تغيير لطبيعة البنك التجارى.

(٢٥) د. السيد السيد عبد المولى، "نور الجهاز المصرفي في تمويل التنمية الصناعية"، مصر المعاصرة، السنة ٧٩، العددان ٤١٣-٤١٤ يوليو - اكتوبر ١٩٨٨، ص ٢٧٦.

(٢٦) وهذا هو رأى د. حازم الببلاوى فى مناقشاته وتعليقاته الخاصة بمشكلة السيولة فى البنوك .

وتقدم دراسة سيد عيسى " ادارة السيولة النقدية فى مصر خلال التسعينات " من بحوث المؤتمر العلمى السنوى الخامس عشر للاقتصاديين المصريين ، ١٩٩٠ ، تحليليا مفصلا لموضوع السيولة النقدية .

(٢٧) د. ابراهيم مختار التمويل المصرفى مكتبة الانجلو المصرية ١٩٨٧ ص ٢٢-٢٣

(٢٨) د. سلطان أبو على ، " شركات توظيف الاموال " ص ٧٠ من كتاب مؤتمر التنمية الصناعية - بنك التنمية الصناعية ، القاهرة ١٩٨٨ .

(٢٩) د. محمد فريد الصحن ، " اتجاهات مديرى البنوك المصرية نحو المفاهيم الحديثة للتوزيع المصرفى " ، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية - جامعة الاسكندرية ، المجلد ٢٧ ، العدد الثانى ، سبتمبر ١٩٩٠ ص ٦٥ .

(٣٠) د. فؤاد مرسى ، (١٩٨٠) مرجع سبق ذكره ، ص ٤٥ .

(٣١) د. صبرى أحمد ابوزيد ، دور سوق المال فى تنمية الاستثمارات فى مصر خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٦/٨٥ ، مصر المعاصرة ، السنة ٧٦ ، العددان ٤١١ - ٤١٢ ، يناير - ابريل ١٩٨٨ ص ٧٦ .

(٣٢) سيد عيسى (١٩٩١) مرجع سبق ذكره ، ص ٢١ - ٢٢ ص ٢٤ ، ٢٣ . منى قاسم ، " اثر تحويلات المصريين العاملين بالخارج على التضخم ودور الجهاز المصرفى فى حل المشكلة " من بحوث المؤتمر العلمى السنوى السادس لكلية التجارة - جامعة المنصورة (مؤتمر الاسعار والدخول فى مصر) مارس ١٩٩٠ ص ٢٦ .

(٣٣) من الدروس المستفادة من تجربة شركات توظيف الاموال والتجارب المماثلة لها فى بلدان اخرى ، ان توزيع العائد فى صورة تختلف عن سعر الفائدة فى ظل العقبة السائدة له اثر جوهري فى جذب المدخرات (د. سلطان ابو على ، " تجربة الباكستان فى مجال شركات توظيف الاموال " من بحوث مؤتمر التنمية الصناعية ، ١٩٨٨ ص ٦٣ - ٧١ من كتاب المؤتمر) .

كما استنتجت د. لبنى محمد ابو العلا " العوامل المؤثرة على الادخار العائلى " من بحوث المؤتمر العلمى السنوى السادس لكلية التجارة - جامعة المنصورة ، ١٩٨٩ ص ٥٧) فى تحليلها الكمي ان تأشير سعر الفائدة وان كان موجبا الا انه ضعيف ، وتفسر ذلك بأن قوة الوازع الدينى لدى الافراد فى مصر من العوامل التى تضعف اثر سعر الفائدة .

ولمزيد من التفاصيل ، د. عبد الحميد الغزالي ، دراسة الجدوى الاقتصادية للمصرف الاسلامى الدولى للاستثمار والتنمية " ، القاهرة : المصرف الاسلامى الدولى ١٩٧٩ . د. عبد الحميد الغزالي - د. على حافظ منصور ، مقدمة فى اقتصاديات النقود والتوازن الكلى " ، مكتبة نهضة الشرق ، ١٩٨١ ص ١٧٥ - ٢٠١ .

(٢٤) محمود محمد فهمى ، تطور سوق الاوراق المالية فى مصر - واساليب تنميتها " معهد التخطيط القومى اكتوبر ١٩٨٢ . وبنك مصر ، النشرة الاقتصادية ، السنة ٢٧ ، ١٩٨٢/١٩٨٣ ، ص ٩ .

(٣٥) البنك الدولى ، تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٩ " ، ص ٥٤ ،

١٠٢ ، ١٠٤ .

(٣٦) لقد تجاهل المشرع المصرى نظاما سبق ان انشاه لدعم المشروعات الانتاجية والمالية المتعثرة . فلقد نصت م ٢٧ من قانون شركات تلقى الاموال رقم ١٤٦ لسنة ١٩٨٨ على انه يجوز بقرار من رئيس الجمهورية انشاء صندوق يضم الشركات المساهمة العامة فى مجال تلقى الاموال لاستثمارها يسمى " صندوق التكافل " ويهدف الى دعم انشطتها ومساندتها حال تعرضها للمخاطر او مصاعب مالية ، وحماية اموال المودعين . ويكون للصندوق شخصية اعتبارية مستقلة ويتم تمويله بنسب معينة من هذه الشركات .

(٣٧) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٩ ، ص ٩٩  
١٠٢، ١٠٤، ١٠٩

(٣٨) سيد عيسى (١٩٩١) مرجع سبق ذكره، ص ٩ - ١٠

(٣٩) د. صبرى ابوزيد، دور سوق المال في تنمية الاستثمارات فى مصر خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٦/٨٥، مصر المعاصرة السنة ٧٦، العددان ٤١١ - ٤١٢، يناير - ابريل ١٩٨٨، ص ٨٠ و ٨٢ ويشير ايضا الى فؤاد كمال حسين، مداخل تطوير سوق المال فى مصر "المؤتمر الدولى لتنمية سوق المال القاهرة، مايو ١٩٨٧ ص ٠٤

(٤٠) بنك مصر، النشرة الاقتصادية، السنة ٢٧، ١٩٨٢/١٩٨٣ "امكانيات مصر كمركز مالى للشرق الاوسط وافريقيا" ص ٢٠ - ٢٣. سيد عيسى (١٩٩١) مرجع سابق ص ١١ ، ٢٢ - ٢٣ ، ٣١ - ٣٢

\*\*\*

|      |      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|------|
| ١٩٧٧ | ١٩٧٨ | ١٩٧٩ | ١٩٨٠ | ١٩٨١ | ١٩٨٢ |
| ١٩٧٧ | ١٩٧٨ | ١٩٧٩ | ١٩٨٠ | ١٩٨١ | ١٩٨٢ |
| ١٩٧٧ | ١٩٧٨ | ١٩٧٩ | ١٩٨٠ | ١٩٨١ | ١٩٨٢ |
| ١٩٧٧ | ١٩٧٨ | ١٩٧٩ | ١٩٨٠ | ١٩٨١ | ١٩٨٢ |
| ١٩٧٧ | ١٩٧٨ | ١٩٧٩ | ١٩٨٠ | ١٩٨١ | ١٩٨٢ |
| ١٩٧٧ | ١٩٧٨ | ١٩٧٩ | ١٩٨٠ | ١٩٨١ | ١٩٨٢ |

بالتالى، ويوضح الجدول رقم ١٠، ان نمو الاستثمارات فى مصر خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٦/٨٥، قد شهد نمواً ملحوظاً، حيث ارتفعت الاستثمارات من ١٠٠٠ مليون جنيه فى عام ١٩٧٥ الى ١٠٠٠٠ مليون جنيه فى عام ١٩٨٦/٨٥، مما يعكس الدور الهام الذى تلعبه سوق المال فى تنمية الاستثمارات فى مصر.

وتجدرى الإشارة الى ان هذا النمو قد ساهم فى تحقيق معدلات عالية من النمو الاقتصادى فى مصر، كما ساهم فى تحسين مستوى المعيشة، وخلق فرص عمل جديدة، مما يعكس الدور الهام الذى تلعبه سوق المال فى تنمية الاستثمارات فى مصر.



جدول (١) - تطور المراكز المالية وأرصدة الودائع لدى الجهاز المصرفي المصري خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٩٠ .

| أرصدة الودائع                              |                    | اجمالي المراكز المالية (أ) |                | بيانات           |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------|------------------|
| للبنوك التجارية                            | للجهاز المصرفي (ب) | للبنوك التجارية            | للجهاز المصرفي |                  |
| مليون جنيه                                 | مليون جنيه         | مليون جنيه                 | مليون جنيه     |                  |
| %                                          | %                  | %                          | %              |                  |
| * تطور المراكز المالية وأرصدة الودائع :    |                    |                            |                |                  |
| ٩٥٤                                        | ٢١٣٠               | ٢٢٢٢                       | ٤٠٣١           | ديسمبر ١٩٧٦      |
| ٩٠٢                                        | ٦٢٣٧               | ٧٠٢٨                       | ١٠١١٦          | يونيو ١٩٨٠       |
| ٨٦١                                        | ٥٥٥٩٥              | ٦٤٥٦٤                      | ٨١٩٠٦          | يونيو ١٩٩٠       |
| * متوسط معدلات النمو السنوية ( المركبة ) : |                    |                            |                |                  |
| ٪ ٢٦                                       | ٪ ٢٧               | ٪ ٢٤                       | ٪ ٢٣           | خلال ١٩٧٦ - ١٩٩٠ |

ملاحظات : (٢) اجمالي المراكز المالية للجهاز المصرفي يعادل المجموع الحسابي لميزانيات البنوك ( البنك المركزي ، البنوك التجارية ، بنوك الاستثمار والاعمال ، البنوك المتخصصة ) بدون تصفية الحسابات المتبادلة بين البنوك . ويشتمل المركز المالي للبنك على القروض والسلفيات والاستثمارات في الاصول الثابتة والودائع ومخصصات ومكافآت العمال وترك الخدمة .

(ب) غير شاملة لأرصدة الودائع لدى البنك المركزي .

المصدر : بيانات ومتوسطات محسوبة من واقع بيانات البنك المركزي المصرفي ( التقرير السنوي ، المجلة الاقتصادية ، التطورات الائتمانية والمصرفية )

اعداد متفرقة .



جدول (٢)

تطور أرصدة الأوراق المالية والاستثمارات (أ) بالجهات المصرفية المصرية خلال السنوات ١٩٧٥ - ١٩٩٠

| النسبة<br>محافظة<br>الأوراق<br>المالية (ج)<br>% | النسبة<br>إلى إجمالي<br>البنوك (ب)<br>% | النسبة<br>إلى أرصدة<br>الودائع<br>% | النسبة<br>إلى إجمالي<br>المراكز<br>المالية<br>% | الأرصدة<br>بملايين<br>الجنيهات | وحدات الجهاز المصرفي      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| ١٠٠                                             | ٢٦١                                     | ٤١٨                                 | ٢١١                                             | ٨٤                             | ديسمبر ١٩٧٥               |
| ١٠٠                                             | ١٠٠٣                                    | ٩١٢                                 | ٥١٣                                             | ٦٥٥                            | يونيو ١٩٨٠                |
| ١٠٠                                             | ١٣٨٨                                    | ١٢٧٧                                | ٧٤٤                                             |                                | متوسط الثمانينات (هـ)     |
| ١٠٠                                             | ١٦٠٩                                    | ١٤٢١                                | ٨٤٠                                             | ٩٢٧٨                           | مارس ١٩٩٠                 |
|                                                 |                                         |                                     |                                                 |                                | بنوك تجارية :             |
| ٩٦٧                                             | ٣٧                                      | ٤٧                                  | ٢٣                                              | ٨١                             | ديسمبر ١٩٧٥               |
| ٩٤٠                                             | ١٣١                                     | ٩٧                                  | ٦١                                              | ٦١٦                            | يونيو ١٩٨٠                |
| ٩٢٠                                             | ١٧٠                                     | ١٣٢                                 | ٨٧                                              |                                | متوسط الثمانينات          |
| ٩٣١                                             | ٢١٣                                     | ١٥٠                                 | ١٠٠                                             | ٨٦٤١                           | مارس ١٩٩٠                 |
|                                                 |                                         |                                     |                                                 |                                | بنوك الاستثمار والاعمال : |
| -                                               | -                                       | -                                   | -                                               | -                              | ديسمبر ١٩٧٥               |
| ٥٠                                              | ٨٧                                      | ٥٩                                  | ٢٠                                              | ٣٣                             | يونيو ١٩٨٠                |
| ٦٤                                              | ٧٤                                      | ٨١                                  | ٢٩                                              |                                | متوسط الثمانينات          |
| ٥٥                                              | ٥٨                                      | ٧٠                                  | ٢٦                                              | ٥١٢                            | مارس ١٩٩٠                 |
|                                                 |                                         |                                     |                                                 |                                | بنوك المتخصصة :           |
| ٣٣                                              | ٢٠                                      | ٩٢                                  | ٠٣                                              | ٣                              | ديسمبر ١٩٧٥               |
| ١٠                                              | ٢٠                                      | ٢٠                                  | ٠٤                                              | ٦                              | يونيو ١٩٨٠                |
| ١٠                                              | ٢٣                                      | ٧٣                                  | ١٤                                              |                                | متوسط الثمانينات          |
| ١٤                                              | ٢١                                      | ٧٧                                  | ١٠                                              | ١٢٥                            | مارس ١٩٩٠                 |

ملاحظات : (أ) يقدر معدل النمو السنوي المركب لأرصدة الأوراق المالية والاستثمارات سواء لدى الجهاز المصرفي ككل أو لدى البنوك التجارية بمفردها بنحو ٣٢٪ خلال الثمانينات .

(ب) استخدامات البنوك تتضمن أرصدة الاقراض والخص ومحافظة الأوراق المالية والاستثمارات .

(ج) النسب الواردة بذلك العمود تشير الى الانصبة النسبية لكل وحدة من وحدات الجهاز المصرفي

البنوك التجارية أو بنوك الاستثمار والاعمال أو البنوك المتخصصة) منسوبة الى الاجمالي .

(د) يشمل البنوك التجارية وبنوك الاستثمار والاعمال والبنوك المتخصصة .

(هـ) متوسط الثمانينات تم حسابه من واقع بيانات كل السنوات ما بين ١٩٨٠ و ١٩٨٩ .

المصدر : بيانات ونسب مجمعة ومحسوبة في ضوء بيانات البنك المركزي المصري المتعلقة بالمراكز المالية وأرصدة الودائع والتمويل المصرفي الواردة في :

- التطورات الائتمانية والمصرفية خلال الفترة يناير ١٩٧٦ - يونيو ١٩٨٠ .

- المجلة الاقتصادية للمجلد ١٢٩ العدد الثالث، ١٩٨٩/٨٨ .

- المجلة الاقتصادية، المجلد ٣٠، العدد الثالث، ١٩٩٠/٨٩ .

ج - دول (٣)

الائتمان المصرفي وتوزيعه وفقا لطبيعة النشاط  
الائتمادي في مصر

| الارصدة النسبية للقطاعات         |       |       |       | ارصدة الائتمان |                           | وحدات الجهاز المصرفي<br>والسنوات<br>* |
|----------------------------------|-------|-------|-------|----------------|---------------------------|---------------------------------------|
| تجارة<br>وخدمات<br>اخرى          | تجارة | صناعة | زراعة | مليون<br>جنيه  | نسبة الى<br>الاجمالي<br>% |                                       |
| <b>اجمالي الجهاز المصرفي :</b>   |       |       |       |                |                           |                                       |
| ٤٣٦                              | ٣١٤   | ٤٢٠   | ١٤٤   | ١٠٠            | ٤٤٢                       | م ١٩٦٠ - ١٩٧٣                         |
| ٥٤٨                              | ٤٦٩   | ٣٧٢   | ٨٠    | ١٠٠            | ٢٣٧٠                      | ديسمبر ١٩٧٥                           |
| ٦٥                               | ٣٥٠   | ٢٨٧   | ٦٢    | ١٠٠            | ١٢٧٥٠                     | يونيو ١٩٨٣                            |
| ٦٠٠                              | ٢٦٤   | ٣١٤   | ٨٦    | ١٠٠            | ٤٥٧٢٤                     | مارس ١٩٩٠                             |
| (٥٨٩)                            | (٣٧٢) | (٣٣٨) | (٧٣)  | (١٠٠)          | (١٨٧٢٨)                   | (م ١٩٧٥ - ١٩٩٠)                       |
| <b>البنوك التجارية :</b>         |       |       |       |                |                           |                                       |
| ٥٤٩                              | ٤٤٠   | ٤٢٨   | ١٣    | ٩٣٧            | ٤١٤                       | م ١٩٦٠ - ١٩٧٣                         |
| ٥٨٦                              | ٥٠٧   | ٤٠١   | ١٣    | ٩٢١            | ٢١٨٢                      | ديسمبر ١٩٧٥                           |
| ٦٣٢                              | ٤٠٧   | ٣٤٢   | ٢٥    | ٧٤٣            | ٩٤٧٦                      | يونيو ١٩٨٣                            |
| ٥٩١                              | ٣١٦   | ٣٧٩   | ٣٠    | ٦٩٦            | ٣١٨٣٢                     | مارس ١٩٩٠                             |
| (٦٠٨)                            | (٣٩٨) | (٣٧٠) | (٢٢)  | (٧٧)           | (١٤٥٠٨)                   | (م ١٩٧٥ - ١٩٩٠)                       |
| <b>بنوك الاستثمار والاموال :</b> |       |       |       |                |                           |                                       |
| ١٠٠٠                             | ١٠٠٠  | -     | -     | -              | ٠٢                        | ديسمبر ١٩٧٥                           |
| ٨٨٧                              | ٣٢٦   | ١٠٤   | ٠٩    | ١٤٣            | ١٨٢١                      | يونيو ١٩٨٣                            |
| ٨٠١                              | ٢٤٣   | ١٨٢   | ١٧    | ١٨٠            | ٨٢١٦                      | مارس ١٩٩٠                             |
| (٨٦٨)                            | (٤٦٧) | (١٢١) | (١)   | (١٢)           | (٢٣٤٩١)                   | (م ١٩٧٥ - ١٩٩٠)                       |
| <b>البنوك المتخصصة :</b>         |       |       |       |                |                           |                                       |
| ١٠٠                              | ٢٢    | ٣٤    | ٨٦٦   | ٧٩             | ١٨٨                       | ديسمبر ١٩٧٥                           |
| ٤٧٣                              | ١٠    | ١٥٦   | ٣٧١   | ١١٤            | ١٤٥٣                      | يونيو ١٩٨٣                            |
| ٣٦                               | ٠     | ١٣٤   | ٥٠١   | ١٢٤            | ٥٦٧٦                      | مارس ١٩٩٠                             |
| (٣٧٢)                            | (١٨)  | (١٢٢) | (٥٠٦) | (١٠٠)          | (١٨٧١)                    | (م ١٩٧٥ - ١٩٩٠)                       |

ملاحظات :

\* م ( متوسط سنوي ) وقد تم حسابه لكل من الفترتين ١٩٦٠ - ١٩٧٣ و ١٩٧٥ - ١٩٩٠ مزواقع كل السنوات المتضمنة في كل فترة .

مصادر : نفس مصادر الجدول رقم (٢) .

جدول (٤) - تطورات نسب الاحتياطي والسيولة الفعلية  
لدى البنوك التجارية العاملة في مصر\*  
( % متوسطات سنوية )

| متوسط سنوى<br>للفترة : | نسبة<br>الاحتياطي | نسبة<br>السيولة<br>الفعلية | فائض السيولة<br>الفعلى % |
|------------------------|-------------------|----------------------------|--------------------------|
| ١٩٦٠ - ١٩٥٨            | ١٧ر٩              | ٣٨ر٠                       | ٨ر٠                      |
| ١٩٧٣ - ١٩٦١            | ٢٠ر٠              | ٤٦ر٨                       | ١٦ر٨                     |
| ١٩٧٤ - ١٩٧٦            | ١٥ر٣              | ٥٣ر٧                       | ٢٣ر٧                     |
| ١٩٨٠ - ١٩٧٧            | ١٦ر٥              | ٦١ر٧                       | ٣١ر٧                     |
| ١٩٨١ - ١٩٩٠            | ٣١ر٠              | ٤٦ر٠                       | ٢٦ر٠                     |
| ١٩٧٤ - ١٩٩٠            | ٢٤ر٠              | ٥١ر٢                       | ٢١ر٢                     |

\* لقد الزم قانون البنوك والائتمان رقم ١٦٣ لسنة ١٩٥٧ البنوك التجارية بأن تحتفظ لدى البنك المركزى بجانب من اصولها فى شكل نقدى نسبته ٢٥% ( ١٥ % منذ يناير ١٩٩١ ) من اجمالى خصومها الايداعية ( نسبة الاحتياطي النقدى ) وبأن لاتقل نسبة الاصول النقدية بالاضافة الى الاصول القابلة للتسييل من ٢٠% ( ٢٠ % منذ يناير ١٩٩١ ) ( نسبة السيولة القانونية ) ، كما اوجب البنك المركزى فى يوليو ١٩٨٥ على بنوك الاستثمار والاعمال أن تحتفظ لديه بنسبة احتياطي ٢٥% ( ١٥ % منذ يناير ١٩٩١ ) .

والى جانب السيولة المقررة ، لازالت البنوك العاملة فى مصر تلتزم بأن تودع لدى البنك المركزى نسبة ١٥% من ارصدة الودائع لديها بالعملة الاجنبية فضلا عن نسبة الـ ٣% المقررة فى اطار ترتيب مبادلة العملة فى نطاق السوق المصرفية الحرة والذى بدأ فى مايو ١٩٨٧ .

\* فائض السيولة يعادل ما يجاوز نسبة السيولة المقررة ٣٠% قبل يناير

١٩٩٠ .

المصدر : متوسطات ونسب محسوبة من واقع بيانات البنك المركزى المصرى :  
التقرير السنوى والمجلة الاقتصادية والتطورات الائتمانية والمصرفية  
وبيانات البنك الاهلى المصرى : النشرة الاقتصادية ، سنوات مختلفة .

جدول (٥) - تطور ارصدة الودائع الادخارية و لأجل لدى البنوك التجارية العاملة فى مصر

| سنوات مختارة | (١)<br>اجمالى الودائع<br>(مليون جنيه ) | (٢)<br>اجمالى الودائع الادخارية<br>ولأجل وللتوفير<br>(مليون جنيه ) |               |
|--------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|
|              |                                        | أ                                                                  | ب<br>٪(١)/(٢) |
| ديسمبر ١٩٥٥  | ١٨٤٠                                   | ٥٦                                                                 | ٣٠٣           |
| ،، ١٩٦٠      | ٢٩٩٢                                   | ٩٨٣                                                                | ٣٢٩           |
| ،، ١٩٦٥      | ٥٨٢٠                                   | ٢٤٥٣                                                               | ٤٢٢           |
| ،، ١٩٧٠      | ٧٥٥                                    | ٣٢٧١                                                               | ٤٣٣           |
| ،، ١٩٧٥      | ١٥٨٢٣                                  | ٧١٢                                                                | ٤٨٢ ب         |
| ،، ١٩٨٠      | ٦٥١٧                                   | ٤١٩٥                                                               | ٦٤٤           |
| ،، ١٩٨٦      | ٢٦٨٧٥                                  | ١٨٢٠٨                                                              | ٦٧٨ ج         |
| مارس ١٩٩٠ د  | ٥٥٥٩٥                                  | ٤٠٥٧٩                                                              | ٧٣٠ ج         |

ملاحظات :

أ - يقدر معدل النمو السنوى للودائع الادخارية ولأجل لدى البنوك التجارية خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٩٠ بنحو ٣٢ ٪ فى المتوسط مقابل ١٨٢ ٪ بالنسبة للودائع الجارية و ٢٧٣ ٪ بالنسبة لاجمالى الودائع لدى البنوك التجارية خلال نفس الفترة .

ب - يقدر النصيب النسبى للودائع الادخارية ولأجل فى اجمالى الودائع لدى البنوك التجارية العاملة فى مصر بأدنى من ٣٩ ٪ فى المتوسط خلال الفترة ١٩٥٥ - ١٩٧٣ .

ج - ترتفع النسبة الى ٧٢٧ ٪ فى نهاية يونيو ١٩٨٦ و ٨٢٢ ٪ فى نهاية مارس ١٩٩٠، وذلك عند اضافة الودائع المجمدة او المحتجزة الى رصيد الودائع الادخارية ولأجل .

د - فى نهاية مارس ١٩٩٠ بلغ اجمالى الودائع غير الحكومية لدى البنوك ( عدا البنك المركزى ) ٥٦٩٦٤ مليون جنيه ، كان نصيب الودائع غير الجارية منها ٤٩٨٩٩ مليون جنيه اى بنسبة ٨٦٤ ٪ .

المصدر :

بيانات مجمعة ومحسوبة من واقع بيانات البنك المركزى المصرى ، التقرير السنوى والمجلة الاقتصادية ، سنوات مختلفة .

## تحليل النظم

فهد علم السياسة

للدكتور / عبد الغفار رشاد محمد

الطبعة

هدف هذه الدراسة التاء للضوء على تحليل النظم . مضمون هذا التحليل .  
مفاهيمه وافتراضاته . التطورات والمسارات التي تطور خلالها . وكيف وصل إلى  
مرحلة تميزت بإسهامات قدمها ديفيد إيستون وبعض المفكرين الآخرين في علم  
السياسة .

تقدم الدراسة رؤية انتقادية لتحليل النظم . فعلى الرغم من أهمية مساهمات  
إيستون . وغيره من مفكرين ساهموا في هذا الأطار لتحليل النظم . فقد صادفت هذه  
المساهمات محاولات متباينة لتقييمها . وتقدير أهميتها . وأحيانا لاعتراضها  
وإنتقادها . وتركز الدراسة على أهم هذه الانتقادات والإعتراضات . وكيف أدت إلى  
نتائج لها أهميتها . سواء من حيث تعديل النماذج الرئيسية . نموذج إيستون أساساً .  
و من خلال ما قادت إليه تلك الانتقادات من محاولات وجهود لبناء نماذج جديدة . أو  
من خلال ما قادت إليه تلك الانتقادات من محاولات وجهود لبناء نماذج جديدة . تقدم  
منها الدراسة محاولة وئيم متشمل . لبناء نموذج للتبادل . وللنظام السياسي . مستمد  
أساساً من التحليل الاقتصادي للأسواق .

ولا ينحصر الإهتمام بمحاولات إيستون وحدها . على الرغم من أهميتها . فقد  
إتسمت تحليلات النظم . وخصوصاً من خلال مفاهيم الرسالة والذاكرة والتنفيذية  
الراجعة . التي طورها كارل دويتش . من خلال رؤيته الواسعة . فجات محاولته .  
التي تزعم أنها تنطى علم السياسة بكامله .

ويجد نموذج هربرت سبيرو مكانه أيضاً . ليس من خلال زعمه تقديم نموذج  
شامل للسياسة المقارنة . وليس علم السياسة بكامله كما ادعى دويتش وإيستون في  
محاولتيهما . وإنما من خلال مفاهيم خاصة محددة . تناولها سبيرو . لتعريف  
المجتمع والنظام السياسي . والتضايا . والإختلاف بشأن المشكلات . بغض النظر عن

درجة الحاحها ، ومرونتهما ، وبغض النظر عن النجاح او الفشل فى محاولة حلها .

وتمتد تاثيرات تحليل النظم لايستون ، لتؤثر فى هذه المحاولات التى قام بها دويتش ، وسبيرو ، إلى مورتن كابلن ، الذى حاول ان يبذل جهداً ، اعتبر رائداً ، لتطبيق هذا التحليل فى السياسة الدولية .

لذلك يتضمن هذا البحث ، بالتحليل ، تقييماً لمحاولة إيستون التى اهتم فيها بما اسماء " نظرية سببيه " لبحث وتوضيح العلاقة بين الوقائع السياسية .(٨)

وهذا التحليل يفرض الأمام بمحاولات إيستون المبكرة ، وكيف تطوّرت إلى مرحلة جديدة ، تبلورت فيها فئات مترابطة منطقياً ، وإضافات جات فى اطار وعية لما احاط بمحاولته المبكرة من إنتقادات واعتراضات ، وان لم يتغير . به العام .

كما يستند تقييم جهود إيستون إلى محورين : أولهما - ل اهم الأصول الفكرية التى إستمد منها إطاره التحليلى ، وثانيهما - يعالج اهم الإنتقادات التى واجهت هذا الإطار ذاته ، وتشمل هذه الإنتقادات على وجه التحديد ثلاث فئات :-

- ا - الأولم
  - ب - والثانية
  - ج - والثالثة
- تعلق بالمفاهيم المستخدمة فى اطار التحليل .  
تعلق بالامكانيات الاجرائية .  
تناول التوجهات الايديولوجية .

كذلك تعرضت محاولات تحليل النظم الأخرى للإنتقادات ، ولتقدير أهميتها ، وجوانبها الخاصة بها ، شملت صياغة دويتش ، وسبيرو ، وكابلن ، وما يرتبط بها من إمكانيات لبناء وبلورة نماذج جديدة .

أولاً : تدويل النظرية عند ديفيد إيستون

يعتقد ديفيد إيستون إن الحياة السياسية إنما تشكل " نظاماً سياسياً ملموساً " والذي هو جانب من النظام الاجتماعي العام ككل (٢) وقد إتجهت جهود إيستون لبناء نظرية سياسية موجهة وجهة أمبيريقية (٣) وبدأ إيستون جهوده هذه في مطلع الخمسينات بكتابه " النظام السياسي " . ثم تطورت جهوده في النصف الثاني من عقد الستينات لتطويع هذه النظرية من خلال وضع عدد من المفاهيم الرئيسية ، ومحاولة صياغتها ، على أمل أن تصبح ممكنة التطبيق أمبيريقياً (٤)

وقد استهل إيستون جهوده بالافتراضات الآتية :-

أولاً : إن البحث الإمبيريقى بهدف المعرفة التي يمكن الاعتماد عليها يتطلب في النهاية بناء هيكل أوجدس لنظرية نظامية ، ويتطلب التعميم ، فالمعرفة العلمية هي معرفة نظرية تستند إلى حقائق ، لكن الحقائق وحدها لا تفسر الحوادث ، إذ لابد من أن تنظم بطريقة ما . وتنظيم الحقائق وربطها معاً ، في إطار علم السياسة ، يسهم في تصور إيستون ، في اصلاح المجتمع من خلال تطبيق المعرفة .

ثانياً : إن دارسى الحياة السياسية يجب أن ينظروا إلى النظام السياسي ككل ، وليس التركيز على حلول لمشكلات خاصة . والنظرية يجب أن ترتبط بالمعرفة الموثوقة ، التي يمكن الاعتماد عليها ، والبيانات الأمبيريقية . والنظرية بلا حقائق قد تكون موجهة ، لكن الوجهة لا تكون في الاتجاه الصحيح . أي إن مغزى النظرية قد يتلاشى ، وقيمة الحقائق قد تنتهى (٥)

(٢) ، (٣) ، (٤) ، (٥)



ثالثا : إن دراسة النظام السياسى تستند إلى نوعين من البيانات : اولهما : البيانات  
السيكولوجية التى تتعلق بالشخصيات والدوافع ، وثانيهما : بيانات موقف  
معيّن يشير إلى النشاط الذى تصوغه وتشكله التأثيرات البيئية ، وهى  
التأثيرات التى مصدرها البيئة المادية والجغرافية والبيئة الاجتماعية بمكوناتها  
المختلفة .

رابعاً : قد توصف الحياة السياسية بأنها غير متوازنة . عدم التوازن لا يعنى فقط  
التغير أو الصراع ، وإنما الاتجاه المضاد للتوازن . التوازن إذن مفهوم فى  
عقل الباحث ، يساهم فى فهم العالم الإمبريقي ، بمعنى أن العقل يتصور  
نتيجة ما قد يكون ، وهذه النتيجة قد تتعارض مع ما يحدث فعلاً فى  
الواقع العملى . والإختلاف بين الحالتين يمكن تفسيره وتوضيحه .

لقد تضمنت معالجة إيستون صياغة لأطار نظرى عام ، فركز على النظام ككل  
وليس مجرد اجزاء منه ن وكان على وعى بالتأثيرات البيئية على النظام ، وأدرك  
الفروق بين حياة سياسية فى حالة توازن ، وحياة فى حالة إختلال التوازن (٦).

وقد رفض إيستون مفهوم الدولة ، بالنظر إلى الإختلاف والاضطراب فى المعانى  
الذى يثيره هذا المفهوم . فالنظام بالنسبة له يسمح بتحديد المفاهيم النظرية  
بوضوح ، والقوة تفهم بإعتبارها واحده من مفاهيم عديده ذات مغزى ، تنفيذ فى  
دراسة الحياة السياسية . والقوة ترتبط بصياغة وتنفيذ السياسة السلطوية فى  
المجتمع . وتعتمد القوة على التأثير الذى يخضع له الآخريّن ، وضبط ورقابة القنوات  
والطرق التى من خلالها تتخذ ، وتتخذ . القرارات المحددة للسياسة . وبهذا فإن  
السياسة تتكون من ذلك النسيج الذى تشكله القرارات والتصرفات ، التى توزع  
القيم (٧).

تمثل مفاهيم : القوة أو السلطة ، وصنع القرارات أو السياسات ، أهمية  
جوهريّة في تحليل إيستون للحياة السياسيّة كتوزيع سلطوي للقيم (٨) يقول  
إيستون ، " إن الخطوة الأولى في طريق إكتشاف بؤرة ، ومركز الدراسة أو البحث  
السياسي ، هي ضرورة البحث عن معنى المفاهيم الثلاثة : السياسة أو القرار المتخذ ،  
السلطة ، والمجتمع " (٩).

فالمجتمع في رأي إيستون ، وما يضمه من ابنية وعمليات ، تحدد المراكز  
الاجتماعية ، والأدوار التي يضطلع بها أعضاء هذا المجتمع ، وتوفر لهم امكانية  
تحقيق منافع محددة أو مكافآت وقيم ، لا تكون متاحة للآخرين . فالمراكز والأوضاع  
والأدوار الاقتصادية مثلاً توفر لأصحابها قيم ومنافع إقتصادية ، من عمليات الانتاج  
والتبادل ، وبالمثل فإن المؤسسات التعليمية والدينية والطبقية ، وغيرها ، تساعد على  
توزيع قيم ، ومزايا ومنافع أخرى ، تكون متاحة ، على نحو غير متساوي أو  
متكافئ ، في المجتمع ، وكل مجموعة من المؤسسات تساعد بطريقة أو بأخرى من  
طرق توزيع القيم في المجتمع . وعلم السياسة ، والبحث السياسي ، يعد بحثاً  
متميزاً . وتميزه في رأي إيستون يرجع إلى أنه يتناول هذا التوزيع للقيم ، عندما  
يكون سلطويًا ، أي عندما يجب أن يتم أو يطاع ، وذلك وفق أسس سيكولوجية  
وأخلاقية (١٠).

قد يكون مصدر هذه الطاعة أو التبول هو الخوف من النتائج المترتبة على  
المخالفة ، كما قد يكمن هذا المصدر في العادات والتقاليد ، أو الرغبة في التماثل ،  
أو قد تفرض هيراركية القيم وتدرجها أولوية لمتطلبات حفظ وإحترام النظام  
الدستوري ، بحيث تسبق أي متطلبات تستلزمها إتباع سياسة ما ، أو قرار ما ، وعدم  
مخالفتها (١١).

ونظراً إلى الحاجة لنظرية نظامية ، فقد حدد إيستون بعض سمات للنظام

السياسي . وذلك في سياق محاولته في اتجاه نظرية سياسية عامة . من أهم هذه السمات والخصائص العامة للنظام السياسي التي ناقشها إيستون :-

أولاً : خصائص تتعلق بتحديد النظام . ومكوناته . والعلاقات بينها . في شكل وحدات . وحدود . ومدخلات ومخرجات . وتمايز داخل النظام . وتكامل داخله . (١٢)

ثانياً : من المفترض إن النظم ذات طبيعة تكيفية . أو مرنة . فالنظم يجب أن تمتلك القدرة على الإستجابة للتوترات . والإضطرابات . ومن ثم أن تتكيف مع الظروف التي تحيط بها . ومع المؤثرات البيئية . وقد تتع النظم تحت تأثير ضغوط متغيرات جوهرية . وتأثيرات تتجاوز الإطار الذي توقعه الباحث مسبقاً .

ثالثاً : قد تمتلك النظم عمليات للحياة . بمعنى الوظائف الأساسية . لكنها قد تكون غير قابلة للأكتشاف . أو للتعرف عليها امبيريقياً . وبدون هذه الوظائف الأساسية قد لا يكون في إمكان النظام أن يستمر على قيد الحياة . إلى جانب طرق الاستجابة والتكيف التي من خلالها تتم ادارة النظام وبقائه .

رابعاً : تضم النظم وحدات أو عناصر تمثلها التصرفات أو الأفعال السياسية ويقوم بهذه التصرفات أو السلوكيات السياسية أعضاء النظام . ويفترض إيستون أن مفهوم أعضاء النظام - بالرغم من أنه لم يقل ذلك صراحة - يشير إلى مجموعة معينة يمكن تحديدها من الأفراد الذين ينجزون أفعالاً أو تصرفات سياسية . (١٣)

ويؤكد إيستون ضرورة الإهتمام مبدئياً بمجموعة فرعية من هؤلاء

الاعضاء . وهي السلطات . لان النظم يجب لكي تجعل الحركة الجماعية

ممكنة ، إن تمتلك مثل هذه السلطات .

خامسا : وهذا يقود إلى المخرجات السياسية ، والتي تشير ، في مفهوم إيستون ،

إلى القرارات . أو تصرفات السلطات وسياساتها المتخذة . كما قد تشير

المخرجات عنده إلى التوزيع السلطوى للقيم .

وتمثل المؤثرات البيئية أهمية تحليلية خاصة في كتابات إيستون ، لكنه اعتبر

ان من الممكن تبسيط مهمة تحليل اثر البيئة من خلال تركيز الانتباه على أنواع معينة

من المدخلات ، التي يمكن إستخدامها كمؤشرات لأهم المؤثرات ، وما تسهم به من

مضغوط ، عبر الحدود ، في النظم السياسية . (١٤) وركز على نوعين رئيسيين من هذه

المدخلات هما : المطالب والتأييد . ومن خلال هذين النوعين من المدخلات فإن

انشطة واسعة في البيئة يمكن أن تتخذ قنواتها في التأثير في الحياة السياسية . ومن

ثم تعد مؤشرات رئيسية للطريقة التي بواسطتها تعدل الظروف والمؤثرات البيئية ،

وتصوغ ، عمليات النظام السياسي . (١٥)

والفئة (١٦) من حيثها

بها (١٧) .

التي

التي

التي

التي

التي

التي

التي

التي

التي

التي

التي

التي

التي



وهذا الشكل يفترض ، تحليلياً ، فصل الحياة السياسية عن الجوانب الأخرى في المجتمع ، والتي أسماها إيستون البيئة ، وهذا الفصل يتم من خلال حدود تبيين أين ينتهى النظام ، ويبدأ ، وتكون المدخلات فى شكل مؤثرات على النظام ، وتنشأ من البيئة ، لو من النظام ذاته . فالمطالب تنشأ داخليا أو خارجيا ، وتصبح قضايا يكون اعضاء النظام معدين للتعامل مع مفرداتها ، ومناقشتها ، من خلال القنوات المعترف بها فى النظام ، ويمثل التأييد توجهات لتطوير وبقاء النظام السياسى ، وتنطلق المخرجات من النظام فى شكل قرارات لو افعال وتصرفات ، وهذه المخرجات تؤثر فى التغذية الراجعة أو المرتدة عبر البيئة ، والتي تؤثر بدورها فى إشباع المطالب ، وتولد بذلك تأييدا للنظام ، وقد تكون النتائج عكسية بمعنى تصاعد وظهور مطالب جديدة ، لو عدم التأييد للنظام .

وقد تطورت أفكار إيستون ، فبدات كتاباته منذ ١٩٦٥ توضح مجموعة مترابطة منطقيا من الفئات ، تحمل طابعا امبيريقيا ، تجعل من الممكن تحليل الحياة السياسية كنظام للسلوك (١٩) ، فجاءت محاولة إيستون لإعادة صياغة أفكاره السابقة فى شكل جديد ، تضمن فئات وافتراضات سبق له ان تناولها فى محاولاته المبكرة السابقة ، ولرغبت بالانضمام والبيئة والاستجابة والتغذية الراجعة .

فالمجتمع بإعتباره النظام الذى يضم كل النظم الاجتماعية والسياسية والإقتصادية الأخرى ، وفيها من نظم ، يعتبر اكثر النظم شمولاً ، والنظام السياسى يتضمن مجموعة التفاعلات التى مصدرها السلوك الاجتماعى ككل ، فى شكله الشامل ، والذى من خلاله فإن القيم يتم توزيعها ، توزيعاً سلطوياً ، على المجتمع ، وإشار إيستون إلى النظم المفتوحة والنظم المنلقة ، واعتقد ان الحياة السياسية تمثل اشكالا للنظم المفتوحة ، بمعنى إنفتاحها لتأثيرات من البيئة ، والحدود هى التى تفصل ، وتميز ، النظام السياسى عن النظم الأخرى ، وتحدد ما تتضمنه المعالجة ، وما يجرى إستبداده منها .

وقد سمحت هذه المفاهيم لإيستون بدراسة العلاقات بين النظام السياسي والبيئة ، وما تتضمنه تلك البيئة من عناصر داخلية وأخرى خارجية . فالبيئة تتضمن عناصر داخلية تشير إلى تلك التي تقع خارج حدود النظام السياسي ، لكنها داخل نفس المجتمع . وقد تكون إيكولوجية بمعنى البيئة الفيزيائية وغير البشرية . أو تكون بيولوجية ، أي تتعلق بأفراد المجتمع الإنساني ، في تكوينهم العضوي ، وبالشخصية ، والتكوين السيكولوجي ، وبالبناى الإجتماعى والثقافى ، والنظم الإقتصادية والديموقراطية . أما العناصر الخارجية فلإنها تشير إلى جانب البيئة الذى يقع خارج المجتمع ، الذى يعد النظام السياسى نظام فرعى به ، وهذه البيئة قد تملح نتائج وتأثيرات هامة على بقاء النظام السياسى واستمراريته ، أو تغييره وتبديله .

وتتضمن البيئة الدولية على سبيل المثال ، وفق ما أورده إيستون ، نظم إيكولوجية دولية ، والنظم إجتماعية دولية ، ونظم سياسية دولية . والنظم الفرعية للنظام السياسى الدولى تتضمن نظم سياسية قومية ، والأمم المتحدة ، وقد يمكن إضافة التكتلات الدولية المختلفة إليها .<sup>(٢٠)</sup>

وقد تحول إهتمام إيستون إلى تحليل ديناميات النظم ، وبقائها أو استمراريتها ، فأكد أن النظام السياسى يبقى ويصمد فى وجه التغير ، لأن النظم السياسية ليست عزلاء بل دفاعات فى مواجهة الضغوط ، وأعتبر أن مصادر التغير وضروراته قد تأتي من إتجاهين : أولهما : من البيئة الداخلية ، أى من داخل المجتمع ، وثانيهما : من البيئة الخارجية أى من خارج المجتمع . ولعل إيستون قد تأثر بكتابات تالكون برسونز التى أشارت إلى مثل هذا التغير .

والحقيقة أن برسونز قد حاول معالجة بعض أوجه العملية السياسية ، والتى تشمل فى رايه ثلاثة أوجه<sup>(٢١)</sup> : أولها : ضرورة استمرار نوع من الاستقرار للنظام السياسى فى مواجهة التغيرات فى بيئة النظام ، أو ما يسميه برسونز بالتتابع

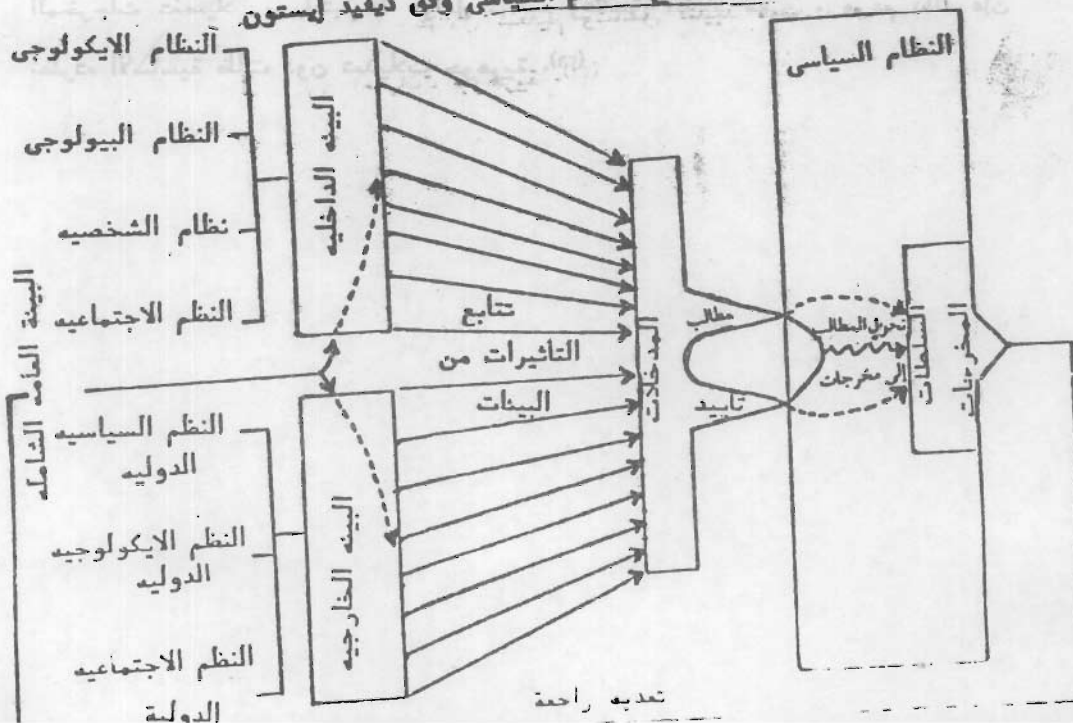


الدائري ، وهو ما يفرض على القيادة معرفة دقيقة بالظروف البيئية ، والموقف الذي يرتبط بحركة النظام . وتحقق ميكانيزمات للتوازن ، وبدون ذلك يتعرض النظام لإحتمالات عدم الاستقرار ، <sup>في</sup> <sup>ال</sup> <sup>نمو</sup> ، وترتبط مشكلة النمو بمطامح لتوسيع مقدرة الترة للنظام بدرجة قد تتجاوز إمكانيات الموارد المحلية (٢٢) ، وثالثها : التنوير البنائي ، لو المؤسسي ، في المكونات البنائية للنظام السياسي . ويتناول برسونز مشكلات التنوير تحليلياً ، التي تسهم في تحقيق تقدم جذري ، وليس مجرد تطوّر (٢٣) .

وتتضمن هذه الأوجه الثلاثة في رأي برسونز توسعا كبيرا للعوامل الفاعلة في "عمليات" النظام السياسي (٢٤)

النظام السياسي إذن ، وفق ما ذهب إليه إيستون ، يتأثر بما يحدث في البيئات الداخلية والخارجية ، وقد استطاع إيستون أن يفترض نموذجاً لاستجابة ديناميكية للنظام السياسي ، كما يصوره الشكل الآتي (٢٥) .

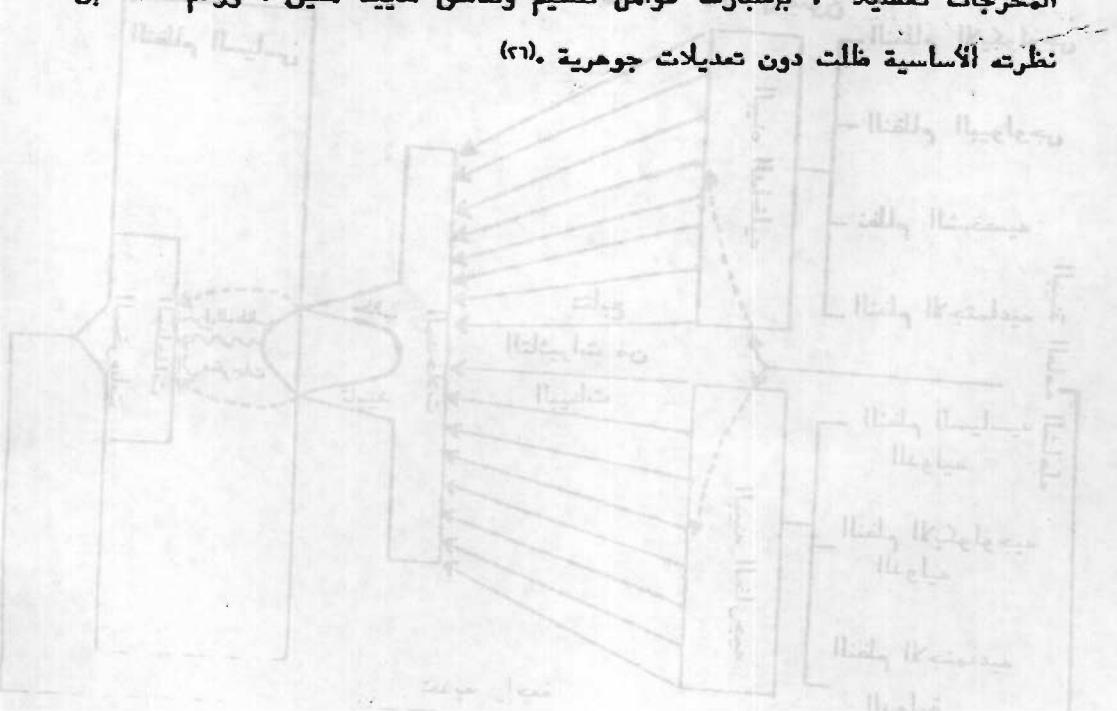
نموذج متتابع للنظام السياسي وفق ديفيد إيستون



لقد اهتم إيستون بتحديد المفاهيم ، ثم كانت خطواته التالية مناقشة النظرية العامة ، فاستمر ينظر إلى الحياة السياسية باعتبارها نظاماً مفتوحاً يخضع لضغوط وتأثيرات من مختلف الظروف البيئية .

والنظام عندما تهدده تلك الضغوط ، يميل إلى الصمود في مواجهتها ، والبقاء لذلك حاول إيستون أن ينتقب عن الأسباب التي تفسر صمود وبقاء النظام السياسي في وجه الأزمات المتكررة والمستمرة ، لتحقيق مهمة أساسية في طرح بعض تعميمات تمكنه من عملية بناء نظرية عامة .

لكن إيستون بدأ يدرك أن خطواته لم تحقق الهدف النهائي ، بمعنى نظرية كاملة محكمة ، وإن التوقيت بالنسبة لتحقيق هذا الهدف لم يأت بعد ، لكنه نجح ، في تقدير الكثير من الكتاب في صياغة إطار نظري واسع ، يستند إلى عدد من المفاهيم ، وكان الهدف أن يصل أساساً إلى بحث إمبريقي ، فركز على عدد من المقولات ، أو الفئات الأساسية في التحليل ، وحلل بأسهاب المدخلات المطالب ، وتحول إلى المدخلات التأييد ، وحدد إستجابات الضغط الواقع على النظام ، وناقش المخرجات تفصيلاً ، باعتبارها عوامل تنظيم وتناسق لتأييد معين ، ورغم ذلك فإن نظريته الأساسية ظلت دون تعديلات جوهرية . (٢٦)



## تقييمه وإشغادات

جعل الفكر ديفيد إيستون أهمية أصبح معها من غير الممكن مناقشة نظرية  
النظم في السياسة المقارنة مناقشة كاملة ، دون إشارة ، من نوع ما ، إلى هذه  
الأفكار . (٢٧)

لقد حاول إيستون صياغة نظرية نظامية تربط أفكاره بكل العلوم  
الإجتماعية (٢٨) ، وأشار إلى أن تحليل النظم قد حقق إنتشاراً وتداولاً في كل العلوم  
الطبيعية والبيولوجية ، وأيضا الإجتماعية (٢٩) ، وأكد أهمية تبلور " النظم " كبؤرة  
محمّلة للتحليل ، واعتبر أن تحليل النظم العام " ربما كان جهداً أكثر طموحاً من  
نظرية الفعل أو الحركة " (٣٠) ، لكي تتجه العلوم الإجتماعية إلى نوع من الأطار  
العام . (٣١)

ومع ذلك فإن كتابات إيستون إنطلقت مبدئياً من علم السياسة ذاته ، وقد أشار  
إيستون إلى أن كتاباته قد تأثرت بأعمال وكتابات هارولد لاسويل وجورج كاتن  
وشارلز مريم ، ويؤكد مكنزي أنه لا يوجد نظرية لايستون ، على النحو الذي توجد  
به نظرية مثلاً لتلكوت برسونز ، لأن إيستون إنما تناول بالتفسير ، والتعديل ،  
تياراً من الفكر في العلوم الإجتماعية تلوّث بشكل قوى لنحو أربعين عاماً . (٣٢)

وقد ركز إيستون على بناء نظرية سياسية - في تقديره - بناء على إدراكه  
لعاملين ، أولهما : إعتقاده بأن الإهتمام بالمؤسسات القانونية والرسومية قد انقضى  
زمنه ، بمعنى أن علم السياسة يجب أن يتجه إلى التنظير للنظام السياسي ،  
وعملياته ، وليس إل الدولة ومؤسساته . ثانيهما : جعل إهتمامه يتجه إلى البحث في  
النظرية الكلية والتي تتعلق بالنظام ككل ، وتتجاوز حدود الدراسات متوسطة المدى ،  
المرتبطة بالأحزاب السياسية وجماعات الضغط ، وما شاكلها . والحقيقة إن كتابات

إيستون المبكرة (١٩٥٣) تعد مرتبطة أساساً بالتحليل متوسط المدى للأحزاب والجماعات وما إليها ، حيث رفض دمج هذه الدراسات الجزئية في مفهوم يتم تعميمه للنظام السياسي . أما كتاباته التي أتت بعد ذلك فقد إنتقدت بشدة نظرية التوازن التي يستند إليها التحليل متوسط المدى ، وبدأت تتجه إلى البحث في النظرية الكلية التي تتعلق بالنظام ككل .

وقد إستند إستون إلى مصادر وتحليلات بديله ، خارج نطاق علم السياسة . منها كتابات في علوم الإجتماع ، والإقتصاد ، والإنثربولوجيا . ويشير بعض الكتاب إلى أهمية ، وتأثير ، برسونز بوجه خاص ، والذي انطلق في كتاباته من ماكس فيبر . واستتج منه إطاراً مرجعياً للحركة ، ممكن تطبيقه على النظرية الكلية في العلوم الإجتماعية . وقد قام برسونز بصياغة تعميمات حول النظام الإجتماعي ، وأضاف إستون إسهاماً ، وإن كان محدوداً ، إلى كتابات برسونز تتعلق بتساؤلات أثارها حول صحة النظرية السياسية ، بإعتبارها عنصر أساسي في نظرية النظم الإجتماعية .

ورغم التشابه بين إستون وبرسونز ، خصوصاً فيما يتعلق بإهتمام كل منهما المكثف بالقيّم ، ومدلولاتها ، وهو ما ظهر في أعمالهما ، فإن هناك أوجه إختلاف بينهما . ويؤكد توماس لويس إن الليبرالية الكلاسيكية قد إستخدمت مفاهيم المساواة والإتفاق ، وهي مفاهيم متاملة في الصياغة الكلاسيكية عن الدولة التي وصفتها كتابات توماس هوبز وجون لوك . وبينما تتفق كتابات برسونز مع مفاهيم المساواة والإتفاق هذه ، والموجودة في المذهب الليبرالي الكلاسيكي ، فإن مفاهيم إستون ، حول التأييد واستمرارية وبقاء النظام وغيرها ... لا تقع ضمن المنظور الليبرالي ، كما أن فكرة إستون عن توزيع القيم لم يستخدمها هذا المنظور الليبرالي (٣٢)

وقد إستخدم إستون ، كوحدة للتحليل والمعالجة ، وإن كانت تكميلية ، " الوظيفة " ، والتي كان لها إستخدامها في علم الإنثربولوجيا ، وإستخدمت على

نطاق لوسع انتشاراً في علم الاجتماع . لكنها استخدمت بعد ذلك في مختلف العلوم الاجتماعية . (٢٤)

واكد إيستون أن التحليل البنائي - وفق التسمية التي أطلقها إيستون ذاته - لا يمثل نظرية ، وإنما مفهوم جوهرى فى كل المناهج العلمية ، كما احتل صنع القرار ، أو الإختيار السياسى ، أهمية خاصة فى الإطار الذى رسمه إيستون ، استناداً إلى كتابات أولئك الذين تأثروا بعلم النفس الاجتماعى واكدوا على أهمية عملية الإختيار .

ويبدو أن الأطار الذى رسمه إيستون قد تأثر إلى حد كبير بالمفاهيم التى ترتبط بالإقتصاد الكلى ، أو الماكرو ، وقد لاحظ وليم متشل إن مفهوم إيستون للتخصيم السلطوى للقيم يشبه نظريات توزيع الدخل وتخصيم الموارد فى علم الإقتصاد ، وفى النظرية الإقتصادية الكلاسيكية على وجه الخصوص ، وهى النظرية التى تركز أيضاً على الإقتصاد بإعتباره عملية توزيعيه ، أو ضام توزيعى .

ويشير وليم متشل إلى أن منهج علماء السياسة الأمريكيين لدراسة السياسة ، سواء على مستوى اطار المفاهيم المجردة ، أو على مستوى البحث الأمبيريقى الفعلى ، يجعلهم ينظرون إلى مشكلتهم على إنها مشكلة توزيع القوة ، أو قد يتبنون ذلك المصطلح الأوسع الذى أوضحته تحليلات إيستون وهو " التوزيع السلطوى للقيم " مع تركيز خاص على القوة .

وهذا التوجه فى دراسة السياسة ، يوصف بأنه توزيعى ، لأنه يهتم بالتوزيع أو التخصيم ، بإعتبارة أوظيفة الكبرى ، وإن لم تكن الوحيدة للنظام السياسة . ومن ثم فإن المشكلة الكبرى لعلماء السياسة تصف وتفسر هذه العمليات ، والأبنية ، التوزيعية . أما المشكلات الأخرى ، فإنها إما لا تدخل اصلاً فى نطاق المعالجة ، وإما تصبح ذات أهمية ثانوية محدودة . (٢٥)

ويشير ممثل إلى أن اعتبار السياسة عملية توزيعية تمثل مفرضية مهيمنة على علم السياسة الأمريكي . وفي الواقع خلال تاريخ الفلسفة للسياسة . وفق ما يعتقده (٣٦) . ويؤكد إن نظريات التوزيع يجب أن تظل جزءاً هاماً من علم السياسة ومن الفلسفة السياسية . طالما ظلت الظروف التي تفرض هذا التوزيع قائمة . لتجبل منه ضرورة . ولكنه يعتقد أن نظريات التوزيع في حاجة إلى أن ترتبط بنوع من التحليل أكثر شمولاً . كذلك النوع الذي تمثله نظرية النظم (٣٧) . لكن هذه الآراء أثارت تساؤلات لدى فريق من العلماء . فهل السياسة تمثل علم توزيعي فعلاً ؟ وإذا كان الأمر كذلك . فإين موقع السلع العامة . التي تختلف عن السلع التوزيعية . في كونها متاحة للجميع ؟ (٣٨) .

إن شمة تشابه مع النموذج الإقتصادي الكلاسيكي الذي تمثل كتابات آدم سميث بؤرة التحليل والدراسة فيه . كذلك فإن نموذج إيستون يشترك مع المنهج الإقتصادي التقليدي في قاسم مشترك لا يتعلق فحسب بأفكار النسق والمدخلات والمخرجات . بل وايضاً فكرة الندرة . والتخصيص . والمنافسة . وتحقيق أقصى ربح ممكن . والتوازن . والإعتماد الوظيفي المتبادل . والتنظيم الذاتي . والبحث عن تحقيق الأهداف . والتفذية الراجعة (٣٩) .

كذلك فإن إضافة إيستون لمصفاة " سلمطوي " إلى التوزيع تتعرض لتساؤلات . لأنها تكرر فكرة الطائفة . فيقابل كل الدرامتلون كل القرارات بالطاعة ؟ (٤٠) .

ومفهوم إيستون عن النسق ينبثق أساساً من العلوم الطبيعية وعلم الأحياء . يقول إيستون : إن علم السياسة في حاجة إلى نظرية عامة في العملية الحيوية . كذلك التي في علم الطبيعة . وعلم الأحياء (٤١) . ويؤكد أن النظم الفيزيائية والبيولوجية تتميز عن النظم الاجتماعية بأنها أكثر بساطة . لأنها نظم منزلة عن المناخ المحيط بها . وعن البيئة الخارجية . فالجسد أو النظام البيولوجي . وشرية الخائكة . وغيرها من

نظم عضوية مبسطة ، تقيها قشرتها الخارجية ، او جلدها يمزلها ، ويحفظ عملياتها الداخلية للنمو والحياة عن المؤثرات الخارجية ، بينما النظام السياسي يتكون من عوامل وتفاعلات إجتماعية تنتشر عبر المجتمع ، ويخضع لتأثيرات البيئة او المناخ المحيط به بشكل فعال ومؤثر (٤٢) .

وكثير من الكتاب يعتقد ان ما يقدمه إيستون يفتر إلى تحديد وتعريف واضح ذو منزى ، لمصطلح النسق او النظام ، الأمر الذى يطرح مشكلات منهجية ونظرية غير قابلة للحل (٤٣) .

وقد تآثر إيستون بالعلوم الطبيعية فى نقطتين : اولاهما : تتمثل فى إخضاعه للسلوك فى النظام السياسى لمبدأ التشابه او التناظر الوظيفى ، وإذا لم يكن كذلك ، فإن العمليات المتناظرة هى التى تحكمه . وثانيهما : محاولة البحث عن وحدات مستقرة للتحليل ، وحدات يمكن أن تلعب دوراً اولياً فى البحث الإجتماعى . وهذه الوحدات تماثل جزيئات المادة او الذرة فى العلوم الطبيعية .

وقد أوضح جون استن ان كتابات ديفيد إيستون قد تضمنت منهجين : المنهج الميكانيكى ، والذى اشار اليه باسم إيستون (٤١) والمنهج الحيوى او ما سماه بايستون (٤٢) . فبالرغم من تعذر الجمع بين المنهجين فى آن واحد فإن كتابات ديفيد إيستون قد جمعت بينهما (٤٤) . وعلى حد تعبير جون استن فإنه يوجد إثنان إيستون ، ربما غير معروفان لإيستون نفسه ، ويقول : " قد يدرك المرء نوعاً من الثورة فى فكر إيستون - إشارة الى مفهوم إيستون عن ما بعد السلوكية او ما سماه بالثورة الجديدة - لكن كيف يستطيع إيستون التوفيق بين التزامه بالعلم الأساسى ، وبين التكيف من أجل الملائمة والحركة (٤٥) .

كما اشار جون استن إلى المعضلة التى تواجه إيستون فى تحليل مفهوم



التوازن ، حيث لم يستطع القاء الضوء على تسلسل النتائج السببي الذي يؤدي إلى النتيجة<sup>(٤٦)</sup> ، وإلى الارتباك والحيرة التي يثيرها مفهوم بقاء النظام ، لأن كل النظم تتوازى باستمرار تحولات ، ومفهوم البقاء والاستمرارية لا يمكن أن يكون أداة للتفسير ، أو نظرية<sup>(٤٧)</sup> . كما أشار استن إلى الانتقادات التي تصف نظرية إيستون بأنها " ممارسة فارغة ، أو حشو وتكرار للمعنى لا يزيد شيئاً أو قوة " <sup>(٤٨)</sup> وتشير بعض الآراء إلى أن أفكار إيستون قد جاءت متوازية مع أعمال عالم النفس الأمريكي جيمس ميللر ، والذي يعد أول من ناقش قضية التكامل المنهجي ، ضمن أعمال فريق من علماء في مختلف العلوم الإجتماعية والفيزيائية والبيولوجية ، كالإقتصاد والتاريخ وعلم النفس والطب وغيرها<sup>(٤٩)</sup> .

وقد وضع جيمس ميللر الافتراضات الأساسية لنظرية عامة للنظم ، إستناداً إلى تعريف النظام بإعتباره " مجموعة من الوحدات بينها علاقات تربطها " وأوضح الاختلاف والتباين بين النظم الملموسة والنظم المجردة ، واهتم بالنظم الملموسة ، وعبر عن شكوكه بالنسبة للنظم المجردة أو النظرية التي صاغها برسوتز . كذلك أشار إلى التفرقة بين النظم المفتوحة والنظم المطلقة ، وإلى توازن النظام الذي قد يكون توازناً مستقراً ، أو غير مستقر ، أو محايد . وإلى النظم الحية بإعتبارها نظم مفتوحة ، وعلى الهيكل أو البناء بإعتباره الترتيب الاستاتيكي لأجزاء النظام . أما العملية فنظر إليها بإعتبارها " تغير ديناميكي لذلك النظام عبر فترة زمنية " . كما أشار إلى النظم والنظم الفرعية .

ومهما كانت التأثيرات على كتابات ديفيد إيستون ، والأصول الفكرية التي استمد منها أفكاره ، فإن هذه الكتابات والأفكار جاءت مبكرة لكي تضع صاحبها في مقدمة تيار نظرية النظم العامة ، والتي له فضل في تكييفها لتتلائم وعلم السياسة<sup>(٥٠)</sup> .

إن ثمة تشابه واضح ، وقاسم مشترك ، يجمع بين النظرية الاقتصادية ، وكذلك العلوم الفيزيائية ، والبيولوجية ، والإفتراضات المضوية للنظام كما صاغها ديفيد إيستون ، وليس من الصعب تحديد هذا التشابه ، كما أن ثمة تأثيرات لعلوم الاجتماع والانثربولوجيا على كتابات إيستون ، وهكذا ربط إيستون بين عناصر شكلت تقليداً للتكامل المنهجي ، في البحث عن نظرية للنسق أو النظام ككل ، وهناك محاولات للتوليف بين أكثر من منهج للوصول إلى نموذج عام أو نظرية عامة في الفكر المعاصر تستند إلى فكرة النسق ، وقد حاول أرفن لازلو توضيح أن مثل هذا النموذج العام متاح اليوم ، وهو نموذج النظم الفيزيائية والعقلية ، والذي يطبق على الخبرة الإنسانية ، ومشكلاتها ، وهو نموذج فلسفي للنظم ، يتضمن عناصر متكاملة ، ملموسة وحقيقية أو فعلية ، وبيولوجية ، وفيزيائية ، وأيضا إجتماعية<sup>(٥١)</sup> .

ويعتقد هولت وريتشاردسون أن ما يقدمه إيستون يفتقر إلى الأسس والمتطلبات التي يلزم توافرها في النموذج أو النظرية ، وإذا كان إيستون قد قدم أفكاره بإعتبارها نموذجا متتابعا للنظام السياسي ، فإنهما يعتقدان إن إيستون لم يقدم مثل هذا النموذج على الإطلاق<sup>(٥٢)</sup> .

إن مفهوم النظام يمثل نقطة محورية في صياغة إيستون ، وقد أكد إيستون - في إطار تعريف لهذا المفهوم في وضوح - أن التفاعلات السياسية في المجتمع تشكل نظاما للسلوك ، لكن هذا التعريف يصبح ذات مغزى فقط إذا توافر شرطان :-

الأول : إذا أمكن تعريف مفهوم نظام السلوك بشكل واضح محدد .

والثاني : إذا وجدت مجموعة من التفاعلات السياسية بالفعل في المجتمعات ،

بطريقة تتلامس ، وتتفق مع هذا التعريف<sup>(٥٣)</sup> .

لكن هذا المفهوم لا يحمل المفاهيم والنتائج التي تجعل منه أساسا لنموذج ، او جسداً لنظرية متقدمة ، وليس من المعقول - وفق هذا الرأي - الافتراض بان هذا هو ما يقدمه إيستون (٥٤) .

وعندما حاول إيستون تعريف النظام السياسي بأنه مجموعة من المتغيرات ، بغض النظر من درجة العلاقات فيما بينها ، قدم تبريراً لهذا التعريف ، باعتباره يحررنا من أن نتعرض لمناقشة ما إذا كان النظام السياسي هو حقاً نظام فطري لم لا (٥٥) . والمعيار الوحيد لدى إيستون الذي يمثل أهمية عند إنتقاء مجموعة من المتغيرات كنظام للتحليل هو ما إذا كانت هذه المجموعة تشكل نظاماً هاماً . وتساعد في فهم جانب من السلوك الإنساني ، في تقدير الباحث (٥٦) .

من هنا فإن ثمة حاجة واضحة إلى تعريفات إضافية قبل إتخاذ أي نوع من الصياغة النظرية ، او البحث الإمبريقي اللاملم للحياة السياسية (٥٧) . ويمكن العثور على واحد من هذه التعريفات الإضافية في كتابات إيستون ، الذي رأى إن النظام السياسي يمكن النظر إليه باعتباره : تلك التفاعلات التي من خلالها يتم توزيع القيم توزيعاً سلطوياً .

لكن هذا التعريف يقود إلى تساؤل هام حول مجموعة الإفتراضات الأساسية التي تمثل جوهر وأساس صياغة إيستون، التي يمكن إستخدامها كنموذج ، بمعنى ، ما هي طبيعة العلاقة بين النظام كما يعرفه إيستون ، وكما يفهم من خلال وصف خصائصه ؟ أي ما طبيعته العلاقة بين تعريف الظاهرة وسماتها المميزة ؟

لم يقدم إيستون قواعد للاستدلال تسمح بتحديد واضح يخلو من النموض حول عناصر النظام ، وأعضائه ، وحدوده ، وبيئته ، في إطار هذا التعريف .

من هنا لا تقدم صياغة إيستون نموذجاً حقيقياً أو على أفضل التقديرات فإنها تقدم نموذجاً ضعيفاً يخلو من العناصر الأساسية ، لذلك يصف هولت وريتشاردسون صياغة إيستون بإعتبارها " مجرد تجميع لفئات وصفية ، وتعميمات حدسية " (٥٨) . وبالرغم من أن هذه الصياغة قد استخدمت بعض من لغة ولساليب تتفق مع قواعد أو اعرف متفق عليها لتحليل النظم ، إلا أن الافتراضات التي تقدمها كنموذج ، وكمرشد لبحوث إضافية ، لا تمثل أكثر من مجرد " تعبيرات شيقه " ذات طسمة مؤقتة حول الحكومات (٥٩) . ومثال ذلك تحليلات إيستون حول الظروف الضاغطة التي تواجهها النظم ، والتي مصدرها البيئة ، حيث يؤكد إيستون إن النظام قد يمانى من هزيمة شاملة على يد عدو خارجي ، أو من لزمة إقتصادية حادة تثير إستياءاً واسعاً ، وتهدد بتفكك النظام ، الأمر الذى يثير افتراضات حول عجز السلطات وعدم قدرتها - فى رايه - على إتخاذ القرارات ، أو أن القرارات التي تتخذها تصبح غير مقبولة ، وغير شرعية ، فيصبح التوزيع السلطوى للقيم فى ظل مثل هذه الظروف غير ممكناً ، وينهار المجتمع ، بسبب حاجته إلى نظام للسلوك لإنحاز وظائفه الأساسية (٦٠) .

فمن الصعوبة الإعتقاد بأن " مجموعة من التفاعلات " تخضع لهزيمة شاملة على يد عدو ، أو بفعل ازمة إقتصادية حاده . كما أن القول بخضوع تلك المجموعة من التفاعلات لإستياء واسع أو شامل ليس أمراً ممكناً أو معتاداً . ولعل مصطلح الحكومة قد يكون بديلاً عن مصطلح النظام فى هذه الحالة ، فتصبح مثل هذه التعبيرات ، مقبولة ظاهرياً . لكنها تعبيرات لا يمكن أن تشكل عناصر ومقومات لنموذج بالمعنى الصحيح (٦١) .

والحقيقة التي تؤكد عليها هذه الدراسة إن كتابات إيستون وتحليلاته تمثل أهمية خاصة ، وعلامة بارزة فى تطور دراسة السياسة المقارنة ، وعلم السياسة عامة ، ولا يمكن القول بتجاهلها ، أو التقليل من أهميتها نتيجة الإستناد إلى معايير محددة

يلزم توافرها في هذه الكتابات والتحليلات لتشكل نموذجاً ، أو نظرية ، بالمعنى الذي حدده كلا من هولت وريتشاردسون ، أو من سار على قريبها ، خصوصاً عند المبالغة في أهمية هذه المعايير ومحتواها ، والتشديد على عناصرها بشكل يجعلها أقرب إلى المعايير المستخدمة في العلوم الطبيعية ،

• دون النظر إلى ما تتميز به العلوم الاجتماعية ، وعلم السياسة على وجه الخصوص ، من طبيعية تميزها ، وسمات وخصائص تترك بصماتها واضحة على الكتابات والتحليلات في مثل هذه العلوم .

وعلى حد تعبير أحد الكتاب فإن إطار تحليل النظم الذي استخدمه إيستون " قد أيقظ علماء السياسة ولفت إنتباههم إلى طرق لتحليل العلاقات المتداخلة المعقدة للحياة السياسية " (١٤) .

إن إطار إيستون يمثل جهداً لتنظيم البيانات السياسية خلال نسق متكامل من المفاهيم ، ويؤكد هذا الجهد على دراسة وتفسير النظم السياسية ككل ، أكثر من التركيز على عناصر هذا النظم ، كل منها على حده ، ويجوز ملاحظة الكثير من السمات المشتركة ، التي تجمع بين تحليلات إيستون ، وكثير من معقري المدرسة السلوكية ، من بين هذه السمات : -

(١٤) رفض المفاهيم التقليدية لعلم السياسة ، كالدولة والقوة ، والتي اعتبرت غامضة ، وثابت طليعة معيارية أو قانونية .

(١٥) إستخلم مفاهيم كالمدخلات والمخرجات والتنفيذ الراجعة ، والتي أعطت معنى

حقيق ، كعناصر في بناء نظام ما .

«٣» تتضمن مفاهيم شاملة ، مثل التخصيم السلطوى للقيم ، والتي يمكن إستخدامها في تعريف المعرفة السياسية الكاملة .

«٤» التأكيد على ضرورة التكامل المنهجي في بناء النظرية (٦٣) .

إلا ان إطار إستون لا يخلو من جوانب نقص ، وجهت إليها انتقادات عديدة . بعضها تركز حول المفاهيم ، وبعضها الآخر تناول إمكانياتها الاجرائية ، والبعض حاول مناقشة توجهها الإيديولوجي .

#### أولاً : إنتقادات تتعلق بالمفاهيم

رغم ان إستون قد كرس إهتماماً كبيراً لتبسيط وتوضيح المفاهيم ، فإن الكثير من الإنتقادات وجهت إلى صياغته ، على اساس عدم كفاية المفاهيم ، وان ماجاء بها من مفاهيم كان مبالغاً في الإهتمام بإستقرار وبقاء النظام في مواجهة التغير ، والصراع ، الذي يميز الحياة السياسية الجارية في العصر الحاضر ، وهو المفهوم ذات الوجة المركزية لتخصيم القيم ، وإستخدام الحدود .

وقد إتضح إهتمام إستون بهذا المفهوم - مفهوم إستقرار وبقاء النظام أو إستمراريته - في مناقشاته المكثفة للبقاء ، بحيث أصبح بقاء النظام واستمراريته يشكل فرضية مركزية في كل تحليلاته ، فأصبح كل شيء معلق على بقاء النظام (٦٤) .

ويبدو ان فكرة بقاء النظام لدى إستون قد استقاما من علم الأحياء ، فالنظام المصنوع الحي يبقى مرتبطاً بالحياة ، واعضاءه لو اجزاء هذا النظام المصنوع للكائن الحي تؤدي وظائفها لكي يستطيع النظام أن يحيا . ويؤدي وظائفه ، وعلى نحو مماثل اشار إستون إلى " عمليات الحياة " للنظام السياسي ، فإذا فشل في تادية



وظائفه ، فإنه - أي النظام السياسي - لا يستطيع البقاء والإستمرار على قيد الحياة ويقصد إيستون بعمليات الحياة " التخصيص السلطوى للقيم " فى المجتمع ، والتي تشكل بدورها تعريفه لعلم السياسة . وهكذا فإن النظام السياسى يفشل فى البقاء عندما لا توجد سياسة (١٥) .

إن بقاء النظام واستمراريته يرتبط بالاستقرار ، والتوازن ، وكلها مفاهيم إستراتيجية ، تتعارض مع طبيعة التغير السياسى ، الذى يعترى المجتمع المعاصر ، لذلك فإن مفهوم بقاء واستمرارية النظام تعرض لإنتقادات متتالية (١٦) ، وإعتبره البعض مفهوم يقود إلى إدراكات خاطئة للمواقف الواقعية ، وللشعب .

والفكرة التى تعتبر إن السياسة هى تخصيص للقيم تعرضت أيضاً للإنتقادات ، بإعتبارها يمكن أن تقود إلى إفتراضات خاطئة ، فالتركيز على مشكلات التخصيص قد يقود إلى النظر إلى النظام السياسى بإعتباره يزدى وظيفة واحدة فقط ، هى التخصيص . بل وهناك من أعتبر إن السياسة لا تقوم بتخصيص القيم فى المجتمع ، وإن الإقتصاد هو الذى يوزع الموارد والدخول (١٧) .

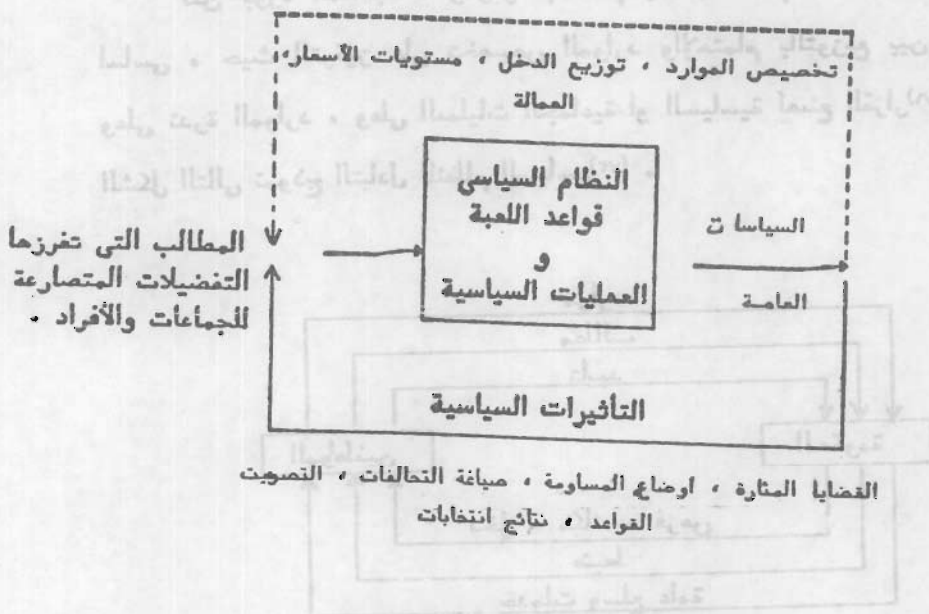
وسمحت هذه الإنتقادات أوليم ممثل بصياغة فكرة من خلالها ينظر إلى النظام السياسى على أنه نظام " للإختيار المتبادلنى " . والنظم الاقتصادية قد تطرح حلولاً للمشكلات ، كذلك النظم السياسية تطرح حلولاً ، أو تخلق خيارات عبر الزمن ، وإلى جانب هذا التأكيد على الإقتصاد السياسى إفتراض ممثل نموذجاً للتبادل ، مع الإهتمام بالأنسياب ، الدائرى والممعد ، للمبادلات .

وفق ممثل فإن المفهوم الأساسى للسياسة ، بإعتبارها فى جوهرها ظاهرة تبادل ، يتضمن تأكيداً على المسائل الاقتصادية ، ولا تختلف عموماً عن التبادل الاقتصادى ، وفى هذا المنظور فإن التأكيد من جانب علماء الإقتصاد على الإختيار



العقائى من قبل الأفراد والمؤسسات ، يرتبط بمختلف اشكال التبادل التى تتداخل فيها الأحزاب والجماعات والأفراد والحكومات فى متابعة مصالحهم الخاصة (١٨) .  
ويوضح الشكل الآتى إطاراً نظرياً للنظام السياسى ، مشتق أساساً من  
• دليل الإقتصادى للأسواق (١٩) •

### التأثيرات الاقتصادية

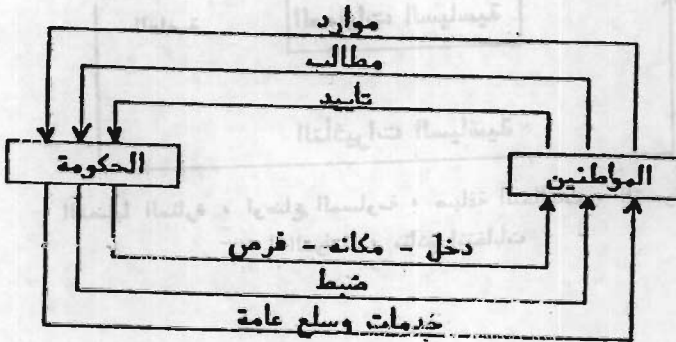


شكل يبين نموذج ممثل للنظام السياسى

فالقضايا المتعلقة بتخصيص الموارد وتوزيع المنافع والنفقات ، وميكانيزمات

الضبط من أجل التكيف ، النمو ، والاستقرار ، كلها تجد لن النظام يفرز حلولاً لها في شكل "اقتصاد عام" والذي يختلف عن "اقتصاد السوق" بسبب عملياته الداخلية للاختيار الجماعي . وإهتمام علماء السياسة بمعالجة النظام في ظل الديمقراطية يماثل إلى حد كبير إهتمام علماء الاقتصاد ، وتاريخياً ، بإقتصاديات السوق الخاصة ، وإن كانت ترد قيود كثيرة مصدرها وجود كثير من النظم غير الديمقراطية في العالم (٧٢)

لكن بؤرة المعالجة ، ومركز الإهتمام بالنسبة لعالم السياسة يختلف بشكل اساسي ، حيث التركيز على تخصيص الموارد والإهتمام بالتوزيع بين متنافسين ، وعلى ندرة الموارد ، وعلى العمليات الجماعية او السياسية لصنع القرار (٧٣) ... ويوضح الشكل التالي نموذج التبادل للنظام السياسي (٧٢) .



نموذج التبادل للنظام السياسي

مكذا فإن التأكيد والمبالغة في الإهتمام بجانب بقاء النظام ، وبالطابع الإستراتيجي ، والمحافظ ، فتح الطريق أمام نظرية الاختيار العقلاني الرشيد ، وما يرتبط بها من نماذج (٧٣) .

لقد تبني إيستون " التفاعل " كوحدة للتحليل ، لكل تظل هنا اشكالية يثيرها التساؤل : ما الذي يشكل تفاعلاً ملائماً من الوجهه السياسية (٨٠) لكن إيستون يقدم صيفته المبكرة " التخصيص السلطوي للقيم من أجل المجتمع " كإفتراض ، على الأقل ، إجرائي ، يتضمن هذه التفاعلات السياسية ، ويقترح مصطلح " العضو " ، فالأشخاص الذي يلعبون أدواراً سياسية سوف يشار إليهم بإعتبارهم " أعضاء " والنظام السياسي ، من هنا ، سوف يحدد على أنه مجموعة من التفاعلات ، مجردة عن السلوك الإجتماعي العام ، في المجتمع ، من خلال ما يرتبط به من توزيع سلطوي للقيم (٨١) .

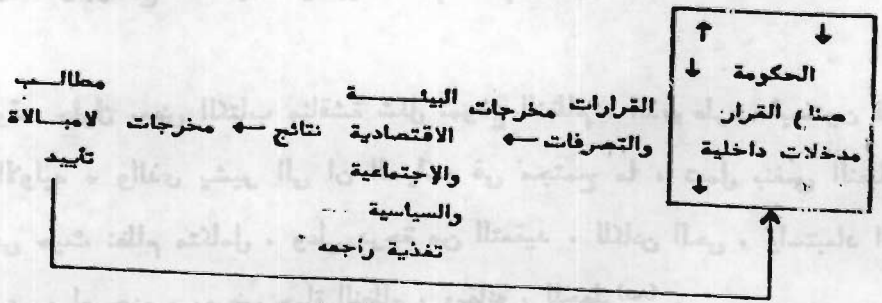
وهكذا فإن تحليلات إيستون قد اختزلت الانسان كظاهرة ، إلى تفاعلات ، فتظل وحدات النظام ، كما هو الحال بالنسبة إلى حدوده ، ذات طابع تحليلي . ويصف كريس تحليل إيستون للنظم عامة بإعتباره " نظرية رسمية " بمعنى إستخدام فئات مجردة لترتيب البيانات (٨٢) ومن ثم فإن تحليل النظم لدى إيستون لايشكل في رأي كريس ، لفه متميزه ، أو منهجا ، وإنما اطار نظري ، قد يمكن توقع ان يثبت يوماً ما انه قادر على توجيه البحث السياسي ، وتنظيم المعالجة السياسي بطريقه مرضيه (٨٣) ولكن ثمة حاجه وضروره للتعرف أكثر على ما يمكن ان يقدمه مثل هذا الاطار ، وعلى أي نوع من القيم والمعرفه يمكن ان يوضح ، وعلى امكانياته وقوته التفسيريه ، وبرنامج المعالجة ، وطريقة لفهم العالم النظري (٨٤) .

وقد حلل بعض الكتاب مناقشة شكل نموذج النظام ، الذي طرحه إيستون في صيفته الاولى ، والذي يشير الى ان السياسة في مجتمع ما ، تعمل بنفس النظام البيولوجي حيث نظام متكامل ، وعلى درجة من التعقيد ، للكائن الحي ، واستبعاد أي نظام فرعي ، أو جزء ، يمرض حياة النظام ، وبقائه ، للحظر (٨٥) .

ويفترض ان المطالب ، المدخلات ، يشعر بها صانوا القرارات الحكوميه ، الذين يدخلونها في اعتبارهم عند عملية اتخاذ القرارات ، والسياسات ، السلطويه ،

وهذه القرارات تلتقى بتأثيراتها في البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية . وهي قد تحظى ، اولا تحظى يميل وتعاطف المواطنين . والمواطنون يعبرون ثانياً عن مطالبهم من . . . . . وتعد هذه التغذية الراجعة ذات أهمية محورية لأنها ترتبط بالنظام . وقد توجهه الى ان يعدل قراراته وسياساته المبكرة . وهنا يثور تساؤل = هل ينطبق نموذج النظم في كل الحالات ، ام انه يفشل احيانا ، في ظل نظم كتلك التي كان يقودها هتلر او ستالين ، بعبارة اخرى ، كم من الاهتمام يمنحه الدكتاتور لمطالب مواطنيه ؟

لاشك ان هذه الانتقادات تمثل أهمية كبيرة . ويبدو انها توجه ، بوجه خاص ، الى المفهوم النامض لعملية التحويل ، او التفاعل داخل النظام . او ما يعرف بالمندوق الاسود (٨٦) . وتقود هذه الانتقادات بعض الكتاب الى محاولة تعديل لنموذج النظام ، الذي طرحته كتابات ايستون اساسا ، لتعكس واقعا افضل ، بحيث توضع عملية التحويل للحكومة في البدايه ، وليس المواطنون وما يمثلونه من مطالب وتأييد . لانه قد لا يكون واقعا في كل الحالات ان يبدأ النموذج بحركة وتفاعل المواطنين ، ثم يستجيب الزعماء . وهذا النموذج المعدل يفيد في الملامحه مع الحقيقة المتغيره دائما . ويوضح الشكل التالي هذا النموذج المعدل (٨٧) :-



النموذج المعدل للنظام السياسي

من ناحية أخرى فإن اهتمام إيستون بالحدود قد أثار انتقادات أخرى .  
وتساؤلات : كيف يمكن التمييز بين النظام السياسي . والنظم السياسية الأخرى  
الإقتصادية او الثقافية او الإجتماعية ؟ وما إمكانية تناول . وتفسير . النتائج السياسية  
دون إشارة إلى الظواهر الإقتصادية والثقافية والإجتماعية المرتبطة بها ؟

وتثير مسألة الحدود صعوبات تحليلية ، خصوصاً بالنظر إلى النظم المتشابكة  
والمتمداخلة . والمديدة . للفعل او الحركة . والتي يصعب الفصل الواضح بينها . فضلاً  
عن مشكلة التأكيد على نظام واحد دون غيره من جانب بعض محلي النظم . مثلاً  
برسونز الذي افترض ان النظام الاجتماعي هو الأساس . وأنه يتضمن النظم الأخرى .  
وهيرت سيبرو الذي يؤكد على النظام السياسي .

يضاف إلى ذلك مشكلة أخرى تتعلق بإمكانية فصل النظام . عن النظم الفرعية .  
وقد تفوق هذه المشكلة في بعض الحالات المشكلات المجردة الأخرى . وقد تفوق  
مشكلة تمييز النظم عن بيئاته المحيطة به . ويرى البعض إن إيستون لم يستطع ان  
يميز بين ما هو سياسي وما هو غير سياسي . لذا فإن ارتداده عن حل مشكلة  
الحدود بدأ واضحاً (٧٤) .

كما تجنب إيستون العنصر الإنساني في تحليله . التي تركز إهتمامها على  
الحركة والتفاعل . والسلوك . ولم تهتم إلا بشكل محدود . بالشعب . ولعل إيستون  
بسبب حاجته إلى مفاهيم التماثل والعمومية قد إستبعد الأفراد ككيانات بيولوجية من  
النظام السياسي . فالنظام ليس بالتأكيد مكون من مجموعة افراد . إنه نظام  
للسلوك . فهو بمثابة مجموعة من " التفاعلات الملانمة " . ولم يمنح إيستون  
الشعب . والجماعات . إهتماماً لانقاصاً (٧٥) .

ثانيا : إنتقادات تتعلق بالإمكانيات الإجرائية

فالإطار الذى قدمه إيستون لم تتوافق فيه مقومات النظرية . بل ويشكك بعض الكتاب . امثال هولت وريتشاردسون . فى إعتباره نموذجا . كما سبق توضيحه . فامطار النظام لدى إيستون يتضمن فحسب بعض التعميمات . وهو يتضمن عدد قليل من الإفتراضات . إن جدت اصلا . القابلة للأختبار (٧٦) . لكن رغم ان النتائج الإمبريقية . والتاثير على السياسة المقارنة . لهذا الأطار . كان محدودا . فإن افكار إيستون كان لها تاثيرها على دراسة علم السياسة .

وقد حدد جون استن الأطار الذى يستخدمه إيستون بإعتباره يرتبط بإقترايين . سبق توضيحهما . الأول ميكانيكى يرجع أساسا إلى نيوتن . وهو منهج تحليلى يستند إلى صحة التفسير الذى يربط بين السبب وما يترتب عليه من اثر محدد . والثانى بيولوجى او عضوى . ويرجع إلى وجهة نظر كانت شائعة بين كثير من علماء الاحياء (٧٧) .

وهناك من يرى ان النظام لدى إيستون يماثل تقريبا النظام عند علماء التشريح . الذين يعمدون إلى تفتيت الكائن الحى إلى نظم للتنفس . وللهضم . وللتناسل . وغيرها من نظم . والجمع بين المنهجين . البيولوجى والميكانيكى . مناه رؤية لتويع من الآلة التى تعيش على قيد الحياة . أو الآلة التى تحيا . وهى رؤية علماء الاحياء لميكانيكا نيوتن (٧٨) .

ويحتقد بول كريس أن رؤية إيستون لعلم السياسة رؤية إسطناعية . او زائفة . للنظام . وللمضو فى هذا النظام . ويصنفها بأنها جوفاء . او فارغة . وتفتقر إلى أى جوهر او مضمون (٧٩) .

### ثالثاً : إنتقادات تناول التوجهات الإيديولوجية

إذا ما تتبع الباحث ، ونقب ، عن الأسس والتوجهات الإيديولوجية ، للأطوار النظرى ، أو النظرية ، أو النموذج ، الذى حاول ديفيد إيستون الوصول إليه وبولورته ، وإذا ما حاول الباحث تتبع تطور أفكار ومعالجات إيستون ، فى إتجاه نظرتة الشاملة لعلم السياسة ، فإن هناك بعض الإنتقادات التى يمكن تحديدها بناء على ذلك .

فلقد جاءت محاولة إيستون فى إطار أزمة فكرية وثقافية فى العالم الغربى ، وأهتم إيستون بوجه خاص بالضعف ، أو الإنحسار الوشيك للديمقراطية الليبرالية ، واعتبر ان علم السياسة يمكن أن يقدم ، بإعتباره علماً تطبيقياً نظاماً للإصلاح ، وفى الوقت ذاته وجه إيستون اللوم إلى المدرسة التاريخية ، لإفتقارها إلى نظرية سياسية (٨٨) .

وقد أشار إيستون إلى نظرية القيم للمدرسة التاريخية ، وهاجم فكرة النمط المثالى لماكس فيبر ، التى تستخدم العلم الاجتماعى ، المتحرر من القيم ، وإعترف فى الوقت ذاته بأهمية النظرية السببية ، أو العلمية ، واعتبر ان النظرية السببية ونظرية القيم مرتبطتان بعضهما ببعض ، ولا يمكن الفصل بينهما (٨٩) .

وفى كتاباته المبكرة - ١٩٥٣ - أكد إيستون على العلم ، والنظرية السببية ، وفى كتاباته المتتابعه بعد ذلك ، أصبح أكثر تفاؤلاً بشأن جوانب وإمكانيات لعلم سياسة حقيقى ، وأخذ تأثير المدرسة السلوكية يتزايد على كتابات ديفيد إيستون ، وأفكاره ، ليدعم من هذا التفاؤل ، ويعززه ، بشكل متزايد ، وأخذت تتناقص أهمية نظرية القيم فى فكره نسبياً .



لقد تضمنت المرحلة المبكرة من كتابات إيستون وصفاً وتصويراً لعناصر  
الدارس النظمي . وصاحب هذه المرحلة التكوينية لفكره فصلاً بين النظرية والفكر .  
وبين الممارسة والواقع . وميز إيستون في هذه المرحلة بين تحليل النظم . والتحليل  
الوظيفي . فالأول يفترض إن النظام يبقى . بينما يأخذ في التحول والتكيف بشكل  
خلاق . والثاني يتضمن شروطاً تتضمن نوعاً من الاستقرار والتوازن والتماسك .  
وتعتبر بعض الدراسات أن تأكيد إيستون مرة أخرى . في عام ١٩٦٩ (٩٠) . على البحث  
التطبيقي . وعلى الإهتمام بالافتراضات القيمية في البحث . يعنى تحول إيستون  
مجدداً إلى المرحلة المبكرة من كتاباته السابقة (٩١) .

وتصل مثل هذه الدراسات إلى إن إيستون قد أخفق في تحديد هدف المعالجة  
السياسية . واخفق في أن يقدم تعريفاً ملائماً للمجتمع . واخفق في التعامل مع  
التغير السياسي . ومعالجته . في لغة . وميمنة أخرى . غير لغة التجريد . والتي قادت  
إلى نتيجة ذات طابع غير إنساني (٩٢) . لقد بالغت تحليلات إيستون في التمثيل بعلم  
الإحياء . إلى درجة دفعت البعض إلى التساؤل عما إذا كان التحليل النظمي بمثابة نوع  
من التطبيق لعلم الإحياء على علم السياسة . أو ما يسميه البعض بعلم البيولوجيا  
السياسية . وهذا إذا كان يهتم بمسائل سياسية في طبيعتها ؟ إن من الضروري  
التمييز بين المشكلة البيولوجية لقضايا : كيف نحيا ؟ وكيف تستمر الحياة ؟ وبين  
المشكلة الأخلاقية لطريقة الحياة التي يجب أن يختارها الإنسان . إن ما هو سياسي  
ينبغي فهمه بالتمثيل والتعاطف مع علم الأخلاق . وليس مع علم الأحياء (٩٣) .

ولقد وجهت إنتقادات إلى المنهج الذي استخدمه إيستون بإعتباره غامضاً .  
ويبدو أن إيستون قد خلق وعياً وإهتماماً بالمدرسة التاريخية . لكن يبدو أيضاً أنه  
وافق على التقليد الوضعي الذي يرى أن العلوم الاجتماعية يمكنها أن ترسي معرفة  
نظرية يمكن الإعتماد عليها . وتكون صحيحة موضوعياً . إذا ما جرى اختبارها لإثبات  
صحتها (٩٤) .

## ثانيا : تحليل النظم في تطبيقات اخرى

يتناول البحث التطبيقات الأخرى لتحليل النظم ، والتي قام بها علماء آخرون ، غير ديفيد إيستون ، وبوجه خاص كل من كارل دويتش ، وهريبرت سبيرو ، ومورتن كابلن .

### ١ - تحليل النظم عند كارل دويتش

حاول كارل دويتش ان يقدم ، في تحديد واضح متميز للمفاهيم الأساسية التي استخدمها ، أكثر من مجرد " وجهة نظر اوجسد للأفكار والافتراضات الأولية " ، من خلال التوليف بين نظرية الاتصالات ، والنظرية السياسية ، في محاولته لطرح اساس للمقارنة بين قنوات الإتصال المعقدة في المجتمع الحديث ، بالنظام العصبي للجسد .

والحقيقة إن ما قدمه دويتش يحظى بتقدير كبير من العديد من الباحثين ، والذين منهم أشار إلى ان دويتش ذاته لم يكن عادلاً في تقييم منهجه ، ووضعه في مكانته اللاتقه ب(٩٦) .

وقد قام دويتش بمسح لأدبيات النظرية السياسية الكلاسيكية ، ثم تحول إلى دراسة المنهج ، والميكانيزم الذي يطبق في علوم الفلك والجاذبية ، وغيرها من نتائج . وإكتشف ان فكرة النمو والتطور ، وافكار كالأبتكار وغيرها كانت موضع تجاهل ، واستبعدت تماماً ، في الأدبيات الكلاسيكية ، التي تناولت دراسة الكائن المصوى الحي ، وهي الدراسة التي خضت لاعادة صياغة ، وتنقية وتطوير لمرات عديدة ، من جانب علماء الأحياء المعاصرين ، الأمر الذي سمح بتحديد نقاط للمناقشة ، وتتابع الخطى ، كالتفذية الراجعة ، وغيرها من مفاهيم أصبحت ذات مغزى هام في النظرية العامة للنظم ، وفي نماذج الاتصال(٩٧) .

كذلك تعرف دويتش على مفهوم آخر يرتبط بأهمية الخبرة التاريخية . وما تتضمنه من صراع أو حوار . والتي تناولتها في مياغة قوية ومحكمة كتابات هيجل وماركس في القرن التاسع عشر . وثوينبي في القرن العشرين .

كذلك ناقش دويتش مدلولات وأهمية النماذج الجديدة في العلوم الاجتماعية . وما قدمته مساهمات ماكس فيبر . ثم تحول إلى التحليل البنائي الوظيفي . واهتم بنظرية المباريات . ونظريات صنع القرار . وما تتضمنه من افتراضات . وقد حاول دويتش أن يقدم تحليلاته لتشمل علم السياسة بأكمله . سواء في تناوله للمجالات الداخلية أو الدولية (٩٨) .

وركز دويتش على استخدام مفاهيم السبرنتاتيقا - والتي تعرف بأنها علم الاتصال والتحكم أو الضبط - خصوصاً تلك المرتبطة بصنع القرار.

وفي الواقع فإن التوسع في مفهوم النظام قد غذته . وساعدته كثيرا . نظرية السبرنتاتيقا . والثورة السبرنتاتيقية (٩٩) . حيث يمكن استخدام مفهوم النظام لكي يطبق على الدولة - الأمة ككل . باستخدام مفاهيم واضحة محددة لا تتور حولها شكوك . وحيث الدراسة النظامية تدور حول الاتصال والتحكم في مختلف أنواع التنظيمات . ومن وجهة نظر السبرنتاتيقا . فإنه يفترض بأن كل التنظيمات متشابهة في سمات أساسية . وكل من هذه التنظيمات يتكون من عناصر يجمع الاتصال بينها في شكل متماسك .

وفق ما ذهب إليه دويتش فإن الحكومة تعتبر ضمن هذه التنظيمات . مما يبرز الأهمية المركزية لتلك المفاهيم في التحليل السياسي (١٠٠) .

لقد جاءت تحليلات دويتش مستنده إلى مفاهيم السبرنتاتيقا للإتصال والتحكم .

والذاكرة والادراك . والتنفيذية الراجعة . والتوازن ، ورأى دويتش مفهوم علم السياسة باعتباره " توجيه أو تحريك للسلوك الإنساني " (١٠٠) . ولذلك فمن الممكن ان يصاغ علم السياسة من خلال تلك العمليات للاتصال والذاكرة والتنفيذية الراجعة وغيرها .

وقد اعتبر دويتش الذات الفردية هي النسق الأصغر . في علم السياسة . والفرد . وما يضمه الجسد من ذاكره ودوافع وتمقيدات . هذا النسق الطبيعي والسيكولوجي للذات الفردية موضع لدراسة الأطباء وعلماء النفس وغيرهم . والنسق الأصغر الذي يلي الذات الفردية هو الأسرة . وغيرها مما يسمى بالجماعات الأولية - والتي يتراوح عدد اعضائها ما بين عضوين إلى ١٥ عضواً - وغالباً ما تخضع مثل هذه الجماعات لدراسات علماء الاجتماع والنفس وخبراء الإدارة (١٠٢) .

إن التنظيمات ينظر إليها . بشكل عام . كنظم للمعلومات . والتي تمثل علاقة نمطية بين الأحداث . والاتصال هو تحول لتلك العلاقات النمطية . والقنوات هي ممرات أو مسارات من خلالها تتحول المعلومات .

ومذه المفاهيم الثلاثة : المعلومات والاتصال والقنوات تشكل أساساً لتحليلات دويتش . في نظام لعملية الاتصال . ويفترض دويتش إن هذا النظام مزود بأدوات أو أسلحة للضبط والتحكم . أو لإرشاد النسق . ومنظم لضبط الحركة .

فالنظام يمتلك المعلومات . سواء كان مصدرها من داخل أو من خارج النظام (١٠٣) . حول أهداف وحالات معينة . لاتجازها . وهذه الأهداف قد تشير إلى بقاء واستمرارية النظام ذاته . بمعنى تقييد المتغيرات داخل حدود . أو قيود معينة . كما قد تشير الأهداف إلى نوع - أكثر إيجابية . بمعنى إن إنجاز مجموعة من هذه الأهداف والحالات لا يرتبط مباشرة بمجرد بقاء النظام . وإنما أكثر من مجرد بقاءه واستمراره .

وعندما يكون النظام في حالة تختلف عن هدف معين ، فإن إشارة خطأ سوف تتولد . وتقوم الميكانيزمات الداخلية للنظام - في مفهوم كارل دويتش - بمقارنة إشارة الخطأ مع الذاكرة ، وهي الذاكرة التي تتضمن معلومات حول حالة النظام ، وسلوك وخبرات تم تعلمها مسبقاً ، في حدود ما يتمتع به النظام من مقدرة في ذلك .

وينتج عن هذه العملية للمقارنة ، المبادرة بحركة تصحيحية ، وهذا يقودنا إلى مفهوم التغذية الراجعة . ذلك أن شبكة التغذية الراجعة لا حول تأثير الحركات التصحيحية السابقة ، وما ترتب عليها من نتائج . وهكذا فإن المعلومات تؤثر في توليد إضافات تصحيحية جديدة ، في عملية ديناميكية مستمرة ، حتى يتحقق الهدف ، في إطار نوع من التوجيه الذاتي .

وعلاقة النظام بالبيئة محورية في فهم التغيير . وقد ميز دويتش بين نوعين من البيئة . هما البيئة الخارجية : بمعنى العالم الخارجى للنظام ، والبيئة الداخلية : أي العالم الداخلى للنظام ذاته . وهذه قد تكون أقل وضوحاً من البيئة الخارجية ، لكن تأثيرها يمكن أن يكون حاسماً في طريقة عمل النسج (١٠٥) . كما أشار دويتش إلى الحدود التي تفصل النظام السياسي عن البيئة المحيطة به . وهذه الحدود قد تكون في شكل خطوط فاصلة ، أو مناطق حدودية (١٠٥) .

واعتبر دويتش النظام السياسي جزء من النظام الاجتماعي . وقد أشار إلى وظائف النظم الاجتماعية ، وفقاً لعالم الاجتماع تالكوت بارسونز ، والذي أوضح أن هناك أربعة وظائف أساسية لكل نظام اجتماعي ، أولها : تتعلق بالحفاظ على النظام وما يمثله من أنماط أساسية خاصة به ، وخصوصاً أنماط الحكم وال ضبط ، وثانيها يتعلق بتكيف النظام مع الظروف المتغيرة ، سواء كان مصدرها البيئة الطبيعية ، أو البيئة البشرية بمعنى النظم الأخرى ، وثالثها : تتعلق بتكامل وظائفه أو مهامه المختلفة

ورابعها : تتعلق بالأهداف التي تتجاوز مجرد الحفاظ على أنماط النظام ، وتكيفها وتكاملها ، ويجب التحرك لإنجاز وبلوغ هذه الأهداف . حيث أن دورها لا تقتصر على بلوغها بل إنها تركز على - تحقيقها - بل إن دورها - يتعدى ذلك - فتمتد إلى التكيف والتكامل . ويؤكد دويتش أن فحص ودراسة هذه الوظائف الأساسية الأربعة للنظام الاجتماعي ، كما يتصورها بروسونز ، توفر إمكانية التعرف على السياسة ، والنظم الفرعية في المجتمع ، في سياق هذه الوظائف (١٠٦) .

فالحفاظ على أنماط المجتمع - الوظيفة الأولى - يقوم بها نظم فرعية أو فاعلون كثيرون ، لكن النظام الفرعي الذي يكرس أكثر الموارد والوقت من أجل هذه الوظيفة ، هي الأسرة أو العائلة ، والتي تحافظ على إنتقال الثقافة ، وعلى حياة أفراد المجتمع وتلبية مختلف حاجاتهم . أما النظام الفرعي الذي يكرس إهتماماً أكثر لوظيفة التكيف ، فهو النظام الإقتصادي ، حيث تيسر الأنشطة الاقتصادية عملية تحويل الموارد الطبيعية ، من خلال العلم والتكنولوجيا ، وما تمثله من شركات ومؤسسات مختلفة ، إلى سلع وخدمات وغيرها مما يلبي حاجات المجتمع . أما النظام الفرعي الذي يلبي وظيفة التكامل ، فإنه يتمثل في النظام الثقافي أساساً ، بها يضمه من جوانب ومؤسسات للتعليم والدين والفكر والفلسفة . أما النظام الفرعي في المجتمع الذي يرتبط بوظيفة إحراز الأهداف وتحقيقها ، فهو الحكومة ، أو النظام السياسي بشكل عام . فالحكومة من التي تنظم المجتمع من أجل تحقيق ومثابرة الأهداف التي أنتجها المجتمع ، ومنها يتضمن تصوراً لتوزيعها أو مخططاً لهذه الأهداف ، ويجاد الوسائل لتنفيذها ، أو الطريق نحو بلوغها (١٠٧) .

ويؤكد دويتش على علاقات الاعتماد المتبادل بين هذه النظم الفرعية .

والتغيرات فيما بينها ، فأفراد الأسرة يرتبطون بأدوار في النظام الاقتصادي ، وأفراد التعليمي والسياسي (١٠٨) .







فالنظام الاجتماعى يغير اهدافه . وبينته الداخلية لأن بعض العناصر أو الوظائف بداخله لم تعد متوافقة مع العناصر أو الوظائف الأخرى . ولأن النظام لم يعد قادراً على ان يحيا . مع نفسه أو مع بيئته . فإنه يبدأ فى تغيير اهدافه . أو التحول فى ابنىته . ولذلك فإن تغيير الاهداف والتحول الذاتى تمثل جوانب أكثر تعقيداً للوظيفة الأساسية للتكامل (١١١) . ويعتبر دويتش ان أحد السمات أو الخصائص الهامة للنظم السياسية . وربما أهمها جميعاً . هى قدرتها على " التوجيه الذاتى " أو الاستقلال . وهى القدرة التى تجعل الحكومات . والجماعات السياسية تتمتع بالحيوية والفاعلية (١١٢) .

وتطلب الذاكرة وظيفة هامة فى هذا التوجيه الذاتى . والاستقلال للنظام . فهى تعمل على تخزين المعلومات أو الرسائل الحالية . وإستدعاء المعلومات السابق تخزينها . ومقابلة أو مقارنة ومجاراة المعلومات كما سبق الإشارة (١١٣) . وإملاك الذاكرة يعنى فى رأى دويتش توافر مصدر للهوية والاستقلال (١١٤) .

فالهوية . فى رأى دويتش . هى إدراك ووعى للذاكرة الخاصة لفاعل . فرد أو جماعة . ولذات . إنها المقدرة على تذكر ان المرء يستطيع ان يتذكر . " إن هذا هو أنا . نفسى " يقول الفرد . " إن هذا هو نحن . أنفسنا " يقول أعضاء الجماعة الذين لديهم شعور أو إحساس بهويتها . وإنتلاقاً من هذا الشعور بهوية الجماعة فإنه يحتوى مجرد خطوة أولية لتحقيق تفضيلات سياسية . وإلتخاذ تصرفات سياسية .

والذاكرة تصبح أيضاً مصدراً للاستقلال . بمعنى القدرة على تطبيق المعلومات . من الماضى على قررات فى الحاضر . وبدون الذاكره . وبدون ماضى فمآل . لا يمكن أن يوجد إستقلال . ولتحقيق إستقلال كامل يجب ان تتوافر ذاكره . لتخزين المعلومات السابقة . والتى يمكن إستدعائها . وتنفيذها عكسيا للقرارات فى الحاضر . ومن الضرورى توافر شبكة التغذية الراجعة (١١٥) .

وشبكة التغذية الراجعة ليست إلا شبكة من شبكات الإتصال التي عن طريقها يمكن للنظام استكشاف مدى الاقتراب ، أو الأبتعاد ، عن الهدف ، وتقوم هذه الشبكة بتغذية النظام بشكل دائم بالمعلومات ، ليتكيف النظام من جديد ، وفق هذه المعلومات التي يتم تنقيتها ، محاولاً تحقيق الهدف ، والتحكم الذاتي بشكل يضمن نوع من التوازن . كما توفر هذه الشبكة إمكانية تعلم النظام ، المعلومات السابقة ، ويتم إتخاذ القرار بناء على المعلومات المتاحة حتى لحظة إتخاذ هذا القرار (١١٦) .

كما تناول دويتش بالتحليل مفهوم الانجاز ، ومحصلة عمل النظام السياسي ، والنتائج التي تحققت فعلاً من خلال سلوك وحركة النظام ، آخذاً في إعتباره مقدار التكلفة التي تحملها النظام في سبيل احراز وتحقيق هذه النتائج (١١٧) . كذلك تناول أهمية متابعة النظام ، وتحقيقه ، للقيم التي يتطلع إليها الشعب في الوقت الحاضر ، وقدرته على متابعة قيم جديدة ، في المستقبل ، وربط دويتش ذلك بمستويات الحياة في المجتمع ، وبالزعماء ، والثقافة السياسية السائدة ونمط السلطة السياسية (١١٨) .

وقد لاحظ ان ثمة أربعة أنماط للنظم السياسية ، فهناك نظم مدمرة لذاتها ، وهي نظم تنفك عادة وتتحلل في بيئاتها ، ونظم من غير الممكن ان تحيا ، فهي غير قابلة للحياة ، وتصادف صعوبات تحول دون بقائها واستمراريتها في بيئاتها . ونظم قادرة على ان تحيا ، ويرجح لها ان تستطيع البقاء على قيد الحياة في ظل ظروف بيئاتها . ونظم مطورة لذاتها ، والتي تتمتع بإحتمال اعظم واقوى لأن تبقى وتحيا وتتغلب على ظروف البيئة (١١٩) .

ويعتبر هولت وريتشاردسون ان تحليلات كارل دويتش تحمل ، على الأقل جزئياً ، عناصر ومتطلبات النموذج العلمي (١٢٠) ، و إن كان هناك من يرى ان دويتش لم يحكم صياغة لنظرية النظم بشكل كامل ، بالرغم من ان دويتش قد رأى بوضوح تطورات متوازية في علم الأحياء ، وفي العلوم الاجتماعية (١٢١) .

ومتابعة تحليلات دويتش توفر للباحث السياسي العديد من الأفكار والافتراضات ، حول قضايا الفاعلية وكفاءة النظام ، والتوازن ، والاستقرار ، وتنظيم الحكومة ، وايضا الادارة ، والقومية وغيرها من افكار تناولها بأسلوب تحليلي متميز (١٢٢) .

وهناك من يعتقد ان كتابات دويتش ، والتي إتسعت إلى مجالات علم السياسة المختلفة ، بما فيها القيم ، والعلاقات الدولية ، وغيرها ... لا تقدم محاولة جادة بلورة نموذج أو نظرية محددة ، وإنما تقدم فحسب مجموعة من المقدمات والمبادئ الأساسية ، كالمعلومات والإتصال والقنوات والذاكرة ... والتي يمكن ان تعود إلى نموذج ، أو إلى بلورة إفتراضات أكثر احكاماً ، حول وصف وتحليل الحكومة ، والحياة السياسية ، وإن كتابات دويتش تحمل ، على الأقل بشكل عام ، افتراضاً بان الظاهرة السياسية يمكن تفسيرها من خلال مثل هذا النموذج ، الذي يمكن تطويره وبلورته (١٢٣) .

ويعتقد هولت وريتشاردسون إن استخدام مثل هذا النموذج يتطلب بحثاً طويلاً ، وأدوات منهجية ، وجهداً مكثفاً ، ويشيران إلى ان القضايا المركزية التي يجب ان يتضمنها النموذج الناجح ، لم تكن ، على ما يبدو ، في حساب دويتش ، وإهتمامه الجاد ، عندما قام بمحاولته (١٢٤) .

### ب - نموذج هربرت سبيرو

إستمد هربرت سبيرو ، تصوره الشامل للسياسة المقارنة ، من كتابات إيستون المبكرة حول النظام السياسي (١٢٥) ، ويحدد سبيرو النظام السياسي بإعتباره جماعة أو مجتمع يرتبط بعمليات لصياغة ومعالجة القضايا ، ومن قضايا ترتبط بالمشكلات وبالاحتاجات ، وبالأهداف ، والتي قد يثور بشأنها الاتفاق أو الإختلاف (١٢٦) .

اعتبر

وقد لا سيبرو السياسة بانها العملية التي من خلالها يعالج المجتمع مشكلاته . فالمجتمع يضم الشعب الذي يكون على وعى بالأهداف العامة . المنشودة . والمشكلات تشكل عقبات في الطريق نحو الأهداف . وهي في حاجة إلى الإعراف بها لكي تصبح حقيقة . وملامة سياسياً . وإذا ما وجد إتفاق تام في المجتمع بشأن مشكلة ما . بعد ان يكون قد تم الاعتراف بها . فمثل هذه الحالة لا تحمل طابع السياسة (١٢٧) .

وفي هذا المعنى فإن المجتمع . أو الجماعة (١٢٨) . الذي يتفق أعضاؤه دائماً حول مشكلات لا يشكل نظاماً سياسياً . ومثل هذا المجتمع قليل الوجود نسيباً . ان وجد أصلاً . لأن أغلب المجتمعات تشكل في الواقع نظم سياسية . ففي كل المجتمعات تقريباً تحدث الخلافات لتمثل " قضايا " . ومن ثم فالنظام السياسي يرتبط بمثل هذه المجتمعات . حيث خلافات . وتطویر للمضاي (١٢٩) .

الشرط أو المتطلب الأساسي للنظام السياسي هو الإختلاف . فالسياسة ترتبط بوجود تلك المظاهر من خلافات . قد تكون ضيقة أو واسعة . مرنة أو جامدة .

ان اى مشكلة تدخل إلى عالم السياسة . حالما إعراف أعضاء المجتمع بها . وإختلفوا بشأنها . وتناذره عندما تحل المشكلة . ويتم الاعتراف بهذا الحل . وبين بداية ونهاية هذه العملية فإن القضية . أو القضايا التي تولدها أو تفرزها المشكلة تمر عبر مراحل . تتتابع خلالها السياسة . . وياخذ هذا الأنساب المتتابع للمراحل الآتية :-

- (١) صياغة القضايا . ويتم عقب أن يتم التعرف على مشكلة ما . بإعتبارها قضية أو مسألة . وتتحدد الأهداف التي تمهد للحل .
- (٢) احكام الصياغة . وترتبط هذه المرحلة بتمحيص ودراسة الحلول البديلة للمشكلة .
- (٣) التمهيد للحل . وتتضمن تضيق هذه الحلول البديلة . إلى ان تتحول إلى بديل واحد أو سياسة وقرار واحد .



فنى كل نظام ، فإن بعض القضايا تنشأ ، وفق أربعة مجموعات على النحو الآتى :-

(١) قضايا إجرائية - أساسية طويلة المدى ، وتنشأ هذه القضايا نتيجة المشكلات التى يثيرها هدف الإستقرار ، وهى المشكلات الدستوية .

(٢) قضايا إجرائية - ظرفية قصيرة المدى ، وتولد هذه القضايا نتيجة المشكلات التى يثيرها هدف المرونة ، أى المشكلات الاقتصادية فى المجتمعات الحديثة والآخذة فى النمو .

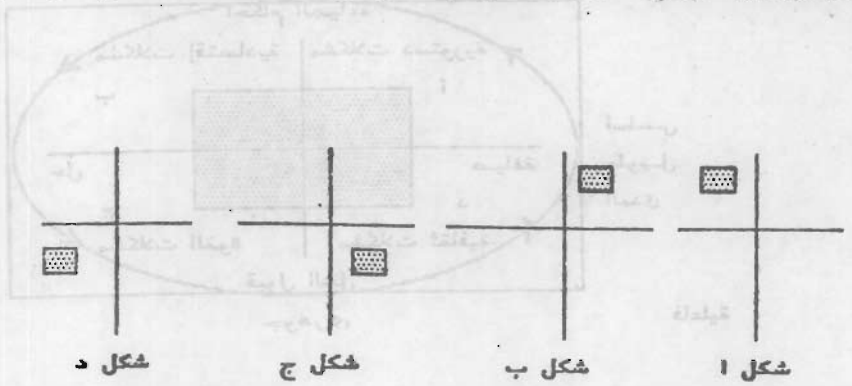
(٣) قضايا جوهرية - ظرفية قصيرة المدى ، وتنشأ نتيجة المشكلات التى يثيرها هدف الكفاءة ، وهى مشكلات القوة .

(٤) قضايا جوهرية - أساسية طويلة المدى ، وتنشأ هذه القضايا نتيجة المشكلات التى يثيرها هدف الفاعلية ، وهى للمشكلات الثقافية (١٣٢) .

فلقد فهم سبيرو أن توالد القضايا ، وسطحيها ، ومتابعة أو إنسياب مراحل السياسة يرتبط بمختلفة فى الميادين السياسية ، والتكنولوجية ، وفى مجال القوة ، والمجال الثقافى . فالنجاح أو الفشل فى هذه الميادين يتوقف على ما يرتبط بالتنظيم من استقرار ومرونة وفاعلية وظرفية ، وهذه كلها تكون أهداف للتنظيم فى حالة توازن ديناميكى .

فالنجاح النسبى للنظم السياسية ، أو للنظام السياسى فى مراحل مختلفة من تطوره ، يمكن الوقوف عليه ، بواسطة الدرجة التى يحرزها النظام فى إدارة ، واستمرارية ، توازن ديناميكى ، بين الأهداف الأربعة : الإستقرار ، والمرونة ، والكفاءة ، والفاعلية (١٣٣) .

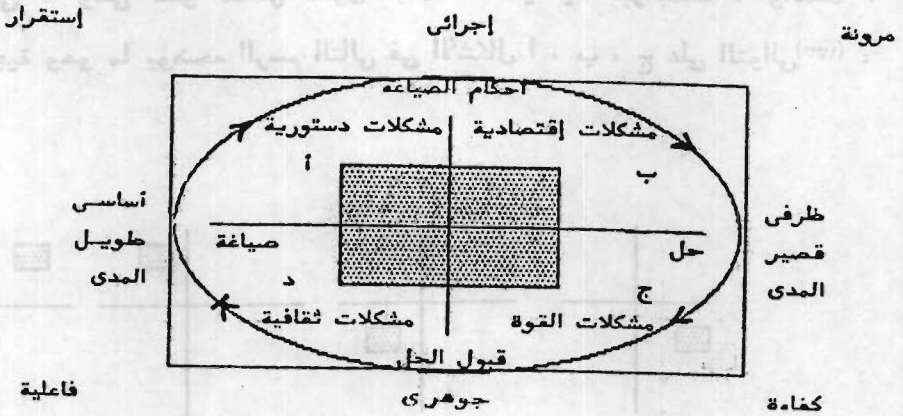
والنظام السياسي المتوازن ، بدرجة او باخرى من درجات التوازن ، والذي يلتزم اعضاءه بهدفه الاستقرار ، يثير عدد اكبر من القضايا المرتبطة بهدف الاستقرار ، ويكون النمط السياسي ، للنظام الفرعي الذي يمثله هؤلاء الاعضاء ، كطابع شرعي ، وعلى نحو مماثل تكون الانماط السياسية للبرامج ، والعنف ، والإيديولوجية وهو ما يوضحه الرسم التالي في الأشكال ا ، ب ، ج على التوالي (١٧٣) :



|                                   |                           |                                  |                                           |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|
| شكل ا                             | شكل ب                     | شكل ج                            | شكل د                                     |
| نظام فرعي نمطه<br>السياسة الشرعية | نظام فرعي نمطه<br>السياسي | نظام فرعي نمطه<br>السياسي العنيف | نظام فرعي نمطه<br>السياسي<br>الإيديولوجية |



ويمكن توضيح نموذج سبيرو الشامل للسياسة المقارنة في الشكل الآتي :-



شكل بياني للنظام في حالة توازن ديناميكي

ويعتقد سبيرو في أهمية هذا النموذج لما يرتبط به من مزايا، أهمها :-

«١» أنه يؤكد على نفس الجوانب في أي نظامين أو أكثر من النظم السياسية يمكن مقارنتها .

«٢» إن أوجه التمايز بين النظم . وفق هذا التصور . لا يتطلب معالجة للجوانب الثقافية والاجتماعية والسياسية .

«٣» كما إن تقسيم الوظائف إلى فئات . مستقاة يمكن . وفق هذا النموذج . تفاديه .

«٤» يمكن أن يطبق هذا النموذج على أي نظام سياسي ، مهما كان صغيراً أو كبيراً ، متقدم أو نامي .

أما عيوب هذا النموذج فقد توقعها سييرو ، مسبقاً ، وتتلخص حول تعريف المجتمع ، ومعمار النظام السياسي ، الذي إستخدمه الكاتب ، وإعماله للمؤسسات السياسية كمؤسسات الرئاسة والبرلمانات والوزارات ، ودور الجماعات . كما أشار إلى انتقادات تتعلق بالعلاقة بين المجتمع والنظام السياسي ، فإيهما له الأولوية ؟ هل المجتمع سابق على النظام السياسي في المجتمع ؟ وتوقع تساؤلات حول المقارنة ، إذا تم قبول هذا النموذج ، وإمكانية إختلاف الباحثين حول طابع القضايا . فهل تحليل قضية ما طابع العنف ، أم إنها ذات طابع برامجي(١٣٥) ..

ويبدو أن اسبيرو قد عمد إلى المبالغة في تبسيط الاختلافات بين النظم . ولم يحاول أن يطبق محاولته بشكل نظامي على بيانات امبيريقية . وقد لا توجد محاولات ، أو كتابات ، حول هذه الامكانية . الأمر الذي يجعل محاولة سييرو مجرد مفاهيم سياسية مجردة حول النظم(١٣٦) .

### ج - مورتن كابلن وتحليل النظم الدولية

هناك تطبيق آخر لنظرية النظم على السياسة الدولية . قام به مورتن كابلن ، في كتابه بعنوان " النظام والعملية ، في السياسة الدولية " (١٣٧) والذي يشبه صياغة إيستون(١٣٨) . والفرضية التي يجعلها كابلن محورا لكتابه هي أن " علم السياسة العلمي يمكن أن يتطور فقط عندما تجرى معالجة موضوعاته من خلال نظم للحركة " (١٣٩) ويقصد كابلن بنظام الحركة : مجموعة من المتغيرات ترتبط فيها بينها ، وتتميز عن بينها ، ويمكن تحديد مظاهر التماثل والتناقس السلوكي ، الذي يعد طالباً مميّزا للعلاقات الداخلية للمتغيرات ، كل منها للآخر . والعلاقات الخارجية ، لمجموعة من المتغيرات(١٤٠) .

وقد اشار كابلن إلى الاستقرار وعدم الاستقرار في مناقشة تحول النظم .  
واقترض ان كل النظم تكون في حالة توازن(١٤١) . وقام بتعيين حدود للنظام السياسي  
كجسد مكون من قواعد . وحدد كابلن ستة انماط للنظم الدولية : هي نظام توازن  
القوى . ونظام القطبية الثنائية المرن . ونظام القطبية الثنائية الجامد . والنظام  
المالئ . والنظام التدرجى او الهيراركى . ونظام الوحدة الافتراضية(١٤٢) .

ويعتقد كابلن ان نظام الحركة هو مجموعة المتغيرات المترابطة . والتي تصف  
الانتظامات السلوكية . ويقصد بالانتظام العملية التي بواسطتها يحاول النظام الحفاظ  
على هويته . والابقاء عليها عبر الزمن . ومن خلال التكيف مع الظروف المتغيرة(١٤٣)  
فكل نظام له هويته . ومن الضرورى وصف هذه الهوية فى الأوقات المختلفة . بمعنى  
وصف الحالات المتتابة للنظام . والتغيرات التي تطرأ عليها(١٤٤) .

وقد تعرضت نظرية النظم فى السياسة الدولية لإنتقادات . وجهت إلى اصول  
النظرية . والتي ارتبطت بأفكار مستعارة من كتابات علماء الأحياء . وعلم إجتماع  
المعرفة . وبالفلسفة الوضعية . كما ربطت هذه الانتقادات بين صياغة كابلن والكتابات  
المبكرة لديفيد إيستون .

وكان إيستون قد زعم ان اطار تحليله للنظم ممكن التطبيق على النظم  
الدولية . لكن هذا الإدعاء تم تنفيذه بواسطة دراسات عديدة(١٤٥) . ونحاول البعض  
التمييز بين تحليل النظم . ونظرية النظم . على افتراض او تحليل النظم يرتبط  
بالتخطيط والبرمجة والميزانية كتكنيكات فى عملية صنع القرار للأداء الكفء للحكومة .  
أما نظرية النظم فإنها تمثل تجريداً للحقيقة . وتحديدًا للحدود . وللنظم الفرعية .  
وغيرها من مصطلحات إستخدامها إيستون وآخرون .

والحقيقة او صياغة كابلن للنظم فى السياسة الدولية . والقواعد التي تعتبر



### مُتَالِمَةٌ

فى المقود الأخرىه استخدم تحليل النظم ، بشكل متزايد ، وتداول واسع النطاق ، إلى درجة افقدت المصطلح الكثير من مضمونه ، وخصائصه وسماته الجوهرية (١٤٨) ، من هنا تجد دراسة تحليل النظم هدفها الأساسى ، وهو التوضيح والتفسير ، والرؤيه الانتقايه الشامله ، وسبر امكانيه الاستناد الى هذا التحليل فى التفسير ، والتنظيم ، وفى الفهم والتنبؤ .

