

## التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد

( لا يهدف للربح / يهدف للربح )

أ.د/ كمال الدين عبد الرحمن درويش

أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد

الباحث/ محمود أحمد رأفت أبو ضيف

### مشكلة البحث.

ارتبط مصطلح الإقتصاد بالرياضة في السنوات الأخيرة عندما بدأت الحاجة الماسة إلى وجود كيانات إقتصادية لصناعة الرياضة و التي بدورها أظهرت المشكلات المرتبطة بذلك مما دعى إلى دراسة العلاقة التكاملية بين الأنشطة الرياضية و المصالح الإقتصادية لأن نظام الرياضة يقوم على دعائم إقتصادية تتمثل في تمويل الأنشطة و البرامج و الإدارات و الأجهزة و الأجور .. و غيرها ، و أن تمويل مختلف الأنشطة يستدعى دائماً اللجوء إلى إقامة نظام إقتصادي و توفير مقومات نجاحه و إرتباط ذلك برعاية المصالح التجارية و الإستهلاكية بمصدر الربح و وسيلة دعاية ناجحة للمستفيدين ( ١١ ) : ( ٥٤ ) .

و يعد النادي الرياضي هو أحد الأركان الأساسية في عملية التنمية ، فهو ليس هدفاً بحد ذاته بل وسيلة لتحقيق أهداف إقتصادية و رياضية و إجتماعية .. و غيرها بصورة أعم و أشمل .  
فإن النادي الرياضي سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح هو الدعامة الأساسية ( الأهم / الأكبر ) التي يمكن من خلالها الوصول إلى الأهداف التنموية المطلوب تحقيقها من الرياضة .  
و من خلال هذه الإعتبارات تبرز مسألتان هامتان هما :

- الأولى: العلاقة الوثيقة بين النادي الرياضي و المنشأة الإقتصادية .  
- الثانية: الأهمية البالغة للنادي الرياضي و كيفية إنشاءه ( تنفيذه ) بشكل سليم ، و أثر ذلك في تشغيل النادي الرياضي كمنشأة إقتصادية التي يتحول إليها بعد أكماله ، مما يتطلب إعداده بموجب معايير إقتصادية موضوعية تأخذ بالإعتبار ليس فقط المنافع ( الأرباح / العوائد ) التي يحققها النادي الرياضي لنفسه ، بل آثاره الإيجابية على الإقتصاد القومي و المجتمع ايضاً .  
و قد صدر " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة " و الذي سمح بإشهار ( تكوين / إنشاء ) الأندية الرياضية الخاصة التي تهدف للربح ، و لكن لم تظهر هذه الأنواع من الأندية الرياضية بالشكل الكافي ( ١٢ ) .

و من خلال إطلاع الباحثون على عدد الأندية الرياضية ( لا تهدف للربح / تهدف للربح ) الموجودة في مصر و الذي بلغ ( ١٠٢٤ ) نادٍ تقريباً ( فإن هذا العدد غير كافٍ ( قليل جداً ) بالمقارنة

بعدد السكان و مساحة مصر ، الأمر الذي يترتب عليه العديد من المشكلات ( صحية / أخلاقية / إجتماعية / سياسية / إقتصادية .. و غيرها ) ( ٢٠ ) .

و نظراً لإرتفاع قيمة الإشتراكات في أغلب الأندية الرياضية الأمر الذي قد يترتب عليه تحول الرياضة نحو الطبقة ( طبقة الأغنياء ) ، و إنكماش المجتمع الرياضي ، و هذا ما قد يكون ضد المبادئ التي أسست عليها الرياضة ، حيث أن الرياضة حق مشروع لجميع فئات المجتمع ( الأغنياء - محدودي الدخل - الفقراء / المرضى - الأصحاء / ذوو الإعاقة / الطلاب - النابهين و المتفوقين و الموهبين / كبار السن - الشباب - الصغار / اليتامى / الأرمال - المطلقات .. و غيرهم ) ، كما حددها " دستور جمهورية مصر العربية المعدل - دستور ٢٠١٤ م و تعديلاته " في مادته رقم ( ٨٤ ) .

و إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) يتطلب ذلك مساحات واسعة و غالباً ما تتوفر هذه المساحات خارج المدينة أو في المناطق الصحراوية الأمر الذي يترتب عليه خلق مجتمع عمراني جديد ( سكني / خدمي / تجاري / سياحي .. و غيرها ) و خاصة في المدن الجديدة ، كما يساعد النادي الرياضي في توفير مساحات تتميز بإتساع مساحتها ( خضراء / فسيحة / كبيرة / متعددة الأغراض .. و غيرها ) مما تحقق عائد ( بدني / رياضي / نفسي / صحي .. و غيرها ) .

كما يساعد إنشاء النادي الرياضي في خلق فرص عمل مباشرة ( مدير / مشرفين / موظف / عامل / مدرب / إداري / طبيب / فنيين .. و غيرهم ) .

و كذلك يساعد في خلق فرص عمل غير المباشرة ( تصنيع الملابس / الأدوات / النقل / التغذية / الإنشاءات .. و غيرها ) و هذه الفرص غير المباشرة تكون أضعاف فرص العمل المباشرة .

و كذلك يساهم إنشاء النادي الرياضي في توفير البنية الرياضية المتخصصة ( ملاعب / صالات / حمامات سباحة .. و غيرها ) لممارسة الرياضة .

كما تحقق الدولة عائد إقتصادي ( مادي ) لها من خلال بيع الأراضي التي تنشأ عليها الأندية الرياضية لأن أغلب المساحات المتاحة خارج المدن القديمة و غالباً ما تملك هذا الأرض هي الدولة .

و كذلك حصول الدولة على عائد مادي ممتثل في الحصول على ضرائب من رواتب العاملين في الأندية الرياضية ، و الحصول على ضرائب من أرباح الأندية التي تهدف للربح .

و إنشاء النادي الرياضي الجديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح له العديد من التكاليف ( التمويل / الأعباء ) يتكدها ( يتحملها / تتفقها ) المالكين ( أعضاء النادي / شركة مساهمة " طبقاً للقانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة و تعديلاته " .. و غيرها ) ، و النادي الرياضي يتكبد أي نفقات في إنشاء و تطوير البنية ( التحتية / الفوقية / الأساسية / المتخصصة .. و غيرها ) و دون تحمل الدولة إى أعباء .

و تنظر الدولة دائماً إلى مشروعات تكوين النادي الرياضي الجديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح) على إنها مشروعات إستثمارية فقط تحقق أرباحاً لها فقط ، و لا تنظر إلى المردود الإقتصادي الكبير جداً الذي سوف يعود على إقتصاد الدولة من إنشاء نادي الرياضي الجديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) .

و نتيجة لوضع الدولة العديد من الصعوبات و المعوقات و التي من أهمها المغالاة في أسعار بيع الأرض ، و التأخر في الموافقات الرسمية ، و إرتفاع تكاليف الحصول على إشهار أو ترخيص النادي .. و غيرها من الصعوبات التي تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد.

و نتيجة لهذه الصعوبات تراجع عدد الأندية الجديدة مما يؤثر بشكل مباشر على التوسع في إنشاء مجتمع عمراني جديد ( سكني / خدمي / تجاري / سياحي .. و غيرها ) ، و قلة عدد المساحات التي تتميز بإتساع مساحتها ( خضراء / فسيحة / كبيرة / متعددة الأغراض .. و غيرها ) .

و كذلك التقاعس في إنشاء النادي الرياضي يؤثر بشكل مباشر على توفير البنية الرياضية المتخصصة ( ملاعب / صالات / حمامات سباحة .. و غيرها ) لممارسة الرياضة و ذلك في ظل الزيادة السكانية المتزايدة بشكل مستمر و عدم تناسب عدد الأندية الرياضية و الذي بلغ عددها ( ١٠٢٤ ) نادي مع التعداد السكاني الذي تجاوز ( ١٠٤ ) مليون مواطن مصري و بخلاف الوافدين من الدول الأخرى المقيمين على الأراضي المصرية ، و في حالة إنشاء نادي رياضي جديد غالباً ما يكون داخل تجمع سكني أو منتج و أكثرهم غير مُشهر أو حاصل على ترخيص و يكون بمساحات صغيرة نتيجة إرتفاع سعر الأرض ( ٢٠ ) .

و تراجع إنشاء النادي الرياضي الجديد يُحد من خلق فرص عمل جديدة مباشرة ( مدير / مشرفين / موظف / عامل / مدرب / إداري / طبيب / فنيين .. و غيرهم ) .

و كما يُحد من خلق فرص عمل جديدة غير المباشرة ( تصنيع الملابس / الأدوات / النقل / التغذية / الإنشاءات .. و غيرها ) و هذه الفرص غير المباشرة تكون أضعاف فرص العمل المباشرة.

و لذلك فقد حاول الباحثون دراسة هذه الظاهرة و التعرف عليها و ذلك من خلال التعرف على " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " ، و ذلك كله كأحد مفردات أو متغيرات أو أبعاد " الجدوى الإقتصادية للدولة من إنشاء نادي رياضي جديد في مصر " .

هدف البحث .

هَدَفَ البحث إلى " تحديد التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد )

لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " .

تساؤل البحث.

ما هو " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) ".  
أهم التعاريف الإجرائية المستخدمة في البحث.  
النادي الرياضي.

