



كلية الشريعة والقانون بدمهور



جامعة الأزهر

# مجلة البحوث الفقهية والقانونية

مجلة علمية محكمة  
تصدرها كلية الشريعة والقانون بدمهور

بحث مستقل من

العدد الحادي والأربعين - "إصدار إبريل ٢٠٢٣م - ١٤٤٤هـ"

الشمول المالي للمشروعات المتوسطة والصغيرة كمفتاح للتنمية  
المستدامة في ضوء تجربة البنك المركزي المصري  
(دراسة مقارنة)

Financial inclusion of small and medium enterprises as a key to  
sustainable Development in light of the experience of central bank  
(comparative study)

الدكتور

نصر رمضان سعدالله حربى

مستدب بكلية التجارة - جامعة دمنهور

وكلية الحقوق، جامعة الإسكندرية

مدير بمصلحة الضرائب المصرية

المجلة حاصلة على اعتماد معامل  
" Arcif العالمية "  
وتقييم ٧ من ٧ من المجلس الأعلى للجامعات

رقم الإيداع  
٦٣٥٩

التقييم الدولي  
(ISSN-P): (1110-3779) - (ISSN-O): (2636-2805)

للتواصل مع المجلة

٠١٢٢١٠٦٧٨٥٢

[journal.sha.law.dam@azhar.edu.eg](mailto:journal.sha.law.dam@azhar.edu.eg)

موقع المجلة على بنك المعرفة المصري

<https://jlr.journals.ekb.eg>

**الشمول المالي للمشروعات المتوسطة والصغيرة كمفتاح للتنمية  
المستدامة في ضوء تجربة البنك المركزي المصري  
(دراسة مقارنة)**

**Financial inclusion of small and medium enterprises as a key to  
sustainable Development in light of the experience of central bank  
(comparative study)**

الدكتور

**نصر رمضان سعد الله حربى**

مستدب بكلية التجارة \_ جامعة دمنهور

وكلية الحقوق، جامعة الإسكندرية

مدير بمصلحة الضرائب المصرية



## الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة كمفتاح للتنمية المستدامة في ضوء تجربة البنك المركزي ( دراسة مقارنة )

نصر رمضان سعد الله حربي

قسم القانون المدني، كلية الحقوق، جامعة بنها، مصر.

البريد الإلكتروني : - mazesharbi@gmail.com

### ملخص البحث:

يتناول البحث الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة كمفتاح للتنمية المستدامة وذلك في ضوء تجربة البنك المركزي ، وذلك في محبتين ، وترجع اهمية البحث الي ان المشروعات الصغيرة والمتوسطة واصبحت هي مفتاح للتنمية الشاملة و المستدامة حيث تتميز بارتفاع قدرتها علي علاج مشكلة البطالة ومحاربة الفقر المجتمعي ومساهمتها في النشاط الاقتصادي ، ومن ثم فان تعزيز الشمول المالي لهذه المشروعات يعزز فرص تحقق النمو الاقتصادي ولتحقيق هذا الهدف استخدم الباحث المنهج التحليلي المقارن ، وتوصل الباحث الي نتائج أهمها : أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية تواجه صعوبة الحصول علي التمويل ، وأن البنك المركزي المصري له دور هام في تعزيز الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، ويوصي الباحث بضرورة تبني الحكومة استراتيجية وطنية لرفع مستويات التعليم و التسقيف المالي ، ورفع الوعي لمالكي ومديري المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

**الكلمات المفتاحية:** الشمول المالي ، المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، دور البنك

المركزي في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

## **Financial inclusion of small and medium enterprises as a key to sustainable Development in light of the experience of central bank (comparative study )**

Nasr Rammadan saad-alla Harby

Department of civil law, Faculty of law , Banha university, Egypt.

E-mail : mazesharbi@gmail.com

### **Abstract:**

the resersh deals with the financial i nclusion ofsmall and medium enterprises as akey to sustainable development in light of the experience ofcentral bank of Egypt that in two sections , the importance of the research is duo to that the small and medium enterprises have become the key to comprehensive and sustainable development , it is characterized by its high ability to treat the problem of unemployment ,combating , societal poverty , and its contribution to economic activity , enchancing the financial in clusion of these enterprises enhances the chances of chieving economic growth , to achive this aim the researcher used the comparative analytical approach , and the researcher reached the most important results : The small and medium enterprises in arab countries face difficult in obtaining financing , and the researcher recommends that the government should adopt a national strategy to raise the levels of education and financial education and raise the awareness of enterprises owners and managers of small and medium enterprises.

**Keywords:** Financial Inclusion, Small And Medium Enterprises , The Role Of Central Bank In Support The Small And Medium Enterprises.

## مقدمة

أصبح الشمول المالي محور إهتمام العديد من الحكومات ، والجهات المالية والرقابية بما فيها البنوك المركزيه على وجه الخصوص ، ويرجع ذلك إلى تأثيره الإقتصادي والإجتماعى على الدول ، ولذلك فقد أصبح الشمول المالي من أهم الموضوعات التى تحظى على إهتمام البنك المركزى فى الآونه الأخيره ، ويهدف الشمول المالي إلى تيسير الوصول وإستخدام وتقديم المنتجات والخدمات المالية الرسمية إلى مختلف شرائح المجتمع بأسعار معقولة وبعدالة وشفافية بدلا من الحصول عليها من خلال الفترات المالية غير الرسمية

ويعد دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة أحد أهم ركائز الشمول المالي حيث تمثل هذه المشروعات إحدى روافد التنمية الإقتصادية مما يجعل أمر تهيئة المناخ الإستثمارى المناسب لعمل هذه المشروعات ضروره ملحة من أجل تشجيعها ودفعها نحو النمو والتطور . وتنبع أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى إرتفاع قدرتها على علاج مشكلة البطالة ومحاربة الفقر المجتمعى ومساهمتها فى النشاط الإقتصادى مما يعنى أن النهوض بهذا القطاع سوف يعزز من فرص تحقيق النمو الإقتصادى المستدام .

## أهمية البحث :-

لاشك أن تعزيز الشمول المالي فى هذا الصدد يترتب عليه النهوض بالمؤسسات المتوسطة والصغيرة والتي أصبحت مفتاح للتنمية الشاملة والمستدامة .

## الهدف :-

تركيز الأهتمام على المشروعات الصغيرة والمتوسطة بوصفها قاطرة التنمية

## **إشكالية البحث :-**

تحديد المقصود بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى الدول المختلفة بوجه عام ومصر بوجه خاص ، ودور هذه المشروعات فى تحقيق النمو الإقتصادى المستدام ، وإشكالية كيفية تحقيق التوازن بين ضمان توفير الخدمات المالية لمختلف فئات المجتمع وبين حماية البنوك من مخاطر التوسع فى مجال التمويل .

## **منهجية البحث :-**

الأسلوب التحليلى المقارن

## **خطة البحث :-**

**وبناء على ذلك سنقدم هذا البحث من خلال مبحثين على النحو التالى :-**

**المبحث الأول : الشمول المالى ودور البنك المركزى فى تعزيزه .**

المطلب الأول :- مفهوم الشمول المالى .

المطلب الثانى : دور البنك المركزى فى تعزيز الشمول المالى .

**المبحث الثانى : دور البنك المركزى فى دعم وتعزيز الشمول المالى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة .**

المطلب الأول :- ماهية المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

المطلب الثانى : دور البنك المركزى فى دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتصدي

للتحديات التى تواجه تنمية هذه المشروعات .



## المبحث الأول الشمول المالى ودور البنك المركزى فى تعزيزه

### تمهيد وتقسيم :

سوف نتناول هذا المبحث من خلال مطلبين نتناول فى المطلب الأول تحديد مفهوم الشمول المالى من حيث تطوره التاريخى وتعريفه وأهميته فى تحقيق التنمية الإقتصادية والإجتماعية وكذلك أبعاده ، بينما نتناول فى المطلب الثانى دور البنك المركزى فى تعزيز الشمول المالى .

وبناء على ذلك سيتم تناول هذا المبحث وفقا للتقسيم التالى :

**المطلب الأول : مفهوم الشمول المالى .**

**المطلب الثانى : دور البنك المركزى فى تعزيز الشمول المالى .**

## المطلب الأول مفهوم الشمول المالي

### أولاً : الشمول المالي : لمحة تاريخية

ظهر مصطلح الشمول المالي لأول مره فى عام ١٩٩٣م فى دراسة ليشون وثرقت<sup>(١)</sup> عن الخدمات المالية فى جنوب شرق إنجلترا تناول فيها أثر إغلاق فرع أحد البنوك على وصول سكان المنطقة فعليا للخدمات المصرفية . وبعد ذلك ظهرت العديد من الدراسات المتعلقة بالصعوبات التى تواجهها بعض فئات المجتمع إلى الوصول إلى الخدمات المالية المصرفية وغير المصرفية .

وفى عام ١٩٩٩م إستخدم مصطلح الشمول المالي لأول مره بشكل أوسع لوصف محددات وصول الأفراد إلى الخدمات المالية المتوفرة .<sup>(٢)</sup>

والجدير بالذكر فى هذا الصدد هو وجوب التفرقة بين التخلي الإختيارى عن السعى وراء إستخدام المنتجات والخدمات المالية بسبب إنعدام الحاجة إليها وبين عدم الوصول إليها وعدم إستخدامها بسبب عدم توفرها أو بسبب عدم القدره على إمتلاكها ، حيث ينحصر إهتمام المعنيين بالشمول المالي فى إستهداف من جرى إقصائهم بشكل قصرى من الشمول المالي ، وإيجاد السبل الكفيلة بالتغلب على أسباب وعوامل الإقصاء ، ولا يهتمون بمن إختاروا إقصاء أنفسهم عند إستخدام المنتجات والخدمات المالية .

وفى أعقاب الأزمة المالية عام ٢٠٠٨م إزداد الإهتمام الدولى بالشمول المالي ، وتمثل ذلك فى إلتزام الحكومات المختلفة بتحقيق الشمول المالي من خلال تنفيذ سياسات تهدف إلى تعزيز وتسهيل وصول كافة فئات المجتمع إلى الخدمات المالية وتمكينهم من

---

1- leyshon, A.and Thrift, N. (1993) the Restructuring of the uk financial services in 1990S.journal of rural studies, 9,223-241 .

٢- مجلة الدراسات المالية والمصرفية ، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية ، عمان ،

إستخدامها بالشكل الصحيح ، وذلك بالإضافة إلى حث مزودى الخدمات المالية على توفير خدمات متنوعة ومبتكرة بتكلفة منخفضة .<sup>(٣)</sup>

وقد تبنت مجموعة العشرين هدف الشمول المالى كأحد المحاور الرئيسيّه فى أجندة التنمية الإقتصادية والمالية ، وإعتبر البنك الدولى أن تعميم الخدمات المالية وتسهيل وصول جميع فئات المجتمع إليها ركيزه أساسية من أجل محاربة الفقر المدقع وتعزيز الرخاء المشترك .

وفى عام ٢٠١٣ م أطلقت مجموعة البنك الدولى " البرنامج العالمى للإستفادة من روح الإبتكار من خلال تعميم الخدمات المالية " ، كما أطلقت العديد من المؤسسات العالمية (مثل المجموعة الإستشارية لمساعدة الفقراء (C-GAP) ، ومؤسسة التمويل الدولية (IFC) برامج تعمل على تحقيق الشمول المالى<sup>(٤)</sup> .

ومنذ ذلك الحين عملت العديد من الحكومات على تبنى سياسات وإصدار تشريعات تتناسب مع المخاطر المتعلقة بالخدمات المالية المبتكرة ، بحيث تكون مبنية على أسس سد الفجوة والشمولية فى التشريعات الحالية ، وإتباع نهج شامل مبنى على تشريعات عادلة وشفافة لحماية حقوق مستهلكى الخدمات المالية ، ويشمل ذلك ضمان الشفافية فى تسعير الخدمات المالية ، وتوفير آلية المعالجة شكاوى العملاء وتحديد الجهة الإشرافية المسؤولة عن حماية حقوق مستهلكى الخدمات المالية<sup>(٥)</sup> .

٣- البنك الدولى (٢٠١٥)

the world bank (2015) : Golobal development financial indusion .

٤- مجله الدراسات الماليه والمصرفيه ، مرجع سابق ص٢٣ .

٥- صندوق النقد العربي : دورة أعمال طول مؤشرات السلامه الماليه فى أبو ظبي ، ديسمبر ٢٠١٦ ، ص٢١ .

## ثانيا : تعريف الشمول المالي :

### تعددت تعريفات الشمول المالي وذلك على النحو التالي :

- العملية التي يتم بها توسيع نطاق الإستفادة من الخدمات المالية ذات الجودة العالية والتي تشمل خدمات القروض والإيداع ونظام الدفع والمعاشات والتعليم المالي وآلية حماية العملاء<sup>(٦)</sup> .

- عملية تقديم الخدمات المالية إلى الفئات ذات الدخل المنخفض في المجتمع بتكلفة معقولة<sup>(٧)</sup> .

- وقد عرفه مركز الإشتغال المالي في واشنطن بأنه : هو الحالة التي يكون فيها جميع الأفراد قادرين على الوصول إلى مجموعة كاملة من الخدمات المالية ذات الجودة وبأسعار مناسبة وبأسلوب مريح ويحفظ كرامة العملاء<sup>(٨)</sup> .

- وعرفه البنك الدولي في تقريره لعام ٢٠١٤ بأنه : نسبة السكان مستخدمي الخدمات المالية من إجمالي عدد السكان<sup>(٩)</sup> .

---

6- Reyes, G.p. canote, L.D.A.X Mazer,R.(2016) , financial indusion indicators for developing : the Peruvian case . Peru : soper intendency of banking .

7- Mira khor , A.X Iqbal Z(2012) financial inclusion Isalmic finance persepecture

8- Mohieeldin M., Iqbal ,Z., Rostom , A.M.X Fu, X (2011) . The role of Islamic finance in enhancing in clusion in organization of Islamic cooperation (Oic) countries .

center for financial inclusion (cfi, 2018 ) , Washington , D.C, U.S.A

9- The world bank (2014, p.21) : global development : financial indusion

– وقد عرفته منظمة ال (OECD) والشبكة الدولية للتثقيف المالي (INFE) المنبثقة عنها بأنه : هو العملية التي يتم من خلالها تعزيز الوصول إلى مجموعة واسعة من الخدمات والمنتجات المالية الرسمية والخاضعة للرقابة بالوقت والسعر المعقولين وبالشكل الكاف ، وتوسيع نطاق إستخدام هذه الخدمات والمنتجات من قبل شرائح المجتمع المختلفة ، وذلك من خلال تطبيق مناهج مبتكرة والتي تضم التوعية والتثقيف المالي وذلك بهدف تعزيز الرفاه المالي والاندماج الإجتماعي والإقتصادى.<sup>(١٠)</sup>

**ومن خلال التعريفات السابقة للشمول المالي يمكن القول بأن هناك عدة محاور أساسية يركز عليها الشمول المالي وهي :<sup>(١١)</sup>**

وكذلك البنك الدولي فى عرض عام للشمول المالي <http://www.albankaldawli.org>

تاريخ الإطلاع ٢٠٢٣ /٣ /٥

وكذلك أيضا <http://goo.gl/wbzxup> تاريخ الإطلاع ٢٠٢٣ /٣ /٥

وكذلك أيضا : الإضاءات : نشرة توعية ، معهد الدراسات المصرفية ، السلسلة الثامنة ، العدد ٧ ، الكويت ، ٢٠١٦ ، ص٢ .

وأیضا البنك الدولي (٢٠١٥) .

١٠- صندوق النقد العربى ، العلاقة المتداخلة بين الإستقرار المالي والشمول المالي ، ٢٠١٥ ،

ص٢

منظمة التعاون والتنمية الإقتصاديه هي :

organization of economic cooperation & OECD development

الشبكة الدوليہ للتعليم

International network for financial education (INFE (

11- Alliance for financial inclusion AFI (2013) , measuring financial : care set of financial inclusion indicators . malaysia: AFI

- الوصول إلى المنتجات والخدمات المالية: توفير خدمات مالية رسمية منتظمة ، والقدرة على تحمل التكاليف .
- القدرة المالية: إدارة الأموال بشكل فعال ، والتخطيط للمستقبل والتعامل مع الضائقة المالية .
- استخدام المنتجات والخدمات المالية: الانتظام ، والتكرار ، ومن الاستخدام .
- جودة الخدمات والمنتجات المالية: الخدمات مصممة لإحتياجات العملاء ، وتجزئة الخدمات من أجل تطويرها لجميع فئات المجتمع .
- التنظيم والرقابه الفعالين ضمن تقديم الخدمات والمنتجات المالية في بيئة يسودها الإستقرار المالي .