والمصطلح له معانيه الدقيقه ، بدرجة او بأخرى من درجات الدقه ، والاختلاف فى درجة الدقه قد يشوه المفهوم (١٤٩) ، وحاولت الدراسه توضيح المفاهيم والافتراضات التى يتضمنها اطار تحليل النظم ، والسمات والخصائص التى ترتبط بهذا الاطار .

لكن هل استطاع تحليل النظم ان يقدم "نظريه ديناميكيه" (١٥٠) ، تجعل البحث السياسى قادر على التنبؤ بحالات مستقبلية معينه ، انطلاقا من الحاله الحاضره المعطاه ؟

كانت انطلاقة تحليل النظم على يد ايستون ، لكنها لم تات من فراغ . فقد جاءت فى سياق تيار اخذ يتخذ له مسارا فى العلوم الاجتماعيه ، وفى علم السياسه ، من هنا نلمس المصادر الفكرية التى استند اليها ايستون فى اطاره ، وهى مصادر تجد اصولها داخل علم السياسه ذاته ، فى كتابات هارولد لا سويل وجورج كاتلن وشاولز مريم ، ومن خارج علم السياسه ، خصوصا تلكوت برسوتز وعلما آخرين فى علوم الاجتماع والاقتصاد والاحياء وغيرها .

لايمكن القول بنجاح ايستون فى بناء نظريه كامله محكمه ، موضع قبول واتفاق عام ، بين علماء السياسه ، او الباحثين فى حمل السياسه المقارنه ، لكنه نجح

في صياغة اطار نظري له اهميته ، وقوته التحليليه ، في فترة كانت كتاباته فيها تمثل فتحا جديدا في مجال البحث السياسي ، ورغم كل ما وجه الى هذا الاطار من انتقاد ، واعتراضات ، فانه قد ايقظ انتباه علماء السياسة على طرق وفتات جديده للتحليل (١٥١) ، كالمداخلات والمخرجات والتنفيذ. الراجعه ، ومفهومه عن التخصيص السلطوى للقيم ، والذي اضحى يمثل اهميه مركزيه في صياغته .

فرغم ما واجهته هذه الطرق والفتات ، واطار التحليل الجديد من انتقادات فقد فتحت الطريق امام نماذج جديده ، وامكانيات اضافيه للبحث السياسي وتمثل محاولة ايستون توفيقا ناجحا بين منهج ميكانيكي ومنهج بيولوجي ، وبين مهام "العلم الاساسي" وما تفرضه من تحليل امبيريقى ، وضرورات "العلم التطبيقي" وما تفرضه من ملامحه .

وتحتل محاولة كارل دويتش اضافته واثره ، له ابعاده وامكانياته ، في البحث السياسي ، من خلال المفاهيم والافتراضات التي صاغها في شكل جمع بين تحليلات سوسيولوجيه وبيولوجيه ، وعناصر للاتصال السياسي ، وكفاءة وانجاز النظام ، وتثريه في رؤيه للسياسه باعتبارها نوعا من التوجيه او التسيير الذاتى ، وهى تحليلات وعناصر ورؤيه تحمل ، على الاقل جزئيا ، ملامح نموذج علمى في طور التكوين (١٥٢) . وان كان الاحتمال مثل هذا النموذج في حاجه الى جهد ومثابره ، والى بحوث ومناهج اضافيه (١٥٣) .

ويقدم سبيرو تصورا خاصا للنظام السياسي في حالة توازن ديناميكي ، بين اهداف حديدها في اربعة :

- ١ - الاستقرار .
- ٢ - والمرونه .
- ٣ - الكفاءه .
- ٤ - الفاعليه . وانماط

سياسيه لتنظم فرعيه صاغها في اربعة : ١ - الشرعيه . ٢ - البراجماتيه . ٣ - العنف . ٤ - الايديولوجيه (١٥٤) . والمشكلات تشكل عقبات في طريق الاهداف ، وتثور بشأنها الاختلافات ، وهى مشكلات دستوريه او اقتصاديه او سلطويه ، او





## هوامش البحث

Morton H. Davies & Vaughan A. Lewis. Models of Political Systems (١١)  
(London : Pall Mall Press, Ltd., 1971) PP.16-17 .

(١٢) انظر :

David Easton. The Political System - An Inquiry into the state  
of Political Science (New York : Alfred A. Knopf, 1953) P .97.

(١٣) يعتقد ايستون ان النظرية في علم السياسة تستخدم عادة للإشارة الى معنى  
مناقشة القيم السياسيـه او الى فلسفة علم السياسة ، وللتمييز بينها وبين المعاني  
الآخريـه يطلق عليها : نظرية القيم . انظر : Ibid.، P.52 .

(١٤) يورد بعض الباحثين توضيحا لمراحل ثلاثة مرت بها جهود ايستون ، تبدأ بكتابه  
"النظام السياسي" (١٩٥٣) وتستمر من خلال كتاباته التي تناولت "اطارا للتحليل  
السياسي" ، "وتحليل النظم في الحياه السياسيـه" (١٩٦٥) . ويعتقد ان ايستون  
قد حاول اخيرا ان يحرك نظريته نحو موقف امبيريقى بدراسته : كيف ومتى  
يبدأ تأييد الطفل للسلطه السياسيـه ، في النظام السياسي . الامريكى خصوصا .  
راجع تفصيلات ذلك في :-

Ronald H. Chitcote. Theoris of Comparative Politics : The  
Search for a Paradigm (Boulder, Colorado : Westview Press,  
Inc., 1981) PP.145-157 .

Ibid.، P.146. (١٥)

David Easton. The Political System-An Inquiry into the  
state of Political Sciece. Op-cit.، Passim.

Ibid.، PP. 129-134.(١٦)

Ronald H. Chilcote. op-cit.، P.147.(١٧)

David Easton. The Political System—An Inquiry into the (١٠)  
state of Political science. op-cit., p.123 .

Ibid., PP. 131–132. (١١)

Ibid., P. 133. (١٢)

Ronald H. Chilcote, op-cit., P.147. (١٣)

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. "Competing (١٤)  
Paradigms in Comparative Politics". in : Robert T. Holt & John  
E. Turner (eds.) The Methodology of Comparative Research (New  
york: The Free Press, 1970) P.42.

Ibid., PP. 42–43. (١٥)

Ibid., P. 4 3 . (١٦)

Ibid., PP 4 1–42. (١٧)

Ibid., P. 42 . (١٨)

Michael G. Roskin et al. Political Science—An: المصدر (١٩)  
Introduction (Englewood Cliffs, New Jersey : Prentice– Hall,  
1988) P-22.

Ronald H. Chilcote. op-cit., P. 147 Fred M. frohock. "Systems  
Theory and Structural– Functional Analysis". in : D. M. Freeman  
(ed.) Foundation sf Political Science(New york: The free Press,  
1977) PP-588–593.

(١٩) نشر كتابان لايستون في عام ١٩٦٥ :-

-David Easton. A Framework For Political Analysis (Englewood  
Cliffs, New Jersey : Prentice–Hall, 1965)

- David Easton. A systems Analysis of Political Life (New york:  
John wiley & Sons, Inc., 1965)

ويشير الكتابان الى تبلور مرحلة جديدة متميزة في افكاره .

(٣٠) يضيف ايستون اليها منظمة حلف شمال الاطلسنطى .

(٣١) انظر :-

Talcott Parsons. "The political Aspect of Social Structre and Process". in : David Easton (ed.) Varieties & Political Theory (Englewood cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc., 1966) PP. 71-112 esp. at PP. 96-103 .

(٣٢) لمزيد من التفصيل راجع : Ibid., PP.99-102

(٣٣) Ibid., PP.102-103

(٣٤) Ibid., P.103

(٣٥) المذمور : Ronald H. chicote, Op.cit., P. 149

(٣٦) راجع الطبعة الثانية من كتاب :-

David A Systems Analysis & Political Life.

(New york: John Wiley & Sons, Inc., 1967).

حيث تناول هذا الكتاب فى الجزء الاول اسس التحليل النظرية PP.3-36  
وفى الجزء الثانى المدخلات المطالب 152-37 PP وفى الجزء الثالث المدخلات  
التأييد 246-153 PP وفى الجزء الرابع الاستجابة للضغوط الواقعة على النظام  
PP. 247-342 .

(٣٧) فاصبح اسم ايستون يرتبط عادة بمصطلح تحليل النظم . انظر :

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op. cit., P.41 .

(٣٨) انظر :-

Ronald H. Chilcote. op.cit., P.150 .

(٣٩) David Easton "The Current Meaning of Behavioralism in Political Science". in : Howard Ball & Thomas P. Lauth, Jr. (eds.) Changing Perspectives in Cantemporary Political Analysis (Englewood Cliffs, New jersey: Prentice-Hall, Inc., 1971) P. 103.

Ibid., P. 102 . (٣٠)

Idem. (٣١)

W. J. M. Machenzie. Politics and Social Science(Baltimore, Maryland : Penguin Books, 1967) P. 96 .

انظر :

Thomas J. Lewis "Parsons' and David Easton's Analysis of The support system". Canadian Journal of Political Science. Science. Vol. vii (December 1974) PP. 672-686.

حيث يناقش الكاتب مفاهيم التأييد للنظام لدى كل من ديفيد إيستون وتلكوت برسونز ، وعلاقتها بمفاهيم المساواة والاتفاق ، على النحو الذي تتضمنه الليبرالية الكلاسيكية ، ويصل إلى تلك النتيجة حيث يرى أن مفاهيم برسونز تعتبر ليبرالية ، بينما مفاهيم إيستون غير ليبرالية .

(٣٤) كذلك استند إيستون في كتاباته إلى أعمال كثير من علماء الاجتماع والانتروبولوجيا ، يمكن ملاحظتها في المراجع التي استندت إليها كتاباته . أمثال

Malinowski , Radcliffe - Brown , Merton & Levy :

William C. Mitchell - "Politics of The Allocation of Values : A Critique" Ethics. vol. LXXI No-2 (January 1961) PP.79-89 esp. at P.79 .

Ibid., P. 87 (٣٦)

Ibid., P.88 (٣٧)

Fred M. Frohock. op.cit., PP. 590-591 . (٣٨)

William C. Mitchell. op.cit., P.79. (٣٩)

Fred M. frohock. op.cit., P. 590. (٤٠)

David Easton. A Systems Analysis of Political Life op-cit., P. 14 (٤١)

Ronald H. Chilcote, op-cit., PP. 151-152 . (٤٢)

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op-cit., P. 41 , P.45 . (٤٣)

John D. Astin. "Easton I and Easton II" \_ The Western Political Quarterly vol. xxv. No.4 (December 1972) PP. 726-737. (٤٤)

ربما يجيب ايستون عن هذا السؤال راجع : (٤٥)

David Easton . The New Revolution in Political Science. The American Political Science Review. vol. LXIII. No. 4 (December 1969) PP. 1051-10610

لكن آستين يشير الى الصعوبه في هذا التوفيق بين العلم الاساسى Basic Science وضرورات الملائمه التي تفرضها حركة ما بعد السلوكيه لدى ايستون

راجع : John D. Astin, Ibid., P. 737

John D. Astin, Idem. (٤٦)

Idem. (٤٧)

وذلك وفق رأى Thomas L. Thorson كما ورد فى : Idem. (٤٨)

وذلك ضمن اعمال اللجنه التي شكلتها جامعة شيكاغو فى الولايات المتحده , (٤٩)

عام ١٩٥١ . من علماء فى هذه العلوم . لمناقشة مشكلات منهج النظم بشكل مكثف . والجمع بين مختلف وجهات النظر فى تلك العلوم المختلفه انظر :-

Ronald H. Chilcote . op-cit., P. 152.

Idem. (٥٠)

Ibid., P. 153. (٥١)

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op-cit., P.45. (٥٢)

Ibid., P. 43 . (٥٣)

Idem. (٥٤)

Ibid., PP. 43-44. (٥٥)

Ibid., P. 44. (٤٦)

Idem. (٤٧)

Idem. (٤٨)

Ibid., PP. 44-45. (٤٩)

Ibid., P.45. (٥٠)

Idem. (٥١)

Ronald H. Chilcote. op.cit., P. 157. (٥٢)

Ibid., PP. 157-158. (٥٣)

Ibid., P. 158. (٥٤)

Idem. (٥٥)

Idem. (٥٦)

Ibid., PP. 158-159. (٥٧)

William C. Mitchell "The Shape of Political Theory to come: (٥٨)

From Political Sociology to Political Economy" in: Seymour Martin

Lipset (ed.) Politics and the Social sciences (New york : Oxford

univ. Press, 1969) P. 105 .

Ibid., P. 107 . المصدر (٥٩)

Ibid., P. 108. (٦٠)

Ibid., P. 108 . : المزيد من التفصيل راجع : (٦١)

Idem. : المصدر (٦٢)

Ronald H. Chilcote. op. cit., P. 159. (٦٣)

Idem. (٦٤)

Ibid., PP. 159-160. (٦٥)

Ibid., P. 160 . (٦٦)

John D. Astin. op.cit., P. 726 . (٦٧)

Ronald H. Chilcote op.cit., P. 160,P.161 . (٦٨)

Paul F. kress . "Self, System, and Significance : Reflections  
on Professor Easton's Political Science" Ethics. vol. LXXVII No.

1 . (October 1966) PP. 1-13. esp. at. p. 11.

Ibid ., P.8. (٨٠)

Ibid., P.1. : انظر (٨٢)

ويحدد الكاتب مجموعتين من العناصر التحليلية التي تضمنتها كتابات  
ايستون : اولهما تتعلق بالنظام الكلي . وثانيهما تتناول الوحدات المكونة له .

لمزيد من التفصيل راجع : P.8 .

Ibid., PP. 1-2, P.12 (٨٣)

(٨٤) لمزيد من التفصيل انظر : Ibid., P.12

(٨٥) انظر مثالا لهذه المناقشة في :

Michael G. Roskin et al. op-cit., PP.21-23.

Ibid., P.23 (٨٦)

Ibid., P.24. : المصدر (٨٧)

. Ronald H. Chilcote. op-cit., P.161. (٨٨)

Idem (٨٩)

David Easton . the New Revolution in Political Science. (٩٠)

op-cit.

(٩١) راجع :

Eugene F. Miller "David Easton's Political Theory" Political

Science Reviewer vol. 1 (Fall 1971) PP. 184-235 .

حيث مراجعة تفصيلية و متممة لكتابات ايستون الرئيسية حول النظم من  
خلال مراحل : الاعداد والتكوين او البناء والتقييم ، محددا صعوبات منهج  
ايستون والمكانة النظرية التي تمثلها .



Ibid., P. 210. (١٣)

Ibid., P. 233. (١٣)

(١٤) من خلال التأمل . أكثر منه من خلال حقائق التجربة . انظر :

Ronald H. Chilcolte op-cit ., P. 161.

Ibid., P. 155. (١٥)

(١٦) انظر مثلا :

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op-cit., P. 39

حيث يعتقد هولت وريتشارو سون ان ما يقدمه دويتش يمكن ان يؤدي الى نظريه متقدمه او نموذج كامل متقدم تماما .

Ronald H. Chilcolte. -op-cit., P. 155. (١٧)

(١٨) لعل اهم كتابات كارل دويتش التي تتضمن فكرته عن النظام العصبى . وما يرتبط به من عمليات اتصال وتضبط او ضبط . واستخدامه فى علم السياسه . الكتاب الذى يحمل عنوان "اعصاب الحكومه : نماذج التضبط والاتصال السياسى" .

Karl W. Deutsch. The Nerves of Government : Models of Political Communication and control (New York : The free Press of Glencoe 1963) .

(١٩) انظر :

Peter Calvert. \*Politics, Power and Revolution-An Introduction to Comparative Politics (London : Wheatsheaf Books Ltd., 1983) P-13.

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op-cit., P. 39. (٢٠)

Karl W. Deutsch. The Nerves of Government : Models of Political Communication and control, op-cit., P. 243 .

Karl W. Dentsch. Politics and Government: How People decide Their Fate (Boston : Houghton Mifflin Co. , 1974). PP 53-15

Ibid., PP. 180-183 . (١٠٣)

Ibid., PP. 175-176. (١٠٤)

Ibid., PP. 146-148. (١٠٥)

Ibid., P. 160 . (١٠٦)

Ibid., P. 161 . (١٠٧)

Ibid., P. 162 . (١٠٨)

Ibid., P. 163 . (١٠٩)

(١١٠) وقد أشار دويتش الى ان هذه التغيرات قد تكون «نيئة ثورية» . كما قد تكون

تدريجية اصلاحية . راجع : Ibid., PP. 163-164

ويشبه هذا التغير بالتغير في الفرد الذي يجتاز مراحل الطفولة والشباب .

والبلوغ ما يطرا عليه من تغييرات .

Ibid., P. 165 . (١١١)

Ibid., P. 166 . (١١٢)

(١١٣) يشبه ذلك دويتش بالحاسب الآلي . انظر : Ibid., P. 177.

Idem. (١١٤)

Ibid., P. 178 . (١١٥)

Ibid., P. 181. (١١٦)

Ibid. ., P. 230 . (١١٧)

Ibid., PP. 235-238. (١١٨)

Ibid., P. 249. (١١٩)

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op.cit., P. 39 . (١٢٠)

Ronald H. Chilcote. op.cit., P. 156 . (١٢١)

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op.cit., P.40 . (١٢٢)

(١٢٣) انظر : Ibid. . P. 4

وقد وجدت بعض محاولات لبلورة مجموعات من الافتراضات لعملية صنع القرار وفق نموذج سبرناتيقي ، وربطه بنموذجين أولهما معرفي أو ادراكي ، والآخر تحليلي وهما مكملان للنموذج الأول راجع :

Robert Cutler. The Cybernetic Theory Reconsidered Michigan Journal of Political Science. vol . 1 . No-2 (Fall 1981) PP. 57-63.

Robert T. Holt & John M. Richardson. Jr. Ibid., P.40. : انظر (١٢٤)

حيث يشير هولت وريتشار دسون الى ان التقديرات بشأن تحليلات دويتش قد تجعل منها ضئيلة القيمة ، او بلا قيمة حقيقية ، خصوصا وان نماذج دراسة السياسة المقارنه قد تاخذ اشكالا مختلفه تماما .

Ronald H. Chilcote. op.cit. , P. 154. : انظر (١٢٥)

Idem (١٢٦)

Herbert J. Spiro. Comparative Politics : A Comprehensive Approach . The American Political Science Review. vol . Lxi No.3 (September 1962) PP. 577-595, esp. at P. 577 .

(١٢٨) يستخدم سبيرو مصطلح Community ليمطبه على الجماعات المختلفه .  
كجماعات المصلحه ، الى جانب المجتمع ، انظر : Ibid., P. 590

Ibid., P. 577 (١٢٦)

Idem. (١٢٧)

Idem. (١٢٨)

Ibid., P. 578 . (١٢٢)

Ibid., P. 579. (١٢٣)

Ibid., P.580 . : المصدر (١٢٤)

(١٢٥) للمزيد من التفصيل حول هذه الانتقادات راجع : Ibid., PP. 589-590  
وقد حاول سبيرو الرد على بعضها مسبقا ، فمعيار النظام السياسي في رايه هو "مجتمع به عملية قضايا" بغض النظر عن نمط هذا المجتمع ، وبغض

النظر عن الفشل او النجاح في محاولة حل مشاكله . اما الفناء دور المؤسسات  
فاشار الى ان هذا الالفاء مقصود ، لتجنب المقارنه الشكليه ، والمطلوبه ، مثلا  
بين الكونجرس الامريكى والبرلمان السويسرى .

Ronald H. Chicote - op. cit., P. 155 . (١٣٦)

انظر : (١٣٧)

Morton A. Kaplan - System and Process in International Politics

(New york : John Wiley and sons, 1957) -

والذى يعتبر جهدا رائدا لتطبيق نظريه النظم على فراسه السياسه الدوليه .

Ronald H. Chilcote - op.cit., P. 156 . (١٣٨)

Morton A. Kaplan - System and Process in International

Politics. op.cit., P. 4.

Idem. (١٤٠)

(١٤١) عن التوازن التوازن الديناميكى فى مفهوم كابن انظر : - 8-6 PP. Ibid.

(١٤٢) يعالجها فى الفصل السادس من كتابه : - 21-52 PP. Ibid.

(١٤٣) Ibid., P.4, P.85.

(١٤٤) لمزيد من التفصيل حول انماط التوازن ، فقد يكون مستقر او توازن سكونى  
ستاتيكي او توازن غير مستقر راجع :

Morton A. Kaplan - Macropolitics - Selected Essays on the

Philosophy and Science of Politics (Chicago : Aldine publishing

Co., 1969). PP. 58-62.

(١٤٥) انظر : - 156-157 PP. Ronald H. Chilcote. op.cit.

(١٤٦) Ibid., P. 157.

(١٤٧) اشار مورتن كابن ، وديفيد سنجر الى الحاجه الى مزيد من الجهود ،  
والنظريات ، ونماذج التحليل فى العلاقات الدوليه . راجع :-

- Morton A. Kaplan - Problems of Theory Building and Theory

Confirmation in International Politics. World Politics vol. XIV No.

1 (October 1961) PP. 6-24 esp. at P. 6, P.9.

- J. David Singer. the Level-of- Analysis Problem in International Relations World Politics vol. XIV No. 1 (October, 1961) PP. 77-92. esp. at PP. 78-80.

يشير بعض الدراسات الى اهمية التشابه بين المجتمعات البدائية ، والتي لديها نظام سياسي . كتلك التي يمثلها النظام السياسي الدولي . انظر :

Rorer D. Masters. World Politics as A Primitive Political System. World Politics. vol. XVI. No. 4 (July 1964) PP. 595-619 esp. at P. 597.

فيوضح الكاتب بعض اوجه الشبه ، كغياب الحكومة الرسميه التي لها قوة العقاب وتطبيق القانون ، والاستخدام الذاتي للعنف من قبل اعضاء النظام لفرض الالتزامات وتحقيق اهدافهم ، واستخدام الوحدات السياسيه لتلبية وظائف عديده في النظام الاجتماعي العام .

Amitai Etzioni. "Toward A Macrosociology : Elements of a Theory of Societal and Political Processes. in : D.M. Freeman (ed.) op. cit., PP. 607-641 . esp. at P.621 .

Anatol Rapoport. "Some System Approaches to Political Theory ". in : David Easton (ed.) Varieties of Political Theory op. cit., P. 129

Ibid., P. 130 . (١٤٠)

Ronald H. Chilcote. op. cit., P. 157 . (١٤١)

Robert T. Holt & John M. Richardson, Jr. op. cit., P. 39. (١٤٢)

Ibid., P. 40 . (١٤٣)

Herbert J. Spiro. op.cit., PP. 578-579. (١٤٤)

Ronald H. Chilcote. op. cit., PP. 156-157. (١٤٥)

# ما بعد السلوكيه

دراسه فى أفانق البحث السياسى

الدكتور / عبد الغفار رشاد محمد







وصلت بعض الاتهامات الى حد اتهام علم السياسة ، في ظل التوجهات السلوكية ، بأنه قد فقد طابع " السياسة " وتفرد بها وخصوصيتها ، لأنه ابتعد عن الحاجات الانسانية الاساسية (٢) . واتهمت بعض الانتقادات باحثي السلوك السياسي بانتقاء مشكلاتهم في ضوء ملامة اخلاقيه او نظريته لكن كان هذا الانتقاء ، في نطاقه الأوسع ، يعتمد الى ما نتيجته الصدفة من وسائل وأدوات للبحث ، فاذا لم تكن متاحة ، تلك الأدوات والوسائل الملائمة ، فان الموضوع يعتبر غير قابل للبحث .

لذلك اشار ايمستون الى ما قيل كنتيجة للمراحل المبكرة من تطور الأدوات والوسائل الفنية والمنهجية للبحث - الاجتماعي عامة - من أن البحث السلوكي قادر على الوصول الى المعرفة الموثوقة ، التي تحظى بالصدقية ، فقط بالنظر الى المسائل السياسية المعتادة ، أو البتذلة ، أما القضايا الهامة فلا يمكن ان تتصدى لها ، او تتحداها ، هذه الأدوات والوسائل ، فترك الأمر - هكذا نارا الجدول - لأهمية التخيل ، والبهارة الفنية في التحليل والتأمل ونفاذ البصيره .

لم يواكب هذه الانتقادات انقطاع مفاجئا في تطور علم السياسة ، فمظاهر (٥) الاستمرار حظيت بالتفوق على مظاهر الانقطاع ، بشكل يفوق ما يبدو عليه الظاهر فبعض الأدوات والمفردات والتحليلات والابتكارات الجديدة أتت الى علم السياسة لكي تتعايش ، وتتكامل ، جنبها الى جنب ، مع تلك القائمة (٦) وعلى حد تعبير البعض فان " علماء السياسة لم يتجنبوا التحليل الموضوعي امال التحليل السيكولوجي " (٧)

وثمة أمثلة عديدة تثبت التكامل بين المناهج السلوكية والمناهج التقليدية في الدراسات السياسية . (٨)

كانت " الحرب " بين السلوكيين والتقليديين حرباً قصيره في مداها الزماني . وبالرغم من عدم الثقة المتبادل ، فان عددا متزايدا من علماء السياسة ، والذين أصروا على ان يظلوا محايدين ، قد استماروا من الجانبين معا

وكان ايمتون قد اشار الى ان الحركة السلوكية قصيرة العمر تماما بسبب التقدم في الانتقادات التي وجهت اليها ، في رأيه . (٩)

وقد اشار روبرت داهل الى الافتراض بان باحثي علم السياسة التقليدي هم في حاجة الى ما يكملهم ، ويعدلهم ، والى أهمية الفكرة - التي أرجعها داهل الى ترومان في الواقع - التي تعارض المقولة بأن النهج السلوكي يتطلب الغناء التدريب ، والمغامين ، التقليديه . (١٠)

واشار ايمتون الى ان السلوكيين ، من حيث الممارسة والواقع العملي ، هم على استعداد لاسخدام أفضل ما هو متاح ، من موارد ومغامين وأدوات حتى ولو كان هذا يعني أن النهج التقليدي هو وحده الملائم . (١١)

بل ويعتقد ايمتون ان الباحث السلوكي هو في الواقع نتاج لخليط أو مزيج من جانحين : تقليدي وسلوكي ، ومن شأن هذا ان يقود الى صعوبات عند تحديد اولئك الذين يشكلون السلوكيين الحقيقيين . (١٢)

## اولا : تقييم المنهج السلوكي في البحث السياسي

عند تقييم المنهج السلوكي في علم السياسة يبرز جانبان لهذا التقييم ،  
اولهما : يرحب بالمنهج على اساس انه يساهم في اللحاق بالعلوم الاجتماعية  
الآخري ، بما يضيف على دراسة الظاهره السياسيه ، وما حققه  
من خطوات نحو تطبيق المناهج العلميه على العلوم السياسيه . (١٣)  
ثانيهما : ينتقد السلوكيه على اعتبار انها تسيء توجيه علم السياسة ،  
وانها غير ملائمه كمنهج في الدراسه .

وبالرغم من الحقيقه التي مؤداها ان دراسة السياسة أصبحت بدرجه  
متزايده امبيريقيه ، وكيه ، وسلوكيه ، في السنوات الآخيره ، وبالرغم  
من الشعور المتزايد بان المناظرات والمناقشات التي ثارت بين العلماء  
السلوكيين ، والعلماء المناهضين للتوجه السلوكي في علم السياسة ، قد استنفذت  
اغراضها ، او على الأقل أصبحت اقل اهميه ، واقل ملائمة ، بعد ان اثبتت  
المدرسه السلوكيه ، ذات الانتاج الامبيريقى ، والاكثر تعقيدا ، في كل فروع علم  
السياسه ، سيطرتها ، لكن هناك من أخذ يعجل تراجعها في هذه المكانه  
السيطره ، ورغم هذا فان المناقشه المنهجيه قد استمرت . وما قلت في حجمها  
واختلفت في لهجتها ، لكن لم تقل في كثافتها . (١٤)

واذا كان علم السياسة التقليدي قد واجه انتقادات متتاليه ، نتيجة ما ارتبط  
به من مناهج ، ووحدات للتحليل ، وطرق للمعالجه ، جعلته ذات طابع  
شكلي ، وصفي ، سكوني ، واقرب الى الطابع الادريس الضيق ، فقد كانت  
هذه الانتقادات مقدمه للمنهج السلوكي ، او ما سمي بالحركه السلوكيه  
أو الثوره السلوكيه ، أو القناعه السلوكيه ، الى علم السياسة ، وما حملته من مناهج

وأدوات جديدة للبحث ، ووحدات للتحليل ، وطرق للمعالجة . نقلت علم السياسة الى مرحلة جديدة ، يحلو للبعض ان يسميه بعلم السياسة السلوكي ، أو علم السياسة المعاصر ، أو علم السياسة الامبيريقى ، تميزا لتلك المرحلة من تطور علم السياسة ، بعد تأثره بالناهج والأدوات والمفردات ووحدات التحليل الجديدة ، عن مرحلته التقليديه ذات السمات الشكلية ، الوصفية ، القانونية ، والأوربية الغالبية ، والتي سبقت الحرب العالمية الثانية بوجه خاص . لكن سرعان ما تعرضت المرحلة الجديدة ذاتها ، والدرسة السلوكية ذاتها ، وما ارتبط بها من مناهج وأدوات ووحدات للتحليل ، لانتقادات متتالية ، متعددة المصادر ، متباينة الاتجاهات ، جاءت بعض هذه الانتقادات من داخل المدرسة السلوكية ذاتها ، وجاء بعضها من أصحاب المناهج التقليديه ودعاة علم السياسة التقليدى ، الذى سبق مقدم السلوكية .

جاءت بعض الانتقادات على اسم عقلانية رشيد (١٥) ، وترتبط باتجاهات ومضامين محددة ، وبعضها الآخر حمل مبالغه ، ومضامين ليس لها ما يبررها . ولعل هذه الانتقادات قد مهدت الطريق ، مرة اخرى ، أمام حركة أو اتجاه جديد ، أطلق عليه اصطلاح " ما بعد السلوكية "

لقد جاءت السلوكية الى علم السياسة ، بعد ان مهدت لها ، الانتقادات التي وجهت الى علم السياسة التقليدى ، ومن خلال ما عرث عنه هذه الانتقادات من عدم الرضا ، بالحالة التي ظل عليها علم السياسة التقليدى ، ومن خلال رد الفعل الذي ترتب على هذه الحالة ، والتأكيد على نموذج " المثير - الاستجابة " والذي حل محله نموذج " المثير - الكائن الحي - الاستجابة " والذي يحمل معنى الاهتمام بالكائن الحي ، والإنسان وهو الفاعل السياسى ، وما يعكسه من اتجاهات وقيم ودوافع وإدراكات وثقافة ، وما يرتبط به من بيئة يتفاعل معها وعلاقة بحالته ، وما يرتبط بها من بيانات سيكولوجية وموقفية . (١٦)

أصبحت بؤرة الدراسة ، ونقطة ارتكازها ، هي الملوك ، لأن السلوك يمكن ملاحظته ، وترتب على هذا نتيجتان جوهريتان :

أولاهما : أن النهج السلوكي في العلوم السياسية يفرض الاستمرار من العلوم الاجتماعية الأخرى ، ومن ثم يكرس العلاقة بين العلوم السياسية وهذا العلم الاجتماعي .

ثانيهما : الاعتراف بالتفرقة ، والاختلاف ، ومن ثم ضرورة الفصل ، بين الوقائع والأحكام القيمية . فالوقائع ، والملوك ، وما يرتبط بها من تعبيرات وصفية ، يمكن أن تخضع للاختبارات الإمبريقية ، على النقيض من تعبيرات التفضيلات القيمية . (١٧)

أصبح التركيز على الفرد في المؤسسات السياسية هو :

" البؤرة الصحيحة " لعلم السياسة ، فكان للدراسة السلوكية أثرها على تركيز بؤرة المعالجة ، وعلى مفردات علم السياسة ، وعلى معيار اللامية للعلم . وعلى شواهد ، ومعايير الانجاز والاسهام في تطويره . (١٨)

واستخدمت المقاييس الرياضية ، والتحليل الاحصائي ، وأدوات المسح والاستبيان وتكنيكات القياس ، لتحقيق إمكانية المزيد من الدقة ، والأدوات الفنية ، وتحليل المشوون (١٩) وغيرها من أدوات وطرق ارتبطت بالنهج السلوكي ، وبرزت العقول التي تشير إلى اسهام السلوكية بتأثير واضح سيطر على علم السياسة خلال فترة ستده . (٢٠)

وإطلاقاً من امثولة الاوليه بان " الهدف الصحيح " لعلم السياسة هو تطوير نظرية اجبريقية ، وإن اسمحوا الاقتراح بأن النظرية الإمبريقية في علم السياسة يجب أن تأخذ في الاعتبار كل متغيرات التجربة السياسية . فان الكثير من علماء السياسة الذين ارتبطوا بالحركة السياسية ، قد حولوا اهتمامهم إلى السياسة المقارنة ، وترتب على ذلك نزاهة الكتابات في الفصل الثاني ، والذي انتقل إلى التركيز على مجال جديد ، استحدثه كالتألف السياسي

والتنشئة السياسيّة ، والقيادة ، والتنبيه السياسيّ وغيرها . (٢١)

وانطلاقاً من المقدمه التي تفترض وحدة العلوم الاجتماعيّه ، والمرتبطه بالحركه السلوكيه ، فان المفردات ، والأدوات ، والمفاهيم ، والمناهج التي درج على استخدامها العلماء في مختلف العلوم والاجتماعيه الاخرى قد استعارها علماء السياسه ، وتزايدت اهمية التكامل المنهجي ، وأصبحت تأثيرات الحركه السلوكيه تنتشر عبر فروع ومجالات البحث في العلوم السياسيّه ، حيث تطرقت البحوث والدراسات السلوكيه الى مجالات تراوحت من الحكومات المقارنه الى السياسه الدوليه ، ومن الادارة العامه ، الى عمليات التشريع والقضاء وغيرها . (٢٢)

### الانتقادات التي وجهت الى السهاجيه السلوكيه

وجهت الانتقادات الى المذهب السلوكي ، في علم السياسه ، على أساس أنه مذهب منهجي ، أدى الى " امبيريقية فجه " ، والى مجافاة الروييه ، او الروح ، والانتقاديّه ، والتخيليه ، والتأمليه . (٢٣)

ورغم الجهود ، والطاقة ، التي بذلت ، والبحوث التي اجريت تحت تأثير التوجهات السلوكيه ، وأدت الى درجة من اعاده تنقيح للمفاهيم والأدوات ، ومن تراكم في المعلومات والبيانات الجديده ، والافتراضات الهامه ، وبعض اوجه التقدم في اتجاه نظريّه ، رغم كل ذلك أثبتت الشكوك حول الافتراض بان السلوكيين قد انتجوا علماً للسلوك الانساني ، في معنى العلم كما هو مفهوم في العلوم الطبيعيّه ، وأكد السلوكيون أنفسهم ، تكراراً ، الطابع المؤقت ، والحزبي ، لنتائج بحوثهم . (٢٤)



### انتقاد الذات :-

والحقيقة ان الكثير من الانتقادات ضد السلوكية اثارها العلماء السلوكيون أنفسهم (٢٥) الامر الذي اثار بعض المخاوف بين هؤلاء العلماء (٢٦) لكن هذا النقد الذاتي كان مؤثرا في راي البعض للالتزام العلمي من قبل العلماء السلوكيين ، حتى ضد زملائهم السلوكيين (٢٧) فهذا النوع من انتقاد الذات هو طابع وسمة كل العلوم ، وكل المناهج العلمية ، ويوفر أساسا لروية مستمرة ، وشفيقا وفهمه او تنقية ، ولتطوير المعرفة . (٢٨)

فإذا كان العلماء السلوكيون ملتزمون بالعلم ، فان هذا يتطلب ، ويفترض جانبان لهما أهميتهما ، على وجه الخصوص :

أولهما : أن تطور المعرفة والعلم يتطلب حرية ونقد كامل ، سواء في المنهج ،

او في النتائج الاساسية ، والاتجاه العلمي يتطلب اخضاع كل الجهد في

البحث للنقد ، ومن خلال الحياد العلمي ، الذي هو نتاج للمنهج العلمي ،

والطابع العام الجاد للتفكير العلمي ، وللنهج العقلاني .

وثانيهما : أن العلماء عليهم التحدث مع بعضهم بعضا ، ومن خلال الحياد

العلمي ، والحوار العلمي الجاد ، فان الملاحظات والتجارب ، والنظريات

وما يرتبط بهان مفاهيم وافتراضات وغيرها . . . يمكن اخضاعها واختبارها من

خلال التحدث نفس اللغة ، وفي المفردات ، من جانب زملاء التخصص ،

والذين تتوافر لهم ، وليس لغيرهم ، الخلفيات الملائمة والمهارات الفنية

والمنهجية ، الامر الذي يعد أساسا لتطوير خلاق ، وللسير قدما للامام . (٢٩)

فالانتقادات تفترض اهداف مشتركة ، ومناهج مشتركة ، والاتفاق حول المعالجة

الصحيحة ، والبنية المركزية لعلم السياسة ، انها من هنا تعالج الشواهد غير

الملائمة ، والتصيحات غير الصحيحة ، والاستخدام غير الصحيح للرياضيات

او الاحصاء ، والاستخدام غير الصحيح للمقاييس ، ولأدوات القياس ، والمعامل

المتعلقة بذلك .

يقول احد الكتاب " ان أفضل العلماء السلوكيين انما يهتمون بالنقد الذاتي ، ليس هذا فحسب ، بل وينتقدون الآخريين بحريه ، ويقبلون النقد من الآخريين " . (٣٠)

ويهدوان اغلب الانتقادات ساقط حججا ، في وجه علم السياسة " العلى " واستندت الى حوار عقلاني شاركت فيه ، فكان لها تأثيرها . (٣١)

### انتقاد البحث الامبيريقى :

وهناك انتقادات اخرى واجهتها الدراسات السلوكيه مصدرها علماء وعناصر من خارج صفوف المدرسه السلوكيه ، وتوجه هذه الانتقادات الى الضمـون الفكرى ، وايضا الى النهاجيه ، والنتاج العلى الاساسى للحركه . وفي كل مرحله من مراحل تطور الحركه السلوكيه اثبتت الانتقادات ، وان اختلفت في درجتها ، وطبيعتها ، فبعضها كان له مبررات المنطقيه ، وبعضها ليس له ما يبرره ، وبعضها جاء حادا ، والبعض الآخر جاء معتدلا . (٣٢)

وانتهت هذه الانتقادات المدرسه السلوكيه بالاخفاق في تحقيق وعودها ، التى بشرت بها منذ بدايتها ، فاثبتت التساؤلات :

اين علم السياسة الامبيريقى الموعود ؟

اين النظرية الامبيريقية للسلوك السياسى الذى انفتحت في سبيل بناكه الكثير من الطاقه والوقت والامكانيات ؟ (٣٣)

لقد اكدت هذه الاتهامات ان السلوكيين قد امضوا وقتهم وبحوثهم ليصلوا الى نتائج تكرر الوضع القائم . ويصف كريستيان باى السلوكيين بانهم محافظين ويميلون الى تعزيز الوضع القائم . (٣٤)

وتساءلت بعض الانتقادات : هل علم السياسة قد صم هكذا ، لضبط الانمـان والتحكم فيه ؟

وهاجمت كتابات المنتقدين الافتراضيه كان من المرغوب فيه تطوير دراسه علميه للسياسه ، من خلال استخدام الادوات الكميّه ، والنهائج العلميه ،

واستنكرت التركيز والاهتمام الكثيف الذى حظيت به دراسات السلوك التصويتى  
وما حمله من تجاهل لموضوعات علم السياسة . (٣٥)

وتركز جانب هام من الانتقادات حول ما يمكن ان تقود اليه المنهجية السلوكية ،  
الى علم سياسة ضيق ، او متوقع . بسبب انها تجاهلت التاريخ ، وبسبب انها  
اتبعت الافكار الخاطئة التى اتبعتها العلوم الاخرى . وبسبب انها اعتمدت على  
مفردات غير مالوفة ، وكذلك بسبب انها تعالج فحسب قضايا وتساؤلات مستدله  
لا قيمة لها ، يمكن الاجابه عنه فى سهوله ، وبسبب ان دقتها المزعومة شكلية  
بل وزائفة . (٣٦) فضلا عن ذلك قد يصعب فهمها وقراءتها بسبب صياغاتها  
الرياضية والاحصائية ، والتى تتطلب معرفة لا يمتلكها اغلب علماء السياسة . (٣٧)

وهناك من يصف الكتابات السلوكية بانها غير اخلاقية ، لانها تستبعد جانبا  
المسائل القيمة . (٣٨) ويشير بعض منتقدي الدراسات السلوكية تساؤلا جوهريا :  
الى اى مدى يستطيع الباحث ان يجرد نفسه من الادراكات الذاتية والتحييزات  
الشخصية لكى يلاحظ السلوك السياسى على نحو موضوعى ؟ (٣٩)

وقد اتهم ليو استراوس المدرسة السلوكية باعتبارها امتداد ، وطريقه ،  
للمذهب الوضعى ، فى سعيها الى علم سياسة متحرر من القيم . ووضح استراوس  
ان على علماء السياسة ان يعالجوا ، ليس فقط الموضوعات السياسية ، وانما ايضا  
قضايا الخير والحق ، والنظام الديمقراطى اللائق . (٤٠)

ويعتقد كافانايج ان دراسة السلوك السياسى لا يمكن ان تكون خالية من القيم ،  
والتحيز القيسى ، لان التحليل السلوكى ، فى رايه ، لا يمكن ان يكون خاليا  
من تأثير القيم . فتجربة الباحث الشخصية ، وقيمة ، توتر حتما على اختياره .  
وتحديده ل مجال الدراسة ، بل وايضا على مناهج بحثه ، وتفسيره للبيانات ،  
والدراسة السياسية دائما محملة بالقيم ، كما سبنا ان قيمها ماكس فيسر (٤١)  
معنى هذا انه بالرغم من ادعاءات الحياد ، يتوقع ان تنعكس ، على الاقل جزئيا ،

تحيزات وتفضيلات الباحث ، دائما في بحثه ، فكل باحث له قيمه وتفضيلاته ،  
ومن واجبه ان يحاول الفصل بين تحيزاته ، وتحليله ودراسته .

ويشير اتهام السلوكيين بالتحيز التبعي قضية الطابع المحافظ الذي يزعم  
الكثيرون انه يميز السلوكيه ، وان كان هذا الطابع المحافظ قد يعتبر ضمنيا ،  
او غير مصرح به ، وتشير بعض الكتابات الى وجود اتجاه نحو اعادة صياغة النظريات  
القيمية ، خصوصا الديفراطيه ، ونظرية الحكومه التمثيلية ، في ضوء البحث  
الامبيريقى . (٤٢)

لكن هل من شان استبعاد نظرية القيم ان يؤدى الى عدم اثره الدراسه  
في علم السياسه ؟ لقد فقد علم السياسه الاتصال بجذوره واصوله التاريخيه ،  
خصوصا مع طغيان المسائل الامبيريقيه التى انشغل بها ، واستفرقته ، في ظل  
الدرسة السلوكيه . (٤٣)

من ناحية اخرى ، هل الدراسه العلميه للسياسه ، والمجتمع ، ممكنه فعليا ؟  
هل ثمة فروق بين العلوم الاجتماعيه والعلوم الطبيعيه ؟  
يعتقد اصحاب النظره العلميه انه لا توجد اختلافات جوهريه بين الظواهر الاجتماعيه  
والظواهر الطبيعيه ، وان العلوم الاجتماعيه يمكن ان تخضع لنماذج وادوات البحث  
في العلوم الطبيعيه .

وهناك فريق آخر من العلماء يؤكد ان الظاهره الاجتماعيه تختلف تماما  
الاختلاف عن الظاهره الطبيعيه ، وتتطلب استراتيجيات مختلفه للتفسير ،  
فالتصرفات الانسانيه ، على عكس الظواهر الطبيعيه ، تعبر عن اغراض الفاعلين  
ومن ثم فان فهم تصرف معين ، انا يتوقف على فهم مقاصد صاحب التصرف ، وسببته ،  
بما فيها من ثقافه وعوامل مختلفه . (٤٤)

ان العلوم الاجتماعيه يجب ان تكون اكثر ملائمة ، وموجهه وجيهه للتصدي  
لمشكلة او اخرى ، اى ان عليها ان ترتبط بمعرفه تطبيقيه ، ومقولة ايستون عن  
" الملائمة " تشير الى ان البحوث في رايه تجاهلت قضايا ومشكلات كبرى عديده .

كالحرب والتلوث والعنصرية وغيرها ، ويرى ايستون ضرورة ربط الدراسات  
الاكاديمية بمثل هذه القضايا . (٤٥)

لكن ما هو اساس الالامة ؟ ومعايير اختيار المشكلات ؟ هل هو القضايا  
الضاغطة في حياة المجتمع المعاصر ؟ أم هو احراز تقدم لفهم الحياة السياسيـة ؟  
وما كانت الاجابه الاخيره هي الهدف الرئيس المؤكد لعلم السياسه ، دون  
تجاهل للمطالب الحديثه بعلوم اجتماعيه تطبيقيه . (٤٦) فوظيفة العلم  
الاساسيه هي فهم وتفسير العالم ، وليس تغييره . (٤٧)

### اتهامات بغياب الحاجات الانسانيه :

يشير كافتاج الى ان للبحوث السلوكيه اوضحت تعريفها غير كافي لما هو سياس  
وهل يرتبط بالقوه او السلطة او الدوله ، ام سلوك الحكم ، علم ماذا ؟ ام انه  
يجب ان يتجه الى تلبية الحاجات الانسانيه . (٤٨)

يتناول كروستيان باي مفهوم النظام السياسي ، كما تقدم التحليلات السلوكيه  
مثله في كتابات روبرت هاهل ، والتي تعتبر ان النظام السياسي هو اي نموذج  
دائم للعلاقات الانسانيه ، يتضمن التي حد يمثل اهمية وتغيري ، مفاهيم القوه  
والسلطه والحكم . (٤٩)

ولكن هذه القوه والحكم او السلطه يمكن ان ترتبط بجماعات مختلفه ، بعيده  
عن السياق السياسي ، كالاشره والشلل وغيرها ، ومن ثم فان البحث بشأنها  
يجب ان يرتبط بسياق سياسي محدد . فما هو المعيار يان البيانات المتعلقة  
بالقوه والحكم والسلطه تتعلق بقضايا هامه ، لها مغزاهام ، ام بقضايا مبتذله  
لا قيمه لها . (٥٠) وهنا يفرق باي بين ما هو سياسي ، وما هو غير سياسي  
او شبه سياسي .

وقدم كروستيان باي ، انتقادات مترابطه منطقيا ، للدرسه السلوكيه ،  
في دراسة له يستعملها بالاهتمام التي أن نسبة كبيره ، وما أصبحت مسيطره ، بين

علماء السياسة ، خصوصا في الولايات المتحدة ، هم السلوكيون ، أصبحوا يعرفون على انهم حققوا وانجزوا " علما " . (٥١)

ويستشهد باى بكتابات ايلو ، كنموذج يمثل بوضوح الادبيات المعاصرة للسلوك السياسى ، خصوصا عندما اكد ايلو ان هدف المعالجة في علم السياسة هو الانسان ، وان شدة التزام بهدف انساني .

لكن اى نوع من الانسان ؟ هل هو النوع الديمقراطي ؟ ربما كان ذلك ، او ربما كان الانسان الباحث عن القوة . انها اسئلة فلسفيه ، من الأفضل ، وفق ايلو ، تركها للفلاسفة . (٥٢)

معنى هذا ان الدراسات السلوكيه يجب الا ترتبط باحكام قيميه ، وان لانتهم باى نوع من الانسان ، او المجتمع ، يجب ان تخدم ، وان ترتبط تلك الدراسات .

كذلك يعتقد ايلو ان مجال علم السياسة السلوكي هو مجال محدد تتجهه المعالجة الابييريقيه فيه الى ان تكون نطاقا لعلم السياسة ، ككل العلوم ، ويجب ان يوضع في خدمة الاهداف التي يتابعها الانسان في السياسة . لكن اى اهداف هذه ؟ في هذا السياق يشير ايلو الى ان اختيار " اى الاهداف يخدم او يرتبط علم السياسه " هو مسألة اخلاقيات شخصيه . ويذكر ايلو عرضا ان البحث السلوكي يمكن ان يستخدم فعلا لاهداف قد تتناقض ، او تتعارض مع تلك الاهداف الاصليه . (٥٣)

وهل كريستيان باى في نتيجة دراسته الى ان كثيرا من دراسات السلوك السياسى قد اخفقت بالفعل ، وان التأثير السياسى لتلك الدراسات ، التي تزعم الحياد ، له طابع محافظ عام ، وفي معنى خاص ، فانه طابع غير سياسى .

يعرف كريستيان باى السياسه بانها كل نشاط يهدف الى حماية ، وتطوير الظروف ، او الشروط ، من اجل تلبية الحاجات والمطالب الانسانيه ، في مجتمع ما ، او في جماعته ما ، وفي ترتيب عام للاولويات ، ضمنيا كان او صريحا . (٥٤)

ورفق هذا التعريف يتضح جانبان :-

اولهما : انه يضيف من نطاق ما يعتبر طامه نشاط سياسي ، فالصالح الخاصه التي تتابعها الجماعات والافراد ، ذاتيا ، غير ملائمه على نحو صحيح لان تكون بؤرة للبحث في علم السياسة .  
ثانيهما : ان افتراضات البحث السلوكي ، المرتبطه بالممارات الملائمه للحركه او للقول ، موضع البحث والقياس ، تمثل افتراضات عامه ، غير واضحه او محدده المعالم . (٥٥)

ان انشطة جماعات المصلحة الخاصه ، وما يرتبط بها من مطالب ومصالح وتعبير وبلوره لها ، وكذلك انشطة الافراد ، كالناخبين او الفاعلين السياسيين الاخرين ، وما يرتبط بها من دوافع مختلطه ، وتطوير مزايا خاصه ، او تخفيف التوترات الشخصيه ، هي انشطه ذات طابع غير سياسي . ان طابعها الذي يعيها وفق ما يطلقه عليها باي ، هو صفة " شبه سياسي " .

ويشير باي كذلك الى ان السلوك شبه السياسي قد يأخذ شكل مصطلحات جديده : كال تحديث او التنبيه ، وكذلك الثقافه السياسيه او التنشيط السياسيه او الهوية السياسيه ، وان النهج التدرجي ، او منهج القطعه قطع ، الذي يأخذ به السلوكيون للاقتراب من الحقيقه السياسيه ، والذي يركز على العلاقات والجوانب الامبيريقه ، هو منهج شبه سياسي ، اى يقتند الطابع السياسي المميز ، وفق رايه ، ويهمل الاسباب النظرية ، والنظايه ، التي يلزم التاكيد على اهميتها . (٥٦)

وهذا يوافق ، وفق كزيمتيان باي ، على آراءات السياسه القارزه الحديثه ، والتي نشلت فيها المفاهيم والاطر النظرية التي جاءت بها السلوكيه وفي تحقيق اي انجاز او مغزى حقيقي .

واضح باي ان العلماء السلوكيين الذين يتظاهرون بعدم الاهتمام بالقضايا القيميه السائره ، ويضرب المثال بالوند ، يجعلون من الديمقراطيه ، في كتاباتهم ، سطورة تجعل الشعب الحاكم الحقيقي ، اذا كان هذا الشعب حكما واعيا ،



ويتحدثون عن الديمقراطية ، بطريقة لاتقبل النقاش ، وانه يلزم اتباعها ،  
وتتجه كثير من الكتابات الى ان تجعل العتلاية ، مثلا ، معيارا للاكـثر  
ديمقراطية ، فتخلط بين الديمقراطية ، في معناها المعتاد ، وبين الموضوعية  
العلمية . (٥٧)

وقد حاول كريستيان باي التاكيد على ضرورة استبعاد ما هو شبه سياسى  
من البحث السياسى ، والتركيز على ما هو سياسى ، لان الدراسات الجارية ،  
في رايه ، تهتم بالسلوك شبه السياسى ، وتحمل مضامين محافظه ، وتيسد عن  
الطابع السياسى الحقيقى او الاصيل . (٥٨)

واشار كافاناچ الى ان العديد من علماء السياسة السلوكيين قد نادوا ،  
وما زالوا يتادون ، بالدراسات العملية للسياسة ، ويرون انها اداه ووسيله لحل  
المشكلات ، ولتطوير مجتمع اكثر عقلانية ، ولحل المشكلات والخلافات فيه ، وهكذا  
فان السلوكيين - كما كان الموضوعيون في العقود التاسع عشر - قادوا انفسهم  
الى تهمة كونهم لاسياسيين ، فقدت دراساتهم طابع وصفة السياسة . (٥٩)

ويقدم كريستيان باي مفهوم الحاجات الانسانية ، وكيفية يتم تلبيتها ، باعتبارها  
يحمل املا لاعادة توجيه البحوث السلوكية وجهة مشروعه باعتبارها ذات طبيعة  
سياسية متصلة ، فتلبية الحاجات الاساسية للانسان ، من تعليم واحساس بالكرامه  
والتقدير الذاتى والهويه ، على سبيل المثال هسى العامل المحورى فى السياسة .  
اما شبه السياسة فلانتهت الا بالمسئنه ، والمركز ، والسلك الوظيفى ، والمصلحة ،  
وما يرتبط بها من قلق ، وتوترات شخصيه . (٦٠)

فالحاجات الانسانية سه تميز الكائن البشرى عن سواه ، وهى اقل عرضة  
فى راي باي ، للتفسير ، مقارنة بالظروف الاجتماعيه او حتى الظروف الطبيعيه  
التي يحيا فى اطارها الافراد .

ومعالجة هذه الحاجات بشير مسألة ترتيب أو لوياتها ، وأفضل معالجته ، وفق باي ، هو ما يقدمه ابراهام ماسلو ، الذي أوضح التدوير الهرمى ركسى للحاجات الانسانية . (٦١)

نم ماسلو هذه الحاجات الانسانية الى خمس فئات :-

- ١- حاجات طبيعيه ، كالتها ، واليا ، والطعام .
- ٢- حاجات الى الامن ، ضمان البقاء ، واستمرار تلبية الحاجات الاساسيه للكائن الحى .
- ٣- حاجات الى الحب ، وان يكون الفرد محبوبا .
- ٤- الحاجه الى التقدير ، تقدير من الذات ، ومن الاخرين .
- ٥- الحاجه الى تحقيق الذات ، والنس .

ومعنى التدرج بين هذه الحاجات : ان الحاجات الاقل نفوقا ، نقل فسى اهميتها ، بل وقد يتم نسيانها ، او انكارها ، ولكن الحاجه عندما يتم اشباعها جيدا ، فان الحاجه التاليه فى المرتبه تبرز بدورها لتسيطر على ادراك الفرد لتصبح فى مركز تنظيم السلوك .

ويدعو كريستيان باي الى توسيع البحث السلوكى ليشمل السلوك الذى تشتتر من ورائه الحاجات الانسانية ، سواء تلك الحاجات التى تعبر عن رغبات او حاجات كائنه ، او صريحه ، ومن خلال ذلك يصبح علم السياسه - فى رايه - اداء فعاله قويه لتطوير وخدمة الجنس البشرى . (٦٢)

وكان ايلو قد اشار الى الانتقادات التى وجهت الى الدرسه السلوكيه والتى تشتم كتابات السلوكيين بانها ادت الى اختزال ، او انتقاص وتقليص صفة " السياسى " ، الى صفة اجتماعى وثقافى وشخصى ، من خلال توجيهها للنكامل النهجى ، واكد ايلو ان هذا ليس فى رايه اختزالا او انتقاصا ، وانا هو على العكس من ذلك ، نوسيعا للملائمة السياسيه ، والتى هى سه للناهج السلوكيه ، ونوسيعا للطابع السياسى ، ولنا هو ملائم للبحث السياسى . (٦٣)

## انتقادات الهمار الجديد :

تزامنت هذه الاتجاهات مع هجوم لفئة غير متجانسة من الكتاب والباحثين (٦٤) ارتبطت بما سمي " بالهمار الجديد " والدعوة الى " علم سياسة راديكالى " وحمل هذا الهجوم تكرارا للانتقادات السابقة ، واضاف اليها اتهامات جديدة ولعل أهم هذه الانتقادات والاتهامات :

١- أصبح علم السياسة من حيث الواقع الفعلى له تحيزه المحافظ ، ولان علم السياسة يهدف الى فهم المجتمع ، وليس الى تغييره ، ولانه يستخدم الوصف والتحليل ، وليس الحركة او الفعل ، ولانه يقبل المجتمع القائم كما هو ، والذي هو مجتمع معروف عنه انه مادي ، وامبريالى ، ويقبل ايدىولوجية المذهب المحافظ . (٦٥) بل ان تنظيم ، ومعايير التخصص المهني فى مجال البحث السياسى ، ومكافآت التفوق فيه ، قد ادى الى تكريس هذا التحيز المحافظ .  
• وفرضه على علماء السياسة ، خصوصا فى المجتمع الغربى .

٢- يبالغ علم السياسة فى الاهتمام بقضايا المنهج ، والادوات ، والاجراءات المستخدمة ، ومتطلبات الدقة ، خصوصا عند المقارنة باهمية الجوهر والمضمون ، وادى هذا الى ان جاءت الدراسات والبحوث فى اطار العلم مجردة من الحاجات الانسانية . (٦٦)

٣- لم يهتم علماء السياسة الاهتمام الكافى بالجوانب القيمية فى كتاباتهم ، وتجاهلوا المشاكل والقضايا الفاعلة فى حياة مجتمعهم اليومي ، وافتدتهم العلاقات مع الحكومة والمؤسسات .

٤- تألية علماء السياسة للعقل وللوضويعي وللخبره ، او قبولهم لما اسماه البعض بالآلهه المزيفه : هذا بالرغم من ان العقل والاستجابيه العقلانيه قد تحسب طالما غير اسانى ، وبالرغم من ان الوضويعيه قد تكون غير ممكنه ، او غير صغويه ، وبالرغم من ان حرية الفكر ، عندما يكون ضارا او مؤذيا ، يجب ان لا يمسح بها . (٦٧)

وبينا كانت الانتقادات المبكرة ضد الدرسة السلوكية تتناول قضايا المعالجة البحثية ، والمناهج ، والافتراضات ، وادوات البحث وأهمية النتائج ، فان الانتقادات الجديدة أصبحت انتقادات سياسية ، تحمل الادانة لعلم السياسة وما ينشله من التزامات وطاقم سيز .

ولعل أهم ما تشير اليه هذه الانتقادات الجديدة انها اكثر راد بكالبي من اى انتقادات سابقة ، فقد هاجمت أسس واخلاقيات البحث العلمى : العقل والموضوعية والحرية ، وتمثل هذه الاسس القيم المركزية للباحثين المعاصرين فى مختلف العلوم . ( ٦٨ )

ولاشك ان علم السياسة قد شهد تحولات ههشك ملحوظ ، خلال فترة تصيره نسبيا ، كعلم الكاديسى ، والحقيقة ان علم السياسة أصبح من الممكن ان يتكيف مع عدد كبير ، وتنسوع ، من المناهج ، والقتربات ، والتوجهات ، على اختلافها لكنه لا يستطيع البقاء اذا انتقد العقل ، والموضوعية ، والحرية . ( ٦٩ )

### انتقاد الاساس الاجتماعى للبحث السياسى :

وغمط وجهه الى التوجه السلوكى فى دراسات علم السياسة من انتقادات ، فانه لا يمكن التغليل من أهمية ، ومركزية ، التأثيرات التى أفرزها هذا التوجه ، طرزال عقود عديدة .

لقد تأثر علم السياسة ، خصوصا منذ الحرب العالمية الثانية ، بالدرسة السلوكية ، وتبينت كثير من الدراسات السياسية وجهة نظر لاقت رواجاً وانتشاراً واسعاً ، ترى ان " البدايه الصحيحه للتحليل السياسى هى المجتمع " بمعنى ان السياسة انما تنبثق ، وتنمو ، انطلاقا من السياق الاجتماعى ، او البيئه الاجتماعيه . من هنا فان بداية التحليل تكون دراسة المجتمع ، وما ينشله من اتجاهات واره ، وتأثيرات ، للناس ، ولأمانة التعرف على كيفية تأثير هؤلاء الناس ، على الحكومه . ( ٧٠ )

يوضح بعض الكتاب ما تقود اليه هذه التأثيرات ، للمدرسه السلوكيه ، على  
علم السياسة المعاصر ، عن نتائج ، ذلك ان الافتراض بان المجتمع هو اساس  
التحليل السياسي ، وان ما يمثله هذا المجتمع من اتجاهات وتوقعات وآراء ، يمد  
ذا أهليه تحليليه ، من شأنه ان يقود الى التركيز على جمع الكثير من المعلومات  
والبيانات حول تلك الآراء ، والتوقعات والتفصيلات ، وتكيز جانب رئيسي من  
المعالجه حولها ، وذلك قد يكون على حساب جوانب أخرى للمعالجه ، لا يظن  
الا باهتمام اقل نسبيا ، كأبنيه السلطة وهياكل السكومه واتقرارات والسياسات التي  
تتخذها ، وأهليه الخلفيات التاريخيه ، وغيرها من موضوعات تصبح ذات طبيعه  
ثانويه ، بالنظر الى اتجاهات وآراء المواطنين . (٧١)

في الحقيقه فان علم السياسة قد وصل الى فتره كان يعتبر فيها ، الى حد كبير  
بمثابه " علم اجتماع " وفق رأى البعض (٧٢) ، وكثير من علماء السياسة أخذوا  
يستخدمون البحوث الميدانيه ، وأدوات المسح الاجتماعي ، التي أدخلتها العلوم  
السلوكيه الى علم السياسة ، بل واعتبر البعض ان هذه البحوث هي الطريقه العلميه  
الوحيد ، حيث عن طريقها يتم تجميع البيانات ، والآراء ، والتفضيلات ، والتي  
تعد اساسا للتحليل العلمى في الدراسه السياسيه .

لقد جعلت دراسات كثيره اهتمامها الاساسى هو المجتمع ، وكيف توزع الآراء  
ووجهات النظر والتفضيلات السياسيه فيه ؟ وكيف تشكلت جماعات المصالح ؟  
ومن الذى يؤيد الاحزاب السياسيه ؟ وكيف يموت الشعب ؟

واهتمت دراسات اخرى في علم السياسة بمؤسسات وأبنيه النظام ، ولكنها فى  
الوقت ذاته تعتبرها انعكاس للقاعده الاجتماعيه التحتيه ، فالهيئات التشريعيه  
والتنفيذيه ، وغيرها ، تتفاعل مع الراى العلم ، وجماعات المصالح ، والأحزاب  
السياسيه لها أساسها الاجتماعى ، فالمجتمع او القاعده الاجتماعيه ، يمثل عنصر  
اساسى او تحتى في الدراسه السياسيه . (٧٣)

يتساءل بعض الباحثين : الا يمكن القول بان المجتمع قد يصبح نتاجا للقرارات  
والحركه السياسيه عبر فتره معينه ؟ بمعنى اخر هل يمكن تصور ان ثمة اساس سياسى

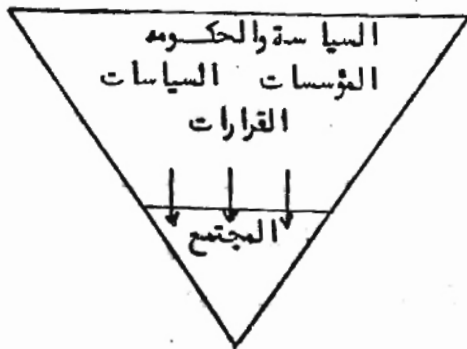
للمجتمع ؟ ويدوان ديفيد ابتر قدم نموذجا قريبا من هذا التصور ، عندما جعل الحكومه متغيرا مستقلا . (٧٤)

يمكن تصور صحة المفهومين : مفهوم الاساس الاجتماعي للسياسه ، ومفهوم الاساس السياسى للمجتمع ، ويمكن توضيح المفهومين فى الشكلين الاتيين (٧٥)



الشكل الاول :

الهمم بقاعده اجتماعيه وبناء فوقى سياسى والتتابع من ادنى الى اعلى



الشكل الثانى :

الهمم يوضع المؤسسات السياسيه باعتبارها تشكل الاساس الاجتماعى والتتابع اعلى ادنى

حيث من المحتمل ان ياخذ التتابع واسباب التأثير اشكالا وطرقا متزامنه ، فى كلا الاتجاهين ، من اعلى الى اسفل ، ومن اسفل الى اعلى ، ومن ثم امكانيه القول بان كلا النموذجين قد يكون صحيحا .

ومع ذلك فان المفهوم السائد فى الدراسات السياسيه يشير الى ان النموذج الاول الذى يرتبط بقاعده تمثل الاساس الاجتماعى هو الاكثر تداولا ، وربما كان هذا التركيز

على الاساس الاجتماعى قد جاء كرد فعل ضد التركيز ، فى الدراسات التقليديه السابقه ، على المؤسسات ، والذى كان مسيطرا على علم السياسه قبل الحرب العالميه الثانيه (٧٦)

لقد تبلورت في عقدي السبعينات والثمانينات ردود فعل استمرت حتى اليوم ، ضد سيطرة المدرسه السلوكيه ، ويداكثر من علماء السياسه يوضحون معارضتهم لما تفرضه هذه المدرسه من توجهات ، والمنهج " الاساس الاجتماعي " موكد بين ان السياسه ليست ببساطه مجرد انعكاس لاتجاهات الشعب ، وبانه في حالات عديده قد تكون الاتجاهات ذاتها ، نتاجا للسياسات الحكوميه .

اكثر من ذلك فان بعض العلماء قد بدأوا يشكلون في منهج مثل منهج الثقافه السياسيه (٧٧) ، والذي يعتبر ضمن اهم الموضوعات التي ادخلتها المدرسه السلوكيه الى علم السياسه .

كذلك اشار علماء سياسه آخرون الى ان الدوله الديمقراطيه ليست مجرد انعكاس لمجتمعها ، على نمو مبسط ، وفي الحقيقه فانه قد يكون هناك استقلال عن المجتمع بل وقد ترشد الدوله المجتمع . (٧٨)

وهذا الاتجاه اشار اليه ديفيد ايستون ، في عام ١٩٦٩ ، عندما سعى بادخال العديد من التعديلات على المنهج السلوكي في دراسة علم السياسه في اطار حركة جديده اطلق عليها ايستون " الثوره ما بعد السلوكيه " . (٧٩)

ثانيا : ماذا بعد السلوكيه  
ما بعد السلوكيه : ثوره جديده في علم السياسه :

عن طريق متابعة التطور السابق ، يمكن المميز بين ثلاث مناهج رئيسيه فسي دراسة علم السياسه : المنهج التقليدي ، والمنهج السلوكي ، والمنهج ما بعد السلوكي . (٨٠)

المنهج التقليدي تميز بتحقيق الترابط تاريخيا بين القيم والوقائع ، في دراسة السياسه المقارنه ، وفي الفتره التي مرت بها الدراسه عند اوائل القرن العشرين ، كان الاهتمام الرئيسي في اطار دراسات علم السياسه يتجه الى المؤسسات دول بعينها من خلال منهج تقليدي ، وصفي ، محدود جغرافيا ، وغير مقارن في جوهره ، واستاتيكي سكوني ، حيث التركيز على هيكل الدوله ووصف المؤسسات السياسيه بها دون محاوله مقارنتها . (٨١)



وقالوا بان اتجاهه الدراسات العقلية على عصر اهتمامها حول تطور مؤسسات  
وسية معينة ، وقيمها ، والتكيف على ما يرتبطها من نصوص قانونية او دستورية ،  
وذلك في اطار الاهتمام بالنظم الديمقراطية الغربية في اوروبا ، خصوصا ، وارتبطت  
الدراسة بقضايا السيادة ، وطبيعة الدساتير فيها .

وقد ظهر النهج السلوكي كرد فعل على هذا الطابع المفرط في الشكلية ،  
والوصفية ، والاستاتيكية ، للنهج التقليدي ، وتركزه حول النظم التقليدية  
في غرب أوروبا . (٨٢)

واصبح هدف البحث السلوكي وفق آراء اصحاب الدرسة السلوكية ، هو شرح  
وتفسير : لماذا يتصرف الناس سياسيا ، على النحو الذي تاتي عليه تصرفاتهم  
واقعالهم ؟ ولماذا ، كنتيجة لذلك ، تسيير النظم ، والمؤسسات السياسية ، نفس  
وظائفها ، على النحو الذي يجري عليه (٨٣) ؟

جاءت الدرسة السلوكية بأساليب امبيريقية قوضت الصورة التقليدية الشكلية  
لدراسة السياسة ، وحاول السلوكيون استخدام مزيج من التجربة العملية ، وسن  
النظرية ، واجتهادوا لابرار دراساتهم في شكل نماذج عليه دققة ، وتقوم على أساس  
من مناهج العلوم الطبيعية .

ووفقا لذهب اليه السلوكيون ، فان هناك سمات تميز منهجهم في دراسة  
السياسة ، ومقارنه بالنهج التقليدي ، منها القياس الكمي واستخدام البيانات ،  
وحدات التحليل الامبيريقية ، وادوات التحليل الحديثة ، وامكانية اختبار صحة  
التعميمات ، وصحة الافتراضات ، والنظمية بمعنى اضافة طابع نظامي على البحث ،  
والاهتمام العملي البجرد ، والتكامل المنهجي بين البحوث السياسية وبمختلف فروع  
العلوم الاجتماعية ، والتمييز بين الافتراضات التيب والامبيريقية ، والفصل بينها ، وامكانية  
التعبير في شكل تعميمات ، او في شكل نظرية ، عن مظاهر التماثل والانظام في السلوك  
السياسي . (٨٤)

لقد تحدى علماء السياسة المنهج التقليدى ، فى البحث السياسى ، وأصبح  
ينظر الى الثورة السلوكية ، باعتبارها الديل اللانتم .  
وخلال عقد الخمسينات بدأت تتزايد مظاهر عدم الرضا نحو محاولة جعل دراسة  
السياسة ، دراسة علمية دقيقة ، وكانت هذه المظاهر بمثابة نواه لتطور منهجها  
جديداً ، هو المنهج ما بعد السلوكى .

يقول ديفيد ايمتون فى مقال نشر له عام ١٩٦٦ : " ان ثورة جديدة ،  
فى طريقها الى علم السياسة " (٨٥) هى ثورة جديدة لان الثورة القديمه ، ويقصد  
بها الثورة التى مثلتها المدرسه السلوكيه ، قد اكتملت او كادت ، قبل ان تتخطاها  
وتتجاوزها الانزياحات السياسيه والاجتماعيه للعصر .

هذه الثورة الجديده ، او ما اسماه ايمتون بالتحدى ، او بالثورة ما بعد  
السلوكيه ، لها طبيعتها ، التى ليس من الصعب تحديد جوهرها . فقد شكلتها  
عوامل عدم الرضا العميق ازاى حالة البحث السياسى ، خصوصا بالنظر الى الجهد  
الذى استهدف تحويل دراسة علم السياسة الى منهج علمى دقيق فى شكل نماذج  
قائم على مناهج العلوم الطبيعيه . (٨٦)

وبالرغم من ان الثورة ما بعد السلوكيه قد تواجه بردود فعل ومظاهر كتلك التى  
تبلورت ازاى المدرسه السلوكيه ، فانها فى الواقع مختلفه بشكل ملحوظ ، وفق  
ايمتون .

لقد جات المقاربه ضد ما يرتبط بالمنهج العلمى ، الذى اتت به السلوكيه ،  
فى شكل مظهر من مظاهر الاهتمام بالماضى ، بمعنى احياء علم السياسة التقليدى ،  
وبموضوعات كالقانون الطبيعى او البحث التقليدى الذى لا يعتمد على منهج محدد ،  
ذلك ان السلوكيه اعتبرت تهديدا للوضع القائم ، فكان احياء التقليديه بمثابة استجابته  
محسوبه للابقاء على جزء مما كان قائما ، من خلال انكار الامكانيه الفعلية لعلم فى دراسة  
السياسة . (٨٧)

والثورة ما بعد السلوكية لانتمى للعودة الى العصر الذهبي للبحث السياسى  
اذا كان هذا العصر ، او الى المحافظه ، او الى تقويض اقتراب منهجى معين .  
انها لا تفرض ان يتنكر البوالين لها لامكانية اكتشاف التعميمات المقابله للاختبار  
حول السلوك الانسانى . بل هى تسمى الى دفع علم السياسه فى اتجاهات جديده .  
وفى جانب كبير ، فى نفس الطريق الذى اتخذته الدرسة السلوكية فى الخمسينات  
من خلال متبنى ابتكارات جديده ، او تكنولوجيا جديده . انها تسمى الى الاضافه  
وليس التنكر . - للتراث .

ويصف ايمستون هذا التطور الجديد بانه ثورة اصليه ، فهى موجهه وجهه  
مستقبله ، انها تؤكد على الاصلاح ، وليست ضد الاصلاح ، هى ليست مجرد  
رد فعل ، ولا تسمى الى الابقاء على الطابع المحافظ ، وانما تسمى الى الملائمة  
على نحو لائق ، ويصف ايمستون الجوهر الفكرى لما بعد السلوكية بانه " الموائمة " .  
تمثل ما بعد السلوكية حركة لها سماتها المسببه ، غير المستقره ، وسريعه  
التغير ، واصحابها يتراوحون ، فى مدى واسع ، من المذهب المحافظ ، الى  
اليمار النشط ، ولا يوجد لهذه الحركة التزامات منهجية محدده ، وليس لها  
اى لون سياسى خاص يميز افرادها ، ومن ثم يكون من التعمف القول بانها تمثل  
حركة منظمه ، داخل او خارج ، عظم السياسه . ( ٨٨ )

انها تجمع فى آن واحد بين علماء سياحة يتميزون بالدقة العليه ، وايضا  
علماء سياحه تقليديين يتميزون بالتفانى لتقليد يتهم ، تجمع معا علماء شبان  
وعلماء شيوخ ، وهذا التنوع الواسع منهاجيا ، وجيليا ، وسياسيا ، يترايط  
براسطة قاسم مشترك من خلال الشعور بعدم الرضا باتجاه البحث السياسى  
العاصر . ( ٨٩ )

ويعتقد اصحاب الدرسة ما بعد السلوكية فى عدد من القويات من أهمها ( ٩٠ )  
١- ان الجوهر يسبق التكنيك ، فالمشكلات الملحه للجمع اصبحت اكثر اهميه  
من ادوات البحث . ومعنى ان الجوهر له الاولويه عن التكنيك انه اذا ما  
كان يجب التضحية باحدهما ، من اجل الاخر ، فان الاهم هو ان يكون الباحث

اكثر ملاءمه ، وذو مخزى للمشكلات الاجتماعيه الملحه ، اكثر اهميه من ان يكون هذا الباحث اكثر تعقيدا فيما يتعلق بادوات البحث . (٩١)

٢- ان المدرسه السلوكيه ذاتها مدرسه محافظه من الناحيه الايدولوجيه ، ومحدوده ، فهي تقتصر على التجريد ، اكثر منها تعالج الواقع ، وفي فترات الإزمات ، فاذا كان العلم السلوكي يخفي ايدولوجيه لذهب محافظ امبيريتي ، فان تقييد الباحث وحصره بشكل تام ليصف ويحلل الوقائع انما يعوق فهم هذه الوقائع ذاتها في سياقها الاوسع . (٩٢)

٣- ان العلم لا يمكن ان يقيم تقييما محايدا ، وفي الواقع لا يمكن ان ينعزل او ينفصل عن القيم ، والمقدمات القيمييه يجب ربطها بالمعرفه . (٩٣)

٤- ان المفكرين يجب ان يتحملوا مسئولية مجتمعهم ، ويدافعوا عن القيم الانسانيه للحضاره ، بحيث لا يصبح هؤلاء المفكرين منعزلين عن قضايا ومشكلات مجتمعهم او يعيشون في ابراج عاجيه تفصلهم عن واقع الحياه من حولهم . وبدون هذه السهمه المتميزه لعلماء السياسه ، والتزامهم بدورهم التاريخي ، يصبحون مجرد فنيين ، يشغلون بما لا طائل ورائه . (٩٤)

٥- يجب ان يضع المفكرين المعرفه العلميه في خدمة العمل والحركه ، وفي خدمه اعاده تشكيل وصياغة مجتمعهم . فالمفكر يتحمل التزام خاص بان يضع معرفته في ميدان العمل .

٦- وان يشارك هؤلاء المفكرون في الجهود الدائبيه التي تشهد لها الحياه السياسيه والاكاديميه من حولهم (٩٥) ، وعلى حد تعبير ايستون : فان مهمه مذهب

ما بعد السلوكيه هو تحطيم عوائق الصمت التي خلقتها اللغه السلوكيه -

فالمعالجه السلوكيه هي في جوهرها تجريد وتحليل ، وهذا يماهم فسي

اخفاء ، وحجب الوقائع المريره للسياسه - ومساعدة علم السياسه لكي يصل

الى الحاجات الحقيقيه للجنس البشرى وقت الازمه . (٩٦)

وعلق ايستون على المقومات والسمات التي ذكرها ، بان احداً من  
الموالين للمدرسة ما بعد السلوكية لن يشارك في كل هذه التوجهات والآراء  
السابقة ، فقط فانه حاول ان يرسم صوره ، كحد أقصى ، وما تمثل بمحسناً  
مثالياً بفهم ما كس فهم ، وهذه الصوره - المبالغ فيها - تمهد للتعريف على  
أغلب الملاح البارزه للثوره ما بعد السلوكيه كما نبدو في مرحلتها الراهته  
بقال ايستون يرجع الى عام ١٩٦٩ - حيث كانت لاتزال في طور التشكيل . (١٢)

ويمكن توضيح أهم المقومات التي تشكل كل من الناهج الثلاثة :

التقليديه ، والسلوكيه ، وما بعد السلوكيه . هي الشكل الاتي : -

المناهج ما يعمد السلوكي

المناهج السلوكي

المناهج التقليديه

يربط الواقع بالقسم ..... يفصل الواقع عن القيم ..... القيم والواقع يرتبطان بالحركة والموامنه  
تأصيلي

وصفي ، ومعماري ..... غير وصفي ، موضوعي ، وأسيديتي ..... موجه وجهية انسانيه ، وازاء مشاكل معينه  
وهو معمباري

كيدسي ..... كسي ..... كيسي ..... كيسي وكيدسي ..... كسي

يهتم باوجه الانتظام ..... يهتم باوجه التماثل والانتظام ..... يهتم باوجه الانتظام وعدم الانتظام  
وعدم الانتظام

شكلسي ، غير مقارن ، ويركز ..... مقارن ، ويركز على دراسة اقطار عدديه ..... اقطار عدديه  
على دراسة اقطار متفرده

يركز فقط على النظم الترتيبيه ..... يهتم خصوصا بالنموذج الانبولوجيوميكي ..... موجه الى الاهتمام بالمعالم الثالث علم ،  
الاوربويه ..... وجسه الخصوص

وصفي ، ضيق او محدود جغرافيا ..... تجريدي ، يحافظ ايدولوجيا ..... نظري راديكالي ، وموجه وجهية نحو التفسير  
استاتيكي

يركز على الهيكل الرسمي الحكومي ..... يركز على الوظائف والايديه والجماعات ..... يهتم على العلاقات ، والصرام من الجماعات  
والدستوري ..... الرسميه وغير الرسميه  
والطبقات

تاريخي ، وغير تاريخي ..... غير تسياريخي ..... كلي يهتم بالحقيقه الشكليه التي تسمى على  
الاجزاء المنفصله المكونة لها

## ما بعد السلوكية : صورة جديدة لعلم السياسة

يشير بعض الكتاب الى اعتقاد شائع لدى علماء السياسة السلوكيين ، بانهم انما يمثلون المنظور ، او التيار السائد ، او النظرة ، المهيمنة والمقبولة بشكل عام كدراسة علمية لدراسة السياسة (١١) ، بينما يعارض البعض الآخر ، بشكل متزايد ، مثل هذا الاعتقاد (١٠٠)

ان الفرضية المركزية لعلم السياسة ، وفق النهج السلوكية ، يكمن تلخيصها في اعتبار السلوك الانساني مجال للدراسة العلمية ، كالسلوك لاي كائنات حيه اخرى . (١٠١) وهذا النهج في الدراسة ليس غريبا في علم السياسة ، فالطبيعة البشرية كانت تعتبر محورا للتفكير ، واساسا هاما في دراسة السياسة ، منذ فلاسفة اليونان القدماء . (١٠٢)

والدراسة في علم السياسة ، وفق التوجه السلوكي ، تعتمد على ذلك الافتراض الانساني ، وهو افتراض شائع على نطاق واسع ، وهو : ان السلوك الانساني سيكون هو نفس السلوك ، في نفس الظروف ، بغض النظر عن الاختلاف في الزمان والمكان . فالنظم ، كبنوة ، للتحليل السياسي ، تبدأ بالخلية الأصغر للجسد البشري كنظام ، وتصل الى الانظمة الشاملة كالمخلوق البشري او الشخصية الانسانية ، فالجماعات الصغيرة ، و المؤسسات الاوسع ، والمجتمعات ، والنظم الدولية . والافتراض هو ان السلوك في هذه النظم جميعا تحكمه عمليات متشابهة متجانسة . (١٠٣)

ويعتقد بعض الباحثين ، انه بدون هذا الافتراض ، فان المشكلات الفلسفية لدراسة السياسة ، في سياق مقارن ، ستكون معقدة ، بل وقد تصبح غير ممكنة أصلا ولكن هل هذا هو السبب من وراء هذا الافتراض ؟

يقوم هذا الافتراض على ما اعتبر شواهد تدل على ان افراد الجنس البشري من الناحية البيولوجية ، على قدر من التجانس والتشابه ، باعتبار هو "الافراد من طبيعته واحد" وتكوين واحد . قد توجد فروق او اختلافات ، بين سكان مناطق مختلفه

من العالم ، لكنها ليست جوهرية ، وقد توجد في أي حالة ، على اعتبار أنها نتيجة لعوامل كالصدفة ، مثل العزلة النسبية الموقته لجماعات صغيرة من السكان في الجزر النائية . ان الاختلافات بين نماذج السلوك الاساسية التي تمثلها جماعات مختلفة في اجزاء العالم المختلفة هي أقرب الى الفروق الطفيفة ، التي يمكن تجاهلها ، بشكل آمن لا يؤثر على الافتراض الاجرائي العام في الدراسة . (١٠٤)

ويرى السلوكيون النظام باعتباره " صندوقا أسود " يبدى القليل من الاستجابة التي تنعكس الى الخارج . بشكل غير ملحوظ . كرد فعل للمؤثرات التي يتعرض لها . (١٠٥)

لقد بحث العلماء السلوكيون عن قوانين عامة للسلوك ، يمكن من خلالها التنبؤ بالاستجابة ، اورد الفعل المتوقع ، من قبل أي عضو من اعضاء الجنس البشري ، في شكل سلوك ، نتيجة تعرضه لدافع او مؤثر معين . (١٠٦)

لكن نتائج الدراسات في علم الاحياء المعاصر (١٠٧) ، أثبتت ان أفراد اعضاء نفس الجنس الواحد ، من عمر مختلف ، او من تطور مختلف داخل نفس الجنس ، يبدون استجابة ، وردود أفعال ، نتيجة لدافع او مؤثر معين ، بطرق مختلفة تمام الاختلاف .

ان مفاتيح اثاره العضو ، او الفرد - من اعضاء او أفراد نفس الجنس تكون غالبا مبرمجة بمرمجة مسبقه في النظام العصبي المركزي ، واثارة معينه قد ينتج عنها استجابات مختلفة ، نتيجة لذلك ، يضاف ايضا احتمالات اختلاف السياق الاجتماعي والفردى .

هكذا فان العوامل والتفسيرات التي يوكدها السلوكيون في دراساتهم لا تستطيع بمفردها ان توفر تفسيراً وتوضيحاً شاملاً للسلوك الانساني .

ان دراسة علوم الحياء في تطورها المعاصر تجعل من الضروري ان يغير علماء السياسة طريقة فهمهم للطبيعة الانسانية ، وللسلوك الانساني الاجتماعي والسياسي (١٠٨)



ويواجه هؤلاء العلماء مهمة ليست سهلة ، لان من الضروري ان يحققوا التكامل والدمج بين علوم الحياه ، والفلسفه السياسيه ، والعلوم الاجتماعيه في عصر التخصص الاكاديمي . ورغم ذلك فان النتيجة قد تكون خلافه ، وموضع جدل ، لانها قد تتحدى آراء واتجاهات سائده تتعلق بالعلم ، وبالطبيعه الانسانيه ، وبالاخلاق . (١٠٩)

يضاف الى ذلك ان الافتراضات التي تستند الى دراسة السلوك لجماعه من حجم معين لا يمكن ان تنطبق بشكل صحيح على جماعه من حجم آخر ، والدرسه السلوكيه هي مدرسه تستند الى العلوم الطبيعيه في تاكيدها على الدراسه الاكلينيكيه للسلوك في جماعات صغيره جدا ، وللأفراد ، على عكس الماركسيه مثلا ، التي تهتم بالجماعات والحركات الواسعه ، او المجتمعات بكاملها (١١٠) وهذا يضع محافير على علماء السياسه الذين يحاولون استخدام نتائج هذه الدراسات ، المرتبطه بالجماعات الصغيره ، او بالأفراد ، لتعميمها على مستويات أخرى اكثر اتساعا .

لقد اوضح النهج السلوكي مغزاه وتأثيره الأقوى في البحث على الافراد ، وخصوصا في علاقاتهم المباشره وجها لوجه ، او بالنظر الى انواع السلوك التجبيعي كالتصويت . (١١١)

وتمثل التنظيمات والجماعات الصغيره ، في بنيتها الداخليه ، وفي جوانب محدده بذاتها ، تمثل المجال الامثل الذي يتطلب ادوات للبحث تتفق وتنسجم تماما مع افتراضات النهج السلوكي . لكن هذه الادوات تصبح اقل في درجتها فعاله ومصدقيتها ، والنتائج اقل في صحتها ، عند محاوله تطبيقها على العلاقات بين المؤسسات والجماعات ، كالنظم الحزبيه او الهيئه التشريعيه او النظم الانتخابيه ، او تاثير الانماط البدليه لما تتخذه المؤسسات من ترتيبات واجراءات على التجنيد لمناصب القيادة والبلطه . (١١٢)

اذلك هناك من يؤكد انه يندر ان نجد باحث للسلوك السياسى يلتزم تماما بقيود البحث وحدوده ، كما تحددها تكنيكاته الفنيه الدقيقه ، (١١٣)

ولعل هذا يرجع الى طبيعة البحث السياسى ذاته .

ان ثمة فجوة • وفارق واضح تماما • بين علم كالفيزياء او الكيمياء • وكذلك الاحياء • وبين علم السياسة صحيح ان ثمة نوع من الاستقلال لعلم الاحياء عن علم الفيزياء والكيمياء • لكن هناك فارق بالنسبة لحالة علم السياسة • وهذا يثير التساؤل : فاما عن امكانية استخدام المعايير العلمية الدقيقة المرتبطة بتلك العلوم الطبيعية في المعالجة السياسية • المتميزة • والمختلفة عن تلك العلوم ؟ (١١٤)

فى الحقيقة قد يمكن ملاحظة بعض اوجه التشابه بين العالم السياسى والعالم البيولوجى • فى ان موضوعهم العام فى الدراسة هو الانسان • وعالم الاحياء يرى الكائن الحى كبنية معقدة لنظم • ونظم فرعية • وأعضاء وأنسجه مترابطة • معا • ومتناسقة • من خلال نظم عصبية مركزية وشبكة من الاعصاب تنتشر عبر الانسجة • وفى هذا المجال يحاول عالم الاحياء اجراء وصف تحليلى للاجزاء المكونة للكائن الحى • والعمليات المختلفة التى تبنى على النظام حيا وسلبيا وصحيحا • هنا : بيانات امبيريقية دقيقة • ونتائج محددة • وابنية تفسيرية • ونظريات لدى علم الاحياء تخضع للتحقق من صحتها بنفس الاجراءات التى يستخدمها عالم الكيمياء والفيزياء • (١١٥) وكذلك قوانين • وتعميمات • لا تختلف عن تلك المرتبطة بعلم الكيمياء • وعلم الفيزياء • وان كان عالم الاحياء قد يهتم بتفاعل الكائن الحى مع البيئه المعيطه • وتأثير العوامل الطبيعيه على السمات الطبيعيه للكائن •

اما عالم السياسة • واما كان تخصصه الفرعى • واهتمامه • فان وحدات التحليل الاساسيه فى البحث والنظرية يجبان تكون الافراد • والجماعات او المؤسسات • وهذا هو جوهر النهج السلوكى • ليكون مشرا على الاقل • فى المدى المنظور • (١١٦) فعالم السياسة يهتم بسلوك الانسان الذى يشكل تفاعلا لا يمكن فصله عن التفاعل الاجتماعى • والتطور النفسى • وما يرتبط به من قدرات ومواهب وأوضاع الطبيعيه • فالانسان كائن حى يستطيع ان يفكر • ويجرد الواقع

وما يتضمنه من ماديات ملموسة ، ويمتلك لغة وقدرة للتعبير ، ويتصل بالآخرين .  
كما انه يبحث عن المعلومات ، ويحتفظ بها ، ويقوم بتخزينها على نحو نظامي ،  
ويربط بينها في شكل منطقي او عقلي ، حول بيانات ووقائع ، ويتفاعل مع الآخرين  
من البشر امثاله ، بطرق مختلفة ، ويبنى مجتمعات على درجة من التعقيد ،  
والانسان يستطيع ان يتعلم ، وينسى ، ويغير سلوكه بالتعليم والنسيان .  
ان مرونة السلوك الانساني لاتجد ما يقابلها او يجاريها لدى الكائنات الحيه  
الآخرى . ( ١١٢ )

وعلم الاحياء ياخذ مناهجه وادواته ومعايير قياسه واجراءاته التجريبيه والعديد  
من ابعثه التفسيريه مباشرة من العلوم الطبيعيه . لكن علم الاحياء لا يشترك  
مع علم السياسة ، وايضا بالنظر الى العلوم الطبيعيه ، الا في القليل النادر .  
يشير عدد من الباحثين الى اهمية التفرقة بين العلوم الطبيعيه ، والعلوم الاجتماعيه  
فالعلوم الاجتماعيه ترتبط بدرجة اكثر من التعقيد ، والوقائع الاجتماعيه ، والبيانات  
المرتبطه بها ، لها طبيعتها الخاصه ، فهي :-

- ١- اقل قابليه للتكرار ، واقل في درجة تماثلها وانتظامها
- ٢- وقابليتها للملاحظة المباشره تكون بدرجة اقل .
- ٣- قابليتها العاليه لامكانية التفسير .
- ٤- الصعوبه الكبيره في عزل عامل او متغير واحد في زمن محدد .
- ٥- وحداتها الانسان ، الذي يتصرف على نحو مختلف وهو بمفرده ، عما هو  
في جماعة صغيره ، وعلى نحو مختلف كذلك اذا كان في جماعة اكبر . ( ١١٨ )

وسواء كان علم السياسة علم تطبيقي ، او علم اساسي ، فان موضوعه معقد  
وصعب ، ويتعلق ، في المقام الاول ، بحياة الناس : من يحكم ؟ وكيف يصل  
أصحاب السلطه الى القوه ؟ وكيف يمارسون السلطه ؟ ولماذا يطيعهم  
الناس ؟ ولماذا هم راضون عنهم ؟ وكيف ترتبط سائر السلطه واستخداماتها بالتقسيم  
والامال والبطائح ؟ وهل ترتبط بخاوف من قبل أولئك الذين يحيون في ظل  
هذه السلطه ؟ ( ١١٩ )

والباحث السياسى قد يبحث تجمعات الافراد فى مؤسسات • او تنظيمات • وهذـه التجمعات اقل قبولا للملاحظة • لفرض البحث والتجربه • مقارنة بالجماعات الصغيره لانها اكثر اتساعا • واكثر تعقيدا • وتفرض مشكلات معقده عند عزل التغيرات • وتحديدها . (١٢٠)

معنى هذا ان انتقادات هامه يواجهها المنهج السلوكى • على اساس عدم صحة • اودقه • تطبيق ادوات البحث المستخدمه فى العلوم الطبيعه • على دراسة السياسه • فتمه اختلافات اساسيه • تظل قائمه بين الظواهر التى يعالجها علماء الطبيعه • والعالم السياسى • وهى اختلافات مركزيه بحيث تجعل استراتيجيات البحث الممكن تطبيقها فى احداها • من غير الممكن تطبيقها فى مهام البحث بالنسبة للآخرى . (١٢١)

ان السلوك الانسانى يتضمن وعيا • ولهذا الوعى الانسانى مضمون وشكل وعموما فالسلوك للانسانى هو محصلة لتفاعل بين البيئه الخارجيه والحاله الداخليه للانسان • تلك الحاله التى تتعدل وتتكيف بقدر من تجاربه الماضيه • وهذـه الجاهه الداخليه للانسان منفرده • بدرجة اوباخرى • فى كل شخص • مما يعقد السلوك السياسى • والظواهره السياسيه . (١٢٢) يضاف الى ذلك انها تتضمن تقييما للموقف الخارجى فى اى لحظه • وهذا التقييم يحدد طبيعه السلوك الانسانى • وبالطبع يعطى معنى للسلوك ويحدد معزاه •

وقد يفترض ان كل ظاهره سياسيه قابله للتحليل • الى هذه العناصر • لكن فى الحقيقه الواقعه • فان هذا نادرا ما يتم • وهذا يعتبر احد الاسباب الرئسيه التى تعطل اخفاق علم السياسه فى تطوير تصنيفظامى ملائم للظواهر السياسيه . (١٢٣)

ولان تقدير الفرد للبيئه • وليس تقدير شخص ما آخر يقوم بالملاحظه للبيئه • يعد عاملا محددا للسلوك • فانه لير من الممكن دائما ان يستدل من السلوك موضع الملاحظه على الوعى الشخصى الخاص بدرجة من التيقن • والمنطقه (١٢٤) ويمكن للفرد الفاعل ان يمتثل فى تعليقات • لتكون متاحه • لكنها بالطبع يمكن ان تكون خاطئه فى الصياغه • او غير حقيقه • عن غير وعى او قصد . (١٢٥)

فضلا عن ذلك فان العامل الاجتماعى للسلوك غائب بالكامل فى العلوم الطبيعه  
ويميز نوعيا الحياه الاجتماعيه للانسان \* عن كافة الكائنات . (١٢٦)

والظاهره السياسيه عند دراستها \* من خلال السلوك الفردى \* من فسير  
السكن معالجتها كحقيقه متجانسه واحده \* فالتعميمات تصادف تباينها فى العوامل  
التي تؤثر فى السلوك \* وهكذا فان علم السياسه يجب ان يعالج المشكلات التي  
تعتبر العلوم الطبيعه غير مؤهله \* او غير معده لمعالجتها . (١٢٧)

يتضح اذن ان هناك جانبان لهما اهميتها المركزيه :

اولهما : تفرد كل عضو من اعضاء الجنس البشرى \* الامر الذي يميز الظاهره السلوكيه  
عن الظاهره الطبيعه

وثانيهما : ائسه الخاصه " المفتوحه " للسلوك الانساني \* والتي تجعل هناك  
مخاطره فريده \* وفق حد تعبير احد الكتاب مؤله - فى التعميم . (١٢٨)

ان تفرد كل انسان هو حقيقه بيولوجيه \* هناك تفرد فى طرق اومالك لهما  
اهميتها وبغزاها : من حيث الخبرات والتجارب \* ومن حيث الجوانب الفيزيقيه  
او الطبيعه ، اهنها \* وحاله اى فرد من اعضاء الجنس البشرى فى لحظه محددده  
تكون محصله لتفاعل معقد للغاية بين جوانب وسيول وراثيه \* وجوانب تمثلها تأثيرات  
البيئه الطبيعه والاجتماعيه \* وجوانب تمثلها تجارب وخبرات الماضى التي مر بها \*  
وفى كل حاله فان هذا التفاعل يكون فريدا \* فالافراد يختلفون فى الحجم \* والشكل \*  
والنشاط \* وقدرة النظام العصبى \* واداء الوظائف \* ومختلف اجهزه الجسم \* وفى  
كل المكونات السيكونجيه والفيزيقيه \* وبما يجاز فان ثمة عوامل مختلفه لاتحصى متضمنه  
فى السلوك او التصرف . (١٢٩)

وتفرد كل انسان يؤكد مخاطره التعميم على كل الافراد \* فان تفرد الانسان من  
شانه ان يؤيد وجهه النظر التي ترى ان التعميمات العامه القابله للتطبيق على نفسه  
من الافراد وبدون استثناء \* ربما تكون بلا معنى او مغزى حقيقى . (١٣٠) وهكذا  
فان التعميم يجب ان يرتبط بعدد من القيود \* والتي قد تضعف من احتمال تطبيقه \*  
ومن فائدته \* ولكنها فريده تفرضها الشواهد الامبيريقيه . (١٣١)

وانفتاح السمات المتوارثة للانسان ، وتأثرها بالعوامل المكتسبة ، تشكل خصوصية لا تحمل مثيلا لها العلوم الطبيعية . فالافراد مخلوقات تتحدد ناذج سلوكها بطريقة يحدومعها ان تأثير السمات المتوارثة ضعيفا على سلوك الافراد ، والفرد عند الميلاد يمتلك نظاما عصبيا لم يكتمل بشكل اساس ، واكتماله يكون من خلال اكتساب الخبرات والتجارب . فكل الانظمة العصبية البشرية متشابهة في البنية ، وطريقة العمل ، وبالرغم من اختلافها ، بدرجة عظيمة ، في المقدرة ، وفي استخداماتها (١٣٢) والنظام العصبي للانسان في حالة بناء مستمره ، وحالة ديناميكية لا تتوقف ، لكنه لا يمكن ان يفعل اكثر مما يتعلم . فالانسان يجب تغذيته بالمعلومات ، والبهادى ، . . . . والمخرجات تتعدل بناء على تغيرات داخلية ، ونظ الاداء ، انما يعتمد على قواعد العمل ، والخبرات الماضية ، والوقف الحاضر . (١٣٣) انه محصله لاثربيه المحيطه بالفاعل ، وادراكه لهذه البيئه ، وما يتضمنه ذلك من عوامل تتعلق بالقسم والمعتقدات والايديولوجيه والتجربه وغيرها . (١٣٤)

واذا افترض الباحث ان ثمة شخصين لهما نفس السمات الوراثية ، ونفس الخبرة ، فهل يتصرفان على نحو متطابق ؟ قد يبدو من فسر الممكن لشخصين ان يمتلكا نفس السمات المتوارثة ، ونفس التجربه او الخبرة ، على نحو دقيق ، فان هناك على الاقل احتمال الاختلافات في البيئه الخارجيه المحيطه . (١٣٥) ومن الممكن ان يؤدي هذا الى سلوك يتعابه في الشكل ، لكنه يختلف في التكوين ، في جوانب عديدة ، من خلال عمليات التهرب ، او التأثير بالذاهب والتغيرات الفكرية ، من هنا التنبيه : مخاطر العنصرية والطبقية الاجتماعيه .

ان خصوصية الفرد الانسان يتم تعلمها ، وتكتسب بالمعرفة الجديده ، وبالتجربه المباشرة ، ومن خلال تجارب الاخرين ، وهذا ما يميز السلوك الانساني عن مختلف الموضوعات الاخرى . ويجب ان تكون هذه الحقائق واضحه اذا ما تبني الباحث الذات الفردية كوحدة اساسيه للتحليل في دراسة السياسة . وربما الفت مثل هذه الحقائق ظلالا كيفية على اتخاذ مثل هذه الوحدات الاساسيه في التحليل السياسى .

إذا كان الإنسان هو بؤرة المعالجة ، ووحدة التحليل الأساسية ، فإنه يختلف عن الموضوعات التي يدرسها العلم الطبيعي . انطلاقاً من حقيقة أن الإنسان يجب أن يختار الطرق البديلة للسلوك ، واختياره يتضمن أكثر من مجرد ممارسة عقلانيته أو منطقته . وعلى حد تعبير أحد الكتاب فإن الحاجات الطبيعية قد تفرض بالضرورة على الفرد أن يتناول الغذاء ، لكن التعليم ، والابداع ، والتجربة والخبرة ، تحدد ما إذا سوف يتناول . فالفرد يتفاعل بشكل منفرد تماماً مع الأفكار الجديدة ، والمعلومات الجديدة لكن بعض الأفراد يتعلمون ، والبعض يبتكرون وينتجون أفكاراً جديدة ومفاهيم جديدة . وبينما هم يحتملون هكذا ، فإن دراسة الظاهرة الإنسانية سوف تظل تعتمد ، إلى حد ما على التمييز المنطقي بينها وبين الظاهرة الطبيعية . ( ١٣٦ )

في هذا السياق فإن مسألة الحتمية ، في مقابل الإرادة الحرة ، تصبح غير ملائمة لان الاختيارات الإنسانية تتحدد بتجربة الماضي ، وبعض التأثيرات والجوانب الإنسانية المرتبطة مثلاً بالوالدين ، أو بالمعلم ، متضمنة في التجربة ، وفي تعلم الفرد وخبراته . ( ١٣٧ )

لذا قد لا يبدو مفاجئاً أن يبنه أحد الباحثين ، وربما يعبر في ذلك عن رأي آخرين إلى أن الدراسة السلوكية في علم السياسة قد انتهت وتلاشت أهميتها . ( ١٣٨ )

ما بعد السلوكية ، والجمع بين المنهج التقليدي والمنهج السلوكي في البحث السياسي :-

لا شك أن الدراسة السلوكية ظلت طويلاً تلتقي بتأثيراتها على الدراسة في علم السياسة ، وهي تأثيرات لا يمكن اختزالها في عبارة واحدة ، أو الحكم عليها بالتلاشي والقضاء .

إن الدراسة السلوكية في ضوء الانتقادات الثقيلة التي واجهتها ، لم تعد بمفردها كافية لدراسة علم السياسة . لقد رسخت الدراسة السلوكية لفترة من الزمن ، حظيت فيها بتأييد واهتمام واسع النطاق ، لكنها بدأت تتعرض للانتقادات كثيفة ، وبدأت تهتز بعنف ، وتفقد الكثير من مكانتها ، وتأثيراتها مع مرور الوقت ، ومع الزيد من الانتقادات ( ١٣٩ )

ان السلوك الانساني ، والمجتمعات الانسانية تختلف عن الجماعات الاجتماعية  
بين الكائنات الاخرى غير البشرية ، وبالرغم من ان القوانين ، والعمادات والنظم ،  
هي استجابة ، اورد فعل ، لواقف مشابه لتلك التي تتود الكائنات الحيية  
غير الانسانية الاخرى ، للتعاون ، فان الطبيعه البشرية ، واللغة الانسانية تجعل من  
المتوقع للنظم والمؤسسات السياسية والاجتماعية ان تتخذ مسارها ، وطريقة حياتها  
الخاصه بها . (١٤٠) انها ، الطبيعة البشرية ، تبيل لان تكون منفردة ، وتميزه (١٤١)

لقد اعتبر كثير من النقاد ان المنهج السلوكي منهج استاتيكي محافظ ، وغير ملائم  
في حالات كثيره للبحث ، وللمشكلات الملحة ، نتيجة اهمال السلوكيين لامكانية التغيير  
والافتراض المستتر في دراساتهم بثبات عامل الزمن ، وتفضيلهم غير المعلن للوضع القائم  
وهم يفضلون دراسة وفحص النظم القائمة والمستقره ، لانه بالنسبة لهذه النظم ، فان  
ادواتهم المنهجية تعمل على النحو الامثل . (١٤٢) ولم يستطيعوا تتابع نظرياتهم  
او يستخدموا ادواتهم في التحليل لدراسة الثورات ، ومظاهر التغير السريع ، لان  
نظرياتهم - خصوصا نظرية النظم - علمتهم ان كل النظم تحتفظ بحالة توازن ، او  
حالة اتزان ، ولم ياخذوا في اعتبارهم افتراض انهيار هذه النظم .

ان مناهج السلوكيين قد تغيد في توقع ترجيح التصويت لفريق دون آخر ، لكنها  
لا تجيب عن التساؤلات بشأن الحكومه المنتخبه ، وطبيعة القرارات التي سوف يتخذها  
اولئك الذين جرى انتخابهم ، وباختصار فان المدرسة السلوكية اوضحت ، بمفردها ، غير  
كافية وغير ملائمه . (١٤٣)

ان الدراسة السلوكية قد تسهم ، على نحو خاص ، في بحث وفحص الاسس الاجتماعية  
للسياسه ، والاتجاهات والقيم الخاصه بالمواطن العادي والتي قد تؤثر في جعل النظام  
يعمل بالطريقة التي يسير عليها . (١٤٤) وفي دراسة عمليات كالننشئه والاتصال . (١٤٥)

من هنا فان المدرسة ما بعد السلوكية لاتعنى التخلي نهائيا عن المناهج السلوكية  
انما تعنى في الاساس : تحقيق توليفه تجمع بين المناهج التقليديه ، والمناهج السلوكية ،  
فيستخدم طلباء ما بعد السلوكية البيانات والمعلومات الكيفية لعلماء السياسه التقليديه  
والبيانات الكمية للعلماء السلوكيين ، بمعنى آخر فانهم يستخدمون ، ويهتمون ، بالتاريخ ،



والمؤسسات • جنباً الى جنب مع الرأي العام • والتنشئة • والاتصال وغيرها . (١٤٦)

أصبح على العلماء والباحثين في علم السياسة • وفي الواقع في العلوم الاجتماعية عامة • ان يضعوا نصب اهتمامهم اسما من القيم التي بلورتها بالفعل في السابق الكتابات الكلاسيكية في الفلسفة السياسية (١٤٧) • والجمع في المعالجة بين ما هو امبيريقى وما هو قيمى . (١٤٨)

وانطلاقاً من ضرورة الجمع في التحليل السياسى بين الاتجاه الامبيريقى والاتجاه المعيارى • نبدو الحاجة الى التعرف على القيم التي يتبناها المجتمع • ويطبقها والنتائج التي تترتب عليها • قبل التفكير في تغييرها • وهذا يفرض الاجابة عن التساؤلات ما هي الاختلافات التي يمكن التسامح بشأنها ؟ وما تلك التي يجب التصدي لها والقضاء عليها ؟ وما هي الموارد التي يمكن تعبئتها ؟ أى نوع من المجتمعات تبذل الطاقات والجهود والامكانيات في سبيل الوصول اليها ؟ (١٤٩)

وهذا يفرض ضرورة تطوير مؤسسات • وافراد • يتمتعون بالمقدرة على التصحيح الذاتي قادرين على نكييف معارفهم وخبراتهم من اجل اعادة تحديد اهدافهم ووسائلهم التي يستخدمونها لتحقيق هذه الاهداف (١٥٠)

ليس صحيحا الافتراض بان المدرسة السلوكية قد تلاشت • وليس صحيحا ان المدرسة ما بعد السلوكية قد كسبت • خصوصا بالنظر الى الحالة الهلامية التي ظلت عليها فكثير من الباحثين يحملون تاثيرات للدروس الثلاث في دراساتهم السياسية : المدرسة التقليدية • والمدرسة السلوكية • والمدرسة ما بعد السلوكية . (١٥١)

### خاتمه ونتائج الدراسة :

أوضحت هذه الدراسة بعض الانتقادات التي واجهتها البحوث السلوكية في علم السياسة ، خصوصا ما يتعلق منها بوجه خاص بالفرضية المركزية لعلم السياسة ، وفق هذه البحوث ، وغيرها من انتقادات تناولت جوهر البحوث ومضمونها ، وأدواتها ومناهجها وافترضاؤها ، وخلصت الدراسة الى ان هذه البحوث اشارت الى قدر متزايد من عدم الرضا ، ارتبط بظهور ما عرف باسم " الثورة او الحركة ما بعد السلوكية " .

لم تهتم هذه الدراسة بتقييم الانتقادات في ذاتها ، فالحقبة التي ارتبطت بهما في تطور علم السياسة ليست اكثر - على حد تعبير ايمتون - من مجرد مرحلة للمحاولة والخطأ للنهج العلمي . (١٥٢)

أثار الانتباه في هذه الانتقادات انها لم تبرز مباشرة وجهة نظر متأسكه في النقد (١٥٣) لكنها تكشف عن مضمون - نادرا ما يصح به مباشرة - هو ان على الباحث ان يعود الى المناهج التقليدية . (١٥٤)

الحقيقة ان ترومان كان قد سبق الى التنبؤ بمثل هذه العودة ، او الاحياء ، للمناهج التقليدية ، وانكر ترومان ان يكون توجه السلوك السياسي من شأنه رفض الخلفيات التاريخية فالتاريخ قد يكون اساسا جوهريا للملاحظة المعاصرة للسلوك السياسي .

لقد اعتبر ترومان ، ويتفق معه داهل ، ان اى انطلاقة جديدة في علم السياسة - يجب ان تبني على اساس من انجازات الماضي . وبالرغم من ان الدراسات التقليدية قد تكون موضع انتقاد ، فانها تمثل رصيذا ، وشرأ ، لاغنى عنه ، وبدون الربط بين السلوك السياسي ، وهذه الدراسات ، يفقد السلوك مغزاه الحقيقي الكامل . (١٥٥)

أوضح ترومان منذ مطلع الخمسينات ان على الباحث السياسي مهمة الجمع بين الاسلوب الكمي والتحليل الأبهريقي ، جنباً الى جنب مع الاسلوب الكيفي ومعالجة المؤسسات ، والتأكيد على أهمية القيم باعتبارها من المحددات الهامة الواضحة للسلوك الانساني

بعبارة اخرى اثبتت هذه الدراسة ان ارضيات ومقدمات " ما بعد السلوكية " جاءت مبكرا ، لكنها لم تبرز بشكل واضح مبلور الا مع تقدم الانتقادات التي وجهت الى التوجهات السلوكية ، وهي انتقادات اشار رايمستون الى بعض منها واعتبر انها ليست خاطئه . (١٥٦)

لكن هذه الانتقادات لم تحمل مضامين متناقضة متنافسه ، بل كانت احيانا متضاربه متناقضة فيما بينهما ، لتعكس مطالب عديده ، من الصعب تلبيتها في وقت واحد من خلال الحركة او الثورة الجديده : ما بعد السلوكية .

جاءت هذه الحركة بطيئه ، هلاميه ، ولم تستقر ملامحها بعد ، رغم ذلك امكن للبعض تحديد عدد من سماتها العامه ، فهي تاخذ من التحليل السلوكي : الاساليب الكمييه والمنهج العلي وما يفرضه من ادوات وافتراضات وتحقق ، وتاخذ من المنهج التقليدي : ربط القيم بالواقع ، والتحليل الكيفي ، والاهتمام بالتاريخ واليومسيات انها تهتم بجوانب الانتظام ، وايضا عدم الانتظام او التماثل في السلوك ، وبوجهة النسي الاهتمام بالبعد المقارن ، من خلال تركيزها على دراسة دول العالم النامي بوجه خاص واهتمامها بوجهة التغيير ، وبالوجهة المستقبلية ، وهي تركز على العلاقات والصراع في الجماعات والطبقات ، وتهتم بالحقائق الكلية ، التي تسوق على المكونات الجزئيه . (١٥٧)

يصف رايمستون الحركة ما بعد السلوكية في علم السياسه بانها تمثل " صورة جديده لعلم السياسه " . (١٥٨) أنها تعبير عن " احدث المساهمات التي تضاف الى هذا الرصيد من المعرفة ، او الميراث الجماعي ، في الدراسات السياسيه . (١٥٩) انها " فرصة من اجل تغيير شديدي " تمثل " تشجيعا لتطوير معيار جديد للسلوك " وهي كاتجاه فكري اصبحت سائده منتشرة لتتغلغل ومن خلال جهود فائقة ، في كثير من الدراسات ، وهذا يحول دون ان تصبح حكرا على جماعة علميه او فريق واحد ، او على ايد يولوجيه سياسيه واحده ، ومن ثم يمكن النظر اليها باعتبارها توسيعا للمناهج والادوات السلوكيه ، من خلال سعيها لجعل المضامين الاساسيه اكثر قوة واقناعا ، وملائمه من اجل مشاكل العصر . (١٦٠)

يشير بعض الباحثين الى احكام تجعل من محصلة الدراسات السلوكية في علم السياسة موضع شكوك . لانها لم تؤدي الى تراكم في البيانات ، والناتج الجوهرية حول السلوك السياسي ، وان الاهتمام قد تركز كثيرا بشأن انماط البحث ، ومناهج وادوات بعيدا عن الجوهر والمضمون وان اغلب الاهداف التي سبق ان حددتها ايمستون مبكرا - في عام ١٩٥٣ - خصوصا بشأن النظرية الكلية ، لم يتحقق . (١٦١)

وكان روبرت داهل قد توقع مثل هذه الاحكام ، من الاجيال القبله الذين سوف يشاركون في التشكك في الماضي - المرتبط بالتوجهات السلوكية - حيث التركيز ، والاهتمام الفائق بالدقة والمتطلبات المنهجية ، ومشكلات الملاحظة ، والتحقق وبالبحث عن المعاني الاجرائية للمفاهيم السياسي ، وبالقياس الكمي ، والاختبار ، وبالبيانات والافتراضات والنظريات والناتج في العلوم الاجتماعيه الاخرى ، وتوقع داهل تشكك الاجيال القادمة ، اذا لم يؤدي الاهتمام بكل هذا الى تفسير جوانب اساسيه للمشكلات المتواصره في الحياة السياسي . بل ويذكر داهل انه اذا لم تستطع " النظره العلميه " التي ادخلتها التوجهات السلوكيه قياس المعايير التي يحاول الباحثين ، في جديده ، تطبيقها في علم السياسة ، فان محاولة بناء علم للسياسه سوف تفقد في الجيل القادم ، كل دوافعها ، وزخمها الذي اكتسبته خلال الاجيال السابقه . (١٦٢)

لاحظ ايمستون ان التطور ، والتحرك الى الامام يتم ببطء في البحوث الاساسيه للعلوم الطبيعيه . فاماذا يكون بالنسبة للعلوم الاجتماعيه ، وعلم السياسة بوجه خاص (١٦٣) تلك العلوم التي تواجه صعوبات عند محاولة الاتفاق حول الافتراضات ، والقضايا ، او ما يسميه ايمستون : الاكتشافات الكبرى ، ومن ثم فان معيار الملامه بها يعد مختلفا (١٦٤)

ويتفق داهل ، مع اصحاب النظره العلميه السلوكيه في البحث السياسي ، فيما يعتبرون انه من المبكر القول بنتائج جوهرية يعتمد بها تم الوصول اليها في البحوث السياسي . ويذكر : " نحن بحاجة الى جيل آخر من العمل قبل ان نستطيع ان نقدم نتاج هذه النظره العلميه في البحث السياسي " . (١٦٥)

وغم هذا البطل ، لا يمكن انكار ان تحولات قد حدثت ، فنجد جيل واحد فقط لم يكن لدينا - وفق داهل - اكثر من مجرد شواهد انطباعية ، اما اليوم فنحن نتحدث بقدر من الثقة ، ( ١١٦ )

ومن خلال هذه الدراسة ، يمكن تحديد النتائج الاتية التي توصلت اليها :-

### أولاً :

لن النهج السلوكي في البحث السياسي لن يختفي ، وبالرغم من الانتقادات الموجهة اليه ، لن يتلاشى ، وتتفق هذه الدراسة مع الآراء التي تعتقد ان التوجه السلوكي سيصبح ، او بالفعل أصبح ، متديجا في الجسد الرئيسي لعلم السياسة . ان اختفاء الحركة السلوكية ، اذا قد رله ان يكون ، فلن يكون لانها اخفقت ، وانما سرف تخفى لانها حققت نجاحا . ( ١١٧ )  
ان الفوائد والنزاي المحتملة لهذه الحركة في علم السياسة تفوق في اهميتها وابعادها المساوي ، والجوانب السلبية .

ويرتبط بهذه النتيجة :-

- ١- ان جي " الثورة السلوكية الى علم السياسة كان متاخرا تماما .
- ٢- اذا لم تحدث هذه الثورة ، فان علم السياسة سيصبح اشد بحالة الانحلال من العلوم الاجتماعية الاخرى .
- ٣- من شان الثورة السلوكية تكريس فكرة الوحدة بين العلوم الاجتماعية ، ومنهم المتكامل النهجي بينهما .
- ٤- اثار جي " الثورة السلوكية الى علم السياسة ، معارضة قوية بين علماء السياسة ، فاذ كانت هذه الثورة قد حققت بعض مظاهر للوحدة بين العلوم الاجتماعية ، يتقريب علم السياسة من هذه العلوم ، وتقوية الصلة بينهما .  
وتعزيز وتوثيق انتكائه اليها ، بما تضمه من مناهج وادوات ونتائج ونظريات ، فانها حققت مظاهر اخرى للتشردم ، داخل علم السياسة ذاته ، خصوصا بين مؤيديها ، وستندد بها ، او بين علم السياسة الامبيريقى وعلم السياسة القيمي . ( ١١٨ )

والواقع ان هذا يفرض الدعوة الى اعادة صياغة مظاهر الوحدة ، سواء على مستوى العلوم الاجتماعية ، او داخل اطار علم السياسة . (١٦٦) وتتوقع هذه الدراسة ان ترتبط الحركة ما بعد السلوكية الى نوع من التزاج والتكامل داخل نطاق علم السياسة الامر الذى ييسر تجاوز حالة التشرذم والاستقطاب الذى واكب الانتقادات ، والبرود عليها خصوصا بين السلوكيين والتقليديين .

ثانيا :

رغم ان الحركة ما بعد السلوكية تمثل - وفقا لما ذهب اليه ايستون - دعوة الى صوره جديده لعلم السياسة ، فان ثمة التزام بالتخصص ، (١٧٠) وضرورة تشمل السات السياسية ، والطابع السياسى ، فى موضوعات وقضايا البحث ، ليكون " بحثا سياسيا " أصيلا ، وشكلا واضح .

وقد اشار روبرت داهل الى انه من حسن الحظ القول بوجود عنصر التصحيح الذاتى فى الحياه الفكرية ، ويكون الحكم على ذلك من خلال نتائج الدراسات التى يجرى الوصول اليها . (١٧١)

ثالثا :

من هنا اهمية الربط بين البحوث السياسية ، وجانحين تربطهما علاقات وثيقة ،  
ا- الغايات الانسانية ، والحاجات الاساسية للانسان . وكان ايلو قد اشار الى ان الباحث السلوكى لا يستطيع ان يتهرب من مهمة تحديد ما هو انسانى ، وما هو غير انسانى . (١٧٢)  
ب- اهمية السياسة الماضيه والتاريخ ، والتجارب والخبرات ، والبضامين التى تحملها الدراسات السياسية التقليديه . (١٧٣)

ويشير داهل الى اهمية قضية " التغيير السياسى " باعتبارها قضية هامه بحيث جذبت اهتمام كلامن عالم السياسة السلوكى ، عالم السياسة المؤرخ ، ويشير الى انه بدلا من مطالبه كل منظر بانه يجب ان يصبح مؤرخا ، من نوع خاص ، فانه قد يكون

اكثر ملامة المتطالبه بان يصبح المؤرخ بنظرا . او على الاقل ان يالف المؤرخون ويعتادون ، على اغلب القضايا الملائمه ، والمشكلات والمناهج في العلوم الاجتماعيه . (١٧٤)

رابعاً :

استراتيجيات البحث السياسى يجب ان تتوقع الحوادث والوقائع (١٧٥) مهيأ الى جانب تحليلها لحدوث ووقائع الماضى . انهما يجب ان تحمل معنى للتاريخ . وايضا نظرة لما هو محتمل من اجل التطور ، نظره تحمل آفاق المستقبل . انها يجب ان تاخذ في الاعتبار التفاعلات المعقده ، وردود الافعال المتوقعه مسبقاً .  
بمعنى آخر ضرورة الجمع بين الاحساس بالتاريخ ، والماضى ، واعطائه معنى متميزاً ورويه للمستقبل ، وما ينطوى عليه من توقعات . (١٧٦)

خامساً :

معنى هذا ان يرتبط علم السياسة بقضايا وسائل وتطوير الحياة السياسيه ، وفق المعايير الانسانيه ، بمعنى تنقيح الصوره الذاتيه للبحث السياسى . وهذا المضمون الاساسى - لحركه ما بعد السلوكيه - يمثل اساساً للتعامل مع المشكلات الملحه لطبيعة العصر . من هنا فلا بد يلى سوى جعل البحث السياسى اكثر ملامه . (١٧٧)

سادساً :

الحاجه الى الروح التامليه ، والاشكال الاخرى من المعرفه ، وثمة من يدعو الى ضرورة الاعتماد على ممارسة التأمل ، والحدس ، والتقليد (١٧٨) وهى جوانب يهملها المنهج الكلى ، لكن من الضرورى توافر معنى للتخيل ، والروح التامليه وغيرها من جوانب تعد اساسيه لبروز المفاهيم ولورتها ، وتوجيهها في العلوم الاجتماعيه .

لقد تركت السلوكيه بصاتها فائره في علم السياسه الحديث ، بعد اندماجها فى تياره السائد ، واخذت تخرج الى الحياه ، صوره جديده لعلم السياسه ، واخذت تعمد خطوطها وصياغة مكوناتها ببطء ، صوره لم تكتمل كل ملامحها بعد ، لكن ليس من الصعب تمييزها ، من خلال طابعها السياسى المميز لها ، وثمة ضرورة لان تلبى حاجات انسانيه

اساسيه • وتخدم غايات انسانيه • في حاضرها الذي تحياه • من خلال ملامتها  
لواقعة ومشكلاته الملحة والذي لايجب عنها الخلفيات التاريخية والاهتمام بالماضي  
او يشغلها عن الوجهه المستقبلية • التي تعطىها رونقا وأفاقا ارحب • فالصوره الجديده  
والتي يعاد تشكيلها • لعلم السيامه • وفق الحركه ما بعد السلوكيه • تجمع مكونات  
سلوكيه امبيريقيه • وتقليديه تاريخيه مؤسسيه • وتآملبه مستقبليه • في تناسق وانسجام  
لخدمه غايات انسانيه •

ان الثوره ما بعد السلوكيه تمثل طيفا متعدد الالوان • قد نختار من بعضها  
لتفيد من مزاياها • او نرفضها • او نعدلها • لكن تجاهلها يعد مستحيلا •  
انها • تحدى • من شأنه اعاده النظر في مقدمات البحث السيامسي  
والاهداف التي يكرس من أجلها • (١٧٩)



هوامش البحث

- Dennis Kavanagh. Political Science and Political Behavior -١  
(London:George Allen & Unwin, 1983) PP. 190-191.
- Jerome M. Clubb. "The Historical - Analytical Approach" -٢  
in : Donald M. Freeman (ed.) Foundation of Political Science:  
Research, Methods, and Scope (New York: The Free Press,  
1977) PP.642-673 esp. at P.673.
- David Easton. " The Current Meaning of Behavioralism -٣  
in Political Science". in: Howard Ball & Thomas P. Lauth,  
Jr. (eds.) Changing Perspectives in Contemporary Political  
Analysis (Englewood Cliffs, New Jersey; Prentice-Hall, Inc.,  
1971) P.98
- Idem. -٤
- Evron Kir Kpatrick " The Impact of the Behavioral -٥  
Approach on Traditional Political Science." in:Ibid., P.89
- Idem. -٦
- Idem. -٧ : يقصد علماء السياسة الأمريكيين - انظر :  
Idem. -٨
- David Easton. The Current Meaning of Behavioralism -٩  
in Political Science. op.cit., P.98

- Robert Dahl. "The Behavioral Approach in Political Science: Epitaph for a Monument to a Successful Protest". in: Ibid., P.115 -١٠
- D. Easton, The Current Meaning of Behavioralism in Political Science. op. cit., P.95 -١١
- Idem. -١٢
- Dennis Kavanagh. op. cit., esp. at P.4 : انظر مقدمه كتاب كافاناخ -١٣
- Arthur b. Kalleberg. Concept Formation in Normative and Empirical Studies: Toward Reconciliation in Political Theory. The American Political Science Review vol. LXIII No. 1 ( March 1969).PP. 26-39 : انظر -١٤
- esp. at P. 26
- ١٥ في تصنيف وتحليل هذه الانتقادات استفيلا في فئات محددة ، راجع :-
- Evron Kirkpatrick. "From Past to Present". in: Donald M. Freeman (ed.) op. cit., PP. 35-41
- Dennis Kavanagh. op. cit., P.4 -١٦
- Ibid., P.10 -١٧
- Ibid., P.29 -١٨
- ١٩ لمزيد من التفصيل راجع :  
E. Kirkpatrick. From Past to Present. op. cit., PP. 32-33
- ٢٠ خلال عقود ، ولا تزال ، انظر :  
Ibid., P. 29
- Ibid., P.31 -٢١
- Idem. -٢٢
- Dennis Kavanagh, op. cit., P.9 -٢٣

- Evron Kirkpatrick. The Impact of the Behavioral Approach on Traditional Political Science. op. cit., P.87 -٢٤
- David Easton (1969) & Robert Dahl (1967) : امثال -٢٥  
& Almond and Genco (1977)  
Dennis Kavanagh, op. cit., P.9 راجع :
- David Easton. The New Revolution in Political Science . The American Political Science Review. vol.LXIII No.4 (December 1969) P.1055 -٢٦  
اشعار اليها ايستون ، انظر :
- E. Kirkpatrick. From Past to Present. op. cit., P.35 -٢٧
- Ibid., P.37 -٢٨
- Ibid., P.36 -٢٩
- Ibid., PP.36-37 -٣٠
- E. Kirkpatrick. From Past to Present, op;cit., PP.37-38 -٣١
- Ibid., P.37 -٣٢ انظر  
حيث يشير الكاتب الى ان اغلب الباحثين ليسوا شبابا ، وانما علماء لهم سمعتهم الراسخ  
امثال: هانز مورجانثو ، روبرت هرويتز ، كريستيان باي وغيرهم .
- Ibid., P.38 -٣٣
- Christian Bay. " Politics and Pseudopolitics: A Critical Evaluation of Some Behavioral Literature" -٣٤  
in: Howard Ball & Thomas P. Lauth, Jr. (eds.) op.cit., P.142

- E. Kirkpatrick. From Past to Present op.cit., P.38 - ٣٥  
Ibid., P.37 - ٣٦  
Idem. - ٣٧  
Idem. - ٣٨  
Howard Ball & Thomas P. Lauth, Jr. (eds.) - ٣٩  
op. cit., P.64
- Lec Strauss. "An Epilogue." in: Herbert : انظر - ٤٠  
J. Storing ((ed.) Essays on the Scientific Study  
of Politics (New York: Holt, Rinehart &  
Winston, 1963). PP. 307-327  
حيث يقترح هذا الكتاب \* وما يحمله من انتقادات للدرسة السلوكية ان المعرفة  
السياسية الاثنية سوفى معظمها تتلذذ ذات طبيعة فلسفية ومن هنا فانها لا تتلاءم  
بشكل اساسى مع طبيعة اهتمامات السلوكيين بالبيانات الامبيريقية .
- Dennnis Kavanagh. op. cit., P.191 - ٤١  
Ibid., PP. 192-193 - ٤٢  
Ibid., P.193 انظر - ٤٣  
حيث يقول كافاناچ ان السؤال : كيف تتصرف وفقاً يجب ان تفعله ؟  
ليس قضية امبيريقية يمكن ان تخضع للاختبار
- Ibid., P.194 - ٤٤
- David Easton. The New Revolution in Political - ٤٥  
Science. op. cit., PP. 1051-1052
- Dennis Kavanagh. op. cit., PP. 196-197 - ٤٦
- Heinz Eulau. Politics, Self, and Society- A theme  
and Variations ( Cambridge, Massachusetts:Harvard  
Univ. Press, 1986) P.21 - ٤٧

- Dennis Kavanagh. op. cit., P. 199 - ٤٨
- Christian Bay. op. cit., P.136 - ٤٩
- Idem. - ٥٠
- Ibid., P.134 - ٥١
- Ibid., P.135 - ٥٢
- Idem. - ٥٣
- Ibid., PP. 136-137 - ٥٤
- Howard Ball & Thomas P. Lauth, Jr.(eds.) : انظر - ٥٥
- op. cit., P.66
- حيث يشير محررو الكتاب الى عدد من الانتقادات ضد المولوكيين باعتبارهم يركزون على ما هو شبه سياسي، ويهملون السياسة الحقيقية، وردت في مجموع مقالات نشرت في :-
- Charles A. Mc Coy and John Playford (eds.)
- Apolitical Politics- A Critique of Behavioralism  
( New York: Thomas Y. Crowell Co., 1967).
- Christian Bay. op. cit., PP. 144-145 - ٥٦
- Ibid., P.139 - ٥٧
- Ibid., P.148 - ٥٨
- Dennis Kavanagh op. cit., P.199 - ٥٩
- Christian Bay. op. cit., P.148, P.158 - ٦٠
- ٦١ - قدم ابراهام ماسلو نظرية  
لتدرج الحاجات واعتمد عليها / كريستيان باي . انظر :  
Ibid., P. 149

Ibid., P. 153 - ٦٢

ويؤكد كريستيان باي على ضرورة المزيد من البحوث ، والحاجة الملحة الى نظريه تعطي معنى " جوهريا " للبحوث في علم السياسة ، ولو كان هذا على حساب الجوانب الاجرائيه ، وجانب المفاهيم .

