

Military Technical College
Kobry El-Kobbah,
Cairo, Egypt



12th International Conference
on Civil and Architecture
Engineering
ICCAE-12-2018

Evaluating the Board of Trustees' Role in the Management of New Urban Communities

Eng. Yasmien Bakeer Abdel-hameed El-Abbasy

Assistant Lecturer at Architecture Department The Canadian
International College(CIC)

E-mail: yasmien_bakeer@cic-cairo.com

Abstract

Egypt's new urban communities are unique in their cities' managing style compared to existing ones. The boards of trustees of new urban communities are managed by the participation of all stakeholders in the decision-making process of the city, its residents and investors. While actually this type of management has highlighted a range of objections as well as having the privilege of participatory planning style.

The researcher has experimented with personal experience within the new urban communities as a resident of Sheikh Zayed City for nearly 55 years in addition to being a member of the Board of Trustees of Sheikh Zayed City as a representative of women between mid-1055 and now, which qualified the researcher to set conclusions and recommendations related to this management style.

The study aims at presenting and analyzing mechanisms of the boards of trustees' work and showing the obstacles facing these processes, in addition to presenting the most prominent aspects of comparison with the local government system, which is subject to development in the local administration law in the parliament. Legislative amendments to new urban communities will be presented in the current draft law. All this work lead as an attempt to devise the legislative aspects to be modified to contribute to a more efficient management of the urban community. The research also examines the experience of the specialized committees in the boards of trustees as a mechanism to increase interaction with the city's inhabitants.

الجديدة رنية ا العم المجتمعات إدارة في الأمناء مجالس دور تقييم

العباسي الحميد عبد بكير ياسمين .م.م

المعمارية الهندسة بقس مساعد مدرس

الدكلية الكندية الكمية

cairo.com-yasmien_bakeer@cicmail: -E

البحث ملخص

التابعة القائمة بالمدف مقارنة رنيا ا عم إدارة في فريدة بحالة مصر في الجديدة رنية ا العم المجتمعات تتميز أصحاب كافة مشاركة طريق عف بالإدارة الجديدة رنية ا العم المجتمعات أمناء مجالس تفك حيث لمحميات، في المصالح

مف النمط إذا أبرز قد الكافع أرض عمى أنو حيف في .كمستثمرياً سكانيا بالمدينة المتعمقة رت ا ر ا الق صناعة رة الإدارة

الإدارة في بالمشاركة تميزه جانب إلى التحفظات مف مجمعة

الشيخ بمدينة ساكنة صفتيا خلا مف الجديدة رنية ا العم المجتمعات داخل شخصية تجربة الباحثة خاضت كقد في رة أ الم عف كمثممة زيد ا الشيخ مدينة أمناء بمجمس عضكيتيا إلى بالإضافة عاماً، عشر الخمس ربة ا ق زيد ا بيف ما الفترة

التي جكانبو كافة مف النمط إذا لبحث كالتطبيقية الشخصية خبرتيا أثرى مما الآف، كحتى ، 1025 عا منتصف خصت

كالتكصيات النتائج مف مجمعة إلى منيا

إضافة العمميات، تم مف تكاجو التي المعكقات كاظهار كتحميميا الأمناء مجالس عمل آليات طرح إلى البحث بيد مف قبة تحت المحمية الإدارة بفانكف لمتطكير يخضع كالذي المحمي الحك نظا مع المقارنة أكجو أبرز رح ط إلى حالياً، البرلماف

الجكانب لاستتباط محاكلة في القانكف بمسكدة الجديدة رنية ا العم المجتمعات كضع لمستجدات التطر مف كسيت التشريعية

الأمناء بمجالس النكعية المجاف تجربة أيضاً البحث يتناك مف كما .رف ا لمعم أكفاً إدارة في لتسي تعديميا المطمكب لزيادة كآلية

المدينة س كاف مع التفاعل

:الدالة الكممات

--- صناعة رف ا العم إدارة المجتمعية المشاركة المحمية الإدارة الأمناء مجالس الجديدة رنية ا العم المجتمعات

الحكومية الأجيذة في المجتمع ثقة الأمناء لمجمس النكعية المجاف زيد ا الشيخ مدينة السكنية البيئة إدارة رر ا الق

مقدمة

بالدكلة المستحدث رني ا العم النمط إذا لإدارة متطكرة كآلية الجديدة رنية ا العم المجتمعات أمناء مجالس ظيرت ظيرت الكقت مركز كمع .التممية ر مف ا ط كافة ر مف ا اشت ضماف خلا مف الجديدة المدف إدارة بيد مف المصرية مف مجمعة

كفاعمية بكفاءة العمل لضماف الأمناء مجالس خلا العمل منظكمة لتطكير رسة ا الد تستدعي التي المكضعات أكبر.

ثباتاً الأقل الدرجة تعتبر كالتالي زرية الكرت ارت الق بند تحت الأمناء لمجالس التشريعي التصنيف يندرج حيث تشريعياً، استفتاء بكاسطة إلا الزمف عبر تغييره يمكف كلا البلاد في لمتشريعات الأكلى كالدرجة الأكلى وك الدستور يعتبر كفي شعبي عمييا كيصد □ بالبرلماف تصاغ كالتالي المتخصصة الفكانيف يميورت، الكالك الكبرى الشعبية الحركات مع الأغمب رئيس

قائف تخصص لكل كقفاً رء الكز السادة يصدرى التي لمفكانيف التنفيذية المكائف الكلكة،

البحث منيحية

الجديدة رنية العم المجتمعات بإدارة الصمة كنيقة التشريعات مجمكة كتحميل سرد عمى البحث منيحية تعتمد كل زت امي لاستنباط المحميات إدارة آليات مع مقارف تحميل إلى إضافة الزمف، عبر تطكروا عمى اعتماداً في كدمجيا مني

مسكليف مع كلفاءات زيد الشيخ مدينة تجربة حالة رسة اد خلا □ مف كاقعية أسس عمى قايى بحثي مقترح كتنفيذيف برلمانيف

بالسكاف خاصة كاستبيانات

النظرية الخفية

المنكطة المسكليات ليكضح، 2 الجديدة رنية العم المجتمعات إنشاء بشأف 2595 لسنة 55 رق القائف صدر بينيا يتشابو ما مكضحاً أرنى ا عم المدف تم □ لتنمية أجزفة مف منيا يتفرع كما الجديدة رنية العم المجتمعات بيينة كيف

القائف ذل □ مف) 21 (رق المادة تنص حيث .المالية كالمكارد كالمطبات الصلاحيات يخص فيما المحميات إلى " أنو عمى

لميينة يكون القائف، وذا مف) 50 (المادة لاحكا طبقاً المحمى الحك إلى الجديد رنى ا العم المجتمع تسمى يت أف ولأجزفة

والصلاحيات السمطات جميع القائف وذا في عميو المنكص اختصاصيا مباشرة سبيل في تنشنيا التي ولموحدات ك بالمكاففة البيئة تختص كما .لمحميات المقررة المالية الموارد لميينة يكف كما المحمية بالوحدات ا قانون المقرر اصدار

كمشركعات أنشطة مف اختصاصيا في يدخل ما جميع كتنشغيل ادارة ك اقامة ك لإنشاء اللازمة رخيص ا الت كأبنية كأعما □

"السارية رت ارت كالك لمكائف كقفاً كمو كذل □ كخدمات رفق ا كم

السمطات كافة في المحمية كالكحدات الجديدة رنية العم المجتمعات بيف المساكاة تقنيف المادة وذه تحميل مف يظير رنية ا العم بالمجتمعات المجتمعية المشاركة عمى القانون ينص لم لكن .فقط التنفيذى المسكى عمى كالحقك □

عمى الجديدة

ذل □ لأجل .المحمية بالإدارة الخاص 2595 لسنة 31 رق القائف كليا تنا كما المجتمع، إدارة في خاصة الإطلاق ذوب

بتشكيل وزارى رراق بيئة في لمقانون محقة آلية لوضع المتعاقيف الإسكاف رء الكز رء الكز رؤساء السادة أمناء مجالس

لإدارة الإسكانية بالعممية التنمية رف ا ط لتضم جديدة مدينة بكل تنشأ لميينة تابعة رسمية آلية ليكون الجديدة المدن كل

الأخر عف تميزه التي لسماتو رعاة ام حدى عمى مجتمع

ت كالذي بالمحميات رف ا العم إدارة مسئلية ليوضح المحمية الإدارة بشأف 2595 لسنة 31 رق القانكف صدر تصنيفو

رت ا الإدارة خلا □ مف لممكاطنيف الخدمات تقدي عف كالمستك □ التنفيذى المجلس وك أكلما الإدارة مف لمنطيف كالمديريات

الذي المحمي الشعبى المجلس فى يتمثل الآخر المجلس أما .المحمية الكحدات مستكيات كل عمى كالمحافظات مف يتككف

بحيث أ أيضا محمية كحدة كل مستكى عمى المحميات مكاطنى قبل مف انتخابى يت الذيف السكاف مف مجمعة ييدف

كالأسمة الإحاطة طمبات فى تتمثل التنفيذى بالمجلس والمديرين الموظفين أداء عمى رقابية سمطة لإعطاء كالأستجابات

أ. إدارى فسادى يثبت الذيف المسئليف مف الثقة كسحب

الجديدة العمرانية المجتمعات لهبة الرسمية الموقع الجديدة، العمرانية المجتمعات إنشاء بشأن 1595 لسنة 95 رقم قانون 1

– بشأن 2595 لسنة 55 رق كقانكف المحمية، الإدارة بشأف 2595 لسنة 31 رق القانكف كلا أف بالذكر جدير أعقاب فى بو العمل تعطيل ت قد كالذى ، 2592 عا لدستكر كقفاً ر ا صد قد الجديدة رنية ا العم المجتمعات إنشاء – ثكرة