### ثالثاً : أهمية الشمول المالي ودوره في تحقيق التنمية الإقتصادية والإجتماعية :

أصبح الشمول المالي محور إهتمام العديد من الحكومات والسلطات الإشرافية وفي مقدمتها المصارف المركزية ، فقد ثبت أن هناك علاقة وثيقة بين الشمول المالي من جهة ، والإستقرار المالي والنمو الإقتصادي من جهة أخرى ، فمن الصعب تصور إستدامة الإستقرار المالي ، بينما لا تزال هناك نسبة كبيرة من السكان أو المؤسسات مستبعدة من النظام المالي .<sup>(١٢)</sup>

فقد أوضحت الإحصاءات أن هناك حوالي مليار شخص يعاني الجوع يوميا ، ويكافح حوالي ١٢ مليار شخص يعاني على أقل من ١٢ دولار في اليوم للفرد الواحد في جميع أنحاء العالم ، ويجب كذلك خلق حوالي ٦٠٠ مليون وظيفة خلال السنوات القادمة لإستيعاب الشباب الداخلين إلى سوق العمل ، وتشير قاعدة البيانات المالية للبنك الدولي أن ٢٧ مليار من البالغين على مستوى العالم (حوالي نصف مجموع السكان البالغين) ليس لديهم إمكانية الحصول على الخدمات المالية التي تقدمها المؤسسات المالية الرسمية في

---

١٢- صندوق النقد العربي ، العلاقة المتدخله بين الإستقرار المالي والشمول المالي ، ٢٠١٥ ،

حين نجد أن البلدان المرتفعة الدخل حوالي ٨٩٪ من البالغين لهم حساب في مؤسسة ماله رسمية ، بينما تكون النسبة ٤١٪ فقط من الإقتصادات النامية<sup>(٣٣)</sup> والشمول المالي يعزز أيضا فرص التنافس بين المؤسسات المالية من خلال العمل على تنوع منتجاتها والإهتمام بوجودها لجذب أكبر عدد من العملاء والعاملات وبالتالي تقنين القنوات غير الرسمية .

كما يؤثر الشمول المالي من ناحية أخرى على الجانب الإجتماعي من حيث الإهتمام بمحدودي الدخل من جهة ، وبفئات محددة من جهة أخرى مثل المرأة والشباب إلى جانب التركيز على الوصول إلى المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر ودمجها بالقطاع الرسمي عن طريق تقديم الخدمات المالية المناسبة لها ، ويضاف إلى ما تقدم الإنعكاسات الإيجابية لتحسين مؤشرات الشمول المالي على قضايا خلق فرص عمل جديدة ، الأمر الذي يخدم تحقيق النمو الإقتصادي والإجتماعي المستدامين وبالتالي خفض معدلات البطالة والفقير وتحسين توزيع الدخل ورفع مستوى المعيشة<sup>(٣٤)</sup> .

وبالفعل بينت التجربة أن تحسين نوعية الخدمات المالية وتوسيع نطاق وصول الأفراد والمؤسسات إليها ، يعمل على نشر المساواة في الفرص والإستفادة من الإمكانيات الكافية في الإقتصاد . فمثل هذه الخدمات تساعد على تمكين الفقراء والنساء والشباب من إمتلاك أسباب القوة الإقتصادية ، وتوفر لهم القدرة على تنفيذ إستثماراتهم الصغيرة المنتجة ، وترفع الإنتاجية والدخول ، والتي بدورها قد تزيد الإستهلاك وتحرك العجلة الإقتصادية ، وقد

١٣- د. جلال الدين بن رجب : دراسة حول إحتساب مركب للشمول المالي وتقدير علاقه بين الشمول المالي والنتائج المحلي والإجمالي في الدول العربيه ، صندوق النقد العربي ، يونيو ٢٠١٨ ، ص ٣ ،

١٤- صندوق النقد العربي : فريق العمل الإقليمي ، تقرير الشمول المالي في الدول العربيه ٢٠١٥ ، ص ٧ ،

يساعد فتح حساب جارى فى تمهيد الطريق لمجموعة أوسع من الخدمات المالية الأكثر ملائمة ، والتي من شأنها تمكين الأفراد والشركات من تحقيق سلامة الإستهلاك ، وإدارة المخاطر المالية التي يواجهونها ، والإستثمار فى التعليم والصحة ومشاريع الأعمال ، لذا حظى الشمول المالي بأهمية متزايدة فى السنوات الأخيرة فى مختلف دول العالم وبالأخص النامية منها ، لما تحمله من أثر فى تحسين فرص النمو والإستقرار الإقتصادى والمساهمة فى تحقيق العدالة الإجتماعية ومكانة الفقر<sup>(١٥)</sup>

#### رابعا : أبعاد الشمول المالي :

إتفق أعضاء الرابطة العالمية من أجل الإشتمال المالي ( GPFI ) فى مؤتمر لوس كابوس والذى تم عقده عام ٢٠١٢ م على تقديم توصية تشمل ثلاثة مؤشرات رئيسية لقياس الشمول المالي وهى:<sup>(١٦)</sup>

#### ١- الوصول للخدمات المالية ( Access dimension ) :

يشير هذا البعد إلى القدرة على إستخدام الخدمات المالية من المؤسسات الرسمية ، تتطلب تحديد مستويات الوصول إلى تحديد وتحليل العوائق المحتملة لفتح وإستخدام حساب مصرفى مثل تكلفة والقرب من نقاط الخدمات المصرفية (الفروع وأجهزة الصراف الآلى .. الخ )

#### مؤشرات قياس بعد الوصول إلى الخدمات المالية :

- عدد نقاط الوصول لكل ١٠٠٠٠ من البالغين على المستوى الوطنى مجزأة حسب نوع الوحدة الإدارية.

- عدد أجهزة الصراف الآلى لكل ١٠٠٠ كيلو متر مربع .

15- The world bank (2014) : Global financial development report , p . 21

16- Alliance for financial inclusion AFI (2013) , measuring financial : core set financial inclusion indicators . Malaysia : AFI



- حسابات النقود الإلكترونية.

## ٢- استخدام الخدمات المالية (usage dimension)

يشير هذا البعد إلى مدى استخدام العملاء للخدمات المالية المقدمة بواسطة مؤسسات القطاع المصرفي ، تحديد مدى استخدام الخدمات المالية المقدمة بواسطة بيانات حول مدى إنتظام الإستهلاك عبر فترة زمنية معينة .

مؤشرات قياس بعد استخدام الخدمات المالية مثل :

- نسبة البالغين الذي لديهم نوع واحد على الأقل كحساب وديعة منتظم .
- نسبة البالغين الذي لديهم نوع واحد على الأقل كحساب إئتمان منتظم .
- عدد معاملات الدفع عبر الهاتف .
- نسبة الشركات المتوسطة أو الصغيرة التي لديها حسابات رسمية مالية .
- عدد الشركات المتوسطة والصغيرة التي لديها حساب ودائع .
- ما هو عدد الشركات المتوسطة والصغيرة التي لديها فروض قائمة .

## ٣- جودة الخدمات المالية (quality) :

بعد الجودة للإشتمال المالي ليس بعدا واضحا ومباشرا حيث يوجد العديد من العوامل التي تؤثر على جودة ونوعية الخدمات المالية مثل : تكلفة الخدمات ، وعى المستهلك ، فعالية آلية التعويض بالإضافة إلى خدمات حماية المستهلك والكفالات المالية ، وشفافية المنافسة في السوق بالإضافة إلى عوامل غير ملموسة مثل ثقة المستهلك<sup>(١٧)</sup> .

### مؤشرات بعد الجودة :

وضع التحالف مجموعة من المؤشرات لقياس بعد الجودة وذلك على النحو التالي :

(أ) القدرة على تحمل التكاليف : ويقاس هذا المؤشر بمدى تكلفة الإحتفاظ بالحساب البنكي وخاصة لذوى الدخل المنخفض وذلك من خلال :

17- Alliance for financial inclusion AFI (2016) , indicators of the quality dimension of financial inclusion . Malaysia : AFI

- معرفة متوسط التكلفة الشهرية للحصول على حساب أساس بناء على الحد الأدنى الرسمي للأجور

- متوسط الرسوم السنوية للاحتفاظ بحساب جارى أساس .

- متوسط تكلفة تحويلات الإئتمان .

- نسبة العملاء الذين أفادوا بأن رسوم المعاملات المالية غالية الثمن .

(ب) الشفافية: يلعب الوصول إلى المعلومات دورا حاسما في الإشتغال المالي حيث يجب على مقدمى الخدمات المالية أن يضمنوا حصول جميع العملاء على معلومات ذات صلة بالخدمات المالية لتمكينهم من إتخاذ قرارات سليمة بشأن إستخدام الخدمات المالية ، ويجب على مقدمى الخدمات المالية أيضا التأكد من سلامة ووضوح هذه المعلومات حيث تكون سهلة وعدم وجود لبس فى اللغة ، ويمكن قياسها من خلال المؤشرات التالية :

- نسبة العملاء الذين أفادوا أنهم يتلقون معلومات واضحة وكافية حول الخدمات المالية فى بداية إنعقاد القرض المالى .

- وجود نموذج وصف محدد للخدمات المالية المقدمة .

(ج) حماية المستهلك: <sup>(١٨)</sup> ينظر هذا المؤشر فى القوانين والأنظمة المصممة لضمان حقوق المستهلك وحمايتها ومنع الشركات من الحصول على مزايا غير عادلة عن طريق الإحتيال والممارسات غير العادلة ، وذلك من خلال :

- مدى وجود قانون أو لائحة معايير للشكاوى والتعامل بين المستخدمين والمؤسسات المالية .

- مدى وجود إمكانية اللجوء إلى العدالة مثل وجود أمين مظالم مالية لحل المشاكل المتعلقة بالخدمات المالية من ٣ إلى ٦ شهور الأخيرة وتم حلها فى غضون شهرين على الأقل .

18- AFI (2016)

وكذلك أيضا <http://www.worldbank.org/en/programs/globalindex>

تم الاطلاع عليه بتاريخ ٢٠٢٣/٣/٥

- نسبة العملاء الذين لديهم ودائع تم تغطيتها بواسطة صندوق تأمين الودائع .
- (ء) الراحة والسهولة : نقيس هذا المؤشر وجهة نظر العملاء حول سهولة الوصول والراحة في استخدام الخدمات المالية ، وذلك من خلال المؤشرات التالية :
- نسبة الأفراد الذين لا يشعرون بالراحة بمتوسط الوقت الذين يقضونه في الإنتظار في الطابور في فروع المؤسسات المالية .
- متوسط الوقت الذي يقضيه العملاء في الإصطفاف في فروع المؤسسات المالية والبنوك .
- (هـ) التثقيف المالي : <sup>(٩٧)</sup> يقيس هذا المؤشر المعارف الأساسية المالية وقدرة المستخدمين على التخطيط وموازنة دخلهم ، وذلك من خلال :
- حساب النسبة المئوية للبالغين الذين يعرفون المصطلحات المالية الأساسية مثل معدل المخاطره ، والتضخم .
- النسبة المئوية للبالغين الذين يستطيعوا إعداد ميزانية لهم كل شهر ...

### الجدول (١) الأبعاد الرئيسية لشمول المالي ومؤشرات قياسها .

المؤشرات	البعد
*عدد نقاط الوصول إلى الخدمات . *عدد أجهزة الصراف الآلي . *حسابات النقود الإلكترونية .	الوصول إلى الخدمات المالية
*البالغين الذين لديهم تعامل مصرفي *البالغين الذين لديهم حساب وديعة منتظم *البالغين الذين لديهم حساب إئتمان منتظم	إستخدام الخدمات المالية

19- AFI (2016)

وكذلك أيضا : <http://www.Cgap.org/topics/financialinclusion>

تم الاطلاع عليه بتاريخ ٥ / ٣ / ٢٠٢٣

<p>*عدد معاملات الدفع عبر الهاتف .</p> <p>*الشركات المتوسطة والصغيرة التي لديها حسابات رسمية مالية .</p> <p>*الشركات المتوسطة والصغيرة التي لديها حسابات ودائع .</p> <p>*الشركات المتوسطة والصغيرة التي لديها قروض قائمة</p> <p>*التحويلات .</p> <p>*عدد معاملات الدفع غير النقدية .</p> <p>*المحتفظين بحساب بنكي .</p>	
<p>*المعرفة المالية .</p> <p>*السلوك المالي .</p> <p>*متطلبات الشفافية .</p> <p>*حل النزاعات .</p> <p>*تكاليف استخدام الخدمات المالية .</p> <p>*العوائق الائتمانية :</p>	جودة الخدمات المالية

source : GPMI (2016) G20 Basic set of financial inclusion indicators

## المطلب الثاني

### دور البنك المركزي في تعزيز الشمول المالي

إن التطرق إلى موضوع دور البنك المركزي في دعم وتعزيز الشمول المالي يتطلب أولاً تحديد المحاور الأساسية اللازمة لتعزيز مفهوم الشمول المالي وكذلك التحديات التي تعوق توسيع الإشتغال المالي في مصر والدول العربية وبناء على ذلك سيتم تناول هذا المطلب على النحو التالي :

**أولاً: المحاور الأساسية اللازمة لتعزيز مفهوم الشمول المالي:**

**هناك أربعة محاور أساسية لازمه لتعزيز الشمول المالي وهي :-<sup>(٢٠)</sup>**

- دعم وتطوير البنية التحتية المالية .

- توفير الحماية اللازمة لمستهلكي الخدمات المالية .

- تطوير خدمات ومنتجات مالية مناسبة .

- نشر الثقافة المالية .

**وسوف نتناول كل محور من المحاور الأربعة بشيء من التفصيل على النحو التالي :**

#### (١) دعم البنية التحتية المالية :

بعد دعم وتطوير البنية التحتية المالية أحد أهم الركائز الأساسية لخدمة متطلبات الشمول المالي ، ومن أجل ذلك يتعين في هذا الصدد تحديد أولويات تطوير البنية التحتية التي تساعد على تعزيز فرص وصول المواطنين إلى الخدمات المالية ، ويتم ذلك من خلال :

\* توفير بيئة تشريعية ملائمة بما يدعم مبدأ الشمول المالي من خلال إصدار وتعديل الأنظمة والتعليمات واللوائح .

\* تعزيز الإنتشار الجغرافي من خلال توسيع شبكة فروع مقدمي الخدمات المالية والإهتمام من خلال إنشاء فروع أو مكاتب صغيره لخدمة المشاريع المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر ، إضافة إلى إنشاء نقاط وصول للخدمات المالية مثل وكلاء البنوك ،

---

٢٠- نشرة تعريفية حول مفاهيم الشمول المالي ، فريق العمل الإقليمي ، صندوق النقد العربي ،

وخدمات الهاتف المصرفي ، ونقاط البيع والصرافات الآليه ، وخدمات التأمين والأوراق المالية وغيرها وفقا لتشريعات كل دولة .

\* تطوير نظم الدفع والتسوية الوطنية خاصة صغيرة القيمة ، لتسهيل تنفيذ العمليات المالية والمصرفية وتسويتها بين المتعاملين في المواعيد المناسبة ، مع الحد من المخاطر المحتملة لعمليات الدفع والتسوية ، بما يضمن إستمرار تقديم الخدمات المالية .

\* لإستفادة من التطورات التكنولوجية بالعمل على تطوير وتحسين الإتصال وتبادل المعلومات من خلال التوسع في تقديم الخدمات المالية الرقمية ( digital financial services ) ، والدفع عبر الهاتف المحمول ، بما يخدم تعزيز فرص الوصول إلى الخدمات المالية بتكلفة أقل وفاعلية أعلى من كافة فئات المجتمع .

\* العمل على تفعيل دور مكاتب الإستعلام الإئتماني ، وإنشاء قواعد بيانات شاملة تتضمن سجلات البيانات الإئتمانية التاريخية للأفراد والشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، إضافة إلى قاعدة بيانات تسجيل الأصول المنقولة ، وإتخاذ ما يلزم من إجراءات للتأكد من حصول مقدمى الخدمات والعملاء على المعلومات التى يحتاجونها لضمان الشفافية وحماية حقوق كل منهم .

## (٢) توفير الحماية اللازمة لمستهلكى الخدمات المالية :

يحظى مفهوم حماية مستهلكى الخدمات المالية بإهتمام كبير فى الآونة الأخيرة، وذلك بالنظر لنمو وتطور القطاع المالى وتعقيد المنتجات والخدمات المالية المقدمة للعملاء وكذلك التطور الذى شهدته الأدوات المالية الإلكترونية والتوسع فى تلك الخدمات .

ومما لا شك فيه أن تطبيق القواعد والمبادئ والممارسات الدولية السليمة المتعلقة بحماية مستهلكى الخدمات المالية يساهم إلى حد كبير فى زيادة الثقة فى القطاع المصرفى والمالى بهدف تعزيز الشمول المالى ، ويتم ذلك من خلال ما يلى :

\* لتأكيد على حصول العميل على معاملة عادلة وشفافة ، إضافة إلى حصوله على الخدمات والمنتجات المالية بكل يسر وسهولة بتكلفة مناسبة وجودة عالية .

\* توفير المعلومات اللازمة والدقيقة فى جميع مراحل تعامل العميل مع مقدمى الخدمات المالية ، من خلال الإفصاح للعملاء عن البيانات بشفافية وبما يكفل إطلاعهم على المزايا

والمخاطر المتعلقة بالمنتج ووضع آلية لإبقاء العملاء على علم بكافة التحديثات والتغيرات التي تطرأ على المنتجات والخدمات بصورة منتظمة .

\* إمكانية توفير الخدمات الإستشارية بناء على إحتياجات العملاء ، ومدى تعقيد المنتجات والخدمات الماليه المقدمه لهم .

\* حماية بيانات العملاء المالية ووضع آليات رقابة وحماية مناسبة تراعى حقوقهم .

\* توعية وثقيف العملاء من مختلف فئات المجتمع ومقدمى الخدمات المالية بمبادئ حماية المستهلك ماليا وذلك لفهم حقوقهم ومسؤولياتهم والوفاء بالتزاماتهم .

### (٣) تطوير خدمات ومنتجات مالية تلبي إحتياجات كافة فئات المجتمع :

يعد هذا المحور أيضا من الركائز الهامة اللازمه لتحقيق الشمول المالى ويتم ذلك من خلال تيسير الحصول على الخدمات المالية والوصول إليها وتقديمها للأفراد والمشروعات والمنشآت المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر ، وبناء على ذلك يقع على عاتق مقدمى الخدمات المالية مراعاة ما يلى :

\* مراعاة إحتياجات ومتطلبات العملاء المستهدفين عند تصميم الخدمات والمنتجات التى تستهدفهم قبل طرحها والتسويق لها ، إضافة إلى إبتكار منتجات مالية جديدة تعتمد على الإدخار والتأمين ووسائل الدفع وليس فقط الإعتماد على الإقراض والتمويل .