هيئة رياضية تكونها جماعة من الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين مجهزة بالمباني و الملاعب و الإمكانيات لنشر الممارسة الرياضية ( ١٢ : ٤ ).  
النادي الرياضي الذي لا يهدف للربح.

هو منظمة رياضية لا تهدف للربح ( لا تستهدف الكسب المادي ، و إذا ما حققت ربحاً مادياً فإنه يُرد للكيان " النادي الرياضي " في صورة خدمات أو تسهيلات ) ، و يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م - بإصدار قانون الرياضة و تعديلاته " ، كما تنظمه اللائحة الإسترشادية لحين عمل نظام أساسي خاص به ، و لا يمكن تغيير هويته ( طبيعته غير الربحية ) سواء كان نادي أهلي أو نادي يتبع مؤسسة أو هيئة أو شركة ( ٨ : ١٨٣ ، ١٨٤ ).

النادي الرياضي الذي يهدف للربح.

هو شركة رياضية يكونها و ينشؤها و يمولها و يديرها و يملكها مجموعة من الأفراد على شكل شركة ( شركة مساهمة ) ، و هذه الشركة ( النادي الرياضي ) تهدف للربح في المقام الأول كنشاط إستثماري في مجال النشاط البدني أو الرياضة ، و يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م - بإصدار قانون الرياضة و تعديلاته " ، و حتى وقت إعداد تقرير البحث ( ٤ : ٩٠ ).  
التشغيل الإقتصادي.

يتمثل " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح " في جني ( الحصول ) الدولة على جميع العوائد ( الفوائد / المزايا / المردود / المكاسب / المنافع / الأهداف / الأغراض .. و غيرها ) - و لو على المدى المتوسط أو البعيد أو البعيد جداً - من إنشاء أو تشغيل أو تطبيق أو تفعيل أو تنفيذ أو عمل النادي الرياضي و ذلك " مقابل التكلفة ( تمويل / أعباء " جهود " ) التي يتكبدها المالكين ( أصحاب الشخصية الاعتبارية ) نتيجة إنشاء النادي الرياضي ، و هذه هي العلاقة السليمة و الصحيحة و المناسبة بين التكلفة و العائد ( تكاليف مناسبة " حتى لو كانت كبيرة " / عوائد كبيرة جداً ) ( ٦ : ٣٧ ).  
إقتصاديات التشغيل.

هي الطريقة التي تعمل بها أي وحدة من وحدات النادي الرياضي بحيث يحقق أهداف إنشائه في ظل إستخدام أكبر عدد من الأعضاء له في نفس الوقت و بما يتناسب مع طاقة تشغيله القصوى و بحيث

لا تتجاوز إمكاناته المتاحة أو يقلل من نوعية و حجم الأهداف المطلوبة تحقيقها و بما يراعي رغبات الأعضاء و يحافظ على العمر الإفتراضي لهذه الوحدة ( ٩ : ٢٧ ).  
التكلفة.

هي مجموع ما تم بذله و إنفاقه معاً من " المال التمويل - و الجهد ( التعب / الأعباء ) " نظير إنشاء نادي رياضي جديد ( ٦ : ٢٨ ).  
العوائد.

هي الفوائد / المزايا / المردود / المنافع / المكاسب .. و غيرها " التي " ترجع للدولة " أو " تحصدتها " أو " تجنيها " أو " تحققها " ( أو كلها معاً ) من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد ، و ربما يكون من بينها " الأرباح - على المدى البعيد ، و البعيد جداً - " ، و يمكن تقسيم " العوائد " إلى " عوائد مباشرة " و " عوائد غير المباشرة ( ٦ : ٢٨ ).  
الدراسات المرجعية.

دراسات أجريت في البيئة العربية.

- ١ - أجرى " جمال مصطفى أحمد الزهير " ( ٢٠٢٢ م ) ( ١٤ ) بحث عنوانه " دراسة الجدوى الإقتصادية لاتحاد الكويتي لكرة القدم في دولة الكويت "
- ٢ - أجرى " أحمد نبيل كامل الشيخ " ( ٢٠٢٠ م ) ( ٢ ) بحث عنوانه " دراسة مردود الجدوى الإقتصادية و الإجتماعية لتطبيق نظم و آليات الإقتصاديات الرياضية المنفذة بوزارة الشباب و الرياضة و أثرها على تطوير المنظومة الرياضية في ضوء قانون الرياضة ٧١ لسنة ٢٠١٧ م . "
- ٣ - أجرى كلاً من " أشرف صبحي محمد حسين " و " أحمد نبيل كامل الشيخ " ( ٢٠٢٠ م ) ( ٣ ) بحث عنوانه " الدور التنموي و الإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب و الرياضة و دورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية و الشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ م . "
- ٤ - أجرى كلاً من " أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد " و " طه محمود طه بخيت " ( ٢٠١٩ م ) ( ١٠ ) بحث عنوانه " إقتصاديات تنظيم مصر لكأس الأمم الإفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ( الأهداف / التكلفة / العائد ) . "

٥ - أجرى " تمجدين نور الدين " ( ٢٠١٩ م ) ( ١٣ ) بحث عنوانه " دور و أهمية دراسات الجدوى في تقييم و تمويل مشروعات القطاع الخاص . "

٦ - أجرى " طه محمود طه بخيت " ( ٢٠١٩ م ) ( ١٥ ) بحث عنوانه " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الإفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ( التكاليف / الأرباح ) . "

٧ - أجرى " عزت ملوك قناوي " ( ٢٠١٩ م ) ( ١٦ ) بحث عنوانه " الآثار الإقتصادية لبطولة كأس العالم لكرة القدم على الدولة المستضيفه . "

- ٨ - أجرى كلاً من " محمد سيد أحمد زرمبة " و " تامر عبد العظيم عبد الموجود " ( ٢٠١٩ م ) ( ١٧ ) بحث عنوانه " العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير".
- ٩ - أجرى " مشعل سعود الهدبة " ( ٢٠١٩ م ) ( ١٨ ) بحث عنوانه " أثر إستخدام تحليل رأس المال بالهيئة العامة للرياضة و علاقته بالأداء التخصصي و الوضع الإقتصادي لبعض الأندية الكويتية ".
- ١٠ - أجرى " أحمد محمد علي عيسى " ( ٢٠١٥ م ) ( ١ ) بحث عنوانه " دور الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ".
- ١١ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٥ م ) ( ٧ ) بحث عنوانه " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ".
- ١٢ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٥ م ) ( ٨ ) بحث عنوانه " الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية ".
- ١٣ - أجرى " ممدوح إبراهيم حسن علي " ( ٢٠١١ م ) ( ١٩ ) بحث عنوانه " تقويم إقتصاديات إستثمار الأندية الرياضية المصرية للأنشطة الرياضية ( الواقع - العوائد - المعوقات ) ".
- ١٤ - أجرى " أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد " ( 1996 م ) ( ٩ ) بحث عنوانه " تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ".  
دراسات أجريت في البيئة الأجنبية.
- ١ - أجرى " شيفلد هالام Sheffield Halam " ( ٢٠٠٠ م ) ( ٢٣ ) دراسة عنوانها " الآثار الإقتصادية للأحداث الرياضية الكبرى " " دراسة حالة لمدينة شيفلد الصناعية ".  
٢ - أجرى " شانताल مالانفان Chantal Malenfant " ( ١٩٩٦ م ) ( ٢١ ) دراسة عنوانه " إقتصاد الرياضة بفرنسا ".  
٣ - أجرى دانييل كراكر Daniel Kraker ( ١٩٩٥ م ) ( ٢٢ ) دراسة عنوانها " إقتصاديات الرياضة المعاصرة ".  
إجراءات البحث.  
منهج البحث.  
إستخدم الباحثون المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية ، حيث أن ذلك كان أكثر ملاءمةً لطبيعة البحث و مشكلته.  
مجتمع البحث.  
إشتمل مجتمع البحث على الخبراء الأكاديميين في مجالات ( الرياضة / الإدارة الرياضية / الأندية الرياضية / المنظمات الرياضية ) بالإضافة إلى العاملين بديوان عام وزارة الشباب و الرياضة.

## عينة البحث.

عينة البحث هي جزء من كل ( المجتمع ) ، و هي جزء مُمَثِّلٌ لمجتمع البحث ، و هي مَن تُطَبَّقُ عليها أداة ( أدوات ) البحث ، و ذلك نظراً لطبيعة منهج ( طريقة ) البحث و أهدافه و تساؤله ، و قد تم إختيار عينة البحث الأساسية بالطريقة " العمدية التطبيقية " من مجتمع البحث ، و قد بلغ عددها ( ١٠١ ) مفردة ، و ذلك كما يوضح جدول ( ١ ) .

## جدول ( ١ )

## توصيف عينة البحث

م	مجتمع البحث	فئات عينة البحث	ك	%
١	الخبراء الأكاديميين في مجالات	الرياضة	١٥	١٤.٨٥١
		الإدارة الرياضية	٣٨	٣٧.٦٢٤
		الأندية الرياضية	٢٢	٢١.٧٨٢
		المنظمات الرياضية	٦	٥.٩٤١
٢	وزارة الشباب و الرياضة	العاملين بوزارة الشباب و الرياضة	٢٠	١٩.٨٠٢
		المجموع	١٠١	١٠٠

يوضح جدول ( ١ ) توصيف عينة البحث و عدد كل فئة منها ، و النسبة المئوية لكل فئة منها مقارنةً بمجموع عينة البحث و الذي بلغ عددها ١٠١ مفردة .  
أدوات جمع البيانات .