مف المصرية بالدكلة لمكاطف الدستكرية الحقك □ تناك □ كالذى ، 1023 عا دستكر كاصدار ، 1022 لعأ يناير الإدارة خلا □

التالية لممكاد كقفاً المحمية:

المحافظات، منيا الاعترابية، بالشخصية تتمتع إدارية كحدات إلى الدكلة نقس " أف عمى 295 المادة تنص - العامة المصمحة اقتضت إذا الاعترابية، الشخصية ليا تككف أخرى إدارية كحدات إنشاء كيجكز كالقرى، كالمدف، " . . . ذل □

" . . . والاقتصادية والمالية الإدارية اللامركزية دعم الدولة تكفل" أف عمى 291 المادة كتتنص -

وفنية، عممية، معاونة مف المحمية الكحدات تحتاجو ما تكفير الدولة تكفل" أف عمى 299 المادة تنص كما - وتحقيق التنمية، مستويات وتقريب والموارد، والخدمات، رفق، المم العادل التوزيع وتضمن ومالية، وإدارية، " . القانكف ينظمو لما طبقاً الكحدات، وذه بيف الاجتماعية العدالة

ما واردى فى يدخل مستقمة مالية موازنات المحمية لمكحدات يككف " أف عمى 291 المادة تنص حيف فى - فى كتطبق والإضافية، الأصمية، المحمى الطابع ذات والرسوم رنب ا والض موارد، من ليا الدولة تخصصو

" . القانكف ينظمو الذى النحك عمى ذل □ ككل . الدكلة أمكا □ تحصيل فى المتبعة رعات ا كالإج الفكاعد، تحصيميا ا بالاقتم مجمساً محمية كحدة كل تنتخب " أف عمى تنص كالتي ، 210 المادة وى البحث يناقشيا مادة أى كتعتبر -

رع

ميلادية، سنة كعشرىف إحدى عف سنو يقل ألا المترشح فى كيشترط سنكات، أربع لمدة المباشر، السرى العام دكف لمشباب المقاعد عدد ربع يُخصص أف عمى الانتخاب، رعات ا كاج الأخرى، الترشح شركط القانكف كينظ سف

مف بالمائة خمسيف عف كالفلاحيف العما □ تمثيل نسبة تقل ألا عمى رة، ألمم العدد كربع سنة، كثلثيف خمس

المجالس وتختص .الإعاقة كذكى لمسيحييف مناسباً تمثيلاً النسبة تم □ تتضمف كأف المقاعد، عدد إجمالى السمطة عمى الرقابة أدوات وممارسة المختمة، النشاط أوجو رقبة ا وم التنمية، خطة تنفيذ بمتابعة المحمية رؤساء من الثقة سحب وفى وغيرى، واستجابات إحاطة، وطمبات أسمة، وتوجيو رحات، ا قت من التنفيذية الأخرى، المحمية المجالس اختصاصات القانكف كيجدد . القانكف ينظمو الذى النحك عمى المحمية، الوحدات

" . كاستقلاليا أعضائيا كضمانات المالية كمكاردى

رنية ا العم المجتمعات إلى يتطر □ ل لكنو بالمحميات، المحمية المجالس يخص ما تناك □ قد الدستور أف نجد الجديدة

الجديدة المجتمعات بيف دستكراً الحقك □ في المساكاة عد يعني مما المدنية حققياً ممارسة في الإطلا □ عمى كالمحميات،

المجتمعات وذه سكان لممارسة وواقعية دستورية أكثر تنفيذية حمول لتوفير تسعى التي البحث إشكالية يؤكد وىذا أركانها بكامل المجتمعية المشاركة في لحقوقهم

عمى تقوم رنية ا العم المجتمعات إدارة في اللامركزية إلى يدعو إداري نمط لتنفيذ الجديدة المدف أمناء مجالس أنشئت كزير قبيل مف تطكيرى يت رت ا ر ا بق الجديدة، رنية ا العم المجتمعات وبيئة رقابة تحت التنمية رف ا أط تمثيل رفق ا كالم الإسكاف

رق يحمل الذي رر ا الق أخرى كاف رنية، ا العم كالمجتمعات /2/ رق زري ا الك رر ا الق تمى كالذي ، 1021 (12 بتاريخ) 209)

زري ا الك رر ا الق بعد الصادر الجديدة رنية ا العم المدف أمناء مجالس تشكيل إعادة بشأف 1023 لسنة) 135 (152 (رق)

: كالتالى سابقاً تحددت اكلتي الجديدة، رنية ا العم المدف أمناء مجالس اختصاصات بشأف 1021 لسنة المدينة تنمية لسرعة واضحة سياسة رة ا واقت التنمية رسم ف □ □ □ □ □ ي المش □ □ □ □ □ اركة أ

- تنفي □ □ □ □ □ ذ لأكلكي □ □ □ □ □ ات كفق □ □ □ □ □ ا

م □ □ □ □ □ ف لاعتمادى □ □ □ □ □ ا وغيرى ا والثقافية والاجتماعية الاقتصادية التنمية مشروعات بيلى □ □ □ □ □ ة المختص □ □ □ □ □ ة الس □ □ □ □ □ مطة

ت □ □ □ □ □ ودي الت □ □ □ □ □ ي الأس □ □ □ □ □ باب رس □ □ □ □ □ ة ا دب . الجديدة رنية ا العم المجتمعات المعنى □ □ □ □ □ ة الخدمي □ □ □ □ □ ة كالجى □ □ □ □ □ ات رت ا ز ا ال □ □ □ □ □ ك ت □ □ □ □ □ أخير إل □ □ □ □ □ ي

- الخدمي □ □ □ □ □ ة الأبنى □ □ □ □ □ ة اس □ □ □ □ □ تلاف □ □ □ □ □ ي

ا الد عن □ □ □ □ □ و ماتس □ □ □ □ □ فر كت □ □ □ □ □ ذليل تش □ □ □ □ □ غيميا لب □ □ □ □ □ دء بي □ □ □ □ □ ا الخاص □ □ □ □ □ ة

ا الإح □ □ □ □ □ كاف □ □ □ □ □ ة رح ا اقت □ □ □ □ □ م □ □ □ □ □ ع عقب □ □ □ □ □ ات أك مش □ □ □ □ □ اكل م □ □ □ □ □ ف رس □ □ □ □ □ ة

زم □ □ □ □ □ ة اللارات

رس □ □ □ □ □ ة ا د ج . بيا العاميف أداء كتنقي تشغيميا أسمكب كتنظي رتيا ا كادا الأبنية تم □ عمى لمحافظة العم □ □ □ □ □ ل تحك □ □ □ □ □ الت □ □ □ □ □ ي كالم □ □ □ □ □ كائح ال □ □ □ □ □ نظ

م □ □ □ □ □ ع بالمدين □ □ □ □ □ ة الخدمي □ □ □ □ □ ة كالانش □ □ □ □ □ طة بالكج □ □ □ □ □ دات

- رت ا ز ا ال □ □ □ □ □ ك مقيم □ □ □ □ □ ي

بم □ □ □ □ □ ا تطكيرى □ □ □ □ □ رح ا كافت □ □ □ □ □ ب □ □ □ □ □ المجس المعنى □ □ □ □ □ ة

الكج □ □ □ □ □ دات بي □ □ □ □ □ ذه العم □ □ □ □ □ ل كفا □ □ □ □ □ اءة رف □ □ □ □ □ ع يضل □ □ □ □ □ مف

لس □ □ □ □ □ كاف منمي □ □ □ □ □ زة ل □ □ □ □ □ دمات كفق □ □ □ □ □ دي

جى □ □ □ □ □ از م □ □ □ □ □ ع بالتنس □ □ □ □ □ يق المجم □ □ □ □ □ س يت □ □ □ □ □ كلى د . المدينة مقيم □ □ □ □ □ ي أك المس □ □ □ □ □ تنمريف كجمعي □ □ □ □ □ ة المدين □ □ □ □ □ ة

- المجم □ □ □ □ □ س ف □ □ □ □ □ ي المس □ □ □ □ □ تنمريف

الم □ □ □ □ □ دنى ال □ □ □ □ □ دفاع كس □ □ □ □ □ ائل ت □ □ □ □ □ كافر م □ □ □ □ □ دي رس □ □ □ □ □ ة ا د

تنظي □ □ □ □ □ ره لم □ □ □ □ □ ا الحم □ □ □ □ □ ك □ □ □ □ □ رح ا كافت □ □ □ □ □ بالمدين □ □ □ □ □ ة كالإطف □ □ □ □ □ اء

ا ك مش □ □ □ □ □ اكل م □ □ □ □ □ ف رس □ □ □ □ □ ة ا الد

الحمى □ □ □ تم □ □ □ لتنفي □ □ □ ذ الزمن □ □ □ الح □ □ □ دك □ □ □ لكض □ □ □ ع عقب □ □ □ ات
 ا باش □ □ □ ات المس □ □ □ تشریف ز ا الت □ □ □ م □ □ □ دي م □ □ □ ف كالتأك □ □ □ د كمتابعتي □ □ □ ا
 ال □ □ □ دفاع رطات

تنمية في لمعاكنة الذاتية كالأماكنيات بالجيدك المشاركة خطة رر ا كاق تحديد ق . كالبئية المينية كالصحة المدني
 - المدينة جياز بيف بالتنسيق المدينة

النمك كتحقيق كالصيانة كالتجميل رعة ا كالز النظافة أعما □ □ □ تنفيذ في المشاركة ك . بيا الايمية كالجمعيات
 ليا المناسبة الحمك □ □ □ ايجاد عمي كالعمل بالمدينة الجمایير مشاكل رسة ا د ز . - بالمدينة الشاملة كالتنمية المتكازف
 الاعمال في رك ا والاشت والخارجية الداخمية والندوات رت ا المؤتمر في المجلس تمثيل عمي المكافة ح . -