انظر : P. 135

Heinz Eulau, op. cit., P.28 - ٦٣

٦٤ - يورد احد الكتاب امثله لهما تضم هيررتز ، ليست ، جانوفيتز وغيرهم . راجع :

E. Kirkpatrick. From Past to Present. op. cit.,

P. 38

٦٥ - ارتبطت هذه النقطه بانتقادات احدث ، تمهم السلوكيين بانهم يتحيزون لصالح الوضع القائم ، ويملتزمين بالحفاظ على المؤسسات القائم

Ibid., P.35 : انظر

Ibid., P.39 - ٦٦

Idem. - ٦٧

٦٨ - على الاقل الباحثين الغربيين ، ومنذ القرن التاسع عشر .  
وعن الرد على هذه الانتقادات راجع :

Ibid., PP. 39-41

Ibid., P. 41 - ٦٩

Michael G. Roskin et al. Political Science- An - ٧٠

Introduction (Englewood Cliffs, New Jersey:

Prentice-Hall, 1988) P.19

ومن اهم الكتابات التي توضح الاسس الاجتماعيه للسياسه ، كتاب ليست الذي صدر في طبعه جديده موسعه :

S. M. Lipset. Political Man: The Social Bases of

Politics (Baltimor: Johns Hopkins Univ. Press, 1981)

- M. G. Roskin et al. Idem. - ٧١
- Idem. - ٧٢
- Ibid., PP.19-20 - ٧٣
- David Apter. Political Change (London: Frank Cass & Co., 1973) P.73,P.79 - ٧٤
- وان كان تصور هرتبط بمنظ معين من النظم الشمولية .
- M.G.Roskin et al. op. cit., P.20 - ٧٥
- Idem. - ٧٦
- ٧٧ - منهم على سبيل المثال :
- Joseph La Palombara. Politics within Nations (Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice- Hall, 1974)
- M.G. Roskin et al. op. cit., PP.20-21 - ٧٨
- ٧٩ - اطلق ايستون مبكرا مصطلح " الثورة السلوكية " . راجع :-
- David Easton. The Political System - An Inquiry into the State of Political Science (New York: Alfred A. Knopf, 1953) P.67
- راجع كذلك :
- David Easton. A systemsAnalysis of Political Life ( New York: John Wiley & Sons, Inc., 1967)P.4
- ثم اطلق تعبير " الثورة با بعد السلوكية " في مقاله لعام ١٩٦٩ . انظر :-
- David Easton. The New Revolution in Political Science op. cit., PP. 1051-1061.

٨٠ - وقد تطورت الثورة ما بعد السلوكية Postbehavioral Revolution والتي يعتبرها بعض الكتاب احد الخصوم الرئيسيه للثوره السلوكيه باعتبارها ثورة موجهه وجهه مستقبلية . راجع :-

R. Chilcote. Theories of Comparative Politics- The Search for a Paradigm (Boulder, Colorado: Westview Press, Inc., 1981) P. 58

وانظر كذلك : M. G. Roskin et al. op. cit., P.18  
٨١ - او تحديد انماطها ، مثل المؤسسات البرلمانيه في مقابل المؤسسات الرئاسيه ، وهكذا ... انظر :

R. Chilcote; Ibid., PP. 55-56

٨٢ - يشير تشيلكوت الى عدد من التقارير اسهمت في وضع اساس المنهج السلوكي في دراسات علم السياسه ، كان اولها تقرير الجمعيه الامريكيه لعلم السياسه الصادر في عام ١٩٤٤ ، الذي انتقد التحليل المحدود الضيق ، والوصفي ، لبيد ان السياسه المقارنه في النظم الاوربيه . ونادى هذا التقرير باستخدام اكثر من منهج للمسير نحو علم شامل ، لما سى بالهندسه الاجتماعيه ، ووجا\* بعد نحو عقد من هذا التقرير ، تقرير آخر نادى بتبنى منهج امبيريقى نظامى للبحث ، وتضمن هذا التقرير صياغه وتصنيف للنظم ، وتحديد المفاهيم النظرية على مستويات مختلفه من التجريد ، والافتراضات ، واختبار الفروض من خلال بيانات امبيريقية . وواكب هذه التقارير تطور الاهتمام بالمنهج السلوكي ، واتساع البحوث في مجال السياسه المقارنه خلال عهدي الخمسينيات والستينيات .

Ibid., P.56

راجع :

Ibid., PP.56-57 - ٨٢

Ibid., PP. 57-58 ٨٤

David Easton. The New Revolution in Political - ٨٥

Science. op. cit., PP. 1051-1061

Ibid., P.1051 - ٨٦



- Idem. - ٨٧
- Ibid., PP. 1051-1052 - ٨٨
- Ibid., P. 1052 - ٨٩
- R. Chilcote; op. cit., P.58 - ٩٠
- David Easton. The New Revolution in Political Science. op. cit., P.1052 - ٩١
- Idem. - ٩٢
- R. Chilcote. op. cit., P. 58 - ٩٣
- David Easton. The New Revolution in Political Science. op. cit., P.1052 - ٩٤
- R. Chilcote. op. cit., P.58 - ٩٥
- David Easton. The New Revolution in Political Science. op. cit., P.1052 - ٩٦
- Idem. - ٩٧
- ٩٨ - المصدر :
- R. Chilcote, op. cit., P. 57
- Ibid., PP. 59-60 - ٩٩
- Ibid., P.60<sup>انظر:</sup> - ١٠٠
- Ibid., P.60
- حيث يشير الكاتب الى ان ديفيد ترومانيو أكد ان الموند لم ينجح الا في بناء نموذج غامض وغير علمي ، وهو نموذج سبق مناهة خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشره وان كان كل من ترومان والموند يعتقد ان علم السياسة اما يتجه الى سونج جديد .

Roger D. Masters. The Nature of Politics (New - ١٠١

Haven and London: Yale Univ. Press, 1989) P.Xiv .

Ibid., P. Xi - ١٠٢

حيث يشير الكاتب إلى أن النظريات السياسية في القرن العشرين تضمنت كذلك بشكل عام مضمونا لتحليل الأفكار حول الطبيعة البشرية والسياسية .

١٠٣ - يعتبر بعض الكتاب أن هذا الافتراض الأساسي ذو أهمية كبرى تفرض على

الباحثين والمهتمين بالسياسة الرأي به ، وأنه أثبت انتشارا واسعا ، وقد رمن الثبات والاستقرار . انظر :

Peter Calvert. Politics, Power and Revolution

An Introduction to Comparative Politics (London:

Wheat sheaf Books Ltd., 1983) P.5

ويعتقد إيستون بمركزية هذا الافتراض في إطار تحليل النظم ، كجهد أكثر طموحا من نظ الفعل أو الحركة - التي أرسى دعائمها تلكوت بارسونز - كأطار عام للعلم الاجتماعي ، راجع :-

David Easton. The Current Meaning of Behavioralism in Political Science, op. cit., P.102

Peter Calvert., op. cit., P.5 - ١٠٤

Roger D. Masters., op. cit., P.234 - ١٠٥

B. B. Skinner. Science and Human - ١٠٦

Behavior (New York : The Free Press, 1965) Passim.

١٠٧ - وبعض بحوث أخرى في علم دراسة الأعصاب ، وعلم النفس الاجتماعي وعلم الأخلاق وغيرها . انظر :-

Roger D. Masters. op. cit., PP. 234-235

١٠٨ - ولا حراز التقدم للامام ، لأبد لعلماء السياسة أن يعترفوا ويطبغوا المعرفة الأساسية حول السلوك الإنساني ، التي تقدمها علوم الحياة ، والدراستات العصبية - السيكلوجية هوفيا

انظر: John C. Wahlke. Pre-Behavioralism in Political Science

The American Political Science Review. vol. 37 No.1

(March 1979) Pp.9-31

- ١٠٩ - لمزيد من التفصيل : انظر خاتمه كتاب :  
Roger D. Masters. op. cit., PP.234-249
- Peter Calvert . Op. cit., PP.12-13 - ١١٠
- David Easton. " The Current Meaning of Behavioralism  
in Political Science". op. cit., P.94 - ١١١
- Ibid., P.95 - ١١٢
- Idem. - ١١٣
- Eugene Meehan. The Limits of Behavioralism - ١١٤  
"Subject Matter- The Social and the Physical" in: Ibid.,  
PP.123-133
- Ibid., PP.123-124 - ١١٥
- E. Kirkpatrick. The Impact of the Behavioral - ١١٦  
Approach on Traditional Political Science, op. cit.,  
P. 89
- Eugene Meehan. op. cit., 124 - ١١٧
- ١١٨ - والفرد يستطيع تشويه اتجاهاته ودوافعه وسلوكه والتحكم فيه فيكون مصطنعا  
اذا ما شعرائه تحت الملاحظة . انظر :
- E. Kirkpatrick. The Impact of Behavioral Approach on  
Traditional Political Science, op. cit., P.88
- ١١٩ - فكلمها وفيها مسائل مركزية في علم السياسة . راجع : -  
Ibid., PP.88-89

Ibid., P.88 - ١٢٠

Howard Ball & Thomas P. Lauth, Jr. (eds. ) - ١٢١

op. cit., P.64

Eugene Meehan, op. cit., P.125 - ١٢٢

Idem. - ١٢٣

- ١٢٤ وهذا غير قابل للدفاع عنه . انظر :

Ibid., P.126

Idem. - ١٢٥

- ١٢٦ من الحيوانات الدنيا . لمزيد من التفصيل حول العامل الاجتماعي في السلوك، راجع :

Ibid., PP.126-127

Ibid., P.128- ١٢٧

Idem. - ١٢٨

- ١٢٩

Ibid., PP.128-129

Ibid., P.129- ١٣٠

Idem. - ١٣١

Ibid., P.130 - ١٣٢

Idem. - ١٣٣

- انظر : ١٣٤

Fred I. Greenstein. "Personality and Politics".in:

Fred I. Greenstein & Nelson W. Polsby (eds.)Micropolitical Theory (Menlo Park, California: Addison-Wesley Publishing Co., 1975)PP.1-92 esp. at PP.5-12

Eugene Meehan, op. cit., P.131 - ١٣٥

Ibid., P.132 - ١٣٦

Idem. - ١٣٧

- ١٣٨ -- اوعلى حد تعبيره فانها قد ماتت . انظر: --  
Roger D. Masters. op. cit., P.234
- M.G. Roskin et al. op. cit., P.18 - ١٣٩
- Roger D. Masters; op. cit., P.Xiv. - ١٤٠
- Ibid., PP.234-235 - ١٤١
- M.G. Roskin et al. op. cit., P.18 - ١٤٢
- Idem. - ١٤٣
- ١٤٤ - انظر : Ibid., P.17  
حيث يشير الكاتب الى ان علماء السياسة بدأوا في استخدام اساليب ومناهج سلوكيه منذ الخمسينات ، فتراكمت الاحصاءات حول الانتخابات والتصويت ومسوح الراى العام ، وامكن للسلوكيين تحقيق بعض الاسهامات الملحوظه في علم السياسة ، واعطوا للنظريه السياسيه اساما امبيريقيا يصلح للعمل
- ١٤٥ - انظر مثالا لاهميه ما يقدمه علم النفس الى علم السياسة في :-
- Herbert A. Simon. Human Nature in Politics: The  
Dialogue of Psychology with Political Science. The  
American Political Science Review vol. 79 No.2  
(June, 1985) PP.293-304
- ١٤٦ - يتفق بعض العلماء حول المقوله التى تعتبر الدرسه ما بعد السلوكيه  
تمثل تلك التوليفه بين المناهج التقليديه والمناهج السلوكيه . انظر على سبيل  
M.G. Roskin et. al. op. cit., P.18 المثال :
- R. Chilcote, op. cit., PP.56-58

١٤٧ - خصوصا لدى افلاطون وارسطو ، حيث كان العلم يفهم على انه المعرفة  
بجوانبها الامبيريقية والقيمية للسلوك الانساني . انظر : -

Thomas H. Greene. Values and the Methodology of  
Political Science. Canadian Journal of Political  
Science. vol. 111. NO.2 (June 1970) PP.275-298; esp. at P.2

١٤٨ - حيث لا يمكن في المعالجة الفعلية الفصل بينهما

Idem. : انظر

١٤٩ - انظر :-

Eugene J. Meehan. The Foundations of Political  
Analysis-Empirical and Normative (Homewood, Illinois:  
The Dorsey Press, 1971) P.255

Ibid., P.256 - ١٥٠

١٥١ - او على حد تعبير احد الكتاب فانه في نفس قسم العلوم السياسيه قد تجد  
وجهات نظر تقليديه وسلوكيه وما بعد السلوكيه ، وقد يمثل نفس  
الاستاذ هذه الآراء الثلاثة : التقليديه والسلوكيه وما بعد السلوكيه  
راجع :

M.G. Roskin et al. op. cit., P.18

David Easton. The Current Meaning of Behavioralism - ١٥٢  
in Political Science. op. cit., P.98

Dennis Kavanagh., op. cit., P.201 - ١٥٣

Idem. - ١٥٤

١٥٥ - ويصبح مبسطا لاقية له . انظر  
Robert Dahl, op. cit., 115-116

David Easton. The Current Meaning of Behavioralism. ١٥١  
in Political Science., op. cit., P.90

R. Chilcote., op. cit., P.57 : راجع - ١٥٧

١٥٨ - وفي المعلوم الاجتماعي بشكل مترامن . انظر :-

David Easton. The New Revolution in Political  
Science. op. cit., P.1053

Ibid., P.1061 - ١٥٩

Idem. - ١٦٠

١٦١ - او ما يسميه بالنظرية الكبرى . انظر :  
Dennis Kavanagh. op. cit., P.201

١٦٢ - علم سياسة امبيريقى بوجه خاص . انظر :  
Robert Dahl. op. cit., P.116.

David Easton. The New Revolution in Political - ١٦٣  
Science., op. cit., P.1054

Idem. - ١٦٤

١٦٥ - وهذا يفرض ، في راي داهل ، جعل الصياغة مؤلته ، وغير مكتمله . انظر :  
Robert Dahl. op. cit., P.116.

١٦٦ - بالاشارة الى استخدام المناهج والادوات العلمية في البحث السياسي ،  
والتدريب الذي حصل عليه علماء السياسة مع علماء النفس وعلماء الاجتماع  
ما اسهم في تطوير الدراسات بشكل كبير ، اهمها دراسات السلوك التصويتى .

للمزيد من التفصيل ، وعن امثله لهذه الدراسات ، راجع :-

Ibid., PP.116-117

- Ibid., P.119 - ١١٧
- ١١٨ - يصف داهل عدد من هذه الشرائع ، ويناقش علاقات كل من الفيلسوف  
السياسي ، والمؤرخ السياسي ، والباحث العلمي . . . راجع :  
Ibid., PP.119-122
- Ibid., P.122 - ١١٩
- David Easton. The New Revolution in Political Science. op. cit., P.1053 - ١٢٠
- Robert Dahl. op. cit., P.116 - ١٢١
- Heinz Eulau. op. cit., P.72 - ١٢٢
- Jerome M. Clubb. "The Historical Analytical Approach." Donald M. Freeman (ed.) op. cit., P.73 - ١٢٣
- Robert Dahl. op. cit., PP.121-122. - ١٢٤
- David Easton. The New Revolution in Political Science. op. cit., PP.1051-1052 - ١٢٥
- George Beam & Dick Simpson. Political Action-  
The Key to Understanding Politics - ١٢٦  
( Athens, Ohio: Ohio Univ. Press, 1984)P.40



- David Easton. The New Revolution in Political  
Science. op. cit., P.1055 - 177
- Dennis Kavanagh. op. cit., P.200 - 178
- David Easton. The New Revolution in Political  
Science. op. cit., P.1061 - 179

دور القطاع الخاص فى التنمية الاقتصادية  
فى البلاد النفطية الربعية  
تجربة دولة الامارات العربية المتحدة

دكتور

مجدى محمود شهاب

قسم الاقتصاد والمالية العامة  
كلية الحقوق - جامعة الاسكندرية

## مقدمة

\*\*\*\*\*

شهد الكثير من دول العالم الثالث في الأونة الأخيرة تغييرات جذرية في مفهوم وسياسات التنمية الاقتصادية والصناعية وخاصة التركيز على استخدام المدخلات المحلية في تمويل المشاريع الصناعية بوجه خاص .

وفي هذا الاطار خطت بعض من الدول خطوات واسعة في توفير المناخ الملائم الذي يعطي القطاع الخاص دوراً مميزاً في اتساعه بفعالية في حركة التنمية الاقتصادية مما يؤدي في النهاية الى دعم الناتج المحلي الاحصالي وتنويع مصادر الدخل والانتاج ، وذلك كما يبدو هو هدف استراتيجي اخذت به معظم الدول بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي " الدول النفطية الريعانية " .

وقد دلت تجارب الدول الصناعية المتقدمة وكذلك تجارب الدول النامية التي اعتمدت بتوسيع قاعدة المشاركة لمؤسسات القطاع الخاص في مشاريع التنمية الاقتصادية لاسيما الصناعية على وجه الخصوص ، على أن أي مسعى لتحقيق تنمية اقتصادية صلبة وراسخة البنيان مرهون بمشاركة القطاع الخاص في هذا التوجه ذلك لأن القطاع الخاص يتميز بعدة خصائص من أهمها : تملكه للفواض سائله أخذت في السنوات القليلة الماضية تبحث عن منافذ استثمارية محلية ، بعد تعرضها لنكسات متعددة في الاستثمارات الخارجية ، فضلا عن انه يتميز بقدرات ديناميكية في الاشراف الدقيق والمتابعة الدؤوبة المستمرة في رصد أداء المشروعات الاستثمارية التي يساهم في رؤوس اموالها .

واستقراء للواقع الاقتصادي نجد أن منطقة الخليج على وجه الخصوص والمنطقة العربية بوجه عام بدأت تشهد تزايدا كبيرا في تكوين المؤسسات الخاصة منذ السنوات الأخيرة مما يمثل مؤشرا ايجابيا على دخول المنطقة الى حبة أكثر تقدما في مجال التنمية الاقتصادية تتطلب وضع آلية للتنسيق والترابط والتكامل بين المستثمرين المحليين لانشاء مشروعات مشتركة من خلال المؤسسات الخاصة على النطاق الاقليمي والمحلي .

هذا ويمكن التأكيد على أن دخول القطاع الخاص في اشكال مؤسسية متطورة وقادرة على تحقيق النمو الذاتي سيؤدي الى تعاظم دور القطاع الخاص في التنمية الصناعية كما ونوعا . ومن خلال جذب المدخرات المالية الخاصة وتحويلها الى مجرى التنمية الوطنية فانه بالتاكيد يساهم ، من خلال زيادة التراكم المالي لهذه المؤسسات ، في اقامة المشروعات الأكبر حجما والاکثر ارتباطا بهيكل الصناعة المحلية مما يؤدي الى تقوية الهيكل الصناعي محليا وتشابكه الايجابي مع الصناعة العالمية .

ولقد شهدت منطقة الخليج بالفعل - من خلال العديد من المؤسسات - توجه القطاع الخاص لاقامة العديد من المشروعات الوسيطة والمساندة للصناعات الاساسية التي قامت الدول بانثائها خلال فترة الطفرة البترولية وذلك مثل البتروكيماويات الوسيطة والبانك المعدنية وصناعات الألمونيوم الوسيطة والنهائية .

ويدعم ذلك اهتمام حكومات دول المنطقة - النفطية الريفية - بالتنمية الصناعية وتقليل الاعتماد على سلعة النفط وتنويع مصادر الدخل والانتاج لاسيما وأن هناك مزايا متعددة ، تتمثل في انخفاض كلفة الطاقة والاستفادة من الخامات البترولية ومشتقاتها فضلا عن توافر رؤوس الاموال لدى القطاعين العام والخاص .

وبعيدا عن ادعاء التقييم الشامل لدور القطاع الخاص في دول منطقة الخليج ، فان طموح هذه الدراسة يقتصر على الاقتراب من احدى الدول النفطية الريفية ، دولة الامارات العربية المتحدة ، لتحديد مدى استجابة القطاع الخاص فيها ، للتوجه الجديد في التنمية الصناعية .

لتحقيق هذا الهدف نحاول على التوالي التعرف على دور القطاع الخاص في كل من الأنشطة الانتاجية ، الخدمية والتشغيلية ، وذلك بعد تحديد الأطر النظرية لمفهوم التنمية والقطاع الخاص .

## أولاً : دور القطاع الخاص في التنمية

### ١/١ مفهوم التنمية :

قبل الدخول في التفاصيل حول ماهية الدور الذي يلعبه القطاع الخاص في التنمية في دولة الإمارات لابد أن ننوه بصورة سريعة بطبيعة التنمية التي نتحدث عنها ، وماهي التنمية التي يفترض أن يلعب القطاع الخاص دوراً مميزاً فيها ؟ ينظر الكواري إلى التنمية على أنها " عملية مجتمعة واعية وموجهة لابتعاد محولات هيكلية تؤدي إلى تكوين قاعدة واطلاق طاقة إنتاجية ذاتية يتحقق بموجبها تزايد منتظم في متوسط انتاجية الفرد وقدرات المجتمع ضمن إطار من العلاقات الاجتماعية التي تؤكد الارتباط بين المكافأة والجهد وتعمق متطلبات المشاركة مستهدفة توفير الاحتياجات الأساسية وموفره لضمانات الأمن الفردي والاجتماعي والقرمي " ( الكواري : ١٩٨٥ ، ص ١١ ) . ويؤكد صايغ على أن التنمية " ينبغي أن تكون حصيلة المحازات المجتمع نفسه بوجه الاجمال " ، وأن تتوفر البيئة الاجتماعية والسياسية القادرة على أن تمد الاقتصاد بكثير من الأفكار والمعركة ، والمواقف ، والمؤسسات اللازمة للتحرك وللعمل الكفؤ والفعال " ( صايغ : ١٩٨٥ ، ص ١٤ ) . والتنمية كما يراها السعدون " عملية تحول هيكلية حضاري يتطلب نمواً كبيراً ارادياً مستمراً كأحد مكوناته ، ولكن في سياقها لابد من أن تكون المحصلة تحولاً نوعياً لجميع مناحي الحياة : الاقتصادية ، والسياسية ، والاجتماعية " ( السعدون : ١٩٨٩ ، ص ٦٨ ) .

من هذا المنطلق ، فإن التنمية المطلوبة هي تلك التي تحقق التغيير الهيكلي في الاقتصاد وتسعى إلى خلق طاقة إنتاجية قادرة على توليد دخل له صفة الدوام والاستمرار . أن أهم متطلبات هذه التنمية هو تطوير قدرات هذا المجتمع الذاتية وذلك من خلال جعل الإنسان المحور الأساسي والأداة الفعالة نحو تحقيق هذه التنمية بتطوير قدراته وتنميتها

وتوليف الدوافع التي تجعله يقدم الجهد اللازم والضروري من أجل تحقيق التنمية المجتمعية . وكذلك من خلال الاهتمام بتطوير القاعدة الانتاجية للاقتصاد الوطني وتحقيق التشابه بين القطاعات الانتاجية : وبناء القاعدة العلمية والثقافية ودعم التطوير التقني من خلال الاهتمام بمراكز البحوث ودعم الدراسات والبحوث التطبيقية وتطوير المؤسسات البحثية .

### ٢/١ تعريف القطاع الخاص - إطاء نظوي -

منذ مطلع القرن الثامن عشر ومع بداية الثورة الصناعية ، بدأ الاهتمام بتزايد بتعريف المستثمر أو النظم *The Entrepreneur* ، وإبراز دوره الريادي . فريتشار كانتيلين *R. Cantillon* وصفه بأنه " حامل عبء المغامرة غير المضمونة " ، أما جان باتيست ساي *J. Baptiste Say* ، فقد ركز على الإدارة والانتاج باعتبارهما ركيزتين في حياة هذا المستثمر " حامل عبء المغامرة ( *Abdulla : 1991, p 189* ) . أما الـروف الأدق فقد جاء به جوزيف شومبتر *J. Schampeter* عندما وصفه " بالمجدد " الذي يستطيع الاستفادة من الاختراع الجديد أو أسلوب الإدارة الجديد واستخدامه في الانتاج . كما أنه " مقدم التوليفات الجديدة من عناصر الانتاج بأسلوب فني جديد من أجل منتج جديد " ( *Kidleberger : 1977, p 111* ) . أي أن المستثمر هو من يستخدم مخيلته في تصور حجم الربح المتحصل من استخدام أي ابتكار جديد عن طريق المبادأة باستخدام هذا الاختراع وتصور مقدار المخاطر التي يمكنه أن يتحملها مع وجود الرغبة في تحمل مثل هذه المخاطر فيما لو فشل تطبيق هذا الاختراع ( *Gillis et. al , 1983, p 27* ) . غير أن أليس أمسدن *A. Amsden* ترى أن تعريف المجدد - أو كما يسميه البعض المستحدث - جاء لاحقاً على تعريف " المخترع " وتعقد مقارنة تقول فيها " أن التصنيع في بريطانيا في القرن الثاني عشر قام على أساس الاختراع *invention* ، بينما قام في أمريكا وفي ألمانيا

في القرن التاسع عشر على قاعدة التجديد innovation . أما في الدول الصناعية الحديثة في القرن العشرين ومن بينها كوريا واليابان وتايوان . فقد قام على أساس التعلم Learning أو استعارة التقنية الأجنبية ( Amsden : 1988 , p 38 ) . وتستتج من هذه المقارنة أنه بينما كان الاهتمام يتصب في الدول الصناعية ( القديمة ) على مختبرات البحث والتطوير التكنولوجي . فإنه في الدول الصناعية ( الحديثة ) انتقل إلى المتاجر وأسواق التوزيع . ويشير كليبي Kilby إلى أن المنظم أو المستثمر هو من يستجيب بصورة كبيرة للفرص الاقتصادية ، وهو مستعد لتحمل المخاطر الناتجة من وضع ما يملك من رأس مال في أنشطة طريفة المدى ، وهو أيضا من يملك خبرة بالادارة والتسويق ويحاول دائما أن يحافظ على علاقات منسجمة مع موظفيه وعملائه والمؤسسات البيروقراطية . أنظر ( Meier : 1976 , p 548 ) .

أما McClelland فيؤكد على أن توفر الدوافع الإنسانية والرغبة الأكيدة في تحقيق الإنجاز Achievement تخلق المستثمر الذي هو مفتاح أساسي للنمو الاقتصادي (المصدر السابق ص ٥٥١) . ويضيف Inkeles بأن مواصفات المستثمر هي الرغبة في تلقي وتقبل الأفكار الجديدة وتجريب الأساليب الجديدة . والاستعداد لانهاء الرأي والدفاع عنه . وتفصيل للزمن الحاضر والمستقبل على الماضي ، والدقة والاحساس بأهمية التخطيط والتنظيم والكفاءة . والإيمان بأهمية العلم والتكنولوجيا والإيمان بعنالة التوزيع ( المصدر السابق ، ص ٥٥١ ) .

وقد حاول الكثير من الاقتصاديين دراسة العوامل التي تحد من وجود المستثمر المجدد والبتكر في الأنشطة الانتاجية في الدول النامية . فيرى البعض أن للبنية الخارجية والهيكل الاقتصادي دوراً مهما في تحديد جانب العرض من المنظمين ، وأن هيكل الدعم والحوافز قد يكون مسؤولاً عن توفر المنظمين من عدمه . كما يشير البعض إلى أنه ليس هناك قصور في



جانب العرض من المنظمين والمستثمرين في الدول النامية ، إنما تخلف الهيكل الاقتصادي وتوجه خبرات ومهارات هؤلاء المنظمين إلى مجال الأنشطة الخدمية والتجارة بدلاً من الأنشطة الانتاجية . كذلك فإن السياسات العامة للدولة غالباً ما تحدد الدور الذي يلعبه المستثمر في الاقتصاد ، فترى هيلين هجز Helen Hughes أن مهارات المنظم وخبراته تتفاعل فقط بصورة صحيحة مع التنمية في حالة توفر بيئة وسياسات عامة مناسبة، ( Hughes : 1982 ) . p 22 )

ويشير مير Meier إلى أن أداء المستثمر أو المنظم الخاص أعيق بسبب عدم الاهتمام بتطوير قدراته في الجوانب الخاصة بالخبرة والمهارة من خلال الاهتمام بجانب الإدارة والتقنية ، إنما كان التركيز في هذه الدول على أهمية العلاقات التبادلية والإدارة السياسية فقط . (Meier, opcit, p 550 )

## ثانياً : طبيعة أنشطة القطاع الخاص

أن ندرة البيانات التفصيلية عن دور القطاع الخاص ومساهمته في الإنتاج والتشغيل تجعل من الصعوبة بمكان القاء الضوء على الدور الذي يلعبه في النشاط الاقتصادي . ولكننا سنحاول ولو بشكل تقريبي الإشارة إلى طبيعة أنشطة هذا القطاع من خلال بعض المزشرات العامة . وقد يكون الانسحاب الإشارة إلى أن القطاع الخاص في مرحلة ما قبل النفط كان يلعب دوراً بارزاً في النشاط الاقتصادي رغم بدائيته ، فقد كانت الأنشطة الاقتصادية الانتاجية من زراعة وثروة حيوانية وصيد السمك واللؤلؤ هي الأنشطة الرئيسية التي يسيطر فيها القطاع الخاص على مجمل الحياة الاقتصادية في مجتمع ما قبل النفط ، وكان تسويق هذه المنتجات واستيراد الحاجات المحدودة لذلك المجتمع يستدعي وجود شبكة تجارية يقوم على ادارتها أفراد يملكون رأس المال من ناحية ، والقدرة على ادارة العمل تصديراً واستيراداً من ناحية ثانية ، ويتولون تمويل نظم خدمات السلطات المحلية . ولكن اكتشاف النفط والذي جاء بعد انهيار تجارة اللؤلؤ - حد من هذه الأنشطة ووجهها إلى تلك الأنشطة الربحية ذات الربح والمردود السريع والتي تعتمد في الأساس على الاتفاق الحكومي . فالعائدات النفطية الكبيرة خلقت للدولة قوة اقتصادية وسياسية كبيرة أغنتها عن القطاع الخاص - خلقت وضعاً سهلاً على الحكومات أن تتخذ أي قرار تشاء دون النظر إلى نتائجه وانعكاساته الاقتصادية على هذا القطاع بسبب عدم اعتمادها على نشاط الإنتاج المحلي لتسويل نفقاتها واعتمادها الكلي على الربح الثابت من صادرات النفط الخام \* ( الكوراي : ١٩٨٢ ، ص ١٢٧ ) .

وقد ترتب على ذلك وجود قطاع خاص يعتمد على الاتفاق الحكومي ويوظف خبراته لاكتناص الفرص وتوجيه طاقاته إلى الأنشطة الربحية وسعى للحصول على شريحة من دخل النفط \* وصار واضحاً أن مصدر النشاط الاقتصادي هو إيرادات النفط الخارجية بحيث

يمكن اعتبارها الأساس في أي نشاط اقتصادي \* ( الهيلاري : ١٩٨٧ ، ص ٦٨ ) .

وقد دفعت الحكومة من خلال الاتفاق الحكومي المترتب من إيرادات النفط ( الربع ) إلى خلق الأنشطة الربعية . فظهرت الوكالات التجارية للشركات الأجنبية التي ارتبطت بأساء بعض العائلات . كما نشطت أنشطة المضاربات العقارية والمالية في أسواق الأسهم . ويبدو هنا للوهلة الأولى أن القطاع الخاص فقد استقلاله تماماً \* وابتدأت أنشطته تعتمد بشكل رئيسي على حجم الأموال التي تضخها الدولة من إيرادات النفط في السوق \* ( عبدالله : ١٩٩١ ، ص ١٩٢ ) .

ونظراً لعدم توفر البيانات الدقيقة حول مساهمة القطاع الخاص في الاستثمار ، فإنه يصعب تحديد موقع القطاع الخاص في الاقتصاد القومي . واعتماداً على الأرقام المتوفرة حول حجم التكوين الرأسمالي لقطاع الأعمال في دولة الإمارات والذي عادة يشمل القطاعين الخاص والحكومي - والتي يصعب اعتبارها مؤشراً دقيقاً على حجم استثمار القطاع الخاص - فإن حجم هذا الاستثمار يؤكد على أن الحكومة تعطي دوراً كبيراً لقطاع الأعمال . ومن الأرقام المتوفرة في جدول ( ١ ) ، فإن حجم التكوين الرأسمالي ارتفع بمعدل نمو سنوي مقداره ١٦.٨٪ خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٠ ، وهي فترة التوسع في الاتفاق الحكومي . أما خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٥ ، فإن معدل النمو السنوي في استثمارات قطاع الأعمال سجل انخفاضاً بمعدل ٢٪ ، وخلال ١٩٨٥ - ١٩٩٠ ، انخفض النمو السنوي بمعدل ١٪ .

أما من حيث مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي ، فيمكن تتبعها من خلال القراءة السريعة لمعدلات النمو في الناتج المحلي تبعاً للأنشطة الاقتصادية . ومن خلال التصور السابق حول طبيعة نشاط القطاع الخاص والذي كما ذكرنا يفضل أنشطة قطاع الخدمات ، فإنه يمكن القول بأن هذا القطاع يميل إلى الأنشطة الخدمية ويعزف عن أنشطة

القطاعات الانتاجية . ويشير الجدول ( ٢ ) إلى أن التذبذب في أسعار وفي حجم الطلب على النفط أسهم بصورة كبيرة في عدم استقرار معدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي . كما أن السياسات الاقتصادية غير الواضحة والمحددة خلال المرحلة السابقة ١٩٧٥ - ١٩٨٦ ، والتي تتوفر بيناتها ، أثرت على مسار النمو في القطاعات الاقتصادية . فقد سجلت أنشطة القطاعات الانتاجية ( الزراعة والصناعة ) ، معدلات نمو لا بأس بها خلال الفترة المذكورة ، ومرجع ذلك هو الاتفاق الحكومي والمساهمة الفعلية لقطاع الحكومة في هذه الأنشطة . أما من خلال الاستثمار المباشر أو من خلال حجم الدعم الذي قدمته الحكومة لتشجيع الاستثمار في هذه القطاعات ، وتبعاً لذلك ، فقد سجل القطاع الزراعي معدل نمو سنوي وقدره ١٨٪ خلال ١٩٧٥ - ١٩٨٠ . وبالرغم من أن هذا القطاع استمر في النمو خلال الفترة ١٩٨١ - ١٩٨٦ إلا أن معدل نموه كن متباطئاً ( حوالي ١٠٪ سنوياً ) . أما بالنسبة للقطاع الصناعي ، فإنه سجل معدل نمو سنوي مرتفع خلال ١٩٧٥ - ١٩٨٠ وصل حوالي ٥٥٪ ، وانخفض هذا المعدل إلى حوالي ١٧٪ خلال ١٩٨١ - ١٩٨٦ . ومرجع ذلك هو الانتهاء من بناء معظم المشاريع الصناعية خلال تلك المرحلة .

أما بالنسبة لقطاع الأنشطة الخدمية والذي يشمل قطاع المنافع العامة ، التشييد ، والتجارة ، المواصلات والنقل ، التمويل والتأمين والعقارات والخدمات الحكومية ، فقد لعب دوراً رئيسياً في اقتصاد الإمارات واستحوذ على ما نسبته ٩٠٪ من اجمالي الناتج القومي للقطاعات غير النفطية خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨٠ ، و ٨٠٪ خلال الفترة ١٩٨١ - ١٩٨٦ .

جدول رقم ( ١ )  
التكوين الرأسمالي الثابت لقطاع الأعمال  
( مليون درهم بالأسعار الجارية )

| السنة  | اجمالي التكوين<br>الرأسمالي | التكوين الرأسمالي<br>لقطاع الأعمال | % قطاع الأعمال |
|--------|-----------------------------|------------------------------------|----------------|
| ١٩٧٥   | ١٢.٥٩                       | ٨٢١١                               | ٦٨             |
| ١٩٧٦   | ١٦٥٨٥                       | ٩٥٠٠                               | ٥٧             |
| ١٩٧٧   | ٢٢٦٨٦                       | ١٢.٩٣                              | ٥٣             |
| ١٩٧٨   | ٢٥٧٧٩                       | ١٤١٥٠                              | ٥٤             |
| ١٩٧٩   | ٢٨٤٤٢                       | ١٣٣٦٧                              | ٤٦             |
| ١٩٨٠   | ٣.١٥٥                       | ١٧٧.١                              | ٥٨             |
| ١٩٨١   | ٣.٦٤٣                       | ٢١٣٢٨                              | ٦٩             |
| ١٩٨٢   | ٣١٦٨٣                       | ٢١٩٢٩                              | ٦٩             |
| ١٩٨٣   | ٣١٦٦٨                       | ٢١٢.٩                              | ٦٦             |
| ١٩٨٤   | ٢٩١١٦                       | ٢.٤٦٤                              | ٧٠             |
| ١٩٨٥   | ٢٤٤٥٨                       | ١٦٩.٠                              | ٦٩             |
| * ١٩٨٦ | ٢٣٣٧٢                       | ١٤٩.٤                              | ٦٣             |
| * ١٩٨٧ | ٢.٣.٧                       | ١٢٨٦١                              | ٦٣             |
| * ١٩٨٨ | ٢.٩.٤                       | ١٤.٦٤                              | ٦٧             |
| * ١٩٨٩ | ٢٢٣٧٦                       | ١٥٣١٩                              | ٦٨             |
| * ١٩٩٠ | ٢٤١٢٥                       | ١٦.٣٢                              | ٦٦             |

المصدر :

وزارة التخطيط : التطورات الاجتماعية والاقتصادية لدولة الإمارات العربية  
المتحدة للسنوات ١٩٧٥ - ١٩٨٥ . أبوظبي . ١٩٨٧ .

\* تقديرات وزارة التخطيط

الأهمية النسبية لكل من قطاع الانتاجية والمنمية وقطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي ،  
قيمة الانتاج ، التكوين الرأسمالي الثابت ، والمالة ، ١٩٧٥ - ١٩٨٦

( أسعار جارية )

| السنة | قطاعات الأنشطة الانتاجية |         |                   |        |               | قطاعات الأنشطة المنمية |                   |        |               |         | قطاعات النفط والأنشطة الاستثمارية |        |               |         |                   |
|-------|--------------------------|---------|-------------------|--------|---------------|------------------------|-------------------|--------|---------------|---------|-----------------------------------|--------|---------------|---------|-------------------|
|       | الناتج المحلي            | الانتاج | التكوين الرأسمالي | المالة | الناتج المحلي | الانتاج                | التكوين الرأسمالي | المالة | الناتج المحلي | الانتاج | التكوين الرأسمالي                 | المالة | الناتج المحلي | الانتاج | التكوين الرأسمالي |
| ١٩٧٥  | ١,٧                      | ٢,٦     | ٢٠,٨              | ١٤,٠   | ٣١,٦          | ٤١,٧                   | ٦٠,٨              | ٨٤,٥   | ٦٦,٧          | ٥٥,٧    | ١٨,٩                              | ٨٤,٥   | ٦٦,٧          | ٥٥,٧    | ١٨,٩              |
| ١٩٧٦  | ٢,٠٠                     | ٢,٨     | ١٣,٢              | ١٢,٧   | ٣,٥٥          | ٤,٥                    | ٧٣,٩              | ٨٦,١   | ٦٣,٠          | ٥,١     | ١٣,٢                              | ٨٦,١   | ٦٣,٠          | ٥,١     |                   |
| ١٩٧٧  | ٣,٨                      | ٤,٦     | ١٤,٢              | ١٢,٢   | ٤,٠١          | ٥,٧                    | ٧٣,٧              | ٨٦,٩   | ٥,٦           | ٤,٤     | ١٣,١                              | ٨٦,٩   | ٥,٦           | ٤,٤     |                   |
| ١٩٧٨  | ٤,٦                      | ٥,٣     | ٢٣,٧              | ١٢,٧   | ٤,١٨          | ٥,٢                    | ٦٢,٤              | ٨٦,٢   | ٥,٣           | ٤,٢     | ١٣,٩                              | ٨٦,٢   | ٥,٣           | ٤,٢     |                   |
| ١٩٧٩  | ٣,٨                      | ٤,٨     | ٣٨,٦              | ١٢,٤   | ٣,٥           | ٤,٦                    | ٤٦,٢              | ٨٦,٥   | ٥,١           | ٤,٨     | ١٥,٢                              | ٨٦,٥   | ٥,١           | ٤,٨     |                   |
| ١٩٨٠  | ٤,٥                      | ٥,٧     | ٣٥,٠              | ١٣,٠   | ٣,٢٠          | ٤,٣                    | ٤٦,٨              | ٨٥,٨   | ٦,٢           | ٥,٤     | ١٨,١                              | ٨٥,٨   | ٦,٢           | ٥,٤     |                   |
| ١٩٨١  | ٧,٣                      | ١٠,٦    | ٤٠,٢              | ١٤,٢   | ٣,٦٢          | ٤,٧                    | ٤٦,٩              | ٨٤,٣   | ٥,٦           | ٤,٥     | ١٢,٩                              | ٨٤,٣   | ٥,٦           | ٤,٥     |                   |
| ١٩٨٢  | ٩,٢                      | ١٣,٣    | ٤١,٨              | ١٤,٣   | ٤,٢١          | ٤,٧                    | ٤٦,١              | ٨٤,١   | ٤,٨           | ٣,٩     | ١٢,١                              | ٨٤,١   | ٤,٨           | ٣,٩     |                   |
| ١٩٨٣  | ١٠,٢                     | ١٤,٣    | ٤٥,٥              | ١٤,٤   | ٤,٦١          | ٥,٨                    | ٤٦,٥              | ٨٤,٥   | ٤,٧           | ٣,٤     | ١٤,١                              | ٨٤,٥   | ٤,٧           | ٣,٤     |                   |
| ١٩٨٤  | ١٠,٧                     | ١٥,٥    | ٤٥,٢              | ١٤,٥   | ٤,٤٤          | ٤,٨                    | ٤٧,٣              | ٨٣,٩   | ٤,٤           | ٣,٥     | ١٣,٥                              | ٨٣,٩   | ٤,٤           | ٣,٥     |                   |
| ١٩٨٥  | ١٠,٥                     | ١٥,٢    | ٤٤,٦              | ١٤,٤   | ٤,٥           | ٤,٩                    | ٤٧,٠              | ٨٤,١   | ٤,٤           | ٣,٥     | ١٤,٤                              | ٨٤,١   | ٤,٤           | ٣,٥     |                   |
| ١٩٨٦  | ١٢,٨                     | —       | ٤٢,٦              | ١٤,٢   | ٥,٥٣          | —                      | ٤٨,٤              | ٨١,٠   | ٣,١           | —       | —                                 | ٨١,٠   | ٣,١           | —       |                   |

اخذت من وزارة التخطيط ، التطورات الاقتصادية والاجتماعية في دولة الإمارات ، أبوظبي ( ١٩٨٧ ) .

### ثالثا : دور القطاع الخاص في الأنشطة الإنتاجية

تعاني دولة الإمارات من غياب دور المستثمر Entrepreneur المدع والمخلاق والذي يملك المهارة الإدارية والقادر على اكتشاف الفرص واستيعاب التكنولوجيا والإدارة الحديثة . هذا المستثمر الذي يعتبر من العناصر المهمة في تنمية الأنشطة الإنتاجية صناعية كانت أم زراعية .

وفي دولة الإمارات كما في غيرها من الدول النامية حتى لو توفرت فرص النجاح الطويلة المدى للاستثمار ، فإن المخاطر غالبا ماتكون كبيرة . فالمستثمر الصناعي يضع أماله في استخدامات طويلة المدى لا يمكن تغييرها أو تحويلها من استثمار إلى آخر بسهولة . ونظرا لغياب جهات الخبرة التي تساعد المستثمر على التقييم الدقيق للمخاطر التي قد يتعرض لها رأس المال وغياب الإدارات القادرة على التخفيف من حدة هذه لمخاطر ، فإن رأس المال الخاص غالبا مايجزم عن الاتجاه إلى هذا النوع من الاستثمارات .

وفي دولة الإمارات فإن القطاع الخاص بترائه التجاري يفضل الاتجاه إلى أنشطة الاستيراد والتصدير وإعادة التصدير والمضاربة العقارية والبنوك وشركات التأمين ، وكلها ذات ربح سريع وعائد مجزي كما يعتقد أصحاب رأس المال ، وهي أيضا أكثر أمانا وقتناز بسرعة تحويلها إلى سيولة نقدية بعكس الحال في الاستثمار الصناعي . لذلك فإن رأس المال الخاص يجزم عن الاستثمار الصناعي ذا العائد المتدني في المدى القصير والمخاطر العالية . كما أن زيادة الثراء لدى المواطنين أعطى أهمية للأنشطة التجارية وخلق أفاقا استهلاكية معقدة وأذواق بصعب تلبيتها من خلال أنشطة إنتاجية محلية . وكما يرى رومير فإن المستثمر الخاص أصيب بعدوى الربعية ، فالعائد المرتفع من النفط جعلت القطاع الخاص يستعجل العائد ويركز على التجارة والمضاربة العقارية والأنشطة الشبيهة ذات الربح السريع

والتي لن تزدي إلى خلق رأس مال انتاجي جديد \* ( Roemer : 1983, p 15 ) .

ومن واقع أرقام الجدول ( ٢ ) تبدو الأهمية النسبية أكبر للأشطة الخدمية والتي يسيطر على أغلبها القطاع الخاص من حيث مساهمتها في كل من الناتج المحلي والانتاج والتكوين الرأسمالي ، ومن حيث توظيفها للعمالة بالمقارنة بقطاعات الأنشطة الانتاجية .

وبالرغم من حرص الدولة على تشجيع الزراعة ومحاولة تنمية الزراعات التقليدية وتأسيس زراعات جديدة ، إلا أن نمو هذا القطاع ظل محدوداً نظراً للظروف المناخية والطبيعية وشح الموارد المائية . وقد بذلت الحكومة جهوداً كبيرة في تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في الانتاج الزراعي ، فقد بلغ حجم الدعم الذي قدم للزراعة حوالي ١٠٠٠ دولار لكل هكتار من الأراضي المزروعة ( Sakr : 1986, p 58 ) . كما ترتب على سياسة الدعم هذه أن اعتبرت الزراعة كهواية وكصدر إضافي لزيادة الدخل ، وليست نشاطاً إنتاجياً مما أدى إلى انتشار المزارع الصغيرة وسرعة استنزاف الموارد المائية وتراكم فائض الانتاج الموسمي الذي لم يهتم بتسويقه .

أما بالنسبة للنشاط الصناعي ، فقد لعبت مشاريع القطاع العام دوراً مميزاً من حيث حجم هذه المشاريع وحجم الاستثمارات المرجح لها وطبيعة الانتاج المتبعة فيها . إلا أن ذلك لا يعني أن الحكومة تجاهلت دور القطاع الخاص . فقد أكدت القوانين وبرامج وخطط التنمية المقترحة على أهمية دور القطاع الخاص في التنمية الشاملة والتنمية الصناعية بصورة خاصة وعملت على تشجيع المبادرات الفردية وأوضحت بأن دور القطاع العام ما هو إلا مكملًا للجهود القطاع الخاص وفي النشاطات التي يتعذر على القطاع الخاص القيام بها . فقد أكدت قوانين دولة الإمارات على أهمية مبدأ الانتصاف الحر الذي يعتمد على عوامل السوق ودور المنظم والمستثمر المرجح للنشاط الاقتصادي .



وبالرغم من زيادة عدد المنشآت الصناعية خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٨ بنسبة ٩٦٪ إلا أن النشاط الخاص الصناعي يتميز بأنه يفرم في معظمه على منشآت فردية لا يزيد متوسط عدد العاملين فيها عن ٣ مشتغلين إذ أنه من أصل مجموع المنشآت الصناعية الـ ٨١٢٥ منشأة في عام ١٩٨٥ هناك ٧٥.٣ منشأة يبلغ متوسط عدد العاملين فيها ٣ أشخاص فقط ، بينما الـ ٦٢٢ الباقي بعضها يعود للقطاع العام يزيد عدد العاملين فيها عن ١٠ أشخاص ( منظمة الخليج للاستشارات الصناعية : ١٩٨٩ ، ص ٢٦ ) . والأكثر من ذلك أن هذه المنشآت الصغيرة تستخدم ٣٦٪ من العاملين في هذا القطاع ، بينما لا تقم أكثر من ١٠٪ من إنتاج قطاع الصناعات التحويلة ( المصدر السابق ، ص ٢٦ ) .

كما سبق بتضح أن طبيعة الأنشطة التي اتجه إليها القطاع الخاص هي تلك التي ارتبطت بالقطاع الخدمي ، وتلك المنتجة للسلع الاستهلاكية والتي توسع الطلب عليها خلال فترة الطفرة النفطية مما أدى إلى تحقيق أرباح عالية وسريعة في تلك الفترة . وتناز هذه الأنشطة بأنها ذات متطلبات محدودة من رأس المال والكفاءة التقنية والإدارية . كما أن فترة استرداد رأس المال فيها قصيرة نسبياً مما يتفق مع مبدأ تحقيق الربح السريع . كما أن أغلب منتجات هذه الصناعات كانت تخدم السوق المحلية فقط ، وربما لم تكن هناك مشكلة خلال فترة توسع الطلب على هذه المنتجات ، ولكن بعد تراجع هذا الطلب فإن أغلب الصناعات لم تتمكن من تصريف إنتاجها مما يؤكد ضعف قدرتها التنافسية في الأسواق الخارجية وضعف نشاطها التصريفي .

إن خصائص القطاع الخاص السابقة الذكر مأمي إلا انعكاس لخصائص المرحلة التي نشأت فيها هذه الصناعة \* فالتمتع السريع وتنوع الصناعات بهزبان أساساً إلى فترة الورقة وماراتها من سياسات محفزية وارتفاع في الطلب على المنتجات الصناعية بسبب الارتفاع الكبير في الاتفاق الاستهلاكي والاستثماري \* ( المصدر السابق ، ص ٣٤ )

إن حداثة جهود التصنيع من ناحية وفترة الوفرة النفطية التي جعلت من المنتج " سبد السوق " يعمل على أساس أن كل ما ينتج يباع وانتشار الصناعات الاستهلاكية المشابهة والسهولة والتي قامت على أساس المردود السريع لم تستطع أن توفر لهذا القطاع قاعدة راسخة يمكن أن يستمر في البناء عليها . خاصة في الفترة التي أعقبت مرحلة الوفرة والتي يمكن أن يطلق عليها المرحلة الانتقالية أو مرحلة التكيف .

ولعل أحد أسباب ضخوم القطاع الصناعي الخاص في دولة الإمارات مقارنة مع سواء من القطاعات الخدمية ( تجارة ، تشييد ، عقارات ) هو حجم الائتمان والقروض التي وفرتها البنوك التجارية . إذ يتضح من الجدول رقم ( ٣ ) أن هذا القطاع حصل في عام ٨٠ على ما نسبته ٦٦٪ فقط من الائتمانات المصرفية التجارية . بينما وفرت هذه البنوك لقطاع التجارة ٢٨,٢٪ . ولقطاع التشييد والبناء ٣٦,٩٪ . وقد انخفضت هذه النسبة إلى ٤,٦٪ في عام ١٩٩٠ ( العسومي : ١٩٩١ ، ص ٢٩ ) ، مما يكشف عن احتمالين : أما أن المصارف التجارية فقدت ثقتها في هذا القطاع ، أو لأن هذا القطاع نفسه أحجم عن التوسع والمبادرة .

جدول رقم ( ٣ )

الاتمان المصرفي للبنوك التجارية حسب النشاط الاقتصادي

( نسبة مئوية )

| ١٩٨٧ | ١٩٨٦ | ١٩٨٥ | ١٩٨٠ | ١٩٧٥ |                              |
|------|------|------|------|------|------------------------------|
| ٥    | ٥    | ٣    | ٤    | ١    | الزراعة                      |
| ٧    | ٨    | ٩    | ٩    | ٣    | التعدين والمناجم             |
| ٥٨   | ٥٣   | ٤٥   | ٦٦   | ٥٨   | الصناعة                      |
| -    | -    | ١    | -    | ٢١   | الكهرباء والماء              |
| ٢٥٠  | ٢٧٩  | ٢٣٤  | ٣٢٠  | ٢٤٦  | التشييد والبناء              |
| ٣٦٨  | ٣٥٩  | ٢٩٣  | ٣٨٢  | ٥١١  | التجارة                      |
| ٢٧   | ٢٤   | ٢١   | ٢٣   | ١٤   | النقل والتخزين<br>والمواصلات |
| * ٣٤ | * ٤٤ | ٢٠٩  | ٨٠   | ٥٧   | الحكومة                      |
| ٢٥١  | ٢٢٨  | ١٨٥  | ١١٦  | ٨٩   | الأنشطة الأخرى               |
| ١٠٠  | ١٠٠  | ١٠٠  | ١٠٠  | ١٠٠  | المجموع                      |

\* مؤسسات مالية أخرى .

المصدر :

وزارة التخطيط . التطورات الاقتصادية والاجتماعية في دولة الإمارات للسنوات

١٩٧٥ - ١٩٨٥ . أبرظي ( ١٩٨٧ ) .

IMF, UAE Recent Economic Development, unpublished study,

1988.

إن هامشية القطاع الخاص في النشاط الانتاجي وخصرماً قطاع الصناعة يمكن ارجاعها إلى مجموعة من العوامل أهمها :

١- غياب عنصر الاستقرار وعدم التأكد من طبيعة القوانين والسياسات الاقتصادية والتي ساهمت إلى حد ما في احجام القطاع الخاص عن الاستثمار في الأنشطة ذات المدى الطويل وتفضيله لتلك ذات العائد السريع . ففي دولة الإمارات بالرغم من أن الحكومة الاتحادية تلعب دوراً رئيسياً في الاقتصاد إلا أنها فشلت في خلق الأجهزة الإدارية المناسبة والقدرات التنظيمية والتخطيطية مما فاقم من عدم استمرارية واستقرار القرارات والقوانين الحكومية . فالقرارات الاقتصادية تتغير طبقاً للظروف والمستجدات بدون اعتبار للنتائج المترتبة على تغير هذه القرارات . فغياب الاستقرار في القواعد والقوانين التي قد تنظم أنشطة القطاع الخاص ساهم في ضعف برامج تحديد الأهداف والأولويات الاستثمارية . كما أن ضعف المانز لتخطيط وتحديد أولويات الأنشطة الانتاجية على مستوى الحكومة فرض على القطاع الخاص تبني القرارات الاستثمارية ذات المدى القصير والاعتماد عن القرارات الطويلة المدى . فإن غالبية أنشطة القطاع الحكومي وسياسات الاتفاق تتم تبعاً للاحتياجات الآنية المؤقتة وبصورة ارجحالية . وتبعاً لذلك فإنه " كيف يمكن أن يتوقع من القطاع الخاص أن يخطط أنشطته إذ لم يكن لديه تصور حول كيف ستكون سياسة الحكومة الاتفاقية في المستقبل " . (Ford: 1986, p 20)

٢- إن ملكية الدولة للنفط وتركز العائدات المالية في يد الحكومة أوكل للقطاع العام مسؤولية المبادرة وتبني البرامج التنموية والاستثمار في المشاريع الانتاجية الضخمة مما أعفى القطاع الخاص من مسؤولية الاستثمار في الأنشطة الانتاجية ذات العائد المتدني . في المدى القصير ، وذات المخاطر الكبيرة وجعله يفضل الاستثمار في

النشاط الخدمي فا المرود السريع . ونبعا لذلك فقد انجبه القطاع الخاص إلى الأنشطة التي لا تنتج إليها الحكومة . وقد ساعده زيادة الاتفاق العام وزيادة الاستهلاك على تحقيق معدلات أرباح مرتفعة وسريعة من خلال الاستيراد والتصدير والمضاربة المالية والعقارية .

٣- غياب قاعدة للبيانات الاحصائية وأجهزة المعلومات التي يمكن أن تمد رجال الأعمال والمستثمرين بالمعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات الاستثمارية مما شكل عائقا أمام اقدام المستثمرين من القطاع الخاص على الاستثمار في الأنشطة الانتاجية بصورة خاصة .

٤- غياب التعاون والتنسيق فيما بين الأجهزة الحكومية سواء الاتحادية فيما بينها أو بينها وبين المحلية . كما أن غياب التعاون فيما بين الحكومات المحلية واستقلالية القرارات في كل منها أضرت بمبادرات القطاع الخاص وأدى إلى ازدياد اجابة المشاريع الانتاجية وتنافسها على سوق محلي ضيق نسبياً .

٥- بالرغم من الاقرار بأهمية سياسات الحوافز والتشجيع من خلال القوانين الاتحادية التي عنيت بهذا الجانب إلا أن دور الدولة في تقديم مثل هذه الحوافز لم يكن بالمستوى المطلوب واقتصر فقط على المشروعات الحكومية الخاصة بالحكومات المحلية والمشروعات التي تدخل فيها الدولة كشريك للقطاع الخاص . أما حجم الدعم المقدم للقطاع الخاص فلم يكن بالمستوى المطلوب مقارنة بالدول الخليجية الأخرى . فالمشروعات الحكومية غالباً ما تحصل على مستوى دعم كبير مقارنة بما يحصل عليه القطاع الخاص ، ولكن عدم توفر أرقام وبيانات حول حجم وتوزيع هذا الدعم يجعل من الصعب اجراء المقارنة . وقد اقترح البنك الدولي في دراسة خاصة عن دولة الإمارات أن تكون نسبة الدعم المقدمة للمشروعات الرائدة في القطاع الخاص تعادل تلك التي تقدم لمشروعات القطاع العام ( البنك الدولي : ١٩٨٦ . ص ٥٠ ) .

كما أن غياب الاستراتيجية الشاملة والخاصة بسياسة الدعم المقترحة أفقد هذه السياسة دورها في جذب استثمار القطاع الخاص . فالنموذج المقترح لبرنامج الدعم لم يكن صالحاً إلا للأنشطة الصغيرة الحجم . أما بالنسبة للمشاريع ذات الأحجام الكبيرة والتي غالباً ماتكون مملوكة بواسطة القطاع العام، فقد ترك الخيار لكل إمارة في أن تختار من السياسات والحوافز مايناسبها ، مما نتج عنه اختلاف في التعامل مع المشاريع الصناعية المختلفة في كل إمارة . فكان هناك تمييز لصالح المشروعات الكبيرة والمنفذة في الإمارات النفطية . وفي ظل غياب معلومات عن طبيعة وعجم الحوافز التي تتلقاها هذه المشاريع يصعب تقييم فعاليتها على أسس اقتصادية سليمة ، فهي لاتخضع لنفس التقييم المالي والاختبار في السوق بالرغم مما تحظى به من تفضيل في المعاملة بالنسبة للدعم الحكومي كما هو الحال بالنسبة لمشاريع القطاع الخاص . ( المصدر السابق ، ص ٥٠ ) .

كذلك يؤخذ في عين الاعتبار حداثة تجربة تمويل الأنشطة للصناعة من خلال المؤسسات المالية المتخصصة وبواسطة القروض الميسرة ، إذ لاتوجد مؤسسات مالية متخصصة لخدمة القطاع الصناعي إلا منذ عام ١٩٨٢ بإنشاء مصرف الإمارات الصناعي . قبل هذا التاريخ كانت البنوك التجارية تقدم القروض القصيرة الأجل وبأسعار الفائدة السائدة في السوق آنذاك ، مما وضع الصناعيين في تنافس مباشر على هذه القروض مع التجار ، ومالكي العقارات ، والمضاربين الذين كانت تعطى لهم الأولوية نظراً لطبيعة هذه الأنشطة التي كانت تعطى في تلك المرحلة المردود المضمون خلال فترة زمنية أقصر من عموم الأنشطة الإنتاجية .

وبالرغم من أن المصرف الصناعي يهدف لتمويل جميع الأنشطة الصناعية في الدولة ، إلا أن سياسة اقراضه لم تسمح إلا بتمويل المشاريع الصغيرة والتي غالباً ماتتخصص في إنتاج السلع الاستهلاكية ، وذلك يعرر إلى أن الطاقة المالية للبنك والمثلة في رأس ماله

لا يمكنها المساهمة في تمويل المشاريع الصناعية ذات الحجم الكبير لما تتطلبه من رؤوس أموال كبيرة . فحتى نهاية ١٩٩٠ فإن حجم القروض المقدمة للقطاع الصناعي لم تتعد ٤١٦ر١٢ مليون درهم موزعة على القطاعات الصناعية المختلفة وبالأخص الصناعات الاستهلاكية ( مصرف الإمارات الصناعي : التقرير السنوي ١٩٩٠ ، ص ٣٩ ) .

وهذا يوضح أن حجم التمويل المقدم بواسطة المصرف لم يكن كافياً لتمريض وجذب المستثمرين في القطاع الخاص للمشاركة في النشاط الصناعي . أن التطور الحديث لم يسهم في تقديم الدعم الضروري والكافي للمستثمر الخاص المغامر والرائد " ( البنك الدولي : مصدر سابق ، ص ٥٠ ) .

كما تجدر الإشارة إلى أنه حتى القروض التي وافق البنك الصناعي على تقديمها للمستثمرين لم يحظى القطاع الخاص بأكملها . إذ تدل الأرقام خلال ١٩٨٣ - ١٩٩٠ أنه تمت الموافقة على ١٠٦ قرصاً ، بينما القروض التي حصل عليها القطاع الخاص لم تتعد ٦٥ قرصاً ( المصرف الصناعي : التقرير السنوي ١٩٩٠ ) . على الرغم من الاعتراض على أن العدد ليس مؤشراً كافياً ، ولا يحمل في طياته مضمون وقيمة القرض . وهذا قد يرجع إلى وجره ما يعرقل إمكانية حصول المستثمر الصناعي على القرض ، وقد يكون مطالبة المصرف بضمان بنكي من البنوك التجارية أحد هذه الأسباب .

وبصورة عامة ، فإن صغر حجم الدعم المالي ، وغياب سياسات الدعم الأخرى التي من الممكن أن تساهم في تكاليف التسريع والتوزيع والتطوير التكنولوجي قد تكون مسؤولة إلى حد ما عن احجام القطاع الخاص عن الاستثمار في الصناعة .

## رابعاً : دور القطاع الخاص في الأنشطة الخدمية

لقد برز دور القطاع الخاص في الدول الخليجية ومن بينها دولة الإمارات في الأنشطة الخدمية المتشعبة في أنشطة الاستيراد والتصدير ، العقارات والمضاربة المالية ، ومن خلال قراءة أرقام جدول ( ٢ ) نلاحظ أن هذه الأنشطة نمت نمواً ملحوظاً خلال فترة الوفرة النفطية مما يدل على مدى ارتباط هذه الأنشطة بالاتفاق الحكومي . وبالرغم من أن قطاع الأنشطة الخدمية كان يمثل المركز الثاني بعد قطاع النفط من حيث مساهمته في الانتاج وفي الناتج المحلي الاجمالي ( حتى عام ١٩٨٢ ، ١٩٨٦ ، على التوالي - حينما احتل المركز الأول ) ، فإن حصته من حجم الاستثمار والعمالة هي الأكبر فيما بين القطاعات الثلاثة . فقد استحوذ هذا القطاع على حصة الأسد من اجمالي التكوين الرأسمالي الثابت ، ومرجع ذلك إلى الرغبة في بناء القاعدة الأساسية من طرق ومباني ومنافع عامة وخدمات الذي صاحبه توسع في الاتفاقيات الحكومية والاستهلاك الحكومي . والخاص .

\* لقد اقتصر آثار مضاعف الاتفاق العام على اتساح امكانات واسعة للربح في قطاعات الاسكان والعقار والتجارة والمال \* ( عبدالفضيل : ١٩٨٧ ، ص ٩٥ ) .

ان تمركز استثمارات القطاع الخاص في الأنشطة الخدمية ترجع إلى توافر بعض الظروف الاستثنائية التي أعطت أهمية كبيرة للأنشطة غير الانتاجية على حساب الأنشطة الانتاجية . فبرزت مجالات المضاربة في الأراضي والعقارات اسهمت في اتجاه استثمارات القطاع الخاص إلى تلك الأنشطة وبعده عن المشروعات الانتاجية التي غالباً ماتكون محفوفة بالكثير من المخاطر وعرضه للمنافسة الشديدة ، وتتطلب مزيداً من الجهد والعمل من أجل تحقيق ربح مجزي على عكس الحال بالنسبة للأراضي والعقارات . كما أن بروز الوكالات التجارية أسهم في تكوين مجتمعات مالية هامة تكون مهتمتها بترويج منتجات الشركات الأجنبية ، فبرزت



تبعاً لذلك العديد من العائلات التجارية التي ارتبط اسمها بتوكيلات لسلع معينة (السيارات) . ان ضمان احتكار وتوزيع عدد من السلع الرائجة عبر التوكيلات عن الشركات الأجنبية بات الطريق المألوف إلى الثروة ( Abdulla : opict, p 213 ) .

والأكثر من ذلك فإن العقيلة الرعية المعادبة للاحتياج دفعت ببعض القطاعات والمستثمرين الذين اخلوا على عاتقهم القيام بمحاولات لأنشطة انتاجية بسبب استبعادهم عن حلقة المستفيدين من الوكالات التجارية إلى العودة عن هذه المحاولات والاعتماد مجدداً على التوكيلات بعد أن اتبعت الفرصة لهم . ويطرح خالد عبدالله مؤسسات ومصانع الحاجة في البحرين كتمودج حيث بدأت هذه المصانع كشركة لتجميع أجهزة تبريد الهواء وهواتف البلاط ووسائل الاضاءة ، وبعد نجاحها في هذا الحقل إذ بها تتجه للاغراض التي يشكلها ضمان احتكار وتوزيع السيارات الأجنبية وانتقلت لتتحول إلى الموزع الوحيد لسيارات فولفو، فيات ، وصعب ( Ibid : p 214 ) .

وقد أسهم وجود طبقة التجار المضاربين ودورهم البارز في عرقلة نمو القطاعات الانتاجية الأخرى لأنه ليست من مصلحة هذه الطبقة نمو مثل هذه القطاعات التي قد تضر بمصالحهم التجارية وتعرقل أنشطة الاستيراد والتصدير الخاصة بهم . وتبعاً لذلك ، فإن وجود الوكلاء التجاريين الوطنيين والذين لهم القدرة على خوض حرب طويلة ذات نفس طويل غالباً ما تنتهي لصالحهم بدافعهم بشئ الوسائل عن المنتج الأجنبي . ( جعفر : ١٩٩٠ ، ص ١١٩ ) .

ومجدد الاشارة إلى أن ازدهار أنشطة الاستيراد والتصدير أدت إلى ضعف وابطح النشاطات القطاعية في الاقتصاد الوطني .

أما بالنسبة للنشاط المصرفي فقد ارتبط بتمويل التجارة الخارجية التي أدت إلى توسيع السوق الاستهلاكية أمام الواردات . كما ارتبط النشاط المصرفي أيضاً بتمويل النشاط

العقاري المحلي ، ولعب دوراً رئيسياً في ترحيل الرأسمال الوطني إلى الخارج ، كما تدل أرقام حجم التمويل المصرفي المقدم بواسطة البنوك على هذه الظاهرة ، إضافة إلى عزوف هذه البنوك عن تمويل الأنشطة الانتاجية ، وهذا يعكس الحال بالنسبة لتطور البنوك في الدول الرأسمالية والذي ارتبط بتطور الصناعة واندمجت رؤوس الأموال المصرفية مع رأس المال الصناعي . ( محمد غانم : ١٩٨٦ ، ص ١٤٣ ) .

لقد توسع القطاع المصرفي في دولة الإمارات خلال فترة الطفرة النفطية كوضع طبيعي للتوسع في الأنشطة الاقتصادية ، واستتبع ذلك زيادة عدد المصارف التجارية وشركات التأمين التي سعت إلى تقديم القروض لخدمة التوسع التجاري وقطاع المقاولات .

وقد صادف هذا القطاع الكثير من الاختناقات نظراً لعدد المصارف الهائل والتي لا تتناسب مع حجم النشاط الاقتصادي والتجاري الموجود . وأثر تراجع الأنشطة التجارية في بداية الثمانينات على النشاط المصرفي ، وعانت المصارف بشدة من قضية المديونية نتيجة عدم التزام العديد من العملاء الإيفاء بالتزاماتهم .

وفي ظل سيطرة الأجانب على القطاع المصرفي في الدولة ، فإن سيطرة الدولة على هذا القطاع تنضال مما يفاقم من الدور السلبي الذي يلعبه . إن الأجانب في وضع يستطيعون معه تجاهل المصلحة الوطنية ، فمعظم القرارات إن لم يكن كلها يتخذ من قبل الأجانب . ومرد ذلك هو قلة عدد المواطنين الموجودين في مستويات صنع القرار \* ( عكفر الحاج : ١٩٩٠ ، ص ٧ ) . ونسبتهم في المراكز الإدارية لا تتعدى ١١٪ من إجمالي عدد المدراء .

إن المشكلة في قطاع المصارف ، الذي يعتبر أحد المحطات الرئيسية في نشاطات القطاع الخاص ، لا تقتصر على الدور السلبي الناتج من عزوفه عن تمويل الأنشطة الانتاجية .

بل يتجاوز ذلك إلى دوره في ضخ رأس المال الوطني إلى الخارج . فإذا افترضنا أن لهذا القطاع دوراً حيوياً يلعبه في عملية التنمية ، وذلك من خلال جمع المدخرات الوطنية وتوزيعها على قنوات الاستثمار المجدي ، فإن نزوح رأس المال بالكثافة الراهنة يقوض هذا الدور إلى حد كبير ، وذلك من خلال صرف دور هذا القطاع واختزال مهمته لتقتصر على ترحيل المال إلى خارج الحدود ، وما يترتب على ذلك من ضعف ارتباط القطاع المالي بمسألة التنمية الوطنية . ( الغانم : ١٩٩١ ، ص ٩٧ ) . " حين تكون تلك الاستثمارات بشكل أساسي موجودة في الخارج ، فإن ارتباط القطاع الخاص بقضايا وهموم التنمية المحلية يتضائل كثيراً " ( المصدر السابق ، ص ٩٧ ) .

ويرى خالد عبدالله في هذا السياق ، أن العقلية الربعية التي حققت أرباحها المفاجئة اعتماداً على التوقعات والصدفة دفعت بالقطاع الخاص إلى النزوح بكميات هائلة من مدخراته إلى الخارج للمضاربة على الصعيد الدولي في العقارات والأسهم ( Abdulla : 1991, p 214 ) . وتشير أرقام جدول رقم ( ٤ ) إلى نسبة رأس المال النازح بالنسبة للنتائج المحلي وحجم المدخرات ، فتصل إلى حوالي ٦٥٪ من الناتج المحلي في عام ١٩٨٨ ، و ١٢٠٪ من حجم المدخرات في العام نفسه .

وتتفاقم المشكلة إذا أدركنا أن هذا النزوح في اتجاه واحد وأنه نزوح بلا عودة . " أن البيانات المتوفرة تبين عموماً عدم عودة رأس المال الخاص بعد خروجه من الوطن " ( الغانم : مصدر سابق ) .

جدول رقم ( ٤ )

نسبة الرأسمال النازح إلى الناتج المحلي الاجمالي والادخار

في دولة الإمارات للأعوام ( ١٩٧٣ - ١٩٨٩ )

| السنة | % للناتج المحلي<br>الاجمالي | % للادخار |
|-------|-----------------------------|-----------|
| ١٩٧٣  | ١٤                          | ١٢٣       |
| ١٩٧٤  | ١٤                          | ١٠٥       |
| ١٩٧٥  | ١٨                          | ١١٦       |
| ١٩٧٦  | ٢٠                          | ٨٥        |
| ١٩٧٧  | ١٣                          | ٧٩        |
| ١٩٧٨  | ١٦                          | ٨٤        |
| ١٩٧٩  | ١٧                          | ١١٢       |
| ١٩٨٠  | ١٨                          | ١٢٠       |
| ١٩٨١  | ٢٤                          | ١٤٤       |
| ١٩٨٢  | ٣١                          | ١٤٧       |
| ١٩٨٣  | ٣٤                          | ١٢٩       |
| ١٩٨٤  | ٤٤                          | ١١٧       |
| ١٩٨٥  | ٤٥                          | ١١٠       |
| ١٩٨٦  | ٦٢                          | ١١٥       |
| ١٩٨٧  | ٥٦                          | ١٠٨       |
| ١٩٨٨  | ٦٥                          | ١٢٠       |
| ١٩٨٩  | -                           | ١١٩       |

المصدر :

عيسى الفاتم " نزوح رأس المال الخاص الخليجي إلى الخارج : الأسباب وامكانية

العلاج " ، شؤون اجتماعية ، العدد ٣١ ، خريف ١٩٩١ م ، ص ٩٢ - ٩٣ .

## خاصة : دور القطاع الخاص في الأنشطة التشغيلية

إن عدم توفر أرقام وبيانات دقيقة حول حجم قوة العمل في القطاعات الاقتصادية المختلفة يجعل تقييم دور القطاع الخاص في مجال التشغيل وخلق فرص العمل ليس أمراً سهلاً . فالأرقام المتوفرة بصعب الاستدلال منها على التوزيع القطاعي للعمالة خصوصاً المواطنة . ولكن اعتماداً على ما هو متوفر حول حجم قوة العمل في القطاعات المختلفة التي تشير إلى أن قطاع أنشطة التجارة والتشييد والبناء هي أكثر القطاعات الاقتصادية استقطاباً لقوة العمل والتي غالباً ما تكون عمالة وافدة .

ويشير جدول ( ٥ ) إلى التوزيع القطاعي للعمالة المواطنة وغير المواطنة لسنة ١٩٨٦ ، والذي يبين أنه بالرغم من أن قطاعي التشييد والتجارة استحوذاً على أكبر نسبة من العمالة الكلية ، إلا أن نسبة العمالة المواطنة في هذين القطاعين متدنية جداً .

أما في قطاع الصناعة التحويلية والذي ينظر إليه على أنه القطاع الرائد في عملية التنمية ، فإن حجم قوة العمل المواطنة انخفضت من ١٨٪ من قوة العمل الكلية في عام ١٩٨١ إلى ١١٪ في عام ١٩٨٦ .

جدول رقم ( ٥ )

التوزيع القطاعي للعمالة المواطنة وغير المواطنة ١٩٨٦ ( ألف )

| القطاع                        | اجمالي |        | مواطنين |        | غير مواطنين |        |
|-------------------------------|--------|--------|---------|--------|-------------|--------|
|                               | العدد  | النسبة | العدد   | النسبة | العدد       | النسبة |
| الزراعة                       | ٤٤١    | ٥٠     | ٤٦      | ٥٩     | ٣٩٥         | ٤٨     |
| النفط والمعادن والمحاجر       | ١٨٢    | ٢١     | ١٤      | ١٧     | ١٦٨         | ٢١     |
| الصناعة                       | ٥٧٠    | ٦٤     | ٠٩      | ١١     | ٥٦١         | ٦٩     |
| الماء والكهرباء               | ١٧٢    | ١٩     | ٢١      | ٢٧     | ١٥١         | ١٩     |
| التشييد                       | ٢٢٢١   | ٢٥٠    | ١٣      | ١٧     | ٢١٩٧        | ٢٧٠    |
| التجارة                       | ١٢١٣   | ١٣٦    | ٥٥      | ٧٠     | ١١٥٨        | ١٤٣    |
| المواصلات والمخازن والاتصالات | ٦٣٠    | ٧١     | ٣١      | ٤٠     | ٦٢٨         | ٧٧     |
| التعمير والتأمين والمقارن     | ٢٧٨    | ٣١     | ١٦      | ٢٠     | ٢٦٢         | ٣٢     |
| الخدمات حكومية وأخرى          | ٣١٨٤   | ٣٥٨    | ٥٨٠     | ٧٣٩    | ٢٦٠٤        | ٣٢١    |
| الجملة                        | ٨٨٩١   | ١٠٠    | ٧٨٥     | ٨٨     | ٨١٢٤        | ٩١٢    |

المصدر :

Al-Shamsi, F : Industrial Development in the Arab Gulf :  
Policies and Experience in the United Arab Emirates  
Unpublished Ph. D thesis ( University of Exeter ),  
1990.

كما أن واقع العمالة الوطنية في القطاع المصرفي لم تكن أفضل من واقعها في القطاعات الاقتصادية الأخرى . وكما تشير الأرقام في جدول ( ٦ ) . فإن اتصى نسبة للعمالة الوطنية في قطاع المصارف وصلت ٩٪ من الحجم الكلي للعمالة في عام ١٩٨٦ . انخفضت هذه النسبة إلى ٦.٩٪ في عام ١٩٨٨ .

جدول رقم ( ٦ )

حجم العمالة لمواطنة والوافدة في القطاع المصرفي

| نسبة العمالة المواطنة للمجموع | العمالة |        | السنة |
|-------------------------------|---------|--------|-------|
|                               | وافدة   | مواطنة |       |
| ٨ر٨                           | ٨٩٢٦    | ٨٦٣    | ١٩٨٥  |
| ٩ر١                           | ٩٧٣١    | ٩٦٩    | ١٩٨٦  |
| ٦ر٣                           | ١.٩٣٠   | ٧٣٣    | ١٩٨٧  |
| ٦ر٩                           | ١١.٩١   | ٨٠٨    | ١٩٨٨  |

المصدر :

مصرف الإمارات المركزي . ١٩٨٨ .

كما سبق ، يتضح أن دور القطاع الخاص في توظيف العمالة المواطنة دوراً هامشياً بل أن دوره ساهم في زيادة استيراد العمالة الأجنبية والآثار الجانبية التي ترتبت على ذلك ، واعتماداً على أرقام ١٩٨٠ . والتي لا يتوافر سواها فإن القطاع الخاص يستأثر بنحو ٣٧٢٦٧ منشأة من مجموع ٤٠٤٥٤ منشأة . أي بنسبة ٩٢٪ : يعمل فيها حوالي ٣٩٠٢٠٠ عامل . أي بنسبة ٧٠٪ من عدد العاملين في دولة الإمارات . ( الفارس : ١٩

إن انتشار هذا العدد من المنشآت الصغيرة أدى إلى تدفق العمالة الأجنبية أي سيطرة المنشآت كثيفة العمل على النشاط الاقتصادي مما يتعارض مع ماهر متفق عليه حيث يحدد المتاح من عوامل الانتاج الأساليب الفنية المستخدمة في عمليات الانتاج . بمعنى أن توفر العمالة يستتبعه تبني أساليب انتاجية كثيفة العمل ، بينما توفر رأس المال يستوجب أساليب انتاجية كثيفة رأس المال . فإذا أخذنا مجتمع الإمارات حيث تندر اليد العاملة وتتوافر رؤوس الأموال فمن الطبيعي أن تكون أساليب الانتاج السائدة عالية الكثافة الرأسمالية . ولكننا نجد أن أساليب الانتاج السائدة هي كثيفة العمل الوافد والرخيص . ( الشريفي : ١٩ ، ص



## الخاتمة

لقد حاولنا في هذه الدراسة توضح ماهو الدور الذي يلعبه القطاع الخاص في التنمية في دولة الإمارات ، ولقد حالت ندرة البيانات من اعطاء تصور واضح حول طبيعة هذا الدور وتقييم أداء هذا القطاع خلال الفترة السابقة ، ولكننا اعتماداً على بعض المؤشرات العامة ، اتضح لنا أن العامل المهم في تحديد وتيرة النشاط الاقتصادي في دولة الإمارات هو الاتفاق الحكومي الذي بدوره حدد مسار استثمارات القطاع الخاص . ولقد ترتب على ملكية الدولة للنفط أن لعبت عوائده الدور الرئيسي في النشاط الاقتصادي . وأصبح دور القطاع الخاص هو محاولة تطوير امكانياته من خلال الأنشطة الربعية معتمداً على ما تزخره الدولة من أموال محاولة منها في توزيع ريع النفط . وتبعاً لذلك ، فقد جاء دور القطاع الخاص في التنمية هامشياً وارتبط في أغلبه بالأنشطة التي لا تسهم في خلق عناصر انتاج جديدة ، فزيادة الاتفاق الحكومي أدى إلى خلق فرص للربح في مجالات التجارة والمضاربة المالية والعقارية بصورة أكبر من المجالات الانتاجية الأخرى كالزراعة والصناعة . وقد ساهمت العديد من الظواهر الاقتصادية العالمية في تلك الفترة في تشجيع مثل هذه الأنشطة حتى على المستوى العالمي . فالزيادة الكبيرة في أسعار الفائدة عالمياً وتراكم مدخرات القطاع الخاص نتيجة ارتفاع أسعار النفط ساعدت في نزوح هذه المدخرات إلى الخارج بحثاً عن استثمارات ، لها نفس الطبيعة المحلية من مضاربة مالية وعقارية . وتبعاً لذلك ، فإن دور المستثمر أو النظم حامل عبء المجازفة Risk bearing لم يتوفر . وحل محله النظم الذي يتجنب المجازفة Risk aversion ويبعث عن الربح السريع .

وتبعاً لذلك ، فإن القطاع الخاص في الدولة عجز عن تحويل مدخراته من التكاثر المالي إلى التراكم الرأسمالي ، وذلك لأن من الخصائص المهمة في الاقتصاد الحر هو تحقيق التراكم

رأس المال بمعدلات عالية. على أن هذه الخاصة في القطاع الخاص في دول المنطقة مازالت ناشئة . فقد حقق هذا القطاع ارباحاً كبيرة إبان فترة الوفرة وقبلها ، كونت في غالبيتها ما يمكن تسميته تكاثراً مالياً بصورة وسائل انتاج محلية وخارجية بدلاً من تحويلها إلى تراكم رأسمالي بصورة وسائل انتاج صناعية \* ( منظمة الخليج للاستشارات الصناعية ، مصدر سابق ، ص ٤٣ ) .

وهذه الشواهد تؤكد على أن التنمية بالمفهوم الشامل والتي تهدف إلى تحقيق التغيير الهيكلي الاقتصادي والسياسي والاجتماعي لن تتأتى إذا استمر الوضع كما هو . فالأهداف التنموية الطويلة المدى يصعب تحقيقها في ظل سيادة الأنشطة غير الانتاجية وحيث أن استمرارية هذه الأنشطة مرتبه باستمرارية تدفق النفط ، فإن هذه الأنشطة قد لا تكون لها صفة الدوام والاستمرار في المستقبل .

إن دور القطاع الخاص لن يكون إيجابياً إلا إذا وجه استثماراته إلى الأنشطة الانتاجية في الاقتصاد المحلي . فارتباط رأس المال الخاص بالتنمية الوطنية هي الدعامة الرئيسية للدور الإيجابي لهذا القطاع . وهذا لن يتأتى إلا إذا تغيرت السياسات الحكومية بما يتفق مع أهداف وأولويات التنمية الطويلة المدى .

فاعطاء دور رئيسي للقطاع الخاص ليلعبه في التنمية يتطلب تحديد أولويات هذه التنمية وتخطيط أهدافها الطويلة المدى وخلق البيئة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية المناسبة في المجتمع .

كما أن تعبئة المدخرات الخاصة وتوجيهها لاحداث التنمية المطلوبة تتطلب العديد من الإجراءات والسياسات الحكومية التي ترمي في أحد جوانبها إلى تحقيق الاستقرار والأمن لرأس المال الخاص وفي الجانب الآخر تعنى بتوجيه هذه الاستثمارات إلى تلك الأنشطة ذات

الجدوى للاقتصاد الوطني في المدى الطويل وليست فقط إلى المجالات التي تدر أعلى عائد .

ونقطع النظر عن حجم التدفيلات للرأسال النازح إلى الخارج ، فإن الحكومة يجب ألا تنفق مكتوفة الأيدي عاجزة عن منع رأس المال من الهجرة رغم التشجيعات المقدمة له للاستثمار في الداخل . والمقصود هنا هو أنه في غياب التشريعات الحكومية التي تمنع نزوح رأس المال . فإن الحكومة يجب ألا تعتمد وسائل للضغط على رؤوس الاموال المهاجرة ومن بينها مقاطعة شركاتهم حكومياً وشعبياً وحرمانها من التشجيع والامتيازات الممنوحة لشركات أخرى . وهذا ينطبق على جميع نشاطات القطاع الخاص الصناعية والتجارية وسواها .

وهنا نجد الإشارة إلى أن كوريا الجنوبية خلال مراحل تصنيعها الأولى قامت بتأميم المصارف أو زيادة حصة الحكومة فيها . ثم أقدمتا على فرض عقوبة تتراوح بين ١٠ سنوات سجناً إلى الإعدام لكل من يقوم بتهرب مبلغ مليون دولار ومايزيد إلى الخارج . كما أنها فرضت أسعاراً محددة في الداخل للسلع الناتجة محلياً . ولكن لعل النموذج الكوري يمكن أن يكون مقيداً على صعيد التخطيط الاستراتيجي حيث تقوم الدولة بوضع الأهداف الاستراتيجية لمخطط التصنيع على المدى البعيد . ( Amsden, opit : p 399 ) .

وعلى الرغم من أن الحكومة بذلت جهوداً لا بأس بها لدفع القطاع الخاص إلى الاستثمارات الانتاجية من خلال مساهمته في التنمية الصناعية . إلا أن هذه الجهود لم تحقق - لأسباب ذاتية تتعلق بهذا القطاع بالذات . ولأسباب موضوعية حكومية أو خارجية عن إرادة الحكومة ) - النتيجة المطلوبة وهو مايقضي إعادة نظر ربما تكون جذرية من قبل الحكومة ومن قبل القطاع الخاص . لتصحيح هذه الأوضاع ، ويمكن هنا وضع الملامح لما هو مطلوب :

\* نظراً لأن الأمورال التي تضخها الحكومة في السوق من ربح النفط ولأن مجمل نشاطات

القطاع الخاص محكومة بشكل عام بالتوجه الحكومي ترميلاً وحماية ودعمًا ، فلا بد للحكومة أن تجعل الدعم المقدم للقطاع الخاص في الأنشطة الانتاجية الصناعية في حجم الدعم للقطاع العام ، سواء في صيغة الشرك ، أو مقابل الاشراف وتحديد مواصفات للمشروع ، لا بد من الالتزام بها وتبقى شرطاً لمتابعة المساهمة الحكومية .

\* نظراً لأن أغلب نشاطات القطاع الخاص في مجال الصناعة تركزت في الصناعات المتوسطة والصغيرة - ورغم تواضع دورها في عملية التنمية حتى الآن ، إلا أنها يمكن أن تساهم بدور فعال في التنمية الصناعية من خلال تكاملها مع الصناعات الكبرى التصديرية وغير التصديرية التي يتولاها القطاع العام .

من هذا المنطلق ، فإنه يتوجب على الحكومة تشجيع مثل هذه الجهود ومحاولة تنظيمها وتطويرها بما يتفق وحاجة السوق المحلي والاقليمي . ومن هنا فإن زيادة القدرات التمويلية لمصرف الإمارات الصناعي والعمل على رفع نسبة الصناعات التحويلية في اجمالي الائتمان المصرفي وحث المصارف التجارية على زيادة القروض الممنوحة للصناعات الوطنية وتنسيق سياسات التمويل الحكومية والخاصة ، ربما كانت إحدى الخطوات المطلوبة في اتجاه دعم هذه الصناعات .

\* إن برامج التنمية هي وسيلة غايتها النهائية اشراك المواطن في العملية الانتاجية وتحسين مستواه المعيشي ودعم الضمانات الاجتماعية المقدمة له ، وبالتالي فإن الالتزام باستخدام وتطوير الكفاءات والخبرات الوطنية القادرة على القيام بهذه المهمة ، هو أحد الشروط التي لا بد أن تلازم دور القطاع الخاص في التنمية ، وذلك من خلال مساعدته على تجاوز جانب من سلبياته والمشكلة في عزوفه عن استخدام العمالة المواطنة واستبدالها بالعمالة الراقدة الرخيصة . وفي هذا الصدد ، قد تبادر الحكومة

إلى فرض بعض القوانين والتشريعات التي تهدف إلى زيادة نسبة العمالة المرابطة في منشآت القطاع الخاص . وبالمشاركة مع القطاع الخاص قد تبادر الحكومة إلى تبني برامج لتنمية الكوادر الوطنية وإعدادها لكي تكون أكثر فعالية وكفاءة مما يزيد من طلب القطاع الخاص عليها .

الملحق الاحصائي

وزارة التخطيط - ادارة التخطيط

المصدر: وزارة التخطيط - ادارة التخطيط - الحسابات القومية لجمهورية الامارات العربية المتحدة ١٩٧٦-١٩٧٦

\* ارقام اولية قابلة للتعديل .

نسبة القطاع النقطي

المجموع عدا النقط الخام

المجموع

- الخدمات المنزلية

- منجزو الخدمات الحكومية

- نالقا : الخدمات المصرفية المحتسبة

- الخدمات الاخرى

ب. العقارات

١. التمويل والتأمين

- النقل والتخزين والمواصلات

- منها: تجارة الجملة والتجزئة

والمطاعم والضيافة

- تجارة الجملة والتجزئة

- التشييد والبناء

- الكهرباء والماء

- الصناعات التحويلية

٢. اخرى

١. النقط الخام

- الصناعات الاستخراجية :

- الزراعة والثروة الحيوانية والسكنية

العقارات الاقتصادية

|        | ١٩٧٦-١٩٧٦ | ١٩٧٦-١٩٧٦ | ١٩٧٦-١٩٧٦ | ١٩٧٦-١٩٧٦ | ١٩٧٦-١٩٧٦ | ١٩٧٦-١٩٧٦ | ١٩٧٦-١٩٧٦ |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ١٣%    | ٣٢,٣٣%    | ٧٦,٢١%    | ٣٢,٢١%    | ٨٢,٢٥%    | ٧٢,٢٥%    | ١٥,٢١%    | ١٣%       |
| ٥٨.٧٢  | ١٣٥,٥٥    | ٤٥٢,٧٢    | ٤٥٢,٧٢    | ١١٧,٢١    | ١١٧,٢١    | ١٨١,١١    | ٥٨.٧٢     |
| ٥٢٣,٥١ | ٣٧١,٦٧    | ٤٤٧,١٢    | ٣٥٠,٣٢١   | ٥٦٧,٢١    | ٥٦٧,٢١    | ٥٢١,٦٦    | ٥٢٣,٥١    |
| ٦٦٣    | ٣٢٣       | ٣٢١       | ٣٢١       | ١٧        | ١٧        | ٠,٣       | ٦٦٣       |
| ١٨٦,١١ | ٦٥١,١١    | ١,٦٢      | ١,٦٢      | ٥٦,١      | ٥٦,١      | ٣٢,١      | ١٨٦,١١    |
| ٠,٢٠١  | ٤٨٤,١     | ٦٤٠,١     | ١,٣١      | ٠,٨٦      | ٠,٨٦      | ٠,٥٥      | ٠,٢٠١     |
| ٤١,٣١  | ٧٥,١١     | ٣٨١,١     | ٣٨١,١     | ١٢        | ١٢        | ١٧,٢١     | ٤١,٣١     |
| ٠,٢٧٢  | ٥٢,٥٣     | ٤٨٦,٢     | ٤٨٦,٢     | ١١٨,١     | ١١٨,١     | ١٦٥,١     | ٠,٢٧٢     |
| ٥٨١,١  | ٦٧٢,٥     | ١,٥٣      | ١,٥٣      | ٨٨١,١     | ٨٨١,١     | ٨١١,١     | ٥٨١,١     |
| ١,٦٥   | ٤,٥٠      | ١,٧٥      | ٠,٥٦٣     | ١,٦٧      | ١,٦٧      | ٥٥,١      | ١,٦٥      |
| ١٤٨,٧  | ١,٤٨٧     | ٠,٣٧٦     | ٠,٣٧٦     | ١,٤٨٧     | ١,٤٨٧     | ١,٤٨٧     | ١٤٨,٧     |
| ٥٧٢,١١ | ٥٧٢,٦     | ٦٣٧,١     | ٦٣٧,١     | ٤٣٢,١     | ٤٣٢,١     | ٤٣٢,١     | ٥٧٢,١١    |
| ٨٧٦,٦  | ٥١٨,٧     | ٥٣٦,٧     | ٥٣٦,٧     | ١,٤٨٧     | ١,٤٨٧     | ٣,٤٣٧     | ٨٧٦,٦     |
| ٤١,٤٤  | ٦١,١      | ٤٣٥,١     | ٤٣٥,١     | ٤٢,١      | ٤٢,١      | ٤٢,١      | ٤١,٤٤     |
| ٤٣٤,٦  | ٧٣١,٧     | ٤٨١,٨     | ٤٨١,٨     | ٤٦١,١     | ٤٦١,١     | ٤٦١,١     | ٤٣٤,٦     |
| ٤٠,١   | ٤١,١      | ٤٥,١      | ٤٥,١      | ٤٠,١      | ٤٠,١      | ٤٧,١      | ٤٠,١      |
| ٤٣١,٤٥ | ٤٣١,٤٥    | ٤٣١,٤٥    | ٤٣١,٤٥    | ٤٣١,٤٥    | ٤٣١,٤٥    | ٤٣١,٤٥    | ٤٣١,٤٥    |
| ٠,٦٦٥  | ٣٢,١١     | ٠,٣٥١     | ٠,٣٥١     | ٣٠,١      | ٣٠,١      | ١,٦٣      | ٠,٦٦٥     |
| ٠,٦٦٥  | ٣٢,١١     | ٠,٣٥١     | ٠,٣٥١     | ٣٠,١      | ٣٠,١      | ١,٦٣      | ٠,٦٦٥     |

(ملايين الدراهم)







المصدر: المرفق المركزي - النشرة الاقتصادية للاعلام ٨٧٦١ و ٨٧٦٠ و ٨٧٦١ و ٨٧٦٠ و ٨٧٦١ و ٨٧٦٠

| تقريرات أولية .             | ثالثاً . <u>الفاكس (+) أو العجز (-)</u> | ٨٦+  | ٦٠٠+ | ٦٧٠- | ٣٤-   | ٠٤٥٢+ | ١٥٠-  | ٣٣٤+  | ٨٥٧+ |
|-----------------------------|-----------------------------------------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|------|
| - المسامات                  | -                                       |      | ٣٤   | ١٣٠٩ | ٤٨٤   | ٤٠٤٩  | ٤٤    | ٨٩    | ٢    |
| - الانشائية                 | ٥٩                                      | ٢٠٢  | ١٥٨  | ٤٨٣  | ٥٣٤٩  | ٤٤    | ٠٢٩   | ٤٧٢   |      |
| - الجارية                   | ٦٣٩                                     | ٠٠٦  | ٤١٧٣ | ٤٥٧٥ | ٢٧٤٨٩ | ١٨٠٤٩ | ٧٤٠٤٩ | ٤٠٤٣٩ |      |
| ثانياً . <u>المصروفات</u>   | ٣٤٩                                     | ٤٤٤٩ | ٣٠٤٤ | ٧٠٠٨ | ٣٤٤٠٢ | ٧٤٤٤٩ | ٥٧٤٤٩ | ٣٤٤٣٩ |      |
| منها: مسامات حكومت الامارات | ٤٦٩                                     | ٤٤٨٩ | ٣٤٨٥ | ٤١٧٤ | ٥١٤٤٤ | ٤٠٦٠٩ | ٠٥٦٠٩ | ٦٠٦٤٩ |      |
| اولاً . <u>الارادات</u>     | ١٠٢                                     | ٥٨٨٩ | ٥١٠٤ | ٣٨٤٤ | ٣٦٤٤٤ | ٨١٧٤٩ | ٦٤٥٤٩ | ١٥٤٥٩ |      |
|                             | ٤٨٦٩                                    | ٥٨٦٩ | ٨٨٦٩ | ٧٨٦٩ | ١٧٦٩  | ٤٧٦٩  | ٧٧٦٩  | ٠٦٦٩+ |      |

(ملايين الدراهم)

جدول ٠٤ إيرادات ومصروفات الحكومة الاتحادية

٢٠٢ المصرف المركزي ، النشرة الاقتصادية ١٩٦١ - - ١٩٦٠ .

المصدر : مجلس النقد ، النشرة الاقتصادية ١٩٦١ .

| رقم | وصف                         | ١٩٦٠   | ١٩٦١    | ١٩٦٢    | ١٩٦٣    | ١٩٦٤    | ١٩٦٥    | ١٩٦٦    | ١٩٦٧    | ١٩٦٨    | ١٩٦٩    | ١٩٧٠    |
|-----|-----------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ١٠  | صافي مختلفة                 | ٧٨٤ -  | ٠٠٥٨٢ - | ١١٤٤٤ - | ١٣٣٤٢ - | ١٦٤٥٤ - | ٥٨٠٥٤ - | ١١٥١٣ - | ٠٧٨٤٣ - | ١٧٣٤٣ - | ٠٠٤٤٣ - | ٠٧٨٤٣ - |
|     | - مختلفة (المالية)          | ١٣١    | ٤٧١     | ١٤٤     | ١٣٥     | ١٤٦١    | ١٤٤١    | ١٤٨١    | ١٤٨١    | ١٧٣٤    | ٠٠٤٤٣   | ٠٧٨٤٣   |
|     | - المؤسسات الرسمية          | ١٦     | ٥٢٨     | ٤٥٤     | ١٤٤١    | ٨٨٤     | ٣٦٠١    | ٨٧١١    | ٣٦٠١    | ٨٧١١    | ٣٦٠١    | ٨٧١١    |
|     | - القطاع الخاص              | ١٦٤٥   | ٥٥٧٥١   | ١٢٥٦١   | ٤٣٤٠٤   | ٦٨٤٤٤   | ٣٤٤٤٣   | ٥٤٤٤٣   | ٥٤٤٤٣   | ٥٤٤٤٣   | ٥٤٤٤٣   | ٥٤٤٤٣   |
|     | - القطاع الحكومي            | ٤٠٤    | ١٨٨٤    | ٠٦٠٤    | ٧٤٤٤    | ١٣٤٤    | ٣٤٤٤    | ٣٤٤٤    | ٣٤٤٤    | ٣٤٤٤    | ٣٤٤٤    | ٣٤٤٤    |
| ١٠  | صافي التزامات الداخلية      | ١٤٤٤   | ٦٣٥٦١   | ٤٠٥٤٤   | ٦٢٤٥٤   | ٠٤٤٤٣   | ١٥٤٤٤   | ١٥٤٤٤   | ١٥٤٤٤   | ١٥٤٤٤   | ١٥٤٤٤   | ١٥٤٤٤   |
|     | - التزامات                  | ٤٣٨١ - | ٤٢٧٦٦ - | ٨٦٤٤١ - | ٥٤٤٣٤ - | ٠٧٨٨١ - | ١٠٧٤٤ - | ٥٤٣٥٤ - | ٠٠٤٤٣ - | ١٧٣٥٤ - | ٠٠٤٤٣ - | ٠٧٨٤٣ - |
|     | - الموجودات                 | ٥٤٤٤١  | ١٤٤٤١   | ٠٥٤٣٤   | ٠٧٨٤٣   | ٤٤٤٣٤   | ٠٤٣٥٤   | ١٧٣٥٤   | ٠٠٤٤٣   | ١٧٣٥٤   | ٠٠٤٤٣   | ٠٧٨٤٣   |
| ١٠  | صافي الموجودات الأجنبية     | ٦٢٥٦   | ٤٣٦١    | ١٥٠٤    | ٥٥٣٧١   | ٨٥٦٤٣   | ٨٥٤٤٤   | ٨٥٤٤٤   | ٨٥٤٤٤   | ٨٥٤٤٤   | ٨٥٤٤٤   | ٨٥٤٤٤   |
| ١٠  | عرض النقد                   | ٥٨٦١   | ١٤٧٤    | ١٨٠٣    | ٧٦٤٤    | ٤٥٦٥    | ٣٥٤٤    | ٣٥٤٤    | ٣٥٤٤    | ٣٥٤٤    | ٣٥٤٤    | ٣٥٤٤    |
|     | - النقد في التداول          | ٧٨٤    | ١٦٦١    | ٣٠٤١    | ١٨٨٤    | ٤٣٤٤    | ٦٦٥٤    | ١٦٤٣    | ١٦٤٣    | ١٦٤٣    | ١٦٤٣    | ١٦٤٣    |
|     | - الودائع تحت الطلب         | ١٠٤٤٤  | ٥٤٤٥    | ٤٨٨٥    | ٦٤٦٧    | ١٠٤٦٥   | ١٥٤٠٤   | ١٤٤٠٤   | ١٤٤٠٤   | ١٤٤٠٤   | ١٤٤٠٤   | ١٤٤٠٤   |
| ١٠  | الودائع لأجل وودائع التوفير | ٨٤٤٤   | ١٤٤٠٤   | ٨١٧٤١   | ٤٦٤٠٤   | ٣٠٦٤٣   | ٦٥٣٤٣   | ٣٠٤٤٣   | ٦٥٣٤٣   | ٣٠٤٤٣   | ٦٥٣٤٣   | ٣٠٤٤٣   |
|     | - السيرة المحلية العامة     | ٠٠٧٧٧  | ٤٣٥٥٤   | ١٤٥٨١   | ٥٤٤٦٦   | ٤٠٤٤٥   | ١٤٤٧٥   | ١٤٤٧٥   | ١٤٤٧٥   | ١٤٤٧٥   | ١٤٤٧٥   | ١٤٤٧٥   |
|     | - الودائع الحكومية          | ٣٤٤٤   | ٦٦٤٣    | ٣٠٤٣    | ٤٤٤٤٤   | ٠٠٧٥    | ٤٤٠٠٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   |
| ١٠  | إجمالي السيرة المحلية       | ٣٣٣٥٤  | ٥٣٨٤١   | ٨٦٤٤٤   | ١٠٤٤٣   | ٤٤٤٨٥   | ٥٤٤٧٤   | ٨٦٤٤٤   | ٤٤٤٧٤   | ٨٦٤٤٤   | ٤٤٤٧٤   | ٤٤٤٧٤   |
| ١٠  | الودائع الحكومية            | ٥٨٦١   | ٨٨٦١    | ٧٨٦١    | ١٧٦١    | ٤٧٦١    | ٧٧٦١    | ٧٧٦١    | ٧٧٦١    | ٧٧٦١    | ٧٧٦١    | ٧٧٦١    |

بوتيرة

(ملايين الدراهم)

تطور مقاييس السيرة المحلية والعوامل المؤثرة بها

المصدر : مجلس النقد ، النشرة الاقتصادية ١٩٦٨  
١٩٦٩

٢ . المصرف المركزي ، النشرة الاقتصادية ١٩٦١ - - ١٩٦٤

|                           |        |          |         |         |         |         |         |
|---------------------------|--------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| مختلطة                    | ١١١٣   | ١١١٣     | ١٠٤٣    | ٨٨٨١    | ١٤٠٢٢   | ٠٤٦٣٤   | ١٥٠٥١   |
| رأس المال والاحتياطيات    | ١٦٦١   | ١٦٧١     | ١٥٤٧    | ٦٥٦٢١   | ٧٨٨٢١   | ٣٥٢٥١   | ٠٦٣٥١   |
| إجل وتوليد                | (٧٥١٤) | (١٦٤٠٠١) | (٥٢١٠٤) | (٥٨٧٢٣) | (٤٠٣٨٣) | (٤٣٤٨٣) | (٤٥١١٥) |
| نقدية                     | (٥٨٨١) | (٤١٢٤)   | (٢٦١٤)  | (٤٥٦٥)  | (٣٥١٨)  | (٠٨١٤)  | (٤٣١٨)  |
| الخامسة                   | ١١١٧   | ١١١٣١    | ١١١٤٤   | ١٤٧٢٣   | ١٥٠٣٥   | ١١٤٤٥   | ٧٦٦٥٥   |
| المكومية                  | ١٧٥٤   | ٣١٤٤     | ١٥١٤    | ١٤٨٥    | ١١٢٣    | ٤٦١٤    | ٣٦٥٠١   |
| الودائع                   | ٥١٨١١  | ٨٨٤٤١    | ٣١٠٦٤   | ٣١١١٤   | ٣٣٤٥٥   | ١٤٤٣٤   | ٤٥٣٦٤   |
| الالتزامات الأجنبية       | ٥٣٨٠   | ١٤٧٢     | ١٥٥٠١   | (٥٥٨٨)  | ١٢٧١٤   | ٧٥٥١٤   | ٤٧٣٣٤   |
| المطلوبات                 | ٤٤٤٣١  | ٤٤٤٦٤    | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٥٤٤٤   |
| مختلطة                    | ١٠٤    | ٣٤٦      | ٤٥٤٤    | ٣٦٨١    | ٤٤٤٤    | ٤٤٥٤    | ٤٤٤٤    |
| القطاع المالي ومختلطة     | ٥٤٤    | ٠٤٤      | ٠٤٤     | ٤٤٥     | ٤٤٤٤    | ٤٤٤٤    | ٤٤٤٤    |
| الهيئات الرسمية           | ١٦     | ٤٤٨      | ٣٤٥     | ٥٤٠٤    | ٤٤٤     | ٧٥٠٤    | ٤٧٤٤    |
| القطاع الخاص              | ١٦٤٥   | ٦٤٧٥٤    | ٨٥٤٦٤   | ٤٠٦٦٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٤٤٤   |
| القطاع الحكومي            | ٧٥٤    | ٧٦٣٤     | ٨٠٦٤    | ٧٤٣٤    | ٤٦٤٥    | ٤٥٤٧    | ٤٤٠٦    |
| الإلتزام                  | ٥٤٤٤   | ٠٠٤٧٤    | ٧٥٠٤٤   | (٨٨٧٤٤) | ٨٤٤٣٣   | ٧١٤٤٥   | ١٤٧٢٥   |
| الموجودات الأجنبية        | ١١١٨   | ٧٦٠٢     | ١٤٦٦    | ٣٥٠٦٤   | ٠٤٣٦٣   | ٤٤٤٤٥   | ٤٤٥٣٤   |
| حسابات لدى المصرف المركزي | ٠٢٨    | ٤٤٤٤     | ٤٣٤٤    | ٤٤٤٣    | ٤٤٤٣    | ٤٧٢٤    | ٣٦٨٣    |
| النقدية                   | ٧٤٤    | ٤٧٤      | ٠٤٤     | ٤٤٤     | ٤٤٤     | ٤٧٤     | ٤٥٣     |
| الموجودات                 | ٤٤٤٣٤  | ٤٤٤٦٤    | ٤٤٤٥٤   | ٤٤٤٤٤   | ٤٤٦٠٠٤  | ٤٤٧٢١٤  | ٤٧٤٤٤٤  |

(ملايين المرامم)

جدول ٤٦ . تطور الميزانية المصممة للمشارك التجارية

١٩٦١  
١٩٦٤

جدول ٧ . تطور مختلف بنود ميزان المدفوعات

|                   | ١٩٨٨  | ١٩٨٦  | ١٩٨١  | ١٩٧٨  | ١٩٧٧  | ١٩٧٥  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| (مليارات المرامم) |       |       |       |       |       |       |
| ١٧٢٤              | + ٦٠٢ | + ٨٠٧ | + ٣٣٤ | + ٦٠٦ | + ٧٠٢ | + ١١١ |
| + ٣٥٤             | + ١٢٤ | + ٤٤٠ | + ١٧٢ | + ٢١٢ | + ١٨٠ |       |
| + ٧٨٤             | + ٤٤٧ | + ٣٦٥ | + ٢٨١ | + ٣٦٢ | + ٢٨٦ |       |
| (٥٥٤)             | (٣٣٥) | (١٧٢) | (٣٣٢) | (٢٥٥) | (٣٦٨) |       |
| (٤٥)              | (٢٢)  | (٤٥)  | (٥٥)  | (٠)   | -     |       |
| - ٤٢٠             | - ٢١٢ | - ٣٦٠ | - ٢٠٥ | - ١٨٠ | - ١٠٦ |       |
| + ٢٠              | + ١٢  | + ٢٠  | - ١٠٢ | - ١٢٩ | - ٦٧  |       |
| - ٢٠٠             | - ٥٤  | - ٦١  | - ٢٠٩ | - ٥٧  | - ٥٥  |       |
| - ١٨٥             | - ٢٠  | - ١١  | - ٢٠٩ | - ٥٧  | - ٥٥  |       |
| - ١٠              | + ٢٢  | + ١٢٠ | + ٤٠  | + ١٠٦ | + ٦٨  |       |

١ . الحساب الجاري  
 ب . الميزان التجاري  
 ١ . الصادرات (لوب) منها (النفط الخام) (الغاز)  
 ٢ . المستوردات (سيك)  
 ج . ميزان العمات (مالى)  
 د . التحويلات (مالى)  
 هـ . التحويلات الرأسمالية (مالى)  
 و . الرصيد العام

المصدر : مجلس النقد النشرة الاقتصادية ١٩٧٧ و ١٩٧٨ و ١٩٧٩  
 المعروف المركزي ، النشرة الاقتصادية ١٩٨٢ - ١٩٩٠ .

## قائمة المراجع

### ١ - العربية

- ١- البيلوي ، حازم : " النولة الربعية في الوطن العربي " ، المستقبل العربي ، العدد ١٠٣ ، سبتمبر ١٩٨٧ ، ص ٦٥ - ٧٧ .
- ٢- السعدون ، جاسم خالد : " دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية " ، المستقبل العربي ، العدد ١٢٠ ، فبراير ١٩٨٩ ، ص ٦٦ - ٨٦ .
- ٣- العسومي ، محمد عبدالرحمن : " تمويل الصناعات الوطنية ودور مصرف الإمارات " ، النشرة الاقتصادية ، العدد ١٧ ، ديسمبر ١٩٩١ ، دولة الإمارات العربية المتحدة ، وزارة الخارجية .
- ٤- الغانم ، عيسى شاهين : " نزوح رأس المال الخاص الخليجي إلى الخارج : الأسباب وامكانية العلاج " ، شؤون اجتماعية ، العدد ٣١ ، خريف ١٩٩١ م .
- ٥- الشريفي ، نعيم : " تعقيب على دور القطاع الخاص في انتشار العمالة الأجنبية في دولة الإمارات " ، ندوة العمالة الأجنبية في اقطار الخليج العربي ، بيروت ، مركز دراسات الوحدة العربية ، ١٩٨٣ .
- ٦- الكوراي ، على خليفة : دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية ، مدخل إلى دراسة أداء المشروعات العامة في اقطار الجزيرة العربية المنتجة للنفط ، بيروت ١٩٨٣ .
- ٧- الكوراي ، على خليفة : هموم النفط وقضايا التنمية في الخليج العربي ، الكويت ، كاظمة للنشر والترجمة والتوزيع ، ١٩٨٥ .

- ٨- الفارس ، عبدالرزاق فارس : " دور القطاع الخاص في انتشار العمالة الأجنبية في دولة الإمارات " ، العمالة الأجنبية في أقطار الخليج العربي ، بيروت ، مركز دراسات الوحدة العربية ، ١٩٨٣ .
- ٩- المعجل ، عبدالله حمد : " دور القطاع الخاص في التنمية الصناعية في اقليم الخليج العربي " ، وقائمه مؤتمرات الصناعيين في دول الخليج العربية : السوق والمنافسة ، الدوحة ، منظمة الخليج للاستشارات الصناعية ، ٨ - ٩ ديسمبر ١٩٨٥ .
- ١٠- صايغ ، يوسف عبدالله : مقاربات التنمية الاقتصادية العربية ، بيروت ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، ١٩٨٥ .
- ١١- عبدالله ، إبراهيم سعد الدين : " دور الدولة في النشاط الاقتصادي بالوطن العربي المستقبل العربي " ، العدد ١٢٧ ، سبتمبر ١٩٨٩ ، ص ٤ - ٣٦ .
- ١٢- عبدالفضيل ، محمود : " اسلوك والأداء الاقتصادي للدول النفطية الربية في المنطقة العربية " ، المستقبل العربي ، العدد ١٠٣ ، سبتمبر ١٩٨٧ ، ص ٩٤ - ١١٥ .
- ١٣- غانم ، محمد سلمان : الاقتصاد الكويتي دراسات في الاقتصاد الطفيلي ، الكويت : الاتحاد العام لعمال الكويت ، معهد الثقافة العمالية ، ١٩٨٦ .
- ١٤- مصرف الإمارات الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٩٠ .
- ١٥- مظفر ، الحاج مظفر : " الدور التنموي للقطاع المصرفي في قيام الصناعات الوطنية " ورقة عمل مقدمة إلى ندوة القطاع المصرفي ودوره في دعم الاقتصاد الوطني ، غرفة تجارة وصناعة أبوظبي ، ٧ - ٨ ديسمبر ١٩٩١ .

١٦- منظمة الخليج للاستشارات الصناعية : دور القطاع الخاص في الصناعة الخليجية :

وصفه الراهن ومداخل تطويره : ورقة مقدمة إلى مؤتمر الصناعيين

الثالث في دول الخليج العربية ، مستط - سلطنة عُمان ، ٢٦ - ٢٧

ديسمبر ١٩٨٩ .

١٧- وزارة التخطيط : التطورات الاقتصادية والاجتماعية لدولة الامارات

العربية المتحدة للسنوات ١٩٧٥ - ١٩٨٥ ، دولة الإمارات العربية

للتنحة ، ١٩٨٧ .



ب - الأجنبية :

- 1- Abdulla, Khalid : The Rentier State : The State of Bahrain  
Unpublished Ph.D. Thesis University of Exeter .
- 2- Amsden, Alice : " Private enterprise : the Issue of Business -  
Government Control " , Columbia Journal of World  
Business , Spring 1988, Vol 23, pp 37 - 42 .
- 3- Ford, M : " Cautions Approach to Planning " , The Financial  
Times 1986 .
- 4- Gillis, Malcolm Perkins, Dwight, Roemer, Michael and  
Snodgrass, Donald : Economics of Development , New  
York : Norton & Company , 1983 .
- 5- Hughes, Helen : " Private Enterprise and Development " ,  
Finance and Development , March 1982, Vol 19, No.1,  
pp 22 .
- 6- International Monetary Fund ( IMF ) , The United Arab  
Emirates : Recent Economic Development ( Unpu-  
blished Study ), June 6 , 1988 .
- 7- Kondleberger, C. and Herrick, B. : Economic Development  
( London : McGraw - Hill Kogakusha, Ltd ), 1977 .
- 8- Meier, Gerald : Leading Issues in Economic Development ,  
( New York : Oxford University Press ) , 1976 .
- 9- Roemer, M. : " Dutch Disease in Developing Countries :  
Swallowing Bitter Medicine " , Development Discu-  
sion paper No. 156 , ( Harvard Institute for Internat-  
ional Development ), October, 1983 .
- 10- Sakr, N. : The United Arab Emirates to the 1990s : One  
Market or Seven ? , ( London : The Economist  
Intelligence Unit ( EIU ) Special Report , No. 238 .  
March , 1986 .

- 11- Shirley, Mary M: Bank Lending for State-Owned Enterprise Sector Reform: A Review of Issues and Lessons of Experience. World Bank, CECPS. Washington, D.C., 1988.
- 12- Shirley, Mary M. and Elliot Berg. Divestiture in Developing Countries. World Bank Discussion Paper No. 11. Washington, D.C., 1987.
- 13- Shirley, Mary M. "The Experience With Privatization," Finance and Development, Vol. 25, No. 3 (September, 1988).
- 13- Shirley, Mary M. Managing State Owned Enterprises, World Bank Staff Paper No. 577. Washington, D.C., 1983.
- 14- Short, Peter. Appraising the Role of Public Enterprises. An International Comparison. IMF Occasional Paper. Washington, D.C., 1983.
- 15- Song, Dae-Hae. Economic Effects of New Korean Public Enterprise Management Policy and Its Replicability to Other Developing Countries. Korean Development Institute. Seoul, 1988.
- 16- Susungi, N. N. The Caveats on Privatization as an Instrument of Structural Adjustment in Africa. African Development Bank Research Paper. Abidjan, 1988.
- 17- Svejnar, Jan and Moncer Heriga. Public vs. Private Ownership, Export Orientation and Enterprise Productivity in a Developing University of Pittsburgh, Working Paper No. 217. Pittsburgh, 1987.
- 18- Van de Walle, Nicolas. "Privatization in Developing Countries: A Review of the Issues." Unpublished Paper, Washington, D.C., 1988.
- 19- Vernon, Raymond. Economic Aspects of Privatization Program: The Economic Development Institute, The World Bank. Washington, D.C., 1987.
- 20- Vuylsteke, Charles, Helen Nankani and R. Candoy-Sekse. Techniques of Privatization of State-Owned Enterprises. World Bank Technical Paper No. 88. Three Bolumes. Washington, D.C., 1988.

- 21 - The World Bank : The United Arab Emirates Economic Development and Prospects . ( Unpublished Study ) .  
1986 .

## معوقات التسويق فى دول الخليج العربى

دكتور

مجدى محمود شهاب

قسم الاقتصاد والمالية العامة  
كلية الحقوق - جامعة الاسكندرية

## المحتويات

- المقدمة
- أولا : التسويق في دول الخليج العربي •
- ثانيا : حركة مبادلات التجارة في دول الخليج العربي •
- ثالثا : مشكلات التسويق الداخلي
- رابعا : مشكلات التسويق الخارجي

استنتاجات

المراجع

## مقدمة

يتميز الاقتصاد الخليجي بأنه اقتصاد أحادي الجانب ، يعتمد على النفط ، ليس فقط كمصدر رئيسي من مصادر الدخل القومي ، ولكن كعنصر أساسي في تحريك العملية الاقتصادية . ويؤدي استمرار هذا الوضع الى بقاء اقتصاديات هذه الدول أسيرة المستويات غير المستقرة في أسعار النفط وصادراته ووقوعها تحت تأثير التغيرات المختلفة التي تطرأ على اقتصاديات الدول الصناعية .

لهذا أصبح الهدف الرئيسي للاقتصاديات الخليجية : هو تنويع القاعدة. الانتاجية المحلية ، وبناء قاعدة انتاجية جديدة ومتجددة بحيث تحتل الموارد الجديدة محل إيرادات النفط ، على نحو منظم يمكن من تعظيم العائد من الثروة النفطية ، ومن الأصول المنتجة على حد سواء . وبالنظر لندرة الموارد المائية وقلة فاعلية القطاع الزراعي ، ومحدودية القدرة الاستيعابية للبنية الاقتصادية للتدفقات المالية النفطية من هنا تبرز أهمية الصناعة باعتبارها سبيلا أساسيا لايجاد تحولات هيكلية ، تؤدي الى تكوين قاعدة انتاجية ذاتية ، يتحقق بموجبها تنويع عضوي في مصادر الدخل والثروة ، وتأمين معدل نمو اقتصادي قادر على الاستمرار بجهوده الذاتية وبعيدا عن عائدات النفط الأيل للنضوب في المستقبل .

ان فوائد التصنيع في هذا المجال واضحة اذ انه يعمل على استفلال عوامل الانتاج المتوفرة: كراس المال والطاقة ، ويؤدي الى تدعيم التشابك القطاعي في الاقتصاد الوطني ، واستثمار عائدات النفط في مشروعات منتجة ، وتأمين فرص عمل للأجيال القادمة بالاضافة الى تخفيض الاعتماد على الخارج واحلال الاستثمار المحلي محل الاستثمارات الخارجية .

يضاف الى ذلك ان التصنيع من شأنه أن يوجد علاقة أقوى بين الدخل المكتسب والعمل ويعمل على ايجاد مجتمع منتج بدل مجتمع الاستهلاك ، بالاضافة الى مساهمته في توسيع القاعدة العلمية التكنولوجية للاقتصاد ، وانتاج سلع جديدة غير تقليدية ، وتحقيق الروابط الاقتصادية بين دول المنطقة ، وتهيئة اقتصاديات المنطقة لمرحلة ما بعد النفط .

وانطلاقاً من الحقائق السابقة فقد سمت دول المنطقة الى تدعيم تطوير الصناعات التحويلية سواء من خلال الاستثمارات الحكومية المباشرة فيها ، أو من خلال تقديم مختلف أنواع الدعم والحوافز الصناعية للمستثمرين ورجال الأعمال أو من خلال العمل على ازالة عقبات تسويق منتجات تلك الصناعة .

وتهدف هذه الدراسة الى التعرف على مشكلات تسويق المنتجات الوطنية في دول الخليج العربي . فالصناعات الوطنية في دول الخليج تواجهها كثير من الصعوبات وذلك في تصريف منتجاتها في الأسواق الداخلية في الدول المنتجة أو على مستوى الدول الخليجية الأخرى . كما أن المجمعات الضخمة للصناعات التحويلية التي أنشأتها دول الخليج للتصنيع بهدف التصدير ، والمرتكزة على النفط والغاز وتصنيع البتروكيماويات ، يعترضها العديد من المعوقات ، ذات أبعاد مختلفة فهي صناعات ترتبط بالسوق الدولية لهذه المنتجات .

وتبرز أهمية هذه الدراسة بأنه إذا كانت دول الخليج العربي ، تسعى لتنويع مصادر الدخل القومي بتشجيع وتدعيم الصناعات ، فمن الأساسي لتحقيق هذه الاستراتيجية التعرف على معوقات تسويق المنتجات الصناعية .

سوف تعمل هذه الدراسة تباعاً على استعراض ، التسويق في دول الخليج العربي ، حركة مبادلات التجارة في دول الخليج العربي ثم مشكلات التسويق الداخلي ، وأخيراً مشكلات التسويق الخارجي .

## أولاً : التسويق في دول الخليج العربي

يحتل تسويق منتجات الصناعات الوطنية ركناً هاماً من أركان العملية الانتاجية. ولاشك أن عدم اتمكن من ذلك يسهم في تعطيل جزء كبير من طاقاتها الانتاجية. ويولد ارتفاعاً مستمراً في تكاليف الإنتاج. الأمر الذي يزيد مشكلة التسويق حدة وتعقيداً. ولقد أولت المؤسسات الانتاجية في دول الخليج العربي اهتماماً كبيراً بقضية تسويق المنتجات الوطنية وبخاصة بعد تغير الوضع الاقتصادي منذ بداية الثمانينيات، حيث أدى الاهتمام المتزايد بسياسة ترشيد الإنفاق إلى تزايد صعوبة تسويق المنتجات الوطنية، وخلق في نفس الوقت حاجة إلى وجود عناصر بشرية أكثر كفاءة وقدرة في مجال التسويق.

### ١- مفهوم التسويق :

يقصد بالتسويق القيام بأنشطة المشروع التي توجه تدفق السلع والخدمات من المنتج إلى المستهلك<sup>(١)</sup> ويعرفه البعض بأنه العملية الادارية التي يتم بواسطتها تحقيق الالتقاء بين السلع والاسواق، ومن خلالها تتحول ملكية المنتجات<sup>(٢)</sup>.

كما عرف مكارشي التسويق بأنه : "تنفيذ أنشطة المشروع التي توجه تدفق السلع والخدمات من المنتج إلى المستهلك النهائي أو المشتري الصناعي بهدف اشباع حاجات العملاء. ويهدف تحقيق أهداف المشروع"<sup>(٣)</sup>.

ومن ذلك نعرف طبيعة التسويق، إلا أنه يجب أن يكون واضحاً أن هناك نوعين من السلع المصنعة في السوق يتمثل النوع الأول في السلع التي يتم شراؤها لغرض الاستهلاك الشخصي، ويمكننا تسميتها "سلعاً استهلاكية مصنعة". ويتمثل النوع الثاني في السلع التي يكون الغرض من شرائها هو أن تنتج أو تكون جزءاً من منتج آخر، ويمكن أن نطلق عليها أسم "سلع صناعية"<sup>(٤)</sup>.



وتجدر الإشارة إلى أن الطلب على السلع الصناعية يختلف في بعض خصائصه عن الطلب على السلع الاستهلاكية. فالعلاقة بين السعر والطلب في سوق السلعة الصناعية علاقة طردية، وهي تختلف عن العلاقة العكسية المعروفة في سوق السلع الاستهلاكية.

فالطلب على السلع الصناعية ينخفض عندما تنخفض أسعارها، وذلك لأن سبب انخفاض الأسعار في الغالب يكون نتيجة للكساد، وفي حالة ارتفاع الأسعار يزيد الطلب على السلع الصناعية لكونها فترة رواج<sup>(٤)</sup>، كما أن الطلب على السلع الصناعية يكون أكثر تذبذباً من الطلب على السلع الاستهلاكية المصنعة<sup>(٥)</sup>.

#### ٢ - حجم السوق وتأثيره على القطاع الصناعي

ارتبطت المناقشات التقليدية عن حجم السوق وتأثيره على حجم المنشأة بالتركيز على العلاقة بين الحجم الأمثل للمنشأة وكمية الإنتاج التي يمكن تسويقها داخلياً، وخلص الكثيرون إلى أنه عندما يكون حجم السوق صغيراً وتكون إمكانية التصدير ضئيلة، فإن حجم المنشأة يكون في الغالب صغيراً<sup>(٦)</sup>، وتأثير ذلك تحرم المنشأة من التمتع بوفورات الحجم الكبير.

وهنا يمكن القول أن السوق الواسعة لها دور كبير في نشأة الكثير من المشروعات الإنتاجية الحديثة ونجاحها، فهي الجسر إلى ظهور الوفورات الاقتصادية للحجم ومالها من آثار في رفع الإنتاجية وخفض التكاليف، ومن ثم رفع كفاءة استخدام الموارد<sup>(٧)</sup>.