\* تخفيض الرسوم والعمولات غير المبررة المفروضة على الخدمات المالية .

\* التشجيع على المنافسة بين مقدمى المنتجات والخدمات المالية ، بما يمكن العملاء من الوصول إلى منتجات وخدمات متنوعه عالية الجودة ويتم ذلك بسهوله وبتكاليف معقولة وبشفافية .

\* دراسة ظروف وإحتياجات العملاء عند التعامل معهم بما يمكن مقدمى الخدمات أو المقرضين بتقديم الخدمات المناسبة لإحتياجاتهم وكذلك لقدراتهم .

\* قيام الجهات الرقابية بمراجعة التعليمات القائمة للنظر فى متطلبات التمويل ومدى مناسبتها لكافة فئات المجتمع .

\* إتاحة التدريب لموظفى مقدمى الخدمات المالية للمتخصصين فى هذا المجال .

#### (٤) نشر الثقافة المالية :

يجب على كل دولة الإهتمام بموضوع التثقيف والتوعية المالية من خلال إعداد إستراتيجية وطنية موجهة لتعزيز مستويات التعليم والتثقيف المالي .

ويتم وضع وتطوير هذه الإستراتيجية بمشاركة عدة جهات حكومية إلى جانب القطاع الخاص والأطراف ذات العلاقة ، وذلك لتعزيز الوعي والمعرفة المالية لدى المواطنين خاصة الفئات المستهدفة التي تحتاج إلى ذلك مثل المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وكذلك أيضا الشباب والنساء .

ويهدف التثقيف المالي إلى إيجاد نظام تعليم مالي متكامل يبدأ من الصفر بهدف الوصول إلى مجتمع مثقف ماليا ويعمل على تطور وتطوير مستويات الوعي لدى كافة شرائح المجتمع ، ومن ثم يكون المواطن قادرا على إتخاذ قرارات إستثمارية سليمة ومدروسة فيما يتعلق بتعاملاتهم المالية المختلفه بأدنى درجات المخاطر .

وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى ضرورة أن تكون المعلومات المتاحة لدى المستهلكين والمقدمة إليهم عبر التثقيف المالي متناسبة مع قلة خبرتهم في إستخدام الخدمات المالية لمساعدتهم على إدراك حقوقهم ومسئولياتهم .

#### ثانيا : التحديات التي تعوق توسيع الإشتغال المالي في مصر والدول العربية :

يوجد عديد من المعوقات أمام توسيع الإشتغال المالي في مصر والدول العربية نذكر منها :  
- غياب الوعي الكافي لدى المواطنين بأهمية تلك الخطوة بالنسبة للإقتصاد الوطنى ، كما تمثل الإجراءات المتشددة فى البنوك الوطنية والأجنبية على حد سواء ، عقبة أمام تطبيق الشمول المالي ، حيث تشدد البنوك فى معرفة مصادر الأموال وفى إجراءات منح الحسابات البنكية ، وكحال معظم الدول النامية تعاني مصير من إرتفاع نسبة الأمية ، والتي تقف حجرة عثرة فى طريق تطبيق سياسات الشمول المالي .

- عدم تطور البنية التحتية للقطاعات المالية العربية بالقدر الذى يكفل زيادة فرص النفاذ للتمويل ، فرغم التحسن النسبي فى مستويات البنية التحتية للقطاعات الماليه العربية فى الآونة الأخيرة ، فلا يزال الكثير منها يفتقر لوجود المقومات الأساسية التى تمكن من زيادة



فرص النفاذ للتمويل والتي يتمثل أهمها في وجود نظم كفته للإستعلام الإئتماني والرهونات والإقراض المضمون وضمن حقوق الدائنين .

- ضعف مستويات التنافسية بين المؤسسات الماليه والمصرفية العربية وإرتفاع نسب التركيز الإئتماني على صعيد الإئتمان المقدم للأفراد والشركات .

- غياب تصنيف مالي وقانوني محدد لمؤسسات التمويل متناهي الصغر في الدول العربية حيث تسجل كمنظمات غير حكومية ، وبالتالي يصعب وضع إطار رقابي وإشرافي على تنظيم التمويل لهذه المؤسسات سواء من قبل البنك المركزي أو من جهة مالية إشرافية مستقلة ، وقد أدت هذه العقبات إلى تقليل الشفافية في نشاط قطاع التمويل الأصغر وتقييد قدرته على تعبئة الموارد المالية اللازمة لعملياته المختلفة من خلال إستقطاب الودائع أو الإقتراض .

- وأخيرا بطء تطور المؤسسات المالية غير المصرفية .

### ثالثا : دور البنك المركزي في دعم وتعزيز الشمول المالي :

تؤدي المصارف المركزية وكذلك الجهات الرقابية مثل هيئات أسواق المال دورا هاما ومحوريا في تعزيز الشمول المالي ، حيث تعمل على تنفيذ المحاور الرئيسية الأربعة اللازمه لتعزيز مفهوم الشمول المالي ووضعها موضع التطبيق ،ومن ثم فإن المصارف المركزية والجهات الرقابية تعمل جاهدة على تعزيز الشمول المالي من خلال : (٣١) .

\*وضع قواعد لتشريعات هدفها تيسير إجراءات المعاملات المصرفية بكافة أشكالها ، وتذليل العقبات من جانبي العرض والطلب لضمان وصول الخدمات المالية إلى مستخدميها .

\* العمل على تقنين القنوات غير الرسمية وإخضاعها لرقابة وإشراف الجهات الرقابية .

\* العمل على تشجيع إنشاء وتطوير قنوات إضافية للخدمات الماليه التقليدية ، بإستخدام التكنولوجيا الحديثة ، مع متابعة المخاطر التي قد تنشأ عنها بهدف الوصول إلى كافة أطراف المجتمع .

\* تحسين البنية التحتية المالية من خلال إنشاء مكاتب الإستعلام الإئتماني وتطوير نظم الدفع والتسوية والوساطة المالية .

\* تحفيز القطاع المالي على تعزيز التوعية ونشر الثقافة المالية ، خاصة بين فئة الشباب .

\* وفي هذا الإطار قام البنك المركزي المصري بإتخاذ الإجراءات والمبادرات والقرارات اللازمة لدعم وتعزيز الشمول المالي وخلق البنية التحتية المناسبة له وتيسير إجراءات المعاملات المصرفية ، نذكر منها ما يلي :

(١) إتاحة وتيسير التمويل للشركات الصغيرة والمتوسطة : قام البنك المركزي بالعديد من المبادرات والإجراءات التي تعمل على تشجيع البنوك لتمويل الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة وهو ما سوف نعرض له بشيء من التفصيل في المبحث الثاني من هذا البحث

(٢) إتاحة التمويل العقاري لمحدودي ومتوسطى الدخل : نظرا لدور القطاع المصرفي المصري الهام في دعم التمويل العقاري إيماننا من البنك المركزي بالمسئولية الإجتماعية التي تقع على عاتقه بخلاف دوره الإقتصادي ، فقد قام البنك المركزي في فبراير ٢٠١٤ بطرح مبادرة التمويل العقاري والتي بموجبها تم تخصيص مبلغ ١٠ مليارات جنيه لمدة ٢٠ عاما بأسعار مخفضة للبنوك لتقوم بإقراضها لمحدودي ومتوسطى الدخل بسعر عائد متناقص بمشروعات الإسكان بالمجتمعات العمرانية ، كما سمحت مبادرة البنك المركزي الخاصة بالتمويل العقاري بالحصول على القرض بفائدة بسيطة تتراوح بين ٥٪ إلى ٧٪ لمحدودي الدخل حسب دخل الفرد ، ٨٪ لمتوسطى الدخل ، ١٠٪ لفوق متوسطى الدخل بشرط ألا يتجاوز سعر الوحدة ٩٥٠٠٠٠ ألف جنيه مصرى .

وقد لاقى مبادرة التمويل العقاري التي أطلقها البنك المركزي إقبالا كبيرا من المواطنين نظرا لإنخفاض سعر الفائدة على الفروض وسهولة الحصول عليه ، الأمر الذي جعل البنك يقرر دفع إجمالي الأموال المخصصة للمبادرة من ١٠ مليارات جنيه

إلى ٢٠ مليار جنيه<sup>(٢٣)</sup> .

(٣) مبادرة حساب لكل مواطن : وهي تهدف إلى ضم أكبر عدد من فئات المجتمع إلى النظام المالي عبر تشجيع المواطن على فتح حسابات بنكية ، فقد أطلق البنك المركزي مبادرة الشمول المالي بالتنسيق مع جميع البنوك العاملة في مصر وعددها ٣٩ بنكا تحت عنوان " حساب لكل مواطن " ودعا البنك المركزي المصارف إلى تسهيل فتح حسابات بالبنوك للمواطنين دون حد أدنى لفتح الحساب ، مشدده على ضرورة الوجود في الأقاليم والمناطق النائية والنوادي والجمعيات الأهلية لتوعية المواطنين بالمشاركة في المبادرة<sup>(٢٤)</sup> .

(٤) إصدار قواعد تشغيل أوامر الدفع عن طريق الهاتف المحمول : أصدر البنك المركزي في فبراير ٢٠١٠ قواعد تشغيل أوامر الدفع عن طريق الهاتف المحمول M.Wallet كحجر أساس في تحقيق الشمول المالي بهدف تنظيم عمليات التحويل النقدي من خلال الهواتف المحمولة والتي تركز على توفير البنية التحتية بما في ذلك ضمانات الحماية الواجبة لدى تشغيل تلك النظم ، حيث تتيح هذه القواعد للبنوك -إلى جانب مشغلي شبكات الهواتف المحمولة- الفرصة لفتح حسابات للأفراد غير المتعاملين مع البنوك من خلال مقدمي الخدمة ، وقد بدأت هذه الخدمة في بداية عام ٢٠١٤ م من قبل ثلاثة بنوك حيث جذبت

٢٣- البنك المركزي المصري : تقرير الإستقرار المالي في جمهورية مصر العربية ، ٢٠١٤ مصر ، ص٩٠

٢٤- البنك المركزي المصري : تقرير الإستقرار المالي في جمهورية مصر العربية ، ٢٠١٤ ، مصر ، ص٩١ .

وكذلك أيضا : -[atinmag.ahrami.org.eg/new/96129](http://atinmag.ahrami.org.eg/new/96129) . تم الاطلاع عليه بتاريخ ٢٠٢٣/٣/٥

لغة العصر ، مجلة الأهرام للكمبيوتر والإنترنت والاتصالات .

وكذلك أيضا [www.yonm7.com/story/2018/3](http://www.yonm7.com/story/2018/3) / تم الاطلاع عليه بتاريخ ٢٠٢٣/٣/٥

حوالى ١٥ مليون مستخدم عن طريق طرح خدمات مثل تحويل الأموال و دفع الفواتير و شراء السلع والخدمات<sup>(٢٥)</sup> .

(٥) إصدار القواعد المنظمة لتقديم الخدمات المصرفية عن طريق الإنترنت : قام البنك المركزى المصرى بوضع إطار عمل للبنوك لتقديم الخدمات المصرفية عبر الإنترنت حيث تطرقت القواعد إلى المخاطر المصاحبة للتعاملات البنكية عبر الإنترنت وسبل الحد منها ، بالإضافة إلى الضوابط الرقابية الخاصة بتقديم تلك الخدمات وأمن المعلومات ، أخذ فى الإعتبار أن إصدار تلك القواعد تسهم بشكل كبير فى تطبيق مبدأ الشمول المالى حيث تضع تلك القواعد إطار للبنوك التى تقوم بتقديم الخدمات المصرفية عبر الإنترنت أخذا فى الإعتبار أهمية توافر بنية تحتية إلكترونية آمنة وسليمة طرف البنوك التى تقوم بالتطبيق<sup>(٢٦)</sup> .

(٦) إصدار التعليمات المنظمة لفتح فروع صغيرة للبنوك : أصدر البنك المركزى فى ٢٠١٤ التعليمات الخاصة بفتح فروع صغيرة للبنوك وذلك بهدف تشجيع البنوك للتوسع فى فتح وكالات أو فروع صغيره وتقديم خدماتها للشركات الصغيرة والمتوسطة والتجزئة المصرفية ، وبالتالي تحقيق إتساع فى دائرة نشاطها ليشمل قاعدة أكبر من العملاء من تنوع فى شرائح المجتمع فى المناطق التى سيتم فتح تلك الفروع فيها ، وتتضمن هذه التعليمات تخفيض قيمة رأس المال المطلوب عند فتح فروع جديده أخذا فى الإعتبار المناطق الجغرافية المختلفة<sup>(٢٧)</sup> .

---

٢٥- البنك المركزى المصرى : تقرير الإستقرار المالى فى جمهورية مصر العربيه ، ٢٠١٤ ، مصر ، ص٩٢ .

٢٦- البنك المركزى المصرى : تقرير الإستقرار المالى فى جمهورية مصر العربيه ، ٢٠١٤ ، مصر ، ص٩٢ .

٢٧- البنك المركزى المصرى : تقرير الإستقرار المالى فى جمهورية مصر العربيه ، ٢٠١٤ ، مصر ، ص٩٢ .

(٧) إصدار القواعد اللازمة لحماية المستهلك :

أصدر البنك المركزي ضوابط وقواعد والتي يجب على المؤسسات المالية إتباعها لحماية المستهلك حالياً لتعزيز الشمول المالي وتمثل فيما يلي<sup>(٢٨)</sup> :

- التأكيد على حصول العميل على معاملة عادلة وإنهاء الخدمات المالية بكل يسر وسهولة وبتكلفة وجوده مناسبة .

- توفير المعلومات اللازمة والدقيقة في جميع مراحل تعامل العميل مع البنوك ، وإطلاعهم على المزايا والمخاطر المتعلقة بالمنتج ، وإبقائه على علم بكافة التحديثات والتغيرات التي تطرأ على المنتجات والخدمات المالية المقدمة بصوره منتظمة .

حماية بيانات العملاء المالية ، ووضع نظم رقابه وحمايه مناسبه تراعى حقوقهم .

- توفير طرق مستقلة ونزيهة وخاضعة للمساءلة للتعامل مع شكاوى العملاء وفقاً لأفضل الممارسات الدولية وفي التوقيت المناسب .

- توعية العملاء وتثقيفهم على مبادئ الحماية المالية للمستهلك لفهم حقوقهم ومسئولياتهم والوفاء بالتزاماتهم .

(٨) قام البنك المركزي المصري بالعديد من الجهود الإقليمية والدولية بغرض تعزيز الشمول المالي منها<sup>(٢٩)</sup> :

- قام البنك المركزي المصري بالإنضمام لفريق عمل الشمول المالي المنبثق من صندوق النقد العربي .

---

٢٨- صندوق النقد العربي ، حماية المستهلك (العميل ) في الخدمات المصرفية ، للصحيفة

العربية للرقابه المصرفية ، أبو ظبي ، ٢٠١٢ ، ص ٢١-١٨

٢٩- للتعرف على جهود البنك المركزي الإقليميه والدولية .

لغة العصر / مجلة الأهرام للكمبيوتر والإنترنت والاتصالات

atinmag.ahram.org.eg/news96129.aspx تم الاطلاع عليه بتاريخ ٢٠٢٣ / ٣ / ٥

وكذلك : http://www.masrawy.com تم الاطلاع عليه بتاريخ ٢٠٢٣ / ٣ / ٥

- قام البنك المركزي المصري بالانضمام أيضا إلى التحالف الدولي للشمول المالي Alliance for financial inclusion - AFI في بداية شهر يوليو ٢٠١٣ وكذلك إنضم البنك لمجموعات العمل التابعة للتحالف الدولي للشمول المالي GPF .

- إتفق مجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية في عام ٢٠١٥ على تخصيص يوم ٢٧ إبريل من كل عام يوما عربيا للشمول المالي ، وقام البنك المركزي المصري بتوسيع مفهوم الشمول المالي في مصر عبر مد فعاليات هذا اليوم إلى أسبوع ، وتهدف فعاليات هذا الأسبوع إلى التأكيد على مبدأ ومفهوم الشمول المالي وتوسيع قاعدة المتعاملين مع البنوك والمؤسسات المالية والتوعية لكيفية استخدام الخدمات المصرفية والإستفادة منها .

- إنعقد مؤتمر الشمول المالي خلال الفتره من ١٣ إلى ١٥ سبتمبر ٢٠١٧ بمدينة شرم الشيخ تحت رعاية رئاسة الجمهورية ، وبمشاركة أكثر من ٩٤ دولة و ١١٩ مؤسسة عالمية ، وهذا المؤتمر بعد الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط ، وهو أهم ملتقى لصانعي سياسات الشمول المالي في العالم ، وهو يعقد كل عام في إقليم من أقاليم العالم بالتعاون مع التحالف الدولي للشمول المالي وذلك لعرض المبادرات والجهود التي قامت بها الدول الأعضاء وإعداد السياسات والإستراتيجيات المتعلقة به .