- **والمناقشات**

سرعة في تسي أك المدينة بنشاط مرتبطة تكلف أف عمي الجيات مف غيرى أك البيئة تجريبيا التي رسات ا والد
 كذل □ □ □ نمكوا

بالبيئة المختصة السمطة مكافة بعد

جمعية تخصصو لما كتنقس : والقوانين لموانح وفقا صرفيا وآليات الامناء بمجلس الخاصة زنية ا المي : ثانيا
 المستثمرىف

ا الأ عف التناز □ □ □ كرسك بيع حصيمة مف يخصص كما كالمستثمرىف المكاطنرف تبرعات إلى إضافةً مبالغ، مف
 كالكحدات رضى

الأمناء مجلس لصالح كخلافو كالمحلات السكنية

خطة يحقق كما بالبيئة، المختصة السمطة عميا كتكافق المجلس يحددي التي رض ا الأغ في الصرف أوجو وتتمثل
 كتكفير الجديدة رنية ا العم كالمجتمعات كالتعمير رفق ا الم شرطة كدع المدينة تأميف أعما □ □ □ في متمثة المدينة تنمية
 كسائل

كدع العامة، رفق ا الم كصيانة تكفير كالمياديف، المكافع كتتنسيق رني ا العم المظير كفاءة رفع المدنية، الحماية
 التنمية

لمدينة المستدامة

كذل □ □ □ القائمة، بالمحميات المحمية المجالس عف التثميمة طبيعيتيا في تختفم الأمناء مجالس أف بالذكر جدير
 متمثة الدستور ليا منحيا التي التشريعية الآليات خلا □ □ □ مف بالمدينة التنفيذية الجيات عمي الرقابة لعنصر لافتقاريا
 في

بالحقوق الأمناء مجالس تتمتع لا كما . المسكليف مف الثقة سحب كحتى الاستجاب، الإحاطة، طمبات الأسممة،
 الممثيف وؤلاء تعييف يت كانما المباشر، السري رع ا الاقت طريق عن السكان ممثمي اختيار في الدستورية
 عف النظر بغض

المجتمع رت ا اختيا

المجالس بيا يتمتع التي كتم □ □ □ قانون الاعتبارية بالشخصية يتمتع لا الأمناء مجلس فإف ذل □ □ □ إلى إضافةً
 الصادرة رت ا ر ا الق كافة تعتمد التي كىي الجديدة رنية ا العم المجتمعات لبيئة تابع وك كانما المحمية،
 التنمية رف ا أط لكافة الكامل التمثيل حيث من أفضل يعتبر الأمناء مجالس تشكيل فإف ذل □ □ □ مف الرغ كعمي
 فقط السكاف مف المحمي كالمجلس التنفيذي المجلس يمثيا التي المحميات عكس عمي بالمدينة، المشتركين

17 بتاريخ) 707 (رقم رر ا الق قبل عممو وآليات الأمناء، مجالس تشكيل /1078/7
 عنو كينكب رء، الكز مجلس رئيس مف رر ا ق بتعيينو يصدر رئيس مف الأمناء مجلس وبيئة تشكيل يتككف
 رئيس

أعضاء ستة الجسمة، سر أمانة الجياز، رئيس نكاب عضكية إلى إضافة المستثمرىف، جمعية كرئيس المدينة، جياز
عف

التربية مثل بالمدينة الخدمات مديريات مديري عضكية السكاف، عف ممثيف أعضاء عشرة المستثمرىف، جمعية
كالتعمي،

علاكة الجديدة، رنية ا العم كالمجتمعات رفق ا كالم التعمير كشرطة المدينة، شرطة قس الخ، ... الأكفا، الصحة،
مف عمى

مف البيئات ممثي أك المختصة المديريات كمديري رت ا ز ا لك ككلاء مف الرسمية لمجسمات استدعاوى يت
ذكي مف ليسكا

المثا □ سبيل عمى كالمكاسلات لمنقل العامة البيئة مثل الدائمة العضكيات

المدينة سكاف مف المتقد العضك يكف أف في فتمثل الأمناء، بمجس السكاف ممثي اختيار معايير عف أما
صحيفة سلامة يتمتع العقاري، بالشير مكتفا الإيجار عقد أك الكحدة تم □ بعقد مثبتة سنكات ثلاث منذ الأقل عمى
الحالة

المجس داخل لعمو برنامجاً يقترح يقدميا، مجتمعي عمل سابقة لديو المدينة، تفيد قيمة ذاتية سيرة لديو الجنائية،
يُمثّل

دكف لمشباب مقاعد ثلاثة عدد عاماً، 15 فك □ السكاف عف ممثيف مقاعد أربعة لعدد كفاً الأمناء بمجس السكاف
الخمس

قبل مف اشتر □ قد المتقد يكف ألا عمى كذل □ بالمدينة، رة أ الم عف لممثلات مقاعد ثلاث كعدد عاماً، كثلاثيف
بمجس

دكرتيف لمدة الأمناء

بمقر ليا الأعضاء دكة يت شير كل ذكية بصفة رسمية جسمة تتعقد عاميف، لمدة الأمناء مجس ذكرة تستمر
المجنة جسمة خلا □ الأعم □ بجدك □ عرضيا يت التي البنكد عمى الاتفا □ يت أف عمى بالمدينة، الأمناء مجس
قبل التنفيذة

المستثمرىف، جمعية عف كأعضاء ككابو، المدينة، جياز رئيس برئاسة تتشكل حيث الأمناء مجس جسمة انعقاد
كأعضاء

بشأنيا رت ا ر ا ق ر ح ا كافت رت ا كالاتفسا كالتقارير المكضكات عرض فييا يت بحيث السكاف، ممثي عف
عميا التصكيت يت

لكقت إدارة كذل □ لمتصكيت، كفاً المقترحة رت ا ر ا الق تعديل أك الأمناء لمجس الرسمية الجسمة خلا □
الجسمة.

رّا نطك لكنو أنذا □ باللائحة ذكره يرد ل ما كوك لمجس ذكرة بأخر السكاف ممثي كافة اختيار في ركعي كقد

—

زف ا أك بكضع المترشحيف الأعضاء تقبي كيت رفاً، ا جع المدينة قطاعات كافة بتمثيل انتقائي ذكره مف لابد

— لكل نسبية

الأعضاء عمى الاتفا □ ت ث كمف عضك كل نتيجة تحديد أساسيا عمى يت كالاختيار التقبي معايير مف معيار
يت الذيف

المجس يئة قبل مف تعييني

المحميات إلى الجديدة رنية ا العم المجتمعات إدارة نقل إشكالية •

لسنة 55 رق القانونف مف) 50 (المادة نص يي الجديدة رنية ا العم المجتمعات تكاجو التي التحديات أى مف ينشأ ما بتسميم البيئة تتبعيا التي الجية رح ا اقت عمى بناء رء ا الكز مجمس مف رر ا ق يصدر" أف عمى 2595 مجتمعات من

وفقا اختصاصيا لتباشر المحمي الحكم وحدات إلى الأساسية رفقيا ا وم مقوماتيا استكمال بعد جديدة رنية ا عم لمقانون

والوحدة البيئو من كل زمات ا والت حقوق السابقة لمفكرة طبقا الصادر رر ا الق كيحدد .المحمي لمحكم المنظم المحمية

، تعمي) المحمية العامة الخدمات تقدي عمى يقتصر الجديدة بالمدف الحالي المحميات ذكر بأف عمماً .المختصة صحة،

إدارتيا نقل مف التخك □ لكف إدارتيا، أك تنفيذيا أك الجديدة المدف تخطيط في حقيقة مساومة دكف (تمكيف عند لمحميات

ا العم المجتمعات يئة مثل كاضح إداري ويكل كجكد كعد بالمحميات الإداري التخبط بسبب يك نمكيا ا كتما □ الجديدة رنية

نكاب سعى لذل □ .حاليا بيا المكجدة الخدمات كجدة رت ا الاستثما بيدد مما بيا، الإداري الفساد انتشار إلى إضافة رنية ا العم المجتمعات لبيئة تبعيتيا ررية ا باستم القانوني الكضع وذا لتعديل الأمناء مجالس كأعضاء البرلماف إضافة الجديدة،

بالمدينة التنفيذية الجيات عمى لمراقبة الأمناء بمجالس السكاف ممثي تنقص التي الرقابية الصلاحيات إضافة إلى كنعير

كليس لمحميات، الحالي الدستكر عميا نص كما المباشر السري رع ا بالاقت لتصبح المجمس داخل اختياري آليات بالتعريف

.الآف يك كما

بتاريخ المحمية الإدارة فانكف بمسكدة الجديدة المجتمعات تناك □ ت كقد /3/ - الباحثة عميا حصمت التي 1029 10

إنشاؤها ينظ": 2) (رق المادة ضمف التالي بالنص بالبرلماف المحمية الإدارة لجنة رئيس السيد لقاء خلا □ مف - كادارتيا

ناخب، آلا □ ثلاثة بيا الناخبين بمغ متى سنوات أربع كل انتخابو يتم مجمس منيا لكل كيككف بيا، الخاص القانونف يجري

المحمي لمجمس المقررة والاختصاصات السمطات ذات ليا كيككف المحمية، المجالس انتخاب بدء مع انتخابو لمدينة

المدف استقلالية يضمف بما بالانتخاب المحميات مع الدستكرية الحقك □ لتقريب كحاكلة . القانون وذا في الواردة الجديدة

.المحميات عف

النتائج

كقد الجديدة، رنية ا العم المجتمعات عف كتما □ زيد ا الشيخ مدينة سكاف السادة رء ا آ لبحث استنباف رء ا إحت تصمي ت