وتعاني السوق الخليجية من الضيق والمحدودية. فعلى سبيل المثال بينت إحدى الدراسات<sup>(٨)</sup> أن أيّاً من دول الخليج غير مؤهلة بشكل منفرد لإقامة صناعة محلية لاتنتاج خطوط الهواتف مباشرة بسبب ضآلة حجم الطلب المحلي. أما أسواق هذه الدول مجتمعة، فيمكن أن توفر الحد الأدنى للطاقة الإنتاجية المطلوبة لإقامة مثل هذه الصناعة (حوالي ٣٠٠ ألف وحدة) ابتداءً

من عام ١٩٨٥، كما يتضح من الجدول التالي :-

جدول رقم (١)  
حجم الطلب على خطوط الهاتف المباشرة بالوحدات  
للاعوام ٨٠ . ٨٥ . ١٩٩٠

| الامارات | البحرين | الكويت   | السعودية | عمان   | قطر    | اجمالي الطلب |
|----------|---------|----------|----------|--------|--------|--------------|
| ٤.٠٠٠    | ٧.٠٠٠   | ٤٨.٠٠٠   | ١٤.٠٠٠   | ١١.٠٠٠ | ٦.٠٠٠  | ٢٥٩.٠٠٠      |
| ٦.٠٠٠    | ١.٠٠٠   | ١٠.٤.٠٠٠ | ٣.٠٠٠    | ٢٢.٠٠٠ | ١.٠٠٠  | ٥٠٦.٠٠٠      |
| ٨.٠٠٠    | ١٦.٠٠٠  | ١٦.٠٠٠   | ٣.٠٠٠    | ٤٢.٠٠٠ | ١٢.٠٠٠ | ٦١.٠٠٠       |

المصدر : رمزي زكي، مشكلات الصادرات الصناعية لدول الخليج العربية، مؤتمر الصناعيين الأول في دول الخليج العربي (الدوحة ١٥، ١٦، ديسمبر ١٩٨٥) ص ١٤٤

يتبدى لنا من الجدول السابق أن حجم السوق السعودية يُكفيها من الوصول للحد الأدنى للطاقة الانتاجية، وبإضافة سوق دول الخليج الأخرى تستطيع أن تزيد الطاقة الانتاجية وتخفيض تكلفة الانتاج. ولكن عندما يتعدى حجم السوق ليشمل باقى الدول العربية، يصبح من الممكن أن يتم تحقيق مستوى من الانتاج عند أنى نقطة على منحني متوسط التكاليف. ولا يقف أمر الانتاج عند الحد الأدنى الاقتصادي الذي تقترب فيه تكلفة الانتاج المحلي من سعر الواردات<sup>(١٠)</sup>.

### ثانياً ، حركة مبادلات التجارة في دول الخليج العربي

#### ٦- الأسواق في دول الخليج :

على الرغم من ارتفاع نصيب الفرد من الدخل القومى في دول الخليج العربي ومصر<sup>(١١)</sup> كمؤشر لارتفاع الطلب على المنتجات المصرية ، فإن قلة عدد السكان تعتبر قيدا أساسيا في هذا المجال. فمهما ارتفعت وتعددت أنماط الاستهلاك الفردى بظل الطلب الاجمالي

محدوداً. وإذا اجتمع ذلك مع التفاوت في مستويات الدخل، فإنه يؤدي بلا شك إلى تفتيت كسبة الطلب على سلعة معينة إلى شرائح عديدة من أنواع وأشكال مختلفة من السلعة، تتباين في مستوى الجودة والسعر، الأمر الذي يؤدي إلى صعوبة شح و تسويق كافة تلك الأنواع<sup>(١٢)</sup>.

ومع أن الدراسات التي تتناول نمط توزيع الدخل في هذه الدول نادرة نظراً لقصور البيانات الإحصائية من جانب، ولما تتم به هذه الدراسات من حساسية خاصة لنظم أحكام القائمة من جانب آخر، يمكن القول بأن النمط العام والسائد في دول الخليج يتسم بالتفاوت الشديد في توزيع الدخل<sup>(١٣)</sup>.

ولو نظرنا إلى طبيعة الأسواق في أنظار الخليج العربي لوجدنا أنها أسواق مفتوحة على العالم الخارجي، حيث لم تتمتع التعريف العامة على الوردات في هذه الدول ٥٪ خلال الفترة

جدول رقم (٢)

متوسط نصيب الفرد من اجمالي الناتج القومي  
لعام ١٩٨٩م

دولار امريكي

| الدولة                    | متوسط دخل الفرد |
|---------------------------|-----------------|
| ١- دول الخليج العربي      |                 |
| أ - الامارات              | ١٨٤٣.           |
| ب - عمان                  | ٥٢٢.            |
| ج - الكويت                | ١٦١٥.           |
| د - السعودية              | ٦٠٢.            |
| ٢- الدول النامية          |                 |
| - ذات الدخل المنخفض.      | ٣٣.             |
| - ذات الدخل المتوسط.      | ٢٠٤.            |
| ٣- الدول الصناعية الغربية | ١٩٠٩.           |

المصدر :

(١٩٧٥-١٩٨٣). وفي سبتمبر ١٩٨٣ اتخذت السلطات التنفيذية لتطبيق المادة الرابعة من الاتفاقية الاقتصادية الموحدة لدول مجلس التعاون الخليجي، والتي تنص على أن يكون الحد الأدنى للرسوم الجمركية المفروضة على السلع الأجنبية الواردة لدول الخليج هر ٤٪ ويصل الحد الأعلى إلى ٢٠٪<sup>(١٤)</sup>.

والرسوم المفروضة لحماية المنتجات الوطنية تتباين بين اقطار المنطقة. فبالنظر لجدول (٣) يتضح أن الامارات والبحرين لاتفرض أى رسم جمركى لحماية صناعاتها المحلية على الرغم من وجود قرانين فيها تسمح بذلك. بينما تفرض الكويت رسوما تتراوح بين ١٥، ٢٠٪ وتفرض كل من عُمان والسعودية وقطر رسوما تصل إلى ٢٠٪، وهذا إلى جانب المنع الكامل لاستيراد بعض السلع في الكويت. وهذا يعنى أن الدول الخليجية أتفقت جميعها على مبدأ الحماية الا أنها لم تتفق فيما بينها على مستوى هذه الحماية.

#### جدول رقم (٣)

#### الرسوم الجمركية المفروضة بقصد حماية المنتجات المحلية في دول الخليج العربي

| الدولة                        | نسبة التعرفة | ملاحظات                                                   |
|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|
| سلطنة عمان                    | ٢٠٪          | عدد فئات السلع المنع ٨                                    |
| المملكة العربية السعودية      | ٢٠٪          | عدد فئات السلع ٢٨                                         |
| دولة الكويت                   | ١٠ - ٣٠٪     | عدد فئات السلع ١٣ ومنع استيراد الالبست والانايب المعدنية. |
| دولة قطر                      | ٢٠٪          | أخديد والصب والمائل للنتج محليا فقط.                      |
| دولة البحرين                  | لا يوجد      |                                                           |
| دولة الامارات العربية المتحدة | لا يوجد      |                                                           |

المصدر :

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، حوافز واطر التنسية الصناعية في دول الخليج العربي، الدوحة ١٩٨٦ - ص ٦٦.

والجدير بالذكر أن أنظمة الحماية والدعم للصناعة الوطنية ومنتجاتها قد اعتمدت معايير الريع التجاري للمستثمر الصناعي، وتعويضه عن ارتفاع تكاليف الاستثمار والانتاج بصرف النظر عن اسباب هذا الارتفاع، ولم تتجه إلى تنمية المهارات والقدرات التسويقية المحلية لديه (١٥).

وتتم الأسواق المحلية لانتظار المنطقة باعتماد المنشآت على التسويق المباشر لمنتجاتها وعدم اشتراك مؤسسات التجارة والتسويق المتخصصة في ذلك. ويعزى ذلك إلى عدم توفر مثل هذه المؤسسات أو لعدم كفاية خبرتها في بعض الأحيان بالإضافة إلى ارتفاع تكلفتها متى كانت على مستوى عالٍ من الخبرة.

ولا يغرب عن الذهن أهمية نشاط إعادة التصدير في أغلب دول المنطقة، والذي يستحوذ على قسم كبير من نشاط المؤسسات التجارية، ولا سيما في الكويت والامارات، مما ينتج عنه تضارب في المصالح بين المنتجين المحليين وشركات إعادة التصدير، غالباً ما يتفانم في غياب المناطق اخرة المنظمة.

وتعتبر أنظمة الأعمال التجارية وشروطها في هذه الدول مرنة، ولا تتضمن قيوداً على التجار إلى جانب التنسيق والتعاون اختيبيين بين المنشآت الانتاجية ومؤسسات التجارة المحلية.

## ٢- التجارة البينية :

لا شك في أن الترابط بين اقتصاديات أمة مجموعة من الدول ومدى التكامل بينها توضحه مستويات التبادل التجاري البيني لهذه الدول وبالنظر إلى الوضع في دول الخليج نجد أن مستوى التبادل التجاري البيني لم يتعد نسبة ٧٪ من اجمالي المبادلات التجارية للمنطقة مع العالم الخارجي في عام ١٩٨٨ (١٦).

فقد بلغت نسبة اعتماد كل من السعودية والامارات على الدول الخليجية الأخرى في اجمالي تجارتها ما يوازي ٢١٪ و ٤٦٪ وذلك في مقابل حوالي ٧٤٪ بالنسبة لقطر و ١٠٧٪ للكويت و ١٨٦٪ بالنسبة لعمان أما دولة البحرين فهي الوحيدة في هذه المجموعة

التي استوعبت ٤٦٪ من اجمالي وارداتها من دول الخليج الأخرى، ٩٧٪ منه واردات من النفط السعودي لغرض تكريره.

وأجدير بالذكر أن نسبة التجارة الخليجية البينية من السلع ذات المنشأ الوطني (مصنعة وغير مصنعة) خلال الفترة (١٩٨٥-١٩٨١) بلغت ١٦٪ من اجمالي تجارة هذه الدول مما يعنى أن ٨٤٪ من هذه التجارة البينية تمثل سلعا أجنبية يصاد تصديرها. إلى جانب أن التجارة فى السلع المصنعة ذات المنشأ الوطني لم تشكل الا ٩.٠٪ فقط من اجمالي تجارة دول الخليج البينية (١٧).

### ٣- التجارة الخارجية :

يعكس تركيب السلع الداخلة ضمن نطاق التجارة الخارجية، الهيكل الاقتصادى ومستوى التنمية لأى دولة، كما يوضح هيكل السوق والتوزيع الجغرافى للتجارة الخارجية، والأطراف الرئيسية التى تتعامل معها هذه الدولة وتعتمد عليها كمنافذ لصادراتها أو كمصادر لوارداتها.

وشير الهيكل السلى للصادرات الخليجية إلى اعتمادها الكبير على تصدير السلع الأولية، المتمثلة فى النفط الخام والغاز الطبيعى. هذا التحلل الهيكلى للصادرات يعكس التحلل الهيكلى لقاعدتها الانتاجية.

وعلى الرغم من ارتفاع النسبة المخصصة للقطاع الصناعى فى جملة خطط التنمية الاقتصادية فى هذه الدول؛ فإن نسبة الزيادة السنوية لصادرات السلع الصناعية، بما فيها المنتجات البتروكيمياوية، لا تكاد تصل إلى واحد فى المائة سنويا مما يدل على أن الاهتمام بالصناعة فى هذه الدول قد تركز فى قطاع الصناعات الاستخراجية (١٨) فى الفترة (١٩٧٥-١٩٨٥) فى المتوسط.

وتبدو الصورة عكسية تماماً بالنسبة لواردات الدول الخليجية، حيث تتركز فى السلع الصناعية، دين أى تباطؤ فى استيراد الخامات الصناعية، فبالنظر للجدول رقم (٤) يتضح أن



جدول رقم (٤)

هيكل التجارة الخارجية لدول الخليج لعام ١٩٨٨

| الواردات | الصادرات | البيان                                            |
|----------|----------|---------------------------------------------------|
| ١٤.٤     | ٧.٩٥     | الاغذية والحيوانات الحية .                        |
| ١.٤      | ٠.٦      | المشروبات والتبغ.                                 |
| ١.٩      | ٣.٨      | المواد الخام غير المعده للاكل باستثناء المحروقات. |
| ١.١      | ٠.٧      | الرقود المصرى ومواد التشحيم والمواد المشابهه.     |
| ٠.٤      | ٠.٤      | الزيت والشحوم الحيوانية والنباتية المنشأ.         |
| ٨.٣      | ٤٦.٩     | المواد الكيماوية.                                 |
| ٢٢.٥     | ٢١.٧     | البضائع المصنوعة مصنفة.                           |
| ٣٣.٥     | ١٢.٦     | الالات ومعدات النقل.                              |
| ١٥.١     | ٣.٩      | مصنوعات متنوعة.                                   |
| ١.٤      | ١.٨      | اصناف ومعاملات غير مصنعة حسب العنق.               |
| ١٠٠      | ١٠٠      | المجموع                                           |

المصدر :

تم احتساب بيانات الجدول من :-

الامانة العامة لمجلس التعاون ، النشرة الاقتصادية ، العدد الخامس ، ١٩٩٠ جنول رقم (٢٧) ص ٧٢.

نسبة الواردات من السلع المصنعة بلغت فى عام ١٩٨٨ ما يقارب ٨٥٪ من اجمالى الواردات.

والبند الخاص بالالات والمعدات يعتبر أكثر البنود أهمية فى هيكل الواردات الحثلية، إذ بلغت نسبته حوالى ٣٤٪ غير أن فى الحقيقة يضم هذا البند بالإضافة إلى الآلات ومعدات النقل- اجهزة الاتصال واجهزة التلفزيون والمذياع والسيارات الخاصة وغيرها من السلع الاستهلاكية المعصرة التى ليس لها صلة بالاستخدام الانتاجى. لذا فان ضخامة هذا البند لا تعكس بالضرورة

جدول رقم (٥)

نسب التبادل التجاري لدول الخليج العربي مع العالم  
للسنوات (٨١، ٨٢، ٨٥، ٨٨)

| ٨٨    | ٨٥    | ٨٣    | ٨١    | السنوات<br>الدول           |
|-------|-------|-------|-------|----------------------------|
| ٧     | ٥,٦   | ٤,٠   | ٤,١   | دول الخليج                 |
| ٢     | ٣,٠   | ٢,٧   | ٢,٩   | بقية الدول العربية         |
| ٣,٥   | ٣,٩   | ٣,٢   | ٢,٦   | بقية الدول الاسلامية       |
| ٢٥    | ٢٥,٥  | ٢٧,٨  | ٣٢,٦  | دول المجموعة الأوروبية     |
| ١٣    | ٨,٥   | ٩,٦   | ١٢,٦  | الولايات المتحدة الامريكية |
| ٢,٠   | ٢٩,٤  | ٢٥,٧  | ٢٠,٦  | اليابان                    |
| ٢٩,٥  | ٢٤,١  | ٢٧,٠  | ٢٤,٠  | بقية دول العالم            |
| ١٠٠٠٠ | ١٠٠٠٠ | ١٠٠٠٠ | ١٠٠٠٠ |                            |

المصدر :

الإمانة العامة لدول مجلس التعاون الخليجي . النشرة الاقتصادية، العدد الثاني،  
١٩٨٠، ص ١٣٣ . العدد الخامس، ١٩٩٠، ص ٦٨ جدول ٢٤

وبالنظر إلى التوزيع الجغرافي لمراكز التبادل التجاري مع دول الخليج يتضح أنها تتمثل  
في الولايات المتحدة ودول المجموعة الأوروبية واليابان، حيث بلغت نسبة التبادل التجاري لدول  
الخليج مع الدول المذكورة حوالي ٦٠٪ من نسبة التبادل لهذه الدول مع العالم في الفترة  
(١٩٨٨-١٩٨١) في حين لم تتجاوز نسب التبادل التجاري لأقطار الخليج مع الدول الاسلامية  
٣,٩٪، ومع الدول العربية الأخرى ٣٪ (١٩٩١).

ونخلص مما تقدم إلى أن الارتباط بين دول الخليج والدول الصناعية الغربية يمثل نوعاً من

التبعية الاقتصادية.



## دالنا ، مشكلات التسويق الداخلي

تقابل الصناعات الرطبة في دول الخليج الكثير من الصعوبات في تصريف منتجاتها في السوق الداخلية للدول المنتجة أو على مستوى أسواق الدول الخليجية الأخرى.

وتتنوع طبيعة هذه المشكلات، فهي قد تنتج عن عوامل خاصة بالمشأة الانتاجية وتستطيع التحكم فيها، أو عن عوامل خارجة عن سيطرتها. ولما كانت معوقات التسويق في الدول العربية الخليجية متشابهة إلى حد كبير، فأتينا ستعرض لبعضها بشكل اجمالي.

### ١ - الصعوبات علي مستوى المنشآت الصناعية :

#### أ - قصور المفاهيم التنظيمية :

تبنى القطاع الخاص الخليجي التصنيع بغرض احلال الواردات، ولكن يلاحظ أن أغلب القائمين على هذا القطاع كانوا ولا يزالوا يمارسون النشاط التجاري، ويحصر مفهوم التسويق لديهم في أعمال البيع والشراء وليس لديهم المام كامل بطبيعة مشكلات التسويق للمنشأة الصناعية.

ويعتد أغلب المنتجين الصناعيين في المنطقة إلى اتباع نمط مركزية الادارة، الذي يحد من مرونة العملية التسويقية ومن حرية تصرف مدراء التسويق.

#### ب - الافتقار إلى تنظيم التسويق الجيد :

تنتشر غالبية المنشآت الصناعية إلى وجود وحدات تنظيمية للتسويق، وأن وجدت فهي تقوم بأعمال بيع ماتم انتاجه فعلا وتوزيعه. وغالبا ما ينظر للتسويق على أنه في مرتبة أدنى من أنشطة أخرى في المشأة ولا يتم توفير الاعتمادات المالية الكافية لأدائه.

#### ج - أهمال البحوث التسويقية :

تنتشر أنشطة التسويق إلى بحوث التسويق وبرامجه، ولا توجد وحدات تنظيمية لهذا

النشاط تقدم بتوفير نظم للمعلومات للوقوف على ما يدور في السوق للاعتماد عليه في اتخاذ القرارات. فغالبا ماتخذ قرارات التسويق في المصانع اعتمادا على الخبرة الذاتية للإدارة<sup>(٢٠)</sup>.

#### د - نقص الكفاءات العملية :

تعانى أغلب المنشآت الصناعية الخليجية من انخفاض مهارات البيع لدى معظم العاملين بها، ويعزى ذلك في جانب منه إلى انخفاض معدل الأجر في تلك المنشآت الأمر الذي يحول دون قدرتها على الاحتفاظ برجال التسويق الكفاء، وفي جانب آخر إلى عدم توفر فرص التدريب للقائمين بهام التسويق.

#### هـ - ارتفاع أسعار المنتجات :

يتم تشغيل المصانع عادة بمستويات أقل من الطاقات الانتاجية المعسمة. الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع أسعار المنتجات. كذلك تعتمد بعض المصانع على تحديد أسعار منتجاتها بما يقارب مثيلتها من السلع المستوردة، رغم الاختلاف في النوعية، نظرا لعدم ادراك أغلب المصانع لمنافع التسعير، ويؤدي ارتفاع مصاريف النقل والتخزين في هذه الدول دورا كبيرا في رفع أسعار المنتجات.

#### ٢- الصعوبات على مستوى الدولة :

##### أ - الدعاية والإعلام :

تعتبر مصاريف الدعاية والإعلام مرتفعة نسبيا في دول الخليج، إلى جانب عدم سماح بعض الدول بالدعاية في الإذاعة المرئية<sup>(٢١)</sup>، ومن الملاحظ أن المصانع في أمة دولة خليجية لا تهتم بالأهلام عن منتجاتها المصنعة داخليا في دول الخليج الأخرى على الرغم من توافرها في الأسواق، مما يؤدي إلى قصور في تعرف المستهلك على السلع الخليجية المتوفرة.

ونشير في هذا الخصوص إلى أن وسائل الإعلام الحكومية لا تسهم في الترويج للسلع المنتجة محليا إلا بمقابل مادي مرتفع، هذا بالإضافة إلى عدم وجود معارض دائمة للمنتجات

الوطنية، كما أن إجراءات المعارض مرتفعة في النطقة<sup>(٢٢)</sup>، وغالبا لا تقدم خصما للمنتجات الوطنية.

#### ب - العلامات التجارية المقلدة :

تعتبر تشريعات التجارة الخاصة بحماية العلامات التجارية في دول الخليج غير رادعة، فهي لا تسهم في كثير من الأحيان في حماية مالك العلامات التجارية، ومن ثم تنتشر العلامات التجارية المقلدة في الكثير من الواردات، وخصوصا السلع المصنعة الواردة من جنوب شرقي آسيا<sup>(٢٣)</sup> وهذا إلى جانب الصعوبات الإدارية التي تواجهها المصانع الوطنية في تسجيل العلامة التجارية في دول الخليج.

#### ج - ندرة العمالة الماهرة :

تستقطب الأجهزة الحكومية في دول الخليج معظم انكفادات، ومن ثم تندر العمالة الوطنية الكفء للعمل في مجال التصريق، كما أن نظرة بعض المجتمعات الخليجية لمهنة البيع على أنها أقل مستوى من الأعمال الأخرى لها أثر في عدم توجه المواطنين للعمل في هذا المجال.<sup>(٢٤)</sup>

ويؤدي كل ذلك إلى الاعتماد غالبا على جنسيات غير عربية لتسويق المنتجات الوطنية، ونظرا لاختلاف اللغة بين البائع والمشتري من جانب، وعدم استقرار العمالة الوافدة من جانب آخر يصعب إيجاد علاقة بين العميل والقائم على التصريق.

#### د - إهمال دراسة سلوك المستهلك :

تلعب حداثة الصناعات الوطنية، وقصور التصريح لها دورا في انصراف المستهلك الخليجي عنها، كما أن عدم الاهتمام بدراسة سلوك هذا المستهلك تخفى كثيرا من الأمور التي يمكن بمعرفتها تحقيق ترويج أكبر للسلمة. يضاف إلى ذلك ضعف الاهتمام بالتغليف والتعبئة للمنتجات الوطنية، الأمر الذي يؤدي إلى الانصراف عنها.<sup>(٢٥)</sup>

د - ارتفاع تكلفة التخزين :

يتم المناخ في أغلب دول الخليج بأنه قارى مما يؤدي إلى رفع تكاليف التخزين للمواد المصنعة وبخاصة تلك التي تحتاج إلى برادات صيفا.

وسهم غلاء ايجارات مستودعات التخزين في رفع تكلفة الوحدة بالاضافة إلى التزام المصانع بتخزين كميات كبيرة من المواد الأولية، نتيجة لعدم توفرها محليا. وكل هذا يؤدي إلى ضعف تصريف المنتجات وزيادة المخزون منها، وبالتالي ارتفاع تكلفتها (٢٦).

و - صعوبة النقل والتوزيع :

الوصول للمستهلك من أقصر الطرق، هو بلاشك الأفضل ولكن ذلك لا يتسنى دائما وتوقف في كثير من الاحيان على طبيعة السلعة نفسها وتواتر التوزيع المتوفرة (٢٧). وتتم أبعاد النقل والشحن في دول الخليج بالارتفاع النسبي، وبالإضافة إلى ارتفاع هامش الربح الذي يطلبه بعض الموزعين فإن ذلك يؤدي إلى ارتفاع أسعار المنتجات وفي الغالب ينصرف أغلب التجار عن توزيع المنتجات الوطنية بسبب انخفاض هامش الربح فيها مقارنة بالسلع المستوردة.

ز - تذبذب أسعار المواد الأولية :

يؤدي انعدام تشابك الانتاج في القطاع الصناعي في دول الخليج إلى اعتماد أغلب المنشآت الانتاجية على استيراد مستلزمات انتاجها مما يخضعها لتذبذبات أسعار المواد الأولية التي كثيرا ما تؤدي إلى رفع تكلفة الانتاج المحلي (٢٨).

٣ - الصعوبات على مستوى دول الخليج :

أ - تناقص الهياكل الانتاجية :

تشابه الهياكل الصناعية لأقطار الخليج العربي، حيث تتمثل الصناعات الاساسية فيها

في الأنشطة الخمس التالية :

- البتروكيماويات ، والاسنت ، والاسدة الكيماوية ، والالمونيوم ، والحديد والصلب .

هذا بالإضافة إلى العديد من الصناعات التحويلية المتوسطة والصغيرة التي تشابه فيما بينها إلى الحد الذي يجعل منها صناعات تتناسب أكثر منها تكاملية<sup>(٢٩)</sup> .

ويرى البعض أن تشابه الموارد هو السبب في ذلك ، بينما يعزى الجانب الأكبر منها إلى جهود التنمية القطرية والتي تتم بتوجيهها المحلي أكثر من الخليجي ، مما أدى الدور الأكبر في ذلك .

وجدير بالذكر أن نقص المعلومات الدقيقة عن الأسواق الخليجية الأخرى أدى إلى عدم الالمام بظروف المنافسين ولا ببرايمهم المستقبلية . وهذا إلى جانب أن ضآلة علاقات التشابك والترابط الخلفي والأمامي للصناعات الخليجية أضعف من امكانية اسهام كل منها في توفير مستلزمات الانتاج للصناعات الأخرى<sup>(٣٠)</sup> . كما أدى في الوقت نفسه إلى ضعف الاعتماد المتبادل بين دول المنطقة .

#### ب - الاغراق :

يُعرف الاغراق بأنه بيع سلعة مصدرة بسعر يقل عن سعرها في بلد المنشأ ، وقد اعترفت الاتفاقية الدولية للتعريف والتجارة ( الجات ) بمضار الاغراق وأقرت بأنه بسبب تهديدا وخسارة للصناعة في البلد المستورده ، ويعوق تأسيس صناعات جديدة بها .<sup>(٣١)</sup>

وتتلخص شروط ممارسة أية شركة لسبابة الاغراق في : فتح اسواقها المحلية بحماية شديدة تجعل من المتعذر على المستهلك المحلي الحصول على السلعة في مكان آخر . وتفتح المنتج بدرجة عالية من الاحتكار في السوق المحلية . وأن تتميز الأسواق المستوردة بمنافسة شديدة من جهة وغياب الحماية الفعالة للمنتجات المحلية من جهة أخرى .

ويقاس أثر الاغراق - من وجهة نظر عدد كبير من الاقتصاديين - بمقدار الضرر الذي يلحق بالصناعة الوطنية وهذا يشمل ضباغ فرص تحقيق القيمة المضافة من انتاج السلعة موضوع

الاغراق في الاقتصاد الوطني، ومن ثم تعطل جانب من طاقاته الانتاجية<sup>(٣٢)</sup>.

والاغراق المتبع في السوق الخليجية هو من زاوية الأسعار التي تضع المنتج المحلي في مركز حرج<sup>(٣٣)</sup>. وقد أثبتت بعض الدراسات الميدانية أن هذه الأقطار تتعرض لسياسة اغراق واسعة في المنتجات المصنوعة على وجه الخصوص. والنسبة العظمى من مصادر الاغراق تتركز في عدد من بلدان شرقي آسيا أولاً، ثم في أوروبا الغربية والشرقية ثانياً، وتعتبر الصناعات الورقية والصناعات البلاستيكية من أكثر الصناعات التي تتعرض للاغراق في الاسواق الخليجية<sup>(٣٤)</sup>.

### ج - اختلال هيكل التكلفة :

أدى وجود تفاوت في درجة تطور البنية الأساسية وفي اخوانز واجراءات احسابة والتشجيع - المقدمة في كل دولة من دول الخليج - إلى اختلال هيكل التكلفة بين المنتجات المصنعة في هذه الدول<sup>(٣٥)</sup>، الأمر الذي دفع بعضها إلى التردد في تحرير المبادلات بينها<sup>(٣٦)</sup> بناء على قرارات مجلس التعاون الخليجي، بقصد حماية انتاجها الداخلي من المنافسة الخليجية.

وتعتبر المنتجات الكويتية والسعودية من أكثر المنتجات قسماً بالخوافر والنعم إلى جانب قسماً بالخبرة، الأمر الذي يضعف قدرة الصناعات الناشئة في الأقطار الخليجية الأخرى على التنافس.

### د - ارتفاع التكلفة :

تتصف غالبية المنتجات الصناعية الخليجية بالارتفاع النسبي في تكلفتها بالمقارنة مع نظائرها الأجنبية. وهذا يؤدي إلى ارتفاع سعرها، ويحد من انسيابها داخل السوق الخليجية. ويعزى هذا الارتفاع في التكلفة إلى العديد من الأسباب، منها :

- اعتماد المصانع الخليجية عادة على مدخلات أجنبية - بالإضافة إلى ارتفاع أثمان الآلات وتكلفة تشغيلها - يؤدي إلى ارتفاع تكلفة الانتاج.
- انخفاض نسبة استغلال طاقات الانتاج.

- انخفاض مستوى كفاءة الإدارة والمعالجة الصناعية، فضلا عن مشكلات الصيانة والتخزين.  
- انتقال البيئة الصناعية إلى الأجهزة المتخصصة في الخدمات الاستشارية والفنية المتمشية مع التحولات المستمرة في تقنيات التشغيل، فاخكومات في دول الخليج تهتم بتوفير بني أساسية وإقامة مناطق لتشجيع الانتاج ولكن دون جهد مقابل لتكوين الأجهزة والكوادر الوطنية القادرة على تزويد القطاع الخاص بالمعلومات الكافية عن السوق.

#### هـ - انتفاء مواصفات قياسية مشتركة :

للمواصفات القياسية المشتركة دور كبير في تيسير التبادل التجاري بين الدول عن طريق ازالة المعوقات الفنية الناتجة عن اختلاف المواصفات والمقاييس، فهذه المعوقات الفنية، أشد ضررا من الحواجز الجمركية، فالأخيرة يمكن ازالتها او تخفيفها بواسطة الاتفاق بين الدول المعنية في حين لا يمكن ازالة العتبات الفنية الا من خلال تغيير كبير في أساليب وأدوات الانتاج. (٣٧)

#### و - قصور خدمات التسويق :

ويمكن الاستدلال على ذلك من خلال : عدم وجود شركات نقل متخصصة، مما يعنط المشروعات لاستنجار شاحنات لنقل البضائع على مستوى السوق الخليجية، وقد أشارت احدي الدراسات الميدانية إلى أن نسبة تكلفة النقل إلى تكلفة الانتاج تتراوح بين ١٠-٢٠٪ في حوالى ٧٣٪ من الشركات الصناعية الوطنية في السعودية (٣٨).

ولا يختلف احوال في الدول الخليجية الأخرى كثيرا عما هو قائم بالمملكة العربية السعودية بحيث يمكن القول بأن ارتفاع تكلفة النقل من العوامل المعوقة للتبادل التجاري بين دول المنطقة.

#### ز - انخفاض مستوى الحماية الجمركية :

تعمل الدول على حماية صناعاتها الوليدة عن طريق فرض رسوم عالية على الواردات من السلع التي لها مشيل محلي، وقد أتخذت الحماية في الوقت الحاضر العديد من أشكال تدخل الدولة في جهاز الأسعار للتأثير على حركة تدفق السلع من وإلى الخارج (٣٩).



وتتمثل الحماية التي تفرضها دول الخليج لبعض منتجاتها الصناعية في الرسوم الجمركية على السلع المستوردة التي تتراوح في المتوسط بين ١٠-٣٠٪ وهي نسب منخفضة، هذا مع العلم أن السلع المحببة في دول الخليج هي سلع قليلة العدد<sup>(٤٠)</sup>، وعلى الرغم من أن الحماية الجمركية تفرض لمدة محددة تصل إلى خمس سنوات في أغلب دول الخليج مثل السعودية، الكويت، قطر- إلا أنها تطبق في أضيق الحدود، بالإضافة إلى أن الدول الأخرى مثل عُمان والامارات توجد فيها تشريعات للحماية، ولكن عدد السلع المحببة منخفض جدا، أما في البحرين فلا يوجد أي تشريع للحماية الجمركية<sup>(٤١)</sup>.

ويُمكن أزعاج ما تقدم إلى تعاضم النفوذ السياسي لموردى السلع الأجنبية من تجار وفئات حاكمة ومعارضتهم لفرض رسوم على الواردات.

### ح - صعوبة الاستفادة من القرارات الحكومية :

على الرغم من وضوح قرارات تشجيع الصناعة الوطنية وتفضيل المنتجات الخليجية. لا يزال الالتزام بها عند تأمين المشتريات الحكومية تكثفه صعوبات تعترض تحقيق ما يامله المنتجون من حجم أكبر لمبيعاتهم للجهات الحكومية في ضوء ما تنص عليه هذه القرارات<sup>(٤٢)</sup>.

وما ينبغي الإشارة إليه أن أهم الصعوبات التي تواجه الصناعة الوطنية هي تنفيذ قرارات التشجيع في ظل المفاضلة على أساس الأسعار<sup>(٤٣)</sup>. كما أن عدم وجود اجراءات رادعة في حالة عدم الالتزام بالقرارات من قبل الجهة الحكومية يعد من الأسباب الجوهرية التي تؤدي إلى عدم تنفيذها.

### ط - الاجراءات والأنظمة الادارية :

أبرز تطبيق نصوص الاتفاقية بين دول الخليج العربية بعض المستجدات التي أدت إلى الحد من الاستفادة المثلى من هذه النصوص<sup>(٤٤)</sup>. وظهرت معوقات تتعلق بتفسير بعض نصوص الاتفاقية مثل المقصود بالقيمة المضافة، أمى الاجمالية أم الصافية، ومعوقات تتصل بأهمية تحويل نصوص الاتفاقية إلى تعميمات ومنشورات تفصيلية ومتابعة التنفيذ، إلى جانب



الاجراءات الإدارية التي تواجه رجل الأعمال عند تعامله مع سلطات الموانئ وانجمارك والوقت الذي تستغرقه عملية فرز المنتجات الوطنية مما يعرضها للتلف والتباين في الأنظمة الاجرائية والإدارية المستخدمة في تطبيق البنود الخاصة بالاتفاقية الاقتصادية الموحدة في كل دولة من الدول الست الأعضاء في مجلس التعاون، وأخيراً خضوع المنتجات الخليجية لبعض اجراءات الفحص في الدول الخليجية المستوردة على الرغم من استصدار شهادة صلاحية لها من البلد الخليجي المصدر.<sup>(٤٤)</sup>

#### رابعاً ، مشكلات التسويق الخارجي

انشأت دول الخليج مجمعات ضخمة للتصنيع بهدف التصدير، أهمها تلك المرتكزة على النفط والغاز وتصنيع البتروكيماويات أو التي تعتمد على الطاقة الرخيصة مثل الانسبوم والحديد. ولعل البتروكيماويات هي أكثر المنتجات التي تواجه مشكلات في التسويق ومن هذا المنطلق سيتم التركيز على شرح المعوقات التي تحول دون تصريفها. وللتمكن من ذلك يجب في البداية توضح طبيعة السوق الدولية لهذه المنتجات، والتعرف على الأسواق المتاحة أمام المنتجات العربية، ثم بيان معوقات التسويق للمنتجات البتروكيماوية الخليجية.

#### ١ - طبيعة السوق الدولية للمنتجات البتروكيماوية

تصدر الدول المتقدمة التجارة الدولية للبتروكيماويات، وبخاصة أمريكا الشمالية ودون السوق الأوروبية المشتركة واليابان. وتقتصر الكميات التي يتم تبادلها عانياً على عشر الانتاج العالمي<sup>(٤٥)</sup>، وذلك لما تنسم به أسواق المنتجات البتروكيماوية في الدول المتقدمة من التكامل الرأسي، حيث نجد أن الذي يقوم بانتاج الايثلين والبتزين على سبيل المثال، يستغل منتجاته في تصنيع المشتقات الرسيطة والنهائية لهذه المواد<sup>(٤٦)</sup>.

وفي مجال التبادل التجاري في البتروكيماويات بين الدول المتقدمة والدول النامية يتضح أن واردات الدول المتقدمة من انتاج الدول النامية لاتتعدى ١٪ من نسبة ما تستهلكه الدول المتقدمة، وهي تعادل ١٣ر٦٪ من نسبة ما تستورده هذه الدول في المتوسط.

وتستورد الدول المتقدمة نصف البتروكيماويات من الدول المصدرة للنفط، والنصف الآخر من الدول غير النفطية. ومن ناحية درجة التصنيع فإن ٥٥٪ من صادرات الدول النامية تتكون من منتجات أساسية، و٤٪ من منتجات وسيطة، و٤١٪ منتجات نهائية. وهذا التقسيم يشوه أيضا نوع من الاختلال، حيث أن ٨٠٪ من المنتجات الأساسية المذكورة المصدرة من الدول النامية للدول المتقدمة تتمثل في الأمونيا والميثانول، ويشمل الستيرين أغلب البتروكيماويات الوسيطة المصدرة، وما يوازي ٧٦٪ من المنتجات النهائية تحتوى على بولى فينيل الكلورايد (٤٧).

وتتميز السوق العالمى للبتروكيماويات، بأنه مُحتَكِر من قبل قلة من المنتجين التقليديين الذين اتسم نشاطهم بانتاج وتوزيع سلسلة متواصلة من المركبات والسلع البتروكيماوية، فهو سوق احتكار القلة، وأهم ما تتمتع به هذه القلة هو قدم عهدها بصناعة البتروكيماويات والاتجار بها.

وتتلك الشركات المنتجة للبتروكيماويات قاعدة عريضة تشمل مؤسسات انتاجية ومالية وتجارية وتكنولوجية تساعدها على تنوع المواد الأولية، والمنتجات، وطرق التصنيع. هذا إلى جانب توفر وسائل النقل والتسويق. ولاشك أن هذه القلة تتخذ العديد من الأساليب لعرقلة مسيرة المنتجين الجدد.

وبالنظر إلى سوق أهم سلعة خليجية مُنتَجة بفرض التصدير وهي الايثلين، نجد أن المعلومات المتوفرة تشير إلى أن انتاج الايثلين في دول السوق الأخر، تتحكم فيه ثمانى شركات، أما بصورة مباشرة، أو عن طريق شركائها، وتسيطر أربع منها على حوالى ٤٠٪ من الايثلين المنتج في الولايات المتحدة وعلى مايزيد على ٦٠٪ في خمس دول أوروبية غربية.

وتعطى الصورة السابقة فكرة مبسطة عن أوضاع سوق البتروكيماويات في الدول الصناعية، ومدى صعوبة ولوجه من قبل منتجى الدول النامية الجدد دون تخطيط واقعى مدروس.

## ٢ - الأسواق المتاحة للبتروكيماويات الغربية الخليجية :

أدى اختلال هيكل البتروكيماويات الخليجية وتركزها حول تصنيع المنتجات الأساسية إلى

ترجى الصادرات البتروكيمياوية نحو أسواق الدول الصناعية الكبرى التي تعتبر المنفذ الرئيسي لها.

وساعد على عدم ترجح هذه المنتجات إلى أسواق الدول النامية أن طبيعة مرحلة النمو التي تعيشها هذه المجتمعات لا تزهلها لتصنيع المنتجات الأساسية وتحولها لمنتجات وسيطة ونهائية لما تتطلبه الأخيرة من مستويات مرتفعة في رأس المال ومن المستوى التكنولوجي المتقدم، إلى جانب أن استهلاك هذه الدول من المواد البتروكيمياوية منخفض مما يشير إلى ضعف القابلية لدى أسواقها لتصرف كميات كبيرة مما يرفع من تكلفة الشحن والتسويق<sup>(٤٨)</sup>.

جدول رقم (٦)

مناطق مبيعات المنتجات البتروكيمياوية الخليجية  
في النصف الأول من عام ١٩٨٢م

| المنطقة          | نسبة المبيعات |
|------------------|---------------|
| معليا            | ٧.٦           |
| الشرق الأوسط     | ٦.٠           |
| الدول الأوروبية  | ٢٨.٤          |
| الولايات المتحدة | ٥.٤           |
| جنوب شرق آسيا    | ٢٦.٤          |
| الشرق الأقصى     | ١٣.١          |
| أفريقيا          | ٣.١           |
|                  | ١٠٠.٠         |

المصدر :

Escwa & AIDO, Trade in Industrial Strategic Commodities, Escwa  
Industrial Dev., Series No. 7, 1987, P.44.

بتبين مما سبق أن سعى الدول الخليجية إلى تعريف منتجاتها في الاسواق الأكثر فاعلية لاستيعابها أمر منطقي جدا. وتمثل هذه الاسواق في الدول المتقدمة، وهي الولايات المتحدة واليابان ودول السوق الأوروبية المشتركة.

وتعتبر السوق الامريكية من أصعب المنافذ للمنتجات العربية، حيث أن تكلفة النقل تُفقد المنتجات العربية ميزة رخصي التقييم، وخاصة بالمقارنة مع كندا والمكسيك والبريتين من الولايات المتحدة) والمنتجتين للبتروكيماويات. وعلى الرغم من ذلك، فإن السوق الامريكية تتقبل العديد من المنتجات البتروكيماوية الخليجية، وأن كانت تقتصر على الكميات التي يسوقها الشريك الاجنبي.<sup>(٤٩)</sup>

وتشبه حالة السوق الياباني حالة سوق الولايات المتحدة، نظرا لقرب اليابان من بلدان عديدة مثل أندونيسيا وتايلاند وكوريا الجنوبية التي تنتج موادا بتروكيماوية أساسية رخيصة الأسعار معتمدة على انفاذ الطبيعي المتوافر لديها. وهنا تجدر الإشارة إلى أن مشاركة اليابان في العديد من المشروعات المشتركة في بلدان الخليج متبع الفرصة للمنتجات البتروكيماوية الخليجية للدخول لبعض الاسواق العالمية، غير أن النسبة التي سيتم تسويقها ستقتصر على النسبة التي تشارك بها اليابان، أما فيما عدا ذلك فإن السوق اليابانية تعتبر مغلقة في وجه المنتجات البتروكيماوية الخليجية.<sup>(٥٠)</sup>

يتبدى لنا مما سبق أن سوق الدول الأوروبية المشتركة تُعتبر أكبر وأقرب سوق لتصدير المواد البتروكيماوية المُنتجة في دول الخليج العربي، وبخاصة إذا علمنا أن الدول الأوروبية بأعتبارها مجموعة اقتصادية، تعتبر الشريك التجاري الأول للدول الخليجية إلى جانب كونها من أكبر المنتجين والمصدرين للبتروكيماويات.

### ٣ - صعوبات تسويق المنتجات البتروكيماوية الخليجية :

هناك العديد من العوامل التي تتحكم في تسويق المنتجات البتروكيماوية منها حجم السوق، وحرز التجارة وسياسات الحماية، ونقل المنتجات، والتصور في نظام معلومات التسويق، ونقص التعاون مع الدول النامية، والمنافسة مع الشركات العالمية.

وبدراسة هذه العوامل ، وأثرها على تصريف المنتجات الخليجية من البتروكيماويات  
يمكننا التعرف على العوائق التي تواجه تصريف المنتجات البتروكيماوية الخليجية في السوق  
العالمية.

#### أ - حجم السوق :

اتجهت دول الخليج العربي إلى تصنيع البتروكيماويات بهدف تصديرها للعالم الخارجي.  
وتتمثل أهم المنتجات البتروكيماوية الخليجية المصدرة في مادتي الإيثلين والميثانول.

والجدير بالذكر، أن السوق العالمية للبتروكيماويات واجهت فائضا في الطاقات الانتاجية  
وانخفاضاً في الربحية مع بداية الثمانينات. وللتعرف على امكانية تصريف المنتجات  
البتروكيماوية الخليجية ستطرق حجم السوق العالمي الذي يبينه الجدول رقم (٧).

تبين أرقام الجدول رقم (٧) انه على الرغم من تناقص الكميات المنتجة من الإيثلين، في  
عام ١٩٨٤م بالمقارنة بعام ١٩٨٢م، فإن هذا التناقص عانى من فائض عرض بلغ ١١.٥ ألف طن  
مترى. وعلى الرغم من التوقعات التي كانت تبشر بارتفاع الطلب في عام ١٩٩٠، إلا أن الطاقات  
الانتاجية ستترفع بكمية أكبر، مما سيولد فائضا يقدر بحوالي أربعة آلاف طناً مترياً.

ولا يختلف الوضع بالنسبة للمنتجات المشتقة من الإيثلين مثل البولي إيثلين منخفض  
الكثافة والبولي إيثلين مرتفع الكثافة، وهي من أهم المنتجات التي تقوم الدول الخليجية باشتقاقها  
في معامل البتروكيماويات التي شيدتها،

ومن المعروف أن الانتاج الخليجي من الميثانول يتم تصديره بالكامل للخارج. والبيانات  
الواردة في جدول رقم (٧) تبين أن الفائض العالمي من هذه المادة في تزايد. حيث ارتفع بنسبة  
٧٧٪ عام ١٩٨٤م عما كان عليه عام ١٩٨٢، ومن المتوقع أن يكون قد ارتفع بنسبة ٨٤٪ في  
عام ١٩٩٠. ومن هنا نرى أن وضع السوق العالمي لا يتيح مجالاً واسعاً لتصريف بتروكيماويات  
دول الخليج العربي.

جدول رقم (٧)

العرض والطلب العالمي على بعض المنتجات البتروكيميائية حتى عام ١٩٩٠

| البلد             | الطلب العالمي |        | العرض العالمي |       | الطلب العالمي         |      | العرض العالمي |                       | بيان |
|-------------------|---------------|--------|---------------|-------|-----------------------|------|---------------|-----------------------|------|
|                   | ١٩٨٢          | ١٩٨٤   | ١٩٨٢          | ١٩٨٤  | الترقيع العام<br>١٩٩٠ | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | الترقيع العام<br>١٩٩٠ |      |
| الاتحاد السوفياتي | ١٩,٩٠+        | ١٩,٩٠+ | ٥٢,٤٠         | ٣٧,٧٠ | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| الولايات المتحدة  | ١٠,٢٦+        | ١٠,٢٦+ | ٢٥,٢٠         | ٢٠,٥٠ | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| ألمانيا الغربية   | ١٠,٦٣+        | ١٠,٦٣+ | ٢١,٦٠         | ١٦,٠٩ | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| فرنسا             | ٨,٤١+         | ٨,٤١+  | ١٩,٠٠         | ١٤,٥٠ | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| الهند             | ٣,٥٠+         | ٣,٥٠+  | ١٧,٧٠         | ١٣,٣٠ | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| إيطاليا           | ٤,١٠+         | ٤,١٠+  | ١٧,٧٠         | ١١,٥٠ | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| اليابان           | ٢,٣٦+         | ٢,٣٦+  | ١٧,٦٠         | ١٣,٦٠ | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| كندا              | ١,٩٠+         | ١,٩٠+  | ١١,١٠         | ٧,٥٠  | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| أستراليا          | ١,١٠+         | ١,١٠+  | ١٠,٠٥         | ٧,١٠  | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| أوروبا الغربية    | ٢,٦٥+         | ٢,٦٥+  | ١٠,٠٥         | ٧,١٠  | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |
| أوروبا الشرقية    | ٢,٤٠+         | ٢,٤٠+  | ٨,٤٠          | ٥,٩٠  | ١٩٨٤                  | ١٩٨٢ | ١٩٨٤          | ١٩٨٢                  |      |



ب - حواجز التجارة والحماية الجمركية :

تواجه مصانع البتروكيماويات الخليجية، أسوة بمصانع البتروكيماويات في العالم صعبة في تسويق منتجاتها بسبب عدد من الظروف، من بينها الكساد العالمي، ومعدلات النمو المنخفضة في البتروكيماويات، إلى جانب الفائض العالمي، فقد بدأ نمو البتروكيماويات في التراجع في الدول الصناعية منذ بداية السبعينات، حيث كان معدل النمو ٨.٥٪ خلال الفترة ١٩٧٠-٦٥. ٧.٥٪ بين ١٩٧٠-١٩٧٣، ومنذ ١٩٧٣ إلى منتصف الثمانينات تراوح معدل نمو البتروكيماويات بين ٤٪ و ٦٪ سنويا، مع بعض الانخفاض في الطلب.<sup>(٥١)</sup>

وأدت الظروف السابقة إلى تشغيل معامل البتروكيماويات بأقل من طاقات إنتاجها. الأمر الذي استلزم أن تتخذ الدول المتقدمة العديد من التدابير لمواجهة هذه المشكلة. فالتجهت الدول الأوروبية إلى ادخال برنامج ترشيد كان من شأنه اشلاق أكثر من عشرين مصنعا في أوروبا الغربية، بهدف تحقيق نوع من التوازن بين العرض والطلب<sup>(٥٢)</sup>. ويفضل ذلك استطاعت أوروبا تصريف أربع أخماس الطاقة الفائضة الموجودة لديها من الايثلين في عام ١٩٨٥<sup>(٥٣)</sup>. كما فرضت السوق الأوروبية الرسوم الجمركية على واردتها من البتروكيماويات الخليجية.

وتعتبر الرسوم الجمركية التي فرضتها الدول الأوروبية على المنتجات الخليجية أكبر عامل معوق أمام تسويق هذه المنتجات وتصريفها، فالنسب المفروضة مرتفعة، كما يتضح من الجدول رقم (٨) مما يؤدي إلى فقدان هذه الدول الميزة النسبية التي تتمتع بها منتجاتها.

ولقد استندت الدول الأوروبية في اتخاذها قرارات فرض الرسوم الجمركية على مادة الميثانول بنسبة ١٣.٤٪ في يونيو ١٩٨٤ إلى أن هذه المادة من المنتجات البتروكيماوية الاساسية المدرجة في قائمة السلع الحساسة التي يمكن استثنائها من شمولية نظام التفضيل الموسع الذي تبنته المجموعة الأوروبية وأخذت تعمل بموجبه منذ عام ١٩٧١- ويتنص النظام التفضيلي<sup>(٥٤)</sup> المعمم بأنه في رسع الدول النامية أن تصدر إلى البلدان الصناعية القسم الأكبر من منتجاتها المصنعة وشبه المصنعة، متمتعاً بخفض جزئي أو كلي للضريبة الجمركية باستثناء السلع الحساسة التي تشمل أساساً في المنتجات التي تواجه بعض المشكلات في أوروبا<sup>(٥٥)</sup>.

جدول رقم (٨)

هيكل التعريفات الجمركية المفروضة على البتروكيماويات  
السعودية في أوروبا

| المنتج                     | معدل التعريفات<br>الجمركية | الخصص المعفاة من<br>الضريبة (مليون ) |
|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| برلي ايثلين منخفض الكثافة. | ٪١٢.٥                      | ٦.٦                                  |
| برلي ايثلين عالي الكثافة.  | ٪١٢.٥                      | ٨.٠                                  |
| ميثانول.                   | ٪١٣.٠                      | ٣.٣                                  |
| بوليا.                     | ٪١١.٠                      | ٠.٣٧٥                                |
| ايثيلين جلايكول.           | ٪١٣.٠                      | ١.٠٩٠                                |
| داي ايثلين جلايكول.        | ٪٨.٠                       | ٠.٣٤٠                                |

المصدر :

AIDO & Escwa. "Trade in Strategic Commodities". Escwa Industrial Dev., Series No.7. Dec., 1987.

وقد تم تصنيف المنتجات الحساسة على أثر قرار مجلس المجموعة الأوروبية في عام ١٩٨٠. ويوجب التصنيف الجديد إلى نوعين من المنتجات تبعاً لحساستهما :

المنتجات الحساسة : وتوضع تحت رقابة صارمة، بحيث يتم تطبيق التعريفات الجمركية على وارداتها، بعد بلوغها حصة محددة.

المنتجات غير الحساسة : وتكون معفاة من القيود الضريبية، ولكنها تخضع لتابعة إحصائية، ويمكن أن تفرض عليها الضريبة الجمركية، إذا تعدت كمية الصادرات النسبة المحددة في عام ١٩٨٠ بالنسبة لكل بلد مستفيد.



وقد نشرت المجموعة الأوروبية قائمة السلع اخصاسة لعام ١٩٨٥ قبل نهاية عام ١٩٨٤ ، والتي تضمنت - اضافة للميثانول - ثلاث منتجات بتروكيماوية خليجية جديدة هي الستايرين والايثيلين جلايكول وثاني ايثلين الجلايكول.

وعلى الرغم من المحاولات التي بذلتها الدول الخليجية لاتفانح الدول الأوروبية باعادة النظر في أمر هذه الرسوم الا أن دول المجموعة الأوروبية قامت في مطلع عام ١٩٨٥ ، بتطبيق نفس الرسوم وأعتبرتها برسوم أخرى في أغسطس ١٩٨٥ على مادة البولي ايثلين منخفض الكثافة الخطى بنسبة ١٣.٩٪ واستمر احوار حول ذلك لجولات عديدة بين مثلى مجلس التعاون الخليجي ، وتمثل السوق الأوروبية المشتركة دون أن ينتهى هذا احوار إلى اتفاق بين الطرفين. وعلى الرغم من ذلك، فقد فرضت السوق الأوروبية المشتركة في مطلع عام ١٩٨٦ رسوما جديدة بنسبة ١٢.٥٪ على البولي ايثلين عالى الكثافة الخطى. ثم قامت دول السوق أيضا بتعديل ستروف البتروكيماويات السعودية وفقا برسوم جمركية تحت نظام الافضليات المعم لعام ١٩٨٦ بشكل مخفض للغاية، ولايمكس الطاقة الانتاجية للسلكة ولا النطلب الداخلى لهذه السول. فقد تم تحديد اخصة السعودية الداخلة إلى دول للسوق ما يوازي انتاج يوم واحد فقط من الميثانول، وانتاج نصف يوم من من الستيرين<sup>(٥٦)</sup> من الطاقات الانتاجية السعودية.

وأدت القرارات السابقة إلى خلق جو من التوترب بين دول الخليج والدول الأوروبية وفي محاولة من جانب الدول الأوروبية لتهدئة الموقف - تم عقد ندوة تمهيدية للحوار الخليجي الاوروبى فى ابوظبى فى نهاية عام ١٩٨٥ . وعقد اجتماع آخر فى ١٩٨٧/٦/٢٣ م ، وتم عقد اجتماع ثالث بين وزراء خارجية المجموعة الأوروبية ودول الخليج وذلك على هامش اجتماعات الدورة الثانية والاربعين للامم المتحدة فى أواخر عام ١٩٨٧ ، ولكن لم يسفر هذا احوار والاجتماعات عن نتيجة محددة.

وبعد عدة مفاوضات رسمية قلمت دول الخليج بالتوقيع رسميا لأول مرة كمجموعة اقليمية ، على اول اتفاقية اقتصادية لها مع المجموعة الأوروبية بلكسمبرج فى ١٩٨٨/٦/١٥ ، ولكن لم تحتو بنود هذه الاتفاقية على نصوص محددة فى صالح البتروكيماويات الخليجية بل نصته على

أن الضرائب الأوروبية على البتروكيمياويات الخليجية تبلغ حوالى ١٤٪، ولم تحقق شيئا يذكر لصالح الدول العربية الخليجية في حين حصلت الدول الأوروبية على مزايا كثيرة<sup>(٥٧)</sup>.

و - نقل المنتجات :

النقل هو أحد عناصر الميزج التسويقي اللازمة لتصرف المنتج، ويدخل جنباً إلى جنب مع عناصر المنتج، السعر، الترويج، وعندما يتعلق الأمر بتسويق منتج يفيض عن حاجة الاستهلاك المحلي، فإن النقل يتقلد أهمية خاصة.

ويعتبار أن المنتجين في أوروبا والولايات المتحدة يشتمون بقرب مراكز الانتاج من أماكن الاستهلاك، فقد أصبح مفروضاً على الدول الخليجية من أجل تسويق انتاجها أن تعرض مزايا مماثلة، إن لم تكن اضافية، كي تجتذب عملاء وتخلق طلباً مناسباً، وهذا يعنى أن تكون جودة الانتاج مناسبة والاسعار الموضوعة للنافسة والعرض ملائمة، وإذا استثنينا المنصر الاول فإن المنصرين الآخرين يرتبطان بالنقل إلى حد كبير<sup>(٥٨)</sup>

وتعتمد أنماط النقل في صناعة البتروكيمياويات على طبيعة المادة البتروكيمياوية وكونها سائلة أو صلبة، وبالتالي فإن نقل البتروكيمياويات يأخذ الاشكال التالية :

١) النقل بسفن متخصصة لنقل المنتجات السائلة أو الغازية بأنواعها، وفي العادة ذات طاقة نقل عالية، وتقتصر في الغالب على قبول نوع واحد من المنتجات وتحتاج إلى موانئ مجهزة خصيصاً لآعمال الشحن والتفريغ وتميز بمواصفات فنية متقدمة.

والجدير بالذكر أن معظم المواد البتروكيمياوية سامة وعلى درجات أشتمال مختلفة لذلك وجب نقلها بسفن متخصصة.

٢) النقل بسفن الحمولات العامة والحاربات بالنسبة للبتروكيمياويات الصلبة. وفي هذه الحالة تقل التكلفة، لامكانية الاستفادة من خدمات النقل في كل من رحلتى التصدير والاستيراد.

وتتسم تكاليف النقل والتخزين في دول الخليج بالارتفاع نتيجة لعوامل ذات علاقة

بخصائص الاقتصاد الخليجي مثل ارتفاع الاجور الذي شمل أجور النقل والشحن<sup>(١٩)</sup>، إلى جانب العوامل ذات العلاقة بالخصائص الفنية للمنتجات البتروكيمياوية وأقطاب نقلها التي سبق ذكرها.

ومن المعلوم أن حساب تكاليف التشغيل في تكلفة نقل المنتجات يتم عن طريق معاجة تكاليف القوى العاملة، الإصلاح والصيانة، الاداوة والتنظيم، إلى جانب تكاليف أخرى تتطلب درجة عالية من المهارات الفنية. ونظرا لعدم توفر الخبرات المعلية اللازمة يتم الاعتماد في دول الخليج على الخبرات الاجنبية المرتفعة الثمن، وغير المستقرة الأمر الذي يؤدي بلا شك إلى رفع تكلفة النقل<sup>(٢٠)</sup>.

وبمقارنة تكاليف الشحن من دول الخليج مع تكاليف الشحن من الدول الأخرى نلاحظ ارتفاع التكلفة في دول الخليج. فمن المعروف أن الدول الأوروبية تعتبر أقرب الدول للخليج في الوقت الذي تعتبر فيه اندونيسيا أقرب الدول لليابان وامكسيك أقرب الدول للولايات المتحدة. إلا أنه بتحليل بيانات الجدول رقم (٨)، يتضح أن متوسط تكلفة الشحن من أندونيسيا لليابان أدنى من متوسط تكلفة الشحن من الخليج لليابان بنسبة ٥٩٪. بينما متوسط تكلفة الشحن من الخليج لاوروبا، تقل بنسبة ١٨.٤٪ فقط عن تكلفة الشحن من اندونيسيا لاوروبا وبالمثل يقل متوسط تكلفة الشحن من المكسيك للولايات المتحدة بنسبة ٦١١٪ عن متوسط تكلفة الشحن من دول الخليج للولايات المتحدة، في حين يقل متوسط تكلفة الشحن من دول الخليج لاوروبا عن تكلفة الشحن من المكسيك لاوروبا بنسبة ٦٪ فقط. وذلك كله يبين أن تكاليف الشحن من دول الخليج تسم بارتفاعها بالمقارنة بتكاليف الشحن من الدول الأخرى.

جدول رقم (٨)

تكلفة شحن بعض المنتجات البتروكيمياوية للدول الصناعية

في عام ١٩٨٠ (أسعار ١٩٨٠ بالدولار)

| قطر  | الإثيلين | البروبيلين | الميثانول | متوسط التكاليف |
|------|----------|------------|-----------|----------------|
| ٦١.٢ | ٤١.٩٥    | ٤٣.٢       | ١٩.٠      | ٥٦.٢           |
| ٧٨.٤ | ٤٦.٤٠    | ٤٠.٣       | ١٩.٠      | ٣٥.٨٠          |
| ٢٩.٠ | ١٩.٢٠    | ١٩.٠       | ١٩.٠      | ٣٤.٢           |
| ٩.٤  | ٤٦.٩٥    | ٦٢.١       | ٢٧.٩      | ٣٨.٠٠          |
| ١٠.٣ | ٥٠.٩     | ٧٦.٤       | ٢٧.٩      | ٥٢.٥           |
| ٤.٠  | ١٦.١٠    | ٢٧.٩       | ٢٧.٩      | ٢٥.٥           |
| ٧.٩  | ٣٨.٠٠    | ٥٢.٥       | ٢٧.٩      | ٢٢.٧٠          |
| ٧٢.٢ | ٥٠.٠٠    | ٢٥.٥       | ٢١.٥      | ٤٢.٤٠          |
| ٧٨.٤ | ٥٤.٤٠    | ٢٧.٧       | ٢١.٥      | ٢١.٥           |
| ٣٥.٥ | ٢٢.٧٠    | ١١.٤       | ٢١.٥      | ٢١.٥           |
| ٦٢.٠ | ٤٢.٤٠    | ٢١.٥       | ٢١.٥      | ٢١.٥           |

\* متوسط تكلفة التصدير لجميع الدول الأوروبية الغربية.

المصدر :

و - القصور فى أنظمة معلومات التسويق :

يمارس نشاط التسويق المناسب تأثيرا كبيرا على نجاح أية مؤسسة صناعية. ولكى يمكن تخطيط هذا النشاط بطريقة صحيحة، لابد من التأكد من توفر البيانات التالية :

احصائيات الانتاج - المنافسين وقدراتهم - اتجاهات السوق (وتضم العرض والطلب، أنواع المنتجات ومستوى أسعار .. الخ) ولاشك أن توفر هذه البيانات يساعد الادارة ويمكنها من أن توائم مستويات الانتاج وامكانيات التسويق. ومن المعروف أن أغلب الدول النامية تعاني من قصور فى أنظمة معلومات التسويق.

من الجدير بالذكر، غياب بعض البيانات الأولية الخاصة بمصانع البتروكيماويات عن وجهات تخطيط حكومية، مثل وزارات التخطيط، ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية، وذلك لعدم رغبة المصانع فى كشف بياناتها، حتى ولو كانت غير مؤثرة على مستواها التنافسى. وهو الأمر الذى له تأثير - بلاشك - فى دور هذه المؤسسات فى تقديم تسهيلات التسويق والدراسات اللازمة.

## استنتاجات

\*\*\*\*\*

ان التحليل السابق يثير عدة قضايا اقتصادية ينبغي الالمام بها لتنويع القاعدة الانتاجية المحلية ، وبناء قاعدة انتاجية جديدة ومتجددة ، للاقتصاديات الخليجية ، وذلك في اطار من التكامل الاقتصادي بين دول المنطقة .

أولاً : ان الاقتصاد العالمي ، يموج اليوم بعمليات وعوامل شد وجذب تحاول فيها الدول الغنية والفقيرة على حد سواء ، القوية والضعيفة ، أن تضاعف من امكانياتها الانتاجية فتعزز اقتصادها الوطني من ناحية وتفتح أبوابا جديدة لصادراتها ، ذلك الأمر ينعكس على مكانتها المالية والاقتصادية بين الدول والتكتلات الاقتصادية الأخرى . والاقتصاد العالمي يموج أيضا بظهور وتكون التكتلات الاقتصادية التي تسعى لتعزيز أسواقها الداخلية والخارجية وتغليب التوجهات الانتاجية على التوجهات الاستهلاكية والعمل على استبدال العجز بالفائض في الميزان التجاري . ويموج الاقتصاد العالمي كذلك بسلسلة من الصراعات التجارية التي يحاول فيها كل تكتل أن ينتزع القوة والسيطرة على الأسواق من التكتل الآخر . وهي الصراعات التي تتخذ من الأساليب الحمائية والمعويات المباشرة وغير المباشرة وسائل لتحقيق الأهداف الاقتصادية الوطنية والأقليمية القائمة على توفير المزيد من فرص العمل للمواطنين العاملين في القطاعات الاقتصادية المختلفة ، وحماية المنتجين في قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات ، وتعزيز القدرة التنافسية للمنتجات الوطنية والأقليمية في مواجهة منتجات الدول والتكتلات الاقتصادية الأخرى .

ثانياً : يتعين على دول الخليج العربي أن تغير آلية عملها في المجال الاقتصادي باستبدال التحرك البطيء الذي ساد خلال السنوات السابقة ، بآلية جديدة تضع برنامجا محددا وحاسما لتطبيق

ماتبقى من الاتفاقية الاقتصادية الموحدة المبرمة بين أعضاء مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، وما لم يتحقق منها الكثير ، وما تحقق هو القليل الجزئي ، فالوصول للسوق الخليجية المشتركة هدف هذه الاتفاقية الأكبر الذي يفترض أن تسبقه العديد من خطوات التوحيد لم يتحقق منها شيئا على الاطلاق ، ويمكن أن نوجزها فيما يلي :

- \* توحيد العملة الخليجية أو حتى ايجاد مثبت مشترك بين عملات الدول الست أعضاء مجلس التعاون .
- \* توحيد التعريف الجمركية أمام السلع المتدفقة الى الخارج .
- \* الاتفاق على القيمة المضافة ووضع معايير موحدة وقبولها لها تزيل عقبات التجارة البينية وتتعش الصناعة الخليجية .
- \* توحيد السياسات الصناعية والوصول الى المنطقة الصناعية المتكاملة والواحدة التي تحقق الاكتفاء الذاتي واحلال المنتجات الوطنية مكان المنتجات الأجنبية التي تفرق أسواق المنطقة ، أي ترجمة الاستراتيجية الصناعية وتحويلها من صيغتها النظرية الى واقع ملموس .
- \* سياسة موحدة للاستثمار في الداخل تقوم على تشجيع قيام المشروعات المشتركة عن طريق انشاء المحافظ والصناديق الاستثمارية ، وتعتمد على تنسيق النشاط الاستثماري في الخارج بما يحميه من التآكل والخسائر التي يتعرض لها بين الفنية والأخرى .

## المراجع

- 1- American Marketing Association, Committee on Definitions, Marketing Definition, Chicago, A.M.A. 1960,P15
- 2- Cundiff and still, Basic Marketing, Prentice Hall, 2nd. ed, 1971, P7.
- 3- E. J. Muccarhy, Basic Marketing : Managerial Approach, Irwin, 4th ed.1971p19.
- 4- Hrobert Dodge, Indastial Marketing Mcgrow Hill Book Company, New york.1970, P4
- 5 - المرجع السابق مباشرة ص ٣٩ .
- 6- Gearge Ferry, Marketing : Selected case Proklems., 2nd ed., Hall Inc.USA, 1956,P133.  
Frederic L. Pryor, "The size of Production Establisbwent in Manrujacluring" The Eco-  
nomic Journal . June 1972,P564
- ٨ - نتهى الحسبني خليل . الشرق العربي وآفاق تطورها . مجلة آفاق اقتصادية - العدد ٢٠ أكتوبر ١٩٨٤ ص ٩٠ .
- ٩ - رمزي زكي ، مشكلات الصادرات الصناعية لدول الخليج العربية . مؤتمر الصناعيين الأول في دولالخليج العربية  
( الدرجة ٥١ ، ٦١ ديسمبر ١٩٨٥ ) ص ١٤٤
- ١٠ - فايز إبراهيم ، العوز الديناميكي لسياسة ائحلال الواردات في تحقيق التكامل التنموي بين مجلس التعاون لدول  
الخليج العربية ندوة التكامل الاقتصادي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية . جامعة الملك سعود . الرياض .  
١٩٨٦ ص ١١ ، ٢٨٤ انظر الجدول رقم (٢)
- ١٢ - البار السعودية للخدمات الاستشارية . التعاون بين المنتجين ودرهم في تطوير التسويق الداخلي للنتجات  
الصناعية الخليجية . مؤتمر الصناعيين الثاني في دول الخليج العربية (الرياض ٦٠ - ٧ ديسمبر ١٩٨٨ ص ١٩
- ١٣ - نتهى الحسبني ، التسويق العربية وآفاق تطورها . مرجع سبق ذكره ص ١٦
- ١٤ - مجلس التعاون لدول الخليج العربية . الالهنة العامة . التعاون في مجال الجمارك تنفيذا لما ورد في الاتفاقية  
الاقتصادية المؤرخة للرياض ١٩٨٥ ص ٢٢ : ٢٥
- ١٥ - ماجد بدر ومحمد سعيد ، الاغراق والمنافسة في اسواق دول مجلس التعاون الخليجي . غرفة تجارة وصناعة  
الكويت - مؤتمر الصناعيين الاول في دول الخليج العربية ( الدرجة . ديسمبر ١٩٨٥ ) ص ٢٤ .
- ١٦ - الامانة العامة لمجلس التعاون ، النشرة الاقتصادية ، العدد الخامس ١٩٩٠ ص ٦٨ جدول رقم ٢٤.
- ١٧ - عبد الله الدحلان . التنسيق في مجال التسويق الداخلي للنتجات الخليجية مرجع سابق ص ٨
- ١٨ - صندوق النقد العربي ، التقرير الاقتصادي العربي الموحد ١٩٨٥ ، ابريل ١٩٨٦ ص ١٤٣



- ١٩ - انظر الجدول رقم (٥)
- ٢٠ - جامعة الملك سعود ، ملامح واقع التعاون التسويقي ، ملامح واقع التعاون التسويقي بين المصانع الصغيرة في الدول العربية الخليجية ، ندوة التكامل الاقتصادي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية (الرياض ، ١٩٨٤) ص ٢٧
- ٢١ - الغرفة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية ، واقع ومستقبل الصناعة الوطنية - دراسة مبدئية ، الادارة الاقتصادية والبحوث ، الدمام ١٩٨٦ ص ٢٣
- ٢٢ - إبراهيم العليان ، التسويق ومشكلة المصانع الوطنية الاولى - نشرة اتحاد الغرف العربية الخليجية ، الدمام ، العدد ٢٣ فبراير ١٩٨٧ ص ١٢
- ٢٣ - سهيل حمادي ، التسويق في دولة الامارات - المعوقات والحلول ، المؤتمر الخليجي الاول لإدارة التسويق ، ابوظبي ١٣ - ١٥ ابريل ١٩٨٨ ص ٢
- ٢٤ - محمد عصام المصري ، أبعاد الصعوبات التي تواجه ادارة التسويق في الصناعات السعودية ، دراسة استطلاعية ، جامعة الملك سعود الرياض ، ١٩٨٦ ص ٢٣
- ٢٥ - مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية ، دراسة الجدوى الاقتصادية لإقامة مراكز لتسويق منتجات الصناعة الوطنية ، ادارة الدراسات الاقتصادية ، الرياض ١٩٨٢ ص ٦
- ٢٦ - الغرفة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية ، واقع ومستقبل الصناعة الوطنية ، مرجع سابق ص ٢٥
- ٢٧ - علي صالح الغامدي ، المنطلق التسويقي لإدارة المنشأة الصناعية الخليجية المؤتمر الخليجي الاول لإدارة التسويق (ابوظبي ١٣ - ١٥ ابريل ١٩٨٨) ص ٢
- ٢٨ - إبراهيم العليان ، التسويق مشكلة المصانع الاولى ، . . . . . مرجع سابق ص ١٤
- ٢٩ - الدار السعودية للخدمات الاستشارية ، التعاون بين المنتجين وودهم في تطوير التسويق الداخلي للمنتجات الصناعية الخليجية ، مؤتمر الصناعيين الثاني في دول الخليج العربية ، (الرياض ٦ - ٧ ديسمبر ١٩٨٧) ص ٨
- ٣٠ - عبد الله الدحلان ، التنسيق في مجال التسويق الداخلي للمنتجات الخليجية ، مرجع سابق ص ٤٩
- ٣١ - ماجد جمال الدين وآخرين ، الاغراق والمنافسة في اسواق دول مجلس التعاون الخليجي ، مؤتمر الصناعيين الاول في دول الخليج العربية ، الدوحة ، ١٩٨٥ ، ص ٢٧
- ٣٢ - عباس المجرن " الاغراق في السوق الكويتية " مؤتمر الصناعيين الاول في دول الخليج العربية ، الدوحة ٨ - ٩ ديسمبر ١٩٨٥ ص ٧٨
- ٣٣ - اعتبر بعض الاقتصاديين سعر الاغراق انه ذلك السعر الذي يضع المنافسين في موقف حرج
- ٣٤ - عباس المجرن " الاغراق في السوق الكويتية مرجع سابق ص ٩٥ : ٩٧
- ٣٥ - اتحاد الغرف العربية الخليجية " التجارة بين دول مجلس التعاون الخليجي والدول العربية للفترة من ٧١ - ٨٢

مؤتمر التجارة العربية الأول (الرياض ٨.٧.١٩٨٧ ص ٢٧ : ٤٤

٣٦ - أبحاث سلطة عمان البدء في تنفيذ نصوص الاتفاقية الاقتصادية لمجلس التعاون

٣٧ - الدار السعودية للخدمات الاستشارية ، التعاون بين المنتجين و دودهم في تطوير التسويق ... مرجع سابق ص ٢٠

٣٨ - عبد الهادي قريظم وآخرون ، المعوقات التسويقية والمعوقات التنموية للصناعات السعودية ، مركز البحوث والتنمية بجامعة الملك عبد العزيز ، جدة ١٩٨٤ ص ٢٠

٣٩ - هناء خبير الدين وآخرون ، السياسة الحمائية وتأثيرها على تشجيع إنتاج القطاع الخاص الصناعي في مصر نموذ

القطاع الخاص وصنع السياسات العامة في مصر ، نوفمبر ١٩٨٨ ص ٦

٤٠ - محمد خواجهكيه ، واقع الطاقات الانتاجية المتاحة في دول الخليج العربية وسبل استغلالها ، مؤتمر الصناعيين الثاني في الدول الخليج العربية ، الرياض ديسمبر ١٩٨٧ ص ٧

٤١ - اتحاد غرف التجارة والصناعة تقرير عن الاجتماع الثاني للجنة حوافز التشجيعية للمقطاعات المنتجة في السولة ( دولة الامارات دبي ١٩٨٤ ) جدول رقم (١)

٤٢ - من هذه الصعوبات تفضيل الاستثمار والمقاول الاجنبي للسلع التي تنتجها دولهم وأصراهم احيانا على مواصفات مختلفة عن المنتجات المحلية انظر في ذلك :

أحمد التريجرى ، كلمة نائب رئيس الدار السعودية للخدمات الاستشارية ، ندوة تشجيع الصناعات الوطنية ووسائل النهوض بها ( الرياض ، فبراير ١٩٨٤ )

٤٣ - غرفة تجارة وصناعة المنطقة الشرقية ، واقع ومستقبل الصناعة الوطنية - دراسة ميدانية ... مرجع سابق ص ٢٢

٤٤ - عبد الله الدحلان ، التنسيق في مجال تشجيع التسويق الداخلي مرجع سابق ص ٩

45 - Economic and Social Commission for Western Asia ( ESCWA) and Arab Industrial Development Organization ( AIDO) Trade in Industrial Strategic Commodities, ESCWA Industrial Dev., Series No. 7 , 1987 P7

٤٦ - علي الخلف ومحمد ثناعة ، مستقبل الصناعات البتروكيمياوية في الوطن العربي ، مؤتمر الطاقة العربي الثاني ، الدورة من ٦ : ١١ مارس ٨٢ ، ص ٢٨

47 - Tracy Marray, International Trade in the Petrochemical Sector : Implications for Developing Countries, United Nations, New york, 1985 P 10.

- ٤٨ - المنظمة العربية للتنمية الصناعية ، مستقبل البتروكيماويات الخليجية ، دراسات قطاعية رقم ١٣ ، صناعة البتروكيماويات في الوطن العربي حتى عام ٢٠٠٠ ، جامعة الدول العربية ، تونس ، ١٩٧٨ ص ٢ : ٥
- ٤٩ - تنص اتفاقيات التسويق بين شركة سابك والشركاء الاجانب في مصانع البتروكيماويات على التزامهم بتسويق ما بين ٦٠ - ٨٠ ٪ من انتاج المصانع المشاركون فيه . لمزيد من المعلومات انظر : غرفة التجارة العربية البريطانية ، الصادرات البتروكيماوية السعودية ، مرقف المجموعة الوربية واحتمالات المستقبل .
- ٥٠ - نصيف دهبوب وآخرون ، نحر صناعة بتروكيماوية عربية متكاملة ، الجزائر مؤتمر الطاقة العربي الثالث من ٤ - ٩ ماير ١٩٨٥ ص ٥٧
- 51 - Whatron Econometric Forecast Association Petrochemicals, Arab Industry Review, 1985, P88.
- ٥٢ - الاقتصاد والاعمال الايام الحنية للحرب الاوروبية على البتروكيماويات - تم الاقتصاد والنفط ، العدد ٤٧ (الرياض ، نوفمبر ٨٦ ص ١٧
- 53 - Gerald Bourke , Petrochem. Talks Stall on ECC Tarriffs, MEED Special Report : Saudi Arabia - MEED, July 1985 , p55.
- ٥٤ - أجود الشيخ ، " دخول المنتجات المصنعة إلى أسواق ودول المجموعة الاقتصادية الاوروبية على ضوء تضيقات النظام التفضيلي المسم " مجلة النفط والتعاون العربي ، العدد ٤ ، لعام ١٩٨٥ ص ٣٣ : ٤٠
- 55 - Siegtinde Reicheinbach, Protectionism in the EEC and its implications to Developing Countries, UNIDO/IS.475, July 1984 p7 : 15
- 56 - The Economist, Adate with Sabic, the Economist, Jan,26th 1985 , p68.
- ٥٧ - هشام بدوي ، " التعاون بين السوق الاوروبية المشتركة ودول مجلس التعاون الخليجي " مجلة السياسة الدولية ، العدد ٩٦ ابريل ١٩٨٩ ص ٢١٢
- ٥٨ - شركة الملاحة العربية المتحدة ، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الاول لتسويق منتجات البتروكيماويات لدول مجلس التعاون ، ابوظبي ٢١ : ٢٧ مارس ١٩٨٨ ص ٢
- ٥٩ - نزار الربيعي ، كيف يمكن أن تساهم عملية النقل في خفض تكلفة تسويق المنتجات البتروكيماوية من دول مجلس التعاون ، المؤتمر الاول لتسويق منتجات بتروكيماويات دول المجلس ، ابوظبي ٢١ : ٢٣ مارس ١٩٨٨ ص ٣٥ : ٤١
- ٦٠ - عبد الله النجدي ، تجرية الشركة السعودية للصناعات الاساسية ( سابك ) وشركة سابك للتسويق المحدودة في تسويق المنتجات البتروكيماوية ، مؤتمر التسويق الخليجي الثاني (البحرين ٢٦ - ٢٨ مارس ١٩٨٨ ص ٤

بسم الله الرحمن الرحيم

## الحماية الجنائية لبرامج الحاسب

د على عبد القادر القهوجى \*

### مقدمة

لقد صاحب الثورة الصناعية منذ منتصف القرن الماضى تطورات وتغييرات أصابت كل جوانب الحياة فى المجتمع ، ومنها القانون بطبيعة الحال حيث تم تطويع نظرياته وأحكامه ليتلاءم مع الظروف والمشاكل الجديدة التى خلقتها تلك الثورة .

وقد مهدت الثورة الصناعية تلك - من خلال التقدم التقنى فى مجال الحاسبات الآلية - لبزوغ ثورة جديدة هى " ثورة المعلومات "، إذ بسبب غزارة المعلومات وضخامة عدد الكتب والوثائق التى تحتويها وما صاحب ذلك من صعوبة - بل واستحالة - حفظ هذه الكتب والوثائق، حيث ضاقت أماكن الحفظ والمكتبات بهذا الكم الهائل منها، بالإضافة إلى مشاكل تصنيفها وتبويبها ، كل هذا دفع التقدم العلمى نحو ضرورة إكتشاف وسيلة جديدة يتم من خلالها التغلب على هذه الصعوبات . فكان أن ظهرت الحاسبات الالكترونية التى تطورت بسرعة من مجرد أجهزة تقوم بعمليات حسابية معقدة ، إلى مخازن قادرة على تجميع واستيعاب كم ضخم من المعلومات وقادره على إسترجاعها بسرعة فائقة وبدقة متناهية . وبعد أن كانت تلك المعلومات مشكلة خطيرة تؤرق من يهتمون بها ويحتاجون اليها ويتعاملون معها أصبحت فى متناول اليد بأقل مجهود وفى حيز قليل جدا .

---

\* استاذ القانون الجنائى المساعد بكلية الحقوق - جامعة الاسكندرية .

ولهذا ليس غريبا أن نرى الحاسبات الآلية قد غزت مجالات كثيرة فى المجتمع وأصبحت الاستعانة بها واستخدامها ضرورة لا غنى عنها على مستوى أجهزة الدولة وإداراتها أو على مستوى المشروعات العامة والخاصة أو على مستوى الأفراد العاديين . كما أضحت استخدامها أمرا لا مفر منه حاليا فى الدول الأوربية وفى الدول المتقدمة عموما وفى دول العالم الثالث سيأتى يوم قريب تكون فيه الحاجة إليها ملحة .

هذه الثورة الحقيقية للمعلومات كانت وراء ما يطلق عليه "صناعة المعلومات" حيث ظهرت منافذ استثمارية جديدة تمثلت فى مؤسسات وشركات ومشروعات فردية منها ما يهتم بتصنيع الحاسبات، ومنها ما يتصدى لاعداد البرامج اللازمة لمعالجة المعلومات آليا ، وأخرى لبيع هذه أو تلك أو التعامل فيها بصفة عامة ، ورابعة تتولى اعداد الكوادر الفنية المتخصصة فى تشغيلها وغيرها كثير .

ومع ظهور تلك الصناعة واستخداماتها المتعددة نشأت علاقات قانونية جديدة فى مجال فروع القانون المختلفة (١) ، ومنها القانون الجنائى . فمن ناحية ، لا يتصور تطور هذا القانون بصورة شاملة إلا من خلال استعانته " بالمعلوماتية " ، وهو يستعين بها فعلا فى أحد العلوم المساعدة وهو علم الاجرام ، كما يستعين بها فى تصنيف وتبويب نصوصه ، وكذلك فى كل مراحل الدعوى الجنائية وحفظ الأحكام الجنائية وفى اعداد صحف الحالة الجنائية (٢) . وهذا هو

---

(١) أنظر على سبيل المثال : الدكتورة نصيرة أبو حجة سعدى : عقود نقل التكنولوجيا فى مجال التبادل الدولى ، رسالة دكتوراه ، الاسكندرية ١٩٨٧ ؛ الدكتور يوسف عبد الهادى خليل الاكيايى النظام القانونى لمقود نقل التكنولوجيا فى مجال القانون الدولى الخاص ، رسالة دكتوراه ، ١٩٨٩ ، الزقازيق ؛ الدكتور السيد محمد السيد عمران : الطبيعة القانونية لمقود المعلومات ( الحاسب الآلى - البرامج - الخدمات ) مؤسسة الثقافة الجامعية ، الاسكندرية ١٩٩٢ .

(٢)

الجانب المضى لتلك الثورة حيث يضعنا أمام صورة واضحة لأحكام القانون الجنائى الحيه أى المطبقة فى الواقع . ومن ناحية أخرى ، فإن المعلوماتية باعتبارها ظاهرة إنسانية إقتصادية إجتماعية ، لا يمكن أن تتطور هى نفسها دون أن تتوافر لها القواعد القانونية التى تنظم إستغلالها • ونظرا لأنها ما زالت فى مرحلة التطور والتفاعل فإنها مثل كل تطور جديد تحمل فى طياتها جانبا مظلما يتجسد فى مجال القانون الجنائى بظهور "المجرم المعلوماتى" و"الجريمة المعلوماتية" أو "ظاهرة الاجرام المعلوماتى" بصفة عامة (١) . فقد يرتكب بمناسبتها بعض الجرائم سواء ما يتعلق منها ببيع نتاج المعلوماتية (الجرائم المتعلقة بالمنافسة أو الاستهلاك أو تنظيم الاعلانات أو الدعاية الكاذبة أو الجرائم الجمركية) أم بموضوع إستخدامها (الجرائم المتعلقة بقانون العمل أو الضرائب) . وهذه الجرائم وان كانت تلعب دورا غير منكور فى تقدم وتطور المعلوماتية

---

theme informatique et droit pénal, cujas, Paris 1981-4. P. 82 et ss.; Ch. Roque et D. Viault: informatique et casier judiciaire, travaux de l'institut de sciences criminelles de poitiers, précité P. 100 et ss., Ph. Robert: informatique et recherche pénal, Travaux précité, P. 127 et ss; P. couvrat: L'apparition de l'informatique dans le domaine pénal , Travaux précité, P. 13 et ss.; J. Deveze: infraction en matière informatique juris-class. art. 462-2 a 462-9.

Ph. Rose: la criminalité informatique, que-sais-je? P.U.F. Paris, 1988<sup>(١)</sup>  
No 2432; A. Bertrand: la criminalité informatique (1)  
introduction-typologie générale, Expertise, 1984 No 62 P. 121, Y.  
Bismuth: criminalité informatique, Expertise, 1988 No 111 P. 376.

هذه الظاهرة الاجرامية ينجم عنها آثار إقتصادية خطيرة تتمثل فى ملايين الدولارات التى تخسرهما الشركات والمؤسسات والأفراد التى تتعامل فى صناعة الحاسبات والبرامج الخاصة بها . ويلاحظ أن المجرم المعلوماتى يختلف عن المجرم العادى ، إذ يكون فى الغالب من ذوى الثقافة الفنية فى مجال الكمبيوتر أو الثقافة العادية - فى القليل - حتى يتمكن من التعامل معه .

إلا أنها لا تتصل بها مباشرة ، وهى لهذا السبب لا تدخل فى مجال دراستنا .

أما الجرائم التى ترتبط بالمعلوماتية ذاتها فهى تلك التى يطلق عليها "غش المعلوماتية " *Fraude Infromatique* ، ويقصد بها كل سلوك غير مشروع يتعلق بالمعلومات المعالجة ونقلها. وتعبير "غش المعلوماتية" وأن استقام إستخدامه فى مجال علم الاجرام للتعبير عن المظاهر الاجرامية المختلفة التى يتصور إرتباطها بالمعلوماتية ، إلا أنه فى مجال القانون الجنائى يعد تعبيرا غامضا ، ويمكن أن يحل محله "جرائم المعلوماتية" . وهذه الجرائم يمكن تصورها من زاويتين بحسب دورها فى التجريم (أى بحسب ما إذا كانت جانبية أو مجنبا عليها إن جاز التعبير) . فمن الزاوية الأولى تكون المعلوماتية أداة أو وسيلة للغش أو الاعتداء ، وهى من الزاوية الثانية تكون موضوعا للاعتداء . فإذا نظرنا إليها من الزاوية الأولى نلاحظ أن الجنائى يستخدم المعلوماتية لتنفيذ جرائمه سواء ما تعلق منها بجرائم الاعتداء على الشخصاخص مثل الاعتداء على حرمة الحياة الخاصة (١) ، أو ما تعلق منها بجرائم الاعتداء على الأموال مثل النصب بصفة عامة أو السرقة والنصب وخيانة الأمانة بخصوص بطاقات الائتمان أو بطاقات الدفع كما يسميها البعض (٢).

(١) M. Vivant et autres: droit de l'informatique ed. Lamy Paris 1991, Les biens infortiques, moyens d'une fraude P. 1459 No 32 86 et ss;

الدكتور اسامة عبد الله قايد : الحماية الجنائية للحياة الخاصة وبنوك المعلومات ، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية تصدرها كلية الحقوق جامعة بنم. سويف السنة الثانية عدد ٢ يوليو ١٩٨٧ ص ١ .

(٢) Vivant et autres: op.cit.

الدكتور رفدت أبادير : بطاقات الائتمان من الوجهة القانونية ، مكتبة سعيد رأفت ، القاهرة ١٩٨٤ ص ٧٢ وما بعدها ؛ الدكتور فايز نعيم رضوان : بطاقات الوفاء ، مكتبة الجلاء ، المنصورة ١٩٩٠ ص ١٨٨ ؛ الدكتور جيميل عيد الباقى الصفير : القانون الجنائى والتكنولوجيا الحديثة - الكتاب الأول - الجرائم الناشئة عن استخدام الحاسب الالكترونى ، طبعة أولى ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٩٢ ص ٧٤ وما بعدها ؛ الدكتور هدى حامد =

. وهذه الصور من جرائم الاعتداء على المعلوماتية تستبعد هي الأخرى من مجال دراستنا .

أما إذا نظرنا لجرائم المعلوماتية من الزاوية الثانية نلاحظ ان الجانى يتجه قصده إلى الاعتداء على "الشئ أو المال المعلوماتى" ذاته ، أى أنه بالنسبة لهذه الجرائم يكون هذا الشئ أو المال المعلوماتى محلا أو موضوعا لها .

ويقصد "بالشئ أو المال المعلوماتى" هنا الحاسب أو الكمبيوتر بكل مكوناته . وهو عبارة عن مجموعة من الكيانات التى تسمح بدخول المعلومات ومعالجتها وتخزينها واستشارتها أو إسترجاعها عند الطلب . وهو يتكون من كيانين : كيان مادي Materiel أو Hardware , وكيان معنوى Software أو Logiciel . ويضم الكيان المادي الأجهزة المادية المختلفة وهى جهاز الادخال وجهاز الاخراج ووحدات التشغيل المركزية التى يتم من خلالها معالجة المعلومات وتخزينها واخراجها . أما الكيان المعنوى فيشمل البرامج المختلفة التى يتحقق من خلالها قيام الحاسب بوظائفه المختلفة ، بالإضافة إلى المعلومات المطلوب معالجتها أو التى تمت معالجتها بالفعل (١) .

وعلى الرغم من أهمية وقدره الحاسب ، إلا أنه جهاز ضعيف سهل التأثير عليه والتلاعب فيه من خلال نسخ برامجه بطريقة غير

عشقوش : جرائم الحاسب الالكترونى فى التشريع المقارن ، دار النهضة العربية القاهرة ١٩٩٢ ص ١٢٤ وما بعدها .  
(١) الدكتور محمد فتحي عبد الهادى : مقدمة فى علم المعلومات ، مكتبة غريب القاهرة ١٩٨٤ ص ٢١٧ وما بعدها ؛ الدكتور محمد السعيد خشبة : مقدمة فى الحاسبات الالكترونية بدون ناشر ١٩٨٤ ؛ ص ٢٢ وما بعدها ؛ دكتور غارى بيتر ، ثقافة الكمبيوتر ، ترجمة مؤسسة الأبحاث اللغوية ، طبعة أولى ، القاهرة ١٩٨٧ ص ٣٣ وما بعدها ؛ الدكتور محمد فريد منفيخى : برمجى الكمبيوتر بلغة البيزك ، توزيع مؤسسة الجوىسى للتوزيع والاعلان الرياض ، المملكة العربية السعودية ١٩٨٧ ص ٣ وما بعدها .



مشروعة أو إدخال معلومات غير حقيقية أو تعديل أو تغيير أو حذف المعلومات أو البرامج التي يستخدمها . ونظرا للأثار الخطيرة والمدمرة لهذه الاعتداءات أصبحت الحاجة ملحة لتوفير نوع من الحماية التي قد تكون فنية أو قانونية . وإذا كانت الحماية الفنية تتوقف على قدرة أهل الفن في منع قرصنة المعلومات من النيل منها ، إلا أنها لا تكفى بمفردها لتوفير هذه الحماية ، إذ لابد أن توجد بجانبها حماية قانونية مدنية وجنائية . وإذا كانت الأجهزة المادية للحاسبات لا تحتاج - من حيث المبدأ - إلى نصوص خاصة لحمايتها جنائيا ، إذ تكفى بالنسبة لها الجرائم التقليدية القائمة بالفعل مثل السرقة والنصب وخيانة الأمانة والاتلاف والحريق وغيرها من الأفعال التي تشكل اعتداء على مال الغير ، ولهذا السبب لن نتعرض لدراستها بالتفصيل . ولكن الأمر ليس كذلك بصدد الكيان المعنوي لتلك الحاسبات لأن جرائم الاعتداء على الأموال يشترط بشأنها عادة أن يكون موضوعها شيئا ماديا ، وطبيعة الكيان المعنوي ليست كذلك بلا جدال . ولهذا كانت الحاجة ملحة إلى البحث في مدى ملاءمة الحماية الجنائية لهذا الكيان من خلال جرائم الأموال أو مدى الحاجة إلى تشريع خاص يقرر حماية جنائية خاصة تتلاءم مع طبيعة هذا الكيان .

وجوهر الكيان المعنوي للحاسبات يتركز في البرامج لأنها بمثابة القلب من جسم الانسان ويدونها لا يكون للحاسب قيمة أكثر من قيمة المواد التي يصنع منها ، فهي التي يتحقق من خلالها قيام هذا الجهاز بوظائفه المتعددة .

وللبرنامج مفهومان : مفهوم ضيق وآخر واسع . ويقتصر المفهوم الضيق للبرنامج على مجموعة التعليمات والأوامر الصادرة من الانسان إلى الآله أى إلى الكيان المادى للحاسب . أما طبقا لمفهومه الواسع فهو يضم إلى جانب تلك التعليمات والأوامر (المفهوم الضيق)

التعليمات والأوامر الموجهة إلى العميل (مثل بيانات استعمال البرنامج وكيفية المعالجة الالكترونية للمعلومات) (١) ، أى كافة البيانات الأخرى الملحقة بالبرنامج والتي تساعد على سهولة فهم تطبيقه ، وهى تعتبر بمثابة وصف تفصيلى له متضمنه مراحل تطبيقه . وهذه البيانات عبارة عن تعليمات موجهة من المبرمج (الذى يتولى اعداد البرنامج) إلى العميل الذى يتعامل مع الآلة .

والبرامج على نوعين : برامج التشغيل (ويطلق عليها برامج الاستغلال أو التنفيذ) وهى التى تمكن الحاسب من أداء الوظيفة المحددة له ، وهى لهذا السبب تعتبر جزء من الحاسب نفسه ، ويتولى الاشراف عليها برنامج مشرف أو مراقب لتنظيم أداء هذه البرامج لدورها . والنوع الثانى من البرامج هو برامج التطبيق (أو برامج معالجة المعلومات) وهى قد تكون برامج خاصة بمعالجة الكلمات أو برامج المعطيات أو برامج صفحات القيد . وأيا ما كان الأمر فإنه لا إختلاف فى الطبيعة بين هذه الأنواع المختلفة للبرامج، ومن ثم لا إختلاف فى الحماية الجنائية التى تقرر لها .

ويلاحظ أنه لا يدخل فى مفهوم البرنامج - حتى فى معناه الواسع - المعطيات أو المعلومات سواء قبل معالجتها أم بعد معالجتها . ولكن هذه المعطيات منذ دخولها ومعالجتها آليا وتخزينها واسترجاعها لا تنفصل عن البرامج التى تنظمها فى كل مرحلة من المراحل السابقة ، ولذلك فإن الحماية المقررة لتلك البرامج هى فى نفس الوقت حماية لهذه المعطيات أو المعلومات .

---

(١) الدكتور محمد حسام محمود لطفى : الحماية القانونية لبرامج الحاسب الألى ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، القاهرة ١٩٨٧ ص ١٥ وما بعدها .

وعلى ذلك تضم الحماية الجنائية لبرامج الحاسب - موضوع هذه الدراسة - ليس فقط البرامج فى حالتها المجردة ، وإنما أيضا تلك البرامج فى صورتها الحية أو المطبقة على المعطيات أو المعلومات (١) . وعلى أية حال فإن هذه الأخيرة لا تختلف من حيث الطبيعة عن البرامج فى كونها شيئا معنويا .

والاعتداء على البرامج قد يتخذ أحد الأفعال المنصوص عليها فى قانون حماية حق المؤلف أو احدى صور جرائم الأموال المنصوص عليها فى قانون العقوبات . ولكن تجريم مثل هذه الأفعال أو الصور يتوقف على امكانية دخول هذه البرامج تحت نصوص قانون حماية حق المؤلف أو نماذج جرائم الأموال المنصوص عليها فى قانون العقوبات .

وهكذا فإن الحماية الجنائية لبرامج الحاسب الآلى يمكن تصورها من خلال حق المؤلف (الفصل الأول) أو من خلال جرائم الأموال (الفصل الثانى) .

(١) الدكتور عمر الفاروق الحسينى : تأملات فى بعض صور الحماية الجنائية لبرامج الحاسب الآلى ، بحث مقدم إلى مؤتمر الكويت الأول للقانون والحاسب الآلى فى الفترة من ١١/٤ إلى ١٩٨٩/١١/٧ بمدينة الكويت ، مجلة المحامى ، الكويت أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر ١٩٨٩ ص

## الفصل الأول الحماية الجنائية للبرامج من خلال حق المؤلف

نصت المادة ٤٧ من القانون رقم ٣٥٤ لسنة ١٩٥٤ بشأن حماية حق المؤلف بعد تعديلها بالقانون رقم ٢٨ لسنة ١٩٩٢ (١) على أنه "يعاقب بالحبس وبغرامة لا تقل عن خمسة آلاف جنيه ولا تزيد على عشرة آلاف جنيه كل من ارتكب أحد الأفعال الآتية : أولا : من اعتدى على حق من حقوق المؤلف المنصوص عليها فى المواد ٥ ، ٦ ، ٧ من هذا القانون . ثانيا : من أدخل فى مصر بقصد الاستغلال دون إذن المؤلف أو من يقوم مقامه مصنفا منشورا فى الخارج مما تشمله الحماية الجنائية التى تفرضها أحكام هذا القانون . ثالثا : من باع أو عرض للبيع أو للتداول أو للايجار مصنفا مقلدا مع علمه بتقليده . رابعا : من قلد فى مصر مصنفا منشورا فى الخارج أو باعه أو عرضه للبيع أو للتداول أو للايجار أو صدره أو شحنه للخارج مع علمه بتقليده . وتتعدد العقوبات بتعدد المصنفات محل الجريمة . وفى حالة العود تكون العقوبة الحبس والغرامة التى لا تقل عن عشرة آلاف جنيه ولا تزيد على خمسين ألف جنيه . وفى جميع الأحوال تقضى المحكمة بمصادرة النسخ المقلده والأدوات المستخدمة فى التقليد ، وينشر ملخص الحكم الصادر بالادانة فى جريدة يومية أو أكثر على نفقة المحكوم عليه . ويجوز للمحكمة عند الحكم بالادانة أن تقضى بغلق المنشأة التى إستغلها المقلدون أو شركاؤهم فى ارتكاب أحد الأفعال المشار إليها مدة لا تزيد على ستة أشهر " .

ويلاحظ على هذا النص أن المشرع قد حذف منه ما كان منصوصا عليه فيه قبل تعديله من أن الأفعال السابقة تعتبر مكونة لجريمة

---

(١) صدر هذا القانون فى ٤ يونيه ١٩٩٢ على أن يعمل به من اليوم التالى لتاريخ نشره بالجريدة الرسمية أى اعتبارا من ٥ يونيه ١٩٩٢ ، الجريدة الرسمية العدد ٢٣ تابع فى ٤ يونيه سنة ١٩٩٢ .

التقليد ، وهو ما يكشف عن أن المشرع قد عدل عن اعتبار كل الأفعال السابقة يصدق عليها جميعا وصف التقليد ، فبعضها يصدق عليه هذا الوصف والبعض الآخر يعد من الجرائم الملحقة بجريمة التقليد . كما يلاحظ أيضا أن العقوبات المقررة لكل جريمة من الجرائم السابقة واحدة .

ولهذا سندرس أولا جريمة التقليد (المطلب الأول) ثم الجرائم الملحقة بها (المطلب الثانى) وأخيرا العقوبات المقررة لها (المطلب الثالث) .

## الطلب الأول جريمة التقليد

تتكون هذه الجريمة - مثل كل جريمة - من ركنين : ركن مادي وركن معنوى .

### أولا : الركن المادى

يتكون الركن المادى عادة من سلوك ونتيجة وعلاقة سببية بين السلوك والنتيجة . والنشاط الاجرامى فى جريمة التقليد يتمثل فى قيام الجانى بأحد أفعال التقليد المنصوص عليها فى المادة ٤٧ أولا السابقة على مصنف محمى وتتحقق النتيجة الاجرامية بمجرد الانتهاء من أى فعل منها ، ولا بد من توافر علاقة السببية بين النشاط الاجرامى وتلك النتيجة . وواضح هنا أن النشاط الاجرامى يجتمع فيه السلوك والنتيجة وعلاقة السببية بينهما ، إذ تكاد تعاصر السلوك النتيجة ويتزاحم العنصران داخل إطار علاقة السببية بينهما (١) . ولهذا فإن دراسة الركن المادى لجريمة التقليد

(١) أنظر فى هذا المعنى بصدد جريمة السرقة ؛ الدكتور محمود نجيب حسنى : جرائم الاعتداء على الأموال فى قانون العقوبات اللبنانى ، دار

تقتصر على دراسة محل النشاط الاجرامى أولا ثم دراسته هذا النشاط  
ثانيا .

#### أ - محل النشاط الاجرامى (البرنامج)

محل النشاط الاجرامى فى جريمة التقليد بصفة عامة هو المصنف  
المحمى . ولن نتعرض بالتفصيل لكل أنواع المصنفات المحمية  
التي نصت عليها المادة الثانية من قانون حماية حق المؤلف ، وانما  
نقتصر فقط على ما يدخل فى موضوع دراستنا . ولقد اضاف القانون  
رقم ٢٨ لسنة ١٩٩٢ إلى تلك المصنفات "مصنفات الحاسب الآلى  
من برامج وقواعد بيانات وما يماثلها من مصنفات تحدد بقرار من وزير  
الداخلية" . وقبل إضافة مصنفات الحاسب الآلى السابقة كان الفقه  
مستقرا على أنها تدخل ضمن المصنفات المحمية بحق المؤلف  
استنادا إلى عمومية نص المادة الأولى من قانون حماية حق المؤلف رقم  
٣٥٤ لسنة ١٩٤٥ والتي تنص على أن " يتمتع بحماية هذا القانون  
مؤلفو المصنفات المبتكرة فى الآداب والفنون والعلوم أيا كان نوع  
هذه المصنفات أو طريقة التعبير عنها أو أهميتها أو الغرض من  
تصنيفها . كما كان يستند أيضا إلى أن المصنفات التي ورد ذكرها  
فى المادة الثانية من هذا القانون جاءت على سبيل المثال لا الحصر  
إذا كانت تنص قبل تعديلها على أنه " تشمل هذه الحماية بصفة  
خاصة مؤلفى .... وتشمل الحماية بوجه عام مؤلفى المصنفات التي  
يكون مظهر التعبير عنها الكتابة أو الصورة أو الرسم أو التصوير أو  
الحركة " . وعموم النصوص على النحو السابق يفيد بأنها تشمل  
حماية المصنفات الجديدة التي لم تكن موجودة وقت إصدار هذا  
القانون سنة ١٩٥٤ ، أى أنها تسرى على برامج الكمبيوتر (١) .

= النهضة العربية ، بيروت ١٩٦٩ ص ٦٣ - ٦٤ ؛ الدكتور عبد الفتاح  
الضيفى : قانون العقوبات اللبناني جرائم الاعتداء على أمن الدولة وعلى  
الأموال ، دار النهضة العربية ، بيروت ١٩٧٢ ص ٢٥٦ .  
(١) الدكتور برهام محمد عطا الله : المصنفات المحمية فى قانون حماية  
حق المؤلف ، منشور فى كتاب حق المؤلف بين الواقع والقانون ، صادر عن  
=

ولقد قطع المشرع المصري بالنص صراحة على حماية برامج الحاسب الآلى من خلال قانون حماية حق المؤلف الطريق على ما قد يمكن أن يشار فى الفقه أو القضاء حول إمتداد هذه الحماية فى المستقبل (٢).

= مركز البحوث والدراسات القانونية بكلية الحقوق ، جامعة القاهرة ، دار النشر هايت ، القاهرة ١٩٩٠ ص ٤٤ - ٤٥ ؛ الدكتور محمد حسام محمود لطفى : الحماية القانونية لبرامج الحاسب الآلى ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، القاهرة ١٩٨٧ ص ١٥٢ ، ص ١٥٤ ، وأنظر لنفس المؤلف أيضا : الحماية التشريعية لحق المؤلف فى مصر مع إشارة خاصة لمشكلتى الفيديوجرام والفونوجرام وبرامج الحاسب ، منشور فى كتاب حق المؤلف بين الواقع والقانون ، سابق الإشارة إليه ص ٣٦ ؛ الدكتور عمر الفاروق الحسينى : المقال السابق ص ٢٢ .

(٢) كانت هذه الحماية مثار جدل كبير فى فرنسا قبل تدخل المشرع الفرنسى بالنص عليها صراحة بوالقانون رقم ٨٥ - ٦٦٠ الصادر فى ٣ يوليه ١٩٨٥ ، وكان الفقه والقضاء هناك منقسمين حول إمتداد حماية حق المؤلف إلى برامج الحاسب الآلى بسبب الاختلاف حول توافر شروط المصنف المحمى فى برامج الكمبيوتر : أنظر على سبيل المثال :

Ph. Le Tourneau: Variations autour de la protection du logiciel, G.P. 1982 II doct. P. 370; A. lucas: les programmes d'ordinateurs comme objets de droits intellectuelles, J.C.P. 1982 I. doct. 30 81; J. Huet: le modification du droit sous l'influence de l'informatique, aspect de droit privé J.C.p. 1983 I doct. 3095; J.Huet: droit de l'informatique: la liberté documentaire et ses limites ou les banques de données à l'épreuve du droit d'auteurs D. 1984 chron. P. 129; J.L. Goutal: la protection juridique et du logiciel D. 1984. Chron. P. 197; M. vivant informatique et propriété intellectuelle J.C.P. 1984 I doct. 3081, M. vivant: le logiciel au pays des Merveilles J.C.P. 1985 I doct. 3208; Ivon cherpillod: op.cit., P. 170 et ss., cour de cassation ass. plen. 7 mars 1986 (3 arrêts) D. 1986 P. 405 conclusions J. Cabannes et la note B. Edelman.

وأنظر فى عرض هذا الخلاف بالتفصيل الدكتور محمد حسام لطفى : المرجع السابق ، ص ٨٧ وما بعدها .

ولكن يؤخذ على هذا النص أنه جعل هذه الحماية متوقفة على قرار يصدر من وزير الثقافة فى هذا الشأن (١) . لأن العبرة فى إستحقاق الحماية من عدمها لا تتوقف على ما يقرره وزير الثقافة من تمتع بعض البرامج بالحماية دون البعض الآخر ، وإنما العبرة هى بتوافر شروط المصنف المحمى فى برامج الحاسب الآلى وبصفة خاصة شرط الابتكار أو عدم توافرها ، وهو ما يدخل فى اختصاص محكمة الموضوع . ذلك أن البرنامج لا يستفيد من هذه الحماية إلا إذا كان يعكس شخصيه من ينسب إليه ، فالطابع الشخصى لمعد البرنامج أو بصمته الشخصية يجب أن يكون بارزا حتى تتمتع هذه البرامج بالحماية . فالابتكار يعنى أن المصنف يتميز بطابع أصيل ، أى يكون المؤلف قد أضاف من عبقريته إلى فكرة سابقة ما يجعل لها طابعا جديدا يسمح بتمييز المصنف عما كان عليه من قبل سواء تعلق ذلك بجوهر الفكرة (مضمونها) أم بطريقة عرضها أم بالتعبير عنها (أيا كانت وسيلة التعبير) أم بترتيبها أو تبويبها (أى تسلسلها) (٢) .

(١) الأستاذ خالد الشلقانى : حماية حق المؤلف ، المشكلات الحالية ، تقرير مقدم فى ندوة من اعداد ومشاركة الجمعية المصرية لحماية الملكية الصناعية والجمعية المصرية لإدارة نظم المعلومات ، منشور فى كتاب ندوة حقوق الملكية الفكرية فى مصر : الفرص والتحديات فى ٧ ديسمبر ١٩٩٢ ، تحت رعاية مركز المعلومات واتخاذ القرار بمجلس الوزراء ، ص ٣ .

(٢) الدكتور عبد المنعم فرج الصده : محاضرات فى القانون المدنى ، حق المؤلف فى القانون المصرى ، مطبوعات جامعة الدول العربية ، معهد البحوث والدراسات العربية ، القاهرة ١٩٦٧ ص ١٥ ؛ الدكتور حسن كبيره : المدخل إلى القانون ، دار النهضة العربية بيروت ١٩٦٧ ، ص ٦٠٩ وما بعدها ؛ الدكتور توفيق حسن فرج : المدخل للعلوم القانونية ، مكتبة مكاوى ، بيروت ، ١٩٧٥ ، ص ٥٥٤ وما بعدها الدكتور مصطفى الجمال والدكتور عبد الحميد الجمال : مبادئ القانون - الكتاب الثانى : العلاقات القانونية ، الفتح للطباعة والنشر ، الاسكندرية ١٩٩٢ ص ١٨٣ ؛ الدكتور محمد حسام لطفى : النظام القانونى لحماية الحقوق الذمئية فى مصر - بحث منشور فى كتاب ندوة حقوق المؤلف الفكرية فى مصر والمشار إليه سابقا ص ٦ ، ٧ ؛ الدكتور عبد السميع عبد الوهاب أبو الخير : الحق المالى للمؤلف فى الفقه الاسلامى والقانون المقارن مكتبة وهب ، القاهرة ١٩٨٨ ص ٢٤ .



وتنسحب حماية برامج الحاسب الآلى على كل مراحل اعداد البرنامج لا على مرحلة بعينها متى توافر شرط الابتكار باحداها ، وهذه المراحل هي (١) : مرحلة تحليل المشكلة : عن طريق جمع كل البيانات الخاصة بها ثم اعداد وصف تفصيلي لها . مرحلة رسم خريطة الحل : وذلك عن طريق اعداد الخطوات الحسابية المنطقية الخاصة بحل المشكلة المعروضة : وتسمى هذه الخطوات "بالخوارزميات"، ثم اعداد خطوات التسلسل المنطقي للحل فى صورة أشكال رمزية متعارف عليها دوليا ، وهو ما يسمى بخرائط التدفق . مرحلة كتابة البرنامج بناء على هذه الخريطة فى صورة برنامج يطلق عليه برنامج المصدر . ويستخدم فى هذه الكتابة نوعان من اللغات : لغات منخفضة المستوى ويكتب بها من خلال برنامج يسمى البرنامج المجمع وهي تختلف باختلاف الآلة المستخدمة . ولغات مرتفعة المستوى ويكتب بها من خلال برنامج يسمى البرنامج المؤلف وهي لا تتغير بتغير الآلة . مرحلة ترجمة البرنامج المصدر إلى برنامج الهدف ، أى ترجمته إلى لغة الآلة التى يعمل بها الحاسب وتتم هذه الترجمة بواسطة برامج الترجمة .

وتستفيد من حماية قانون حق المؤلف كل أنواع البرامج : برامج مصدر ، برامج هدف ، برامج ترجمة ، برامج تشغيل أو تنفيذ ، برامج تطبيق (٢) ، وأيا كانت الدعامة المثبت عليها البرنامج : ورق أو شريط ممغنط أو خلافه وسواء كان الأمر يتعلق بالنسخة الأصلية من البرنامج أم بنسخته الاحتياطية (٣) . وتمتد الحماية

(١) الدكتور محمد فريد منفيخى : المرجع السابق ، ص ٥١ وما بعدها ؛ الدكتور محمد حسام لطفى : الحماية التشريعية لحق المؤلف فى مصر مع إشارة خاصة لمشكلتى الفونوجرام وبرامج الحاسب ، سابق الإشارة عليه ص ٣٢ وما بعدها .

(٢) Vivant: la logiciel au pays de Merveilles, J.C.P. 1985 I doct. 3208.

(١) Gautal: La protection pénal des logiciels, in le droit criminel face aux technologie nouvelles de la communication, actes de 8ème congrés =

كذلك إلى قواعد البيانات أو ما يماثلها . وقد جاء فى مشروع تعديل قانون حماية المؤلف رقم ٣٥٤ لسنة ١٩٥٤ ومذكرته الايضاحية أن قاعدة البيانات يقصد بها أى تجميع للبيانات بأية لغة أو رمز أو بأى شكل من الأشكال يمكن تخزينه أو إسترجاعه بواسطة حاسب (١) . وفى جميع الأحوال يجب أن يتوافر شرط الابتكار فى هذه المصنفات حتى تستفيد من تلك الحماية . والقول الفصل فى توافر هذا الشرط من عدمه يرجع فيه إلى تقدير محكمة الموضوع (٢) ، التى لها أن تقدر ذلك بنفسها دون حاجة للاستعانة بخبير طالما أن أوراق الدعوى تسمح لها القيام بذلك بنفسها .

ولكى تستفيد برامج الحاسب وقواعد البيانات وما يماثلها بالحماية المقررة فى قانون حق المؤلف يجب أن تكون هذه المصنفات مما يخضع للحماية طبقا لأحكام هذا القانون . وقد نصت المادة ٤٩ من القانون المذكور على أن " تسرى أحكام هذا القانون على مصنفات المؤلفين المصريين والأجانب التى تنشر أو تمثل أو تعرض لأول مرة فى مصر وكذلك على مصنفات المؤلفين المصريين التى تنشر أو تمثل أو تعرض لأول مرة فى بلد أجنبى . أما مصنفات المؤلفين الأجانب التى تنشر لأول مرة فى بلد أجنبى فلا يحميها هذا القانون إلا إذا كانت محمية فى البلد الأجنبى وبشرط أن يشمل هذا البلد الرعايا المصريين بحماية مماثلة لمصنفاتهم المنشورة أو الممثلة أو المعروضة لأول مرة فى مصر وأن تمتد هذه الحماية إلى البلاد

---

de l'association française de droit pénal organisé du 28 au 30 novembre à l'universite de Grenoble, Economica 1986 P. 243.

(٢) ورد هذا المشروع ضمن ملاحق كتاب المرجع العملى فى الملكية الأدبية والفنية فى ضوء آراء الفقه وأحكام القضاء للدكتور محمد حسام محمود لطفى بدون ناشر ، القاهرة ١٩٩٢ ، ص ١١٤ ، ١٢٢ .

(٣) الدكتور عبد الرازق السنهورى : الوسيط فى شرح القانون المدنى ، دار إحياء التراث العربى ، بيروت المجلد الثامن - حق الملكية ص ٢٩٢ بند ١٧٠ ؛ نقض مدنى ١٨ فبراير ١٩٦٥ مجموعة أحكام النقض س ١٦ ص ١٧٩

التابعة لهذا البلد الأجنبي " . ويتضح من هذا النص أن المصنفات التى تخضع لحماية قانون حق المؤلف طبقا لجنسية مؤلفيها هي : لولا : مصنفات المؤلفين المصريين التى تنشر لأول مرة فى مصر . ثانيا : مصنفات المؤلفين المصريين التى تنشر لأول مرة فى بلد أجنبى . ويلاحظ هنا أن المشرع خرج على مبدأ اقليمية القوانين وتمثل هذه الحالة استثناء على هذا المبدأ . ثالثا : مصنفات المؤلفين الأجانب التى تنشر لأول مرة فى مصر . رابعا : مصنفات المؤلفين الأجانب التى تنشر لأول مرة فى الخارج ويشترط لتمتع هذه المصنفات بالحماية ضرورة توافر شرطين : الأول : أن تكون هذه المصنفات محمية طبقا لقانون الدولة التى نشرت فيها . ويستوى أن يكون المؤلف من رعايا هذه الدولة أو من جنسية دولة أجنبية أخرى أو حتى عديم الجنسية ، لأن النص جاء خاصا بمصنفات المؤلفين "الأجانب" ، والأجنبى هو من لا يحمل الجنسية المصرية سواء كان ينتسب لجنسية دولة أخرى أم عديم الجنسية . والثانى : هو أن يتوافر لمصنفات المصريين فى هذا البلد الأجنبى حماية مماثلة لمصنفاتهم التى تنشر لأول مرة فى مصر أى شرط المعاملة بالمثل . وتمتد هذه الحماية إلى البلاد التابعة لهذا البلد الأجنبى ( ١ ) .

#### ب- النشاط الاجرامى :

يتمثل هذا النشاط فى الاعتداء على حق من حقوق المؤلف المنصوص عليها فى المواد ٥ ، ٦ ، ٧ من قانون حماية حق المؤلف (المادة ٤٧ أولا من هذا القانون) . ويجب لتحقيق هذا النشاط أن يقع الاعتداء بالفعل . ولا يكفى هذا الاعتداء للقول بتوافر النشاط الاجرامى إذ يجب أن يكون هذا الاعتداء قد وقع بدون إذن المؤلف ، أى

( ١ ) وقد عطلت المذكورة الايضاحية هذا الامتداد بأن المصنف المربى قد لا يكون معروفا فى دولة أجنبية إلا أنه معروف فى البلاد التابعة لها فرسى حماية للمؤلفين المصريين فى الدول ذات الصيغة المربية للتابعة للدول الأجنبية التى تخضع لهذا السبب للتشريع الأجنبى .

أن النشاط الاجرامى فى جريمة التقليد له وجه إيجابى وهو الاعتداء  
وآخر سلبى هو عدم موافقة المؤلف .

#### ١ - الاعتداء على حق من حقوق المؤلف :

للمؤلف على مصنفه حقان : حق أدبى وحق مالى . والمشرع لا  
يجرم صراحة الاعتداء الواقع على كل حقوق المؤلف ، بل جرم الاعتداء  
على الحقوق المنصوص عليها فى المواد ٥ ، ٦ ، ٧ من قانون حماية  
حق المؤلف . وتضم هذه النصوص حقوق المؤلف المالية جميعها وهى  
تتركز حول حق المؤلف فى إستغلال مصنفه بأى صورة من الصور،  
وحقين معنويين فقط هما الحق فى تقرير نشر المصنف وفى تعيين  
طريقة هذا النشر والحق فى إدخال ما يرى من تعديل أو تحوير أو  
ترجمه . ولم ترد الإشارة إلى الحق فى الأبوه المنصوص عليه فى  
المادة التاسعة من هذا القانون ، وهذا يعنى أن حق المؤلف فى نسبة  
المصنف إليه غير محمى جنائيا ، ولا يعتبر جريمة بالتالى نسبة  
المصنف إلى غير مصنفه . ومع ذلك نعتقد إمكانية تقرير الحماية  
الجنائية لهذا الحق على أساس أن الاعتداء عليه يعتبر فى نفس  
الوقت اعتداء على حق المؤلف فى تعديل أو تحوير مصنفه ( ١ ) .

ويجرم المشرع الاعتداء على أى حق من حقوق المؤلف السابقة ،  
ويكفى الاعتداء على حق واحد من هذه الحقوق لقيام الجريمة . كما  
يجرم المشرع الاعتداء أيا كانت صورته وأيا كانت جسامته ، فلفظ  
الاعتداء ورد فى النص عاما دون تخصيص .

فحق مؤلف برنامج الحاسب فى اختيار الوقت والطريقة التى يتم  
بها إذاعة أو نشر برنامجه يتمثل الاعتداء عليه عندما يذاع أو ينشر

( ١ ) الدكتور عبد الرشيد مامون شديد : الحق الأدبى للمؤلف - النظرية  
العامة تطبيقاتها ، رسالة دكتوراه ، دار النهضة العربية القاهرة ١٩٧٨ ص  
٥٠١ .

هذا البرنامج فى وقت غير الوقت الذى يراه ملائما أو بطريقة غير تلك التى يراها مناسبة له . وقد قضى تطبيقا لذلك أن انتهاك المتصرف إليه فى البرنامج لشروط العقد الذى يربطه بمؤلف البرنامج - والتى بمقتضاها يحظر على الأول اعادة التصرف فى الحقوق التى إنتقلت إليه على البرنامج ولو عن طريق منح تراخيص من الباطن - يعد مساسا بالحق الأدبى للمؤلف (١) .

ولما كان التجديد والابتكار فى مجال برامج الحاسب الآلى أحد الأهداف التى تسعى إليها المؤسسات التجارية العامة والخاصة على السواء التى تستعين فى سبيل تحقيق هذا الهدف بشخص معين أو مجموعة من الأشخاص ، فإن البرنامج المبتكر فى هذه الحالة يخضع لأحكام المصنف الجماعى التى نصت عليها المادة ٢٧ من قانون حماية حق المؤلف والتى جاء فيها أن " المصنف الجماعى هو المصنف الذى يشترك فى وضعه جماعة بتوجيه شخص طبيعى أو معنوى يتكفل بنشره تحت ادارته وباسمه ويندمج عمل المشتركين فى الهدف العام الذى قصد إليه هذا الشخص الطبيعى أو المعنوى بحيث لا يمكن فصل عمل كل من المشتركين وتمييزه على حده . ويعتبر الشخص الطبيعى أو المعنوى الذى وجه إبتكار هذا المصنف ونظمه مؤلفا ويكون له وحده حق مباشرة حقوق المؤلف " . ففى هذه الحالة يكون الشخص الطبيعى أو المعنوى الذى يدير ويوجه نشاط المستخدمين فى إبتكار البرنامج هو الذى يتمتع بحقوق المؤلف الأدبية والمالية ، وهو الذى يقرر - تبعاً لذلك - وقت إذاعتها أو

T.G.I. Réferé 4 octobre 1983, Expertises No 54 septembre 1983. P. 54 (١) et 55.

الدكتور محمد حسام لطفى : الحماية القانونية لبرامج الحاسب الآلى ، المرجع السابق ، ص ١٢١ هامش (٢) .  
وفى هذا المعنى قضته محكمة السين بباريس بأن اعادة تكوين لوجه كانت قد قطعت والقى بها فى الطريق العام بواسطة مستعملها يعتبر تقليدا .

Trib. Civ. Seine 15 novembre 1927 D.P. 1928-2-P. 89 et note Nast; 27 novembre 1961 J.C.P. 1962 II 12669 Observations H. Delpech; R. trim. dr. comm. 1962 P. 861 observ. H. Debois; et sur appel par la cour de paris 21 janvier 1963 J.C.P. 1963 II 13235 et observ. Delpech et pourvoi forme contre cet arrêt, rejeté par la cour de cassation le 2

نشرها ولا يعتبر ذلك اعتداء على حقوق المؤلفين الحقيقيين لمثل هذا النوع من البرامج ، لأن نص المادة السابقة يعطى لهذا الشخص وحده مباشرة حقوق المؤلف بصفة مطلقة مادية كانت هذه الحقوق أو معنوية (١) .

ولكن من الواضح أن النص السابق يواجه الفرض الذى يشترك فيه أكثر من فرد فى اعداد البرنامج ، أى "جماعة" حسب النص ويكون إستخدامها لهذه المهمة بالذات . أما حيث يتولى اعداد البرنامج مجموعة ويمكن فصل عمل المشتركين كل على حده ، فإن الشخص الطبيعى أو المعنوى الذى أدار العمل هنا يكون هو المؤلف للمصنف فى مجموعته . ولكن يثبت لكل من المشتركين - ما دام عمله متميزا - حق المؤلف على عمله فقط ، وله - تبعا لذلك - أن يباشر جميع الحقوق المالية والأدبية على هذا العمل وحده بشرط ألا ينافس المصنف الجماعى . ويعتبر فى هذه الحالة أنه قد نزل لمن أدار العمل عن حقوقه المالية على عمله باعتباره جزءا من المصنف الجماعى لا باعتباره منفصلا على حده وذلك فى نظير الأجر أو المكافأة التى تقاضاها (٢) . فإذا اعتدى رب العمل أو المستخدم على حقوق الآخر بتقرير إذاعة أو نشر عمل أحد المشتركين فقط أو إذاعة المصنف الجماعى حسب الأحوال يكون مرتكبا لجريمة التقليد .

décembre 1964 J.C.P. 1965 II 14069 et note G.L.C.; R. trim. dr. comm. =

1965. P. 409 observations Desbois.

(١) هذه النتيجة لا يسلم بها الفقه الفرنسى بصفة مطلقة عند تفسيره للمادتين ٤٥ ، ٤٦ من قانون حق المؤلف الصادر فى ٣ يولية ١٩٨٥ الذى يستفاد منهما أن انتقال حقوق المؤلف إلى المخدوم مقيد بتوافر شرطين : أن يتم إبتكار البرنامج من واحد أو أكثر من المستخدمين الذين إستخدموا لهذه المهمة بالذات ، وألا يوجد إتفاق يخالف ذلك .

H. Groze et y. Bismuth: Droit de l'informatique, Economica, Paris 1986 P. 96 et ss.; vivant: le logiciel au pays de Merveilles, article précité.

(٢) الدكتور أحمد عبد الرازق السهورى : المرجع السابق ، ص ٣٣٦ ، رقم ؛ ١٩٥

H. Desbois : le droit d'auteur en france, 3 ed. Dalloz 1978 P. 832 et ss.

فإذا قام مستخدم واحد اسندت إليه مهمة اعداد البرنامج أو حيث يتولى هذا الاعداد مستخدم واحد أو أكثر دون أن يكون مكلفا بذلك أو يكونوا مكلفين بهذه المهمة ، فإنه لا يمكن الاستناد إلى النص السابق والقول بحق الشخص الطبيعي أو المعنوي المخدوم فى مباشرة حقوق المؤلف . إذ تطبق فى هذه الحالة القواعد العامة فى قانون حماية حق المؤلف ويكون لمؤلف البرنامج أو مؤلفيه حسب الأحوال - وليس الشخص الطبيعي أو المعنوي الذى يستخدمهم - مباشرة حقوق المؤلف المادية والمعنوية (١) . ويكون هذا الشخص مرتكباً لجريمة التقليد إذا قرر هو - وليس المؤلف الحقيقي المستخدم - إذاعة هذا البرنامج أو استغلا له .

وهذه النتيجة تعتبر مجحفة فى مجال "صناعة البرامج" للمؤسسات التى تضطلع بهذه الصناعة الهامة نظراً للاستثمار الهائل الذى تكرسه هذه المؤسسات للوصول إلى البرنامج المبتكر . ولهذا قرر المشرع الفرنسى فى المادة ٤٥ من قانون حق المؤلف الصادر فى ٣ يوليه ١٩٨٥ منح الشخص المخدوم حق مباشرة حقوق المؤلف المادية والمعنوية سواء كان البرنامج من اعداد مستخدم واحد أم عدة مستخدمين ، وسواء أمكن فصل عمل كل منهم أم لم يمكن ذلك ، وان كان قد قيد هذا الحل باشتراط أن تكون وظيفة المستخدم أو المستخدمين إبتكار البرامج . هذا فى خصوص المصنف الجماعى .

أما بخصوص المصنف المشترك ، أى إذا اشترك فى اعداد البرنامج المبتكر عدة أشخاص ، فإن الحق فى تقرير إذاعة هذا البرنامج يختلف بحسب ما إذا كان لا يمكن الفصل بين نصيب كل

(١) وان كان يتعرض المستخدم فى هذه الحالة للمسئولية التأديبية والمدنية فى مواجهة صاحب العمل المخدوم . أنظر :

منهم أو كان يمكن ذلك . فإذا كان لا يمكن الفصل بين نصيب كل من المشتركين في البرنامج ، فإنه لا يجوز لأحدهم مباشرة حقوق المؤلف منفردا ، وإنما يجب أن يتم ذلك بناء على إتفاقهم جميعا (المادة ٢٥ من القانون المصرى لحماية حق المؤلف) فإذا قرر أحدهم منفردا إذاعة البرنامج أو نشره فإنه يرتكب جريمة التقليد (١) . فإذا أمكن الفصل بين نصيب كل شريك جاز لكل منهم أن يقرر إذاعة أو نشر نصيبه منفردا دون أن يعد معتديا على حقوق الشركاء الآخرين بشرط ألا يضر ذلك باستغلال المصنف المشترك الذى يظل دائما من سلطة كل الشركاء مجتمعين (المادة ٢٩ من قانون حماية حق المؤلف) .

ويحمى المشرع جنائيا - إلى جانب حق المؤلف فى إذاعة أو نشر مصنفه وطريقة هذا النشر - حق المؤلف فى تعديل أو تحوير أو تغيير أو حذف أو إضافة ترد على البرنامج من شخص آخر دون إذن المؤلف . فمن يرتكب أحد الأفعال السابقة يتوافر فى حقه النشاط الاجرامى لجريمة التقليد . مثال ذلك من يشتري برنامجا لاستغلاله فى نشاط معين فيحوره لاستغلاله فى نشاط آخر بدون إذن المؤلف (٢) . أما التحويرات الطفيفه اللازمة للاستعمال العادى والمشروع للبرنامج مثل تصحيح الأخطاء الواردة به (٣) ، أو تحديثه عن طريق إدخال التعديلات عليه لكى يواكب التطورات التشريعية الحديثة أو التطورات العلمية التى ترتبط بالغرض الأسمى من استخدامه فلا

(١) أنظر عكس ذلك الدكتور عبد الرشيد مأمون : المرجع السابق ، ص ٥٠٧ ؛ الدكتور أبو اليزيد على المتيت : الحقوق على المصنفات الأدبية والفنية والعلمية ، منشأة المعارف ، الاسكندرية ١٩٦٧ ص ١٥٦ .