## المبحث الثاني

### دور البنك المركزي في دعم وتعزيز الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة تمهيد وتقسيم :

تسعى مختلف الدول إلى تحقيق درجات الكفاءة الإقتصادية التي تضمن لها نسبة نمو عالية في الدخل الوطني ، وتحقيق مستويات عالية من التشغيل في ظل سياسة إقتصادية شاملة ، وفي هذا الإطار يعتبر إنشاء وتشجيع وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أهم إيجابيات السياسات الإقتصادية حيث تعبر هذه المؤسسات الركيزة الأساسية في إقتصادات الدول سواء بالنسبة للدول الصناعية الكبرى أو الدول النامية ، ذلك أنها تشكل مجالاً خصباً لتطور المهارات الإدارية والفنية والإنتاجية ، حيث يتفق معظم الإقتصاديين على أهمية الدور الإقتصادي الذي تلعبه هذه المؤسسات في تحقيق التنمية الإقتصادية والإجتماعية فهي تعتبر مصدراً للإبداع والإبتكار بالإضافة إلى قدرتها الفائقة على المساهمة في زيادة الطاقات الإنتاجية وإستيعاب اليد العاملة ، وهي لا تتطلب أموالاً كبيرة كما هو الشأن بالنسبة للمؤسسات الكبرى .

إلا أن هذه المؤسسات تتعرض لجملة من الصعوبات التي تقلل من أهميتها وتعيق تطورها ، والتي تتمثل أساساً في عدم قدرة أصحابها على توفير المال اللازم لإنشائها أو إستمرار نشاطها ، حيث تعد مشكلة التمويل من أهم العقبات التي تقف في طريق المؤسسات الصغيرة بالإعتماد على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كمحرك للتنمية الإقتصادية ، الأمر الذي يفرض على مختلف الحكومات والهيئات الأخرى المعنية دعم وتعزيز هذه المؤسسات ، ولا شك أن البنك المركزي يلعب في هذا العدد دوراً هاماً في التصدي لتلك العقبات والتحديات التي تواجه تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

### وبناء على ذلك سوف نتناول هذا المبحث وفقاً للتقسيم التالي :

المطلب الأول : ماهية المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

المطلب الثاني : دور البنك المركزي في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتصدي للتحديات التي تواجه تنمية هذه المشروعات .

## المطلب الأول

### ماهية المشروعات المتوسطة والصغيرة

#### سوف نتناول في هذا المطلب المسائل التالية :

- تعريف المشروعات المتوسطة والصغيرة .
- خصائص المشروعات المتوسطة والصغيرة .
- أهمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ودور مناخ تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية
- مصادر تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة .

#### **أولاً : تعريف المشروعات المتوسطة والصغيرة :**

لقد بذلت جهودا كبيرة لتعريف المنشآت الصغيرة والمتوسطة ، وإستخدمت معايير عديدة (مثل عدد العاملين ، حجم المبيعات ، ومبلغ الأصول ) لتحديد التعريف ، ومن ثم فقد تعددت تعريفات المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلى درجة تكاد أن يكون لكل دولة تعريفها الخاص ، وبات موضوع تحديد مفهوم شامل ودقيق للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بشكل موضوع إختلاف وإشكالية لدى الباحثين الإقتصاديين من دولة لأخرى ، وفيما يلي تعريفات بعض الدول وكذلك بعض المنظمات الدولية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة :

١- تعريف الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(٣٠)</sup> : حسب قانون المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لعام ١٩٥٣م الذى نظم إدارة الأعمال فى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة هى تلك النوع من المؤسسات التى يتم إمتلاكها وإدارتها بطريقة مستقلة حيث لا تسيطر على

٣٠- د. عبلة محمد الخواجه : دور المنظمات الدولية فى إتاحة الخدمات غير التمويلية للمشروعات الصغيره والمتوسطه فى مصر " دور الخدمات الماليه وغير الماليه فى تدعيم المشروعات المتويطه والصغيره ومتناهية الصغر " ، القاهرة ، البنك المركزى المصرى ، ٢٠٠٧م ،



من المؤسسات التي يتم إمتلاكها وإدارتها بطريقة مستقلة حيث لا تسيطر على مجال العمل الذي تنشط في نطاقه وقد إعتد على معيارى المبيعات وعدد العاملين لتحديد أكثر تفصيلا فقد حدد القانون هذه المؤسسات كما يلي :

- المؤسسة الصناعية عدد العمال ٢٥٠ عامل أو أقل .
- مؤسسة الخدمات والتجاره بالتجزئة من ١ - ٥ مليون دولار كمبيعات سنوية .
- مؤسسات التجارة بالجملة من ٥-١٥ مليون دولار كمبيعات سنوية
- ٢- تعريف المملكة المتحدة (بريطانيا) <sup>(٣١)</sup> :تعرف الصناعات الصغيرة في بريطانيا على أنها الوحدات الصناعية الصغيرة التي يعمل بها ٢٠٠ عامل الآلات المستثمره فيها عن مليون دولار .
- ٣- تعريف اليابان <sup>(٣٢)</sup> : إستنادا للقانون الأساسي حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمعدل فى الثالث من ديسمبر عام ١٩٩١ تم وضع تعريف محدد لهذا القطاع ، بحيث يميز بين مختلف المؤسسات على أساس طبيعة النشأة الذى تنتمى إليه وهو ما يوضحه الجدول التالى الجدول رقم (٢) تعريف اليابان للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة .

القطاع	الحد الأقصى لرأس المال (مليون ين)	الحد الأقصى لعدد العمال
مبيعات التجزئه	٥٠	٥٠
مبيعات الحمله	١٠٠	١٠٠
الخدمات	٥٠	١٠٠
الصناعات والقطاعات الأخرى	٣٠٠	٣٠٠

٣١- فتحى عبده أبو السيد أحمد : الصناعات الصغيره ودورها فى التنميه ، مؤسسة شباب الجامعه ، الإسكندرية ، ٢٠٠٥م ، ص٤٨ .

٣٢- د.عبدالمطلب عبدالحميد : إقتصاديات تمويل المشروعات الصغيره ، القايره ، الدار الجامعيه ، ٢٠٠٩م ، ص٤٣ .

الشمول المالي للمشروعات المتوسطة والصغيرة كمفتاح للتنمية المستدامة في ضوء تجربة البنك المركزي المصري (دراسة مقارنة) (٢٠١٨)

المصدر : عثمان لخلف ، واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وسبل تنميتها ، أطروحة دكتوراة في العلوم الإقتصادية (غير منشوره) ، جامعة الجزائر ، ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤ ، ص١٦  
٤- تعريف الدول العربية : يبين الجدول التالي تعريفات الدول العربية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

جدول رقم (٣) تعريفات الدول العربية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة .

الدولة	المعيار/ فئة المشروع	متناهية الصغر	صغيره	متوسطه
الأردن	عدد العمال المبيعات (مليون دينار)	- -	٥ - ٢٠ أقل من ١	٢١ - ١٠٠ من ١ - ٣
الكويت	عدد العمال رأس المال (ألف دينار)	- -	١ - ٤ لا يزيد عن ٢٥٠	٥ - ٥٠ لا يزيد عن ٥٠٠
الإمارات	عدد العمال المبيعات (مليون درهم)	١ - ٥ أقل من ٢ للتجاره ، أقل من ٣ للخدمات	٦ - ٥٠ من ٢ - ٥٠ للتجاره من ٣ - ٥٠ للخدمات	٥ - ٢٠٠ من ٥٠ إلى ٢٥٠ للتجارة والخدمات معا
السعودية	عدد العمال المبيعات (مليون ريال)	١ - ٥ حتى ٣	٦ - ٤٩ من ٣ - ٤٠	٥٠ - ٢٤٩ من ٤٠ إلى ٢٠٠
مصر	عدد العمال البيعات (مليون جنيه) عدد العمال	أقل من ١٠ أقل من ١ أقل من ٦	أقل من ٢٠٠ من ١ - ٥٠ ٦ - ٤٩	أقل من ٢٠٠ من ٥٠ - ٢٠٠ ٥٠ - ١٩٩
تونس	حجم الإستثمار	كل مؤسسه التي لا يتجاوز حجم إستثمارها خمس عشر مليون ديناراً أخذ بالاعتبار إستثمارات التوسعه		

المصدر : صندوق النقد العربي ٢٠١٧ ، نتائج إستبيان بيئة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية .

يشمل التعريف المذكور قطاعى الخدمات والتجارة ، أما بالنسبة لقطاع الصناعة ، تستخدم دولة الإمارات المتحدة التعريف التالى :

المشروعات متناهية الصغر : أن يكون عدد العمال ( أقل من ٩ وحجم المبيعات ( أقل من مليون درهم ) ، والمشروعات الصغيرة يكون عدد العمال بين (١٠-١٠٠) وحجم المبيعات بين (٣-٥٠) مليون درهم ، أما المشروعات المتوسطة : أن يكون عدد العمال بين (١٠١- ٢٥٠) وحجم المبيعات (٥٠-٢٥٠) مليون درهم . فى مصر : يوجد لدى مصر فئة أخرى تعرف بفئة المشروعات الصغيره جدا بعدد عمال لا يختلف عن الفئات الصغيره والمتوسطه ( من ١١-٢٠٠ ) ، ولكن حجم المبيعات يتراوح بين (١-أقل من ١٠ مليون جنيه) .

تشير إلى أن المعلومات غير متوفره من خلال الإستبيان ، وفيما يلى تعريف بعض المنظمات الدولية :

#### - تعريف البنك الدولى :

المشروع الصغير هو ذلك المشروع الذى يعمل به من ١١ إلى ٥٠ عامل ، ولا تتجاوز قيمة أصوله ولا مبيعاته السنوية عن ٣ مليون دولار ، أما المشروع المتوسط هو الذى يضم من ٥١-٣٠٠ عاما ولا تتجاوز قيمة أصوله أو مبيعاته السنوية عن ١٥ مليون دولار<sup>(٣٣)</sup> .

#### - تعريف منظمة العمل الدولية :

تعرف منظمة العمل الدولية المشروعات الصغيرة بأنها المشروعات التى يعمل بها أقل من ١٠ عمال ، أما المشروعات المتوسطة هى التى يعمل بها ما بين ١٠ إلى ٩٩ عامل<sup>(٣٤)</sup> .

٣٣- رنا مكرم عبدالنواب : دور البنوك الإسلاميه فى تمويل ونمو المنشآت الصغيره والمتوسطه فى الدول الناميه (دراسة حالة البنوك الإسلاميه فى مصر) ، رسالة ماجستير القاهرة ، كلية الإقتصاد والعلوم السياسيه ، جامعة القاهرة ، ٢٠١٧م ، ص ٢٠ .

٣٤- عصام لطفى السيد : إدارة برامج الدعم المصرى للحكومى للمشروعات الصغيره والمتوسطه فى مصر مع دراسة حالة البنك الأهلى المصرى ، رسالة دكتوراه ، القاهرة ، كلية الإقتصاد والعلوم السياسيه ، ٢٠١٤ م ، ص ٤١ .

## - تعريف منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) :

عرفت اليونيدو المشروع الصغير بأنه المشروع الصناعي الذي يعمل به من ١٥ إلى ١٩ عامل ، أما المشروع المتوسط فهو الذي يعمل به ما بين ٢٠ إلى ٩٩ عامل<sup>(٣٥)</sup> .

## ثانيا : خصائص المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

تتميز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بعدة صفات وخصائص تميزها عن المشروعات الكبيرة ومن أهم هذه الخصائص ما يلي :

### (١) انخفاض التكاليف الرأسمالية اللازمه للبدء للمشروع مقارنة بالمشروعات الكبيرة :

تمتاز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بحاجتها إلى مقادير قليلة من رأس المال ، على عكس المشروعات الكبيرة التي تحتاج إلى مقادير أكبر من رأس المال ، فالمشروعات الصغيرة والمتوسطة هي مشروعات كثيفة العمل وتستخدم طرقا إنتاجية بسيطة تتلاءم مع وفرة العمل وندرة رأس رأس المال<sup>(٣٦)</sup> .

### (٢) إرتفاع القدرة على الابتكار والإبداع :

ويعود ذلك لإرتفاع قدرة أصحاب هذه المشروعات على الابتكارات الذاتية في مشروعاتهم ، ففي اليابان تغرى نسبة ٥٢٪ من الابتكارات إلى أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة<sup>(٣٧)</sup>

---

٣٥- إيهاب رشدي مصطفى : دور الصناعات الصغيره في تنميه الإقتصادات الناميه ، رسالة دكتوراه ، طنطا ، كلية الحقوق ، جامعة طنطا ، ٢٠١٦م ، ص٢٨ .

٣٦- على السلمى / المفاهيم العصريه لإدارة المنشآت الصغيره ، سلسلة عالم الإدارة ، دار غريب للطباعة والنشر ، دار غريب للطباعة والنشر ، مصر ، ١٩٩٩م ، ص٢٢ .

٣٧- محمد هيكل : مهارات إدارة المشروعات الصغيره ، سلسلة الالمدرّب العمليه ، مجموعة النيل العربيّه ، مصر ، ٢٠٠٢م ، ص٢١ .

### (٣) التجديد والطابع الشخصي للخدمات المقدمة للعميل :

تتميز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بمحلية النشاط وصغر عدد العاملين وهذا يؤدي إلى وجود نوع من الألفة والمودة والعلاقة الطيبة بين المؤسسة والعملاء الأمر الذي يجعل تقديم الخدمة أو المنتج يتم في جو يسوده طابع الصداقة ، كما يتعرض هذا النوع من المؤسسات للتجديد والتحديث أكثر من المؤسسات الأخرى ، لأن الأشخاص البارعين الذي يعملون على إبتكار أفكار جديدة تؤثر على أرباحهم يجدون في ذلك حوافز تدفعهم بشكل مباشر للعمل (٣٨) .

### (٤) إنصهار العاملين مع أصحاب المؤسسة :

تتحقق في المشروعات الصغيرة والمتوسطة المفاهيم الحديثة لإدارة المواد البشرية بإعتبار العاملين مشاركين في المسؤولية والنتائج أكثر من كونهم أجراء (٣٩) .

### (٥) الجمع بين الملكية والإدارة :

عادة ما يملك المشروعات الصغيرة والمتوسطة فردا أو عدة أفراد تربطهم علاقات شخصية أو عائلية، لذا عادة ما يكون شكلها القانوني مشروع فردي أو شركة تضامن ، وفي الغالب يديرها المالك من واقع خبرته وتجربته التي يعوزها الكثير من المهارة الإدارية ، وإذا كان المالك أكثر من شخص فإنهم يوكلون الإدارة إلى أحد الملاك وهذا ما يؤدي إلى المركزيه المفرطة (٤٠) .

---

٣٨- توفيق عبدالرحيم ية سف : إدارة الأعمال التجارية الصغيره ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ،

الأردن ، ٢٠٠٩ م ، ص ٢٦٦ .

٣٩- على السلمى : المفاهيم العصريه لإدارة المنشآت الصغيره ، مرجع سابق ، ص ٢١ .

40- christen Fournier , technique de gestion de la pme approche partique (france. l'editions d'organisation ) , 1992 , p.28

### ثالثا : أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودورها فى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية

يرى مخططوا السياسات الاقتصادية والاجتماعية فى مختلف دول العالم المتقدم والنامى على السواء أن قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو حجر الزاوية فى تحقيق التنمية الاقتصادية لما لهذه المشروعات من دور محورى فى تحقيق الأهداف التنموية المستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، ويمكن إبراز هذه الأهمية من خلال النقاط التالية :

(١) **الأهمية الاقتصادية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة :**  
**تقوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بدور فعال فى التنمية الاقتصادية ويظهر ذلك من خلال ما يلي :**  
**أ- المساهمة فى تنمية الصادرات :**

تساهم هذه المشروعات بشكل مباشر أو غير مباشر فى دعم وتنمية الصادرات حيث تزداد كمية المنتجات المصدرة بسبب مشاركتها فى عملية التصدير ، مما يؤدى إلى زيادة التدفقات النقدية ، وتعد هذه المشروعات الوسيلة الأفضل لمواجهة التحديات المفروضة على الإقتصاد العالمى والذى يستند بشكل رئيسي على منتجات المشروعات الكبيرة ، ويؤكد على ذلك تجارب العديد من الدول التى نجحت فى تنمية وتطوير إقتصادياتها مستندة فى ذلك على هذا النوع من المشروعات مما أدى إلى تقليل الإستيراد من الخارج وبالتالي دعم ميزان المدفوعات (٤١) .

---

41- report about the : development in the middle east & north Africa , the international bank for reconstruction and development , the world bank , 2003 , p11-12 .

**بـ توفير احتياجات المشروعات والكيانات الإقتصادية الكبرى :**

تقوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بتوفير احتياجات المشروعات الكبرى من المواد والخدمات وتشتري منتجاتها ، كما أنها تعمل على تخفيض تكاليف الإنتاج وزيادة القيمة المضافة وتأهيل اليد العاملة ، فالعلاقة بينها وبين المشروعات الكبرى علاقة تبادلية وإعتمادية ونجاحها يتوقف على مدى قوتها وإستمراريتها<sup>(٤٢)</sup> .

**جـ تعد أهم آليات التطور التقنى :**

من حيث قدرتها على تطوير وتحديث عمليات الإنتاج بشكل أسرع وبتكلفة أقل مقارنة بالمشروعات الضخمة ، ففي اليابان يعزى ما نسبته ٥٠٪ من الإبتكارات والتطور التقنى إلى المشاريع الصغيرة والتي تمثل ما نسبته ٩٤٪ من إجمالى المشروعات فى الإقتصاد اليابانى<sup>(٤٣)</sup> .

**دـ توزيع الصناعات وتنوع الهيكل الصناعى :**

تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دورا أساسيا فى توزيع الصناعات الجديدة على المدن الصغيرة والأرياف والتجمعات السكنية النائية ، وهذا يعطيها فرصة أكبر لإستخدام الموارد المحلية وتنميتها وتلبية حاجيات الأسواق المجددة المتواجدة فى هذه الأماكن حيث تعتبر سوق المشروعات الصغيرة والمتوسطة محدود نوعا ما فهى تعمل على خدمة الأسواق المتخصصة والمحدودة والتي لا تغرى المشروعات الكبيرة بدخولها<sup>(٤٤)</sup> .