تقسيميا فت المسكف؛ لمتطبات السكنية كالمجمعة المسكف لتصمي المصري الككد تصنيف كفق الاستبياف استمارة لبحث

كالتقافية الاجتماعية كالمتمطبات الصحية، البيئية المتطبات السكنية، بالبيئة الانتفاع متطبات الأسرة، تركيب بالتركيز)

الجديدة رنية ا العم المجتمعات سكاف حياة لأنماط آخر بحث مف كجزء (الأمناء كمجالس المجتمعية المشاركة عمى بو تفك

ببيا جاء ما كأبرز رسة ا الد عينة تحميل يمي كفيما .الباحثة

مر التي الأسر مف % 33 كنسبة الزكاج، حديثي الأسر مف % 51 بنسبة تتمثل رسة ا الد عينة خصائص كانت عمى

% 31 نسبة .رد ا أف أربعة عف أسرتي رد ا أف عدد يقل ممف % 51 نسبة ككانت .عاماً 25 مف أكثر زكاجي عدد يزيد ممف

في ،% 11 بنسبة الثابته الإدارية الكطائف ذكي يعكليا التي الأسر تتمت .رد ا أف أربعة عف أسرتي رد ا أف الأسر تتمت حيف

أما ،% 5 بنسبة المكسمية العمالة عمى يعتمدكف كمف ،% 21 بنسبة الخاص الكادر مف الكطائف ذكي يعكليا التي مف

بنسبة الرغبة تكافر رغ يعممكف لا لكف العمل عمى القادريف ،% 1 بنسبة يشكمكف في الحرة أعمالي يدير كف % . 1

القديمة المناطق سكاف مف % 11 كنسبة الحالي، لسكني انتقالي قبل الجديدة المدف سكاف مف % 15 نسبة ظيرت الريفية القرى مف % 1 كنسبة العشكائيات، مف % 10 كنسبة كالمعادي، الميندسيف منطقة مثل المخططة

كيمثل ،% 91 بنسبة كمؤسساتيا الدكلة تقديما التي الإسكاف بمشركات رسة ا الد بعينة السكاف أعغب يقطف % 1 العينة

يقطف حيف في رت، اكعما المخططة رضي ا الأ بقطع العينة مف % 1 بنسبة ك النقابي، الإسكاف قاطني مف % 1 بنسبة فقط

نسبة ككانت .)الكماكند(المغمقة بالتجمعات العينة مف % 1 بنسبة كفيلات، المخططة رضي ا الأ بقطع العينة مف التمي □

1 الجديد الإيجار نسبة كانت حيف في ،% 51 بنسبة السكنية لمكحدة كحيازة رسة ا الد بعينة تمثل % .

كالاقتصادي الثقافي المستكى ارتفاع لكع بينما أبناء، لذي ليس السكاف مف % 21 بنسبة أف العينة مف يتضح التعمي يطمبكف ممف % 15 بنسبة ككذل □ البلاد، خارج لمتعمي يتجيكف % 1 بنسبة خلا □ مف لمسكاف %

11 كنسبة التجريبي،

م مف % 1 كنسبة الدكلية، رمج ا الب ضمف لمتعمي يتجيكف % 23 كنسبة المصري، الخاص التعمي يطمبكف الجامعات رتادي

.الحكومي التعمي لنكع يتجيكف % 22 نسبة بينما الخاصة،

عف مقرىا بُعد كاف ميمما التعميمية المؤسسة كسمعة بفكة التمتع أكلكية اختيار تؤيد % 15 نسبة ظيرت حيف في أبناء كجكد عد بسبب السؤا □ عف يجيبكال % 1 بنسبة اعتبار مع .السكف

المجتمعية بالمشاركة كاي تمامي لي الثقافي المستكى ارتفاع تكعس زيد ا الشيخ بمدينة السكاف تعميقات أى كانت كثافة ذل □ عمى كأكد العميا، رسات ا كالد العالي التعمي نسبة مف ذل □ ظير كقد المدينة، داخل السياسي كالتمثل

الإجابات

يمى كما التعميقات رز أب كانت كقد الأمناء مجلس أداء بتطكير تبت التي بالأسئمة المقلية

- بالانتخاب الأمناء بمجلس السكاف ممثمي اختيار طريقة تككف -
 - الأمناء لمجلس رقابية صلاحيات أي تكجد لا -
 - التنفيذ قبل السكاف ممثمي عمى الجياز خطط عرض -
 - مصمحة عمى المستثمرىف مصمحة بإعلاء رنيا ا لاقت المجلس بتشكيل المستثمرىف نسبة خفض ضركرة -
كالمدينة السكاف
 - السكاف عدد لزيادة راً نظ المجلس بككتة السكاف نسبة زيادة -
 - مسبق مكضكة كضكابط لمعايير كفقاً الأحياء كافة تمثيل ضماف -
- عاماً عشر خمسة ككالي منذ زيد ا الشيخ بمدينة كساكنة الباحثة تجربة كعم سردى، ت التي التشرىعات تطبيق كعم
ث

السكاف ممثمي ككجد أف إلى التجربة خمصت فقد 1029 1025 الدكرة عف المدينة أمناء بمجلس عضكيتيا

- يمثل بالمجلس

آليات تفعل م ف لابد ذل □ أجل م ف بالمدينة، رر ا الق كصناعة التنفيذية كالجيات السكاف بيف الكصل مزة
لمتكاصل حقيقة

التالية الخطكات بمجمكة السكاف ممثما قيا المئا □ سبيل عمى نجد

- التي التكية كحلمات كالمعمكات الأخبار لنشر FACEBOOK مكقع عبر اجتماعي تكاصل صفة تدشيف -
السكاف م ف مقترحات أك رت ا استفسا أية لتمقي ككذل □ الممكة، بيا يقك
- كالمساجد، كالمقايى النكادي مثل الاجتماعى التفاعل بمناطق السكاف م ف ممكعات مع مجتمعية لقاءات عقد -
أيضاً كالمقترحات الشكاكى لتجميع إلخ، ...
- عمى المشكلات لاستطلاع القطاعات رؤساء مع بالتعاف لمسكاف، عنيا الإعلاف مسبق ميدانية بككلات القيا
خاصة رف ا العم عمى كالتعديات القمامة بمخالفات يتعمق فيما الحل، في سريعة خطكات كاتخاذ الكاقع أرض
المدينة في بالخدمات الخاصة كالمقترحات المشكلات باقى في لمسكاف للاستماع بالإضافة التجارية، بالأسكا □
- ممثمي م ف عضك رسيا أي أف عمى تصنيفيا التالي النوعية المجان م ف لممكة السكاف ممثمي تأسيس -
السكاف،

وفقا المدينة سكان م أنفسهم المجنة أعضاء يكون أن عمى منى، آخر عضك فييا كيساعده كينكبو

التتمية :مى المجاف تككف أف عمى كالتكاصل، الاستفادة م ف قدر أكبر تحقيق أجل م ف وتخصصاتيم لايتماماتيم
التفيذية التمكيف، الإعلاء، رنى، ا العم التطكير رفوق، ا الم الصحة، التعمى، البيئة، كالتتقيف، المجتمعية

- مثل معينة مجتمعية بقضايا الكعى رف أجل م ف المكاطنيف لمسادة المجاف تقديما التي كالتدكات رت ا المؤتم
ندكة

كاعلاء تاريخي تتقيف الأسرة، تكعية السمكيات، كتعديل الأطف □ تربية ندكات الشاعميف، اتحاد كاشيار تنظي

إلخ ... المستثمرىف جمعية برعاية الكتاب معارض فنية، حفلات دينية، أمسيات بالكطف، الانتماء ركح

متحد متكامل فريق ضمن بالعمل القبول بدون العا العمل ينجح أف يكف لا فإنو الخطكات وذه لكافة كاجملاً

كأساليب ككيفية المكاطيف خدمة عمى السكاف ممتكما يجتمع أف فلابد التكبجات اختمفت كاف حتى الأوداف

— — التفاكض

.المجمس ىئة كافة مع

البرلمان نواب والسادة الجديدة، المدن أجززة رؤساء السادة مف لنماذج الشخصية المقابلات مف بمجمعة القيات
العم المجتمعات نقل حك □ حالياً المثارة الجدا □ حالة ظل في خاصة كالتشريعية، التنفيذية الأمكر بيف التنسيق لبحث
رنية ا

بالتشريعات الخاص الجزء يخص فيما كالتالي النتائج ككانت المحميات، إلى نمكوا اكتما □ حا □ الجديدة

كالتالي معى شخصية مقابلات عقدت الذيف المستكليف السادة تككيد ت

بالدكرة المنعقدة المحمية الإدارة لجنة كرئيس البرلماف عضك السجيني أحمد /الأستاذ السيد (:7) (برلماني -

— البرلمانية

رسة ا الدكقت

مف السادس كمدينة زيد ا الشيخ مدينة دائرة عف البرلماف عضك العلا أبك أيمف /الدكتور السيد (:1) (برلماني -

رسة ا الدكقت البرلمانية بالدكرة كالكاحات أكتنبر

— رسة ا الدمة أغمب زيد ا الشيخ مدينة جياز رئيس طمعت جما □ /المهندس السيد (:7) (جياز رئيس -

— رسة ا الدمة أكار في مايك 25 مدينة جياز رئيس بيكمي كحيد /المهندس السيد (:1) (جياز رئيس -

المدن أن وتجد ،والعمميات رت ا بالإدا خاصة) بالمحميات الموجودة المشكلات أبرز ىي ما) 7 (رقم سؤال
تشارك لا أو تشارك، الجديدة

المشاكل؟ نفس في معيا

7 (برلماني)

— بيا، التعامل لمركزية راً انظ الخدمات مف المحمي التربح عمى القدرة كعد بالمحميات الأمكا □ تدكير سكء -

كضعف

.الجديدة بالمدف مقارنة زنيثيا ا مي كارتفاع الإمكانيات

— رنية ا العم كالمجتمعات رفق ا كالم التعمير شرطة كجكد ىك المحميات عف الجديدة المجتمعات يميز ما أما -

ما كوك الجديدة

.رني ا العم كالطابع العامة كالمتمكات رفق ا الم عمى الحفاظ مف كتتنفيذياً إدارياً الجديدة المدف يمكف

1 (برلماني)

— ا ز ا كالك المحافظات بيف) لمخدمات المقدمة الجيات بيف السمطات تنازع ىك الجديدة المدف مشاكل أبرز تُعد -

رت.