(٢) Plaisant: la loi No 85-660 du 3 juillet 1985, relative aux droits d'auteur et aux droits des artiste, interprètes, des producteurs de phonogrammes et de videogrammes et des interprises de communications audiovisuelles, J.C.P. 1986 I. doct. 3230.

Goutal: la protection pénale des logiciels, article précité. (٣)



تدخل في نطاق التجريم . إذ أن طبيعة البرامج وقدرتها على الوفاء بواجباتها تستلزمان ضرورة تقييد حق المؤلف في التعديل والتحويل لمصلحة من يحوز البرنامج من العملاء حيازة شرعية وذلك في حدود ما تفرضه التشريعات الحديثة أو الأصول الفنية والعلمية المتعارف عليها (١) . ولا يكون بالتالى التعديل أو التحويل في الحدود السابقة مكونا لجريمة التقليد .

وقد المحنا من قبل أنه على الرغم من أن المشرع لم ينص صراحة على تجريم الاعتداء على حق المؤلف فى نسبة المصنف إليه (حق النسب أو حق الابوه) ، إلا أنه يمكن اعتبار هذا الاعتداء داخلا ضمن صور الاعتداء على حق المؤلف فى التعديل والتحويل . ولذلك نعتقد أنه يمثل اعتداء على حق من حقوق المؤلف - وتتكون منه جريمة التقليد - نسبة البرنامج إلى شخص آخر غير مؤلفه ، أو إذا نسب أحد الشركاء البرنامج المشترك لنفسه واستبعد أسماء باقى الشركاء . وان كان يفضل التدخل الصريح من المشرع لتجريم هذا الاعتداء منعا لى اعتراض (٢) .

وقد تقع أفعال الاعتداء على الحق المالى للمؤلف فى إسغلال برنامجه أيا كانت صورته هذا الاستغلال ، أى سواء اتخذ هذا الاستغلال صورة النسخ أم الاستعمال أم الترجمة .

Plaisant: la loi No 85-660 du 3 juillet 1985, article précité;

(١)

الدكتور عبد الرازق السنهورى : المرجع السابق ، ص ٤١٧ رقم ٢٤٠ ؛  
الدكتور حسام لطفى : الحماية القانونية لبرامج الحاسب الألى ، المرجع السابق ، ص ١٢٦ - ١٣٠ . وقد ورد فى مشروع تعديل قانون حماية حق المؤلف رقم ٣٥٤ لسنة ١٩٥٤ ومذكرته الأيضاحية إضافة فقرة أولى وهو المتعلق بحق المؤلف فى التعديل أو التحويل . ولكن هذه الفقرة لم تظهر فى القانون رقم ٢٨ لسنة ١٩٩٢ . وأنظر نقض ١٦ يناير ١٩٧٩ أحكام النقض س ٣٠ ص ٢٢٤ رقم ٥٣ .

(٢) قارن الدكتور عمر الفاروق الحسينى : المقال السابق ، ص ٢٢ ، ٢٣ .

وقد ورد هذا الحق فى الفقرة الثانية من المادة الخامسة من قانون حماية حق المؤلف بعد تعديلها بالقانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٩٢ التى نصت على أن للمؤلف " وحده الحق فى استغلال مصنفه ماليا ، ولا يجوز لغيره مباشرة هذا الحق إلا بعد الحصول على إذن كتابى من صاحب حق الاستغلال المالى للمصنف الأسمى أو خلفائه . ويتضمن الأذن طريقة ونوع ومدته الاستغلال " . وحددت المادة السادسة من هذا القانون مضمون هذا الحق والذى يكون إما بنقل المصنف إلى الجمهور مباشرة أو بطريقة غير مباشرة بنسخ صور منه تكون فى متناول الجمهور بأى طريقة (طباعة - رسم - حفر - تصوير - تسجيل - تثبيت على اسطوانات أو أشرطة مسموعة أو مرئية .... الخ) .

ويباشر مؤلف برنامج الحاسب حقه فى استغلال برنامجه إما فى صورة النسخ وإما فى صورة الاستعمال وإما فى صورة الترجمة من لغة أخرى من لغات البرامج . ويعتبر مكونا لجريمة التقليد أى اعتداء يقع على أى صورة من صور الاستغلال السابقة . ويقع الاعتداء بالفعل على حق مؤلف البرنامج فى نسخ برنامجه فى الحالة التى يقوم فيها الجانى بنسخ هذا البرنامج دون إذن مؤلفه أو نسخ عدد من النسخ أكثر مما هو متفق عليه بينهما ، ويستوى أن يكون الأذن بالنسخ بمقابل أم بدون مقابل ، كما يستوى أن يكون البرنامج كبير القيمة أم ليس كذلك .

ويستوى أن يكون النسخ قد وقع كليا ، وهو ما يطلق عليه النسخ الحرفى الكامل *Copie serville* ، أم جزئيا وهو ما يطلق عليه النسخ الحرفى الجزئى *Copie partielle* (١) أم بطريق

---

(١) Merle et vitu: traité de droit criminel, cujas paris 1982 droit pénal spécial par A. vitu P. 852 No 1105, et ss. T. corr. Paris, 8 juillet 1987 Expertise 1987 No 98 P. 323 avec l'observations de bloch =

الاقْتِباس Copi non serville ou plagiat أو التشويه mutilation et denaturation عن طريق حذف أجزاء من البرنامج .

وتتوافر الجريمة أيضا سواء تم نسخ البرنامج بإسم مؤلفه الحقيقي (١) ، أم بإسم شخص آخر يخلق فى الذهن لبسا حول مؤلفه الحقيقي (٢) ، أم بإسم الجانى نفسه (٣) ، أم بإسم خيالى (٤) .

والعبرة فى تقدير وجود التقليد هو بأوجه الشبه لا بأوجه الخلاف ، أى بنقاط التشابه بين البرامج وليس بنقاط الاختلاف بينها ويدخل هذا التقدير فى نطاق السلطة التقديرية لمحكمة الموضوع دون رقابة عليها من محكمة النقض (٥) .

ويستثنى من صور النسخ المجرمة السابقة حالة النسخ للاستهمال الشخصى التى نصت عليها المادة ١٢ من قانون حماية حق

= وفى هذا الحكم لم تعتبر المحكمة ان الاعتداء قد وقع عن طريق النسخ غير المشروع فقط وإنما بسبب تعطيل جهاز الأمان الذى يحول دون النسخ غير المشروع

(١) فى هذا المعنى أنظر :

Paris 1er avril 1957 D. 1957 P. 436; J.C.P. 1957 II 10134 et observation R. Plaisant.

(٢) فى هذا المعنى أنظر :

Trib. civ. seine 14 decembre 1955 G.P. 1956 I. P. 13.

Paris 25 fevrier 1958 G.P. 1958. I. P. 379.

(٣)

T.G.I. Paris 31 mars 1959 G.P. 1969. 2.P. 82.

(٤)

(٥) الدكتور محمد حسام لطفي : للمرجع السابق ، ص ١٣٤ ؛ نقض جنائى ١٧ نوفمبر ١٩٨٨ لطنين رقم ٣٨٦٥ ص ٥٨ القضائية مجلة القضاة ص ٢٢ ع ١ سنة ١٩٨٩ ص ١٤٩ .

Cass. crim. 16 juin 1955 D. 1955 P. 554.

المؤلف بعد تعديلها بالقانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٩٢ والتي جاء فيها أنه " لا يجوز للمؤلف الذى نشر مصنفه باحدى الطرق الميينة بالمادة (٦) من هذا القانون أن يمنع أى شخص من عمل نسخه وحيدة من هذا المصنف لاستعماله الشخصى " . فمستاجر البرنامج أو مستعييره يجوز له مثلا أن يعمل نسخه وحيدة منه قبل رده إلى مؤلفه بعد انتهاء مدة الايجار أو العارية بشرط أن يقتصر استخدام هذه النسخة على الاستعمال الشخصى فقط ، فإذا لم يتوقف عند هذا الحد بأن كان الغرض من النسخ هو الاستغلال التجارى بأى صورة من الصور فإنه يكون مرتكباً لجريمة التقليد لاعتدائه على حق المؤلف فى الاستغلال المالى لبرنامجهم (١) . ويستوى أن يكون هذا الغرض التجارى بصورة مباشرة مثل الحالة التى يبيع فيها الناسخ النسخة للغير أم بصورة غير مباشرة وذلك فى الحالة التى يتخلى عنها لغرض دعائى (٢) .

ولا يقتصر الاستثناء السابق على الاستعمال الشخصى بالمعنى الضيق ، بل يمتد إلى الاستعمال العائلى أو الخاص للمصنف عن طريق الأداء العلنى فقط دون النسخ أو النشر (٣) . وهو ما قررته المادة ١١ من قانون حق المؤلف حين نصت على أنه " ليس للمؤلف بعد نشر مصنفه أن يمنع إيقاعه أو تمثيله أو إلقاءه فى اجتماع عائلى أو فى جمعيه أو منتدى خاص أو مدرسه ما دام لا يحصل فى نظير ذلك رسم أو مقابل مالى ... " (٤) .

Goutal: article précité; Desbois: traite précité P. 306 No 242. (١)

(٢) الدكتور محمد حسام لطفى : الحماية القانونية لبرامج الحاسب الالى لكتونى ، المرجع السابق ، ص ١٣٦ .  
(٣) الدكتور عبد الرزق السنهورى : المرجع السابق ، ص ٣٦٦ - ٣٦٧ رقم ٢٠٩ .

(٤) وقد قضت محكمة النقض - تطبيقاً لذلك - بالألا تلازم بين صفة المكان وصفه الاجتماع من حيث الخصوصية والعمومية ، إذ يقام حفل عام فى مكان خاص ، كما قد يحصل العكس فيؤجر مكان عام لعقد اجتماع خاص . وإذا كان ما سجله الحكم المطعون فيه من أن النادى كان يعلن عن حفلاته =

وقد أضاف المشرع الفرنسي إستثناء آخر وهو النسخ بفرض الحفظ (المادة ٤٧ من القانون الفرنسي لحق المؤلف الصادر فى ٣ يوليه ١٩٨٥) ، إذ يجوز لرب العمل - طبقا لهذا الاستثناء - أن يحتفظ بنسخه إحتياطية من البرنامج يستخدمها فى حالة تلف أو ضياع النسخة الأصلية طالما كانت حيازته لتلك الأخيرة مشروعة .

وقد يتخذ الاعتداء على حق مؤلف البرنامج فى إستغلال برنامجه صوره الاستعمال وذلك فى كل حالة يتجاوز فيها من يوجد بحيازته البرنامج حيازة مشروعة حدود الاتفاق بينه وبين المؤلف . ومن أمثلة ذلك إستعمال البرنامج فى غير المكان الذى اتفق على إستعماله فيه ، كأن يكون الاتفاق على إستعماله فى شركة معينة فيستعمل فى شركة أخرى ، حتى ولو كانت الشركتان مملوكيتين لشخص واحد ؛ أو يتفق على إستعماله فى فرع معين فيستعمله فى فرع آخر ؛ أو يتفق على نوع وعدد معين من الحاسبات فيستعمل على أنواع أخرى أو على عدد أكبر مما هو متفق عليه .

وقد يتخذ الاعتداء صورة نقل البرنامج إلى لغة أخرى دون ترخيص من المؤلف كأن يترجم من لغة المصدر إلى لغة الهدف أى إلى لغة الآله ؛ بل يمكن تصور الترجمة فى الحالة التى يتم فيها النقل من لغة اجرائية إلى لغة اجرائية (١) (مثل النقل من لغة

= بنشرات عديدة فى الصحف اليومية ، ويذكر فيها أن الدخول مباح مقابل مبالغ يحدد كرسوم دخول ، فإن هذه الوقائع تصفى على الحفلات صفة الاستغلال التجارى وتناهى به عن صفة الخصوصية . إذ يشترط لاضفاء هذا الوصف على الحفلات التى تحييها الجمعيات والمنتديات الخاصة أن يقتصر الحضور فيها على الاعضاء ومدعوهم ممن تربطهم بهم صلة وثيقة ، وأن تفرض رقابة على الدخول ، وأن تتجرد هذه الحفلات من قصد الكسب المادى مما يقتضى عدم تحصيل رسم أو مقابل مالى نظير مشاهدتها .  
نقض مدنى ٢٥ فبراير ١٩٦٥ أحكام النقض من ١٦ ص ٢٢٧ رقم ٣٦ .  
(١) الدكتور محمد حسام لطفى : الحماية القانونية لبرامج الحاسب الآلى ، المرجع السابق ، ص ١٤٢ .

كوبول الى لغة فورتران وهى من لغات المصدر التى تكتب بها برامج المصدر قبل تحويلها إلى برامج الهدف) .

هذه هى أفعال الاعتداء المتصور وقوعها على حق مؤلف البرنامج فى إستغلال برنامجه إستغلالا ماليا . فإذا نقل المؤلف هذا الحق إلى الغير . فإنه لا يجوز له أن يتصرف فيه ثانية إلى شخص آخر غير المتصرف اليه ، فإذا تصرف فيه للمرة الثانية فإن هذا التصرف الثانى يعتبر إخلالا بشروط التعاقد بين المؤلف والمتصرف إليه الأول الذى يعطى لهذا الأخير الحق فى المطالبة بالتعويض عما يكون قد أصابه من ضرر بسبب هذا التصرف الثانى . ولكن هل يعتبر المؤلف فى هذه الحالة مرتكبا لجريمة التقليد ؟ ذهب رأى فى الفقه إلى عدم عقاب المؤلف فى هذه الحالة عن جريمة تقليد على أساس أنه يستفاد من قانون حماية حق المؤلف أن المعنى بالحماية فى هذا القانون هو المؤلف وحده دون غيره ، أى أنه يقرر حماية حقوق المؤلف قبل الغير وليس حماية حقوق الغير قبل المؤلف ، كما أن هذه الحقوق مقررة فى هذا القانون للمؤلف دون غيره ( أنظر المادة ٤٧ من قانون حماية حق المؤلف ) ( ١ ) . والحقيقة أن قصر حقوق المؤلف المالية والأدبية على المؤلف وحده لا يفيد أكثر من استئثار المؤلف بهذه الحقوق والتى يجوز له التصرف فيها فى الحدود التى يجيز له القانون فيها ذلك . وقد أجاز له القانون فعلا نقل حقوقه المالية الى الغير (المادة ٣٧ من قانون حماية حق المؤلف) ، والنقل لا يعنى سوى تجريد المؤلف من هذه الحقوق متى تم التصرف فيها من قبله ، ومن ثم فإن الاعتداء من المؤلف على الحق المتصرف فيه يكون مثل الاعتداء الصادر من الغير على هذه الحقوق قبل التصرف فيها . يضاف إلى ذلك أن نص المادة ٤٧ من قانون حماية المؤلف وهو المتعلق

---

( ١ ) الدكتور أسامة عبد الله فايد : الحماية الجنائية لحق المؤلف ، بحث منشور فى كتاب حق المؤلف بين الواقع والقانون صادر عن مركز البحوث والدراسات القانونية بكلية الحقوق ، جامعة القاهرة ، دار النشر هاتيه ، القاهرة ١٩٩٠ ، ص ١٤٣ وما بعدها .

بجرائم الاعتداء على حق المؤلف ومنها جريمة التقليد جاء فى صيغة عامة غايتها حماية الحقوق لا الأشخاص ومن ثم يستظل بحمايتها المؤلف أو غيره طالما أنه صاحب حق من حقوق المؤلف (١) . ولهذا نعتقد أن المؤلف الذى يتصرف فى حق الاستغلال للمرة الثانية يكون قد اعتدى على هذا الحق الذى نقل بتصرف منه إلى المتصرف إليه الأول .

وفى جميع الأحوال يجب أن تقع أفعال الاعتداء على حقوق المؤلف المالية خلال المدة التى يتمتع بها مؤلف برنامج الحاسب بحماية قانون حماية حق المؤلف . وقد حددت المادة ٢٠ من هذا القانون بعد تعديلها بالقانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٩٢ هذه المدة بعشرين سنة إذ نصت على أن تنقضى حقوق الاستغلال المالى المنصوص عليها فى المواد ٥ ، ٦ ، ٧ بمضى خمسين عاما على وفاة المؤلف .... وتكون مدة الحماية لمصنفات الحساب الآلى عشرين عاما تبدأ من تاريخ إيداعه وفقا لأحكام هذا القانون " . وقد بينت المادة ٤٨ من القانون المذكور بعد تعديلها بالقانون رقم ٣٨ إجراءات الإيداع وشروطه ونصت على أنه " لا يترتب على عدم الإيداع اخلال بحقوق المؤلف المقررة بهذا القانون " . أى أن المشرع قرن الحماية المقررة فى قانون حماية حق المؤلف بضرورة الإيداع بحيث لا يسبغ هذا القانون حمايته على المصنف أو البرنامج الذى لم يتم إيداعه ، وإن كان لم يمنع مؤلف البرنامج من حقوقه على برنامجه سواء كانت مالية أو أدبية . وهذا يعنى أن أى اعتداء على حق مؤلف البرنامج فى الاستغلال لا يتمتع بالحماية الجنائية إلا منذ تاريخ إيداعه فإذا لم يودع تنحسر عنه تلك الحماية ، وكان المشرع أراد بهذا أن يدفع مؤلفوا البرامج إلى المبادرة بإيداع برامجهم حتى يتمتعون بحماية القانون . وإن كان من

(١) الدكتور عبد السميع عبد الوهاب أبو الخير : الحق المالى للمؤلف فى الفقه الإسلامى والقانون المصرى ، مكتبة ومب القاهرة ١٩٨٨ ص ١٨١ وما بعدها .

الأفضل أن يربط المشرع هذه الحماية بتاريخ الانتهاء من الابتكار أو تاريخ النشر أو التوزيع لأول مرة أسوة بما سار عليه المشرع الفرنسي (مادة ٤/١ من قانون ١٩٨٥) وتمشيا مع نصوص إتفاقية برن (وثيقة باريس لعام ١٩٧١) التى إنضمت إليها مصر بالقرار رقم ٥٩١ لسنة ١٩٧٦ (١) . إذ أن هذا التاريخ يحقق حماية أفضل لمؤلفى البرامج خاصة إذا تأخر الايداع لسبب أو لآخر . وطبقا للوضع الحالى فإن هذه الحماية تستمر لمدة عشرين عاما ، فإذا وقع الاعتداء بعد انتهائها يزول عنه وصف التجريم ، لأن حقوق مؤلفى البرامج بعد مرور هذه الفترة تسقط فيما يسمى بالملك العام ، ويصبح استغلال هذه البرامج مباحا للجميع .

## ٢ - عدم موافقة المؤلف :

يشترط لتوافر النشاط الاجرامى فى جريمة التقليد إلى جانب الاعتداء على حق من حقوق المؤلف السابق بيانها ، عدم وجود إذن كتابى من المؤلف أو خلفائه . وتخلف هذا الاذن الكتابى يعد أحد عناصر الركن المادى فى الجريمة بحيث يعنى تخلفه عدم توافر هذا الركن وعدم وقوع الجريمة أصلا ، وبعبارة أخرى فإن رضاه المؤلف فى هذا الوضع يمنع من قيام الجريمة منذ البداية . ولهذا لا تؤيد الرأى الذى يعتبر هذا الرضاء سببا من أسباب الاباحة التى تزيل صفة التجريم عن الفعل غير المشروع ، ويستند مؤيدو هذا الرأى إلى أن المشرع فى قانون حماية حق المؤلف قد منح المؤلف سلطة التصرف فى هذا الحق ونقله إلى الغير مما يعنى أن رضاه أو إذن المؤلف يعد سببا لاباحة أفعال الاعتداء السابقة (٢) . ونعتقد أن هذا الرأى غير سديد لأن الرضاء هنا ليس مجرد ظرف موضوعى يعاصر أفعال الاعتداء التى يتكون منها الركن المادى للجريمة ، وانما هو أحد عناصر هذا الركن

(١) صدر هذا القرار فى ١٣ يوليه ١٩٧٦ الجريدة الرسمية عدد ٢٤ فى ١٦ يونيه ١٩٧٧ .

(٢) الدكتور أسامة عبد الله فايد : الحماية الجنائية لحق المؤلف ، سابق الاشارة اليه ص ١٤٢ .



الذى يتخلف بتخلفه . وعلى ذلك يعتبر عدم رضا المؤلف باستغلال برنامجہ عنصرا فى الركن المادى لجريمة التقليد .

وقد تطلب المشرع ضرورة وجود إذن كتابى من المؤلف أو ممن يخلفه (المادة ٥ فقرة ٢ والمادة ٧ فقرة ٢ ، ٣ من قانون حماية حق المؤلف) حتى لا تتوافر الجريمة . ويجب أن يكون هذا الإذن سابقا على أفعال الاعتداء أو فى القليل معاصرا لها . وبناء على ذلك فإن الإذن اللاحق لا يحول دون توافر الركن المادى وقيام الجريمة متى توافر الركن المعنوى لها ، حتى ولو قدم الجانى للمجنى عليه المؤلف تعويضا كافيا عن الضرر الذى أصابه من أفعال الاعتداء التى وقعت على حق من حقوقه ، إذ لا يحول ذلك دون ملاحقته وتقديمه للمحاكمة (١) . ولا يؤثر على قيام الجريمة تسامح المجنى عليه أو تنازله عن المطالبة بالتعويض عن الضرر الذى أصابه . وإذا كانت أفعال الاعتداء قد وقعت على برنامج جماعى يجب أن تكون الموافقة الكتابية صادرة عن الشخص الطبيعى أو ممثل الشخص المعنوى الذى يتولى الإدارة والاشراف على إبتكار البرنامج . وإذا كان البرنامج مشتركا يجب أن يصدر الإذن كتابه من جميع الشركاء (٢) .

وفى جميع الأحوال يجوز أن تصدر الموافقة من المؤلف نفسه أو من أحد خلفائه ، مثال ذلك إذا كانت صادرة من المتنازل له فى حدود الحق المتنازل عنه .

---

(١) Claude colombet: contrefaçon et infractions voisines du droit d'auteur juriss-classeur art. 425-429 fasc. 2 1987 No 9.

(٢) أنظر عكس ذلك الدكتور عبد الرشيد مأمون : المرجع السابق ، ص ٥٠٧ ؛ دكتور أبو اليزيد على المتيت : المرجع السابق ، ص ١٥٦ . إذ يفرق بين الناشر والمؤلف : فحيث يقوم الناشر بنشر المصنف المشترك بناء على طلب بعض المؤلفين فقط تقوم جريمة لتقليد فى حقه ، أما حيث يكون أحد المؤلفين هو الذى قام بنشر المصنف دون موافقة زملائه الذين اشتركوا معه لا تقوم الجريمة فى حقه وإن كان يسأل مدنيا فقط .

وهذه الموافقة تنتج أثرها وتحول دون قيام الجريمة بالنسبة للحق أو الحقوق التي صدرت الموافقة بصدها وفى حدود هذه الموافقة فقط . فإذا تجاوز من صدرت له الموافقة مدى الحق الموافق عليه أو تصرف بصدد حق آخر غير هذا الحق يعتبر مرتكباً لجريمة التقليد ولا يجوز له الا حتجاج بالموافقة السابقة .

وقد إشتراط المشرع أن تصدر هذه الموافقة كتابه . والكتابة هنا شرط وجود لا شرط إثبات فقط . ولهذا لا تغنى عنها الموافقة الشفوية أو الضمنية . والكتابة شرط لازم فى جميع الأحوال سواء فى علاقة المؤلف بالناشر أو بغيره من المتصرف إليهم سواء من العملاء أم من غيرهم ، لأن النص على هذا الشرط جاء مطلقاً من أى قد . ومع ذلك فإن القضاء الفرنسى يتجه - على ما يبدو - إلى اشتراط الموافقة الكتابية فى حالة العلاقة بين المؤلف والناشر فقط ، أما علاقة المؤلف بغير الناشر فلا يتطلب مثل هذه الموافقة الكتابية ويكتفى بأن تكون شفوية أو ضمنية ، ويعلل ذلك الاختلاف على أساس أن المخاطر التى تنجم عن الحالة الأخيرة أقل بكثير من المخاطر التى تنشأ عن الحالة الأولى ( ١ ) .

### ثانياً : الركن المعنوى :

على الرغم من أن المشرع لم ينص صراحة على ضرورة توافرهذا الركن إلا أن الفقه والقضاء يسلمان بضرورة توافره ( ٢ ) . وجريمة

---

( ١ ) T.G.I. Paris 5 avril 1971 Rev. trim. dr. comm. 1971 P. 69 observations  
H. Desbois; C. app. Paris 10 mai 1973 J.C.P. 1973 II 17475 conclusions  
cabannes et observation desbois; colombet, article précité.

( ٢ ) ذهب رأى قديم فى الفقه إلى أن جريمة التقليد تقع بمجرد الاعتداء المادى على حق من حقوق المؤلف دون أى اعتبار للحالة النفسية لدى الجانى وقت وقوع الاعتداء ، أى أن هذا الاتجاه كان يكتفى بتوافر الركن

التقليد جريمة عمدية يلزم لقيامها توافر القصد الجنائي بعنصرية العلم والارادة ، علم بعناصر الجريمة وإرادة متجهة إلى السلوك الاجرامى ونتيجته ، وهذا هو القصد الجنائي العام الذى يكفى لتوافر الركن المعنوى . ومع ذلك ذهب اتجاه فى الفقه إلى أنه يلزم توافر قصد جنائى خاص - إلى جانب القصد العام ويتمثل فى سوء نية الجانى(١). ولكن هذا الرأى يفتقر إلى السند القانونى، ذلك أن نص المادة ٤٧ فقرة أولا من قانون حماية حق المؤلف لا يستتج منها ضرورة توافر قصد خاص إلى جانب القصد العام حيث جاءت كالتالى : " من اعتدى على حق من حقوق المؤلف المنصوص عليها فى المواد ٥ ، ٦ ، ٧ من هذا القانون " . كما أن المذكرة الايضاحية للقانون المذكور جاءت صريحة فى إستبعاد القصد الخاص من جريمة التقليد حيث قررت " أن القانون لم يشترط قصدا جنائيا خاصا وإنما يجب توافر القصد الجنائى العام الذى يشمل بطبيعة الحال علم البائع بتقليد المصنف ، إذ أن ذلك العلم يدخل فى إدراك المتهم الاجرامى المشروط فى القصد الجنائى " . وعلى ذلك فإن الركن المعنوى لجريمة التقليد يتحقق بالقصد الجنائى العام فقط لدى الجانى دون حاجة إلى لزوم توافر سوء النية (٢) . فيكفى أن يعلم الجانى بأن نشاطه الاجرامى يرد على برنامج ينسب إلى شخص آخر ، أى يعلم أن ما ينشره أو يذيعه أو يستعمله أو يقتبس منه من برامج بدون وجه حق ، وأن تتجه إرادته إلى الاذاعة أو النشر أو الاستعمال أو الاقتباس حتى يتوافر القصد الجنائى .

= المادى فقط لقيام الجريمة . ولكن هذا الاتجاه إندرثر الآن ولا يقابل تأييدا  
لا من الفقه ولا من القضاء .

Colombet: contrefaçon ..... juriss-classeur, article précité No 127.

- (١) الدكتور أبو اليزيد على المتيت : المرجع السابق ، ص ١٥٠ .  
(٢) الدكتور عبد الرازق السنهورى : المرجع السابق ، ص ٤٣٤ رقم ٢٥٣ ؛  
الدكتور عبد الرشيد مامون : المرجع السابق ، ص ٥٠٥ ؛ الدكتور عبد  
السميع عبد الوهاب أبو الخير : المرجع السابق ، ص ١٨٥ ؛ الدكتور أسامة  
عبد الله فايد : المقال السابق ص ٢٥٢ - ١٥٣ .

ومن المتفق عليه في الفقه والقضاء الفرنسيين أن القصد الجنائي في جريمة التقليد مفترض ، بمعنى أن تحقق احدي صور النشاط الاجرامي السابقة يعد قرينة تكفي في نفس الوقت للقول بتوافر القصد الجنائي ، وهذا يعني أيضا أن حسن النية لا يفترض في مجال جريمة التقليد . ولكن هذه القرينة بسيطة تقبل إثبات العكس ، ويقع على عاتق الجاني في هذه الحالة - إذا أراد نفي هذا القصد - إثبات حسن نيته لكي تبرأ ساحته من الاتهام الموجه إليه (١) . والقول بتوافر حسن النية من عدمه من إطلاقات محكمة الموضوع دون رقابة عليها من محكمة النقض طالما كان ذلك مبينا على أسباب معقولة (٢) .

---

Plaisant: propriété littéraire et artistique, juriss-classeur, fasc. 18 et 19; (١)  
colombet: article précité No 128 etss; Desbois: droit d'auteur, op.cit.,  
P. 881 et ss; Alain le Tarenc: Manuel de la propriété littéraire et  
artistique, 2e ed., Dalloz, Paris 1966 P. 147 No 149; Cass. Crim. 15  
Mai 1934 D.H. 1934 P. 350; Cass.Crim. 8 Decembre 1954 B.C. No 377.

Cass. Crim. 30 Mars 1944 J.C.P 1944 II 2731 observations R.L.; D. (٢)  
1945 P. 247 et note H. Desbois.; Bouzat observations sous cass. crim.  
28 février 1956 R.S.C. 1956, P. 552 No 13.

## المطلب الثانى الجرائم الملحقة بجريمة التقليد

نصت على هذه الجرائم الفقرات ثانيا وثالثا ورابعا من المادة ٤٧ من قانون حماية حق المؤلف بعد تعديلها بالقانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٩٢ وهى : جريمة إدخال مصنفات منشورة فى الخارج ، وجريمة التعامل فى المصنفات المقلدة ، وجريمة التقليد فى مصر لمصنف منشور فى الخارج أو التعامل فيه .

أولا : جريمة إدخال مصنفات (برامج) منشورة فى الخارج :  
جاء النص على هذه الجريمة فى الفقرة ثانيا من المادة ٤٧ كالتالى " من أدخل فى مصر بقصد الاستغلال دون إذن المؤلف مصنفا منشورا فى الخارج مما تشمله الحماية التى تفرضها أحكام هذا القانون " .

والركن المادى لهذه الجريمة - مطبقا على برامج الحاسب الألى - يتمثل فى إدخال برنامج منشور فى الخارج إلى مصر بدون إذن المؤلف . وفعل الادخال يتحقق بأى سلوك يكون من شأنه عبور البرامج المنشورة فى الخارج الحدود السياسية لاقليم الدولة . ويستوى أن يكون من أدخل هذه البرامج مصريا أم أجنبيا ، ويستوى دخولها بطريق البر أو البحر أو الجو ، ويستوى أن تدخل بصحبه الجانى أم بطريق البريد أو الشحن لحسابه .

والمشرع يعاقب هنا على فعل الادخال فى ذاته مستقلا عن أى نشاط آخر بشرط أن يكون ذلك بقصد الاستغلال أيا كانت صورة هذا الاستغلال أو شخص القائم به ، أى حتى ولو لم يتم هذا الاستغلال فعلا بسبب الهلاك أو الضيغ ، أو حتى ولو قام بهذا الاستغلال شخص آخر غير من أدخلها .

وعلى ذلك يستبعد من نطاق هذه الجريمة تصدير هذه البرامج إلى الخارج ، لأن التصدير إخراج وليس إدخال ، ولكن إذا خرجت بأى وسيلة ثم أعيد إدخالها مرة ثانية فإنها تخضع للتجريم .

ويشترط لتوافر الركن المادى أن تكون هذه البرامج منشورة فى الخارج سواء كان مؤلفها مصرية أم أجنبية . فإذا كان المؤلف مصرية فإن برامجه المنشورة فى الخارج تتمتع بحماية قانون حماية حق المؤلف خروجاً على مبدأ الإقليمية . أما إذا كان مؤلف هذه البرامج أجنبياً فلا تشملها حماية هذا القانون إلا إذا كانت محمية فى البلد الأجنبى المنشورة فيه ، وأن يشمل هذا البلد الأجنبى الرعايا المصريين بحماية مماثلة لبرامجهم المنشورة أو المعروضة لأول مرة فى مصر ( المادة ٤٩ من قانون حماية حق المؤلف ) .

كما يشترط أن يكون دخولها بدون إذن المؤلف أو من يقوم مقامه . ويلاحظ أن المشرع فى هذا الصدد لم يتطلب أن يكون الاذن كتابياً ، كما إشتراط فى جريمة التقليد السابق بيانها . ولهذا نعتقد أنه لا يشترط أن تكون موافقة مؤلف البرامج المنشورة فى الخارج والتي تدخل إلى مصر أن تكون كتابه ، إذ يمكن أن تكون موافقة شفوية صريحة أو ضمنية ، فإذا توافرت مثل هذه الموافقة لا تقوم جريمة الإدخال .

والركن المعنوى لهذه الجريمة يتمثل فى القصد الجنائى . ويجب هنا أن يتوافر إلى جانب القصد الجنائى العام القصد الجنائى الخاص . فيجب أن يعلم الجانى أن ما يدخله فى مصر برامج منشورة فى الخارج وأن تتجه إرادته إلى فعل الإدخال . فإذا كانت قد دست إليه فى حقيبته مثلاً دون علم منه ودخل بها إلى البلاد دون أن يعلم

بوجودها ودون أن تنصرف إرادته إلى إدخالها فلا يتوافر القصد الجنائي ولا تقوم الجريمة .

ويجب أن يتوافر إلى جانب هذا القصد الجنائي العام السابق بيانه القصد الخاص وهو قصد الاستغلال ، أى أن يكون الجانى قد أدخلها إلى مصر بقصد الاستغلال التجارى مثل البيع أو التأجير ، أما إذا كان إدخالها بقصد الاستعمال الشخصى يتخلف القصد الجنائي ولا تقوم الجريمة .

والقصد الجنائي بتوعية السابقين مفترض فى هذه الجريمة مثلما رأينا فى جريمة التقليد . وهذا يعنى أن تحقق الركن المادى يعد قرينه على توافر هذا القصد ، ويعود للجانى إذا أراد أن يدفع عنه هذا الاتهام أن يثبت حسن نيته ، والأمر فى هذا مترك لمحكمة الموضوع دون رقابة من محكمة النقض .

ثانياً : جريمة التعامل فى المصنفات ( البرامج ) المقلدة :  
نصت على هذه الجريمة الفقرة ثالثاً من المادة ٤٧ بقولها يعاقب " من باع أو عرض للبيع أو للتداول أو للايجار مصنفاً مقلداً مع علمه بتقليده " .

والركن المادى لهذه الجريمة - مطبقاً على البرامج - قوامه التعامل فى البرامج المقلدة . ~~والبرامج~~ يكون مقلداً إذا كانت مثابها للبرنامج الأصلى الذى يحميه القانون ، أى أن التقليد يقوم على محاكاة تتم فيها المشابهة بين الأصل والتقليد ، والعبارة فيه بأوجه الشبه لا بأوجه الاختلاف بحيث يكون من شأنه أن يخدع به الجمهور فى المعاملات . ويتخذ التقليد ~~في~~ صور الاعتداء على حق من حقوق المؤلف التى ينص عليها قانوناً جسد جريمة التقليد .

وقد نص المشرع على صور التعامل المجرمه وهى البيع والعرض للبيع والتداول والايجار للبرنامج المقلد . والبيع المجرم هنا هو الذى يتم بمقتضاه نقل حق استغلال البرنامج إلى المشتري مقابل ثمن معين وسواء كان هذا الاستغلال ينطوى على نشر أم استعمال أم ترجمة للبرنامج المقلد . ولا يشترط أن تتكرر عمليات البيع لتوافر الجريمة ، بل يكفى قيامها عملية بيع واحدة .

أما العرض للبيع (١) فهو عبارة عن تقديم البرامج المقلدة بطريقة تتيح للجمهور العلم بها وتحثهم على شرائها ، أى هو الاعلان عن البرامج المراد بيعها . وتتوافر الجريمة فى هذه الحالة بمجرد العرض للبيع فقط حتى ولو لم يتم البيع فعلا ، فالعرض للبيع سلوك مجرم إستقلا . وقد أراد المشرع من تجريم العرض للبيع أن يعاقب على الأفعال السابقة على البيع ذاته بحسبان أنه من الصعب ملاحقه الجناة فى حالة البيع الفعلى ، فنص على معاقبة العرض للبيع على إعتبار أنه فى الغالب مقدمه ضرورية للبيع ، بل إنه يفترض فيه أن هناك بيعا قد تم . ولا يشترط لتجريم العرض للبيع أن يتم هذا العرض فى محل خاص مخصص لذلك ، بل يتصور هذا العرض فى معرض عام تعرض فيه إلى جانب معروضات أخرى نماذج البرامج المقلدة لترويجها . ويأخذ حكم العرض للبيع الدعاية عن البرامج المقلدة فى قائمة للمعروضات أو نشره لهذا الغرض .

أما التداول فيقصد به التصرف فى البرنامج المقلد بمقابل أو بغير مقابل وسواء كان من شأن هذا التصرف نقل الملكية أم نقل حق

(١) أضاف المشرع العرض للبيع بالقانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٩٢ ، وهو بهذا يكون قد أنهى خلافا فى الفقه حول دخول هذا السلوك فى حظيرة التجريم ، حيث لم يكن يشمل نص المادة ٤٧ قبل تعديلها . حول هذا الخلاف الفقهى أنظر : الدكتور أبو اليزيد على المتيت : المرجع السابق ، ص ١٥٤ - ١٥٥ ؛ الدكتور عبد الرشيد مأمون : المرجع السابق ، ص ٥٠٣ ؛ الدكتور عبد السميع عبد الوهاب أبو الخير : المرجع السابق ١٧٨ وما بعدها ؛ للدكتور اسامة فايد : المقال السابق ص ١٤٦ - ١٤٧ .



الاستغلال أم حق الانتفاع أو الاستعمال (مثل الهبة أو عاربه الاستعمال) .

ويقصد بالايجار تمكين مستأجر البرنامج المقلد من إستعماله مدة معينة مقابل أجره معينة ، ويكفى لتوافر الجريمة عملية استئجار واحدة .

ويلاحظ أن المشرع لم يجرم أفعال التصدير أو الشحن للبرامج المقلدة ، مع العلم أن هذه الأفعال تنطوي على خطورة مرتكبيها كما أنها تسبب أضرارا جسيمة بمؤلفي هذه البرامج " وبصناعة البرامج " بصفة عامة ، ولهذا يجب تدارك هذا النقص التشريعى (١) .

والركن المعنوى فى هذه الجريمة هو القصد العام فقط ، ويتوافر هذا القصد فى كل حالة يعلم فيها الجانى أن ما يبيعه أو يعرضه أو يتداول فيه أو يؤجره هو برنامج مقلد وأن تتجه إرادته إلى ذلك . فإذا إنتفى لديه هذا العلم إنتفى القصد الجنائى ولا تقوم الجريمة . والقصد الجنائى هنا مفترض أيضا بحيث يعتبر تحقق الركن المادى قرينة على توافره ، وعلى الجانى أن يثبت حسن نيته ، ولمحكمة الموضوع سلطة تقدير واسعة فى هذا الصدد دون رقابة عليها من محكمة النقض .

**ثالثا : جريمة التقليد فى مصر لمصنف (برنامج) منشور فى الخارج أو التعامل فيه :**  
نصت على هذه الجريمة الفقرة رابعا من المادة ٤٧ بقولها أنه

(١) الدكتور أسامة عبد الله فايد : المقال السابق ، ص ١٤٨ . ونلفت الانتباه إلى أن المشرع جرم هذه الأفعال بالنسبة للمصنف المنشور فى الخارج والذي تم تقليده فى مصر (الفقرة رابعا من المادة ٤٨) من قانون حماية حق المؤلف) وهذا يعنى أن المشرع المصرى يحقق حماية أكثر للمؤلف الأجنبى من المؤلف المصرى .

يعاقب " من قلد فى مصر مصنفا منشورا فى الخارج أو باعه أو عرضه للبيع أو للتداول أو للإيجار أو صدره أو شحنه للخارج مع علمه بتقليده " .

والركن المادى لهذه الجريمة يشمل التقليد فى مصر لمصنف منشور فى الخارج سواء كان مؤلفه مصرية أم أجنبية . وقد رأينا من قبل أن التقليد معاقب عليه بمقتضى الفقرة أولا من المادة ٤٧ بصدد جريمة التقليد . ويستوى طبقا للمادة ٤٩ من قانون حماية حق المؤلف أن يكون المصنف المعتدى عليه منشورا فى مصر أم فى الخارج ، واشترط المشرع لحماية مصنفى المؤلفين الأجانب المنشورة فى الخارج أن تكون محمية فى البلد الأجنبى المنشورة فيه وأن يطبق هذا البلد شرط المعاملة بالمثل لمؤلفات المصريين المنشورة فى مصر . وبهذا يكون النص فى الفقرة رابعا من المادة ٤٧ على معاقبة من قلد فى مصر مصنفا منشورا فى الخارج تكرر قد يكون المبرر الوحيد له هو أن المشرع أراد أن يحقق حماية أفضل للمؤلفين الأجانب المنشورة مصنفاتهم فى بلد أجنبى إذ أنه عاقب إلى جانب أفعال البيع والعرض للبيع والتداول والإيجار التى تطبق بالنسبة للمؤلفين الذين تنشر مؤلفاتهم فى مصر مصريين أم أجنبى ، أفعال التصدير أو الشحن للخارج . أى أن المؤلف المصرى (والأجنبى) المنشور مصنفه فى مصر يتمتع بحماية أقل من المؤلف الأجنبى (والمصرى) الذى ينشر مصنفه فى الخارج ويقلد فى مصر .

وعلى أية حال فإن المشرع - طبقا للفقرة رابعا - يعاقب كل من قلد فى مصر مصنفا منشورا فى الخارج سواء كان مؤلفه أجنبيا أم

مصريا . فلا يدخل في نطاق هذا النص التقليد الذي يتم في الخارج  
(١) ، ولا إدخال المصنف المقلد في الخارج إلى مصر (٢) .

ويعاقب المشرع بالإضافة إلى التقليد بالتحديد السابق  
التعامل في هذا المصنف المقلد سواء عن طريق البيع أو العرض للبيع  
أو التداول أو الأيجار أو التصدير أو الشحن للخارج . ولا يختلف  
المقصود بالبيع أو العرض للبيع أو التداول أو الأيجار عما سبق أن  
حددها بصدد جريمة التعامل في المصنفات المقلدة .

ويقصد بتصدير البرامج المقلدة في مصر إخراجها من الحدود  
السياسية للدولة سواء كانت بصحبه المصدر أم لم تكن كذلك ،  
وسواء كان الشاحن يعلم بحقيقتها أم لم يكن يعلم ، إذ أن الفاعل  
الأصلي للجريمة في هذه الحالة هو من تم التصدير لحسابه أو هو من  
أمر به . كما أنه لا يدخل في بنية هذه الجريمة الفرض الذي سوف  
تستخدم فيه هذه البرامج المصدرة .

ويعاقب المشرع أيضا على فعل شحن البرامج المقلدة للخارج أي  
كانت وسيلة الشحن ، إذ أن مجرد شحن هذه البرامج أي نقلها إلى  
خارج البلاد يعتبر جريمة يكون الفاعل الأصلي فيها هو الشاحن أو  
من أمر بالشحن ولا يدخل أيضا في بنية هذه الجريمة الفرض الذي  
سوف نستخدم فيه هذه البرامج المشحونة .

والركن المعنوي للجريمة هو القصد الجنائي العام فقط .  
ويتوافر هذا القصد في كل حالة يعلم فيها الجاني أنه يقلد برنامجا

(١) إلا إذا كان التقليد واقعاً على مصنف لمؤلف مصري منشور في الخارج  
فإنه يخضع لحماية قانون حماية حق المؤلف استثناء من مبدأ الإقليمية  
القوانين (المادة ٤٩ من قانون حماية حق المؤلف) .  
(٢) ولكن هذا الإدخال يعاقب عليه طبقاً لنص الفقرة ثانياً السابق  
دراستها باعتباره مكوناً لجريمة إدخال مصنفات منشورة في الخارج .

منشورا فى الخارج بدون وجه حق أو يعلم أنه يتعامل فى هذا البرنامج المقلد وأن تتجه إرادته إلى ذلك . فإذا انتفى لديه هذا العلم أو تلك الإرادة يتخلف القصد الجنائى ولا تقوم الجريمة . والقصد الجنائى فى هذه الجريمة مفترض كذلك ، أى أن مجرد تحقق ركنها المادى يعد قرينة على توافر هذا القصد . وعلى الجانى أن يسعى إلى اثبات حسن نيته إذا أراد نفى التهمة عنه . وتقدير توافر حسن النية من عدمه يخضع لتقدير قاضى الموضوع دون رقابة محكمة النقض .

### المطلب الثالث العقوبات

قرر المشرع عقوبة موحدة لكل جريمة من الجرائم السابقة . وهذه العقوبة تنقسم إلى عقوبة أصلية وعقوبات تكميلية . ويلاحظ بصفة عامة أنه وإن كان الشروع متصوراً بالنسبة لهذه الجرائم إلا أنه غير معاقب عليه بنص خاص لأن العقوبة المقررة لهذه الجرائم فى جميع الأحوال عقوبة جنحة ، والقاعدة العامة تقضى بأن لا يعاقب على الشروع فى الجنح إلا بنص خاص .

#### أولاً : العقوبة الأصلية :

نص المشرع على عقوبة الجريمة فى صورتها البسيطة ، كما حدد هذه العقوبة فى ضورة الجريمة المشددة .

#### أ - عقوبة الجريمة البسيطة :

هذه العقوبة - كما حددها المشرع فى الفقرة الأولى من المادة ٤٧ بعد تعديلها بالقانون رقم ٢٨ لسنة ١٩٩٢ - هى الحبس بين حديه الأدنى والأقصى أى الذى لا يقل عن أربع وعشرين ساعة ولا يزيد على ثلاث سنوات ، والغرامة التى لا يقل حددها الأدنى عن خمسة

آلاف جنيه ولا يزيد حدما الأقصى على عشرة آلاف جنيه ، أو إحدى هاتين العقوبتين (١) . ويتضح من تحديد العقوبة على النحو السابق أن المشرع منح القاضى سلطة تقديرية واسعة فى النطق بها حسب ظروف المتهم الشخصية وظروف ارتكاب الجريمة ، إذ يجوز له أن يقضى بالحد الأدنى للغرامة وحدما وهو خمسة آلاف جنيه أو الحد الأدنى للحبس وحده وهو أربع وعشرون ساعة . كما يملك أن يحكم بالحد الأقصى للغرامة وهو عشرة آلاف جنيه أو الحد الأقصى للحبس وهو ثلاث سنوات . كما يستطيع الحكم بهاتين العقوبتين معا سواء فى حدما الأدنى أو الأقصى أو فيما بين هذين الحدين .

#### ب- عقوبة الجريمة المشددة :

نص المشرع على طرفين مشددين تشدد فيهما العقوبة الصلية هما تعدد المصنفات محل الجريمة والعود .

#### ١ - تعدد المصنفات (البرامج) :

نص المشرع فى الفقرة السادسة من المادة ٤٧ بعد تعديلها على أن " تعدد العقوبة بتعدد المصنفات محل الجريمة " . وهذا الظرف المشدد لم يكن منصوصا عليه من قبل ، وأضافة القانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٩٢ .

ويعنى تطبيق هذا الظرف أنه إذا وقع التقليد أو الادخال أو العرض للبيع أو البيع .... على أكثر من مصنف تعددت العقوبات بتعدد هذه المصنفات . وقد خرج المشرع بهذا النص عن سياسة التجريم والعقاب المألوفة فى حالة الجريمة المتتابعة الأفعال والتى يعتبرها من الناحية القانونية بمثابة فعل أو سلوك واحد لجريمة واحدة ، وتستحق تبعا لذلك لعقوبة واحدة على الرغم من تعدد

(١) كانت هذه العقوبة قبل تعديلها ضئيلة جدا إذ كانت الغرامة التى لا تقل عن عشرة جنيهها ولا تزيد على مائة جنيه .

الأفعال فى الواقع وعلى الرغم من أن كل فعل منها يعتبر مكونا لجريمة . مثال ذلك ضرب المجنى عليه عدد من الضربات ، وتزييف عدة قطع من النقود ، وسرقة محتويات منزل على دفعات ، فعلى الرغم من تعدد الضربات وتعدد الجرائم تبعا لذلك فى المثال الأول ، وتعود أفعال التزييف وما يقابلها من تعدد جرائم التزييف وتعد أفعال السرقة وما يقابلها من تعدد جرائم السرقة ، فإن المشرع ينظر إلى هذه الأفعال على أنها جريمة واحدة ويقرر لها عقوبة واحدة وهى عقوبة جرائم الضرب والتزييف والسرقة (١) .

من ذلك يتضح أن المشرع قد خرج على القاعدة السابقة عندما نص على تعدد العقوبة بتعدد المصنفات التى وقعت عليها الجريمة ، أى أنه ينظر إلى كل اعتداء من نوع واحد على أكثر من مصنف مكونا لجريمة مستقلة تتعدد بتعدد المصنفات التى تقع عليها ، فتتعدد جرائم التقليد بتعدد المصنفات التى تقع عليها وتتعدد جرائم الإدخال بتعدد المصنفات التى يتم إدخالها وتتعدد جرائم التعامل بتعدد المصنفات محل التعامل وهكذا (٢) . ويطبق على تعدد العقوبة فى هذا الصدد القواعد العامة فى تعدد العقوبات المنصوص عليها فى المواد ٣٣ و٣٦ و٣٧ من قانون العقوبات .

## ٢ - العود :

شدد المشرع العقوبة فى حالة العود ورفعها إلى الحبس والغرامة التى لا تقل عن عشرة آلاف جنيه ولا تزيد على خمسين ألف

(١) الدكتور محمود نجيب حسنى : شرح قانون العقوبات - القسم العام ، الطبعة الرابعة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٧٧ ص ٣٤٩ وكذلك المؤلفات والأحكام القضائية التى أشار إليها سيادته ، ويرجع أيضا إلى المؤلفات الأخرى فى القسم العام لقانون العقوبات فى هذا الخصوص .  
(٢) كانت هذه العقوبة قبل تعديلها هى الحبس مدة لا تزيد على ثلاثة أشهر والغرامة التى لا تزيد على ثلاثمائة جنيه أو باحدى هاتين العقوبتين .

جنيه (١) . ويبدو تشديد العقوبة في حالة العود أن المشرع رفع أولاً مقدار الغرامة بأن جعل حداً الأدنى عشرة آلاف جنيه وحدها الأقصى خمسين ألف جنيه ، وحرّم القاضى ثانياً من سلطته التقديرية فى الحكم بأى من العقوبتين الحبس أو الغرامة والزامه بضرورة الجمع بينهما .

ويستفاد من النص على حالة التشديد السابقة أن المشرع يتطلب ارتكاب الفاعل لجريمة أو جرائم أخرى مماثلة للجريمة السابقة، أى أن العود المطلوب توافره كظرف مشدد هو العود الخاص طبقاً للقواعد العامة المنصوص عليها فى المادة ٤٩ من قانون العقوبات (٢) .

### ثانياً : العقوبات التكميلية :

هذه العقوبات هي المصادرة ونشر ملخص الحكم والغلق .

#### أ - المصادرة :

جاء النص على هذه العقوبة فى المادة ٨/٤٧ بعد تعديلها بالقانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٩٢ حين قالت " وفى جميع الأحوال تقضى المحكمة بمصادرة النسخ المقلدة والأدوات المستخدمة للتقليد ، وينشر ملخص الحكم الصادر بالادانة فى جريدة يومية واحدة أو أكثر على نفقة المحكوم عليه " . ويقصد المشرع من عبارته " وفى جميع

(١) وهذه الحالة ليست الاستثناء الوحيد على سياسة المشرع السابقة ، إذ أنه قد نص فى قانون التأمين الاجتماعى رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ على تعدد الغرامة بقدر عدد العمال الذين لم يقوم رب العمل بالاشتراك فى الهيئة عنهم (المواد ١٨١ ، ١٨٢ ، ١٦٢) ، كما نص قانون العمل رقم ١٣٧ لسنة ١٩٨١ على تعدد الغرامة بتعدد العمال الذين لم يتم تعيينهم بالاسلوب الذى حددته المادتى ٢٤ ، ١٦٨ أو الذين يتم تشغيلهم مدة تتجاوز ساعات العمل المحددة فى هذا القانون (المادة ١٧٣) .

(٢) الدكتور أو اليزيد المنيت : المرجع السابق ، ص ١٥٧ ؛ الدكتور عبد الرشيد مأمون : المرجع السابق ، ص ٥٠٩ ؛ الدكتور عبد السميع أبو الخير : المرجع السابق ، ص ١٩٠ .

للأحوال " أن يكون الحكم بالمصادرة بالنسبة لجميع الجرائم سواء في صورتها البسيطة أم المشددة ، ولا نعتقد أن هذه العبارة يمكن أن تحمل على أن المشرع قصد الحكم بها حتى في حالة الحكم بالبراءة ، لأن النص على المصادرة ورد بالفقرة الثامنة التي نصت عليها وعلى نشر ملخص الحكم الصادر بالادانة في نفس الوقت ، ولهذا لا تقضى بالمصادرة إلا إذا كان الحكم صادرا بالادانة . ويتضح من النص السابق أيضا أن المصادرة وجوبية يجب على القاضى النطق بها في حكمه ، فإن لم يفعل كان حكمه معيبا مستوجبا نقضه للخطأ في تطبيق القانون .

وتقع المصادرة على النسخ المقلدة والأدوات المستخدمة في التقليد أيا كان مالكيها . والمشرع بتعديله أحكام المصادرة على النحو السابق يكون قد إستجاب لرأى الفقه من ناحية ، وإلى جعل الحكم بها يتفق مع القواعد العامة التي نصت عليها المادة ٣٠ من قانون العقوبات من ناحية أخرى (١) .

#### ب- نشر ملخص الحكم :

جاء النص على هذه العقوبة في الفقرة الثامنة السابقة ، ويقصد بهذه العقوبة التهجير بالمحكوم عليه والتأثير على سمعته الأدبية والمالية ، وهى لذلك عقوبة ماسة بالشرف والاعتبار . ويجب أن يصدر الحكم بها على أن يتضمن نشر ملخص الحكم الصادر بالادانة في جريدة يومية واحدة أو أكثر على نفقة المحكوم عليه . ونشر الحكم على النحو السابق عقوبة تكميلية وجوبية (٢) يجب القضاء بها في كل حالة يصدر فيها الحكم بالادانة ، حتى ولو كان هذا الحكم صادرا بوقف التنفيذ .

(١) وكانت عقوبة المصادرة قبل تعديلها جوازية ، كما كانت لا تقع على كل الأدوات المستخدمة في التقليد حيث كانت قاصره على الأدوات المخصصة للنشر غير المشروع التي لا تصلح إلا لهذا النشر .  
(٢) كانت هذه العقوبة قبل تعديلها جوازية .



ج - الغلق :

نصت الفقرة الأخيرة من المادة ٤٧ على أنه " يجوز للمحكمة عند الحكم بالادانة أن تقضى بغلق المنشأة التى إستغلها المقلدون أو شركاؤهم فى إرتكاب أحد الأفعال المشار إليها مدة لا تزيد على ستة أشهر " . والغلق - كما يستفاد من النص السابق - عقوبة تكميلية جوازية ، يجوز للقاضى الحكم بها عند الحكم بالادانة . ويقصد بهذه العقوبة منع المحكوم عليه من ممارسة ذات العمل الذى كان يمارسه قبل الحكم بهذه العقوبة عليه ، والغاية منها هى عدم السماح للمحكوم عليه من الاستعانة مرة أخرى بظروف العمل فى المنشأة وارتكاب جرائم جديدة . وهذه العقوبة لم تكن موجودة من قبل إلا فى حالة العود إلى ارتكاب الجريمة فقط ، وجاء القانون رقم ٢٨ لسنة ١٩٩٢ معدلا هذه العقوبة فأجاز النطق بها فى جميع الأحوال سواء فى صدد الجريمة البسيطة أو المشددة . ويرد الحكم بالغلق على كل منشأة استغلها المقلدون أو شركاؤهم ايا كان المالك لتلك المنشأة طالما ثبت أنها إستغلت فى إرتكاب الجريمة . وفى جميع الأحوال لا يجوز أن تزيد مدة الغلق عن ستة أشهر (١) .

(١) كان النص السابق قبل تعديله يجيز عقوبة الغلق فى حالة العود فقط ، وكانت عقوبة الغلق فى هذا النص غير محددة المدة إذ جاء فيه " لمدة معينة أو نهائيا " .

## الفصل الثانى الحماية الجنائية للبرامج من خلال جرائم الأموال

عرضنا فى الفصل السابق الحماية الجنائية لبرامج الحاسب من خلال حق المؤلف ، ووجدنا أنه لكى تتمتع البرامج بتلك الحماية يجب أن يتوافر فيها شروط المصنف المحمى وأهمها شرط الابتكار ، وأن يحقق الاعتداء عليها أحد النماذج الاجرامية السابق بيانها . فإذا تخلف شرط الابتكار أو إذا لم يتوافر أحد أركان الجرائم السابقة يفقد البرنامج حمايته الجنائية من خلال حق المؤلف ويصبح البحث عن سبيل آخر للحماية أمرا لا مفر منه . ولما كان قانون العقوبات المصرى لا يتضمن نصوصا خاصة لحماية برامج الحاسب مثل تلك التى نصت عليها بعض الدول وبصفة خاصة المتقدمة منها فى مجال صناعة واستغلال الحاسبات الآلية ، فإن البحث عن تلك الحماية يكون من خلال الجرائم التقليدية المنصوص عليها فى قانون العقوبات . ومن المعلوم الآن أن الاستثمار فى مجال الحاسبات له شأن عظيم ، فالبرامج أصبحت لها صناعة وأصبح لها سوق مثل أى سلعة ، وأصبحت مصدرا للثروة لا يستهان به فى مجال الاستثمار ، ومن هنا تبرز جدوى الاستعانة بالجرائم التقليدية لتوفير نوع من الحماية الجنائية لهذه البرامج . ولكن يلاحظ على هذه الجرائم أن المشرع لم يكن فى ذهنه وقت وضع النصوص الخاصة بها هذا النوع من الاستثمار الجديد وهو البرامج . وهنا تكمن مخاطر المحاولة ، لأن القانون الجنائى له مبادئه وأصوله وعلى رأسها مبدأ شرعية الجرائم والعقوبات والذى يتفرع عنه مبدأ التفسير الضيق أو المحدد ومبدأ حظر القياس فى مجال التجريم . فهل نستطيع من خلال النصوص الحالية والنماذج الاجرامية التقليدية أن نحقق حماية جنائية لبرامج الحاسبات دون الاطاحة بالمبادئ الراسخة التى يركز عليها القانون الجنائى والتى من خلالها تتحقق حماية حقوق الأفراد وحررياتهم .

وصور الاعتداء على البرامج عديدة لعل أهمها ما يمكن أن نوجهه من خلال جرائم الاعتداء على الأموال (١) ، وبصفة خاصة جرائم السرقة والنصب وخيانة الأمانة والاحفاء والتخريب والاتلاف . وهذه الجرائم رغم إختلاف النشاط الاجرامى بالنسبة لكل منها (الفصل الثانى) إلا أنه يجمعها أنها تقع على موضوع واحد هو مال منقول مملوك للغير باستثناء جريمة التخريب والاتلاف التى يمكن أن تقع على عقار أو منقول (المطلب الأول) . فهل يتوافر هذان الأمران بالنسبة لبرامج الحاسب ؟ (٢)

## المطلب الأول موضوع جرائم الأموال وبرامج الحاسب

لكى تكون هذه البرامج محلا لجرائم الأموال السابق الاشارة إليها يجب أن يصدق عليها وصف المال أولا وأن تدخل ضمن نصوص التجريم ثانيا .

### أولا : مدى اعتبار البرنامج مالا :

المال - طبقا لنص المادة ١/٨٢ من القانون المدنى - هو " كل شئ غير خارج عن التعامل بطبيعته أو يحكم القانون " . والشئ فى نظر القانون هو كل ما يصلح أن يكون محلا لحق من الحقوق المالية . فالشئ غير المال . المال هو الحق الذى يرد على الشئ أو هو الحق ذو

(١) يمكن أن تكون البرامج موضوعا لجرائم أخرى مثل جرائم الاعتداء على الأسرار التجارية أو الصناعية أو أسرار الدفاع الوطنى أو سر المهنة . ومثل هذه الجرائم لا تحتاج إلى بحث خاص ، بل تخضع البرامج بشأنها لما تخضع له جرائم إنشاء الأسرار بصفة عامة وعلى وجه الخصوص مدى اعتبار المعلومات التى تضمها هذه البرامج سرا من الأسرار التى تصلح موضوعا لهذه الجرائم .

(٢) لا يشير توافر الركن المعنوى لهذه الجرائم إذا وقعت على البرامج مشاكل خاصة ، ولذلك نكتفى بهذه الاشارة للتأكيد على أن أيا من هذه الجرائم لا يقوم فى حق مرتكبها إلا بتوافر هذا الركن إلى جانب الركن المادى الذى نتعرض له بالدراسة فى هذا الفصل .

القيمة المالية ، والشئ هو محل الحق (١) . وتنقسم الأشياء إلى أشياء مادية وأشياء غير مادية أو معنوية . وجرى العمل على تقسيم الأموال إلى أموال مادية وأموال غير مادية أو معنوية (٢) ، علما بأن الأموال من وجهة النظر التقليدية لا ترد إلا على أشياء مادية ، والتي كانت الأكثر عددا فى الماضى وكانت الأشياء غير المادية قليلة العدد . ولهذا كان تعريف المال فى صدد جرائم الأموال بأنه كل شئ مادي يصلح لأن يكون محلا لحق من الحقوق المالية . ولكن مع التطور إزدادت الأشياء المعنوية عددا وتفوق بعضها فى قيمته على الأشياء المادية مما إستدعى الأمر إلى إعادة النظر فى حصر الأموال على الأشياء المادية وحدها والبحث عن معيار آخر غير طبيعة الشئ الذى يرد عليه الحق المالى حتى يمكن إسباغ صفة المال على الشئ المعنوى . ومن هذه الأشياء المعنوية ذات القيمة الاقتصادية العالية برامج الحاسب الآلى . وهذه البرامج تكون عادة مثبته على دعامة أو حامل Support مثل الأقراص أو الشرائط الممغنطة من البلاستيك أو الورق المقوى أو أى مادة أخرى . والبرنامج مستقل عن دعامته لا جدال فى أنه شئ معنوى وبالتالي لا يصدق عليه وصف المال طبقا للتحديد التقليدى السابق الذى يشترط أن يكون محله شيئا ماديا . أما إذا سجل البرنامج أو نقش على دعامة فإن تلك الدعامة بما عليها من برامج تصلح لأن تكون محلا لجرائم الأموال على الرغم من أن الدعامة منفصلة عن البرنامج تعتبر ضئيلة القيمة إذا ما قيست بقيمة البرنامج ، وعلى الرغم أيضا من أن الاعتداء عليها ليس غاية فى ذاته ، وإنما الباعث على ذلك هو البرنامج نفسه لا دعامته ، ومع ذلك لا تأثير لهذه البواعث فى القانون الجنائى ، ويعتبر الاعتداء على تلك الدعامة فى هذه الحالة أنه قد وقع على شئ مادي مما يصلح

(١) الدكتور عبد الرزاق السنهورى : المرجع السابق ، الجزء الثامن ص ٦ ،

(٢) على الرغم من أن الأموال حقوق ، والحقوق جميعا (عينية أو شخصية أو ذهنية) بطبيعتها معنوية ، أى غير مادية . أنظر الدكتور عبد الرزاق السنهورى : المرجع السابق ، ص ٢٧٤ - ٢٧٥ .

تكييفه حسب النشاط الاجرامى باحدى جرائم الأموال التى يتطابق نموذجها مع هذا النشاط .

أما حيث يقع الاعتداء على البرنامج مستقلا عن دعامته ، فإن الأمر يختلف ، حيث يكون قد وقع على شئ معنى ، هذا الشئ المعنوى لا بد وأن تثبت له صفة المال أولا حتى يمكن البحث بعد ذلك فى مدى وقوع جرائم الأموال عليه .

والبرنامج هو - كما بينا فى مقدمة هذه الدراسة - مجموعة الأوامر والتعليمات التى تكتب بلغة معينة والتى تصدر من الانسان إلى الآله أى أن البرنامج فى جوهره معلومات . والمعلومات تعبير يأخذ شكل رسالة يمكن نقلها من خلال وسيلة معينة أو علامة متعارف عليها لنقل هذه الرسالة الى الغير ، أو هى أحد عناصر المعرفة التى يتصل بها الغير من خلال وسيلة مناسبة لنقلها أو تسجيلها أو معالجتها (١) . والمعرفة فكرة عن شئ ، أى أن الفكرة تسبق المعلومة التى تحمل بعد ذلك إسم المعلومة إذا تم إرسالها للغير بوسيلة معينة . والفكرة فى ذهن صاحبها ليس لها نظام قانونى ، مثل النية فى الذهن التى لا يعاقب عليها القانون الجنائى قبل أن تتحول إلى بدء فى التنفيذ . فالمعلومات إذن مجموعة من الأفكار تمثل تعبيراً يأخذ شكل رسالة يمكن للغير أن يدركها على صورة من الصور سواء عن طريق نقلها أم حفظها أم معالجتها (٢) . والمعلومات التى يتكون

(١) H. Groze et Y. Bismut: droit de l'informatique, Economica, Paris 1986 P. 20-21; R. Gassin: La protection pénale d'une nouvelle "Universalité de fait" en droit Français, les systèmes de traitement automatisé de données, commentaire de la loi No 88 - 19 du 5 janvier 1988 relative à la fraude informatique, Act. Legis. Dalloz. 1988 P. 14 et ss.

دكتور محمد فتحى عبد الهادى : مقدمة فى علم المعلومات ، مكتبة غريب ، القاهرة ١٩٨٤ ص ١١ وما بعدها .

(٢) P. Catala : Ebauche d'une theorie juridique de l'information D. 1984 P. 87.

منها برنامج الحاسب هي معلومات تمت معالجتها وأصبحت رموزاً "وشفرات" لا يمكن للإنسان العلم بها إلا من خلال الآلة وأثناء تشغيلها .

هذه المعلومات صادرة عن صاحبها ، أي أنها ترتبط بشخصيته . فهو الذي فكر فيها وهذا يعنى أنها من الحقوق اللصيقة بشخصية صاحبها ، وهذه المعلومات ذاتها هي موضوع هذا الحق ، ومن خصائصها أنها تنقل لأن من طبيعتها القابلية للانتقال ؛ وهذا يعنى أن هناك طرفاً آخر يستقبل هذه المعلومات ، شخصاً واحداً أو أشخاص متعددين (لا يهم) (١) . ومن هنا تنشأ علاقات محورها المعلومات : إما بينها وبين صاحبها وإما بين صاحبها والغير . فالمعلومات باعتبارها نتاجاً ذهنياً لمن يعطيها شكل المعلومة ينشأ عنها علاقة مثل تلك التي تنشأ بين المالك وبين ما يملك فيكون له نقلها وإيداعها وحفظها وتأجيرها وبيعها ، كما تولد وتتغير وتنتهى حقوق عليها ، وهذه كلها تصرفات معروفة في القانون الخاص . وإذا نظرنا إليها من زاوية الإرسال فهي تقبل النقل ، ومن هذه الزاوية تنشأ علاقات بين صاحبها وبين من يستقبلها . ولكن السؤال هو : هل من توجد تحت يده هذه المعلومات يحق له ألا ينقلها إلى الغير ؟ وعلى العكس من ذلك هل يجوز لمن يريد الحصول عليها أن يطالب بها باعتبارها من عناصر المعرفة المسلم بها لكل شخص على أساس الحق في المعرفة ؟ . أي أننا أمام تنازع بين حقين حق على المعلومات وحق في المعلومات . هذا التنازع يمكن فضه على أساس أن الحق في المعلومات يتوقف نطاقه عند حد المعلومات العامة التي لا تعكس الرأي الشخصي لصاحبها ولا ترتبط بشخصه مثل حالة الطقس ودرجات الحرارة والأخبار العامة . أما الحق على المعلومات يبدأ بالنسبة لتلك التي

تعكس شخص صاحبها أو ترتبط بشخصه ، ومن أمثلة هذه المعلومات برامج الحاسب الآلى .

هذه البرامج ترتب حقوقا لصاحبها وتخوله ابرام عقود متعلقة بها مثل عقد الايجار والحفظ والبيع أو أى صورة أخرى من صور الاستغلال لأن من خصائصها القابلية للانتقال . كل هذه التصرفات والحقوق هى التى دفعت جانبا من الفقه - بحق - إلى القول بأن المعلومات مال ليس فقط لوجود علاقة الابوة أو النسب بينها وبين صاحبها ، وليس فقط لأن له حقا استثنائيا خاصا عليها ، وإنما أيضا لأنها تعتبر قيمة اقتصادية ، فهى تطرح فى السوق للتداول مثلها فى ذلك مثل أى سلعة ، ولها سوق تجارى يخضع لقوانين السوق الاقتصادية (١) .

وإذا كان الفقه التقليدى قد إستبعد المعلومات من طائفة الأموال على أساس أنها غير مادية ، أى أن عدم مادية المعلومات هو الذى أدى إلى عدم الاعتراف لها بصفة المال ، فإن الفقه الحديث يرى على العكس أن المعيار فى اعتبار الشئ مالا ليس على أسس ماله من كيان مادي وإنما على أساس قيمته الاقتصادية ، وأن القانون الذى يرفض إسباغ صفة المال على شئ له قيمة اقتصادية هو بلا جدال كما قال الاستاذ كاربونييه Carbonnier قانون ينفصل تماما عن الواقع (٢) . يضاف إلى ما سبق أن تحديد مفهوم الشئ أو المال - كما قال الاستاذان Planiol et Ripert - نابع من الذهن وليس من طبيعة هذا الشئ (٣) ، ولهذا يكون مقبولا أن يكون موضوع المال

Catala : article Precité.

(١)

J. Carhonnier: droit civil P.U.F. Paris 1973 T.3 Les biens No 17, 18 P. (٢)  
54 et ss.

M. Planiol et G. Ripert: traité pratique de droit civil Français L.G.D. (٣)  
J. Paris 1926 T. 3 Les biens No 50 P. 55-56.

شيئا غير مادي متى كانت له قيمته الاقتصادية ويستحق الحماية القانونية . ولما كانت البرامج فى جوهرها معلومات معالجة بطريقة ما ولها قيمة اقتصادية ، فإنه يجب معاملتها على أنها مال (١) . يؤكد هذا المعنى أن المشرع الحديث يعترف لصاحب هذه المعلومات بما يطلق عليه الحق فى الملكية الذهنية أو الأدبية ، ولولا أن المعلومات مال ما كان المشرع يستطيع التسليم لها بهذا الحق . وإذا كانت طبيعة هذه الملكية محل جدل فقهى (٢) ، فإنها على كل حال نوع من الملكية أو الحق الذى لصاحبه فى القليل الحق فى إحتكار إستغلال هذا المال غير المادى أى المعلومات والتى منها برامج الحاسب الآلى .

وهكذا فإن إعتبار المعلومات مال قابل للتملك أو الاستغلال على النحو السابق يزيل من أمامنا عقبة كبيرة تسمح لنا بإضافة هذا النوع من الأموال إلى مجموعة الأموال القائمة التى يحميها القانون الجنائى من الاعتداء عليها ، والتى تتمثل فى ضرورة أن يكون المال موضوع جرائم الاعتداء على الأموال يصدق عليه وصف الشئ المنقول المملوك للغير (٣) . وإذا كانت المعلومات شيئا منقولاً مملوكاً للغير إلا أنها شئ غير مادي أى شئ معنوى ، فهل يدخل برامج الحاسب إستناداً إلى هذه الصفة تحت مفهوم الشئ الذى يصلح محلاً لجرائم الأموال ؟

---

(١) M. Vivant: à propos de bien informationnel, J.C.P. 1984 I. doct. 3132;  
Pour le même auteur: informatique et propriété intellectuelle J.C.P.  
1984 I. doct 3169.

(٢) للدكتور عبد الرشيد مأمون : المرجع السابق ، ص ٢٢ وما بعدها .  
(٣)

M.-P. Lucas de Leyssac: une information seule est-elle susceptible de vol ou d'autre atteinte juridique aux biens? D. 1985 P. 43; A. Bensoussin: le vol des programmes et des fichiers, un grand melentendu, Expertise 1981 P. 15.



## ثانيا : مدى اعتبار البرنامج من الأموال فى صدد جرائم الأموال :

تنص المادة ٣١١ عقوبات مصرى فى باب السرقة على أن "كل من إختلس منقولا مملوكا لغيره فهو سارق" وتنص المادة ٣٧٩ من قانون العقوبات الفرنسى على أن السرقة هى إختلاس شئ مملوك للغير بطريق الغش . وقد استقر القضاء والفقهاء الفرنسى والمصرى منذ فترة طويلة فى تفسيره للنصين السابقين على أن فعل الإختلاس فى السرقة يجب أن يرد على شئ مادى أو مال مادى ، وهذا يعنى أن السرقة لا تقع إلا على شئ ذى كيان مادى ملموس . ومن ثم لا تصلح الأفكار والآراء والابتكارات لأن تكون محلا لهذه الجريمة لأنها ليست أشياء مادية بل هى أموال معنوية . واستنادا إلى هذا التفسير فإن برامج الحاسب الآلى تخرج من عداد الأشياء التى تصلح لأن تكون محلا للجريمة . أما إذا أفرغت هذه البرامج على دعامة فإن هذه الدعامة هى التى تصلح لأن تكون محلا للإختلاس أى أنه هنا ( أى الإختلاس) يقع على شئ مادى .

ولكن ما استقر عليه القضاء والفقهاء يفسره أولا الظروف والوقت الذى وضعت فيه نصوص السرقة حيث كانت الأموال المعنوية قليلة العدد والقيمة ، وأن الحماية الجنائية وقتئذ كانت مركزة على حماية الأموال المنقولة المادية التى كانت لها فى هذا الوقت قيمة كبيرة تفوق قيمة بعض العقارات . وثانيا أن الأشياء المعنوية الجديدة ، والتى زاد عددها مع التطور ، وازدادت قيمتها الاقتصادية حتى أن بعضها فاق الأموال المادية المنقولة والعقارية على السواء ، هذه الأشياء لم تكن فى ذهن المشرع وقت وضع النصوص السابقة .

ومع ذلك فإن تلك النصوص ذاتها لا تحول من حيث المبدأ إمكانية وقوع السرقة على شئ معنوى أى غير مادى . فهذا نص المادة ٣١١ عقوبات مصرى لم يشر لا من قريب ولا من بعيد إلى الشئ أو

المال محل السرقة ، مما يعنى أن طبيعة هذا المحل لا يرد عليها أى قيد أو تخصيص من المشرع ويستوى لديه بالتالى أن تقع السرقة على أشياء مادية أو معنوية (١) . أما نص المادة ٣٧٩ عقوبات فرنسى فقد ذكر المشرع كلمة " شى " Chose مطلقة دون قيد ودون أن يصف هذا الشئ بأنه مادى أو مجسم ، وهذا يعنى أن المشرع الفرنسى لم يقصر محل السرقة على الأشياء المادية وحدها وإنما يشمل هذا المحل مطلق الأموال أو كل عناصر الذمة المالية حتى ولو كانت هذه الأموال أو العناصر غير مادية طالما تقبل الاختلاس (٢) .

وعدم تحديد طبيعة الشئ محل السرقة هو الذى دفع القضاء - وأيده الفقه - إلى القول بإمكانية إختلاس التيار الكهربائى على الرغم من أنه ليست له طبيعة مادية (٣) . وإن كانت فى نظر البعض

(١) الدكتور هدى حامد قشقوش : جرائم الحاسب الالىكترونى فى التشريع المقارن ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٩٢ ص ٦٥ - ٦٦ .

(٢) R. Merle et A. Vitu: traité de droit criminel, cujas 1982 droit pénal special per A. Vitu. No 2213 P. 1801 et ss, No 2215 P. 1802 et ss.

(٣) أنظر بالتفصيل حول إختلاس الكهرباء إلى جانب مؤلفات القسم الخاص لقانون العقوبات باب جريمة السرقة ، الدكتور مراد رشدى : النظرية العامة للاختلاس فى القانون الجنائى الطبعة الأولى ، مكتبة نهضة الشرق ، القاهرة ١٩٧٦ ص ٤٠ ، وما بعدها والمراجع المشار إليها فى هذا الصدد . وذهب رأى فى الفقه إلى أنه ينبغى التمييز بين صورتين ، الأولى إذا كان تحريك القوى الطبيعية (مثل الضوء ، الحرارة ، البرودة) للاستفادة مرجعه فعل الجانى عندما وقع منه : إختلاسا مكونا للركن المادى فى جريمة السرقة ، لأن الفاعل وإن كان قد انتفع بها إلا أنه حتى يتسركه هذا الانتفاع قد أتى فعلا سابقا هو إختلاس التيار الكهربائى الذى أوصله إلى الاستفادة من تلك القوى . والصورة الأخرى إذا كان المالك هو الذى حرك القوى الطبيعية فاستفاد منها شخص آخر فالأمر لا جريمة فيه ، لأن المالك لم ينقص من ماله شئ وسيان لديه إن إستفاد غيره من تلك القوى أو لم يستفد . إذن أخذ المنفعة على هذه الصورة لا يعد جريمة . الدكتور حسن صادق المرصفاوى : المرصفاوى فى قانون العقوبات الخاص ، منشأة المعارف ، الاسكندرية ١٩٩١ ص ٢٨٩ - ٢٩٠ . وقد قضت محكمة النقض المصرية بأن وصف المنقول لا يقتصر على ما كان جسما متميزا قابلا للوزن طبقا لنظريات الطبيعة ، بل هو طبقا لأحكام القانون المدنى - كل شئ ذى قيمة يمكن تملكه وحيازته ونقله ، وهذه الخصائص =

لا تصل إلى حد اعتباره شيئا معنويا (١) . وهذا يكشف عن تحول في القضاء والفقه عن تحديده السابق لمحل السرقة وقوله في البداية أنه يجب أن يكون شيئا ماديا ، هذا التحول ما كان يمكن أن يستقر على النحو الذي إنتهى إليه منذ أكثر من قرن من الزمان لولا أن نصوص التجريم تسمح به . وفي نفس الاتجاه قضت محكمة النقض بمناسبة سرقة خط تليفونى " أنه " لما كان من المقرر أن السرقة هي إختلاس منقول مملوك للغير . والمنقول في هذا المقام هو كل ما له قيمة مالية يمكن تملكه وحيازته ونقله بصرف النظر عن ضالة قيمته ما دام انه ليس مجردا من كل قيمة . كما أنه لا يقتصر وصف المال المنقول على ما كان جسما متميزا قابلا للوزن وفقا لنظريات الطبيعة ، بل هو يتناول كل شئ مقوم قابل للتملك والحيازة والنقل من مكان إلى آخر " (٢) . وحاصل وقائع هذا الحكم أن الجانى

= متوافرة في الكهرباء إذ لتيارها قيمة مالية يمكن ضبطه وحيازته ونقله من حيز إلى آخر . ومتى كان ذلك فالكهرباء مما يتناول كلمة منقول الواردة في المادة ٣١١ عقوبات ولا محل لأخراج إختلاسها من حكم السرقة . ٣١ يناير ١٩١٤ المجموعة الرسمية س ١٥ رقم ٥٦ ؛ نقض ١٦ أبريل ١٩٣١ مجموعة القواعد ح ٢ ص ٢٩٨ رقم ٢٤٤ ؛ نقض ٥ أبريل ١٩٣٧ مجموعة القواعد ح ٤ ص ٦٣ رقم ٦٩ ؛ نقض ١٧ ديسمبر ١٩٤٥ مجموعة القواعد ح ٧ ص ٣٠ رقم ٣٩ ؛ نقض ١٨ ديسمبر ١٩٥٢ أحكام النقض س ٤ ص ٢٠٥ رقم ٨١ ؛ نقض أول أكتوبر ١٩٦١ أحكام النقض س ١٢ ص ٧٨٨ رقم ١٥٣ .  
Merle et vitu: op.cit., No 2215 P. 1803.

(١) M. Masse: le droit pénal special né de l'informatique in informatique et droit pénal, journée d'études, poitiers, Travaux de l'institut de sciences criminelles de poitiers éd. Cujas, Paris 1983 P. 27-28; Deveze: Le vol de bien informatique J.C.P. 1985 I doct. 3210.

الدكتور عوض محمد عوض : جرائم الأشخاص والأموال ، دار المطبوعات الجامعية ، الاسكندرية ١٩٨٥ ص ٢٥٣ رقم ١٧٨ .  
(٢) نقض ١٧ نوفمبر ١٩٨٠ أحكام النقض س ٣١ ص ١٠٠٢ رقم ١٩٤ .  
وفي حكم حديث لمحكمة النقض الفرنسية اعتبرت أن الاتصالات التليفونية مجرد خدمات تقدمها الهيئة للجمهور ولا تقبل التملك ولا تدخل ضمن طائفة الأشياء التى حددتها المادة ٣٧٩ عقوبات فرنسى . وقد صدر هذا الحكم بمناسبة تسلل أحد الأشخاص إلى داخل مبنى الاتحاد المحلى للحلاقين واستعمل التليفون الخاص بالاتحاد الذى كان مشتركا فى نظام

قام بتحويل مسار خط تليفون المجنى عليه (وهو أحد المشتركين مع هيئة التليفونات) إلى منزله واستعماله طول مدة تعطله فى منزل المجنى عليه . ويمكن تفسير هذا القضاء بأن الجانى إستولى على الطاقة الكهربائية والمغناطيسية التى تعمل على نقل الصوت عبر الاسلاك التليفونية وسيطرته عليها واستعمالها خلال المدة التى إستمر فيها هذا التحويل دون وجود ترخيص مسبق بذلك ودون تأدية المقابل ، إضافة إلى أن هذه الطاقة مقومه وقابلة للتملك والحيازة والنقل من مكان لآخر (١) .

ومبدأ تجريم الاستيلاء على الطاقة يطبق - كما ذهب إلى ذلك رأى فى الفقه بحق - على كل قوة أو طاقة يمكن أن تخضع لسيطرة الانسان ويكون بوسعه أن يوجهها على النحو الذى يحق منفعته مثل القوى النووية (٢) .

Minitel الذى يسمح له من خلال الاتصال التليفونى مشاهدة الألعاب المسلية التى يرغب فى رؤيتها .

Cass. Crim. 12 Décembre 1990 D. 1991 P. 364 et note solagne  
Mirabail

وقد تجنت محكمة النقض الفرنسية فى هذا الحكم البحث فيما إذا كان هناك سرقة للطاقة الكهربائية المغناطيسية التى تنقل من خلالها الألعاب المشترك فيها الاتحاد والتى تدخل فى ملكية هذا الأخير أولاً بأول أثناء استمرار الاتصال .

(١) ولا تكون هذه القيمة - كما قالت محكمة أول درجة - فى أن لخط التليفون قيمة مالية تتمثل فى تكاليف الاشتراك . أنظر الدكتور فوزية عبد الستار : شرح قانون العقوبات - القسم الخاص . دار النهضة العربية القاهرة ١٩٨٨ ص ٧٠٧ رقم ٧٨٦ ، الدكتور محمود نجيب حسنى : شرح قانون العقوبات - القسم الخاص ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٨٨ ص ٨١٥ رقم ١١٠٠ ؛ الدكتور جيميل عبد الباقي الصغير : القانون الجنائى والتكنولوجيا الحديثة ، الكتاب الأول ، الجرائم الناشئة عن استخدام الحاسب الآلى ، الطبعة الأولى ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٩٢ ص ٦٥ - ٦٦ .

(٢) الدكتور محمود نجيب حسنى : القسم الخاص ، المرجع السابق ، الموضوع السابق ص ٨١٧ . ويقيد البعض تجريم الاستيلاء على الطاقة بالألا يكون للواقعة محل البحث قانون خاص ينظمها . الدكتور مراد رشدى : المرجع السابق ، ص ٤٨ - ٥١ .

وإذا كان الأمر كذلك إلا تعتبر الأفكار والمعلومات هي الأخرى طاقة أليست طاقة ذهنية ؟ (١) ولذا فإن برامج الحاسب الآلى يصدق عليها هذا المعنى ، وهي تقبل التملك والحيازة من خلال الدعامة التى توجد عليها مثل الكهرياء التى تقبل التملك والحيازة من خلال الأسلاك التى تمر بها ، كما أنها تقبل الانتقال ، وهي لا تنقل إلا بموافقة حائزها ، وهذه الموافقة يترجمها الرقم " الكودى " وكلمة السر اللذان يعدان بمثابة المفتاح الذى يحبسها أو يطلقها وفق مشيئه هذا الحائز . وهي على هذا النحو - وعلى الرغم من أنها شئ غير مادي - تصلح لأن تكون محلا لجريمة السرقة (٢) . ولا يمثل هذا خروجا على مبدأ شرعية الجرائم والعقوبات لأن نصوص السرقة تقبل هذا التفسير ، وهي كما رأينا لا تحدد صفة الشئ محل الجريمة ، إذ يستوى أن يكون هذا الشئ ماديا أو معنويا . بل إن محكمة النقض الفرنسية قضت صراحة بسرقة المحتوى المعلوماتى للشروط خلال الوقت اللازم لنسخ هذه المعلومات (٣) . كما قضت باختلاس

(١) Merle et vitu: opcit., No 2214 P. 1802.

(٢) وقد لجأت بعض القوانين الأجنبية إلى النص صراحة فى تشريعاتها على اعتبار المعلومات والمعطيات أحد عناصر الذمة المالية للشخص وتجرم الاعتداء الذى يقع عليها . كما إتجهت تشريعات أخرى إلى اعطاء مفهوم موسع للمال بحيث يضم المعلومات المعالجة ، وعرفته بأنه كل شئ له قيمة مالية . ويدخل فيه تبعا لذلك الأشياء المعنوية والمعطيات والمعلومات التى تمت معالجتها آليا والبرامج ، وأقرت بذلك صلاحيتها لأن تكون محلا لجريمة السرقة : أنظر :

M. Briat: la délinquance informatique, aspects de droit comparé in "le droit criminel face aux technologies nouvelles de la communication, Actes du 8<sup>ème</sup> congrès de l'association française de droit pénal à Grenoble, Economicq 1986 P. 271 et ss.

Cass. Crim. 12 janvier 1989 B.C. P. 38 No 14. "Vol de contenu" (٢) informationnel de certaines de ces disquettes durant le temps nécessaire à la reproduction des informations".

المعطيات أو المعلومات الحسابية التجارية ونقلها إلى الغير والتي تعتبر مالا معنويا تملكه الشركة التي يعمل بها الجانى على سبيل الاستثثار (١) .

تصلح برامج الحاسبات الآلية إذن - وفقا لنصوص جريمة السرقة - لأن تكون محلا للاختلاس فى تلك الجريمة باعتبار أنها أشياء معنوية يصدق عليها وصف المال لأنها تتمتع بقيمة إقتصادية وقابلة للتملك .

وتصلح أيضا هذه البرامج محل لجريمة الاخفاء ، لأن النص بشأن تلك الجريمة جاء عاما دون تخصيص فيما يتعلق بالمحل الذى تقع عليه . إذ تنص المادة ٤٤ مكررا عقوبات مصرى على أن " كل من أخفى أشياء مسروقة أو متحصلة من جنابة أو جنحه مع علمه بذلك يعاقب ... " فلفظ "أشياء" الذى ورد فى النص جاء عاما . وهذا أيضا هو ما يستفاد من نص المادة ٤٦٠ عقوبات فرنسى المتعلقة بذات الجريمة والذى طبقه القضاء الفرنسى على المعلومات بمفردها مستقلة عن دعائها ، وأيده الفقه فى ذلك (٢) . إذ قضت محكمة النقض الفرنسىة بإدانة شخص عن جريمة اخفاء لأنه تلقى من أحد العمال معلومات تتعلق بسر التصنيع مع علمه بأنها متحصلة من جريمة ، كما قضت أيضا بإدانة شخص عن ذات الجريمة لأنه قدم

---

M.-P. Lucas de Leyssac: L'arrêt Bourquin, une double revolution: un vol d'information seule, une soustraction permettant d'appréhender des reproductions qui ne constitueraient pas des contrefaçons. R.S.C. 1990 P. 507. (١)

Cass. Crim. 7 november 1974 D. 1974 somm. P. 144; G.P. 1975 I somm. P. 96; Cass. Crim. 12 Janvier 1981 B.C. P. 58 No 15; Soliman Abdelmonein: La nation de détention de chose ou de biens d'origine infractionnelle, thèse de doctorat-Grenoble 1991 P. 442 et 445 No 821 et 825. (٢)

للمحكمة صورة منسوخة عن مستند مسروق بمعرفة لشخص مجهول الهوية مع علمه بذلك .

وتصلح البرامج كذلك محلا لجريمة الاتلاف والتخريب ، إذ تنص المادة ٣٦١ عقوبات مصرى على أن " كل من خرب أو أتلف عمدا أموالا ثابتة أو منقولة لا يمتلكها أو جعلها غير صالحة للاستعمال أو عطلها بأية طريقة يعاقب ... " . والنص كما هو واضح يتكلم عن المال المنقول دون أن يقيده بأن يكون ماديا ، ولما كان الحق المالى يرد على الأشياء المادية والأشياء غير المادية على السواء ، وكان البرنامج شيئا معنويا فإن هذا البرنامج يصلح لأن يكون محلا لهذه الجريمة . وهذا أيضا هو ما يستفاد من نص المادة ٤٣٤ عقوبات فرنسى ، على الرغم من معارضة جانب من الفقه لهذا الرأى على أساس أن البرنامج شئ معنوى غير قابل للتملك (١) . وقد بينا من قبل أن البرنامج شئ معنوى له قيمة إقتصادية تجارية وقابل للتملك وبالتالي يصدق عليه قانونا وصف المال ، وهذا أيضا هو ما يتفق والتطور الذى اتجهت إليه محكمة النقض بصدد جريمة السرقة .

كما تصلح برامج الحسايات الالية محلا لجريمة خيانة الأمانة المنصوص عليها فى المادة ٣٤١ عقوبات مصرى ، ٣٠٨ عقوبات فرنسى . إذ تنص المادة ٣٤١ عقوبات مصرى على أن " كل من

---

(١) J. Deveze: la fraude informatique, aspects juridiques J.C.P. 1987 I. doct. 3289 No 26; Pour le même auteur: les qualifications pénales applicables aux fraudes informatiques, in "le droit criminel face aux technologie nouvelles de la communication, actes du 8ème congres de l'association française de droit pénal, Grenoble, Economica paris 1985 P. 190; vivant et autres: les biens informatiques, objet d'une fraude, in informatique et droit pénal, lamy ifnromatique 1991 P. 1511 No 3443.

إختلس أو استعمل أو بدد مبالغ أو أمتعة أو بضائع أو نقود أو تذاكر أو كتابات أخرى مشتملة على تمسك أو مخالصة أو غير ذلك ... " . وهذا النص وإن كان يعطى أمثلة للأشياء التي ترد عليها جريمة خيانة الأمانة ويستفاد منها أنها أشياء مادية ، نص بعد هذه الأمثلة على " غير ذلك " من الأشياء دون تحديد لطبيعتها مما يستفاد منه إمكانية وقوع الجريمة على أشياء غير مادية مثل برامج الحاسب الآلى . ومع ذلك يذهب رأى فى الفقه الفرنسى والمصرى إلى عدم وقوع هذه الجريمة على البرامج ( ١ ) .

ويمكن أخيرا أن تكون برامج الحاسب الآلى محلا لجريمة النصب المنصوص عليها فى المادة ٣٣٦ عقوبات مصرى والمادة ٤٠٥ عقوبات فرنسى . فالمادة ٣٣٦ عقوبات مصرى تنص على أنه يعاقب بالحبس كل من توصل إلى الاستيلاء على نقود أو عروض أو سندات دين أو سندات مخالفه أو أى متاع منقول ... " . وهذا النص أيضا يعطى أمثلة للأشياء التى تصلح محلا لجريمة النصب وهى كما هو واضح أشياء مادية ولكنه نص فى النهاية على وقوع الجريمة على " أى متاع منقول " . والمتاع هو كل ما ينتفع به ويرغب الانسان فى إقتنايه مثل البضائع والسلع ، وقد جاء النص على المنقول دون تحديد لطبيعته ودون أن يقيد به بأن يكون ماديا مما يسمح بتفسير هذا النص على نحو يؤدى إلى دخول برامج الحاسب ضمن الأشياء التى تقع عليها جريمة النصب . ومع ذلك يعارض جانب من الفقه فى صلاحية هذه البرامج لأن تكون محلا لجريمة النصب ( ٢ ) .

ويستخلص مما سبق أن صلاحية البرنامج لأن يكون محلا لجرائم الأموال أمر يمكن إستخلاصه من النصوص استنتاجا من عموميتها أولا ، وإلى إمكانية إسباغ صفة المال عليه ، وبصفة خاصة قابليته للتملك ثانيا . وإذا كان القضاء قد بسط الحماية الجنائية بصورة

(١) (٢) أنظر المراجع المشار إليها فى الهامش السابق .



غير مباشرة على برامج الحاسبات الآلية من خلال جرائم الأموال ، فإن جانباً من الفقه ما زال يرى عدم صلاحية هذه البرامج لأن تكون محلاً لهذه الجرائم . ولن يحسم هذا الخلاف إلا تدخل المشرع لكى ينص صراحة على تحديد طبيعته الأشياء التى ترد عليها هذه الجرائم وما إذا كان يجب أن تكون مادية أو مادية ومعنوية . ولكن ليست هذه هى العقبة الوحيدة التى تعترض سبيل تحقق الحماية الجنائية لبرامج الحاسب من خلال جرائم الأموال ، إذ يجب أن تقبل طبيعة هذه البرامج وقوع النشاط الاجرامى عليها لكل جريمة من جرائم الأموال السابقة ، وهى السرقة والنصب وخيانة الأمانة والاختفاء والاتلاف والتخريب .

## المطلب الثانى النشاط الاجرامى لجرائم الأموال وبرامج الحاسب

المطروح للبحث الآن هو مدى خضوع برامج الحاسب الآلى أو المعلومات بصفة عامة للفعل أو السلوك الاجرامى الذى يتحقق به الركن المادى فى جرائم السرقة والنصب وخيانة الأمانة والاختفاء والاتلاف والتخريب . ولما كانت جريمة السرقة تثير أكثر من غيرها من الجرائم السابقة مشاكل أكثر ؛ فضلاً عن أن الحلول بشأنها تعتبر القاعدة العامة بالنسبة للجرائم الأخرى باستثناء جريمة الاتلاف ، فإننا سنبحث أولاً النشاط الاجرامى فى جريمة السرقة ومدى قبول برامج الحاسب للخضوع له ثم نبحث ثانياً هذا الموضوع بالنسبة لجرائم النصب وخيانة الأمانة والاختفاء ، وثالثاً وأخيراً نفس الموضوع بالنسبة لجريمة الاتلاف .

**أولاً : مدى خضوع برامج الحاسب لفعل الاختلاس فى جريمة السرقة :**

فعل الاختلاس فى جريمة السرقة هو الاستيلاء على الحياة الكاملة للشئ بدون رضا المالك أو الحائز السابق . ويتحقق هذا

الاستيلاء إما بنزع الشيء من مكمته وإما بالاستيلاء عليه بعد سبق تسليم اليد العارضة . ويفترض الاستيلاء بهذا المعنى أن المالك أو الحائز الشرعى للشيء يفقد حيازته وسيطرته على هذا الشيء ، أى أن الاستيلاء ينتج عنه خروج الشيء المستولى عليه من ذمه ودخوله فى ذمة أخرى ، وبعبارة أخرى إفراغ ذمة وإشغال أخرى بحيث لا يوجد مجال للتزاحم بين الذمتين فى الاستيلاء على الشيء .

ويتطبيق المعنى السابق للاختلاس على برامج الحساب الآلى أو المعلومات المعالجة بصفة عامة نلاحظ أن الجانى وإن كان يدخل فى ذمته ما إستولى عليه من برامج إلا أنه فى نفس الوقت لم يخرج هذه البرامج من ذمة صاحبها الشرعى إذ تظل - رغم مباشرة أفعال الاختلاس عليها - تحت سيطرة هذا الأخير دون أدنى إنتقاص من محتواها ، هذه عقبة . كما يلاحظ أن الاستيلاء على البرامج باعتبارها معلومات لا يتصور - منذ الوهلة الأولى - إلا على أنه إنتقال لهذه المعلومات من ذهن إلى ذهن أو من ذاكره إلى ذاكره ، وهذه عقبة ثانية . ويلاحظ ثالثاً أن المعلومات التى تحويها البرامج من طبيعة غير مادية أى أنها شئ معنوى فكيف يتصور أن يرد فعل الاختلاس الذى هو من طبيعة مادية على شئ معنوى ، وهذه عقبة ثالثة .

وقد أثرت مشكلة خضوع البرامج لفعل الاختلاس أمام القضاء الفرنسى ، ولكنه لم يتصد مباشرة لكيفية تخطى العقبات السابقة، وإنما قدم حلولاً عملية يحاول الفقه من خلالها الوصول إلى التاصيل النظرى لتجاوز هذه العقبات . وموقف الفقه منها أنها فى نظر البعض تستعصى على الحل وفى نظر البعض الآخر أنها لا تستعصى على الحل وأن تجاوزها أمر ميسور .

وأول حكم أصدرته محكمة النقض الفرنسية فى هذا الشأن هو حكم لوجاباكس Logabax والذى تتلخص وقائعه فى أن أحد مهندسى شركة "لوجاباكس" فصل من عمله ، وفى الدعوى المرفوعة منه ضد رب العمل قدم للمحكمة تأييدا لدعواه صورتين كان قد نسخهما لمستنديين من مستندات الشركة أمكنه الحصول عليهما بمناسبة وظيفته السابقة وقبل فصله من العمل . قدم للمحاكمة بتهمة سرقة هذه المستندات وبرأته محكمة أول درجة وتأييد حكم البراءة فى الاستئناف على أساس أن المتهم لم يحمل هذه المستندات إلى منزله على سبيل التملك ، ولكن محكمة النقض الفرنسية نقضت الحكم السابق لمخالفته صحيح القانون لأن القانون لم يتشترط لتحقيق الاختلاس فى جريمة السرقة أخذ أو انتزاع الشئ وأن الاختلاس يمكن أن يتحقق ولو كان الشئ بين يدي الجانى - قبل الاستيلاء عليه - على سبيل اليد العارضة ، ولأن الجانى استولى على المستنديين التابعين للشركة المذكورة ، التى كان يعمل فيها ، لمصلحته الشخصية بدون علم وبدون رضا رب العمل المالك لهما أثناء الوقت اللازم لتصويرها (١) . وصدر حكم آخر عرف باسم حكم Herberteau الذى تتحصل وقائعه فى أن العامل "هيربيرتو" دخل - بمناسبة وظيفته - إلى المكان الذى تحفظ فيه خطط تصميم المنتج الذى تنتجه الشركة التى يعمل بها وحصل على نسخ لهذه الخطط أثناء خدمته بتلك الشركة ، ثم إستقال من وظيفته وأنشأ هو وزملاء له شركة جديدة تنتج نفس المنتج مستخدمين فى ذلك الصور التى سبق نسخها . قدم هذا العامل للمحاكمة بتهمة السرقة وقدم زملاءه بتهمة إخفاء أشياء مسروقة . فادانهم حكم أول درجة وفى الاستئناف تأيد هذا الحكم ، ورفضت محكمة النقض نقض هذا الحكم لتوافر جريمة السرقة فى حق هذا العامل الذى أخذ لأغراض شخصية

(١) Cass. Crim. 8 janvier 1979 D. 1979 P. 509 et note P. Carlay, G.P. 1979 II P. 501 et observations Roujou de Bouffé.

وبدون موافقة رب العمل نسخا من خطط المنتج الذى تنتجه الشركة التى يعمل بها (١) . وفى حكم ثالث صدر باسم Bourquin وحاصل وقائعه أن عاملين من عمال مطبعة "بوركان" قاما - ويهدف إنشاء شركة جديدة منافسة فيما بعد - داخل المطبعة وبادواتها بتصوير سبعة وأربعين " شريطا " تتعلق بقائمة العملاء الأثرياء الذين يتعاملون مع المطبعة ثم أخذوا بعد ذلك سبعين " شريطا " أخرى وقاما بتصويرهم خارج المطبعة وعلى ماكيناتهم الخاصة . قدما للمحاكمة بتهمة جريمة السرقة وصدر الحكم بادانتهم ورفضت محكمة النقض نقض هذا الحكم لتوافر جريمة السرقة ضدتهما والتى تتمثل فى سرقة بعض الشرائط وفى سرقة المحتوى المعلوماتى للبعض الآخر وذلك مدة الوقت اللازمة لنسخ هذه المعلومات (٢) . وكانت محكمة جنح Montbelliard قد أصدرت حكما يتعلق بموظف سابق كان يعمل لدى شركة "بيجو" للسيارات وأثناء عمله لدى شركة أخرى قام بمساعدة زملائه القدامى بنسخ أو تسجيل برامج المعلوماتية - التى كان قد ساهم فيها قبل تركه العمل - على قرص مغناطيسى كان قد حمله معه خصيصا لهذا الغرض ، وأدانتته بجريمة السرقة على أساس أنه اختلس المعلومات المسجلة على قرص مغناطيس والتى تتضمن برامج معلوماتية تخص شركة "بيجو" (٣) .

Cass. Crim 29 avril 1986 D. 1987 P. 131 et note M.-P. Lucas de (١) leysac; J.C.P. 1987 II 20788 et note H. Croze.

Cass. Crim. 12 janvier 1989 B.C.P. 38 No 14; M.-P. Lucas de Leysac: (٢) l'arrêt Bourquin précité R.S.C. 1990 P. 507.

وفى حكم رابع لمحكمة النقض الفرنسية يتعلق بمحاسب فى احدى الشركات قام من خلال مستندات الشركة بعمل رسم بيانى وخريطة تبرز مراحل نشاط الشركة التى يعمل بها ، ثم قام بعد ذلك وأثناء مقابله فى منزله بتسليم الرسم والخريطة الى مسئولين فى شركة منافسة . فاعتبرت محكمة النقض أنه اغتصب حيازة وثائق الشركة . واختلس المعلومات الحساسة والتجارية التى تتضمنها وثائق الشركة ونقلها إلى الغير والتى تعتبر أموالا غير مادية مملوكة على سبيل الاستئثار للشركة.

T. Corr. de Montbelliard 26 Mars 1978, in informatique et droit pénal, (٢)

ويلاحظ أن الأحكام السابقة على إختلاف وقائعها تعتبر أن تصوير أو نسخ البرامج أو المعلومات بصفة عامة بدون علم وبدون رضا أصحابها لأغراض شخصية مكونا لجريمة السرقة . وقد انقسم الفقه الفرنسى بمناسبة تعليقه على هذه الأحكام حول الشئ الذى وقعت عليه أفعال الاختلاس وصلاحيه هذا الشئ لوقوع الاختلاس عليه . فمنهم من قال بصلاحيه وقوع الاختلاس على المعلومات مباشرة ، ومنهم من رفض ذلك معتبرا أن هذا الفعل وقع على الأصل الذى تم تصويره أو على الماكينة التى قامت بالتصوير .

#### أ - الاتجاه القائل بصلاحيه المعلومات للاختلاس :

يبدأ أنصار هذا الاتجاه من مقدمة مقتضاها أن طبيعة الشئ المختلس تحدد الطريقة أو الأسلوب الذى يتبعه الجانى للقيام بالنشاط الاجرامى المحقق للاختلاس . وهكذا يختلف الأسلوب الذى ينفذ به هذا النشاط باختلاف الشئ الذى يقع عليه الاختلاس سواء من حيث طبيعته أو حجمه أو وزنه أو مقاومته أو وظيفته أو قيمته "وهذا هو ما أكدته محكمة النقض الفرنسية (١) . فالاستيلاء على سيارة مثلا يختلف الاسلوب الذى يتم به عن الاستيلاء على تيار كهربائى ، وسرقة حيوان تختلف عن سرقة غاز ، والسرقة من المحلات الكبرى تختلف عن السرقة فى الأسواق العادية ، وبالمثل فإن سرقة شئ مادي تختلف عن سرقة شئ معنوى . فإذا كانت الأشياء المادية يتم إختلاسها من خلال نشاط مادي يصدر عن الجانى فإن الأمر لن يكون على هذه الصورة دائما بالنسبة للأشياء المعنوية . فهذه الأخيرة يمكن إختلاسها عن طريق إختلاس الدعامة التى تحتويها ،

ويمكن أيضا إختلاسها استقلالا عن تلك الدعامة . ودون الاستعانة بها ومقتضى هذا أن برامج الحاسب الآلى والمعلومات يمكن التقاطها ذهنيا دون أى نشاط مادى ملموس وخاصة عن طريق النظر أو السمع . ويقود هذا المنطق إلى القول بتوافر جريمة السرقة ضد الشخص الذى يقرأ كتابا ويحفظ ما به دون علم صاحبه أو يقرأ برنامجا على شاشه الحاسب ويحفظها أو يسمعها من خلال مكبر صوت ويحفظها . ومثل هذا القول لا يمكن التسليم به - بلا جدال - فى مجال القانون الجنائى ، إذ لابد من نشاط مادى يصدر عن الجانى للقول بتوافر الاختلاس فهذا القانون لا يعاقب على مجرد الأفكار أيا كانت جسامتها .

وللخروج من هذا المأزق يذهب أصحاب هذا الاتجاه إلى أن اختلاس المعلومات يجب أن يتم بنشاط مادى ، وهذا النشاط - فى الأحكام المشار إليها سابقا - هو عملية النسخ أ والتصوير التى عن طريقها تنتقل المعلومات من الأصل إلى الصورة ، وبالنسبة للمعلومات التى تم إلتقاطها ذهنيا فإن الاختلاس لا يتحقق بالنسبة لها إلا إذا وضعت موضع التنفيذ أو تم بيعها أو نقلها إلى الغير على دعامة ماديه أو إذاعتها لأن هذا النشاط المادى هو الذى ينتج عنه إنتقال المعلومات من ذمه إلى أخرى ويقوم بها الاختلاس ( ١ ) .

ويرون أن اشتراط مادية النشاط الاجرامى الذى يتحقق به الاختلاس فى حالة وقوعه على المعلومات امر تفرضه طبيعة الأشياء ، ذلك أن التسامح بالنسبة لأحد العناصر المكونة للجريمة يجب أن يقابله تشدد بالنسبة للعناصر الأخرى لتجنب تشويه مفهوم لتلك الجريمة ، فإذا تسامحنا مثلا بعض الشئ فى الركن المادى يجب أن

---

( ١ ) Lucas de Leyssac: Une information seule est-elle susceptible de vol ..... article précité.

ويقتصر بعض مؤيدى هذا الاتجاه على النشاط الذى يفرغه الجانى فى عملية النسخ إذ به يتحقق الاختلاس . الدكتور هدى قشقوش ، المرجع السابق ، ص ٧٦ - ٧٧ .

يقابل هذا التسامح تشدد في الركن المعنوي (١) . وهذا هو الحاصل بالنسبة لاختلاس المعلومات ، فالموافقة على وقوع الاختلاس على شئ معنوي - على خلاف ما هو مستقر عليه في الماضي - يجب أن يقابله تشدد في طبيعة الاختلاس ذاته والقول بضرورة تحققه بنشاط مادي . وتحقق مادية الاختلاس بالنسبة للمعلومات إذا ما تم نقلها على دعامة مادية أيا كانت مادتها أو هيئتها ، وهو ما يؤكد أن الاستيلاء على الشئ يختلف باختلاف طبيعة هذا الشئ ، فأخذ شئ غير مادي مثل المعلومات لا يكون ماديا إلا إذا كان هذا الشئ قد تجسد في هيئة مادية .

هذا التطور في اسلوب أو طريقة تنفيذ فعل الاختلاس ، صفة تطور آخر في نطاق فعل الاختلاس ، فبعد أن كان هذا النطاق يقتصر على أخذ الشئ أو إنتزاعه من موضعه مما كان يستدعى ضرورة تحريك هذا الشئ وانتقاله ، أي تحريك حيازته أو استبدالها ، أصبح يشمل فوق ذلك الحالة التي يتم فيها الاختلاس دون تحريك للشئ من مكانة . وهذه الاضافة يرجع الفضل فيها للقضاء الفرنسي والذي قام بتأصيله الفقيه الفرنسي إميل جارسون Garçon وأنشأ نظريته في الاختلاس إنطلاقا من أحكام القضاء . وأصبح من المسلم به بناء على هذه النظرية أن يتحقق الاختلاس وتقوم السرقة إذا كان الشئ يوجد قبل الاستيلاء عليه بين يدي الجاني على سبيل اليد العارضة .

ولكن القضاء الفرنسي لم يتوقف عند هذا الحد بل إعتترف بإمكانية وقوع الاختلاس في الحالة التي يحرم فيها مالك الشئ من حيازته ولو لفترة قصيرة يظهر خلالها الجاني بمظهر السيد المسيطر

(١) A. Decocq: inaction, abstention et complicité par aide et assistance  
J.C.P. 1983 I. Doct. 3124; La note de J.-H. Robert sous cass. crim. 23  
Mai 1986 J.C.P. 1986 II 20667.

على الشيء ، وهذه هي سرقة الاستعمال التي يرى فيها القضاء الفرنسي أنها سرقة عادية (١) .

ويستخلص أنصار الرأي القائل بإمكانية وقوع فعل الاختلاس على المعلومات بأن التطور السابق في نطاق الاختلاس يستنتج منه أن جريمة السرقة تقع في كل حالة يحرم فيها مالك أو حائز الشيء - ولو لفترة قصيرة - من مميزات حق الملكية التي له على الشيء ، حتى ولو لم يتحرك هذا الشيء من مكانه ويرون أن الاختلاس ما هو إلا إنقاص لذمه . فإذا كان الشيء المختلس ماديا فإن انقاص ذمة المجنى عليه لا يكون إلا بخروج الشيء من ذمته بنقله أو تحريكه ، أما إذا كان هذا الشيء يحتوى قيمة إقتصادية معنوية مثل البطارية الجافة التي تحتوى على طاقة تعتبر مالا فإننا لا نكون بحاجة إلى نقل الشيء (البطارية) فسحب الطاقة من هذه البطارية يعنى إنقاص الذمة دون نقل الشيء . قد يقال هنا أن السرقة سرقة استعمال ، ولكن هذا غير صحيح لأنها لو كانت كذلك لوقعت على البطارية كلها ، على هيكل البطارية وما بداخله من كهرباء . وفي حالتنا لم يحدث شئ من ذلك ، فالبطارية ما زالت في مكانها ولم تتعرض لأى اعتداء أو أذى من أى نوع كان ، أى لا يوجد أى إنتقاص للبطارية وبالتالي لا يوجد إختلاس لهيكل البطارية ، وإنما الاختلاس وقع على الطاقة فهي التي خرجت من ذمة مالكيها وهذا هو الذى أنقص ذمته .

(١) Rolland: reflexions sur le vol d'usage J.C.P. 1957 I. Doct. 1992; Cass. Crim 19 Fevrier 1959 D. 1959 P. 331 et note Roujou de Boubee; J.C.P. 1959 II 11178 et Chambon; S. 1959 II P. 21 et note M.R.M.R. Cass. Crim. 28 Octobre 1959 Précité J. Berr: aspects actuels de la nation de J.C.P. 1959 II 11178 et Chambon; S. 1959 II P. 21 et note M.R.M.R. soustraction frauduleuse R.S.C. 1967 P. 49.



فإذا نقلنا هذا المعنى إلى مجال البرامج أو المعلومات ، فإن نسخ البرنامج من دعامته دون نقل لها ودون خروجها من المكان الذى توجد فيه دون رضا صاحب الحق عليها ، لا يعنى بأن فعل الاختلاس فى هذه الحالة قد وقع على الدعامه أو الأصل إذ الفرض أنه لم ينقل ولم ينتقص منه شئ ، وإنما يكون هذا الفعل قد وقع (من خلال عملية التصوير أو النسخ) على المعلومات التى يحتويها الأصل أو الدعامه وأدى إلى انتقالها من خلال الأصل أو تلك الدعامه إلى الصورة ، أى من ذمه إلى ذمه أخرى . ولكن يلاحظ هنا - على عكس الطاقة - أن المعلومات (أو البرنامج) ما زالت بين يدي مالكها وتحت سيطرته ، إلا أن قيمتها قد أنقصت بفعل الاختلاس لأن صاحبها يكون فى هذه الحالة قد فقد حقه فى إحتكار استغلالها (١) .

وهكذا ينتهى هذا الاتجاه الفقهى إلى القول بصلاحيه وقوع الاختلاس على برامج الحاسب والمعلومات بصفة عامة مستقلة عن دعامتها الأصلية التى يتم نسخها وهى فى مكانها . واستطرادا مع هذا الاتجاه الفقهى فإن جريمة السرقة تقع على المعلومات فقط سواء تم النسخ مباشرة أم عن بعد وذلك عن طريق طرفيه Terminal متصله بالحاسب المركزى وسواء كانت هذه الطرفية سلكية أو لاسلكية .

#### ب- الاتجاه القائل بعدم صلاحية المعلومات للاختلاس :

إستبعد هذا الاتجاه الفقهى أن تقع جريمة السرقة على البرامج والمعلومات مستقلة عن دعامتها نظرا للطبيعة غير المادية للمعلومات وأنها - على خلاف الطاقة - تبقى بين يدي صاحبها على الرغم من حصول الجانى عليها فى حالة نسخها (٢) . ولكن أنصار هذا الاتجاه

Luces de Leysac: L'arret Bourquin: article precité.

(١)

(٢) على الرغم من أن المعلومات مال ، إلا أنها مال يتميز عن غيره من الأموال بالخصائص الثلاث التالية : ١ - أنها مال غير قابل للنفاذ ،

لم يكن لهم رأى واحد حول تفسير أحكام النقص السابقة فمنهم من رأى أن السرقة قد وقعت على الأصل ، ومنهم من اعتبر أنها وقعت على الماكينه ، وفى الحالين لا تعدو أن تكون سرقة إستعمال ، ومنهم من إنتهى إلى أن السرقة وقعت على الكهرياء .

ذهب مؤيدو وقوع فعل الاختلاس على الأصل إلى أن هذا الفعل يتمثل فى الاستيلاء على هذا الأصل مدة الوقت اللازم لتصويره ، وأن الجانى فى هذه الحالة يتوافر فى حقه سرقة إستعمال لهذا الأصل حتى ولو كان هذا الاستيلاء لم يستمر فترة طويلة من الزمن . ويستند هذا الرأى إلى ما استقر عليه التطور القضائى بشأن سرقة الاستعمال وبصفة خاصة استعمال السيارات ، ففى هذا النوع من السرقة لا يشترط قضاء محكمة النقض الفرنسية أن يكون الاستيلاء على السيارة قد تم على سبيل التملك ، وإنما يكتفى بأن يكون لهذا الاستيلاء أحد مظاهر الملكية على الشئ حتى ولو كان لفترة قصيرة عاد الشئ بعدها إلى مالكه ، لأن الجانى فى تلك الفترة كان يبدو مثل المالك الذى يستعمل سيارته (١) .

ولقد إضطر قضاء النقض الفرنسى أمام إنتشار ظاهرة الاستيلاء على السيارات لاستعمالها ثم اعادتها إلى مكانها أو أى مكان آخر أن يعطى مفهوما موسعا للاختلاس والقصد الجنائى فى جريمة السرقة

= بمعنى أنه لا ينفذ بالاستعمال ولا يفقد قيمته إلا بالنسيان أو بظهور معارف جديدة . ٢ - أنها مال يمكن استعماله بواسطة أطراف عديدة فى نفس الوقت ، دون أن يفقد قيمته ، لأن قيمة المعلومات لا تتغير باتساع نطاق استخدامها . ٣ - وأخيرا فإن نفقة نقل هذا المال من طرف لآخر ضئيلة للغاية ولا تقارن بنفقة إنتاجه . أنظر الدكتور حسام محمد عيسى : نقل التكنولوجيا ، دراسة فى الآليات القانونية للتبعية الدولية دار المستقبل العربى ، القاهرة ، ١٩٨٧ ص ٦٢ رقم ٤٨ .

(١) P. Corlay: reflection sur les récentes controverses relatives au domaine et à la definition du vol J.C.P. 1984 I. doct. 3160 et sa note sous 8 janvier 1979 Precite; J.-L. Goutal: la protection pénales des logiciels, article précité.

حتى يستطيع ملاحقه هذه الأفعال التي لم يتدخل المشرع لتجريمها بنص خاص (١) ، وانتهى به هذا التطور إلى التسليم بوقوع هذه السرقة (سرقة الاستعمال) على الدعامة التي تحتوى على البرامج والمعلومات الوقت اللازم لتصويرها مهما كان قصيرا ، وإن لم يصل به هذا التطور إلى درجة القول بوقوع السرقة على المعلومات وحدها واستقلالاً .

ومع ذلك فقد أفصحت محكمة النقض الفرنسية فى تقريرها السنوى عن السنة القضائية ١٩٧٩ أنه وإن كانت قد اضطرت إلى تجريم سرقة الاستعمال إلا أنها تفضل على هذا الاجتهاد القضائى أن يتدخل المشرع الفرنسى بنص صريح يجرم فيه سرقة الاستعمال حتى تحتفظ جريمة السرقة بمدلولها الدقيق (٢) .

وقد ذهب رأى آخر إلى القول بأن السرقة هنا وقعت على الماكينة - وليس على الأصل - وأنها سرقة وقت الآله أو الماكينة Vol de temps machine ، أى أن هذا الرأى يعتبر أن فعل الاختلاس وقع على الآلة الحاسبة ذاتها وأن هذا الفعل يتمثل فى الاستيلاء عليها ولو لوقت قصير جدا هو الوقت اللازم لنسخ صور للبرامج أو المعلومات الأصلية من خلالها (٣) . وهذا الرأى كما هو واضح يرى أن السرقة

(١) ويلاحظ أن المشرع المصرى تدخل بنص خاص جرم بمقتضاه الاستيلاء على السيارات بغير حق وبدون نية التملك (المادة ٣٢٣ مكررا أولا - عقوبات ، أضيفت بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٨٠ الصادر فى ٩ أبريل ١٩٨٠ ، الجريدة الرسمية فى ٢٤ أبريل ١٩٨٠ العدد ١٧ .

(٢) Rapports de la cour de cassation, année judiciaire 1979, commentaire de ce rapport par les membres de la sections de droit privé de la faculte de droit du saint - Maur, les observations de M.L. Rassat J.C.P. 1981 I. doct. 3041 No 95.

A. Bretrand: la criminalité ifnormatique: (2) les délits relatifs au matériel, Expertise 1984 No 62 P. 149; Y. Bismuth: criminalité informatique, Expertise 1988 No 111 P. 379; M. Masse: le droit pénal special né de l'informatique, in informatique et droit pénal, journée =

فى هذه الحالة سرقة استعمال كما ذهب إلى ذلك الرأى السابق مع خلاف واحد يتعلق بمحل الاختلاس فهو الأصل فى الرأى السابق والماكينه طبقا لهذا الرأى الثانى . ولكن هذين الرأيين يصطدمان بعقبه مؤداها أنه من الممكن أن يتم الحصول على صورة البرنامج أو نسخ صور منه دون الاستيلاء على الأصل أو الماكينه وذلك إذا تم هذا النسخ من خلال طرفيه Terminal تتصل بالحاسب المركزى سلكيا أو لاسلكيا بحيث لا يحرم صاحب البرنامج أو الآلة ولو لفترة قصيرة من إستعمال أيهما .

ولتفادى هذه العقبه إتجه رأى إلى أن السرقة هنا وقعت على القدر من التيار الكهربائى اللازم لاستخراج الصورة من خلال الومضات والاشعاعات التى يترتب عليها فنيا إستخراج هذه الصورة . ولكن هذا الرأى نفسه لا يرى فى هذا التفسير حلا للمشكلة لأن كمية الكهرباء المستهلكة لا تكاد تذكر وهى من الأقلية بمكان بحيث لا يوجد وجه للمقارنه بينها وبين سرقة التيار الكهربائى المعروفة . ويستبعد تبعا لذلك وقوع جريمة سرقة على التيار الكهربائى فى هذه الحالة ( ١ ) .

ولهذا فقد إتجه الرأى إلى عدم وقوع السرقة فى الحالات السابقة لأن طبيعة البرامج والمعلومات تأبى تحقق الاختلاس بمعناه الدقيق المسلم به فى جريمة السرقة والذى يعنى الاستيلاء على الحيازة الكاملة للشئ دون رضاء مالكه أو حائزه السابق . لأنه إذا تصورنا وقوع الاختلاس - من خلال النسخ أو التصوير - على المعلومات ، فإن

---

d'études, Travaux de l'institut de sciences criminelles de poitiers, cujas  
Paris 1983 P. 21-22.

J. Pradel et Ch. Feuillard: les infractions Commises au moyen de  
l'ordinateur, R. dr. pen. et crim. 1985 P. 307.

هذه المعلومات الأصلية ذاتها تظل فى نفس الوقت كما كانت من قبل تحت سيطره صاحبها الأصلى ولا تخرج من حيازته (١) .

ولما كان القانون الجنائى المصرى لا يجرم سرقة الاستعمال بصفة عامة ، ولما كان القضاء المصرى لا يطبق هذا النوع من السرقة إلا فى حدود ما جاء النص عليه ( أنظر المادة ٣٢٣ مكرر عقوبات والتى تنص على تجريم الاستيلاء على السيارات بغير حق وبدون نية التملك ) ، فإن المخرج الوحيد لتجريم نسخ صور للبرامج أو المعلومات لا يكون إلا بالتدخل الصريح من المشرع . ويبقى فى النهاية تصور طبيعة الجريمة التى تقع فى هذه الحالة والتى نعتقد أنها ترتبط بوظيفة الحاسب الآلى . فهذا الحاسب يؤدى خدمة ، وهذه الخدمة تتعاطم أهميتها فى بلادنا يوما بعد يوم ، وستكون فى يوم من الأيام - آجلا أم عاجلا - محلا للاعتداء عليها بصورة تأخذ فيها شكل الظاهرة الاجرامية مثلما هو حادث الآن فى الدول التى تستخدم هذه الحاسبات على نطاق واسع . ومن هنا نفضل النص على تجريم الاعتداء على هذه الخدمة . وبهذا نتجنب الجدل حول سرقة المعلومات وسرقة وقت الآلة أو سرقة إستعمال الأصل ونحقق حماية مباشرة للبرامج والمعلومات بصفة عامة لكى يتم الاستثمار والاستغلال بشأنها على الوجه الأكمل .

---

(١) Pradel et feuillarl: article précité; vivant et autres: les biens  
informatiques, objet d'une fraude, lamy informatique précité;  
Deveze: le vol de "bien informatique, article précité".

فالاستيلاء على المعلومات يمكن تشبيهه بمرض الانفلونزا الذى ينقل  
المرض إلى الغير دون أن يشفى هو منه .

## ثانيا : مدى خضوع البرامج للنشاط الاجرامى فى جرائم النصب وخيانة الأمانة والاختفاء :

النشاط الاجرامى فى النصب هو الاستيلاء على الحيابة الكاملة  
لمال مملوك للغير عن طريق احدى وسائل الاحتيال المحددة فى القانون  
على سبيل الحصر . ( المادة ٣٣٦ عقوبات مصرى ، والمادة ٤٠٥  
عقوبات فرنسى ) . فإذا لجأ الجانى إلى إحدى الطرق الاحتيالية وحمل  
المجنى عليه على تسليمه دعامة مادية مثبتا عليها أحد البرامج  
التي تخصه ثم إستولى الجانى عليها بعد ذلك ، فإن النشاط  
الاجرامى فى جريمة النصب يتحقق وتقع الجريمة إذا توافر الركن  
المعنوى . ولكن هل من المتصور أن تقع هذه الجريمة على المعلومات  
التي يتكون منها البرنامج فقط ، وهل يتصور أن يتحقق النشاط  
الاجرامى لجريمة النصب من خلال الطرق الاحتيالية التي يلجأ إليها  
الجانى والتي يترتب عليها وقوع المجنى عليه فى غلط يدفعه إلى  
أن ينقل إليه شفها - أى عن طريق القول - محتويات برنامجه الذي  
يلتقطه الجانى ويحفظه فى ذاكرته ؟ هل النقل من خلال القول يعادل  
التسليم بناء على غلط ، وهل التقاط أو سماع الجانى للمعلومات  
يعادل الاستيلاء ؟ لا نعتقد ذلك لأنه لا يوجد نشاط مادي مجسم  
يتحقق به التسليم والاستيلاء فى جريمة النصب ، وحتى لو فرضنا  
جدلا إمكانية وقوع التسليم والاستيلاء فى هذه الحالة ، فإنه لن  
ينتج عن ذلك حرمان المجنى عليه من المعلومات التي نقلها بالقول ،  
بل تظل تحت سيطره من نقلها وفى حوزته ، وهو أمر وان كان يتفق  
وطبيعة البرامج والمعلومات إلا أنه لا يتفق وطبيعة النشاط الاجرامى  
فى جريمة النصب . وهذا يعنى عدم صلاحية البرامج للخضوع للنشاط  
الاجرامى فى جريمة النصب .

أما بالنسبة لجريمة خيانة الأمانة فإن النشاط الاجرامى فيها  
يتمثل فى تسليم المال بناء على عقد من عقود الأمانة ووجد الأمين  
لهذه الأمانة والاستيلاء على الحيابة الكاملة للمال المسلم اليه

لحسابه الخاص من خلال أى فعل من الأفعال التى حددها القانون وهى الاختلاس والتبديد والاستعمال (المادة ٣٤١ عقوبات مصرى والمادة ٤٠٨ عقوبات فرنسى) . لا جدال فى وقوع جريمة خيانة الأمانة بالنسبة للأشرطة أو الأقراص الممغنطة المثبت عليها البرامج والمعلومات وذلك فى الحالة التى يقوم فيها الأمين بنسخ البرنامج لحسابه الخاص متجاوزا الاتفاق الذى يربطه بصاحب البرنامج . إذ يتحقق بهذا النسخ فعل الاستعمال والذى يقصد به إستخدام الأمين المال إستخداما يستنزف قيمته كلها أو بعضها مع بقاء مادته على حالها ، ولا شك أن فى نسخ البرنامج على النحو السابق يتحقق إستنزاف جزئى فى القليل لقيمته التجارية . وتقع تلك الجريمة - من باب أولى - إذا إمتنع الأمين عن رد الأقراص أو الأشرطة أو إذا تصرف فيها إلى شخص آخر .

ويتصور البعض وقوع جريمة خيانة الأمانة فى الحالة التى ينقل فيها الأمين شفويا المعلومات فقط التى يوجد لديه السند أو الدعامة المثبتة عليها على سبيل الأمانة - الى شخص آخر لكى يضعها موضع التنفيذ لحساب الأمين الخاص (ويكون هذا الشخص الآخر مجرد أداة للتنفيذ فقط) أو أن يبيعها مباشرة إلى هذا الشخص (١) .

ويلاحظ على هذا الرأى أن وضع المعلومات المؤتمن عليها الأمين موضع التنفيذ لحسابه الخاص بواسطة شخص آخر يصدق عليه وصف الاستعمال الذى يتحقق به النشاط الاجرامى فى جريمة خيانة الأمانة، لأنه يعتبر نشاطا ماديا ينتج عنه استنزاف قيمة المعلومات. أما الصورة الثانية والتى يبيع فيها هذه المعلومات من خلال النقل الشفوى فقط أى عن طريق القول ، فإننا نعتقد أن جريمة خيانة الأمانة لا تتوافر لأنه لا يتحقق فى هذا النقل إحدى صور

---

(١) Lucas de Leyssac: une information seule est-elle susceptible de vol, article précité No 50.