٤٢- د. إيمان مرعى : المشروعات الصغيره والتنميه ، التجارب الدوليه المقارنه والحاله المصريه ،

القاهره ، مركز الأهرام الإستراتيجى ، ٢٠١٦ م ، ص ٢٨ .

٤٣- د. عبدالمطلب عبدالحميد : إقتصاديات تمويل المشروعات الصغيره ، مرجع سابق ، ص ٤٤

٤٤- سينسر جان هيل : منشأة الأعمال الصغيره فى الإقتصاد الكلى ، ترجمة صليب بطرس ، والدار

الدوليه للنشر والتوزيع ، القاهره ، ١٩٩٨ م ، ص ٤١ .

## هـ دعم الناتج المحلي :

تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أداة فاعلة لتوسيع القاعدة الإنتاجية وهذا من خلال إنتاج بدائل للواردات مستخدمه في ذلك الخامات المحلية بصفة أساسية<sup>(٤٥)</sup> .

## (٢) الأهمية الإجتماعية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة : إضافة إلى الأهمية الاقتصادية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة فإن لها أهمية إجتماعية وذلك من خلال :

أ- إمتصاص البطالة وتأمين فرص العمل : إن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تؤدي دورا هاما في جميع الدول حيث تلعب دورا رئيسيا في تزويد فرص العمل وإمتصاص البطالة إذ أن تكلفة فرص العمل فيها تقل عن تكلفة العمل في المنظمات أو المؤسسات الكبيرة وذلك مما يعكس دورها الإيجابي ويعزز قدرتها على توظيف الأيدي العاملة ، فقد وفرت الصناعات الصغيرة والمتوسطة بالولايات المتحدة الأمريكية في خلال الفترة ١٩٩٢ وحتى عام ١٩٩٨ م أكثر من ١٥ مليون فرصة عمل ، مما خفف من حدة البطالة آثارها السيئه ، وأن المشاريع الصغيرة تستوعب ٧٠٪ من قوة العمل الأمريكية ، وكذلك توفر حوالى ٧٠٪ من فرص العمل بدون الإتحاد الأوروبي<sup>(٤٦)</sup> .

---

٤٥- نبيل جواد : إدارة وتنمية المؤسسات الصغيره والمتوسطه ، المؤسسه الجامعيه للدراسات والنشر والتوزيع ، الطبعه الأولى ، بيروت ، ٢٠٠٧ م ، ص٩٤-٩٥

٤٦- حسين عبداللطيف الأسرج : مستقبل المشروعات الصغيره في مصر ، كتاب الأهرام الإقتصادى ، العدد ٢٢٩ ، مطابع مؤسسة الأهرام ، القاهره ، أكتوبر ٢٠٠٦ م ، ص١٩ .  
وأيضا : المشروعات الصغيره والمتوسطه : بارقة أمل للإقتصاد المصرى ، بنك التنميه الصناعيه والعمال المصرى ، إدارة التخطيط والبحث والتطوير الداخلى مارس ٢٠٠٩ م ، ص٢ .



ب- المساهمة في تدعيم دور المرأة : تولى هذه المشروعات وإهتمامها بالمرأة وذلك من خلال دورها الفعال في إدخال العديد من الأشغال التي تتناسب مع عمل المرأة كالعامل على الحاسوب وصناعة الملابس الجاهزة والتطريز وصناعة التريكو ، مما يؤثر في دور المرأة في تكوين الدخل ومساهمتها مساهمة فعالة في بناء الإقتصاد الوطني <sup>(٤٧)</sup> .

ج- الحد من هجرة السكان من الريف إلى المدن . حيث تعمل هذه المشروعات على توطين الصناعة في المناطق الريفية والحضرية مما تحقق الإستقرار والتوزيع المتوازن للسكان والتنمية المتوازنة بين الريف والحضر ويقلل من الهجرة الداخلية للسكان وبالتالي تخفيف الفوراق الحاصلة في معدلات النمو بين الأقاليم والمساهمة في تقليل التفاوت الحاصل في توزيع الدخل ، وتشغيل اليد العاملة في الأقاليم الأقل نموا <sup>(٤٨)</sup> .

د- تنمية القدرات الذاتية للأفراد : حيث تنمي المشروعات الصغيرة والمتوسطة (حرفيين وصناعيين تقليديين ) على تسويق منتجاتهم داخليا وخارجيا والتكامل مع البنوك المختصة بالمشروعات الصغيرة ، بالإضافة إلى التشجيع على القيام بخدمات وأنشطة صناعية جديدة تتناسب مع إحتياجات الإقتصاد الحديث <sup>(٤٩)</sup> .

---

٤٧- صابر أحمد عبد الباقي : المشروعات الصغيرة وأثرها في القضاء على البطالة ، بحث منشور في جامعة المنيا ، مصر ، ص ٩ .

٤٨- منى عبدالعال سيد دسوقي : سياسات التمكين الإقتصادي ، وتفعيل مكانة المرأة في مجال المشروعات الصغيرة ، المجلس القومي للمرأة ، مصر ، أغسطس ٢٠١٢ م ، ص ٥ وأيضا

٤٩- أيمن عمر : إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، الدار الجامعية ، القاهرة ، مصر ، ٢٠٠٧ ، ص ١٣٠ .

هـ - إعداد طبقة من الوطنيين الصناعيين : للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والاجتماعية يظهر في المشاركة الوطنية في تنمية الاقتصاد القومي للدول ، لأن هذه المشروعات يمكن ان تنمو بالاعتماد علي راس المال الوطني والمدخرات الوطنية، وهذا يعني من ناحيه اخري البعد عن اجتذاب رؤؤس الاموال الاجنبية<sup>(٥٠)</sup>

و- إعداد العمالة الماهرة : تغييرا للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بمثابه مركز تدريب للعمالة فهي عادة لا تستخدم عمالة غير ماهرة او نصف ماهرة بما يتلائم مع طبيعة الفن الانتاجي البسيط في هذه المشروعات ، وغالبا ما تتسرب هذه العمالة بعد فترة من العمل الي المشروعات الكبيرة بهدف الحصول علي رواتب اكبر وامتيازات اجتماعية افضل<sup>(٥١)</sup> .

### **رابعاً : مصادر تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة :** **تتعدد مصادر تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر والدول النامية** **ويمكن حصرها في ثلاثة مصادر هي :**

- مصادر تمويل تقليدية

- مصادر تمويل مستحدثة .

- التمويل الإسلامي .

(١) **مصادر التمويل التقليدية : هي ثلاثة مصادر على النحو التالي :**

(أ) **مصادر التمويل الذاتي (غير الرسمي) :** ويقصد به مجموعة الموارد والإمكانيات المتاحة للمؤسسة والتي يمكن الحصول عليها دون اللجوء إلى الخارج ، ومن أبرز هذه المصادر المدخرات الشخصية ، المدخرات العائلية ، الإفتراض من

---

معهد التخطيط القومي : الإجراءات الداعمة لإندماج المشروعات الصغيره والمتناهيه الصغر غير الرسمي في القطاع الرسمي في مصر ، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية ، رقم ٢٧٥ ، القاهرة ، معهد التخطيط القومي ، ٢٠١٦ م ، ص ١٧ .

٥٠- أيمن عمر : إدارة المشروعات الصغيره والمتوسطه ، مرجع سابق ، ص ١٣٠ .

٥١- المرجع السابق ، ص ١٣٠ .

العائلة والأصدقاء<sup>(٥٢)</sup> .

(ب) **مصادر التمويل شبه الرسمي** : ويتم ذلك من خلال الإعتماد في توفير مصادر الأموال اللازمه لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة على مؤسسات التمويل الرسمية ، وفي إقراضها على أساليب غير رسمية ، وذلك من خلال عدة برامج أو نظم فرعية كإقراض المؤسسات المالية التعاونية ، وصناديق التنمية المحلية<sup>(٥٣)</sup> .

(ج) **مصادر التمويل الرسمي** : ويتم ذلك عن طريق الحصول على التمويل من البنوك التجارية أو البنوك المتخصصة في توجيه التمويل نحو قطاع معين كالبنوك المتخصصة في تمويل القطاع الصناعي أو تمويل القطاع الزراعي ، ومن مؤسسات أخرى تمثل عادة في مؤسسات الإقراض المتخصصة وعادة ما تكون مدعومه من قبل الحكومة والجهات الرسمية أو من خلال طرح الأوراق المالية (الأسهم والسندات) للإكتتاب العام على الجماهير<sup>(٥٤)</sup> .

(٢) **مصادر تمويل مستحدثة : وهي ثلاثة مصادر كما يلي :**

(أ) **التمويل التأجيري** : يعد التأجير التمويلي من أحد أساليب التمويل الحديث لتمويل الإستثمارات والمشروعات الإقتصادية ، وقد ظهر هذا النوع من التمويل في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٥٢م وإستخدم في فرنسا عام ١٩٦٥ ، ومنطلق وجوده

٥٢- محمد عبدالرحمن عبدالعال ، تمويل المشروعات الصغيره والمتوسطه من خلال سوق الأوراق الماليه ، دراسة بورصة النيل للمشروعات الصغيره والمتوسطه ، رسالة ماجستير ، القاهره<sup>٥</sup> كلية الإقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهره ، ٢٠١١ م ، ص ٣٠ .

٥٣- عبدالمطلب عبدالحميد : إقتصاديات تمويل المشروعات الصغيره ، مرجع سابق ، ص ١٦٨ .

٥٤- سماح مصطفى عبدالغنى : تفعيل دور المشروعات الصغيره في خدمة أهداف التنميّه الإقتصاديّه المصريه ، وزارة الماليه ، قطاع مكتب الوزير ، الإدارة المركزيه للبحوث الماليه والتنميّه الإداريه ، القاهره ، ٢٠٠٧ م ، ص ١٩ .

كمصدر لتمويل المشاريع هو التخفيف من حدة أعباء المؤسسه وكل تكاليف القروض الإستثمارية التقليدية ، ويعنى التأجير التمويلي تسليم العقار أو المعدات لفترة زمنية محددة بمقابل الأقساط المتفق عليها وهذا يتم منذ بداية الصفقة .

فالتأجير التمويلي عبارة عن عقد يسمح بموجبه للمشروع الصغير بإستخدام أحد الأصول مقابل سداد دفعات دورية للمؤجر والذي يحتفظ بملكية الأصل ، ولأن شركة التأخير التمويل تحتفظ بملكية الأصل فتعتبر حينئذ دفعات التأجير تكاليف تشغيل أكثر منها رسوم تمويل ، وفي نهاية مدة الأخير (٣-٥ سنوات ) يستطيع صاحب المشروع تملك الأصل مقابل سداد مبلغ معين .

وقد يأخذ التمويل التأخيري شكل آخر وهو (الشراء الإيجارى ) حيث يسدد المسأجر دفعه مبدئية مرتفعه ( عادة ما تكون حوالى ٣٠٪ من شعر الشراء ) ثم يتم نقل الملكية له تلقائيا عند سداد القسط الأخير ، ويسمح التأجير للمشروع الصغير بالإستفادة من التحول التكنولوجى بالإضافة إلى التمويل متوسط الأجل وبذلك يقدم فإن التأجير التمويلي يقدم بديلا جذابا فى الإقتصادات التى تعانى من نقص فى رأس المال مثل الإقتصاد المصرى<sup>(٥٥)</sup>

(أ) التمويل عن طريق رأس مال المخاطر : وهو يعنى توفير رأس مال يشارك فى الملكية لتأسيس المنشآت وتطويرها ، ويتم تجميع رأس المال المخاطر عادة من المستثمرين فى شكل صندوق يستخدم لتمويل الإستثمارات فى الأعمال الخاصه من خلال المشاركة فى الملكية ، ويتم تقديم هذه الخدمة عادة من خلال شركات رأس المال المخاطر والبنوك والممولين الأفراد<sup>(٥٦)</sup> .

---

٥٥- سمير محمد عبدالعزيز : التأجير التمويلي ومداخله ، مكتب الإشعاع ، الإسكندرية ، ٢٠٠٠ م ، ص٤٧ .

٥٦- د. محمد محمود عبدالله يوسف : آليات دعم وتمويل المشروعات الصغيره والمتوسطه ، نماذج من تجربه المصريه ، جامعة القاهره ، كلية التخطيط العمرانى الإقليمى ، ص٦ .

(ج) بورصة المشروعات الصغيرة : وهى سوق مخصصة لتداول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والآخذة فى نمو رأسمالها وغير المؤهلة لدخول الأسواق الرئيسيه التى تمويل المشروعات الكبيره والضخمه . وقد قامت العديد من الدول مثل فرنسا وألمانيا وبريطانيا بتصميم بورصات للمشروعات الصغيره تلافيا للمعوقات التى تنشئ المنشآت الصغيره عن القيد فى سوق الأوراق الماليه مثل التكاليف الماليه للإلتزام بمتطلبات التسجيل فى السوق . وتعتبر بورصة النيل أول سوق ماليه فى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للشركات المتوسطة والصغرى حيث توفر التمويل والنمو للشركات ذات الإمكانيات الواحدة من كافة القطاعات ومن كل كافة دول المنطقة بما فى ذلك الشركات العائلية وتم إفتتاح بورصة النيل رسميا فى ٢٥ / ١٠ / ٢٠٠٧ فى شكل سوق داخل بورصة القاهرة والإسكندرية تحت إشراف إدارة مستقلة تعنى بقيد الأوراق الماليه للشركات الصغرى والمتوسطة (٥٧) .

### التمويل الإسلامى :

يعد تحريم الربا هو المبدأ الرئيسى للتمويل الإسلامى ، فالإسلام لا يقر بكون الإقراض نشاطا مولدا لدخل ، وقد سمحت الشريعة الإسلاميه بالإقراض فى حالات الضرورة الملحه وليس للعيش فى مستويات أعلى من إمكانيات الفرد أو أن يكون الإقراض وسيله لتنمية المال بأخذ مقابل نتيجة الإقراض .

يأخذ التمويل الإسلامى صيغا متعددة التى يمكن الإستفاده منها فى تنمية قطاع المنشآت الصغيره والمتوسطة منها :

- المراهجة: وهى عملية تبادل يقوم بمقتضاها التاجر بشراء سلعة معينة ثم يبيعها بعد ذلك بهامش ربح متفق عليه نتيجة التكلفة التى يتحملها ، ويستخدم هذا الأسلوب عند حاجة المشروع لشراء سلعة معينة مثل الآلات وغيرها من المعدات اللازمة لبدء

٥٧- محمد عبدالرحمن عبدالعال : تمويل المشروعات الصغيره والمتوسطة من خلال سوق

الأوراق الماليه ، مرجع سابق ، ص ٤٧ .

#### النشاط (٥٨).

- المضاربة : وفيها تقوم مؤسسة التمويل بتوفير التمويل اللازم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ويتفق الطرفان معا على قسمة ما قد يتحقق من ربح من عملية الإستثمار بنسب معينة بينهما ، ولمؤسسة التمويل أن تضع شروطا تضمن حسن إستخدام التمويل ، وإذا تحققت خسارة فإن مؤسسة التمويل تتحملها من الأصل ما لم يثبت أن هناك تقصيرا أو إهمال ، وفي حالة الخسارة لا يحصل المشروع على شيء إطلاقا مقابل جهده الذى بذله مهما كان هذا الجهد . فكل منهما يخسر من جنس ما قدمه ، وبذلك يساوى الإسلام بين المال والعمل (التنظيم) فيربحان معا أو يخسران معا (٥٩).

هذا بالإضافة إلى صيغ أخرى مثل : الإجارة ، والمشاركة ، والسلم ، لذلك فإنه يكون من المناسب فى هذا الصدد بحث إمكانية إنشاء شركات متخصصة فى التمويل الإسلامى بجانب البنوك الإسلامية القائمة وفروع المعاملات الإسلامية ببعض البنوك وذلك لإستهداف فئات معينة ودمجها فى النشاط الإقتصادى مع الإستعانة بتجارب الدول التى نفذت مثل هذا التمويل (٦٠) .

---

٥٨- رنا مكرم عبدالنواب : دور البنوك الإسلاميه فى تمويل ونمو المنشآت الصغيره والمتوسطه

فى الدول الناميه ، مرجع سابق ، ص ٢١ .

٥٩- المرجع السابق ، ص ٢٢

٦٠- المرجع السابق ، ص ٢٢

وكذلك : ضياء الباروز : المشروعات الصغيره متناهية الصغره متناهية الصغر بين وسائل التمويل

التقليديه والإسلاميه ، مرجع سابق ، ص ١١٩ .

## المطلب الثاني دور البنك المركزي في دعم وتعزيز الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

### تمهيد:

رغم أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تمثل إحدى القطاعات الاقتصادية التي تستحوذ على إهتمام كبير من قبل دول العالم كافة والهيئات الدولية والإقليمية والباحثين في ظل التغيرات والتحولات الاقتصادية العالمية ، وذلك بسبب دور المحورى فى الإنتاج والتشغيل وإدارة الدخل والإبتكار والتقدم التكنولوجى علاوة على دورها فى تحقيق الأهداف الاقتصادية والإجتماعية لجميع الدول، إلا أنه يجب الإعتراف بوجود عدد من العوامل المختلفة التى تفوق نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتحد من مساهمتها بشكل أكثر فعالية فى تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية بما يمثل مشكلات تواجه هذه المنشآت لا سيما تلك المتعلقة بالحصول على التمويل تحديا أساسيا وكبيرا يواجه المنشآت الصغيرة والمتوسطة فى كثير من الدول ، رغم إختلاف ظروف كل منها بشكل واضح . ويلاحظ من خبرات معظم الدول فى مجال تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة أن إمكانية حصول هذه المنشآت للإئتمان محدودة -ولقد عانت المنشآت الصغيرة والمتوسطة -خاصة فى البلدان النامية ومنها مصر -من نقص القدرة فى الحصول على المنتجات والخدمات المالية ، بسبب تركيز مؤسسات التمويل الرسمية - خاصة البنوك -على خدمة المنشآت الكبيرة ، مما أدى إلى مواجهتها فجوة فى التمويل .