إستخدم الباحثون أكثر من أداة واحدة ( المقابلة الشخصية المفتوحة / إستمارة إستطلاع الرأي ) في جمع البيانات الخاصة بالبحث ، و يرجع ذلك لطبيعة البحث من حيث مشكلته و هدفه و تساؤله .  
المقابلة الشخصية المفتوحة .

إستخدم الباحثون " المقابلة الشخصية المفتوحة " أداة من أدوات جمع البيانات المتعلقة بالبحث ، حيث قاموا بمقابلة بعض الخبراء الأكاديميين في مجالات ( الرياضة و الإدارة الرياضية و الأندية الرياضية ) و خاصة من قاموا بإجراء بعض الدراسات الخاصة بموضوع البحث و من كان لهم إهتمامات بموضوع البحث ، و كان من أهم أهداف هذه المقابلات تحديد أهم " أبعاد و عبارات " إستمارة إستطلاع الرأي " ، بالإضافة لتفسير نتائج البحث و وضع إستخلاصاته و توصياته ( مرفق ١ ) .  
إستمارة إستطلاع الرأي .

إستخدم الباحثون " إستمارة إستطلاع الرأي " أداة رئيسية من أدوات البحث ، و ذلك لأنها كانت الأكثر ملاءمةً لموضوع و مشكلة البحث .

إعداد الصورة الأولية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد الصورة الأولية " لإستمارة إستطلاع الرأي " بعنوان " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " ، و قد تكونت من بُعد واحد و بلغ عدد عباراتها ( ١٤ عبارة أصلية / ٢٥ عبارة أصلية و فرعية ) ( مرفق ٢ ).  
المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " ، و قد تم الإكتفاء بحساب كلاً من ( الصدق / الثبات ) للإستمارة بإعتبارها من أهم المعاملات العلمية لإستمارات إستطلاع الرأي. و قد قاموا بحساب " الصدق " بإستخدام " صدق المحكمين " ( الخبراء ) ، بينما قام الباحثون بحساب " ثبات الإستمارة " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ ".  
صدق " المحكمين " ( الخبراء ) لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب " صدق إستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " بإستخدام صدق " المحكمين " ( الخبراء ) ، حيث قاموا بعرض إستمارة إستطلاع الرأي على عدد ( ١٠ ) " المحكمين " ( الخبراء ) في مجال الرياضة و الإدارة الرياضية و الأندية الرياضية و المنظمات الرياضية ( مرفق ٣ ).

#### جدول ( ٢ )

النسبة المئوية لإتفاق " المحكمين " ( الخبراء ) حول البُعد  
لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث

ن = ١٠

عنوان البُعد	ك	%
التشغيل الإقتصادي من موافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح )	١٠	١٠٠

يوضح جدول ( ٢ ) التكرار ( ك ) و النسبة المئوية ( % ) لإتفاق أراء " المحكمين " ( الخبراء ) حول أبعاد إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " ، و قد وافق " المحكمين " ( الخبراء ) على البُعد المقترح بنسبة مئوية بلغت ( ١٠٠ % ).

## جدول ( ٣ )

التكرار و النسبة المئوية لإتفاق المحكمين ( الخبراء ) حول عبارات البُعد " التشغيل الإقتصادي  
لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) "

ن = ١٠

رقم العبرة	أوافق		رقم العبرة	لا أوافق		رقم العبرة	أوافق	
	ك	%		ك	%		ك	%
١	١٠	١٠٠	٢ / ١٢	٠	٠	١	١٠	١٠٠
٢	١٠	١٠٠	٣ / ١٢	٠	٠	٢	٢٠	٢٠
٣	١٠	١٠٠	٤ / ١٢	٠	٠	٠	٠	٠
٤	١٠	١٠٠	٥ / ١٢	٠	٠	٠	٠	٠
٥	١٠	١٠٠	١٣	٠	٠	٠	٠	٠
٦	١٠	١٠٠	١ / ١٣	٠	٠	٠	٠	٠
٧	١٠	١٠٠	٢ / ١٣	٠	٠	٠	٠	٠
٨	١٠	١٠٠	٣ / ١٣	٠	٠	٠	٠	٠
٩	١٠	١٠٠	٤ / ١٣	٠	٠	٠	٠	٠
١٠	١٠	١٠٠	٥ / ١٣	٠	٠	٠	٠	٠
١١	١٠	١٠٠	٦ / ١٣	٠	٠	٠	٠	٠
١٢	١٠	١٠٠	١٤	٠	٠	٠	٠	٠
	٨	٨٠		٢	٢٠			

يوضح جدول ( ٣ ) التكرار ( ك ) و النسبة المئوية ( % ) لإتفاق آراء " المحكمين ( الخبراء ) حول عبارات البُعد " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " ، و قد حصلت جميع العبارات على نسبة مئوية أكبر من ( ٥٠ % ) حيث تراوحت النسبة المئوية لمدى الموافقة ما بين ( ٨٠ - ١٠٠ % ) من إجمالي عدد " المحكمين ( الخبراء ) البالغ عددهم ( ١٠ ) " محكمين " ( خبراء ) ، و قد إرتضى الباحثون جميع العبارات لحصولها على نسبة مئوية تفوق ( ٥٠ % ) من مجموع آراء " المحكمين ( الخبراء ) .  
صدق الإتساق الداخلي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على " مجموعة تطبيقية " من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " و ذلك لحساب صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي ، حيث قام الباحثون بتطبيق الإستمارة على عدد ( ١٩ مفردة ) " من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " .

## جدول ( ٤ )

صدق الاتساق الداخلي لعبارات إستمارة إستطلاع الرأي - البُعد " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح )

ن = ١٩

رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
١	8.421	1.742	*0.881	١٢ / ٢	8.316	1.945	*0.889
٢	8.421	1.742	*0.960	١٢ / ٣	8.421	1.774	*0.885
٣	8.789	1.718	*0.849	١٢ / ٤	8.526	1.679	*0.944
٤	8.737	1.661	*0.859	١٢ / ٥	7.895	2.355	*0.871
٥	9.000	1.291	*0.921	١٣	8.895	1.370	*0.882
٦	8.737	1.368	*0.887	١٣ / ١	8.789	1.182	*0.886
٧	8.632	1.499	*0.901	١٣ / ٢	8.789	1.437	*0.928
٨	8.947	1.393	*0.833	١٣ / ٣	8.579	1.742	*0.937
٩	8.947	1.129	*0.922	١٣ / ٤	8.632	1.383	*0.933
١٠	9.000	1.155	*0.916	١٣ / ٥	8.474	1.679	*0.898
١١	8.842	1.302	*0.953	١٣ / ٦	8.263	1.558	*0.701
١٢	8.789	1.619	*0.909	١٤	8.895	1.524	*0.894
١ / ١٢	8.632	1.674	*0.881				
مجموع المحور					216.368	34.704	

\* دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥

\* قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٤٥٦

يوضح جدول ( ٤ ) صدق الإتساق الداخلي لعبارات البُعد " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " ، حيث كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الإنحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات البُعد ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للبُعد أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي للبُعد ، و قد جاءت جميع الإستجابات دالة إحصائياً ، حيث كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الإنحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي للمحور ، و قد جاءت جميع الإستجابات دالة إحصائياً ، حيث تراوحت قيم " ر " المحسوبة ما بين ( ٠.٩٦٠ - ٠.٧٠١ ) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية ( ٠.٤٥٦ ) عند مستوى معنوية ( ٠.٠٥ ) ، و قد جاءت جميع قيم " ر " المحسوبة أكبر من قيمة " ر " الجدولية ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات البُعد " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " . ثبات إستمارة إستطلاع الرأي .

قام الباحثون بحساب " ثبات إستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) باستخدام معامل " ألفا كرونباخ " ، حيث إختاروا ( مجموعة تطبيقية ) بلغ عددها ( ١٩ ) مفردة من داخل " مجتمع البحث " و " من خارج عينة البحث " في نفس الوقت و ذلك لحساب " ثبات الإستمارة " ، و قاموا بتطبيق الإستمارة عليهم.

جدول ( ٥ )

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) باستخدام معامل " ألفا كرونباخ "

ن = ١٩

ر	ع	م	عنوان البعد
*0.988	34.704	216.368	التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح )

\* قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٤٥٦ \* دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥ . . .

يوضح جدول ( ٥ ) معامل ثبات محاور إستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) باستخدام معامل ألفا كرونباخ " ، و قد تراوحت قيم " ر " المحسوبة لمعامل ألفا كرونباخ ( ٠.٩٨٨ ) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية ( ٠.٤٥٦ ) عند مستوى معنوية ( ٠.٠٥ ) و التي كانت أصغر من جميع قيم " ر " المحسوبة ، مما يشير إلى ثبات أبعاد إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث. إختيار ميزان التقدير.