النشاط الإجرامى لهذه الجريمة وهى الاختلاس أو التبيد أو الاستعمال . ويصدق هنا ما سبق أن ذكرناه بخصوص عدم وقوع جريمة النصب .

وفيما يتعلق بجريمة الاخفاء ، فقد نصت المادة ٤٤ مكرر من قانون العقوبات المصرى على أن " كل من أخفى أشياء مسروقة أو متحصلة من جناية أو جنحة مع علمه بذلك يعاقب .. " ( يقابل هذا النص المادة ٤٦٠ عقوبات فرنسى) والاختفاء - كما عرفت محكمة النقض - هو كل إتصال فعلى بالمال المسروق ( أو المتحصل من أى جناية أو جنحة أخرى) مهما كان سببه أو الغرض منه ومهما كانت ظروف زمانه أو مكانه أون سائر أحواله " ( ١ ) ، وأن جريمة الاخفاء لا يتحقق ركنها المادى إلا إذا أتى الجانى فعلا ماديا إيجابيا يدخل به الشئ فى حيازته ( ٢ ) .

ولا يشترط فى جريمة الاخفاء أن يقع فعل الاخفاء على ذات الشئ المتحصل من جناية أو جنحة ، بل يمكن أن يقع على ما يقابله كضمن الشئ المسروق مثلا . وفى هذه الحالة تتوافر الجريمة فى حق كل من يقبل أى مبلغ من ذلك الثمن ما دام عالما بأن النقود التى يتسلمها يرجع مصدرها إلى جريمة ( ٣ ) .

---

( ١ ) نقض ١٧ يناير ١٩٦١ أحكام النقض س ١٢ ص ٩٨ رقم ١٦ ؛ نقض ٢٧ فبراير ١٩٦١ أحكام النقض س ١٢ ص ٢٨٤ رقم ٥٢ .  
( ٢ ) نقض ١٥ يونيه ١٩٤٢ مجموعة القواعد ح ٥ ص ٦٨١ رقم ٤٣١ ؛ وأنظر نفس المعنى نقض ٨ فبراير ١٩٥٥ أحكام النقض س ٦ ص ٥٠٥ رقم ١٦٦ ؛ نقض ١٧ يونيه ١٩٥٧ أحكام النقض س ٨ ص ٦٦٥ رقم ١٨٠ .  
( ٣ ) نقض ١٤ يونيه ١٩٤٣ مجموعة القواعد ح ٦ ص ٢٩٤ رقم ٢٢١ ؛ الأستاذ أحمد أمين : شرح قانون العقوبات - القسم الخاص ، الجزء الثالث ص ٩٣٢ - ٩٣٣ ؛ الأستاذ على بدوى : ملاحظات على تعديل قانون العقوبات ، مجلة القانون والاقتصاد س ٧ ، ص ١٠٠٥ ؛ الدكتور رمسيس بهنام : النظرية العامة للقانون الجنائى ، الطبعة الثانية منشأة المعارف ، الاسكندرية ١٩٦٨ ص ٧٩٠ وما بعدها



وعلى غرار سرقة الاستعمال تطور قضاء النقض الفرنسى نحو تجريمه إخفاء المنفعة (١) ، مما يعنى أن جريمة الاخفاء يمكن أن تقع على شئ أو منفعة معنوية ، وان كان يجب أن يكون النشاط الذى تقوم به هذه الجريمة نشاطا ماديا . أو به فى القليل قدر ما من المادة (٢) .

ويتطبيق ذلك على البرامج والمعلومات ، يجب لقيام جريمة الاخفاء أن تكون البرامج أو المعلومات متحصلة من جريمة . وقد وجدنا أن النشاط الاجرامى فى جرائم السرقة والنصب وخيانة الأمانة لا يسمح بالقول بوقوع هذه الجرائم على البرامج وحدها وبالتالي لا يتصور إخفاء هذه البرامج بصدد الجرائم السابقة

ولكن من المتصور أن تقع الجرائم السابقة على دعامة مادية مثبت عليها البرنامج وفى هذه الحالة يمكن أن تقع جريمة الاخفاء إما على الدعامة نفسها أو على صورة منسوخة طبق الأصل للبرنامج تحل محله . وتطبيقا لذلك قضت محكمة النقض الفرنسية بوقوع جريمة إخفاء فى حق شخص قدم للمحكمة صورة منسوخة عن مستند سرق بمعرفة شخص مجهول الهوية مع علمه بذلك (٣) . ونعتقد أن مادية الاخفاء يجب توافرها حتى بالنسبة للجرائم الشكلية . وتطبيقا لذلك قضت محكمة النقض الفرنسية بادانة شخص عن جريمة اخفاء لأنه تلقى من أحد العمال معلومات تتعلق بسر التصنيع مع علمه بأنها متحصلة من جريمة ، وقام بوضعها موضع التنفيذ (٤) .

(١) Merle et vitu: op.cit.m P. 2004 No 2460; Cass. crim. 24 Octobre 1979 D. 1982 P. 430 et note S. Durande.

(٢) Abdelmenein: Op.Cit., P. 385 No 713 P. 428 No 801.

(٣) Cass. Crim. 12 Janvier 1981 B.C.P. 58 No 15.

(٤) Cass. Crim. 7 Novembre 1974 B.C.P. 825 No 323.

يتضح مما سبق أن البرامج لا تصلح لوقوع النشاط الاجرامى عليها بصدد جرائم السرقة والنصب وخيانة الأمانة نظرا لعدم تحقق النشاط المادى الذى تقوم به هذه الجرائم ونظرا لطبيعة المعلومات ذاتها التى لا تنزول من ذمة صاحبها فى حالة الاستيلاء عليها ، بل يبقى له السيطرة عليها مثلما كانت قبل هذا الاستيلاء . فهل هذا هو ما يصدق أيضا بالنسبة لجريمة الاتلاف ؟ .

### ثالثا : مدى خضوع البرامج للنشاط الاجرامى فى جريمة الاتلاف :

نصت المادة ٣٦١ عقوبات مصرى على أن " كل من خرب أو أتلف عمدا أموالا ثابتة أو منقولة لا يمتلكها أو جعلها غير صالحة للاستعمال أو عطلها بأية طريقة يعاقب ... " (ويقابل هذا النص المادة ٤٣٤ عقوبات عقوبات) ويلاحظ على النص السابق ما يلى :

- أن المشرع لم يقيد النشاط الاجرامى فى هذه الجريمة بوسيلة معينة ، وإنما أطلق الوسيلة التى تقع بها الجريمة ، ولهذا فإن هذه الجريمة - من ناحية الوسيلة - تدخل فى عداد الجرائم التى يطلق عليها " الجرائم ذات القالب الحر " ، اللهم إلا إذا وجد نص خاص بصدد وسيلة بعينها فإن هذا النص يكون هو الواجب التطبيق مثل الاتلاف عن طريق استخدام النار أو المفرقات إذ يجب البحث أولا فى مدى تطبيق نصوص الحريق عمدا أو المفرقات .

- ويلاحظ كذلك على النص السابق أن المشرع لم يجرم نتيجة واحدة محددة ، وإنما جرم التخريب والاتلاف وعدم الصلاحية للاستعمال والتعطيل . ويقصد بالاتلاف إفساء مادة الشئ أو هلاكه كليا أو جزئيا . ويقصد بالتخريب توقف الشئ تماما عن أن يؤدى منفعتة حتى ولو لم تفنى مادته سواء كان هذا التوقف كليا أو جزئيا . ويقصد بعدم الصلاحية للاستعمال جعل الشئ لا يقوم

بوظيفته المرصود لها على النحو الأكمل . أما التعطيل فيقصد به توقف الشيء عن القيام بوظيفته فترة مؤقتة . ويكفى تحقق إحدى هذه النتائج الأربعة بالفعل للقول بتوافر الجريمة (١) ، وكما هو واضح فإن المشرع يهدف من وراء تغطية التجريم للنتائج السابقة ليس فقط حماية مادة الشيء ، وإنما بالدرجة الأولى حماية قيمته الاقتصادية والتجارية ، بحيث من المتصور وقوع الجريمة رغم بقاء مادة الشيء إذا نجم عن السلوك الاجرامى إنتقاص أو فناء القيمة الاقتصادية بأن جعله غير صالح للاستعمال أو قلل من قوته فى المبادلة التجارية (٢) .

- كما يلاحظ على نص المادة ٣٦١ عقوبات ثالثا أنه نص على أموال ثابتة أو منقولة . وقد ذكرنا من قبل أن المشرع لم يقيد النص على الأموال المنقولة بضرورة أن تكون مادية ، وأن النص عليها جاء عاما مما يعنى أنه ينطبق على الأموال المنقولة المادية والمعنوية التى منها برامج الحاسب الآلى .

يتضح مما سبق أنه لا يوجد ما يحول دون خضوع هذه البرامج للنشاط الاجرامى لجريمة الاتلاف . ومع ذلك فقد ذهب رأى فى الفقه إلى أن هذه الجريمة لا تقع إلا على الأموال المادية فقط ، وبالتالي تخرج برامج الحاسب الآلى من عداد الأشياء التى تقع عليها الجريمة على أساس أنها أشياء غير مادية (٣) . ولكن هذا الرأى لا يؤيده نص المادة ٣٦١ الذى جاء فى عبارات عامة بصدد المنقول ، ويكون تقيده

(١) نقض ١١ نوفمبر ١٩٤٦ مجموعة القواعد ح ٧ ص ٢٠٦ رقم ٢٢٣ ؛ نقض ٤ فبراير ١٩٥٣ أحكام النقض س ٤ ص ٤٧٩ رقم ١٨٠ ؛ نقض ١٩ يونيو ١٩٥٧ أحكام النقض س ٨ ص ٦٨٥ رقم ١٨٥ .

(٢) الدكتور محمود نجيب حسنى : جرائم الاعتداء على الأموال فى قانون العقوبات اللبنانى ، دار النهضة العربية ، بيروت ١٩٦٩ ص ٤٨٧ رقم ٥٢٩ .

(٣) الدكتور جميل عبد الباقي الصغير : المرجع السابق ، ص ١٥٦ - ١٥٧ .

بالمنقول المادى لا سند له من القانون . ومن ثم نعتقد أن جريمة الاتلاف تقع على برامج الحاسب على الرغم من أنها أشياء معنوية .

وحاول رأى آخر استبعاد هذه البرامج على أساس أنها لا مالك لها (١) . وقد سبق أن بينا أن هذه البرامج مال نظرا لما لها من قيمة اقتصادية وخضوعها لتصرفات قانونية عديدة مما ترد على حق الملكية ، وانتهينا إلى أنها شئ قابل للتملك وتخضع لما تخضع له الأموال المادية سواء بسواء ، وتقبل حمايتها من خلال جرائم الأموال التى تتفق وطبيعتها غير المادية من ناحية والنشاط الاجرامى لهذه الجرائم من ناحية أخرى .

ولهذا لا يوجد ما يحول دون وقوع جريمة الاتلاف على برامج الحاسب الألى (٢) . ولما كان المشرع لم يحدد طريقة بعينها لوقوع الجريمة ، ولم يحدد نتيجة واحدة محددة لقيامها ، فإنه من المتصور أن يتجه الجانى بنشاطه الاجرامى إلى البرنامج والدعامة المسجل عليها معا أو الى البرنامج فقط دون الدعامة . وقد تقع الجريمة عن طريق الاتصال المباشر بالجهاز كما قد تقع من خلال الاتصال عن بعد.

---

(١) Vivant et autres: les biens informatiques object d'une fraude, article précité No 3443.

(٢) J. Deveze: Les qualifications pénales applicables au fraudes informatiques in "le droit pénal face aux technologies nouvelles de la communication, actes du 8ème congres de l'association française de droit pénal. Economica 1985 P. 190; Tiedemann: fraude et autres délits d'affaires commis à l'aide d'ordinateurs électroniques R. dr. pen. et crim. 1984. P. 618 - 619.

فقد يتحقق الاتلاف أو التخريب أو عدم الصلاحية للاستعمال أو التعطيل بكسر الاسطوانة المسجل عليها البرنامج ، أو محو البرنامج بصورة فنية دون أن تصاب الاسطوانة بسوء أو وضع مادة عليها من شأنها تعطيل البرنامج أو محوه أو استخدام أداة لهذا الغرض . وهو ما اصطلح على تسميته فى الفقه الفرنسى *La bombe logique*.

ولعل أخطر ما يتعرض له البرنامج من أفعال تدميرية هو فيروس الحاسب . والفيروس عبارة عن برنامج يتم زرعه على الأقراص والاسطوانات الخاصة بالحاسب . ويظل خاملا لفترة محددة ثم ينشط فجأة فى توقيت معين ليهدم البرامج والبيانات المسجلة ويمتد أثره التخريبى ليشمل الاتلاف والحذف والتعديل (١) . ومن خصائصه أن البرنامج المصاب بالفيروس ينتج برامج جديدة مصابه هى الأخرى بذات الفيروس ، وأنه واسع الانتشار وهو على أنواع متعددة ويمكن أن يركز قوته التدميرية على برامج معينة فقط (٢) .

وتكمن خطورة فيروس الحاسب أنه بعد إعداد برنامجه يرسل فى الغالب من خلال شبكات الاتصال عن بعد بين الحاسبات بعد معرفة مفتاح تلك الشبكة ليستقر وينام ولا يستطيع أحد من مستخدمي الجهاز الذى قام بالتقاط هذا البرنامج الدخيل أن يكتشف وجوده خلال برامج التشغيل العادية . ولا يستطيع أى مستخدم لأجهزة الحاسبات معرفة هذا البرنامج الملوث بدون وجود برامج أخرى تستخدم لاكتشافه . ويكون هذا البرنامج الموجود مبرمجا لينشط فى وقت محدد ليقوم بتدمير البيانات والمعلومات والبرامج المخزنة داخل الجهاز دون أن يفسد المكونات المادية التى يتكون منها هذا الجهاز .

(١) الدكتور هدى قشقوش : المرجع السابق ، ص ١١٦ .  
(٢) الدكتور ماجد عمار : المسؤولية القانونية الناشئة عن استخدام فيروس برامج الكمبيوتر ووسائل حمايتها دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٨٩ ص ٧٣ وما بعدها .

ومكذا فإن جريمة الاتلاف المنصوص عليها فى قانون العقوبات تحقق حماية جنائية كاملة وشاملة لبرامج الحاسب ضد أفعال التخريب والاتلاف أو الأفعال التى تؤدى إلى عدم الصلاحية للاستعمال أو التعطيل التى تتعرض لها برامج الحاسب الآلى والمعلومات المعالجة بصفة عامة .

## خاتمة :

لقد أدى ظهور المعلوماتية وتطبيقاتها المتعددة إلى بروز مشاكل قانونية جديدة فى نطاق القانون الجنائى - وفى غيره من فروع القانون الأخرى - فرض حلها البحث فى الأوضاع القانونية القائمة ومدى ملاءمتها لمواجهة هذه المشاكل . ولما كان القاضى الجنائى مقيدا عند نظره الدعوى الجنائية بمبدأ شرعية الجرائم والعقوبات فإنه لن يستطيع أن يجرم أفعالا لم ينص عليها المشرع حتى ولو كانت هذه الأفعال مستهجنة وعلى مستوى عال من الخطورة الاجتماعية والاقتصادية . وكل ما يمكنه عمله هو محاولة تفسير النصوص القائمة - طبقا لقواعد التفسير المسلم بها فى القانون الجنائى وأهمها مبدأ التفسير الضيق أو المحدد وحظر القياس - والبحث عما إذا كانت تلك الأفعال الاجرامية الجديدة تدخل ضمن مفهوم النص حسبما قصد إليه المشرع وقت وضعه .

ومن هنا كانت محاولة البحث السابقة بالنسبة للجرائم المتعلقة بالمعلوماتية وعلى رأسها ذلك المال المعلوماتى الجديد الذى يتضمن فى المعلومات المعالجة بصفة عامة والبرامج المختلفة بصفة خاصة والتي يتم من خلالها معالجة هذه المعلومات .

وعلى الرغم من أن نصوص قانون حماية حق المؤلف رقم ٢٥٤ لسنة ١٩٥٤ يحتتمل تفسيرها اعتبار برامج الحاسبات من المصنفات التى تخضع لحماية هذا القانون ومنها الحماية الجنائية ، إلا أن المشرع المصرى والفرنسى ، حسما لأى خلاف وقطعا لأى شك ، نصا صراحة - فى تعديل حديث - على اعتبار هذه البرامج أحد المصنفات التى يحميها قانون حماية حق المؤلف . وحسنا فعل المشرع لأن حماية هذه البرامج من خلال هذا الحق تمثل حجر الزاوية فى تحقيق حماية فعالة لهذا الوليد المعنوى الجديد وهو البرامج والمعلومات المعالجة وأصبحت فضلا عن الاعتراف بحق المؤلف عليها ، وهو من الحقوق

الأدبية والفنية ، مشمولة بحماية جنائية فعالة بشرط أن تستجيب لشروط هذه الحماية وبصفة خاصة شرط الابتكار . واسبق المشرع حمايته على حقوق المؤلف المالية والأدبية باستثناء الحق فى الأبوة أو النسب ، وان كان يمكن حماية هذا الحق من خلال حق المؤلف فى التحويل أو التعديل ، إلا أنه يفضل النص صراحة على حماية هذا الحق منعا لأى خلاف .

ولكن قد لا تتمتع البرامج والمعلومات المعالجة بحماية جنائية من خلال حق المؤلف بسبب تخلف أحد شروط هذه الحماية ، وبصفة خاصة شرط الابتكار ، مما يتطلب ضرورة توافر حماية جنائية إضافية . وفضلا عن ذلك فإن الحماية الجنائية للبرامج من خلال حق المؤلف تنصب بصفة أساسية على شكل البرنامج أو مضمونه الابتكارى فقط دون أن تغطى تلك الحماية كل مضمون البرنامج . ولهذا السبب كان البحث عن نوع آخر - ينضم إلى الحماية السابقة - من الحماية الجنائية لهذه البرامج فى مثل هذه الحالات . ومع غياب نص خاص يقرر مثل هذه الحماية الجنائية الاضافية فى القانون المصرى إتجه البحث نحو الجرائم التقليدية فى قانون العقوبات وبصفة خاصة جرائم الأموال للنظر فى مدى ملاءمتها لمثل هذه الحماية . ولقد كشف البحث أن هذه البرامج شئ معنوى يصدق عليه وصف المال لأن لها قيمة إقتصادية وتجارية وأنها تخضع لعديد من التصرفات القانونية (بيع ، ايجار ..) ، كما أنها تقبل التخزين والنقل ويمكن حسابها واطلاقها مما يعنى قابليتها للتملك ، بل إن المشرع نفسه اعترف لها بحق الملكية الأدبية وهو حق عينى طبقا للرأى الرجح فى الفقه وحق ملكية فى نظر جانب كبير منه .

وعلى الرغم من أن البرامج والمعلومات المعالجة بصفة عامة يصدق عليها وصف المال ، وعلى الرغم من أن نصوص جرائم السرقة والنصب وخيانة الأمانة والاختفاء لم تشترط صراحة ضرورة أن يكون



المال موضوع الجريمة ماديا مما يجعل وقوع هذه الجرائم على مال معنوى أمرا لا يصطدم بمبدأ شرعية الجرائم والعقوبات ، على الرغم من كل ذلك ، إلا أن النشاط الاجرامى لهذه الجرائم لا يتلاءم مع طبيعة البرامج والمعلومات باعتبارها مالا معنويا . ذلك أن استيلاء الغير عليها يحرم صاحبها منها ولا يحول بينه وبين استغلالها وان كان هذا الاستغلال يتأثر بهذا الاستيلاء الذى ينقص من قيمتها الاقتصادية . ومن هنا لا يسعنا اللجوء إلى هذه الجرائم وطلب حماية البرامج من خلالها . هذا باستثناء جريمة الاتلاف التى يمكن أن تحقق حماية جنائية من خلالها لبرامج الحاسب ، وبصفة خاصة لأخطر صور الاعتداء التى يمكن أن تتعرض لها هذه البرامج وهى الاعتداء عن طريق ما يسمى بفيروس الحاسب ، وان كان الخلاف مازال قائما بصدد تطبيقها ، ويحتاج حسمه إلى تدخل تشريعى صريح فى هذا الخصوص .

وقد تدخل المشرع الفرنسى حديثا بالقانون رقم ٨٨ - ١٩ فى ٥ يناير ١٩٨٨ وأضاف بابا جديدا بشأن بعض جرائم المعلوماتية (١) .

ويلاحظ على هذه الجرائم الجديدة أنها فى حقيقتها تتجه أساسا بالحماية الجنائية إلى النظام الخاص بمعالجة المعطيات آليا ، وهى تحمى هذا النظام ككل متكامل ، أى كوحده واحدة (الكيان المادى والكيان المعنوى معا) . وهذا يعنى أن القانون الجديد لم يتعرض على الاطلاق للبرامج أو للمعلومات المعالجة بصفة مستقلة ، إذ لم

(١) وقد أضيف هذا الباب إلى القسم الثانى من الكتاب الثالث من قانون العقوبات الفرنسى . ويضم هذا القسم الجرائم الواقعة ضد الأفراد ويختص الباب الأول منه بجرائم الاعتداء على الأشخاص ، بينما ينص الباب الثانى على جرائم الاعتداء على الملكية ، ويتضمن الباب الثالث والذى أضافه القانون الجديد إلى هذه القسم بعض جرائم المعلوماتية

ينص على معاقبة الاستيلاء عليها أو نسخ صور منها عند تشغيل الجهاز بطريقة مشروعة أو غير مشروعة (١) . وبعبارة أخرى لم يضع القانون الجديد نظرية عامة للمعلوماتية (٢) .

وقد ضم القانون الفرنسي الجديد - من بين الجرائم التى نص عليها - نصا يجرم الدخول أو التسلل غير المشروع إلى نظام المعالجة الآلية ، كما جرم البقاء غير المشروع فى هذا النظام (٣) . ولا بأس من الأخذ فى الاعتبار بهذا النوع من التجريم عندما يتصدى المشرع المصرى لهذه المسألة ، لأنه يحقق حماية غير مباشرة للبرامج والمعلومات ، إذ يواجه المراحل السابقة على الحصول أو الاستيلاء على المعلومات والبرامج ، ولهذا فهو من قبيل الجرائم "المانعية" delits obstacles . ولا بأس أيضا من أن يتصدى المشرع المصرى لمواجهة النقص المشار اليه بالنسبة للقانون الفرنسى الجديد وذلك بالنص على تحقيق نوع من الحماية الجنائية للبرامج والمعلومات المعالجة من خلال تجريم الاعتداء على الخدمة ، إذ نعتقد أن هذا التجريم يتلاءم أكثر من غيره مع طبيعة هذه الجرائم والمعلومات بصفة عامة لتوفير هذه الحماية .

Deveze (J.): infractions en matière informatique, jurissclassueur pénale (١) art. 462-2 a 462-9 1988 No 31-33; Chamoux: la loi sur la fraude informatique, de nouvelles incrimination J.C.P. 1988 I. Doct. 3321 R. Gassin: La protection pénale d'une "Universalité de fait" en droit français, Act. Legis. Dalloz 1988 P. 12 No 45.

H. Croze: L'apport du droit pénal à la théorie generale du droit de (٢) l'informatique (à propos de la loi No 88 - 19 du 5 janvier 1988 relative à la fraude informatique) J.C.P. 1988 I. doct. 3333.

(٣) انظر المراجع المشار اليها فى الهامش السابق ، وانظر أيضا الدكتور جميل عبد الوهاب الصغير : المرجع السابق ، ص ١٤٩ وما بعدها ؛ الدكتور هدى قشقوش ؛ المرجع السابق ص ٣٧ وما بعدها .

والجرائم التى نص عليها القانون الفرنسى الجديد هى - إلى جانب الدخول أو البقاء غير المشروع فى نظام المعالجة الآلية ، جريمة الاتلاف وجريمة التزوير واستعمال المحرر المزور

## المراجع

أولا : باللغة العربية :

أ - الكتب :

- الدكتور أبو اليزيد على المتيت : الحقوق على المصنفات الأدبية والفنية والعلمية - منشأة المعارف ، الاسكندرية ١٩٦٧ .

- الدكتور توفيق فرج : المدخل للعلوم القانونية ، مكتبة مكاوي ، بيروت ١٩٧٥ .

- الدكتور حسن صادق المرصفاوى : المرصفاوى فى قانون العقوبات الخاص ، منشأة المعارف الاسكندرية ١٩٩١ .

- المرصفاوى فى قانون العقوبات تطوراته التشريعية ومذكراته الايضاحية والأحكام فى مائة عام منشأة المعارف الاسكندرية ١٩٨٥ .

- الدكتور حسن كيرة : المدخل إلى القانون ، دار النهضة العربية ، بيروت ١٩٦٧ .

- الدكتور جميل عبد الباقي الصغير : القانون الجنائى والتكنولوجيا الحديثة - الكتاب الأول - الجرائم الناشئة عن استخدام الحاسب الآلى ، دار النهضة العربية القاهرة ١٩٩٢ .

- الدكتور رمسيس بهنام : النظرية العامة للقانون الجنائى ، الطبعة الثانية ، منشأة المعارف ، الاسكندرية ١٩٦٨ .

- الدكتور عبد الرازق أحمد السنهوري : الوسيط فى شرح القانون المدنى ، حق الملكية ، الجزء الثامن ، دار إحياء التراث العربى بيروت ١٩٥٢ .

- الدكتور عبد الرشيد مأمون شديد : الحق الأديبى للمؤلف ، النظرية العامة وتطبيقاتها ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٧٨ .

- الدكتور عبد السميع عبد الوهاب أبو الخير : الحق المالى للمؤلف فى الفقه الاسلامى والقانون المصرى ، مكتبة وهبة ، القاهرة ١٩٨٨ .

- الدكتور عبد الفتاح مصطفى الصيفى : قانون العقوبات اللبنانى ، جرائم الاعتداء على أمن الدولة وعلى الأموال ، دار النهضة العربية ، بيروت ١٩٧٢ .

- الدكتور عبد المنعم فرج الصده : محاضرات فى القانون المدنى ، حق المؤلف فى القانون المصرى ، مطبوعات جامعة الدول العربية ، معهد البحوث والدراسات العربية . القاهرة ١٩٦٧ .

- الدكتور عوض محمد عوض : جرائم الأشخاص والأموال ، دار المطبوعات الجامعية ، الاسكندرية ١٩٨٥ .

- الدكتور غارى بيتر : ثقافة الكمبيوتر ، ترجمة مؤسسة الأبحاث اللغوية ، الطبعة العربية الأولى ، القاهرة ١٩٨٧ .

- الدكتورة فوزية عبد الستار : شرح قانون العقوبات - القسم الخاص ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٨٨ .

- الدكتور ماجد عمار : المسئولية القانونية الناشئة عن استخدام فيروس برامج الكمبيوتر ووسائل حمايتها ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٨٩ .
- الدكتور محمد السعيد خشبة : مقدمة فى الحاسبات الالكترونية ، بدون ناشر ١٩٨٤ .
- الدكتور : محمد حسام محمود لطفى : الحماية القانونية لبرامج الحاسب الالىكترونى ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، القاهرة ١٩٨٧ .
- الدكتور مصطفى الجمال والدكتور عبد الحميد الجمال : مبادئ القانون ، الكتاب الثانى ، العلاقات القانونية ، الفتح للطباعة والنشر ، الاسكندرية ١٩٩٢ .
- الدكتور محمد فتحى بعد الهادى : مقدمة فى علم المعلومات ، مكتبة غريب ، القاهرة ، ١٩٨٤ .
- الدكتور محمد فريد منفيخى : برمجته الكمبيوتر بلغة البيزك ، توزيع مؤسسة الجريسي ، الرياض ، السعودية ١٩٨٧ .
- الدكتور محمود نجيب حسنى : شرح قانون العقوبات - القسم العام ، الطبعة الرابعة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٧٧ .
- شرح قانون العقوبات - القسم الخاص ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٨٨ .
- جرائم الاعتداء على الأموال فى قانون العقوبات اللبنايسى ، دار النهضة العربية ، بيروت ١٩٦٩ .

- الدكتور مراد رشدى : النظرية العامة للاختلاس فى القانون الجنائى ، الطبعة الأولى ، مكتبة نهضة الشرق ، القاهرة ١٩٧٦ .

- الدكتورة هدى حامد قشقوش : جرائم الحاسب الالى فى التشريع المقارن ، دار النهضة العربية ، ١٩٩٢ .

### ب- المقالات والأبحاث :

- الدكتور أسامة عبد الله قايد : الحماية الجنائية لحق المؤلف ، منشور فى كتاب حق المؤلف بين الواقع والقانون صادر عن مركز الدراسات القانونية بكلية الحقوق - جامعة القاهرة ، دار النشر هايتى ١٩٩٠ ص ١٢٩ .

- الدكتور برهام محمد عطا الله : المصنفات المحمية فى قانون حماية حق المؤلف ، منشور فى كتاب حق المؤلف بين الواقع والقانون ، صادر عن مركز الدراسات القانونية بكلية الحقوق جامعة القاهرة ، دار النشر هايتى ١٩٩٠ ، ص ٣٩ .

- الاستاذ خالد الشلقانى : حماية حق المؤلف - المشكلات الحالية منشور ضمن كتاب ندوة حقوق الملكية الفكرية فى مصر ، الفرص والتحديات ، صادر عن رئاسة مجلس الوزراء - مركز المعلومات - ودعم القرار .

- الاستاذ على بدوى : ملاحظات على تعديل قانون العقوبات ، مجلة القانون والاقتصاد س ٧ ص ١٠٠٥ .

- الدكتور عمر الفاروق الحسيى : تأملات فى بعض صور الحماية الجنائية لبرامج الحاسب الالى ، بحث مقدم إلى مؤتمر الكويت الأول

للقانون والحاسب الآلى ، مجلة المحامى . الكويت ، أكتوبر ،  
نوفمبر ، ديسمبر ١٩٨٩ ص ٩ .

- الدكتور محمد حسام محمود لطفى : الحماية التشريعية لحق المؤلف  
فى مصر مع إشارة خاصة لمشكلتى الفيديوجرام والفونوجرام وبرامج  
الحاسب ، منشور فى كتاب حق المؤلف بين الوقاع والقانون صادر عن  
مركز الدراسات القانونية بكلية الحقوق - جامعة القاهرة ، دار النشر  
هايتى ١٩٩٠ ص ٧ .

- النظام القانونى لحماية الحقو الذهنية ، منشور ضمن كتاب ندوة  
حقوق الملكية الفكرية فى مصر ، الفرص والتحديات ، صادر عن  
رفاسة مجلس الوزراء ومركز المعلومات ودعم القرار .

## ثانيا : المراجع الفرنسية:

### I - Ouvrages:

Cherpillod (I): L'objet de droit de l'auteur, Cedida, Lausanne, 1985

Croze (H.) et Bismuth (Y.): droit de l'informatique, Economica, Paris 1986.

Desbois (H.): le droit d'auteur en france, 3 eme ed. Dalloz, Paris, 1978.

Le Tarnec (A.): Manuel de la propriété littéraire et artistique 2ème ed. Dalloz, 1966.

Merle (R.) vitu (A.): traité de droit criminel cujas 198 , droit pénal special par A.vitu.

Abdelmonein (Soliman): la nation de détention de choses ou de biens d'orgine infrectionelle, thèse de doctarat, Grenoble 1991.

Vivant et autres: Lamy infromatique, 1991, informatique et droit pénal, les biens informatiques objet d'une fraude P. 1511 No 3443.

### II - Articles:

Bensoussin: le vol des programmes et des fichiers, un grand malentendu, Expertise 1981 P. 15.

Berr (J.): Aspects actules de la notion de soustraction frauduleuse, R.S.C. 1967 P. 49.

Bertrant (A.): La criminalité informatique : (2) les délits relatifs au matériel, Expertise, 1984 No 62 P. 149.

Bismuth (y.): Criminalite informatique, Expertise 1988 No 111 P. 379.



Briat (M.): La délinquance informatique, aspects de droit comparé, in le droit criminel face aux technologies nouvelles de la communication, actes du 8<sup>ème</sup> congrés de l'association française de droit pénal a Grenoble Economica Paris 1986, P. 271.

Catala (P.): Ebauche d'une theorie juridique de l'information D. 1984, P. 87.

Chamoux: La loi sur la fraude informatique, de nouvelles incriminations J.C.P. 1988 I. doct. 3321.

Colombet (C.): Contrefaçon et infractions voisines du droit d'auteur, Juriss-classeur art. 425-429 fcsc. 2 1987.

Croze (H.)" L'apport du droit pénal à la theorie générale de droit de l'informatique (à propos de la loi No 88-19 du 5 janvier 1988 relative à la fraude informatique) J.C.P. 1988 I doct. 3333.

Decocq (A.): inaction, abstention et complicité par aide et assistance, J.C.P. 1983 I. doct. 3124.

Deveze: La fraude informatique, aspects juridiques J.C.P. 1987 I. doct. 3289.

- Les qualifications pénales applicables aux fraudes informatiques, in le droit criminel face aux technologies nouvelles de la communication, actes de 8<sup>ème</sup> congrés de l'association française de droit pénal, Grenoble, Economica, Paris 1985 P. 190.

Gassin (R.): Le droit pénal de l'informatique D. 1986 doct. P. 35.

- La protection pénale d'une nouvelle "Universalité de fait" en droit français, les systèmes de traitements automatisés de données, commentaire de la loi No 88-19 du 5 janvier 1988 relative à la fraude informatique, Act. legis. Dalloz 1988. P. 5.

Gautal : La protection pénale des logiciels, in le droit criminel face aux technologies nouvelles de la communications, actes de 8ème congrès de l'association française de droit pénal organisé du 28 au 30 novembre à l'université de Grenoble, Economica, 1986 P. 243.

- La protection juridique du logiciel D. 1984 Chron. P. 197.

Huet (J.) - La modification du droit sous l'influence de l'informatique, aspect de droit privé J.C.P. 1983 I doct. 3095.

- droit de l'informatique: la liberté documentaire et ses limites ou les banques de données à l'épreuve du droit d'auteur D. 1984 chron. P. 129.

Le Tourneau (Ph.): variation autoir de la protection du logiciel G.P. 1982 II doct. P. 370.

Lucas (A): Les programmes d'ordinateurs comme objets de droit intellectuelles J.C.P. 1982 I. doct. 3081.

Lucas de Leyssac (M.P.) - Une information seule est-elle susceptible de vol ou d'autre atteinte juridique aux biens ? D. 1985 doct. P. 43.

- L'arrêt Bourquin, une double révolution: un vol d'information seule, une soustraction permettant d'appréhender des reproductions qui ne constitueraient par des contrefaçons, R.S.C 1990 P 507.

Masse (M.): Le droit pénal spécial de l'informatique, in informatique et droit pénal, journée d'études, Travaux de l'institut de sciences criminelles de poitiers, cujas, Paris 1983 P. 21.

Plaisant (P.) - La loi No 85 - 660 de 3 juillet 1985 relative aux droits d'auteur et aux droits des artistes - interprètes, des producteurs de phonogrammes et de vidéogrammes et des entreprises de communications audiovisuelles J.C.P. 1986 I doct. 3230.

- propriété littéraire et artistique, juriss-classeur fasc. 18 et 19.

Pradel (J.) Feuillard (Ch.) les infractions commises au moyen de l'ordinateur, R. dr. pen. et crim. 1985 P. 307.

Rollant: réflexions sur le vol d'usage J.C.P. 1957 I doct. 1992.

Tiedemann: fraude et autres délits d'affaires commis à l'aide d'ordinateurs électroniques R. dr. pen. et crim. 1984 P. 618.

Vivant (M.): à propos de bien informationnel J.C.P. 1984, I. doct. 3132.

- informatique et propriété intellectuelle J.C.P. 1984, I. doct. 3169.

- le logiciel au pays de Merveilles J.C.P. 1985 I. doct. 3208.

### III - Notes, observations, conclusions:

Bloch: observations sous T. corr paris 8 decembre 1987 Expertise No 98 P. 323.

Bouzat (P.) observation sous cass. crim. 28 février 1956 R.S.C. 1956 P. 552 No 13.

- Cabannes (J.) conclusions sur cass. ass. plen. 7 mars 1986 D. 1986 P. 405.
- Chambon: note sous cass. crim. 19 février 1959 J.C.P. 1959 II 11178.
- Chavanne (A.) note sous cass. crim. 28 Octobre 1959 D. 1960 P.1 314.
- Corlay (P.) - note sous cass. crim. 8 janvier 1979 D. 1979 P. 509.
- Croze: note sous cass. crim. 29 avril 1986 J.C.P. 1987 II 20788.
- Delpech: observations sous 27 novembre 1961 J.C.P. 1962 II 12669 -  
observation sous 21 janvier 1963 J.C.P. 1963 II 13235.
- Desbois (H.): observations sous T.G.I. Paris 5 avril 1971 A. Trim dr.  
comm. 1971 P. 65.
- observations sous c. app. Paris 10 mai 1973 J.C.P. 1973 II 17475.
  - note sous cass. crim. 30 mars 1944 D. 1945 p. 247.
  - observations sous 27 novembre 1961 R. trim. dr. comm. 1962. P. 681.
  - observations sous cass. crim. 2 décembre 1964 R. trim. dr. comm. 1965 P. 409.
- Edelmen (B.) note sous cass. ass. plen. 7 mars 1986 D. 1986 P. 405.
- G.L.C. note sous cass. crim. 2 décembre 1964 J.C.P. 1965 II 14069.
- Lucas de leysace (M.-P.) note sous cass. crim. 29 avril 1986 D. 1986 P 131.
- Mirabail (S.) note sous cass. crim 12 decembre 1990 D 1991 P 364.
- M.R.M.R.: note sous 19 février 1959 S 1959 II P 21
- Nast note sous trib civ Seine 15 novembre 1927 D P 1928-2 P 89

Plaisant (R.): observations sous Paris 1er avril 1957 J.C.P. 1957 II 10134.

Robert (J.H.): note sous cass. crim. 23 mai 1986 J.C.P. 1986 II 20667.

Roujou de Boubée : - observations sous cass. crim. 8 janvier 1979 G.P.  
1979 II P. 501.

- note sous cass. crim. 19 février 1959 D. 1959 P. 331.

R.L.: Observations sous cass. crim. 30 mars 1944 J.C.P. 1944 II 2731.



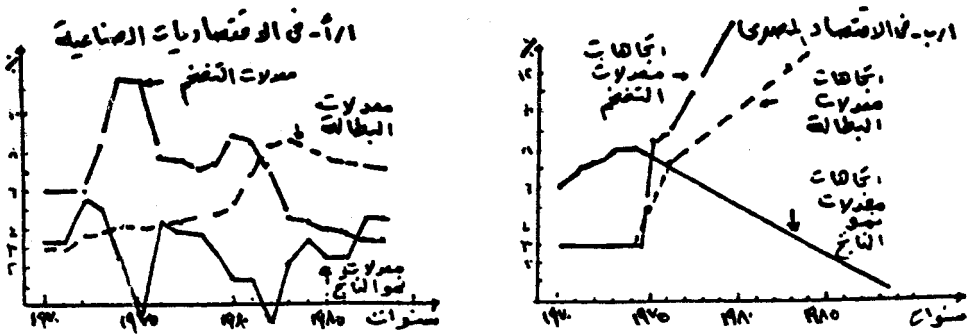
الكلى أو أزمة لقفور الطلب الكلى .. وانما هي أزمة ركود ريعي بمعنى أن الركود ومختلف الاختلالات يستندون بصفة أساسية الى الكيفية الريعية والطينيلية والمضاربة التي استخدمت بها الاقتصاديات النامية منذ مطلع السبعينات فوائضا المالية ( سواء المحققة في الداخل او المحولة من الخارج ) وأدت الى هبوط كبير في الاستثمار الانتاجي مما ترتب عليه قصور القاعدة الانتاجية وتردى معدلات النمو وتفاقم معدلات التخلف وتنامى العمالة الهامشية .. وجوانبا سلبية وركودية اخرى عديدة مميزة لحالة من الركود اطلقنا عليها الركود الريعى **STAGLEECHING** حيث يشيىر الشق الاول الى حالة الركود **STAGNATION** بينما يشير الشق الثانى " **LEECHING** " الى التطفل المالى والريعى كمصدر أساسى ومباشر للركود وما يرتبط به من اختلالات التوازن (٢).

ومن المنطقى أن تأتى السياسات الاقتصادية القائمة فى اطار الفكر الكلاسيكى أو الفكر النيوكلاسيكى أو الفكر الكينزى والمتبعة بنجاح فى الاقتصاديات الصناعية غير فعالة فى الاقتصاديات النامية حيث أنها تواجه اختلالات من طبيعة مغايرة ففلا عن أنها تتطلب أدوات وتنظيمات غير ميسرة بالاقتصاديات النامية .ومن وجهة نظرنا لن تتخطى الاقتصاديات النامية حالة الركود والاختلالات ويستعيد النمو والتوازن دراجهما الا من خلال مواجهة السبب المباشر اى من خلال تحجيم تفضيل الاكتنان وتوظيف المدخرات وقيم مغاربية . أو هروبية أو ريعية - غير انتاجية بصفة مباشرة . ولن يتحقق ذلك إلا من خلال استراتيجية محكمة لاحتواء لفة الربح والمخاطرة .

وبناء عليه ، سوف نسعى خلال القسم الأول من البحث الى بلورة فكرة فجوة الربح وتجنب المخاطرة وكيفية تفسير التفضيل الريعى والركود من خلالها . ويتركز موضوع القسم الثالث حول عرض المقومات والآليات والخطوات الاساسية لاستراتيجية فعالة لاحتواء تلك الفجوة . ويقدم القسم الثانى عرضا موجزا لأوجه عدم كفاية السياسات النقدية والمالية والاقتصادية ، الأصولية وغير الأصولية . ويتم التحليل فى اطار ظروف الاقتصاد المصرى بصفة خاصة ، مع محاولة للتأصيل النظرى .

### شكل (١)

#### مؤشرات مختارة لتطورات الحالة الاقتصادية



جدول (١)  
مؤشرات عن الحالة الاقتصادية  
(متوسطات سنوية % )

| ١٩٨٩  | الفترة<br>١٩٨٨ - ١٩٨٠ | مقد<br>السبعينات | مقد<br>الستينات | مجموعات البلدان<br>ومؤشرات اقتصادية |
|-------|-----------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------|
|       |                       |                  |                 | البلدان النامية :                   |
| ٣٢٢   | ٢٢٧                   | ٣٠               | ٥               | - معدلات نمو الناتج                 |
| ٣٢٤   | ٤١                    | ١٠٠١             | ٤٢              | - ،، التضخم                         |
| ٧١    | ٧٦                    | ٤١               | أقل من ٣        | - ،، البطالة                        |
|       |                       |                  |                 | البلدان النامية :                   |
| ٣١    | ٣٩                    | ٥٤               | ٥٨              | - معدلات نمو الناتج                 |
| ٨٦    | ٤٤٣                   | ١٢١              | ٣٠              | - ،، التضخم                         |
|       |                       |                  |                 | الاتحاد المصري :                    |
| ح ب   | ٤٧                    | ٨١               | ٤٢              | - معدلات نمو الناتج                 |
| > ١٦٧ | ١٢٤                   | ١١               | ٢٦              | - ،، التضخم                         |
| ٧     | ٥٩                    | ٣                | ٢٤              | - ،، البطالة                        |

الملاحظات والمصدر :

(أ) البيانات الخاصة بالفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٨ تجد معدها في البنك الدولي ، تقرير عن التنمية في العالم سنوات مختلفة . وبيانات عام ١٩٨٩ ( فيما عدا معدل نمو الناتج في مصر ) تجد معدها في البنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية والتقارير السنوية ، ٩٠ / ١٩٩١ .

(ب) يشير التقرير السنوي ١٩٩١/٩٠ للبنك المركزي المصري وتقديرات وزارة التخطيط بشأن متابعة تنفيذ الخطة الى أن معدل نمو الناتج بتكلفة عوامل الإنتاج بلغ ٧٥ ٪ في عام ٨٩ / ١٩٩٠ و ٤ ٪ في عام ٩٠ / ١٩٩١ . بينما تشير دراسة د . سلطان ابو عيسى [ التخطيط في مصر في ظل التحرير الاقتصادي ، من بحوث المؤتمر العلمي السنوي السادس عشر للاقتصاديين المصريين ، ١٩٩١ ص ١٦ ] الى ان معدلات تغير الناتج المحلي الاجمالي في مصر نحو - ٥٠ ٪ في عام ٨٩ / ١٩٩٠ ( فعلي ) و - ٩٠ ٪ عام ٩٠ / ١٩٩١ ( تقديري ) .

(ج) وفقا لبيانات البنك المركزي المصري ، تبلغ معدلات التضخم في مصر محسوبة على أساس التغير في الأرقام القياسية لأسعار المستهلكين نحو ١٦٧ ٪ في عام ٨٨ / ١٩٨٩ ، ٢١٤ ٪ في عام ٨٩ / ١٩٩٠ و ٢٠٧ ٪ في عام ٩٠ / ١٩٩١ بمتوسط سنوي ١٤٧ ٪ خلال الفترة ٨٦ / ١٩٨٧ - ٩٠ / ١٩٩١ . ولكن الدراسات والبحوث تقدر معدلات التضخم بأعلى كثيرا من التقديرات الرسمية ، حيث قد تصل الى ٢٥ - ٣٥ ٪ سنويا في بعض التقديرات غير الرسمية . ونفس مشكلة التقديرات تشور بمدد معدلات البطالة .



١ - نجوة الربح والمخاطرة في توليد التفصيل والركود الربوي

THE PROFIT AND RISK GAP THEORY OF STALEBCHING

( الركود بإعتباره تكلفة سياسات الحوافز المشوهة )

الاستثمار يعنى بالنسبة للفرد البحث عن الربح ،بينما يمثل بالنسبة للجماعة تأسيسا وتوسيعا وتجديدا للطاقة الانتاجية وخلقاً لقوى الدفع والنمو والتصحيح الذاتى . وهكذا فى النهاية يعتبر الربح بمثابة المحرك الاصلى للنمو .

ومن المنطقى أن يسعى كل رجل أعمال رشيد وكل حائز رشيد لأرصدة مالية إلىسى تعظيم العائد والمفاضلة بين الاختيارات المتاحة لتوظيف الارصدة . ومن المنطقى أيضا أنه حين تزداد معدلات المخاطرة و عدم التيقن أو تنخفض هوامش الربحية فى مجالات الاستثمار الانتاجى ( بفعل سياسات الحوافز المشوهة او بفعل الواقع ) ،تتنامى كالتالى صور التفصيل الربوي والمالى .

وتؤكد بيانات البنك الدولى ( تقرير عن التنمية فى العام ١٩٨٩ ، ص ٩٨ ) أن أسعار الفائدة الحقيقية قد ارتفعت خلال الثمانينات فى كثير من البلدان النامية ارتفاعا كبيرا بحيث تجاوزت بكثير عائد الاستثمار . وأيضا فى الاقتصاد المصرى خلال العقدين الاخيرين الماضيين ،وضحت تماما معالم سياسة أسعار الفائدة وتطورات التوزيعات الربوية والمضاربة المماثلة وتطورات السياسة الضريبية .. نحو السعى الحثيث لجذب المدخرات من خلال مستويات مرتفعة من الجوائز والحوافز الموزعة ،بينما ظلت ربحية المشروعات الانتاجية منخفضة للغاية ودون ضمان لقد أدنى وبالتالي غير محفزة للاطلاق للاستثمارات الانتاجية .

و حين يصبح التفصيل الربوي والمالى ظاهرة مزمنة وتتعاقم إزاحة الاستثمارات الانتاجية ،تتهالك القاعدة الانتاجية وتكف عن مساهمة الاحتياجات الحقيقية للمجتمع فى المدى الطويل وتغيب قوى الدفع والتصحيح الذاتى وتتعدد اختلالات التوازن الكلى ( من بطالة وتضخم وعجز الموازنة العامة .. ) . وتتعمق تلك الاختلالات والسلبيات خلال الزمن ويتعمق الركود الربوي ويصبح متجددا من تلقاء نفسه .

هذا هو مضمون فكرة نجوة الربح والمخاطرة وكيفية توليدها للتفصيل الربوي والمالى والركود واختلالات التوازن . وفيما يلى عرض لأهم جوانب تلك الفجوة فى اطار ظروف الاقتماد المصرى بمفة خاصة ،مع محاولة لوضع المبادئ التحليلية والنظرية .

١/١ - ارتفاع أسعار الفائدة على الودائع والمدخرات

بموجب القانون رقم ١٢٠ لسنة ١٩٧٥ أصبح للبنك المركزي المصري سلطة تحديد أسعار الفائدة الدائنة والمدينة دون التقيد بالحدود القصوى المنصوص عليها في أي تشريع آخر. وبدأ البنك المركزي في اتباع سياسة الرفع التدريجي لأسعار الفائدة من أول يناير ١٩٧٦، بعد ثبات شبه مطلق لفترة طويلة :

■ وتراوحت أسعار الفائدة على الودائع لدى البنوك خلال الثمانينات بين ١٣٪ بمتوسط مقداره ٧٫٤٪ في عام ١٩٨٠ ، ٨٪ في عام ١٩٨٦ و ٩٪ في عام ١٩٩٠/٨٩. ويقدر سعر الفائدة المرجح على الودائع المصرفية في يناير ١٩٩١ بنحو ١٢٪ بحد أدنى ١٢٪ ويبلغ ١٩٪ بالنسبة للودائع التي تزيد على عامين (٣).

■ وبالنسبة لشهادات الاستثمار، لقد قفزت أسعار الفائدة من ٧٪ في عام ١٩٧٧ إلى ٩٪ خلال العامين ١٩٧٨، ١٩٧٩. وتراوحت بين ١٠ - ١٣٪ خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٨ ثم ١٦٫٢٥٪ من يوليو ١٩٨٩ و ١٧٪ من أول مايو ١٩٩١.

ولدى صناديق التوفير، بلغت أسعار الفائدة على المدخرات ٨٪ في عام ١٩٨١ و ١٠٪ في عام ١٩٨٢ (مقابل ٥٪ خلال ١٩٧٧ / ١٩٧٨) ، ١١٪ من يوليو ١٩٨٩ و ١٢٪ من أول مايو ١٩٩١ زادت إلى ١٣٪ على الوديعة لمدة سنة على الأقل .

وبالنسبة للائحة لدى شركات توظيف ( تطلق ) الأموال لم تدنو مطلقا معدلات عوائدها الموزعة تحت ٢٠٪ ، وقد تبلغ ٤٠٪ فضلا عن مبالغ جزافية في نهاية العام (٤). وبالنسبة للمشروعات الخدمية والتجارية تراوحت أيضا معدلات العائد السنوي بين ٢٠ - ٤٠٪ .

وبصفة عامة ، تقدر أسعار الفائدة الدائنة ( الاسمية ) في المتوسط بنحو ١٠ - ١٢٪ خلال الثمانينات وترتفع إلى نحو ١٥٪ في بدايات عام ١٩٩١ و ١٧٪ في نهايات العام. وبإضافة الأثر الضمني للإعفاءات الضريبية ، فإن العائد الصافي للودائع المصرفية والتوفير وشهادات الاستثمار يمكن أن يصل إلى ١٨٪ خلال الثمانينات وأكثر من ٢٤٪ حاليا ، في مقابل ١٢ - ١٤٪ بعد خصم الضريبة ( و ٢ - ٤٪ بدون خصم الضريبة ) قبل عام ١٩٧٥. فرغبة من المشرع المصري في تشجيع الادخار فقد أعفى من البداية فوائد وحوافز شهادات الاستثمار ( بمقتضى القانون رقم ٨ لسنة ١٩٦٥ ) ثم توالى ابتداء من عام ١٩٧٨ الإعفاءات الضريبية لايرادات الودائع بالبنوك وصناديق توفير البريد من الخضوع للضريبة على إيرادات القيم المنقولة والضريبة العامة على الأيرادات ( بمقتضى القانون رقم ٢٧ لسنة ١٩٧٧ ) وأعفى إيرادات السندات التي تصدرها الشركات

المساهمة وبنوك القطاع العام من الضريبة ( القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ ) . كما اعطى المشرع للمدخر فى اوعية الودائع والسندات الحق فى خصم مشرواته منها من وعسا ء الضريبة العامة على الدخل فى حدود معينة . ووسع المشرع المعنى تدريجيا مدى الاعفاءات الضريبية للمدخر حتى اصحت الفائدة على الودائع بالبنوك وصاديق التوفير غيرخافعة لأى نوع من الضرائب سواء ء الضرائب على القيم المنقولة او الضرائب على الارباح التجارية والصناعية او الضرائب على اليراد العام ( فى حدود معينة ) او الضريبة على التركات حتى تؤول أموال المودعين الى الورثة دون ان تتناهبم فى ذلك دواعى القلق من الحجز او تحمل عبء الضريبة (٥) .

### ٢/١ - تدنى العائد على الاستثمارات الانتاجية

على النقيض تماما من أسعار الفائدة المرتفعة على الودائع ومختلف العوائد الربعية والمضاربة المرتفعة ، تؤكد كافة الدراسات والتقارير على حقيقة أن ربحية المشروعات الانتاجية والاستثمارات الحقيقية ظلت متدنية للغاية وغير مضمونة خـسـلال العقدين الاخيرين الماضيين .

فمن واقع دراسة للمجلس القومى للإنتاج والشئون الاقتصادية (١٩٨٧) يتبين من فحص ميزانيات عام ١٩٨٥ الجاهه ب ٦٨٥ مشروعا من اجمالى ٧٦٥ مشروعا منشأة وفقا لاحكام القانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ أن ٢٢٩ مشروعا خاسرة و ٤٨ مشروعا لا تحقق ارباحا أو خائرا وان صافى ارباح كل المشروعات ٧٥٨ مليون جنيه وهذا يمثل عائدا استثماريا يبلغ ٢٧ ٪ فقط (٦) . وفى دراسة لأوضاع الشركات المشتركة (وهى شركات خاصة بحكسـم قانون الاستثمار ايا كانت مساهمة القطاع العام فيها) تبين أن نسبة العائد على اجمالى الاموال المستثمرة ( وقد كـثـر من نـظـيـرها قـروـضا من البنوك ) لم تزد عن ١٤ ٪ فى عام ١٩٨٤ . كما تواجد فى عام ١٩٨٧ نحو ٣٧٠ شركة منشأة وفقا لاحكام القانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ تعيش وضع الافلاس فعلى ولا يحميها من الافلاس الاسكوت البنوك الدائنة عن مطالبتها بمديونيتها (٧) .

وليس الحال بأفضل من ذلك فيما يتعلق بشركات القطاع العام . فمن واتسع دراسة المجلس القومى للإنتاج والشئون الاقتصادية (١٩٨٧) يتبين من فحص ميزانيات عام ٨٥ / ١٩٨٦ لشركات القطاع المعيشية والمبالغ عددها ١١٦ شركة أن ٤٨ شركة منها تحقق خائرا والباقى يعانى من مشاكل السيولة والمديونية وان صافى الربح على المبيعات ينخفض الى ٢٠ ٪ وينخفض العائد على حقوق الملكية الى ٤ ٪ . وتؤكد دراسة أخرى عن أوضاع ١٦٥ شركة قطاع عام نفس النتائج حيث تؤكد ان العائد على الاموال المستثمرة قد انخفض من ٧ ٪ عام ١٩٧٥ الى ٤.٨ ٪ عام ١٩٨٥ فضلا عن معاناة شركات القطاع العام من انخفاض نسبة رأس المال الذاتى الى جملة الاموال المستثمرة (اذ بلغت ٢٨ ٪ فقط ) وقد بلغت نسبة المديونية الكلية نحو ٢٥٠ ٪ ، وذلك خلال النصف الاول من الثمانينات (٨)

وفى دراسة على شركات القطاع العام الصناعى، وقد عائد الاستثمار بنحو ٩٧٪ خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٧٨ و ٨٢٪ خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨١/٨٠ و ٦٥٪ خلال الفترة ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٣ / ١٩٨٤ (٩). ومن دراسة حديثة ( غير منشورة بعد ) ليك الاستثمار القومى لاجراء تحليل شامل لأوضاع شركات القطاع العام وعددها ٣٧٢ شركة اعتمادا على الحسابات الختامية للشركات والمشاركة الميدانية وتحليل الموازنات فى يونيو ١٩٩٠ تبين أن المحطة النهائية لحساب العمليات الجارية لشركات القطاع العام تتضمن مجزا مقداره ٥٠٠ مليون جنيه وأن الفائض المافى القابل للتوزيع يقدر بنحو ٢٢٤٧ مليون جنيه ولكن يقلل من المدلول الاقتصادى لهذا الفائض : أنه قبل فرض الضريبة ، وأن الجزء الأكبر منه يرجع الى أسباب لارتبط بالنشاط الانتاجى الرئيسى لهذه الشركات وانما يمثل إيرادات تحويلية عرضية وارباحا رأسمالية ناتجة عن بيع بعض الشركات لأصول ثابتة وارااض ، كما أن نسبة هذا الفائض الى حجم رأس المال المستثمر فى القطاع العام ( الذى يتفاوت بحسب التقديرات ما بين ٦٥ الى ٨٥ مليار جنيه (١٠) ) لاتتعدى ٢٨ - ٣٥ ٪ .

وهكذا تشير التقديرات الى أن المعدل المتوسط لربحية المشروعات الانشائية لايتجاوز ٣ - ٦ ٪ من رأس المال المستثمر . وفلا عن ذلك وتحت تأثير التحميلات الادارية والمصرفية الاضافية والاعباء الضريبية والضخن الضريبى النسبى ، فإن العائد الصافى للاستثمارات الانتاجية يتدنئ كثيرا :

« فمن جهة لايمكن تجاهل التحميلات المصرفية الاضافية عند الاقتراض وقد تبلغ نسبا تقارب نحو ثلث تكلفة الاقتراض المصرفى .

« وأيضا لايمكن تجاهل التكلفة الضمنية للتعقيدات الروتينية والمتمثلة فى قيمة الوقت الضائع بسبب الاجراءات الروتينية وقيمة الاكراميات والمصاريف التشغيلية وتكلفة تقديم المستندات والمراسلات وتسجيل الاوراق . . . وكل ما يرتبط بالتعقيدات الادارية والفنية والقانونية وكل ما يلزم " تسيين سير الاجراءات " . وقد تبلغ تلك التكاليف ما يقارب نحو ١٠ ٪ من ايرادات المشروع ( فى تقدير فقهاء المالية والضرائب) .

« ومن جهة اخرى لايمكن تجاهل هذه المعاملة الضريبية . فلما لاشك فىسنة أن المشروعات الانتاجية - رغم كل الاعفاءات الضريبية - تواجه معاملة ضريبية تعسفية وغير واضحة وغير مستقرة . هذا بالإضافة الى " الضخن الضريبى النسبى " الواقع على المشروعات الانتاجية نتيجة لمحاربة النظام الضريبى المصرى للايداعات المحجدة بالجهاز المصرفى ومختلف مؤسسات الادخار .

وهكذا ، يؤكد تحليلنا بوضوح تام تعلق فجوة الربح فى الاستثمار المصرى بفصل سياسات الحوافز المشوهة ، حيث ظلت ربحية المشروعات الانتاجية خلال العقدىن الاخيرين الماضيين متدنية للغاية ( أدنى من ٣ - ٦ ٪ فى المتوسط حريا ) بينما ترتفع معدلات

الفائدة الدائنة والعوائد الربعية والمضاربة الى اكثر من ١٠ - ١٣ ٪ في المتوسط وهكذا تبلغ نسبة الربح الى الطائفة في أحسن التقديرات ١ : ٢ (١١) وهذه تكلفة باهظة لسياسات الحوافز غير المترنة والمشوهة.

### ٣/١ - ضعف غريزة المخاطرة ولجوء الامان

لاتفتر الانماط غير السوية في توظيف الارصدة الاستثمارية ، فقط بفروق الربحية النسبية الخاصة بمختلف الانشطة الاقتصادية ، وانما ايضا تتداخل اعتبارات اخرى عديدة في مقدمتها مدى قوة غريزة المخاطرة واعتبارات الامان والدراية والتيقن من المستقبل والاستقرار السياسي والاقتصادي والحزم الادارى :

#### « ضعف غريزة المخاطرة بالبلدان النامية :

الاستثمار الانتاجي بصفته نشاطا انتاجيا طويل الاجل وذات تكلفة عالية يتطلب تواجد رغبة جادة في تحمل المخاطر ومقدرة خاصة على المفاضلة بين الاختيارات المطروحة وقدرة على التحليل والتنبؤ والادارة واتخاذ القرارات . وتؤكد بيانات البنك الدولي ( تقرير عن التنمية ١٩٨٣ خاصة ص ٦٣ - ٦٥ و ١٠٢ ) ان الغالبية العظمى من المشروعات بالبلدان النامية تحول الى الفشل بسبب النقص الكبير في عدد المنظمين والمهيات التنظيمية والادارية والمحاسبية فضلا عن أن مديري المشروعات العامة غير مؤهلين واحيانا مجرد جزء من الخدمة العامة .

وبالنسبة للاقتصاد المصري ، كان لبنك مصر العشرينات الغفل في خلق طبقة مسن المنظمين ومروجى المشروعات ومفضلى العائد الرأسمالى . وظل الحال كذلك حتى نهايات الخمسينات حيث كان ينتج القطاع الخاص نحو ٨٧ ٪ في عام ١٩٥٢ و ٧٧ ٪ في عام ١٩٦٠/٥٩ من الناتج المحلى الاجمالى ، وكانت المبادرات الفردية والمشروع الخاص السمة الغالبة في جميع قطاعات الاقتصاد المصري . ثم حدث تحول تدريجى نحو اقتصاد تلعب فيه المشروعات العامة الدور الاساسى وذلك مع توالى قوانين التأميم وتوسيع خدمات التعاونيات واقامة المشروعات العامة . وتدهورت تدريجيا الرغبة في المخاطرة وبلغ نصيب القطاع الخاص من اجمالى الاستثمار ادى من ٩٥ ٪ في المتوسط سنويا خلال الفترة ١٩٦٤ - ١٩٧٣ ( ٦٦ ٪ في عام ١٩٦٤ / ١٩٦٥ ، ١٩٦٥ / ١٩٦٦ ) . وقد توالى منذ بدايات السبعينات التدابير والتشريعات والاجهزة مستهدفة بعث الامان في نفوس المستثمرين وحث المبادرات الانتاجية الفردية (١٢) وكان من نتائجها ارتفاع النصيب النسبى للقطاع الخاص مسن اجمالى الاستثمار الى ١٨ ٪ سنويا في المتوسط خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٢ ثم ٢١,٣ ٪ سنويا في المتوسط خلال فترة الخطة الخمسية الثانية ٨٢ / ١٩٨٣ - ٨٦ / ١٩٨٧ و ٢٠,٣ ٪ سنويا في المتوسط خلال السنوات الاربع ٨٧ / ١٩٨٨ - ٩٠ / ١٩٩١ (١٣) . ورغم هذا التطور الايجابى الا ان المبادرات الاستثمارية الفردية ما تزال دون المستوى بالمقارنة بالامكانيات المالية والفنية المتاحة والحوافز المقررة .

### « الميل الى اخفاء حيلة المراكز المالية :

تعتبر رغبة الكثيرين من حائزي الازدة المالية في اخفاء حيلة مراكزهم وأوضاعهم المالية من أهم الاعتبارات الحاكمة لأنماط توظيف الازدة. ولخوف من العيب الضريبي والمعاملة الضريبية التعسفية والمعقدة آثر لاينكر في تغذية تلك الرغبة. وكان مدور القانون رقم ٢٠٥ لسنة ١٩٩٠ في شأن سرية الحسابات بالبنوك دعما قويا لهذه الرغبة بحيث تزايد التفضيل الريعي في صورة ايداعات لدى البنوك ومضاديسق التوفير وحياسة المصوك لحاملها ،بينما على العكس من تلك الايداعات فان الاستثمارات الانتاجية غير قابلة للاخفاء بطبيعتها .

### « عدم وضوح الرؤية المستقبلية ولباب عنصر الامان :

الاستثمار الانتاجي طويل الاجل بطبيعته وغير قابل للانحلال بسهولة ودون تكلفة عالية. ولهذا يعد وضوح الرؤية المستقبلية من الاعتبارات الهامة الحاكمة للرغبة في مجالات الاستثمار الانتاجي والمحددة لعنصر الامان ( باعتباره ضمان تحقيق معدلات ربحية " مُرضية ومضمونة" خلال الاجل الطويل). وللأسف فان كثرة التعديلات التشريعية وكثيرة تغييرات مسار السياسات والنظام الاقتصادي قد اثر سلبيًا على سيكولوجية حائزي الازدة والمستثمرين. وهذا التأثير لا يستهان بمداه ،فعلى سبيل المثال بسبب وفاة الرئيس السادات وعدم وضوح الرؤية المستقبلية بعد امام المستثمرين هبط معدل نمو الاستثمار الخاص في مصر بشكل حاد ليصبح سالبا ( ٢٠٥ ٪) في عام ١٩٨٠ (مقابل ٨٠٫٧ ٪ في العام السابق ١٩٧٩) ، ثم عاود الارتفاع في عام ١٩٨٢/ ٨١ (١٤)

### « عدم كفاية المعلومات الجيدة :

مما لا شك فيه أن عدم كفاية المعلومات قد يغوت على حائزي الازدة غرصة استثمارية مجزية ومأمونة ومتاحة ،لعدم درايتهم وعلمهم بها . وبصفة عامة لعدم كفاية المعلومات وكذلك للمعلومات الرديئة تكاليف ومخاطر عالية على التكوين الرأسمالي .

### « ضعف الاطارات التنظيمية والرقابية :

يعتبر ضعف الاطارات التنظيمية وسوء الرقابة من بين البواعث الرئيسية للانماط غير السوية في توظيف الازدة . فهي تبعث على تفضيل الطريق الاسهل والاقصر وتفتح المجال امام تكاثر جماعات الضغط واختناقات السوق والتمييز في المعاملة وزيادة الاتاوات والعمولات . مما يؤثر في النهاية على تكلفة الانتاج وهوامش الربحية .

### « الازمات الداخلية والظروف الخارجية :

لقد لعبت أزمة عام ١٩٧٢ دورا خطيرا في تصفية العديد من الشركات الصناعية المصرية وفقدان الثقة لدى المستثمرين . وترتد على الحرب العالمية الثانية واقتران

الامان عربيا مكثفًا لرأساليين المصريين من اصل يهودى او ايطالى. كما ترتب على العدوان الثلاثى وضع المشروعات والاملاك الفرنسية والبريطانية تحت الحراسة (١٥). وكان لممارسة الحكومة خلال الخمسينات اللفظ على كبريات شركات القطاع الخاص للمساهمة فى تمويل الخطة الصناعية وكذلك موجة التأميمات والتمصير فى الستينات، اثر كبير فى انكماش المبادرات الفردية. كما زادت اعباء حرب السويس سنة ١٩٥٦ وحرب اليمن سنة ١٩٦١ وكارثة محصول القطن سنة ١٩٦١ وحرب عام ١٩٦٧ من مخاوف البعض.

وهكذا، يبدو فعف فريزة المخاطرة متأصلًا فى الالتئام المصرى وقد غذته اعتبارات عديدة. ويقدم التئامى البين فى نسبة الاستثمار الخاص فى اجمالى الاستثمار دليلا قويا على هذا اللفظ، حيث لم تتجاوز هذه النسبة ٢٧ ٪ بنويا فى المتوسط خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٩١/٩٠. وايضا يؤكد النمو الهائل والمستمر لظاهرة شركات الاكتتاب المفلتق استمرارية تخوف المستثمرين وحذرهم. للقد ارتفع نصيب شركات الاكتتاب المفلتق الى اجمالى عدد الشركات المقيدة بسوق الاوراق المالية المصرية الى ٦٤ ٪ فى نهاية يونيو ١٩٨٥ و ٧٠ ٪ فى نهاية يونيو ١٩٨٨ و ٧٣ ٪ فى نهاية يونيو ١٩٩١، وعلاوة على ذلك تمثل ٩١ ٪ من الزيادة فى عدد الشركات المقيدة خلال ١٩٩١/٩٠ فى شركات الاكتتاب المفلتق (١٦). وهكذا تشير بيانات سوق الاوراق المالية الى ان شركات الاكتتاب المفلتق ما تزال الشكل المفضل للمستثمرين، وهذه ادلة قاطعة على تعلق نجوة الامان وضع فريزة المخاطرة فى الالتئام المصرى المعاصر.

#### ٤/١ المفاضلة بين الربح والربح، بيانيا (تأصيل نظرى)

PROFIT - RENT TRADE - OFF

لتأصيل نجوة الربح والمخاطرة نظريا وتموير المفاضلة بيانيا بين الاستثمار فى مجالات الانتاج الحقيقى مقابل الحصول على ربح وعوائد رأسمالية، وبين التوظيف التلقيدى للمدخرات والارصدة فى قيم ريعية او مضاربة لقاء الحصول على فائدة وريوع، يمكن استخدام ادوات تحليلية ذى مضمون مشابه لافكار منحنيات الناتج المتساو ومنحنيات السواء وظئ الشمن (١٧)، وفيما يلى عرض لاهم الاسس التحليلية للمفاضلة:

#### PRODUCTIVE INVESTMENT

#### \* الاستثمارات الانتاجية :

يشير الاستثمار الانتاجى (ج) والذى سيتم تمثيله على المحور الرأسى فى الاشكال البيانية المستخدمة) الى حيازة الاصول للمساهمة مباشرة فى عرض السلع بالمجتمع واستخدامات المدخرات والارصدة فى تكوينات رأسمالية انتاجية، كالاتئام فى الآلات والعدد والمنشآت. ويعد الربح (ر) PROFIT بمثابة المكافأة الممنوحة للمستثمر او المنتج نظير مخاطرته فى استثمارات انتاجية.

NON - PRODUCTIVE PLACEMENT

» التوظيفات غير الانتاجية مباشرة :

تشتمل التوظيفات غير الانتاجية ( غ ) ، وسيتم تمثيلها على المحور الافقى على حيازة الاموال المكتنزة والامول غير الانتاجية بصفة مباشرة ، كالذهب والحلى والاراضى والنقد الاجنبى والایداعات بمؤسسات الادخار والبنوك . ويتمثل عائدتها فى الفائسدة والتوزيعات الثابتة وعلوات الندرة ومختلف اشكال الربوع ، وسنشير اليها بالرمز(ف) .

INVESTMENT INDIFFERENCE CURVES .

» منحنيات سواء الاستثمار

ويمكن تسميتها أيضا بمنحنيات فرص الاستثمار المتساوية او منحنيات التردد الاستثمارى . . . وهى العكس للحقيقتان الكلية او الفردية لافراد المجتمع تجاه الاستثمارات المنتجة والتوظيفات الربعية كما تقرها القيم الادخارية والاستثمارية السائدة والمعرفة والدراية ومدى روح المخاطرة ودرجة احكام ووضوح السياسات الاقتصادية والتنظيمات . . . ولهذا فباعتبارها تختلف من مجتمع لآخر ومن مستمر لآخر ومن فترة لآخرى . وتتخذ اشكالا مماثلة لمنحنيات السواء وتكون عادة محدبة نحو نقطة الاصل ، معبرة عن رغبة المستثمر فى عدم وضع كل البيض ( الارصدة ) فى نفس السلة ( الامول ) وما يترتب على ذلك من تناقص المضغفة العديدة المترتبة على اضافة وحدات جديدة من نفس الاصل الرأسمالى . كما أن الافراط فى أى من التوظيفات يولد ميلا اكبر نحو التوظيفات الاخرى وهذا فى ظل افتراض قابلية الامول للاحلال فيما بينها . ولذلك يصبح معدل الاحلال الحدى (  $\Delta$  ج /  $\Delta$  غ ) لمنحنيات سواء الاستثمار متناقصا . وبينما تمثل كل نقطة على منحنى سواء استثمار معين نسبيا الحجم ( او نفس النسبة ) من الناتج المحلى الاجمالى ( او من الدخل او من المدخرات والارصدة بالنسبة للفرد والوحدات الاقتصادية ) موزعا بكيفية معينة بين الاستثمار فى مجالات الانتاج الحقيقى وبين حيازة الامول الربعية والمضاربة ، فإن المنحنى الاعلى فى خريطة منحنيات سواء الاستثمار يشير الى حجم اكبر او نسبة اكبر من الدخل او الارصدة الاستثمارية .

STOCK LINE , CONSTRAINT

» خط الارصدة :

يعبر خط ( او قيد او حد . . ) الارصدة عن الجانب الموضوعى فى تخصيص الارصدة المتاحة للتوظيف ، حيث يعبر عن حدود المقدرة المالية التى تفرضها ميزانية المجتمع أو الفرد او المشروع . ويبين كل خط  $\theta$  اقصى قدر من الامول يمكن شراؤه بالمدخرات او الارصدة المتاحة للاستثمار ( ص ) فى ظل الاثمان السوقية للاصول او تكلفة الفرصة البديلة .

وفى ضوء الاثمان السوقية لوحدات الامول الانتاجية (  $\theta$  ج ) ولوحدات الامول غير الانتاجية (  $\theta$  غ ) ، يتحدد ميل خط الارصدة بالنسبة :  $\theta$  ج /  $\theta$  غ . ولكن حيث تتنوع الامول الى درجة لا يمكن تجميعها معا او التعرف على اثمان الوحدة منها ، فإنه يبسط من الايسر تحديد ميل خط الارصدة فى ضوء تكاليف الفرص الاستثمارية البديلة ، أى فى ضوء الدخول المتنازل عنها عند تفضيل شراء اصل من الامول :



٤- تكلفة الفرصة البديلة للاستثمار الانتاجي : وتقاس بأعلى معدل عائد ( ف ) على الاصول غير الانتاجية . وبمعنى مرادف تقاس بنفقة تمويل الاستثمارات الانتاجية ( أى ف ) . وبالتالي كلما كانت أسعار الفائدة والعوائد الربعية مرتفعة ، تصبح تكلفة الفرصة للاستثمار الانتاجي مرتفعة أى تصبح الاصول الانتاجية مرتفعة الثمن مقاسا بالدخل المتنازل عنه . وفى هذه الحالة تقل الكمية المطلوبة من الاصول الانتاجية أى يقل الطلب على الآلات والمعدات وانشاء المشروعات الانتاجية وما نحوه .

- تكلفة الفرصة البديلة للاستثمار غير الانتاجي : وتقاس بالدخول والاكتساب المتنازل عنها عند استخدام الارصدة فى شراء اصول غير انتاجية وتوظيفات ريعية ومضاربة ، بدلا من شراء الاصول الانتاجية . وبالتالي تقاس تلك التكلفة بأعلى معدل عائد ( ر ) على الاصول الانتاجية . وهكذا عندما يكون هامش الربحية ( ر ) منخفضا ، تصبح تكلفة الفرصة للاستثمار غير الانتاجي منخفضة أى يصبح ثمن الاصول غير الانتاجية منخفضا مقاسا بالدخل المتنازل عنه ، ويزداد فى مثل تلك الحالات الطلب على الاصول غير الانتاجية فى صورة تفضيل ائومية الادخارية والانشطة الخدمية والمضاربة . ويحدث العكس فى حالة ارتفاع معدلات ربحية المشروعات الانتاجية .

- وهكذا فإن ( ن ) تمثل فى نفس الوقت : العائد على التوظيفات غير الانتاجية وتكلفة الفرصة للاستثمار الانتاجي . وتمثل ( ر ) معدل العائد على الاصول الانتاجية وتكلفة الفرصة للاستثمار غير الانتاجي . ويتحدد ميل خط الارصدة بالنسبة بين المعدلين او ثمن الفرصة البديلة : ر/ف ( ١٨ )

#### ■ الانماط الربعية فى تخصيص الارصدة :

يحدد تماس خط الارصدة مع أعلى منحني سواء استثمار ممكن ، أعلى مجموعة استثمارية ممكنة من حيث الانظمية وتعظيم العائد على الرصيد المتاح للتوظيف كما يحدد أيضا نمط تخصيص الارصدة فى ضوء القيم الادخارية والاستثمارية السائدة وفروق الربحية النسبية الخاصة بمختلف مجالات الاستثمار وكذلك فى ضوء معدلات الاستثمار الاجمالي . وقد لا يكون هذا التخصيص هو الأمثل دائما من زاوية الاحتياجات الحقيقية للمجتمع فى الاجل الطويل . فحين تكون القيم السائدة ريعية وتكون الربحية ( ر ) على الاستثمارات الانتاجية متدنية بالمقارنة بمعدلات الفائدة والتوزيعات الربعية والمضاربة ( ف ) ، أى حين تتحقق فجوة الربح ، يعميل خط الارصدة الى ان يكون القياس وحينئذ يتحقق تماس خط الارصدة ومنحنيات السواء فى القسم الأدنى الأيمن ( انظر الشكل ٢ / أ ) . ومثل هذا النمط من انماط تخصيص الارصدة المتاحة يعبر عن تعاضل التفضيل الربحي والمضاربي والعمالي بمعنى انتقال الاموال من سوق رأس المال وتفضيل تسكينها فى ائومية الادخار التقليدية والانشطة المضاربة والخدمية والتجارية دون نقلها الى مجالات الاستثمار الانتاجي والحقيقي . ( ١٩ ) وعند الحد الاقصى ، بمعنى عندما تتدهور للغاية

معدلات الربحية بينما تظل لأقصى حد الفائدة والريوع ، تتحقق حلول ركنية الفليسة حيث تتقاطع منحنيات سواء الاستثمار مع المحور الافقى ( الشكل ب/٢) ويحدث حينئذ اذاحة تامة للاستثمار الانتاجي CAPITAL DECEPTION, CROWDING OUT

وتؤكد بيانات البنك الدولي (تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٩ ص ٤٣ - ٤٤ ، ٩٨ - ٩٩) أن ارتفاع أسعار الفائدة الفائضة بالدول النامية أدى الى زيادة العمق العالى ( العملة وصيد الاموال المالية) إذ قام المدخرون بتحويل جانب من مدخراتهم من اصول صادية الى اصول مالية . وفى دراسة استخلت فيها البيانات الخاصة بعام ١٩٨٥ عن ٨١ اقتصادا ناميا تبين أن نسبة المديونيات السائلة ( باعتبارها مقياسا للعمق العالى) الى الناتج القومى الاجمالى قد ارتفعت بمقدار ٧٥٪ عندما زاد سعر الفائدة الاسمية بنسبة ١ ٪ . كما تؤكد دراسات البنك الدولي ان الحد من الاستثمار كان من أهم سببىات ارتفاع أسعار الفائدة فى كثير من البلدان النامية خلال الثمانينات لتتجاوز عائد الاستثمار . وكان لجوء العديد من المشروعات لاقتراف بأسعار فائدة تزيد عن عائد رأس المال هو تجنباً للافلاس واستخداماً للقروض الجديدة لتغطية مدفوعات الفائدة .

وبالمثل لقد ساد الالتزام التصرى خلال العقدين الاخيرين الماضيين النظرة الجزئية والتركيز على جذب المدخرات دون الاهتمام بنقلها الى اوعية الاستثمار الحقيقى:

- فخلال الثمانينات لم يتجاوز نصيب المشروعات الصناعية والزراعية من الاستثمارات الخاصة النسبة ٣٠ ٪ . وفى نهاية الثمانينات لم يتجاوز اجمالى رؤوس اموال الشركات المسجلة ببورصة الاوراق العالمة ما قيمته ٧ مليارات جنيه ، وتعدت نسبة شركات الاكتتاب العام ( والتي يمكن أن تمثل استثمارا مباشرا) من اجمالى عدد الشركات المسجلة بالبورصة الى نحو ٢٦٧٪ فى ١٩٩١/٩٠ مقابل ٧٠٣٪ فى عام ١٩٨٨ . وبصفة عامة لم يتجاوز اجمالى التكوين الرأسمالى الحقيقى المنتج ما قيمته ١١٩ مليار جنيه فى عام ١٩٨٨ (٢٠) .

- وفى المقابل ، لقد قفز حجم الودائع لدى الاوعية الادخارية الرئيسية ( البنوك وشهادات الاستثمار وصناديق التوفير) من ٢ مليار جنيه فى منتصف السبعينات الى ١١٣ مليار جنيه فى عام ١٩٨١ . ارسا ٥٥ مليار جنيه فى عام ١٩٨٨ (١٩٨٨) ٨٠ مليار جنيه فى عام ١٩٩١ . وبإضافة المدخرات لدى شركات توظيف الاموال والبالغة فى ادى التقديرات ٥ مليار جنيه ، فإن حجم الودائع فى الاقتصاد المصرى يبلغ فى عام ١٩٨٨ اكثر من ٦٠ مليار جنيه ، تغل فوائدا وريوعا تبلغ اكثر من ٦ مليار جنيه وهى قيمة تفوق قيمة الاستثمارات الانتاجية ذاتها فى نفس العام ١٩٨٨ وتوازى اكثر من ١٣ ٪ من الناتج الاجمالى لنفس العام ( والبالغ ٤٦٧ مليار جنيه) . وترتفع قيمة العوائد الربعية أيضا بإضافة عوائد السندات والعوائد على المدخرات لدى المؤسسات المالية

غير الممرفية ( وقد بلغت مدخرات قطاع التأمين بمفرده ٢٢ر٤ مليار جنيه في يونيو ١٩٨٨ ) (٢١).

ويعطى الشكل (١/٢) صورة تقريبية واضحة للنمط الريعى فى تخصيص الارصدة الاستثمارية فى الاقتصاد المصرى عام ١٩٨٨ حيث من اجمالى ارصدة تبلغ نحو ٤٤ مليار جنيه يخص التكوين الرأسمالى المنتج منها ١١ر٩ مليار جنيه ، وبالباقى توظيفات ريعية وخدمية منها ١٥٥ مليار جنيه ودائع لدى البنوك وصناديق التوفير وشهادات الاستثمار ٥ مليار جنيه لدى شركات توظيف الاموال ٤ ٢٢ر٤ مليار جنيه لدى قطاع التأمين . ونسبة الربح الى الفائدة ( ميل خط الارصدة ) = ١ : ٢ فى أحسن التقديرات

فى خاتمة التسم الاول ( ارتفاع التكلفة الاجمالية لسياسات الحوافز المشوهة ):

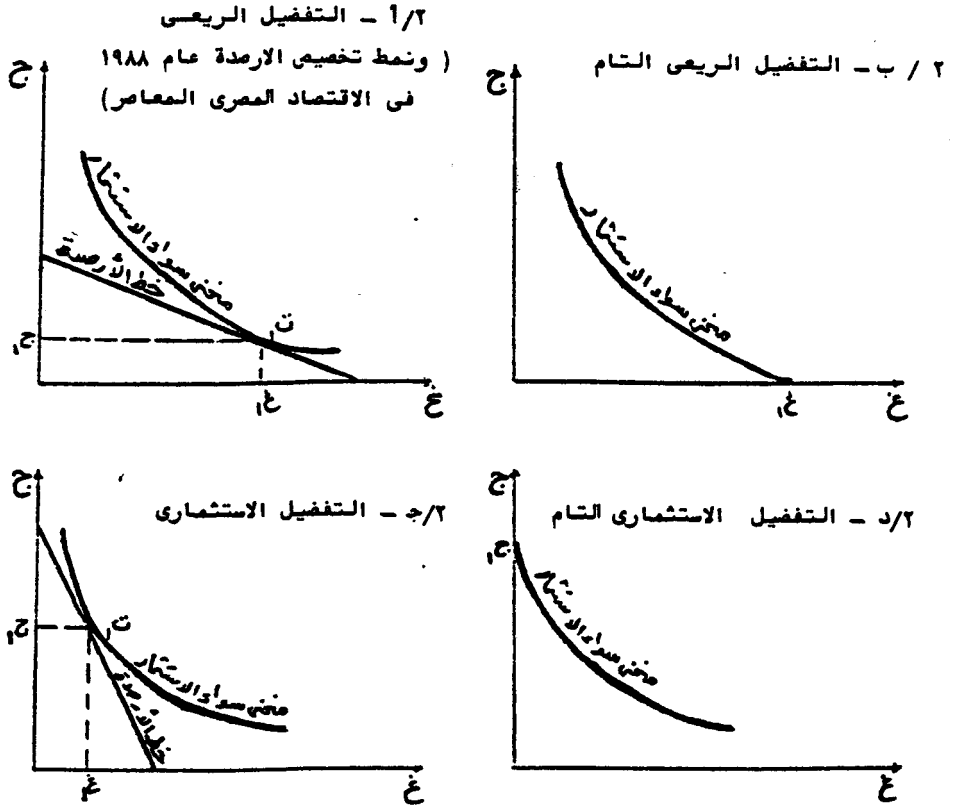
هكذا نتيجة لتعمق نجوة الربح والمخاطرة فى الاقتصاد المصرى ( لتصبح نسبة الربح الى الفائدة فى احسن التقديرات ١ : ٢ ) أصبح التفضيل الريعى والمضاربى والخدمى وتسكين المدخرات فى قيم هروبية وغير انتاجية بصفة مباشرة ظواهر مفرطة خلال العقدين الاخيرين الماضيين وأسباب مباشرة فى تشويه انماط تخصيص المدخرات والارصدة الاستثمارية بل ان العديد من المشروعات الانتاجية لجأت الى توظيف جانب من رأسمالها العامل فى الخارج او لدى الجهاز المصرى ، و احيانا فى شكل ودائع آجلة ، وبالتالي تضمنت ميزانياتها دخولا ريعية لافضل لها فيها ولا تمت بظلة لمجالات نشاطها الانتاجى .

و حين اصبح التفضيل الريعى ظاهرة مفرطة وحدث هروب مكثف لرؤوس الاموال من مجالات الاستثمار الانتاجى وحدث بالتالى قصور فى التراكم الرأسمالى المنتج ووقوى الدفع والتوازن والتصحيح الذاتى ، وتردى النمو وتفاقت البطالة والتفهم ومختلف مظاهر الركود الريعى المترتبة على سياسات الحوافز المشوهة وغير المترنة .

ويقدم الجدول رقم (١) والشكل (١/ب) صورة عامة رقمية وبيانية لتدهور الازواح الاقتصادية فى مصر والبلدان النامية خلال العقد الاخير الماضى . وتصور الاشكال البيانية المستخدمة ميجانبيكيات حدوث التفضيل والركود الربيعيين . فيصور الشكل رقم (٢) حدوث التفضيل الريعى والركود الريعى بفعل تنامى الارصدة غير الانتاجية . ويعطى الشكل رقم (٤) صورة عن الآثار الربعية والركودية للتدهور النسبى فى معدلات الربحية رغم ثبات الارصدة . ويبين الشكل رقم (٥) الانعكاسات الربعية والركودية لتبدل القيم الادخارية والاستثمارية وروح المخاطرة وظروف الامان والاستقرار فى غير صالح التفضيل الاستثمارى المنتج (٢٢) .

شكل (٢)

الصورة العامة للتفضيل الربعي والتفضيل الاستثماري  
عند تخصيص الارصدة



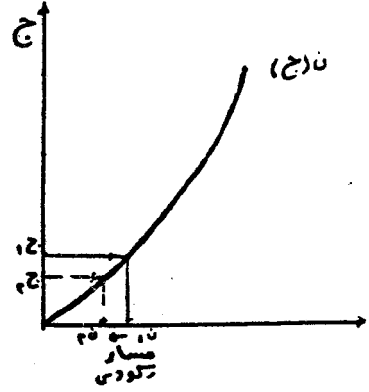
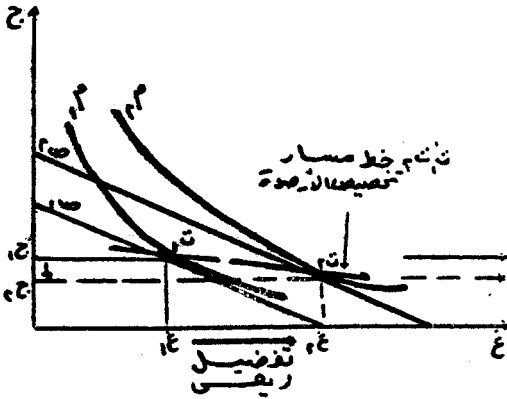
- ج حجم الاستثمارات الانتاجية ، او الاستثمار الانتاجي كنسبة من الناتج الاجمالي .  
غ " التوظيفات غير الانتاجية ، او معدلها كنسبة من الناتج الاجمالي .  
ت، ث نقط التوازن وتخصيص الارصدة الاستثمارية .

شكل (٣)

الركود والتفضيل الريعي في ظل تزايد الارصدة  
(انتقالات خط الارصدة لأعلى موازيا لنفسه)

١/٣ - التفضيل الريعي بفضل تزايد  
الارصدة، رغم ثبات العوائد  
النسبية ر : ف

ب/٣ - الركود الريعي تنامي  
الارصدة غير الانتاجية



ملاحظات :

ن (ج) منحني يعبر عن معامل رأس المال الانتاجي ج/ الناتج ن، معامل رأس  
المال الانتاجي الحدي .

ن الناتج الاجمالي، او معدل نمو الناتج الاجمالي .

ج / ٣٥ معامل نمو رأس المال الانتاجي .

٢٢ ، ١٢ منحنيات سواء الاستثمار، مرتبة تصاعديا بحسب الافضية من وجهة نظر  
المجتمع او حائز الارصدة، او بحسب معدلات الاستثمار كنسبة الى الناتج  
الاجمالي .

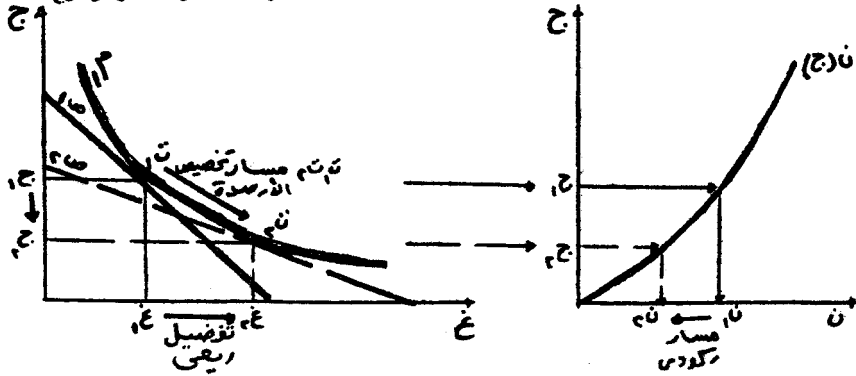
١٠ ، ١١ خطوط الارصدة، مرتبة تصاعديا .

شكل (٤)

الانعكاسات الربعية والركودية لتدهور معدلات الربحية  
(تغيرات ميول خطوط الارصدة)

١/٤ - التفضيل الربعي تحت تأثير تدهور  
معدلات ربحية المشروعات الانتاجية  
بالمقارنة بالفوائد والربوع

ب/٤ - الركود يحفز التدهور  
النسبي في ربحية المشروعات

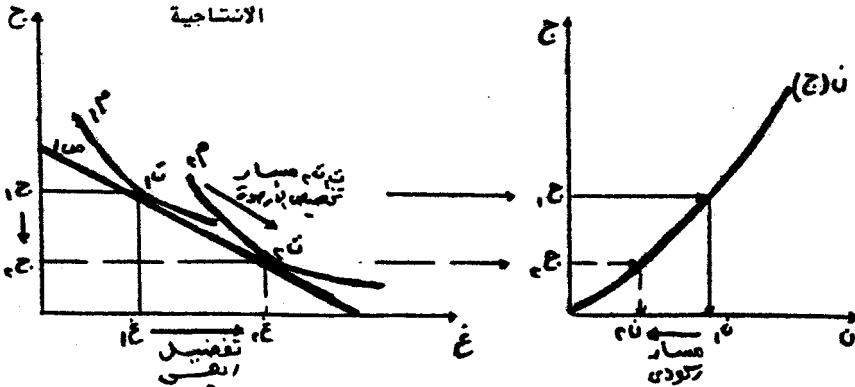


شكل رقم (٥)

الانعكاسات الربعية والركودية لضعف غريزة المخاطرة وفجوة الامان  
(تغيرات موضع وشكل منحنيات سواء الاستثمار)

١/٥ - التفضيل الربعي تحت تأثير تغيير  
العادات والقيم الادخارية والاستثمارية  
لغير صالح الاستثمار في المجال  
الانتاجية

ب/٥ - الركود يحفز فجوة  
الامان وضعف غريزة المخاطرة



## ٢ - عدم كفاية السياسات الاصولية وغير الاصولية

لقد أكدت السياسات النقدية والمالية انها أدوات فعالة لتنشيط الحياة الاقتصادية وتحقيق الاستقرار ومعالجة الاختلالات الكلية والجزئية بالبلدان الصناعية بينما بالنسبة للبلدان النامية ،لم تحقق السياسات النقدية والمالية التوسعية ( وبصفة خاصة سياسة فتح الاستثمار العام) نجاحا يذكر. ولم تقوى البلدان النامية على اتباع سياسات نقدية ومالية انكماشية منضبطة ولفترات طويلة. ولم تحقق تجارب بعض البلدان النامية في المزج بين السياسات والتدابير الاقتصادية (والمعروفة باسم السياسات غير الاصولية HYSTRODIX أو المتدعة أو الشمولية ..) نجاحا مستمرا. وفيما يلي عرض لبعض أهم اوجه عدم كفاية تلك السياسات في مواجهة الركود الريعي دون اسباب حيث أنها كانت وما تزال محلا للعديد من الدراسات والتقارير المتخصصة.

## ٢ / ١ - عدم كفاية السياسات النقدية والمالية التوسعية

تحت تأثير الفكر الكينزي بصفة خاصة ،استخدمت البلدان الصناعية سياسات نقدية ومالية نشطة وتوسعية بهدف زيادة الطلب الكلي الفعال ورفع مستوى التشغيل. وقد خرجت تلك البلدان من كساد الثلاثينات ومن كساد ١٩٧٥/١٩٧٤ بتوليفات تقليدية من التوسع المالي والنقدي . وعلى النقيض من ذلك لم تفلح تدابير التوسع المالي والنقدي في تحريك متغيرات الاقتصاديات النامية ،وليس ادل على ذلك من :

« ان البلدان النامية ما تزال تعاني من التخلف والركود ومختلف مسو اختلالات التوازن الاقتصادي. ويساند تلك النتيجة ضعف مرونة الجهاز الانتاجي واساءة استخدام الحكومات سلطاتها في خلق النقود وفي استخدام الادوات المالية او النقدية.

« غالبا ما شرتب على التوسع المالي والنقدي فغوبا تضخمية ، ادت السى ارتفاع تكاليف الانتاج بالبلدان النامية مما عرض المشروعات للخسائر وشجع الافراد على توظيف المدخرات في المعازرة على العقارات والاراضى والمعادن النفيسة والتكد الاجنبي (٢٢)

« ولم تفلح سياسات التوسع المالي والنقدي في تخفيض معدلات البطالة - ويعتبر من البهل الزعم تصور إمكانية التخفيض الدائم لمعدلات البطالة من خلال قبول معسولات تخفم مرتفعة. فهذا التصور يستند الى فكرة خاطئة مؤداها ان المعدل المتوسط او الطبيعي للبطالة ( وهو تقريبا ٤ - ٥ ٪ ) يرتبط دائما بمعدل تضخم مساوي للمفر. ووجه الخطأ في ذلك أن الاقتصاد قد يعتاد على معدل تضخم مرتفع نسبيا ويتكيف اذن وبصفة دائمة عند مستويات أعلى من الاسعار والبطالة

وبالتالى تعتبر المناظرة بين البطالة والتضخم (الاسعار والاحور ) من قبيل الخداع المنتسب للتضخم INFLATION ILLUSION . والاصدق هو النظر السى المتغيرات الحقيقية مثل عرض العمل والطلب عليه وعرض السلع والطلب عليها ورأس المال المتاح (٢٤) وكلها عوامل لم تفلح سياسات التوسع المالى والنقدى بالبلدان النامية فى ادارتها بكفاءة .

• ولقد خلفت سياسات ضخ الاستثمار العام نتائج سلبية وركودية اكثر ممن نتائجها الايجابية وكان دورها محدودا للغاية فى تحريك متغيرات الاقتصاد القومى (٢٥) :

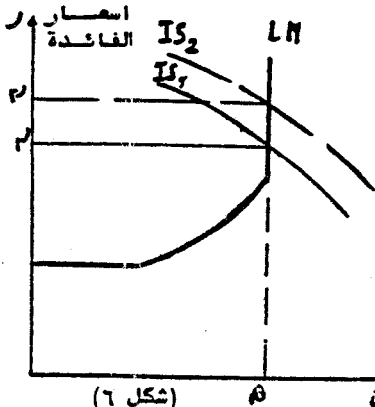
- فلقد تعاطم تدريجيا بالبلدان النامية نصيب الاستثمار العام من الاستثمار الكلى والنتاج . وفى اثنى عشر بلدا نامية ( وهى تركيا - ومصر - كوت دوفوار - الارنتين - بوتوانا - كولومبيا - كوريا - تايلند - المكسيك - بيرو - الفلبين - الدومينكا ) بلغ الاستثمار العام باعتباره نسبة مئوية من الاستثمار الاجمالى ٤٣ ٪ كمتوسط سنوى خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٥ ( ٦٨ ٪ فى تركيا ٦٥ ٪ فى مصر ) مقابل ٣٠ ٪ كمتوسط سنوى خلال نفس الفترة فى ثلاثة عشر بلدا ضاغية، وفى عينة اخرى من ١٩ بلدا ناميا كان نصيب المشروعات العامة من الناتج الاجمالى ١٣ ٪ فى عامى ١٩٨٤ / ١٩٨٥ . ورغم تعاطم اهمية الاستثمار العام بالبلدان النامية الى هذا الحد فإن سياسات ضخ الاستثمار العام لم تحقق نجاحا يذكر بهذه البلدان وأتت محدودة الاثر فى تحريك متغيرات الاقتصاد القومى للخروج من حالة التخلف والركود واختلالات التوازن وصارت الاستثمارات والمشروعات العامة عينا شذاهلى الموازنات العامة . فوفقالبيانات البنك الدولى: مثلت الالتزامات الاجنبية للمشروعات العامة فى البرازيل وزامبيا والفلبين ٠٠ اكثر من نصف الدين الخارجى فى عام ١٩٨٦ وفى مصر بلغ نصيب المشروعات العامة نحو ثلث العجز المالى القومى . كما بلغ الرصيد القائم غير المبدد من القروض الاجنبية للمشروعات العامة فى عينة من ٩٩ بلدا ناميا ما يباوى ضعف الرصيد القائم للقطاع الخاص، وفى الفترة ١٩٨٣ - ١٩٨٥ كانت حصة المشروعات العامة من الاستثمار المصرفى المحلى ١٨ ٪ فى البرازيل، ٢٥ ٪ فى نيبال، ٥٦ ٪ فى غانا . مما ادى الى شل دور الجهاز المصرفى فى خدمة التنمية الاقتصادية بينما لم يتجاوز نصيب المشروعات العامة من القيمة المضافة ٥ ٪ فى البرازيل ونيبال (٢٦) .

- وبالنسبة للاقتصاد المصرى ،لقد بلغت نسبة المطلوبيات من شركات القطاع العام الى الائتمان المحلى ١٤٢ ٪ فى يونيو ١٩٨٩ . ١٤٨ ٪ فى يونيو ١٩٩٠ و ١٥٣ ٪ فى يونيو ١٩٩١ بزيادات سنوية اكثر من ٢٨ ٪ وفى يونيو ١٩٨٩ بلغ نصيب شركات وهيئات القطاع العام من العجز الكلى فى الموازنة العامة ٢٨٨ ٪ وفى مارس ١٩٩٠ بلغ نصيب شركات القطاع العام من اقراض البنوك التجارية العاملة فى مصر ١١ مليار جنيه بنسبة ٣٤٧ ٪ من اجمالى اقراض البنوك التجارية (٢٧) وفى المقابل تدهور نصيب المشروعات العامة من الناتج الاجمالى المحلى من ٥١ ٪ فى عام ١٩٨٢/٨١ الى ٤٢ ٪ فى



CROWDING OUT OF PRIVATE INVESTMENT وتعتبرازاحة الاستثمارات الخاصة

من اكثر نتائج التوسع فى الاستثمار العام لفتنا للنظر ومحلللبحث، حيث يرى الجانب الاعظم من الاقتصاديين أن التوسع فى الاستثمار العام يؤدي الى ازاحة الاستثمارات الخاصة أو على الاقل يحول دون زيادتها بقدر مساو أو أقل من الاستثمار العام. وتجد تلك الفكرة إشارة لها عند التقليديين حيث رأوا ان تمويل الاستثمارات عن طريق سندات يؤدي الى انخفاض اسعار السندات نتيجة لزيادة عرضها، فترتفع اسعار الفائدة مما يؤثر سلبيا على الاستثمارات الخاصة. ولكن ترجح فكرة الازاحة بأعباءها الدرامية الى النقديين THE MONETARISTS بوجه خاص حيث رأوا أن (٢٨) :



(شكل ٦)

٩ الدخل أو أثر التوسع فى الناتج الكلى الانفاق العام

■ زيادة الانفاق الحكومى الجديد يترتب عليه انتقال منحنى دولال الاستثمار والادخار " I S " لأعلى. وحيث يكون الطلب على النقود غير مرن بالنسبة لتغيرات اسعار الفائدة وبالتالي يتخذ منحنى دولال عرض النقود والطلب عليها " L M " شكل الخط الرأسى، لا يترتب على التوسع فى الانفاق العام سوى ارتفاع اسعار الفائدة دون تغيير فى مستوى الناتج او الدخل الكلى. وهذا يعنى فى ظل ثبات مستوى الناتج والدخل ان التوسع فى الاستثمار العام تم فى مقابل انخفاض الاستثمار الخاص وهروب رؤوس الاموال .

■ كما أن الانفاق الحكومى الجديد وما يترتب عليه من زيادة الطلب على النقود للمعاملات، يحدث ضغطا على الطلب على النقود مما يؤدي الى ارتفاع الاسعار الفائدة الذى يؤدي بدوره فى النهاية الى ازاحة الاستثمار الخاص.

■ وأيضا حين يتم تمويل الاستثمارات العامة محليا من الناتج الكلى، فإن ذلك يترتب انخفاض المدخرات الخاصة وبالتالي الاستثمارات الخاصة كما انه يخلق تزاخما من جانب الحكومة على الموارد الاثمانية المتاحة لدى الجهاز المصرفى ومختلف مؤسسات الاثمان .

و تؤكد البيانات الخاصة بالالتصامد المصرى فكرة ازاحة الاستثمارات الخاصة حيث تدنى نصيب القطاع الخاص فى اجمالى الاستثمار الى ادنى من ٢٧ ٪ سنويا فى المتوسط خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٩١/٩٠، وكانت الازاحة شبه تامة خلال فترة التطبيق الاشتراكي حيث تدنت النسبة الى ١٠ ٪ سنويا فى المتوسط خلال الفترة ١٩٦٤ - ١٩٧٣ و فقط ٦٦ ٪ فى العامين ١٩٦٥ / ٦٤ - ١٩٦٦ / ٦٥ .

٢/٢ - عدم كفاية السياسات النقدية والعالية الانكماشية

كشمن لاجراءات التوسع المالي والنقدي للخروج من كساد ١٩٧٤ / ١٩٧٥ فضلا عن انعكاسات الصدمة البترولية الثانية في عام ١٩٧٩، اظهرت اسعار الفائدة وتكاليف الائتمان والانتاج اتجاها معوديا مما ترتب عليه احباط الاستثمار وتزايد معدلات البطالة والتضخم وحدث كساد خلال الفترة ١٩٨٠ / ١٩٨٢ بالبلدان الصناعية. واستجابة للتضخم وأوجه العجز المالية، حدث تحول في توجهات السياسات الاقتصادية بالبلدان الصناعية حيث اتبعت ( بمفة عامة ) سياسات مالية ونقدية تقييدية ( انكماشية ) منذ او اواخر السبعينات وحتى صيف ١٩٨٢. وآتت تلك السياسات بآثار ايجابية سريعة وعميقة حيث زادت معدلات النمو منذ عام ١٩٨٣ وانخفضت معدلات التضخم انخفاضا حادا.

جدول (٢) تطور الحالة الاقتصادية والموازن المالية \*

للبلدان الصناعية خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٤

| ١٩٨٤ | ١٩٨٣ | كساد ٨٠ / ١٩٨٢ |      |      | ١٩٧٩ | مؤشرات                          |
|------|------|----------------|------|------|------|---------------------------------|
|      |      | ١٩٨٢           | ١٩٨١ | ١٩٨٠ |      |                                 |
| ٤٦   | ٢٢   | ٠              | ١٩   | ٢٠   | ٣٢   | معدلات نمو الناتج               |
| ٤٥   | ٦٠   | ٧              | ٨٦   | ١٠٦  | ٧٣   | ،، التضخم                       |
| ٨١   | ٨٦   | ٨٢             | ٦٧   | ٥٨   | ١٥   | ،، البطالة                      |
| ٣٤-  | ٤١-  | ٤٠-            | ٢٧-  | ٢٠   | ١١   | الموازن المالية للنبعة الكبار** |
| ١٩-  | ٢٠-  | ٣٣-            | ٣٧-  | ٢٩-  | ٢٦-  | ،، لألمانيا الاتحادية           |

ملاحظات: \*\* اي الموازن المالية للحكومة المركزية وحكومات الولايات والحكومات المحلية، كنسبة مئوية من الناتج القومي الاجمالي.

\*\* اليابان - الولايات المتحدة - فرنسا - انجلترا - ألمانيا - إيطاليا - كندا.

المصدر: بيانات مجمعة من البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم، سنوات متفرقة.

وعلى نفس منوال البلدان الصناعية، اعتمدت الكثير من البلدان النامية نفس فترات لاحقة نسبيا سياسات نقدية ومالية انكماشية. ولكن دون تحقيق نجاح يذكر، للعدب من الاعتبارات.

\* يتمثل الشاغل الأساسي للاقتصاديات الصناعية في تحقيق الاستقرار ، وهذا هدف يمكن للسياسات النقدية والمالية تحقيقه في ظل توافر الاسواق والنظم المالية المتطورة (٢٩) بينما التغيرات الجذرية والهيكلية هي التي يجب أن تكون محور السياسات الاقتصادية بالبلدان النامية ومن المؤكد انه من الصعب على تلك البلدان التحكيم في كميات الانفاق العام والنقود لفترات طويلة نظرا للتقلبات المستمرة والحاجسة المتزايدة الي تمويل اضافي وعدم التوازن بين القطاعات المالية والعينية .

\* أيضا لاتجدى زيادات العبه الضريبي لانقاص الزيادات في الدخول النقدية .

\* وقد يترتب على ضغط المعروض النقدي قلة الارصدة المتاحة للائتمان ولخدمة الديون مما يؤدي الي ارتفاع اسعار الفائدة ويعمق من حدة الكساد . كما يترتب على قصور أدوات الدفع بالنسبة للاحتياجات التمويلية تفضيل النقود في أشكالها العائلة او المكتنزة دون استخدامها في النشاط الاستثماري (٣٠) .

\* ومن المؤكد انه من الصعب على البلدان النامية ضغط الانفاق العام في ظل تباطؤ التكوين الرأسمالي وتهالك المرافق العامة وتزايد البطالة وتدهور الصحة العامة .. وغالبا ماينعكس ضغط الانفاق العام في صورة اهمال الصيانة والتجديد .

وبعورة عامة ، لم تثبت السياسات المالية والنقدية التقييدية كفاءة في البلدان النامية . وغالبا ما تواجه بحركات مضادة من قبل الافراد والمشروعات كما تؤكد الوقائع والتجارب انه لا قبل للبلدان النامية على ممارسة التدابير الانكماشية لفترات طويلة .

### ٢/٢ - عدم كفاية السياسات لغير الاصولية او الشمولية

لقد نُعي على السياسات النقدية والمالية انها مجرد حلول جزئية ، حيث تفسح اولويات لكل فترة ، مثل مشكلات البطالة في اعقاب الكساد الكبير في الثلاثينات ومشكلات التضخم مع الكساد التفضي في السبعينات .. علما بأن التفاعل بين الاختلالات يجعلها مستمرة ومتنامية وقد تستفحل فتخرج عن سلطان الادارة الاقتصادية . وهكذا تصح السياسات النقدية والمالية ذات تكلفة عالية .

ولهذا وبالمقابل بسياسات التقشف النقدي والمالي ، اتبعت الارجنتين والبرازيل خلال الفترة ١٩٨٥ / ١٩٨٦ سياسات اقتصادية مزيجا من الاصلاح النقدي والاصلاح المالي والرقابة على الاسعار والاجور وتحديد أسعار صرف ثابتة والتكيف الهيكلي . وتكررت هذه البرامج في بلدان اخرى منها اسرايل والمكسيك وبيرو .. وقد اطلق صندوق النقد الدولي والبنك الدولي على تلك السياسات والبرامج تسمية السياسات المتباعدة أو لغير الاصولية HYSTRODIX من قبيل المفارقة بينها وبين سياسات التقشف المالي

والنقدى المنبثقة عن تعاليم وأصول النظرية الاقتصادية النيوكلاسيكية. وبصفة عامة لم تلق تجارب المزج بين التدابير والسياسات الاقتصادية نجاحا كبيرا ومستمرًا لاعتبارات عديدة :

■ فمن الصعب تحديد قائمة مثلى من التوصيات تعتبر سياسة مختلطة (أوتوليفة) مثله. والأصعب هو تحقق مستوى المهاراة الادارية FINE TUNING اللازم لتخطيط وتنفيذ الاساليب والتدابير المحققة لتلك القائمة من التوصيات

■ من الصعب على البلدان النامية اتباع توليفة التدابير العلاجية : ادارة المعروف النقدي داخل حدود التوسع المأمونة ، تخفيض عجز الموازنة مع الحد من الاعتماد على البنك المركزى والبنوك التجارية ، تحرير الاسعار وإلغاء الدعم وإزالة التشوّهات السعرية ، ربط الاجر بالانتاجية ، تخفيض نسبة الواردات الى الناتج المحلى (٣١)

■ عدم التنسيق بين تدابير تحقيق الاستقرار الاقتصادى الكلى وتطبيق التكيف الهيكلى. فالتدابير الاولى قد تتمدى للتضخم وهروب رؤوس الاموال وغيرهم من المشكبات قصيرة الاجل. بينما يتمدى التكيف الهيكلى للعقبات التى تعترض سبيل التنمية وكذلك التشوّهات مثال الرقابة على الاسعار والضرائب (٣٢).

■ وتتجاوز مشكلة البطالة فى اسبابها مجرد الزيادة فى الاجور. كما تشير الدلائل الى عدم كفاءة الرقابة الدائمة على الاسعار لمقاومة التضخم حيث من المؤكد أن الاسواق تتكيف مع التغيرات طويلة المدى فى العرض والطلب بالانتقالات فى الناتج اكثر مما يحدث عن طريق تغيرات فى الاسعار النسبية (٣٣).

وهكذا فى خاتمة القسم الثانى من البحث ، تبدو السياسات الاصولية والسياسات غير الاصولية انها سياسات ذو تكلفة عالية بالبلدان النامية وغير فعالة حيث تواجه مشكلات ذات طبيعة مغايرة عن تلك القائمة بالبلدان النامية فهى لاتواجه مراحسة التفضيل الريعى بصفته المصدر الاساسى والمباشر لمشكلات البلدان النامية فى السنوات الراهنة . ولهذا صارت تلك السياسات سياسات للتخلف او للجذب لأسفل TRICKLE DOWN ومن قبل التكاليف المرتفعة ، حيث لم تجلب معها سوى المزيد من التدهور فى مستويات النمو والعمالة والاستقرار والتوازن بالاقتصاديات النامية .

## ٢ - استراتيجية لاهتواء فجوة الربح والمخاطرة

### AN STRATEGY FOR OVERCOMING THE PROFIT AND RISK GAP

للخروج من هوة الركود الريعى ، على البلدان النامية أن تذهب الى أبعسد من مجرد التدابير النقدية والمالية والبرامج التى تمزج بين تدابير مشالية وقد تكون

متناقضة او على الاقل غير يسيرة معا. على البلدان النامية أن تواجه بجديّة ومباشرة فجوة الانتاج والربح الانتاجي والمخاطرة في مجالات الاستثمار الحقيقي من زاوية الاحتياجات في الاجل الطويل. ودائما تأتي النصوص الرسمية للبرامج الحكومية حاملة لتلك الارادة. فعلى سبيل المثال في مصر ترد الاشارة في مقدمة الخطة الخمسية الثانية ٨٧ / ١٩٨٨ - ٩١ / ١٩٩٢ الى أن الخطة الخمسية الثانية ستستمر على الاسس والاهداف العامة التي تبنتها الخطة الخمسية الاولى ٨٢ / ١٩٨٣ - ٨٦ / ١٩٨٧ من الركائز الاساسية لاسراتيجية التنمية للخطة طويلة المدى حتى عام ٢٠٠٠ " وهي ترسخ دعم القدرات الذاتية للاقتصاد المصري.. لدفع طاقات الاستيعاب ". وفي موضع اخر من المقدمة، ولاشك أن جوهر العمل سوف يدور في المقام الاول حول قضية الانتاج. ونفس الاشارات ترد في ص ٢ من مدخل للاطار التفصيلي للخطة الثانية. كما اسندت الخطة الخمسية الثانية ٢٣٩٣ من اجمالي استخباراتها للقطاع الخاص. ولكن عمليا تظل نصوص البرامج الحكومية خاوية المضمون ولا تطلع الادارات شوطا في سبيل تنفيذها.

ومن جهة اخرى، لا يضمن التحرير الاقتصادي في حد ذاته اقامة الاقتصاد من عشرته. فحين يتردى الاقتصاد في هوة الركود والتفخم الجامح والبطالة المتوطنة والتفضيل الريعي والمضاربي المتفشى.. فيان عنف تلك الاختلالات يشوه بالحتم السياسات السوق وقد يلغيتها تماما عند المستويات العليا ويوجب المبادرات الانتاجية الفردية ويصح بالتالي من غير الممكن التعويل على آليات السوق وقوى الدفع والتمحيح الذاتي والمبادرات الفردية لاستعادة الانتعاش والتوازن. وبالفعل لقد فطنت تجارب التحرير الاقتصادي في بعض البلدان النامية ولم تحقق نجاحا يذكر حتى الان في البعض الاخر. واذن لابد من أن يحدث شيء ما خارجي للطروج من الازمة، وهذا الشيء هو " تدخل الدولة " لاضع النظام الاقتصادي لقواعد سلوك تستهدف تحقيق نموه وتوازنه. ويمكن الى حد كبير اسناد صعوبة استعادة الاقتصاديات الصناعية لنموها وتوازنها خلال فترة الكساد الكبير ١٩٢٩ - ١٩٣٣ الي غياب دور الدولة الفعال. ونفس التفسير يمتد الى الاقتصاديات النامية المعاصرة ( ومنها الاقتصاد المصري ) حيث تؤكد البيانات والمؤشرات عدم جدية وعدم فعالية السياسات والبرامج الاقتصادية وغياب دور الدولة الفعال رغم الخطط والبرامج والتنظيمات العديدة القائمة.

وللتوفيق بين التيار المعاصر والجارف المتمثل في تخلي البلدان النامية عن اسلوب التخطيط المركزي الشامل مع الرغبة في الاعتماد المتزايد على المبادرات الفردية وآليات السوق في تخصيص الموارد وذلك من جهة وحتمية تدخل الدولة من جهة اخرى، فان المقومات الرئيسية لاسراتيجية احتواء فجوة الربح والمناظرة لاحتياز ازمة الركود الريعي تتحدد في ثلاث :

- توسيع قاعدة المشاركة وملكية الامول الانتاجية.
- التخطيط الاستثماري التاشيري .
- اصلاح سياسات حوافز الادخار والاستثمار.

### ١/٣ - توسيع قاعدة المشاركة وملكية الاصول الانتاجية

للخروج من فجوة ضيق قاعدة المشاركة وملكية الاصول الانتاجية، تتوافر عدة من الآليات والتدابير والادوات من بينها : المشاركة في ادارة وحدات القطاع العام، المشاركة في ملكية المشروعات العامة، صناديق وشركات الاستثمار، مقايضة الحقسوق التعاقدية للعامل او الدائن بحصص في المشروعات، صكوك المشاركة والتمويل.

### ١/١/٣ - المشاركة في ادارة المشروعات العامة

منذ أواخر عقد السبعينات، شارلق في البلدان الصناعية والنامية على حد سواء حول التوسع في القطاع العام وبدأ ينظر الى الركود والاختلالات ولو في جزء منها باعتبارها نتيجة للنمو المفرط في القطاع العام والسلبات العديدة المقترنة به. وباتت حكومات كثيرة ترى الاهمية الحاسمة لاجراء اصلاح في قطاع المشروعات العامسة باعتباره جزءاً من المهمة الأوسع الخاصة بالاصلاح الاقتصادي والمالي، ومن بين التدابير التي طرحت : الحد من لجوء المشروعات العامة الى الموازنة العامة، تحسين كفاءتها التشغيلية والاطمئنان الى انها تتقاضى ما يغطي التكاليف، مراقبة الضمانات، مشاركة القطاع الخاص في ادارتها وبصفة عامة تطوير ادارة المشروعات العامة، تصفية بعض وحداتها.

وربما يعد تطوير ادارة المشروعات العامة افضل الحلول المطروحة. ويمكن أن يتم ذلك من خلال تحويل ادارته الى ادارة خاصة باستخدام عقود الادارة، وهو التعاقد بين الدولة والادارة في اطار قواعد وسياسات واهداف متفق عليها مبقاً وهو نظام طبقته فرنسا منذ اكثر من عشرين عاماً. وقد أخذت به بعض البلدان النامية منها الهند وباكستان وكوريا الجنوبية والسنغال وجامبيا والسودان وجامايكا وزائير ومصر ( خاصة في مجالات الفنادق المملوكة للدولة ) وسرى لانكا في مجال المنوجات (٣٤) ..

وقد ثبت أن عقود الادارة مقبولة سياسيا حيث لا تتضمن المشاكل المرتبطة بتخلي الدولة عن الملكية العامة وما قد ينطوي عليه التخلي من تهم الفساد وتزايد التدخل الاجنبي والتدليس في عمليات التقييم والسبع .. كما ثبت أن عقود الادارة ناجحة اقتصاديا حيث ترفع عن كاهل الموازنة العامة العبء تجاه المشروعات العامة غير الكفء، كما انها تتفوق على فكرة الشركات العامة الطابفة التي اثبتت التجارب التاريخية انها لم تحقق حرية التمرف والاستقلال لادارة القطاع العام وانما استبدلت احد اشكال التدخل البيروقراطي بتدخل اخر وبطريقة اخرى (٣٥).

### ٢/١/٣ - المشاركة في ملكية اصول المشروعات العامة ( الخفضة )

تعتبر الخفضة سياسة اقتصادية قديمة وناجحة. فقد عرفتها البلدان الصناعية خلال المراحل الاولى من تحويلها الى الراسمالية الصناعية، حيث تحملت حكومات

تلك البلدان مخاطر اقامة المشروعات ثم في مرحلة تالية شرعت في بيعها - ففى  
أواخر القرن السابع عشر واولئ القرن الثامن عشر كان من بين تدابير سياسة كولبير  
" COLBERT " في فرنسا اقامة المشروعات وفى نفس الفترة تولت الدولة ففى  
انجلترا اقامة المشروعات الصناعية والتجارية . وكذلك فى الولايات المتحدة الامريكية  
قامت الدولة فى مستهل القرن التاسع عشر بتنفيذ سياسة لاقامة الصناعات تكاد تبسغ  
فى تفاصيلها الحد الذى ولت اليه سياسة كولبير فى فرنسا ، وهى السياسة التى ارتبطت  
بأسماء هاملتون وجيفرسون . ونفس السلوك تم فى المانيا فى منتصف القرن التاسع عشر  
تحت تاثير افكار فردريك ليست الذى عايش التجربة الامريكية . ولم يبلغ نطاق دورالدولة  
الرأسمالية فى ارساء التطور الصناعى من الاتساع القدر الذى بلغه فى اليابان أثناء  
الثلاث الاخير من القرن التاسع عشر اذ يمكن القول ان الدولة هى التى قامت ببناء  
اسس الاقتصاد الجديد فى مختلف واحى النشاط ، فقامت بنفسها بتمويل وتشغيل العديد  
من المشروعات . وفى مرحلة تالية شرعت البلدان الصناعية فى بيع المشروعات التى  
انشأتها للأفراد . ولم يكن دائما تطور المبادرات الفردية وتعاطم ربحية المشروعات  
العامه هو السبب فى الخصمة . ففى احيان كثيرة كانت قلة ارباح المشروعات العامه  
وحاجة الدولة للتمويل هى الدوافع المباشرة للخصمة . فقلة ارباح المشروعات الحكومية  
والحاجة الى الاموال للتليح كانتا وراء لجوء اليابان الى بيع مشروعاتها للأفراد  
وبأثمان منخفضة جدا فى غالب الاحيان (٣٦) .

وهكذا يمكن قبول الخصمة باعتبارها سياسة قديمة وناجحة ، أو على الاكسل  
باعتبارها احد الاختيارات السياسية والثوارناك الاجتماعية ، حيث انها قد أصبحت فعلا  
تيارا جارفا بالبلدان الصناعية والنامية على حد سواء . ففى فرنسا على سبيل المثال  
تم التخلي عن ملكية ١٦٧١ مشروعا وفرعا مملوكا للدولة فقط فى الفترة ما بين اواخر  
عام ١٩٨٦ واولئ عام ١٩٨٨ واقتنى اسهبا اكثر من ١٣ مليون فرد . وبعات اليابان ففى  
الثمانينات كثيرا من المشروعات الحكومية الرئيسية . وبالنسبة للدول النامية ، تعتبر  
شلى من اولئ الدول النامية التى اتجهت الى تصفية المشروعات العامه فى السبعينات  
وفى مصر ، اتخذت الدموة لبيع وحدات القطاع العام مسار التنفيذ مع صدور قانون شركات  
قطاع الاعمال رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ حيث نمت مواده على تحويل هيئات القطاع العام الى  
شركات قابضة تمثل حقوق الملكية فى الشركات التابعة ومسموح لها بدعم موقفها العالى  
من خلال الاتجاه للسوق المالية . وقد تم فعليا طرح وحدات من القطاع العام والوحدات  
المحلية للبيع الكلى او الجزئى (٣٧) .

وحيث لا يضمن التحرير الاقتصادى فى حد ذاته النتائج الايجابية ولا ترتبط حتما  
الكفاءة بشكل الملكية ، يتحتم على البلدان النامية ان تخلق أجهزة كفه لإدارة عملية  
التخلي فى خدمة التنمية الاقتصادية تتحرى الكفاءة وتراقب الممارسات الفسادية .  
فمما لاشك فيه أن نجاح تجربة اليابان فى الخصمة فى المراحل المبكرة لتنميتها  
( إلى درجة اطلق البعض على الخصمة ، النموذج اليابانى ) يرجع الى احتفاظ الدولة

بدور قوى في توجيه التطور الصناعى فى مجموعه سواء من خلال نشاط مجموعة البنوك الرسمية وشبه الرسمية او عن طريق التداخل القوى مع كبار المشروعات الفردية وايضا من خلال السياسات الاقتصادية والتخطيط التأشيرى. كما انشأت بعض البلدان النامية ( مثال البرازيل ) لجانا لادارة عملية تصفية الاستثمار العام واعادة استثمار الحيلة .

### ٣/١/٣ - صناديق وشركات الاستثمار

تتلخص فكرتها فى أنها تمويل مؤقت للبدء فى المشروع، واتجار فى الاوراق المالية . فهى وسيط بين المدخرين والمشروعات . وتتخذ شكل حصص فى اسهم رأس المال او قروض مع ارتباط العائد بالارباح . ويمكن أن يتولى انشاء الصناديق ، البنوك والمؤسسات المالية غير المصرفية واجهزة الاستثمار والوحدات الاقتصادية والافراد . وقد عرفت لها البلدان الصناعية تحت مسميات متعددة : شركات الاوراق المالية ، شركات الاستثمار (تبيع اسهمها للجمهور بغرض تجميع الاموال ثم استثمارها مرة اخرى ) شركات رأس المال المخاطر ( وتوظف اموالها فى الشركات الجديدة او التى فى سبيلها للتوسع او العشرة ) . وقد نجت فكرة صناديق الاستثمارات المالية فى الاقتصاد المصرى فى العشرينات والثلاثينات بفضل بنك مصر، والعديد من الرأسماليين والمخاطرين الذين حذوا حذو بنك مصر وتولسوا تأسيس المشروعات والترويج لها، الا أنها لم تنجح فى الاونة المعاصرة .

ويرتهن نجاح تلك الصناديق والشركات بتوافر عدة شروط ( قلما تتوافر فى ظروف الاقتصاديات النامية المعاصرة، مما قد يكتب للفكرة الفشل مالم تتبدل تماصا السياسات والظروف ) منها :

■ توافر عدد من المقاولين ( مروجى المشروعات ومتحملى المخاطر ) ذكى طبيعة متميزة بالجسارة والمبادرة وتفضيل العائد الرأسمالى .

■ توافر التمويل المؤقت للبدء فى المشروع . وهنا يمكن للمؤسسات المالية المصرفية وغير المصرفية أن تلعب دورا فى التمويل وتكوين صناديق الاستثمار .

■ توافر قدر من الرقابة على ادارة الصناديق والمشروعات بما يوفر الثقة فى عملها .

■ كفاءة ترويج اوراق المشروعات وهذا يحتاج الى سوق ثانوى نشط للاوراق المالية او على الاقل دور فعال من جانب المؤسسات المالية لترويج تلك الاوراق وبث الثقة فيها وضمان حد ادنى من القيمة والارباح .



٤/١/٣ - مقايضة الحقوق التعاقدية للعامل او للدائن بحصص في المشروعات

مع ظهور الشركات الكبرى ، لم تعد تصفية الشركة المتعثرة هي محط اهتمام قوانين الإفلاس ، بل إعادة تنظيمها وإعادة هيكلتها . وتعتبر مقايضة الحقوق التعاقدية للعامل ( الأرباح والحوافز ومكافآت نهاية الخدمة ومكافآت صناديق الزمالة والتكافل) او للدائن ، في صورة اسهم وسندات وحصص في المشروع من اهم بدائل تصفية المشروع . ولقد ظهرت تجارب مقايضة الديون بملكية الاصول منذ زمن بعيد وأساسا بمدد الدين العام الخارجي ، كما حدث في مصر عام ١٨٧٦ حيث تم انشاء صندوق الدين ، وتزايد في الوقت الحاضر عدد البلدان النامية التي تشجع على المشاركة الأجنبية في اسواقها المحلية لسلاوراق المالية . وفي تطور اخر امتدت فكرة المقايضة الى نطاق الدين العام الداخلي وملكية الشركات العامة . ثم امتدت الفكرة الى مجال ديون الشركات الخاصة الخاسرة - المتعثرة حيث تمت تجربة لمقايضة الديون بأسهم في المكسيك بمدد شركة " فيزا " التي عجزت فسي عام ١٩٨٧ عن خدمة ديونها وتوقفت مشروعاتها (٣٨) .

Employee Stock Ownership Plan

ولملكية العاملين في اسهم الشركات

( ESOP ) تاريخ طويل في الولايات المتحدة الأمريكية ، ولكننا بشكلها الحالي نشأت في عام ١٩٥٦ بمدد مؤسسة صحفية ( بننسيولا انكروبرشن - كاليفورنيا ) كانت مشرفة على الإفلاس وتم تدبير القرض اللازم لانقاذها وذلك من خلال شراء اسهم تلك المؤسسة لصالح العاملين بها بحصيلة القرض ، ثم توالى التشريعات المنظمة لنظام الإيسوب والموفسرة للمناخ الملائم لإنتشاره . وفي نهاية عام ١٩٨٨ صارت حوالي عشرة الاف شركة ومؤسسة أمريكية مطبقة لنظام الإيسوب ويستفيد منه حوالي عشرة مليون عامل . وادخل نظام الإيسوب في مصر في عام ١٩٨٩ من خلال شركة اسكندرية للطائرات حيث ساهم العاملون في رأس مال المشروع عن طريق قرض تم منحه لصالحهم ويتم سداده من الأرباح والحوافز والمساهمات الاختيارية (٣٩) .