— المحافظات الأمناء مجمس) صرفيا عف المسك □ مف بقدر مكاردى في تتمثل لا الجديدة المدف مشكمة أما -

(...رت ا ز الك

7 (جياز رئيس)

- أجيزة بعكس متدرجة ميكمة رقابة كجكد عد /ينظما إداري يكل كجكد عد في تتمثل المحميات مشاكل أبرز - المدف
- كادارية، مالية قطاعات بكجكد إدارية تنفيذية رقابة بكجكد تنس التي الجديدة رنية ا العم المجتمعات كهيئة الجديدة التنمية
- لميينة رئيس نائب قطاع كل رس أ كي .كالتجاري العقاري كالمشروعات، التخطيط كالتطير،
- أجيزة رؤساء إلى الكزير مف السمطات تفكيض بسبب كذل □ المحميات، مثل المركزية بعد الجديدة المدف تتميز - المدف
- مف يتدرج كالخدمية، التنفيذية رت ا الإدا عمى ر □ ا للإش نكاب مجمعة يتبعو بحيث رنية، ا إج لجاف رؤساء في سمطي
- لمرقابة الدكلة مجلس مف مستشار إلى بالإضافة لمرقابة فانكنية إدارة إلى إضافة الأقسا، يمي رت ا الإدا رء ا مد أيضاً
- الدكلة مجلس كلفتاكي
- المدينة جياز برئيس مقارنة منو مفكّصاً ليس لكنو المحافع، يتبع حي رئيس كل فإف المحميات عكس عمى - الجديدة
- المحافع نكازي بتفكيضات المعيف
- تنفيذ سرعة يدع مما الجياز برئيس مباشر اتصا □ عمى الجديدة بالمدينة الحي رئيس فإف سبق ما إلى إضافة - التفكيض،
- المحافع كبيف المحميات في الحي رئيس بيف الاتصا □ صعكبة عكس عمى
- 1 (جياز رئيس)**
- بالمحميات مقارنة المكاطف مع المعاملات نظا بسيكلة الجديدة المدف تتميز -
- تخطيطية كمعدلات حضري مستكى عمى البناء رطات ا اشت بتطبيق التخطيط برفاوية الجديدة المدف تتميز كما - مقارنة
- المعدلات بكجدة التضحية تستدعي كثيرة حدكد في بالمحميات القاء الكضع بتعديل
- سكاف منيا يعاني التي كالمشكلات الفساد معدلات بانخفاض الجديدة رنية ا العم المجتمعات تتميز :التعميق
- جياز لرئيس المحافع صلاحيات تفكيض إلى إضافة كالرقابي التنفيذي البيكمي التدرج كضكح بسبب كذل □ المحميات
- مشاكما أبرز لكف .الجديدة المدف داخل أعمى أداء معدلات لضماف كسرعتيا الاتصالات مباشرة يقكي مما المدينة يك
- الجديدة بالمدف مقارنة أدائو معدلات كتباطو بالمدينة المقدمة لمخدمات الإداري النظا تداخل
- بإضافتيا؟ اللاحقة تعديل ويجب الأمناء، مجالس صلاحيات في القصور أوجو يي ما) 1 (رقم سؤال
- 7 (برلماني)**
- بيف التضارب مثل (المجتمعات بإدارة الصمة كثقبة القكانيف كافة بيف تضارب أي كتطير إصلاح مف لابد - إدارة
- (كالمحميات الجديدة المجتمعات
- 1 (برلماني)**

بالمدينة التنفيذية الأجيذة أداء عمى السكاف ممثمي مف رقابة كجكد عد -

7 (جياز رئيس)

قريباً تصدر جديدة لائحة رر ا كاق الحالية اللائحة تعديل عمى العمل بت فإنو العمك، في -

كتتظي كمالية قانكنية رقابة مف فيو بما المدينة بحج كبيرة مؤسسة كتتظي لإدارة جيداً مثلاً الأمناء مجلس يعتبر -

إداري

كانتقاء.

الكالم لسكف البناء عف المسئلة الفنية الجية لأنو المدينة لجاز الفني التوجيو ليس الأمناء مجلس دكر يعتبر -

رفق

تتعمق إدارية مشاكل ظيرت بالسكاف الجديدة المدف بإشغاً □ لكف لمستثمرريف، رضي ا الأكاتاحة كالخدمات

بالخدمات

مف السكاف لخدمة الأمثل الأسكب لبحث رني ا العم لمجتمع إداري كفاف لكجكد الحاجة فظيرت تقديمياً كأجو

خلالو.

كيتبع وندسياً مسك □ لأنو المدينة جياز عمى فنيا الأمناء مجلس يراقب أن يمكن لا فإنو سبق ما أجل مف -

معايير

المحمية الكحدة بإدارة تفك بل وندسياً رادك ليا ليس التي المحميات عكس عمى كمحاسبية، ميكمة كرقابية تنفيذية

فقط

المحمي المجلس من السكان لرقابة إخضاعياً كيمكف

1 (جياز رئيس)

البيعي المتر سعر بانخفاض تتميز كالتى النمك عجمة فييا تتسارع لا التي بالمدف خاصة المادية الإمكانيات تعيق -

-

- المكارنة منظمكة تغيير مف لا بد لذل □ مشرعاتيا، عمى الصر □ كأجو التنمية عميات رضيبا ا لأ

المجلس صندك □ في كتبرعاتي المستثمرريف دكر تعطي مف لا بد -

عمى بالرقابة الجديدة المدف سكاف تحمي ضركرة في البرلماف نكاب السادة تكجيات بياف تعارض يكجد: **التعميق**

رؤساء كيبف الدستورية، الحقك □ في المساكاة كلضفاف المحميات لسكاف الدستكر يضمنو كما التنفيذية الأجيذة

المدف أجيذة

بإنشاء الفنية الخبرة عديمي مف السكاف كمثمي المكاطنيف قبل مف الخدمات عمى فنياً الرقابة إمكانية عد في

كتتمية

المؤسسات تم □ داخل الرقابي التدرج كضكح لطبيعة كذل □ المجتمعات

أم المدن، كافة مستوى عمى ثابت كعدد الأمناء بمجلس السكان تمثيل وى الأفضل أن ترى وى (3) رقم سؤال

السكان تعداد من بنسبة

بالمحميات؟ الحال وى وى كما رت ا والمجاو والأحياء القطاعات مستوى عمى

7 (برلماني)

تحديد يت أف عمى الك، كليس كالكفاءة بالجددة الايتما وى ك الأفضل لأف النسبي مف أفضل العددي التمثيل -

العدد

الجديدة بالمدف الأقل كالأحياء القطاعات عدد رعاة ا بم الأنسب

قادمة برلمانية لأجيا □ أصغر ككحدات لأحياء انتخابياً رني ا العم المجتمع تقسي تفاصيل تؤجل أف عمى -

1 (برلماني)

ليا الإداري كالتقسي المدينة مساحة عمى بناءً نسبياً التمثيل يككف أف -

7 (جياز رئيس)

متمثي مف معيف بعدد المدينة تعداد ربط يمكف كلكف السكاف، متمثي بعدد الأحياء عدد ربط يك اليد □ ليس -
السكاف،

- كى كذا متمثيف، 3 1 عدد ساكف ألف 200 كل يمثل أف :مثا □

1 (جياز رئيس)

النسبي مف أفضل العددي التمثيل -

ربط يت أف يك أيضاً الباحثة نظر كجبة مف الأفضل ري أ ال فإف طرحيا، ت التي رء ا الآجمة مف :التعميق
تعداد

- كى كذا متمثيف، 3 1 عدد ساكف ألف 200 كل يمثل أف :مثا □ السكاف، متمثي مف معيف بعدد المدينة

عمى بناء اختيار ثم ترشح تعيين (الأبناء؟ بمجس السكان متمثي لاختيار الأنسب الآلية يي ما) 4 (رقم سؤال

- ذات اختيار معايير

- ؟) انتخابات مقابمة ولجان نسبية زن ا أو

7 (برلماني)

المصري بالدستكر كرد كما المحميات مثل الدستكري الحق يك فيذا المباشر السري رع ا بالافت الانتخاب -

1 (برلماني)

انتخاب ت كالمستثمريف، السكاف مستكى عمى كذل □ المصري، لمكاطف الدستكري الحق لأنو الانتخاب -

المجس رئيس

الفنتيف ياتيف ضمف أيضاً بالانتخاب

7 (جياز رئيس)

الأبناء لمجس لمرشح المتقدمة الكفاءات اختيار يك الأفضل فإف زيد ا الشيخ مدينة خاضتيا التي التجربة عف -

أضماف

فقط يتمتع مف السكاف متمثي لمقعد يصل أف يي الانتخاب عيكب أى عكس عمى رتيا ا بخب المجس رء ا إث

الصيت بدياع

المجتمعي العمل عمى كقدرة كفاءة كخبرة لديو ثقل كجكد عد مع المدينة سكاف مستكى عمى كالشعبية المعار □ أك

1 (جياز رئيس)

- التعييف

برنامج كتككيف المدني العمل في رت ا بخب فعلاً تمتعيا يك الكفاءات لاختيار الأنسب أف الباحثة ترى :التعميق

ويئة عمييا تشر □ مختصة لجنة قبل مف معمنة اختيار لمعايير طبقاً الأكفاً كاختيار أساسو عمى الترشح يت عمل

السادة راع الاقت فاقبة قائمة في ترشحي قُبِلَ الذي الأعضاء طرح يت بحيث الجديدة، رنية العم المجتمعات عمييا السكاف.