إستقر الباحثون على إختيار ميزان تقدير " درجة من ( ١ - ١٠ ) " ، على أن تكون درجة التقدير الحسابي للتقديرات ( ١٠ هي أعلى درجة ) و ( ١ هي أقل درجة ) ، و قد كان كل ذلك بعد موافقة " المحكمين " ( الخبراء ) و الذين قد وافقوا بنسبة مئوية بلغت ( ٩٠ % ) على إختيار " ميزان التقدير ، كما هو موضح بجدول ( ٦ ) .

جدول ( ٦ )

النسبة المئوية لإتفاق " المحكمين " ( الخبراء ) حول إختيار ميزان التقدير لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث

ن = ١٠

م	ميزان التقدير	نص ميزان التقدير	ك	%
١	ثنائي	أوافق / لا أوافق	١	١٠
٢	ثلاثي	أوافق / لا أوافق / لا أعرف	٠	٠

٣	ثلاثي	أوافق / لا أعرف / لا أوافق	٠	٠
٤	رباعي	أوافق بشدة / أوافق / لا أوافق / لا أوافق بشدة	٠	٠
٥	خماسي	أوافق بشدة / أوافق / لا أعرف / لا أوافق / لا أوافق بشدة	٠	٠
٦	خماسي	أوافق بشدة / أوافق / لا أوافق / لا أوافق بشدة / لا أعرف	١	١٠
٧	خماسي	دائماً / غالباً / أحياناً / نادراً / أبداً	٠	٠
٨	درجة	درجة من ( ١ - ١٠ )	٨	٨٠

يوضح جدول ( ٦ ) التكرار ( ك ) و النسبة المئوية ( % ) لإتفاق آراء " المحكمين " ( الخبراء ) حول إختيار ميزان التقدير " درجة من ( ١ - ١٠ ) " لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " .  
التطبيق التجريبي ( الإستطلاعي ) لإستمارة إستطلاع الرأي .

قام الباحثون بالتطبيق التجريبي ( الإستطلاعي ) " لإستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) ، حيث إختاروا مجموعة صغيرة ( مجموعة التطبيق التجريبي ) بلغ عددها ( ٦ ) مفردات من داخل " مجتمع البحث " و " من خارج عينة البحث " في نفس الوقت و ذلك للتعرف على مدى وضوح عبارات الإستمارة و خلوها من المعاني المزدوجة ( التي قد تحمل أكثر من معنى واحد ) ، و كذلك مدى سهولة فهمها و إستيعابها ، و أيضاً للتعرف على مدى خلو الإستمارة من الأخطاء المطبعية و الإملائية و النحوية و الإنشائية و الإجرائية ، بالإضافة للتعرف على الزمن التقريبي المطلوب للإجابة على الإستمارة ، مع الوضع في الإعتبار عدم الجمع الإحصائي لهذه الإستمارات الست مع " عينة البحث " الأصلية و البالغ عددها ( ١٠١ ) مفردة .

إعداد الصورة النهائية لإستمارة إستطلاع الرأي .

قام الباحثون بإعداد " الصورة النهائية لإستمارة إستطلاع الرأي " ، و قد إحتوت على " بعد واحد " ، كما بلغ عدد عباراتها ( ١٤ عبارة أصلية / ٢٥ عبارة أصلية و فرعية ) للإستمارة و تم وضع " ورقة خالية لتسجيل الآراء الحرة لعينة البحث " و التي تم إستخدامها في " تفسير نتائج البحث دون جمعها إحصائياً مع بيانات البحث " ، و كان كل ذلك بعد موافقة " المحكمين " ( الخبراء ) ( مرفق ٤ ) .

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث .

قام الباحثون بمعالجة البيانات المستخدمة في البحث عن طريق إستخدام المعالجات الإحصائية التالية ( التكرارات ( ك ) / النسبة المئوية ( % ) / المتوسط الحسابي ( م ) / الإنحراف المعياري ( ع ) / الأهمية النسبية / صدق الإتساق الداخلي / معامل " ألفا كرونباخ " / إختبار كا<sup>٢</sup> ) .

عرض و تفسير و مناقشة النتائج.

جدول ( ٧ )

توصيف استجابات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة  
الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) "

ن = ١٠١

رقم العبارة	العبارات	٢٤	المجموع التقديري	الأهمية النسبية %	الترتيب
١	تثبيت المفهوم الصحيح ( الماهة / الأهمية / الأهداف / الأدوار / التنظيم ) للنادي الرياضي ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) لدى الدولة ( وزارة الشباب و الرياضة / المجتمع / المترددين " المستفيدين " من النادي الرياضي .. و غيرها ) .	*110.188	821	81.29	24
٢	تشغيل النادي الرياضي بطاقة قريبة من طاقته القصوى ( شغل المساحات المتاحة للبناء " التوسع الأفقي " / إستكمال المباني " التوسع الرأسى " / العمل لمدة ٣٦٥ يوم في العام / العمل لمدة ١٨ ساعة يومياً " ٦ ص - ١٢ م " / عمل أنشطة تتناسب مع جميع الأعضاء أو المستفيدين " نكور - إناث / الأطفال - الكبار / المعافى - المرضى / الأسوياء - المعاقين و ذوي الإحتياجات الخاصة / العاديين - الموهبين .. و غيرهم " ) .	*94.881	854	84.55	17
٣	التأكيد على أن ماهة النادي الرياضي ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) هو أنه منظمة رياضية تخضع " للقانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م - بإصدار قانون الرياضة " و تعديلاته ، وأكثرها لا تهدف للربح ( لا تستهدف الكسب المالي في المقام الأول ، و إذا ما حققت ربحاً مادياً فإنه يُرد لخزينة الكيان ) ، و بعضها يهدف للربح ( تستهدف الكسب المالي في المقام الأول / تقوم بدفع ضرائب للدولة عن أرباحها ) ، تكونها جماعة من الأشخاص ( الطبيعيين / الإعتباريين ) ، تحتوي على ( مجهزة / تشمل / تضم .. و غيرها ) ( البنية التحتية / الطرق / البنية الفوقية / البنية المتخصصة .. و غيرها ) ( أنشئت بغرض إستثمار وقت الفراغ لأعضائه " المستفيدين " و ممارسة النشاط الرياضي كنشاط أساسي و النشاط الاجتماعي كنشاط مواز ، تتميز بإتساع مساحتها .	*117.584	845	83.66	20

11	85.54	864	*105.970	أهمية إنشاء النادي الرياضي الجديد " و تتمثل في أنه ( يُضيف إلى الدولة منشآت رياضية / مقر لتقديم خدمات الأنشطة الرياضية " كمنشآت أساسية " / استثمار أوقات الفراغ / رفع الحالة الصحية و البدنية للأعضاء " المستفيدين " / توسيع قاعدة ممارسة النشاط الرياضي / توفير فرص عمل مباشرة / توفير فرص عمل غير المباشرة / خلق مجتمع عمراني / توفير مساحات تتميز بإتساع مساحتها .. و غيرها )	٤
14	85.05	859	*131.129	الأهداف التي ترغب الدولة تحقيقها من الموافقة ( الترخيص / الإشهار ) على إنشاء النادي الرياضي الجديد ، و تتمثل في ( توفير فرص ممارسة النشاط البدني و الرياضة / توفر البنية الرياضية المتخصصة / تجهز و إعداد الفرق الرياضية / استثمار أوقات الفراغ / توفير فرص عمل مباشرة " مدير - مدرب - إداري .. و غيرها " / توفير فرص عمل غير المباشرة " الملابس - الأدوات - النقل - الإنشاءات .. و غيرها " / توفير تمويل للدولة ( ضرائب ) من العاملين بالنادي / توفير تمويل للدولة ( ضرائب ) من أرباح النادي الذي يهدف للربح .. و غيرها ) .	٥
8	86.44	873	*151.089	الأدوار التي تنتظرها الدولة من الموافقة ( الترخيص / الإشهار ) على إنشاء نادي رياضي جديد " ، و تتمثل في ( توفير البنية الرياضية المتخصصة / توفير فرص ممارسة النشاط الرياضي / توفير فرص ممارسة النشاط الاجتماعي كمنشآت موازٍ للنشاط الرياضي / تكوين إتحادات اللعاب الرياضية المختلفة " توسيع قاعدة العضوية في الإتحادات الرياضية " / توفير فرص عمل مباشرة / توفير فرص عمل غير المباشرة .	٦
7	86.63	875	*122.604	تنظيم النادي الرياضي ، و يتمثل في ( يخضع النادي الرياضي " للقانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م - بإصدار قانون الرياضة و تعديلاته " / يعمل النادي الرياضي طبقاً للائحة النظام الأساسي للأندية الرياضية " اللائحة الإسترشادية " الصادرة من مجلس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية " إذا لم يكن لديه لائحة نظام أساسي خاصة به " / يضع النادي رياضي لائحة النظام الأساسي الخاصة به بنفسه " بعد اعتماد الجمعية العمومية غير العادية " / يحكم النادي الرياضي " مجلس إدارة - مكتب تنفيذي - لجان متخصصة " متطوع " لا يتقاضى أجر مقابل إدارته للنادي " / يتبع مديرية الشباب و الرياضة كجهة إدارة	٧