ومن مواطن القوة في مقايضة الحقوق التعاقدية للعامل او للدائن بحصص في المشروعات انها تنتقل المشروعات من عثرتها وتمول احتياجاتها دون حاجة لتصفية المشروع ، كما انها تحقق منفعة للعاملين ( اشر توزيعي هام ) حيث تعتبر من انظمة التمويث التعاقدى او المعاشات حيث تضيف الى حساب الاجر نصيب العامل من الأرباح ..

ولكن أيضا توجد مواطن ضعف ومخاطر ومعايير من اهمها : احتمالات انحصار توزيع المنافع في فئة قليلة من حملة الاسهم وهم في الغالب من الطبقات العليا . كما انه ليس من المتوقع رواج فكرة المقايضة او حدوث زيادة صافية في التمويل المتساح للمشروعات بفضل المقايضة حيث لا دراية لغالبية العاملين والائراد بسوق العمل وكيفية التعامل في الاصول المالية .

ولهذا تتوقف الاثار الايجابية الصافية لفكرة المقايضة على اسلوب المقايضة ونوعية المساهمين. ففي تجربة لجامايكا لبيع ٥١ ٪ من حصتها في رأس مال البنك التجاري الوطني ( وهو من اكبر بنوك جامايكا ) في ديسمبر ١٩٨٦ لم يسمح لأحد المساهمين بأن يحصل على اكثر من ٧٥ ٪ من حصص الترميم كما استخدمت الحكومة مقايضا لتخصيص المزيد من الاسهم لمغار المشترين والعاملين بالبنك نفسه كما قامت الحكومة بحملة اعلامية واسعة لتوضيح ضمانات ومزايا نقل الملكية للقطاع الخاص (٤٠).

### ٥/١٣ - مكوك المشاركة

لقد اكدت التجربة الناجحة لجامايكا في بيع ٥١ ٪ من حصتها في رأس مال البنك التجاري الوطني (١٩٨٦) وما صاحبها من اجتذاب الالاف من المساهمين أنه يمكن الاستفادة من آليات السوق المالية رغم لضعفها وعدم تطورها ورغم الضعف النسبي في حصة الفرد من الدخل، ويمكن للدولة من خلال اطار تنظيمي محكم ودائم للاوراق المالية ان تضمن :

■ الشفافية : وذلك بوضع احكام تضمن اعلان المعلومات الكافية والمليحة عن الشركات وتضمن أن تكون المؤسسات المشتغلة بالاوراق المالية قادرة على تحمل مخاطر الاكتتاب حيث يتوافر لها رأس مال كاف وتنظيم شرعي. ويجب ان يحصل الوسطاء في الاوراق المالية على تعليم كاف ومتخصص وتراخيص للعمل في هذا المجال. ومن شأن تلك الضمانات ان تخلق في الزمن الطويل سوقا مالية منظمة تحقق مصلحة المساهمين والسماسرة والمشروعات .

■ ضمان السيولة والعائد والسلامة : تعتبر الاسهم من الاوعية الادخارية غير السائلة نسبيا والتي تتضمن قدرا من المخاطرة فقد لا تحقق عائدا ايجابيا وقد تفقد قيمتها وكثيرا ما تلجأ الشركات الى حيل لإخفاء حقيقة نشاطها ووضعها المالي. ولهذا يتعين خلق اشواغ من المكوك المالية تجمع بين العائد المتحرك ( للبعد عن شبهة الربا ) وضمان حد ادنى من العائد، وحفظ حق المشارك في مراقبة ادارة المشروع، مع حرية تداول المكوك .

ولقد انشأت السلطات الفرنسية - على اثر تأميم قطاع كبير من الشركات المساهمة الكبرى في اوائل الثمانينات - اداة مالية جديدة لاستقطاب مدخرات الفرنسيين مع حماية مدخراتهم ولتمويل احتياجات الشركات المؤممة، وهي أسهم التمتع او مكوك المشاركة **TITRES PARTICIPATIFS** من خصائصها: تحقيق ربح بنسبة ثابتة محددة في نظام امدارها فضلا عن حصة اخرى متغيرة تنمى وحجم الارباح التي تحققها الشركة، جواز نقل ملكيتها من مساهم لآخر عن طريق تداولها في البورصات، الحق في

التعويض عند التصفية بقيمتها عند الاكتتاب غير منقومة ، لحملتها الحق في تكويس جماعة للمنتفعين تحمي حقوقهم . . فهي مكوك تقف وسطا بين الاسهم والسندات ، ومثل هذه المكوك ليست جديدة كلية على سوق المال المصري ، فقد كان معمولا بها قبل الستينات وان لم تكن منتشرة حينئذ كانت محصورة في عدد قليل من الشركات القديمة المنشأة برؤوس الاموال البلجيكية (٤١) . كما تضمنت م ٦ من قانون شركات تلقي الاموال رقم ١٤٦ لسنة ١٩٨٨ التي على ان تصدر الشركة مكوك استثمار مقابل الاموال التي تتلقاها تخول هذه المكوك لمالكها المشاركة في الارباح والخسائر ( دون المشاركة في الادارة ) ويتقاضى اصحابها نسيبهم عند التصفية قبل حملة اسهم رأس المال . كما تنص م ١٥ من ذات القانون على انه يجوز لشركات المساهمة غير شركات تلقي الاموال اصدار مكوك تمويل ذات عائد متغير لا يجاوز ما يحدده البنك المركزي المصري .

وهكذا حتى في ظل الاسواق المالية غير المتطورة يمكن توسيع قاعدة المشاركة وملكية الاموال الانتاجية بأدوات وآليات متعددة وناجحة . ويتطلب هذا التوسع بالاعتماد على ضرورة وجود :

١ - قدر من رقابة المساهمين على ادارة المشروعات. وتلك الرقابة يكفلها القانون لحملة اسهم رأس المال حيث من حقهم المشاركة في الادارة . كما يكفلها القانون بمدد حملة السندات حيث منحهم حق تشكيل جماعة تقيم حملة السندات ذات الاصدار الواحد في الشركة يكون غرضها حماية المصالح المشتركة لعضائها وحضور اجتماعات الجمعية العمومية للشركة ( م ٥٢ من القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨٨ بشأن شركات المساهمة ) . ثم نص قانون سوق المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ م ١٢ على تشكيل جماعة تقيم اصحاب السندات والمكوك التمويل والاوراق المالية الاخرى ذات الاصدار الواحد بغرض حماية مصالحهم المشتركة ويكون لها ممثل قانوني من بين اعضائها . ومن الواضح ان تلك التنظيمات تستهدف حماية حقوق المساهمين وضمان مراقبتهم لادارة المشروع ، ولكنها يمكن ان تثير مشاكل متعددة في حالة غياب الرقابة الفعالة . فقد تصبح مصالح ممثل الجماعة مختلفة عن مصالح من ينوب عنهم ( ويمكن علاج ذلك من خلال اتباع نظام التناوب في التمثيل ) . وقد تبين تلك التنظيمات معرقله لعمل المشروع رغم فاعل حستها النسبية في تمويل المشروع . كما ان جميع الاوراق المالية قابلة للتداول بما يعقب معه تكوين جماعة من المنتفعين .

٢ - ادنى من التوجيه الحكومي الفعال لسوق المالية :

ان التنظيم الجاد والاشراف الحكومي الفعال والستمر والمرن هما اللذان يضمنان العمل بمضمون التنظيمات الجديدة . فلقد سبق ان اعطى القانون للهيئات العامة دور الشركات القابضة - لكن العمل فرغ القانون من مضمونه . كما ان مشاركة العاملين بشركات القطاع العام في الادارة مكفولة بحكم القرارات الاشتراكية دون حاجة ملكية مباشرة او جماعات منتفعين جديدة . كما جعل القانون من مكوك الاستثمار وسيلة

لتلقى الاموال بديلة للعقود الشخصية او عقود الوكالة التي كانت تعطيها بعض الشركات لأصحاب الودائع ، ولكن لم يقبل الجمهور على تلك الصكوك .

### ٢/٣ - التخطيط الاستثماري التأسيري INDICATIVE INVESTMENT PLANNING

تتلخص الفكرة الاساسية للتخطيط التأسيري (او التوجيهي) في انه ترميم للواقع وتكملة لمهمة السوق وتوجيها للنشاط الاقتصادي، ولا تستخدم الدولة في سبيل ذلك اسلوب اصدار الاوامر المباشرة المتعلقة بالمدخلات والمخرجات للوحدات الاقتصادية وانما تستخدم ادوات السياسة الاقتصادية الكلية وتقوم بالتخطيط والتنسيق بالمسار الممكن او المرغوب للاقتصاد القومي وتعد بالتالي الخطة الكفيلة بتحقيق ذلك المسار<sup>(٤٢)</sup> وباختصار تصبح الدولة منظمة، وليست منتجة ( كما في ظل التخطيط الشامل) أولسية. وتتبع في الوقت الحاضر دول صناعية عديدة ( منها اليابان وفرنسا وهولندا...) اسلوب التخطيط التأسيري.

فعلى الدول النامية اذن وفي ضوء التجارب للنجاحة أن تسعى لاحتواء فجوة الربح والمخاطرة في مجالات الاستثمار الحقيقي من زاوية الاحتياجات الحقيقية للمجتمع في الاجل الطويل وفي ضوء الموارد والامكانات المتوافرة، من خلال تخطيط استثماري تأسيري دقيق تشرى عليه جهة متخصصة ومستقلة.

#### ١/٢/٣ - مضمون التخطيط الاستثماري التأسيري :

تؤكد الدراسات والوقائع ان التخطيط التأسيري يمثل الاستراتيجية الاقتصادية التي خولت لليابان زعامة العالم اقتصاديا. وتتحدد خطواته الاساسية والمترابطة على النحو التالي<sup>(٤٣)</sup>:

#### PRODUCTION COMPOSITION

#### « أولا : تحديد تركيبة الانتاج المستهدفة :

حيث أن الاموال الرأسمالية محدودة الوفرة فإنه يلزم منذ البداية تحديد تركيبة الانتاج اللازمة في المستقبل. وتتحدد تلك التركيبة وترتيب أوياتها في ضوء الاحتياجات الحقيقية للمجتمع في الاجل الطويل . ومن تلك الزاوية ، يصبح التخطيط التأسيري بمثابة التوقعات والتقديرية المستقبلية للاحتياجات الحقيقية و لمسوارد الجماعة في الاجل الطويل . وتلك الامور ليست بخافية على دراسات وبرامج التخطيط الاقتصادي ، الذي سبق وما تزال تمارسه مصر .

ثانيا ، تحديد تركيبة رأس المال اللازم . CAPITAL COMPOSITION

في ضوء تركيبة الانتاج القومي المستهدفة مستقبليا ، يتم تحديد تركيبة رأس المال اللازم اى تحديد التكوين الرأسمالى فى الاجل الطويل . واذن يصبح رأس المال بمثابة الرصيد من السلع والخدمات والاصول الانتاجية اللازم للحصول على الفرق بين ما هو مستهدف، وما كان يمكن أن يحدث بدون هذا التكوين الرأسمالى.

وعلى الدولة فى تلك المرحلة ، دراسة واعداد المشروعات الانتاجية اللازمة . ويتطلب هذا الاعداد دراسة الجوانب الفنية والتقنية والمالية والاقتصادية والاجتماعية للمشروعات التى تحتاجها البلاد ونشر قوائم بها وبيان مزاياها النسبية ومستقبلها . وهذا ما كان وما يزال يحدث فعليا فى اليابان . وقد نصت م ٤٧ من قانون الاستثمار المودد (مصر) رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ على تلك المهام بالنسبة للهيئة العامة للاستثمار.

ثالثا - تحديد هيكل الحوافز ( الربحية ) : RETURNS STRUCTURE

فى مرحلة تالية وهامة ، يصبح من اهم جوانب دور الدولة التخطيطى تحديد هيكل العوائد والربحية تبعاً للاهيميات النسبية لمختلف انواع ومجالات الاستثمار المرتبة بدورها فى ضوء الاحتياجات الحقيقية للمجتمع فى الاجل الطويل وتركيبية الانتاج الممكنة ودرجات المخاطرة . ومن المنطقى أن تتحدد المعدلات النسبية للعوائد ودرجة اغرائها وحفزها للمخاطرة بحسب تدرج أولويات الاستثمار . وهذا ما فشلت مصر والدول النامية فى تحقيقه .

ويعتبر اعداد هيكل لمعدلات الربحية والعوائد بمثابة فرض ضريبة تحويلية INDISSOLUBLE ( A TRANSFER TAX ) لجعل العلاقة سرمدية رأس المال والمستثمر على النحو الذى اقترحه كينز .

٢/٢٣ - مجلس التخطيط الاستثمارى

لقد تولى التخطيط التأشيرى للاستثمار فى اليابان وبنجاح منقطع النظير ، وزارة التجارة الدولية والصناعة INDUSTRY (MITT) . كما يتولى مجلس التخطيط الاقتصادى فى كوريا تخطيط وتنفيذ السياسة الاستثمارية بكفاءة ، وفى بعض البلدان النامية مثال شيلي لا يوجد لديها هيئة مستقلة للتخطيط بالمعنى التقليدى وكل من التخطيط للاجل المتوسط والميزانيات السنوية تتولاهام بنجاح وزارة المالية والهيئة المركزية لمراجعة المشروعات " ODEPLAN " . بينما فى العديد من البلدان النامية الأخرى قامت صناديق وموازنات ومجالس وهيئات للتخطيط دون جدوى كبيرة ، وهذا هو الوضع القائم فى الاقتصاد المصرى منذ اكثر من ربع قرن حيث يجرى التخطيط المتعثر على أساس خطط سنوية لا تمت الى الواقع بطلا منذ اواسط الستينات رغم الخطط والاجهزة والصناديق والبرامج الاستثمارية :

■ فمع اعادة تنظيم هيكل الموازنة العامة المصرية تقرر في السنة المالية ١٩٦٦ / ٦٦ انشاء صندوق الاستثمار في محاولة لفضل ارضة تكوين رأس المال عن غيرها من التدفقات المالية الجارية ،تجمع فيه موارد تمويل الاستثمار ( بما في ذلك فائض قطاع الاعمال واحتياطيات الهيئات والمؤسسات والوحدات العامة بالإضافة الى المدخرات المحلية المتاحة والقروض الاجنبية ) .وابتداءً من السنة المالية ١٩٦٩ / ٦٨ ، ادخلت الهيكل الموازنة العامة ،صناديق التمويل والتي بلغت ستة صناديق في موازنة ١٩٧١ / ٧٠ منها صندوق اصلاح الزراعي وصندوق الاراضى الزراعية وصندوق دعم الاسمدة وصندوق تحسين الاقطان .. ومع موازنة السنة المالية ١٩٧٦ اعيد تطوير هيكل الموازنة ليضاف صندوق استثمار الودائع والتأمينات .. وكما هو واضح فان تلك الصناديق تشمل نوعاً من التخطيط الاستثمارى لاغراض محددة وتخصيماً للموارد والتفقات (٤٤) .

■ كما تم انشاء العديد من المجالس والهيئات الاستثمارية ،من اهمها المجلس الدائم لتنمية الانتاج القومى في اعقاب قيام ثورة ١٩٥٢ والمؤسسة الاقتصادية (١٩٥٧) ولجنة التخطيط القومى (١٩٥٥) والمجلس الاعلى للتمويل والموارد العامة (عام ١٩٧٤ ) والمجلس الاعلى للاستثمار القومى ( عام ١٩٧٥ ) و لم يتنبه المشرع المصرى الى وجود ذلك المجلس الاخير فأنشاء المجلس الاعلى للاستثمار ( عام ١٩٧٧ ) وظل الحال كذلك الى عام ١٩٧٩ حيث صدر قرار جمهورى بضم المجلسين معاً<sup>(٤٥)</sup> وفى عام ١٩٨٩ تم تغيير اسم الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة الى " الهيئة العامة للاستثمار" ولها مجلس ادارة وجهاز تنفيذى .هذا فضلا عن وزارة الاقتصاد ومصلحة الشركات ووزارة التخطيط بمختلف هيئاتها وشعبها ..

ولهذا لاتوجد حاجة الى انشاء المزيد من الهيئات والمجالس الاستثمارية لى الاقتصاد المصرى ،واما يلزم فقط :

- احياء وظيفه التخطيط الاستثمارى المعطلة لديها .  
- قيام خبراءها باجراء تقييم كامل لآى مشروع يراد ادراجه فى الخطة والموازنة ، على أن يتم ذلك التقييم وفقا للاساليب الاقتصادية ويغضى فترة حياة المشروع والاحتمالات الطارئة . مع الربط الدائم بين تحليل السياسات الاقتصادية وتحليل الاستثمار .

- تقوية دورهم الاشرافى والتنفيذى وتدعيم مكانتهم وكفالة حرية اتخاذهم للقرارات . وهذا يتطلب توفير العدد اللازم من الخبراء وان يكونوا على قدر كبير من الخبرة المهنية وفوق مستوى الشبهات .

تلعب السياسات النقدية والمالية دورا اساسيا فى مجالات تخصيص الموارد وتنمية هوامش الربحية وحفز الاستثمارات فى المجالات المرغوبة وايضا كبح التفضيل الريعى والمفاربى والخدمى. وفى هذا المجال يكتسب اصلاح سياسة اسعار الفائدة واصلاح السياسة الضريبية مكانة اساسية نظرا لتأثيرهما القوى والمباشر على اسعار المدخلات والمخرجات وهوامش الربحية واعتبارات الامان.

### ٢ / ١/٣ - سياسة مرتزة لأسعار الفائدة

لقد لعبت سياسات أسعار الفائدة غير المتوازنة بالبلدان النامية دورا رئيسيا فى ازاحة الاستثمار الانتاجى وترجيح كفة الادخار والتوظيفات الربعية والمفاربىية والخدمية للموارد - على النحو الذى سبق عرضه . ولم تفلح السياسات الائتمانية الانتقائية ( من خلال برامج دعم الائتمان وتخفيض اسعار الفائدة بالنسبة للاستثمارات الجديدة ) فى تخصيص الموارد لخدمة القطاعات الانتاجية . ولهذا اوقفت بلدان نامية كثيرة برامج الائتمان الموجه واسعار الفائدة التفضيلية . ثم كاتجاه عام خلال الثمانينات حدثت موجة متزايدة من تحرير اسعار الفائدة فى العديد من البلدان النامية . كما قامت بعض البلدان ( مثال شلى وكوريا ) بخصخصة البنوك التجارية المملوكة للقطاع العام . وايضا ومع تزايد نفوب الموارد ، سعت بعض البلدان النامية الى مطالبة مؤسساتها المالية باستثمار جزء من اموالها فى ادونات واوراق مالية حكومية ( مثال الهند وباكستان ) وطبقت نيوزيلانده وبلدان اخرى نظام العطاءات فى السوق لسبع الاوراق المالية الحكومية . وفى نفس الاتجاهات ، قامت الحكومة المصرية وبخطى واسعة بتحرير اسعار الفائدة اعتبارا من ٢ يناير ١٩٩١ واصبح للبنوك حرية تحديد اسعار الفائدة على القروض والسلفيات والخم للعملاء وعلى الودائع ، وما تزال تتوالى تدابير التحرير المالى .

ولقد سبق أن أجرى العديد من البلدان الصناعية ( مثال بريطانيا وفرنسا وكندا وهولندا والسويد ) سلسلة من الاجراءات المالية الواسعة منذ اوخر الستينات وخلال السبعينات بهدف تخفيف القيود المفروضة على الائتمان وتحرير اسعار الفائدة كما شجعت على القامة اسواق للاذونات الحكومية . وقد جعلت البلدان الصناعية مسن التدابير المالية سلاحا فعالا وناجحا فى استعادة النمو والتوازن وكبح التضخم . ولكن الامر يبدو مختلفا بالنسبة للبلدان النامية حيث تشير خطوات وتدابير التحرير المالى ونتائجه الاولية الى ان تدابير التحرير المالى تبدو بمثابة طريقة على الالتصاا النامى . حيث :

« ارتفاع مستويات أسعار الفائدة وعدم استقرارها :

فلقد تحرك سعر الخم فى الاقتصاد المصرى من ١٤ر٢ ٪ فى بدايات التحرير المالى مباشرة الى نحو ٢١ ٪ فى نهايات عام ١٩٩١ ، بارتفاع نحو ٧ درجات مئوية فى عام بينما

سبق أن تحرك سعر الخصم من ٧ ٪ الى ١٤ ٪ على مدى الفترة ١٩٧٧ - ١٩٩٠ اى بأدنى من درجة مئوية سنويا. كما شهدت اسعار الفائدة الدائنة والمدينة ارتفاعات ملموسة موازية . كما حدث جو من عدم الاستقرار نتيجة لتعويم سعر الاقتراض والخصم المعلن من البنك المركزي وربطه بمتوسط سعر الفائدة التى تطرح فى مزادات اسبوعية للاكتساب فى اذونات الخزانة ( لمدة ٣ شهور) .

ويمكن تفسير ارتفاعات أسعار الفائدة فى اعقاب التحرير المالى بأكثر من عامل ، من بينها :

- الضغوط الاضافية التى تمارسها " العمولات على الوساطة المالية " على الفارق بين أسعار الابداع وأسعار الخصم . بينما تعمل النظم المالية المتقدمة على تخفيض تكاليف تحويل الموارد من المدخرين الى المقترضين مما يخفض التكاليف للمقترض ويرفع سعر الفائدة للمدخر .

- يعنى اللجوء المتزايد الى اذون الخزانة تزايد اللجوء الحكومى الى الاقتراض لآجال قصيرة . ومن المسلم به ان اسعار الفائدة على الالتزامات لآجال قصيرة تزيد بمعدلات اسرع من زيادتها على الالتزامات لآجال طويلة .

- تستند الغالبية العظمى من الحكومات فى لجوئها المكثف الى اذون الخزانة الى الرغبة فى تمويل عجز الموازنة من مدخرات حقيقية من الافراد والوحدات الاقتصادية دون اللجوء المكثف للبنك المركزى . وتعتبر اسعار الفائدة المرتفعة بمثابة أداة الجذب الرئيسية فى مثل تلك الحالات .

#### » اذاحة الاستثمار الخاص :

لقد ترتب على تدابير التحرير المالى بالاقتصاد المصرى تصاعد الاجتهاد المالى للمشروعات وتراخى الاستثمارات الخاصة . وذلك للعديد من الاعتبارات :

- الاصدار المتزايد لاذون الخزانة ، حيث بدأ الاصدار الاسبوعى بمائة مليون جنيه وارتفع فيما بعد الى ٢٠٠ ثم ٤٠٠ ثم ٥٠٠ مليون جنيه . بصورة انتفت معها ظاهرة الموسمية فى اللجوء الى اذون الخزانة التى اصحت وسيلة تمويل دائمة مما سبب مزاحمة من جانب الحكومة على المدخرات المتاحة للاقتراض للمشروعات .

- ارتفاع العائد على اذون الخزانة الى ما يقرب من ١٨ ٪ سنويا ، مما اغرى البنوك الى توظيف جانب هام من امددتها فى ذلك الوعاء المجزى وقصير الاجل ، وهذا يمثل استنزافا للموارد المصرفية لصالح تمويل العجز الحكومى الجارى ، على حساب



الائتمان المتاح للمشروعات الانتاجية ، وعملاء البنوك المتخصصة والبنوك ذلك المعجزه مع العلم انه من حيث الاصول النظرية والسياسات الاقتصادية المستقرة وكذلك في اطار البلدان الصناعية وفي الاقتصاد المصري قبل التحرير المالي ، تعتبر اذون الخزانة من الاصول العامة التي لا تدر عائدا مجزيا باعتبار الاستثمار فيها من قبيل التفضية بهدف الربح مقابل الامان والسيولة - ولهذا تشبهها بعض الكتابات بأنها اجراءات في حقيقتها اشكالا بديلة لفرض الضرائب (٤٦) .

- تزايد نسبة القروض الى رأسي المال ، مما ترتب عليه في ظل ارتفاع اسعار الفائدة المدينة ، تزايد تكلفة المشروعات وتكلفة قروضها القديمة وتزايد لجوئها الى رسلة الفوائد .

### « زيادة العبء على الموازنة العامة وتراخي الاستثمار العام :

حتى نهاية غسطس ١٩٩٢ بلغ اجمالي اصدار اذون الخزانة المصرية ٤٧ مليار جنيه وبلغ حجم المديونية القائمة منها اكثر من ١٧ مليار جنيه . ومما لا شك فيه أن رد قيمة الاذون فضلا عن اعباء خدمتها في ظل ارتفاع فائدة مرتفعة يرفع عبئا لاهلنا ومتزايدا على الخزانة العامة . وقد تعجز الدولة عن السداد في مرحلة لاحقة :

- وهنا قد تضطر الدولة الى عرض المزيد من الضرائب وطلب المزيد من الديون وهذا مقدمة لعجز جديد .

- وقد تضطر الدولة الى وضع ضوابط للرقابة ، مما تنتفى معه مظاهر الامان والسيولة والتحرير ( كما حدث في تركيا ) ، ويمنح الحد الاقصى من الاضطراب ، قد تضطر الدولة الى العدول عن التحرير المالي وقد حدث ذلك في بلدان نامية كثيرة .

- وفي كافة الاحوال سيتراخي الاستثمار العام مع تزايد الابعاء المستقبلية على اذون الخزانة .

وهكذا ، من المتوقع ان تولد التطورات المالية الحديثة مزيدا من التضخم الريعي والمالي ومن الاضرار بالتراكم الرأسمالي وتختلط ادوار الادوات المالية . والمطلوب اذن سياسة حكيمة ومتوازنة لأسعار الفائدة :

« تكفي من تشجيع الادخار لذاته SAVING - BASED POLICY ، وانما تحسن تقديم كل الحوافز للاستثمار في مجالات الانتاج الحقيقي REAL - PRODUCTION BASED POLICY .

« ويتعين العدول عن ربط سعر الاقتراض والخضم بأسعار اذون الخزانة لمدة ٣ شهور والعودة لربطه بأسعار الفائدة على الودائع لمدة ٣ - ٥ سنوات ، كما كان معمولا به قبل التحرير المالي .

« العدول عن اللجوء للتمويل عن طريق اذون الخزانة بصفته اسلوبا دائما واستخدامه فقط لسحب سيولة زائدة او لتمويل طارىء ».

### ٣ / ٢ / - الاصلاح الضريبي

من جهة ، لقد حاولت العديد من الحكومات فى البلدان النامية ومنها مصر جذب المدخرات عن طريق المعاملة الضريبية التفضيلية . غير انه هناك ما يدل على أن التغييرات التى طرأت على العائد على المدخرات فى مصر وغالبية البلدان النامية تأثيرا كبيرا فى مكونات المدخرات أكبر منه فى مستواها ( حيث زاد الميل لتوظيف المدخرات فى أوعية الودائع على حساب توجيهها لاستثمارات مباشرة) . وقد تسبب هذا الأثر فى احداث خلخلة فى كفاءة الوساطة بين المدخرات والاستثمارات .

ومن جهة اخرى، توصلت حكومات نامية عديدة ومنها مصر بالحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار. فتوالت المعاملة الضريبية المميزة لمخصصات الاهلاك والفوائد والاعفاءات والتخفيضات الضريبية لأهداف استثمارية معينة . وبينما ترى بعض الدراسات ان نظام الاعفاءات الضريبية ذات فعالية واضحة فى تحقيق التراكم الرأسمالى (٤٧)، فإن غالبية الدراسات تؤكد على العكس عدم نجاح ذلك النظام فى احداث طفرة استثمارية وانما خلق ميلا قويا للتهرب الضريبي وازدادت تكاليفها على المشروعات (٤٨) .

وربما تعد تجربة اندونيسيا فى اصلاح حوافز الاستثمار ( كما ورد عرضها فى التقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٨ للبنك الدولى ص ١١٦ و ١٢١ ) من تجارب الاصلاح الضريبي التى يجب أن تكون محلا للاهتمام والدراسة . فقبل عام ١٩٨٣ كان الهيكل الضريبي باندونيسيا معقدا بل غائرا حيث اجريت عليه مئات التعديلات بما اسفر عن نظام ضريبي من العسر فهمه وأدى الى تغيير اوضاع الاعمال والمشروعات وضياع ايراداتها وغياب العدالة وياتت الشركات لاتعرف القواعد الضريبية التى ستخضع لها وبلغ التهرب من الضريبة فى عام ١٩٨٠ ٧٦٢ - ٩٣ ٪ من الضرائب المستحقة على الشركات و ٨٤ - ٩٢ ٪ من الضرائب المستحقة على الدخل الشخصى ، وزاد الميل الى تكوين المشروعات قصيرة الاجل التى لاتدفع ضرائب ( مثال مشروعات " اكسب واهرب " ولاسيما فى مجال المنسوجات والصناعات الخفيفة ) . . وهكذا لم تتحقق الاهداف المرجوة من الطائفة الهائلة مسن الحوافز الواردة فى قوانين الاستثمار والضرائب ( مثال تشجيع الشركات ، تعزيز سوق الاوراق المالية ، العمل على نقل التكنولوجيا ، تشجيع صناعات معينة ، النهوض بالمعادرات ) . . ولهذا تبنت حكومة اندونيسيا املاحا ضريبيا كبيرا فى اواخر عام ١٩٨٣ ينهب ببساطة على التخلص الشامل من الحوافز الضريبية بالنسبة للاستثمار ( مثال فترات الاعفاء الضريبي وسموحات الاستثمار والاهلاك المتتارعة ) . مع تحقيق الشفافية والسياسة الادارية . وقد سمحت المكاسب المرتفعة من الايراد الضريبي نتيجة لاستبعاد الحوافز ، بإجراء تخفيض فى سعر الضريبة فى مرحلة لاحقة . وهكذا استفاد الجميع، الدولة وجميع المستثمرين .

\*\*\* خاتمة \*\*\*

ان التحدى الحقيقى الذى سيواجه البلدان النامية فى العقود الزمنية التالية هو استخدام مواردها المحدودة وبمرونة منتجة واكثر كفاءة. وبفضل توسيع قاعدة المشاركة وملكية الاصول الانتاجية والتخطيط الاستثمارى الجيد واصلاح سياسات الحوافز يمكن للبلدان النامية أن تواجه بقوة هذا التحدى .

وحين نتج تلك التدابير والسياسات فى احتواء فجوة الربح والمخاطرة وتنمية هوامش الربحية (ر) على الاستثمارات الانتاجية بالمقارنة بالفوائد والتوزيعات الربحية (ف) ، يميل خط الارصدة الى ان يكون رأسيًا . وحينئذ يتحقق تماس منحنيات سواء الاستثمار وخطوط الارصدة فى القسم الاعلى الايسر ( شكل ٢/د ) . وعند الحد الاقصى (اى عندما يحدث تفضيل تام للاستثمار الانتاجى) تتحقق حلول ركنية رأسيه حيث تتقاطع منحنيات سواء الاستثمار مع المحور الرأسى ( شكل ٢/د) ويمكن أن يتحقق ذلك عندما تكون معدلات ربحية المشروعات الانتاجية مُرضية ومستقرة سواء بفعل الواقع والتطورات الاقتصادية او بفعل التشريعات المالية والسياسات الاقتصادية . ويقاس الفارق بين العائد على الاصول الانتاجية (ر) وأعلى معدل عائد (ف) بديل يمكن الحصول عليه من التوظيفات الانتاجية ، مدى الصلح لتفضيل الاستثمار الانتاجى . وحين يتجه الجانب الاعظم من الارصدة الى مجالات الاستثمار الانتاجى الحقيقى وتتماس بالتالى منحنيات سواء الاستثمار وخطوط الارصدة فى القسم الأعلى الايسر ، ينعكس ذلك ايجابيا على مستويات الناتج الاجمالى والتشغيل (ن) ويزداد بالتالى الطلب على عناصر الانتاج وتنخفض مستويات البطالة والتضخم . ويعبر الانتقال من نقط التوازن ٣ الى نقط التوازن ٤ والانشغال من مستويات التشغيل ن ٣ الى مستويات التشغيل ن ٤ فى الاشكال ٣ ، ٤ ، ٥ عن تلك الجوانب الحسنة لاستراتيجية اجتواء فجوة الربح والمخاطرة .

ومن عناصر القوة التى تنطوى عليها تلك الاستراتيجية :

■ انها اطلاق لقوى التصحيح الذاتى ، حيث تسمى الى اطلاق المبادرات الفردية وبعث الربحية وقوى الانتاج والتشغيل والمدخرات الحقيقية والاستثمار الانتاجى .

■ وهى استراتيجية للنمو مع الاعتماد على الذات ، فمسيلاشك فيه ان توسيع قاعدة الملكية يسمح بتمويل الاستثمارات من الموارد المحلية ومواجهة قصور التمويل الذاتى وفى نفس الوقت تقليل الاعتماد على التحويلات الخارجية والاقتراض المبرهن .

ومما لاشك فيه أن الاقتصاد الذى يحقق نموا مقودا من الداخل ( مثال الاقتصاد الالمانى والاقتصاد اليابانى) يعد اقتصادا قويا وينمو بمعدلات مرتفعة ومستقرة بفضل تعاقد الطلب المحلى ، ويكون اقل تبعية للمؤثرات الخارجية .

« تمثل حد الأمان في تخصيص الارصدة المتاحة، حيث تقضى على اوجه التوظيفات الربعية والمضاربة وغير الانتاجية مباشرة .

« انها برمجة للنمو في ظل التحرير الاقتصادي ، حيث انها تخطط الاهداف وافضل السبل لتحقيقها في فوء الموارد المتاحة مستخدمة لادوات السياسة الاقتصادية الكلية لتوجيه النشاط الاقتصادي نحو تلك الاهداف .

« انها حل آنى لاختلالات التوازن الكلى : فعلى عكس السياسات النقدية والمالية المألوفة والتي تقدم حلولا جزئية ومرحلية حيث تفع أولويات لكل فترة ، فإن استراتيجية احتواء فجوة الربح والمخاطرة تقدم اطارا شاملا لعلاج جانبي العرض والطلب معا وبالتالي تمثل حلا آنيا لاختلالات التوازن الاقتصادي الكلى القائمة :

- فمما لاشك فيه أن زيادة التراكم الرأسمالى المنتج ، يحفز جانب العرض والانتاج

SUPPLY SIDE

- كما ان زيادة الاستثمارات الانتاجية والانتاج وارتفاع مستويات التشغيل يترتب عليهم زيادة الطلب على عناصر الانتاج وزيادة دخول تلك العناصر مما يترتب عليه تقديم حلول لمشاكل البطالة والطاقات العاطله وقصور الطلب

DEMAND SIDE

- ونتيجة للاعتماد على التمويل من مداخل حقيقية بدلا من الامداد النقدى الجديد فضلا عن امكانية مواجهة الطلب المتزايد والائتمان بغضل تحفيز الانتاج، مسن المتوقع تلاش الفغوط التضخمية وعجز الموازنات العامة وعجز ميزان المدفوعات.

- هذا فضلا عن تحقيق العديد من الاثار التوزيعية الايجابية ومعالجة العديد من المشاكل الاجتماعية. فمما لاشك فيه ان تشجيع التوسع فى ملكية الاصول الانتاجية يترتب عليه الحيلولة دون تركز الشروة الى جانب توفير دخول للمتقدمين فى السن فى الوقت الذى يعمل فيه انتشار العمران والتصنيع على تفكك الاسرة وتوقف التحويل التقليدى للدخل بين الاجيال.

- ونظرا لان الاستراتيجية المقترحة تمثل اطارا شاملا لجانبي العرض والطلب فانها تسمح بالربط بين سياسات الطلب الكلى وسياسات العرض الكلى وادوات التأثير فيها كالسياسات المالية والسياسات النقدية والسياسات السكانية وسياسات سوق العمل مما يسمح بدورهم بحسن تقييم كلى سياسة والحكم عليها مواءمة مع ادوات السياسة الاقتصادية الكلية الاخرى .

## معايير ومتطلبات أولية :

كما يبدو من التحليل فإن احتواء فجوة الربح والمخاطرة يمثل استراتيجية طويلة الاجل وتتطوى على العديد من التدابير والسياسات ومعوية الامران البلدان النامية لم تعهد الالتزام بسياسات اقتصادية ذات مدى طويل، ولم توفر الشفافية والممداقية لتدابيرها وسياساتها على الرغم من أن الاستثمار الانتاجي طويل الاجل بطبيعته ويتطلب التيقن من اوضاع المستقبل. ولهذا يتعين لانجاح استراتيجية ملاءمة فجوة الربح والمخاطرة لاجتياز الركود والاختلالات المتزامنة :

« توافر الإرادة السياسية للالتزام باتباع استراتيجية استثمارية طويلة الاجل. وتؤكد الشواهد ان مجرد التزام المسؤولين السياسيين بقضايا التنمية والرفاهية العامة ينعكس ايجابيا على اداء الادارات الاقتصادية و وحدات النشاط الاقتصادي وكافة قطاعات المجتمع ، بينما حين تتفشى عدم البصيرة السياسية ويغلب على السياسيين خدمة مصالحهم تتدهور روح التنمية عامة ويضعف الانضباط .

« توافر مرحلة الاهداف وجوانس السياسات ومرونة الإدارة : يتعين وضع اهداف مرحلية كما يحدث في اليابان حيث تركز على هدف أو هدفين رئيسيين لكل فترة في اطار توقعات بعيدة المدى . كما يلزم تحقيق التجانس والتناسق على نطاق الاقتصاد القومي بين البرامج والسياسات الاقتصادية الكلية. وحيث ان المشاكل الانتقالية لبرامج الاصلاح الاقتصادي يمكن أن تكون جسيمة وغير متوقعة فضلا عن عدم وجود وصفة مثالية او موحدة للطريق الصحيح فضلا عن استحالة معاملة الاقتصاد كقطعة معجون PUTTY يمكن صيها في قوالب وتشكيلها ، فإنه يلزم ان تتمتع الادارات بالمرونة وسرعة التكيف مع المتغيرات ( المنهج البراجماتي PRAGMATIC APPROACH ) .

« الاقلال من عدم التأكد الذي ترتفع نسبه بالدول النامية مما يشجع على السلبات والسلوكيات الهروبية ويقلل من استجابة المبادرات الفردية للحوافز. ويمكن التخفيف من حدة عدم التأكد من خلال :

- توفير المعلومات الكافية والصحيحة ، مما يقلل من التخوف من المخاطر ولا يتبقى في السوق سوى الجدارة .

- جعل اللوائح والقوانين واضحة ميسورة والاقلال من الترتيبات المؤسسية فسي مقابل الاهتمام بمضمون وظيفتها . فلقد عرفت مصر وغالبية البلدان النامية كافيته انواع مؤسسات التخطيط والاستثمار ومنذ زمن طويل ولكنها لم تكن فعالة .

- توفير التأمينات والضمانات ، مثل نظم التأمين على الودائع وصناديق التمويل

- وضع خطط وحلول للطوارئ، مثال احتمالات نشوب حرب ونفاذ مورد أو حسدوث  
كارثة جفاف أو زلزال ..

- تشجيع التشاور بين دوائر الاعمال ومجالس الاستثمار والتخطيط، حيث يتعسرف  
كل منهم على وجهات النظر ويمكن وضع حلول للمشاكل. وتقدم اليابان مثالا طيبا في ذلك  
المجال حيث انشأت عدة وكالات للاتصال في وزارة التجارة الدولية والصناعة منجس:  
مجلس التجارة والصناعة للمداولات ( عام ١٩٢٧ ) ومجلس الترشيد الصناعي ( عام ١٩٤٩ )  
ومجلس التشيد الصناعي (١٩٦١) .. وقد اتاحت هذه الهيئات لقادة الصناعة وللمتخصصين  
الاكاديميين وللموظفين فرصة مناقشة وتعديل سياسة الحكومة . كما تجمع كوريا بيسن  
الحكومة ودوائر الاعمال عن طريق اجتماعات شهرية وتستعين بمعاهد البحوث والجامعات  
والاتحادات الصناعية . ولدى مورشيوس مجلس اقتصادى يجمع بين ممثلى الحكومة والعمال  
ودوائر الاعمال ..



(٩) د. هبة احمد حندوسة " تصورات عن القطاع العام الصناعى فى سنوات الخطة الخمسية ٨٧ / ١٩٨٨ - ١٩٩٢/٩١ "، من بحوث المؤتمر العلمى السنوى الحادى عشر للاقتصاديين المصريين ، ١٩٨٦ ص ١١ .

(١٠) فى دراسة د. صلاح زين الدين " تحرير الاقتصاد ومستقبل التخطيط فى مصر " من بحوث المؤتمر العلمى السنوى السادس عشر للاقتصاديين المصريين ١٩٩١، ص ٦) تقدر القيمة السوقية لاصول القطاع العام بنحو ٨٤٢ مليار جنيه .

(١١) تلك الفجوة حديثة نسبيا حيث لم تكن قائمة فى الاقتصاد المصرى من قبل. فطبقا لدراسة روبرت مابروسمير رضوان ( " التصنيع فى مصر ١٩٣٩ - ١٩٧٣، السياسة والاداء " القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٨١ ص ٤٠) فإن الصناعيات المحلية التى اقامها بنك مصر منذ العشرينات كانت تحقق ارباحا مرتفعة . كما قدرت ربحية الانواع المختلفة من الاستثمارات فى مصر خلال الفترة ١٨٨٠ - ١٩١٣ على النحو التالى : اسهم فى جميع الشركات المساهمة ( متوسط ) ص ١١ ، اسهم فى بنوك "متوسط" ١١٤ ، اسهم فى شركات مساهمة تجارية ١٠٧ ، اسهم فى شركات مالية ٨٧ ، اسهم فى شركات صناعية ٨٧ ، اسهم فى فنادق ٤٢ ، اسهم فى سندات حكومية ٤٤-٣ ، ودائع صناديق التوفير والبنوك ص ٣ - ٤ .

(١٢) حيث توالى صدور القانون رقم ٦٥ لسنة ١٩٧١ بشأن استثمار المال العربى والمناطق الحرة ، والقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ فى شأن استثمار المال العربى والاجنبى وتعديلاته ، والقانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ فى شأن الاستثمار بالمجمعات العمرانية الجديدة ، والقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ فى شأن تكوين الشركات المساهمة والتوصية بالاسهم وذات المسؤولية المحدودة ، وقانون الاستثمار الموحد رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ - هذا فضلا عن القوانين الضريبية وقوانين سوق رأس المال وقوانين الاستيراد والتصدير وحيازة النقد الاجنبى ومختلف الاجهزة والصناديق والهيئات والتدابير المتعلقة بالاستثمار وحوافزه .

(١٣) لمزيد من التفصيل حول القطاع الخاص واستثماراته وحوافزه انظر د. محمد رضا العدل ، " توجهات السياسة الاقتصادية والاستثمار الخاص " و د. مراد محدى وهبسة " تطور الاستثمار الخاص فى مصر فى ثلاث فترات تاريخية " من بحوث المؤتمر العلمى السنوى الثالث عشر للاقتصاديين المصريين ١٩٨٨ . تقرير مجلس الشورى عن سياسات الاستثمار، ١٩٨٥، مجلدات الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية . البنك المركزى المصرى ، التقرير السنوى ٩٠ / ١٩٩١ ص ٧ ، ١٥٣ او برين ، " ثورة النظام الاقتصادى فى مصر " الهيئة المصرية للتأليف والنشر ، القاهرة ، ١٩٧٠ ، ص ١٩٦ . د. السيد عبد المولى " تشريعات الاستثمار " ، القاهرة ، مؤسسة الاهرام ، اغسطس ١٩٩٠ .

(١٤) د. صبرى احمد ابوزيد ، دور سوق المال فى تنمية الاستثمارات فى مصر مصر المعاصرة، السنة ١٧٦ العددان ٤١١ - ٤١٢ ، يناير - ابريل ١٩٨٨ ، ص ٧٧ - ٧٨ .

(١٥) وان كان لتلك الظروف اثر موجب تمثل فى احوال الرأسمالية الوطنية محلل الرأسمالية الاجنبية .

(١٦) البنك المركزى المصرى ، المجلة الاقتصادية ، المجلد ٣١ ، العدد الرابع - ٩٠ / ١٩٩١ ص ٦٢٠ ، والتقرير السنوى ٩٠ / ١٩٩١ ص ٧٨ و ٢١٩ .

(١٧) قدم ماركوس مامالاكس ( " الادخار الاجبارى فى البلاد غير المتقدمة " ص ١٣٣ - ١٣٩ من " مقالات مختارة فى التنمية والتخطيط الاقتصادى " ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والتشريع والاحصاء - ناشر ، القاهرة ، ١٩٦٨ ) فكرة معادلة الى حد ما بمصدد تحليله لمدى سلامة تخصيص المدخرات وتمنا نحن بتطوير الفكرة فيما يتناسب مع نظرية فجوة الربح . ونلفت النظر الى ان الاشكال البنائية الواردة بالبحث ايضا غير تسمى المقام الاول ، ولذلك فانها على درجة من التسيب على غير الواقع ، للحفاظ على جوهر الفكرة والعلاقات المرتبطة بها .



(١٨) ميل خط الازمدة =  $\frac{ص}{ع} \div \frac{ص}{ع} = \frac{ص}{ع} / \frac{ص}{ع} = \text{أو } ر / ف$  ، حيث:

ص تمثل الرصيد المتاح للاستثمار  
 ع ثمن الوحدة من الامول الانتاجية  
 ص ث " " " " " غير الانتاجية  
 ر تكلفة الفرصة للاستثمار غير الانتاجي  
 ف " " " الانتاجي

ص / ث اقصى كمية يمكن للمجتمع او الوحدة الاقتصادية الحصول عليها من  
 الامول الانتاجية في ظل اثمانها السوقية. وبالمثل بالنسبة لـ ص / ع ث

(١٩) ويمكن تفسير التوازن عند مستوى متدن من الاستثمار الانتاجي باحدى  
 مدخلين : اما ان حجم الاستثمار القومي ( او معدله ) منخفض ، او ان الاستثمار القومي  
 مرتفع الا ان غالبية نتجه في توظيفات غير انتاجية مباشرة .

(٢٠) قدر د. عصام منتصر ( " الاقتصاديات الكلية لمشكلة البطالة في مصر " ، من  
 بحوث المؤتمر العلمي السنوي الرابع عشر للاقتصاديين المصريين ١٩٨٩ ص ١٢ - ١٥ ) اجمالي  
 التكوين الرأسمالي الحقيقي بنحو ٩٤ مليار جنيه في عام ١٩٨٤/٨٣ . ويوجب معدل نمو  
 سنوي مركب مقداره ٥ر٥ % للتكوين الرأسمالي خلال الفترة ١٩٨٣-١٩٨٨ فان اجمالي  
 التكوين الرأسمالي الحقيقي يبلغ نحو ١١٩ مليار جنيه في عام ١٩٨٨ و ١٤٤ مليار  
 جنيه في عام ١٩٩١ .

(٢١) بيانات مجمعة ومحسوبة من اعداد متفرقة من التقرير السنوي والمجلسة  
 الاقتصادية ، البنك المركزي المصري .

(٢٢) لقد تم بيان اثر التغيرات في حجم الاستثمارات الانتاجية والتفضيل  
 الاستثماري على مستويات النشاط الاقتصادي عن طريق استخدام منحني معامل رأس المال  
 الانتاجي / الناتج . وتتفق فكرة هذا المعامل مع العلاقة الميكانيكية بين معدل نمو  
 الناتج ومعدل الاستثما في نموذج هاروود-دومار والتي تعكس الارتباط الطردى القومي  
 بين الاستثمارات ( ومعدلات تزايدها ) والناتج القومي ( ومعدلات نموه ) ولكن بوجود  
 اختلاف نسبي حيث تربط فكرتنا ، اساسا بين الاستثمار " الانتاجي " والنمو وتركز بالتالي  
 على الاستخدامات الانتاجية الحقيقية للارزدة . ويهنا بصفة اساسية معامل رأس المال  
 " الحدي " والذي يوضح العلاقة بين الزيادة التي تحدث في رأس المال ( الانتاجي ) القومي  
 وبين الزيادة التي تحدث في الناتج .

وبالرجوع الى معطيات الخطة الخمسية ١٩٨٢/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ ، يتبين أن المعامل  
 الحدي لرأس المال الى الناتج قد بلغ على المستوى العام للقطاعات ا ٢ / ١ (مقابل  
 ٣ : ١ في الخطة الخمسية ١٩٦٠ - ١٩٦٥) وتقدر الدراسات انه يجب بصفة عامة الا يزيد  
 المعامل الحدي لرأس المال / الناتج على المستوى القومي عن ٣ : ١ في ضوء اعتبارات  
 ندرة رأس المال ووفرة العمالة . ( د سلطان ابوعلی ، " مرتكزات اساسية للخطة الخمسية  
 القادمة " مصر المعاصرة ، السنة ٧٨ ، العددان ٤٠٧ - ٤٠٨ ، يناير - ابريل ١٩٨٧ ، ص ١٩٥ ) .

(٢٣) وان كانت بعض الدراسات قامت بتحليل العلاقة بين التوسع النقدي والتضخم  
 ( باستخدام اساليب السلاسل الزمنية ) ولم تتوصل الى وجود ارتباط قوي بين المتغيرين :  
 E.L.FEIGE - D.K. PEARCE , " Economically Rational Expectations: Are Innovations  
 in the Rate of Inflation Independent of Innovations in Measures of Monetary  
 and Fiscal Policy" Journal of Political Economy , 1976, 84, Pp. 499-522.

carl c. CHRIST, " An Evaluation of the Economic Policy Proposals of (٢٤)  
 the Joint Economic Committee of the 92nd and 93rd Congress, P. 356 of K.  
 BRUNER - A. MELTZER (ed) " Theory, Policy, Institutions", North-Holland,  
 Oxford, 1983.

(٢٥) ومن المؤكد ان تلك السياسات كانت من بين الحجج التي ساقتها السدول  
النامية لمسايرة الدعوة لتفمية القطاع العام.

(٢٦) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٨ (خاصة ص ٦٤، ١٩٦ -  
١٩٧) و ١٩٨٩ (خاصة ص ١١٨).

(٢٧) بيانات مجمعة ومحسوبة من واقع بيانات البنك المركزي المصري، التقرير  
السنوي ١٩٩١/٩٠ ص ٥٢، ١٩٥، والمجلة الاقتصادية ١٩٩٠/٨٩ العدد الثالث ص ٤، والمجلة  
الاقتصادية ١٩٩١/٩٠ ص ٦٢٥.

(٢٨) انظر : James Sawyer , " Why Reaganomics and Keynesian Economics  
Failed " , Macmillan Press . London, 1987, p. 35.

Jacques LECAILLON ,Analyse Macroéconomique, éd. Cujas, Paris, 1969, PP.245-248.

وكذلك د. هدى محمد صبحى مصطفى، القطاع العام والقطاع الخاص من يدخر ومن  
يستثمر"، من بحوث المؤتمر العلمى السنوى الثالث عشر للاقتصاديين المصريين ١٩٨٨،  
ص ١ - ٥ وتشير الى :

S.FISHER and R.DARNEBUSCH, " Economics", McGraw Hill, 1983, P. 300.  
C.REYNOLDS, Why Mexico's Stabilizing Development Was Actually Destabilizing  
, World Development , Vol. 6, No. 7/8, 1978. pp. 1005 - 1018.

ولكن لا تسلم دراسات اخرى بفكرة الازاحة :

- فمن خلال نموذج لاختبار فرض ازاحة الاستثمار الخاص في الاقتصاد المصري  
توصلت دراسة د. هدى محمد صبحى مصطفى ( ص ٢٠ - ٢٢ ) الى ان الاستثمار الخاص لا يتأثر  
بالتوسع في الاستثمار العام.

- بل ويرى د. محمد رضا العدل ( ١٩٨٨ ) ص ٢٠ ان فريقا من الاقتصاديين يرى  
ان للاستثمار العام من خلال اثاره المضاعفية تأثير ايجابى على الاستثمار الخاص، وهى  
فكرة عزها الفكر الكينزى. ويشير الى :

Nabil A. HASHAD, " The Performance And Growth of The Egyptian.  
Economy 1966 - 1985, P.H.D. Dissertation, Univ. Of Connecticut, 1988, pp.  
197- 198.

(٢٩) يدلل النقاد على اهمية السياسة النقدية - بدرجة تفوق اهمية  
الاستثمار والسياسة المالية - في تحديد مستويات الناتج بتأكيدهم على أن سرعة تداول  
النقود ثابتة وبالتالي فإن تأثيرات التغيرات في كمية النقود تنعكس بصورة مباشرة  
وهامة على حجم وقيمة الناتج القومى أكثر من انعكاساتها على الأسعار، وذلك في ظل عدم  
بلوغ مستوى التشغيل الكامل.

ولكن العديد من الدراسات النقدية تؤكد أن سرعة دوران النقود تتغير مع  
ظروف السوق والمعاملات والظروف الاقتصادية من رواج وكساد، لمزيد من التفصيل  
د. عبد الرحمن يسرى احمد " اقتصاديات النقود"، الاكاديمية، دار الجامعات المصرية، ١٩٧٩،  
ص ١٤٠ - ١٦١. د. محمد خليل برعى، " مقدمة في النقود والبنوك"، القاهرة، مكتبة نهضة  
الشروق ١٩٧٧، ص ١٩٤. د. صبحى تادرس قريعة، " النقود والبنوك" الاكاديمية: السدار  
الجامعية ١٩٨٦، ص ٢٣٩.

(٣٠) د. مصطفى رشدى شحة، " الاقتصاد النقدى والمصرى" الاكاديمية: السدار  
الجامعية ١٩٨٥، ص ٦٢٣ - ٦٢٤.

(٣١) د. محمود عبد الفضيل " اعادة التوازن بين حركة الاجور والاشتمال  
والانتاجية" صفاقاً لدراسة الاجور والانتاجية، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة  
القاهرة، ١٩٩١.

(٣٢) د. عشاوى على عشاوى ، " برامج التكيف التى يدعمها صندوق النقد الدولى " مصر المعاصرة ، السنة ٨٠ ، العددان ٤١٥ - ٤١٦ يناير - ابريل ١٩٨٩ ، ص ٢٥١ - ٢٥٤ . البنك الدولى ، تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٨ ، ص ٧٨ ، ٨٦ ، ٨٨ .

(٣٣) Tim HAZLEDINE, " Full Employment Without Inflation" Macmillan, London, 1984 , P. ix.

(٣٤) د. ابراهيم سعد الدين عبد الله - د. ابراهيم حسن العيسوى ( سبتمبر ١٩٩٠ ) مرجع سابق ، ص ١٢٩ - ١٣٠ . البنك الدولى ، تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٨ ، ص ٢٣ ، ٦٦ - ٦٧ ، ٨٢ ، ٢٠٨ .

(٣٥) ويقدم التقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٣ للبنك الدولى خاصة ص ٩٧ - ٩٨ امثلة لتلك النتيجة .

(٣٦) د. محمد حامد دويدار ، " دراسات فى الاقتصاد المالى " الاسكندرية : السدار الجامعية ، ١٩٨٥ ، ص ٢٠ - ٢٥ . ويشير فى هذا الموقف الى :

R.Mousnier " Histoire générale des civilisations", Tome X, P.u.f. Paris, 1961, PP.263 - 265. p. Baran, " The Political Economy of Growth", J. Calder, London , 1959, pp. 151 - 152. W.W. Lockwood, The Economic Development of Japan, Princeton Univ. Press, Princeton, 1954, p. 15.

ولقد سبق ان اشار د. فؤاد مرسى (التمويل المصرفى للتنمية الاقتصادية) منشأة المعارف بالاسكندرية ١٩٨٠ (ص ٢٦٨) الى انه " فى ظل احجام رأس المال عن الاستثمار بمعنى إنشاء المشروعات الجديدة ، يتمثل المخرج الوحيد فى توسيع قاعدة رأس المال من خلال سوق مالية نشيطة وتحويل القطاع العام الى ملكية خاصة " .

(٣٧) لمزيد من التفصيل حول تجارب التحول للقطاع الخاص : البنك الدولى تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٣ ، ص ١٠٢ - ١٠٥ . وتقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٨ ص ١٩٥ - ٢١٠ . البنك المركزى المصرى ، المطة الاقتصادية ، المجلد ٣١ ، العدد الرابع ١٩٩١/٩٠ ، التحول الى القطاع الخاص - تجارب لبعض الدول " ، ص ٦٨٣ - ٦٩١ . د. ابراهيم سعد الدين عبد الله - د. ابراهيم حسن العيسوى ( سبتمبر ١٩٩٠ ) مرجع سابق .

(٣٨) البنك الدولى ، تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٨ ( ص ٥٠ ، ٥١ ) و ١٩٨٩ ، ( ص ١١٠ ، ١١٧ ) .

(٣٩) المستشار محمود فهمى ، " نظام تملك العاملين للاسهم والايسوب E S O P وسيلة جديدة لتمويل الشركات " ، مصر المعاصرة ، السنة ٨٠ ، العددان ٤١٧ - ٤١٨ يوليو - اكتوبر ١٩٨٩ ، ص ٤٦٦ - ٥٢٦ .

(٤٠) تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٨ للبنك الدولى ، ص ٢٠٨ .

(٤١) بنك مصر ، النشرة الاقتصادية ٨٢ / ١٩٨٣ ، السنة ٢٧ ، " إمكانيات مصر كمركز مالى للشرق الاوسط وافريقيا " ، ص ٢٩ - ٣٠ .

(٤٢) لمزيد من التفصيل حول ماهية التخطيط التأسيرى وخطواته ، د. عثمان محمد عثمان ، التوليف بين السوق والخطة ، من بحوث الحلقة النقاشية " تحرير الاقتصاد المصرى مركز البحوث والدراسات الاقتصادية والمالية ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة ، مايو ١٩٩١ ص ١٤ - ٢١ . د. هنا خير الدين ، ترتيب الأولويات ، ص ٥٧ من كتاب " الاملاح الاقتصادى فى مصر والتطورا الدولية " مؤسسة الاهرام ١٩٩١ ص ٥٧ . د. سلطان ابو على ، " التخطيط فى مصر فى ظل التحرير الاقتصادى " من بحوث المؤتمر العلمى السنوى السادس عشر للاقتصاديين ١٩٩١ .

(٤٣)  
Robert Ozaki, " How Japanese Industrial Policy Works " in The  
Industrial Policy Debate , ed. Cholmers Johnson, ICS Press, 1984. James  
Sawyer (1987) op.cit. pp. 9-10, 123 - 127.

(٤٤) د. عبد الحميد القاضى ، " اقتصاديات المالية العامة " كلية التجارة -  
جامعة الزقازيق ( بدون ناشر او سنة النشر ) ص ٣٤٧ - ٣٥٢ .

(٤٥) لمزيد من التفاصيل حول هيئات التخطيط والاستثمار فى مصر: د. محمد حامد  
دويدار ، " اقتصاديات التخطيط الاشتراكي " ، الاسكندرية ١٩٧٦ ص ١٥٣ وما بعده. د. عمرو محي  
الدين ، التنمية والتخطيط الاقتصادى " بيروت ١٩٧٢ - د. سعد حسن متولى " تقييم تجربة  
التخطيط والتنمية بقطاع الزراعة " . " معهد التخطيط القومى ، مذكرة رقم ١٣٠٥ سبتمبر  
١٩٨١ ص ١ - ١٢ .

(٤٦) د. محمد زكى شافعى ، " مقدمة فى النقود والبنوك " القاهرة : دار النهضة  
العربية ١٩٨٥ ص ٢٧١ - ٢٧٢ . البنك الدولى ، تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٩ ، ص ٨٥ .  
سيد عيسى ، " سياسة اسعار الفائدة فى ظل التحرير الاقتصادى " ، من بحوث المؤتمر العلمى  
السنوى السادس عشر للاقتصاديين المصريين ١٩٩١ ص ١٣ - ٢٠ .

(٤٧) تؤكد دراسة د. محمد عبد البديع ( " الاعفاءات الضريبية والتراكم الرأسمالى  
فى مصر الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٤ " من بحوث المؤتمر العلمى السنوى العاشر للاقتصاديين  
المصريين ١٩٨٥ ، ص ١٩ - ٢٧ ) ان نظام الاعفاءات الضريبية المقرر فى قانون الاستثمار  
رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته ذات فعالية واضحة فى تحقيق التراكم الرأسمالى حيث يقطع  
معامل الارتباط المرتفع ٠.٧٢٧ ( ٨٨٥ بعد استبعاد اثر الاتجاه العام ) بوجود ارتباط  
قوى خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٤ بين حجم رؤوس الاموال والاعفاءات الضريبية .

(٤٨) اكدت دراسة د. اسامه محمد الفولى ( " دور الاجازة الضريبية كحافز  
للاستثمار الخاص " مجلة الحقوق للبحوث القانونية والاقتصادية - تصدرها كلية الحقوق  
جامعة الاسكندرية ، العدد الثالث والرابع ، ص ١٥١ - ٢٤٠ ) ان اسلوب الاجازة  
الضريبية الوارد فى كافة التشريعات الضريبية المصرية محدود الفعالية كحافز لتشجيع  
الاستثمار الخاص ودفعه وفقا للاولويات القومية . وحذ الباحث افضلية استبدال الاجازة  
الضريبية بخفض اسعار الضريبة فى المدى الطويل مع التوسع فى اسلوب المكافآت الضريبية  
المتوقف على اداء المشروعات .

## معيار أعمال الغصب ...

وهل تطور في قضاء مجلس الدولة الفرنسي ؟

د . محمد فؤاد عبد الباسط (\*)

نظرية أعمال الغصب Voie de fait (١) ، وكما هو معروف ،  
تحجز لنظر القضاء العادي بصفة مطلقة (٢) - باعتباره حامياً

(\*) مدرس القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الاسكندرية .  
(١) أنظر في تفصيل نظرية أعمال الغصب :

André De Laubadère, Traité de droit administratif, T.I, 6e ed, 1973, P.P. 452-458; Charles Debbasch: contentieux administratif, 1975, P.P. 87-98; Georges Vedel, droit administratif, 1968, P.P. 91-96; René Chapus, Droit administratif général, T.I, 5e ed., 1990, P.P. 597-606; Georges Maleville: Détermination des compétences des juridictions administratives et judiciaires, extension de la compétence des tribunaux judiciaires en cas d'emprise ou de voie de fait, J. Cl. Administratif, 1988, Fas. 605, P. 16 et S.; M. Long, P. Weil, G. Braibant, P. Delvolve, B. Genevois: Les grands arrêts de la jurisprudence administrative, 9e ed, 1990, P.P. 297-302.

وأيضاً د . مصطفى أبو زيد فهمي : القضاء الإداري - قضاء الالفاء - ١٩٨٦ -  
- ص ١٣٧ وما بعدها ؛ د . سليمان محمد الطماوي - القضاء الإداري - الكتاب  
الثاني (قضاء التعويض وطرق الطعن في الأحكام) - ١٩٨٦ - ص ٨٥ -  
١٠٢ .

(٢) فيقرر مجلس الدولة أنه متى تعلق الأمر بعمل من أعمال الغصب ، فإن :  
"Les tribunaux judiciaires sont seuls compétents ..." (sieur Carlier, 18  
novembre 1949, Ass., Rec, P. 490).

وأنظر للمجلس أيضاً :

6 avril 1951, sect., sieur sainteau, Rec., P. 180; 25 juin 1954, sect.  
sieur Escorbiac, Rec., P. 388; 15 mars 1957, sieur deloffre, Rec., P.  
175; 10 octobre 1969, sect., consorts Muselier, J.C.P., 1969, II, 16098;  
31 mai 1985, Dupont, R.D.P., 1986, No 5, P. 1488; 9 juillet 1986,  
Radovan surucic C/M. Le Garde des Sceaux, Ministre de la justice;

الحريات (١) بمقولة تقليدية قديمة ولكن برغم تغير الظروف (٢)

Droit administratif, 1986, No 8-9, P. 3; 17 juin 1987, Cts. Olive: =  
Droit administratif, 1987, No 7, P.4; 18 Octobre 1989, Mme Brousse,  
R.D.P. 1990. No 2, P. 569.

ولمحكمة تنازع الاختصاص ، انظر :

8 avril 1935, Action Française, les grands arrêts, 9e ed., Op.Cit., P. 297; 18 décembre 1947, sieur hilaire C/sieur kiger, Rec., P. 516; 26 février 1948, chatagnier et lavest, R.D.P., 1948, No 2, P. 296; 26 février 1948, Vve puget, ibid; 27 mars 1952, Dame de la Murette, les Grands arrêts, 6e ed., Op.Cit., P. 383; 10 décembre 1956, sieur Guyard c/sieur Tegny, Rec. P. 590; 10 décembre 1956, sieur rulland c/l'etat, Rec., P. 591; 10 décembre 1956, sieurs Randon et autres c/sieurs Brunel et autres, Rec., P. 594; 12 janvier 1987, veuve caille, R.D.P., 1988, No 5, P. 1397.

وفي أحكام محكمة النقض الثلاثة الصادرة في ٢٨ نوفمبر ١٩٨٤ ، والتي سيأتي عرضها بالتفصيل ، كان التأكيد على أن أعمال الفصـب "relèvent de la compétence exclusive des juridictions de l'ordre judiciaire". (J.C.P., 1986, No 21, II, 20600).

(١) ويشير De Laubadère إلى أن هذه الفكرة قد أدت في مجال الرقابة القضائية إلى انشاء نطاق محجوز لاختصاص القضاء العادي في مسائل حماية الحريات وحق الملكية بالتوازي للنطاق المحجوز للقانون فيها : فكما لا يجوز تقييدها إلا بقانون شكلي ، فان أي اعتداء عليها لا يخضع لغير نظر القضاء العادي (Op.Cit., P. 448).

(٢) وهذه الظروف ترجع إلى بداية انشاء مجلس الدولة ، إذ عن ارتباط الوثيق بالادارة آنذاك وحرصه أيضا على عدم الاصطدام بها محافظة على بقاء نشأ الاعتقاد بمجاملته للادارة ومحاباته لها على حساب الأفراد ، وبالتالي لم يكن موثوقا في حمايته لحقوقهم وحرياتهم . وكان المقابل لذلك هو وضع الثقة كلية في القضاء العادي في كل ما يتعلق بحماية وصيانة الحقوق والحريات ، ومن هنا جاء وصفه بأنه حامى الحريات . ولم يفقد القضاء العادي هذه الصفة وغم تغير الظروف التي احاطت بنشأة مجلس الدولة وصيرورته الآن ، هو أيضا ، حاميا متشددا لحريات وحقوق الأفراد . ورغم أن من الناحية العملية أقدر من القاضى العادي على أداء هذه المهمة بحكم تعودده على مراقبة اعمال الادارة وتمرسه فيها : أنظر

Charles Debbasch, Op.Cit., P. 79.

وأيضا : د . مصطفى أبو زيد فهمي - المرجع السابق - ص ١٤١ - ص ١٤٢ ؛  
د . سليمان الطماوى - المرجع السابق - ص ٨٥ .

مستمرة ومكرسة بنص الدستور ذاته (١) - ما يصدر عن الإدارة في ممارسة نشاطاتها من أعمال :

(١) تنفيذ مادى (٢) . فلا تستوعب النظرية اذن مجرد عدم مشروعية القرارات الادارية (٣) ، فقط تأخذ هذه القرارات طابع أعمال

(١) فتبرز المادة ٦٦ من دستور ١٩٥٨ ، فى نصها على عدم جواز حبس أى شخص بطريقة تحكيمه واختصاص القضاء العادى بمراقبة احترام هذا المبدأ فى ضوء أحكام القانون ، أن

l'autorité judiciaire, gardienne de la liberté individuelle ...

وتردد محكمة التنازع التمييز ، بقولها :

"Il appartient à l'autorité judiciaire gardienne de la liberté individuelle de statuer sur les conséquences de tous ordres des atteintes arbitraires à cette liberté, celles-ci ayant par elles-mêmes le caractère d'une voie de fait .." (T.C., 27 mars 1952, Dame de la Murette: les grands arrêts, 6 e ed, 1974, P. 383).

وفى حكم لمحكمة استئناف باريس فى ١١ مايو ١٩٨٣  
Buisson c/Receveur des finances de Paris. انقرأ أيضا :

"Les juridictions de l'Ordre judiciaire, gardienne des libertés publiques, sont compétentes pour statuer sur la voie de fait"  
(R.G.D.I.P., 1984, No 1, P. 299).

وأنظر حول نص المادة ٦٦ من دستور ١٩٥٨ ونطاق تطبيقه :

Marc Debène, liberté d'aller et venir, j.c.A., 1991, Fas. 204, P.P. 8-9.

(٢) والمقصود بذلك عموم أعمال التنفيذ المادى التى تقوم بها الإدارة ، أيا ما كان سندها وصورها وبغير ضرورة لاتخاذها صورة التنفيذ الجبرى المباشر أو لتعلقها بقرارات ادارية تأتى لتنفيذها ، وفى حالة كونها تنفيذا لقرارات ادارية يستوى أن تكون هذه القرارات مشروعة أو غير مشروعة: أنظر :

De Laubadère, Op.Cit., P.P. 452-453; Georges Maleville, Op.Cit., P.P. 20-22; Charles Debbasch, Op.Cit., P. 88 et s.

(٣) Si toute acte engendrant une voie de fait est nécessairement illégal, en revanche tout acte illégal ne donne pas nécessairement naissance à une voie de fait (Georges Vedel, Op.Cit., P. 92).

أى ليس كل وجه لعدم المشروعية وعلى أى درجة مؤد إلى تطبيق نظرية اعمال الغصب :

الغضب وحكمها ان كانت المخالفة فيها أكثر خطورة وجسامة من مجرد عدم المشروعية لتتصدر بها إلى درجة الانعدام مفتقدة كل طابع للعمل القانونى (١) .

"Cons. que l'ordre de réquisition ... a été pris par le préfet ... en application de l'Ordonnance ..., qu'ainsi, cet acte, en admettant même qu'il soit entaché de certains vices, ne saurait constituer une voie de fait .." (T.C., 27 juillet 1950, Consorts sellier, Rec., P.P. 670-671); "Cons; que la villa .... a été réquisitionnée ..... au bénéfice de l'autorité civile par le préfet ..., en exécution de la loi ...; que les vices dont pourrait être entaché cet ordre de réquisition ne suffisent pas, dès lors, à justifier la compétence de l'autorité judiciaire" (T.C., 15 fevrier 1947, Perrin, R.D.P., 1948, No 2, P. 293-294).

وأنظر أيضا لمحكمة التنازع :

3 décembre 1979, Fentrouci c/Ministre de l'interieur, Rec., P. 579; 10 décembre 1956, Sieur Guyard c/sieur Tegny, Rec, P. 590; 13 juin 1955, société industrielle de transports automobiles, dite société Baldoni frères et compagnies contre l'Etat, Rec., P. 621.

والمجلس الدولة ، أنظر :

5 octobre 1977, secrétaire d'Etat à la culture c/ste Elio world corporation: droit administratif, 1977, No 10, P.2.

(١) والقرار المنعدم يمكن تعريفه بصفة عامة ، بأنه un acte entaché d'une illégalité particulièrement grave et flagrante (les grands arrêts 9e ed Op.Cit., P. 565),

ويعتبر القضاء عن القرار المنعدم بتعبير "باطل وكان لم يكن" : "acte nul et non avenu": C.E., 31 mai 1957, Ass., Rosan Girard, Les Grands arrêts, Op.Cit., P. 563; 4 mai 1988, jacques plante: Droit administratif, 1988, No 6, P.9.

وأنظر أيضا من الأحكام التى قضى فيها بانعدام قرار الادارة ومن ثم قيام عمل الغضب .

C.E., 10 octobre 1969, sect., Consorts Muselier, J.C.P. 1969, I, II, 16098; T.C.; 27 Juin 1966, Guignon, J.C.P., 1967, II, 15135.



(٢) ماسة بالحريات العامة أو بحق الملكية . فلا يكفى  
المساس بمجرد رخصة أو بنشاط مهني غير معتبر من الحريات العامة  
(١) .

(٣) بدرجة عالية من الفداحة والحسامة أى فى الفروض القصوى  
لأخطاء الادارة (٢) .

= وأنظر أيضا حول فكرة الانعدام ووضع القرار المنعدم من نظرية اعمال  
الغصب:

Les grands arrêts, Op.Cit., P.P. 563-569 (Note sur l'arrêt Rosan  
Girard); Georges Maleville, Op.Cit., P.P. 16-20.

وعموما فإن حالات أعمال الغصب المتمثلة فى انعدام القرار قليلة ، وان  
كانت الأحكام الأخيرة الصادرة بشأن قرارات رفض منح جواز السفر أو  
سحبها، على نحو ما سنرى ، تشير إلى اتجاه القضاء إلى توسيع نطاق  
النظرية عن هذا الطريق ( انظر :  
Les Grands arrêts, Op.Cit., P.P. 299-300).

وتقرير الانعدام حين يكون يمكن أن ينطق به القاضى الادارى أو القاضى  
المادى على حد سواء . وقد أكدت ذلك محكمة التنازع بحكم **Guignon**  
فى ٢٧ يونيو ١٩٦٦ : فبصدد قرارات ادارية ماسة بحرمة المسكن ، تقرر  
المحكمة أن هذه القرارات

"étaient constitutives d'une voie de fait et doivent, par suite, être  
regardées comme des actes nuls et non avenu; qu'il appartient tant à  
la juridiction administrative qu' à l'autorité judiciaire de constater  
cette nullité" (J.C.P., 1967, II, 15135).

De Laubadère, Op.Cit., P. 456.

(١)

ونظرية اعمال الغصب بهذا النطاق تفترق عما يعرف بنظرية الاستيلاء  
L'emprise والتي تختص بنظامها فقط أحوال الاعتداء على الملكية  
المقارية الخاصة : أنظر بخصوص نظرية الاستيلاء :

De Laubadère, Op.Cit., P.P. 449-451 et P.P. 455-456; Georges  
Maleville, Op.Cit., P.P. 3-16.

وأیضا : د . سليمان محمد الطماوى - المرجع السابق - ص ٨٦ - ٩٠ .

(٢) La formule employée visant le caractère manifeste de l'irrégularité  
limitait la voie de fait aux agissements "monstrueux", indignes de  
l'Administration (Marc Debène, liberté d'aller et venir, Op.Cit., P. 9).

والواقع أنه لم يكن ممكنا أن يفلت من اختصاص القاضى الادارى ، وهو فى الأصل الرقيب الأصيل على اعمال الادارة ، نشاطات ادارية أو يشترك معه فى تقديرها القاضى العادى لولا جسامه عدم المشروعية وفداحتها التى انطبعت بها اعمال الادارة وافتقدت بها على وجه الاطلاق طابع العمل الادارى وعلى النحو الذى تقتضى فيه حماية الأفراد من عسفها سلطات استثنائية تجاهها لا يتمتع بها القاضى الادارى وانما فى حوزة القاضى العادى . فهذا الأخير لا تقتصر سلطاته فقط على تقرير التعويضات اللازمة ، وهو ما يملكه أيضا القاضى الادارى ، وانما باستطاعته أيضا توجيه أوامر للادارة بايقاف عمل الغصب والحكم عليها بغرامة تهديدية لضمان تنفيذ هذه الأوامر

= فالأمر لا يقتصر على مجرد خروج مصدر القرار عن حدود اختصاصاته فقط ، وهو ما يمكن أن يشكل فى ذاته عيبا بعدم الاختصاص ، وانما خروج عن اختصاصات الادارة فى عمومها ، أى

un cas d'incompétence absolue (J.M. Auby, Note sur l'arrêt du C.E., Michelix, 15 avril 1988, R.D.P., 1989, No 3, P. 923).

تبتعد به الا دارة كليا عن نطاق القاضون العام :

"Les voies de fait, leur nom indique, se situent hors du domaine du droit public" (conclusions de l'Avocat général lindon sur l'affaire Guignon, T.C., 27 juin 1966, J.C.P. 1967, II, 15135); "le degré de gravité de l'agissement doit les situer hors du droit, une simple illégalité ne peut être considérée comme une voie de fait. Il y aurait ainsi une véritable dénaturation de l'acte administratif évidemment illégal" (Charles Debbasch, Op.Cit., P. 88).

وما وضع تعبير voie de fait بهذا التصور له بالتحديد :

"... en cas de voie de fait ... l'administration ... s'est placée hors du droit (l'expression "voie de fait" est significative de cette façon de voir) .." (René chapus, Op.Cit., P. 598).

وهو ما لا يستطيعه القاضى الادارى : فالادارة عندما ترتكب أعمال الغصب وتتواجد به خارج نطاق القانون العام تفقد بالتبع امتيازاته وكالأفراد تعامل (١) .

En définitive, l'administration dans l'hypothèse de la voie de fait, se (١) trouve en quelque sorte déchu des règles de protection juridictionnelle du droit administratif; elle est soumise au contrôle du juge dans les mêmes conditions qu'un simple particulier (De Laubadère, Op.Cit., P. 457).

ويفضّل Odent فى مبررات فقدان الادارة امتيازاتها فى حالة اعمال الغصب ، قائلا :

"L'autorité judiciaire, saisie d'une voie de fait, dispose de l'intégralité de ses pouvoirs normaux, Elle peut faire abstraction du caractère administratif de l'activité soumise à son contrôle. En commettant une voie de fait, l'administration se place en dehors de l'application des règles de droit public; elle perd le bénéfice des prérogatives reconnues aux autorités de services publics. Dans le cas de voie de fait, les tribunaux judiciaires ont donc plénitude de juridiction; en particulier ... ils sont directement et immédiatement compétents pour statuer sans renvoi et pour condamner l'administration au paiement de dommages-intérêts réparant l'intégralité du préjudice imputable à la voie de fait. Ils ont même le pouvoir exceptionnel, que les juridictions administratives ne se sont jamais reconnu, d'édicter des interdictions préventives à l'intention des services publics, ... de prescrire des mesures d'exécution"...

ففى حالة اعمال الغصب ، يضيف Odent ، لا يتعلق الأمر بقرار أو عمل للسلطة الادارية وانما

"cet acte ou cette décision, bien qu'émanant de l'autorité administrative, n'ont pas un caractère administratif, ils sont "dénaturés" et il n'y a plus de raison pour en attribuer la connaissance à la juridiction administrative" (Cité par Lindon, ses conclusions sur l'affaire Guignon, Op.Cit.).

ويتوارى بالتالى المبدأ المانع للقضاء العادى من النظر فى اعمال السلطة الادارية :

فإن لم يتوافر لعمل الإدارة الشروط السابقة مجتمعة لم تشمله نظرية اعمال الغصب وبقيت المنازعة فيه فى نطاق المنازعات الادارية واختصاص القاضى الادارى (١) . والأمر كذلك لو توافرت هذه الشروط

---

l'acte qui s'analyse en un pur fait ne pouvait, même de façon erronée, se réclamer du droit. Dès lors, il n'y a plus lieu d'appliquer le principe de séparation des autorités administratives et judiciaires, puisque l'acte a perdu même son caractère d'acte administratif. Il n'y a plus "activité publique" (Georges Vedel, Op.Cit., P.P. 91-92).

(١) ومن تطبيقات ذلك :

"Cons. que, d'une part, l'arrêté ...., bien qu'il ait été annulé par décision du conseil d'Etat ...., n'était pas manifestement insusceptible de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'administration; qu'il ne saurait, par suite, constituer lui-même une voie de fait; que, d'autre part, il ne ressort pas des pièces versées au dossier que la société .... se soit opposée à l'exécution de la réquisition ... et que, dans ces conditions, l'administration n'a pas commis de voie de fait en procédant à cette exécution sans avoir, au préalable, obtenu l'autorisation du tribunal compétent pour reprimer les refus d'obtempérer aux ordres de réquisition; que les préjudices dont la société ... fait état à l'appui de sa demande ayant été causés par une décision illégale de l'autorité administrative, la juridiction administrative est seule compétente pour connaître de cette demande" (T.C., 13 juin 1955, Société industrielle de transports automobiles, dite société Baldoni freres et compagnie, contre l'Etat, Rec., P. 621).

وأنظر أيضا :

T.C., 13 février 1961, Sieur de Hercé c/E.D.F., Rec, P. 865; C.E., 8 avril 1961, Sect., Dame Klein, Rec., P. 217.

فى ذاتها ، ولكن أحاطت بعمل الإدارة ظروفًا استثنائية (١) وان كان لعمل النظرية مجالًا، تُحدد نطاق تطبيقها ضيقًا واتساعًا بحسب المعيار الذى تقاس به جسامة المخالفة التى ارتكبتها الإدارة

(١) فاعمال الإدارة قد تكون المخالفة فيها جسيمة وصارخة بمقياس الظروف العادية ، ولكنها فى ظروف استثنائية ، وبالتطبيق لنظريتها ، تعد مجرد مخالفة بسيطة تخرج عن نطاق نظرية اعمال الغصب وان كان يمكن أن تستوعبها رقابة القضاء الإدارى ان توافرت عناصرها .  
لذا ففى أحد تطبيقاته التى تعلق الأمر فيها باعتداء على حق الملكية ، حيث قامت السلطات البحرية بوضع الأختام على منزل ضابط بحرى توفى ، بعد أن نقلت منه الوثائق التى تهم البحرية ، وهو إجراء ممنوح اختصاص تقريره للسلطة القضائية ، قضى مجلس الدولة بأن هذا الإجراء يعد غصبا لاختصاص مناط بالسلطة القضائية ومن ثم من أعمال الغصب وخاصة أن

"aucune circonstance exceptionnelle ne justifiait leur intervention .."  
(C.E., sect., 10 octobre 1969, consorts muselier, J.C.P., 1969, II, 16098)

وفى تطبيق آخر متعلق بتقييد حرية التنقل فى منطقة يخشى من تفجر بركان بها ، قضى المجلس بسلامة هذا الإجراء

"eu égard à ces circonstances exceptionnelles de temps et de lieu"  
(C.E., 18 mai 1983, Rodes, R.D.P., 1984 nO 6, p. 1710).

وأنظر أيضا للمجلس :

6 avril 1951, sieur sainteau, Rec, P. 180; 25 juin 1954, sieur escorbiac, Rec, P. 388.

وتقرر أيضا محكمة التنازع أن قاعدة اختصاص القضاء العادى بالنظر فى اعمال الغصب مقيدة بعدم وجود ظروف استثنائية تبرر مسلك الإدارة :

"Cette règle reçoit une exception dans le cas où des circonstances exceptionnelles empêchant de reconnaître ce caractère aux atteintes dont s'agit" (27 mars 1952, Dame de la Murette, les grands arrêts, 6e ed., 1974, P. 383).

وفى تطبيق آخر ، نفت محكمة التنازع صفة عمل الغصب عن تنفيذ قرار صادر بالاستيلاء على قطعة أرض لغرض الايواء العاجل لأهالى أحد الأقاليم بسبب

"L'urgence qu'imposait le relogement des sinistrés .." (27 juillet 1950, consorts sellier, Rec. P. 671).

وأنظر للمحكمة أيضا فى هذا الخصوص :

18 décembre 1947, sieur hilaire c/sieur kiger, Rec., P. 516.

وفداحتها . وهنا بالتحديد صدرت فى السنوات الأخيرة عدة أحكام اعتبرت تطورا تجاوز به القضاء الفرنسى المعيار التقليدى فى الموضوع ليطوع النظرية نحو مزيد من الحماية للحرية العامة .

### أولا : المعيار التقليدى :

المعيار التقليدى الذى استقر عليه مجلس الدولة منذ حكم Carlier فى ١٨ نوفمبر ١٩٤٩ يتحصل فى مدى امكانية الحاق عمل الادارة بسلطة ما ممنوحة لها من عدمها . وعلى ذلك اعتبر العمل من أعمال الغصب اذا كان لا يمكن مطلقا وبأى حال ادراجه فى سلطة ما مخولة للادارة ، أى *manifestement insusceptible d'être rattaché à l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'administration* (١) . وهذه الصيغة تعنى أنه لا يكفى لقيام عمل الغصب أن يوجد نص قانونى أو لائعى يمكن أن يرد لنطاقه عمل الادارة ويقدر على ضوء أحكامه - وجزاء

"Cette saisie, qui apparait dans les circonstances de l'affaire comme (١) manifestement insusceptible d'être rattachée à l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'administration, constitue une voie de fait" (C.E., Ass., Rec, P. 490).

وفى تطبيق سلبى نافى لعمل الغصب ،اعمالا لنفس المعيار :

" ... si les auteurs de ce décret ont meconnu l'article 34 de la constitution, il ne resulte pas que le gouvernement, en prenant ce décret, ait édicté une disposition manifestement insusceptible de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir lui appartenant; qu'ainsi il n'y a pas eu de voie de fait ..." [C.E., 5 octobre 1977, secrétaire d'Etat à la culture c/s/te Elido world corporation: droit administratif, 1977, No 10, P.2).

وأنظر أيضا للمجلس :

10 octobre 1969, consorts Muselier, J.C.P., 1969, II, 16098; 6 avril 1951, sect., sieur sainteau, Rec., P. 180.

المخالفة هنا يقع فى نطاق عدم المشروعية العادية - وانما يجب أن يكون عملها خارجا على وجه الاطلاق عن نطاق القوانين واللوائح التى تحكم نشاطها وعن نطاق الوظيفة الادارية ذاتها ؛ وبعبارة الفقيه Odent ، السالف الاشارة اليها ، خارج نطاق القانون العام كليا وعلى النحو الذى ينتفى معه مبرر تمتع الادارة بالامتيازات التى يتيحها لها هذا القانون : أى فى الفروض القصوى لمخالفات الادارة .

وقد جرت محكمة تنازع الاختصاص على التعبير عن درجة جسامته خطأ الادارة بصيغة مختلفة تقتضى فقط فى عمل الغصب عدم تعلقه بممارسة أى سلطة ممنوحة للادارة بموجب نص قانونى أو لائحى ، أى **manifestement insusceptible de se rattacher à l'application d'un texte législatif ou réglementaire** (١)

---

T.C., 4 juillet 1940, Schneider: Cité par De laubadère, Op.Cit., P. 453. (١)

وأنظر أيضا من أحكام المحكمة :

15 février 1947, Perrin, R.D.P., 1948, No 2, P. 293.

حيث تقرر :

"La juridiction civile doit se déclarer incompétente, hormis le cas où manifestement insusceptible de se rattacher à l'application d'un texte législatif ou réglementaire, cet ordre ne constituerait de toute évidence qu'une simple voie de fait".

وللمحكمة أيضا :

5 juin 1947, Barat, R.D.P., 1948, No 2, P. 293; 5 juin 1947, Gouroux, ibid; 15 janvier 1948, Biju-Duval, ibid; 26 février 1948, Netter, ibid; 27 juillet 1950, consorts Sellier, Rec, P. 671; 10 décembre 1956, sieur Rulland c/ l'Etat, Rec., R. 591; 3 décembre 1979, Fentrouci c/ Ministre de l'intérieur, Rec. P. 579.

ثانيا : المعيار الحديث :

١ - المدلول :

فى ١٥ أبريل ١٩٨٨ أصدر مجلس الدولة حكما (Michelix) اعتبر بمثابة نقطة تحول فى مفهوم نظرية أعمال الغصب ، فى اتجاهات المجلس ، تبعه بحكم مؤكد للاتجاه الجديد فى ٤ مايو ١٩٨٨ (jacques plante) . ولكى ندرك وجه التحول الحاصل نقابل أحكامه هذه بحكم قريب منها سبقها بعام تقريبا وهو حكم

Ministre de l'intérieur et de la Décentralisation  
CZPeltier

فى ٨ أبريل ١٩٨٧ :

١- ففى حكم ٨ أبريل ١٩٨٧ أيد مجلس الدولة حكما للمحكمة الادارية بستراسبوج اصدرته فى ٣ نوفمبر ١٩٨٣ بالغاء قرار برفض منح جواز سفر مؤسس على أن طالبه سبقت إدانته فى جرائم مخدرات ويشك فى استمراره فى تعاطيها وبالتطبيق لمنشور صادر عن وزير الداخلية فى ٢٧ فبراير ١٩٦٧ يجعل مثل هذه الحالة من أسباب رفض منح جواز السفر . وأسست المحكمة الادارية حكمها على مخالفة قرار ادارة جوازات السفر لنصوص الاتفاق الأوربى لحماية حقوق الانسان وحرياته الأساسية لعام ١٩٥٠ ، التى تنص على حق كل فرد فى مغادرة أى بلد بما فى ذلك بلده ولا تسمح بتقييد حرية التنقل الا بقانون ، ولضرورة مقتضية ذلك ، وليس بمجرد منشور وزارى (١) .

---

"Il resulte de la convention européenne des droits de l'homme (art. (١) 2, al. 2, du protocole no 4) qui consacre "la liberté de quitter n'importe quel pays, y compris le sien" et de l'interprétation qui en a été donnée par le ministre des Relations extérieures .. qu'un passeport ne peut être refusé que pour l'un des motifs envisagés par cette convention à l'alinéa 3 de l'art. 2 susmentionné et prévu par "la loi", c'est-à-dire par une règle générale et impersonnelle. aucune règle de cette nature n'autorise le préfet à refuser un passport pour



وجاء تأييد مجلس الدولة لهذا الحكم مفصل الحجج والاسانيد : (١) حرية التنقل تشمل حرية مغادرة البلاد (٢) هذه

le motif que le pétitionnaire se serait adonné à l'usage des stupéfiants. Le refus de délivrance d'un passport est illégal" (T.A. de strasbourg, 3 novembre 1983, philippe peltier C/Ministre de l'intérieur et de la décentralisation: R.G.D.I.P., 1984, No 4, P. 979).

والاشارة التي تضمنها هذا الحكم إلى تفسير وزير الخارجية خاصة بشق التفسير الذي أكد على وجوب أن يكون تقييد حرية التنقل بقانون وفي الأحوال المنصوص عليها بالاتفاق الأوربي لحقوق وحرية الانسان . ولكن ما ذكرته المحكمة من أن "القانون" هنا يعنى القاعدة العامة المجردة مقصود به أن التقييد لا يمكن أن يأتى به مجرد منشور وزارى ، ولم تتبع المحكمة بذلك ما ورد فى شق آخر من تفسير وزير الخارجية رأى فيه أن هذا النص لا يعنى بالضرورة أن يرد التقييد بنص قانونى أو لائعى . لذا فان مجلس الدولة فى حكمه المؤيد لهذا الحكم ، فى ٨ أبريل ١٩٨٧ ، وكما سنرى ، لن يشير مطلقا الى تفسير وزير الخارجية : انظر تعليق Marc Debène على حكم المجلس فى ٨ أبريل ١٩٨٧ :

J.C.P., 1987, No 49-II-20905.

وكانت أحكام القضاء الادارى فى هذا الخصوص من مؤشرات اقتراب نهاية المذهب التقليدى فى تفسير المعاهدات ، الذى يلزم القاضى باحالة مسائل التفسير الى وزير الخارجية ويلزمه باتباع التفسير الصادر عنه ، وقد وجد نهايته فعلا فى اتجاهاته مع حكم G.I.S.T. فى ٢٩ يونيو ١٩٩٠ .

(R.G.D.I.P., ) 1990, N°3, P. 879. et s.,

ويبدو أن حكم محكمة ستراسبورج كان أول حكم للقضاء الادارى بالغاء قرار برفض منح جواز سفر ، مع ملاحظة أن المنازعات فى هذا الشأن كانت قليلة (Martine lombard, JCP, 1986, 20600).

وأنظر أيضا :

Bernard Pacteau, Note sous T.C., 9 juin 1986, Eucat, J.C.P., 1987, No 10, 20746; Marc Debène, liberté d'aller et venir, Op.Cit., P. 24.

وذلك تبعا لندرة حالات رفض منح جوازات السفر :

(Maurice Duverger, Eléments de droit public, 1970, P. 175).

واضافة إلى السلطة التقديرية الواسعة التى تتمتع بها الادارة فى هذا المجال

الحرية مكفولة بنصوص اعلان حقوق الانسان لعام ١٧٨٩ (١) والاتفاق الأوربي لحقوق الانسان وحرياته الأساسية لعام ١٩٥٠ ، والتي تقضى بعدم تقييد هذه الحرية الا بقانون ولأغراض الأمن العام والصحة العامة والأخلاق العامة وحماية حقوق الآخرين (٣) قرار رفض منح جواز السفر لم يصدر بالتطبيق للقانون الجنائي أو تقنين الصحة العامة أو تقنين الاجراءات الجنائية ، كما أن مرسوم ٧ ديسمبر ١٧٩٢ - المنظم لجوازات السفر (٢) - لا يعطى الادارة الحق

(١) واضافة هذا السند ، الذي لم يرد في حكم المحكمة الادارية بستراسبورج ، مقدا على الاتفاق الأوربي لحقوق الانسان وحرياته الأساسية مقصود به اعلاء الأساس الوطني لحرية التنقل . وقد ساير مجلس الدولة في ذلك محكمة التنازع التي كانت أول من قدمتها على هذا النحو في حكم Eucat في ٩ يونيو ١٩٨٦ ، كما سنرى ، واعتبرتها مشمولة بالنصر العام الوارد به بشأن حماية الحقوق الطبيعية والأبدية للانسان :

"le but de toute association politique est la conservation des droits naturels et imprescriptibles de l'homme. Ces droits sont la liberté, la propriété, la sureté et la resistance à l'oppression". (Art. 2).

والتي لا يجوز تقييدها الا بقانون :

"La liberté consiste à pouvoir faire tout ce qui ne nuit pas à autrui: ainsi, l'exercice des droits naturels de chaque homme n'a de bornes que celles qui assurent aux autres membres de la société la jouissance de ces mêmes droits. Ces bornes ne peuvent être déterminées que par la loi" (Art. 4).

وقد ورد التأكيد على التمسك بهذا الاعلان في مقدمة دستوري ١٩٤٦ و١٩٥٨ .  
(٢) ما زال هذا المرسوم - برغم أنه من نظر العصر الثوري الي أملتها ظروفه - هو النظام الحاكم حاليا لمنح جوازات السفر ، والتي ذلك تشير أحكام مجلس الدولة الصادرة في الموضوع : انظر تعليق Bernard Pacteau على حكم محكمة تنازع الاختصاص Eucat في ٩ يونيو ١٩٨٦ .  
J.C.P., 1987, No 10, II, 20746.

وبشأن تطور نظم جوازات السفر في فرنسا ، أنظر :

فى رفض منح جواز السفر إلا اذا كانت تنقلات طالبه فى الخارج  
تهدد بالخطر الأمن العام وهو ما لا يتوافق فى خصوص الحالة  
محل النظر (١) .

(١) فيقرر المجلس فى هذا الخصوص :

"Considérant que la liberté fondamentale d'aller et venir n'est pas limitée au territoire national mais comporte également le droit de le quitter: que ce droit est reconnu par la déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789 et confirmé par l'article 2-2 du protocole no 4 à la convention de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales ratifiée en application de la loi du 31 décembre 1973 et publiée par décret du 3 mai 1974; qu'aux termes de l'article 2-3 du même accord, l'exercice de ce droit "ne peut faire l'objet d'autres restrictions que celles qui, prévues par la loi, constituent des mesures nécessaires, dans une société démocratique, à la sécurité nationale, à la sûreté publique, au maintien de l'ordre public, à la prévention des infractions pénales, à la protection de la santé ou de la morale, ou à la protection des droits et libertés d'autrui"; qu'il résulte clairement de ces stipulations que les mots "restrictions ... prévues par la loi" figurant dans le 3<sup>e</sup> al. de l'article précité doivent s'entendre des conditions prévues par des textes généraux pris en conformité avec les dispositions constitutionnelles; considérant en premier lieu que la décision attaquée n'a été prise ni en application des articles 335-1 quater du code pénal et L. 627 du code de la santé publique qui permettent aux tribunaux répressifs de prononcer le retrait du passeport à l'encontre des personnes condamnées pour proxénétisme ou pour infraction à la législation sur les stupéfiants, ni en application de l'article 138-7 du code de procédure pénale qui permet au juge d'instruction lorsqu'il place un prévenu sous contrôle judiciaire, d'assortir cette mesure de l'obligation de remettre son passeport soit au greffe soit à un service de police ou à une brigade de la gendarmerie. Considérant en deuxième lieu que, si le décret de la convention nationale du 7 décembre 1792 a la caractere d'une loi au sens des stipulations précitées du protocole additionnel à la convention européenne des droits de l'homme, il ne permet à l'autorité administrative de refuser au passport que si les déplacements de l'intéressé à l'étranger

وقد تساءل مفوض الحكومة Massot فى تقريره حول هذه القضية عن امكانية تكييف الاجراء الذى اتخذته الادارة كعمل من أعمال الغصب - على نحو ما فعلت محكمة النقض ومحكمة التنازع وخاصة أن اسانيد حكم Peltier كانت نفسها لأحكام محكمة التنازع على وجه الخصوص ، كما سنرى - ولكن بدا له ممكنا استبعاد هذا التكييف مع الاقتراب فى نفس الوقت من ذات النتيجة عن طريق القضاء بعدم مشروعيته . وكان حرصه فى هذا الصدد مرجعه ، واطارها العام ، وأن فى النهاية مما يمكن اسناده الى سلطة ممنوحة للإدارة وهو ما يستبعد أعمال نظرية أعمال الغصب وفق المفهوم التقليدى . وقد سايره المجلس فى هذا الحرص ، لأنه ما دام قد قرر الالغاء فمعنى ذلك أنه لم يقدر الحالة من أعمال الغصب . وقد ساعد على التزام هذا الحرص أن الطاعن نفسه لم يطلب سوى الالغاء ( ١ ) .

٢ - وفى حكم ١٥ أبريل ١٩٨٨ Michelix ، ثم حكم ٤ مايو ١٩٨٨ Jacques Plante ضاقت دائرة المقابلة بين عمل الادارة

---

sont de nature à compromettre la sécurité nationale ou la sûreté =  
publique; que les motifs invoqués pour refuser à M.... la délivrance  
d'un passeport ne sont pas au nombre de ceux qui permettraient de  
justifier légalement un tel refus en application de ce texte (C.E. Ass.  
8 avril 1987, Ministre de l'intérieur et de la décentralisation c/peltier:  
J.C.P., 1987, No 49, II, 20905, Note Marc Debène).

J.M. Auby, Op.Cit., P. 927. ١

( ١ )  
وأنظر أيضا تعليق Marc Debène والسالف الإشارة اليه .

وبين النظام القانونى الذى بحسب مدى استيعابه لهذا العمل تأتى نظرية اعمال الغصب أو لا تأتى : فلم يعد مطلوبا فى معيار الجسامة والقداحة المميز لعمل الغصب أن يخرج عمل الادارة مطلقا عن نطاق القانون العام وعلاقاته وعدم امكان الحاقه على وجه الاطلاق باى سلطة ممنوحة لها وافتقاده بالتالى لطابع الأعمال الادارية - وهى فروض المخالفة القسوى كما سبق أن أشرنا - وانما يكفى - فى ضوء هذه الأحكام - أن يكون هذا العمل مما لا يمكن نسبته الى سلطة يمنحها القانون للادارة لممارسة وظائف معينة ولأغراض محددة (١) . أى ضاقت الدائرة وتقدمت نظرية أعمال الغصب بتخصيص مزدوج لدرجتين : من عموم الوظيفة الادارية فى اطارها العام الى نطاق المنظم من اعمالها بقانون ، وفى نطاق هذه الأخيرة يخصص القانون بحسب المجال المتعلق به عمل الادارة والوظائف التى يتضمنها والأغراض التى لأجلها صدر .

ولكن هذه الأحكام كانت مسبوقة بأخرى فى نفس الطريق لمحكمة النقض ومحكمة تنازع الاختصاص كان مجع احكام مجلس الدولة بعدها تكريسا لفكرة جمعت القضاء الفرنسى ، على الأقل فى وقتها .

أ - بدأت محكمة النقض موجه التغيير بثلاثة أحكام بنفس التاريخ ، ٢٨ نوفمبر ١٩٨٤ ، وفى ذات الاتجاه (٢) .

(١) "L'extension de la compétence judiciaire va donc concerner des actes dont le motif, eu égard à l'objet ou à la finalité de la compétence considérée, ne correspond pas à ceux pour lesquels ce pouvoir a été conféré par un texte à l'administration" (Auby, Op.Cit., P. 930).

(٢) أنظر هذه الأحكام :

J.C.P., 1986, No 21, II, 20600, Note Martine Lombard; R.G.D.I.P., 1986, No 1, P.P. 255, 256, Note Charles Rousseau.

- فى الحكم الأول

- Bonnet c/Trésorier principal de Boulogne

Billancourt et autres تعلق الأمر برفض ادارة جوازات السفر تجديد جواز سفر أحد الأشخاص لكونه مدينا للخزانة العامة بمبلغ كبير من الضرائب ، وابلغ من قبلها بأنه لن يجاب الى طلبه الا بعد أن يسوى موقفه مع ادارة الضرائب . وقد اتخذ هذا الاجراء بناء على طلب من هذه الأخيرة ارسلته الى ادارة جوازات السفر تنفيذًا لمنشور وتعليمات صادرة من وزير الاقتصاد والمالية بهذا الخصوص ، لحين انتهاء الاجراءات الجارى اتخاذها لتحصيل المبالغ المستحقة عليه ولأنه يخشى من مغادرته البلاد نهائيا الى بلاد أخرى يكون قد نقل أمواله اليها .

ولما رفع الأمر الى القضاء ، لم تر محكمة أول درجة فى رفض تجديد جواز السفر وتدخل ادارة الضرائب لاتخاذ هذا الاجراء عملا من أعمال الغصب . وأيدت محكمة الاستئناف هذا الحكم ، على أساس أن ادارة الضرائب لم تفعل سوى ابلاغ ادارة جوازات السفر بالبيانات التى تحت يدها بخصوص طالب الجواز وأن القرار قد اتخذ بواسطة هذه الأخيرة فى اطار السلطات الممنوحة لها ولا وجود بالتالى لعمل الغصب (١) . ولكن محكمة النقض انتهت إلى أن الاجراء الذى اتخذ يعد عملا من أعمال الغصب ، بعد أن قدرت أن ادارة جوازات السفر لم تقرر بمحض ارادتها وسلطتها فى تقييد منح جوازات السفر لاعتبارات متعلقة بالأمن العام رفض منح جواز السفر لصاحب الشأن وانما كان تصرفها فى واقع الحال تنفيذًا لارادة ادارة الضرائب . وذلك

(١) Cours d'appel de versaille, 31 août 1983, Bonnet c/Trésorier principal de Boulogne-Billancourt: RGDIP, 1984, No 1, P. 303.

على أساس أفكار وعناصر سررد بعد ذلك فى أحكام محكمة التنازع  
ومجلس الدولة (١) :

\* حرية التنقل ، وهى من الحريات الأساسية ، لا يقتصر نطاقها على  
الاقليم الوطنى ، وانما تتضمن ايضا حق مغادرته .  
\* هذا الحق منصوص عليه صراحة فى الاتفاق الأوربى لحماية حقوق  
الانسان وحرياته الأساسية وميثاق نيويورك الدولى الدولى بشأن  
الحقوق المدنية والسياسية ، ووفقا لهذه المواثيق الدولية لا يجوز  
تقييده الا بقانون ولضرورات متصلة بحماية الأمن العام والنظام  
العام والصحة العامة والاخلاق العامة ، أو بحماية حقوق وحرىات  
الأخرين ، أو لتدارك وقوع الجرائم .

\* حرية مغادرة البلاد مقيدة بوجود حياة جواز سفر - لكون بعض  
البلاد تتطلبه لدخولها - وبن ثم فان رفض منحه وتجديده ، أو سحبه ،  
يقيد من ممارسة هذه الحرية ، والتقييد على هذا النحو لا يمكن أن  
يتقرر الا بنص قانونى وفى النظام المرسوم لتدخله بالمواثيق  
الدولية المشار اليه .

\* واذا غاب مثل هذا النص ، فإن رفض منح وتجديد جواز السفر أو  
سحبه يتضمن مساسا بحرية أساسية مما لا يمكن نسبه على وجه  
الاطلاق لى سلطة ممنوحة للإدارة ، ويعد بالتالى من أعمال الغصب  
التي يقع نظرها فى الاختصاص المطلق للقضاء العادى (٢) .

(١) مع ملاحظة أن حكم المحكمة الادارية بستراسبورج فى ٣ نوفمبر  
١٩٨٢ ، وقد سلفت الاشارة اليه ، كان سابقا فى الحديث عن حرية السفر  
ومقتضى حمايتها حسب نصوص الاتفاق الأوربى لحماية حقوق وحرىات  
الانسان لعام ١٩٥٠ .

(٢) "Attendu ... que le trésorier payeur général ... notifait au sous-préfet  
son opposition à la délivrance ou au renouvellement d'un passeport à

- وفي الحكمين الآخرين

Réceveur général des finances de paris  
c/Buisson *l* Trésorier principal du  
16 arrondissement de paris C/L

تعلق الأمر بسحب جواز السفر ، أيضا لاستحقاق مبلغ كبير من  
الضرائب وبعد تدخل ادارة الضرائب لدى الجهة المختصة لهذا الغرض ،

---

M ... et qu'en application de cette opposition ce fonctionnaire a refusé de renouveler le passeport de M. .. en précisant expressément que sa demande de renouvellement ne pourrait "être prise en considération que lorsqu'il aura régularisé le contentieux qui l'oppose à M. le Trésorier payeur général ... Attendu ... que la liberté fondamentale d'aller et de venir n'est pas limitée au territoire national, mais comporte également le droit de le quitter, que ce droit, expressément reconnu tant par l'art. 22 de quatrième protocole additonnel à la convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales, que par l'art. 12-2 du pacte international de New York relatif aux droits civils et politiques, ne peut être restreint que par l'effet d'une loi répondant à la nécessité de protéger la sécurité nationale, l'ordre public, la sûreté, la santé ou la morale publique, ou les droits et libertés d'autrui, ou encore de prévenir les infractions pénales; que le refus de délivrer ou de renouveler un passeport-dont la possession conditionne l'exercice effectif du droit de quitter le territoire national en ce qui concerne l'accès à certains pays-ne peut donc être décidé qu'en vertu d'une disposition légale répondant à l'une des finalités précitées; d'où il suit qu'en l'absence d'une disposition de cette nature, le refus de renouvellement du passeport de M ..., qui porte atteinte à une liberté fondamentale et est manifestement insusceptible de se rattacher à un pouvoir de l'administration, constitue une voie de fait dont les conséquences dommageables relèvent de la compétence exclusive des juridictions de l'ordre judiciaire, de sorte qu'en statuant comme elle l'a fait la cour d'appel a violé les textes susvisés."



وقضت محكمة النقض بتوافر هذا الاجراء على وصف عمل الغصب المستدعى لاختصاص القضاء العادى - وهو ما قضت به هذه المرة محكمة استئناف باريس فى الحالتين (١) - وبنفس اسانيد - وتقريبا عبارات - حكم Bonnet .

ولئن استعملت محكمة النقض فى احكامها صيغة المعيار التقليدى فى وصف الاجراء الذى قامت به الا دارة

**Manifestement insusceptible de se rattacher à  
un pouvoir de l'administration**

فان العبارات التى سبقتها تبين أن هذه الصيغة مستوعبة لا مستبعدة : فبعد ان اشارت المحكمة الى عدم جواز تقييد حرية التنقل الا بقانون حسب نصوص المواثيق الدولية التى اشارت اليها وفى الحالات التى تضمنتها ، قررت انه على ذلك فان رفض تسليم جواز السفر

**ne peut donc être décidé qu'en vertu d'une  
disposition légale répondant à l'une des  
..finalités précitées**

فهذه العبارة تبرز عنصرا المعيار الجديد لتقدير مدى قيام عمل الغصب : النص القانونى واغراضه ، وتقييد اذن من مدلول الصيغة العامة فلا تصل بها الى الفروض القصوى للمخالفات التى تشوب اعمال الادارة واستبعاد ما دونها من نطاق نظرية اعمال الغصب .

(١) حكمها الأول فى ١١ مايو ١٩٨٣ :

Buisson C/Réceveur général des finances; RGDIP, 1984, No 1, P.P. 297-300.

وكان هذا هو أول حكم للقضاء الفرنسى يعتبر سحب جواز السفر من أعمال الغصب :  
(Georges Maleville, Op.Cit., P. 34).

والثانى فى ٢٦ مارس ١٩٨٣ : مشار اليه فى J.C.P., 1986, No., II, 20600.

ويلاحظ مع ذلك أن محكمة النقض فى نفيها لوجود أى نص قانونى يمنح الإدارة سلطة رفض منح جواز سفر أو سحبه قد ارتكزت بصفة اساسية على نصوص المعاهدات الدولية ولم تذكر أى شئ حول مرسوم ٧ ديسمبر ١٧٩٢ - المنظم لجوازات السفر - الذى يعطى الإدارة الحق فى تقييد حرية التنقل فى بعض الحالات . وتفسير ذلك ، كما ستوضح مفوض الحكومة Mme latournerie فى تقريرها أمام محكمة التنازع حول قضية Eucat فى ٩ يونيو ١٩٨٦ ، وهو حكم المبادئ فى الموضوع كما سنرى بعد قليل ، أن محكمة النقض قدرت أن هذه المعاهدات بدخولها فى النظام القانونى الداخلى بعد اتمام الاجراءات المقررة دستوريا ، قد الغت القوانين السابقة عليها والمتعارضة معها ، ومنها مرسوم ٧ ديسمبر ١٧٩٢ ، بالتطبيق لنص المادة ٥٥ من الدستور الذى تسمو به المعاهدات على القوانين الداخلية . وهو تحليل ستنتقده على أى حال ، كما سنرى ، ولكن بغرض الحفاظ على المبدأ الذى أقرته محكمة النقض ، حيث رأت أن هذا التحليل غير موصل له (١) .

ب- وفى أحكام محكمة التنازع كان المعيار الجديد ظاهرا بصورة أكثر وضوحا وصراحة .

ويعد حكم المحكمة فى ٩ يونيو ١٩٨٦

Eucat | c/ Trésorier- payeur général du Bas-Rhin

(١) وفى التعليق على أحكام محكمة النقض يقول Ch. Rousseau أيضا فى هذا الخصوص :

Les motifs invoqués dans ces diverses décisions reposent principalement, comme on pouvait s'y attendre, sur des dispositions conventionnelles. Le recours au droit international était le seul moyen d'échapper au piège de la réglementation interne, faite sur mesure pour les besoins de l'Administration fiscale (R.G.D.I.P., 1986, No 1, P., 256).

بمثابة حكم المبادئ فى الاتجاه الذى جمع القضاء الفرنسى فى مجال حرية التنقل ووضعها من حماية نظرية اعمال الغضب . ففیه ، وفى التقرير الذى قدمته Mme latournerie فى هذا الشأن ، تلبورت الأفكار والأسانيد وتحددت اطارا لمحاولة قضائية مستهدفة ، وأيا ما كان الرأى فيها ، تحقيق المزيد من الحماية لحرية التنقل ومن ورائها كافة الحريات الأخرى (١) .

فقد أصدر وزير الداخلية ، بناء على طلب من مدير ادارة الضرائب بسحب جواز سفر السيد Eucat لكونه مدينا للخزانة العامة بمبلغ كبير من الضرائب ولم يقدم ضمانات بقدرته على السداد ، تعليماته بسحب جواز سفر المذكور ، وهو ما تم بالفعل فى مطار باريس . وبعد حديث عن أهمية حرية التنقل ووضع الحصول على جواز سفر من ممارستها - بنفس حديث محكمة النقض - انتهت المحكمة الى أن سحب جواز السفر للأسباب التى استند عليها يعد مساسا بحرية اساسية هى حرية التنقل ومن أعمال الغضب ومن ثم واقع نظره فى اختصاص القضاء العادى . حيث انه (١) لم يصدر لاتهام جنائى ضد الشخص المعنى أو حكم بحبسه وانما فقط لتحصيل مستحقات ضريبية (٢) ولا يوجد نص قانونى يمنح الادارة سلطة سحب جواز السفر لغرض جباية الضرائب ، فالاجراء الذى اتخذته لا يمكن اذن أن تستوعبه أى سلطة ممنوحة للادارة بقانون لمثل هذا الغرض :

Manifestent insusceptible de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir conféré par la loi à

(١) أنظر الحكم وتقرير Mme Latournerie

R.D.P., 1987, No 4, P. 1079 et S.

وهو منشور أيضا ، مع تعليق Bernard Pacteau ، فى

J.C.P., 1987, No 10, II, 20746.

l'administration pour assurer le recouvrement  
d'impôts directs (١)

ورغم أن سياق عبارات أحكام محكمة النقض ظاهر فيه ، كما أشرنا ، معيار التخصيص المزدوج : النص القانوني (disposition légale) والأغراض (une des finalités...) إلا أن Mme latournerie يبدو أن نظرها كان مركزا على ما ورد بها من اسناد على المعامدات الدولية واستشعرت عدم كفايته لتبرير الحل الذي انتهت اليه محكمة النقض ، فأبرزت دور تخصيص الأغراض في اكتمال المعيار ومن ثم المحافظة على هذا الحل . وكان تحليلها للأمر كالتالي :

(١) "Considèrent que la liberté fondamentale d'aller et venir n'est pas limitée au territoire national, mais comporte également le droit de le quitter; que ce droit est reconnu par la déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789; qu'il est confirmé tant par l'article 2-2 du quatrième protocole additionnel à la convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales, publiée par le décret no 74-360 du 3 mai 1974, que par l'article, 2-2 du pacte international de New York relatif aux droits civils et politiques, publié par le décret no 81-76 du 29 janvier 1981; qu'il ne peut être restreint que par la loi; considérant que l'ordre de retirer son passeport à M ..., au motif qu'il était redevable de lourdes impositions et n'offrait pas de garanties de solvabilité ne découle ni de poursuites pénales ni de la mise à execution d'une contrainte par corps; qu'une telle mesure, qui porte atteinte à la liberté ci-dessus définie, est manifestement insusceptible de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir conféré par la loi à l'administration pour assurer le recouvrement d'impôts directs; qu'elle constitue donc une voie de fait ...".

(١) استناد محكمة النقض على احكام المعاهدات الدولية -  
التي سلفت الاشارة اليها - على أساس أن اندراجها فى النظام  
القانونى الداخلى بعد تمام الاجراءات المقررة لذلك استتبع الغاء  
ضمنيا وكليا للقانون الخاص بجوازات السفر الصادر عام ١٧٩٢ ،  
وذلك إعمالا للمادة ٥٥ من الدستور ، فى غير محله :

- لأن المعاهدات المشار اليها لم تنكر مبدأ الحصول على جواز  
سفر فى ذاته كاجراء لازم للتنقل عبر الحدود ، كما أنها لم تجعل  
الحصول عليه حقا تلقائيا لأى فرد وانما سلمت بإمكانية ورود بعض  
القيود عليه ، غاية ما هناك انها استلزمت أن ترد هذه القيود  
بقانون (١) .

---

(١) "Ce raisonnement nous parait contestable. Il ressort en effet  
clairement de ces conventions que, d'une part, elle ne condamnent  
pas le principe même du passeport, que le droit international définit  
comme un document délivré par l'autorité nationale compétente qui  
atteste de l'identité, de la nationalité et du domicile d'une personne  
physique en vue de la circulation transformalière, et, d'autre part,  
qu'elles ne créent pas non plus un droit absolu de toute personne au  
passeport à l'égard de l'Etat dont il est ressortissant puisqu'elles,  
reconnaissent, suivant des rédactions légèrement différentes mais qui  
correspondent à la même orientation générale, que la loi interne  
peut apporter au principe de la liberté pour toute personne de  
quitter n'importe quel pays y compris le sien certaines restrictions  
limitativement énumérées. Ces conventions impliquent donc  
seulement que le refus ou le retrait d'un passeport trouve son  
fondement dans une loi répondant ... (à la nécessité de protéger la  
sécurité nationale, l'ordre public, la sûreté, la santé ou la morale  
publique, ou les droits et libertés d'autrui, ou encore de prévenir les  
infractions pénales)." (Ses conclusions, Op.Cit., P.P. 1084-1085).

- وقانون ١٧٩٢ الخاص بنظام جوازات السفر لم يبلغ أبدا صراحة، وهو يسمح للسلطة الادارية برفض منح جواز سفر أو سحبه اذا كان انتقال الشخص الى الخارج يعرض الأمن العام للخطر (١) .

- فى ظل هذا الوضع ، وحيث أنه المعاهدات الدولية و القانون الفرنسى لا تمنع من حيث المبدأ امكانية رفض منح جواز السفر أو سحبه ، يمكن ألا يجد قرار سحب جواز السفر مكانا فى نطاق نظرية اعمال الغصب ، وذلك بدون مساس بطبيعة الحال بأمر مشروعيته التى يقدرها القضاء الادارى (٢) .

(٢) تحليل الأمور يمكن أن يؤدى إلى غير ذلك :  
- لأن اندراج البروتوكول الرابع من الاتفاق الأوربى لحقوق الانسان وميثاق نيويورك الدولى ، مع ما يتضمنه من أحكام واجراءات حامية وضامنة لممارسة الحريات والحقوق ، فى النظام الداخلى يفرض ضرورة التزام السلطة الادارية بالحدود التى قيدها بها القانون فى مجال تقييد حرية الانسان فى مغادرة أى بلد بما فى ذلك بلده . ومن البديهي أنه ، بالنظر الى الظروف السياسية والاقتصادية للعصر الذى صدر فيه مرسوم سنة ١٧٩٢ ، فان المشرع لم يكن يقصد بأى حال استعمال رفض منح جوازات السفر كوسيلة ضغط تجاه المواطنين الذين لا يدفعون الضرائب المستحقة عليهم . وانما جعل استخدامه رهنا فقط بغاية المحافظة على الأمن العام كاجراء لمراقبة التنقلات فى الخارج للأشخاص الذين ، بالنظر لوضعهم الاجتماعى فى ضوء احداث هذه الفترة ، يشك فى اتصالهم بالعدو . لذا فانه مما يجاوز قصد المشرع ، حين أصدر مرسوم ١٧٩٢ ، اعتبار أن رفض منح جواز

السفر أو سحبه لغرض جبايه الضرائب المستحقة على المواطنين يمكن الحاقه بممارسة سلطة ما منحها للادارة (١) .

- ولأنه اذا كان صحيحا أن المجلس الدستوري ، بحكم صادر فى ٢٩ ديسمبر ١٩٨٣ ، قد قرر أن مكافحة التهرب الضريبى يقوم على أساس دستورى ، تأسيسا على المادة ١٣ من اعلان حقوق الانسان ، التى تقضى بأن الضرائب العامة يجب أن توزع على جميع المواطنين حسب قدراتهم ، فان قرار المجلس ، وهو متعلق بالسلطات التى يخولها القانون لبعض موظفى الدولة بشأن التحرى عن المخالفات الضريبية ، لم يكن محلله ابدا ولم يستهدف مطلقا اعطاء أساس دستورى لكل الاجراءات التى تقدر الادارة مناسبة اتخاذها ، وفقط ، لغرض جباية الديون المستحقة للخزانة العامة . ففى الواقع فانه طبقا للمادة ٣٤ من الدستور ، فان القانون هو الذى يحدد أوضاع جباية المستحقات أيا كانت طبيعتها . وبرغم الصعوبات التى تواجه الادارة المالية فى تحصيل الضرائب المستحقة ، وخاصة بسبب تنقل الأشخاص والأموال بين الدول ، وبرغم وجود اتفاقات دولية عديدة لتبادل المعلومات وتقديم المساعدات المتبادلة لتحصيل الضرائب ، فإن المشرع لم يقدر مناسبة تخويل السلطات الادارية سلطة اتخاذ اجراءات ماسة بحرية التنقل تجاه الشخص المعنى لضمان تحصيل الضرائب منه (٢) .

---

(١) "C'est donc, à notre avis, aller bien au-delà de la volonté du législateur de 1792 que de considérer qu'un refus ou un retrait de passeport pour un motif tiré de la nécessité du recouvrement de l'impôt dû par un citoyen français est susceptible de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir qu'il a conféré à l'administration" (ses conclusions, Op.Cit., p. 1086).

(٢) "... Force est de constater qu'alors même que le service public du recouvrement de l'impôt a, aujourd'hui, de toute évidence une tâche

- ولكن الادارة مع ذلك ليست محرومة من كل الوسائل للحصول على حقوقها . ذلك أن السلطة القضائية تستطيع ، بناء على طلب الادارة وبتقنين الضرائب وقانون الاجراءات الجنائية ، أن تقرر حجز الأشخاص المستحقة عليهم ضرائب (١) .

- فان لم تسلك الادارة السبيل المرسوم وقررت تجاه الشخص المدين للخزانة العامة رفض منح جواز السفر أو سحبه ، بغير أن يكون محلا لملاحقة جنائية أو لحكم بالحبس ، كان تصرفها غير ممكن بأي حال الحاقه بأي ساطة يكون القانون قد منحها لها لغرض جباية الضرائب ، ولمساسه بحرية التنقل يعتبر من أعمال الغصب (٢)

---

difficile, compte tenu notamment de l'importance de la circulation = internationale des personnes et des biens, malgré l'existence de nombreuses conventions fiscales internationales prévoyant des échanges d'information et même dans certains cas une assistance mutuelle pour le recouvrement de l'impôt, le législateur n'a pas jugé opportun de donner aux autorités administratives le pouvoir de prendre quelque mesure que ce soit portant atteinte à la liberté d'aller et de venir du contribuable pour assurer le recouvrement de l'impôt" (se conclusions, Op.Cit., P.P. 1086-1087).

Ses conclusions, Op.Cit., P. 1087.

(١)

(٢)

"Seule cette analyse peut, à notre avis, conduire à considérer le refus ou le retrait de passeport opposé à un débiteur recalcitrant du trésor dont, comme en l'espece, il n'est pas allegué qu'il fasse l'objet de



وقد أكدت محكمة التنازع قضاء Eucat بعد ذلك في تطبيق سلبى فى حكم بتاريخ ١٢ يناير ١٩٨٧ Grizivatz بصدد قرار لوزير الداخلية بسحب جواز سفر أحد الأشخاص . فقضت بأن هذا القرار لا يعد من أعمال الغصب ، حيث أن المسحوب جوازه قد أدين جنائيا وقضى بحبسه بسبب عدم ادائه للضرائب المستحقة عليه ، فهو اذن مما يمكن الحاقه بالسلطة التى يمنحها القانون للادارة لتنفيذ الحكم القضائى فلا ياتى بالتالى الى اختصاص القاضى العادى ويبقى أمر مشروعيته تحت نظر القاضى الادارى (١) .

poursuites pénales pour infractions fiscales ou que la contrainte par =  
corps ait été prononcée à son encontre, est manifestement  
insusceptible de se rattacher à l'exercice des pouvoirs appartenant à  
l'administration pour le recouvrement de l'impôt. Si vous ne la  
reteniez pas, nous aurions les plus grands doutes sur la possibilité de  
maintenir la solution de la cour de cassation. En définitive, et dans  
un souci de conciliation des préoccupations des deux ordres de  
juridiction, nous vous proposons de juger que le refus ou le retrait  
d'un passeport dans le seul but d'assurer le recouvrement de l'impôt  
établi et sans que la contrainte par corps de l'intéressé ait été  
prononcée par l'autorité judiciaire est une décision manifestement  
insusceptible de se rattacher à l'exercice des pouvoirs que, sur le  
fondement de l'article 34 de la constitution, la loi a conféré à  
l'administration pour contraindre les contribuables à acquitter  
l'impôt du par eux, que cette décision, qui limite la liberté de  
l'intéressé de se rendre à l'étranger, porte atteinte à la liberté  
fondamentale d'aller et venir garantie par le préambule de la  
constitution et qu'elle constitue, dès lors, une voie de fait ..." (ses  
conclusions, Op.Cit., P.P. 1087).

"Considérant que l'ordre de retirer son passeport à M ..., donné par (١)  
le ministre de l'intérieur à la police nationale à la suite de la

ج - وبعد ذلك ، وفى استجابة سريعة (١) ، جاءت أحكام مجلس الدولة فى نفس موجة الدفاع عن الحريات ، ولكن لم يكن قد بقى لها شئ تضيفه للحيشيات :

- كان حكم Michelix تطبيقا سلبيا للمعيار الذى أرساه فى اتجاهات المجلس ، وقد تعلق الأمر فيه برفض تجديد جواز سفر أحد الأشخاص بسبب فقدة لأوراق اثبات شخصيته عدة مرات فى ظروف مريبة وعدم تحديده للبلد أو البلاد التى ينوى السفر اليها .

فقضى المجلس بأن القرار يجد سنده فى قانون ٧ ديسمبر ١٧٩٢ فيما سمح به من تقييد حرية التنقل فى حالة تعرض الأمن العام للخطر من جراء تنقلات الشخص المعنى بالخارج . وتبع ذلك عدم

---

condamnation pénale assortie de la contrainte par corps pour le recouvrement d'impositions dues au trésor public, n'était pas manifestement insusceptible de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir conféré par la loi à l'administration pour l'exécution de cette décision de justice; qu'il ne saurait dès lors, être constitutif d'une voie de fait; considérant ainsi, que le contentieux relatif à l'acte dont M ... dénonce le caractère illégal et qui émane d'une autorité de police administrative, relève de la compétence des juridictions de l'ordre administratif ..." (R.D.P., 1988, No 5, P.P., 1395-1396).

وأنظر تعليق Ch. Rousseau على حكمى محكمة التنازع فى ٩ يونيو ١٩٨٦ و ١٢ يناير ١٩٨٧ .

(١) رغم أن المجلس لم يكن يميل من قبل بسهولة ناحية التوسع فى تطبيق نظرية أعمال الفصحى وهى السالبة لاختصاصه ، وذلك بدلالة أحكام عديدة اصدرها بالالفاء وكانت عباراته فيها مما يستدعى تطبيق هذه النظرية ( أنظر :

R.G.D.I.P., 1988, No 3, P.P. 739-740.

Conclusions de l'Avocat général lindon sur l'affair Guignon: T.C., 27, juin 1966, J.C.P., 1967, II, 15135).

اعتباره من أعمال الغصب (١) .

- وكان حكم Jacques Plante تطبيقا ايجابيا للمعيار ،  
ومن ثم مؤكدا لنفس المبدأ . فبصد قرار برفض منح جواز سفر لأحد  
الأشخاص ، بدأ المجلس بما بدأ به فى حكم *Ministre de l'intérieur et de la Décentralisation C/Peltier*  
فى ٨ أبريل ١٩٨٧ من أن (١) حرية التنقل لا تقتصر على الاقليم  
الوطنى فقط وانما تشمل أيضا حرية مغادرته (٢) هذه الحرية معترف  
بها ومكفولة باعلان حقوق الانسان لعام ١٧٨٩ وبالاتفاق الأوروبى  
لحقوق وحرىات الانسان لعام ١٩٥٠ (٣) مقتضى هذه الوثائق أنه لا  
يجوز تقييد هذه الحرية الا بقانون وللمقتضى حماية الأمن الداخلى  
والخارجى والصحة العامة والأخلاق العامة وحماية حقوق وحرىات الآخرين  
وتدارك وقوع الجرائم (٤) رفض منح جواز السفر فى الحالة  
المعروضة لا يوجد ما يبرره أو يسنده قانونا : فطالبه لم يصدر  
بحسه حكما وغير ملاحق جنائيا ، والأسباب التى عزى اليها الرفض  
ليست من تلك التى تسوغه وفق قانون ٧ ديسمبر ١٧٩٢ (٥) هذا  
الاجراء يمثل بذلك اعتداء على حرية التنقل .