وهنا يأتى دور البنك المركزى فى إطار الشمول المالى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى تخفيف والحد من هذه المشكله والقيام بالإجراءات اللازمة لحث البنوك وتشجيعها للقيام بإعداد تلك المشروعات بالتمويل اللازم .

وبناء على ما تقدم سنعرض فى هذا المطلب أولا لمشكلة التمويل بشىء من التفصيل وبيان أسباب عزوف البنوك عن تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، ثم نعرض ثانيا لدور البنك المركزى لدعم وتعزيز الشمول المالى لتلك المشروعات .

## أولاً : التحديات التي تواجه تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة (مشكلة التمويل) :

تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر كما هو الحال في الدول النامية العديد من التحديات التي تحول دون تحقيق أهدافها في التوسع والنمو وزيادة الإستثمار ، ولكن تعد مشكلة التمويل من أهم المشكلات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، حيث تعد مواردها الذاتية غير كافية للوفاء بمتطلبات الإنشاء والتأسيس أو عمليات التشغيل الجارى والإحلال والتجديد

وعلى الرغم من أن البنوك تعتبر أفضل الجهات التي تقوم بتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلا أن هناك عزوفا من البنوك عن تمويل هذه المشروعات ويرجع ذلك إلى الأسباب التالية :

### (١) ارتفاع تكلفة أقراض المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

نظرا لعدم تعامل العديد من المشروعات الصغيرة مع الجهاز المصرفي فإنه يصبح لزاما عليه أن يقوم بعملية تسويق إيجابية وواسعة النطاق لإستهداف العملاء بدلا من إنتظارهم ، فضلا عن تكاليف هذه العملية ، فتكلفة التقييم والإشراف تكون أكثر من المعتاد نظرا لأن العديد من المشروعات العديد من المشروعات الصغيرة نادرا ما تحتفظ بالدفاتر والبيانات المالية المطلوبة، علاوة على ذلك فإن القروض التي تطلبها المشروعات الصغيرة تكون صغيرة بالمقارنة بالتكاليف الثابتة للبنك<sup>(١)</sup> .

### (٢) ارتفاع مخاطر إقراض المشروعات الصغيرة :

غالبا ما ينظر للمشروعات الصغيرة على أنها غير جديرة بالثقة الإئتمانية ، فغالبا ما يمتلك أصحابها القدرة على التقدم بدراسات الجدوى وخطط العمل التي يقدمها العملاء الكبار ، إضافة إلى ذلك فإن المشروعات الصغيرة تقتصر الضمان الذي يكفل إستيراد البنوك

---

٦١- د. أشرف محمد دوابه : إشكالية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ، مركز إستشارات البحوث والتطوير أكاديميه السادات الإداريه ، القاهرة ، العدد الرابع ، أكتوبر



للقروض . وحتى إن وجد هذا الضمان في بعض الحالات المحدودة فإن الإجراءات القضائية البطيئة والمكلفة تحول دون إقدام البنوك على إقراض المشروعات الصغيرة<sup>(٦٢)</sup> .

### (٣) عدم ملائمة معايير الجدارة الائتمانية أو الشروط التي تستخدمها البنوك لإقراض المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

تستخدم العديد من البنوك المصرية عدة أساليب لتقويم مصداقية عملائها منها : فحص السجل الائتماني ، وتقويم المشروعات ، وتقويم الضمانات ، وبصفة عامة يرتفع مستوى تقويم الضمانات التي تطلبها البنوك للقيام بإقراض عملائها الكبار ، علاوة على عدم قيام البنوك بتطوير قدرات التسويق والتقويم والإشراف على إقراض المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتي تتمتع بالثقل المؤسسي للشركات الكبيرة ، فإن العديد من شروط إراض المشروعات الصغيرة والمتوسطة تتطلب ضرورة إقراض مبالغ كبيرة نسبيا ، كما يتعين عليها إثبات مصداقيتها للإقراض في ظل معايير تقويم الائتمان غير المناسبة السائدة ، إضافة إلى إحجام البنوك عن التعامل في قروض ترى أنها مرتفعة المخاطر<sup>(٦٣)</sup> .

### (٤) طول إجراءات منح القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة :

تتميز إجراءات منح القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بالطول إلى حد كبير ، فضلا عن ارتفاع أسعار الفائدة على هذه القروض وقصر مدة سداد القروض ، الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع تكلفة الإقراض من البنوك بالنسبة لهذه المشروعات<sup>(٦٤)</sup> .

### (٥) عدم القدرة على إعداد ملف إئتماني :

تفتقد العديد من المشروعات الصغيرة والمتوسطة للخبرة المصرفية والقدرة على إعداد ملف إئتماني يمكن تقديمه للبنوك للحصول على التمويل اللازم ، حيث يعد إعداد ذلك الملف وفقا للأعراف المصرفية الصحيحة من المعايير الهامة للحصول على

٦٢- د. رجب أبو أحمد أمين : التحليل الإحصائي لمعدلات خسائر المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالتطبيق على الجمعية المصرية للتأمين التعاوني ، المجلة العلمية ، أسيوط ، كلية التجارة ، جامعة أسيوط ، يونيو ٢٠١٧ م ، ص ٢٧ .

٦٣- محمد عبدالرحمن عبدالعال : تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال سوق الأوراق المالية مرجع سابق ، ص ٤٧ .

٦٤- أيمان مرعي : المشروعات الصغيرة والتنمية ، مرجع سابق ، ص ٩٦ .

التمويل (٦٥).

## ثانياً : دور البنك المركزي في تعزيز الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة :

يختص البنك المركزي بموجب قانون البنك المركزي والجهاز المصرفي والنقد رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ بوضع وتنفيذ السياسات النقدية والإئتمانية والمصرفية ، كما أنه مسئولاً عن التأثير عن التأثير في الإئتمان المصرفي بما يكفل مقابلة الحاجات الحقيقية لمختلف نواحي النشاط الإقتصادي ، وللبنك أن يقوم بأية مهام أو يتخذ أية إجراءات يقتضيها تطبيق السياسات النقدية والإئتمانية والمصرفية وأحكام الرقابة على الإئتمان المصرفي (٦٦).

وبناء على السلطات التي منحها قانون البنك المركزي والجهاز المصرفي والنقد رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ إلى البنك المركزي قام البنك المركزي في عام ٢٠٠٨ م بإطلاق مبادرة تهدف إلى تشجيع البنوك على توفير التمويل اللازم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بشروط ميسرة وبما يتلائم مع طبيعة هذه المشروعات وإمكاناتها ، وذلك في إطار خطة الدولة نحو تنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة كأحد آليات تحقيق أهداف التنمية المستدامة وفقاً لرؤية مصر ٢٠٣٠ .

وهناك صعوبة بالفعل في حصول المشروعات الصغيرة والمتوسطة على التمويل اللازم من البنوك أو من غيرها من المؤسسات المالية بسبب إرتفاع درجة المخاطر وعدم توافر الضمانات الكافية وخاصة أن معظم هذه المشروعات في القطاع غير الرسمي ، لذلك فإن تيسير الحصول على التمويل وتكثيف الجهود الدعم والمشروعات الصغيرة والمتوسطة يساهم بقدر كبير في تنمية تلك المشروعات ، كما يؤدي إلى اجتذاب عدد أكبر من المنشآت للانضمام إلى القطاع الرسمي .

---

٦٥- د. أشرف محمد دوابه : إشكاليه تمويل المؤسسات الصغيره والمتوسطه في الدول العربيه ، مرجع سابق ، ص ٩ .

٦٦- قانون البنوك والجهاز المصرفي والنقد رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ ، المادة ٥ ، ٦ من الفصل الثاني

وقد عملت مبادرة البنك المركزي التي أطلقها منذ عام ٢٠٠٨ وما تلاها من قرارات بفرص تشجيع البنوك على توفير التمويل اللازم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز الشمول المالي لها وذلك من خلال عدة محاور تناولها بشيء من التفصيل على النحو التالي :

### (١) وضع تعريف موحد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة :

عرف قانون تنمية المنشآت الصغيرة رقم (٤) لسنة ٢٠٠٤ المشروع الصغير بأنه : كل شركة أو منشأة فرديه تمارس نشاطا إقتصاديا أو خدميا أو تجاريا لا يقل رأسمالها المدفوع عن ٥٠ ألف جنيه ولا يجاوز مليون جنيه ولا يزيد عدد العاملين فيها على ٥٠ عاملا<sup>(٦٧)</sup> .

ولكن البنك المركزي المصرى لم يأخذ بهذا التعريف عندما دشنت مبادراته لتشجيع البنوك على تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ووضع تعريفا مختلفا يعتمد على معيارى حجم الأعمال ورأس المال المدفوع وإستعان بحجم العمالة كمؤشر إسترشادى فقط ، وقد تطور تعريف البنك المركزي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وفقا لتغيير الظروف الإقتصادية حيث مر هذا التعريف بثلاث مراحل هي :

**المرحلة الأولى :** عرف البنك المركزي المشروعات الصغيرة والمتوسطة لأول مره بمقتضى القرار رقم ٢٤٠٨ لسنة ٢٠٠٨ والخاص بتشجيع البنوك على تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة بأنها : تلك الشركات التي يتوافر بها الشرطان التاليان<sup>(٦٨)</sup> :

- ألا يقل حجم أعمالها أو مبيعاتها سنويا عن مليون جنيه ولا يزيد على عشرين مليون جنيه .
- ألا يقل رأس مالها المدفوع عن مائتين وخمسين ألف جنيه ولا يزيد عن خمسة ملايين جنيه .

٦٧- قانون رقم ١٤١ لسنة ٢٠٠٤ بإصدار قانون تنمية المنشآت الصغيرة ، الجريده الرسميه ، العدد

٢٤ تابع (١) الصادر فى ١٠/٦/٢٠٠٤ ، ص ٢ .

٦٨- البنك المركزي المصرى : قرار رقم ٢٤٠٨ لسنة ٢٠٠٨ بشأن تشجيع البنوك لتمويل الشركات والمنشآت الصغيره والمتوسطه ، القاهره ، البنك المركزي المصرى ، ٢٠٠٨ م ، ص ٢ .

ويلاحظ أن هذا التعريف لم يفرق بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبالتالي تكون المعاملة المصرفية لكلا النوعين واحدة .

**المرحلة الثانية :** في ٧ ديسمبر ٢٠١٥ أصدر البنك المركزي تعريفاً موحداً للمشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة بحيث يكون هذا التعريف للبنوك فيما يتعلق بمسائل التسهيلات الائتمانية لهذه المشروعات .

وقد عرف البنك المركزي المشروع الصغير بأنه كل شركة أو منشأة يتراوح حجم أعمالها (المبيعات / الإيرادات السنوية) من ١٠ مليون إلى أقل من ٢٠ مليون جنيه ولا يقل رأسمالها المدفوع عن ٥٠ ألف جنيه ولا يزيد عن ٥ مليون جنيه للمنشآت الصناعية و ٣ مليون جنيه لغير الصناعية ، كما عرف المشروعات المتوسطة بأنها : كل شركة أو منشأة يتراوح حجم أعمالها (المبيعات / الإيرادات السنوية) من ٢٠ مليون إلى أقل من ١٠٠ مليون جنيه ولا يقل رأسمالها المدفوع عن ٥ مليون جنيه ولا يزيد عن ١٠ مليون جنيه للمنشآت الصناعية و ٥ مليون جنيه لغير الصناعية<sup>(٩٩)</sup> .

وهنا يلاحظ أن البنك المركزي بذلك فرق بين المشروعات الصغيرة والمشروعات المتوسطة عكس التعريف السابق الوارد بالقرار رقم ٢٤٠٨ لسنة ٢٠٠٨ .

**المرحلة الثالثة :** في مارس ٢٠١٧ عدل البنك المركزي المصري تعريفه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ليتوافق مع المتغيرات الاقتصادية المصاحبة لعملية التعويم ورفع الحد الأقصى لحجم الأعمال السنوية للشركات الصغيرة والمتوسطة وكذلك دمج المشروعات الصغيرة جداً مع المشروعات الصغيرة ، حيث عرف المشروع الصغير بأنه كل شركة أو منشأة يتراوح حجم أعمالها (المبيعات / الإيرادات السنوية) من مليون إلى أقل من ٥٠ مليون جنيه ، ولا يقل رأسمالها المدفوع عن ٥٠ ألف جنيه ولا يزيد عن ٥ مليون جنيه للمنشآت الصناعية . و ٣ مليون جنيه لغير الصناعية ، كما عرف المشروع المتوسط بأنها كل شركة أو منشأة يتراوح حجم أعمالها (المبيعات / الإيرادات السنوية) من ٥٠ مليون إلى

---

٦٩- البنك المركزي المصري : الكتاب الدوري الصادر بتاريخ ٧/١٢/٢٠١٥ بشأن تعريف

للشركات والمنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، القاهرة، ٢٠١٧ ، ص-٢ .

أقل من ٢٠٠ مليون جنيه ، ولا يقل رأسمالها المدفوع عن ٥ مليون جنيه ولا يزيد عن ١٥ مليون جنيه للمنشآت الصناعية ، أما المنشآت غير الصناعية مقدار ... البنك المركزي ألا يقل رأسمالها المدفوع عن ٣ مليون جنيه ولا يزيد عن ٥ مليون جنيه<sup>(٧٠)</sup> .

### جدول رقم (٤) تعريف المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وفقا للبنك المركزي .

الجديدة (حديثّة التأسيس)		القائمة		الشركات والمنشآت
حجم العماله *	رأس المال المدفوع **	حجم العماله *	حجم الأعمال (المبيعات / الإيرادات السنويه)	
أقل من ١٠ أفراد	أقل من ٥٠ ألف جنيه	أقل من ١٠ أفراد	أقل من مليون جنيه	متناهية الصغر
أقل من ٢٠٠ فرد	من ٥٠ ألف جنيه إلى أقل من ٥ مليون جنيه للصناعات وأقل من ٣ مليون جنيه للمنشآت غير الصناعية	أقل من ٢٠٠ فرد	من مليون جنيه إلى أقل من ٥٠ مليون جنيه	الصغيرة ***
	من ٥ مليون جنيه إلى ١٥ مليون جنيه للمنشآت الصناعية ومن ٣ مليون جنيه إلى ٥ مليون جنيه للصناعات		من ٥٠ مليون جنيه حتى ٢٠٠ مليون جنيه	المتوسطة

٧٠- البنك المركزي المصري : الكتاب الدوري الصادر في ٥ / ٣ / ٢٠١٧ بشأن تعديل بعض بنوك

مبادرات الشركات والمنشآت الصغيره والمتوسطه ، القايره ، ٢٠١٧ ، ص٢

## ✽ حجم العمالة إستراتيجى.

✽✽ يتم إستخدام رأس المال المدفوع فى حالة الشركات والمنشآت الجديدة بدلا من حجم الأعمال ، وذلك لمدة عام واحد من بدء مزاولة النشاط حتى يتوافر لها البيانات الخاصة بحجم الأعمال ، وبالتالي يكون هذا التصنيف مؤقت وبعد ذلك يتم تطبيق التعريف الأصى القائم على حجم الأعمال .

✽✽✽ يخفض الحد الأدنى لحجم الأعمال (المبيعات / الإيرادات السنويه ) للشركات والمنشآت الصغيره العامله فى المجال الزراعى أو لتصنيع الزراعى والألبان والأعلاف والثروه السليمه والداجنه والحيوانيه (سواء تسمين أو تربية أو إدارة الألبان أو البيض ) ليصبح من ٢٥٠ ألف جنيه (بدلا من مليون جنيه ) وحتى أقل من ٥٠ مليون جنيه .  
(المصدر البنك المركزى المصرى ، الكتاب الدورى الصادر بتاريخ ٥ مارس ٢٠١٧ بشأن تعديل بعض بنود مبادرات الشركات والمنشآت الصغيره والمتوسطة).

## (٢) إعفاء البنوك من نسبة الإحتياطى الإلزامية للمشروعات الصغيره والمتوسطة :

يختص البنك المركزى وفقا لحكم المادة ٥٦ من الفصل الرابع الخاص بالرقابه على البنوك وتأمين الودائع<sup>(٧١)</sup> بتحديد نسبة الإحتياطى القانونى الواجب على البنوك التجارية إيداعها لديه وذلك فى إطار مهمته بالرقابه والإشراف على البنوك التجارية .  
وبناء على ذلك تلتزم البنوك بالإحتفاظ لدى البنك المركزى المصرى بأرصده دائنة لا تقل عن نسبة ١٠٪ من ودائعها بالجنيه المصرى (لا يستحق عليها عائد) ، كما تحتفظ بأرصده دائنة بنسبة ١٠٪ من ودائعها بالعملاء الأجنبية (يستحق عليها عائد)<sup>(٧٢)</sup> .

٧١- قانون البنك المركزى والجهاز المصرفى والنقد ، ص٢٥ .

٧٢- البنك المركزى المصرى . تقرير الإستقرار المالى فى جمهوريه مصر العربيه ، ٢٠١٤ م ، القايره ، ص٣٧ .