				مختصة / يتبع اللجنة الأولمبية المصرية كجهة فنية و إدارية له / يخضع لوزارة الشباب و الرياضة من ناحية الرقابة المالية / ينشأ النادي الرياضي " الذي يهدف للربح " وفق لائحة قواعد منح تراخيص شركات الخدمات الرياضية " شركة مساهمة .. و غيرها ) .	
2	88.12	890	*142.881	إنشاء النادي الرياضي يتطلب العديد من التكاليف ( تمويل ) و من أهمها ( شراء الأرض / ترخيص - إشهار النادي الرياضي " / إنشاء البنية التحتية ، الطرق ، الفوقية ، المتخصصة " / الصيانة الدورية المستمرة / أجور العاملين .. و غيرها ) .	٨
2 م**	88.12	890	*104.079	إنشاء النادي الرياضي يتطلب العديد من التكاليف " أعباء / جهود " و من أهمها ( تكوين النادي الرياضي " الجمعية التأسيسية / ترخيص النادي " / ترخيص - إشهار " النادي الرياضي / تشغيل و إدارة النادي الرياضي " الملاعب - الصالات - حمامات السباحة .. و غيرها " / توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة / وضع لائحة النظام الأساسي " / إدارة النادي الرياضي " الجمعية العمومية - مجلس الإدارة - المكتب التنفيذي - اللجان الفنية المتخصصة .. و غيرها " / الصيانة الدورية المستمرة .. و غيرها ) .	٩
4	87.92	888	*128.149	جني ( الحصول ) على العوائد المباشرة ( واضحة / مادية / على المدى القصير ) الذي يستهدفة النادي و تتمثل أهمها ( إستثمار وقت فراغ الأعضاء " المستفيدين " / تكوين الفرق الرياضية / توفير البنية الرياضية المتخصصة / توفير فرص عمل مباشرة / توفير فرص عمل غير مباشرة / توفير تمويل للدولة ( ضرائب ) من العاملين بالنادي ، توفير تمويل للدولة ( ضرائب ) من أرباح النادي الذي يهدف للربح .. و من غيرها )	١٠
6	87.33	882	*127.356	جني ( الحصول ) على العوائد غير المباشرة ( معنوية / تابعة / لاحقة / على المدى البعيد / على المدى البعيد جداً / مجتمعي .. و غيرها ) ، و تتمثل أهمها ( تحقيق التوازن النفسي للأعضاء " المستفيدين " / تحسن الحالة البدنية - الصحية - النفسية و .. غيرها " / زيادة الإنتاج / زيادة إنتاج الصناعات الموازية " الملابس - الأدوات - المنشآت .. و غيرها " / تكوين / توسيع قاعدة عضوية ( إتحادات اللعاب الرياضية المختلفة / توفير اللاعبين للمشاركة مع المنتخبات القومية / توفير القيادات المؤهلة " المدربين - الإداريين - الأخصائيين	١١

				.. و غيرها " للمنتخبات القومية / خلق ( المساعدة في توسيع مساحة ) مجتمع عمراني .. و غيرها ).	
15	84.65	855	*68.594	الصعوبات التي ترى الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) ، و هي تنقسم إلى ( العقبات / المعوقات / المشكلات / التحديات / المخاطر المحتملة - الكامنة - ).	١٢
25	80.89	817	*112.762	" العقبات " التي ترى الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد " ، و هي معروفة " محددة مسبقاً " و يجب التعامل معها كأمر واقع يصعب تجاوزه في الوقت الراهن ، و ناتجة عن ( ثقافة المجتمع / عادات و تقاليد المجتمع / القوانين و القرارات و اللوائح .. و غيرها " و تتمثل أهمها في ( نظرة الدولة للنادي الرياضي باعتباره ليس من المصادر الرئيسية للدخل القومي للدولة / غياب رؤية الدولة للعائد الإقتصادي / رؤية " وزارة الشباب و الرياضة " للأندية الرياضية على أنها منظمة رياضية ربحية " تستهدف الكسب المالي " يحق لها التبرج منها " فرض رسوم للترخيص / وضع حد ادنى لرأس مال الشركة .. و غيرها " / كثافة " تواجد " الأندية الرياضية في المدن الكبرى بالمقارنة مع باقي المحافظات / " تراجع - قلة " المساحات التي تنشأ عليها الأندية داخل المدن " القائمة - القديمة " / مغالاة بعض الأجهزة في الدولة في أسعار الأراضي / تقاعس أجهزة الدولة عن إنشاء البنية التحتية / " ضعف - قلة " التخطيط الجيد لدى الدولة لإنشاء الأندية الرياضية " ربط عدد الأندية الرياضية المفترض بإنشاءها بعدد السكان المحتمل للمدينة " / ضعف التشريعات القانونية .. و غيرها ).	١/١٢
22	81.68	825	*62.881	" المعوقات " التي ترى الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد ، و هي معروفة " غير محددة مسبقاً " و يجب التعامل معها على أنها مشكلات يمكن التغلب عليها و ناتجة عن العاملين بالدولة على إختلاف مستوياتهم الوظيفية ، و تتمثل أهمها في ( مقاومة أجهزة الدولة التوسع في إنشاء الأندية الرياضية الجديدة / تقاعس أجهزة الدولة في تطوير " تحديث " بنيتها " التحتية - الفوقية .. و غيرها " التي تخدم إنشاء الأندية الرياضية الجديدة / تراخ الدولة " الحكومة / وزارة الشباب و الرياضة .. و غيرها " في تلبية إحتياجات " متطلبات " الزيادة السكنية لإنشاء الأندية الرياضية الجديدة / قلة تشجيع	٢/١٢

				الحكومة إنتشار الأندية الرياضية خارج محافظات القاهرة الكبرى والاسكندرية / تراخ وزارة الشباب و الرياضة - متخذي القرار - العاملين بمختلف مستوياتهم الوظيفية - " في تطبيق الإدارة الإلكترونية " التكنولوجية " الحديثة داخل الأندية الرياضية / ضعف دور وزارة الشباب و الرياضة كبيت خبرة فنية في إنشاء الأندية الرياضية / تعنت الجهات المختصة في " فرض رسوم عالية - صعوبة الإجراءات - التأخر في الموافقات الرسمية - التأخر في إصدار التراخيص .. و غيرها " مما أدى إلى تراجع عدد الراغبين " مستثمرين - أصحاب الأموال .. و غيرها " في إنشاء الأندية الرياضية .. و غيرها ).	
19	83.96	848	*55.564	" المشكلات " التي ترى الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد " ، و هي العارض الذي يعوق تحقيق الأهداف بعد البدء في تنفيذ العمل و يجب التعامل مع هذا العارض بالإختيار بين البدائل المختلفة " اللجوء لخطط البديلة / مرونة الخطة " ، و تتمثل أهمها في ( قلة عدد المشتركين في النادي الرياضي / بُعد النادي عن العمران " المناطق السكنية " / قلة وسائل المواصلات / قلة خبرات القائمين على تشغيل النادي / تغير " عدم ثبات " التشريعات المنظمة للنادي الرياضي / وضع الدولة شريحة ضرائب مرتفعة على الأفراد المستفيدين من خدمات للنادي " ضريبة القيمة المضافة ١٤ % " و على النادي ( الذي يهدف للربح ) / تراجع الإعتماد على فنيين من ذوي الخبرة " الكفاءة / الكفاية " في " إدارة ، تشغيل ، صيانة .. و غيرها " النادي الرياضي .. و غيرها ).	٣/١٢
21	83.37	842	*57.505	" التحديات " التي ترى الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد ، و هي الحاجة إلى تطوير البنية التحتية و الفوقية و تحديث المنظمة الرياضية بالوسائل التكنولوجية ، الأمر الذي لا يحدث نتيجة عجز الإمكانيات المتاحة سواء كانت الإمكانيات مادية أو بشرية أو معرفية " ، و تتمثل أهمها في ( تطوير البنية " التحتية - الطرق - الفوقية - المتخصصة .. و غيرها ( / تحديث البنية " التحتية - الطرق - الفوقية - المتخصصة .. و غيرها ) / استخدام تطبيقات الإلكترونية / تطوير التشريعات .. و غيرها ).	٤/١٢
23	81.58	824	*60.188	" المخاطر المحتملة - الكامنة - " التي ترى الدولة أنها قد تواجه النادي الرياضي إذا ما تم تشغيله " ، و هي مشكلات	٥/١٢