---

"(١) Considérant que, pour refuser, ... de renouveler le passeport de M ... , le commissaire de la République ... s'est fondé sur le fait que l'intéressé avait à plusieurs reprises perdu ses papiers d'identité dans des conditions suspectes et ne pouvait fournir de précisions sur son ou ses pays de destination; qu'eu égard à ses motifs cette décision n'est pas manifestement insusceptible de se rattacher à l'exercice des pouvoirs dont dispose l'administration, en vertu du décret du 7 décembre 1792, pour refuser un passeport à une personne dont les déplacements à l'étranger seraient de nature à compromettre la sureté publique; que, dès lors, elle ne constitue pas une voie de fait." (C.E., 15 avril 1988, Michelix, RDP, 1989, No 03, P. 930.

ولكن المجلس انتهى بنفس هذه الأسانيد الى غير ما انتهى اليه في حكم Peltier ، فاعتبر القرارات الصادرة بالرفض منعدمه وفي عهد اعمال الفصb ، حيث أن هذه الأعمال Sont manifestement insusceptible eu égard au motif pour lequel elles ont été prises de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir conféré par (١) la loi à l'administration

♦♦ وضع معيار جسامه العمل المكون لعمل الفصb كما يستخلص من الأحكام السالف بيانها يتحصل اذن في الآتى : لم يعد ضروريا لتكييف عمل الادارة على أنه من أعمال الفصb ان يكون من غير الممكن الحاقه بأى سلطة تتمتع بها الادارة على وجه الاطلاق وان يكون واقعا في فروض المخالفات القصى حيث يبدو شاذا ومشوها ، وانما يكفى لذلك الا يمكن نسبته الى أى سلطة (١) يمنحها لها

(١)

"Considérant que la liberté fondamentale d'aller et venir n'est pas limitée au territoire national mais comporte également le droit de le quitter, que ce droit est reconnu par la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789 et confirmé par l'article 2-2 du quatrième protocole additonnel à la convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales, ratifié en vertu de la loi du 31 décembre 1973 et publié par décret du 3 mai 1973; qu'aux termes de l'article 2-3 du même accord, l'exercice de ce droit "ne peut faire l'objet d'autres restrictions que celles qui, prévues par la loi, constituent des mesures nécessaires, dans une société démocratique, à la sécurité nationale, à la sureté publique, au maintien de l'ordre public, à la prévention des infractions pénales, à la protection de la santé ou de la morale, à la protection des droits et libertés d'autrui"; considérant que les décisions attaquées refusant un passeport à M ... ne decoulent ni de poursuites pénales, ni de la mise à l'exécution d'une contrainte par corps; que les faits qui ont motivé ces décisions ne sont pas davantage au nombre de ceux qui pourraient justifier l'application des dispositions du décret du 7 décembre 1792; que, dans ces conditions les décisions attaquées qui portent atteinte à la liberté d'aller et venir ci-dessus définie, sont manifestement insusceptibles eu égard au motif pour lequel elles ont été prises de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir conféré par la loi à l'administration; qu'elles ont dès lors le caractère de voies de fait et doivent être regardées comme nulles et non avenues" (C.E., 4 mai 1988, jacques plante: Droit adminstratif, 1988, No 6, P.9).

القانون (٢) مخصصة الوظائف والأعراس (١) لكنه في هذا الاطار  
يجب أن يكون دائما على الجسامة (٢)  
(١) ويجمل بعض المعلقين هذا الوضع كالآتي

"Il n'est plus nécessaire pour qu'il y ait voie de fait de se trouver en présence d'un acte manifestement insusceptible de se rattacher à un quelconque pouvoir de l'administration, quels que soient ce pouvoir et le domaine qu'il concerne. Il suffit que l'acte qu'a porté atteinte à une liberté fondamentale soit manifestement insusceptible de se rattacher à un pouvoir conféré à l'administration dans l'exercice de fonctions données ... N'est donc plus condamné un agissement à proprement parler "monstrueux" comme ont pu l'écrire certains auteurs, du moins aberrant, à l'occasion duquel l'administration est sortie des sentiers de tout droit, des chemins de toute légalité d'une façon inexcusable, mais plutôt l'usage d'un droit inadéquant, inapproprié, l'application à une activité de pouvoirs dont l'administration ne dispose qu'à l'occasion d'autres opérations" (cité par Georges Maleville, Op.Cit., P. 16).

ويوضح أيضا René Chapus الصورة بعبارات مبسطة قائلا :

"Le Tribunal (des conflits) apprécie (comme avait fait la cour de cassation et comme fait désormais aussi le conseil d'Etat) le rapport existant entre la mesure contestée et, non pas les pouvoirs de l'administration en général, mais un pouvoir déterminé, caractérisé par sa finalité: celui d'assurer le recouvrement des impôts, celui de tirer les conséquences d'une décision de justice, celui de protéger la sécurité nationale et la sûreté publique, celui d'assurer la police d'exploitation des taxis ou celle des ressortissants étrangers" ... (Op.Cit., P. 603).

وأنظر أيضا :

Auby, Op.Cit., P. 929; Marc Debène, Liberté d'aller et venir, Op.Cit., P.P. 9-10; André de Laubadère, Jean-Claude Venezia et Yves Gaudement: Traité de droit administratif, T.I., 11e ed, 1990, P. 333.

Il faut que la discordance du motif vis-a-vis de ceux permettant la mise en oeuvre du texte soit "manifeste" (Auby, Op.Cit., P. 930). (٢)

٢ - النطاق :

١ - المبدأ الجديد ليس قاصرا على حرية التنقل ، وانما ممتدا تطبيقه الى كل الحريات الاساسية (١)

- فقد طبقته محكمة التنازع على قرار سحب ترخيص استغلال تاكسي ، إذ قضت بأنه لا يعد من أعمال الغصب على أساس أنه مما يمكن نسبه الى سلطات الضبط الممنوحة للادارة طبقا لتقنين المحليات والمراسيم الخاصة باستغلال عربات التاكسي (٢) . وطبقته أيضا بالنسبة لرفض طلب قدمه أحد الرعايا الجزائريين للحصول على تصريح اقامة بصفته تاجرا ، ولم تعتبره من أعمال

Auby, Op.Cit., P. 929.

(١)

"Considérant que, par arrêté ..., pris sur le fondement de l'arrêté préfectoral ... portant réglementation de l'exercice de la profession de taxi ... le commissaire de la République du département ... a retiré définitivement l'autorisation d'exploiter un taxi dont M ... était titulaire; que cet arrêté, qui n'est pas manifestement insusceptible de se rattacher à l'exercice des pouvoirs de police que le représentant de l'Etat dans le département tient de l'article L.131-13 du code des communes et des articles 4 et 16 du décret du 2 mars 1973, relatif à l'exploitation des taxis et des voitures de remise, ne constitue pas une voie de fait; que dès lors la requête, par ... laquelle M ... conteste la légitimité de cet arrêt ressortit à la compétence des juridictions de l'ordre administratif" (T.C. 12 janvier 1987, Lhoste, RDP, 1988, No 5, P., 1396).

(٢)

الغصب لامكان الحاقه بالسلطات الممنوحة للادارة بمقتضى القوانين  
الحاكمة لوضع الأجانب فى فرنسا (١) .

- كذلك فقد اعمل مجلس الدولة نفس المبدأ فى قضية تتعلق  
بحجز سيدة بغير ارادتها فى مستشفى الأمراض النفسية . فهو وان  
لم يورد فى حكمه المعيار بصياغته الجديدة الا أن تطبيقه العملى  
يجسده . فبعد اشارة لوجوب أن يكون حبس المريض جبرا عنه فى  
مستشفى الأمراض العقلية مقيدا بالحالات والاجراءات التى نص  
عليها فى هذا الصدد تقنين الصحة العامة ، انتهى المجلس الى أن  
حجز هذه السيدة وقد تم بغير اتباع للاجراءات المنصوص عليها يكون  
فاقدا السند القانونى ومن أعمال الغصب (٢) .

٢ - ولكن ، هل مجاله الحريات فقط دون المجال الآخر لعمل  
نظرية اعمال الغصب أى حق الملكية ؟  
بعض التعليقات تقرر أن الاتجاه الجديد يخص الحريات  
الاساسية فقط ، ولا تزيد على ذلك (٣) . ولكن المفروض أننا هنا

---

"Considérants que le refus de délivrance ... d'une autorisation (١)  
provisoire de séjour à M... n'est pas manifestement insusceptible de  
se rattacher aux pouvoirs conférés à l'administration par les lois sur  
la police des étrangers en France, qu'il ne saurait dès lors constituer  
une voie de fait ..." (T.C. 2 mars 1987, Iskouanence, RDP, 1988, No  
5, P. 1395).

" ... dès lors, en l'absence de tout titre l'autorisant légalement., le (٢)  
maintien contre son gré de Mme ... dans le service psychiatrique de  
l'hôpital ... a constitué une voie de fait" (C.E., 18 octobre 1989, Mme  
Brousse, R.D.P., 1990, No 2, P. 569).

"Ce transfert ne concerne pas tous les actes administratifs entachés (٣)  
de ce vice, Il faut que l'acte porte atteinte à une liberté  
fondamentale" (Auby, Op.Cit., P. 930); "Cette modification de la  
notion de voie de fait est limitée aux cas où il y a violation d'une  
liberté fondamentale" (Georges Maleille, Op.Cit., P. 16).

بصدد معيار لعمل الفصّب ، وعمل الفصّب قد يتعلق بالحريات أو بحق الملكية . فالتحول لا بد بذلك أن يعنى كامل مجالات نظرية أعمال الفصّب ولا مبرر لتغيير ذلك ( ١ ) .

٣ - وهل يؤثّر ، بشكل أو بآخر ، فى وضع شرط التنفيذ المادى كأحد شروط تطبيق نظرية أعمال الفصّب ؟

من المعلقين على الأحكام التى اعملت النظرية فى مجال جوازات السفر من اشار الى اختلاف الوضع بالنسبة لسحب جواز السفر عن رفض منح ابتداء أو تجديده ، على أساس أنه فى حالة السحب نكون بصدد تنفيذ مادى جبرى وهو من شروط النظرية ، بعكس الحال بالنسبة لعدم الموافقة على منح جواز السفر أو تجديده حيث لا يوجد فى هذه الحالة عملا من أعمال التنفيذ المادى البصرى ( ٢ ) . ومن هؤلاء من انتقد اللجوء الى فكرة عمل الفصّب فى غير حالة السحب، مقدرا أن عدم المشروعية فى غيرها يبقى فى نطاق رقابة القضاء الادارى ( ٣ ) . ومنهم من انحاز الى التحليل الذى صدرت عنه

( ١ ) وعلى هذا الصورة فعلا يقدم Chapus المعيار الجديد :

La mesure ayant porté gravement atteinte à la propriété privée ou à une liberté fondamentale est "manifestement insusceptible" d'être rattachée au pouvoir que, en l'espèce, l'administration a mis en oeuvre. Telle est du moins la formule exprimant, depuis 1986, l'état actuel du droit ..." (Op.Cit., P. 600).

( ٢ ) انظر تعليق Martine Lombard على أحكام محكمة النقض فى ٢٨ نوفمبر ١٩٨٤ ، وتعليق Marc Debène على حكم مجلس الدولة Peltier فى ٨ أبريل ١٩٨٧ ، وقد سلفت الاشارة اليهما .

Marc Debène, Op.Cit.

( ٣ )



محكمة النقض عندما اعتبرت أن عدم الموافقة على منح جواز السفر أو تجديده قد اتخذ أصلا من ادارة الضرائب - وهوليس من اختصاصاتها - ولم تفعل ادارة الجوازات - صاحبة الاختصاص الأصيل فى ذلك - سوى تنفيذه (١) .

والواقع أنه من ناحية شرط التنفيذ المادى كأحد شروط تطبيق نظرية أعمال الغصب ، فلا مشكلة فى توافره فى خصوص الحال : لأنه لا يشترط فى التنفيذ ، كما سبق أن أشرنا ، أن يكون جبريا وانما يتوافر الشرط أيا ما كانت الصورة التى يتخذها . وهذه الصورة تتشكل بحسب طبيعة العمل محل التنفيذ : فاذا كان سحب جواز السفر بطبيعته يتضمن تنفيذا محسوسة ماديته ويحتمل تنفيذا جبريا ، فان تنفيذ قرار رفض منح الجواز ابتداء أو تجديده يعنى بطبيعته الامتناع فقط عن التسليم أو التجديد ولا يتحمل تنفيذا بغير هذه الصورة .

### ثالثا : تقدير المعيار الحديث

ونتناول من جانبين كانا لهذا المعيار مناطق التأثير الاساسية، حماية الحريات ووضع نظرية أعمال الغصب فى النظام القانونى الفرنسى :

#### ١- حماية الحريات

لا جدال فى أن المعيار الجديد فى صالح الأفراد (٢) وما بقى قائما الوضع الحالى لاختصاصات كل من القضاء العادى والقضاء الادارى والسلطات التى ينفرد بها الأول تجاه الادارة ويتميز بها عن

الثانى ، وأيضا ما بقى النص الدستورى على أن القاضى العادى هو حامى الحريات : هذا هو واقع الشئ ولا مناص من التسليم به ( ١ ) .

وفى خصوص حرية التنقل وما تشمله من حرية السفر الى الخارج على وجه التحديد ، ومسائلها كانت كما رأينا المناسبة المباشرة لتطور معيار عمل الغصب ، كان التطور الحاصل منها لأهمية حرية السفر وارتباطها بحرية التنقل ولضرورة تعديل نظم جوازات السفر السارية حاليا بما يتوافق مع هذه الأهمية ، وكان أيضا مرحلة متقدمة من الرقابة القضائية على أعمال الادارة فى هذا المجال .

أ- فبالنسبة لأهمية حرية السفر ، كان طبيعيا والبعض يراها ، وحرية التنقل بصفة عامة ، تعامل بشئ من عدم الاهتمام ( ٢ )

( ١ ) فيقول Auby فى هذا الخصوص :

"Il est bien évident que la protection de la liberté publique semble bien appeler vis-a-vis des agissements arbitraires de l'administration une intervention plus énergique que celle du juge administratif" (Op.Cit., P. 930).

وفى رأى Martine Lombard أن الاتجاه الجديد

"apporterait une protection plus effective de la liberté individuelle. Certes, elle aurait l'avantage de donner toute sa portée à l'article 66 de la constitution" (J.C.P., 1986, No 21, II, 20600).

"La liberté d'aller et venir est parfois traitée d'une façon un peu ( ٢ ) étroite dans les ouvrages consacrés aux libertés politiques, qui négligent trop souvent l'importance de la liberté de quitter le territoire national, alors qu'elle est une composante de la première" (Martine Lombard, Op.Cit.); "La liberté d'aller et venir n'avait fait l'objet d'aucune reconnaissance explicite en droit français" (Marc Debène, liberté d'aller et venir, Op.Cit., P. 4).

ويتساءل لماذا لا تتمتع هذه الحرية بنفس الحماية التي تتمتع بها الحريات الأخرى خاصة وأن المنع من السفر يقترب من كونه جزءاً جنائياً مما يجب إحاطته بنفس ضماناته (١) ، أن يكون استحوادها على كل هذا الاهتمام وارتباط تطور معيار الغضب بها محل ترحيب من الكثيرين كنوع من رد الاعتبار (٢) . وذلك كخطوة في منطق

---

(١) فيقول Ch. Rousseau في هذا الخصوص ، في تعليقه على حكم  
: Eucat

"A la limite, le refus, opposé à un citoyen désireux de se rendre à l'étranger s'apparente davantage à une sanction pénale qu'à une mesure administrative et ne peut à ce titre être prononcée que par une juridiction répressive avec toutes les garanties d'ordre procédural impliquées par l'application du droit criminel. Si l'on admet que la voie de fait consiste le plus souvent dans une atteinte à la liberté individuelle ou même à une liberté publique quelconque ... telle que la liberté de la presse, la liberté du culte, l'inviolabilité du domicile ou la liberté de la correspondance postale ... on ne voit pas en quoi l'atteinte à la liberté d'aller et venir serait justifiable d'un traitement différent" (R.G.D.I.P., 1984, No 1, P. 303).

(٢) فبعد التساؤل

"Le droit du passeport deviendrait-il aujourd'hui en France aussi généraux qu'il fut naguère rigoureux?"

يجيب Bernard Pacteau على تساؤله بالإيجاب :

"Il change effectivement, avec pour perspective de garantir réellement pour chacun le droit au passeport, lui-même support et soutien du droit au libre déplacement international, lui-même élément et prolongement de la liberté d'aller et de venir".

الأشياء بعد أن قرر المجلس الدستوري في ١٢ يوليو ١٩٧٩ أن حرية التنقل من المبادئ الدستورية (١) . بل ان الأحكام التي فصلت في مشتملات حرية التنقل قد استقبلت وكأنها تعلن ميلاد حرية جديدة هي حرية السفر (٢) ، بعد أن صار مشكوكا في كونها من مكونات حرية التنقل (٣) . واكتمل رد الاعتبار لحرية السفر حين ظهر أن

= ثم يضيف :

"Une extraordinaire garantie est évidemment ici apportée avec l'admission de la voie de fait" (sa note sur l'arrêt Eucat, Op.Cit.)

(١) "Il était logique que le tribunal des conflits qualifie une telle mesure (le retrait du passeport) de voie de fait et dénonce ainsi une violation caractérisée de la liberté de se rendre à l'étranger qui ne peut être dissociée de la liberté plus générale d'aller et de venir dont le conseil constitutionnel a très clairement affirmé qu'elle était un privilège de valeur constitutionnel" (jacques Robert, Note de jurisprudence, R.D.P., 1987, No 4, P. 1075).

وكانت Mme Latournerie أشارت في نفس المعنى الى أن

"La liberté de se rendre à l'étranger ne peut pas être dissociée de la liberté d'aller et venir dont le conseil constitutionnel a affirmé de façon absolument générale qu'elle était un principe de valeur constitutionnel" (ses conclusions, R.D.P., 1987, No 4, P. 1083).

(٢) "Le conseil d'Etat après la cour de cassation et le tribunal des conflits vient de consacrer une liberté nouvelle" (Marc Debène, Note sur l'arrêt du C.E., Peltier, J.C.P., 1987, No 49, II, 20905).

(٣) فيقول Marc Debène ، وبعد اشارة الى أن 1'heure est à la liberté الداخلي وهو المعتبر من الحريات والمعنى بحمايتها ، وبين الانتقال الى الخارج مقدرين أنه لا يمكن السماح به الا باذن مسبق . لذا  
longtemps on a cru que la liberté d'aller et de venir s'arrêtait aux frontières.

ومن هنا ، وفي ضوء المتغيرات التي نشهدها العالم في مجال التنقل عبر الحدود ، برزت أهمية التأكيد على أن حرية السفر الى الخارج من مكونات حرية التنقل ومشمولة بحمايتها :

أساسها القانون وطنى لم تفعل المعاهدات الدولية سوى التأكيد عليه (١) .

Le monde change. Les facilités du transport aerien ont amené =  
les particuliers à franchir plus fréquemment les frontières tant pour des  
raisons professionnelles que d'agrément. Toute restriction mise à la  
sortie du territoire est désormais considérée comme une atteinte au  
"droit au voyage". Les contacts financiers, industriels, commerciaux  
rendent indispensables les déplacements internationaux des hommes  
d'affaires ... Aussi était-il logique de considérer aujourd'hui "le droit  
de quitter le territoire national "comme un élément constitutif de la  
"liberté fondamentale d'aller et venir" (J.C.P., 1987, No 49, II,  
20905).

ولكنه يرى مع كل التطور الحاصل بأحكام الحريات الأخيرة أن الغموض ما زال  
يحيط بوضع حرية التنقل برغم تقديمها فى هذه الأحكام على أنها من  
الحريات الأساسية :

"La qualification adoptée par les juges ne résout pas tous les  
problèmes. Force est de constater à propos de cette liberté désormais  
fondamentale que son statut est encore ambigu et son contenu  
incertain" (Liberté d'aller et venir, Op.Cit., P. 5).

(١) فقد تميز حكم محكمة التنازع Eucat ، كما سبق أن رأينا ، عن  
أحكام محكمة النقض فى ١٩٨٤ وحكم المحكمة الادارية بستراسبورج فى  
١٩٨٣ ، بابرار النظم القانونية الداخلية كمصدر اساسى لحرية السفر الى  
الخارج جاءت بعد ذلك المواثيق الدولية (الاتفاق الأوربى لحقوق الانسان  
وميثاق نيويورك الدولى) لتؤكدما وليس لتقررهما ابتداء :

"Ce droit (de quitter le territoire national) est reconnu par la  
Déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789; ... il est  
confirmé tant par ... la convention européenne de sauvegarde des  
droits de l'homme et des libertés fondamentales .... que par (le) ...  
Pacte international de New York relatif aux droits civils et politiques  
..." (Eucat).

والصيفة سيردها مجلس الدولة بعد ذلك في حكم Peltier في ٨ أبريل ١٩٨٧ وحكم Jacques Plante في ٤ مايو ١٩٨٨ وان لم يشر في هذا الصدد لميثاق نيويورك الدولي . وكانت Mme Latournerie قد لفتت نظر محكمة التنازع في تقريرها الخاص بقضية Eucat الى أن الرجوع الى المواثيق الدولية في هذا الصدد لا يعنى أن حرية التنقل لم تكن تتمتع بالحماية في فرنسا قبلها ، ورأت أن نص إعلان حقوق الانسان لعام ١٧٨٩ على حماية حقوق وحرىات الانسان كافة يستوعب حرية التنقل التى اكد عليها من بعد دستور ٣ سبتمبر ١٧٩١ (وقد كان هذا الاعلان مقدمته) بنصه على أن :

"La constitution garantit ... comme droits naturels et civils la liberté à tout homme d'aller, de rester, de partir".

وضمن عدم المساس بها الا بقانون وفى حدود الضرورات المقتضية ذلك . لذا حرص مرسوم ٧ ديسمبر عام ١٧٩٢ على ربط القيود التى يمكن أن ترد على الحصول على جوازات السفر بضرورات الاستعمال والأمن العام ، كما حرص على بيان أن مثل هذه القيود ذات طابع مؤقت (Ses conclusions, Op.Cit., P. 1083).

وتستطرد قائلة عقب بيان ذلك موجهة حديثها الى المحكمة :

"Vous ne sauriez donc laisser entendre que la liberté de se rendre à l'étranger n'est devenue en France une liberté fondamentale qu'en raison de l'introduction dans l'ordre juridique interne du protocole no 4 additionnel à la convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales ... et du pacte international relatif aux droits civils et politiques dit pacte de New York ... qui prévoient dans une rédaction identique que (Toute personne est libre de quitter n'importe quel pays y compris le sien)" (ses conclusions, P. 1084).

ومع ذلك ، فهناك من يتحفظ على محاولة الاستناد على نصوص إعلان حقوق الانسان كاستناد قانونى متقدم على المعاهدات الدولية ، ويرده الى ما يكاد أن يكون صحوة للنزعات الوطنية التى لا يسعدها أن تترك المبادرة فى مجال الحريات للمعاهدات الدولية . فالحقيقة ، كما ينوه المتحفظون ، ان هذا الاعلان ، وقد سبق أن اشرنا لنصوحه فى هذا الشأن ، قد تحدث عن الحريات بصفة عامة ولم يخص بالذكر صراحة حرية التنقل ، وما ورد فى دستور ٣ سبتمبر ١٧٩١ كان متعلقا بحرية التنقل الداخلى ، وأول ظهور النصوص الصريحة فيما يتعلق بحرية التنقل كان فعلا فى المعاهدات الدولية ؛ ولو كان إعلان حقوق الانسان والدستور الذى تلاه لهما المبادرة فى ذلك ، فلماذا غفل عن ذلك الفقه والقضاء من قبل : أنظر :

Marc Debène, Note sur l'arrêt du C.E., Peltier, Op.Cit.,

ب- وبالنسبة لنظم جوازات السفر ، فقد نهيت الأحكام الأخيرة الى قدم النظم المعمول بها حاليا ولزوم اعادة النظر فيها .

فمرسوم ٧ ديسمبر ١٧٩٢ ما زال ، كما سبق أن أشرنا ، هو الحاكم لنظام منح جوازات السفر رغم رجوعه الى العصر الثوري وارتباط أحكامه بضرورات الأمن بحسب ظروف هذا العصر . وفي ظروف العصر الحالي وتقدم وسائل التنقل الذى شهده وأيضا كثافة التنقل عبر الحدود وصيرورته من عاديات الحياة - أو يكاد - بعد أن كان حدثا استثنائيا ، تجعل من اللازم تعديل هذا القانون على نحو يلائم المتغيرات الجديدة . وبعد أحكام القضاء المتتالية فى هذا

= وأنظر له أيضا بخصوص المصادر الدولية والداخلية لحرية التنقل :

Liberté d'aller et venir, Op.Cit., P.P. 5-7.

وإذا كان من الملاحظ أن الأحكام جميعها ، لمحكمة النقض ومحكمة التنازع ومجلس الدولة ، لم تشر اطلاقاً الى الاعلان العالمى لحقوق الانسان لعام ١٩٤٨ ، برغم نصه صراحة فى الفقرة الثانية من البند الثالث عشر على

"Toute personne a le droit de quitter tout pays, y compris le sien, et de revenir dans son pays".

فذلك لأنه غير معتبر من المعاهدات الدولية ولم يجد طريقا الى النظام القانونى الداخلى . وقد قضى مجلس الدولة الفرنسى بشأن هذا الاعلان أن:

"La seule publication qu'a été faite au journal officiel ... du texte de ladite déclaration ne permet pas de ranger celle-ci au nombre des traités diplomatiques" (18 avril 19512, Elections de Nolay, Rec., P. 190).

ومن مظاهر ذلك فى مجال جوازات السفر ، رفض مجلس الدولة دعوى ضد قرار بعدم تجديد جواز سفر بنيت على مخالفة القرار لنصوص هذا الاعلان ، مستندا بالتحديد على أن هذا الاعلان لا يعد معاهدة دولية :

11 mai 1960, Car, Rec., P. 319.

ولمزيد من التفصيل حول حرية التنقل بمختلف صورها وجوانب تنظيمها ، أنظر :

Marc Debène, liberté d'aller et venir, Op.Cit., P.P. 1-30; Jacques Robert, Libertés publiques et droits de l'homme, 1988, P.P. 315-385.

المجال ، فالأنظار متجهة الآن إلى المشرع ليلحق بالقضاء فى مسيرة حماية حرية السفر (١) .

ج - وفىما يتعلق بالرقابة القضائية على قرارات منح جوازات السفر أو سحبها ، فواضح أن المعيار الجديد يوسع من مداها بالتبع لتضييق نطاق سلطة الإدارة التقديرية فى المجال (٢) ، ويمثل بذلك مرحلة متطورة فى هذا الطريق : من خروج كلى عن نظر القضاء (٣)

---

(١) Ce texte (le décret du 7 décembre 1792) n a jamais été abrogé. A l'heure de la libre circulation et des échanges internationaux, il paraît bien anachronique; n'avait-il pas en effet été adopté à un moment où la tâche primordial était la lutte contre les contre-revolutionnaires tentés par l'immigration? ... Assurement, il y a en droit français une lacune. Le conseil d'Etat après la cour de cassation et le tribunal des conflits vient de consacrer une liberté nouvelle, Encore faudrait-il s'assurer de son effectivité. La jurisprudence connaît... des développements protecteurs. Mais c'est au législateur, garant des libertés publiques, qu'il convient d'intervenir pour reconnaître l'existence d'un droit au passport, corollaire du "droit de quitter le territoire national". (Marc Debène, Note sur l'arrêt du C.E., Peltier, J.C.P., 1987, No 49, II, 20905) .

Bernard Pacteau, Note sur l'arrêt du T.C.Eucat. Op.Cit. (٢)

(٣) فقد جرى مجلس الدولة فى أول الأمر على عدم قبول الطعون الموجهة ضد القرارات المتعلقة بمنح جوازات السفر ، على أساس أنها من أعمال البوليس التى لا مقب عليها من قبل القضاء . ففى حكم بتاريخ ٢٥ أغسطس ١٨٣٦ Bureau de la Buffardière يقرر المجلس أن رفض منح جواز السفر يعد

"un acte de police administrative ... qui ne peut nous être déféré par la voie contentieuse" (Cité par Bernard Pacteau, Note sur l'arrêt Eucat, Op.Cit.).



إلى نظر بحدود رقابته السبب والغاية (١) ، وهو ما وصف

= وفى حكم آخر بتاريخ ٢٢ أبريل ١٩٢١ *Leloutre* يقرر المجلس أنه :

"Cons. que si ... les consuls sont autorisés à délivrer des passeports aux français qui se présenteront pour en obtenir cette délivrance n'a pas pour eux un caractère obligatoire; que le sieur ..., n'ayant aucun droit à faire valoir, n'est pas recevable à discuter le refus de prorogation de passeport qui lui a été opposé par l'autorité consulaire".

أنظر هذا الحكم معلقا عليه :

André Hauriou, la jurisprudence administrative de 1892 à 1929, T. 2, P.P. 645-649.

وقد انتقد *Hauriou* فى تعليقه هذا الحكم على أساس أنه مع التسليم بسلطة الإدارة التقديرية فى منح أو رفض منح جوازات السفر فى بعض الحالات ، إلا أن الاسناد الذى بنى عليه الحكم يؤدى الى عدم التعقيب على مثل هذه القرارات كلية ولو شابها عيب السبب أو اساءة استعمال السلطة ؛ فيقول فى هذا الصدد :

"Son dispositif (l'arrêt), rejetant le recours dans l'espèce, pouvait être fondé; mais ses considérants, d'une portée trop général, nous paraissent critiquables, parce qu'ils tendent à écarter tout examen des motifs de la décision de refus, même dans le cas où il y aurait détournement de pouvoir ... Il y a ... de bon motifs de refus, mais il peut aussi y en avoir de mauvais, et qui peuvent tomber dans l'arbitraire. Pourquoi les mauvais motifs ne pourraient-ils pas ici constituer un détournement de pouvoir, alors qu'ils en constituent dans toutes les autres catégories d'actes administratifs? Sans doute, l'appréciation des motifs offre à l'administration une marge de pouvoir discrétionnaire; mais dans quel acte de l'administration n'y a-t-il pas ainsi une marge de pouvoir discrétionnaire, et le détournement de pouvoir n'est-il pas justement la limite de ce pouvoir discretionnaire".

(١) وجاء هذا التطور بحكم *Imbach* فى ١٤ مايو ١٩٤٨ ، إذ بدأ المجلس فى بسط رقابته على بعض قرارات رفض منح جواز السفر لبحث الوجود المادى للوقائع المسببة لها ومدى تعيب هذه القرارات بعيب اساءة استعمال السلطة . وحدد المجلس فى هذا الحكم المبدأ بشقيه كالاتى :

"Cons ... qu'il appartient à l'autorité administrative, saisie d'une demande de passeport formée par un ressortissant français, d'apprécier si le déplacement de l'intéressé à l'étranger est de nature à compromettre la sûreté publique, et de refuser, pour ce motif, la délivrance du passeport; qu'elle peut aussi, pour un motif du même ordre, comme l'a fait en l'espèce le sous-préfet ..., refuser au demandeur l'accès de certains pays étrangers et limiter la durée de validité du titre délivré; que l'appréciation à laquelle se livre ainsi le préfet ou le sous-préfet n'est pas susceptible d'être discutée devant le conseil d'Etat statuant au contentieux; Cons. qu'il ressort des pièces versées au dossier que la décision attaquée n'est pas fondée sur des faits matériellement inexacts; ... qu'enfin le requérant ne soutient pas que ladite décision serait intachée de détournement de pouvoir ... (rejet)" (C.E., Sec., Rec., P.P. 215-216.)

وفى حكم آخر يوضح المجلس ، فى بيان مدى سلطة الادارة التقديرية فى هذا الشأن ، وبعد أن أورد المبدأ المتقدم بشأن حق الادارة فى رفض منح أو تجديد جواز السفر اذا ما قدرت أن تنقلات طالبه بالخارج تعرض الأمن العام للخطر ، انه

Ni la circonstance que le parquet aurait estimé que les faits établis à la charge d'un particulier ne justifiaient pas l'ouverture de poursuites pénales, ni l'intervention d'une loi d'amnistie, n'interdisent à l'autorité administrative de se fonder sur ces faits pour apprécier l'opportunité de refuser de délivrer ou de renouveler un passeport, qui est une mesure de police ne présentant, en elle-même, aucun caractère repressif ou déclinatoire (19 février 1975, Fouéré, Rec. Table, P. 1051).

وانظر أيضا للمجلس فى هذا الخصوص :

بالرقابة المقيدة (١) ، والأآن برقابة أعمال الفصب بحدودها  
القصى (٢) .

٢ - وضع نظرية أعمال الفصب :

هل تساعد أحكام المعيار الجديد على تعزيز مكانة النظرية  
واستقرار معاييرها ؟

أ - استهدفت نظرية أعمال الفصب فى الواقع لكثير من النقد ،  
لفقدانها مبرر وجودها وللتعقيدات التى تصاحبها فى مسائل توزيع  
الاختصاص بين جهتى القضاء العادى والادارى . ولكن اذا كان البعض  
قد ذهب فى نقده لها الى المناداة بازالتها تماما ، فهناك من يرى  
للنظرية فائدة ما زالت باقية (٣) .

(٤) Le juge de l'excès de pouvoir exerce un contrôle restreint sur la  
légalité des motifs d'un refus de délivrance ou de renouvellement de  
passport (C.E., Fouéré, Op.Cit.)

(٢) "L'évolution jurisprudentielle est parachevée, et cette évolution a bel  
et bien des allures de revolution" (Bernard Pacteau, Note sur l'arrêt  
Eucat, Op.Cit.)

(٣) أنظر : De Laubadère, Op.Cit., P.P. 449 et 452 et P.P. 457-458.

ومن مؤيدى الابقاء على نظرية أعمال الفصب Vedel الذى يرى أن الدور  
الذى تلعبه فى حماية الحريات وحق الملكية عن طريق السلطات التى  
تكفلها للقاضى العادى تجاه الادارة يهون فى مقابل ما يؤخذ على هذه  
النظرية . وما يقوله فى هذه السطور عاكس بصفة عامة لوجهة نظر  
المدافعين عن النظرية :

"Sur le terrain pratique, dans des matières aussi importantes que le  
respect de la propriété mobilière, de la liberté des moyens  
d'expression, la disparition de la théorie de la voie de fait serait  
dangereuse. Et si l'on retournait que le juge administratif peut aussi  
bien que le juge civil assurer le respect des droits fondamentaux, on

وفى الوقت الذى تمنى فيه البعض زوال النظرية ، بل ورأى فى قلة تطبيقاتها القضائية مؤشرا على ذلك ، جاءت أحكام جوازات السفر ، التى اشرنا اليها ، لتعزز من وضعها وتلفت النظر الى فوائدها (١) . فالمعيار الذى أتت به هذه الأحكام أكثر مرونة من المعيار السابق فى الحدود التى يقرب فيها المسافة الى نظرية أعمال الغصب (٢) ، ويوسع بلا شك من نطاق النظرية وبالتبع اختصاص القضاء العادى ، وفى المحصلة يتضمن انحسارا لأحد امتيازات الادارة فى مجال الرقابة القضائية (٣) وتكريسا جديدا للمبدأ الدستوري القاضى بأن القضاء العادى هو حامى الحريات (٤) .

---

publierait qu'il ne dispose pas d'une arme que possède le juge civil (et qui est la seule, au fond, qui soit crainte de l'Administration et des administrateurs), à savoir le pouvoir d'injonctions. Pour une fois, il faut se résigner à une complication théorique, d'ailleurs exacte, qui est la rançon d'une meilleure protection des droits fondamentaux et un contrepoids à la détention par l'Administration de la force publique dont l'abus doit pouvoir être non seulement réparé en argent, mais, le cas échéant, prévenue ou tenu en échec. Pour ce résultat, l'intervention du juge judiciaire est indispensable (Droit administratif, 1968, 96).

"La voie de fait conserve aujourd'hui toute son utilité" (Martine Lombard, Op.Cit.) (١)

"... Cela peut sans doute apparaître comme un certain assouplissement de la théorie de la voie de fait dès lorsqu'il n'a pas été exigé que la mesure incriminée soit insusceptible de se rattacher à un pouvoir appartenant à l'administration" (Bernard Pacteau, Op.Cit.) (٢)

Auby, Op.Cit., P.P. 929-930. (٣)

"Par ce biais, l'autorité judiciaire trouve une voie nouvelle pour assurer son rôle de gardien de la liberté individuelle" (Marc Debène, liberté d'aller et venir, Op.Cit., P.10). (٤)

ب- وعن مدى استقرار المعايير ، وما نقصده هنا هو بالتحديد معيار جسامة وفداحة المخالفة المندرجة فى اعمال الغصب :

(١) فقد سبق أن أشرنا الى أن هذا المعيار كان يقدم ، قبل أحكام المفهوم الحديث لمعيار الغصب بصيغة مختلفة فى أحكام كل من مجلس الدولة ومحكمة التنازع . فعمل الغصب ، كما سبق أن رأينا ، فى أحكام مجلس الدولة هو العمل الذى لا يتعلق اطلاقا بممارسة أى سلطة تتمتع بها الادارة ، أى عمل Manifestement insusceptible d'être rattaché à l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'administration

وفى أحكام محكمة التنازع ، العمل غير الممكن اطلاقا تعلقه بممارسة أى سلطة ممنوحة للادارة بمقتضى نص قانونى أو لاقصى ، أى عمل Manifestement insusceptible de se rattacher à l'application d'un texte législatif ou réglementaire

هذا الاختلاف فى الصياغات لم يتوقف عنده الفقهاء بالدرجة التى تشعر بأنه يحوى فى ذاته خلافا جوهريا فى ماهية الشئ المقصود : فمن الفقهاء ما يعرض لهذه الصياغات على اختلافها كما لو كانت مجرد صياغات لنفس الشئ وهو خروج عمل الغصب عن نطاق القانون العام كليا (١) . ومنهم من لا يتوقف أيضا عند هذا الاختلاف ، ولكن مع اشارة سريعة الى أن صياغة أحكام مجلس الدولة هى الأكثر تحديدا والأدق تعبيراً (٢) .

---

(١) "Pour constituer une voie de fait l'acte administratif doit consister en une (mesure insusceptible de se rattacher à l'application d'un texte législatif ou réglementaire ..), ou encore comporter une mesure manifestement insusceptible d'être rattachée à l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'administration) ... Le degré de gravité de l'agissement doit le situer hors du droit ..." (Charles Debbasch, Op.Cit., P.88).

(٢) "La voie de fait resulte de ce que l'Administration exécute ou menace d'exécuter un acte qui n'a aucune sorte de fondement légal, parce qu'il est (manifestement insusceptible de se rattacher à

ويبدو أنه قد ساعد على ذلك تباين وتعاقب الصياغات داخل نفس الجهة . فأحياناً يستعمل مجلس الدولة فى احكامه صياغة مقارنة لصياغة احكام محكمة التنازع ، وان كان ذلك قليلا ما يحدث (١) . ومحكمة التنازع بدورها أحيانا ما تتقلب صياغاتها بين صيغتها المعتادة وبين صيغة احكام مجلس الدولة (٢) .

---

l'application d'un texte législatif ou réglementaire) selon la formule =  
du tribunal des conflits ... ou, selon la formule plus précise du conseil  
d'Etat, parce qu'il est (manifestement insusceptible d'être rattaché à  
l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'Administration)" (Georges  
vedel, Op.Cit., P. 92); "Une autre formule, moins expressive mais de  
même signification, a eu également cours; mesure (manifestement  
insusceptible de se rattacher à l'application d'un texte législatif ou  
réglementaire) ..." (Réne Chapus, Op.Cit., P. 601.

(١) ففى حكم بتاريخ ١٥ مارس ١٩٥٧ ، استند المجلس فى تكييف الاجراء محل النظر على أن من اعمال الغصب الى أن هذا الاجراء كان

"insusceptible de trouver un fondement dans les dispositions législatives ou réglementaires ..." (Sieur Deloffre, Rec., P. 175).

(٢) ففى حكم Guignon فى ٢٧ يونيو ١٩٦٦ تقرر محكمة التنازع ، بصدد قرارات ماسة بحرمة المسكن وبمثل صياغة احكام مجلس الدولة ، أن :

"Ces décisions, manifestement insusceptibles de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'administration, étaient constitutives d'une voie de fait" J.C.P., 1967, II, 15135).

وأنظر أيضاً من احكام المحكمة التى صاغت معيار الجسامة بنفس صياغة احكام مجلس الدولة :

وقد يكون مرد ذلك ببساطة الى تصور بأن الحياة الادارية منظمة من كافة جوانبها وبكل دقائقها بقوانين ولوائح بحيث يكون العمل الخارج عن نطاق هذه القوانين واللوائح هو نفسه العمل الذى لا ينتمى الى أى سلطة مناط بالادارة ممارستها ، ولكن يصعب فى الواقع اعتبار هذه الصياغات المختلفة مترادفات قصد وتطاق . لأنه حتى عندما لا يتسنى نسبة عمل الادارة الى نطاق نص قانونى أو لائعى معين ، فليس من المستبعد كليا أن يجد مثل هذا العمل مع ذلك ملجأ وملاذ فى عموم وظيفة الادارة بصفتها القائمة على ادارة شئون الحياة اليومية الجارية بكافة مظاهرها وصورها . صحيح أن هذا الفرض قد يكون نادرا ، وهو كذلك بالفعل ، بدلالة قلة تطبيقات نظرية أعمال الغصب (١) ، ولكن مجال عمل النظرية هو بالتحديد الفروض القصوى لمخالفات الادارة كما ذكرنا . وعندما يشار فى عرض صياغات محكمة التنازع ومجلس الدولة الى أن صيغة الأخير هي الأكثر دقة ،

---

13 juin 1955, Société industrielle de transports automobiles, dite =  
société Baldoni frères et compagnie, contre l'Etat, Rec., P. 621; 13  
février 1961, sieur de Hercé C/E.D.F., Rec., P. 865.

لكن فى أحكام لاحقة تعود المحكمة الى صياغتها التقليدية : من ذلك مثلا ما قضت به بخصوص رفض ادارة الجمارك الافراج عن شحنة نبيذ حتى ورود نتيجة التحاليل التى كلف باجرائها معمل معتمد ، وذلك بالتطبيق لنظم السوق الأوروبية ، من أنه :

"Cons. que ... le service des douanes a pris une décision qui n'était pas manifestement insusceptible de se rattacher à l'application d'un texte; que son refus n'avait dès lors le caractère d'une voie de fait"  
(24 avril 1978, S.A.R.L. Jean de Saint-laurent, Rec., P. 649).

بل أنها بعد الاتجاهات التى عكسها قضاء Eucat والأحكام التى على طريقه سارت بعد ذلك ، ستعود مرة أخرى الى استعمال صياغة الأحكام التقليدية لمجلس الدولة كما سنرى .

(١)

Prosper Weil, le droit administratif, Collection que sais-je? No 1152,  
1974, P.118.

فإن هذه الفروض القصوى لابد وأن تكون هي البداية فى التصور ، وأن يكون الأقل دقة كذلك لقصور فى التصوير . وهى أيضا الأكثر دقة حتى فى نطاق التنظيم القانونى لعمل الادارة - فى اطار المفهوم التقليدى - لأنها تتجاوز حرفية الصيغة التى تستعملها عادة محكمة التنازع : فقد يغيب النص القانونى أو اللائحى ولكن يجد عمل الادارة سندا قانونيا فى احدى النظريات التى شيدها القضاء مصدرا لمشروعية اعمال الادارة مثل نظرية الظروف الاستثنائية .

(٢) هذه البلبلة التى تثيرها الصياغات المختلفة لمعيار جسامه خطأ الادارة المكون لعمل الغصب ، هل أزالها المعيار الجديد ؟ - أولا ، فيما يتعلق بجده هذا المعيار ، يبدو أنها ليست بالاطلاق الذى قد توحي به عبارات احكامه أو ما كان من تعليقات وتحليلات فقهية حولها :

\* فهى من ناحية ، حين تجعل نص القانون هو الحد الذى بعده يمكن أن يكون لعمل الغصب ظهور ، تأخذ من صياغات محكمة التنازع فى احكامها التى سبقت الاشارة الى أمثلة منها (١) .

\* وهى ، من ناحية أخرى ، حين تكمل حد النص بحد الوظائف والأغراض التى يتعلق بها لم تبتكر تماما وانما يمكن أن تكون قد نبشت فى ذاكرة مجلس الدوله لتحيى فكرة سبق أن وجهت أحد

(١) وعدم ظهور عبارة "النص اللائحى" ، التى تجاور عادة "النص القانونى" فى الصياغة التقليدية لمحكمة التنازع ، فى صياغة المعيار الجديد من مقتضى نص المادة ٣٤ من دستور ١٩٥٨ الذى جعل مسائل تقييد الحريات وحق الملكية محجوزة بصفة مطلقة للمشرع مما يعنى استبعاد السلطة اللائحية من هذا المجال . لذا وجدنا مجلس الدوله فى حكم Peltier فى ٨ أبريل ١٩٨٧ يستدرك ، وهو يقرر أن النصوص الموجبة لعدم تقييد حرية التنقل الا بقانون تقتضى أن يكون ذلك بنصوص عامة مجردة ، ببيان أن تدخل هذه النصوص يجب أن يكون بدوره متطابقا مع أحكام الدستور :

"Les mots (restrictions ... prévues par la loi) ... doivent s'entendre des conditions prévues par des textes généraux pris en conformité avec les dispositions constitutionnelles" (J.C.P., 1987, No 49, II, 20905).



أحكامه المقررة لقيام عمل الغصب ، وهو حكم Sieur Deloffre ، فى ١٥ مارس ١٩٥٧ الذى اعتبر فيه العمل محل النظر من اعمال الغصب لأنه لا يقوم على أى سند قانونى أو لائى منظم لسلطات عمد البلديات ولا تبرره ضرورات الأمن العام (١) .

- وثانيا ، لا يبدو أن الاستقرار مقدر بعد لمعيار عمل الغصب :  
فى أحكام لاحقة لقضاء Eucat و Grizivatz و Lhoste و Iskouanence ، عاد المعيار التقليدى - بالصياغة التقليدية لأحكام مجلس الدولة - الى الظهور فى عدة أحكام لمحكمة التنازع اعتبرت فيها أن عمل الغصب هو الذى يكون .  
manifestement insusceptible de se rattacher à  
l'exercice d'un pouvoir appartenant à  
\* l'administration

---

(١)

"Considérant que ... l'adjoint au maire de la commune ... a ordonné ... au sieur ..., gérant de la boulangerie coopérative, d'ouvrir la porte de sa boutique dont c'était le jour réglementaire de fermeture; qu'il a ainsi permis aux membres du conseil d'administration de la coopérative, qu'un litige opposait à son gérant, de pénétrer, dans le local commercial et d'en interdire l'accès au sieur ..., qui n'avait cependant fait l'objet d'aucun jugement d'expulsion; con. qu'en accomplissant, en sa qualité de magistrat municipal, l'acte dont s'agit, insusceptible de trouver un fondement dans les dispositions législatives ou réglementaires définissant les pouvoirs du maire ou dans les nécessités de la sécurité publique, l'adjoint au maire ... a commis une voie de fait ..." (Rec. P. 175).

وكان ذلك في حكم Fondation Cousteau في ٢٥ يناير ١٩٨٨  
(١) ، وحكم Gouach في ١٥ أبريل ١٩٩١ (٢) ، وحكم  
Gaudino في ٤ يوليو ١٩٩١ (٣) .

(١)

"Considérant que les litiges relatifs à la poursuite de la construction du port ..., opération de travaux public, relèvent, en principe, de la compétence des juridictions de l'ordre administratif; considérant qu'il n'est fait état ni d'un acte d'exécution forcée contre des parties privées, ni d'une emprise irrégulière sur des propriétés privées; que la poursuite des travaux, après l'annulation par la juridiction administrative de la déclaration d'utilité publique, alors même qu'elle nuirait à l'environnement, n'a pas porté atteinte à une liberté fondamentale dans des conditions manifestements insusceptibles de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir appartenent à l'administration; qu'ainsi en l'absence de voie de fait, c'est à tort que le juge des référés civils a rejeté le déclinatoire" (R.D.P., 1988, No 5, P. 1396).

(٢)

"C onsidérant qu'en dressant à l'encontre de M ... un procès-verbal de contravention de grande voirie pour occupation irrégulière du domaine public maritime et en le citant devant le tribunal administratif compétent pour reprimer un telle contravention, le directeur des services maritimes ..., puis le préfet ..., n'ont pas pris, quel que soit le bien-fondé de leur action, des actes manifestement insusceptibles de se rattacher à l'exercice d'un pouvoir appartenant à l'administration et n'ont pu ainsi commettre une voie de fait" (Droit administratif, 1991, No 7, P.8).

(٣)

"Considerant qu'a le supposer même illégal, l'arrêté ... a été pris dans l'exercice d'un pouvoir appartenent à l'administration et dont l'exécution ne saurait constituer une voie de fait" (Droit administratif, 1991, No 8-9, P. 9).

لقد اعتبر حكم Eucat بداية تطور لمعيار اعمال الغصب ، واعتبر التطور مؤكداً بأحكام Grizivatz و Iskounance و Lhostey . والآن جاءت ثلاثة أحكام أخرى ومعها تساؤلات : هل راجعت محكمة التنازع نفسها فتراجعت بعد أن هدأ الحماس وبدأت الانتقادات تحذر من مخاطر المعيار الجديد على اختصاصات القاضى الادارى ووجوده ذاته نتيجة بسط نطاق نظرية اعمال الغصب لتشمل اعمالاً بنطاق عدم المشروعية العادية كان بالأصل مكانها ، فضلاً عن زيادة تعقيد النظرية ذاتها ( ١ ) ؟ وهل سيعقب ذلك تراجع مماثل من مجلس الدولة ؟

الوضع الحالى متقلب ولا يمكن من التأكيد على شئ محدد الآن ، ويتعين الانتظار حتى تتحدد الاتجاهات بأحكام جديدة .

ان قارئ التعليقات والتحليلات المتحمسة لأحكام المعيار المطور من السهل أن يخرج بانطباع بأن الحماس بالدرجة الأولى كان للحريات وليس لنظرية أعمال الغصب فى ذاتها والتي ليست فى النهاية الا وسيلة حماية مفروضة بواقع لم يعد له تبريرا . وعندما يكون الحماس أكبر لحرية شك البعض فى أنها منسية وهى حرية التنقل ، فهذا

(١) فيعلق Chapus على الاتجاه الجديد قائلا :

"Le nouvelle état du droit est doublément regrettable. D'abord parce qu'il accentue la complexité ... de la voie de fait. Ensuite et surtout, parce qu'il ouvre la possibilité que la voie de fait procède d'une simple illégalité ... et c'est grave: car accepter qu'une illégalité simple puisse être à l'origine d'une voie de fait (continuant à relever du juge judiciaire), ce n'est rien de moins que mettre en cause la légitimité et, par suite, la raison d'être, de la justice administrative" (Op.Cit., P. 603).

منتظر ومفهوم وليست أهمية هذه الحرية بحاجة الى طول بيان : فهي فى التقديم من الحريات الأساسية ومن الحقوق الطبيعية ، وفى ذلك ما يكفى ؛ وهى فى النصوص فى اعلامها وعالمية الظهور والمكانة وفى احكام القضاء فى مقدمة الشواغل ، وفى ذلك ما يجسد ؛ وهى فى النهاية بقيمة الحياة ذاتها فى احساس كل منا ، وفى ذلك ما يغنى . ولكنها مع ذلك ، وكشأن الحريات والحقوق كافة ، لا يمكن أن تكون اطلاقا بغير قيود ولا حدود ؛ فحق الجماعة له أيضا متطلبات ومقتضيات . وتحقيق التوازن بين حق الجماعة وحق الفرد أمر مفروض ، ولأنه كذلك فى مجاله كل المشاكل والهم فيه أكثره ، وبطبيعة الأشياء ، لمخاطر من ناحية السلطة القائمة على ادارة شؤون الجماعة قد تاتى ؛ فهى سلطة الالزام وفى حوزتها كل وسائل القهر . فمن الطبيعى اذن أن يجلب كل تدعيم لوسائل حماية الحريات والحقوق البهجة والسرور . ومن الطبيعى أيضا أن تظل الأنظار متجهة الى القاضى العادى حصنا وحاميا للحريات لو كانت الظروف التى أملت التوجه اليه ابتداء ما زالت قائما . أما وأنها قد انتهت وصار القاضى الادارى أيضا مدافعا أميناً عن الحريات وحاميا متشددا لها ووقيا مانعا لأى انحراف من قبل الادارة يمس حقوق وحريات الأفراد ، فمن غير الطبيعى أن يظل باتيا ما فقد سند وجوده . فهل يتقدم القضاء الادارى فى طريق توسيع اختصاصاته تجاه الادارة متشجعا بهذا الحماس لتقوية وسائل حماية الحريات ومستفيدا بما صاحبه من استعداد وقبول متزايد لدى الكثيرين لأى خطوة يتقدم بها الآن فى هذا الطريق ؟ السؤال مطروح فعلا ( ١ ) .

(١) فبعد أن نوه Auby الى أن الأحكام الموسعة لنطاق نظرية أعمال الغصب تشير الى أن حماية الحريات من عسف الادارة تتطلب تدخل القضاء لأبعد من نطاق سلطات القاضى الادارى ، تساءل :

Ce dernier ne pourrait-il en tenir compte et envisager au moins dans une certaine mesure d'étendre ses pouvoirs vis-a-vis de l'administration? (Op.Cit., P. 930).

ولكن التطور لكى يأتى متكاملًا يجب أن تزال أيضا عقبه دستورية متمثلة فى نص المادة ٦٦ من دستور ١٩٥٨ على أن القاضى العادى هو حامى الحريات الفردية . لأن منطق هذا النص ببساطة هو أن يمتد سلطان القاضى العادى ليشمل كافة مسائل الحريات فلا يتبقى منها شيئًا للقاضى الادارى ! والغريب أنه ليس فقط القضاء الذى تجمدت اتجاهاته برغم تغير الظروف ، وانما المشرع أيضا ما زال برغم ذلك مستمرا فى تكريس هذا المبدأ بتشريعات مختلفة (١) وكأنه يريد بذلك أن يقطع طريق التطور أمام القضاء - فيما لو أراد .

ان المشاكل التى تثيرها نظرية اعمال الغصب يمكن أن تحل ببساطة لو انتقلت النظرية بنفسها وبنطاق سلطات الحماية التى تكفلها للحريات الى نطاق عمل القاضى الادارى ، بل الحماية التى تكفلها للحريات ستكون فى هذا الفرض أكثر فعالية واحكاما وأكثر نفعا للأفراد ولن يتغير شئ بالنسبة للادارة فى واقع الحال .

- فستكون أكثر فعالية واحكاما ، بحكم أن القاضى الادارى اعرف بالادارة واقدر على تقدير افعالها وتقييم ظروفها لتمرسه فى مراقبة اعمالها .

- وستكون أكثر نفعا للأفراد ، لتقصير الاجراءات وتوفير المصاريف فيما لو رفعت الدعوى ابتداء أمام القاضى الادارى وكان فى

(١) ويصف René Chapou ذلك بالحماقة قائلا :

"Le fait que la juridiction administrative a cessé de pouvoir être suspectée de ne pas assurer une protection normale des droits et libertés des administrés est resté sans conséquence sur l'état du droit. Le principe de l'autorité judiciaire gardienne de la propriété privée et des libertés fondamentales continue à être bêtement illustré par diverses solutions législatives.." (Op.Cit., P. 589).

الأمر عمل غضب مقتضى - حسب الوضع الحالى - الذهاب الى القاضى العادى .

- ولن يتغير شئ بالنسبة للإدارة فى واقع الحال ، لأن الميزة التى ستفقدتها أمام القاضى الإدارى هى فى الأصل فاقدة لها أمام القاضى العادى . وان لم توجه اليها الأوامر وتفرض عليها الغرامات التهديدية لوقف عمل الغضب بواسطة القاضى الإدارى ، فسيقوم القاضى العادى بذلك : وما دامت الإدارة فاقدة أحد مزاياها على أى الأحوال وأمام جهة قضاء ، فمن باب أولى تفقدتها أمام قاضى الأشخاص العامة وليس قاضى الأشخاص الخاصة ، وخاصة أن القاضى الإدارى - وأحكامه شاهدة على ذلك - بدون نظرية اعمال الغضب ليس أقل تشددا تجاهها من القاضى العادى فيما يصل لنظره من مسائل الحريات وفى حدود اختصاصاته الحالية (١) .

وإذا كان الأمر بهذه البساطة فما الذى يلزم للتحويل واستيعاب واقع الحال بالصيغ المناسبة ؟ يلزمه فقط الا تدفن الرؤوس فى الرمال .

لقد بدأنا حديثنا بتساؤل : معيار أعمال الغضب .... وهل تطور فى قضاء مجلس الدولة الفرنسى ؟ وبعد تقلب الأحكام على النحو الذى رأيناه ، فالاجابة بأكثر من الاشارة إلى ملامح تطور بادية فى الأفق لا بد أن تنتظر احكام المستقبل عليها بصفاء الرؤية تاتى . والمستقبل هو الذى سيحدد أيضا ما اذا كانت نظرية اعمال الغضب قد تعزز وضعها حقيقة أم أن التطورات الأخيرة قد أثارت على العكس

---

(١) والفكرة سبق أن عرضت فعلا وانما كسبيل لتلافى سلبيات نظرية اعمال الغضب مع الابقاء عليها ، وتضمنت أن يكون نظر اعمال الغضب اختصاصا مشتركا بين القضاء العادى والقضاء الإدارى مماثل لاختصاصهما بتقرير انعدام قرارات الإدارة ومنح القاضى الإدارى فى هذه الحالة سلطة توجيه أوامر الى الإدارة : انظر :

تناقضات وتعقيدات وأحيث قناعات منكرة لمبرر وجود النظرية ذاته  
بما يمكن أن يكون بداية النهاية لها : للحديث اذن بقية .

## المراجع

### أولا : باللغة العربية:

- د. سليمان محمد الطماوي: القضاء الادارى - الكتاب الثانى (قضاء التعويض وطرق الطعن فى الاحكام) - ١٩٨٦.
- د. مصطفى أبو زيد فهمى: القضاء الادارى - قضاء الالغاء - ١٩٨٦.

### ثانيا: اللغة الفرنسية:

- Andre DE LAUBADERE : TRAITE DE DROIT ADMINISTRATIF, T.I. 6e ed., 1973.
- Andre DE LAUBADERE, Jeàn-Claude VENEZIA, Yves GAUDEMMENT: Traite de droit administratif, T.I., 11e ed., 1990.
- Andre HAURIUO: La jurisprudence administrative de 1892 a 1929, T.2.
- Bernard PACTEAU: Note sur l'arret Eucat, T.C., 9 juin 1986, J.C.P., 1987, No 10, 20746.
- Charles DEBBASCH: Contentieux administratif, 1975.



- Charles ROUSSEAU: Note sur les arrêts du: C. Cass, 28 novembre 1984, Bonnet & Buisson, R.G.D.I.P., 1986, No 1; T.C., 9 juin 1986, Eucat, R.G.D.P., 1988, No 3; T.C.; 12 Janvier 1987, Grizivatz, ibid;
- Georges VEDEL: Droit administratif, 1968.
- Georges MALEVILLE: Détermination des compétences des juridictions administratives et judiciaires, Extension de la compétence des tribunaux judiciaires en cas d'emprise ou de voie de fait, J.C.A., 1988, Fas. 605.
- Jacques ROBERT: Libertés publiques et droits de l'homme, 1988.
- J.M. AUBY: Note sur l'arrêt Michélix, C.E., 15 avril 1988, R.D.P., 1989, No 3.
- Marc DEBENE: - Liberté d'aller et venir, J.C.P., 1991, Fas. 204.
- - Note sur l'arrêt Peltier, C.E., 8 avril 1987, J.C.P., 1987, No 49, II, 20905.
- Martine LOMBARD: Note sur les arrêts du C.Cass du 28 novembre 1984, J.C.P., 1986, No 21, 20600.
- Maurice DAUVERGER: Elements de droit public, 1970.

- M. LONG, P. WEIL, G. BRAIBANT, P. DELOVLVE, B. GENEVOIS: Les Grands arrêts de la jurisprudence administrative, 9 e ed., 1990.
- M. LONG, P. WEIL, G., BRAIBANT; Les Grands arrêts de la jurisprudence administrative, 6e ed., 1974.
- Prosper WEIL: Le droit administratif, Collection que sais-je? No 1152, 1974.
- Rene CHAPUS: Droit administratif general, T.I., 5e ed, 1990.

\* \* \*

- Droit administratif
- Juris-Classeur Administratif (J.C.A).
- Juris-Classeur Periodique (J.C.P.).
- Revue du Droit public et de la science politique (R.D.P.).
- - Revue Generale de Droit International Public (R.G.D.I.P.).
- - Recueil des arrêts du Conseil d'Etat (Rec.).

# **Indicative Cases of Britain's Wartime Policy in Egypt, 1942 - 1943 - 1944**

**Laila Amin Morsy**

The outbreak of the **Second World War** emphasized the strategic importance of the Suez Canal, the nodal point in British defence plans. While the war lasted, political and **military control over Egypt** was vital to Britain.

The political pattern in the country, reflecting a continuous struggle between those two significant forces, the popular nationalist Wafd party and an autocratic Monarch largely determined the course of Anglo-Egyptian relations. At this juncture the **Wafd** was the desired candidate to serve Britain's interests. As the only genuinely popular party they were capable of carrying out Britain's war requirements and all the exceptional measures that war would entail. For this the **British Ambassador, Sir Miles Lampson** threatened King Farouk with dethronement on 4 February 1942, unless he met the British demand to call on the **Wafd** to form government. However, the development of the War produced different alignments and re-alignments between the British, the King and the **Wafd**.

The main aim of this work is to explain three cases indicative of Britain's **Wartime Policy in Egypt during the years 1942, 1943 and 1944.**

1942

The Wafd, once in office, believed in the total control and monopoly of power to the exclusion of all other groups. By appointing politicians to supplement and replace prominent officials in certain key jobs, the government continued to permeate the Administration with Wafdist supporters. No doubt the Wafd hoped that after a year or two of this administrative manipulation it would have an administration on which it could rely for the furtherance of its political aim.

However, the Wafdist permeation of the civil administration would have been ineffective in the last resort if the army were to remain ready to support the King in the event of a definite conflict between the Palace and the government. The government was therefore determined to take measures by which to ensure having the Egyptian Army on its side in an event of trouble with the King as in February 1942<sup>(1)</sup>.

The King, on the other hand, always felt that so long as he controlled the Army command, he held the trump card for predominance over the Wafd and other parties<sup>(2)</sup>. Farouk was therefore determined to keep the army out of the Wafd control whatever might happen to the civil administration. Actually the King exerted a great measure of control over the army which in turn was grouping around him. The army like other dissidents from various parties and non-partisan groups was finding the King the only rallying point against Wafdist incursions<sup>(3)</sup>.

The net result of such a situation was the intrusion of politics into the army. While both the King and Nahas competed in working up the army's loyalty<sup>(4)</sup> each one was attempting to manipulate the military machine to his advantage.

The first conflict in this respect arose over the Chief of Staff, Attala Pasha. The case for Attala rested upon his willingness to co-operate with the British military authorities. Yet the case against the Chief of Staff was that he was a Palace man. Accordingly Attala referred to the Palace any instructions regarding appointments or transfers which the Minister of Defence might issue. No doubt the King through Attala wanted to maintain his control of the army<sup>(5)</sup>. Yet this line of policy tended to stir trouble with the Wafd who equally aimed at cultivating the army's allegiance. Eventually the dispute between the Minister of Defence and his Chief of Staff irrupted over the control of appointments and transfers in the army.

This situation was obviously unsatisfactory to the Wafd who could not tolerate indefinitely a Chief of Staff who was a Palace man. The government no doubt wanted to permeate the Higher Command with elements well disposed to the Wafd. This policy was inspired by a natural sense of self-preservation and with the object of preventing the use of the army by the Palace against the government.

The Wafd's attitude in this respect had the full-backing of both the British Military authorities and the Embassy in Egypt. General Napier Clavering, Chief of the British Military Mission, was of the opinion that the government had a good case for insisting that the Chief of Staff should take his orders from the Minister of Defence and not the Palace<sup>(6)</sup>. Thereupon, the British Ambassador concurred the Wafd's right to insist on having a man at the head of the Egyptian army who had their interest at heart.

The Foreign Office in London, fully endorsed their representative's point of view. The officials there anticipated that if the Minister of Defence was to resign the government would be weakened. And "that" as they foresaw it was not in British interest. On the other hand if Attala goes, the

British "may presumably expect a pro-Wafdist Chief of Staff and consequently a purge of the army and a weakening of the King's control and all to our (British) good"(7).

The Foreign Office therefore instructed their Ambassador to back Nahas against the Palace if called upon to do so. Thereupon the Embassy in Cairo moved to consider the mechanics for a coup against the Palace, "should such be forced upon the British"(8).

The conflict in this particular incident ended in a compromise. While Attala was maintained as Chief of Staff the Palace agreed to the appointment of a military Under-Secretary of State for Defence- an appointment to which the King had previously objected. The government no doubt hoped that this military Under-Secretary would be able to promote the Minister's aims in the matters of army administration and act as a counter-poise to the Chief of Staff. However it was anticipated that there was bound to be differences of opinion regarding the distribution of functions between the pair. Anyhow, it was clear, that the conflict continued in spite of the compromise. It was becoming acute over transfers of senior officers proposed by the Minister of Defence and resisted by the officers in question.

As the situation stood, it was clear that the Wafd were having the greatest difficulty in getting the army on its side. The Wafd's reputation for favouritism and political manipulation of government appointments was "notorious". The army officers were not at all anxious to be subjected to the Wafd's political whims, and were inclined to regard the King as the symbol of stability and their defence against unfair treatment(9). Moreover non-partisan elements of the country viewed with considerable apprehension the prospect of a "wholesale" manipulation of the army by the Wafd. It was thus

anticipated that they would be on the side of the King in any resistance he might offer to "politicalisation" of the army<sup>(10)</sup>.

At this juncture, there was nothing that the British could do beyond encouraging the government to take its measures of securing the loyalty of the Army. While the British Military Mission on its part was doing "whatever was possible to improve friendly relations with the Egyptian officers"<sup>(11)</sup>. Nevertheless cultivating the good will of the Egyptian young officers did not prove to be an easy task as far as the British were concerned<sup>(12)</sup>.

Since the outbreak of war national grievances had been detected in the ranks of the young officers<sup>(13)</sup>. During the war they witnessed the greatest concentration of troops ever in the Middle East, and found their duties limited by the British, who were wary of them<sup>(14)</sup>. Some of them even hoped for an Axis victory as an easy way to the fulfilment of national aspirations<sup>(15)</sup>. Sadat records in his memoirs that young Egyptian Officers established contact with the German Command in Libya and "we worked with them in complete harmony"<sup>(16)</sup>. There were cases of Egyptian pilots taking off to join the Germans<sup>(17)</sup>. On July 7, 1942 an air officer defected and the next day a flight sergeant followed suit.

The German "Voice of Free Arabs" made great display of the two pilots' desertion, upholding it as proof of anti-British sentiments in Egypt. The British Ambassador on the other hand feared the unpleasant effect of the pilots' accusing Britain of having kept the Egyptian army short of up to date materials<sup>(18)</sup>. However the fears of the British Military authorities in Egypt went beyond that.

Both General Stone, G.O.C. and General Napier Clavering of the British Military Mission reported to the Residency information regarding the existence of an elaborate secret society in the Egyptian army<sup>(19)</sup>. The aim

and object of this society according to the Generals "is to stab us (British) in our back if we find ourselves occupied with the enemy in the Western Desert or elsewhere"(20).

These reports which Lampson described as "very dull", some of them purported to have been collected from the very Desk of Omar Fathy, the King's principle Aide-de-Camp. Indeed the King was accused of being the head of the whole affair.

While the King's involvement in this matter greatly disturbed the British it equally aroused the Wafd's apprehensions regarding the control of the army. Actually Nahas voiced his concern before Parliament on February 1, 1943 saying that, "I have watched with great sorrow and bitterness certain trends that have attempted to influence the army and its authority and spread despondency in the country which could have resulted in serious disorder, could indeed have caused revolution and the collapse of law and order endangering the country's existence and future". Twelve years later Sadat wrote, "I still think if ill luck had not so dogged our enterprise, we might have struck a quick blow at the British, joined forces with the Axis and changed the course of events"(21).

Yet this incident was advantageous to the Wafd in another respect. It enabled Nahas to justify his attempts to manipulate the military machine by the fact that indiscipline and disloyalty had been displayed by the army. But such Justifications could not have altered the difficulties of the Wafd in this respect. On the Contrary more trouble was brewing over the Egyptian army in connection with the incident of 4 February , 1942.

The popular belief that King Farouk was "manhandled" by British tanks seems to have increased his popularity with the army(22). In fact most



Egyptian army officers felt that the country had been humiliated in the person of the King<sup>(23)</sup>.

According to a report by the Chief of the British Military Mission, three army officers who took very seriously to heart the episode of February 4, tried at the time to arrange a demonstration of loyalty to the King among the younger Officers. They were also reported to be planning a counter demonstration against the British Embassy<sup>(24)</sup>. When the Minister of Defence decided to transfer them from Cairo these officers wrote a letter to the Army Headquarters with copies to the King and the Prime Minister accusing the Minister of Defence of a variety of "misdemeanours" including nepotism.

According to the information gathered by the Chief of the Military Mission from Prince Ismail Daoud who was a brigade commander and cousin of the King, the Prince was confident that Farouk had supported the officers concerned in their behaviour. Prince Daoud therefore believed that the King was in a most difficult position in being asked to take personal action against them. King Farouk had ordered these officers to be tried by Court Martial and not dismissed<sup>(25)</sup>.

Prime Minister Nahas on the other hand who believed that this spirit in the army was being encouraged by the King, saw that in the interest of discipline in the army the officers concerned must be dismissed and not court-martialed. Otherwise Nahas maintained, the army may succeed in dictating to government. Besides the Prime Minister pointed out that there was no doubt whatever that the King had the constitutional right to dispense with any army officers services without court-martial. Indeed he cited a recent precedent when King Farouk agreed to the dismissal of two Egyptian Officers involved in a German spy case. Whereas if the precedent of Court-Martial were set up, Nahas believed it would undermine all discipline in the army

and other officers would certainly follow suit if they received orders they did not like<sup>(26)</sup>.

However, before Nahas taking any action, Amin Osman who acted as the principal intermediary between the Government and the Embassy approached the British for their views on the matter. Amin asked for the information of Nahas informally, whether in the Embassy's view or that of the Military Mission this spirit in the army was sufficiently dangerous to warrant the Prime Minister taking strong measures. Or whether the British authorities-Military and Diplomatic thought it not worth a row with the King and that Nahas should therefore do his best if necessary to let the matter slide<sup>(27)</sup>. In all this Nahas maintained that after all he was really serving British interest in getting rid of the anti-British elements in the army<sup>(28)</sup>.

The above was true. And as the Foreign Office put it: "It would be in our interest to have a well disciplined pro-British army"<sup>(29)</sup>.

Thereupon the officials in London expressed the view that "we should stiffen Nahas"<sup>(30)</sup>. Yet they were aware at the same time that Nahas could not win "this boxing match" with the King without the open intervention of their Ambassador. Consequently they gave the latter discretion to intervene "to see to it that court martial is not held or the result discharge might seriously shake Nahas position"<sup>(31)</sup>. The Chief of the Military Mission had earlier confirmed that he was certain that court martial would be fatal<sup>(32)</sup>.

Nevertheless and in view of the Government's interference in the administration by nepotism and favouritism, the Foreign Office endeavoured through Lampson to put pressure on Nahas to moderate the Government's exclusiveness and its persecution of its opponents.

In this dispute in which Britain's own interests were involved the Foreign Office were of the opinion that the Government would have been on stronger ground if the allegations against the Minister of Defence, Hamdi Pasha had been without substance. They therefore considered that the Prime Minister would do well to overhaul his administration with a view "of removing any just grievances of this sort that are found to exist"(33).

Simultaneously, the Foreign Office instructions to their Ambassador regarding King Farouk reflected their desire to get the trouble satisfactorily settled by means of persuasion. While emphasizing the desirability of making the King aware of the seriousness with which they view this matter, their instructions went on to add that ... "His Majesty's government confidently look to his Majesty to take no step likely to embarrass our military commands at the present juncture. The strength of the Egyptian Government and the discipline of the Egyptian army are matters of particular military interest and will remain so for us at least until we have succeeded in dislodging the enemy forces from the gates of Egypt. We therefore confidently ask the King not to shield delinquents who are guilty of an act of indiscipline affecting the authority of the government and good order of the state. His Majesty's government attach high importance to enforcing the Government's authority in this matter's"(34).

But what if the Ambassador failed to solve the dispute by means of persuasion, were the British ready to use force against the King as they did on 4 February 1942.

As a matter of fact Sir Miles Lampson was not even disposed to join the issue of persuading the King without assurances of support "to the limit" i.e. with force(35). He considered that an abortive interview with Farouk would merely strength his hand not only against the British but also against the

**Government.** Thus he maintained that it was useless to see the King and to try reason with him - no matter how sweetly - "unless" he (Lampson) "can produce the big stick"(36).

As for Nahas, his attitude was the reverse. While criticizing the Foreign Office proposed action vis - a - vis the Prime Minister describing it as "premature", he explained his reluctance to put pressure on Nahas in terms of his anxiety, not to estrange Nahas' personal regard. Moreover Sir Miles Lampson went as far as to claim that: "I am not yet by any means convinced that, the allegations made against the Wafd government are not exaggerated - perhaps even grossly exaggerated - by parties who are doing their utmost to detach us from him or at least provoke personal estrangement between us"... "These matters" Lampson concluded, "are extremely delicate to handle with Nahas, and I have my own methods of dealing with him which I prefer to use"(37).

Reminding London at the same time that since it is essential for the British to keep their eyes on the war interests "where Nahas continues of serve us nobly", Lampson maintained that: "I do not at present see any workable alternative. Furthermore that I can imagine nothing more unpleasant than to have the Wafd in opposition at this juncture which would be definitely most dangerous"(38). In short the Ambassador threw all his weight alongside the Wafd to the extent of insisting that he should hazard the opinion that a change of government would be more detrimental than a change of King.

The officials at the Foreign Office were not however in the mood of entertaining such ideas as the use of force against the King. Seeing that they could not reasonably ask(a) the military authorities in Egypt, (b) the Cabinet to engage in a "skirmish" with Farouk when events of overwhelming

importance "are taking place and will no doubt continue to take place elsewhere, outside Egypt"(39).

Besides, they regarded it as most inopportune to resort to force on an issue of this kind. If force was used this time the British could scarcely stop short of removing Farouk altogether. Even if they were prepared for such a step, what would be the reaction throughout Egypt and elsewhere? These were weighty issues which the Foreign Office had to consider against the war situation. Eventually the officials there concluded that: "We should be unwise to take it".. "Anything like a repetition of the events of February last would raise an outcry, for even well - disposed Egyptians resent seeing their King man - handled"..(40) "The result might be to unite a large proportion of the Army and the growing numbers of critics of the present government against us". And if there was any truth in the charges against the Minister of Defence, and in the general allegations of interference with the administration, the Foreign office feared that, "we might easily turn Farouk into a champion of popular liberties over night"(41).

Besides, one of the officials there, namely Mr. Andrews pointed out that using force against the King would only result in adverse effects regarding British policy of strengthening Nahas. Anything like a repetition of the events of February 1942, to keep the Prime Minister in power would, in Andrew's view, not be good for his reputation as "the leader". For the more Nahas had to rely upon the British, the less popular he was likely to become with the Egyptian people. Unless Nahas and the British are careful Andrews anticipated that the King "may become, overnight the champion of the people"(42).

But Sir Miles Lampson continued to dispute the wisdom of ruling out the principal of the use of force, maintaining that, "in my opinion", the

exclusion of force, "would have a serious political effect and possibly encourage other and later evasions of our advice"<sup>(43)</sup>. Anyway, it was those responsible for the Military forces in Egypt, the three Commanders - in - Chief who decided the fate of the issue.

General Stone, G.O.C., expressed the opinion that it would be most inopportune in the present circumstances to take drastic action against the King<sup>(44)</sup>. Stone made it clear that he had no adequate force to repeat the action taken in February<sup>(45)</sup>. Besides General Stone had always brought out clearly that one of the determining factors, if not the most determining was that of the Egyptian army. Thus he quoted the prospective opposition of the Egyptian Army who would probably fight for their King if force was used against him. And this at a time when he did not want to antagonise the Egyptian army's sentiments towards the British and which he emphasized were on the whole friendly and co-operate<sup>(46)</sup>. All in all, General Stone was pretty clear that "we could not repeat our surprise tactics of February 4".

General Napier Clavering of the Military Mission and General McCreery confirmed "extreme inopportune of any call for the use of force at the present moment". Yet, both expressed the view that the need for actual recourse of force, once the Palace realised that the British were solidly behind the government was extremely unlikely.. "but that it could be found if necessary"<sup>(47)</sup>.

General Stone, however, did not share "these comfortable thoughts". And since he knew more than any other soldier involved, having been Head of the Military in Egypt before being G.O.C. and since moreover, it would have been his duty to handle the force, his opinion carried more weight than that of the other two. Thereupon it was clear to the Foreign Office that "we

should be running a great risk if we resorted to force and removed King Farouk at the present time, and at any rate we should not take this risk"<sup>(48)</sup>.

Faced with this conclusion and, while criticizing the British military authorities for always wanting 100% security as well as the "pawkiness" of General Stone, Lampson gave up his cry for force. Confronted with the Military's attitude it became clear that he had to play a rather different hand. Accordingly Lampson decided that as he had "no powder" in his "gun" and as he admitted that he was "on a weak wicket" owing to there being some truth in the charges brought against the Defence Minister, he decided to follow a new line in settling the dispute<sup>(49)</sup>.

Firstly, he told Nahas that while he thought the Prime Minister should do his best to get dismissal from the King he should in the last resort be prepared to accept having "the culprits" put "en disponibilite". Secondly and simultaneously Lampson saw Hassanein, the Chief of the Royal Cabinet and endeavoured to make him realize that the Palace must meet Nahas' wishes. In working for this, the Ambassador maintained that he reminded Hassanein of the attitude of the British government and let him understand clearly that: "we know those two officers to be dangerously anti-British, it will therefore constitute a definite black mark if through King Farouk's attitude they remain in the Army despite repeated advice of his government"<sup>(50)</sup>.

The above was more or less on the same lines of the Foreign Office instructions to the Ambassador when the dispute first, started. Yet and despite his caving in to London's policy, Sir Miles Lampson observed that "with all these hundreds of thousands of troops in Egypt and surrounding areas, it was surely lamentable that the British could not coerce a recalcitrant and I believe cowardly King"<sup>(51)</sup>.

Eventually, it was the King who put an end to the crisis by suggesting that the two officers should come before the standing Officers Committee. It was understood that if and when the Committee recommended dismissal the King would act upon the recommendation<sup>(52)</sup>.

Farouk's "cordial" attitude regarding the army crisis appeared to be dictated by his desire to secure a rapprochement with the Embassy. The Palace was convinced that once the Throne got on friendly terms with the British, it can get rid of the Wafd without difficulty. It is worth mentioning in this context that the Chief of the Royal Cabinet, Hassanein Pasha seemed to have inspired the King's tactics. The former was regarded by the Embassy as "thoroughly pro-British" and "sees that his master's true interest lie in real friendship with us" [British]. Eventually Farouk's "new cordiality" drove the Ambassador to believe that the King seemed to be endeavouring to utilize his friendship with the British as a means for securing the expulsion of Nahas from office.

The Foreign Office on the other hand held this crisis as proof that Sir Miles Lampson could have got his way out without tanks<sup>(53)</sup>. The army crisis gave a clear exposition of what the officials there regarded as the "Lampsonian Fallacy"- referring to Lampson's allow doctrine that "you cannot allow yourself to raise a contentious issue in a potentially hostile quarter in Egypt unless you have tanks at your back and call to see the thing through". But if the British are never to be able to approach the Palace in future without tanks merely because they brought tanks to bear in February 1942- "that" the Foreign Office Officials remarked "is seriously and dangerously circumscribed".

The Foreign office was aware that the personal relation between the Palace and the Embassy had long been "very strained". In fact there were



1

current beliefs in some British quarters that the Ambassador was not giving "the boy a fair deal"<sup>(54)</sup> Yet the foreign office officials regarded it as "indeed a pity" that in a country like Egypt their Ambassador should be on extremely formal basis with "the youthful Sovereign". A situation which they remarked, "certainly makes everything much more difficult and brings us under fire all round". Besides, they did not appreciate the Ambassador's method of "arranging matters amicably" via Hassanein. Thus they were of the conviction that the only satisfactory means by which the British could avoid in future having a head - on - collision with Farouk was that the Ambassador should see the King more frequently and to get on to common ground with him about difficulties before they become crisis<sup>(55)</sup>.

In this context Mr. Scrivener observed that Sir Miles Lampson was averse from putting pressure on Nahas for one reason and on seeing the King at all (except formally) for various other reasons. But Scrivener remarked "with respect, it seems to me that unless we play the candid friend to one, and get on some sort of terms with the other, the situation will get out of hand and can only be got in hand again by a display of force which might poison our whole relations with Egypt in the future"<sup>(56)</sup>.

### 1943

The year 1943 was another crucial year in the continued deterioration of relations between King and Government<sup>(57)</sup>. It also marked the beginning of a concerted campaign by all other political groups in the country to discredit the Wafd and bring about the downfall of Nahas<sup>(58)</sup>.

The germs of a row between the King and the government began in March, 1943. Early in the year, Makram Ebeid who had been dismissed from his post as Secretary - General of the Wafd and expelled from the party in July, 1942, had published his famous Black Book (al-Kitab-al Aswad). This

book comprised mainly a collection of cases supported by documentary evidence of bribery and corruption on the part of Nahas and his colleagues<sup>(59)</sup>.

"Keen-witted and spiteful Makram"<sup>(60)</sup> provided the King with an excellent excuse to rid himself of Nahas. On 29 March, Makram presented a Petition to the King enclosing this indictment against the government and urging that in the interests of the country the King must intervene and get rid of such a disgraceful set of politicians as were running the country and bringing discredit upon it<sup>(61)</sup>.

The Petition had created a considerable "stir" amongst the opposition which seized it as an opportunity to put pressure on the King to dismiss Nahas. And naturally it "violently aroused" King Farouk who was contemplating taking action against the Prime Minister. Thus, yet another crisis in Anglo - Egyptian relations was in the making<sup>(62)</sup>.

Sir Miles Lampson had no doubt that the Monarch was "delighted" to have found what he regarded as good grounds to eject Nahas. Lampson even went to the extent of suspecting the King to have incited Makram, or at least encouraged him to produce the document. And he explained Farouk's attitude in terms of the Monarch's belief that having got upon good terms with the British Embassy "he can with impunity tackle Nahas as public Enemy No. 1." And - in Lampson's words : "I should surmise that in the royal mind there is the idea that having disposed of Public Enemy No. 1 he will there after be in a better position to tackle Public Enemy No. 2 - to wit myself whom he obviously can never forgive for what happened on 4 February last year"<sup>(63)</sup>.

The Ambassador's remark, however was not without substance. The three forces in Egyptian politics had always been the Palace the Wafd and

the British. By eliminating the Wafd, only the British and the Palace remain. Furthermore, the Wafd dismissed from office a second time without British support as in 1937 would certainly be very bitter. And it may be argued, unlikely on the face of it to rally to the British a third time later. So that the Palace would succeed in driving an effective wedge between the British and the Wafd. Or even possibly unite its forces with the Wafd against the British.

But Sir Miles Lampson was determined not to let the Palace have its way attributing this to Britain's war requirements. For after consulting with Casey, the new Minister of State who replaced Oliver Lytellton, Lampson and Casey both agreed that the British needed a further twelve months quiet in Egypt i.e. with the base undisturbed by political troubles that might endanger internal security<sup>(64)</sup>. Against this the Ambassador endeavoured to direct all his efforts towards enlisting his Government's support to stand by Nahas.

In putting his recommendations on policy to the Secretary of State, Eden, the Ambassador admitted that he does not doubt that the Wafd had lost, possibly a good deal, since they came into office. And that the Black Book may have also had its effect amongst the Wafd's followers. But and despite that, Lampson maintained that the Wafd command a majority of the people - "Indeed they are the "popular" party, and the only party with a proper party organization throughout the provinces". Consequently he expressed his fears of the prospects of having the Wafd in opposition and attacking the British. If it was not for the war interest, Lampson claimed that "none of this might matter over much". But he deplored having an embittered Nahas "stumping" the country and "ranting" against the British in the next few months. The fact that "he (Nahas) will have hanged himself won't alter that"<sup>(65)</sup>.

As for what action the Ambassador would have liked to take to solve the crisis, he intimidated that if he was a dictator, he knew what" I (Lampson) should do: tell them all to go hang - and keep the present government (with all their faults) until the stability of our base here is no longer an urgent need. There after I should let them go hang and fight it out amongst themselves"(66). Yet and in actual fact, Sir Miles Lampson was "groping" in his mind for the best solution to the crisis.

Commenting on the Black Book, Lampson observed that at the first approach "the so called book does seem to contain pretty damning evidence"(67). And he admitted that the affair over the Book was "complication and embarrassment to moral chaps like us"(68). But because he regarded it as "madness" to swop governments in Egypt in mid stream, he warned Hassanein "firmly" that he must exercise all restraint upon his young Monarch. He thus maintained that King Farouk must realise how fatal it might be from every angle if he repeated "his gross blunder" of 1937 when the King "arbitrarily" had thrown out of office a government commanding an enormous majority in the country. As he had often said before, Lampson repeated his advice to the King through Hassanein that a constitutional Monarch ruled but **did not govern**(69).

As for Nahas, both Casey and the Ambassador anticipated that the best thing for him would be to refute the charges before Parliament. Although Lampson personally doubted if Nahas can do that, yet he regarded this as the possible first step towards finding a solution(70). If by answer in Parliament the government made reasonably good showing - in British view - then the Embassy would tell King Farouk that the British do not agree to any **change of government**. In the contrary event, Lampson suggested that he would ask the King to allow Nahas to go to the country for a fresh election:

"and that London would not agree to the appointment of another government to run the elections"(71).

On this last point Casey - looking into the future (the long term as against the short term view) regarded it "as very awkward", in this situation, to face the King with the demand that Nahas be allowed to go to the country himself with the knowledge that he will rig the election and win - and so "clear himself" by reason of "our (British) having sided with him (a crook) against the King (the apostle of right)". This in Casey's view would give the King a weapon against the British for the next forty years that he may normally be expected to reign. He thus maintained that "we should search for means to avoid being misrepresented as wishing to maintain a corrupt government in power"(72).

Yet, it was the Ambassador's recommendations that the Foreign office and the Secretary of State in particular endorsed. The Foreign Office supported the principal of the retention of the Wafd in Office because of the substantial majority they believed the party still enjoyed in the country(73). Besides Eden endorsed Lampson's views on Nahas "going to the country". But he made this conditional upon the Ambassador's confidence that the Wafd would secure a majority in such an election.

Whilst the Secretary of State supported the principal of retaining the Wafd he at the same time severely rebuked the King's attitude. Maintaining that "we should all like to believe in a change of heart on the King's part," but he remarked that "actions speak louder than words". And the Secretary of State intimidated that Farouk could hardly expect to put things completely right with the British merely by being more forth coming and friendly in manner for a short time. In any case Eden voiced his doubts whether Farouk

had in fact changed "one jot" and even if he had "it does not imply an obligation to support him un-questioningly against our tried friends"(74).

An alliance was thus forged between the Wafd and the British and confronting the Palace. Consequently the Embassy began to lay out its plan for a move towards the King.

In presenting Farouk with the suggested two alternative courses i.e. Parliamentary question or fresh elections, Sir Miles Lampson foresaw that strong language with the King will be necessary. In other words he was under no illusion that Britain should uphold her full right under the Treaty to insist that the present government which "we (British) believe still enjoys a substantial majority should be given a fair chance - either before Parliament or through fresh elections"(75).

Lampson was however aware that this line of action would undoubtedly create considerable "outcry", especially among upper and official classes and "maybe some sections of the British community" after which the Embassy would be accused of intervention in internal affairs. But, "bearing war interest in mind", Lampson submitted that "we should not be deterred by that"(76).

However, the difficult question that Sir Miles Lampson anticipated may well arise was: what would the British do if King Farouk refuses to comply?

King Farouk seemed determined to pursue his efforts to eject the Wafd despite of British presentations. In a note which he handed to Sir Miles Lampson on 14 April, 1943 he drew the Ambassador's attention to the serious allegations which had been brought against the Prime Minister and his colleagues. And at the same time the King pin - pointed in this note that: "As the Constitutional Monarch of this country, the real obligations rests upon

me both to safeguard and maintain the dignity and integrity of its political life and institutions. Therefore I consider it essential that the necessary steps to be taken to enable the Premier and his ministers to clear themselves of these allegations. In my opinion, this cannot be achieved by a vote of confidence in the present Parliament<sup>(77)</sup>.

Against this and at the same time probably mindful of the development of the previous crisis, Sir Miles Lampson was to a certain extent restrained in recommending the use of force against Farouk. The Ambassador claimed that he "greatly prefers" not to have a complete use of force which would probably mean ejection of King Farouk. Yet and because he anticipated trouble from the Monarch as long as he occupied the throne, Lampson did not disguise his feelings that "this" - ejection of Farouk - "in itself might be no bad thing". But he stuck to the claim that he personally preferred peaceful persuasion - "at any rate to start with". This line of policy however meant in Lampson's view that "King Farouk must know that his whole future is dependent upon keeping our good will and playing up to us"<sup>(78)</sup>.

Such an attitude however was bound to lead to a clash between the Monarch and the British with the possibility of the use of force. This is why the Military authorities in Egypt who were keeping a close watch on the development of the crisis began to voice their apprehensions regarding the possible suggestion of the use of force. To this - use of force - the three Commanders - in - chiefs were clear that "in the light of pending wider issues such a thing was quite ruled out"<sup>(79)</sup>.

Unfortunately, General Stone at the Special Defence Committee held in the Embassy, submitted a paper which included some military considerations in connection with the Political situation. The core of General Stone's paper centered around highlighting the dangers inherent in an

interference by the military in the dispute: "should our interference" - Stone pointed out - "go to the extent of delivering an ultimatum to the King or taking any sort of military action it would provoke widespread anti-British reactions". Moreover, Stone anticipated serious trouble with the Egyptian Army which would almost certainly lead to a lack of co-operation on its part, resulting in "our (British) army being forced to provide a considerable number of troops to take over duties now carried out by the Egyptians". Generally Stone warned that anti-British feelings would probably result in some interference with the smooth running of the British military machine, and might lead to the tying up of a certain number of troops on internal security duties.

From the military point of view therefore it seemed clear that the less the British interfered in the dispute the better. And that the British Military authorities "should, in any case, firmly resist any proposals for exercising any form of military pressure on the King"<sup>(80)</sup>.

This "defeatist" attitude of General Stone was that which particularly infuriated the Ambassador<sup>(81)</sup>. It drove him in a stream of telegrams to the Secretary of State, to criticize the Military authorities in Egypt for advising on such matters of high policy<sup>(82)</sup>. And though he denied to the Military that he had ever suggested in his telegrams home that force should be used yet in his despatches he stuck to his personal view that "inevitably the possibility might lie in the background"<sup>(83)</sup>.

Maintaining that the main task of the Ambassador in war time must be the provision of a stable political base in Egypt, Lampson thus complained of his difficulties in "steering the coach with so many local hands on the reins: not only a Minister of State but also our Military"<sup>(84)</sup>. While criticizing the Military for intruding into his sphere. Sir Lampson inveighed in particular against General Stone whom he spoke of as "terribly thick and matey"... "who



suffers from what I regard as the disadvantages of having moved up to his present post from being Head of the Military Mission to the Egyptian Army. As a result he has many Egyptian contacts and he is thus tempted to regard himself as politically well informed<sup>(85)</sup>.

Besides the Commanders - in Chiefs, Sir Miles Lampson included in his complaints "certain high military circles (never Montgomery nor: Alexander: nor the Navy)" whom on their part there had been a very marked tendency to play up to the Monarch; "and rather adopt the line that he (Farouk) has been a poor misjudged individual whom they (the militaires) understand as contrasted with the brutal unsympathetic Embassy"<sup>(86)</sup>. Naturally the Palace had done their utmost to encourage and profit by this military tendency. And ever missed an opportunity of spreading the report that the military were not behind the Embassy policy<sup>(87)</sup>.

However, and by applying what the Ambassador admittedly referred to as "my wicked way", he got the "folk at home" to back him "most nobly" vis-a-vis the Military authorities in Egypt.

It was Prime Minister Churchill who gave Lampson "flattering support"<sup>(88)</sup>. Churchill had been following the crisis over the Black Book closely and caught his attention in one of Lampson's telegrams the phrase "weakness never pays in this semi Oriental country". Just the sort of phrase that could catch our Prime Minister attention", as Lampson commented<sup>(89)</sup>. This resulted in a prompt reaction from the Prime Minister in support of his Ambassador. He thus expressed his objection to "the quite needless fears" entertained by the Commanders - in Chief and the "gloomy prophecies" which were made by the military<sup>(90)</sup>. This Churchill made clear in a Personal Telegram addressed to General Wilson on the first of May, which embodied: "With regard to conclusion reached jointly by the Commanders - in - Chief

that use of force in present Egyptian crisis cannot be entertained, it is your duty to take all necessary measures to support H.M. Ambassador in execution of policy imparted to him by H.M.G. It seems to me very unlikely more than a demonstration in any case would be required and that you have ample force at your disposal. H.M. Ambassador must be put in a position to tender formal "advice" to Palace. Pray therefore consult with him and strengthen his situation"<sup>(91)</sup>.

This development though to the good of the Ambassador's position did not in fact solve the problem of how the Embassy would use coercion should it become necessary. Still the mere fact that Lampson knew that it will be available in the back-ground "immeasurably" strengthened his hand.

But it was internal developments which ended the crisis. Finally Nahas defended himself in Parliament which gave him an overwhelming vote of confidence. This outcome probably made the Palace realize that it would be difficult to pursue the struggle with the Prime Minister. King Farouk thus put an end to the crisis by informing the British Ambassador that he realised that the war interest must dominate everything and that as he understood the British considered it would conduce best to their war aims to keep the present government in office, "His Majesty though reluctantly would agree to do so"<sup>(92)</sup>.

This happy ending was yet another triumph for the Diplomats. Indeed, Eden who had been an unfailing support and counsel to Lampson throughout, congratulated him warmly on the quietness with which the "curtain was rung down on what promised to be a very noisy drama-another feather in your cap"<sup>(93)</sup>.

As an Imperialist representative Sir Miles Lampson succeed in consolidating his country's position in Egypt. Yet and despite this fact, the

Ambassador was not entirely confident that this was the end of the trouble with the Palace. He was under no illusion that "a tricky and delicate time" lies ahead. Perhaps this gloomy outlook was due to the Wafd's position which was badly shaken after the publication of the Black Book. Indeed the opposition leaders had already shown their hostile intent in a violent offensive against both the government and the British<sup>(94)</sup>. And the Ambassador admitted that the party's name "has lately lost some, at any rate, of the glamour which it had formerly possessed as the nation's popular party par excellence"<sup>(95)</sup>.

Moreover in recent years there had loomed before the Wafd the question of what the party had to offer once its basic objective, Egyptian independence had been attained, and what in fact justified its claim to be still a positive force in Egyptian politics. For this, the Wafd Congress of 1943, on its 24 anniversary, took the opportunity to proclaim that the Wafd still had a big role to play on the Egyptian political scene. The dominant theme of many of the speeches was "reconstruction" with special emphasis on social reform for the lower classes employed in agriculture and industry<sup>(96)</sup>.

Nevertheless, Lampson regarded the end of the crisis as a "truce". A truce which he took advantage of to strengthen the government. That his guiding consideration remained : to prevent a Palace ejection of the Wafd so long as the war continued - Lampson had to give up his reluctance to put pressure on Nahas to moderate allegations against the government's corruption and nepotism which even became more rampant after the Black Book was published<sup>(97)</sup>. Besides the misuse of martial law for the purpose of silencing the Wafd's political opponents was causing great concern to the Foreign Office<sup>(98)</sup>. Consequently and while speaking "emphatically" to Nahas about the necessity of "cleaning out his stable and keep it clean", Lampson advised him to concentrate on a programme of improvement of the

living conditions of the people. The result of which Nahas reconstructed his cabinet<sup>(99)</sup>. In the new Cabinet Amin Osman was given the Ministry of Finance - an appointment which greatly pleased the Embassy as his predecessor, Kamel Sidki was extremely obstructive as far as the British requirements on Supply were concerned. This appointment was taken in Egypt as an indication that the Wafd was paying back for British support during the crisis<sup>(100)</sup>.

Still the question which remains unanswered is why did the King succumb to this so called "truce". Moreover there had been a very marked outward change in the attitude of Farouk towards the Embassy. A change to the extent that drove Lampson to declare that " I don't think he's by any means all bad". And " any way such as he is, we've got to try and keep him straight and make something decent out of him". Apart from all else, Lampson at this juncture saw no alternative. Prince Mohamed Ali, though from the British point of view would be a grand Monarch: but " he's old and has no heir". So - as Lampson told the Monarch - " the best hope for the country is that he (His Majesty) should pull up his socks, play square by us, make good and have a son to succeed him". Advice which the Monarch" took in very good heart"<sup>(101)</sup>.

Sir Miles Lampson attributed Farouk's " marked change" largely to the to the inspiration of the Chief of the Royal Cabinet Hassanein, whom the Ambassador believed to be " perfectly sound" in his essential basic thesis that the Egyptian throne won't last a day without British support<sup>(102)</sup>. To this Lampson added: " also no doubt that we are now patently winning the war"<sup>(103)</sup>.

But, at the same time Sir Miles Lampson was aware that " it is not

...that I had by force to keep to the straight and

narrow path should try to get back on the Embassy as best as he can: and should not be too scrupulous in his methods in attempting the same"(104). In this the Ambassador was right. The Monarch still maintained that Lampson was "the villain of the piece"(105). And in an audience with the Archbishop of York the King remarked that in such a country as Egypt the King must rule as well as reign(106).

So the King's "reluctant acceptance" to keep the Wafd was nothing more than a policy dictated by Hassanein's permanent conviction that the Palace can get rid of the Wafd without difficulty as long as the throne was on friendly terms with the British. And Lampson suspected that both King Farouk and Hassanein hoped that sooner or latter the Wafd "will cook their goose sufficiently for it be inconvenient for us to insist on their remaining in office". Eventually - and according to the palace plan - Hassanein would replace Nahas as Prime Minister(107).

Although King Farouk had dissociated himself from the opposition offensive of June because of its-British implications it soon became evident that the Palace attitude towards the government was still hostile. The last few months of 1943 have seen a considerable development of the palace efforts to marshal students and workmen under the Royal banner. The Palace was obviously trying to compete with the Wafd in demagogic appeals to the students and workmen. The Monarch and Hassanein were naturally determined to "oust a man whom they detest : and to use every move known and unknown to that end "(108). The year ended with a Palace and a government - in Lampson's words - "on spitting terms"(109)... another crisis was in the making.

**1944**

So far as Egypt was concerned, the tide of the battle flowed far away from it by 1944. The Axis forces had been expelled from the continent of Africa in May, 1943 while an immeasurable improvement of the outlook for the Allies on the European front was progressing.

Internally, however, the signs were not so encouraging as the impasse between the government and the Palace was almost bound to come to a head" in the immediate future"(110).

The Palace by deliberate obstruction were fast making the administration of the country by the government impossible. The occasions of disputes between the government and the King occurred generally over administrative appointments, promotions and transfers, more particularly in the judicature and the army. The Palace by holding up the approval of new appointments held up the whole higher administration in the judicature and the army. Besides the grant of honours by King Farouk without consulting his government, was another bone of contention in the deteriorating relation between the Palace and the government(111). And on top of all that the Palace was behind the agitation amongst Azhar students and others on the occasion of February 4, the anniversary of British action against the King in 1942(112).

The King was in fact playing up well to the " local gallery" by making a bid to ingratiate himself with the populace. Farouk had a very successful visit to Upper Egypt where he investigated conditions of the malaria epidemic and had generally taken charge of the situation. But Farouk's bid for popularity was synonymous in his eyes with cutting out the government and especially Nahas in the popular favour(113).

Yet Nahas as well had done much to widen the gulf between Palace and government. Failing to consult the King on Egypt's adherence to the Atlantic Charter was one of the "blunders" which infuriated Farouk and his government showing disrespect to the Monarch's prerogatives was another<sup>(114)</sup>. The Azhar as well was yet another element of trouble. The Wafd continued their efforts to promote opposition to the Rector Sheikh Maraghi, the Palace favourite.

Eventually, the King made no secret that " he was out for vengeance"<sup>(115)</sup> - from Nahas and the British who imposed the former on him. Having failed to secure Britain's support to evict the Wafd and that despite of his display of friendliness, the King was doing all he can - and with some success - "to discredit the policy of H.M.G. and to undermine the position and the authority of the Embassy"<sup>(116)</sup>.

The British Ambassador who was driven by this development in the Palace attitude, to believe that King Farouk "is vindictive and slightly cracked" was in fact convinced that Hassanein was behind, "if not in front" of King Farouk in all this<sup>(117)</sup>. The former who was playing for Premiership himself missed no opportunity of "crabing" British policy even to official Englishmen.

In the perpetual triangle of internal politics, the British had succeeded up to this juncture in keeping things running by "hook or by crook". But the signs for them were definitely set for another local political clash. Lampson anticipated that the Palace would take advantage of British pre-occupation in the war operations in Europe: " they (Palace) probably argued that the numbers of British troops available in Egypt were in process of being greatly diminished for use elsewhere". This, the Ambassador observed would encourage the Palace to believe that the British government would not be

prepared to take drastic action in Egypt over what the Palace might regard as a comparatively unimportant side issue. If the Palace moves in this direction and dismisses the Wafd, Lampson fore saw that the question of British predominance in Egypt "might once more very shortly be at stake"<sup>(118)</sup>. However, an optimist by nature, he was determined not to meet trouble halfway<sup>(119)</sup>.

Consequently and in putting his recommendations on policy to the Foreign Office<sup>(120)</sup>, Sir Miles Lampson observed that : " As I saw it - British policy in Egypt remained the same as it was during the previous crisis of April, 1943, namely that under the treaty and as Allies the British had a right to see that there was in office in Egypt a government not only prepared loyally to implement the treaty but in a position to do so through the command of an adequate majority"<sup>(121)</sup>. While admitting that the Wafd "are by no means perfect- credited with every form of nepotism and corruption"- yet he maintained that "so far as I am aware" the Wafd still remain the only one capable of fulfilling these essential conditions<sup>(122)</sup>. In short Sir Miles Lampson saw no workable majority alternative. As for a Palace dominated government the Ambassador insisted" that doesn't conduce to our war interest here"<sup>(123)</sup>.

In a normal country, the Ambassador saw an appeal to the electorate for a vote of confidence would be the answer to the King Farouk's insistence to see the Wafd go. The Wafd would, in his opinion win, their tenure and would be confirmed and the intrigue of the Palace would receive its quietus. If the King refused to let Nahas go to the country, Lampson believed he would be on a weak" constitutional wicket"<sup>(124)</sup>.

In all this, Sir Miles Lampson approached the Foreign Office for their reaction as to his suggestion that ; "I should inform King Farouk that he must



either step his nonesence or let Nahas go to the country (if he wishes)". And that if His Majesty refuses" he will find us firmly behind the government"(125).

The Foreign Office endorsed their representatives views: That there is at present no workable alternative to the Wafd government. They also agreed that Egypt continued to be a vitally important war base and that the time has therefore not yet come to leaving the King and the government free to settle their difficulties in their own way. But while backing their Ambassador on these two fundamental points the Foreign Office advocated a policy of persuasion vis - a - vis both the Palace and the government.

Their instructions to Lampson was that he should intervene directly - and not through Hassanein - to make it clear both to the King and Nahas that the present machinery must be permitted to continue to function for the present time. The officials in recommending this line of policy believed that Farouk would not be "hopelessly obstructive" if the Ambassador worked on him carefully(126). And this "before launching his (Lampson's) either - or at one of them".

Sir Miles Lampson's proposal to exert "extreme pressure" seemed to the Foreign Office "dangerous". They pointed out that when the British exerted it before: "we did it at a critical stage in the war and in order to restore, popular party to power". In other words both military necessity and political calculations combined to favour the demonstration. At present, however, the Foreign Office were of the opinion that there was less urgent military reasons for maintaining the situation by force and politically "we should be maintaining in power a regime which has become extremely unpopular in many circles and public opinion and whose moral reputation is seriously tarnished". The result from the Foreign Office point of view would be to

discredit the regime more than ever, to make the King a martyr and to antagonise many intelligent Egyptians.

In short the Foreign Office regarded it neither (politic) nor even safe for the British to force Farouk to abdicate "now" and "in consequence of unimportant alternations with Nahas"(127).

It is worthwhile mentioning that the staff at the British Embassy in Cairo held the same views as those of the Foreign Office. Smart, John Besley and Terence Shone all three observed that a clash with the King at this stage would be much more difficult than it had been in 1942. And they remarked that they would much prefer that "when the boy lost his throne" it should not be on the question of the British supporting the Wafd government whose position they maintained was not as predominant as it had been two years ago(128).

Yet, Sir Miles Lampson who often remarked that it would have been wiser if the British had removed Farouk in 1942, never gave up the hope that "this would materialize sooner rather than later"(129). But against Foreign Office reservations the Ambassador turned to Eden for support. He wanted to know before starting "down the road" what is at the end of it i.e. to what extent and in what form his government shall back "a show down"(130) with the King.

In a letter marked "Secret and Most Personal" to the Secretary of State on 3 January 1944, Lampson approached Eden on this i.e. support. Under the headline "New Year's Reflections", the Ambassador raised the issue of King Farouk's tenure of the throne if the Monarch refused to let Nahas appeal to the electorate: an issue which Lampson claimed, "I have long sought to avoid". But he added, "I become increasingly conscious that nettle must be grasped sooner or later". For this he inquired if there has to be a

show-down, and use of force becomes necessary - "how would it be to use the South African Division" ? This Lampson remarked "might ultimately fit in with my vague dreams of an eventual Cape to Cairo federation? .. This is a truly dangerous thought?"(131).

The Secretary of State on the other hand had been following the "multiplication" of quarrels between the King and government in Egypt with a certain anxiety. And since he regarded it as vital that "the British should have as few unnecessary pre-occupations as possible in the next few months", he was thus evident that an open row in Egypt could be avoided with some good will on both sides. Still and in spite of not committing himself on details, the Secretary of State gave Lampson : "my (Eden's) authority in case of need to start along a certain line and I should hope that you would think that sufficient. I should be committed to the line and it would be for me in consultation with you to carry it to a successful issue"(132). Eden's only reservation lay in his refusal to agree to the Ambassador's suggestion to the use of the South African Sixth Division. Nevertheless his unfailing support to his Ambassador greatly strengthened Lampson's hand against "eventualities"(133). Eventualities which became a crisis in April, 1944 - just a year after the previous crisis of April, 1943.

On 12 April, 1944 the Monarch summoned Sir Miles Lampson to Abdin Palace. Farouk was - as the Ambassador records in his diary - "all smiles" and proceeded "to drop a bombshell". This took the form of a lengthy memorandum explaining how he - Farouk - could not stand Nahas any longer. What has finally aroused him - the King claimed - was the "alleged" semi - royal character of Nahas' Upper Egypt tour. While explaining that "there could not be two kings in Egypt"(134) the Monarch was evidently intending to show his personal friendliness towards the British Ambassador. Observing that he and the latter had "crossed swords" on occasions in the

past, but added "we two might be able to turn over a new page in our personal relationship". This the Monarch hoped to achieve if Lampson would agree to what he was to propose, namely, the appointment of an interim government under a personal friend of the British and which was to conduct fresh elections. The list of this government was headed by Hassanein, the Chief the Royal Cabinet as Prime Minister<sup>(135)</sup>.

Though King Farouk took the lead in initiating action against the Wafd, the Embassy had no doubt that Hassanein was responsible for the details. Hassanein Pasha's idea in proposing a government of pro-British, neutral and official elements was apparently to dissociate the King from the play of inter-party conflicts. But the prospect of a politically colourless Cabinet was almost as distasteful to the opposition as to the Wafd. The opposition leaders saw little advantage in the Wafd being evicted if they themselves were not to have a share in the sweets of power.

That attitude was partly shared by the Ambassador. A Palace dominated government did not - as Lampson always maintained - conduce to British war interest. Thus a third crisis in Anglo - Egyptian relations started. And it raised the same questions: Who would the British support - King or Wafd? If the latter, would the British be prepared to used force against the King and to what extent?

As far as the use of force was concerned the military again held fast to their opposition to any idea of the use of force. General Paget and his advisers took the line that they had no means to implement a policy which would involve the application of force even if laid down from home. Moreover they were opposed to it on the grounds of expediency and wisdom. In explaining this, they referred once more to the desirability of considering the attitude of the Army and the Police as well<sup>(136)</sup>. These views of the service

Chiefs were supported by the new Minister of State, Walter Moyne who recommended the policy of a neutral cabinet which would conduct free elections as a solution to the crisis.

But such views were of course "diametrically" opposed to the line which Sir Miles Lampson had recommended to London. Again in a telegram to the Secretary of State, the Ambassador raised once more the question of whether the British could afford to be faced with these perpetual embarrassments from the Monarch and whether they should have to take a firmer line and assume some more direct control of Egypt. This - Lampson remarked - "was pretty deep water and clearly open to many objections and with manifold difficulties". But of course, Lampson concluded "it would really be the best solution"(137).

Nevertheless, if London's decision was against the use of force, the Ambassador was preparing himself to "spike" Nahas gun's by quoting to him his letter to Lampson on February 5, 1942 clearly and formally stipulating that the British government would never again interfere with the sacking or nomination of Egyptian ministers(138).

It was Prime Minister Churchill who was in charge of the Foreign Office at the time, who decided the issue. Even before consulting the War Cabinet, Churchill pre-judged that the Cabinet will likely support a democratic administration against a Palace clique headed by an oriental despot who on every occasion has proved himself a poor friend of England. Meanwhile the Prime Minister instructed his Ambassador to make sure that the Commanders in-Chief have at their disposal sufficient forces to deal with any troublesome Egyptians(139).

The War Cabinet conclusion was delivered to King Farouk on 20 April, 1944. The message while alluding on the dangers inherent in the

dismissal of a majority government emphasized that: "From a Parliamentary and Constitutional point of view this would appear a very doubtful and possibly dangerous course to embark on. If however your Majesty feels that an immediate general election would clear the air and if the Prime Minister is persuaded to submit himself to the electors, a dissolution forthwith would not be a subject on which His Majesty's government would feel it right to express an opinion". However the one course which the British government felt that the King should "especially necessary" avoid was the installation in office of a Palace Minister or other Minister not possessing a majority in legislature, and the keeping of this new Minister in power for the purpose of managing the election. His Majesty's government made it clear that it would find it impossible to defend such procedure in public and "would feel bound to instruct their Ambassador to tender formal advice against such a course". The message ended with "the War Cabinet appreciation of an expression of your Majesty's view upon this matter which might become exceedingly grave before any further steps are taken to bring it to a head".

Meanwhile the Commanders - in - Chief were instructed to take all necessary steps to make sure that their forces" are marshalled and ready to give support to the Ambassador should he require it"(140).

The above was "embarrassingly flattering" as far as the Ambassador was concerned. Yet Lampson had no idea what so ever if Nahas would in fact be ready to go to the country if allowed to do so by the King. The whole issue of retaining Nahas was discussed between the Palace and the Embassy with Amin Osman in the background. Nahas himself did not take part in Lampson's suggestion that he should go to the polls. In fact Amin Osman had his doubts that Nahas would be fully prepared to go to the polls if asked to do so. Because of the Wafd's weak position in the country both

Nahas and Amin Osman had been discussing the respective advantages of opposition(141).

Fortunately, the King in his reply to the War Cabinet message was adamant against inviting his Prime Minister to go to the country. His remark on the message was short and sharp and in a form of a question to the British government: "Is the British government prepared to choose definitely between the King of Egypt and Nahas staying in power?"(142). Because the answer was obvious Farouk decided to leave the present government in office for the time being(143).

A second "Bravo" for Lampson, but this time from his Prime Minister who declared his conviction that the Ambassador "had them measured right".

Churchill also conveyed through Lampson a message of congratulations to Nahas which included the advice "to put things right between himself (Nahas) and the Court so that his Government can have another fair start".

But the second part of the Prime Minister's message to Nahas was not so gratifying. While intimidating that he very much objects to being drawn into internal politics, Churchill at the same time instructed his Ambassador to: "make Nahas Pasha feel that we have supported him because stable life of Egypt is important to Allied cause, but that if he became a cause of trouble himself we might quite easily lean the other way, our object being peace and freedom"(144).

Does the above imply that Britain's support to the Wafd was wearing thin? Perhaps Sir Miles Lampson's comment on the results of the April crisis in Egypt throws some light on this issue. In a telegram to Eden, who had resumed charge of the Foreign Office the Ambassador remarked that: "I don't

pretend to foresee how things will now work out. And I still see no good alternative to the present crowd qua war effort. But I don't see that we can go on indefinitely backing them to the extent we hitherto - in my view quite rightly - have done<sup>(145)</sup>. The thought in my mind is to let Nahas understand that the time comes when every government has to some degree exhausted its mandate<sup>(146)</sup>. This, Lampson actually made it clear to Nahas while intimidating that "I do not intend that we should be harnessed indefinitely to his (Nahas) chariot wheel"<sup>(147)</sup>.

Thereupon Sir Miles Lampson maintained that when the next crisis in Egypt comes along, he may conceivably offer advice on rather different lines from those he had followed. In other words his suggestion was that the British should stand aside and leave the Wafd and Palace to fight it out amongst themselves.

It goes without saying that the Wafd's weak position in the country was definitely behind the Ambassador's newly acquired attitude. In assessing the Wafd's position in the country Sir Miles Lampson observed that "the Wafd no longer have that revolutionary fervour and singleness of purpose which are necessary concomitants of revolutionary action". At present, Lampson maintained, "the Wafd are supported by a variety of material interests and appetites but without any ideal in the background". The Wafd "in its present phases" and as described by the Ambassador "resembles Tammany Hall in its later stages"<sup>(148)</sup>.

However Eden's comment on Lampson's suggestions regarding British support to the Wafd was to the effect that the matter will be one for the Cabinet to decide and added: "Cabinet has become accustomed to hearing that Nahas must be supported during the war"<sup>(149)</sup>. This last statement might have influenced Lampson to withdraw his newly declared willingness to put



an end to British support to the Wafd. The Ambassador was later to revert once more to his previous motto of "no alternative to the Wafd" and this in spite of the latter's deteriorating position in the country.

#### **The dismissal of the Wafd Government:**

The effect of the British intervention in April, 1944 was not by any means wholly, favourable to the Wafd. The Wafd's prestige was particularly impaired by the fact that the whole argument as to whether or not an Egyptian government should stay in power was conducted between King Farouk and the British without the Government coming into the picture. Certain elements of the Wafd were thus in favour of the Government resigning rather than of continuing in office as a result of repeated British intervention which could not fail to damage the Wafd's nationalist prestige(150).

Besides, the Wafd in their struggle with the King, were inevitably continuing to manipulate the administrative machinery in their own party interest and in the course of this operation were further undermining their own prestige. This loss of prestige forced Nahas gradually into more extremist nationalist policies. The Prime Minister was then exploiting Arab - union to strengthen his impaired home prestige.

On the other hand the King's position in the country was fairly strong owing to dissatisfaction with the Wafd and because of the fact that he can count on the loyalty of the army, without whose support any violent reactions of the Wafd in opposition would be doomed to failure.

In such circumstances, the Embassy undoubtedly expected that the King would not be prepared to wait for long before making another attempt to evict the government. Sir Miles Lampson anticipated that the King might

choose the moment of the collapse of German military power in Europe to start his move. At that moment it would be difficult for the British to persuade the Egyptians of the necessity of maintaining during the continuance of the hostilities in the Far East; the "état de siege" in so far as political censorship and internments are concerned. If these were really relaxed in such a way as to allow free public criticism of the government the position of the Wafd might well become so difficult that King Farouk could hardly fail to find a pretext for a change of government.

Against such a possibility and viewed from London's end, the Secretary of State was inclined to believe that Britain's attitude of watchful caution should be maintained "Not very heroic perhaps", Eden remarked, but he still thought it wise<sup>(151)</sup>.

But London's policy of wait and see did not seem to appeal wholly to Sir Miles Lampson now. Claiming that "later reflections" made him wonder "more and more and more" if in practice the British can do that i.e. watchful caution. Even if the war in Europe ends soon, Lampson maintained that there will still remain the war in the Far East. And when that is over Egypt in his opinion, must continue to be a cardinal point in the British chain of world strategy and policy. And as such however much the British might prefer it, he personally did not see "how we can in practice disinterest ourselves in the internal state of Egypt either during or after the war"<sup>(152)</sup>.

In this context the Ambassador foresaw the best means of furthering Britain's interests in Egypt lay in using to that end the best means available in Egypt. Any Palace - dominated government would not in Lampson's view "suit our book - or the Egyptian people" .... "I can see no one in the present political arena better able to do that - run the administration in British favour -

without being perpetually held up at the Royal whim, than the Wafd and Nahas who has the guts, the political flair and the following"(153).

The continued absence of "an alternative to the existing regime or the possibility of a rising star in the political environment in Egypt capable of bringing statesmanlike qualities to the task of gathering the more moderate and responsible elements into a possible co-alition" was in Lampson's words the "determining factor" in driving him back to the Wafd camp(154). In spite of the ground the Wafd had obviously lost, the Ambassador was again to declare that "it still remains the only organized party and could still command a majority in an ideally free election"(155).

This brought up again the question of Nahas to Lampson: "Will you back me?" If the British did not back him King Farouk would just dismiss him(156). Accordingly Sir Miles Lampson's thoughts were turning in the direction of letting Nahas go ahead to tackle the constitutional functions and relations between King and Government, while letting Nahas know that if he did so the British could not stand aside if King Farouk tried arbitrarily to dismiss him(157).

However while thinking on these lines the Ambassador was fully aware of his Government's objections to such a course. For instance that it was certainly not to British interest that the "salutary constitutional brake" of the Throne, if properly applied, should be destroyed or impaired. The powers of the Throne, properly exercised were a valuable part of the constitutional machinery, and the British certainly did not want a Wafd government or any other government, "able to run completely amok without any form of check". In short the real problem was the irresponsible use of Farouk's powers and not the system itself. So if Nahas were to tackle this matter, Lampson held fast to the necessity of the Prime Minister doing it on reasonable democratic

lines and not just destructively. The British neither wanted an "uncurbed throne nor an "uncurbed" government<sup>(158)</sup>.

But these were only proposals none of which Lampson took up officially. And the problem still remained that the British - as the Ambassador believed "shall never have real peace and quiet" in Egypt until" (a) the young man loses his job or b) his wings are effectively clipped". Lampson's own "bet" was that King Farouk will never settle down to the responsibilities of a sound constitutional monarch: and that sooner rather than later a big clash over the constitutional issue was bound to occur. He - Lampson - hoped - "selfishly perhaps - that this may happen in my time here. For I should like, as a matter of pure personal sentiment and romance, to see this drama played out to its final act"<sup>(159)</sup>.

Sir Miles Lampson was not however present at the final act of the eviction of the Wafd. King Farouk profited by the adjournment of Parliament and more particularly by the Ambassador's absence in South Africa to have "another shot at getting rid of his detested Prime Minister". Nahas was dismissed on October, 8 1944<sup>(160)</sup>. British support for the Wafd thus came to an end.

Sir Miles Lampson records in a letter to Eden after the Wafd's dismissal that he had told Terence Shone before he left to South Africa that if Nahas were sacked in his absence it would possibly be a relief! In explaining this the Ambassador wrote: "There could then be no question of my having let down the man who had been our friend in trouble: and would keep unsullied the personal relationship both with me and the Wafd which has served us well during these critical years. That I think is really material point for possible future use"<sup>(161)</sup>.

It is only in this context that one would question Lampson's loyalty to Nahas. Judging by British democratic standards the Ambassador believed that the Palace stood on a weak ground in trying to throw into opposition the leader of the majority party. Until the last few days of his departure to South Africa, he warned Hassanein of the graveness of any step the King would take to dismiss the Wafd. But besides his loyalty to Nahas, at the same time and more importantly he had his loyalty to Britain. Lampson saw that the Wafd was a bad horse to back indefinitely and that Nahas had exhausted his mandate. The Ambassador's endeavours to retain Nahas in power gained Britain the criticism that it was supporting anarchic government and this was open to criticism both in Egypt and Britain. And by gradually evicting or alienating elements of the intelligentsia and upper classes the Wafd greatly extended the opposition of these classes which were not expected to reconcile themselves to indefinite exclusion from the sweets of power. Inevitably they held Britain responsible for their misfortunes. In short to support a corrupt government would have tied up London with Nahas' mistakes and misrule.

As for the execution of the Treaty: so far as Egypt was concerned the war had for all practical purposes come to an end, the battles were by now being fought on the West European continent with the Axis forces in retreat. Britain could, if necessary afford the luxury of setting up a minority government supported by the Palace. In fact the general foreign policy of the new Prime Minister Ahmed Maher was even more pro-British than that of Nahas. His Government secured parliamentary approval for a declaration of war against the Axis.

Last but not least Lampson did not lose sight of the fact that the Wafd would expect returns for its war co-operation with Britain and that "it may well end by making extremist nationalist demands" on the British(162).

So that all in all, Sir Miles Lampson rather welcomed the change. Actually he greeted the new Prime Minister describing him as "my friend Ahmed Maher". And also claimed that Maher was his first choice as an alternative to Nahas<sup>(163)</sup>. The result of which his relationship with King Farouk witnessed a great improvement - to the extent of it being described then as "very cordial"<sup>(164)</sup>.

### **Conclusion**

Imperial interests were Britain's fundamental concern in Egypt. Once the British regarded them as being endangered, London, despite the Treaty, was forced to step in and impose its will. What was important for the British was that they should give their backing to, and exercise their influence through, whatever force in Egypt seemed best able to further their interests at the time. This they managed to do as successfully during the war as they had done before it.

## Footnotes

1. Foreign Office 371, (hereafter FO) 31574 No 2040, J 2392/33 G, War Cabinet distribution, 23 October, 1942.
2. P.J. Vatikiotis, *The Egyptian Army in Politics* (Indiana University Press, 1961), P. 41.
3. FO 371, 31574, No 939, Foreign Office Minutes, 23 October, 1942.
4. Sir Miles Lampson's correspondence 1942-1944, (hereafter Lampson's corres.) Lampson to Eden, 3 March, 1942; FO371, J 4292/38/10, 21 October, 1942.
5. FO 371, 31574, No 2033, J 3573/38/16, 18 August, 1942.
6. FO 371, 31574, J4332/33/15, 23 October, 1942; No 2040 18 August, 1942; No. 2088, 25 August, 1942.
7. FO 371, 31574, No 2040, J 3592/38/16 Foreign Office Minutes by Andrews, 18 August, 1942.
8. Sir Miles Lampson's Diaries 1942-1944 (hereafter Lampson's diary, 18 August 1942.
9. Cairo Center of National Documents (hereafter CND) Abdin Documents, Army Reports, File No.2, 4 September, 1943.
10. FO 371, 31574, J4332/13/16, Lampson to Eden 23 October, 1942; No 2313, J 4078/38/16, 20 October, 1942.
11. Lampson's Diary, 25 May, 1942.
12. Lampson's corres, Lampson to Eden, Confidential, 23 October, 1942.

13. CND Kouba Documents, Report by General Wilson GOC troops, 25 November, 1940, Major A.W. Samson, I spied spies, (London 1965), P. 56.
14. As Egypt was not at war with the Axis the main task of the Egyptian army was to safeguard the lines of communications at the rear of the British and stand by in case of any sporadic raids in the Delta.
15. Mohamed Naguib, Egypt's Destiny (London), 1955) p. 84.
16. Anwar El Sadat, Revolt on the Nile, (London, 1957), pp. 13-15, Vatikiotis, P. 343.
17. For these incidents see: Eliezer Beéri, Army Officers in Arab Politics and Society (London 1970), pp. 47-48.
18. Fo 371, 31573, No. 1784, J 3151/38/16, 10 July, 1942.
19. Hassan Ibrahim, member of the Revolutionary Command Council, 1952, and Vice President 1963, mentioned in an interview that there were several societies whose members were influenced by Azziz al Masri's admiration of Hitler and willing to play an active role in liberating their country from the British, Interview, Cairo, 1972.
20. Lampson's diary, 14, 20, 21 May, 1942.
21. Sadat, p. 38.
22. See Gamal Abd-El Nasser, The Philosophy of the Revolution (Washington, 1955), P. 25, Vatikiotis, p. 42.
23. Peter Mansfield, The British in Egypt, (London) p. 278.



24. Fo 371, 31574, No. 2298, 30 September, 1942; No. 2292, 29 September, 1942.
25. Fo 371, 31574, NO. 2427, 21 October, 1942.
26. Fo 371, 31574, J 4072/38/16, 30 September, 1942, Lampson's diary 30 September, 1942.
27. Fo 371, 31574, No. 2303, 20 September, 1942, No. 2418, 20 October, 1942, Lampson's diary 1 October, 1942.
28. Fo 371, 31574, No. 2416, 19 October, 1942.
29. Fo 371, 31574, No. 2418, From Foreign Office to Cairo, 20 October, 1942.
30. Lampson's corres, Lampson to Dugdale, M.P. 6 October, 1942; Fo371, No. 248, 20 October, 1942, Lampson's diary, 20 October, 1942.
31. Fo 371, 31574, No. 2303, 30 September, 1942; No. 2418, 20 October, 1942.
32. Fo 371, 31574, No. 2379, 13 October, 1942, Disturbances in Egyptian Army; No. 2218, 3 October, 1942.
33. Fo 371, 31574, No. 2307, from Foreign Office to Cairo, 22 October, 1942.
34. Ibid
35. Fo 371, 31574, No. 2125, J 4556/38/16, 4 November, 1942, No. 2416, 19 October, 1942.
36. Fo 371, 31574, No. 2501, J 4521/38/16 Foreign Office Minutes, by Andrews, 2 November, 1942.

37. *Ibid.*
38. Lampson's diary 23 October, 1942.
39. Fo 371, 31574, No. 2515, J4556/38/16, 4 November, 1942.
40. Fo 371, 31574, No. 2418 Foreign Office Minutes, 20 October, 1942.
41. Fo 371, 31574, No. 2307, from foreign Office to Cairo, 22 October, 1942.
42. Fo 371, 31574, No. 2379 Foreign Office Minutes by Andrews, 13 October, 1942. Actually Nahas repeated his assurances to the Ambassador through Amin Osman that he does not wish the former to do more than see Hassanein and to persuade him that the king should not hold to court martial.
43. Fo 371, 31574, No. 2501, 2 November, 1942.
44. Lampson's diary, 4 October, 1942.
45. Fo 371, 31574, No. 2501, 2 November, 1942.
46. Fo 371, No. 2331, J 4094/38/16, 6 October, 1942.
47. General Napier maintained that 40 Tanks could be deployed.
48. Fo 371, 31574, No. 2418, Foreign Office Minutes, 20 October, 1942.
49. Lampson's diary, 19 October, 1942.
50. Fo 371, 31574 No. 2416, 19 October, 1942, Lampson's diary 20 October, 1942.
51. Lampson's diary, 19 October, 1942.