صندوق موارد لزيادة محمية رسوم فرض عمى الأمناء مجلس تساعد إمكانية وناك (ل 5) رقم سؤال الرقابة؟ آلية وى وما المجلس؟

7 (برلماني)

بالمحميات مقارنة احتياجانيا لسد كافية الجديدة بالمدف الأمناء مجالس مكارد تعتبر -

1 (برلماني)

مف الصر □ عمى الرقابة تككف أف عمى صرفيا، مسئلية لكف المكارد في ليست المدف مشكمة أف ذكر ت -
نكاب خلا □

ممثي خلا □ مف الأمناء مجلس صندوق □ مف الصر □ عمى كالرقابة رت، از الك تمكيل عمى البرلماف كالمستثمريف السكاف.

7 (جياز رئيس)

اكتما □ عمى رضيبا ا أشارفت التي المدف في خاصة مكارديا، بتممية فعمية مطالبة إلى الأمناء مجالس تحتاج -
مما نمكوا

ببيا رضي ا الأبيع رسك مف الصندوق □ دخل حصيمة عمى يؤثر

1 (جياز رئيس)

بالتعري المخالفات مع التعامل في حديثاً منشكر صدر -

سبيل عمى تقديميا، التي الخدمات بعض مف مباشر بمقابل الجديدة المدف تتمتع أف الضركري مف: **التعميق**
محمية إعلانات كانت سكاء ببيا الجديدة المدف رضي ا أ استغلا □ يت التي الإعلانات حصيمة مف نسبة المئا □
المدينة داخل

لممدينة الانتماء تعزيز لضاف ككذل □. المدينة داخل عنيا معمف الدكلة مستثمري مستكى عمى إعلانات أك نفسيا
لابد فانو

ررى ا تك مف لمنعو المخالف قِبِل مف دفعيا يت رمات ا بغ فردية كانت لك حتى البيئة عمى المخالفات ربط مف

--

لكزير كمستشار الجديدة رنية العم المجتمعات بيينة المسئليف السادة مف مجمعة تعاكف فقد ذل □، إلى إضافة
مف كمجمعة السياسية، كالعك الاقتصاد بكمية كمتخصصكف الجديدة، رنية العم كالمجتمعات رفق الكالم الإسكاف
المستثمريف

أيضاً الأمناء بمجالس العمل منظمكة لتطكير بيد □ مقترح زري الك رراق مسكدة لإنتاج الجديدة، بالمدف
يت المدينة، مجلس عميو يُطمق الجديدة لمدف منتخب مجلس تشكيل عمى المقترح زري الك رراق قكا يقك
تعريفو

"المصغر برلمانو كتعتبر بالمدينة، المحمى المجتمع مف المنتخبة السمطة": بأنو

أولويات كيحدد والاستثمار، رن المعم جاذبة جمعيا عمى وبعمل لمدينة، شاممة تنمكية رؤية المدينة مجلس يضع
وتطوير رسة ا د كيتكى لمدينة، الجادين المستثمرين جذب وآليات لمدكلة العامة السياسات إطار فى الاستثمار
أداء

كالتعمي كالنظافة الأمف مستكيات فى المستمر التحسين الخصكص كجو كعمى بالمدينة، العامة رفق ا والم الخدمات

العامّة، والسلامة الطرق وتخطيط المرور أنظمة وتحديث وتطويرها رفق الم وصيانة كالبينة، كالبشاب كالبصحة
كتنظي

كالطر □ المنشآت في العشوائية أشكا □ كافة كمكافحة كالبإعلانية كالبتجارية كالبترفيهية كالبأنشطة كالبمعارض الأسكا □
عمى قذرتيا وتعزير اقتصاديا تنميتيا عمى المجمع يعمل كالبمدينة كالبإنشائية رحل الم اكتمت كالبكما . كالبأسكا □
إنعاش

كالبمدينة العامّة رفق الم والخدمات وتطوير استدامة في الذاتية كارد الم عمى كالباعتماد المحمى كالبالاقتصاد
كرفع كالبجديدة كالبمجتمعات كالبمجتمعية كالبمشاركة كالبعمية كالبتمية كالببضركرة كالبعميا كالبقائمي ر □ ا إ كالبمسكدة م ف يتضح
كالبفاءة

م ف يتبعو كالبمدينة كالبجياز عمى كالبرقابة آليات كالبكسيع رر ا الق مشر كالبتضمف كالبحيث . كالبمدكلة كالبإداري كالبجياز
م ف تدار كالبخدمات

الأسئمة خلا □ م ف كالبمستثمر كالبمدني كالبلمجتمع كالبرقابة كالبصلاحيات كالبامتد كالبأنيا كالبدرجة كالبمدينة كالبمجمع خلا □
كالبالاستجكيات

كالبالانتخاب كالبطريق كالبعمى كالبمجمع أعضاء كالباختيار آليات كالبذل □ إلى كالبإضافة . كالبثقة كالبسحب كالبإحاطة كالبكطبمات
كالبجداً كالبمحكظ كالببشكل كالبالمجمع كالببتشكيل كالبالمستثمر كالبنسبة كالبزيادة كالبك المقترح كالبنمكذج كالبو كالبإشير ما أى أف كالبإلا
أنيا كالبحيث

كالبآليات كالبالمجمع كالبتشكيل كالبآليات كالبالمقترح رر ا الق مسكدة كالبعرض كالبكما . كالبمقاعد كالبتشكيل م ف % 10 كالبنسبة كالبإلى كالبتصل
رر ا الق كالبصناعة

كالبعميو كالبمكافقة كالبتمت كالبإف رر ا الق كالبالنيا كالبالصيغة كالبعمى كالبنيائياً رر ا كالبالاستق كالبيت كالبحتى كالبحالياً كالبعرضيا كالبيت كالبلف كالبداخمو،
— كالببحنية كالبكرقة كالبفي

كالبمستقبمية

كالبرنية كالبالعم كالبالمجتمعات كالببإنشاء 2595 لسنة 55 ر ق كالبقائم ملامح أى كالببيف كالبلمقارنة كالبتحميمية كالبرسة كالبالبحث كالبيقد
كالبالجديدة،

كالبلقائم كالبالمقترحة كالبالمسكدة كالبككذل □ كالبالمحمي، كالبالحك كالبنظا كالببشأف 2595 لسنة 31 ر ق كالبقائم كالبالأمناء، كالبالمجمع كالبكلائحة
كالبالإدارة

كالببمي كالبكما 1023 كالبلدستكر كالبكففاً كالبالمحمية

كالببإنشاء 7979 لسنة 59 . ق كالبالمقارنة كالبوجو

كالبالجديدة كالبرنية كالبالعم كالبالمجتمعات

كالبلسنة كالبالأمناء كالبالمجمع كالبولائحة

1073، 1074

كالبنظام كالببشأن 7979 لسنة 43 . ق

كالبالمحمي كالبالحكم

كالببتاريخ كالبالمحمية كالبالإدارة . ق كالبمسودة

— — 1077 4 30

كالبالقانونية كالبالثبات كالبدرجة

كالبذات كالبالأمناء كالبالمجمع رر ا ق كالبلائحة

كالبتسيل كالبالثبات م ف كالبقيمة كالبدرجة

الزف عبر تطكيرا
تطكيره يصعب لمقائف عالية درجة
الزف عبر
تطكيره يصعب لمقائف عالية درجة
الزف عبر
المفمس دورة مدة
كاحدة مرة لمتفدقف قابمة سننائف
سنكاف أربعة
سنكاف أربعة
الرئفس ننصفب
البفئة رئفس فعفنو الففاز رئفس
(الكزفر)
رئفس فعفنو الأمئاف مفمس رئفس
رء الكز
فعفنو المفاف: الننفذف المفمس
المفمس كفعانو الفمفكرفة رئفس
المركز رئفس لمفاف، الننفذف
رئفس كؤك رء الكز رئفس ففئاره
كفعانو المركز عاصمة المففنة
فكفد كما لمركز، الننفذف المفمس
كل فعائف الفف كرففس المففنة رئفس
ننفذفاً مفمساً منف
بالانفخاب: المفمف الشففب المفمس
فعفنو المفاف: الننفذف المفمس
المفمس كفعانو الفمفكرفة رئفس
المركز رئفس لمفاف، الننفذف
رئفس كؤك رء الكز رئفس ففئاره
كفعانو المركز عاصمة المففنة
فكفد كما لمركز، الننفذف المفمس
كل فعائف الفف كرففس المففنة رئفس
ننفذفاً مفمساً منف
مف بالانفخاب: المفمف المفمس
ف الذفف الأعضاء ضمف مف
السرف العارء بالاقف افئارف
المباشر
افئارف ف الذفف الأعضاء ضمف
المباشر السرف العارء بالاقف

التنمية أطراف تمثيل

لأبرز كامل تمثيل :الأمناء مجلس

المدينة، جياز) التنمية ر □ ا أط

(سكاف مستثمرىف، خدمات،

التنفيذية السمطة :التنفيذي المجلس

خدمات مف بيا كما المحمية بالكحدة

لمسكاف :المحمي الشعبي المجلس

فقط

التنفيذية السمطة :التنفيذي المجلس

خدمات مف بيا كما المحمية بالكحدة

فقط لمسكاف :المحمي المجلس

عمى المجلس تشكيل

المدينة مستوى

المعيف، الرئيس :الأمناء مجلس

رئيس مستثمرىف، 1 عضكية

عدد السر، أمانة ككابو، الجياز

السكاف عف ممثيف أعضاء 20

1 (سياسي تمثيل أي رط ا ائت بدكف

،)سكاف 3 رة، أم 1 شباب،

يت أك ثابتيف) الخدمات كمسئكلي

شرطة الشرطة، قس،)استدعاوى

رنية ا العم كالمجتمعات رفق ا الم

الجديدة.