				ضاغطة يصعب تجاوزها و ربما تكون متوقعه قبل التنفيذ أو تحدث بصورة مفاجئة أثناء التنفيذ ، و قد تتفاقم و تتحول إلى " أزمات " بتجاهلها أو بالتغاضي عن التعامل معها " ، و تتمثل أهمها في ( إستخدام منشآت النادي في أعمال قد تضر بمصلحة الدولة / إستخدام منشآت النادي في أعمال منافية للأداب و الأخلاق / عزوف المواطنين عن الإشتراك في النادي نتيجة " بُعد المنشآت عن محل إقامتهم - إرتفاع تكاليف العضوية .. و غيرها " / عزوف العاملين عن العمل في النادي و ذلك نتيجة لبُعد المنشآت عن محل إقامتهم / تعسر الأندية الرياضية عن سد متطلبات الإنفاق على "خدمات المرافق - مستحقات العاملين - الضرائب - التأمينات .. و غيرها " / موازنات النادي غالباً ما تكون خاسرة .. و غيرها ) .	
5	87.62	885	*120.703	متطلبات إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) من وجهة نظر الدولة و هي ( القناعة / الإفادة / متطلبات قانونية / متطلبات مالية / متطلبات تنظيمية " إدارية " / متطلبات بشرية )	١٣
11 م**	85.54	864	*100.267	" قناعة " الدولة بمدى أهمية إنشاء نادي رياضي جديد ( يهدف للربح / لا يهدف للربح ) ، و تتمثل أهمها في ( قناعة الدولة بالدور الهام " الرياضي - الإجتماعي - الإقتصادي - التربوي و .. غيرها " الذي يقوم به النادي الرياضي / قناعة الدولة بمدى أهمية التوسع في إنشاء الأندية الرياضية الجديدة تغطي جميع الجمهورية قدر الإمكان / قناعة المستثمرين " أصحاب رؤوس الأموال " بإنشاء الأندية الرياضية و أنها تحقق ربح عائد " لهم .. و غيرها ) .	١/١٣
8 م**	86.44	873	*114.050	" إرادة " الدولة لتشجيع ( دعم ) إنشاء نادي رياضي جديد ( يهدف للربح / لا يهدف للربح ) ، و تتمثل في ( وضع تشريعات قانونية التي تدعم و تحمي إنشاء الأندية الرياضية / تسهيل إجراءات إشهار النادي الرياضي / تخفيض قيمة سعر الأرض التي ينشأ عليها النادي الرياضي / تطبيق الإدارة الإلكترونية في النادي الرياضي / منح تسهيلات الحصول على تمويل ( قروض ) منخفضة الفوائد .. و غيرها ) .	٢/١٣
15 م**	84.65	855	*117.406	" المتطلبات التشريعية " ( القانون المنظم / القرارات الوزارية / الأوامر التنفيذية / اللوائح و الضوابط و القواعد المنظمة / إتفاقات التعاون و الشراكة " البروتوكول " / الموافقات الرسمية	٣/١٣

				( ، و هي دائماً تصدر من قبل متخذي القرار ( الوزير " أو ما يعادله في المسمى أو الوظيفة أو الإختصاص " ) لإنشاء نادي رياضي جديد ( يهدف للربح / لا يهدف للربح ) ، و التي تتمثل أهمها في ( توفير الغطاء القانوني للتوسع و تسهيل إنشاء الأندية الرياضية / توفير اللوائح القانونية " النظام الأساسي " التي تسهل عمل الأندية الرياضية / إعتتماد القرارات " الوزارية - الإدارية " التي تسهل عمل الأندية الرياضية / إعتتماد القرارات التي تخفض الرسوم المرتبطة بإشهار النادي الرياضي .. و غيرها ) .	
10	85.84	867	*99.634	" المتطلبات المالية " - التمويل - التي تمنحها ( تعطيلها / توفرها ) الدولة لإنشاء نادي رياضي جديد ( يهدف للربح / لا يهدف للربح ) و تتمثل أهمها في ( توفر الأرض بأسعار منخفضة و ليست بسعر السوق " أراضي المباني " / تمنح تسهيلات حصول الأندية الرياضية على قروض " تمويل " لإنشاء الأندية الرياضية / تخفيض عبء الضرائب على إنشاء الأندية الرياضية و الخدمات المقدمة " إشتراك عضوية - إشتراك الألعاب الرياضية .. و غيرها " / تمنح إعفاء ضريبي للأندية الرياضية لفترة زمنية .. و غيرها ) .	٤/١٣
17 م**	84.55	854	*149.396	" المتطلبات التنظيمية ( الإدارية ) " التي توفرها الدولة لإنشاء نادي رياضي جديد ( يهدف للربح / لا يهدف للربح ) ، و التي تتمثل أهمها في ( عمل وزارة الشباب و الرياضة كبيت خبرة ) تقديم إستشارات ( لإنشاء نادي رياضي جديد / إصدار وزارة الشباب و الرياضة ( فيديو / كتيب / دورة تدريبية ) يشرح مواد " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م - بإصدار قانون الرياضة و تعديلاته " - يوضح كيفية عقد مجلس إدارة النادي الرياضي .. و غيرها ) .	٥/١٣
13	85.25	861	*97.574	" المتطلبات البشرية " توفير الدولة ( وزارة الشباب و الرياضة ( موقع الإلكتروني مسجل عليه المتخصصين للعمل في النادي الرياضي ( يهدف للربح / لا يهدف للربح ) ، و عقد دورات تدريبية لتأهل العاملين في مجال الأندية الرياضية ( مجلس إدارة / مكتب تنفيذي / لجان متخصصة / مدير تنفيذي / مدرب / إداري / فنيين / مستثمرين .. و غيرها ) ، و التي تتمثل أهمها في ( عقد دورات تدريبية للتوعية بكيفية إنشاء النادي الرياضي / عقد دورات تدريبية للتوعية بالتشريعات الرياضية /	٦/١٣

				عقد دورات تدريبية للتوعية بكيفية " إدارة - تشغيل " النادي الرياضي / عقد دورات تدريبية للتوعية بكيفية إنشاء النشاط الرياضي في النادي الرياضي .. و غيرها ) .	
1	88.42	893	*132.426	يتمثل التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد " لا يهدف للربح / يهدف للربح " في جني الدولة ( الحصول على ) جميع العوائد " الفوائد / المزايا / المردود / المكاسب / المنافع / الأهداف / الأغراض .. و غيرها " - و لو على المدى المتوسط أو البعيد أو البعيد جداً -من إنشاء و تشغيل أو تطبيق أو تفعيل أو تنفيذ أو عمل " النادي الرياضي " و ذلك مقابل التكلفة " تمويل / أعباء " جهود " التي يتكبدها المالكين " أصحاب الشخصية الاعتبارية " نتيجة إنشاء النادي الرياضي ، و هذه هي العلاقة السليمة و الصحيحة و المناسبة بين التكلفة و العائد " تكاليف مناسبة " حتى لو كانت كبيرة " / عوائد كبيرة جداً " .	١٤
	85.16	21504		مجموع البعد	

\* قيمة " كا " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، ٨ هي ١٥.٥٠٧ ، ٩ هي ١٦.٩١٩ .  
\*\* يرمز الحرف ( م ) إلى تكرار ترتيب العبارة .

يوضح جدول ( 7 ) قيمة كا<sup>٢</sup> و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " .

و قد جاءت جميع العبارات ( ٢٥ ) دالة إحصائياً ، حيث إنحصرت قيم كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين ( ١٥١.٠٨٩ - ٥٥.٥٦٤ ) ، في حين كانت قيم كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوى معنوية ( ٠.٠٥ ) تتراوح ما بين ( ١٦.٩١٩ - ١٢.٥٩٢ ) و بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، ٨ هي ١٥.٥٠٧ ، ٩ هي ١٦.٩١٩ ، و كلها كانت أصغر من قيم كا<sup>٢</sup> المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا البعد .

و هذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات البعد ( ٢١٥٠٤ / ١٤ عبارة أصلية / ٢٥ عبارة أصلية و فرعية ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٨٥.١٦ % ) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ٨٩٣ - ٨١٧ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات

على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارة ما بين ( ٨٨.٤٢ - ٨٠.٨٩ % ) .

و قد جاءت العبارة رقم ( ١٤ ) ( يتمثل التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد " لا يهدف للربح / يهدف للربح " في جني الدولة ( الحصول على ) جميع العوائد " الفوائد / المزايا / المرئود / المكاسب / المنافع / الأهداف / الأغراض .. وغيرها " - و لو على المدى المتوسط أو البعيد أو البعيد جداً - من إنشاء و تشغيل أو تطبيق أو تفعيل أو تنفيذ أو عمل " النادي الرياضي " و ذلك مقابل التكلفة " تمويل / أعباء " جهود " التي يتكبدها المالكين " أصحاب الشخصية الاعتبارية " نتيجة إنشاء النادي الرياضي ، و هذه هي العلاقة السليمة و الصحيحة و المناسبة بين التكلفة و العائد " تكاليف مناسبة " حتى لو كانت كبيرة " / عوائد كبيرة جداً " ) في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ٨٩٣ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٨٨.٤٢ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن يتمثل التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح " في جني أو الحصول الدولة على جميع العوائد و الفوائد و المزايا و المرئود و المكاسب و المنافع و الأهداف و الأغراض .. وغيرها " سواء كانت على المدى المتوسط أو البعيد أو البعيد جداً - و التي ترغب الدولة في الحصول عليها أو تحقيقها من تشغيل أو تطبيق أو تفعيل أو تنفيذ أو عمل " النادي الرياضي " و ذلك مقابل التكلفة " تمويل و أعباء / جهود " التي يتكبدها المالكين " أصحاب الشخصية الاعتبارية " نتيجة إنشاء النادي الرياضي ، و هذه هي العلاقة السليمة و الصحيحة و المناسبة بين التكلفة و العائد " تكاليف مناسبة " حتى لو كانت كبيرة " مقابل العوائد الكبيرة جداً " .