وفي إطار مبادرة البنك المركزي عام ٢٠٠٨ والخاصة بتشجيع البنوك على تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، قام البنك المركزي بإعفاء البنوك التي تمنح قروضا وتسهيلات إئتمانية للشركات الصغيرة والمتوسطة من نسبة الإحتياطي البالغة ١٠ ٪ وذلك في حدود ما يتم منحه من قروض وتسهيلات لعملاء جدد أو الزيادة في القروض والتسهيلات للعملاء الحاليين وذلك إعتبارا من ١ / ١ / ٢٠٠٩ على أن تعتبر أرصدة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ للقروض والتسهيلات القائمة للشركات والمنشآت هي الأساس لحساب قيمة الزيادة محل الإعفاء<sup>(٧٣)</sup> .

وأیضا خفض البنك المركزي نسبة الإحتياطي الإلزامية للبنوك من ١٤ ٪ من أرصدة الودائع في عام ٢٠١٢ إلى ١٢ ٪ من أرصدة الودائع في مارس عام ٢٠١٢ ، ثم خفضها مره أخرى في نفس العام إلى ١٠ ٪ من أرصدة الودائع بموجب القرار رقم ٢٠١٢ لسنة ٢٠١٢ ليسرى هذا القرار إعتبارا من نسبة الإحتياطي في تاريخ ٦ يونيو ٢٠١٢<sup>(٧٤)</sup> .

### (٣) تخفيف أعباء ديون المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

في إطار التخفيف من أعباء ديون المشروعات الصغيرة والمتوسطة حتى تستمر في الإنتاج ، أطلق البنك المركزي مبادرة لتسديد مديونيات صغار العملاء وذلك بإعفاء المتعثرين من مديونياتهم في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٦ عن نصف مليون جنيهه من ٧٥ ٪ من إجمالي الدين ، ٦٥ ٪ للمتعثرين الين تقل مديونياتهم عن مليون جنيهه من إجمالي الدين<sup>(٧٥)</sup> .

٧٣- <http://www.cbe.org.eg> تم الاطلاع بتاريخ ٥ / ٣ / ٢٠٢٣

٧٤- د. عصام لطفى سيد : الجهاز المصرفي ودوره في دعم المشروعات الصغيره والمتوسطه ، القايره ، دار النهضة العربيه ، ٢٠١٥ م ، ص ١١٥ .

٧٥- البنك المركزي المصري : تقرير الإستقرار المالي لجمهوريه مصر العربيه ، ٢٠١٦ ، القايره ،

#### (٤) تخفيض أسعار الفائدة على القروض الممنوحة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة :

في يناير ٢٠١٦ قام البنك المركزي بطرح ثلاثة مبادرات لتشجيع البنوك على زيادة توفير التمويل اللازم للشركات الصغيرة والمتوسطة وذلك على النحو التالي:

- مبادرة ٥٪ متناقص لتمويل الشركات والمنشآت الصغيرة ، وهذه المبادرة تستهدف جميع القطاعات مع إعطاء الأولوية للقطاعات الإقتصادية الهامة وبالأخص الشركات والمنشآت الصناعية وتلك المنتجة للمكونات الوسيطة للصناعة أو لإحلال الواردات ، بالإضافة إلى الأنشطة ذات الكفاءة المالية ، مع إعطاء العناية للمشروعات صاحبة الأفكار المبتكرة والمشروعات التي تستهدف التصدير .

- مبادرة ٧٪ متناقص للتمويل متوسط الأجل وطويل الأجل حتى ١٠ سنوات لشراء الآلات والمعدات وخطوط الإنتاج للشركات والمنشآت المتوسطة العاملة في القطاع الصناعي والزراعي والطاقة المتجددة وبحد أقصى ٤٠ مليون جنيه للعميل الواحد<sup>(٧٦)</sup>

- مبادرة ١٢٪ للتمويل قصير الأجل لرأس المال للشركات والمنشآت المتوسطة العاملة في القطاع الصناعي والتصنيع الزراعي والطاقة الجديدة والمتجددة .

وتلتزم البنوك التجارية بتطبيق سعر العائد المقرر بحيث يكون متضمنا كافة العمولات والمصروفات فيما عدا مصروفات الرهون التجارية ومصروفات الضرائب والدفوعات وفقا للقوانين السارية<sup>(٧٧)</sup> .

#### (٤) تحديد نسبة الائتمان المسموح للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من محفظة الائتمان المصرفي :

أصدر البنك المركزي في ٦ يناير ٢٠١٦ قرارا يوجب على البنوك ان تمنح المشروعات الصغيرة والمتوسطة قروضا وتسهيلات ائتمانية بما يوازي ٢٠٪ بحد أدنى من محفظة

---

٧٦- البنك المركزي المصري : قرار البنك المركزي الصادر بتاريخ ٤ / ١٠ / ٢٠١٧ ، القاهرة ،

٧٧- دليل النواب لتحسين مناخ المشروعات الصغيره والمتوسطه في مصر ، المركز المصري للدراسات السياسات العامه ، ٢٠١٧ ، ص ٥ .



التسهيلات الائتمانية للبنوك وذلك من خلال ٤ سنوات (حتى ٢٠٢٠) على أن يقوم كل بنك بما يلي :

- وضع استراتيجية للتوسع في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة للوصول الى نسبة ٢٠٪ مع موافقة البنك المركزي بخطة زمنية محددة التاريخ للتنفيذ .

- انشاء وحدة متخصصة في تمويل وتقديم الخدمات المصرفية للشركات الصغيرة والمتوسطة مع وضع خطط تدريب وتنمية مهارات القائمين عليها<sup>(٧٨)</sup> .

وقد ذكر اتحاد المصارف العربية ان حجم الاحتياطات التمويلية السنوية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة العاملة بالقطاع الرسمي في مصر يبلغ حوالي مليار دولار سنويا ، لكن الجهات التمويلية لا تلبى اكثر من ١٠٪ من هذه الاحتياجات ويتعامل حوالي ٥٪ فقط من تلك المشروعات مع المصارف<sup>(٧٩)</sup> .

#### ٥) تخصيص أموال لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

خصص البنك المركزي مبلغ ٥ مليار جنيه مصري للبنوك بغرض اعادة اقرضها للشركات المتوسطة المنتظمة العاملة او حديثة التأسيس في مجالي الصناعة والزراعة لتغطية الاحتياجات الائتمانية لهذه الشركات لتمويل الآلات والمعدات وخطوط الانتاج الجديدة لمدة اقصاها ١٠ سنوات بشرط الا يتجاوز الحد الاقصى لاستفادة العميل الواحد ٢٠ مليون جنيه مصري ومن بنك واحد فقط<sup>(٨٠)</sup> ، وقد تم زيادة الحد الاقصى لاستفادة العميل الواحد الى ٤٠ مليون جنيه في عام ٢٠١٧ .<sup>(٨١)</sup>

٧٨- المرجع السابق ، ص٢٦ .

٧٩- البنك المركزي المصري . قرار البنك المركزي الصادر في ٢٢/٢/٢٠١٦ ، القاهرة ، ص١ .

٨٠- البنك المركزي المصري . قرار البنك المركزي الصادر في ٥/٣/٢٠١٧ ، القاهرة ، ص٣ .

٨١- البنك المركزي المصري : قرار البنك المركزي الصادر في ٣/٤/٢٠١٧ ، القاهرة ، ص١ .

وفي مارس ٢٠١٧ خصص البنك المركزي المصري مبلغ ١٠ مليار جنيه للبنوك بهدف إعادة اراضها للشركات المتوسطة بسعر عائد ١٢٪ من خلال تسهيلات ائتمانية قصيرة الأجل لتمويل رأس المال العامل للشركات التي تعمل في مجال الصناعة والتصنيع الزراعي والطاقة الجديدة والمتجددة مع املاء الاولوية للشركات العاملة في مجال التصدير او احلال الواردات وتعوض البنوك البنوك عن فارق سعر العائد من خلال البنك المركزي المصري .<sup>(٨٢)</sup>

### ٦) توفير قاعدة معلومات عن قطاع المشروعات الصغيرة المتوسطة :

تضمنت مبادرة البنك المركزي عام ٢٠٠٨ بشأن تشجيع البنوك على تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة ضرورة تفعيل نشاط شركات الاستعلام الائتماني وشركات التقييم الائتماني بما يساهم في تحسين قدرة الشركات الصغيرة والمتوسطة على الحصول على التمويل.<sup>(٨٣)</sup>

وفي عام ٢٠٠٩ تم انشاء وتفعيل نشاط الشركة المصرية للاستعلام الائتماني لتكون مرجعا للبنوك فيما يتعلق بالحصول على معلومات دقيقة وموثقة عن التاريخ الائتماني للشركات الصغيرة والمتوسطة بما يساهم في القضاء على نقص لبيانات التي تعد من اهم الصعوبات التي تواجه اصحاب الاعمال الصغيرة عند طلبهم للائتمان المصري .<sup>(٨٤)</sup>

---

٨٢- البنك المركزي المصري . قرار رقم رقم ٢٤٠٨ لسنة ٢٠٠٨ بشأن تشجيع البنوك لتمويل الشركات والتمشآت الصغيره والمتوسطه ، القاهرة ، ٢٠٠٨ ، ص٣ .

٨٣- د.عصام لطفى سيد : الجهاز المصرفى فى دوره فى دعم المشروعات الصغيره والمتوسطه ، مرجع سابق ، ص١١٠ .

٨٤- <http://sme.ebi.gov.eg/sites/Arabic/page/SMEDB.aspx> تم الاطلاع بتاريخ

وفي نفس الاتجاه قام المعهد المصرفي التابع للبنك المركزي بالتعاون مع الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء بتنفيذ مسح ميداني شامل لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على مستوى كافة محافظات الجمهورية

#### ٧) تعديل أسس تقييم الجدارة الائتمانية للشركات الصغيرة والمتوسطة:

في إطار سعي البنك المركزي الي دعم وتعزيز التمويل المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة قام البنك المركزي ( بعد ان تم عمل منظومة تصنيف ائتماني للشركات الصغيرة والمتوسطة للعملاء الذين لديهم بيانات مالية او بدون بيانات مالية بالتعاون مع شركة S&P من خلال شركة (I-score) بإلزام البنوك العاملة في مصر وكذلك شركات التمويل العقاري والتأجير التمويلي بتعديل أسس تقييم الجدارة الائتمانية للعملاء وذلك وفقا للتعريف الموحد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي تم وضعه من قبل البنك المركزي .<sup>(٨٥)</sup>

وبناء على ذلك سمح البنك المركزي بتمويل لشركات الصغيرة متناهية الصغر ( بحد اقصى حجم مبيعات اقل من ١٠ مليون جنيه مصري ) وبحد اقصى عامين من تاريخ المنح دون الحصول على قوائم مالية معتمدة من مراقب حسابات وذلك عكس ما هو معمول به من ضرورة تحليل المركز المالي للعميل وفقا لما تعكسه قوائمه المالية لمدة ثلاث سنوات على الاقل حيث تعمل اغلب الشركات الصغيرة والمتوسطة في القطاع غير الرسمي ويهدف القرار الى اقامة فرصة كافية لتأهيل هذه النوعية من الشركات لإعداد بيانات وقوائم مالية معتمدة<sup>(٨٦)</sup> .

٨٥- البنك المركزي المصري . تقرير الإستقرار المالي لجمهورية مصر العربية لعام ٢٠١٦ ، القاهرة ، ٢٠١٦ ، ص٣٥ .

٨٦- البنك المركزي المصري : الكتاب الدوري الصادر في ٥ / ٣ / ٢٠١٧ ، القاهرة ، ص٢ .

بالإضافة الي ذلك تلتزم البنوك بتعديل أسس إدارة المخاطر الائتمانية بما يتوافق مع التعريف الموحد للشركات الصغيرة والمتوسطة والي وضعه البنك المركزي المصري في عام ٢٠١٧<sup>(٨٧)</sup>.

٨) **تدريب موظفي البنوك في الإدارات المتعاملة مع الشركات الصغيرة والمتوسطة :**  
نص قرار البنك المركزي رقم ٢٤٠٨ لعام ٢٠٠٨ على الإلتزام بإنشاء وحدة متخصصة بالمعهد المصرفي المصري لخدمة البنوك في مجالات إعداد الدراسات والكوادر البشرية والفنية والتكنولوجية اللازمة لإنشاء إدارات متخصصة في تمويل وتقديم الخدمات المصرفية للشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة<sup>(٨٨)</sup>

وفي عام ٢٠١٦ تم التنسيق مع المعهد المصرفي المصري للقيام لعقد دورات تدريبية تتضمن دورات متخصصة لتعزيز كفاءة موظفي البنوك العاملين في إدارات الإئتمان الموجه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بالإضافة الي تدريب الموظفين العاملين بتلك الشركات أيضا .

كما يلتزم كل بنك بإنشاء وحدات متخصصة في تمويل وتقديم الخدمات المصرفية للشركات الصغيرة والمتوسطة مع إبلاء الإهتمام الكافي لوضع خطط تدريبية وتنمية مهارات وخبرات القائمين عليها .

---

٨٧- البنك المركزي المصري : قرار رقم ٢٤٠٨ لسنة ٢٠٠٨ بشأن تشجيع البنوك لتمويل

الشركات والمنشآت الصغيره والمتوسطه ، القاهرة ، ص٣

٨٨- البنك المركزي المصري : قرار البنك المركزي الصادر في ١١ / ١ / ٢٠١٦ ، القاهرة ، ص٣

## الختام

تناولنا في هذا البحث موضوع الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة كمفتاح للتنمية المستدامة في ضوء تجربة البنك المركزي المصري وذلك من خلال مبحثين تناولنا في الأول الشمول المالي ودور البنك المركزي في تعزيزه أما في الثاني تناولنا دور البنك المركزي في دعم وتعزيز الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة .

## النتائج والتوصيات

### أولاً : النتائج

١. الشمول المالي هو تعزيز وصول وإستخدام كافة فئات المجتمع بما يشمل الفئات المهمشة والميسورة للخدمات والمنتجات المالية التي تتناسب مع إحتياجاتهم بحيث بحيث تقدم لهم بشكل عادل وشفاف وبتكاليف معتولة .
٢. ركائز الشمول المالي هي ، الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، حماية المستهلك ماليًا ، التثقيف والتوعية المالية ، والخدمات المالية الرقمية .
٣. في إطار تعزيز الشمول المالي قام البنك المركزي المصري بإتخاذ العديد من الإجراءات والمبادرات والقرارات التي تعمل على دعم وتعزيز الشمول المالي وخلق البنية التحتية المناسبة له وتعمل على تيسير إجراءات المعاملات المصرفية .
٤. يعتبر إنشاء وتشجيع وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أهم إتجاهات السياسات الإقتصادية حيث تعتبر هذه المؤسسات الركيزة الأساسية في إقتصادات الدول سواء بالنسبة للدول الصناعية الكبرى أو الدول النامية .
٥. تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية تحديات صعوبة الحصول على التمويل اللازم لأسباب عديدة منها ، إرتفاع كلفة ومخاطر التمويل نتيجة لعدم توافر المعلومات الكافية حول المفترضين بما يمكن من تقييم جدارتهم الإئتمانية ، وعدم وجود الضمانات الكافية مما يؤدي إلى صعوبة نفاذ هذه المشروعات للتمويل .

٦. للبنك المركزي دور هام وفعال في تعزيز الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث يعمل البنك المركزي في هذا الإطار على الحد من مشكلة التمويل اللازم لتلك المشروعات من خلال إجراءات ومبادرات عديدة الهدف منها تمكين تلك المشروعات من الحصول على التمويل اللازم .

### ثانياً : التوصيات :

١. ضرورة تبنى الحكومة الإستراتيجية وطنية لرفع مستويات التعليم والثقيف المالي للفئات المستهدفة ، ورفع (الوعي المالي لدى مالكي ومديري المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر ، ومراعاة قلة خبرات المستهلكين الجدد فيما يتعلق بإستخدام الخدمات المالية .

٢. إطلاق برامج وحملات إعلامية واسعة لتوعية المستهلك المالي بكيفية إتخاذ قرارات مالية تلائم إحتياجاته بما يضمن تحقيق الرشادة الإقتصادية .

٣. إنشاء شبكة الكترونية تضم فروع مقدمى الخدمات المالية ، وإنشاء مكاتب صغيرة لتمويل المشاريع متناهية الصغر .

٤. تشجيع البنوك على تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بأسعار فائدة منخفضة من خلال منحها إمتيازات مادية كإعفاءات ضريبية على الأرباح المحققة من أنشطة تمويل تلك المشروعات .

٥. إعتناء بنوك إسلامية والتي تتعامل وفق الشرعية الإسلامية فى تمويلها للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

٦. طرح بدائل تمويلية جديدة أكثر ملائمة ، للحد من مشكلة تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة .

## المراجع

### أولاً المراجع العربية :-

١. د. أشرف محمد دوابه : إشكالية تمويل المؤسسات الصغيره والمتوسطه فى الدول العربيه ، مركز إستشارات البحوث والتطوير أكاديميه السادات الإداريه ، القاهرة ، العدد الرابع ، أكتوبر ٢٠٠٦ م .
٢. د. إيمان مرعى : المشروعات الصغيره والتنميه ، التجارب الدوليه المقارنه والحاله المصريه ، القاهره ، مركز الأهرام الإستراتيجى ، ٢٠١٦ م .
٣. إيهاب رشدى مصطفى : دور الصناعات الصغيره فى تنميه الإقتصادات الناميه ، رساله دكتوراه ، طنطا ، كلية الحقوق ، جامعه طنطا ، ٢٠١٦ م
٤. أيمن عمر : إدارة المشروعات الصغيره والمتوسطه ، مرجع سابق
٥. توفيق عبدالرحيم يةسف : إدارة الأعمال التجاريه الصغيره ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن ، ٢٠٠٩ م
٦. د. جلال الدين بن رجب ، دراسة حول إحتساب مركب للشمول المالى وتقدير العلاقه بين الشمول المالى والنتائج المحلى والإجمالى فى الدول العربيه ، صندوق النقد العربى ، يونيو ٢٠١٨
٧. رنا مكرم عبدالنواب : دور البنوك الإسلاميه فى تمويل ونمو المنشآت الصغيره والمتوسطه فى الدول الناميه (دراسة حالة البنوك الإسلاميه فى مصر) ، رساله ماجستير القاهره ، كلية الإقتصاد والعلوم السياسيه ، جامعه القاهره ، ٢٠١٧ م
٨. د. رجب أبو أحمد أمين : التحليل الإحصائى لمعدلات خسائر المشروعات الصغيره والمتوسطه بالتطبيق على الجمعيه المصريه للتأمين التعاونى ، المجله العلميه ، أسيوط ، كلية التجاره ، جامعه أسيوط ، يونيو ٢٠١٧ م
٩. سماح مصطفى عبدالغنى : تفعيل دور المشروعات الصغيره فى خدمة أهداف التنميه الإقتصاديه المصريه ، وزارة المالىه ، قطاع مكتب الوزير ، الإدارة المركزيه للبحوث المالىه والتنميه الإداريه ، القاهره ، ٢٠٠٧ م

١٠. سمير محمد عبدالعزيز : التأجير التمويلي ومدخله ، مكتب الإشعاع ، الإسكندرية ،  
٢٠٠٠ م

١١. د. محمد محمود عبدالله يوسف : آليات دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، نماذج من التجربة المصرية ، جامعة القاهرة ، كلية التخطيط العمراني الإقليمي  
١٢. ضياء الناروز : المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر بين وسائل التمويل التقليديه والإسلاميه ، دار التعليم الجامعي ، الإسكندرية ، ٢٠١٥ م

١٣. د. عبلة محمد الخواجه : دور المنظمات الدولية في إتاحة الخدمات غير التمويلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر " دور الخدمات الماليه وغير الماليه في تدعيم المشروعات المتويطة والصغيرة ومتناهية الصغر " ، القاهرة ، البنك المركزي المصري ،  
٢٠٠٧ م

١٤. على السلمى / المفاهيم العصريه لإدارة المنشآت الصغيره ، سلسلة عالم الإدارة ، دار غريب للطباعة والنشر ، دار غريب للطباعة والنشر ، مصر ، ١٩٩٩ م  
١٥. د. عصام لطفى سيد : الجهاز المصرى فى ودوره فى دعم المشروعات الصغيره والمتوسطه ، القاهرة ، دار النهضة العربيه ، ٢٠١٥ م

١٦. فتحى عبده أبو السيد أحمد : الصناعات الصغيره ودورها فى التنميه ، مؤسسة شباب الجامعه ، الإسكندرية ، ٢٠٠٥ م

١٧. محمد عبدالرحمن عبدالعال ، تمويل المشروعات الصغيره والمتوسطه من خلال سوق الأوراق الماليه ، دراسة بورصة النيل للمشروعات الصغيره والمتوسطه ، رسالة ماجستير ، القاهرة ' كلية الإقتصاد والعلوم السياسيه ، جامعة القاهرة ، ٢٠١١ م  
١٨. د.عبدالمطلب عبدالحميد :إقتصاديات تمويل المشروعات الصغيره ، القاهرة ، الدار الجامعيه ، ٢٠٠٩ م

١٩. منى عبدالعال سيد دسوقى : سياسات التمكين الإقتصادى ، وتفعيل مكانة المرأة فى مجال المشروعات الصغيره ، المجلس القومى للمرأة ، مصر ، أغسطس ٢٠١٢ م  
٢٠. محمد هيكل : مهارات إدارة المشروعات الصغيره ، سلسلة الالمدرّب العمليه ، مجموعة النيل العربيه ، مصر ، ٢٠٠٢ م



٢١. نبيل جواد : إدارة وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع ، الطبعة الأولى ، بيروت ، ٢٠٠٧ م

### ثانياً : المراجع الأجنبية :-

- 1- leyshon, A.and Thrift, N. (1993) the Restructuring of the uk financial services in 1990S.journal of rural studies.
- 2- the world bank (2015) : Golobal development financial indusion .
- 3- Reyes, G.p. canote, L.D.A.X Mazer,R.(2016) , financial indusion indicators for developing : the Peruvian case . Peru : soper intendency of banking .
- 4- Mira khor , A.X Iqbal Z(2012) financial inclusion Isalmic finance persepecture .
- 5- Mohieeldin M., Iqbal ,Z., Rostom , A.M.X Fu, X (2011) . The role of Islamic finance in enhancing in clusion in organization of Islamic cooperation (Oic) countries .
- 6- center for financial inclusion (cfi, 2018 ) , Washington , D.C, U.S.A
- 7- The world bank (2014(: global development : financial indusion
- 8- Alliance for financial inclusion AFI (2013) , measuring
- 9- financial : care set of financial inclusion indicators . malaysia: AFI
- 10- the world bank (2014) : Global financial development report .
- 11- Alliance for financial inclusion AFI (2016) , indicators of the quality dimension of financial inclusion . Malaysia : AFI
- 12- Alliance for financial inclsion AFI (2013) , measuring financial : core set financial inclusion indicators . Malaysia : AFI
- 13- AFI (2016)
- 14- AFI (2016)
- 15- christen Fournier , technique de gestion de la pme approche partiqve (france. l'editions d'organisation ) , 1992 .
- 16- report about the : development in the middle east &north Africa , the international bank for reconstruction and development , the world bank , 2003 .

١٧- سينسر جان هيل : منشأة الأعمال الصغيره فى الإقتصاد الكلى ، ترجمة صليب بطرس ، والدار الدولية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ١٩٩٨ م ، ص ٤١ .

### ثالثاً : الدوريات والنشرات :-

- ١- صندوق النقد العربى : العلاقة المتداخلة بين الأستقرار المالى والشمول المالى ، ٢٠١٥ .
- ٢- صندوق النقد العربى فربق العمل الأفريقى ، تقرير الشمول المالى فى الدول العربية ، ٢٠١٥ .

- ٣- تقرير البنك الدولي ، ٢٠١٤ .
- ٤- تقارير البنك المركزي المصري :
  - تقرير الأستقرار المالي في جمهورية مصر العربية ، ٢٠١٤ .
  - الكتاب الدورى رقم ٢٤٠٨ ، لسنة ٢٠٠٨ .
  - الكتاب الدورى الصادر فى ٧/١٢/٢٠١٥ .
  - الكتاب الدورى الصادر فى ٥/٣/٢٠١٧ .
  - قرار البنك المركزى الصادر فى ١١/١/٢٠١٦ .
  - قانون البنك المركزى والجهاز المصرى فى رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ .
- ٥- مجلة الدراسات الماليه والمصرفيه ، الأكاديمية العربيه للعلوم الماليه والمصرفيه ، عمان ، العدد الثالث ، ٢٠١٥ .

#### رابعاً : المواقع الإلكترونية :-

- 1- <http://www.albankaldawli.org>
- 2- <http://goo.gl/wbzxup>
- ٣- وكذلك أيضا <http://www.worldbank.org/en/programs/globalindex>
- ٤- وكذلك أيضا <http://ww.cgap.org/topics/financialinclusion>
- 5- <http://www.masrawy.com>
- 6- [atinmag.ahram.org.eg/news96129.aspx](http://atinmag.ahram.org.eg/news96129.aspx)
- 7- [atinmag.ahrami.org.eg/new/96129](http://atinmag.ahrami.org.eg/new/96129) .
- 8- [www.yonm7.com/story/2018/3/](http://www.yonm7.com/story/2018/3/)
- 9- <http://www.cbe.org.eg>
- 10- <http://sme.ebi.gov.eg/sites/Arabic/page/SMEDB.aspx>

## References:

### 1: almarajie alearabia:-

- d. 'ashraf muhamad dawabuh : 'iishkaliat tamwil almuasasat alsaghirih walmutawasitih faa alduwal alearabiah , markaz 'iistisharat albuḥuth waltatwil 'akadimayh alsaadat al'iidarīh , alqahirat , aleadad alraabie , 'uktubar 2006 m .
- da.'iiman mareaa : almashrueat alsaghiruh waltanmih , altajarib alduwaliīh almuqarinuh walhalah almisriuh , alqahirah , markaz al'ahram al'iistartayjaa , 2016 m .
- 'iīhab rushdaa mustafaa : dawr alsinaeat alsaghiruh faa tanamiyih al'iiqtisadat alnaamih , risalat dukturah , tanta , kuliyyat alhuquq , jamieat tanta , 2016m
- 'ayman eumar : 'iidrat almashrueat alsaghiruh walmutawasituh , marjie sabiq
- tufiq eabdalahim yatsif : 'iīdarat al'aemal altijariah alsaghiruh , dar safa' lilnashr waltawzie , eamaan , al'urduni , 2009 m
- di. jalal aldiyn bin rajab , dirasat hawl 'iīhtisab murakab lilshumul almalaā wataqdir alealaqih bayn alshumul almalaā walnaatij almuḥalaā wal'iījmalaa faa alduwal alearabiah , sunduq alnaqd alearabii , yuniu 2018
- rna makram eabdaltuwaab : dawr alḥunuk al'iislamiīh faa tamwil wanumui alminshat alsaghirih walmutawasitih faa alduwal alnaamih (dirasat halat alḥunuk al'iislamiīh faa misr ), risalat majistir alqahirat , kuliyyat al'iiqtisad waleulum alsiyasiīh , jamieat alqahirih , 2017m
- da. rajab 'abu 'ahmad 'amin : altahlil al'iīhsayia limueadalat khasayir almashrueat alsaghirih walmutawasitih bialtatbiq ealaa aljameih almisriīh liltāamin altaeawunaa , almajalah aleilamayh , 'asyut , kuliyyat altujarih , jamieat 'asyut , yuniu 2017 m
- smah mustafaa eabdalughnaa : tafeil dawr almashrueat alsaghiruh faa khidmat 'ahdaf altanmih al'iiqtisadiyah almisriyah , wizarat almalih , qitae maktab alwazir , al'iīdarat almarkazih lilbuḥuth almalih waltanmih al'iīdarayh , alqahirah , 2007 m
- smir muhamad eabdialeaziz : altaajir altamwilaa wamadakhiluh , maktab al'iīsheae , al'iīskandrih , 2000 m

- d. muhamad mahmud eabdallah yusif : alyat daem watamwil almashrueat alsaghiruh walmutawasituh , namadhij min altajarubih almisriih , jamieat alqahirih , kuliyyat altakhtit aleumranaa al'iqlimaa
- dya'alnaaruz : almashrueat alsaghiruh wamutanahiat alsighar bayn wasayil altamwil altaqlidih wal'iislamiih , dar altaelim aljamieaa , al'iiskandrih , 2015 m
- d. eabalah muhamad alkhawajih : dawr almunazamat alduwaliat faa 'iitahat alkhadamat ghayr altamwilih lilmashrueat alsaghirih walmutawasitih faa misr " dawr alkhadamat almalih waghayr almalih faa tadeim almashrueat almutawitih walsaghirih wamutanahiat alsighar " , alqahirat , albank almurakazaa almusraa , 2007m
- ealaa alsalma / almafahim aleasrih li'idarat alminshat alsaghirih , silsilat ealam al'iidarat , dar gharib liltibaeat walnashr , dar gharib liltibaeih waltishar , misr , 1999m
- d. eisam litfaa sayid : aljihaz almasrafaa wadawrat faa daem almashrueat alsaghirih walmutawasitih , alqahirah , dar alnahdat allearabiah , 2015 m
- fathaa eabduh 'abu alsayid 'ahmad : alsinaeat alsaghiruh wadawruha faa altanmih , muasasat shabab aljamieih , al'iiskandariat , 2005m
- muhamad eabdalrahman eabdaleal , tamwil almashrueat alsaghiruh walmutawasituh min khilal suq al'awraq almalih , dirasat bursatalniyl lilmashrueat alsaghiruh walmutawasitih , risalat majistir , alqahirah ' kuliyyat al'iiqtisad waleulum alsiyasiat , jamieat alqahirih , 2011 m
- du.eabdalmutalib eabdalhamid :iiqtisadiaat tamwil almashrueat alsaghiruh , alqahirah , aldaar aljamieih , 2009m
- munaa eabdaleal sayid dasuqaa : siyasat altamkin al'iiqtisadaa , watafeil makanat almar'at faa majal almashrueat alsaghiruh , almajlis alqawmaa lilmar'at , misr , 'aghustus 2012 m
- muhamad hikal : maharat 'iidarat almashrueat alsaghiruh , silsilat alalmudarib aleamalih , majmueeatalniyl allearabiah , misr , 2002 m
- nabil jawad : 'iidarat watanmiat almuasasat alsaghiruh walmutawasituh , almuasisuh aljamieayh lildirasat walnashr waltawzie , altabeuh al'uwlaa , bayrut , 2007 m

**3 : almarajie al'ajnaibia:-**

- leyshon, A.and Thrift, N. (1993) the Restructuring of the uk financial services in 1990S.journal of rural studies.
- the world bank (2015) : Golobal development financial indusion .
- Reyes, G.p. canote, L.D.A.X Mazer,R.(2016) , financial indusion indicators for developing : the Peruvian case . Peru : soper intendency of banking .
- Mira khor , A.X Iqbal Z(2012) financial inclusion Isalmic finance persepecture .
- Mohieeldin M., Iqbal ,Z., Rostom , A.M.X Fu, X (2011) . The role of Islamic finance in enhancing in clusion in organization of Islamic cooperation (Oic) countries .
- center for financial inclusion (cfi, 2018 ) , Washington , D.C, U.S.A
- The world bank (2014(: global development : financial indusion
- Alliance for financial inclusion AFI (2013) , measuring
- financial : care set of financial inclusion indicators . malysia: AFI
- the world bank (2014) : Global financial development report .
- Alliance for financial inclusion AFI (2016) , indicators of the quality dimension of financial inclusion . Malysia : AFI
- Alliance for financial inclsion AFI (2013) , measuring financial : core set financial inclusion indicators . Malysia : AFI
- AFI (2016)
- AFI (2016)
- christen Fournier , technique de gestion de la pme approche partiqve (france. l'editions d'organisation ), 1992 .
- report about the : development in the middle east &north Africa , the international bank for reconstruction and development , the world bank , 2003 .
- saynsar jan hil : munsha'at al'aemal alsaghiruh faa all'iqtisad alkulaa , tarjamat salib butrus , waldaar aldawlih llnashr waltawzie , alqahirah , 1998 m , si41 .

**3: aldawriaat walnasharat:-**

- sunduqalnaqd allearbaa : alealaqat almutadakhilat bayn al'ustiqrar almalia walshumul almalaa ،2015 .

- sunduq alnaqd alearbaa farabaq aleamal al'afriqaa , taqirir alshumul almala faa alduwal alearabiat , 2015 .
- taqirir albank alduwlaa ، 2014 .
- tiqarir albank almurakazaa almusraa :
- taqirir al'ustiqrar almala faa jumhuriat misr alearabiat , 2014 .
- alkutaab alduwraa raqm 2408 , lisanat 2008 .
- alkitab alduwraa alsaadir faa 7/12/2015 .
- alkitab alduwraa alsaadir faa 5/3/2017 .
- qarar albank almurakazaa alsaadir faa 11/1/2016 .
- qanun albank almurakazaa waljihaz almasrafaa raqm 88 lisanat 2003 .
- majalat aldirasat almali walmasrifih , al'akadimiat alearabiah lileulum almali walmasrifayh , eamaan , aleadad althaalith , 2015 .

#### **4: almawaqie al'iiliktirunia:-**

- 1- <http://www.albankaldawli.org>
- 2- <http://goo.gl/wbzxup>
- 3- wkadhlik 'aydan  
<http://www.worldbank.org/en/programs/globalindex>
- 4- wkadhlik 'aydan :  
<http://ww.cgap.org/topics/financialinclusion>
- 5- <http://www.masrawy.com>
- 6- [atinmag.ahram.org.eg/news96129.aspx](http://atinmag.ahram.org.eg/news96129.aspx)
- 7- [atinmag.ahrami.org.eg/new/96129](http://atinmag.ahrami.org.eg/new/96129)
- 8- [www.yonm7.com/story/2018/3/](http://www.yonm7.com/story/2018/3/)
- 9- <http://www.cbe.org.eg>
- 10- <http://sme.ebi.gov.eg/sites/Arabic/page/SMEDB.aspx>

## فهرس الموضوعات

٢٦١١	.....	مقدمة
٢٦١١	.....	أهمية البحث :-
٢٦١١	.....	الهدف :-
٢٦١٢	.....	إشكالية البحث :-
٢٦١٢	.....	منهجية البحث :-
٢٦١٢	.....	خطة البحث :-
٢٦١٣	.....	المبحث الأول الشمول المالى ودور البنك المركزى فى تعزيزه
٢٦١٤	.....	المطلب الأول مفهوم الشمول المالى
٢٦٢٥	.....	المطلب الثانى دور البنك المركزى فى تعزيز الشمول المالى
٢٦٣٥	.....	المبحث الثانى دور البنك المركزى فى دعم وتعزيز الشمول المالى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
٢٦٣٦	.....	المطلب الأول ماهية المشروعات المتوسطة والصغيرة
٢٦٥١	.....	المطلب الثانى دور البنك المركزى فى دعم وتعزيز الشمول المالى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
٢٦٦٥	.....	الخاتمة
٢٦٦٥	.....	النتائج والتوصيات
٢٦٦٥	.....	أولا : النتائج
٢٦٦٦	.....	ثانيا : التوصيات :
٢٦٦٧	.....	المراجع
٢٦٧١	.....	REFERENCES:
٢٦٧٥	.....	فهرس الموضوعات