رئيس :لمدينة التنفيذي المجلس

الخدمات رت ا إدا مديري المدينة،

المدينة سكرتير بالمدينة، كالإنتاج

(.المجلس أميف)

بحيث لمسكاف :المحمي المجلس

عشر بأربعة ادارى قس كل فيو يمثل

ذات المدينة تمثيل كيكف عضكا،

عضكاً كعشريف بأربعة الكاحد القس

رئيس :لمدينة التنفيذي المجلس

سكرتير القس، مأمكر ككائبو، المدينة،

كأفرع الخدمات رت ا إدا مديري المدينة،

رفق ا الم شركات

ربع بكاف لمسكاف :المحمي المجلس

كالباقي الفردي، بالنظا المقاعد عدد

كبحق المظمقة، المغمقة الفكائ بنظا

كالمستقيم كالاتلافات زب اللاح

. منيما كل في الترشح

من الأعضاء اختيار آلية

السكان

التعريف ث الترشح

المباشر السري رع الاقت

المباشر السري رع الاقت

السمطة عمى الرقابة آلية

التنفيذية

تكجد لا

— — السوا □ الإحاطة طمب

الاستجاب

— — السوا □ الإحاطة طمب

الاستجاب

رر الق صناعة آلية

بالمجنة المكضكات تطرح

بشأنيا رت ا ر الق كتقترح التنفيذية

كامل لتصكيت تعرض أف عمى

الرسمية بالجمسة المجلس وينة

.البيئة مف رت ا ر الق كتعتمد

المجلس قبل مف الأعم □ تطرح

المجلس عمييا ليكافق التنفيذي

كحدة كل لدرجة كفقاً لا أك المحمي

تصعيد يت الخلا □ حالة كفي محمية

.الأعمى لمجية الأمر

المجلس قبل مف الأعم □ تطرح

المحمي المجلس عمييا ليكافق التنفيذي

محمية كحدة كل لدرجة كفقاً لا أك

الأمر تصعيد يت الخلا □ حالة كفي

.الأعمى لمجية

رت ا ر الق إنفاذ

رت ا ر الق البيئة اعتماد بعد نافذة

المجلس

الشعبية المجالس اعتماد بعد نافذة

كالمحافع المحمية

رت ا ر الق فياف : 1023 لدستكر كفقاً

حدكد في الصادرة المحمي المجلس
تدخل يجكز كلا نيائية، اختصاصو
تجازك لمنع إلا فييا، التنفيذية السمطة
رر الإض أك الحدكد، ليذه المجلس
بمصالح أك العامة، بالمصحة
كعند . الأخرى المحمية المجالس
لمجية الأمر تصعيد يت الخلا □
الأعمى.

كقابمية مركنة يعني مما زرية الك رت ار الق عمى إدارياً الأمناء مجالس اعتماد المقارف التحميل مف يظير
كأسرع أكبر
لقانكنا راً تطكي تستمز الجديدة رنية العم المجتمعات أف إلا المحمية، الإدارة بقانكف مقارنة كميزة لتطكيرى
أربعيف مركز بعد
كتأسيس عامة بصفة الأمناء مجالس كتضميف بيا رف العم إدارة لضبط مُححة حاجات كظيكر إصداره عمى عاماً
ليا

إدارة انتقاليا مف أيضاً العقارية لثركاتيا حمايةً كذل □ زرية، الك رت ار بالق تطكيره يمكف بالقانكف
ت التي بمشاكما المحميات
سابقاً عرضيا.

الجاز عمى الرقابة سمطة في المحمية الإدارة نظا ضمف لممكاطنيف السياسية بالحك □ 1023 دستكر اى
التنفذي

ما كوك رر، الق كاستقلالية زية الن لضمام المباشر السري الانتخاب طريق عف السكاف بتمثيل مقترناً
آلية مع حالياً يتنافى
أف خاصة عميي الرقابة مع يتعارض ما كوك التنفذي، الجياز بكاسطة الأمناء بمجالس السكاف ممثمي تعيين
- ل القانكف

حساب عمى الشخصية المصالح تنمية عمى النفس ضعا □ يشجع أنو بل الأمناء لمجالس الحق يذا يمنح

- المصالح

لتصبح الأمناء بمجالس السكاف ممثمي اختيار آلية تعديل ضركرة إلى البحث يكجو لذل □ . الفساد كتشجيع العامة
بالانتخاب

عمل رمج ابب المرشحين تقدم الانتخاب عممية يسبق أن عمى بالمدينة، الخدمات عمى الرقابة بصلاحية مقترناً
تنموية

غير شيرة أو المال يمتكون لكن مؤىمين غير مرشحين قبول وعدم المتقدم كفاءة تضمن مجتمعية عمل وسابقة
تقنية

القيادات تأويل وأكاديميات البيئة تضعيا تقييم لمعايير نسبية زن الأو وفقاً فنيا المرشحين انتقاء يتم بحيث

- الرسمية

وجدت إن

لتعديل مقترحات لصياغة تعاكني في أنفسى المدينة كسكاف زيد الشيخ مدينة سكاف ممثمي إيجابية بالذكر جدير

الك رغبة إلى إضافة رنية العم كالمجتمعات رفق ا كالم الإسكاف كزير سيادة إلى إرساليات الأمناء مجلس لائحة
تطكير في زرة ا

(209) رر ا الق طكر كقد لآخر، حيف مف المنظمة /2/ للاختصاصات إضافة المجلس اختصاصات 1021
12 بتاريخ

لنتشمل السابقة:

يتعمق فيما التنفيذ عمى ر □ ا كالأش الصر □ أجو كتحديد الأمناء لمجالس المخصصة زنية الممي خطة كضع أ
- بنكد

المختصة السمطة مف اعتمادها يت أف عمى زنية الممي وذه

حالة في المختصة السمطة عمى كالعرض التنمية بخطة يتعمق فيما الجديدة رنية العم الأجزأة أداء متابعة ب
- كجكد

المكضعة الخطة بتنفيذ ز ا الت عد أك إخلا □ أي

المدف إنشاء مف المنشكد اليد □ تحقيق يكفل بما المنظمة رت ا ر ا الق أك القكائف تعديل مشرعات رح ا اقت ت
- رنية العم

الجديدة

أعضاء إجمالي مف المستثمرين لممثمى % 40 بنسبة التمثيل :ليصبح المجلس تشكيل فكا تغيير ت حيف في
المجلس

لممثمى % 60 بنسبة التمثيل ك المستثمرىف، جمعية اختياري مسنكلية يتكلى أف عمى التصكيت حق لي جميعي
السكان

اختياري يت أف عمى ينص رر ا الق ز □ ا لاي كلكف التصكيت، حق لي جميعي المجلس أعضاء إجمالي مف
رئيس بمعرفة

بسبب أخرى مرة التنفيذية الجيات عمى الرقابة إمكانية ينفي مما (الأمدف مديرية ممث مع بالتنسيق الجياز
لممثمى اختياري

عدى زيادة حالة كفي المتقدمىف مع شخصية مقابلات عقد تت ث (رقبكي ا ي أف المفترض مف الذيف السكاف
قرعة رء ا ج يت

المطمكبة المقاعد عف زنديف ال المرشحيف بأسماء احتياطية قائمة تكفير إلى إضافة بيني، فيما عمنية
سته خلا □ لاستدعائي

ويئة عن لمتنمية المركزية الإدارة ورئيس المدينة جياز رئيس عضكية إلى إضافة .الكضع اقتضى إذا أشير
المجتمعات

المالية كالمشكف التنمية كمسكلي الجياز لرئيس نائب عمى علاكة .التصكيت حق لو ككلاى ما الجديدة، رنية العم
كالفانكنية

يحضر أساسية فبصفة الخدمة كالأجزأة رت ا ز ا لك تمثيل عف أما .التصكيت حق لي يكف أف كدك بالجياز
التربية ممثما

الحاجة عند للاجتماع دعكتي يت الجيات باقي أما كالأخمية، التمكيف، كالمسكاف، الصحة اكلتعمي،

.ووكيمين لو رئيسا الذكر وذا كلمدة العادي الاتعقاد لذكر اجتماع أك □ في أعضاءو بييف مف الأمناء مجلس ينتخب

(رر ا كالق الأمناء لمجالس القديمة رت ا ر ا الق بييف مقارنة عمل الآف يت ذل □ عمى كبناء /2/ 1021

12 بتاريخ) 209

تم □ لتطوير بأى ميثيا المسئوليف السادة مف إيماناً الأمناء مجالس في المجتمعية المشاركة في التطكر لتكضيف المنظمة.