في حين جاءت العبارتين رقم ( ٨ ) ( إنشاء النادي الرياضي يتطلب العديد من التكاليف " تمويل " و من أهمها " شراء الأرض / ترخيص - إشهار النادي الرياضي " / إنشاء البنية " التحتية ، الطرق ، الفوقية ، المتخصصة " / الصيانة الدورية المستمرة / أجور العاملين .. وغيرها " ) ، و العبارة رقم ( ٩ ) ( إنشاء النادي الرياضي يتطلب العديد من التكاليف " أعباء / جهود " و من أهمها " تكوين النادي الرياضي " الجمعية التأسيسية / ترخيص النادي " / " ترخيص - إشهار " النادي الرياضي / تشغيل و إدارة النادي الرياضي " الملاعب - الصالات - حمامات السباحة .. وغيرها " / توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة / وضع لائحة النظام الأساسي " / إدارة النادي الرياضي " الجمعية العمومية - مجلس الإدارة - المكتب التنفيذي - اللجان الفنية المتخصصة .. وغيرها " / الصيانة الدورية المستمرة .. وغيرها " ) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري لكل عبارة بلغ ( ٨٩٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٨٨.١٢ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح يتطلب تكاليف مالية ، و من بين هذه التكاليف هي شراء الأرض و الحصول على

التراخيص اللازمة لإنشاء النادي ، و إنشاء البنية التحتية " المياة / الصرف الصحي / الكهرباء .. و غيرها " ، و إنشاء الطرق ، و إنشاء البنية الفوقية " و إنشاء البنية المتخصصة " ملاعب / صالات / حمامات / سباحة .. و غيرها " ، و كذلك تجهيز تلك المنشآت بالأدوات و الأجهزة و الأساسي المكتبي و غيرها من التجهيزات ، و كذلك تكاليف الصيانة الدورية المستمرة للمرافق و الأجهزة الرياضية .. و غيرها ، و أجور العاملين في النادي .. و غيرها من التكاليف ، و هي تكاليف " تمويل " مقبولة مقابل العوائد الكبيرة جداً ، كما ترى عينة أن من أهم تكاليف ( أعباء / جهود ) إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح ، و التي يتحملها المالكين " أصحاب الشخصية الاعتبارية " هي الجهود المبذولة في تكوين النادي الرياضي " الجمعية التأسيسية / ترخيص النادي " / " ترخيص - إشهار " النادي الرياضي ، و إدارة النادي الرياضي و كذلك تشغل المنشآت " الملاعب / الصالات / حمامات السباحة / المباني / المرافق .. و غيرها " ، و كذلك الجهد المبذول في الصيانة الدورية و المستمرة للمنشآت و المرافق الرياضية " الملاعب / الصالات الرياضية / حمامات السباحة .. و غيرها " ، و تتطلب تقديم الصيانة الدورية لهذه المرافق للحفاظ عليها و تشغيلها بأفضل حالاتها و هذا يتطلب جهد و عبء يتحمله المالكين و كذلك الجهد المبذول في توفير التمويل الدائم و الحصول على مصادر تمويل دائمة لتغطية تكاليف النادي المختلفة ، و كذلك الجهد المبذول في توفير مصادر تمويل متنوعة " رعاية / بيع لبيع / استثمار المنشآت / بيع لاعبين .. و غيرها " ، و هي تكاليف " أعباء / جهود " مقبولة مقابل العوائد الكبيرة جداً ، أي أن " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " يمكن إجمالها في " العلاقة بين التكلفة و العائد " .

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ١١ عبارة أصلية / ٢٢ عبارة أصلية و فرعية ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٧.٩٢ - ٨٠.٨٩ % ) .

مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة بإستارة إستطلاع الرأي " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( تثبيت المفهوم الصحيح للنادي الرياضي / تشغيل النادي الرياضي بطاقة قريبة من طاقته القصوى / التأكيد على ماهية النادي الرياضي / أهمية إنشاء النادي الرياضي الجديد / الأهداف التي ترغب الدولة تحقيقها من الموافقة على إنشاء النادي الرياضي الجديد / الأدوار التي تنتظرها الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد / تنظيم النادي الرياضي / العوائد المباشرة / العوائد غير المباشرة / الصعوبات التي ترى الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد " العقبات - المعوقات - المشكلات - التحديات - المخاطر المحتملة / متطلبات إنشاء نادي رياضي جديد " قناعة الدولة - إرادة الدولة - متطلبات تشريعية - متطلبات مالية

- متطلبات تنظيمية و إدارية - متطلبات بشرية " ) ، و كلها كانت تعبر في مُجْمَلَهَا عن أهم مفاهيم " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) ". و هذه المفاهيم في مُجْمَلَهَا العام تتسق مع تفسير ( تحديد ) مفاهيم " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " من حيث تثبيت المفهوم الصحيح للنادي الرياضي ، و تشغيل النادي الرياضي بطاقة قريبة من طاقته القصوى ، و التأكيد على ماهية النادي الرياضي ، و أهمية إنشاء النادي الرياضي الجديد ، و الأهداف التي ترغب الدولة تحقيقها من الموافقة على إنشاء النادي الرياضي الجديد ، و الأدوار التي تنتظرها الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد ، و تنظيم النادي الرياضي ، و تكاليف " تمويل " إنشاء النادي " ، و تكاليف " أعباء / جهود " إنشاء النادي ، و العوائد المباشرة ، و العوائد غير المباشرة ، و الصعوبات التي تراه الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد " العقبات - المعوقات - المشكلات - التحديات - المخاطر المحتملة ، و متطلبات إنشاء نادي رياضي جديد " قناعة الدولة - إرادة الدولة - متطلبات تشريعية - متطلبات مالية - متطلبات تنظيمية و إدارية - متطلبات بشرية ، و التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد "

و هذا كله ما يتفق مع دراسة كلا من أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، و طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٩ م ) ( ١٠ ) ، و التي أشارت أن يتحقق التشغيل الإقتصادي لمصر ( الدولة ) من الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الإفريقية ٢٠١٩ م في تجنب المخاطر ( الأزمات ) المحتملة تماماً ( تضخيم وسائل الإعلام الخارجية لبعض المشاكل التي قد تحدث أثناء البطولة / تأجيل البطولة نتيجة قيام التنظيمات ذات الصبغة الإرهابية بهجمات معادية للدولة .. و غيرها ) ، مع الوضع في الاعتبار صعوبة تجنب كل المخاطر .

كما يتفق مع دراسة أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور ( ١٩٩٦ م ) ( ٩ ) ، و الذي أشار إلى أن التشغيل الإقتصادي هو الفترة التي تعمل فيها أي وحدة من وحدات المنظمة الرياضية بطاقة قريبة من طاقتها القصوى ، بحيث يتناسب كثافة استخدام الأعضاء لها في ذلك الوقت مع إقتصاديات تشغيلها " علاقة العائد بالتكلفة " ، و كما أشار إلى أنه يجب تعريف النادي الرياضي في ضوء مفهومه الصحيح ، و كذلك و ضع أهداف النادي الرياضي بصورة واقعية في ضوء مفهومه الصحيح و بحيث لا يكون فيها أي لبس أو غموض أو احتمال للتأويل ، و هذه الأهداف هي التي يرخص للنادي الرياضي بالعمل بمقتضاها .

و هذا كله ما يجيب على تساؤل البحث " ما هو التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( كان لا يهدف للربح / أو يهدف للربح ) .

إستخلاصات البحث.

١- يتمثل " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح " ، في عدد ( ١٤ عبارة أصلية / ٢٥ عبارة أصلية و فرعية ) توضح في مجملها مضمون التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) ، و قد حُصّلت جميع هذه العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ٢١٥٠٤ / ١٤ عبارة أصلية / ٢٥ عبارة أصلية و فرعية / ١٠ درجات للعبارة ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( 85.16 % ) .

٢- يتمثل " التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح " ، في ما تكبدته الدولة ( أعباء / جهود ) في منح أو إعطاء الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) ، في مقابل العوائد ( الفوائد / المزايا / المرؤود / المكاسب / المنافع / الأهداف / الأغراض .. و غيرها ) التي تعود على الدولة ، و ذلك من خلال ( تثبيت المفهوم الصحيح للنادي الرياضي / تشغيل النادي الرياضي بطاقة قريبة من طاقته القصوى / التأكيد على ماهة النادي الرياضي / أهمية إنشاء النادي الرياضي الجديد / الأهداف التي ترغب الدولة تحقيقها من الموافقة على إنشاء النادي الرياضي الجديد / الأدوار التي تنتظرها الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد / تنظيم النادي الرياضي / العوائد المباشرة / العوائد غير المباشرة / الصعوبات التي ترى الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد " العقبات - المعوقات - المشكلات - التحديات - المخاطر المحتملة / متطلبات إنشاء نادي رياضي جديد " قناعة الدولة - إرادة الدولة - متطلبات تشريعية - متطلبات مالية - متطلبات تنظيمية و إدارية - متطلبات بشرية " ) ، و هذه هي العلاقة السليمة و الصحيحة و المناسبة بين التكلفة و العائد من موافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) .

٣- جاءت العبارة رقم ( ١٤ ) ( يتمثل التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد " لا يهدف للربح / يهدف للربح " في جني الدولة ( الحصول على ) جميع العوائد " الفوائد / المزايا / المرؤود / المكاسب / المنافع / الأهداف / الأغراض .. و غيرها " - و لو على المدى المتوسط أو البعيد أو البعيد جداً - من إنشاء و تشغيل أو تطبيق أو تفعيل أو تنفيذ أو عمل " النادي الرياضي " و ذلك مقابل التكلفة " تمويل / أعباء " جهود " التي يتكدها المالكين " أصحاب الشخصية الاعتبارية " نتيجة إنشاء النادي الرياضي ، و هذه هي العلاقة السليمة و الصحيحة و المناسبة بين التكلفة و العائد " تكاليف مناسبة " حتى لو كانت كبيرة " / عوائد كبيرة جداً " ) في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ٨٩٣ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٨٨.٤٢ % ) .

٤- جاءت العبارتين رقم ( ٨ ) ( إنشاء النادي الرياضي يتطلب العديد من التكاليف " تمويل " و من أهمها " شراء الأرض / " ترخيص - إشهار النادي الرياضي " / إنشاء البنية " التحتية ، الطرق ، الفوقية ، المتخصصة " / الصيانة الدورية المستمرة / أجور العاملين .. و غيرها " ) ، و العبارة رقم ( ٩ ) ( إنشاء النادي الرياضي يتطلب العديد من التكاليف " أعباء / جهود " و من أهمها " تكوين النادي الرياضي " الجمعية التأسيسية / ترخيص النادي " / " ترخيص - إشهار " النادي الرياضي / تشغيل و إدارة النادي الرياضي " الملاعب - الصالات - حمامات السباحة .. و غيرها " / توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة / وضع لائحة النظام الأساسي " / إدارة النادي الرياضي " الجمعية العمومية - مجلس الإدارة - المكتب التنفيذي - اللجان الفنية المتخصصة .. و غيرها " / الصيانة الدورية المستمرة .. وغيرها " ) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري لكل عبارة بلغ ( ٨٩٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٨٨.١٢ % ) .

٥- حُصِلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ١١ عبارة أصلية / ٢٢ عبارة أصلية و فرعية ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٧.٩٢ - ٨٠.٨٩ % ) ، و قد تناولت هذه العبارات في مُجْمَلِهَا " التشغيل الإقتصادي من موافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح ، و تَمَثَّل في ( تثبيت المفهوم الصحيح للنادي الرياضي / تشغيل النادي الرياضي بطاقة قريبة من طاقته القصوى / التأكيد على ماهة النادي الرياضي / أهمية إنشاء النادي الرياضي الجديد / الأهداف التي ترغب الدولة تحقيقها من الموافقة على إنشاء النادي الرياضي الجديد / الأدوار التي تنتظرها الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي الجديد / تنظيم النادي الرياضي / العوائد المباشرة / العوائد غير المباشرة / الصعوبات التي تراه الدولة أنها تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد " العقبات - المعوقات - المشكلات - التحديات - المخاطر المحتملة / متطلبات إنشاء نادي رياضي جديد " قناعة الدولة - إرادة الدولة - متطلبات تشريعية - متطلبات مالية - متطلبات تنظيمية و إدارية - متطلبات بشرية ) ، و كلها كانت تعبر في مُجْمَلِهَا عن " التشغيل الإقتصادي من موافقة الدولة على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) .

و هذا ما يحقق هدف البحث " تحديد التشغيل الإقتصادي لموافقة الدولة على إنشاء نادي

رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) " .

توصيات البحث.

١- حث الدولة ممثلة في ( الحكومة / وزارة الشباب و الرياضة / الوزارت المعنية / الجهات المعنية .. و غيرها ) على ضرورة و أهمية و حتمية التوسع في الموافقة على إنشاء الأندية الرياضية الجديدة لما لها من عوائد إقتصادية ( مباشرة / غير المباشرة ) كبيرة جدا ، و كذا تسهيل الإجراءات الخاصة بهذه الموافقات.

٢- حث وزارة الشباب و الرياضة بأن تعمل " كبيت خبرة فني " في إنشاء الأندية الرياضية الجديدة ، و ذلك من خلال ( تقديم مشروعات القوانين التي لا تضر بها / تساعد في تكوينها " الجمعية التأسيسية " / تساعد على إنشاءها / تساعد على تطويرها / تساعد في وضع لوائح النظام الأساسي الخاصة بالنادي الرياضي .. و غيرها ) .

٣- حث الدولة ممثلة في ( الحكومة / وزارة الشباب و الرياضة / الوزارت المعنية / الجهات المعنية .. و غيرها ) بأن يكون تشغيلها إقتصادي لموافقتها على إنشاء نادي رياضي جديد ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) ، و ذلك من خلال أن تُلزم ( تُجبر ) الدولة النادي الرياضي بأن يعمل طبقاً لمجال الترخيص الحاصل عليه النادي ، و ذلك من خلال تثبيت المفهوم الصحيح للنادي الرياضي ( لا يهدف للربح / يهدف للربح ) .

#### قائمة المراجع

#### قائمة المراجع باللغة العربية

- ١ - أحمد محمد علي عيسى : دور الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ( ٧٥ ) ، الجزء ٢ ، سبتمبر ، القاهرة ، ٢٠١٥ م .
- ٢ - أحمد نبيل كامل الشيخ : دراسة مردود الجدوى الإقتصادية و الإجتماعية لتطبيق نظم و أليات الإقتصاديات الرياضية المنفذة بوزارة الشباب و الرياضة و أثرها على تطوير المنظومة الرياضية في ضوء قانون الرياضة ٧١ لسنة ٢٠١٧ م ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للبحوث و الدراسات في التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بورسعيد ، العدد ( ٤٠ ) ، بورسعيد ، ٢٠٢٠ م .
- ٣ - أشرف صبحي محمد حسين ، أحمد نبيل كامل الشيخ : الدور التنموي و الإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب و الرياضة و دورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية و الشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ م ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ( ٩٠ ) ، الجزء ٣ ، سبتمبر ، القاهرة ، ٢٠٢٠ م .
- ٤ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم أبو النور : الأسس العلمية للإدارة ، مطبعة حمادة الحديثة ، القاهرة ، ٢٠١٩ م .
- ٦ - \_\_\_\_\_ : إقتصاديات الرياضة " المفهوم / التطبيقات " ، نسخة إلكترونية ، قسم الإدارة الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٢٣ م .

\* تم إدراج أسماء المشاركين في إعداد المراجع العلمية المستخدمة في البحث كما وردت بالمرجع الأصلي .

- ٧ - **أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد** : إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٨ - \_\_\_\_\_ : الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٩ - \_\_\_\_\_ : تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٦ م.
- ١٠ - **أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، طه محمود طه بخيت** : إقتصاديات تنظيم مصر لكأس الأمم الإفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ( الأهداف / التكلفة / العائد ) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ( ٨٦ ) ، الجزء ٣ ، مايو ، القاهرة ، ٢٠١٩ م.
- ١١ - **أمين أنور الخولى** : الرياضة والمجتمع ، سلسلة عالم المعرفة ، القاهرة ، ١٩٩٦ م.
- ١٢ - **الجريدة الرسمية** : العدد ٢١ مكرر ( ب ) ، قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة ، القاهرة ، ٣١ مايو ٢٠١٧ م.
- ١٣ - **تمجدين نور الدين** : دور و أهمية دراسات الجدوى في تقييم و تمويل مشروعات القطاع الخاص ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة محمد خيضر ، بسكرة ، ٢٠١٩ م.
- ١٤ - **جمال مصطفى أحمد الزهير** : دراسة الجدوى الإقتصادية لاتحاد الكويتي لكرة القدم في دولة الكويت ، إنتاج علمي منشور ، مجلة تطبيقات علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية أبو قير ، جامعة الأسكندرية ، العدد ( ١١٢ ) ، الجزء ٨ ، الأسكندرية ، ٢٠٢٢ م.
- ١٥ - **طه محمود طه بخيت** : الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ( التكاليف / الأرباح ) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ( ٨٦ ) ، الجزء ٣ ، مايو ، القاهرة ، ٢٠١٩ م.
- ١٦ - **عزت ملوك قناوي** : الآثار الإقتصادية لبطولة كأس العالم لكرة القدم على الدولة المستضيفة ، إنتاج علمي منشور ، مجلة السياسة و الإقتصاد ، كلية السياسة و الإقتصاد ، جامعة بني سويف ، العدد ( ٢ ) ، الجزء ٣ ، بني سويف ، ٢٠١٩ م.

- ١٧- محمد سيد أحمد زرمبة ، تامر عبد العظيم عبد الموجود : العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ( ٨٦ ) ، الجزء ٤ ، مايو ، بورسعيد ، ٢٠١٩ م.
- ١٨- مشعل سعود الهدبة : أثر إستخدام تحليل رأس المال بالهيئة العامة للرياضة و علاقته بالأداء التخصصي و الوضع الإقتصادي لبعض الأندية الكويتية ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها ، القليوبية ، ٢٠١٩ م.
- ١٩- ممدوح إبراهيم علي : تقييم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية للأنشطة الرياضية " الواقع - العوائد - المعوقات " ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية لعلوم التربية البدنية و الرياضة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة ، العدد ( ١٦ ) ، الدقهلية ، ٢٠١١ م.
- ٢٠- وزارة الشباب و الرياضة : بيان بأعداد الأندية الرياضية على مستوى الجمهورية ، إدارة الأندية الرياضية ، ٢٠٢٢ م.
- قائمة المراجع باللغة الأجنبية

- 21 - **Chantal Malenfant** : The Sports Economics, Paris ,1996.
- 22 - **Daniel Kraker** : The Economics Of Sports, Program For The New Rules Project At The Institute, U.S.A, 1995.
- 23 - **Sheffield Halam** : the Economic Impact of Major Sports Events Abase, Study of Sheffield, 2000.