(707) رقم رر ا الق عى بناء الأمناء مجلس لائحة 1074، 1073 لسنة الأمناء مجلس لائحة المقارنة وجو بتاريخ

1078/7/17

القانونية الثبات درجة

الثبات مف قيمة درجة ذات الأمناء مجلس رر ا ق لائحة

الزمف عبر تطكيرى ا تسيل

الثبات مف قيمة درجة ذات الأمناء مجلس رر ا ق لائحة

الزمف عبر تطكيرى ا تسيل

المجلس دورة مدة

كاحدة مرة لمتجديد قائمة سنناتف

كاحدة مرة لمتجديد قائمة سنناتف

الرئيس تنصيب

(الكزير) البيئة رئيس يعينو الجياز رئيس

رء ا الكز رئيس يعينو الأمناء مجلس رئيس

(الكزير) البيئة رئيس يعينو الجياز رئيس

الاتعداد بذكر جمسة بأك □ انتخابو يت الأمناء مجلس رئيس

المستثمرىف عف الأعضاء بييف مف الذكر، وذا كلمدة

تعييني يت الذيف كالكسكاف

التنمية أطراف تمثيل

المدينة، جياز) التنمية ر □ ا ط لأبرز كامل تمثيل

(سكاف مستثمرىف، خدمات،

خدمات، المدينة، جياز) التنمية ر □ ا ط لأبرز كامل تمثيل

(سكاف مستثمرىف،

عمى المجلس تشكيل

المدينة مستوى

الجياز رئيس مستثمرىف، 1 عضكية المعيف، الرئيس

عف مثميف أعضاء 20 عدد السر، أمانة ككابو،

1 شباب، 1 (سياسى تمثيل أى رط ا اشت بدكف السكاف

يت أك ثابتيف) الخدمات كمسنكلي، (سكاف 3 رة، أم

كالمجتمعات رفق ا الم شرطة الشرطة، فس، (استدعاوى

الجديدة رنية ا العم

الأعضاء، ضمف المنتخب الرئيس: التصويت حق ليم من

ىئة عف لمتنمية المركزية الإدارة رئيس الجياز، رئيس

10 مستثمرىف، % 30 الجديدة، رنية ا العم المجتمعات %

سكاف.

الجزاز لرئيس نائب :التصويت حق ليم ليس من
أف دكف بالجزاز كالتكنية المالية كالتشكف التنمية كمسئلي
كالأجيزة رت ازا الك تمثيل عف أما .التصكيت حق لي يكف
كالتعمي، التريبة مئمكا يحضر أساسية فبصفة الخدمية
يت الجيات باقي أما كالدخمية، التمكيف، كالتسكاف، الصحة
الحاجة عند للاجتماع دعكتي
من الأعضاء اختيار آلية
السكان

التعريف الترشح

ممثل مع بالتنسيق الجزاز رئيس بمعرفة اختياري يت
المتقدميف مع شخصية مقابلات عقدت ث الأمف مديرية
بيني، فيما عمية قرعة رء ا إج يت عددي زيادة حالة كفي
المرشحيف بأسماء احتياطية قائمة تكفير إلى إضافة
أشير ستة خلا □ لاستدعائي المظمكة المقاعد عف زنديف ال
الكضع اقتضى إذا

السمطة عمى الرقابة آلية

التنفيذية

تكجد لا

تكجد لا

رر الق صناعة آلية

رت ا ر الق كتقترح التنفيذية بالمجنة المكضعات تطرح
المجس وينة كامل لتصكيت تعرض أف عمى بشأنيا
.البيئة مف رت ا ر الق كتعتمد الرسمية بالجمسة
بشأنيا رت ا ر الق كتقترح التنفيذية بالمجنة المكضعات تطرح
بالجمسة المجس وينة كامل لتصكيت تعرض أف عمى
.البيئة مف رت ا ر الق كتعتمد الرسمية
رت ا ر الق إنفاذ

المجس رت ا ر الق البيئة اعتماد بعد نافذة

المجس رت ا ر الق البيئة اعتماد بعد نافذة

التوصيات

:التالية التصكيات مجمعة إلى البحث ينثي

مئمي عمى بالدكلة الخدمية كالأجيزة المدينة جياز يطرحيا التي التنمية لخطط المسبق العرض ضركرة 2-
السكاف

.أكبر بصكرة المجتمعية المشاركة لتفعيل الأمناء بمجس كالمستثمريف

ثابت مقر كتكفير المدينة قبل مف مدعومة رسمية آليات خلا □ مف بالمكاطنيف السكاف مئمي اتصا □ دع 1-
رط ا لائح تفصيميا سبق التي النكعية المجاف تفعيل مشاكمي، لبحث المكاطنيف مع المقابلات كعقد للاجتماع

- عمى المشكلات لبحث الميدانية الجكلات دع التنمية، عميات كفي رر ا الق صناعة في أكبر بصكرة المجتمع
رسمية صفحات خلا □ مف الاكتركنية المكافع عبر التكامل تفعيل ككذل □ الكافع، أرض
المصالح تضارب عد لضاف بالمدينة كالمستثمرىف السكاف ممثمي بيف الاتصا □ تعزيز 1-
- تقدي كفاعمية كفاءة حيث مف التنفيذة الجيات عمى الرقابة بحق الجديدة المدف سكاف تمتع ضركرة 3-
الخدمات.
- مستكى عمى بالأحياء أيضاً رفاً ا جع كاختيارى السكاف، تعداد مف معينة بككتة السكاف ممثمي عدد ربط 5-
المدينة.
- يت عمل برنامج كتكيف المدني العمل في رت ا بخب فعلاً تمتعي عمى بناءً السكاف ممثمي اختيار يت 1-
عمى الترشح
- رنية ا العم المجتمعات وينة عميا تشر □ مختصة لجنة قبل مف معنة اختيار لمعايير طبقاً الأكفا كاختيار أساسو
عميا السكاف السادة رع ا لاقت قابمة قائمة في ترشحي قُبل الذي الأعضاء طرح يت بحيث الجديدة،
رضيبا ا ا عمى المقامة الرسمية الإعلانات حصيمة مف بنصيب المدينة تمتع فانكنية بحث ضركرة 9-
- شركاء بكاسطة المجتمع إدارة آليات ليتضمف الجديدة رنية ا العم المجتمعات إنشاء قانكف تحديث ضركرة 1-
التنمية
- عميو نصت لما كفاً السكاف ممثمي اختيار يت كأف التنفيذة الجيات عمى الرقابة صلاحيات عل ينص أف عمى
المحمية بالإدارة الخاصة الدستور مكاد
- رجع ا الم
- . gov.egwww.newcities الجديدة، العمرانية المجتمعات لهينة الرسمي الموقع 5-
الجديدة رنية ا العم المدف أمناء مجالس بتشكيل 1021 لسنة) 209 (رق زري ا الك رر ا الق 1-
الجديدة رنية ا العم المدف أمناء مجالس تشكيل بإعادة 1023 لسنة) 135 (رق زري ا الك رر ا الق 3-
الجديدة رنية ا العم المدف أمناء مجالس باختصاصات 1021 لسنة) 152 (رق زري ا الك رر ا الق 4-
المصرية بالمدن العمرانية التنمية أعمال في وأثرها العمران مجال في القانونية الاختلافات " ،ب السلام عبد 5-
- "العمران مجال في بها المعمول القوانين مواد بين مقارنة دراسة الجديدة
. pdf 11 _Study 11 http://www.moch.gov.iq/uploads/research .
يى نص صرّي ان انكىد " ، 1009 يت، انسك يّعت جّ وان سكّ ان يى نص صرّي ان نهكودتّ انذائتّ انهج 6-
5 6 ص ص .انيبى وأخبير دار يطبيع ،" 106 (رلى كىد يت، انسك يّعت جّ وان . - سكّ ان
يت زاً انع عبث جتّ ان يتت في شبركت ان انجهبت بي الأدوار تى سيع " ، 1009 ،ص فزج ف، صرى 7-
،"انجذبة
يصز ذريت، الإسك ذريت، الإسك يكتبت
وان الإسكب وسيز بمزار انصبدة فيذيت انت ولائحتة بء انب و لب بنصذار 1008 ت نس 559 رلى و لب " 8-
رأفك
طبيع ان نشنى انعبيت انهيت ،"به تّعهمت ان وانمزارا ي وانموا 1009 ت نس 544 رلى يت زاً انع يت و انت
50 ط يصز، انمبزة، الايبزيت، .
:حّيت ان الإدارة زّ يوت ،"ستّمبم ان وأفبق انىالع يصز، في حّيت ان الإدارة ظبو " ، 1008 ،و رجب 9-
انفرص
يتّ انت شزكبة وانتحذيبث،
في يتّ انت يجبل في انمزار عّ ص زّ يوت انجذبة، ذّ نه وى انت وانذور انمزار عّ ص " ، 1007 ، و د يح 50-

- يصز ، 1007 أيزيم 3 1 وانتذريب، والاستشبرات نهجوىث يت أنت شزكبه يصز،
شؤرة، ي غيز بيجستيز رسبت ،"انجذيدة يت زأ انع عبث جت بين زأ انع إدارة تميبي" ، 1006 ،ر حفظ 55-
كهيت
يصز انجيشة، انمبهزة، جبيعت دُست، انه
دكتيرة، رسبت ،"يت ع أن الأظراف شبركت ب ينخم يصز، في انجذيدة د أن أداء تميبي" ، 1005 ،ع حفظ 51-
5 ص انمبهزة، جبيعت ي، زأ وانع ي الإلهي انتخطيط كهيت .
بُ نب بيزوث، انجبيعت، انزاتب دار ،"بييت ان اندول في ت سئذي ان يت وانت الإسكب" ، 5996 ،أ ب سهي 53-
564 ص .
ان انسيبي ظبو ان في صَبَنح ان بَعث ج دور يصز، في وانسيبست ع جت ان" ، 5983 ،و انسيذ - 54-
5951 (صرّي
5 ص انمبهزة، انعزي، ستميم ان دار ،" 5985 .
المجتمعات لهينة الرسمي الموقع الجديدة، العمرانية المجتمعات إنشاء بشأن 1595 لسنة 95 رقم قانون 55-
__الجديدة العمرانية

مبيقت ةديجلا

تئين ارمعلا ةديجلا.